


# İçindekiler

<b>TÜSİAD Türkiye'yi Geleceğe Taşıyor</b>	<b>1</b>	<b>Uluslararası Kuruluşlarla İlişkiler</b>	<b>82</b>
<b>Kurucular Protokolü</b>	<b>2</b>	<b>TÜRKONFED</b>	<b>91</b>
<b>TÜSİAD'ın Yapılanması</b>	<b>3</b>	<b>Forumlar</b>	<b>93</b>
<b>Faaliyetlerden Satırbaşları</b>	<b>4</b>	Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF)	93
<b>Yönetim Kurulu Başkanı'ndan</b>	<b>12</b>	Sabancı Üniversitesi - TÜSİAD Rekabet Forumu (REF)	95
<b>Dernek Kurullarının Çalışmaları</b>	<b>14</b>	Özyeğin Üniversitesi - TÜSİAD Sürdürülebilir Kalkınma Forumu (SKF)	96
<b>Yönetim Kurulu Çalışmaları</b>	<b>16</b>	TÜSİAD Küresel Siyaset Forumu (KSF)	97
<b>TÜSİAD Yuvarlak Masaları</b>	<b>22</b>	<b>Yayınlar</b>	<b>98</b>
Ekonomi ve Finans Yuvarlak Masası	22	<b>TÜSİAD Yönetim Kurulu</b>	<b>99</b>
Sanayi Politikaları ve Yatırım Ortamı Yuvarlak Masası	25	<b>TÜSİAD'ın Kurumsal Yapısı</b>	<b>100</b>
Sosyal Kalkınma Yuvarlak Masası	29	<b>TÜSİAD Kadrosu</b>	<b>101</b>
Dijital Türkiye Yuvarlak Masası	34	TÜSİAD Genel Sekreterliği	101
Enerji, Çevre ve İklim Değişikliği Yuvarlak Masası	39	TÜSİAD Kadrosu	103
Girişimcilik ve Gençlik Yuvarlak Masası	45	<b>TÜSİAD Kalite Yönetim Sistemi (ISO 9001)</b>	<b>104</b>
Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masası	49		
Tarım, Gıda ve Hizmetler Yuvarlak Masası	55		
<b>İş Dünyası Kuruluşları ile İlişkiler</b>	<b>59</b>		
<b>Sürdürülebilir Kalkınma Platformları</b>	<b>61</b>		
<b>Genel Sekreterlik Takviminden</b>	<b>66</b>		
<b>TÜSİAD Temsilcilikleri</b>	<b>71</b>		
Ankara Temsilciliği	71		
Avrupa Birliği - Brüksel Temsilciliği	73		
Washington D.C. Temsilciliği	77		
Berlin Temsilciliği	79		
Paris Temsilciliği	81		



TÜSİAD hakkında detaylı bilgi için TÜSİAD'ın kurumsal web sitesini  ziyaret edebilirsiniz



Rapor dışı link

# TÜSİAD Türkiye'yi Geleceğe Taşıyor.

**Özel sektörü gönüllülük esasında bir araya getiren ve Türk iş dünyasının sesi olmaya 52 yıldır devam eden TÜSİAD, Türkiye'yi geleceğe taşıyor.**

TÜSİAD,

- insan hakları evrensel ilkelerinin,
- düşünce, inanç ve girişim özgürlüklerinin,
- laik hukuk devletinin,
- katılımcı demokrasi anlayışının,
- liberal ekonominin,
- rekabetçi piyasa ekonomisinin kurum ve kurallarının ve
- sürdürülebilir çevre dengesinin

benimsendiği bir toplumsal düzenin oluşmasına ve gelişmesine katkı sağlamayı amaçlar.

TÜSİAD, Atatürk'ün öngördüğü hedef ve ilkeler doğrultusunda, Türkiye'nin çağdaş uygarlık düzeyini yakalama ve aşma anlayışı içinde, kadın-erkek eşitliğini siyaset, ekonomi ve eğitim açısından gözeten işinsanlarının toplumun öncü ve girişimci bir grubu olduğu inancıyla, yukarıda sunulan ana gayenin gerçekleştirilmesini sağlamak amacıyla çalışmalar gerçekleştirir. TÜSİAD, kamu yararına çalışan Türk iş dünyasının temsil örgütü olarak, girişimcilerin evrensel iş ahlakı ilkelerine uygun faaliyet göstermesi yönünde çaba sarf eder; küreselleşme sürecinde Türk rekabet gücünün ve toplumsal refahın, istihdamın, verimliliğin, yenilikçilik kapasitesinin ve eğitimin kapsam ve kalitesinin sürekli artırılması yoluyla yükseltilmesini esas alır.

TÜSİAD,

toplumsal barış ve uzlaşmanın sürdürüldüğü bir ortamda, ülkemizin ekonomik ve sosyal kalkınmasında bölgesel ve sektörel potansiyelleri en iyi şekilde değerlendirerek ulusal ekonomik politikaların oluşturulmasına katkıda bulunur;

Türkiye'nin küresel rekabet düzeyinde tanıtımına katkıda bulunur, Avrupa Birliği (AB) üyeliği sürecini desteklemek üzere uluslararası siyasal, ekonomik, sosyal ve kültürel ilişki, iletişim, temsil ve iş birliği ağlarının geliştirilmesi için çalışmalar yapar;

uluslararası entegrasyonu ve etkileşimi, bölgesel ve yerel gelişmeyi hızlandırmak için araştırma yapar, görüş oluşturur, projeler geliştirir ve bu kapsamda etkinlikler düzenler.

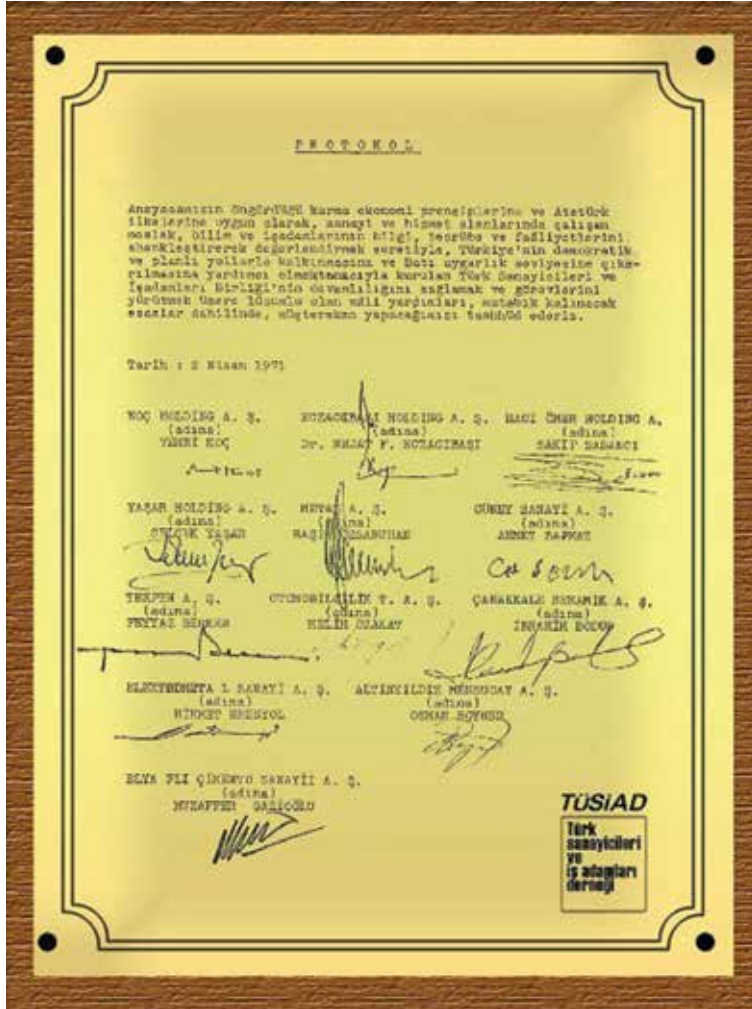
TÜSİAD, Türk iş dünyası adına, bu çerçevede oluşan görüş ve önerilerini Türkiye Büyük Millet Meclisi (TBMM)'ne, hükümete, diğer devletlere, uluslararası kuruluşlara ve kamuoyuna doğrudan ya da dolaylı olarak basın ve diğer araçlar aracılığı ile ileterek, yukarıdaki amaçlar doğrultusunda düşünce ve hareket birliği oluşturmayı hedefler.

# Kurucular Protokolü

Anayasamızın öngördüğü karma ekonomi prensiplerine ve Atatürk İlkelerine uygun olarak, sanayi ve hizmet alanlarında çalışan meslek ve işadamlarının bilgi, tecrübe ve faaliyetlerini ahenkleştirerek değerlendirmek suretiyle, Türkiye'nin demokratik ve planlı yollarla kalkınmasına ve batı uygarlık seviyesine çıkarılmasına yardımcı olmak amacıyla kurulan Türk Sanayicileri ve İşadamları Birliği'nin devamlılığını sağlamak ve görevlerini yürütmek üzere lüzumlu mali yardımları, mutabık kalınacak esaslar dâhilinde, müştereken yapacağımızı taahhüt ederiz.

Tarih: 2 Nisan 1971

## TÜSİAD Kurucular Protokolü



**Vehbi Koç**

Koç Holding A.Ş.

**Dr. Nejat F. Eczacıbaşı**

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

**Sakıp Sabancı**

Sabancı Holding A.Ş.

**Selçuk Yaşar**

Yaşar Holding A.Ş.

**Raşit Özsaruhan**

Metaş A.Ş.

**Ahmet Sapmaz**

Güney Sanayi A.Ş.

**Feyyaz Berker**

Tekfen A.Ş.

**Melih Özkat**

Otomobilcilik A.Ş.

**İbrahim Bodur**

Çanakkale Seramik A.Ş.

**Hikmet Erenyol**

Elektrometal San. A.Ş.

**Osman Boyner**

Altinyıldız Mensucat A.Ş.

**Muzaffer Gazioglu**

Elyafli Çimento San. A.Ş.



**TÜSİAD'ın Kurucularından Selçuk Yaşar'ı (1925-2023) ve TÜSİAD'ın Kurucu Kuşağının Temsilcilerinden Ali Nihat Gökyiğit'i (1925-2023) Saygıyla Anıyoruz.**

# TÜSİAD'ın Yapılanması\*

## Dernek Organları

- GENEL KURUL
- YÜKSEK İSTİŞARE KONSEYİ
- YÖNETİM KURULU
- GENEL SEKRETERLİK

## Temsilcilikler ve Ağlar

- ANKARA
- AVRUPA BİRLİĞİ - BRÜKSEL
- WASHINGTON DC
- BERLİN
- PARİS
- DUBAİ AĞI
- HOLLANDA AĞI
- LONDRA AĞI
- NEW YORK AĞI
- SİLİKON VADİSİ AĞI - SAN FRANCISCO
- ŞANHAY AĞI

## Uluslararası Üyelikler

- BUSINESSEUROPE
- BUSINESS AT OECD (BIAC)
- BUSINESSMED
- UN GLOBAL COMPACT
- GLOBAL BUSINESS COALITION
- MAJOR ECONOMIES BUSINESS FORUM- BizMEF
- UNFCCC
- BRUSSELS ENERGY CLUB
- BRICA

## Forumlar

- KOÇ ÜNİVERSİTESİ - TÜSİAD EKONOMİK ARAŞTIRMA FORUMU - EAF
- SABANCI ÜNİVERSİTESİ - TÜSİAD REKABET FORUMU - REF
- ÖZYEGİN ÜNİVERSİTESİ - TÜSİAD SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA FORUMU - SKF
- TÜSİAD KÜRESEL SİYASET FORUMU - KSF

## Ortaklıklar

- BROOKINGS ENSTİTÜSÜ
- GERMAN MARSHALL FUND
- INSTITUT DU BOSPHORE (IB) - PARIS
- BERLIN BOSPHORUS INITIATIVE (BBI)
- WORLD ECONOMIC FORUM
- HEDEFLER İÇİN İŞ DÜNYASI PLATFORMU (B4G)
- IMD WORLD COMPETITIVENESS CENTER

## Yuvarlak Masalar

- EKONOMİ VE FİNANS
- SANAYİ POLİTİKALARI VE YATIRIM ORTAMI
- SOSYAL KALKINMA
- DİJİTAL TÜRKİYE
- ENERJİ, ÇEVRE VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ
- GİRİŞİMCİLİK VE GENÇLİK
- KÜRESEL İLİŞKİLER VE AB
- TARIM, GIDA VE HİZMETLER

\* TÜSİAD'ın kurumsal yapısını ayrıntılarıyla gösteren şema için bakınız sayfa 100



# Faaliyetlerden Satırbaşları



**53. Genel Kurul Toplantısı Gerçekleşti**



53. Genel Kurul toplantısı, Kahramanmaraş merkezli gerçekleşen ve pek çok ilimizi etkileyen şiddetli deprem nedeniyle, sadece Dernekler Kanunu'nda belirlenmiş olan olağan gündem maddeleri çerçevesinde 7 Şubat'ta düzenlendi. TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Tuncay Özilhan ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Turan deprem gündemli açılış konuşmaları gerçekleştirdi.



**TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Toplantıları Düzenlendi**



2023 Yılı'nın ilk Yüksek İstişare Konseyi toplantısı 16 Haziran'da İstanbul'da gerçekleşti. Tuncay Özilhan ve Orhan Turan tarafından gerçekleştirilen açılış konuşmalarının ardından Kahramanmaraş merkezli deprem sonrası yeniden toparlanmayı konu alan bir panel düzenlendi. Gazeteci Hakan Güladağ'ın yönetimindeki panele; Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) Türkiye Başkan Vekili Şule Kılıç, Antakya Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Hikmet Çiçin ve Doç. Dr. Ümit İzmen konuşmacı olarak katıldı.



**BusinessEurope Başkanlar Konseyi Toplantılarına Katılım Sağlandı**

BusinessEurope Başkanlar Konseyi ilk toplantısı Orhan Turan, TÜSİAD Genel Sekreteri Ebru Dicle ve TÜSİAD-TİSK AB Temsilcisi ve BusinessEurope Daimî Delegatesi A. Dilek Aydın'ın katılımıyla 1-2 Haziran'da Madrid'de; ikinci toplantı TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Murat Özyeğin, Ebru Dicle ve A. Dilek Aydın katılımıyla 24-25 Kasım'da Brüksel'de gerçekleşti.



Yılın ikinci Yüksek İstişare Konseyi toplantısı 8 Aralık'ta Ankara'da düzenlendi. Tuncay Özilhan ve Orhan Turan'ın açılış konuşmalarının ardından, yıl boyunca düzenlenen "Cumhuriyetin İkinci Yüzyılına Giderken" ana temalı çalıştay dizisinin çıktıların sunulduğu bir panel gerçekleştirildi.

Toplantıdan önce 7 Aralık akşamı siyaset, bürokrasi, diplomasi, iş dünyası, STK ve basın camiasından katılımı geleneksel kokteyl gerçekleştirildi.

**Kahramanmaraş Merkezli Deprem Sonrası Destek Çalışmaları Gerçekleştirildi**

Şubat ayında yaşanan Kahramanmaraş merkezli deprem felaketinin ardından "TÜSİAD Deprem Destek Ağı" oluşturuldu. TÜSİAD ve TÜRKONFED olarak afet bölgesi ziyaret edildi. Gerek destek ağı üzerinden gerekse üyelerimizin şirketlerinin ağırlarıyla depremden etkilenen illerin acil ihtiyaçlarının karşılanması, ardından bölgenin sosyoekonomik toparlanması için destek çalışmaları yapıldı. Ayrıca özel sektörün beklenen Marmara depremine hazırlanması için deneyim paylaşımı toplantıları ve endüstriyel binaların dayanıklılığı için rehber çalışmaları gerçekleştirildi.



## **TÜSİAD “Cumhuriyetin İkinci Yüzyılına Girerken Türkiye” Başlıklı Bir Çalıştay Dizisi Gerçekleştirdi ve Çıktılarını Yayımladı. Cumhuriyetin 100. Yılına İlişkin Kutlama Etkinlikleri Düzenlendi. Yönetim Kurulu Heyeti Anıtkabir’i Ziyaret Ederek Cumhuriyetimizin Kurucusu Atatürk’ü Andı**

“Cumhuriyetimizin İkinci Yüzyılına Girerken Türkiye” çalıştay dizisi kapsamında “Cumhuriyet ve demokrasi”, “refah ve bölüşüm”, “çevre ve kalkınma”, “küresel dönüşümler ve ulusal strateji” başlıklı toplam dokuz çalıştay düzenlendi. Çalıştay dizisinin çıktıları yayımlandı ve 8 Aralık tarihli Yüksek İstişare Konseyi’nde tanıtıldı. Ayrıca TÜSİAD’ın Yönetim Kurulu Başkanları ile Yüksek İstişare Konseyi Başkanlık Divanı Başkanları ve Üyelerinin Cumhuriyet’in 100. yılına ilişkin görüşlerini içeren bir kitapçık hazırlandı.

TÜSİAD Cumhuriyetin 100. Yılı kutlamaları çerçevesinde, 5 Ekim’de, sanat içerik danışmanlığı İKSV tarafından yürütülen bir etkinlik ve konser düzenlendi; TEV işbirliğinde gençlerin eğitimine katkıda bulundu. 26 Ekim’de TÜSİAD Silikon Vadisi-San Francisco Ağı’nda ve 14 Kasım’da Brüksel’de TÜSİAD Yönetim Kurulu programı kapsamında AB Nezdinde Türkiye Daimi Temsilciliği işbirliğiyle 100. Yıl etkinlikleri düzenlendi.

TÜSİAD heyeti 8 Kasım’da Anıtkabir’i ziyaret etti. 7 Aralık’ta Yüksek İstişare Konseyi kokteyli kapsamında Atatürk’ün sevdiği şarkıların icra edildiği özel bir program gerçekleştirildi.



## **Genel Seçimler Sonrası Temaslar Gerçekleştirildi**

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Turan genel seçimlerden sonra sırasıyla Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz, İçişleri Bakanı Ali Yerlikaya, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Vedat Işıkhani, AK Parti Genel Başkan Vekili Efkân Ala, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanı Mehmet Özhaseki, Ticaret Bakanı Ömer Bolat, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Alparslan Bayraktar, Aile ve Sosyal Politikalar Bakanı Mahinur Özdemir Göktaş, AK Parti Genel Başkan Vekili Mustafa Elitaş ve CHP Genel Başkanı Özgür Özel’i ziyaret etti. Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek ile İstanbul’da bir istişare toplantısı yapıldı. Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz başkanlığında Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu ve iş dünyası istişare toplantılarına katılım sağlandı.

## **TÜSİAD PARKUR (Parlamento ve Kamu Kurumları İle İlişkiler) Heyeti Ankara’ya Ziyaret Düzenledi**

TÜSİAD Başkan Yardımcısı ve PARKUR Eş Başkanı Murat Özyeğin ve TÜSİAD Başkan Yardımcısı ve PARKUR Eş Başkanı Mehmet Tara başkanlığındaki TÜSİAD heyeti 16-17 Ekim’de Ankara’da Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Dr. Alparslan Bayraktar, Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Vedat Işıkhani ile temaslarda bulunarak ilgili yuvarlak masa ve çalışma gruplarının çalışmalarını aktardı.



## TÜSİAD Yönetim Kurulu Brüksel ve Berlin’de Temaslarda Bulundu

Orhan Turan başkanlığındaki TÜSİAD Heyeti 14-17 Kasım’da Brüksel ve Berlin’de temaslarda bulundu. Brüksel’de Avrupa Birliği kurumları, iş dünyası ve Türkiye Cumhuriyeti resmi temsilcileri ile temaslara yanı sıra Cumhuriyet’in 100. yılı onuruna TÜSİAD Brüksel temsilcilik binasında TÜSİAD ve AB nezdinde Türkiye Daimi Temsilciliği işbirliğiyle resepsiyon düzenlendi. Resepsiyona Genişlemeden Sorumlu AB Komiseri Olivér Várhelyi, AB Nezdinde Türkiye Daimi Temsilcisi Büyükelçi Faruk Kaymakcı ve BusinessEurope Genel Direktörü Markus Beyrer katıldı. Berlin’de ise Alman Sanayiciler Federasyonu (BDI), Almanya Meclisi, Dışişleri Bakanlığı, Ekonomi ve İklim Bakanlığı ile temaslarda bulunularak Berlin Teknik Üniversitesi Alman-Türk İleri ICT Araştırma Merkezi ziyaret edildi. Ziyaret kapsamında, European School of Management and Technology ve Berlin Bosphorus Initiative Girişimcilik Topluluğu ortaklığında bir panel düzenlendi.



## “2023 Yılında Türkiye Ekonomisi” Konferansı Düzenlendi



TÜSİAD ve Koç Üniversitesi ortaklığı ile oluşturulan Ekonomik Araştırma Forumu (EAF), 20 Ocak’ta “2023 Yılında Türkiye Ekonomisi” başlıklı bir konferans düzenledi. Etkinliğin açılış konuşması Murat Özyeğin ve Orhan Turan tarafından yapıldı.

Hande Demirel’in yönettiği panelde Cevdet Akçay, Gizem Öztok Altınış, Selva Demiralp, Hakan Kara ve Gökhan Şen konuşmacı oldu.



## TÜSİAD & IFA iş birliği ile “Dijital Ekonominin Vergilendirilmesinde Yeni Çözümler: Sütun 1 ve Sütun 2” Konferansı Gerçekleştirildi

TÜSİAD Vergi Çalışma Grubu ve Uluslararası Vergi Araştırmaları Derneği (IFA Türkiye), 13 Ekim’de uluslararası vergi politikasındaki değişimi, gelişimi, beklentileri ve Türkiye’nin bu başlıklar çerçevesindeki yaklaşımını ele alan “Dijital Ekonominin Vergilendirilmesinde Yeni Çözümler: Sütun 1 ve Sütun 2” konferansını gerçekleştirdi.





### Türkiye’de İklim Krizi ile Mücadelede Orman Ekosistemleri ve Yutak Alan Yönetimi Raporu Tanıtıldı



TÜSİAD üyesi on iki kuruluşun desteğiyle ve Doğa Koruma Merkezi’nin içerik paydaşlığında hazırlanan ve TÜSİAD’ın kurucu kuşağından Ali Nihat Gökyiğit’e adanan rapor 22 Mayıs’ta tanıtıldı. Etkinliğin açılış konuşmalarını Orhan Turan ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Enerji, Çevre ve İklim Değişikliği Yuvarlak Masası Başkanı Cevdet Alemdar gerçekleştirdi.



### Türkiye’nin Sanayide Enerji Verimliliği Görünümü Projesi Tanıtıldı



Özyeğin Üniversitesi Enerji, Çevre ve Ekonomi Merkezi işbirliğinde gerçekleştirilen proje 13 Eylül’de tanıtıldı. Açılış konuşmalarını Orhan Turan, Cevdet Alemdar ve Özyeğin Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Tanju Erdem’in yaptığı etkinliğin ana tema konuşmalarını Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakan Danışmanı Buğrahan Karaveli ve Uluslararası Enerji Ajansı İcra Direktörü Dr. Fatih Birol gerçekleştirdi.



### COP28 TÜSİAD Yan Etkinlikleri Düzenlendi



TÜSİAD 30 Kasım - 12 Aralık tarihlerinde Birleşik Arap Emirlikleri’nde gerçekleştirilen Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği 28. Taraflar Konferansı (COP28) kapsamında Türkiye Pavilyonu’nda Chapter Zero Türkiye, İklim Değişikliği Başkanlığı ve UNDP Türkiye işbirliğiyle “Yeşil Geçişin Dilemması: Zorlukları Aşma, Fırsatları Değerlendirme ve Uyum Sağlama” ve EBRD ile Chapter Zero Türkiye işbirliğiyle “Uluslararası İklim Politikalarının ve Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizmasının (SKDM) Ekonomi Üzerindeki Etkisi: Finans Sektörü Çözümleri” başlıklı yan etkinlikler düzenledi.



### Chapter Zero Türkiye Kuruldu

Chapter Zero Türkiye, Dünya Ekonomik Forumu (WEF) işbirliğinde başlatılan Küresel İklim Yönetişimi’nin 28. Yerel inisiyatifi olarak TÜSİAD’ın ev sahipliğinde, EBRD ve Yönetim Kurulu Üyeleri Derneği (YÜD) stratejik ortaklığında ve Deloitte’un içerik desteği ile kuruldu. Chapter Zero Türkiye’nin açılış etkinliği şirketlerin ve finans kuruluşlarının iklim eylemini yönlendirmekle ilgilenen yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin katılımıyla 18 Temmuz’da gerçekleştirildi.



### 3. Dijital Türkiye Konferansı Düzenlendi



“Teknolojik Sıçrama: Yüksek Teknoloji ile Dijital Çağın Uyum” temasıyla 28 Eylül’de düzenlenen konferansın açılış konuşmalarını Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Zekeriya Çoştur, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Turan, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyeleri ve Dijital Türkiye Yuvarlak Masası Eş Başkanları Perihan İnci ve H. Çağatay Özdoğru gerçekleştirdi. Ana tema konuşmacıları Frank Stephenson Design Tasarım Direktörü Frank Stephenson ile NASA AI ve İnovasyon Baş Danışmanı Dr. Omar Hatamleh olurken Togg CEO’su M. Gürcan Karakaş vizyon konuşmacısı olarak yer aldı.



### “Türkiye’nin 2. Yüzyılında Yüksek Teknoloji İçin Eylem Çağrısı” Raporu Tanıtım Toplantısı Yapıldı



TÜSİAD ve TÜBİSAD iş birliği ile hazırlanan rapor 13 Nisan’da kamuoyu ile paylaşıldı. Deloitte Digital’in içerik desteği sağladığı raporda yenilikçi politikaların geliştirilmesinden finansal desteklere, altyapıdan yetkin insan kaynağına kadar, Türkiye’ye yüksek teknoloji atılımı sağlayacak tüm kaldıraçlar için, mevcutta atılan adımlara ilave olarak 18 Eylem Çağrısı’na yer verildi.



### TÜSİAD SD² STEP (Sanayi-Teknoloji Entegrasyon Programı) Etkinliği Düzenlendi

17 Ekim’de açılış konuşmasını Orhan Turan’ın yaptığı, H. Çağatay Özdoğru ve TÜSİAD SD² Programı Görev Gücü Başkanı Onur Eren’in konuşmacı olarak yer aldığı etkinlikte SD²’nin 7. çağrı grubunda yer alan şirketler teknoloji partnerlerini seçerek eşleşmelerini gerçekleştirirken STEP’in katılımcı şirketleri arasında da ikili görüşmeler ve networking gerçekleşti.



### TÜSİAD, DEİK ve CCPIT İşbirliğinde Türkiye-Çin İş Konferansı’nın İlki İstanbul’da Düzenlendi

TÜSİAD ve DEİK tarafından Çin Uluslararası Ticareti Destekleme Konseyi (CCPIT) işbirliğinde 11 Temmuz’da İstanbul’da “Dijital Dönüşüm ve Geleceği Tasarlamak” alt temasıyla Türk ve Çin iş dünyasının önde gelen temsilcilerinin katılımıyla bir konferans düzenlendi. Açılış konuşmaları TÜSİAD Çin Çalışma Grubu Başkanı Korhan Kurdoğlu, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Çağatay Özdoğru, DEİK Başkanı Nail Olpak, CCPIT Başkan Yardımcısı Zhang Shaogang, Çin Ankara Büyükelçisi Liu Shaobin ve T.C. Pekin Büyükelçisi İsmail Hakkı Musa tarafından yapıldı. Konferansta TÜSİAD ve CCPIT arasındaki işbirliği anlaşması TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi B. Can Yücaoğlu tarafından imzalandı.





### **“Türkiye’deki Girişimcilik Ekosistemi ve Hollanda ile İşbirliği Fırsatları” Semineri Düzenlendi**

TÜSİAD Hollanda Ağı tarafından TÜSİAD Girişimcilik Ekosistemi Çalışma Grubu ve TÜSİAD’ın Hollanda’daki muadil kuruluşu VNO-NCW ile işbirliğinde 28 Kasım’da Lahey’de bir seminer ve kokteyl düzenlendi.

Etkinliğin açılış konuşmaları TÜSİAD Hollanda Ağı Başkanı Rıza Kadılar, VNO-NCW Uluslararası İlişkiler Direktör Yardımcısı Mirian Keuning ve Hollanda Ankara Büyükelçiliği Ekonomi ve Ticaret Müsteşarı Paul Zwetsloot tarafından yapıldı. Ardından “Türkiye’deki Girişimcilik Ekosistemi” ve “Türk Girişimcilerin Başarı Hikayeleri & Hollanda ile İşbirliği Fırsatları” isimli iki panel gerçekleştirildi.



### **Institut du Bosphore XIII. Senelik Semineri “Jeopolitik Akıl ve Ekonomi” Başlığı ile İstanbul’da Düzenlendi**

19 Ekim’de Fransa’nın Ankara Büyükelçisi Isabelle Dumont’un ev sahipliğinde düzenlenen gala yemeğinin açılış konuşmaları Orhan Turan ve Isabelle Dumont tarafından gerçekleştirildi.

20 Ekim’de düzenlenen seminer çerçevesinde “Küresel Düzenle Değişim ve Süreklilik; Avrupa İçin Çıkarımlar”, “Jeopolitika ve İş Ortaklıkları: Ticaret, Yatırımlar, Sürdürülebilir Kalkınma, Deprem Sonrası Yeniden Yapılanma” ve “Uluslararası İlişkilerde Yeni Teknolojiler ve Dijital Yumuşak Güç” başlıklı oturumlar gerçekleştirildi.



### **“Teknoloji Standartları ve Standarda Esas Patentler (SEP) Yol Haritası” Kamuoyu ile Paylaşıldı**



TÜSİAD Teknoloji Standartları ve Standarda Esas Patentler (SEP) Görev Gücü tarafından özel sektör, kamu ve akademinin katkıları ile hazırlanan ve 8 farklı alanda 43 eylem önerisi içeren Yol Haritası Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Dr. Çetin Ali Dönmez’in de katıldığı bir etkinlikle 19 Ocak’ta TÜSİAD Ankara Temsilciliği binasında kamuoyu ile paylaşıldı.



### **“Yatırım Ortamının İyileştirilmesinde Rekabet Hukukunun Rolü” Raporu Tanıtımı Gerçekleştirildi**

Koç Üniversitesi Hukuk Fakültesi Öğretim Üyesi ve Jean Monnet Kürsüsü Başkanı Dr. Zeynep Ayata ve Bilgi Üniversitesi Hukuk Fakültesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Kerem Cem Sanlı tarafından hazırlanan raporun tanıtımı 21 Haziran’da gerçekleştirildi.

Toplantının açılış konuşmaları Rekabet Kurumu Başkan Yardımcısı Ferhat Topkaya ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sanayi Politikaları ve Yatırım Ortamı Yuvarlak Masa Başkanı Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu tarafından yapıldı.



Yeni Nesil Sanayi Çalışma Grubu bünyesinde gerçekleştirilen Sanayide Paylaşım Günleri'nin üçüncü etkinliğinde "Üretimde Veri ve Dijital İkiz" teması ele alındı. Etkinlikte Tulip Interfaces Ekosistem ve Stratejik İşbirlikleri Yöneticisi Edward Atkins'in dijital dönüşüm, insan merkezli yaklaşım ve bağlantılı sistemlerle verinin yönetişimi temalı konuşması yanı sıra sanayide veri altyapısı, veri analizi ile üretilen değer ve dijital ikiz konusunda hayata geçirilen iyi uygulama paylaşımları paneli yer aldı.



20 Mart'ta gerçekleştirilen konferansta Orhan Turan'ın açılış konuşmasının ardından Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Güler Sabancı "Cumhuriyetin Tamamlanmamış Meselesi" temalı bir konuşma gerçekleştirdi. Boyner Grup Yönetim Kurulu Üyesi Ümit Boyner ve Allianz Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes "Başkanların Perspektifinden: Çoklu Krizler Çağında Cumhuriyeti İkinci Yüzyılına Kadınlarla Taşımak" oturumunda değerlendirmelerini paylaştı. Etkinlik, "Deprem Felaketinin Ardından: Bölgeyi Kadınlarla Ayağa Kaldırmak", "Cumhuriyetin İkinci Yüzyılında Eşit Temsil", "Medyada ve İletişimde Toplumsal Cinsiyet Eşitliği" ve "Bütün Ümidim Gençliktedir: Geleceğe Ne Bırakıyoruz ve Z-Kuşağı Ne İstiyor?" oturumları ile devam etti.



4857 Sayılı İş Kanunu'nun yürürlüğe girişinin 20. Yılı vesilesiyle çalışma hayatının dünü, bugünü ve geleceğini birlikte ele almak üzere 22 Kasım'da gerçekleştirilen seminerde TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sosyal Kalkınma Yuvarlak Masa Başkanı Elvan Ünlütürk'ün açılış konuşmasının ardından, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Çalışma Genel Müdür Yardımcısı İbrahim Akın görüşlerini paylaştı. İki farklı oturumda ise 4857 Sayılı İş Kanunu ile çalışma hayatının yeni dinamikleri, uygulamada ve mevzuatta gündeme gelebilecek yeni ihtiyaçlar değerlendirildi.



OECD işbirliği ile 9 Ocak 2024 tarihinde gerçekleşen konferansta OECD İstanbul Merkezi Direktörü Achraf Bouali ve Orhan Turan'ın açılış konuşmalarının ardından, OECD Eğitim ve Beceriler Direktörü Andreas Schleicher sonuçlara yönelik bir sunum gerçekleştirdi. Avrupa Eğitim Vakfı'ndan (ETF) Georgios Zisimos da sunumunda beceriler ve istihdam odağında politika örnekleri paylaştı. Panel oturumunda ise eğitim uzmanları ve özel sektörden temsilcilerle geleceğin çalışma hayatı perspektifinden becerilerin önemi ve eğitim sisteminin ihtiyaçları ele alındı.





### TÜSİAD SD<sup>2</sup> Programı İşbirliğinde Tarım ve Gıda Sektöründe Teknoloji Buluşması ve İstişare Toplantısı Gerçekleştirildi

Ülkemiz tarım ve gıda sektörünün yarattığı katma değer artırılması için değer zincirinin tamamında dijital teknolojilerin geliştirilmesi ve kullanımının cesaretlendirilmesi amacıyla Gıda, İçecek ve Tarım Çalışma Grubu faaliyetleri kapsamında TÜSİAD SD<sup>2</sup> Platformu işbirliğinde teknoloji buluşması düzenlendi. Etkinlikte TÜSİAD SD<sup>2</sup> Platformunda yer alan 23 teknoloji şirketi tarım ve gıda değer zincirine yönelik dijital çözümlerini paylaştı. Etkinlik akabinde tarım ve gıda sektöründe teknoloji kullanımının önündeki engellerin ve çözüm önerilerinin değerlendirildiği, ilham verici deneyimlerin paylaşıldığı bir istişare toplantısı düzenlendi.



### TÜSİAD Dönüşümü Başlat! İş Fikri Yarışması Final Töreni Yapıldı



28 Temmuz'da gerçekleştirilen Final Töreninde sunum yapan yedi girişimi, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Girişimcilik ve Gençlik Yuvarlak Masa Başkanı İzel Levi Coşkun, TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var! Çalışma Grubu Başkanı Zeynep Köksal Yaykiran, Çalışma Grubu Üyeleri Çiğdem Toraman ve Metin Salt ile İş Bankası Dijital Bankacılık Müdürü Emre Ölçer değerlendirdi. 57 ekip arasından seçilerek finale kalan 7 ekip içerisinde Palgae birincilik ödülünü; Electroplax ikincilik ödülünü; Fuway üçüncülük ödülünü kazandı.



### “Kurumlarda Girişimcilik Yönetimi ve Yöntemleri” Makale Tanıtım Toplantısı & “Girişimciliği Kurum İçine Taşımak, Neden ve Nasıl?” Paneli Gerçekleştirildi

TÜSİAD Kurumlarda Girişimcilik Çalışma Grubu'nun şirketlerin girişimcilik dönüşümünün desteklenmesi amacıyla Deloitte iş birliğinde hazırladığı makale ve eş zamanlı yürütülen vaka çalışmaları TÜSİAD üyeleri ile paylaşıldı. Kurumlarda Girişimcilik Çalışma Grubu Başkanı Bilge Kalpaklıoğlu Eylül'ün yaptığı açılış konuşmasının ardından, Deloitte Danışmanlık Hizmetleri Lideri Hakan Göl moderatörlüğünde “Girişimciliği Kurum İçine Taşımak, Neden ve Nasıl?” başlıklı panel düzenlendi.



### TÜSİAD Küresel Siyaset Forumu Tarafından “AB, Türkiye ve Uygarlıkcılık Etkinliği” Düzenlendi

KSF Akademik Koordinatörü Evren Balta'nın yönettiği “AB, Türkiye ve Uygarlıkcılık” webinarı Chatham House'dan Hans Kundnani, Sabancı Üniversitesi'nden Prof. Dr. Senem Aydın Düzgit ve Kadir Has Üniversitesi'nden Soli Özel'in katılımlarıyla 9 Ekim'de gerçekleştirildi.

# Yönetim Kurulu Başkanı'ndan

***İkinci yüzyılımızda Büyük Önder Mustafa Kemal Atatürk'ün bizlere emanet ettiği Cumhuriyetimizin temel değerlerinden alacağımız güç ile gelişmiş, adil, saygın ve çevreci bir Türkiye geleceğini inşa edebiliriz.***



**Orhan Turan**

2023 hepimiz için derin anlamlar yüklü bir yıl olarak tarihe geçti. Şubat ayında yaşanan Kahramanmaraş merkezli deprem ile ülkemiz maalesef çok büyük bir yara aldı. Derinden etkilendiğimiz bu felaket karşısında üyelerimizle seferber olduk.

## **TÜSİAD Deprem Destek Ağı ile depremin yaralarını sarmak için çalıştık.**

Depremi hemen ardından "TÜSİAD Deprem Destek Ağı"nı oluşturduk. Gerek destek ağıımız üzerinden gerekse üyelerimizin şirketlerinin ağlarıyla öncelikle depremden etkilenen illerimizin öncelikli ihtiyaçlarını karşılamak için çalıştık. Ardından sosyoekonomik toparlanma çalışmalarına odaklandık. Bir yandan depremin yaralarını sarmaya çalışırken, diğer yandan şirketlerin deneyimlerini paylaştığı etkinlik dizisiyle özel sektörün beklenen Marmara depremine hazırlanmasına katkı sunduk. Bu zorlu süreçte; depremden etkilenen bölge halkının acil ihtiyaçlarını karşılayan, orta ve uzun vadeli projelerle desteğini her daim sürdüren, iş dünyasının depreme hazırlanmasına destek olan ve bu yöndeki TÜSİAD çalışmalarına katkı sunan tüm üyelerimize teşekkür ederiz.

## **Cumhuriyetimizin 100. Yılında hem temel meselelerimizi katılımcı bir süreçle ele aldık hem de Cumhuriyet'in anlam ve gururunu paylaştık.**

2023, Büyük Önder Atatürk'ün eşsiz vizyonu ile kurduğu Cumhuriyetimizin 100. yaşı nedeniyle gururlandığımız bir yıl oldu. TÜSİAD olarak bir yandan 100 yıllık kazanımlarımızın ve değerlerimizin vazgeçilmez önemini vurgularken, diğer yandan ikinci yüzyılımız için yapılması gerekenleri gündemde tutmayı amaçladık. Bu çerçevede temel meselelerimizi katılımcı bir süreçle ele alarak "Cumhuriyetimizin İkinci Yüzyılına Girerken Türkiye" çalıştay dizimizi gerçekleştirdik. Çalıştaylarda "Cumhuriyet ve demokrasiyi", "Küresel dönüşümleri ve ulusal stratejimizi", "Refahı ve adil bölüşümü", "Kalkınma ve çevreyi" birlikte ele aldık. Bu çalıştayların çıktılarını

8 Aralık tarihinde Ankara'da TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Toplantımız kapsamında yayınladık. Bu yayında özetlenen fikir çeşitliliğinin başta siyasi partiler olmak üzere tüm kurumlar ve tüm vatandaşlarımız için kıymetli bir kaynak olmasını umuyoruz.

TÜSİAD'ın Yönetim Kurulu Başkanları ile Yüksek İstişare Konseyi Başkanlık Divanı Başkanları ve Üyelerinin Cumhuriyet'in 100. yılına ilişkin görüşlerini içeren bir kitapçık hazırladık ve paylaştık.

Cumhuriyetimizin ikinci yüzyıla giriyor olmasının anlam ve coşkusunu paylaştığımız kutlama etkinlikleri gerçekleştirdik. 5 Ekim'de İKSV'nin sanat danışmanlığında düzenlediğimiz etkinlik ve konser çerçevesinde Türkiye'nin köklü eğitim kurumlarından Türk Eğitim Vakfı işbirliğinde gençlerin eğitime katkıda bulunduk. Cumhuriyetimizin 100. Yılı kutlamaları kapsamında, 26 Ekim'de Silikon Vadisi-San Francisco Ağımızda ve 14 Kasım'da Brüksel'de Yönetim Kurulu programı kapsamında AB Nezdinde Türkiye Daimi Temsilciliği işbirliği ile etkinlikler düzenledik. Ankara'da düzenlediğimiz geleneksel TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi kokteyli kapsamında, Atatürk'ün sevdiği şarkıların icra edildiği özel bir program gerçekleştirdik.

## **2023 yılında öngörülebilir ve kurallı bir ekonomi temel vurgumuz oldu.**

2023 yılının ilk aylarında ülkemiz ekonomik alanda ciddi risklerle karşı karşıya kaldı. Domino etkisiyle birbirini tetikleyen bir dizi ekonomik sorun uluslararası rekabet gücümüzün hak ettiği noktanın gerisinde kalmasına sebep oldu. Ekonomide seçimler sonrasında yeniden doğru makroekonomik politikalara dönüldü.

2023 yılı boyunca makroekonomik istikrar için yapılması gerekenleri ve özellikle enflasyonla mücadelenin önemini ekonomi yönetimi, siyasi parti liderleri ve ilgili karar alıcılarla sıklıkla istişare ettik. Bu yöndeki görüşlerimizi kamuoyu ile de paylaştık. Ekonomi alanındaki çalışmalarımızın parçası olarak Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF) toplantıları ile enflasyon ve ekonomide verimlilik gibi birçok önemli konuyu uzmanlarla tartıştık.

## **Küresel siyaset ve uluslararası ilişkiler gündemini yakından takip ettik.**

2023 yılı küresel siyasette de önemli gelişmelerin yaşandığı bir yıl oldu. Brüksel ve Berlin'de TÜSİAD'ın muadil kuruluşları, siyaset ve iş dünyası temsilcileri, düşünce kuruluşları ile temaslarda bulunduk. Avrupa başkentlerine düzenlenen temaslarmızda ve BUSINESSEUROPE toplantılarında, Türkiye-AB işbirliğinin ortak menfaatler doğrultusunda derinleştirilmesinin önemini vurguladık, gelecek odaklı başlıklarda zaman kaybetmeden harekete geçilmesi gerektiğinin altını çizdik.

Çin, TÜSİAD'ın uluslararası ajandasında bu yıl da öncelikli ülkelerden biri oldu. DEİK ile Türkiye'den Çin'e yapılan ihracat üzerine bir rapor yayınlarak kamuoyu ile paylaştık. DEİK işbirliği ve Çin Uluslararası

Ticaret Destekleme Konseyi (CCPIT) iş birliğinde Pekin’de “Türkiye-Çin İş Konferansı”nı gerçekleştirdik.

TÜSİAD Küresel Siyaset Forumu bünyesinde yaptığımız toplantılarda, Ukrayna savaşı sonrası dünya ve Avrupa’da güvenlik ve düzen, merkez siyasetinin dönüşümü, Avrupa’da kimlikçi siyaset ve etkileri ile Türk dış politikasının değerlendirilmesi gibi pek çok önemli dinamiği mercek altına aldık.

### **İklim değişikliği konusu 2023 yılında da TÜSİAD’ın çalışma alanları arasındaki öncelikli yerini aldı.**

TÜSİAD olarak iklim değişikliği konusunu stratejik bir öncelik olarak görüyoruz. Bu yöndeki çalışmalarımız çerçevesinde; TÜSİAD ev sahipliğinde, EBRD ve YÜD paydaşlığında Chapter Zero’yu Türkiye’de hayata geçirdik. Chapter Zero ile yönetim kurullarının iklim değişikliği ile ilgili farkındalığını ve iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatlara ilişkin anlayışlarını geliştirmeyi amaçlıyoruz.

BM İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi’ne akredite edilmiş bir iş dünyası kuruluşu olarak 2008’den bu yana COP toplantılarına katkı sağlıyoruz. Bu kapsamda Aralık ayında Birleşik Arap Emirlikleri’nde gerçekleşen COP28 İklim Değişikliği konferansına katıldık. Yan etkinliklerde yeşil dönüşüm sürecini dijitalleşme, işgücü, kurumsal yönetim gibi temel unsurlar üzerinden derinlemesine ele aldık.

İklim krizinin etkilerine yönelik çalışmalarımız kapsamında; Doğa Koruma Merkezi’nin içerik paydaşlığında hazırlanan “Türkiye’de İklim Krizi ile Mücadelede Orman Ekosistemleri ve Yutak Alan Yönetimi” raporunu kamuoyu ile paylaştık. TÜSİAD kurucu kuşağından Ali Nihat Gökyiğit’e adanan raporda iklim krizi, biyoçeşitlilik krizi ve orman ekosistemleri arasındaki ilişki ele alındı.

### **Dijital dönüşüm alanında rehber niteliğinde etkinlik ve çalışmalara imza attık.**

TÜSİAD tarafından bu yıl üçüncüsü düzenlenen Dijital Türkiye Konferansı, “Teknolojik Sıçrama: Yüksek Teknoloji ile Dijital Çağa Uyum” temasıyla gerçekleşti. Ayrıca TÜSİAD-TÜBİSAD işbirliğinde “Türkiye’nin 2. Yüzyılında Yüksek Teknoloji İçin Eylem Çağrısı” raporunu yayınladık. Raporda Türkiye’ye yüksek teknoloji atılımı sağlayacak tüm kaldıraçlar için eylem çağrılarına yer verildi.

TÜSİAD Sanayide Dijital Dönüşüm-SD2’ platformu önceki yıllardan farklı olarak, sektörel etkinlikler gerçekleştirdi. Farklı sektörlerde teknoloji kullanıcıları ve tedarikçileri buluşturan TÜSİAD SD2 Türkiye’deki teknoloji tedarikçi ağı ve yetkinliğinin tanıtılmasına destek vermeyi desteklemeyi sürdürdü.

### **Türk sanayisinde rekabetçiliği ve sanayide enerji verimliliğini ele alan çalışmalar gerçekleştirdik.**

2023 yılında sanayide rekabetçilik ve verimlilik konularında önemli çalışmalara imza attık. TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu (REF) tarafından hazırlanan “Türkiye Sanayisinin Bugününe Bakış ve Öneriler” raporu ile küresel gelişmeler bağlamında Türkiye’de imalat sanayinin gelişimi irdelendi. ve geleceğe yönelik temel sanayi politikası önerileri sunuldu.

Sanayinin enerji verimliliği potansiyelinin en üst düzeyde uygulamaya aktarılmasına katkı sağlamak amacıyla Özyeğin Üniversitesi Enerji, Çevre ve Ekonomi Merkezi (EÇEM) ile birlikte “Türkiye’nin Sanayide Enerji Verimliliği Görünümü” projesini başlattık. Enerji verimliliği

konusunda farkındalığın en üst seviyeye çıkarılmasını amaçlayan proje kapsamında sanayimizin öncü sektörlerinde enerji verimliliği potansiyelinin ortaya konulması hedefleniyor.

### **İkinci Yüzyılında Cumhuriyetin hedeflerini Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ile yakalamayı gündeme taşıdık.**

Toplumsal cinsiyet eşitliği çalışmaları kapsamında Mart ayında düzenlediğimiz etkinlikte, 6 Şubat tarihli deprem felaketinin etkileri de dâhil olmak üzere, hiçbir krizden toplumun yarısını geride bırakarak çıkmanın mümkün olmayacağını vurguladık.

Desteklediğimiz “İş Dünyası Ev İçerisine Şiddet Karşı” (BADV) projesi etki alanını genişletmeye devam etti. 100’den fazla şirketin dâhil olduğu proje ile iş dünyasında kadına yönelik şiddet konusunda farkındalık yaratma çalışmalarını sürdürdük.

### **Yenilikçi fikir ve girişimlerin ülkemizin kalkınmasındaki rolünü önemiştir.**

TÜSİAD olarak yenilikçi fikir ve girişimlerin ülkemizin kalkınmasındaki rolünü çok önemiştir. Uzun yıllardır girişimcilik ekosistemini güçlendirmek için çalışıyoruz. TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var! Programı 10 yılı aşkın süredir binlerce gence iş fikri, şirketleşme ve büyüme aşamalarında destek veriyor. 2023 yılı itibarıyla erken aşama girişimcileri Dönüşümü Başlat!, Dönüşümü Hızlandır! ve Dönüşümü Sürdür! programları ile desteklemeye başladık. İş fikri yarışmasında genel başvuruların yanı sıra bu sene “afet kaynaklı sorunların çözümüne yönelik” yenilikçi fikirleri ayrı bir başlık altında değerlendirdik.

### **TÜSİAD olarak ülkemizin kalkınmasına katkı sağlama ve iş dünyası için yol gösterici olma görevini üstlenmeye devam edeceğiz.**

2023 yılında, makroekonomik istikrar ve yatırım ortamı için öncelikli gördüğümüz tüm konuları ve yapısal reform alanlarını TÜSİAD’ın Ankara ve yurt dışı temasları kapsamında karar alıcılarla ve ayrıca kamuoyuyla sıklıkla paylaştık. Tüm görüşlerimizde güçlü bir hukuk devleti, güçlü demokrasi, özgürlükler ile nitelikli, çağdaş eğitimin adil, müreffeh ve mutlu bir yaşamın temeli olduğunu, bu konuların ülkemiz için kritik önem taşıdığını vurguladık.

Cumhuriyetimizin birinci yüzyılına çok önemli kazanımlarla ve çözmemiz gereken meselelerin sorumluluğunu taşıyarak geride bıraktık. İkinci yüzyılımızda Büyük Önder Mustafa Kemal Atatürk’ün bizlere emanet ettiği Cumhuriyetimizin temel değerlerinden alacağımız güç ile gelişmiş, adil, saygın ve çevreci bir Türkiye geleceğini inşa edebiliriz. Ülkemizin sahip olduğu her alandaki üstün potansiyeli doğru ve etkin kullanırsak bunu başarmak hiç de zor olmayacaktır.

TÜSİAD uzun yıllara dayanan bilgi birikimi ve deneyimi ile bu yolda atılacak adımlarda ülkemizin kalkınmasına katkı sağlama ve iş dünyası için yol gösterici olma görevini üstlenmeye devam edecek. Bu bakış açısıyla sene boyunca yürüttüğümüz tüm çalışmalara destek olan TÜSİAD üyelerimize, Genel Sekreterlik ve Temsilcilik çalışanlarımıza gönülden teşekkür ederim.



# Dernek Kurullarının Çalışmaları



TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Tuncay Özilhan, TÜSİAD Genel Kurulu (7 Şubat)



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Turan, TÜSİAD Genel Kurulu (7 Şubat)



TÜSİAD 53. Genel Kurul Başkanlık Divanı (7 Şubat)



TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Tuncay Özilhan, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Toplantısı (16 Haziran)



TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Toplantısı (16 Haziran)



Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek ile Toplantı (16 Haziran)

## 53. GENEL KURUL TOPLANTISI

53. Genel Kurul toplantısı Kahramanmaraş merkezli gerçekleşen ve pek çok ilimizi etkileyen şiddetli deprem nedeniyle, sadece Dernekler Kanunu'nda belirlenmiş olan olağan gündem maddeleri çerçevesinde 7 Şubat'ta gerçekleştirildi.

TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Tuncay Özilhan ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Turan deprem gündemli açılış konuşmaları yaptılar.

Yüksek İstişare Konseyi Başkanlık Divanı ve Haysiyet Divanı seçimleri gerçekleşti.

## YÜKSEK İSTİŞARE KONSEYİ TOPLANTILARI

2023 yılının ilk Yüksek İstişare Konseyi toplantısı 16 Haziran'da İstanbul'da, ikincisi 8 Aralık'ta Ankara'da yapıldı. Toplantıların açılış konuşmaları Tuncay Özilhan ve Orhan Turan tarafından gerçekleştirildi.

16 Haziran'da gerçekleştirilen yılın ilk Yüksek İstişare Konseyi toplantısında Kahramanmaraş merkezli deprem sonrası yeniden toparlanmayı konu alan bir panel düzenlendi. EKONOMİ

Gazetesi Yönetim Kurulu Başkanı Hakan Gündoğdu'nun yönetimindeki panele; Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) Türkiye Ülke Direktör Yardımcısı Şule Kılıç, Antakya Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Hikmet Çiçin ve akademisyen Doç. Dr. Ümit İzmen konuşmacı olarak katıldı. Yüksek İstişare Konseyi toplantısı öncesinde Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek ile TÜSİAD Başkanlar Konseyi ve TÜSİAD Yönetim Kurulu üyeleri bir araya geldi.

8 Aralık'ta gerçekleştirilen Yüksek İstişare Konseyi toplantısı sonunda TÜSİAD tarafından yıl boyunca düzenlenen "Cumhuriyetin İkinci Yüzyılına Gिरerken" ana temalı çalıştay dizisinin çıktıların paylaşıldığı bir panel düzenlendi. Bekir Ağırdir moderatörlüğünde gerçekleşen panelde Prof. Dr. Ali Yayıcioğlu, Prof. Dr. Murat Somer, Barçın Yinanç, Prof. Dr. Evren Balta, Prof. Dr. Erinc Yeldan, Dr. Ümit Şahin ve Prof. Dr. Ceyhan Elgin konuşmacı olarak yer aldı.

Geleneksel Yüksek İstişare Konseyi Kokteyli 7 Aralık'ta; TÜSİAD üyelerinin yanı sıra siyaset, parlamento, iş dünyası, STK ve basın camiasının katılımıyla gerçekleşti.





TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Geleneksel Kokteyli (7 Aralık, Ankara)



TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Toplantısı (8 Aralık, Ankara)



Cumhuriyet'in İkinci Yüzyılına Girenken Türkiye Çalıştay Dizisinden Perspektifler Paneli, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Toplantısı (8 Aralık, Ankara)

#### TÜSİAD ONURSAL BAŞKANLARI

Rahmi M. Koç
Bülent Eczacıbaşı
Muharrem Kayhan
Ömer Dinçkök
Erkut Yücaoğlu

#### TÜSİAD YÜKSEK İSTİŞARE KONSEYİ BAŞKANLIK DİVANI

Tuncay Özilhan	Başkan
Ömer M. Koç	Başkan Yardımcısı
Arzuhan Doğan Yalçındağ	Başkan Yardımcısı
N. Ümit Boyner	Başkan Yardımcısı
Ömer Aras	Başkan Yardımcısı
Agah Uğur	Sekreter
Tayfun Bayazıt	Sekreter

#### TÜSİAD DENETLEME KURULU

ASİL	YEDEK
Ali Avcı	Deniz Yasemin Aksu
Vefa Reşat Moral	Nurdan Erbuğ
Öner Çelebi	Oğuz Kaan Kızıroğlu

#### TÜSİAD HAYSİYET DİVANI

ASİL	YEDEK
Mehmet Gün	Ahmet Dördüncü
Hülya Gedik	Şükrü Bozluoğlu
Yılmaz Argüden	Benan Arseven

#### TÜSİAD YÖNETİM KURULU

ASİL		YEDEK
Orhan Turan	Başkan	Meltem Akol
Murat Özyeğin	Başkan Yardımcısı	Gülesin Atalay
Mehmet Tara	Başkan Yardımcısı	Kaan Bilecik
Serpil Veral	Başkan Yardımcısı	Ayşe Boyner
Cevdet Alemdar	Üye	Emre Eczacıbaşı
Dr. İzel Levi Coşkun	Üye	Azmi Gümüşlüoğlu
Ozan Diren	Üye	Aslı Güreşcier
Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu	Üye	Mehmet Salih Özen
Perihan İnci	Üye	İzzet Özilhan
H. Çağatay Özdoğru	Üye	Durmuş Topcu
Elvan Ünlütürk	Üye	Cem Tüfekçi
Bedii Can Yücaoğlu	Üye	Feyyaz Ünal
Ebru Dicle	Üye, Genel Sekreter	

# Yönetim Kurulu Çalışmaları



Orhan Turan Başkanlığında TÜSİAD Heyeti Anıtkabir Ziyareti (8 Kasım, Ankara)



TÜSİAD ve TÜRKFED Afet Bölgesi Ziyareti (13 Şubat)



Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz ve Orhan Turan Görüşmesi (23 Haziran, Ankara)



İçişleri Bakanı Ali Yerlikaya ve Orhan Turan Görüşmesi (6 Temmuz, Ankara)



Hazine ve Maliye Bakanlığı ve Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası İhracat ve Yatırım Toplantısına Katılım (31 Temmuz, Ankara)



Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Dr. Alparslan Bayraktar Ziyareti (18 Ocak 2024, Ankara)

## YURT İÇİ TEMASLAR VE ZİYARETLER

- Orhan Turan ve Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu, Rekabet Kurumu Başkanı Birol Küle'yi ziyaret etti (19 Ocak).
- TÜSİAD ve TÜRKFED, deprem bölgesine yönelik seferberlik çalışmalarının devamı olarak; kamu, siyaset, yerel yönetim, STK ve bölge iş dünyası temsilcileri ile görüşmek üzere afet bölgesini ziyaret etti (13 Şubat, Adana, Kahramanmaraş, Gaziantep ve Hatay).
- TÜSİAD Başkanlar Konseyi ve Yönetim Kurulu Üyelerinin katılımı ile Yüksek İstişare Toplantısı öncesinde, Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek ile istişare toplantısı yapıldı (16 Haziran).
- Orhan Turan Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz, İçişleri Bakanı Ali Yerlikaya, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Vedat Işıkhani, AK Parti Genel Başkanvekili Efkan Ala, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanı Mehmet Özhaseki, Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Dr. Alparslan Bayraktar'a nezaket ziyaretinde bulundu (23 Haziran, 6-7-11-21-31 Temmuz, Ankara).
- Orhan Turan Ticaret Bakanlığı 2023 İkinci Yarı Ekonomi ve İstişare (Fiyat İstikrarı ve Enflasyonla Mücadele Önerileri) Toplantısına katıldı (8 Ağustos, Ankara).
- Orhan Turan, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz başkanlığında toplanan Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu (YOİKK) toplantılarına katıldı (15 Ağustos, 12 Aralık, Ankara).
- Türkiye'nin Washington Büyükelçisi H. Murat Mercan, Orhan Turan'a nezaket ziyareti gerçekleştirdi. Görüşmede Türkiye-ABD ilişkilerine yönelik görüş alışverişinde bulunuldu (22 Ağustos).
- Orhan Turan Türkiye ekonomisinin 3 yıllık hedef ve politikalarının yer aldığı Cumhurbaşkanlığı Orta Vadeli Program Tanıtım Toplantısına katıldı (6 Eylül, Ankara).
- Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanı İbrahim Şenel ve ekibi ile 12. Kalkınma Planı konulu çevrimiçi bir toplantı gerçekleştirildi (20 Eylül).
- İstanbul Valisi Davut Gül, Orhan Turan'ı ziyaret etti (25 Eylül).
- TÜSİAD Başkan Yardımcısı ve PARKUR Eş Başkanı Murat Özyeğin ve TÜSİAD Başkan Yardımcısı ve PARKUR Eş Başkanı Mehmet Tara başkanlığındaki TÜSİAD heyeti Ankara'da,



Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK) Toplantısı'na Katılım (12 Aralık, Ankara)



CHP Genel Başkanı Özgür Özel ve Orhan Turan Görüşmesi (7 Aralık, Ankara)



AK Parti Genel Başkan Vekil Mustafa Elitaş ve Orhan Turan Görüşmesi (8 Kasım, Ankara)



TÜSİAD PARKUR Heyetinin Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz Ziyareti (16 Ekim, Ankara)



TÜSİAD PARKUR Heyetinin Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır Ziyareti (17 Ekim, Ankara)



Orhan Turan Fransa Büyükelçisi Isabelle Dumont Görüşmesi (23 Kasım), Avrupa Parlamentosu Milletvekili Nacho Sánchez Amor Görüşmesi (5 Aralık)

Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Dr. Alparslan Bayraktar, Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Vedat Işıkhani ile temaslarda bulundu. Toplantılarda ekonominin ve yatırım ortamının güçlendirilmesi, yeşil ve dijital dönüşüm, Gümrük Birliği'nin güncellenmesi, nitelikli insan kaynağı gibi alanlara ilişkin somut öneriler sunulurken, yetkililerle görüş alışverişi gerçekleştirildi (16-17 Ekim, Ankara).

- Murat Özyeğin başkanlığındaki heyet Ticaret Bakan Yardımcısı Mustafa Tuzcu'yu ziyaret etti (17 Ekim, Ankara).
- Orhan Turan başkanlığındaki TÜSİAD Heyeti Anıtkabir'i ziyaret etti. Orhan Turan Anıtkabir Özel Defteri'ni imzaladı (8 Kasım, Ankara).
- Orhan Turan Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanı Mahinur Özdemir Göktaş ve AK Parti Genel Başkanvekili Mustafa Elitaş'a nezaket ziyaretinde bulundu (8 Kasım, Ankara).
- EBRD Başkanı Odile Renaud-Basso başkanlığındaki EBRD heyeti TÜSİAD'ı ziyaret etti (23 Kasım).
- Orhan Turan CHP Genel Başkanı Özgür Özel'e bir nezaket ziyaretinde bulundu (7 Aralık, Ankara).

- Orhan Turan, Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek'in ev sahipliğinde Uluslararası Enerji Ajansı Başkanı Dr. Fatih Birol'un katılımıyla düzenlenen toplantıya katıldı (26 Aralık, Ankara).
- Orhan Turan, TÜSİAD'ın "Cumhuriyetin İkinci Yüzyılına Giren Türkiye Çalıştay Dizisi" projesi hakkında Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz'ı ziyaret etti (3 Ocak 2024).
- Orhan Turan başkanlığındaki TÜSİAD heyeti Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Dr. Alparslan Bayraktar'ı ziyaret etti. TÜSİAD heyetinde Orhan Turan'ın yanı sıra Yönetim Kurulu Üyesi ve Enerji, Çevre ve İklim Değişikliği Yuvarlak Masası Başkanı Cevdet Alemdar ve TÜSİAD Enerji Çalışma Grubu Başkanlık Heyeti üyeleri yer aldı (18 Ocak 2024, Ankara).
- Yıl boyunca TÜSİAD Başkanı Orhan Turan ve Yönetim Kurulu Üyeleri sivil toplum kuruluşlarının düzenlediği toplantılarda konuşmacı olarak yer aldı.
- Uluslararası kurum ve kuruluşlar, çeşitli ülkelerin diplomatik temsilcileri, bölgesel ve sektörel federasyonlar ve paydaş sivil toplum örgütleri tarafından TÜSİAD Yönetim Kurulu'na yıl boyunca ziyaretler gerçekleştirildi.





Avrupa Birliği Nezdinde Türkiye Daimi Temsilciliği ve TÜSİAD İşbirliğiyle TÜSİAD Brüksel Temsilciliği'nde Cumhuriyet'in 100. Yılı Onuruna Resepsiyon (14 Kasım, Brüksel)



TÜSİAD Yönetim Kurulu Brüksel Ziyareti, AB Komisyonu Kıdemli Başkan Yardımcısı Valdis Dombrovskis'in Kabine Şefi Michael Hager ile Görüşme (14 Kasım, Brüksel)



TÜSİAD Yönetim Kurulu Berlin Ziyareti, Almanya Yeşiller Partisi Milletvekili Max Lucks'un Başkanlığında Almanya-Türkiye Parlamenterler Grubu Üyeleri ile Toplantı (16 Kasım, Berlin)



BusinessEurope Başkanlar Konseyi (2-3 Haziran Madrid)



Üye Etkileşim Yemeği (8 Kasım, Ankara)



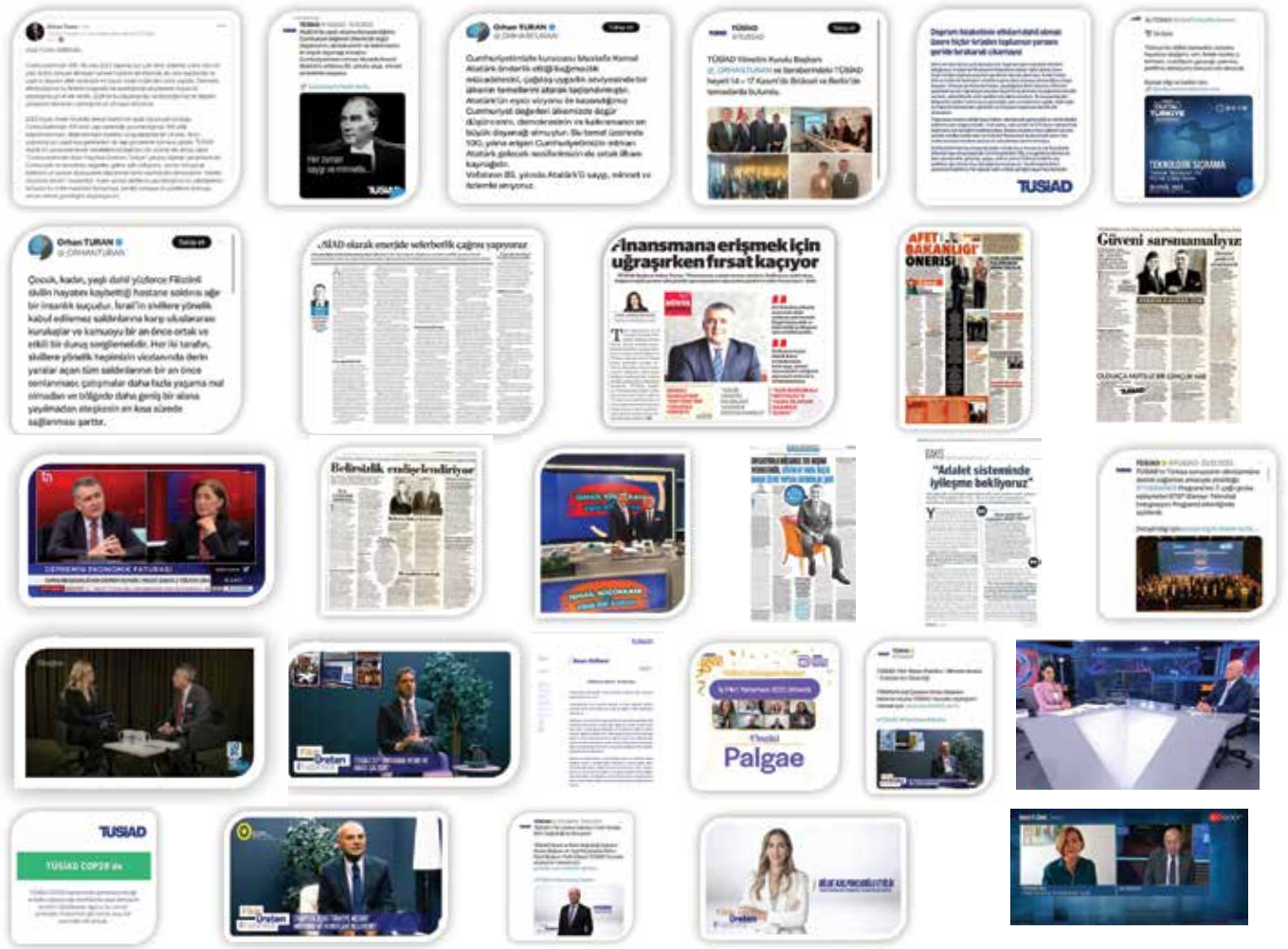
Üye Etkileşim Yemeği (24 Ocak)

## YURT DIŞI TEMAS VE ZİYARETLER

- Orhan Turan başkanlığında TÜSİAD Yönetim Kurulu heyeti Silikon Vadisi'nde temaslarda bulundu. TÜSİAD heyeti teknoloji şirketlerini ziyaret etti, TÜSİAD Silikon Vadisi Ağı üyelerinin yanı sıra çok sayıda yatırımcı ve girişimciyle bir araya geldi. Heyet üyeleri, Türk asıllı girişimciler, risk sermayesi yatırımcıları, Stanford Üniversitesi'nde akademisyenler ve bilim insanlarıyla buluştu, teknoloji trendleri ve yatırım ortamı konusunda görüşmeler yaptı. Stanford Üniversitesi'nde deprem ve teknoloji odaklı çözümlerin ele alındığı geniş katılımlı bir konferans düzenlendi (20-23 Mart).
- Orhan Turan başkanlığında TÜSİAD Yönetim Kurulu heyeti Brüksel ve Berlin'de temaslarda bulundu. Yapılan temaslarda AB-Türkiye Gümrük Birliği'nin güncellenmesi gerektiğinin altı çizildi. Yeşil ve dijital dönüşüm, net-sıfır sanayi dönüşümü, enerji ve gıda güvenliği, küresel ticaret gündemi ve değer zincirlerinde yapılanma konuları da ele alındı.

- 14 Kasım'da AB Nezdinde Türkiye Daimi Temsilciliği ve TÜSİAD ortaklığında TÜSİAD AB-Brüksel Temsilciliği binasında Cumhuriyet'in 100. yılı onuruna "Küresel zorluklar, AB ve Türkiye: İş dünyasının rolü" temalı bir resepsiyon düzenlendi. Resepsiyona Genişlemeden Sorumlu AB Komiseri Olivér Várhelyi onur konuşmacısı olarak katıldı. Açılış konuşmaları AB Nezdinde Türkiye Daimi Temsilcisi Büyükelçi Faruk Kaymakcı ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Turan tarafından yapılan etkinlikte, Avrupa İş Dünyası Konfederasyonu BusinessEurope Genel Direktörü Markus Beyrer de konuk konuşmacı oldu. Ayrıca Avrupa Politikalar Merkezi-EPC ortaklığında 15 Kasım'da bir panel düzenlendi. İkili görüşmeler kapsamında ise Avrupa Parlamentosu, AB Konseyi ve AB Komisyonu yetkilileri ile bir araya gelindi. Temaslarına Berlin'de devam eden heyet, Almanya Dışişleri Bakanlığı, Almanya Ekonomi ve İklim Bakanlığı, TÜSİAD'ın Almanya'daki muadil kuruluşu BDI, Almanya Meclisi Üyeleri ve Alman - Türk İleri ICT Araştırma Merkezi yönetimi ile görüştü (14-17 Kasım, Brüksel-Berlin).





Faaliyetlerin İletişim Çalışmalarından Örnekler

## BUSINESSEUROPE ZİRVELERİ

- Avrupa İş Dünyası Konfederasyonu BusinessEurope Başkanlar Konseyi Orhan Turan, TÜSİAD Genel Sekreteri Ebru Dicle ve TÜSİAD-TİSK AB Temsilcisi ve BusinessEurope Daimî Delegesi A. Dilek Aydın'ın katılımıyla Madrid'de düzenlendi. Avrupa iş dünyasının temsilcileri İspanya Başbakan Yardımcısı ve Ekonomi Bakanı Nadia Calviño Santamaría, Avrupa Merkez Bankası Başkan Yardımcısı Luis de Guindos ve AB Komisyonu Başkan Yardımcısı Margaritis Schinas ile istişareler gerçekleştirdi ve Kral Felipe VI tarafından kabul edildi (1-2 Haziran, Madrid).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Murat Özyeğin, Ebru Dicle ve A. Dilek Aydın, Brüksel'de Belçika İş Dünyası Federasyonu FEB ev sahipliğinde düzenlenen BusinessEurope Başkanlar Konseyi'nin ikinci toplantısına katıldı. Toplantıda Avrupa iş dünyası temsilcileri AB Komisyonu Ekonomi ve Ticaretten Sorumlu Kıdemli Başkan Yardımcısı Dombrovskis, AB Adalet Divanı Başkanı Lenaerts, Belçika Kralı Philippe, Belçika Başbakan Yardımcısı Van Tigchelt, NATO Genel Sekreter Yardımcısı Geoană ve Europol İcra Direktörü De Bolle ile görüşme gerçekleştirdi (24-25 Kasım, Brüksel).

## ÜYE TOPLANTILARI

- Yönetim Kurulu ülke gündemi ve kurumun faaliyetlerine yönelik görüş alışverişinde bulunmak amacıyla yıl içinde üye ziyaretleri ve üye toplantıları gerçekleştirdi. Ayrıca üye etkileşim yemekleri düzenlendi (24 Ocak-2 Kasım, İstanbul; 12 Mayıs, Denizli; 8 Kasım, Ankara).

## FAALİYETLERİN İLETİŞİM ÇALIŞMALARI

- TÜSİAD'ın çalışma alanları kapsamındaki görüşleri ve etkinliklere ilişkin bilgiler yıl boyunca basın, sosyal medya ve dijital medya kanallarından kamuoyu ve tüm paydaşlarla paylaşıldı.
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Turan ve Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından gerçekleştirilen mülakatlarda TÜSİAD'ın çalışma alanlarının yanı sıra Türkiye gündemi ve küresel gündem ile ilgili görüş ve değerlendirmelere yer verildi.



Cumhuriyet ve Demokrasi Çalıştayları (1 Nisan-4 Ekim, İstanbul; 24 Eylül, Samsun)



Refah ve Bölüşüm Çalıştayı (6 Mayıs)



Küresel Dönüşüm ve Ulusal Strateji Çalıştayı (4 Haziran)



Refah ve Bölüşüm Çalıştayı (17 Haziran, Adana)



Çevre ve Kalkınma Çalıştayı (18 Haziran)



Küresel Dönüşüm ve Ulusal Strateji Çalıştayı (8 Temmuz, Ankara)



Çevre ve Kalkınma Çalıştayı (16 Eylül, İzmir)



Cumhuriyet'in İkinci Yüzyılına Girerken Türkiye Çalıştay Dizisinden Perspektifler Paneli, TUSIAD Yüksek İstişare Konseyi Toplantısı (8 Aralık, Ankara)

## **"Cumhuriyetin İkinci Yüzyılına Girerken Türkiye" Çalıştay Dizisi**

TUSIAD Cumhuriyet'in 100. yılında "Cumhuriyet'in İkinci Yüzyılına Girerken Türkiye" başlıklı bir çalıştay dizisi başlattı. Nisan-Ekim 2023 döneminde, Türkiye'nin farklı illerinde düzenlenen 9 çalıştay çerçevesinde "Cumhuriyet ve Demokrasi", "Küresel Dönüşüm ve Ulusal Strateji", "Refah ve Bölüşüm" ile "Çevre ve Kalkınma" konularına odaklanıldı.

Çalıştay dizisi projesinin eş koordinatörlüğü Bekir Ağırđır ve Prof. Dr. Ali Yayıoğlu, proje kapsamında Cumhuriyet ve Demokrasi çalıştaylarının eş moderatörlüğü Prof. Dr. Ali Yayıoğlu ve Prof. Dr. Murat Somer, Küresel Dönüşüm ve Ulusal Strateji çalıştaylarının eş moderatörlüğü Prof. Dr. Evren Balta ve Barçın Yinanç, Refah ve Bölüşüm çalıştaylarının eş moderatörlüğü Prof. Dr. Ceyhun Elgin ve Prof. Dr. Burça Kızılırmak, Çevre ve Kalkınma çalıştaylarının eş moderatörlüğü Prof. Dr. Erinç Yeldan ve Dr. Ümit Şahin tarafından yapıldı.

Proje eş koordinatörleri ve çalıştay moderatörlerinin yönetiminde gerçekleşen toplantılara, farklı siyasal düşüncelerden, tecrübelerden, mesleklerden, uzmanlıklardan katılımcılar davet edildi. Aralarında sivil toplum üyeleri, akademisyenler, uzmanlar, iş insanları, sendika temsilcileri, çiftçiler, hukukçular, aktivistler, gazeteciler, sanatçılar ve geçmişte görev yapmış siyaset, kamu

ve diplomasi temsilcilerinin bulunduğu toplam 224 katılımcı görüşlerini paylaştı.

Çalıştaylar kapsamında dört kritik sorunun cevabı arandı:

- Cumhuriyeti ve demokrasiyi birlikte nasıl güçlendireceğiz?
- Ulusal stratejimizi küresel dönüşümler içinde nasıl konumlandıracağız?
- Refahı artırırken bölüşümü daha adil nasıl yapacağız?
- Kalkınmayı sağlarken, çevreyi nasıl koruyacağız?

Proje kapsamında tüm bu konularla ilgili taraf olan aktörlerin birbirleriyle temas edebildikleri ilişki platformları oluşturarak, söyleşme süreçlerini güçlendirmek üzere yola çıkıldı.

Çalıştaylarda ortaya konan fikirlerin uzlaştırılması amacı güdülmeyerek, meselelerin yapıcı ve canlı bir diyalog ortamında ele alınması için zemin yaratıldı.

"Cumhuriyet'in İkinci Yüzyılına Girerken Türkiye" çalıştay dizisinin çıktıkları, 8 Aralık tarihinde Ankara'da gerçekleşen TUSIAD Yüksek İstişare Konseyi toplantısında sunuldu.

Çalıştay dizisinin çıktılarını içeren "Cumhuriyet'in İkinci Yüzyılına Girerken Türkiye: Çalıştay Dizisinden Perspektifler" çalışmasına bu link üzerinden erişebilirsiniz:

[www.cumhuriyetinikinciyyuzyli.org](http://www.cumhuriyetinikinciyyuzyli.org)





Cumhuriyet'in 100. Yılı Kutlama Etkinliği (5 Ekim)



TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi "Atatürk'ün Sevdiği Şarkılar" İcrası (7 Aralık, Ankara)



Avrupa Birliği Nezdinde Türkiye Daimi Temsilciliği & TÜSİAD Ortaklığında, TÜSİAD AB Temsilciliğinde Cumhuriyet'in 100. Yılı onuruna "Küresel Zorluklar, AB ve Türkiye: İş Dünyasının Rolü" Temalı Resepsiyon (14 Kasım, Brüksel)



TÜSİAD Silikon Vadisi Ağı'nın Cumhuriyet'in 100. Yılı Kutlaması (26 Ekim, San Francisco)



Cumhuriyet'in 100. Yılı Anısına Kitapçık



Cumhuriyetin İkinci Yüzyılına Girerken Türkiye Çalıştay Dizisinden Perspektifler Raporu

### Cumhuriyet'in 100. Yılı Anısına Kitapçık

TÜSİAD'ın 5 Ekim 2023 tarihinde düzenlediği Cumhuriyetimizin 100. yılını kutlama etkinliği anısına bir kitapçık hazırlandı.

TÜSİAD'ın Yönetim Kurulu Başkanları ile Yüksek İstişare Konseyi Başkanlık Divanı Başkanları ve Üyelerinin Cumhuriyet'in 100. yılına ilişkin görüşlerini içeren bu yayın 5 Ekim tarihinde gerçekleşen Cumhuriyet'in 100. Yılı Kutlama Etkinliğinde paylaşıldı.

### Cumhuriyet'in 100. Yılı Kutlamaları

TÜSİAD 5 Ekim'de Cumhuriyetimizin 100. Yılına özel olarak Cumhuriyetimizin anlam ve coşkusunun paylaşıldığı bir kutlama etkinliği gerçekleştirdi. Sanat içerik danışmanlığı İKSV tarafından yürütülen TÜSİAD Cumhuriyet'in 100. Yılı Kutlama Etkinliği çerçevesinde Türkiye'nin köklü eğitim kurumlarından Türk Eğitim Vakfı ile işbirliğinde gençlerin eğitimine katkıda bulunuldu. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Turan'ın açılış konuşması yaptığı etkinliğin konser bölümünde Sertab Erener ve orkestrası, piyanist Tuluğ Tırpan, Antakya Medeniyetler Korosu ve Kaan Baysal sahne aldı. Yekta Kopan'ın sunumuyla gerçekleşen etkinlikte ayrıca Milli Voleybolcularımız Gizem Örgü ve Simge Şebnem Aköz, TEV Üstün Başarı Bursiyeri Müge Naoko Gönül ve piyanist Kaan Baysal Cumhuriyet'in 100. yılı ile ilgili görüşlerini paylaştı.

14 Kasım'da AB Nezdinde Türkiye Daimi Temsilciliği ve TÜSİAD ortaklığında TÜSİAD AB-Brüksel Temsilciliği binasında Cumhuriyet'in 100. yılı onuruna "Küresel zorluklar, AB ve Türkiye: İş dünyasının rolü" temalı bir resepsiyon düzenlendi. Resepsiyona Genişlemeden Sorumlu AB Komiseri Olivér Várhelyi onur konuşmacısı olarak katılarak, Türkiye'nin bir aday ülke ve AB'nin kilit ortağı olduğunu vurguladı. Ayrıca Türkiye'nin önemli bir NATO müttefiki ve zor bir bölgede stratejik ortak olduğuna dikkat çekti. Açılış konuşmaları AB Nezdinde Türkiye Daimi Temsilcisi Büyükelçi Faruk Kaymakcı ve Orhan Turan tarafından yapılan etkinlikte, Avrupa İş Dünyası Konfederasyonu BusinessEurope Genel Direktörü Markus Beyrer de konuk konuşmacı olarak katkı sağladı.

7 Aralık tarihinde Ankara'da gerçekleştirilen TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi kokteylinde gerçekleştirilen dinletide Bekir Ünlütaer ve orkestrası Atatürk'ün sevdiği şarkıları icra etti.

26 Aralık tarihinde TÜSİAD Silikon Vadisi Ağı üyeleri San Francisco'da düzenlenen etkinlikte Cumhuriyetimizin 100. yıl dönümünü kutladı. Etkinlikte Stanford Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ali Yaycıoğlu Cumhuriyetin tarihi ve geleceğiyle ilgili bir konuşma yaptı. Etkinlikte ayrıca "Türkiye'nin 2. Yüzyılında Yüksek Teknoloji için Eylem Çağrısı" raporu tanıtıldı. Etkinliğin ardından düzenlenen resepsiyon tenor Mete Taşın'ın resitaliyle son buldu.

# TÜSİAD Yuvarlak Masaları

## Ekonomi ve Finans Yuvarlak Masası

*Yuvarlak Masa makro istikrarı gözetken ve sürdürülebilir büyümeyi destekleyen ekonomi politikalarının geliştirilmesine katkı sağlamayı hedeflemektedir.*



Murat Özyeğin

### YUVARLAK MASA ÜYELERİ

#### Başkan

Murat Özyeğin

#### Başkan Yardımcısı

Meltem Uslu Akol

### ÇALIŞMA GRUPLARI VE BAŞKANLARI

#### Bankacılık

Levent Çelebioğlu

#### Sermaye Piyasaları

Nevin İmamoğlu İpek

#### Sigortacılık ve Bireysel Emeklilik

Erol Öztürkçü

Fahri Altıngöz

#### Vergi

Şerafettin Karakış

#### Fintech Hukuk ve Regülasyon Görev Gücü

Hande Sarıdal

### Üyeler

Ozan Acar, Berkay Adlım, Hasan İsmail Akçakayalıoğlu, Levent Akgerman, Pelin Akın Özalp, Metin Akman, Emre Aksoy, Dr. Mehmet Aktaş, Ural Aküzüm, Ali Tuğrul Alpacar, Dilara Altıncılık Kutmangil, Tevfik Altınok, Anıl Altun, Dr. Yılmaz Argüden, Koray Arıkan, Burak Orhan Arıfioğlu, Pelin Arslan, Bulut Arukel, Ahmet Fadıl Ashaboğlu, Mustafa Aslan, Hakan Ateş, Mehmet Avcı, Tahsin Aygün, Çiğdem Ayözger Öngün, Barlas Balcıoğlu, Cahit Balyen, Asım Barılın, Billur Barılın, Cansen Başaran-Symes, Tayfun Bayazıt, Reyhan Baylan, Murat Bilgiç, Hatice Bilici, Hakan Binbaşgil, Ali Ahmet Bugay, Mustafa Oğuzcan Bülbül, Uğur Büyükkardeş, Fırat

Çeçen, Devrim Çubukçu, Ali Murat Dinç, Haluk Dinçer, Faruk Ekinci, Sedat Eratatar, K. Emre Erciyas, Şaban Erdikler, Hilmi Ahmet Eren, Serkan Ergenç, Bilecik Erol, Doğançan Erol, Nazmi Mehmet Erten, Gökhan Eyigün, Bahadır Mehmet Eyüboğlu, Giuseppe Farina, Hüseyin Fidan, Hülya Gedik, Ayşe Güçlü Onur, Mehmet Gün, Hakan Hayrullah Gürdal, Sinan Hilmi Güreli, Bilgün Gürkan, Gürhan Güven, Temel Güzelöğlu, Enis Habif, Aydın Buğra İlter, İnanç Kabadayı, Dr. Rıza Kadılar, Şebnem Kalyoncuoğlu Ünlü, Alp Hıfzı Karaağaç, Halil Cem Karakaş, Ömer Emre Karter, Simone Kaslowski, Hakan Kaya, Celaleddin Enver Kayalı, Kadir Halis Kaynar, Ekrem Keskin, Mehmet Keyvan, Mehmet Kılavuz, Cemal Kışmır, Oğuz Kaan Kızıroğlu, İsmail Okan Konyalıoğlu, Barış Hakkı Kökoğlu, Levent Kömür, Korhan Kurdoğlu, Savaş Malkoç, Feyza Meral, Seda Mızraklı Ferik, Emre Kemal Mimaroğlu, Vefa Reşat Moral, Toygar Narbay, Levent Nart, Cenk Narter, Osman Nasıroğlu, İrem Oral Kayacık, Mehmet Ökçün, Yavuz Ölken, Osman Ertürk Özel, Pelin Özer, Zeynep Özge Öztürk, İsmail Barış Özistek, Canan Özsoy, Hacı Nuri Öztaşkın, Onur Öztürk, Can Berker Öztürk, Erol Öztürkçü, Cevher Özyavuz, Fuat Pamukçu, Efe Rızvanoğlu, Melih Sakarya, Gültekin Okay Salgar, Bülent Doğanay Samuray, Doğanay Samuray, Irmak Sarıtaş, Pınar Sarıtaş, Murat Savcı, Mustafa Erhan Say, Melissa Sayman, Serkan Sevim, Önder Sezgi, Ünal Soysal, İlkem Şahin, Seymur Tari, Yunus Teksan, Ferruh Tarık Tıgılı, Merve Tolan, Erol Tuna, Ahu Turan, Kerem Turunç, Cem Tüfekçi, Haluk R. Tükel, Rahmi Mertay Türk, Teoman Türkoğlu, Cenk Ulu, Siret Unsal, Yasemin Uyar, Kemal Uzun, Serap Uzunoglu, Feyyaz Ünal, Kaan Ünver, Başak Vardar, Gökay Yalçın, Zafer Ali Yavan, Filiz Yavuz Diren, Mustafa Ali Yazıcı, Zekeriya Yıldırım, Zafer Yıldırım, İsmail Hakkı Yıldız, Ali Mert Yılmaz, Ahmet Fahri Yiğitbaş, Bedii Can Yücaoglu, Şule Zorlu, Keyan Zülfikari

### TÜSİAD Genel Sekreterliği

Gizem Öztok Altınsaç (Baş Ekonomist), İsmet Tosunoğlu (Ekonomist), İrem Sipahi (Uzman), Batuhan Esen (Uzman), Nimet Özdemir (Bölüm Asistanı, Ocak-Temmuz), Döne Duygu Tatlısu (Bölüm Asistanı-Ağustos itibarıyla)



## ETKİNLİKLER

- **2023 Yılında Türkiye Ekonomisi** (20 Ocak) 🌐

**Katılanlar:** Orhan Turan, Murat Özyeğin, Hande Demirel, Gizem Öztok Altınsaç, Cevdet Akçay, Prof. Dr. Selva Demiralp, Ali Hakan Kara, Gökhan Şen



- **Türkiye Ekonomisinde Verimlilik** (2 Mayıs) 🌐

**Katılanlar:** Orhan Turan, Ufuk Akçığit, Emrehan Aktuğ, Sina T. Ateş, Seyit Cilasun



- **Enflasyon Görünümü ve Tahmin Modelleri** (22 Kasım) 🌐

**Katılanlar:** Murat Özyeğin, Sumru Öz, Hakan Aran, Cem Çakmaklı, Ege Yazgan



**Raporlar:**

- Türkiye Ekonomisi 2023 (Ocak)
- İşletme Risklerinin Yönetimi ve Sigortacılık Vasıtasıyla Devir Rehberi (Ocak)



Ekonomi ve Finans Yuvarlak Masa Toplantısı (31 Ekim)



TÜSİAD ve EAF Türkiye Ekonomisinde Verimlilik (2 Mayıs)



Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu Ziyareti (24 Temmuz)



TÜSİAD ve EAF 2023 Yılında Türkiye Ekonomisi Konferansı (20 Ocak)



## VERGİ ÇALIŞMA GRUBU

Türkiye'nin uluslararası planda rekabet gücünün artırılması ve etkin bir vergi sistemine ulaşılması doğrultusunda çalışmalarını sürdürmektedir. Gelir İdaresi Başkanlığı ve Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı gibi önemli kurumlar ile düzenli olarak görüş alışverişinde bulunmanın yanı sıra istişare toplantıları gerçekleştirilmektedir. Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek ile yapılan görüşmede maliye politikasına ilişkin görüşler aktarılmıştır.

### • Dijital Ekonominin Vergilendirilmesinde Yeni Çözümler: Sütun 1 ve Sütun 2 (13 Ekim)

**Açılış Konuşması:** IFA Türkiye Başkanı Prof. Dr. Billur Yaltı, TÜSİAD Vergi Çalışma Grubu Başkanı Şerafettin Karakış

**Konuşmacılar:** Kamu, özel sektör ve akademi temsilcileri.

## SERMAYE PİYASALARI ÇALIŞMA GRUBU

Sermaye piyasalarının etkin işleyişi ve kalkınması üzerine düzenli çalışmalar yürütülmüştür. Bu doğrultuda, Sermaye Piyasası Kurulu ve Kamu Gözetimi Kurumu gibi önemli kurumlarla düzenli olarak görüş alışverişinde bulunmaktadır. Sermaye piyasalarının etkinliği artırmak için kısa vadede yapılması gerekenler ve düzenleyici çerçevenin iyileştirilmesi yönelik uzun

vadeli öneriler Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek ile yapılan görüşmede aktarılmıştır.

## BANKACILIK ÇALIŞMA GRUBU

Türkiye'nin sürdürülebilir ekonomik büyümesinde önemli rol oynayan finansal piyasaların etkin bir biçimde işleyebilmesi için gereken önlemleri belirlemek amacıyla çalışmalarını sürdürmektedir. Finansal Sektöre İlişkin Öncelikli Görülen Konular Hakkında TÜSİAD Görüşü Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek ile yapılan görüşmede aktarılmıştır.

## SİGORTACILIK VE BİREYSEL EMEKLİLİK ÇALIŞMA GRUBU

Çalışma Grubu "İşletme Risklerinin Yönetimi ve Sigortacılık Sistemine Devri" başlıklı raporu ile iş dünyasının risklerini sigorta perspektifinden ele almış ve rakamsal analizler üzerinden sektörün geldiği nokta ve geleceğine ilişkin değerlendirmelerde bulunmuştur.

## FİNTECH HUKUK VE REGÜLASYON GÖREV GÜCÜ

Finansal teknolojilerin gelişimi ve adaptasyonu yakından takip edilmiştir. Türkiye Barolar Birliği tarafından koordine edilen "Fintek Stratejik Analiz Kurultayı" kapsamında yürütülen konferans ve rapor hazırlıklarına katkı sağlanmıştır.

## Ekonomi ve Finans Yuvarlak Masası'nın Hazırladığı TÜSİAD Görüşleri

TÜSİAD Görüşünün Konusu	İletilen Kurum	Tarih
Bilanço Esasına Göre Defter Tutanlar ile Serbest Meslek Kazanç Defteri Tutanlara POS Cihazı Bulundurma Zorunluluğu Getirilmesine İlişkin Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği Taslağı	Gelir İdaresi Başkanlığı	Ocak
OECD 2. Sütunu (Pillar 2)	Gelir İdaresi Başkanlığı ve Vergi Konseyi Başkanlığı	Nisan
Deprem Sonrası Getirilen Ek Vergi	Gelir İdaresi Başkanlığı ve Vergi Konseyi Başkanlığı	Nisan
Dâhilde İşleme Rejimi Tebliği	Ticaret Bakanlığı	Nisan
Vergi Mevzuatına İlişkin İhracat, Cari Açık ve Yatırım Odaklı	Gelir İdaresi Başkanlığı	Eylül
Enflasyon Düzeltmesine İlişkin Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği Taslağı	Gelir İdaresi Başkanlığı	Kasım
Halka Açık Şirketler İçin Enflasyon Muhasebesi	Sermaye Piyasası Kurulu	Kasım
Sorunlu Özelge Envanteri	Gelir İdaresi Başkanlığı	Aralık
Grup İçi Borçlanma	Hazine ve Maliye Bakanlığı	Ocak 2024
Enflasyon Muhasebesi Uygulama Esasları	Sermaye Piyasası Kurulu	Ocak 2024
Genel Kurul ve Tescil Süreçleri Hakkında Uygulama Önerileri	Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü	Ocak 2024
Halka Kapalı Şirketlerin Finansal Raporlama Esasları	Sermaye Piyasası Kurulu	Ocak 2024



Türkiye Ekonomisi 2023



İşletme Risklerinin Yönetimi ve Sigortacılık Sistemine Devri

# TÜSİAD Yuvarlak Masaları

## Sanayi Politikaları ve Yatırım Ortamı

*Yuvarlak Masa küresel ölçekte rekabet edebilir, katma değeri yüksek üretim modeline sahip, öncü teknolojileri üreten ve geliştiren bir sanayi ekosistemi yaratılmasını hedeflemekte, Türkiye'deki yatırım ortamının mevcut durumunu ortaya koymayı, iyileştirilmesi için gerekli politika önerilerini tartışmayı ve ihtiyaç duyulan tedbirler ile öncelikleri belirlemeyi amaçlamaktadır.*



Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu

### YUVARLAK MASA ÜYELERİ

#### Başkan

Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu

#### Başkan Yardımcısı

Gülesin Atalay

### ÇALIŞMA GRUPLARI VE BAŞKANLARI

#### Fikri Haklar ve Ar-Ge

##### Rekabet Hukuku

Dr. Fevzi Toksoy

##### Veri Koruma ve Teknoloji Hukuku

Av. Dr. Çiğdem Ayözger Öngün

##### Yeni Nesil Sanayi

Efe Erdem

##### Teknoloji Standartları ve Standarda Esas Patentler (SEP)

##### Görev Gücü

Samir Deliormanlı

### Üyeler

Ozan Acar, Serter Akçalı, Özgür Burak Akkol, Levent Akgerman, Batu Aksoy, Erdal Aksoy, Ediz Aksoy, Deniz Yasemin Aksu, Dr. Mehmet Aktaş, Rint Akyüz, Cevdet Alemdar, Avi Alkaş, Ali Tuğrul Alpacar, Emre Alpagut, Cenk Alper, Ali Kerem Alptemoçin, Burak Orhan Arifioğlu, Ali Cüneyt Arpacioğlu, Benan Arseven, Pelin Arslan, Mehmet Avcı, Mehmet Bahadır Balkır, Batu Balkır, Asım Barlı, Billur Barlı, Mehmet Baysan, Yakup Benli, Erol Bilecik, Kaan Bilecik, Ayşe Bilgen, Hatice Bilici, Ahmet Ali Bugay, Mustafa Oğuzcan Bülbül, Uğur Büyükkardeş, Metin Canoğulları, Can Çaka, Levent Çakıroğlu, Süheyla Çebi Karahan, Fırat Çeçen,

Öner Çelebi, Tolga Çelik, Ender Çolak, Devrim Çubukçu, Haldun Dengeç, Bülent Ozan Diren, Arnaud Dupoizat, Nejat Emre Eczacıbaşı, Önder Eker, Faruk Ekinci, Sedat Eratalar, Nurdan Erbuğ, Bahattin Bahadır Erdem, Hamedullah Eren, Onur Eren, Doğançan Erol, Cengiz Eroldu, Mehmet Nazmı Erten, Gökhan Eyigün, Giuseppe Farina, Hülya Gedik, Hüseyin Gelis, Osman Geylan, Naile Göçen Çukurova, İsmet Güran Gökyay, Hakan Göral, Atalay Gümrah, Azmi Gümüşlüoğlu, Mehmet Gün, Bilgün Gürkan, Gönenç Gürkaynak, Yurdum Hasgöl, Şafak Herdem, Ümit Hergüner, Aydın Buğra İlter, Perihan İnci, Ulvi Kadakal, Dr. Rıza Kadılar, Erdoğan Kalay, Mehmet Başar Karcioğlu, Simone Kaslowski, Hakan Kaya, Esra Kaygusuz, Güngör Kaymak, Kadir Halis Kaynar, Süleyman Selim Kervancı, Özlem Kestioğlu, Ali Kibar, Oğuz Kaan Kiziroğlu, Barış Hakkı Kökoğlu, Renan Kömürcüoğlu, Banu Küçükkel, Savaş Malkoç, Emre Kemal Mimaroğlu, Vefa Reşat Moral, Kaan Namlicı, Toygar Narbay, Feyza Narlı, Cenk Narter, Osman Nasıroğlu, Mehmet Ökçün, Şeref Burak Özyaydemir, Sami Özdağ, İsmail Barış Özistek, Hacı Nuri Öztaşkın, Cemal Şeref Oğuzhan, Cevher Özyavuz, Fuat Pamukcu, Tamer Saka, Melih Sakarya, Pınar Sarıtaş, Irmak Sarıtaş, Uğur Savan, Murat Savcı, Melissa Sayman, Önder Sezgi, Ünal Soysal, Mustafa Hulusi Söylemez, Yeşim Sümerkan, Ersin Şahin, Ali Talak, Umut Talu, Rüştü Murat Tarakçioğlu, İbrahim Muhsin Tataroğlu, Adil Tekin, Yunus Teksan, Selim Hakkı Tezel, Hüseyin Bora Tuncer, Gülşen Turan Kök, Tankut Turnaoğlu, Cem Tüfekçi, Agah Uğur, Cenk Ulu, Siret Unsal, Meltem Uslu Akol, Serap Uzunoğlu, Anıl Ünan, Sedat Şükrü Ünlütürk, Kaan Ünver, Başak Vardar, Serpil Veral, Mehmet Yasubuğa, Feyhan Yaşar, Mustafa Ali Yazıcı, Haydar Yenigün, Atilla Demir Yerlikaya, Zafer Yıldırım, İsmail Hakkı Yıldız, Ali Mert Yılmaz, Kenan Yılmaz, Muharrem Yılmaz, Metin Yılmaz, Merve Yorgancılar, Steven Young, Keyan Zülfikari

### TÜSİAD Genel Sekreterliği

Dr. Nurşen Numanoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Tamer Şen (Genel Sekreter Yardımcısı), Hazal İnce (Direktör), Berkay Kekül (Uzman), Fatmanur Sarı Ulusoy (Uzman), Zehra Aydemir (Uzman Yardımcısı), Burcu Orhan Akgün (Bölüm Asistanı)



## ETKİNLİKLER

### • Sanayi Perspektifinden Yeşil Mutabakat Etkinliği (27 Nisan)

**Konuşmacılar:** Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu, Cevdet Alemdar, Ticaret Bakanlığı Uluslararası Anlaşmalar ve AB Genel Müdür Yardımcısı Bahar Güçlü, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi Genel Müdür Yardımcısı Dr. Ali Murat Sürekli, Fatih Özkadı, Efe Erdem, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Avrupa Birliği Daire Başkanı Vekili Selin Çobanoğlu Öz, Arçelik Ticaret Politikaları Kıdemli Lideri Dr. Arda Onkök, Vestel Uluslararası Regülasyon ve Uyum Yöneticisi ve TÜRKESD Enerji Çalışma Grubu Üyesi Murat Kayıkçı

### • REF Türkiye Sanayisinin Bugününe Bakış ve Öneriler Raporu Tanıtım Etkinliği' (6 Haziran)

**Katılanlar:** Orhan Turan, Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu, REF Direktörü Dr. Öğretim Üyesi Esra Durceylan Kaygusuz, REF Danışmanı Dr. İzak Atiyas, Otomotiv Sanayii Derneği (OSD) Yönetim Kurulu Başkanı Cengiz Eroldu, Türkiye Beyaz Eşya Sanayicileri Derneği (TÜRKESD) Yönetim Kurulu Başkanı Gökhan Sığın, Türkiye Gıda ve İçecek Sanayii Dernekleri Federasyonu (TGDF) Yönetim Kurulu Başkan Demir Şarman

## REKABET HUKUKU ÇALIŞMA GRUBU

### • Rekabet Kurumu Başkanı Birol Küle Ziyareti (19 Ocak)

Orhan Turan başkanlığındaki TÜSİAD heyeti Rekabet Kurumu Başkanı Birol Küle'ye 19 Ocak'ta bir ziyaret gerçekleştirdi. "Yatırım Ortamının İyileştirilmesinde Rekabet Hukukunun Olası Rolü" raporu ve TÜSİAD Rekabet Hukuku Çalışma Grubu'nun çalışmaları hakkında bilgi verilerek Rekabet Kurumu ile işbirliği alanları hakkında görüş alışverişinde bulunuldu.



Tedarik Zincirlerinde İzlenebilirlik Etkinliği (8 Ocak)

### • Yatırım Ortamının İyileştirilmesinde Rekabet Hukukunun Rolü Raporu Tanıtım Toplantısı (21 Haziran)

**Açılış konuşması:** Rekabet Kurumu Başkan Yardımcısı Ferhat Topkaya, Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu

**Moderatör:** Dr. Fevzi Toksoy

**Konuşmacılar:** Rekabet Kurumu I. Denetim ve Uygulama Dairesi Başkanı Tuğçe Sayer, Rekabet Kurumu I. Denetim ve Uygulama Dairesi Başkan Yardımcısı Başak Tekçam, Dr. Zeynep Ayata, Prof. Dr. Kerem Cem Sanlı

### • Rekabet Hukuku Açısından 2023 Yılı Gelişmeleri Semineri (19 Aralık)

**Moderatör:** Dr. Fevzi Toksoy

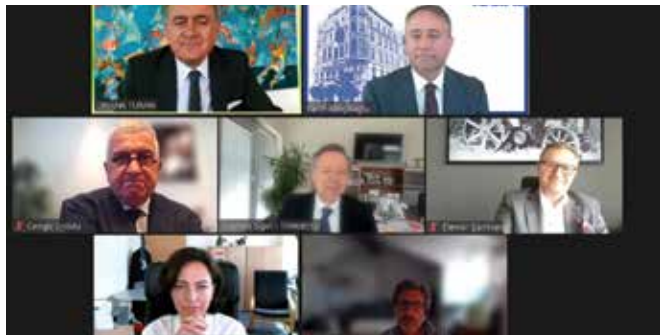
**Konuşmacılar:** Dr. Zeynep Ayata, Prof. Dr. Kerem Cem Sanlı, TÜSİAD Rekabet Hukuku Çalışma Grubu Perakende Tema Grubu Eş Başkanı Elif Açelya Balkı, Perakende Tema Grubu Eş Başkanı Gülçin Dere, Enerji Tema Grubu Eş Başkanı Mert Karamustafaoğlu, Dijital Ekonomi Tema Grubu Eş Başkanı Emre Önal

### • Çalışma Grubu Toplantıları Kapsamında Aylık "Açık Kürsü" Toplantıları: Rekabet Hukukunda Güncel Gelişmeler (Ocak- Aralık)

**Konuşmacılar:** Migros Rekabet Uyum Hukuk Müşaviri Elif Açelya Balkı, Hergüner Bilgen Üçer Avukatlık Ortaklığı Kıdemli Avukat Hazar Başar, Paksoy Avukatlık Rekabet Hukuku Uzmanı Gülçin Dere, Bilgi Üniversitesi Hukuk Fakültesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Ulaş Karan, ONA L Avukatlık Bürosu Ortağı Emre Önal, Hergüner Bilgen Üçer Avukatlık Ortaklığı Kıdemli Rekabet Hukuku Danışmanı Neşe Nur Yazgan, Freshfields Bruckhaus



Yatırım Ortamının İyileştirilmesinde Rekabet Hukukunun Rolü Raporu Tanıtım Toplantısı (21 Haziran)



REF Türkiye Sanayisinin Bugünü ve Yarını Raporu ve Tanıtım Etkinliği (6 Haziran)



Rekabet Hukuku Açısından 2023 Yılı Gelişmeleri Semineri (19 Aralık)

Deringer LLP Avukat Gian Luca Zampa, BusinessEurope Uluslararası İlişkiler Bölümü Uzmanı Benedikt Wiedenhofer

#### VERİ KORUMA VE TEKNOLOJİ HUKUKU ÇALIŞMA GRUBU

- **AB Veri Yönetişim ve Yasası'na İlişkin Güncel Gelişmeler ve Şirketler Açısından Risk ve Fırsatların AB ve Türkiye Perspektifinden Değerlendirilmesi Toplantısı** (28 Mart)

**Moderatör:** Av. Dr. Çiğdem Ayözger Öngün

**Konuşmacı:** BusinessEurope İç Pazar Danışmanı Svetlana Stoilova, Kişisel Verileri Koruma Kurumu Veri Yönetimi Dairesi Uzmanı Ahmet Said Altın

- **AB Yapay Zeka Yasası'na İlişkin Güncel Gelişmeler ve Şirketler Açısından Risk ve Fırsatların AB ve Türkiye Perspektifinden Değerlendirilmesi Toplantısı** (5 Mayıs)

**Moderatör:** Av. Dr. Çiğdem Ayözger Öngün

**Konuşmacı:** BusinessEurope İç Pazar Danışmanı Jan Rempala, Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Uzmanı Dr. Zümrüt Müftüoğlu

- **AB ve Türkiye'de Siber Güvenlik Düzenlemeleri: Riskler ve Fırsatlar Webinarı** (19 Eylül)

**Açılış Konuşması:** Av. Dr. Çiğdem Ayözger Öngün

**Konuşmacılar:** Svetlana Stoilova, Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Birim Müdürü Yusuf Tancan



AB ve Türkiye'de Siber Güvenlik Düzenlemeleri Riskler ve Fırsatlar Webinarı (19 Eylül)



Yeni Nesil Sanayi Çalışma Grubu Toplantısı (9 Mayıs)

#### YENİ NESİL SANAYİ ÇALIŞMA GRUBU

- **Türkiye Yeşil Sanayi Projesi TÜBİTAK Paydaş Katılımı İstişare Toplantısı** (28 Mart)

**Katılan:** Yeni Nesil Sanayi Çalışma Grubu Başkanı Efe Erdem

- **Tedarik Zinciri Yönetimi Derneği (TEDAR) Sürdürülebilir Tedarik Zincirleri ile Dönüşen Ekonomiler Etkinliği** (3 Mayıs)

**Katılan:** Orhan Turan

- **TÜSİAD Tedarik Zincirlerinde İzlenebilirlik Çalıştayı** (20 Eylül)

**Katılan:** Efe Erdem, Tedarik Zincirlerinde İzlenebilirlik Alt Çalışma Grubu Başkanı Kerim Oal

- **Makine Zirvesi 2023** (26 Ekim)

**Katılan:** Orhan Turan

- **Sanayide Paylaşım Günleri III: Üretimde Veri ve Dijital İkiz** (14 Kasım)

**Katılanlar:** Efe Erdem, Sanayide Paylaşım Günleri Alt Çalışma Grubu Başkanı Haldun Dineç, Tulip Interfaces Ekosistem ve Stratejik İşbirlikleri Yöneticisi Edward Atkins, Simularge CEO'su Büryan Apaçoğlu Turan, OnO Teknoloji Kurucu Ortağı Melih Kocaman, SmartOpt Kurucu Ortağı ve Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Metin Türkay, MaestroHub Kurucu Ortağı ve CEO'su Yasir Tunçer



- **TÜSİAD Üyelerine Yönelik Türkiye Yeşil Sanayi Projesi Destekleri Tanıtım Etkinliği** (28 Aralık)

**Katılanlar:** Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi Genel Müdür Yardımcısı Dr. Ali Murat Sürekli, TÜBİTAK TEYDEB Başkanı Mehmet Aslan, KOSGEB Sürdürülebilirlik Destekleri Müdürü Firdevs Kılıç, TÜSİAD Genel Sekreteri Ebru Dicle

- **Tedarik Zincirlerinde İzlenebilirlik Etkinliği** (8 Ocak 2024)

**Katılan:** Yönetim ve Yuvarlak Masalar Kurulu Üyesi Gülesin Atalay, Efe Erdem, Kerim Oal, Deloitte Danışmanlık Kıdemli Müdürü Berk Kocaman, Arçelik Tedarik Zinciri Süreç ve Sistem Geliştirme Direktörü Burcu Özgür Ak, Siemens Dijital Endüstriler Fabrika Otomasyonu İş birimi Grup Yöneticisi Gökalep Akgül, SAP Çözüm Yöneticisi Melih Çamlıoğlu, Solvoyo Kurucu Ortağı ve İnovasyondan Sorumlu Üst Yöneticisi Ömer Bakkalbaşı

- **SHURA Enerji Dönüşümü Merkezi ile Net Sıfır Karbon Hedefi ve Adil Dönüşüm Bağlamında Türkiye Sanayi Politikası İçin Öneriler Rapor Çalışması İstişare Toplantısı** (12 Ocak)

**Katılan:** Efe Erdem



Yeni Nesil Sanayi Çalışma Grubu Toplantısı ve Tedarik Zincirlerinde İzlenebilirlik Çalıştayı (20 Eylül)

## AR-GE MERKEZLERİ ALT ÇALIŞMA GRUBU

- **TÜBİTAK TEYDEB Öncelikli Teknoloji Alanları Grup Koordinatörü Merve Vildan Baysal'ın katılımıyla gerçekleşen Alt Çalışma Grubu Toplantısı** (6 Nisan)
- **MEXT Teknoloji Merkezi ziyareti ve Alt Çalışma Grubu toplantısı** (14 Kasım)
- **1704 SAYEM Yeşil Dönüşüm ve 1707 Sipariş AR-GE Bilgilendirme Toplantısı**

**Katılan:** Ar-Ge Merkezleri Alt Çalışma Grubu Başkanı Evrim Özgül

- **Ufuk Avrupa Programı Danışma Kurulu II. Toplantısı**

**Katılan:** Evrim Özgül

## TEKNOLOJİ STANDARTLARI VE STANDARD ESAS PATENTLER GÖREV GÜCÜ

- **Teknoloji Standartları ve Standarda Esas Patentler (SEP) Yol Haritası Tanıtım Toplantısı** (19 Ocak, Ankara)

**Açılış konuşması:** Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Dr. Çetin Ali Dönmez, TÜRKPATENT Başkan Yardımcısı Dr. Mehmet Duyar, Orhan Turan, Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu

**Moderatör:** Samir Deliormanlı

**Konuşmacılar:** Bilkent Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Erdal Arıkan, Türk Standardları Enstitüsü Standardizasyon Grup Başkanı Akif Sesli, TÜRKPATENT Patent Dairesi Başkanı Salih Bektaş, Arçelik Fikri Haklar Yöneticisi Güler Ayyıldız Dalma, Vestel Kıdemli Lisans Program Yöneticisi Kemal Rıfat Aygör, Marmara Üniversitesi Prof. Dr. Arif Orçun Söylemez, TÜBİTAK Siber Güvenlik Enstitüsü Kıdemli Uzman Araştırmacı Fahrettin Tarhan



- **Türk Standartları Enstitüsü (TSE) Uluslararası Genç Profesyoneller Çalıştayı Paneli** (14 Ekim)

**Katılan:** Samir Deliormanlı

## Sanayi Politikaları ve Yatırım Ortamı Yuvarlak Masası'nın Hazırladığı TÜSİAD Görüşleri

TÜSİAD Görüşünün Konusu	İletilen Kurum	Tarih
12 Kalkınma Planı Fikri Mülkiyet Hakları Özel İhtisas Komisyon Raporu	Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı	Ocak
Teknolojik Dönüşüm/Gelişim İhtisas Çalışma Grubu Yeşil Büyüme Teknoloji Yol Haritası Taslak Çalışmaları	TÜBİTAK	Ocak
Cumhurbaşkanlığı Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Kurulu 2053 Net Sıfır Emisyon Hedefi Ulusal Girişimler	Cumhurbaşkanlığı Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Kurulu	Şubat
Yeşil Mutabakat Yıllık Faaliyet Raporu TÜSİAD Faaliyetleri	Ticaret Bakanlığı	Şubat
Türkiye Yeşil Sanayi Projesi TÜBİTAK Paydaş Katılım Planı	TÜBİTAK	Nisan
BusinessEurope'un AB Kritik Hammaddeler Yasa teklifine ilişkin tutum belgesi	BusinessEurope	Nisan
BusinessEurope Net-Zero Industry Act Tutum Belgesi	BusinessEurope	Nisan
Mesleki Yeterlilik Kurumu (MYK) Seviye 6 Teknoloji Transferi Uzmanı Taslak Ulusal Yeterlilik Belgesi	Üniversite Sanayi İşbirliği Merkezleri Platformu (ÜSİMP)	Haziran
TÜBİTAK 1707 Siparişi Dayalı Ar-Ge Destek Programı	TÜBİTAK	Temmuz
Mesai Takibinde Biyometrik Verilerin Kullanımı ve KVKK'ya Uyum	Kişisel Verileri Koruma Kurulu	Temmuz
Çevrim İçi Reklamcılık Sektör İncelemesi Ön Raporu	Rekabet Kurumu	Temmuz
Yatırım Ortamı Koordinasyon Kurulu 2023- 2025 Eylem Planı	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Ağustos
12. Kalkınma Planı İş ve Yatırım Ortamının İyileştirilmesi ÖİK Raporu	Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı	Ağustos
Kartellerin Ortaya Çıkarılması Amacıyla Aktif İşbirliği Yapılmasına Dair Yönetmelik Taslağı	Rekabet Kurumu	Ekim
Ticari Sırlar ile İlgili Mevzuatın AB Ticari Sırlar Direktifi ile Uyumlu Hale Getirilmesi YOİKK Eylem Maddesi	Ticaret Bakanlığı	Ocak 2024



Teknoloji Standartları ve Standarda Esas Patentler Yol Haritası Raporu



Türkiye Sanayisinin Bugününe Bakış ve Öneriler Raporu



Yatırım Ortamının İyileştirilmesinde Rekabet Hukukunun Rolü Raporu



Tedarik Zincirinde İzlenebilirlik Araştırma Raporu



TSE Uluslararası Genç Profesyoneller Çalıştayı (14 Ekim)



Ar-Ge Merkezleri Alt Çalışma Grubu Toplantısı (14 Kasım)



# TÜSİAD Yuvarlak Masaları

## Sosyal Kalkınma Yuvarlak Masası

*Yuvarlak Masa, sosyal politika alanında eğitim, işgücü, toplumsal cinsiyet eşitliği ve sağlık başta olmak üzere yapısal niteliğe sahip sosyal politika konularını, akademisyenler ve ilgili kurumlar ile iş birliği içinde ele almaktadır.*



Elvan Ünlütürk

### YUVARLAK MASA ÜYELERİ

#### Başkan

Elvan Ünlütürk

#### Başkan Yardımcısı

Nejat Emre Eczacıbaşı

### ÇALIŞMA GRUPLARI VE BAŞKANLARI

#### Eğitim

Gamze Dinçkök Yücaoğlu

#### İstihdam ve Sosyal Güvenlik

Mustafa Özturan

#### Toplumsal Cinsiyet Eşitliği

Billur Barlın

#### Sağlık

Nejat Emre Eczacıbaşı

### Üyeler

Dr. Yılmaz Argüden, Mehmet Avcı, Mustafa Aydın, Reyhan Baylan, Erol Bilecik, Şükrü Bozluolçay, Ahmet Ali Bugay, Mustafa Oğuzcan Bülbül, Cem Çeliker, Devrim Çubukçu, Ebru Dicle, Önder Eker, Faruk Ekinci, Emre K. Erciyas, Bahattin Bahadır Erdem, Hamdullah Eren, Gökhan Eyigün, Metin Fadıllıoğlu, Hülya Gedik, Nur Ger, Atalay Gümrak, Bilgün Gürkan, Savaş Malkoç, Feyza Narlı, Cenk Narter, Osman Nasıroğlu, Ayşe Güçlü Onur, Pelin Özer, Tülin Özkan, Hacı Nuri Öztaşkın, Ayhan Öztürk, Can Berker Öztürk, Erol Öztürkoğlu, Fuat Pamukcu, Irmak Sarıtaş, Pınar Sarıtaş, Melissa Sayman, Nevzat Seyok, Ünal Soysal, Agah Mehmet Tara, Faruk Cengiz Tekindağ, Merve Tolun, Kerem Turunç, Cem Tüfekçi, Gülden Türktan, Siret Unsal, Yasemin Uyar, Oya Ünlü Kızıl, İsmail Hakkı Yıldız, Onur Yiğit, Enver Yücel, Hüseyin Yücel

### TÜSİAD Genel Sekreterliği

Ceren Aydın Ergün (Genel Sekreter Yardımcısı), Ezgi Çelik (Direktör), Ezgi Murat (Uzman), Bahar Karayüksel (Bölüm Asistanı)

## ETKİNLİKLER

### EĞİTİM ÇALIŞMA GRUBU

- **UNICEF İş Danışma Kurulu - Mesleki Beceri Seferberliği Tanıtım Töreni** (17 Ocak)

**Katılanlar:** Milli Eğitim Bakanı Mahmut Özer, UNICEF Türkiye Temsilcisi Regina De Dominicis, TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, UNICEF İş Danışma Kurulu Üyeleri, TÜSİAD Ankara Temsilcisi Barış Urhan ve TÜSİAD Mesleki ve Teknik Eğitim Alt Çalışma Grubu Üyeleri

- **MEB Mesleki ve Teknik Eğitim Genel Müdürü Ali Karagöz'e Ziyaret** (27 Temmuz)

**Katılanlar:** TÜSİAD Mesleki ve Teknik Eğitim Alt Çalışma Grubu Başkanı Ali Utku Atalay, ERG Politika Analisti Sinem Sefa Akay

- **TÜSİAD desteğiyle Boğaziçi Üniversitesi Barış Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi "Sosyal ve Duygusal Öğrenme: Araştırma ve Uygulamalar" Konferansı** (21 Ekim)

**Katılanlar:** OECD Eğitim ve Beceriler Direktörlüğü Politika Analisti Gemma Coleman, TÜSİAD Eğitim Çalışma Grubu Üyesi Metin Usta

- **OECD-TÜSİAD İşbirliği ile "Eğitime Bakış: PISA 2022 Sonuçlarının Ekonomik Kalkınma ve Geleceğin Çalışma Hayatı için Önemi" Konferansı** (9 Ocak 2024)



Eğitime Bakış: PISA 2022 Sonuçlarının Ekonomik Kalkınma ve Geleceğin Çalışma Hayatı için Önemi Konferansı (9 Ocak 2024)

**Konuşmacılar:** Orhan Turan, Elvan Ünlütürk, OECD Türkiye Direktörü ve İstanbul Merkezi Başkanı Achraf Bouali, OECD Eğitim ve Beceriler Direktörü Andreas Schleicher ETF Politika Danışmanlığı ve AB Programları Başkanı Georgios Zisimos, ERG Gözlemevi Koordinatörü Burcu Meltem Arık Akyöz, McKinsey Yönetici Ortağı Ezgi Demirdağ, Ford Otosan İnsan Kaynakları Direktörü Ali Rıza Aksoy

### İSTİHDAM VE SOSYAL GÜVENLİK ÇALIŞMA GRUBU

- **İBB İstanbul Personel Yönetimi (İSPER) Meslek Edindirme ve İstihdam Çalışmaları Hakkında Bilgilendirme Toplantısı** (15 Haziran)

**Konuşmacılar:** İSPER Genel Müdürü Banu Saraçlar, Bölgesel İstihdam Koordinatörü Ebru Demir, Bölgesel İstihdam Ofisleri Müdürü Alkım Alatlı, Proje Yöneticisi Nilüfer Tatar

- **Beyin Dostu İşyeri Sertifika Programı Pilot Uygulama Eğitimleri (ODE Yalıtım, SunTekstil ve TÜSİAD Genel Sekreterliği)**

**Eğitmen:** Cerrahpaşa Tıp Fakültesi Emekli Öğretim Üyesi; BEYİNDER Beyin Sağlığı Derneği Kurucu Başkanı; Küresel Migren ve Ağrı Derneği Başkanı Prof. Dr. Derya Uludüz

- **TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu (REF) "WEF Raporu Işığında İşlerin Geleceği"** (26 Eylül)

**Konuşmacılar:** Elvan Ünlütürk, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sanayi Politikaları ve Yatırım Ortamı Yuvarlak Masa Başkanı



TÜSİAD -YenidenBiz "100. Yılda 1000 Kadın" Projesi yaygınlaştırma Toplantısı (16 Kasım, İzmir)



20. Yılında İş Kanunu Çalışma Hayatının Yeni Dinamiklerini Yakalamak Semineri (22 Kasım)



TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu (REF) "WEF Raporu Işığında İşlerin Geleceği" (26 Eylül)

Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu, WEF Centre for the New Economy and Society Insight Lead Sam Grayling, Insight Product Specialist Ricky Li, MEXT Teknoloji Merkezi Grup Direktörü Efe Erdem, MEF Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Erhan Erkut, TÜSİAD Yeni Teknolojiler Çalışma Grubu Başkanı Levent Kızıltan, Borusan Holding İnsan Kaynakları ve Kurumsal İletişim Grup Başkanı Nursel Ölmez Ateş

**Moderatör:** REF Direktörü Doktor Öğretim Üyesi Esra Durceylan Kaygusuz



• **20. Yılında İş Kanunu: Çalışma Hayatının Yeni Dinamiklerini Yakalamak Semineri** (22 Kasım)

**Konuşmacılar:** Elvan Ünlütürk, Mustafa Özturan, ÇSGB Çalışma Genel Müdür Yardımcısı İbrahim Akın, Selçuk Üniversitesi İş ve Sosyal Güvenlik Hukuku Ana Bilim Dalı Başkanı Prof. Dr. Haluk Hadi Sümer, Bilgi Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Kübra Doğan Yenisey, TOBB Ekonomi Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Ersun Civan, BCG Kıdemli Müdürü Anıl Demir, TÜSİAD İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Üyesi Av. İlber Aydemir



**TOPLUMSAL CİNSİYET EŞİTLİĞİ ÇALIŞMA GRUBU**

• **“İkinci Yüzyılda Cumhuriyetin Hedeflerini Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ile Yakalamak”** (20 Mart)

**Etkinlik Moderatörü:** Gazeteci ve Yazar Ilgaz Gürsoy

**Oturum Moderatörleri:** EKONOMİ Gazetesi Yönetim Kurulu Başkanı Hakan Gültaş, Kurumsal İletişimciler Derneği Başkanı Şule Yücebiyık, Gazeteci ve Yazar Fatoş Karahasan

**Konuşmacılar:** Orhan Turan, Sabancı Vakfı Mütevelli Heyeti Başkanı ve Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Güler Sabancı, 2010-2012 Dönemi TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı ve Boyner Grup Yönetim Kurulu Üyesi Ümit Boyner, 2015-2016 Dönemi TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı ve Allianz Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes, KAGİDER Yönetim Kurulu Başkanı Emine Erdem, Arya Kadın Yatırım Platformu Kurucusu Ahu Büyükkuşoğlu Serter, UN Women Türkiye Ülke Direktör Yardımcısı Zeliha Ünalı, EBRD KOBİ Finansmanı ve Kalkınma Kıdemli Bölge Yöneticisi Serpil Çetinçift, Billur Barlı, Egon Zehnder Kıdemli Ortağı Murat Yeşildere, 2017-2022 Dönemi TÜSİAD Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu Başkanı Oya Ünlü Kızıl, Reklamverenler Derneği Başkan Yardımcısı Ayşen Akalın, Oyuncular Sendikası Yönetim Kurulu Üyesi Serdar Orçin, Senarist ve Yönetmen Meriç Demiray, Yapımcı ve Senarist Birol Güven, BM Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri Genç Liderler Programı Sözcüsü ve Konuşmamız Gerek Derneği Kurucu ve Yönetici



“İkinci Yüzyılda Cumhuriyetin Hedeflerini Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ile Yakalamak” (20 Mart)



“İkinci Yüzyılda Cumhuriyetin Hedeflerini Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ile Yakalamak” (20 Mart)



“İkinci Yüzyılda Cumhuriyetin Hedeflerini Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ile Yakalamak” (20 Mart)



BADV Şirketler Ağı Şirket Ziyaretleri (27 Ekim)



Ortağı İlayda Eskitaşçıoğlu, Kadınların Elinden Sosyal Girişimi Kurucu Ortağı Alperen Önal, Hukuk Fakültesi Öğrencisi Selinay Koca, Toplum Gönüllüleri Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi Caner Halil



• **TÜSİAD Ev Sahipliğinde Kadın Liderlik Platformu (KLP) Zirvesi “Dönüşümün İki Yüzü”** (21 Mart)

**Katılanlar:** Ev İçi Şiddete Karşı Şirketler Ağı Koordinatörü İlke İmer - TÜSİAD Yaygınlaştırma Desteği ile Yeniden Biz Derneği

• **“100. Yılda 1000 Kadın” Projesi**

• **İstanbul Tanıtım Toplantısı** (21 Haziran)

**Katılanlar:** Elvan Ünlütürk, Billur Barlın, YenidenBiz Derneği Başkanı Özlem Yeşildere

• **İzmir Tanıtım Toplantısı** (16 Kasım)

**Katılanlar:** Elvan Ünlütürk, Özlem Yeşildere, ESİAD Yönetim Kurulu Başkanı Sibel Zorlu

• **İş Dünyasında Eşitlik ve Kapsayıcılık Buluşmaları “Babalık ve Ebeveyn İzni Uygulamaları” Toplantısı** (20 Haziran)

**Moderatör:** Billur Barlın

**Konuşmacılar:** Vodafone Çeşitlilik ve Çalışan Deneyimi Lideri Lara Eral, Vodafone Ücretlendirme Operasyonları Uzmanı Fatih Çakır, Eczacıbaşı Holding İnsan Kaynakları Uzmanı Ceren Özden

• **İş Dünyasında Eşitlik ve Kapsayıcılık Buluşmaları “Yeni Çalışma Modellerinde İş-Özel Yaşam Dengesi” Toplantısı** (26 Ekim)

**Moderatör:** Billur Barlın

**Konuşmacılar:** Boyner Holding İç Denetim, Risk Yönetimi ve Sürdürülebilirlik Direktörü Emrah Özbay, P&G Türkiye, Kafkaslar ve Orta Asya’dan sorumlu İnsan Kaynakları Direktörü Mısra Meriçten



Ev İçi Şiddetle Mücadelede BADV Şirketlerinin İyi Uygulama Örnekleri Kitapçığı Tanıtım Etkinliği (28 Kasım)

• **İŞ DÜNYASI EV İÇİ ŞİDDETE KARŞI (BADV Business Against Domestic Violence) PROJESİ**

Projeye 2023 döneminde 16 yeni şirket katılarak Mayıs-Kasım döneminde 5 modülden oluşan eğitimleri tamamladı.

• **“Ev İçi Şiddetle Mücadelede BADV Şirketlerinin İyi Uygulama Örnekleri” Kitapçığı Tanıtım Etkinliği** (28 Kasım)

**Konuşmacılar:** Billur Barlın, TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı Ceren Aydın Ergün, Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu Direktörü Ata Can Bertay, BADV Proje Koordinatörü Esen Özdemir, YANINDAYIZ Projeler Koordinatörü Irmak Çil Arslan, AÇEV Eşitliğe Değer Program Direktörü Meltem Cantürk

• **EV İÇİ ŞİDDETE KARŞI (BADV) ŞİRKETLER AĞI ÇALIŞMALARI UZMANLARLA WEBİNAR SERİSİ**

1 **“Afet ve Kriz Dönemlerinde Toplumsal Cinsiyet Eşitliğinin Sağlanması ve Şiddetin Önlenmesi”** (11 Nisan)

**Moderatör:** BADV Şirketler Ağı Koordinatörü İlke İmer

**Konuşmacılar:** Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu (UNFPA) Toplumsal Cinsiyete Dayalı Şiddet & Cinsel Sömürü ve İstismarın Önlenmesi Uzmanı Eda Özyurt Kılınc, Türkiye Kadın Dernekleri Federasyonu (TKDF) Başkanışmanı ve İnsani Yardım Sektörü Yöneticisi Elçin Cavlan, Sığınmacılar ve Göçmenlerle Dayanışma Derneği (SGDD-ASAM) Toplumsal Cinsiyet & Cinsel Sömürü ve İstismarın Önlenmesi Uzmanı Naz Hıdır

2 **“ILO Çalışma Yaşamında Şiddet ve Tacizin Önlenmesi Sözleşmesi’nin Çalışma Hayatına Katkıları”** (13 Eylül)

**Moderatör:** BADV Proje Koordinatörü Esen Özdemir

**Konuşmacı:** ILO Kıdemli Program Yöneticisi Ebru Özberk Anlı



Ev İçi Şiddetle Mücadelede BADV Şirketlerinin İyi Uygulama Örnekleri Kitapçığı Tanıtım Etkinliği (28 Kasım)

### 3 “NEET Kadınlar için İş Birlikleri: Geleceğini Kuran Genç Kadınlar Projesi” (24 Ekim)

**Moderatör:** Enerjisa Enerji Toplumsal Yatırımlar ve İşbirlikler Müdürü Gökçe Derebay

**Konuşmacı:** Sabancı Vakfı Proje Yöneticisi Simla Yavaş

### 4 “Kadınların Siyasete Eşit Katılımı” (5 Aralık)

**Moderatör:** Esen Özdemir

**Konuşmacı:** Prof. Dr. Serpil Sancar



### DENEYİM PAYLAŞIMI VE ŞİRKET ZİYARETLERİ

- BADV Deneyim Paylaşımı Toplantısı (18 Ocak)
- BADV Şirketler Ağı Şirket Ziyaretleri (29 Eylül, 27 Ekim, 13 Kasım)

### SEMİNER VE ATÖLYE SERİSİ

- Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Kavramları ve Roller (10 Ekim)
- Sorumlu Medya İletişimi (13 Kasım)

### ÇALIŞTAYLAR

- Strateji Komitesi Çalıştayı (9 Mayıs)
- BADV Şirketler Ağı Sürdürülebilirlik Çalıştayı (19 Eylül, 8 Aralık)

### SAĞLIK ÇALIŞMA GRUBU

- **Türkiye’de ve Dünyada Sağlık Yatırımları ve Politikaları** (27 Eylül)

**Konuşmacılar:** Dünya Bankası Avrupa ve Orta Asya Bölgesi Beşeri Kalkınma Uzmanı Sema Safir Sümer, Lokman Hekim Üniversitesi Öğretim Üyesi Dr. Elif Hilal Vural

- **OECD BIAC Health Summit** (5 Ekim)

**Katılan:** Sağlıkta Dijital Dönüşüm ve İnovasyon Alt Çalışma Grubu Başkanı Ufuk Eren

- **Ekonomik Değişkenlerin Sağlık Sistemi Üzerindeki Etkisi** (30 Kasım)

**Konuşmacı:** Cumhurbaşkanı Yardımcılığı Ekonomi Koordinatörü Ahmet Oğuz Sarıca

### Sosyal Kalkınma Yuvarlak Masası’nın Hazırladığı TÜSİAD Görüşleri

TÜSİAD Görüşünün Konusu	İletilen Kurum	Tarih
12. Kalkınma Planı - İşgücü Özel İhtisas Komisyonu Dijital Dönüşüm ve Yeşil Dönüşümün İşgücü Piyasasına Etkileri	Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı - SBB	Şubat
12. Kalkınma Planı - Sosyal Güvenlik Sisteminin Sürdürülebilirliği Özel İhtisas Komisyonu Taslak Raporu	Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı - SBB	Ocak ve Şubat
12. Kalkınma Planı - Kadının Kalkınmadaki Rolü Özel İhtisas Komisyonu Taslak Raporu	Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı - SBB	Şubat
İklim Değişikliği Eylem Planı (2023-2030) kapsamında hazırlanan Adil Geçiş Eylem Seti	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı	Ekim
TÜSİAD Çalışma Mevzuatına Yönelik Görüşler	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı	Ekim
İşsizlik Sigortası Kanun Teklifi	Plan ve Bütçe Komisyonu	Ocak 2024



Ekonomik Değişkenlerin Sağlık Sistemleri Üzerine Etkisi (30 Kasım)



OECD BIAC Health Summit (5 Ekim)



Ev içi Şiddetle Karşı Şirketler Ağı: Ev içi Şiddetle Mücadelede BADV Şirketlerinin İyi Uygulama Örnekleri

# TÜSİAD Yuvarlak Masaları

## Dijital Türkiye Yuvarlak Masası

*Dijital Türkiye Yuvarlak Masası Türkiye'deki dijital kültür ve ekosistemin güçlendirilmesine; bilgi toplumuna dönüşümün desteklenmesine, dijitalleşme odağında inovasyon kapasitesinin artırılmasına yönelik çalışmalara katkı sağlamayı amaçlar.*



Perihan İnci



H. Çağatay Özdoğan

### YUVARLAK MASA ÜYELERİ

#### Eş Başkanlar

Perihan İnci, H. Çağatay Özdoğan

#### Eş Başkan Yardımcıları

Aslı Güreşcier, Kaan Bilecik

### ÇALIŞMA GRUPLARI VE BAŞKANLARI

#### Dijital Ekonomi Stratejileri

Burak Aydın

#### Yeni Teknolojiler

Levent Kızıltan

#### TÜSİAD SD<sup>2</sup> Programı

Onur Eren

### Üyeler

Ozan Acar, Berkay Adlım, Levent Akgerman, Ural Aküzüm, Evren Albaş, Emre Alpagut, Ayşe Arkan, Bulut Arukel, Gülesin Atalay, Ahmet Atay, Atıf Tunç Atıl, Mustafa Aydın, Nevzat Aydın, Çiğdem Ayözger Öngün, Neyran Bahadır, Batu Balkır, Billur Barlin, Cansen Başaran-Symes, Erol Bilecik, Ayşe Bilgen, Erensoy Bilgin, Ahmet Ali Bugay, Mustafa Oğuzcan Bülbül, Uğur Zafer Candan, İzel Levi Coşkun, Levent Çakıroğlu, Süheyla Çebi Karahan, Fırat Çeçen, Öner Çelebi, Devrim Çubukçu, Kadir Demircioğlu, Ebru Dicle, Aslan Doğan, Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu, Esra Eczacıbaşı Coşkun, Önder Eker, Faruk Ekinci, Murat Emirdağ, Emre K. Erciyas,

Halil Erdoğan, Hamdullah Eren, Giuseppe Farina, Hülya Gedik, Naile Göçen Çukurova, Tanzer Gözek, Esin Güral Argat, Zülfiye Bilge Güre Turut, Bilgün Gürkan, Sertaç Güven, Temel Güzeloglu, Emre Hantaloğlu, Ümit Hergüner, Ayşegül İlideniz, Dr. Rıza Kadılar, Erdoğan Kalay, Bahadır Kaleağası, Bilge Kalpaklıoğlu Eyilik, Öget Kantarcı, Hakan Karadoğan, Güngör Kaymak, Kadir Halis Kaynar, Nilgün Keleş, Özlem Kestioğlu, Mehmet Keteloğlu, Mehmet Keyvan, Senem Kılıç, Sinan Kılıçoğlu, Oğuz Kaan Kiziroğlu, Hilmi Koçak, Banu Küçükkel, Savaş Malkoç, Başar Onur Mesci, Seda Mızraklı Ferik, Emre Kemal Mimaroglu, Kaan Namlici, Feyza Narlı, Cenk Narter, Kerim Oal, Arda Ödemiş, Levent Özbilgin, Osman Ertürk Özel, Pelin Özer, İbrahim İzzet Özlhan, İsmail Barış Özistek, Hacı Nuri Öztaşkın, Ayhan Öztürk, Can Berker Öztürk, Cemal Şeref Oğuzhan Öztürk, Ergin Öztürk, Erol Öztürkoğlu, Cevher Özyavuz, Fuat Pamukcu, Utku Barış Pazar, Fatma Resan Yüner, Melih Sakarya, Bülent Doğanay Samuray, Dr. Fatih Mehmet Sancak, Halil Sarıbaş, Irmak Sarıtaş, Mustafa Erhan Say, Melissa Sayman, Serkan Sevim, Ünal Soysal, İlker Sözdinler, Volkan Sözmen, Mehmet Zeynal Taşar, İbrahim Muhsin Tataroğlu, Adil Tekin, Yunus Teksan, Selim Hakkı Tezel, Erdem Cem Tınarlıoğlu, Kerem Turunç, Cem Tüfekçi, Cem Uğur, Cenk Ulu, Siret Unsal, Meltem Uslu Akol, Fatih Uysal, Sedat Şükrü Ünlütürk, Kaan Ünver, Serpil Veral, Mustafa Ali Yazıcı, Atilla Demir Yerlikaya, İsmail Hakkı Yıldız, Zafer Yıldırım, Merve Yorgancılar

### TÜSİAD Genel Sekreterliği

Dr. Nurşen Numanoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Yasemin E. Avcı (Direktör), Özge Sarı (Uzman), Bahar Karayüksel (Bölüm Asistanı)



## ETKİNLİKLER

- **Yarın: Gelecek Trendleri, Yapay Zeka, Çip Savaşları Webinarı** 🌐 (24 Nisan)

Etkinlikte 2030 makro trendleri, teknoloji etkisi ve gelecek vizyonu farklı yönleriyle ele alındı.

**Açılış Konuşması:** TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyeleri ve Dijital Türkiye Yuvarlak Masası Eş Başkanları Perihan İnci ve H. Çağatay Özdoğru

**Konuşmacı:** TÜSİAD Silikon Vadisi Ağı Başkanı Ayşegül İldeniz



- **3. Dijital Türkiye Konferansı** 🌐 (28 Eylül)

Bu yıl üçüncüsü düzenlenen Dijital Türkiye Konferansı Teknolojik Sıçrama: Yüksek Teknoloji ile Dijital Çağa Uyum temasıyla gerçekleşti. Konferansta, Cumhuriyetin ikinci yüzyılına girerken Türkiye'nin küresel rekabet gücünü artırmak amacıyla dijital dönüşümü etkin şekilde gerçekleştirmek ve yarattığı fırsat alanlarını değerlendirmek için gereken Dijital Türkiye Vizyonu ele alındı.

Türkiye'nin teknolojik sıçramayı gerçekleştirebilmesi için ihtiyaçları, dijital dönüşüm, değişen yetkinlik gereksinimleri, veri, fintek ve banka iş birlikleri, mobilitenin geleceği, yatırımcı profilinin dönüşümü, "Silikon Vadisi" ruhu ve girişimcilik ele alındı.

**Açılış Konuşması:** Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Zekeriya Çoştur, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Turan, Perihan İnci, H. Çağatay Özdoğru



3. Dijital Türkiye Konferansı (28 Eylül)



Türkiye'nin 2. Yüzyılında Yüksek Teknoloji için Eylem Çağrısı Raporu Tanıtım Toplantısı (13 Nisan)



Yarın Gelecek Trendleri, Yapay Zeka, Çip Savaşları Webinarı (24 Nisan)

**Ana Tema Konuşması:** Frank Stephenson Design Tasarım Direktörü Frank Stephenson, NASA AI ve İnovasyon Baş Danışmanı Dr. Omar Hatamleh, Togg CEO'su M. Gürcan Karakaş



## DİJİTAL EKONOMİ STRATEJİLERİ ÇALIŞMA GRUBU

- **Türkiye'nin 2. Yüzyılında Yüksek Teknoloji için Eylem Çağrısı Raporu Tanıtım Toplantısı** 🌐 (13 Nisan)

Yarattığı katma değer ve istihdam olanaklarıyla dijital dönüşümün artan önemini ve sosyo-ekonomik gerekliliğini tüm paydaşlar nezdinde ortaya koymak amacıyla TÜSİAD-TÜBİSAD iş birliğinde ve Deloitte Danışmanlık içerik desteğiyle rapor hazırlandı.

**Açılış Konuşması:** Perihan İnci, H. Çağatay Özdoğru

**Konuşmacı:** Burak Aydın, TÜBİSAD Yönetim Kurulu Üyesi Serdar Urçar, Deloitte Danışmanlık Lideri Hakan Göl ve Deloitte Danışmanlık Müdürü Büşra Karakaya

**Kapanış Konuşması:** Orhan Turan, TÜBİSAD Yönetim Kurulu Başkanı Levent Kızıltan



- **Türkiye'nin 2. Yüzyılında Yüksek Teknoloji için Eylem Çağrısı Raporu Ankara Tanıtım Toplantısı** 🌐 (19 Haziran, Ankara)

"Türkiye'nin 2. Yüzyılında Yüksek Teknoloji için Eylem Çağrısı" raporunun Ankara tanıtım toplantısı TÜSİAD Ankara



Türkiye'nin 2. Yüzyılında Yüksek Teknoloji için Eylem Çağrısı Raporu Ankara Tanıtım Toplantısı (19 Haziran, Ankara)



STEP Etkinliği (17 Ekim)

Temsilciliği'nde gerçekleşti. Etkinlikte, global trendler ve rapor bulgularına ilişkin sunumun ardından Türkiye'nin yüksek teknoloji atılımını gerçekleştirmesi için yapılması gerekenler ele alındı.

**Konuşmacı:** Perihan İnci, H. Çağatay Özdoğru, Burak Aydın, Hakan Göl

**Moderatör:** Ankara Tekmer ve LEAP Investment CEO ve Ortak Kurucusu İmran Gürakan



#### TÜSİAD SD² PROGRAMI GÖREV GÜCÜ

##### • TÜSİAD SD² Dijital Platformu Yenilendi

Yenilenen platform ile teknolojiyi kullanan ve tedarik eden şirketler arasında etkileşimin ve iş birliğinin artırılması hedeflendi. Şirketler, takım olarak kullanabildikleri panelden etkinliklere, uygulama örneklerine ve teknolojik çözümlere erişebilmenin yanı sıra Digitopia ile yeni geliştirilen dijital olgunluk ölçümleme entegrasyonu ile de dijital

olgunluklarını ölçme, hedef belirleme ve takip hizmetinden yararlanabilmektedir.

TÜSİAD SD² platformuna şirket üyeliğiniz için:



##### • Dijital Avrupa Programı Bilgilendirme Webinarı 🌐 (5 Ocak)

**Konuşmacı:** Halil İbrahim Özer, Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Uzmanı, Murat Tokucu, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı AB Uzman Yardımcısı, Esmâ Dilik, Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Uzmanı

##### • Dijital Çözümler Webinar Serisi

Teknoloji Kullanıcısı ve Tedarikçileri ilgili webinarlar kapsamında projelendirdikleri dijital çözümü paylaştı ve soruları yanıtladı.

**Organik Kimya - Cyberwise 🌐 (11 Ocak)**

**Teksan - Metapax&Milttron 🌐 (13 Ocak)**

**Pınar Online - Basefy 🌐 (20 Ocak)**

##### • Bire Bir Çalışma Dönemi (15 Aralık-15 Şubat)

STEP'te eşleşen şirketler 2 aylık bire bir çalışma döneminde en az 6 görüşme yaparak çözüm dosyası oluşturdu.

Teknoloji Kullanıcısı	Eşleşen Teknoloji Tedarikçisi	Çözüm Dosyası Adı
Brisa	Signalton	Lastikte Erken Arıza Tespit ve Önlem Sistemi
Çelmak	İletişim Yazılım	Üretimde İzlenebilirlik ve IoT ile Canlı Veri Toplama
Dokay	Cloudpeer	Rezervasyon ve Sözleşme İstihbarat, Analiz ve Takip Otomasyonu
ebebek	Wawlabs	İnternet Sitesi ve Uygulamalardaki Arama Deneyiminin Geliştirilmesi
Gdz	Meg	Kesicili Hücrelerde Online SF6 Gazı Kaçağı İzleme
Otokoç Otomotiv	Semtrio	Araç Kullanımı Karbon Ayak İzi Ölçümü ve Optimizasyonu
Tat	Endors	Hammedde Kalite Kontrol ve Tahminleme
Teksan	Datafors	Beceri Yönetiminde Yapay Zeka
Temsa	Obase& Hamurlabs	Uçtan Uca Tedarik Zinciri Yönetimi
TürkTraktör	Ithinka	Görüntü İşleme ile Sızdırmazlık Takibi

##### • Jüri Günü (21 Şubat)

##### • Başarı Hikayeleri Töreni 🌐 (31 Mart)

**Açılış Konuşması:** Orhan Turan, Perihan İnci, Onur Eren

**Moderatör:** Hande Berktaş, Gündem Teknoloji Programı Sunucusu

**Katılanlar:** H. Çağatay Özdoğru, 6. dönem Teknoloji Kullanıcısı ve Teknoloji Tedarikçisi şirketler



##### • TÜSİAD SD² Programı Görev Gücü Başkanı Onur Eren yıl boyunca radyo ve televizyon programlarına konuk oldu

##### • TÜSİAD SD² 7. Çağrı Dönemi Başlangıcı (7 Haziran)

##### • İnşaat ve Enerji Sektörü Teknoloji Buluşması (8 Haziran, Ankara Temsilciliği)

**Açılış Konuşması:** Onur Eren

##### • Teknoloji Kullanıcıları İçin Yenilenen TÜSİAD SD² Tanıtım Webinarı 🌐 (20 Haziran)

**Katılanlar:** Onur Eren, Selçuk Çalışkan, Kastamonu Entegre Proje Süreç Geliştirme ve Ana Veri Grup Müdürü

##### • Teknoloji Tedarikçileri İçin Yenilenen TÜSİAD SD² Platformu Tanıtım Webinarları 🌐 (4 Temmuz ve 11 Temmuz)

**Katılan:** Onur Eren

##### • Silikon Vadisi Ağı Toplantısı (12 Temmuz)

- **Beyaz Eşya ve Otomotiv Sektöründe Teknoloji Buluşması** (25 Temmuz, Manisa)

Açılış Konuşması: Onur Eren

Katılanlar: Merve Yorgancılar Işıtmak, TÜSİAD SD<sup>2</sup> Programı Görev Gücü Üyesi

- **Anadolu Bilişim Buluşmaları** (26 Temmuz, Sivas)

- **Maxion İnci Jant Grubu - İyi Uygulama Değerlendirme Ziyareti** (6 Eylül, Manisa)

Katılanlar: Onur Eren - Murat Ateş, Maxion Wheels Dijital Dönüşüm Direktörü

- **Dijital Dönüşüm & Dijital Olgunluk: 5N1K Webinarı** (10 Ekim)

Moderatör: TÜSİAD SD<sup>2</sup> Program Koordinatörü Başak İlisulu

Konuşmacılar: Onur Eren - Halil Aksu, Digitopia Kurucu Ortağı

- **Digitopia Impact Summit Zirvesi** (13 Ekim)

Katılan: Onur Eren

- **STEP Etkinliği** (17 Ekim)

Açılış konuşması: Orhan Turan

Konuşmacılar: H. Çağatay Özdoğru, Onur Eren



- **Teknoloji Kullanıcısı & Teknoloji Tedarikçisi İş Birliğinde Dikkat Edilmesi Gereken Hukuki Konular Webinarı** (19 Ekim)

Moderatör: Başak İlisulu

Konuşmacılar: Hande Hançar, Ortak Avukat Gün+Partners, Yalçın Umut Talay, Yönetici Avukat Gün+Partners

- **Bire Bir Çalışma Dönemi** (17 Ekim - 22 Aralık)

STEP'te eşleşen şirketler 2 aylık bire bir çalışma döneminde en az 6 görüşme yaparak çözüm dosyası oluşturdular.

Teknoloji Kullanıcısı	Eşleşen Teknoloji Tedarikçisi	Çözüm Dosyası Adı
Ebebek	B2metric	E-Ticaret'te Şüpheli İşlem Tespiti ve Önleme Yöntemleri
Gdz Elektrik	Meg	Akıllı İklimlendirme
Pınar Online	Pulur	Dağıtım TMS Yazılım Sistemleri
Socar	Signalton	Endüstriyel Aktif Gürültü Kontrolü/Engelleme Sistemi
Temsa	Niso	PARTVISION: Yedek Parça Talebinde Anlık İzleme ve Yönetim Platformu Geliştirilmesi

- **BEYSAD Üyeleri için TÜSİAD SD<sup>2</sup> Bilgilendirme Webinarı** (3 Kasım)

Açılış konuşması: Onur Eren ve BEYSAD Başkanı Yasemin Aksu

Katılanlar: BEYSAD Üyeleri

- **Tarım ve Gıda Sektöründe Teknoloji Buluşması** (22 Kasım)

Açılış konuşması: TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Tarım, Gıda ve Hizmetler Yuvarlak Masası Başkan Yardımcısı İzzet Özlhan, Onur Eren

Konuşmacılar: Ali Çavuşoğlu, Türk Traktör Kurum İçi Girişimcilik ve İnovasyon Müdürü - Tanzer Bilgen, TÜSİAD Tarımda Girişimcilik ve Tarım Teknolojileri Alt Çalışma Grubu Başkanı

- **3D Tasarımdan Üretime ERP/MES Çözümü Webinarı** (6 Aralık)

Dassault Systemes'in desteği ve Tekyaz'ın iş birliğiyle "3D Tasarımdan Üretime ERP/MES Çözümü" webinarı gerçekleştirildi.

- **TÜSİAD SD<sup>2</sup> 2023-24 Faaliyet ve Platform Bilgilendirme Webinarı** (20 Aralık)

- **TÜBİTAK 2024 - 1501/1507 Çağrılar Bilgilendirme Webinarı** (10 Ocak)

- **Jüri Toplantısı** (11 Ocak)

- **Başarı Hikayeleri Töreni** (31 Ocak)



Bire Bir Çalışma Dönemi (15 Aralık-15 Şubat--17 Ekim-22 Aralık)



Başarı Hikayeleri Töreni (31 Mart)



## Dijital Türkiye Yuvarlak Masası'nın Hazırladığı TÜSİAD Görüşleri

TÜSİAD Görüşünün Konusu	İletilen Kurum	Tarih
Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır'ın 15-16 Kasım tarihli Brüksel Ziyaretine İlişkin Not	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Ekim
Kamu Bulut Bilişim Stratejisi ve Eylem Planı Taslağı	Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi	Kasım
AB Dijital Ekonomi Düzenlemelerinin Ülkemize Etkisi Konulu Ticaret Bakanlığı Çalışması	Ticaret Bakanlığı	Aralık



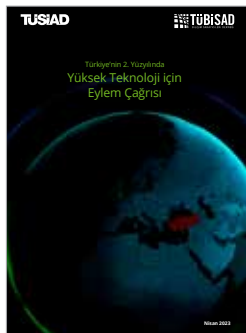
Türkiye'nin 2. Yüzyılında Yüksek Teknoloji için Eylem Çağrısı Raporu Tanıtım Toplantısı (13 Nisan)



Teknoloji Buluşmaları ve İyi Uygulama Ziyaretleri (Haziran-Kasım)



STEP Etkinliği (17 Ekim)



Türkiye'nin 2. Yüzyılında Yüksek Teknoloji için Eylem Çağrısı Raporu



Türkiye'nin 2. Yüzyılında Yüksek Teknoloji için Eylem Çağrısı Raporu Ankara Tanıtım Toplantısı (19 Haziran Ankara)

# TÜSİAD Yuvarlak Masaları

## Enerji, Çevre ve İklim Değişikliği Yuvarlak Masası

*Yuvarlak Masa ülkemiz açısından stratejik önemde gördüğümüz enerji, çevre ve iklim değişikliği konularını ele almaktadır. Enerji sektöründe rekabet odaklı, öngörülebilir, yenilikçi, çevre ile uyumlu, somut ve uygulanabilir çözüm önerileri geliştirmekte ve Türkiye enerji piyasalarının teknoloji, verimlilik ve yetkin insan kaynakları ile desteklenmesine katkı sunmaktadır. Çevre alanında ise iklim değişikliğiyle mücadele, sürdürülebilir finansman, döngüsel ekonomi ve atık yönetimi, yutak alanlar ve su yönetimi konularında kamu kurumları ve sivil toplum örgütleri ile iş birliği içerisinde çalışmaktadır.*



Cevdet Alemdar

### YUVARLAK MASA ÜYELERİ

#### Başkan

Cevdet Alemdar

#### Başkan Yardımcısı

Durmuş Topcu

### ÇALIŞMA GRUPLARI VE BAŞKANLARI

#### Çevre ve İklim Değişikliği

Fatih Özkadı

#### Enerji

Mehmet Acarla

#### Enerji Verimliliği Görev Gücü

Fatih Memiş

#### Yeşil Mutabakat Görev Gücü

Fatih Özkadı

### Üyeler

Selin Açıık, Pelin Akın Özalp, Metin Akman, Batu Aksoy, Ediz Aksoy, Deniz Yasemin Aksu, Mehmet Aktaş, Evren Albaş, Ali Tuğrul Alpacar, Ali Kerem Alptemoçin, Burak Orhan Arifioğlu, Ahmet Ali Bugay, Fahrettin Amir Arman, Yılmaz Argüden, Benan Arseven, İrem Atay Şimşek, Zeki Aybar Eriş, Çiğdem Ayözger Öngün, Bahattin Bahadır Erdem, Mehmet Bahadır Eyüboğlu, Batu Balkır, Asım Barlı, Billur Barlı, Serdar Bezen, Erol Bilecik, Zülfiye Bilge Güre Turut, Hatice Bilici, Ahmet Ali Bugay, Hakan Hamdi Bulgurlu,

Mustafa Oğuzcan Bülbül, Dr. İzel Levi Coşkun, Fırat Çeçen, Ender Çolak, Devrim Çubukçu, Halil Demirdağ, Ahmet Cemal Dördüncü, Elif Düşmez Tek, Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu, Faruk Ekinci, Bahattin Bahadır Erdem, Nurdan Erbuğ, Hamdullah Eren, Serkan Ergenç, Zeki Aybar Eriş, Mehmet Bahadır Eyüboğlu, Giuseppe Farina, Hülya Gedik, Dr. Hüseyin Gelis, Nur Ger, Naile Göçen Çukurova, İlhan Gücüyener, Enis Güner, Hayrullah Hakan Gürdal, Bilgün Gürkan, Sertaç Güven, Perihan İnci, İnanç Kabadayı, Bahadır Kaleağası, Bilge Kalpaklıoğlu Eyilik, Mustafa Karabağlı, Kadir Halis Kaynar, Nilgün Keleş, Oğuz Kaan Kiziroğlu, Barış Hakkı Kökoğlu, Zeynep Köksal Yaykiran, Feyza Meral, Vefa Reşat Moral, Feyza Narlı, Cenk Narter, Aydın Öğücü, Besime Özderici, Canan Özsoy, Hacı Nuri Öztaşkın, Ufuk Öztürk, Yusuf Bulut Öztürk, Cevher Özyavuz, Murat Özyeğin, Fuat Pamukçu, Fatma Resan Yüner, Efe Rızvanoğlu, Bülent Doğanay Samuray, Irmak Sarıtaş, Pınar Sarıtaş, Murat Savcı, Melissa Sayman, Ünal Soysal, Neşe Sütçü, İlkem Şahin, M. Demir Şarman, Mehmet Korgün Şengün, Özgür Tanrikulu, Adil Tekin, Yunus Teksan, Durmuş Topcu, Hüseyin Bora Tuncer, Gülşen Turan Kök, Rahmi Mertay Türk, Meltem Uslu Akol, Serap Uzunoğlu, Siret Ünsal, Kaan Ünver, Sadi Yalçın, Zafer Ali Yavan, Mert Yaycıoğlu, Haydar Yenigün, İsmail Hakkı Yıldız, Merve Yorgancılar, Kıvanç Zaimler, Ahmet Nazif Zorlu, Keyan Zülfikari.

### TÜSİAD Genel Sekreterliği

Dr. Nurşen Numanoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), F. Hazal İnce (Direktör), Özge Ulu (Uzman), Elif Taşyürek (Uzman), Hazal Baştımur (Uzman Yardımcısı), Burcu Orhan Akgün (Bölüm Asistanı)

## ETKİNLİKLER

- **Türkiye’de İklim Krizi ile Mücadelede Orman Ekosistemleri ve Yutak Alan Yönetimi Rapor Çalışması Tanıtım Etkinliği** 🌐 (22 Mayıs)

**Açılış konuşması:** Orhan Turan, Cevdet Alemdar

**Konuşmacılar:** Ormanlar ve Yutak Alanlar Alt Çalışma Grubu Başkanı Tamer Soylu, Doğa Koruma Merkezi Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Uğur Zeydanlı, Orman Genel Müdürlüğü Ekosistem Hizmetleri Daire Başkanı Özgür Balcı, İklim Değişikliği Başkan Yardımcısı Dr. Tuğba Dinçbaş, Dr. Pınar Pamukçu Albers, Prof. Dr. C. Can Bilgin, Doç. Dr. Cihan Erdönmez, Prof. Dr. Doğanay Tolunay, Prof. Dr. Murat Türkeş, Doç. Dr. Oğuz Kurdoğlu



- **Sanayi Perspektifinden Yeşil Mutabakat Etkinliği** (27 Nisan)

**Konuşmacılar:** Cevdet Alemdar, Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu, Ticaret Bakanlığı Uluslararası Anlaşmalar ve AB Genel Müdür Yardımcısı Bahar Güçlü, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi Genel Müdür Yardımcısı Dr. Ali Murat Sürekli, Fatih Özkadı, Efe Erdem, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Avrupa Birliği Daire Başkan Vekili Selin Çobanoğlu Öz, Arçelik Ticaret Politikaları Kıdemli Lideri Dr. Arda Onkök, Vestel Uluslararası Regülasyon ve Uyum Yöneticisi ve TÜRKBESED Enerji Çalışma Grubu Üyesi Murat Kayıkçı

- **Türkiye’nin Sanayide Enerji Verimliliği Görünümü Projesi Tanıtım Etkinliği** 🌐 (13 Eylül)

**Açılış konuşması:** Orhan Turan, Cevdet Alemdar

**Konuşmacılar:** Uluslararası Enerji Ajansı İcra Direktörü Dr. Fatih Birol, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakan Danışmanı Dr. Abdullah Buğrahan Karaveli, Fatih Memiş, Özyeğin Üniversitesi Enerji, Çevre ve Ekonomi Merkezi Direktörü Prof. Dr. M. Pınar Mengüç, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Enerji ve Çevre Dairesi Başkan V. Dr. Bilal Düzgün, Enerji Verimliliği Derneği Genel Başkanı Dr. Oğuz Can, ESCON Uluslararası Projeler Koordinatörü Hakkı Buyruk, TÜRKONFED Başkan Yardımcısı ve Enerji Verimliliği ve Yönetimi Derneği Başkanı Onur Ünlü



- **COP28 TÜSİAD Yan Etkinlikleri** (30 Kasım - 12 Aralık, Dubai)

- **TÜSİAD, Chapter Zero Türkiye, İklim Değişikliği Başkanlığı ve UNDP Türkiye işbirliğinde - “Yeşil Geçişin Dilemması: Zorlukları Aşma, Fırsatları Değerlendirme ve Uyumu Sağlama” Yan Etkinliği** 🌐 (4 Aralık)

**Ana Tema Konuşmacısı:** Uluslararası Enerji Ajansı İcra Direktörü Dr. Fatih Birol

**Moderatör:** TÜSİAD Körfez Ağı Koordinatörü ve HDF FZCO ve HADAF Foods Kurucu Yönetici Direktörü Arda Cenk Tokbaş



Türkiye’de İklim Krizi ile Mücadelede Orman Ekosistemleri ve Yutak Alan Yönetimi Raporu Tanıtım Etkinliği (22 Mayıs)



Türkiye’nin Sanayide Enerji Verimliliği Görünümü Projesi Tanıtım Etkinliği (13 Eylül)



**Konuşmacılar:** Borusan Holding İnsan, İletişim ve Sürdürülebilirlik Grup Başkanı Nursel Ölmez Ateş, Sabancı Holding İnsan Kaynakları ve Sürdürülebilirlik Grup Başkanı Yeşim Özlale Önen, Schneider Electric Türkiye, Orta Asya ve Pakistan Bölgesi CFO ve Strateji Genel Müdür Yardımcısı Cemal Tosun, UNDP Türkiye İklim Değişikliği ve Çevre Portföy Yöneticisi Meral Mungan Arda



- **TÜSİAD, EBRD ve Chapter Zero Türkiye işbirliğinde - “Uluslararası İklim Politikalarının ve Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizmasının (SKDM) Ekonomi Üzerindeki Etkisi: Finans Sektörü Çözümleri” Yan Etkinliği** (6 Aralık)

**Moderatör:** EBRD Finansal Kurumlar Yönetici Direktörü Francis Malige

**Konuşmacılar:** TÜSİAD Yeşil Mutabakat Görev Gücü Üyesi ve Arçelik Global Ticaret Politikaları Kıdemli Lideri Arda Onkök, İş Bankası Genel Müdür Yardımcısı Gamze Yalçın, Yapı Kredi Bankası Sürdürülebilirlik ve Kurumsal Sosyal Sorumluluk Müdürü Yasemin Keçelioğlu, Garanti BBVA Yatırım Bankacılığı ve Sürdürülebilir Finansman Müdürü İrem Barzılay, QNB Finansbank Sürdürülebilirlik Komite Başkanı Yeliz Ataay Arıkoğ



- **Chapter Zero Türkiye ve TÜSİAD Ortak Etkinliği: “Sürdürülebilir Finans”** (27 Aralık)

**Açılış Konuşması:** TÜSİAD Genel Sekreteri Ebru Dicle

**Katılan:** Çevre ve İklim Değişikliği Çalışma Grubu ve Yeşil Mutabakat Görev Gücü Başkanı Fatih Özkadı

#### ENERJİ ÇALIŞMA GRUBU

- **SHURA 2053 Net Sıfır: Türkiye Elektrik Sektörü İçin Yol Haritası Raporu Tanıtım Etkinliği** (2 Şubat)

**Katılan:** Mehmet Acarla

- **Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Dr. Alparslan Bayraktar’a Ziyaret** (18 Ocak 2024)

**Katılanlar:** Orhan Turan, Cevdet Alemdar, Mehmet Acarla, Enerji Çalışma Grubu Başkan Yardımcıları Elif Düşmez Tek, Enis Amasyalı, Mert Yaycıoğlu

#### ÇEVRE VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ ÇALIŞMA GRUBU

##### Konuk Ağırlanan Çalışma Grubu Toplantıları

- **Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, İklim Finansmanı ve Teşvikler Dairesi Başkanı Elif Gökçe Öz’ün katılımıyla** (24 Şubat, 23 Haziran)
- **Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Karbon Fiyatlandırma Dairesi Başkanı Eyüp Kaan Moralı’nın katılımıyla** (31 Mart)



Yeşil Geçişin Dilemması: Zorlukları Aşma, Fırsatları Değerlendirme ve Uyumu Sağlama Yan Etkinliği (4 Aralık)



Uluslararası İklim Politikalarının ve SKDM’nin Ekonomi Üzerindeki Etkisi Yan Etkinliği (6 Aralık)



- **Tarım ve Orman Bakanlığı, Su Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı Dr. Yakup Karaaslan'ın katılımıyla** (28 Nisan)
- **Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, İklim Değişikliği Başkan Yardımcısı Dr. Tuğba Dinçbaşı'nın katılımıyla** (29 Eylül)
- **Etki Çemberleri Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı Aylin Gezgüç'ün katılımıyla** (20 Ekim)
- **Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, İklim Müzakereleri ve Uluslararası Politikalar Dairesi Başkanı Ayşin Turpancı'nın katılımıyla** (24 Kasım)
- **Singapur Ulusal Üniversitesi Uluslararası Hukuk Merkezi Direktörü Nilüfer Oral'ın katılımıyla** (29 Aralık)
- **Türkiye'de İklim Krizi ile Mücadelede Orman Ekosistemleri ve Yutak Alan Yönetimi Rapor Çalışması kapsamında Yönlendirme Komitesi toplantıları** (6 Ocak, 18 Nisan, 24 Nisan)  
Katılanlar: Fatih Özkadı, Tamer Soylu
- **Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Ulusal Karbon Fiyatlandırma İhtisas Çalışma Grubu Toplantıları** (28 Şubat, 27 Mart, 11 Nisan, 26 Temmuz)  
Katılanlar: İklim Değişikliği ve Paris Anlaşması Alt Çalışma Grubu Başkanı Burcu Otman Bektaş, İklim Değişikliği ve Paris Anlaşması Alt Çalışma Grubu Üyesi Özge Önenli



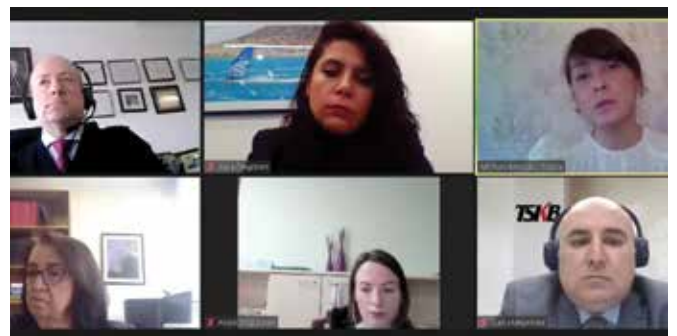
Chapter Zero Türkiye Tanıtım Etkinliği (18 Temmuz)

- **Dünya Su Günü Etkinliği** 🌐 (22 Mart)  
Açılış Konuşması: Fatih Özkadı  
Moderatör: Su Alt Çalışma Grubu Başkanı Ayla Öngören  

- **Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Ulusal Döngüsel Ekonomi İhtisas Çalışma Grubu Toplantıları** (23 Mayıs, 26 Aralık)  
Katılan: Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi Alt Çalışma Grubu Başkanı Oğuzhan Akınç
- **Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Sera Gazı Azaltım Çalışma Grubu Toplantıları** (21 Temmuz, 19-20 Eylül)  
Katılan: Burcu Otman Bektaş, Özge Önenli
- **Su Verimliliği Seferberliği STK İstişare Toplantısı** (23 Ağustos)  
Katılan: Ayla Öngören
- **Türkiye Döngüsel Ekonomi Haftası "Sürdürülebilir Bir Ekonomiye Geçişte Özel Sektörün Rolü ve Deneyimleri" Paneli** (9 Kasım)  
Katılan: Oğuzhan Akınç
- **İklim Değişikliği Sürecinde Orman Yönetimi Çalıştayı** (23 Kasım)  
Katılan: Tamer Soylu



Chapter Zero Türkiye Sürdürülebilir Finans Etkinliği (27 Aralık)



Dünya Su Günü Etkinliği (22 Mart)

- **Karbon fiyatlandırma çalışmaları kapsamında Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı İklim Değişikliği Başkanlığı TÜSİAD ziyareti** (22 Kasım)

**Katılanlar:** İklim Değişikliği Başkan Yardımcısı Doç. Dr. Kadir Bektaş, Karbon Fiyatlandırma Dairesi Başkanı Eyüp Kaan Morali, Dr. Nurşen Numanoğlu, Burcu Otman Bektaş ve Alt Çalışma Grubu Üyeleri Özge Önenli, Arda Onkök, Fatih Memiş, Vahit Yazıcı, Aslıhan Yemenici, Fatma Can Sağlık, Serkan Ürkmez

#### ENERJİ VERİMLİLİĞİ GÖREV GÜCÜ

- **Türkiye'nin Sanayide Enerji Verimliliği Görünümü Projesi kapsamında Yönlendirme Komitesi toplantıları** (Ocak - Aralık)

**Katılanlar:** TÜSİAD Yönetim Kurulu Yedek Üyesi ve Enerji, Çevre ve İklim Değişikliği Yuvarlak Masası Başkan Yardımcısı Durmuş Topcu, Fatih Memiş, Prof. Dr. Pınar Mengüç, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve Yönetim Kurulu Danışmanı Canan M. Özsoy, Onur Ünlü, Deniz Cansu Karakuz, H. Haluk Yalçın, Hakkı Buyruk

- **Türkiye'nin 2030 Enerji Verimliliği Statejisi ve Eylem Planı Lansmanı'na katılım** (8 Ocak)

**Katılanlar:** Enerji Verimliliği Görev Gücü Başkan Yardımcısı Deniz Cansu Karakuz, Görev Gücü Üyesi Meltem Türker

#### YEŞİL MUTABAKAT GÖREV GÜCÜ

##### Konuk Ağrlanan Görev Gücü Toplantıları

- **ICAP genel sekreteri Stefano De Clara'nın katılımıyla** (23 Şubat)
- **Ticaret Bakanlığı Uluslararası Anlaşmalar ve Avrupa Birliği Genel Müdür Yardımcısı Bahar Güçlü'nün katılımıyla** (31 Mart ve 29 Aralık)
- **Dünya Ticaret Örgütü Kürsüsü Profesörü Bilgi Üniversitesi Dr. Öğretim Üyesi Pınar Artıran'ın katılımıyla** (28 Nisan)
- **Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi ve Teknoloji Uzmanı Selin Engin'in katılımıyla** (26 Mayıs)
- **Norton Rose Fullbright LLP'den Isaac de Leon Mendoza'nın katılımıyla** (23 Haziran)
- **Ricardo plc'den Adrian Lotter'in katılımıyla** (28 Temmuz)
- **Covington Ortağı Paul Mertenskötter, Avukat Cándido García Molyneux ve Avukat Sinan Utku'nun katılımlarıyla** (22 Eylül)

- **TÜBİTAK TEYDEB Uzmanı Çiğdem Ekmen'in katılımıyla** (27 Ekim)
- **İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü Doçent Doktor Ahmet Atıl Aşıcı'nın katılımıyla** (26 Ocak 2024)
- **360° Yeşil Mutabakat Eğitim Semineri Dizisi III - Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlama Direktifi Webinarı** (10 Ocak)

**Katılan:** Fatih Özkadı



- **Ticaret Bakanlığı AB SKDM İhtisas Çalışma Grubu toplantıları** (16 Ocak, 21 Haziran)

**Katılan:** Fatih Özkadı

- **Sanayi Perspektifinden Yeşil Mutabakat Etkinliği** (27 Nisan)

**Katılanlar:** Cevdet Alemdar, Sanayi Politikaları ve Yatırım Ortamı Yuvarlak Masası Başkanı Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu, Fatih Özkadı, Yeni Nesil Sanayi Çalışma Grubu Başkanı Efe Erdem



- **360° Yeşil Mutabakat Eğitim Semineri Dizisi IV- Vergi Perspektifinden Avrupa Yeşil Mutabakatı Webinarı** (16 Haziran)

**Katılanlar:** Fatih Özkadı





## Enerji, Çevre ve İklim Değişikliği Yuvarlak Masası'nın Hazırladığı TÜSİAD Görüşleri

TÜSİAD Görüşünün Konusu	İletilen Kurum	Tarih
Atık Yönetim Sorumlusu Firmalar Hakkında Yönetmelik Taslağı	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı	Ocak
Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizmasının Türkiye Ekonomisine Potansiyel Etkileri Raporu	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı	Ocak
8. Ulusal Bildirim Raporu	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı	Mart
Türkiye'nin Güncellenmiş Birinci Ulusal Katkı Beyanı	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı	Mart
BusinessEurope Right to Repair Tutum Belgesi	BusinessEurope	Mayıs
BusinessEurope Net-Zero Industry Act Tutum Belgesi	BusinessEurope	Mayıs
Yeşil Dönüşüm Destek Programı Uygulama Esasları Tebliği Taslağı	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Haziran
BusinessEurope Green Claims Görüş Belgesi	BusinessEurope	Haziran
SKDM Birinci Uygulama Yasası Taslağı	Avrupa Komisyonu	Temmuz
Ulusal Döngüsel Ekonomi Eylem Planı Mevzuat Başlığı	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı	Temmuz
İklim Kanunu Teklifi Taslağı	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı	Ağustos
Yenilenebilir Enerji Yatırımlarına İlişkin Yaşanan Zorluklar	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Enerji İşleri Genel Müdürlüğü	Ağustos
BusinessEurope Avrupa Kritik Hammaddeler Yasa Teklifine ilişkin Tutum Belgesi	BusinessEurope	Ağustos
Karbon Piyasalarının İşletilmesine İlişkin Yönetmelik Taslağı	Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu	Kasım
Ulusal Yeşil Taksonomi Teknik Tarama Kriterleri	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı	Aralık
Ulusal İklim Değişikliğine Uyum Stratejisi ve Eylem Planı Taslağı	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı	Aralık
İklim Değişikliği Azaltım Stratejisi ve Eylem Planı Taslağı	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı	Aralık
Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Taslak Metinleri	Kamu Gözetim Kurumu	Ocak 2024
Enerji Piyasalarında Uzun Dönemli Yenilenebilir Enerji Tedarik Anlaşmalarının Yeri ve Türkiye'de Yaygınlaştırılması için Öneriler	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	Ocak 2024
Yenilenebilir Enerji Kapasite Tahsislerine İlişkin Tutum Belgesi	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	Ocak 2024
Yenilenebilir Enerji Perspektifinden 2053 Net Sıfır Hedefi	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	Ocak 2024
Yenilenebilir Enerjide Finansmanın Sürdürülebilirliğine İlişkin Öneriler	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	Ocak 2024



Türkiye'de İklim Krizi ile Mücadelede Orman Ekosistemleri ve Yutak Alan Yönetimi Raporu

# TÜSİAD Yuvarlak Masaları

## Girişimcilik ve Gençlik Yuvarlak Masası

*Yuvarlak Masa Türkiye girişimcilik ekosisteminin en gelişmiş girişimcilik ekosistemleri ligine yükseltilmesine katkı sağlama vizyonu ile çalışmalarını sürdürmektedir. Bir yandan küresel ekosistemlerle bağların derinleştirilmesi için çalışırken diğer yandan Türkiye girişimcilik ekosisteminin çok paydaşlı bir yapıya bürünmesini kolaylaştırarak iş birliği temelli bir gelişim göstermesini teşvik etmektedir.*



**Dr. İzel Levi Coşkun**

### YUVARLAK MASA ÜYELERİ

#### Başkan

Dr. İzel Levi Coşkun

#### Başkan Yardımcıları

Ayşe Boyner  
Feyyaz Ünal

### ÇALIŞMA GRUPLARI

#### Bu Gençlikte İş Var! Çalışma Grubu

Dr. İzel Levi Coşkun (Ocak - Ekim Eş Başkanı)  
Zeynep Köksal Yaykiran (Ocak-Ekim Eş Başkanı, Ekim itibarıyla Başkan)

#### Girişimcilik Ekosistemi Çalışma Grubu

Barış Özistek  
Kerem Turunç

#### Kurumlarda Girişimcilik Çalışma Grubu

Bilge Kalpaklıoğlu Eyilik

### Üyeler

Ozan Acar, Selin Açık, Berkay Adlım, Serter Akçalı, Levent Akgerman, Metin Akman, Deniz Yasemin Aksu, Ali Tuğrul Alpacar, Cemil Müjdat Altay, Anıl Altun, Osman Arıkan, Burak Orhan Arıfioğlu, Benan Arseven, Burak Arukel, Gülesin Atalay, İrem Atay Şimşek, Nevzat Aydın, Dr. Çiğdem Ayözgör Öngün, Sibel Aysu, Ali Rıza Babaoğlu, Neyran Bahadır, Batu Balkır, Reyhan Baylan, Cenk Bayrakdar, Yakup Benli, Erol Bilecik, Kaan Bilecik, Hatice Bilici, Şükrü Bozluolçay, Ahmet Ali Bugay, Mustafa Oğuzcan Bülbül, Mahmut Can Çalık, Fırat Çeçen, Öner Çelebi, Serkan Çelik, Devrim Çubukçu, Rahmi Çuhacı, Kadir Demircioğlu, Gamze

Dinçkök Yücaoglu, Sinan Dumlu, Nejat Emre Eczacıbaşı, Önder Eker, Murat Emirdağ, Nurdan Erbuğ, Emre K. Erciyas, Hamdullah Eren, Onur Eren, Serkan Ergenç, Cengiz Erol, Gökhan Eyigün, Hülya Gedik, Naile Göçen Çukurova, Turan Göksan, Polat Gülman, Atalay Gümrak, Azmi Gümüşlüoğlu, Enis Güner, Harika Güral, Tolga Gürkan, Sertaç Güven, Nafiye Hacıoğlu, Ömer İçkale, Ayşegül İlideniz, Aydın Buğra İlter, Perihan İnci, Fırat İşbecer, Dr. Rıza Kadılar, Bahadır Kaleağası, Şebnem Kalyoncuoğlu Ünlü, Lara Kaslowski, Kadir Halis Kaynar, Can Kendi, Oğuz Kaan Kiziroğlu, Tuğçe Koç, Renan Kömürçüoğlu, Banu Küçükkel, Oktay Mersin, Ömer Mert, Seda Mızraklı Ferik, Emre Kemal Mimaroglu, Vefa Reşat Moral, Feyza Narlı, Levent Nart, Cenk Narter, Ayşecan Özyeğin Oktay, İrem Oral Kayacık, Burak Turgut Orhun, H. Çağatay Özdoğru, Osman Ertürk Özel, Mehmet Salih Özen, Pelin Özer, Hacı Nuri Öztaşkın, Erol Öztürkoglu, Cevher Özyavuz, Murat Özyeğin, Fuat Pamukcu, Ahmet Ramiz, Efe Rızvanoğlu, Tamer Saka, Melih Sakarya, Dr. Fatih Mehmet Sancak, Pınar Sarıtaş, Erol Sayman, Melissa Sayman, Serkan Sevim, Yeşim Sümerkan, Elif Şatıroğlu, Ahmet Tamer, Yusuf Buğra Tanık, İbrahim Muhsin Tataroğlu, Yunus Teksan, Selim Hakkı Tezel, Erdem Cem Tınarlıoğlu, Özgür Tokgöz Altun, Merve Tolan, Cem Tüfekçi, Güliden Türktan, Siret Unsal, Meltem Uslu Akol, Yasemin Uyar, Sinan Kemal Uzan, Elvan Ünlütürk, Kaan Ünver, Serpil Veral, Mehmet Yasubuğa, Zafer Ali Yavan, Mustafa Ali Yazıcı, Haydar Yenigün, Zafer Yıldırım, Ali Yılmaz Yıldız, Ahmet Fahri Yiğitbaşı, Merve Yorgancılar, Bedii Can Yücaoglu, Hüseyin Yücel, Fatma Resan Yüner, Keyan Zülfikari

### TÜSİAD Genel Sekreterliği

Tamer Şen (Genel Sekreter Yardımcısı), Seda Köknel (Direktör, Ocak - Ağustos), Kadir Yusuf Öztürk (Direktör, Eylül itibarıyla), Esin Arslan (Uzman Yardımcısı), Kübra Geysi (Uzman Yardımcısı), Burcu Orhan Akgün (Bölüm Asistanı)

## ETKİNLİKLER

### • Depremden Etkilenen Üniversite Öğrencilerine Staj Olanakları Sağlanması Projesi

2023'ün şubat ayında gerçekleşen ve 10'dan fazla ili etkileyen depremlerden sonra TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var! girişimcilik programı mezunu Mesut Keskin'in kurucusu olduğu Microfon girişimi ile iş birliği içerisinde hayata geçirilen proje kapsamında deprem bölgesinde yaşayan üniversite öğrencilerine TÜSİAD ağındaki şirketlerde staj fırsatı sağlandı.



TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var! İstanbul Öğrenci Topluluğu Buluşması (27 Ocak)

### • Boğaziçi Üniversitesi Yönetim ve Liderlik Zirvesi, TÜSİAD Paneli (2 Aralık)

Katılan: Feyyaz Ünal

### • Başarısızlık Zirvesi 2023 (2 Aralık)

Katılan: Dr. İzel Levi Coşkun

### • Doğu Anadolu Kariyer Fuarı (3 Ocak 2024, Van)

Katılan: Dr. İzel Levi Coşkun

## KURUMLARDA GİRİŞİMCİLİK ÇALIŞMA GRUBU

### Kurumlarda Girişimcilik Buluşmaları

#### • Kurumlarda Girişimcilik Buluşmaları toplantı serisinin 15'si MESS Teknoloji Merkezi'nin ev sahipliğinde düzenlendi (7 Mart)

#### • Kurumlarda Girişimcilik Buluşmaları toplantı serisinin 16'sı Türk Telekom'un ev sahipliğinde düzenlendi (26 Aralık)



Boğaziçi Üniversitesi Yönetim ve Liderlik Zirvesi, TÜSİAD Paneli (2 Aralık)



Kurumlarda Girişimcilik Buluşmaları (7 Mart)



Kurumlarda Girişimcilik Buluşmaları (26 Aralık)



"Kurumlarda Girişimcilik Yönetimi ve Yöntemleri" Makale Tanıtım Toplantısı & "Girişimciliği Kurum İçine Taşımak, Neden ve Nasıl?" Paneli (22 Haziran)



- “Kurumlarda Girişimcilik Yönetimi ve Yöntemleri” Makale Tanıtım Toplantısı & “Girişimciliği Kurum İçine Taşımak, Neden ve Nasıl?” Paneli (22 Haziran)

Açılış Konuşması: Bilge Kalpaklıoğlu Eyilik

Moderatör: Deloitte Türkiye Danışmanlık Hizmetleri Lideri Hakan Göl

Konuşmacılar: Eczacıbaşı Holding Girişimcilik Projeleri Müdürü Alp Eren Göktürk, Allianz Türkiye İnovasyon Ofisi Müdürü Hümeysra Boztunç, Vestel Ventures Girişimcilik Program Müdürü İlker Temizkuşu, Sabancı Holding Strateji ve İş Geliştirme Direktörü Yeliz Erinçkan

- TÜSİAD Fikir Üreten Fabrika YouTube Kanalı Bilge Kalpaklıoğlu Eyilik Röportajı 🌐 (4 Ocak 2024)



## GİRİŞİMCİLİK EKOSİSTEMİ ÇALIŞMA GRUBU

- “Türkiye: Girişimcilik Ekosistemi Tanıtım Raporu Çalışması

Türkiye girişimcilik ekosisteminin mevcut durumunun ve gelecek potansiyelinin ortaya konulmasını amaçlayan bir raporun hazırlanması için çalışma grubu faaliyetlerini sürdürmektedir. Uluslararası yatırımcı ilgisinin çekilmesi hedefiyle raporun odak alanları arasında Türkiye girişimcilik ekosisteminin girişimcilere sunduğu fırsatlar, ekosistemin



TÜSİAD Hollanda Ağı ile Türkiye'nin Girişimcilik Ekosistemi & Hollanda ile İş Birliği Fırsatları Ortak Etkinliği (28 Kasım, Lahey)

uluslararası bağlantıları, oyun ve fintek gibi öne çıkan dikeyler yer almaktadır. Raporun 2024 yılı ilk çeyreğinde yayımlanması planlanmaktadır.

- TÜSİAD Hollanda Ağı ile Türkiye'nin Girişimcilik Ekosistemi & Hollanda ile İş Birliği Fırsatları Ortak Etkinliği (28 Kasım, Lahey)

TÜSİAD'ın Hollanda'daki muadil kuruluşu VNO-NCW'nin Lahey'deki Merkez ofisinde gerçekleştirilen etkinlikte Hollanda iş dünyasına Türkiye'nin girişimcilik ekosistemi başarılı örneklerle tanıtılmış, Hollanda iş dünyası ile iş birliği olanakları ele alınarak, Türkiye'deki yasal ve mali çerçeve ile ilgili bilgi paylaşılmıştır.

## BU GENÇLİKTE İŞ VAR! ÇALIŞMA GRUBU

TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var! girişimciliğe adım atarak eğitim almak ve iş fikrini geliştirmek isteyenler için **Dönüşümü Başlat!** programını, MVP geliştirme ve şirketleşme sürecindeki girişimlerini geliştirmek isteyenler için **Dönüşümü Hızlandır!** programını, girişimcilik yolculuğunda TÜSİAD ağı ile ilerlemek isteyen mezunları için ise **Dönüşümü Sürdür!** programını sunmaktadır.

- Öğrenci Topluluğu Buluşması, Facebook İstasyon (27 Ocak)
- İstanbul Paydaş Buluşması, Metrohan (29 Mart)
- Yeditepe Üniversitesi İş Birliği Ziyareti (11 Mayıs)
- Dönüşümü Başlat! Koordinasyon Toplantıları (13 Haziran, 5, 7, 13, 14, 17, 21 Temmuz, Çevrimiçi)
- Dönüşümü Başlat! Yarı Finalist Ekipleri ile Buluşmalar (6 Temmuz, İstanbul; 11 Temmuz, Ankara)



TÜSİAD Dönüşümü Başlat! Yarı Finalist Ekiplerle Buluşma (6 Temmuz)



TÜSİAD Dönüşümü Başlat! Yarı Finalist Ekiplerle Buluşma (11 Temmuz, Ankara)

• **Dönüşümü Başlat! Final Töreni** (28 Temmuz (çevrim içi))

**Açılış Konuşması:** Orhan Turan, İzel Levi Coşkun

**Kapanış Konuşması:** Zeynep Köksal Yaykiran

**Jüri Üyeleri:** İzel Levi Coşkun, Zeynep Köksal Yaykiran, Çalışma Grubu Üyeleri Çiğdem Toraman ve Metin Salt, İş Bankası Dijital Bankacılık Müdürü Emre Ölçer

• **Dönüşümü Sürdür! Mezun Buluşmaları**

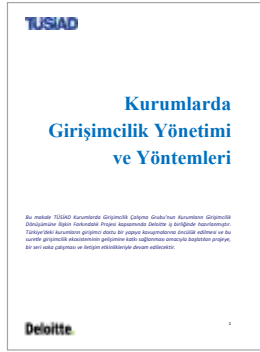
• TÜSİAD Cumhuriyetin 100. Yılı Etkinliği (5 Ekim)

• TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Kokteyli (7 Aralık, Ankara)

• **Dönüşümü Hızlandır! Paydaş Toplantıları** (30 Kasım, İstanbul; 19 Aralık, Ankara)

**Girişimcilik ve Gençlik Yuvarlak Masası'nın Hazırladığı TÜSİAD Görüşleri**

TÜSİAD Görüşünün Konusu	İletilen Kurum	Tarih
7440 Sayılı Kanun Çerçevesinde Emisyon Primine Getirilen Ek Vergi Düzenlemesi	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Hazine ve Maliye Bakanlığı	Nisan
Çalışanlar için Pay ve Pay Opsiyonu Havuzları Oluşturulması	Ticaret Bakanlığı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı,	Mayıs
Pay (Sermayeye) Dönüştürülebilir Borç	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Hazine ve Maliye Bakanlığı	Ekim



Kurumlarda Girişimcilik Yönetimi ve Yöntemleri Raporu



TÜSİAD Dönüşümü Başlat! Final Töreni (28 Temmuz)



TÜSİAD Dönüşümü Hızlandır! Paydaş Toplantısı (19 Aralık)



TÜSİAD Dönüşümü Hızlandır! Paydaş Toplantısı (30 Kasım)

# TÜSİAD Yuvarlak Masaları

## Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masası

*Yuvarlak Masa Türkiye'nin liberal demokratik kurallara dayalı bir piyasa ekonomisi çerçevesinde küresel entegrasyonuna, refah ve rekabet düzeyinin artışına katkı sağlamak, dış ilişkilerini AB üyelik süreci önceliğiyle izlemek ve bu yöndeki reformları desteklemek için etkinlikler düzenlemekte; bu bağlamda AB, ABD, Çin, Körfez, Gümrük Birliği, dış ticaret, transatlantik ve bölgesel ilişkiler alanında çalışmaktadır.*



Bedii Can Yücaoğlu

### YUVARLAK MASA ÜYELERİ

#### Başkan

B. Can Yücaoğlu

#### Başkan Yardımcısı

Azmi Gümüşlüoğlu

#### ÇALIŞMA GRUPLARI VE BAŞKANLARI

##### ABD

Murat Özden

##### Almanya

Ingrun Alsleben (Ocak - Aralık 2023)  
- Tolga Demiröz (Aralık 2023'ten itibaren)

##### Çin

Korhan Kurdoğlu

##### Dış Ticaret

Asım Barlin

##### Fransa

Yavuz Ülken

##### İngiltere

Kazım Köseoğlu

##### İtalya

Azmi Gümüşlüoğlu

##### Körfez Ülkeleri

Bilgün Gürkan

#### YURTDIŞI AĞLAR BAŞKAN VE KOORDİNATÖRLERİ

##### Dubai

Arda Tokbaş

##### Hollanda

Dr. Rıza Kadılar

##### Londra

Dr. Hasan Turunç

##### New York

Müjdat Altay

##### Silikon Vadisi-San Francisco

Ayşegül İldeniz

##### Şanghai

Noyan Rona (Ocak-Mayıs 2023)  
- Onur Türkmen (Haziran'dan itibaren)

### Üyeler

Pelin Akın Özalp, Leyla Alaton, Ali Tuğrul Alpacar, Emre Alpagut, Ingrun Alsleben, Anıl Altun, Burak Orhan Arifioğlu, Bulut Arukel, Gülesin Atalay, Atif Tunç Atıl, Çiğdem Ayözger Öngün, Sibel Aysu, Barlas Balcioğlu, Billur Barlin, Cansen Başaran-Symes, Reyhan Baylan, Mehmet Baysan, Erol Bilecik, Ayşe Bilgen, Ahmet Ali Bugay, Mustafa Oğuzcan Bülbül, Uğur Büyükkardeş, Federico Caruncho, Devrim Çubukçu, Rahmi Çuhacı, Mustafa Nafiz Delen, Kadir Demircioğlu, Şerif Egeli, Önder Eker, Faruk Ekinci, Nurdan Erbuğ, Hamdullah Eren, Serkan Ergenç, Mehmet Nazmi Erten, Giuseppe Farina, Hülya Gedik, Hüseyin Gelis, Osman Geylan, Gürhan Güven, Hilmi Sinan Güreli, Naile Göçen Çukurova, Harika Güral, Hayrullah Hakan Gürdal, Gönenç Gürkaynak, Şafak Herdem, Ümit Hergüner, Bahadır Kaleağası, Simone Kaslowski, Arif Kaya, Kadir Halis Kaynar, Oğuz Kaan Kızıroğlu, Tuğçe Koç, Levent Kömür, Banu Küçükkel, Savaş Malkoç, Livio Manzini, John T. McCarthy, Feyza Meral, Emre Kemal Mimaroglu, Oya Pakize Narin, Cenk Narter, Mehmet Özer, Haluk Özyavuz, Ralf Josef Paetzold, Fuat Pamukcu, Ahmet Ramiz, Efe Rızvanoğlu, Fatih Mehmet Sancak, Pınar Sarıtaş, Murat Savcı, Melissa Sayman, Önder Sezgi, Markus C. Slevogt, Ünal Soysal, İlkem Şahin, Ali Talak, Yusuf Buğra Tanık, Faruk Cengiz Tekindağ, M.Fevzi Toksoy, Merve Tolan, Kerem Turunç, Zülfiye Bilge Güre Turut, Siret Unsal, Kaan Ünver, Marco Votta, Mehmet Yasubuğa, İsmail Hakkı Yıldız, Ali Mert Yılmaz, Keyan Zülfikari

### TÜSİAD Genel Sekreterliği

Hale Hatipoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Zafer Gazi (Dış Politika Danışmanı), Nur Beler Levi (Direktör), Aslı Başkaracaoğlu (Direktör), Başat Şimşek (Direktör Yardımcısı), Zeynep Alaçam Özgüder (Bölüm Asistanı)



## Diplomatik Temsilcilikler ve İş Dünyası Temsilcisi Kuruluşlarla Temaslar

- Çekya İstanbul Başkonsolos Yardımcısı René Danek (18 Ocak)
- T.C. Dışişleri Bakan Yardımcısı ve AB Başkanı Faruk Kaymakcı'nın katılımı ile Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masa toplantısı (6 Şubat)
- Japonya Ekonomi, Ticaret ve Sanayi Bakanlığı tarafından Mitsubishi UFJ Research and Consulting aracılığı ile yapılan Ukrayna'nın Yeniden Yapılanması konusundaki görüşme (22 Şubat)
- Japonya İstanbul Başkonsolosluğu Ekonomi Konsolosu Hiroyuki Saito (22 Şubat)
- AB Komisyonu Komşuluk ve Genişleme Politikasından Sorumlu Genel Müdürü Gert Koopman (24 Mart)
- Japonya İstanbul Başkonsolosluğu Ekonomi Bölümü Konsolosları Yutaka Machida ile Hiroki Ishii (11 Nisan)
- Japonya Ekonomi, Ticaret ve Sanayi Bakanlığı Özel Danışmanı / JETRO İstanbul Ekonomik İşler Direktörü Daigo Minoshima (12 Nisan)
- Macaristan İstanbul Başkonsolosu Attila Pintér ve Ticaret Ataşesi Renáta Shiraishi (6 Haziran)
- Sri Lanka Ticaret Müşaviri Thavishya Mullegamgoda (6 Eylül)
- AB Komisyonu Ticaret Genel Müdürü Sabine Weyand (5 Ekim)
- Fransa'nın Ankara Büyükelçisi Isabelle Dumont (23 Aralık)

## Çalışma Grupları ve Ağlar bağlantılı toplantılar

### ABD ÇALIŞMA GRUBU

- ABD Ticaret Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Arun Venkataraman ile görüşme (31 Mart)
- ABD İstanbul Başkonsolosu Julie A. Eadeh ile görüşme (8 Haziran)
- Brookings ile işbirliğinde "Türkiye-ABD İlişkilerinde Öncelikli Konular" toplantısı (10 Temmuz)



ABD Ticaret Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Arun Venkataraman ile Görüşme (31 Mart)

- ABD Hazine Müsteşar Yardımcısı Brent Neiman ile görüşme (2 Ağustos)
- T.C. Washington Büyükelçisi Murat Mercan ile görüşme (22 Ağustos)
- ABD Ticaret Temsilciliği Ofisi Avrupa ve Orta Doğu İşleri Direktörü Jason Buntin ile görüşme (13 Aralık)

### NEW YORK AĞI

- 2023 yılında kurulan New York Ağı, Amerika'nın doğu kıyısında yerleşik Türk iş insanları, girişimciler, yatırımcılar, akademisyenler ve profesyonellerden oluşuyor. Başkanlığını Müjdat Altay'ın yaptığı New York Ağı, iletişim ve etkileşimi sağlayarak Amerika ve Türkiye'deki iş, yatırım ve teknoloji fırsatlarını geliştirmeyi amaçlıyor. New York Ağı, Türkiye gündemine olumlu katkıda bulunmak amacıyla seçkin iş insanları, girişimciler ve akademisyenlerin dâhil olduğu dar katılımlı toplantılar serisi başlattı:

### Toplantılar

- **Eğitim ve Eğitimin Geleceği Yuvarlak Masa Toplantısı** (30 Kasım)

**Moderatörler:** New York Ağı Başkanı Müjdat Altay, New York Üniversitesi Öğretim Üyesi Selçuk Şirin

**Katılanlar:** Barış Ornarlı, Lemano International Yöneticisi İlhan Akbil, Active Consulting Yönetici Ortağı Şeref Türkmenoğlu, Apple Ses Mühendisi Aydoğan Yanılmaz, AÇEV Uluslararası Programlar Direktörü Suna Hanöz-Penney.

### SİLİKON VADİSİ AĞI

- 2023 yılında Silikon Vadisi Ağı üyeleri için çok sayıda etkileşim toplantısı yapıldı; Silikon Vadisi Ağı üyelerine SD<sup>2</sup> programı tanıtıldı; iklim teknolojileri konusunda webinar düzenlendi, Cumhuriyetin 100'üncü yılı kutlamaları kapsamında geniş katılımlı bir etkinlik düzenlendi (15 Haziran, 11 Temmuz, 26 Ekim).
- Silikon Vadisi Ağı 2023 yılında Stanford Üniversitesi ve California Üniversitesi (UCLA Berkley) öğrencilerine yönelik mentorluk programı başlattı.



2. Türkiye – Çin İş Konferansı (29 Kasım, Pekin)

- Silikon Vadisi Ağı 2023 yılında San Francisco merkezli Türk girişimcilerin ve yatırımcıların bulunduğu “Founders Network” ağını kurdu. Bölgedeki Türk girişimcilerin ve yatırımcıların etkileşimini arttırmayı amaçlayan “Founders Network” yıl sonu itibarıyla 63 girişimci ve 12 yatırımcıdan oluşmakta.

#### Etkinlikler

- **İklim Teknolojileri ve Sürdürülebilirlik Paneli** (15 Haziran)

**Moderatörler:** RTI International Başkan Yardımcısı Aslı Aras, Generate Capital Yatırım Uzmanı Berk Manav

**Konuşmacılar:** Generate Capital Kıdemli Danışmanı Christian Okoye, Deloitte Sürdürülebilirlik, İklim ve Eşitlik Yöneticisi Sara Aghakazem Jourabbaf, Breakthrough Energy Ventures ortağı Sila Kılıççöte ve Cemvita kurucusu ve CSO’su Tara Karimi

- **TÜSİAD SD<sup>2</sup> Tanıtım Toplantısı** (11 Temmuz)

**Konuşmacı:** TÜSİAD SD<sup>2</sup> Programı Görev Gücü Onur Eren

- **Silikon Vadisi’nde Girişim Paneli** (28 Eylül)

**Moderatör:** Ayşegül İldeniz

**Konuşmacılar:** Covalent Climate Tech Kurucu Ortağı ve CEO’su Kadir Onur Eren, Chooch Kurucu Ortağı ve CEO’su Emrah Gültekin, Bluedot Kurucu Ortağı ve COO’su Selinay Filiz Parlak

- **Türkiye Cumhuriyeti’nin 100. Yılı Etkinliği** (26 Ekim)

**Konuşmacılar:** Orhan Turan, Ayşegül İldeniz, Stanford Üniversitesi Öğretim Üyesi Ali Yaycıoğlu

#### ALMANYA ÇALIŞMA GRUBU

- Almanya’nın Ankara Büyükelçisi Jürgen Schulz’un katılımıyla Almanya Çalışma Grubu toplantısı (6 Şubat)
- Mercator Vakfı tarafından düzenlenen “The impact of the Earthquake on Civil Society in Türkiye” konulu toplantı (9 Mart)
- TÜSİAD, Özyeğin Üniversitesi, Berlin ve İstanbul Belediyeleri ortaklığında “Smart Data for Berlinistanbul” Projesi Çalıştayları (12 Nisan, 17 Mayıs, 30 Ekim)
- Türkiye - Avrupa Gelecek Forumu Alumni Etkinliği (2-4 Mayıs, Brüksel)

- Almanya’nın Ankara Büyükelçisi Jürgen Schulz ile çalışma yemeğine, Berlin Bosphorus Initiative Yönetim Kurulu Başkanı Hüseyin Gelis ve Danışma Kurulu Eş Başkanı Cansen Başaran-Symes katılımı (2 Haziran)
- Almanya’nın Ankara Büyükelçisi Jürgen Schulz’un katılımıyla Almanya Çalışma Grubu Paydaşlar toplantısı (6 Temmuz)
- TÜSİAD/ BBI - Mercator Vakfı ortaklığında “Türkiye - Avrupa Gelecek Forumu” (10 - 17 Eylül)
- Türkiye-Almanya Ortak Ekonomik ve Ticaret Komitesi (JETCO) toplantısı (26 Ekim)
- Allianz Kıdemli Ekonomisti Manfred Stamer’in katılımıyla Almanya Çalışma Grubu Paydaşlar hibrit toplantısı (29 Kasım)

#### ÇİN ÇALIŞMA GRUBU / ŞANHAY AĞI

##### Toplantılar ve Görüşmeler

- DEİK-TÜSİAD Çin’e İhracatı Arttırma Araştırma Grubu olarak Ticaret Bakanlığı Asya Pasifik Ülkeleri Daire Başkanı Çağatay Özden ve T.C. Pekin Ticaret Baş Müşaviri Hakan Kızırtıcı ile görüşme (31 Ocak)
- TÜSİAD-DEİK işbirliğinde hazırlanan “Türkiye’den Çin’e İhracatın Geliştirilmesi ve Öneriler Anketi Sonuç Raporu”nun Korhan Kurdoğlu başkanlığında Çin Halk Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Liu Shaobin’in ziyaret edilerek paylaşılması (22 Mart, Ankara)
- Çin Uluslararası Ticareti Destekleme Konseyi (CCPIT) Başkan Yardımcısı Yu Jianlong ve beraberindeki heyet ile görüşme (23 Ekim)

#### Etkinlikler

- Çin Çalışma Grubu / Şanhay Ağı Toplantıları:
  - T.C. Şanhay Başkonsolosu H. Emre Engin’in katılımıyla hibrit toplantı (14 Mart, Şanhay)
  - T.C. Pekin Büyükelçisi İsmail Hakkı Musa’nın katılımıyla çevrimiçi toplantı (31 Ekim)
- Sabancı Üniversitesi - Konrad Adenauer Stiftung tarafından düzenlenen “What Trajectory will Turkey take amidst the US-Chinese Rivalry?” semineri (5 Mayıs)



Berlin Bosphorus Initiative II. İstanbul Konferansı, Almanya Çalışma Grubu Başkanı Ingrid Alslieben (10 Ekim)



2. Türkiye-Çin İş Konferansı (29 Kasım, Pekin)

- CCPIT tarafından Pekin’de düzenlenen “The Global Trade and Investment Promotion Summit 2023” etkinliği (24 Mayıs)
- TÜSİAD, DEİK ve CCPIT işbirliğinde “Dijital Dönüşüm ve Geleceği Tasarlamak” alt temalı “Türkiye - Çin İş Konferansı” ve gala yemeği (10-11 Temmuz)
- Çin Uluslararası Tedarik Zinciri Fuarı özelinde TÜSİAD ve CCPIT arasında mutabakat zaptı (11 Temmuz)
- Çin Halk Cumhuriyeti İstanbul Başkonsolosluğu tarafından düzenlenen “Vize Şartları Kolaylaştırma Semineri” (7 Eylül)
- Çin Halk Cumhuriyeti İstanbul Başkonsolosluğu tarafından düzenlenen “Çin Halk Cumhuriyeti’nin Kuruluşunun 74. Yılı Gala Yemeği” (22 Eylül)
- Çin Halk Cumhuriyeti Ankara Büyükelçiliği tarafından düzenlenen “Çin Halk Cumhuriyeti’nin Kuruluşunun 74. Yılı Resepsiyonuna” Korhan Kurdoğlu’nun katılımı (27 Eylül)
- Pekin’de CCPIT tarafından düzenlenen Belt and Road CEO Conference’a TÜSİAD Şanhay Ağı katılımı (17 Ekim)
- Çin Uluslararası Tedarik Zincirleri Fuarı kapsamında TÜSİAD - DEİK ve CCPIT işbirliğinde “2. Türkiye-Çin İş Konferansı” (29 Kasım, Pekin)

#### DIŞ TİCARET ÇALIŞMA GRUBU

- Konuk ağırlanan çalışma grubu toplantıları:
  - Ticaret Bakanlığı Gümrükler Genel Müdürü Mustafa Gümüş’ün katılımıyla (8 Mart)
  - Ticaret Bakanlığı Dubai Ticaret Ataşesi Ersoy Erbay’ın katılımıyla (12 Nisan)
  - TÜSİAD Ankara Temsilcisi Barış Urhan’ın katılımıyla (17 Mayıs)
  - Ticaret Bakanlığı Uluslararası Anlaşmalar ve AB Genel Müdürlüğü Genel Müdür Yardımcısı Atilla Bastırmacı ve Şube Müdürü Beste Öztürk katılımıyla (13 Eylül)
- Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK) Toplantıları
  - Ticaret Bakanlığı yetkilileri ile YOİKK ön hazırlık toplantısı (9 Ocak)



Confindustria Emilia-Romagna Bölgesi Genç Girişimciler Heyeti ile Toplantı (1 Aralık)

- Ticaret Bakanlığı ile teknik toplantı (11 Eylül)
- YOİKK Yönlendirme Komitesi ve YOİKK Toplantılarına katkı (Tüm sene)
- Ticaretin Kolaylaştırılması Koordinasyon Komitesi (TKKK) Toplantıları
  - Deprem Gündemli TKKK Toplantısı (15 Mart)
  - Alt Çalışma Grubu Toplantıları (7-12-17 Nisan; 11 Mayıs)
  - Bölgesel Farkındalık Toplantısı, İstanbul (27 Nisan)
  - Şeffaflık Çalışma Grubu Toplantıları (23 Mayıs - 11 Eylül)
  - Bölge Toplantıları (İzmir, 26 Mayıs; Samsun, 4 Temmuz)
  - Gümrük ve Dış Ticaret Çalışma Toplantısı (20 Eylül)
  - Altyapı ve Lojistik Çalışma Toplantısı (27 Eylül)
  - Ticaretin Kolaylaştırılması Eylem Planı Çalıştayı (17-18 Ekim)
  - Teknik Komite Toplantısı (13 Kasım)
  - Genel Kurul Toplantısı (23 Kasım)
- 12. Kalkınma Planı Toplantıları
  - Gümrük Hizmetlerinin Geliştirilmesi Çalışma Grubu toplantısına katılım (16 Ocak)
  - Dış Ticarete Yeni Yaklaşımlar Çalışma Grubu toplantılarına katılım (25-26 Ocak)
- Ticaret Bakanlığı - İç Denetim Birim Başkanlığı ile “E-İhracat ve Mikro İhracat” konularında görüş alışverişi (21 Haziran)
- Çalışma Grubu ilgili üyeleri ile görüş oluşturma toplantıları
  - Gümrük Reformu Çalışması (2 Ağustos, 24 Ağustos, 8 Kasım, 19 Aralık)
  - Dış Ticarete Belge ve Maliyetler Çalışması (16 Ağustos)

#### Küresel Tedarik Zincirleri Alt Çalışma Grubu

Küresel Tedarik Zincirleri (KTZ) konusunda dünyada yaşanan gelişmelere dair iş dünyasının bilgilendirilmesi, uluslararası iş birliklerimizde ve temaslarımızda kullanılmak üzere Türkiye’nin KTZ’ler içinde oynayabileceği role ilişkin tutumunun belirlenmesi ve Türkiye’de kamuya yönelik önerilerin geliştirilmesine katkı sağlanması amacıyla, Dış Ticaret Çalışma Grubu’na bağlı olarak faaliyet göstermektedir.

#### Konuk Ağırlanan Alt Çalışma Grubu Toplantıları

- Boğaziçi Üniversitesi’nden Prof. Dr. Arzu Tektaş’ın katılımıyla (8 Haziran 2023)
- Minerva İş Dünyası ve İnsan Hakları Derneği Eş Kurucu & Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Dr. Pınar Kara ve Alman Uluslararası İşbirliği Kurumu (GIZ) Proje Koordinatörü İpek Benek’in katılımıyla (25 Ocak 2024)



## FRANSA ÇALIŞMA GRUBU

- Institut Montaigne Kıdemli Araştırmacısı ve emekli Büyükelçi Michel Duclos'nun katılımıyla TÜSİAD Fransa Çalışma Grubu hibrit toplantısı (17 Ocak)
- Fransa'nın Ankara Büyükelçisi Herve Magro'nun katılımıyla Fransa Çalışma Grubu Paydaşlar toplantısı (13 Nisan)
- Çalışma Grubu Başkanı Yavuz Ölken'in Fransa'nın Ankara Büyükelçisi Isabelle Dumont ile toplantısı (13 Aralık)

## İNGİLTERE ÇALIŞMA GRUBU

- İngiltere'nin Ankara Büyükelçisi Jill Morris ile görüşme (22 Haziran)
- İngiltere Uluslararası Ticaret Bakanlığı Müsteşarı Gareth Davies ve İngiltere'nin İstanbul Başkonsolosu Kenan Paleo ile görüşme (28 Eylül)
- Londra Ağı Tanışma Toplantısı (27 Kasım, Londra)
- İngiltere Gölge Dışişleri Bakanı Stephen Doughty ile görüşme (30 Kasım)
- Türkiye-Birleşik Krallık Ekonomik ve Ticaret Ortak Komitesi'ne katılım (5 Ocak 2024)

## İTALYA ÇALIŞMA GRUBU

- Confindustria Emilia-Romagna Bölgesi Genç Girişimciler Heyeti ile toplantı (1 Aralık)

## HOLLANDA AĞI

- Hollanda İstanbul Başkonsolosu Arjen Uijterlinde ve Hollanda İnovasyon Ataşesi Rory Nuijens ile toplantı (17 Ocak)
- İlham Veren Deneyimler Webinar Serisi
  - Hollanda ve Çin karşılaştırmalı fırsatlar, zorluklar ve deneyimler / Konuklar: Çin Çalışma Grubu Üyesi Tuncer Köklü, Aksa Europe Pazarlama ve İş Geliştirme Yöneticisi Köken Güneş ve 361° Sports Genel Müdürü Saygın Emeksiz (10 Ocak)
  - Hollanda ve İngiltere karşılaştırmalı fırsatlar, zorluklar ve deneyimler / Konuklar: İngiltere Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı Levent Kömür, Arçelik Avrupa Bölgesinden Sorumlu Gn. Müdür Yardımcısı Ragıp Balcioğlu, Getir Avrupa Genel Müdürü Berker Yağcı (23 Haziran)

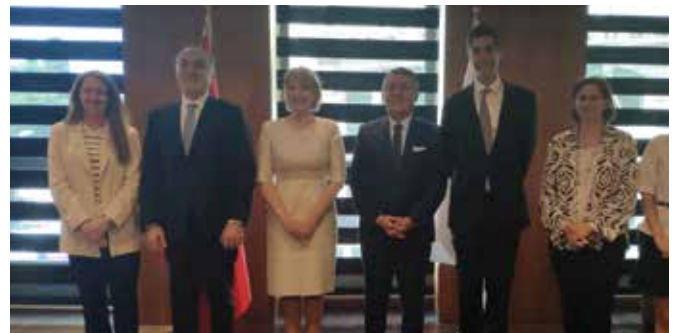
- Hollanda Dışişleri Bakanlığı Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü Uluslararası Girişimler Departmanı Direktör Yardımcısı Marc Hasselaar ile toplantı (20 Ocak)
- Hollanda Ankara Büyükelçisi Joep Wijnands ve Ekonomi Müşaviri Paul Zwetsloot ile toplantı (24 Ocak)
- T.C. Amsterdam Başkonsolosu Burak Ersoy ile görüşme (15 Şubat, Amsterdam)
- Lahey'de Hollanda Dışişleri Bakanlığı, VNO-NCW/MKB-Nederland, T.C. Lahey Büyükelçiliği ve Hollanda Girişim Ajansı tarafından düzenlenen "Türkiye Destek Etkinliği"ne Hollanda Ağı Başkanı Dr. Rıza Kadılar'ın ve ilgili Ağ üyelerinin katılımı (22 Şubat)
- "Circular Textile" konulu Hollanda heyetinin Türkiye ziyaretine Dr. Rıza Kadılar'ın katılımı (28-31 Mart)
- T.C. Lahey Büyükelçisi Selçuk Ünal'ın katılımıyla Hollanda Ağı Çevrimiçi Toplantısı (30 Mayıs)
- RVO tarafından düzenlenen "Business Day Türkiye" etkinliğine Dr. Rıza Kadılar'ın konuşmacı olarak katılımı (23 Kasım)
- "Türkiye'nin Girişimcilik Ekosistemi & Hollanda ile İşbirliği Fırsatları" semineri ve resepsiyon (28 Kasım, Lahey)
- Türkiye ve Hollanda Ortak Ekonomik ve Ticaret Komitesi (JETCO) kapsamında Business Round Table'a katılım (29 Kasım, Lahey)

## KÖRFEZ ÇALIŞMA GRUBU

- Birleşik Arap Emirlikleri Ankara Büyükelçisi Saeed Thani Hareb Al Dhaheri ile görüşme (9 Mart)
- Türk-Arap Finans Forumu "Sustainable Investment Opportunities in FDI" başlıklı oturuma Körfez Çalışma Grubu Başkanı Bilgün Gürkan'ın konuşmacı olarak katılımı (13 Mart, Dubai)
- T.C. Riyad Büyükelçisi Fatih Ulusoy'un katılımıyla Körfez Çalışma Grubu toplantısı (23 Mart)
- RAKEZ (Ras Al Khaimah Economic Zone) Stratejik Ortaklıklar Direktörü Taner Topçu ile görüşme (20 Haziran)
- UAE Food & Beverage Manufacturers Group heyeti ile toplantı (3 Ağustos)



Institut du Bosphore XIII. Senelik Semineri, Fransa Çalışma Grubu Başkanı Yavuz Ölken (20 Ekim)



İngiltere Ankara Büyükelçisi Jill Morris ile Görüşme (22 Haziran)

- T.C. Ticaret Bakanı ve Suudi Arabistan Sanayi ve Maden Kaynakları Bakanı ile çalışma yemeğine katılım (28 Ağustos)
- Türkiye-Birleşik Arap Emirlikleri İş Forumu'na katılım (31 Ekim)
- DP World ve Emirates NBD Katılımı ile Körfez Çalışma Grubu toplantısı (1 Kasım)
- Khalifa Economic Zones Abu Dhabi (KEZAD) ile görüşme (2 Kasım)
- Dubai Chambers Türkiye Temsilcisi Mert Danişger ve Orta Doğu - BDT Bölge Direktörü Abdulla Baqer ile toplantı (22 Kasım)

#### Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masası'nın Hazırladığı TÜSİAD Görüşleri

TÜSİAD Görüşünün Konusu	İletilen Kurum	Tarih
Küresel tedarik zincirlerine yönelik önemli riskler ve zorluklara ilişkin BusinessEurope anketi	BusinessEurope	Ocak
Net İhracatçı Olmayan Firmaların TL Krediyeye Erişiminin Kısıtlanması Hakkında Görüş	Ticaret Bakanlığı	Şubat
BusinessEurope'un Ticaret ve Rekabetçilik konulu tutum belgesine içerik katkısı	BusinessEurope	Mart
TÜSİAD-DEİK işbirliğinde hazırlanan Türkiye'den Çin'e İhracatın Geliştirilmesi ve Öneriler Anketi Sonuç Raporu	Çin Halk Cumhuriyeti Büyükelçiliği, T.C. Pekin Büyükelçiliği	Mart
Dijital Ticaret hakkında BusinessEurope tutum belgesi	BusinessEurope	Haziran
Türkiye - AB Gümrük Birliği Ortak Komitesi'nin (GBOK) 39. Dönem toplantısında gündeme gelebilecek konulara ilişkin TÜSİAD görüşü	Ticaret Bakanlığı	Ağustos
Türkiye'nin Revize Pan Avrupa Akdeniz Menşe Kümülasyon Sistemi'ne (PAAMK) Katılımına İlişkin Görüş	Ticaret Bakanlığı	Eylül
BusinessEurope'un AB Liderler Zirvesi mesajında AB- Türkiye ilişkilerinde GB güncelleme önceliğine ilişkin tutumu	BusinessEurope	Aralık
BusinessEurope Brüksel Başkanlar Konseyi Bildirisi	BusinessEurope	Aralık



TÜSİAD-DEİK Türkiye'den Çin'e İhracatın Geliştirilmesi Öneriler Anketi Sonuç Raporu



Türkiye-Çin İş Konferansı - "Dijital Dönüşüm ve Geleceği Tasarlamak" Konferans Raporu



Türkiye'nin Girişimcilik Ekosistemi ve Hollanda ile İşbirliği Fırsatları Semineri (28 Kasım, Lahey)



Türk-Arap Finans Forumu (13 Mart, Dubai)

# TÜSİAD Yuvarlak Masaları

## Tarım, Gıda ve Hizmetler Yuvarlak Masası

*Yuvarlak Masa'nın amacı Türkiye ekonomisinin sağlıklı büyümesi için büyümeyi temel sektörlerle indirerek sektörler itibarıyla katma değer artışını hızlandıracak politikaların geliştirilmesidir. Türkiye ekonomisinin büyüme ihtiyacı sektörel seviyeye indirildiğinde tarım, gıda, perakende, ulaştırma, lojistik, turizm gibi sektörler önem kazanmaktadır. Bu kapsamda, yatay kesişen sektörlerin ele alındığı dört çalışma grubu altında Tarım, Gıda ve Hizmetler Yuvarlak Masası projelerini sürdürmeyi ve istikrarlı büyümeye katkıda bulunmayı hedeflemektedir.*



Ozan Diren

### YUVARLAK MASA ÜYELERİ

#### Başkan

Ozan Diren

#### Başkan Yardımcısı

İzzet Özilhan

### ÇALIŞMA GRUPLARI VE BAŞKANLARI

#### Gıda, İçecek ve Tarım

Mehmet Aktaş

#### Turizm

#### Ulaştırma ve Lojistik

Ali Avcı

#### Perakende

Atilla Demir Yerlikaya

### Üyeler

Selin Açık, Berkay Adlım, Hüsnü Akhan, Bamsı Akın, Pelin Akın Özalp, Metin Akman, Batu Aksoy, Ediz Aksoy, Erdal Aksoy, Mehmet Aktaş, Rint Akyüz, Evren Albaş, Ali Kerem Alptemoçin, Dilara Altınkılıç Kutmangil, Anıl Altun, Ömer A. Aras, Mustafa Aslan, Nurdan Ataolur, Mehmet Doğan Atay, Ali Avcı, Mehmet Avcı, Mustafa Aydın, Çiğdem Ayözger Öngün, Sibel Aysu, Asım Barlın, Ali Necati Başman, Erol Bilecik, Tanzer Bilgen, Hatice Bilici, Ahmet Ali Bugay, Mustafa Oğuzcan Bülbül, Fatma Can Sağlık, Can Çavuşoğlu, Hüseyin Cengiz, Eşref Cerrahoğlu, İsa Coşkun,

Fırat Çeçen, Öner Çelebi, Betül Çelikkaleli, İsmail Çoban, Devrim Çubukçu, Bülent Ozan Diren, Faruk Ekinci, Mehmet Hakkı Erbak, Nurdan Erbuğ, Hamdullah Eren, Gökhan Eyigün, Osman Geylan, Naile Göçen Çukurova, Azmi Gümüşlüoğlu, Mehmet Nazif Günel, Enis Güner, Esin Güral Argat, Mustafa Fethi Gürbüz, Gürhan Güven, Nafiye Hacıoğlu, Tamer Haşımoğlu, Taner Horoz, Ömer İçkale, Bahadır Kaleağası, Bilge Kalpaklıoğlu Eyilik, Şadan Kaptanoğlu Dikici, Özlem Kestioğlu, Turan Kilit, Oğuz Kaan Kiziroğlu, İsmail Okan Konyalıoğlu, Levent Kömür, Emir Murat Kösereisioğlu, Sibel Kutman Oral, Emre Kemal Mimaroglu, Fuat Miskavi, Vefa Reşat Moral, Oya Pakize Narin, Feyza Narlı, Cenk Narter, Osman Nasıroğlu, Niyazi Önen, Ebru Özdemir, Mehmet Salih Özen, Pelin Özer, İbrahim İzzet Özilhan, Ahmet Oğuz Özkardeş, Murat Özyeğin, Fuat Pamukçu, Melih Sakarya, Irmak Sarıtaş, Murat Savcı, Melissa Sayman, Önder Sezgi, Sencer Solakoğlu, Ünal Soysal, Yeşim Sümerkan, Neşe Sütçü, M. Demir Şarman, Sani Şener, Neşe Şenöz, Özcan Tahincioğlu, İsmail T. Tayyar, Aziz Torun, Ali Tuğrul Alpacar, Erol Tuna, Hüseyin Bora Tuncer, Orhan Turan, Gülşen Turan Kök, Eren Günhan Ulusoy, Yılmaz Ulusoy, Meltem Uslu Akol, Yasemin Uyar, Sedat Şükrü Ünlütürk, Kaan Ünver, Serpil Veral, Mehmet Yasubuğa, Zafer Ali Yavan, Zafer Yıldırım, İsmail Hakkı Yıldız, Muharrem Yılmaz, İdil Yiğitbaşı, Feyyaz Yüzatlı, Olgun Zorlu, Keyan Zülfikari

### TÜSİAD Genel Sekreterliği

Dr. Nurşen Numanoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Ceren Aydın Ergün (Genel Sekreter Yardımcısı), Tamer Şen (Genel Sekreter Yardımcısı), F. Hazal İnce (Direktör), Berkay Kekül (Uzman), Fatmanur Sarı Ulusoy (Uzman), Betül Soysal (Uzman, Ocak-Ağustos), Zeynep Yalçiner (Uzman, Eylül itibarıyla), Zehra Aydemir (Uzman Yardımcısı), Bahar Karayüksel (Bölüm Asistanı), Burcu Orhan Akgün (Bölüm Asistanı)



## ETKİNLİKLER

- **Tarım ve Gıda Sektöründe Üretici Örgütlenmesinin Geliştirilmesi ana teması çerçevesinde Yıldız Bitkisel Ürünler A.Ş. Tarım Direktörü Burhan Çam (3 Ocak), TBMM Tarım, Orman ve Köyişleri Komisyonu Başkanı Yunus Kılıç ve Türkiye Ziraat Odaları Birliği Başkanı Şemsi Bayraktar (10 Ocak) ile toplantılar**

**Katılanlar:** TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Tarım, Gıda ve Hizmetler Yuvarlak Masa Başkanı Ozan Diren, TÜSİAD Yönetim ve Yuvarlak Masalar Kurulu Üyesi ve Tarım, Gıda ve Hizmetler Yuvarlak Masa Başkan Yardımcısı İzzet Özilhan, Yuvarlak Masa Üyeleri

### GIDA, İÇECEK VE TARIM ÇALIŞMA GRUBU

#### Konuk ağırlanan Çalışma Grubu Toplantıları

- Wageningen Üniversitesi ve Araştırma Merkezi Sağlıklı ve Güvenli Gıda Sistemleri Programı Direktörü Dr. Gülden Yılmaz, Yaşar Üniversitesi Vekil Rektörü Prof. Dr. Levent Kandiller ve Gıda İşleme Bölüm Başkanı Doç. Dr. Ruhan Aşkın Uzel'in katılımıyla (7 Eylül)
- Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü (FAO) Türkiye Temsilci Yardımcısı Dr. Ayşegül Selişik'in katılımıyla (14 Aralık)

- **“Business at OECD (BIAC) Peace for Food” Etkinliği (8 Mayıs)**

**Katılanlar:** Ozan Diren, İzzet Özilhan, Mehmet Aktaş, Tarımda Girişimcilik ve Tarım Teknolojileri Alt Çalışma Grubu Başkanı Tanzer Bilgen, BIAC Gıda ve Tarım Komitesi Başkanı Metin Akman

- **Select Sires CEO'su Dave Thorbahn'ın Katılımıyla Gerçekleşen Tarım ve Gıda Sektöründe Üretici Örgütlenmesinin Geliştirilmesi Alt Çalışma Grubu toplantısı (25 Temmuz)**

**Katılanlar:** Ozan Diren, İzzet Özilhan, Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masa Başkan Yardımcısı Azmi Gümüşlüoğlu, Mehmet Aktaş, Tarım ve Gıda Sektöründe Üretici Örgütlenmesinin Geliştirilmesi Alt Çalışma Grubu Başkanları Nurdan Erbuğ ve Nurdan Ataolur

- **Çalışma Grubu üyelerinin katılımıyla Tat Gıda ziyareti (22 Eylül)**

**Katılan:** İzzet Özilhan

- **FAO Özel Sektör İstişare Toplantısı (9 Kasım)**

**Katılan:** Gıda, İçecek ve Tarım Çalışma Grubu Üyesi Fatma Can Sağlık



“Business at OECD (BIAC) Peace for Food” Etkinliği (8 Mayıs)



Gıda, İçecek ve Tarım Çalışma Grubu Tat Gıda Ziyareti (22 Eylül, Bursa)

• **TÜSİAD SD<sup>2</sup> Programı İşbirliğinde Tarım ve Gıda Sektöründe Teknoloji Buluşması ve İstişare Toplantısı** (22 Kasım)

**Katılanlar:** İzzet Özilhan, Mehmet Aktaş, TÜSİAD SD<sup>2</sup> Görev Gücü Başkanı Onur Eren, Tanzer Bilgen

**ULAŞTIRMA VE LOJİSTİK ÇALIŞMA GRUBU**

• **Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı 12. Kalkınma Planı Lojistik Hizmetler Özel İhtisas Komisyonu Toplantısı** (20 Ocak ve 31 Ocak)

**Katılan:** Ulaştırma ve Lojistik Çalışma Grubu Başkanı Ali Avcı

• **Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı 12. Kalkınma Planı Karayolu Ulaştırması Özel İhtisas Komisyonu Toplantısı** (24 Ocak)

**Katılan:** Ali Avcı

• **Ulaştırma ve Lojistik Sektörü Sivil Toplum Kuruluşları Toplantısı** (12 Temmuz)

**Katılanlar:** Ali Avcı, Türkiye Liman İşletmecileri Derneği (TÜRLİM) Yönetim Kurulu Başkanı Aydın Erdemir, Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD) Yönetim Kurulu Başkanı Ayşem Ulusoy, Uluslararası

Nakliyeciler Derneği (UND) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Murat Baykara ve İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Elif Savrum, Demiryolu Taşımacılığı Derneği (DTD) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ercan Güleç

• **E-Ticaret Lojistiğinde Sorunlar ve Politika Önerileri Projesi Yönlendirme Komitesi Toplantıları** (19 Ekim, 27 Kasım)

**Katılanlar:** E-ticaret Lojistiği Alt Çalışma Grubu Üyesi Hakan Al, PwC Türkiye Tedarik Zinciri Lideri Dr. İsmail Karakış, Kıdemli Müdür Onur Gültekin, Kıdemli Danışman Ataberk Veral, Kıdemli Danışman Derin Sağmanlı, Kıdemli Danışman Buse Karabıyık

• **TÜSİAD E-Ticaret Lojistiğinde Sorunlar ve Politika Önerileri Çalıştayları** (19 ve 26 Aralık)

Türkiye'deki e-ticaret lojistiği sektörünün mevcut durum analizi ve yenilikçi bir strateji oluşturulması amacıyla hazırlanan "E-ticaret Lojistiğinde Sorunlar ve Politika Önerileri" konulu rapor çalışmasına katkı sağlayacak iki çalıştay düzenlendi. Sektörün önde gelen temsilcilerinin katılımıyla gerçekleştirilen ilk çalıştayda e-ticaret lojistiğinde depolama, ikinci çalıştayda ise e-ihracat konuları ele alındı.



Ulaştırma ve Lojistik Sektörü Sivil Toplum Kuruluşları Toplantısı (12 Temmuz)



TÜSİAD SD<sup>2</sup> Programı İşbirliğinde Tarım ve Gıda Sektöründe Teknoloji Buluşması ve İstişare Toplantısı (22 Kasım)



E-Ticaret Lojistiğinde Sorunlar ve Politika Önerileri Çalıştayları (19 ve 26 Aralık)

## PERAKENDE ÇALIŞMA GRUBU

### • TÜSİAD Perakende ve Çoklu Kanal Araştırması Raporu Tanıtımı (17 Mayıs)

**Moderatör:** Atilla Yerlikaya

**Sunum:** Dr. Ceyhun Emre Doğru

### • Perakendenin Geleceği Araştırması - II: Perakende Sektöründe Kapsayıcı Büyüme Modeli

Araştırmanın amacı, perakende sektörünü bir bütün olarak ele alarak Covid-19 salgını sonrası perakende sektöründe tetiklenen dönüşümü değerlendirmek ve sektörün önümüzdeki yıllarda sürdürülebilir büyümesi ve ülkemizin ekonomisine daha fazla katkı yapması için ihtiyaç duyulan

kapsayıcı büyüme modelini kamuoyu ile paylaşmaktır. Bu çerçevede ve CORPERA Danışmanlık iş birliğinde 2021 yılında yayımlanan Perakendenin Geleceği raporunun devamı ve genişletilmiş versiyonu olma niteliğini taşımaktadır. Mevcut raporun araştırma kapsamı genişletilmiş ve bir önceki rapordan farklı olarak sadece organize perakendenin temsilcileriyle değil, sektördeki farklı bakış açılarının değerlendirilmesine olanak sağlayan başta kamu kurumları ve geleneksel perakende temsilcileri olmak üzere Mart 2023 - Ocak 2024 boyunca birçok paydaş ile derinlemesine mülakatlar yapılmıştır.

## Tarım, Gıda ve Hizmetler Yuvarlak Masası'nın Hazırladığı TÜSİAD Görüşleri

TÜSİAD Görüşünün Konusu	İletilen Kurum	Tarih
OECD-BIAC Food and Agriculture Anketi	OECD BIAC	Mart
Tarımsal Üretimin Planlanması Hakkında Yönetmelik Taslağı	Tarım ve Orman Bakanlığı	Ağustos
Perakende Ticarete Uygulanacak İlke ve Kurallar Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik Taslağı	Ticaret Bakanlığı	Ekim
Lojistik Merkezler Hakkında Yönetmelik Taslağı	Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı	Aralık

**TÜSİAD**

**PERAKENDE VE  
ÇOKLU KANAL  
ARAŞTIRMASI**

TÜSİAD Perakende ve Çoklu  
Kanal Araştırması Raporu



# İş Dünyası Kuruluşları ile İlişkiler

*TÜSİAD; yerel, bölgesel ve ulusal boyutta örgütlenmiş gönüllü iş dünyası temsil örgütlerinin, bilinçli ve katılımcı bir toplumun oluşturulmasında öncülük üstlendiklerine olan inancı ile, bu kuruluşlarla daha yakın ve sürekli ilişkiler yürütmektedir.*



Serpil Veral

## YUVARLAK MASA ÜYELERİ

### Başkan

Serpil Veral

### Başkan Yardımcısı

Cem Tüfekçi

## ÇALIŞMA GRUPLARI VE BAŞKANLARI

### Deprem Görev Gücü

Cem Tüfekçi

## Üyeler

Bora Akdoğanlar, Ahmet Hayri Akız, Ebru Akray, Batu Aksoy, Ali Avcı, İlker Aydın, Beyhan Aygün Akyüz, Sencer Bediz, Cumhur Bilgili, Hale Çakır, Rıza Durucasugil, Yeşim Edebey, Ceyhun Eren, Murat Gençer, Bülent Gök, Dilara Görmez, Sagi Gün, Fatih Günay, Olcay Gürdal, Hilmi Sinan Güreli, Ahmet Gürer, Laçın Haktanır, Cengiz Han, Simay Kardeş, Gamzegül Kınalı, Rahmi Kınıklı, Ahmet Cemil Kırgıç, Mesut Kocademir, Tufan Kurt, İrem Meder Çalık, Denise Nart, Levent Nart, Yavuz Ölken, Gökhan Özakıncı, Gülin Özilkiz, Mustafa Özturan, Burcu Öztürk, Sefa Pişkinleblebici, Senem Rena, Irmak Sarıtaş, Sedat Seyren, Hande Şenova, Adil Tekin, Gökay Turanlıoğlu, Cem Tüfekçi, Meltem Türker, Mehmet Tütüncü, Feyza User, Rümeysa Yılmaz, Tuğçe Zeren Baskın

## TÜSİAD Genel Sekreterliği

Ceren Aydın Ergün (Genel Sekreter Yardımcısı), Betül Soysal (Uzman, Ocak-Ağustos), Zeynep Yalçiner (Uzman, Eylül itibarıyla), Bahar Karayüksel (Bölüm Asistanı)

## ETKİNLİKLER

- TÜSİAD-TÜRKONFED Koordinasyon Komitesi Toplantıları (10 Ocak, 19 Haziran, 21 Eylül)

**Katılanlar:** Orhan Turan ve Serpil Veral

- SEDEFED 15. Rekabet Kongresi (28 Kasım)

**Konuşmacı:** Orhan Turan

### DEPREM GÖREV GÜCÜ (DGG)

- TÜSİAD Deprem Görev Gücü çalışmaları kapsamında gerçekleştirilen Özel Sektör Depreme Ne Kadar Hazır: Şirketlerin Deneyim Paylaşımı Toplantıları: 1 (30 Mart, hibrit)

**Moderatör:** Cem Tüfekçi

**Konuşmacılar:** Eczacıbaşı Holding Kurumsal Risk Yönetimi Müdürü Bora Akdoğanlar, Enerjisa Risk Kültürü Lideri Ethem Babiloğlu, Sabancı Holding Risk Direktörü Murat Gençler

- TÜSİAD Deprem Görev Gücü kapsamında bir heyet Kahramanmaraş ve çevresinde faaliyet gösteren endüstriyel tesislere saha ziyaretleri düzenledi ve hasarlara ilişkin olarak tespitlerde bulundu (3-4 Nisan)

**Katılanlar:** Cem Tüfekçi ve Ceyhan Eren

- TÜSİAD Deprem Görev Gücü çalışmaları kapsamında gerçekleştirilen Özel Sektör Depreme Ne Kadar Hazır: Şirketlerin Deneyim Paylaşımı Toplantıları: 2 (31 Mayıs, hibrit)

**Moderatör:** Cem Tüfekçi

**Konuşmacılar:** Turkcell İç Kontrol ve Sürekli İyileştirme Direktörü Abdullah Şenyılmaz, Ford Otosan Sağlık-Hijyen-Ergonomi Lideri Gürsel Gökmen, Arçelik Üretim Teknolojileri Kıdemli Direktörü Haldun Dineç

- Connecting Business Initiative'in Hedefler için İş Dünyası koordinasyonunda "Türkiye Depremleri Çalıştay: Özel Sektör Deneyim Paylaşımı" çalıştay (22 Eylül)

**Konuşmacı:** Cem Tüfekçi



"Kahramanmaraş Depremlerinden Öğrendiklerimizle Endüstriyel Binaların Daha Dayanıklı Hale Getirilebilmesi İçin Alınabilecek 10 Aksiyon" Raporu



"Özel Sektör Depreme Ne Kadar Hazır Şirketlerin Deneyim Paylaşımı Toplantıları" Dizisi

# Sürdürülebilir Kalkınma Platformları



## GİRİŞİMLER / PLATFORMLAR

- Global Compact Türkiye (TÜSİAD Temsilcisi Aslı Güreşcier)
- Hedefler için İş Dünyası (TÜSİAD Temsilcisi İzel Levi Coşkun, Ozan Diren, Emre Eczacıbaşı)
- İş Dünyası Plastik Girişimi (TÜSİAD Temsilcisi Cevdet Alemdar)
- Chapter Zero Türkiye (TÜSİAD Temsilcisi Cevdet Alemdar)

### TÜSİAD Genel Sekreterliği

Nurşen Numanoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Tamer Şen (Genel Sekreter Yardımcısı), Hazal İnce (Direktör), Özge Ulu (Uzman Yardımcısı), Hazal Baştımur (Uzman Yardımcısı), Burcu Orhan Akgün (Bölüm Asistanı)



**Global Compact**  
Network Türkiye

### UN Global Compact Türkiye

UN Global Compact dünya çapında 20.000'den fazla şirket, 4.000'den fazla şirket dışı kuruluşla dünyanın en büyük kurumsal sürdürülebilirlik inisiyatifidir. UN Global Compact'e katılan kurumlar insan hakları, çalışma standartları, çevre ve yolsuzlukla mücadele alanlarındaki on evrensel ilkeye uygun iş yapacaklarını ve bunu her yıl raporlayacaklarını en üst düzeydeki temsilcilerinin imzasıyla taahhüt etmektedir. UN Global Compact sorumlu şirketlerle birlikte sürdürülebilir kalkınma yolunda somut ve ölçülebilir etki yaratmayı amaçlamakta, şirketleri somut ve iddialı hedeflerle harekete geçirmektedir. UN Global Compact faaliyetlerini yerel ağlar üzerinden yürütmektedir. UN Global Compact Türkiye UN Global Compact'in dünya genelindeki 62

yerel ağından biridir. Mevcut küresel stratejiyi yerel önceliklerle birleştirerek Türkiye iş dünyasını harekete geçirmektedir. Bu yolda onlara destek olacak araçlar, programlar, uzmanlık ve network sunulmaktadır. İş birliği platformlarıyla şirketlerin iyi uygulamalarını, başarı hikayelerini bölgesel ve küresel etkinliklerde daha görünür kılarak çarpan etkisini artırmaktadır. UN Global Compact Türkiye, 379 üyesiyle Doğu Avrupa ve Orta Asya Bölgesi'nde 1., Avrupa'da 8. sıradadır.

TÜSİAD 2013-2023 yıllarında UN Global Compact Türkiye'nin sekreteryasına ev sahipliği yapmıştır. UN Global Compact Türkiye, 2023 yılında "Küresel İlkeler Sözleşmesi İmzacıları Derneği" ismiyle ayrı bir dernek olarak kurulmuştur.

### 2023 Yılı Etkinlikleri ve Öne Çıkan Gelişmeleri

#### UN Global Compact Etkinlikleri

- **Birleşmiş Milletler Özel Sektör Forumu** (18 Eylül)

**Katılanlar:** Sabancı Holding CEO'su Cenk Alper, Defacto Online CEO'su Önder Şenol

- **UN Global Compact Liderler Zirvesi** (19 Eylül)

- "İnsan Hakları ve Çalışan Haklarında Taahhütten Eyleme" oturumu

**Katılan:** Aslı Tekstil Yönetim Kurulu Üyesi Aslı Kasapoğlu



UN Global Compact Liderler Zirvesi (19 Eylül)



- “SKA İnovasyonu: Alışılabilir İşleri Yeniden Tasarlamak”  
**Katılanlar:** Penti Sürdürülebilirlik & Tedarikçi İşbirliği Takım Lideri Deniz Saldıran Kaya, Penti Tasarım Takım Lideri Kevser Üstün Topsakal, Penti Finansal Planlama ve Analiz Takım Lideri Rufat Dönmez
- **SKA Yatırım Forumu** (21 Eylül)  
**Katılanlar:** Arçelik CFO’su Özkan Çimen, Turkcell CFO’su Kamil Kalyon
- **Uniting Business Europe** (9 Ekim)
  - “Yenilenebilir Enerjiye Geçişin Hızlandırılması” oturumu  
**Katılan:** Fiba Yenilenebilir Enerji Genel Müdür Yardımcısı Özlem Çolak
  - “Kriz Zamanında İş Dünyası” oturumu  
**Katılan:** Koç Holding Kurumsal Sosyal Sorumluluk ve Sürdürülebilirlik Koordinatörü Ebru Tüzecan
  - “Kadının Ekonomik Güçlenmesi: Fırsatlar ve Zorluklar” oturumu  
**Katılan:** Hepsiburada Kurumsal İlişkiler ve Sürdürülebilirlik Direktörü Cem Tanır ve UN Global Compact Türkiye Genel Sekreteri Melda Çele

#### UN Global Compact Türkiye Etkinlikleri

- **UN Global Compact Türkiye 11. Genel Kurulu** (8 Haziran)  
UN Global Compact’ın dünya genelindeki yerel ağlarından biri olan UN Global Compact Türkiye “Küresel İlkeler Sözleşmesi İmzacıları Derneği” adıyla kuruldu. Derneğin ilk Genel Kurul toplantısında 2023-2026 dönemi Yönetim ve Denetim Kurulu seçildi.

#### ÇALIŞMA ALANLARI

##### Çevre

- “İş Dünyası Plastik Girişimi”

İş Dünyası Plastik Girişimi (İPG) şirketlere plastik taahhütlerini belirlemeleri ve ilerlemelerini raporlamaları konusunda rehberlik etmeye devam etti. 2022 yılı itibarıyla 51 şirket bu Girişimde yer aldı. 2021 yılında 33 şirket 2023 yılı sonuna kadar

443.000 ton plastik azaltım ve kullanım önleme taahhütleri verdi. 2023 yılında toplam 47 imzacıdan 42’si ilerlemesini raporladı. Raporlama döneminde 42 şirket 29.980 ton ilerleme gerçekleştirdi.

- İklim Eylemi Deneyim Paylaşım Grubu Toplantıları (18 Nisan, 24 Mayıs, 17 Kasım, 17 Aralık)
- **İklim Hedefi Hızlandırma (Climate Ambition Accelerator) Programı** (17 Mayıs, 16 Kasım)

#### Çeşitlilik ve Kapsayıcılık

- **İş Dünyası ve İnsan Hakları Programı** (2 Şubat, 20 Haziran)

#### Etkinlikler:

- **İş Dünyası İnsan Hakları Sorumlu İşletme Çalıştayı** (5 Eylül)  
**Katılan:** UN Global Compact Türkiye Genel Sekreteri Melda Çele
- **İş Dünyası Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Rehberi Uygulama Çalıştayı** (23 Kasım, 21 Aralık)

#### Toplumsal Cinsiyet Eşitliği

- **Kriz Zamanlarında Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Webinarı** (2 Mart)

**Katılan:** UN Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Erdal Karamercan

- **Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Deneyim Paylaşım Grubu Toplantıları** (18 Nisan, 25 Mayıs, 4 Ekim, 9 Kasım, 7 Aralık)
- **Gücümüz Eşitliğimiz Zirvesi - Bursa Platformu** (28 Eylül)

**Katılan:** UN Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Dördüncü

#### Yönetişim

- **Hukukçular için Dönüşümsel Yönetişim Yuvarlak Masa Toplantısı** (12 Temmuz)

#### Sürdürülebilir Finans

- **Sürdürülebilir Finans Forumu** (22 Kasım)

**Katılan:** UN Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Dördüncü



UN Global Compact Türkiye Genel Kurulu (8 Haziran)



UN Global Compact Uniting Business Europe (9 Ekim)

### SDG Innovation Programı

UN Global Compact tarafından hayata geçirilen SKA İnovasyonu (SDG Innovation) Programı, sürdürülebilirlik sorunlarına yenilikçi ve pazar değeri olan çözümler bulmaları konusunda şirketleri destekliyor. 35 yaş altı profesyonellere yenilikçi projeler üzerinde iş birliği yapma fırsatı sunan SKA İnovasyonu (SDG Innovation) Programı kapsamında katılımcılara; online dersler, inovasyon kampları, küresel webinarlar, birebir mentorluk, küresel geri bildirim oturumları gibi etkinlikler sunuldu. Program 2023 yılında Türkiye’de 22 şirketin katılımıyla uygulandı. Programa katılan ekipler, inovasyon ve sürdürülebilirliği bir araya getiren, şirketleri için somut piyasa değerine sahip çözümler geliştirdiler. Geliştirdikleri çözümleri hem Türkiye’de hem de küresel platformlarda sunma imkânı elde ettiler.

### SDG Ambition Programı

SDG Ambition, UN Global Compact’in katılımcı şirketlerini 17 Sürdürülebilir Kalkınma Amacı (SKA) ile uyumlu, iddialı ve gerçekçi hedefler belirlemeleri ve şirketlerin bu hedefleri kilit iş ve performans yönetim süreçlerine dâhil etmeleri konusunda destekleyen bir hızlandırma programıdır. Program, şirketlerin kademeli ilerlemenin ötesine geçerek dönüştürücü değişimi harekete geçirmelerini, kurumsal değeri ortaya çıkarmalarını, kurumsal direnç oluşturmalarını ve uzun vadeli büyümeye imkân tanımalarını sağladı. Program kapsamında Türkiye’den 25 şirket online eğitimler, deneyim paylaşım atölyeleri ve uzmanlar ile sanal kapasite geliştirme oturumlarına katıldı. Program sonunda katılımcılar geliştirdikleri veya güncelledikleri sürdürülebilirlik stratejilerini üst yönetimlerine sundu.



### Hedefler için İş Dünyası Platformu

#### (Business for Goals Platform - B4G)

Hedefler için İş Dünyası Platformu (B4G), iş dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) arasındaki köprüyü ve iş dünyasının sürdürülebilir kalkınmadaki rolünü güçlendirmek üzere 2019 yılında TÜSİAD, TÜRKONFED ve UNDP öncülüğünde kuruldu. B4G, 6 Şubat Kahramanmaraş Depremleri sonrasında çalışma odağını iş dünyasının afetlere dayanıklılığı olarak belirledi. B4G, kapsayıcılık ilkesi çerçevesinde SKA’ları kurumsal politika ve stratejilerine entegre etmek isteyen büyük, orta ve küçük ölçekli tüm işletmeler, kamu- özel sektör iş birliğini gözetken tüm kamu kurumları, yerel yönetimler, akademi ve sivil toplum kuruluşlarının katılımına açık bir yapıya sahip.

### B4G - Yeni Dönem Stratejisi

6 Şubat 2023 tarihinde gerçekleşen Kahramanmaraş Depremleri sonrasında B4G Platformu çalışma stratejisini iş dünyasının afet dayanıklılığı odağına yöneltme kararı aldı. Bu bağlamda

yürütülecek çalışmalar ile B4G, özel sektöre afet dayanıklılığı alanında stratejik bilgi ve içerik üreten (başta araştırma, webinarlar, yayınlar, raporlar, toplantılar ve kapasite geliştirme çalışmaları aracılığıyla), savunuculuk faaliyetleri de yürüten bir yapıya dönüştü. Öncelikli olarak deprem, iklim krizi, seller ve yangınlar gibi riskler olmak üzere doğal ve insan eliyle oluşan afetlere hazırlık ve yeniden toparlanma aşamalarına odaklanan İşlerde Birleşmiş Milletler’in “Build Back Better, Build Back Greener” yaklaşımını sahiplendi. Platform aşağıdaki üç ana amaç için 2024 yılında çalışmalarını sürdürecekt:

1. Afetlerin yarattığı riskler ve ekonomi üzerindeki etkilerine yönelik güvenilir veri toplama ve analiz;
2. Politika geliştirme diyalogu ve savunuculuk faaliyetleri yürütmek;
3. Özel sektör öncülüğünde iş birliği, koordinasyon ve ortaklıkların kurulmasına elverişli ortam oluşturmak.

### Connecting Business Initiative (CBI) Ev Sahipliği ve Ortak Çalışmaları

Hedefler için İş Dünyası Platformu’nun kurucularından TÜRKONFED’in ile ev sahipliği yaptığı, Connecting Business Initiative (CBI) Türkiye ağı özel sektörün afetlere hazırlık, müdahale ve arama-kurtarma konularında güçlendirilmesini sağlamak amacıyla kurulmuş bir küresel ağıdır. 2023 yılı boyunca B4G, CBI’da ülkemizi temsil etti ve ortak çalışmalar yürüttü.

#### • Türkiye Depremleri: Özel Sektör Deneyim Paylaşımı 🌐

22 Eylül 2023 tarihinde 80 katılımcı ile Kahramanmaraş Depremleri özelinde özel sektörün deneyimlerine dayanarak depremlere müdahalede öğrenilen dersler, iyi uygulama örnekleri, karşılaşılan zorluklar; acil durumlarda özel sektör katılımı söz konusu olduğunda mevcut yaklaşımların nasıl geliştirileceğine dair kısa ve uzun vadeli öneriler; Orta ve uzun vadeli toparlanma, yeniden yapılanma ve dayanıklılığın artırılması çabalarında özel sektörün afete hazırlık durumu ile iyileştirme için özel sektör katılımının başarılı örneklerini konuşmak üzere buluştu.

#### • CBI Ağı Yıllık Buluşması 🌐

8-11 Ekim 2023 tarihlerinde CBI Ağına üye 26 ülkeden 54 temsilci depreme dayanıklılık ve El Niño odaklı afetler başta olmak üzere erken eylem ve hazırlık gibi öncelikli tematik alanlara odaklanarak afet yönetimi ve insani yardım alanında özel sektör iş birliğine ilişkin başarılı örnekleri paylaşmak; Afet yönetiminde küresel ve yerel özel sektör koordinasyon mekanizmalarına ilişkin beklentiler, öğrenilen dersler ve ihtiyaçları belirlemek; Ağ üyeleri arası bilgi ve deneyim alışverişinde bulunma amaçlarıyla İstanbul’da buluştu. Etkinlik kapsamında B4G, İstanbul Valisi Davut Gül’ün de katılımıyla özel bir oturum ve AKOM merkezinde bir karşılıklı öğrenme etkinliği organize etti.

- **KASABA Yerleşkesi Saha Ziyareti** 🌐

6 Ekim 2023 tarihinde iş dünyası temsilcisi 40 katılımcı TÜRKONFED tarafından Hatay- Samandağ'da kurulan KASABA yerleşkesine ziyaret gerçekleştirilerek sahada başta özel sektör olmak üzere yerel yöneticiler, sivil toplum kuruluşları ile görüşerek devam eden ihtiyaçlar ile iş birliği imkânlarına yönelik bilgi edildi.

- **3. Türkiye Döngüsel Ekonomi Haftası**

Ülkemizin döngüsel ekonomiye geçişini hızlandırmak amacıyla gerçekleştirilen Türkiye Döngüsel Ekonomi Haftası bu yıl, üçüncü kez, 7-8 Kasım 2023 tarihlerinde İstanbul, 9 Kasım'da ise TÜSİAD Ankara Temsilciliği'nde gerçekleştirildi. B4G, DCube Döngüsel Ekonomi ve Sürdürülebilirlik (DCube) ve İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD Türkiye) iş birliği çerçevesinde düzenlenen etkinliğe, Finlandiya Büyükelçiliği, Business Finland ve İstanbul Sanayi Odası katkıda bulundu. Döngüsel ekonomi alanında gelenekselleşmiş tek ulusal etkinlik olan hafta, "Harekete Geçme Zamanı" mottosu ile 17 oturumda 11'i yabancı toplam 48 konuşmacı ve 904 katılımcı ile buluştu.

- **Altın Pusula "B4G Özel Ödülü"**

Altın Pusula "B4G Özel Ödülü" DeFacto'nun "*Tedarikçi Can Suyu*" Projesine verildi. Bu proje ile DeFacto deprem bölgesindeki hazır giyim tedarikçilerine destek olmak amacıyla ödeme dengesi bozulan hazır giyim tedarikçilerine toplamda 6,5 milyon adet ürün siparişi yönlendirdi ve ürünlerin



3. Türkiye Döngüsel Ekonomi Haftası (7-9 Kasım)

ödemelerini de erken gerçekleştirdi. Bu atılımla deprem sonrasında 11 ilin ekonomisine ve finansman akışına canlılık verilirken bölgenin sürdürülebilir istihdamına da destek vermek hedeflendi.

## İPG İŞ DÜNYASI PLASTİK GİRİŞİMİ

### İş Dünyası Plastik Girişimi (İPG)

TÜSİAD, UN Global Compact Türkiye ve İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD Türkiye) iş birliği ile hayata geçirilen İş Dünyası Plastik Girişimi (İPG) şirketlere plastik kirliliğine yönelik taahhütlerini belirlemeleri ve ilerlemelerini raporlamaları konusunda rehberlik etmeye devam etti. 2023 yılı itibarıyla toplam 47 imzacı şirketin yer aldığı girişim kapsamında bu sene 42 şirket azaltım, yeniden kullanım, geri dönüşüm ve geri dönüştürülmüş/yenilenebilir içerik kullanımı yoluyla gerçekleştirdikleri faaliyetleri raporladı. İmzacı şirketler tarafından son proje dönemine kadar taahhüt edilen 44.279 ton plastik azaltımı taahhüdü, 2022 yılında 17.676 ton, 2023 yılında ise 29.980 ton ilerleme ile toplamda %107,6'lık bir başarıya ulaştı. Toplamda 47.656 ton tek kullanımlık, problemli ve gereksiz plastik kullanımının önüne geçildi.

- **Sürdürülebilirlik Akademisi Yeşil İş Zirvesi kapsamında TÜSİAD, Global Compact TR ve SKD Türkiye işbirliğinde İş Dünyası Plastik Girişimi (İPG) Paneli** (11 Mayıs)

**Katılanlar:** Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi Dairesi Başkanı Sadiye Bilgiç Karabulut, SKD Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı Ebru Dildar Edin, Koç Holding Sürdürülebilirlik Koordinatörü Ebru Tüzecan, Yıldız Holding Kurumsal Strateji ve İş Geliştirme Başkanı Fezal Okur Eskil

- **İPG Plastik Taahhütleri İlerleme Raporu Tanıtım Etkinliği** (30 Kasım)

**Katılan:** TÜSİAD Genel Sekreteri Ebru Dicle, UN Global Compact Türkiye Genel Sekreteri Melda Çele, SKD Türkiye Genel Sekreteri Konca Çalkıvık



CBI Ağ Yıllık Buluşması (8-11 Ekim)



İş Dünyası Plastik Girişimi Plastik Taahhütleri İlerleme Raporu Tanıtım Etkinliği (30 Kasım)





### Chapter Zero Türkiye

Chapter Zero Türkiye Dünya Ekonomik Forumu (WEF) işbirliğinde başlatılan Küresel İklim Yönetişimi Girişimi'nin 28. yerel inisiyatifi olarak TÜSİAD'ın ev sahipliğinde, EBRD ile Yönetim Kurulu Üyeleri Derneği (YÜD) stratejik ortaklığında ve Deloitte'un içerik desteği ile kurulmuştur. Chapter Zero Türkiye, Türkiye'de yönetim kurulları ve üst yönetim seviyesinde iklim yönetişimini desteklemeyi ve iklim değişikliği konusunu yönetim kurullarında bir öncelik haline getirmeyi hedeflemektedir.

#### • Chapter Zero Türkiye Açılış Etkinliği (18 Temmuz)

**Katılanlar:** Cevdet Alemdar, EBRD Politika ve Ortaklıklar Başkan Yardımcısı Mark Bowman, EBRD Türkiye Başkan Vekili Şule Kılıç, Enerjisa Üretim Varlık Yönetimi ve Sürdürülebilirlik Lideri İhsan Erbil Bayçöl, Arçelik Finans ve Kurumsal Risk İcra Direktörü Mine Şule Yazgan, Türkiye İş Bankası Genel Müdür Yardımcısı Gamze Yalçın, İklim Yönetişimi Girişimi'nin Kurucusu ve Eski Başkanı Karina Litvack, CDP Türkiye Direktörü Prof. Dr. Melsa Ararat, Sabancı Holding CEO'su Cenk Alper, EBRD Türkiye Genel Direktörü Arvid Tuerkner, Chapter Zero Türkiye Yürütme Komitesi Başkan Yardımcısı Şevki Acuner



Chapter Zero Türkiye ve TÜSİAD Ortak Etkinliği :Sürdürülebilir Finans (27 Aralık)

#### • TÜSİAD ve Chapter Zero Türkiye Ortak Etkinliği: “OECD Sorumlu İş Yönetimi ve AB Kurumsal Sürdürülebilirlik Durum Tespiti” Webinarı (11 Ekim)

**Katılan:** Cevdet Alemdar, BusinessEurope Daimi Delegates ve Business at OECD (BIAC) Sorumlu İş Yönetimi Komitesi Başkanı Winand Quaadvlieg

#### • Chapter Zero Türkiye ve Deloitte Ortak Etkinliği: “Döngüsel Ekonomi: İş Dünyası Açısından Neden Önemli?” Webinarı (28 Kasım)

**Katılan:** Oğuzhan Akınç, Deloitte Türkiye Sürdürülebilirlik Hizmetleri Müdürü Melis Cengizhan, Türkiye Cumhuriyeti Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi Dairesi Başkanlığı Çevre ve Şehircilik Uzmanı Ece Dinsel, EBRD İklim Stratejileri Müdürü Ela Yılmaz, Anadolu Efes Grup Sürdürülebilirlik Müdürü Neriman Eralp Kalyoncuoğlu

#### • Chapter Zero Türkiye ve TÜSİAD Ortak Etkinliği: “Sürdürülebilir Finans” (27 Aralık)

**Katılanlar:** TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Sekreteri Ebru Dicle, Çevre Çalışma Grubu Başkanı Fatih Özkadı, Garanti BBVA Genel Müdür Yardımcısı ve Chapter Zero Türkiye Yürütme Komitesi Üyesi Murat Çağrı Süzer, BBVA Sürdürülebilirlik Vizyonu ve Savunuculuğu Küresel Başkanı Antoni Ballabriga, Deloitte Küresel Avrupa Birliği Kurumları Sürdürülebilirlik Lideri Anna Kowalewska, Garanti BBVA Genel Müdür Yardımcısı Mahmut Akten, EBRD Türkiye Ülke Başkan Vekili Şule Kılıç, TSKB Genel Müdür Yardımcısı ve Sürdürülebilirlik Lideri Meral Murathan

#### • Chapter Zero Türkiye ve TÜSİAD Ortak Etkinliği: “Elevating Leadership in the Face of the Climate Emergency” (23 Ocak 2024)



“OECD Sorumlu İş Yönetimi ve AB Kurumsal Sürdürülebilirlik Durum Tespiti” Webinarı (11 Ekim)



Yeşil İş Zirvesi İPG Oturumu (10-11 Mayıs)



Chapter Zero Türkiye Tanıtım Etkinliği (18 Temmuz)

# Genel Sekreterlik Takviminden

TÜSİAD Genel Sekreterlik Bölümleri yıl içinde çeşitli kurum ve kuruluşlar ile toplantılara katılmışlar; konferans, seminer, çalıştay ve diplomatik temaslarda yer almışlardır.

## Kamu Kurum, Kuruluşları ve Siyasi Parti Yetkilileri ile Görüşmeler

- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi Genel Müdürlüğü ile “Teknoloji Standartları ve SEP” konusunda ulusal stratejinin oluşturulması konulu toplantıya Tamer Şen, Fatmanur Sarı Ulusoy (6 Ocak, 16 Mart),
- Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı 12. Kalkınma Planı Kalkınma Sürecinde Sivil Toplum Kuruluşları Özel İhtisas Komisyonu Toplantısı’na Betül Soysal (11-13-14 Ocak),
- Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı 12. Kalkınma Planı Afet Yönetimi Özel İhtisas Komisyonu Toplantısı’na Betül Soysal (16-17 Ocak),
- AB SKDM İhtisas Çalışma Grubu toplantılarına Dr. Nurşen Numanoğlu, Hazal İnce, Özge Ulu (16 Ocak, 21 Haziran),
- Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı 12. Kalkınma Planı Lojistik Hizmetler Özel İhtisas Komisyonu Toplantısı’na Betül Soysal (20 Ocak ve 31 Ocak),
- 12. Kalkınma Planı Kadının Kalkınmadaki Rolü Özel İhtisas Komisyonu’nun ikinci toplantısına Ezgi Çelik (20-21 Ocak),
- Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı 12. Kalkınma Planı Karayolu Ulaştırması Özel İhtisas Komisyonu Toplantısı’na Betül Soysal (24 Ocak),
- Türkiye Ödeme ve Elektronik Para Kuruluşları Birliği toplantısına İrem Sipahi (24 Ocak),
- Strateji ve Bütçe Başkanlığı, On İkinci Kalkınma Planı Özel İhtisas Komisyonu ve Çalışma Grubu Toplantıları kapsamında gerçekleşen “Büyüme Dinamikleri ve Yeşil Dönüşüm” oturumuna Dr. Nurşen Numanoğlu, İsmet Tosunoğlu (28 Ocak),
- Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı 12. Kalkınma Planı Hazırlık Bölgesel Kalkınma Özel İhtisas AB Projelerinin Finansmanı İhtisas Çalışma Grubu toplantısına Dr. Nurşen Numanoğlu, Berkay Kekül (31 Ocak),
- T.C. Ticaret Bakanlığı Asya Pasifik Ülkeleri Daire Başkanı Çağatay Özden ve T.C. Pekin Ticaret Baş Müşaviri Hakan Kızırtıcı ile sanal toplantıya Aslı Başkaracaoğlu (31 Ocak),
- Ulusal Karbon Fiyatlandırma İhtisas Çalışma Grubu toplantısına Dr. Nurşen Numanoğlu, Özge Ulu (28 Şubat, 26 Temmuz),
- Türkiye Barolar Birliği Fintek Kurultayı’na İsmet Tosunoğlu (15 Mart),
- Emisyon Ticaret Sistemi Alt Çalışma Grubu toplantılarına Dr. Nurşen Numanoğlu, Özge Ulu, Hazal Baştımur (27 Mart),
- Türkiye’de İklim Krizi ile Mücadelede Orman Ekosistemleri ve Yutak Alanların Rolü rapor çalışması kapsamında Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Çölleşme ve Erozyonla

Mücadele Genel Müdürlüğü ile istişare toplantısına Dr. Nurşen Numanoğlu, Elif Taşyürek (7 Nisan),

- Vergi Konseyi İstişare Toplantısı’na İrem Sipahi (7 Nisan),
- Denkleştirme Alt Çalışma Grubu toplantısına Özge Ulu, Hazal Baştımur (11 Nisan),
- Türkiye’de İklim Krizi ile Mücadelede Orman Ekosistemleri ve Yutak Alanların Rolü rapor çalışması kapsamında Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı İklim Değişikliği Başkanlığı ile istişare toplantısına Dr. Nurşen Numanoğlu, Elif Taşyürek (12 Nisan),
- T.C. Dışişleri Bakanlığı, “Ufuk Avrupa Programı Kapsamında Fon Fırsatları ve Destekler” sanal toplantısına Nur Beler Levi (12 Nisan),
- Perakendenin Geleceği Projesi kapsamında İç Ticaret Genel Müdürlüğü, Gümrükler Genel Müdürlüğü, Ürün Güvenliği ve Denetim Genel Müdürlüğü, Tüketicinin Korunması ve Piyasa Gözetim Genel Müdürlüğü ile toplantılara Fatmanur Sarı Ulusoy (18-19 Nisan),
- Temiz Enerji İhtisas Çalışma Grubu toplantılarına Elif Taşyürek, Özge Ulu (25 Nisan, 18 Eylül, 11 Aralık),
- “İklim Eylemi” konusunda AB-Türkiye üst düzey diyalogu: AB ETS’ye ilişkin eğitimlere Özge Ulu, Hazal Baştımur (4-5 Mayıs),
- Ulusal Döngüsel Ekonomi İhtisas Çalışma Grubu toplantısına Özge Ulu (23 Mayıs),
- Türkiye’de Yeşil Taksonomi Raporlama Kılavuzlarının Hazırlanması ve Potansiyel Kullanıcıları ile Faydalanıcıların Belirlenmesi Projesi Paydaş Çalıştay ve Kapanış Toplantısı’na Hazal Baştımur (25 Mayıs, 12 Eylül),
- Türkiye’nin Sanayide Enerji Verimliliği Görünümü Projesi kapsamında Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Enerji Verimliliği ve Çevre Dairesi ile istişare toplantısına Dr. Nurşen Numanoğlu, Berkay Kekül, Elif Taşyürek (9 Haziran),
- TÜRKPATENT Fikri Mülkiyete İlişkin Ticari Sırlar Çalıştay’na Zehra Aydemir (20 Haziran),
- Ticaret Bakanlığı, Uluslararası Anlaşmalar ve AB Genel Müdürlüğü, Genel Müdür Yardımcısı Bahar Güçlü ile görüşmeye Hale Hatipoğlu (7 Temmuz),
- AB Yaptırımları Eğitim Çalıştay’na Berkay Kekül, Elif Taşyürek (13 Temmuz),
- Ticaret Bakanı Ömer Bolat ziyaretine Hale Hatipoğlu (21 Temmuz),
- Sera Gazı Azaltım Çalışma Grubu toplantıları ve bünyesinde gerçekleştirilen Ulusal İklim Değişikliği Azaltım Eylem Planı, Ulusal İklim Değişikliğine Uyum Stratejisi ve Eylem Planı toplantılarına Dr. Nurşen Numanoğlu, Özge Ulu (21 Temmuz, 19-20 Eylül),

- Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu ziyaretine Batuhan Esen ve İrem Sipahi (24 Temmuz),
- YOİKK 2022 Eylem Planının 4 no'lu "Teknoloji Standartları ve Standarda Esas Patentler" konulu eyleminin yeni dönemde değerlendirilmesi toplantısına Fatmanur Sarı Ulusoy (26 Temmuz),
- MEB Mesleki ve Teknik Eğitim Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen METEK III "Sektörel Mükemmeliyet Merkezlerinin Kurulması Yoluyla Mesleki ve Teknik Eğitimin Kalitesinin Artırılması Teknik Yardım Projesi" 5. Yönlendirme Kurulu toplantısına Ezgi Çelik (26 Temmuz),
- MEB Mesleki ve Teknik Eğitim Genel Müdürü Ali Karagöz ziyaretine Ezgi Çelik (27 Temmuz),
- YOİKK 2023- 2025 Eylem Planı Değerlendirme Çalıştayı'na Tamer Şen, Fatmanur Sarı Ulusoy (10 Ağustos),
- Cumhurbaşkanlığı Yardımcısı Cevdet Yılmaz başkanlığında gerçekleşen YOİKK toplantısına Ebru Dicle (15 Ağustos, 12 Aralık),
- Tarım ve Orman Bakanlığı Su Yönetimi Genel Müdürlüğü Su Verimliliği Seferberliği STK İstişare Toplantısı'na Elif Taşyürek (23 Ağustos),
- Perakendenin Geleceği Projesi kapsamında T. C. Merkez Bankası Araştırma ve Para Politikası Genel Müdürlüğü ile toplantılara Fatmanur Sarı Ulusoy (7 Eylül),
- Sürdürülebilir Tüketim ve Üretim Ulusal Eylem Planı Hazırlanması Projesi toplantılarına Özge Ulu (7 Eylül, 1 Kasım),
- YOİKK 2023-2025 dönemi eylem önerilerinin değerlendirilmesi amacıyla düzenlenen teknik toplantılara Dr. Nurşen Numanoglu, Ceren Aydın, Aslı Başkaracaoğlu, Fatmanur Sarı Ulusoy, Ezgi Çelik, Zehra Aydemir, İlayda Su Demir (8-11-12-13-14 Eylül),
- YOİKK Yönlendirme Komitesi toplantısına Ebru Dicle, Tamer Şen, Fatmanur Sarı Ulusoy (25 Eylül),
- Gelir İdaresi Başkanlığı İstişare Toplantısı'na İrem Sipahi (26 Eylül),
- Kamu Gözetimi Kurumu İnceleme Dairesi Başkanı Mehmet Şirin ile istişare toplantısına İsmet Tosunoğlu (4 Ekim),
- Marmara Uluslararası Kent Forumu'na (MARUF) Zeynep Yalçiner (4-6 Ekim),
- İstanbul Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu toplantısına Ceren Aydın Ergün (11 Ekim),
- TSE Uluslararası Genç Profesyoneller Çalıştayı'na Zehra Aydemir (14 Ekim),
- PARKUR Ziyaretleri kapsamında Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Prof. Dr. Vedat Işıkhani ziyaretine Ebru Dicle, Ceren Aydın Ergün, Tamer Şen (16 Ekim),
- Ticaretin Kolaylaştırılması Eylem Planı Çalıştayı'na Hale Hatipoğlu (17 Ekim, Ankara),

- İklim Müzakereleri ve Uluslararası Raporlama Çalışma Grubu toplantısına Dr. Nurşen Numanoglu, Özge Ulu (24 Ekim),
- T.C. Pekin Baş Ticaret Müşaviri Atakan Özdemir ile görüşmeye Aslı Başkaracaoğlu (7 Kasım, Pekin),
- Ticaret Bakanlığı AB Dijital Düzenlemelerinin Ticaretimize Etkisi konulu koordinasyon toplantısına Fatmanur Sarı Ulusoy, Zehra Aydemir (15 Kasım),
- Karbon fiyatlandırma çalışmaları kapsamında Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, İklim Değişikliği Başkanlığı TÜSİAD heyeti ziyaretine Dr. Nurşen Numanoglu, Özge Ulu (22 Kasım),
- Dışişleri Bakanlığı, Denizcilik, Havacılık ve Hudut Genel Müdürlüğü Genel Müdür Yardımcısı, Elçi, Ferit Orçun Başaran ile görüşmeye Hale Hatipoğlu (28 Kasım),
- İstanbul İl Afet ve Acil Durum Şube Müdürü Kadir Ali Sırmalı ile görüşmeye Hedefler için İş Dünyası çalışmaları çerçevesinde Ceren Aydın Ergün (29 Kasım),
- İklim Değişikliği ve Uyum Koordinasyon Kurulu (İDUKK) toplantılarına Dr. Nurşen Numanoglu, Özge Ulu (23 Kasım, 27 Aralık)
- Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Dr. Alparslan Bayraktar ziyaretine Dr. Nurşen Numanoglu, Elif Taşyürek (18 Ocak 2024)

katıldı.

#### STK'lar ve Düşünce Kuruluşları

- Habitat Derneği Startup Huddle etkinliğine Esin Arslan (9 Ocak),
- Türkiye-Avrupa Gelecek Forumu katılımcı seçme görüşmelerine Nur Beler Levi (23-28 Şubat),
- Kadın Liderlik Platformu (KLP) Deprem Destek Programları Paylaşım ve Haritalama Çalıştayı'na Ezgi Çelik ve Ezgi Murat (2 Mart),
- İktisadi Kalkınma Vakfı AB Reach Tüzüğü ve Kimya Sektörü Açısından Etkileri Toplantısı'na Berkay Kekül (28 Nisan),
- Sabancı Üniversitesi Eğitim Reformu Girişimi tarafından eğitim alanındaki STK'ların bilgi alışverişine yönelik düzenlenen "Afet Döneminde Eğitim Paylaşım Grubu (ADEPG)," toplantılarına Ezgi Çelik ve Ezgi Murat (Nisan-Haziran),
- Engagement Global - Mercator Vakfı ortaklığında "Akıllı Şehirler | Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri Çerçevesinde İşbirlikleri Toplantısı"na Nur Beler Levi (24 Mayıs ve 7 Haziran),
- TÜSİAD Cumhuriyet'in 100. Yılı Kutlama Etkinliği çerçevesinde TEV, İKSV, Zorlu PSM, Mesam/MSG gibi kurumlar ile hazırlık görüşmelerine Nur Beler Levi (Mayıs - Ekim dönemi),
- Kadın Liderlik Platformu (KLP) Paydaş Toplantısı'na Ezgi Çelik ve Ezgi Murat (6 Haziran, 22 Kasım),
- İstanbul Sanayi Odası ile toplantıya Dr. Nurşen Numanoglu ve Özge Ulu (20 Temmuz),
- Türkiye - Avrupa Gelecek Forumu'na Nur Beler Levi (9-15 Eylül),



- Global Girişimcilik Haftası İcra Kurulu Toplantısı'na Kadir Yusuf Öztürk (26 Ekim),
- TİSK "Birlikte Daha Güçlü Bir Gelecek Zirvesi"ne Ceren Aydın Ergün (27 Ekim),
- GEN Türkiye 100. Yıl G3 Girişimcilik Zirvesi etkinliğine Esin Arslan (1 Kasım, Antalya),
- 2. Tarım, Gıda ve Gastronomi İnovasyon Zirvesi'ne Berkay Kekül (2 Kasım),
- Global Girişimcilik Haftası Paydaş Toplantısı'na Kadir Yusuf Öztürk (6 Kasım)

katıldı.

#### Akademi

- TÜSİAD - Özyeğin Üniversitesi Berlin ve İstanbul Belediyeleri ortaklığında "Smart Data for Berlinistanbul" projesi çalıştaylarına Nur Beler Levi (12 Nisan, 17 Mayıs 30 Ekim, Berlin),
- Doç. Dr. İzzet Arı ile istişare toplantısına İrem Sipahi (25 Nisan),
- IICEC "Sürdürülebilir Gelecek için Yenilenebilir Enerji Fırsatları" webinarına Dr. Nurşen Numanoğlu (3 Mayıs),
- Sabancı Üniversitesi - Konrad Adenauer Stiftung tarafından düzenlenen "What Trajectory will Turkey take amidst the US-Chinese Rivalry?" seminerine Aslı Başkaracaoğlu (5 Mayıs),
- OzUBEX Sanayi Dönüşüm Merkezi ile toplantıya Özge Sarı (2 Ağustos),
- İBB Bölgesel İstihdam Ofisleri (İSPER) tarafından İstanbul Planlama Ajansı (İPA) ve Bahçeşehir Üniversitesi Ekonomik ve Toplumsal Araştırmalar Merkezi (BETAM) işbirliğiyle yapılan 2023 İstanbul İşgücü Piyasası Anketi kapsamında hazırlık toplantısına Ezgi Çelik (16 Ağustos),
- Bezmialem Vakıf Üniversitesi Sağlık ve Yaşam Bilimleri ve Teknolojileri Zirvesi etkinliğine Esin Arslan ve Kübra Geysi (20 Eylül),
- Sabancı Üniversitesi ziyaretine Yasemin Avcı ve Özge Sarı (4 Ekim),
- Chatham House araştırmacısı Hans Kundnani ile görüşmesine Nur Beler Levi (9 Ekim),
- Yeditepe Üniversitesi "Almanya-Türkiye İş İlişkilerindeki Gelişmeler" toplantısına Nur Beler Levi (14 Aralık)

katıldı.

#### İş Dünyası Temsil Örgütleri

- StartupCentrum Girişimcilik Ekosistemi Ödülleri 2022 etkinliğine Kadir Yusuf Öztürk, Esin Arslan ve Kübra Geysi (30 Ocak),
- AmCham-TÜSİAD toplantısına Ceren Aydın Ergün, Ezgi Çelik, Ezgi Murat (20 Temmuz),

- Mitsubishi UFJ Research and Consulting aracılığı ve JETRO katılımı ile yapılan "Ukrayna'nın Yeniden Yapılanması" konusundaki görüşmeye Aslı Başkaracaoğlu (22 Şubat),
- BDI Genel Sekreteri Tanja Gönner ile tanışma toplantısına Ebru Dicle, Hale Hatipoğlu (2 Mayıs),
- BIAC İcra Direktörü Hanni Rosenbaum ile TÜSİAD, TİSK ve TOBB temsilcileri arasında değerlendirme toplantısına Hale Hatipoğlu (9 Mayıs),
- Open Business Council ile görüşmeye Dr. Nurşen Numanoğlu ve Özge Sarı (24 Mayıs),
- BusinessEurope "AB - İngiltere Task Force" toplantısına Nur Beler Levi (25 Mayıs),
- TOBB Projektör 2023 Ödül Töreni etkinliğine Esin Arslan (13 Haziran),
- Türkiye'nin Sanayide Enerji Verimliliği Görünümü Projesi kapsamında İstanbul Sanayi Odası ile istişare toplantısına Dr. Nurşen Numanoğlu, Berkay Kekül, Elif Taşyürek (6 Temmuz),
- UAE Food & Beverage Manufacturers Group heyeti ile toplantıya Başat Şimşek (3 Ağustos),
- Perakendenin Geleceği Projesi kapsamında şirketler ve sivil toplum kuruluşları ile mülakatlara Zehra Aydemir (26-28-29 Eylül, 3-6-9-19 Ekim),
- Türkiye - Birleşik Arap Emirlikleri JETCO İş Forumu'na Başat Şimşek (31 Ekim),
- Türkiye Rüzgar Enerjisi Birliği Kongresi'ne Elif Taşyürek (7 Kasım),
- Türkiye Döngüsel Ekonomi Haftası'na Tamer Şen, Özge Ulu (7-9 Kasım),
- Türkiye İnovasyon Haftası etkinliğine Kadir Yusuf Öztürk (23 Kasım),
- Türkiye - Hollanda CEO Yuvarlak Masa Toplantısı'na Başat Şimşek (29 Kasım, Lahey),
- Yıl boyu belirli Aralıklarla düzenlenen TÜSİAD-TÜRKONFED Genel Sekreterlikleri arasındaki koordinasyon toplantılarına Ebru Dicle, Ceren Aydın Ergün, Betül Soysal ve Zeynep Yalçınar

katıldı.

#### Basın

- ST Endüstri Radyo İşte Bunu Konuşalım programına Dr. Nurşen Numanoğlu (15 Kasım),
- Financial Times, The Economist, Bloomberg International gibi uluslararası basına ve yurt içinde Bloomberg HT, NTV, Habertürk, Ekotürk televizyon kanallarının ekonomi programlarına, Baş Ekonomist Gizem Öztok Altınışaç

katıldı.

#### Finans Kuruluşları

- EBRD Türkiye'de Yönetim Kurullarında Kadın Temsilinin Artırılması Projesi Yönlendirme Komitesi toplantısına Ceren Aydın Ergün (4 Ocak),

- Dünya Bankası IEG Türkiye Vaka Çalışması toplantısına Dr. Nurşen Numanoğlu, Hazal İnce, Özge Ulu (10 Ocak),
- EBRD Yönetim Kurullarında Kadınların Temsilinin İyileştirilmesi Projesi-Türkiye’de Yönetim Kurullarında Kadınların Temsilinin İyileştirilmesinin Desteklenmesi: Mevzuat ve Düzenlemeler İkinci Çalıştay’na Ezgi Çelik ve Ezgi Murat (11 Ocak),
- Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) toplantısına İsmet Tosunoğlu (19 Ocak),
- Bank of America toplantısına İsmet Tosunoğlu (16 Şubat),
- International Monetary Fund (IMF) Türkiye Temsilcisi Azim Sadikov ile toplantıya İrem Sipahi (27 Şubat),
- International Finance Corporation toplantısına Gizem Öztok Altınsaç ve İsmet Tosunoğlu (26 Nisan),
- EBRD İklim Stratejileri toplantısına Dr. Nurşen Numanoğlu, Hazal İnce (28 Nisan),
- Business at OECD (BIAC) Private Pension Expert Group toplantısına İrem Sipahi (24 Mayıs),
- JP Morgan toplantısına Gizem Öztok Altınsaç ve İrem Sipahi (21 Eylül),
- Dünya Bankası toplantısına Gizem Öztok Altınsaç (5 Ekim),
- International Finance Corporation toplantısına Gizem Öztok Altınsaç (19 Ekim),
- EBRD Sürdürülebilir Tedarik Zincirleri Finansmanı Programı Açılış Etkinliği’ne Dr. Nurşen Numanoğlu (27 Ekim),
- Deutsche Bank toplantısına Gizem Öztok Altınsaç (9 Kasım),
- Standard Chartered Bank toplantısına Gizem Öztok Altınsaç (15 Kasım)

katıldı.

#### Özel Sektör Kuruluşları

- Allianz Türkiye HackZone Open Insurance Program Demoday etkinliğine Esin Arslan ve Kübra Geysi (10 Ocak),
- Apple ile ekonomik görünüm toplantısına İsmet Tosunoğlu (18 Ocak),
- FAM AB Direktörü Oskar Gustafson ile görüşmeye İsmet Tosunoğlu (9 Mart),
- Deloitte - Etki Odaklı Kurumlar ve Yeni Sürdürülebilirlik Düzenlemeleri Etkinliği’ne Hazal Baştımur (6 Haziran),
- IREC İstanbul Toplantısına Berkay Kekül, Elif Taşyürek (2 Kasım)

katıldı.

#### Uluslararası Kuruluşlar ve Dış Temaslar

- Birleşik Krallık Dış Ticaret Departmanı ekibi ile toplantıya Nur Beler Levi (10 Ocak),
- Hollanda İstanbul Başkonsolosu Arjen Uijterlinde ve Hollanda İnovasyon Ataşesi Rory Nuijens ile toplantılarına Aslı Başkaracaoğlu (17 Ocak),

- BusinessEurope Çin Network toplantılarına Aslı Başkaracaoğlu (25 Ocak, 9 Haziran, 25 Ekim),
- Macaristan Konsolosluğu Görüşmesine İsmet Tosunoğlu ve İrem Sipahi (26 Ocak),
- Japonya Başkonsolosluğu Ekonomi Bölümü Konsolosu Hiroyuki SAITO ile görüşmeye Hale Hatipoğlu, Aslı Başkaracaoğlu (22 Şubat),
- Connecting Business Initiative’in gerçekleştirdiği “İşletme Bilgilendirme Toplantısı: Türkiye’deki Depremlerde İnsani Müdahaleye Genel Bakış” toplantısına Betül Soysal (7 Mart),
- OECD İstanbul Ofisi Başkanı Achraf Bouali ile görüşmeye Ebru Dicle Hale Hatipoğlu (9 Mart),
- Çin Halk Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Liu Shaobin ile görüşmeye Aslı Başkaracaoğlu (22 Mart, Ankara),
- ABD Ticaret Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Arun Venkataraman ile görüşmeye Hale Hatipoğlu (31 Mart),
- Japonya İstanbul Başkonsolosluğu Ekonomi Konsolosları görüşmesine İsmet Tosunoğlu (11 Nisan),
- UNFPA Amber Projesi Lansman Toplantısı’na Ceren Aydın Ergün (11 Nisan),
- Japonya İstanbul Başkonsolosluğu Ekonomi Bölümü Konsolosları Yutaka Machida ile Hiroki Ishii ile görüşmeye Hale Hatipoğlu (11 Nisan),
- OECD - BIAC Peace for Food Etkinliğine Dr. Nurşen Numanoğlu, Hazal İnce (8 Mayıs),
- İngiltere İstanbul Başkonsolosluğu ile görüşmeye Dr. Nurşen Numanoğlu ve Özge Sarı (25 Mayıs),
- Macaristan Başkonsolosu Atilla Pinter ve Ticaret Ataşesi Renata Shiraishi ile görüşmeye Hale Hatipoğlu (6 Haziran),
- ABD Başkonsolosu Julie A. Eadeh ile görüşmeye Ebru Dicle, Hale Hatipoğlu (8 Haziran),
- BIAC Çin Uzman Grubu Başkan ve Başkan Yardımcıları görüşmeye Aslı Başkaracaoğlu (13 Haziran),
- UNICEF Türkiye 4. İş Danışma Kurulu (İDK) toplantısına Ezgi Çelik ve Ezgi Murat (14 Haziran),
- BusinessMed - Ebsomed Projesi Kapanış Semineri’ne Aslı Başkaracaoğlu (16 Haziran, Brüksel),
- BusinessEurope tarafından düzenlenen Deprem Özel Oturumu’na Ceren Aydın Ergün (20 Haziran),
- Birleşik Krallık Ankara Büyükelçisi Jill Morris ile toplantıya Hale Hatipoğlu, Nur Beler Levi (22 Haziran),
- AB Uluslararası Yaptırımlar Özel Temsilcisi David O’Sullivan ile toplantıya Hale Hatipoğlu (13 Temmuz),

- Connecting Business Initiative ve USAID Bureau of Humanitarian Assistance tarafından yürütülen “Türkiye’de Özel Sektörün Depremlerde Rolü” konulu proje danışmanı Richard Wecker ile görüşmeye Ceren Aydın Ergün (18 Temmuz),
- ABD Hazine Müsteşar Yardımcısı Brent Neiman ile toplantıya Başat Şimşek (2 Ağustos),
- Dünya Bankası Kıdemli Ekonomisti Claire Honore Hollweg ile görüşmeye Hale Hatipoğlu, Başat Şimşek (22 Eylül),
- Çin Halk Cumhuriyeti İstanbul Başkonsolosluğu tarafından düzenlenen “Çin Halk Cumhuriyeti’nin Kuruluşu’nun 74. Yılı Gala Yemeği”ne Aslı Başkaracaoğlu (22 Eylül),
- Connecting Business Initiative’in gerçekleştirdiği “Türkiye Depremleri Çalıştayı: Özel Sektör Deneyim Paylaşımı” çalıştayına Zeynep Yalçiner (22 Eylül),
- İngiltere Uluslararası Ticaret Bakanlığı Müsteşarı Gareth Davies ve İngiltere’nin İstanbul Başkonsolosu Kenan Paleo ile görüşmeye Başat Şimşek (28 Eylül),
- İngiltere Başkonsolosluğu görüşmesine İsmet Tosunoğlu (28 Eylül),
- BusinessEurope Döngüsel Ekonomi Görev Gücü toplantısına Özge Ulu (4 Ekim),
- AB Komisyonu Ticaret Genel Müdürlüğü Genel Direktörü S. Weyand ile toplantıya Hale Hatipoğlu (5 Ekim),
- Business Sweden CEO’su Jan Larsson ile görüşmeye Hale Hatipoğlu (9 Ekim),
- European Angel Investment Summit etkinliğine Kübra Geysi (10-11 Ekim, Brüksel),
- UNFPA ev sahipliğinde iş dünyası paydaşları buluşmasına Ceren Aydın Ergün (12 Ekim),
- BusinessEurope Çin ziyaretine Aslı Başkaracaoğlu (8-10 Kasım, Pekin),
- FAO özel sektör istişare toplantısına Hazal İnce (9 Kasım),
- “OECD - BIAC Stakeholders Consultation & Investment Committee Enlarged” toplantısına Zehra Aydemir (9 Kasım),
- Mısır Büyükelçisi Amr Elhamamy ve Ticaret Ataşesi Hossameldin Negm ile görüşmeye Hale Hatipoğlu (10 Kasım),
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Brüksel ve Berlin ziyaretlerine Hale Hatipoğlu (14-17 Kasım),
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Berlin ziyaretine Nur Beler Levi (16-17 Kasım),

- EBRD Başkanı Odile Renaud-Basso ile toplantıya Hale Hatipoğlu (21 Kasım),
- OECD National Contact Point Peer Review Program of Türkiye toplantısına Tamer Şen (22 Kasım),
- Dubai Chambers Türkiye Temsilcisi Mert Danışger ve Orta Doğu - BDT Bölge Direktörü Abdulla Baqer ile toplantıya Hale Hatipoğlu, Başat Şimşek (22 Kasım),
- Fransa’nın Ankara Büyükelçisi Isabelle Dumont ile toplantıya Nur Beler Levi (23 Kasım),
- İngiltere’nin Dışişleri Gölge Bakanı Stephen Doughty ile toplantıya Nur Beler Levi (30 Kasım),
- Confindustria ile istişare toplantısına İsmet Tosunoğlu ve Batuhan Esen (1 Aralık),
- Avrupa Parlamentosu Türkiye Raportörü Nacho Sanchez Amor ile görüşmeye Hale Hatipoğlu (5 Aralık),
- COP28 etkinliğine Hazal İnce, Özge Ulu, Elif Taşyürek (3-6 Aralık),
- ABD Ticaret Temsilciliği Ofisi Avrupa ve Orta Doğu İşleri Direktörü Jason Buntin ile toplantıya Hale Hatipoğlu, Aslı Başkaracaoğlu, Başat Şimşek (13 Aralık)

katıldı.



# TÜSİAD Temsilcilikleri

## Ankara Temsilciliği

***Temsilcilik, TÜSİAD’ın özellikle kamu ilişkilerini güçlendirerek mevzuat ve karar süreçlerine TÜSİAD katılımını sağlamaya odaklanmaktadır. Ulusal ve uluslararası gelişmeleri analiz ederek öngörülerini TÜSİAD Yönetim Kurulu ve Genel Sekreterliği ile paylaşmakta, organize ettiği faaliyetler ile TÜSİAD’ın kamuyla iletişim alanını genişletmektedir.***

2023 yılında iki yüzün üzerinde toplantıya katılım ve katkı sağlandı. Bakan, bakan yardımcılar ve siyasi partilerin genel başkanlarıyla gerçekleştirilen görüşmeler bu toplantılar arasında en çok dikkat çekenler arasında yer aldı. Bununla birlikte Cumhurbaşkanlığı politika kurulu üyeleri, kurum başkanları, genel müdürler ve bakan danışmanları dâhil otuzun üzerinde yüksek bürokrat ile kapsamlı görüşmeler gerçekleştirildi. Ayrıca yirminin üzerinde siyasi parti genel başkan yardımcısı ve çok sayıda milletvekili ile gündemdeki önemli başlıklar ele alındı. On yabancı büyükelçi ve yüksek diplomat ile ikili görüş alışverişinde bulunuldu. Bakanlıkların davetlisi olarak yirmi beşin üzerinde çok paydaşlı istişare toplantısına katılım ve katkı sağlandı. Çok sayıda akademisyen, sivil toplum kuruluşu ve özel sektör yöneticisi ile görüşmeler gerçekleştirildi. Yirmi büyükelçilik resepsiyonuna katılım sağlandı.

Böylelikle TÜSİAD’ın Ankara’daki görünürlüğü ve varlığı güçlendirilirken önemli gündem maddelerine ilişkin nitelikli istişareler gerçekleştirilerek TÜSİAD yapılarının ve üyelerinin gelişmeler konusunda daha sağlıklı bilgi alması sağlandı. Temsilcilik görevi Ümit Barış Urhan tarafından yürütülmektedir.

### **Cumhurbaşkanlığı, TBMM ve Bakanlıklara Görüş Aktarımı**

Cumhurbaşkanlığı, Türkiye Büyük Millet Meclisi ve bakanlıklar ile gerçekleştirilen görüş alışverişleri 2023 yılında da sürdürüldü. Cumhurbaşkanı Yardımcısı Sayın Cevdet Yılmaz’a ve Sayın Bakanlara makamlarına atanmaları sonrasında nezaket ziyaretleri gerçekleştirildi ve görüş alışverişlerinde bulunuldu. Yasama sürecindeki kritik başlıklar konusunda TBMM’de ihtisas komisyonu görüşmelerine katılım ve hem TBMM hem de mehz

bakanlıklarla ilgili yazışmalar ve görüşmeler gerçekleştirildi. Hazırlanan kanun tasarıları ve kritik ikincil düzenleme değişiklikleri konusunda TÜSİAD görüşlerinin gerekçeli olarak aktarımına aracılık edildi.

### **TÜSİAD Ankara Temsilciliği’nde Toplantılar**

Karar alıcılar, siyasetçiler ve kamu kurumları ile istişare süreçlerine ev sahipliği yapan TÜSİAD Ankara Temsilciliği binasında TÜSİAD’ın görüş belgeleri, raporları tanıtımları ve Ankara merkezli etkinlikler gerçekleştirildi. TÜSİAD Ankara Temsilciliği’nin toplantı salonlarında; Ankara Üye Etkileşim Yemeği, Cumhuriyetin İkinci Yüzyılı Çalıştay Dizisine binaen bir çalıştay, “TÜSİAD Sanayide Dijital Dönüşüm (TÜSİAD SD<sup>2</sup>) Platformu İnşaat ve Enerji Sektöründe Teknoloji Buluşması”, “Türkiye’nin 2. Yüzyılında Yüksek Teknoloji için Eylem Çağrısı Raporu Tanıtımı” ve “III. Türkiye Döngüsel Ekonomi Haftası Etkinliği” gibi etkinlikler düzenlendi.

### **TÜSİAD Genel Sekreterlik Çalışmalarına Katkı**

Temsilcilik sadece Ankara’daki toplantıların değil, İstanbul’da gerçekleştirilen çok sayıda programın da gerçekleştirilmesine katkı sağlamaya devam etti. TÜSİAD etkinliklerine ilgili bürokratların katılımını sağladı.

### **TÜSİAD Ankara PARKUR Ziyaretleri**

TÜSİAD PARKUR (Parlamento ve Kamu Kurumları ile ilişkiler) heyeti 16-17 Ekim tarihlerinde Ankara’da temaslar gerçekleştirdi. TÜSİAD Başkan Yardımcısı ve PARKUR Eş Başkanı Murat Özyeğin ve TÜSİAD Başkan Yardımcısı ve PARKUR Eş Başkanı Mehmet Tara başkanlığındaki heyette TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyeleri, Çalışma



TÜSİAD Yönetim Kurulu Anıtkabir Ziyareti (8 Kasım)



TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Toplantısı (8 Aralık)



Grubu Başkanları ve Genel Sekreterlik yetkilileri yer aldı. TÜSİAD PARKUR Heyeti 16 Ekim Pazartesi günü sırasıyla, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Dr. Alparslan Bayraktar ile bir araya geldi. Heyet 17 Ekim 2023 Salı günü sırasıyla Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Vedat Işıkhan ile temaslarda bulundu.

#### **Yüksek İstişare Konseyi Kokteyli ve Toplantısı**

2023 yılının ikinci TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi kokteyli 7 Aralık'ta Ankara'da gerçekleştirildi. Kokteyle çok sayıda bürokrat, siyasi parti yöneticisi, milletvekili, büyükelçi ve yüksek diplomat, iş dünyası temsilcisi, STK temsilcisi ve gazeteci katılım sağladı.

TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi toplantısı, 8 Aralık'ta gerçekleştirildi. Toplantının açılış konuşmaları TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Tuncay Özilhan ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Turan tarafından yapıldı. Konuşmaların ardından "Cumhuriyetin 2. Yüzyılına Girerken" çalıştay dizisinin çıktılarının sunumunu içeren bir panel düzenlendi. Bekir Ağırdir moderatörlüğünde gerçekleşen panelde Prof. Dr. Ali Yaycıoğlu, Prof. Dr. Murat Somer, Barçın Yinanç, Prof. Dr. Evren Balta, Prof. Dr. Erinc Yeldan, Dr. Ümit Şahin ve Prof. Dr. Ceyhun Elgin konuşmacı olarak yer aldı.



AK Parti Genel Başkanvekili Efkan Ala ve Orhan Turan Görüşmesi (7 Temmuz)



Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Vedat Işıkhan ve Orhan Turan görüşmesi (7 Temmuz)



Küresel Dönüşüm ve Ulusal Strateji Çalıştay (8 Temmuz)



Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanı Mehmet Özhaseki ve Orhan Turan Görüşmesi (11 Temmuz)



TÜSİAD PARKUR Heyetinin Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Vedat Işıkhan Ziyareti (17 Ekim)



Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanı Mahinur Özdemir Göktaş ve Orhan Turan Görüşmesi (8 Kasım)



İç Anadolu Bölgesi Üyeleri Etkileşim Yemeği (8 Kasım)



CHP Genel Başkanı Özgür Özel ve Orhan Turan Görüşmesi (7 Aralık, Ankara)

# TÜSİAD Temsilcilikleri

## Avrupa Birliği - Brüksel Temsilciliği

**Brüksel’deki TÜSİAD Avrupa Birliği Temsilciliği, Türk özel sektörünü BusinessEurope (Avrupa İş Dünyası Konfederasyonu) ve AB kurumları nezdinde temsil, TÜSİAD üyelerine destek, Avrupa ve Türk kamuoyunu bilgilendirme ve uluslararası iletişim alanlarında çalışmaktadır.**

### BusinessEurope

Avrupa özel sektörünün temsil kuruluşu BusinessEurope’un uzmanlık ve karar birimleri toplantılarına TÜSİAD ve TİSK’in görüşleri iletilmekte, hazırlanan belgelere katkıda bulunulmakta ve ulaşılan bilgiler TÜSİAD ve TİSK çalışmalarında değerlendirilmektedir.

AB nezdinde TÜSİAD ve TİSK Temsilcisi A. Dilek Aydın BusinessEurope Başkanlar Konseyi, İcra Kurulu ve Daimî Delegeler Kurulu’nun yanı sıra dijital ve yeşil dönüşüm gündemi, ticaret, araştırma ve yenilikçilik, iletişim stratejisi, girişimcilik ve kurumsal reform alanlarındaki çalışmaları takip etmektedir.

2023 yılında TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Turan, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Murat Özyeğin ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Sekreter Ebru Dicle ile İspanya ve Belçika ev sahipliğinde gerçekleştirilen BusinessEurope Başkanlar Konseyi toplantılarına katıldı (1-2 Haziran ve 23-24 Kasım). Ayrıca, AB Komisyonu Kıdemli Başkan Yardımcısı Dombrovskis - BusinessEurope AB Kritik Hammaddeler Yasa Tasarısı üzerine toplantı (16 Şubat) ve BusinessEurope Başkanı Fredrik Persson ve BusinessEurope üye kuruluşları Daimi Delegeleri istişare toplantısına (20 Haziran) katıldı.

Temsilci Yardımcısı Dilek İhtar Ateş Dış İlişkiler, Sanayi İşleri ve Sosyal Politikalar komisyonları, Enerji ve İklim, Çevre, Dünya Ticaret Örgütü, Genişleme ve Komşuluk Politikası, Serbest Ticaret Anlaşmaları, ABD, Çin, Japonya, Rusya Ağı, Ukrayna Görev Gücü çalışma grupları üyesidir. Temsilcilik bünyesinde TÜRKONFED Temsilcisi olarak görev yapan Zeynep Sanıgök ayrıca BusinessEurope Dijital Ekonomi, Enerji, Ekonomik ve Mali İşler, İç Pazar, KOBİ’ler ve Girişimcilik, Sürdürülebilir Finans, Yeşil Vergilendirme, Yasal İşler, Ar-Ge ve İnovasyon komisyon ve çalışma gruplarını takip etmektedir; yanı sıra Avrupa KOBİ

Birliği SMEunited Girişim Politikaları Komitesi ve Sürdürülebilir Kalkınma Komiteleri üyesidir.

BusinessEurope AB-Türkiye Gümrük Birliği’nin Avrupa Yeşil Mutabakatı ve Dijital Tek Pazar ile uyumu içerecek şekilde güncellenmesini desteklemektedir. Gümrük Birliği modernizasyonuna ilişkin Avrupa iş dünyasının destek ve çağrısı BusinessEurope çatısı altında farklı tutum belgelerinde teyit edilmiştir. BusinessEurope 2023 yılında yayımladığı belgelerde ve AB resmi temsilcileri ile gerçekleştirilen toplantılarda Avrupa iş dünyası adına Türkiye ile ilgili farklı konularda destek açıkladı.

AB kurumları politika oluşturucuları ve iş dünyası temsilcilerinin katılımıyla Avrupa ekonomisinin öncelikli gündeminin ele alındığı BusinessEurope toplantılarında TÜSİAD temsil edilerek, Türkiye’nin AB entegrasyon süreci temelinde yeşil ve dijital boyut dâhil edilerek Gümrük Birliği’nin güncellenmesi öncelikli olmak üzere Türk özel sektörünün mesajları paylaşıldı.

Farklı politika başlıklarına ilişkin Avrupa iş dünyası önceliklerini içeren BusinessEurope tutum belgelerine katkı sağlandı. Bu belgeler AB kurumları liderleri ve üye ülkeler ile paylaşıldı.

- BusinessEurope İcra Kurulu kapsamında Türkiye’de depremin yarattığı insani ve ekonomik durum üzerine sunum ve üyeler arası istişare gerçekleştirilerek, Avrupa iş dünyasının dayanışmasının güçlendirilmesi üzerine kararlar alındı (1 Mart).
- Türkiye ve Suriye’de 6 Şubat deprem felaketinden etkilenen bölgeler için AB Komisyonu ve AB İsveç Dönem Başkanlığı tarafından düzenlenen Bağışçılar Konferansı öncesinde BusinessEurope tarafından AB Komisyonu Başkanı von der Leyen’e gönderilen mektupta BusinessEurope’un üyeleri TÜSİAD ve TİSK aracılığıyla gelişmeleri yakından takip ettiği ve Avrupa iş dünyasının Türkiye ile dayanışma içinde olduğu ifade edildi (20 Mart).



“Küresel zorluklar, AB ve Türkiye: İş Dünyasının Rolü” Temalı Resepsiyon (14 Kasım)



“AB’nin Dış Politika Hedefleri ve Küresel Ekonomik Türbülans Döneminde Ukrayna’nın Yeniden İnşası” Konferansı (5 Temmuz)



- AB Komisyonu ve AB İsveç Dönem Başkanlığı tarafından düzenlenen “Depremden Etkilenen Türkiye ve Suriye Halkı İçin Bağışçılar Konferansı’na” katılan BusinessEurope heyetinde Genel Direktör Yardımcısı Luisa Santos ve A. Dilek Aydın yer aldı (20 Mart).

- BusinessEurope ev sahipliğinde ve Luisa Santos yönetiminde “Deprem Bölgesinin Toparlanma Sürecine İş Dünyasının Katkıları” başlıklı özel oturum düzenlendi.

**Açılış konuşmaları:** Türkiye’nin AB Nezdinde Daimi Temsilcisi Büyükelçi Faruk Kaymakçı, AB Komisyonu Komşuluk ve Genişleme Müzakereleri Genel Müdürlüğü Direktör Vekili Henrike Trautmann. Deprem bölgesinde kilit öncelikler üzerine sunum: Doç. Dr. Ümit İzmen.

**Panel konuşmacıları:** Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası - EBRD Türkiye Direktör Yardımcısı Mehmet Üvez, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı - UNDP Kapsayıcı ve Sürdürülebilir Büyüme Portföyü Yöneticisi Pelin Rodoplu, TİSK Genel Sekreter Yardımcısı Deniz Karakaş, TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı Ceren Aydın Ergün (20 Haziran, çevrim içi).

BusinessEurope ve üye kuruluşların temsilcileri TÜSİAD’ın düzenlediği toplantılara katılım sağlayarak, Avrupa dönüşüm gündemi ve AB-Türkiye entegrasyon ortaklığı üzerine düzenli bilgi ve görüş paylaştı:

- AB Komisyonu Ticaret Genel Müdürü Sabine Weyand ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyeleri ile gerçekleştirilen toplantıya, takiben TÜSİAD Yönetim Kurulu toplantısı ve TÜSİAD tarafından düzenlenen Cumhuriyet’in 100. yılı kutlama etkinliği (5 Ekim, İstanbul)

**Katılan:** BusinessEurope Genel Direktörü Markus J. Beyrer

- TÜSİAD ve TİSK heyetiyle Ticaret Bakan Yardımcısı Mustafa Tuzcu ve Dışişleri Bakan Yardımcısı Mehmet Kemal Bozay ile temaslara (6 Ekim, Ankara)

**Katılan:** Markus J. Beyrer

- A. Dilek Aydın ev sahipliğinde BusinessEurope üye kuruluşlarının Daimi Delegelerinin katılımıyla Daimi Delegeler Gayriresmi Toplantısı (7 Kasım)

- AB Nezdinde Türkiye Daimi Temsilciliği ve TÜSİAD ortaklığında Cumhuriyet’in 100. yılı onuruna düzenlenen “Küresel zorluklar, AB ve Türkiye: İş dünyasının rolü” temalı resepsiyon (14 Kasım)

**Konuşmacı:** Markus J. Beyrer

Ayrıca, Temsilcilik bünyesinde Gümrük Birliği’nin güncellenmesi, sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda AB-Türkiye entegrasyon işbirliği ve yeşil ve dijital dönüşüm konularında özel sektör temsilcileri ve sektörel temsil kuruluşları ile temaslara sürdürüldü.

#### AB nezdinde Türk Özel Sektörünün Temsili

- AB kurumları ve üye ülke resmi temsilcileri, kanaat önderleri, medya ve uluslararası iş dünyası temsilcileriyle görüşmeler

**Katılan:** A. Dilek Aydın

- Avrupa Parlamentosu, AB Komisyonu, EPC, Bruegel, CEPS, Friends of Europe, Center for European Reform, Heinrich Böll Vakfı, Carnegie Europe ve GMF tarafından düzenlenen toplantılar

**Katılanlar:** Dilek İftar Ateş ve Zeynep Sanıgök

- Kıbrıs Türk Ticaret Odası KTTO Yönetim Kurulu Başkanı Turgay Deniz başkanlığında Yönetim Kurulu heyeti ziyareti ve istişare toplantısı (8 Şubat)

**Katılan:** A. Dilek Aydın

- Bruxircle “AB ve Türkiye: Somut İlerleme Gündemi Arayışı” webinarı (16 Mart, çevrim içi)

**Konuşmacı:** A. Dilek Aydın

- AB Komisyonu Genişleme ve Komşuluk Politikası Genel Direktörü Gert Jan Koopman ile görüşme

**Katılanlar:** TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masa Başkanı B. Can Yücaoğlu, A. Dilek Aydın (24 Mart, çevrim içi)

- Jean Monnet Burs Programı Brüksel çalışma ziyareti, A. Dilek Aydın ev sahipliğinde resepsiyon (27 Nisan)



“Küresel Zorluklar, AB ve Türkiye: İş Dünyasının Rolü” Temalı Resepsiyon (14 Kasım)



TÜSİAD & EPC - European Policy Centre Etkinliği « AB – Türkiye İlişkilerinde Yol Haritası » Paneli (15 Kasım)

- Enerjide Dijitalleşme Derneği - EDİDER Başkanı Elif Düşmez Tek ve EDİDER üyeleriyle AB Net Sıfır Sanayi Yasa Tasarısı üzerine sunum ve istişare (28 Nisan, çevrim içi)

**Katılanlar:** A. Dilek Aydın, Zeynep Sanıgök

- Stiftung Mercator & TÜSİAD “Türkiye Avrupa Gelecek Forumu - TEFF” programı mezunları Brüksel ziyareti, Stiftung Mercator & Bruxircle ortaklığında, TÜSİAD AB Temsilciliği ev sahipliğinde resepsiyon ve “İklim Değişikliği, Enerji Krizi ve Sürdürülebilirlik” panel tartışması (2-3 Mayıs)
- Türkiye-Avrupa Göç Politikası Girişimi - TEMPI tarafından Stiftung Mercator ve Friedrich Ebert Stiftung ortaklığında ve TÜSİAD AB Temsilciliği ev sahipliğinde gerçekleştirilen “AB sığınmacı ve göç politikalarında son durum ve gelecek dönem” temalı çalıştay (5 Mayıs)
- TÜSİAD AB Temsilciliği ev sahipliğinde Ahmet Yücel’in “Gerçekliğin İzleri” temalı solo sergisinin açılış resepsiyonu (25 Mayıs)
- Anadolu Üniversitesi Avrupa Çalışmaları Topluluğu “Avrupa İş Dünyası Gündemi ve Türkiye-AB İlişkilerinin Gelecek Seyri” webinarı (14 Haziran, çevrim içi)

**Konuşmacı:** A. Dilek Aydın

- TÜSİAD 360° Yeşil Mutabakat Webinar Serisi, “Vergi Perspektifinden AB Yeşil Mutabakatı- CBAM” (16 Haziran, çevrim içi)

**Açılış konuşması:** Fatih Özkadı

**Oturum Başkanı:** Dilek İhtar Ateş

**Konuşmacı:** Peter Tulkens ve David Bauer (Fipra International)

- TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Süleyman Sönmez başkanlığında Yönetim Kurulu heyeti ziyareti ve AB-Türkiye ilişkileri üzerine istişare toplantısı (21 Haziran)

**Katılan:** A. Dilek Aydın

- “The American European Community Association - AECA” tarafından düzenlenen “AB’nin dış politika hedefleri ve küresel ekonomik türbülans döneminde Ukrayna’nın yeniden inşası” temalı ve A. Dilek Aydın ev sahipliğinde konferans ve öğle yemeği (5 Temmuz)

**Konuşmacı:** AB Komisyonu Genişleme ve Komşuluk Politikası Genel Direktörü Gert Jan Koopman

**Katılanlar:** Türkiye’nin AB Nezdinde Daimi Temsilcisi Büyükelçi Faruk Kaymakcı, Ukrayna AB Büyükelçisi Chentsov Vsevolod, Avrupa Parlamentosu Üyesi Dr. Andrey Kovatchev, Türk Ukrayna İş İnsanları Derneği Başkanı Burak Pehlivan, AECA üyeleri

- Ticaret Bakanı Ömer Bolat ile Sivil Toplum ve İş Dünyası Temsilcileri (STID) kapsamında istişare toplantısı (10 Ekim)

**Katılanlar:** A. Dilek Aydın, Dilek İhtar Ateş,

- Yanındayız Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Selen Okay Akçalı ziyareti ve AB-Türkiye ilişkileri üzerine istişare toplantısı (24 Ekim)

**Katılan:** A. Dilek Aydın

- Türkiye Rüzgar Enerjisi Birliği (TÜREB) Yönetim Kurulu Başkanı İbrahim Erden başkanlığında Yönetim Kurulu heyeti ziyareti ve AB-Türkiye ilişkileri üzerine istişare toplantısı (25 Ekim)

**Katılan:** A. Dilek Aydın

- TÜSİAD AB Temsilciliği ev sahipliğinde Avrupa Öğrencileri Forumu AEGEE Circular Court Erasmus+ projesi döngüsel ekonomi çalışma toplantısı (27 Ekim)
- BusinessEurope’un Dijital Ekonomi Görev Gücü (DETF) gündemi ve AB dijital politikaları konularında Svetlana Stoilova ile çalışma toplantısı (13 Kasım)

**Katılanlar:** TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Dijital Türkiye Yuvarlak Masası Eş Başkanı Perihan İnci, Zeynep Sanıgök, Yasemin Avcı

- Avrupa Birliği kurumları, iş dünyası ve Türkiye Cumhuriyeti resmi temsilcileri ile temaslار

**Katılanlar:** Orhan Turan, Başkan Yardımcısı Serpil Veral ve Yönetim Kurulu Üyeleri Dr. İzel Levi Coşkun, Perihan İnci, B. Can Yücaoğlu, Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masa Başkan Yardımcısı Azmi Gümüşlaoğlu, Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Sekreter Ebru Dicle, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve A. Dilek Aydın (14-15 Kasım)

- Türkiye’nin AB Daimi Temsilcisi Büyükelçi Faruk Kaymakcı,
- AB Konseyi Başkanı Charles Michel’in Dış Politika Başdanışmanı Simon Mordue,
- AB Komisyonu Başkanı Ursula von der Leyen’in Ticaret Danışmanı Tomas Baert,
- AB Komisyonu Ekonomi ve Ticaretten Sorumlu Başkan Yardımcısı Valdis Dombrovskis’in Kabine Şefi Michael Hager,
- Ekonomiden Sorumlu AB Komiseri Gentiloni’nin Kabine Şefi Fabrizio Balassone,
- AB Komisyonu Başkan Yardımcısı, Yüksek Temsilci Borrell’in Kabine Şefi Camilo Villarino,
- AB Dış Eylemler Dairesi - EEAS Genel Sekreteri Stefano Sannino,
- Avrupa Parlamentosu (AP) - TBMM Karma Parlamento Komisyonu Eşbaşkanı Sergey Lagodinsky,
- AP üyesi ve Gümrük Birliği Raportörü Dr. Andrey Kovatchev,

- Avrupa Birliği Nezdinde Türkiye Daimi Temsilciliği & TÜSİAD ortaklığında, TÜSİAD AB Temsilciliğinde Cumhuriyet’in 100. Yılı onuruna “Küresel zorluklar, AB ve Türkiye: İş dünyasının rolü” temalı resepsiyon (14 Kasım)

**Onur konuşmacısı:** Genişlemeden Sorumlu AB Komiseri Olivér Várhelyi

**Açılış konuşmaları:** Büyükelçi Faruk Kaymakcı, Orhan Turan

**Konuşmacı:** Markus J. Beyrer

- Avrupa Politikalar Merkezi - EPC & TÜSİAD “AB-Türkiye ilişkilerinde yol haritası” temalı panel tartışması (15 Kasım)

**Açılış konuşmaları:** Orhan Turan, EPC CEO’su Fabian Zuleeg

**Panel konuşmacıları:** Genişlemeden Sorumlu AB Eski Komiseri ve EPC Genişleme Politikası Görev Gücü Başkanı Stefan Füle, AB Dış Eylemler Dairesi Türkiye Bölümü Şefi Baiba Aleksejuka-Tavaresa, B. Can Yücaoğlu, BusinessEurope Genel Direktör Yardımcısı Luisa Santos

**Oturum Başkanı:** EPC Kıdemli Politika Analisti Amanda Paul

- Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır ile Sivil Toplum ve İş Dünyası Temsilcileri (STİD) kapsamında istişare toplantısı (15 Kasım)

**Katılan:** Dilek İştar Ateş

- The American European Community Association - AECA tarafından, Büyükelçi Faruk Kaymakcı ev sahipliğinde, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır onuruna düzenlenen “Yeni Çok Kutuplu Küresel Sistemde Büyüme Motorlarından Biri Türkiye” temalı konferans ve öğle yemeği (16 Kasım)

**Katılan:** A. Dilek Aydın

- TÜSİAD’ın üyesi olduğu Avrupa ve ABD iş dünyası üst düzey temsilcilerini bir araya getiren AECA (The American European Community Association) çerçevesinde konuk katılımcılar ile 2023 yılında düzenlenen küresel gündem değerlendirme toplantıları

**Katılan:** A. Dilek Aydın

## Brüksel Enerji Kulübü - BREC

TÜSİAD desteği ile kurulan Brussels Energy Club üyeleri uluslararası şirketlerin üst düzey yöneticileridir. Toplantılara ayrıca AB ve devlet yetkilileri, akademisyenler ve diplomatlar katılmaktadır. TÜSİAD’ın Brüksel’de ev sahipliği yaptığı ve Avrupa ve uluslararası enerji kaynakları üretimi, altyapısı ve piyasalarını ilgilendiren güncel konuların ele alındığı BREC toplantıları 2023 yılında çevrim içi ve fiziki katılım ile hibrit olarak sürdürüldü.

## İletişim

- A. Dilek Aydın birçok medya kuruluşunun yayınlarında çeşitli konularda bilgi ve görüş paylaştı:
  - AB-Türkiye ilişkilerinde somut yol haritası ve üyelik süreci,
  - Gümrük Birliği’nin güncellenmesi,
  - Avrupa Yeşil Mutabakatı ve net-sıfır sanayi dönüşümü,
  - Yeni küresel enerji sistemi yapılanması,
  - AB dijital gündemi,
  - AB-ABD-Çin ilişkileri,
  - AB ticaret politikası
  - Avrupa iş dünyası gündemi
- College of Europe (Bruges) 2022-2023 diploma töreninde AB Genişleme Politikası alanında en iyi tez çalışmasına TÜSİAD Ödülü sunuldu.

## Araştırma ve Yayınlar

Haftalık “Brüksel’de Bir Hafta” ve aylık “Avrupa İş Dünyası Gündemi” düzenli yayınları, BusinessEurope gündemine ilişkin rapor yayınları ve ilgili TÜSİAD yuvarlak masa ve çalışma gruplarında sunumlar devam etti: AB Gümrükler Reformu Yasa Tasarısı, AB Yeşil Mutabakat yasama süreçlerindeki gelişmeler, AB Yeşil Ulaştırma Yasa Paketi, veri akışları, siber güvenlik, yapay zeka, dijital hizmetler ve dijital piyasalar başta olmak üzere dijital uyumlaşma alanında Türkiye’yi doğrudan etkileyen AB düzenlemeleri, AB Elektrik Piyasası Reformu, Avrupa Ekonomik Güvenlik Stratejisi, Yeşil Mutabakat Sanayi Planı, Net Sıfır Sanayi Yasası, Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği, AB Rüzgar Enerjisi Paketi, AB Komisyonu’nun Kritik Hammaddeler Yasası, AB’de Karbon Gelirlerinin Kullanımı, Sürdürülebilir Ürünler İçin Eko-tasarım, Sürdürülebilir Finans Paketi, Avrupa Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (ESRS), AB Değer Zincirleri Yasa Tasarısı (CSDD) ve AB Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlaması (CSRD), BusinessEurope Sanayi Politikası Komitesi, Uluslararası İlişkiler Komitesi, Sosyal Politikalar Komitesi, Enerji ve İklim Çalışma Grubu (ÇG), Rekabet ÇG, Çevre ÇG, Dijital Ekonomi Görev Gücü, Rusya Ağı ve Ukrayna Görev Gücü gündemleri üzerine sunum ve rapor dizisi, yanı sıra AB-Türkiye ilişkileri ve jeopolitik gelişmelere dair düzenli bilgilendirme.

Temsilcilikte staj olanağı sağlanan doktora ve yüksek lisans öğrencileri AB ve uluslararası düşünce kuruluşlarının toplantılarına katıldı.



# TÜSİAD Temsilcilikleri

## Washington D.C. Temsilciliği

***TÜSİAD Washington D.C. Temsilciliği, Türkiye-ABD ilişkilerinin her alanda geliştirilmesine ve karşılıklı iletişim ve bilgilendirme sürecine katkıda bulunmaktadır.***

TÜSİAD Washington Temsilciliği, ABD yönetimi, Kongre ve Washington'daki farklı kurum ve kuruluşlar ile ilişkileri yönetmekte, TÜSİAD üyelerini Türk-Amerikan ilişkileri, Amerikan iç ve dış politikası konusunda bilgilendirmektedir. Washington'daki paydaşları Türk iş dünyasının görüşleri doğrultusunda düzenli olarak bilgilendiren Temsilcilik, ikili ilişkilerin iyileştirilmesi için çalışmaktadır.

TÜSİAD Washington Temsilcisi Barış Ornarlı Beyaz Saray, ABD Dışişleri Bakanlığı, Savunma Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı ve Ticaret Temsilciliği nezdinde düzenli olarak temaslarda bulundu. Barış Ornarlı, Kongre üyeleri ve danışmanlarıyla çok sayıda görüşme gerçekleştirdi. Amerikan iş dünyası, düşünce kuruluşları, basın, üniversiteler ve sivil toplum temsilcileri ile temaslari sürdüren Barış Ornarlı, BusinessEurope üyesi kuruluşların Washington temsilcileriyle ortak çalışma alanları konusunda düzenli fikir alışverişinde bulundu.

Brookings Enstitüsü ile TÜSİAD arasındaki ortaklık güçlenerek devam etmektedir. Brookings Enstitüsü ABD ve Avrupa Merkezi Türk-Amerikan ilişkileri ve Türkiye'nin küresel ve bölgesel rolü konularında araştırmalar yayınlamakta; toplantılar ve konferanslar düzenlemektedir. Brookings Enstitüsü'nün çalışmaları Türk-Amerikan ilişkilerinin önemi konusunda farkındalığı artırmayı ve etkili politika önerileri geliştirmeyi amaçlamaktadır.

German Marshall Fund of the United States (GMF) ile ortaklık kapsamında desteklenen Üçlü Strateji Grubu (Trilateral Strategy Group) toplantılarında Türkiye-ABD-AB ilişkilerinin geliştirilmesi ve ortak politika alanları ele alınmaktadır.

San Francisco'da kurulan TÜSİAD Silikon Vadisi Ağı bu yıl da genişlemeye devam etti. TÜSİAD Silikon Vadisi Ağı'nın San Francisco bölgesinde yerleşik 544 üyesi bulunmaktadır. 2023

yılında TÜSİAD New York Ağı kuruldu. TÜSİAD New York Ağı'nın amacı doğu yakasındaki Türk iş insanları, girişimciler, yatırımcılar, akademisyenler profesyoneller ile TÜSİAD üyeleri arasındaki iletişim ve etkileşimi sağlayarak girişimcilik ve yeni teknoloji ekosistemleri arasında sinerji yaratmak, Amerika ve Türkiye'deki iş, yatırım ve teknoloji fırsatlarını geliştirmektir.

### Temaslar ve Temsil

- TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masa Başkanı Bedii Can Yücaoğlu Washington'da temaslarda bulundu. Yücaoğlu Washington ziyaretinde Beyaz Saray ve ABD Dışişleri Bakanlığı yetkilileriyle görüştü, Brookings Enstitüsü'nde düzenlenen yuvarlak masa toplantısına katıldı (4 Nisan).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Dijital Türkiye Yuvarlak Masası Eş Başkanı Çağatay Özdoğru Washington'da temaslarda bulundu. Özdoğru, Washington ziyaretinde Ulusal Risk Sermayesi Derneği (NVCA) CEO'su Bobby Franklin, Türkiye Cumhuriyeti Washington Büyükelçisi Murat Mercan, Brookings Enstitüsü uzmanları ve teknoloji yatırımcılarıyla görüştü (31 Ocak-1 Şubat).
- Brookings Enstitüsü ile çevrimiçi olarak düzenlenen yuvarlak masa toplantısında Vilnius'ta yapılan NATO zirvesinin ardından ABD dış politikası ve Türk-Amerikan ilişkileri değerlendirildi (10 Temmuz).

**Açılış Konuşması:** Can Yücaoğlu

**Moderatör:** Barış Ornarlı



German Marshall Fund of the United States (GMF) ile Ortaklaşa Organize Edilen Üçlü Strateji Grubu (TSG) Toplantısı (4-6 Aralık)



TÜSİAD – Brookings Enstitüsü Yuvarlak Masa Toplantısı (10 Temmuz)

**Konuşmacılar:** Brookings Enstitüsü ABD ve Avrupa Merkezi Direktörü Constanze Stelzenmüller, Brookings Enstitüsü Uluslararası Düzen ve Strateji Projesi Direktörü Bruce Jones, Brookings Enstitüsü’nde ABD ve Avrupa Merkezi’nde Konuk Araştırımcı Aslı Aydınıaşbaş

- The German Marshall Fund of the United States (GMF) tarafından Washington’da organize edilen Üçlü Strateji Grubu (TSG) toplantılarında Rusya-Ukrayna Savaşı, NATO’nun genişlemesi, Ortadoğu krizi, 2024 Amerikan seçimlerinin dış politikaya etkisi, 100’üncü yılında Türkiye Cumhuriyeti ve Türkiye-Batı ilişkileri ele alındı (4-6 Aralık).

**Açılış Konuşmaları:** Barış Ornarlı, GMF Başkanı Heather Conley, Koç Holding Kurumsal İlişkiler Koordinatörü Ali Utku Atalay, İsveç Dışışleri Bakanlığı, Avrupa ve Kuzey Amerika Direktörü Cecilia Ruthström Ruin

- TÜSİAD Washington Temsilciliği küresel piyasalardan sorumlu ABD Ticaret Bakan Yardımcısı Arun Venkataraman ve küresel finanstan sorumlu ABD Hazine Bakan Yardımcısı Brent Neiman’ın TÜSİAD Yönetimiyle İstanbul’daki görüşmelerine destek verdi (31 Mart, 2 Ağustos).

- Barış Ornarlı, Georgetown Üniversitesi’nde seminer verdi (6 Şubat).

Washington, D.C. Temsilciliği yeni yönetimin politikaları, iç ve dış gelişmeler, Türk-Amerikan ilişkilerinin gündemi, Türkiye’deki gelişmelerin yansımaları gibi konularda raporlar hazırladı. Barış Ornarlı bu konularda Türk ve Amerikan medyasına değerlendirmelerde bulundu.

- Temsilcilik her hafta Washington Gündemi ve Turkey Letter bültenlerini yayınladı.

#### **TÜSİAD YÖNETİM KURULU SİLİKON VADİSİ ZİYARETİ**

- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Turan başkanlığındaki TÜSİAD heyeti Silikon Vadisi’nde temaslarda bulundu. TÜSİAD heyeti dünyanın teknoloji başkenti Silikon Vadisi’nde teknoloji

şirketlerini ziyaret etti, TÜSİAD Silikon Vadisi Ağı üyelerinin yanı sıra çok sayıda yatırımcı ve girişimciyle bir araya geldi. Heyet Türk asıllı girişimciler, risk sermayesi yatırımcıları, Stanford Üniversitesi’nde akademisyenler ve bilim insanlarıyla buluştu, teknoloji trendleri ve yatırım ortamı konusunda görüşmeler yaptı (19-21 Mart).

**Katılanlar:** Orhan Turan, Başkan Yardımcısı Serpil Veral, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Dijital Türkiye Yuvarlak Masası Eş Başkanları Perihan İnci ve Çağatay Özdoğru, Yönetim Kurulu Üyesi ve Enerji, Çevre ve İklim Değişikliği Yuvarlak Masası Başkanı Cevdet Alemdar, Yönetim Kurulu Üyesi ve Tarım, Gıda ve Hizmetler Yuvarlak Masası Başkanı Ozan Diren, TÜSİAD Silikon Vadisi Ağı Başkanı Ayşegül İlideniz, TÜSİAD New York Ağı Başkanı Müjdat Altay, Sabancı Holding Strateji ve İş Geliştirme Grup Başkanı Gökhan Eyigün, TÜSİAD Washington Temsilcisi Barış Ornarlı ve TÜSİAD Araştırma Asistanı Can Kalkavan

- TÜSİAD Yönetim Kurulu temaları kapsamında Stanford Üniversitesi’nde **“Türkiye’de Deprem ve Teknoloji Odaklı Çözümler”** başlıklı geniş katılımlı bir konferans düzenlendi (20 Mart).

**Açılış konuşması:** Orhan Turan ve Ayşegül İlideniz

**Moderatör:** Barış Ornarlı

**Konuşmacılar:** Stanford Üniversitesi Jeofizik Profesörü William Ellsworth, Applied Technology Council Proje Direktörü Ayşe Hortaçsu, Stanford Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Profesörü Greg Deierlein, One Concern CEO’su Ahmad Wani

- **TÜSİAD Dijital Türkiye Konferansına konuşmacı katkısı** (28 Eylül)

**Konuşmacılar:** Frank Stephenson Design Tasarım Direktörü Frank Stephenson, ve NASA AI ve İnovasyon Baş Danışmanı Omar Hatamleh, Ayşegül İlideniz



Orhan Turan Başkanlığındaki TÜSİAD Heyeti Silikon Vadisi Temaları (19-21 Mart)

# TÜSİAD Temsilcilikleri

## Berlin Temsilciliği

***TÜSİAD Berlin Temsilciliği, Türk iş dünyası ile Alman iş dünyası arasında köprü vazifesi görmek, Türkiye'nin AB ile müzakere sürecinde Alman kamuoyunu doğru bilgilendirmek, Almanya'da etkili bir kamuoyu oluşturmak, Türkiye'nin Alman özel sektörü, bürokrasisi, medyası, sivil toplum ve düşünce kuruluşları, siyasi yetkilileri ve kültürel çevreleri tarafından daha iyi tanınmasını sağlamak amacıyla çeşitli faaliyetler gerçekleştirmektedir.***

Temsilcilik hem TÜSİAD'ın Almanya'daki muadili BDI (Alman Sanayi Federasyonu), hem de diğer Alman özel sektör kurumları ve resmi kurumları ile yakın ve düzenli temas sağlamakta, kurumsal görüş alışverişi gerçekleştirmektedir.

TÜSİAD'ın girişimiyle 2013 yılında Berlin'de kamu yararına faaliyet gösteren özel şirket statüsünde hayata geçirilmiş olan Berlin Bosphorus Girişimi'nin (BBI) sekreteryası TÜSİAD Berlin Temsilciliği tarafından yürütülmektedir. BBI, Türkiye'nin AB entegrasyon sürecinde sivil toplum boyutunun güçlenmesi, Türkiye ve Almanya arasında ekonomik alan başta olmak üzere ilişkilerin geliştirilmesi ve güçlendirilmesini amaçlayan bir girişimdir (<http://www.bbi-de.org/>)

### Etkinlikler

#### • TÜSİAD - BDI İstişare Toplantısı (2 Mayıs)

**Katılanlar:** BDI İcra Kurulu Başkanı Tanja Gönner, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Sekreter Ebru Dicle, TÜSİAD Berlin Temsilcisi Alper Üçok

#### **Türkiye Almanya Ekonomik ve Ticaret Ortak Komitesi Toplantısı (26 Ekim)**

TÜSİAD'ın BDI ile birlikte Sanayi İşbirliği Çalışma Grubu eşbaşkanlığını yaptığı Türkiye-Almanya Ekonomi ve Ticaret Ortak Komitesi (JETCO) toplantısı sonuç belgesine katkı

sağlandı. TÜSİAD ve BDI, Ankara'da JETCO 4. Dönem toplantısına katıldı. Ticaret Bakan Yardımcısı Mustafa Tuzcu ve Federal Ekonomi ve İklim Bakanlığı Müsteşarı Sven Giegold başkanlığında gerçekleşen toplantının ilk bölümünde Sanayi Çalışma Grubu Eş Başkanları Dr. Hüseyin Gelis ve Dr. Klaus Günter Deutsch mevcut faaliyetler ve önümüzdeki dönem çalışmalarını paylaştılar. Ardından Federal Ekonomi ve İklim Bakanı Robert Habeck ile Ticaret Bakanı Ömer Bolat'ın katılım sağladığı ikinci bölümde TÜSİAD Almanya Ağı Başkanı Dr. Hüseyin Gelis bir konuşma yaptı. Toplantıda diğer çalışma grupları başkanlarıyla görüş alışverişinde bulunuldu ve çeşitli ortak eylem konuları değerlendirildi.

#### • TÜSİAD Yönetim Kurulu Berlin Ziyareti (16-17 Kasım)

**Katılanlar:** Orhan Turan, Serpil Veral, Perihan İnci, Bedii Can Yücaoğlu, Ebru Dicle, Hale Hatipoğlu, Alper Uçok, Nur Beler Levi

Ziyaret kapsamında, TÜSİAD'ın Almanya'daki muadil kuruluşu BDI Genel Direktörü Tanja Gönner başkanlığındaki heyet ile toplantı gerçekleştirildi. Toplantıda Türkiye - Almanya ekonomik ve yatırım ilişkilerinin geliştirilmesi, Gümrük Birliğinin güncellenmesi, TÜSİAD-BDI ortak çalışma alanları, her iki kuruluşun da üye olduğu Avrupa özel sektör temsil örgütü BusinessEurope çalışmaları ve Türkiye-AB ilişkilerine ilişkin görüş alışverişinde bulunuldu.



TÜSİAD Başkanı Orhan Turan ve BDI İcra Kurulu Başkanı Tanja Gönner (17 Kasım)



Türkiye - Almanya Ekonomi ve Ticaret Ortak Komitesi (JETCO) Toplantısı (26 Ekim, Ankara)



Heyet ayrıca Prof. Dr. Şahin Albayrak'ın ev sahipliğinde, Berlin Teknik Üniversitesi Alman-Türk İleri ICT Araştırma Merkezini ziyaret etti.

Ayrıca şu temaslar yapıldı;

- Almanya Meclisi Milletvekili, CDU Yönetim Kurulu üyesi Serap Güler,
- SPD Meclis Grubu Dış Politika Sözcüsü Nils Schmid ve Bundestag Meclis Başkan Yardımcısı Aydan Özoğuz,
- Alman-Türk Meclis Dostluk Grubu Başkanı Max Lucks ve Grup üyeleri,
- Almanya Dışişleri Bakanlığı Güvenlik Direktörü Dominik Mütter,
- Almanya Ekonomi ve İklim Bakanlığı Avrupa Politikası Genel Direktörü Dr. Kirsten Scholl

#### Toplantı ve Temaslar

- Brookings Enstitüsü ve Bosch Vakfı tarafından düzenlenen Transatlantik Politika Çalıştayı (8 Mayıs)
- 4. Alman Startup Ödülleri etkinliği (11 Mayıs)
- Alman Elektronik ve Dijital Sanayi Derneği (ZVEI)'nin yıllık kongresi (23-24 Mayıs)
- Alman Sanayileri Federasyonu BDI tarafından düzenlenen "Alman Sanayi Günü" (19-20 Haziran)
- Alman Sanayi ve Ticaret Odaları (DIHK), AHK ve TOBB tarafından düzenlenen "Deprem Bölgesinin Yeniden İnşası" konferansı (13 Temmuz)

- Robert Bosch Akademisi ve GMF tarafından düzenlenen "Türkiye'nin Gelişen Siyasi Manzarası" toplantısı (19 Eylül)
- Konrad Adenauer Vakfı tarafından düzenlenen Türkiye Cumhuriyeti'nin 100. Yılı etkinliği (21 Eylül)
- Friedrich Ebert Vakfı tarafından düzenlenen Türkiye Cumhuriyeti'nin 100. Yılı konferansı (17 Ekim)
- Berlin ve İstanbul Belediyeleri, TÜSİAD ve Özyeğin Üniversitesi işbirliğinde yürütülen "Smart data for Berlistanbul" projesinin 3. Çalıştayı (30 Ekim)
- Alman Makina Sanayicileri VDMA'nın düzenlediği 14. Alman Makine Sanayicileri Zirvesi (7-8 Kasım)
- Alman Dış Politika ve Güvenlik Vakfı- SWP ile Ankara Enstitüsü tarafından düzenlenen ABD-Çin Rekabeti konulu Yuvarlak Masa toplantıları (7-8 Aralık)

#### Medya ile ilişkiler

Medyayla ilişkiler çerçevesinde, Deutsche Welle, TRT, Anadolu Ajansı, Bloomberg HT, BBC Türkçe, Handelsblatt, Die Zeit ve Ekonomist dergisi başta olmak üzere çeşitli yayın organlarında ikili ilişkiler gündemine dair görüşler kamuoyuyla paylaşıldı ve söyleşiler gerçekleştirildi.



Almanya Parlamentosu Başkan Yardımcısı Aydan Özoğuz ve SPD Meclis Grubu Dış Politika Sözcüsü ile Toplantı (16 Kasım)

# TÜSİAD Temsilcilikleri

## Paris Temsilciliği

**Paris Temsilciliği, Türkiye-Fransa arasında ekonomi başta olmak üzere ikili ilişkilerin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve Türkiye-AB ilişkilerinde öne çıkan konularda Fransa kamuoyu ve politika yapımcılarını farklı boyutlarıyla bilgilendirmek amacıyla çalışmalar yürütmektedir.**

Temsilcilik görevi, 2009 yılında Paris'te TÜSİAD'ın girişimi ile kurulan Institut du Bosphore (Paris Bosphorus Enstitüsü)'nün de Direktörlüğünü yürüten Didem Bora Özler tarafından yürütülmektedir.

### Etkinlikler

- Institut du Bosphore Bilim Kurulu Çevrimiçi Toplantısı **“Seçimlere Doğru: Siyaset, Ekonomi, Avrupa ve Türkiye-Fransa İlişkileri”** (6 Nisan)

**Oturum başkanları:** Institut du Bosphore Başkanı Bahadır Kaleağası ve Bilim Kurulu Eş Başkanları Augustin de Romanet ve Ümit N. Boyner

**Giriş sunumları:** TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masası Başkanı ve Institut du Bosphore Yönetim Kurulu Üyesi B. Can Yücaoglu, Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu Direktörü Prof. Dr. Selva Demiralp, Institut Montaigne Danışmanı Ekonomist Eric Chaney, TÜSİAD Küresel Siyaset Forumu Koordinatörü Prof. Dr. Evren Balta

- Institut du Bosphore - Gide Loyrette Nouel ortak etkinliği **“Türkiye’de Seçim Sonuçlarının Ötesinde Jeopolitik ve Ekonomik Perspektifler”** (20 Haziran)

**Moderatörler:** Bahadır Kaleağası, Gide Loyrette Nouel İstanbul Ortağı Av. Arpat Şenocak

**Konuşmacılar:** Didier Billion (IRIS), Nicolas de Courcelles (TEB), Michel Duclos (Institut Montaigne), Sandra Kassab (Fransız Kalkınma Ajansı - AFD), Christian Lequesne (Sciences Po), Christophe Knaub (AXA Sigorta), Franck Mereyde (TAV Airports), Dorothee Schmid (IFRI)

- Institut du Bosphore XIII. Senelik Semineri **“Jeopolitik Akıl ve Ekonomi”** (19-20 Ekim, İstanbul)

**Açılış konuşmaları:** Bahadır Kaleağası, Ümit N. Boyner, Augustin de Romanet, TÜSİAD Başkanı Orhan Turan, Fransa'nın Ankara Büyükelçisi Isabelle Dumont



ESCP Business School – Paris Kampüsü Uluslararası İşletme ve Diplomasi Yüksek Lisans Programı Öğrencileri ile Buluşma (2 Şubat)

### Temaslar ve Temsil

- Didem Bora Özler, ESCP Business School – Paris Kampüsü Uluslararası İşletme ve Diplomasi Yüksek Lisans Programı öğrencilerine yönelik ekonomi diplomasisi konulu seminerde değerlendirmelerini paylaştı (2 Şubat).
- Didem Bora Özler, Fransa’da başlıca paydaşlar ile temaslara katıldı:
  - Cumhurbaşkanı Emmanuel Macron’un Kıta Avrupası ve Türkiye’den Sorumlu Danışmanı Isabelle Dumont (20 Nisan) ve Bertrand Buchwalter (5 Aralık)
  - Avrupa ve Dışişleri Bakanlığı AB Direktörü David Cvach (4 Aralık), Akdeniz Avrupası Direktör Yardımcısı Isabelle Perot (20 Nisan, 4-5 Aralık)
  - Ulusal Meclis Dışişleri Komisyonu Başkanı Jean-Louis Bourlanges (5 Aralık), Fransa-Türkiye Dostluk Grubu Başkanı Guillaume Garot (20 Haziran- 5 Aralık)
  - Sayıştay Başkanı, Institut du Bosphore Bilim Kurulu Kurucu Üyesi, Eski Bakan ve AB Komisyonu Eski Üyesi Pierre Moscovici (4 Aralık)
  - Ayrıca Türkiye’nin Fransa Büyükelçisi Ali Onaner, selefî Yunus Demirel ve Fransa’nın Türkiye Büyükelçisi Isabelle Dumont ile düzenli temaslar sağlandı.

### Business at OECD (BIAC)

OECD nezdinde İş ve Sanayi Danışma Komitesi “Business at OECD” (BIAC) bünyesinde TÜSİAD’ı temsil eden üyelere bilgi akışı sağlandı. BIAC ve OECD temsilcilerinin katılımıyla düzenlenen ve TÜSİAD’ın katkı sunduğu etkinlikler çerçevesinde kurumlararası iletişime destek ve Türkiye’nin OECD nezdinde Daimi Temsilcisi Büyükelçi Kerem Alkin ile düzenli temas sağlandı.



Ulusal Meclis Fransa-Türkiye Dostluk Grubu Başkanı Guillaume Garot ile Görüşme (20 Haziran)

# Uluslararası Kuruluşlarla İlişkiler

## Uluslararası Üyelikler

### BUSINESSEUROPE

#### AVRUPA İŞ DÜNYASI KONFEDERASYONU (BUSINESSEUROPE) VE ÜYE FEDERASYONLAR

BusinessEurope, AB kurumları ve Avrupa hükümetlerinin karar alma mekanizmalarına gerek özel sektörün bakış açısını temsilen, gerekse uzman kuruluş olarak katılmaktadır. TÜSİAD 1987'den bu yana BusinessEurope'un tam üyesidir. 36 Avrupa ülkesinden 42 iş dünyası örgütünün üye olduğu BusinessEurope'un Türkiye'den diğer üyesi TİSK'tir.

#### BusinessEurope Başkanlar Konseyi ve İcra Kurulu Toplantıları

- Yılın ilk Başkanlar Konseyi, AB Dönem Başkanlığı'nı İspanya'nın 1 Temmuz'da üstlenmesi öncesinde İspanya iş dünyası temsil kuruluşu CEOE ev sahipliğinde ve İspanya Başbakan Yardımcısı ve Ekonomi Bakanı Nadia Calviño Santamaría, AB Komisyonu Başkan Yardımcısı Margaritis Schinas, Avrupa Merkez Bankası Başkan Yardımcısı Luis de Guindos katılımıyla gerçekleştirildi. Ardından Avrupa iş dünyası temsilcileri Kral Felipe VI tarafından kabul edildi (1-2 Haziran).

**Katılanlar:** Orhan Turan, Ebru Dicle, Dilek Aydın

- İkinci Başkanlar Konseyi 1 Ocak 2024'te AB Dönem Başkanlığı'nı üstlenecek Belçika'nın iş dünyası temsil kuruluşu FEB ev sahipliğinde gerçekleştirildi. Brüksel İş Dünyası Zirvesi kapsamında Avrupa iş dünyası temsilcileri AB Komisyonu Ekonomi ve Ticaretten Sorumlu Kıdemli Başkan Yardımcısı Dombrovskis, AB Adalet Divanı Başkanı Lenaerts, Belçika Kralı Philippe, Belçika Başbakan Yardımcısı Van Tigchelt, NATO Genel Sekreter Yardımcısı Geoana ve Europol İcra Direktörü De Bolle ile istişareler gerçekleştirdi (23-24 Kasım).

**Katılanlar:** Murat Özyeğin, Ebru Dicle ve A. Dilek Aydın

- İcra Kurulu toplantıları (2 Mart, 26 Ekim)

**Katılanlar:** Ebru Dicle, A. Dilek Aydın

#### BusinessEurope Toplantıları:

- AB Komisyonu Ekonomi ve Ticaretten Sorumlu Kıdemli Başkan Yardımcısı Dombrovskis ile Kritik Hammaddeler Yasası üzerine istişare toplantısı (16 Şubat)

**Katılanlar:** Dr. Nurşen Numanoğlu, A. Dilek Aydın

- BusinessEurope Webinarı "EU-US-China: Options open to Europe?" (21 Mart)

**Katılanlar:** Doruk Keser (Türkiye İş Bankası Çin Temsilcisi, Softtech Asia CEO'su), Özgür Varlık (Küresel Satış Müdürü, Aksa Akrilik), Murat Kolbaşı (Yönetim Kurulu Başkanı, Arzum), Aslı Başkaracaoğlu, Dilek İftar Ateş

- BusinessEurope Dijital Ekonomi Görev Gücü (29 Mart)

**Katılanlar:** TÜSİAD Dijital Ekonomi Stratejileri Çalışma Grubu Başkanı Burak Aydın'a vekaleten Berrin Özselçuk (Amazon Web Services), Zeynep Sanıgök

- BusinessEurope Yabancı Sübvansiyonlar Görev Gücü (24 Nisan)

**Katılan:** TÜSİAD Rekabet Hukuku Çalışma Grubu Başkanı Fevzi Toksoy

- BusinessEurope Üçüncü Ülkelerin Ekonomik Baskılarıyla Mücadele Aracı Bilgilendirme Toplantısı (4 Mayıs)

**Katılan:** Başat Şimşek

- "Deprem Bölgesinin Toparlanması ve İş Dünyasının Rolü" üzerine BusinessEurope özel oturumu (20 Haziran)

**Konuşmacılar:** Türkiye'nin AB Nezdinde Daimi Temsilcisi Büyükelçi Faruk Kaymakcı, AB Komisyonu Komşuluk ve Genişleme Müzakereleri Genel Müdürlüğü Direktör Vekili Henrike Trautmann, Doç. Dr. Ümit İzmen, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası - EBRD Türkiye Direktör Yardımcısı Mehmet Üvez, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı - UNDP Kapsayıcı ve Sürdürülebilir Büyüme Portföyü Yöneticisi Pelin Rodoplu, TİSK Genel Sekreter Yardımcısı Deniz Karakaş, TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı Ceren Aydın Ergün

**Katılanlar:** Ümit Kızılkaya (Bayer), Bora Tanrısinatapan (EY), Özlem Özkaya (Siemens), Senem Görel (Vodafone), Hale Hatipoğlu, A. Dilek Aydın, Dilek İftar Ateş, Zeynep Sanıgök, Aslı Başkaracaoğlu, Nur Levi



BusinessEurope Başkanlar Konseyi Madrid Zirvesi, Kral Felipe VI ziyareti (2 Haziran)



BusinessEurope Başkanlar Konseyi Brüksel Zirvesi (24 Kasım)



- BusinessEurope Rusya'ya Yönelik Yaptırımların Uygulanması Toplantısı (26 Haziran, 6 Mart, 20 Ocak)

**Katılan:** Hale Hatipoğlu

- BusinessEurope Kimyasallar Görev Gücü (28 Haziran)

**Katılan:** Haluk Erceber (Organik Kimya)

- Rekabet Çalışma Grubu toplantısı (7 Temmuz)

**Katılan:** TÜSİAD Rekabet Hukuku Çalışma Grubu Başkanı Fevzi Toksoy

- BusinessEurope Uluslararası İlişkiler Komitesi toplantısı (11 Ekim, 11 Mayıs, 13 Nisan; 2 Şubat)

**Katılanlar:** Hale Hatipoğlu, Dilek İftar Ateş, Aslı Başkaracaoğlu

- BusinessEurope Trade and Climate Task Force Toplantısı (24 Ekim, 13 Haziran, 17 Ocak)

**Katılan:** Başat Şimşek

- BusinessEurope Çin Network Toplantısı (25 Ekim, 9 Haziran, 25 Ocak)

**Katılan:** Aslı Başkaracaoğlu

- BusinessEurope Çin Network'ün Çin Ziyareti (8-10 Kasım, Pekin)

**Katılan:** Aslı Başkaracaoğlu

BusinessEurope ve üye kuruluşlarının temsilcileri AB politikalarına ve AB-Türkiye ilişkilerine ilişkin TÜSİAD etkinlikleri ve çalışmalarına katkı sağlamaya 2023 yılında da devam etti:

- TÜSİAD 360° Yeşil Mutabakat Eğitim Seminerleri dizisi kapsamında Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlama Direktifi Webinarı (10 Ocak)

**Oturum Başkanı:** Zeynep Sanıgök

**Konuşmacı:** İsveç İş Dünyası Federasyonu (SN) Uluslararası Direktörü Charlotte Andersdöter ve Ticaret Politikaları Uzmanı Björn Wedin

- TÜSİAD Rekabet Hukuku Çalışma Grubu Toplantısı (1 Şubat)

**Konuşmacı:** BusinessEurope Kıdemli Uzmanı Benedikt Wiedenhofer

- TÜSİAD Veri Koruma ve Teknoloji Hukuku Çalışma Grubu "AB Veri Yönetişim Yasası'na ilişkin güncel gelişmeler ve şirketler açısından risk ve fırsatların AB perspektifinden değerlendirilmesi" toplantısı (28 Mart)

**Konuşmacı:** BusinessEurope Dijital Ekonomiden Sorumlu Danışmanı Svetlana Stoilova

- TÜSİAD Veri Koruma ve Teknoloji Hukuk Çalışma Grubu "AB Yapay Zeka Yasası'na ilişkin güncel gelişmeler ve şirketler açısından risk ve fırsatların AB perspektifinden değerlendirilmesi" toplantısı (4 Mayıs)

**Konuşmacı:** BusinessEurope AB İç Pazarı ve Yapay Zeka Danışmanı Jan Rempala

- TÜSİAD Veri Koruma ve Teknoloji Hukuku Çalışma Grubu "AB ve Türkiye'de Siber Güvenlik Düzenlemeleri: Riskler ve Fırsatlar" Webinarı (19 Eylül)

**Konuşmacı:** Svetlana Stoilova

- AB Komisyonu Ticaret Genel Müdürü Sabine Weyand ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyeleri ile toplantı; TÜSİAD Yönetim Kurulu toplantısı, TÜSİAD Cumhuriyet'in 100. yılı kutlama etkinliği (5 Ekim, İstanbul)

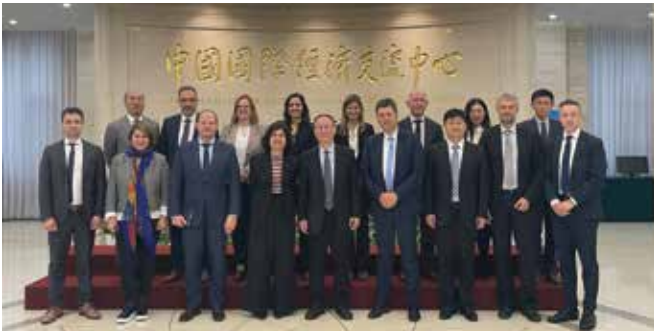
**Katılan:** BusinessEurope Genel Direktörü Markus J. Beyrer

- TÜSİAD ve TİSK heyetiyle Ticaret Bakan Yardımcısı Mustafa Tuzcu ve Dışişleri Bakan Yardımcısı Mehmet Kemal Bozay ile temas (6 Ekim, Ankara)

**Katılan:** Markus J. Beyrer

- TÜSİAD ve Chapter Zero Türkiye "OECD Sorumlu İş Yönetimi ve AB Kurumsal Sürdürülebilirlik Durum Tespiti" Webinarı (11 Ekim)

**Konuşmacı:** VNO-NCW (Hollanda Sanayi ve İşverenler Konfederasyonu) AB Temsilciliği-Brüksel Ofisi Direktörü, BusinessEurope Daimi Delegeesi ve Business at OECD (BIAC) Sorumlu İş Yönetimi Komitesi Başkanı Winand Quaadvlieg,



BusinessEurope Çin Ziyareti kapsamında China Center for International Economic Exchanges – CCIEE ile toplantı (8 Kasım, Pekin)



AB Komisyonu Ticaret Genel Müdürü Sabine Weyand ile toplantı, TÜSİAD Yönetim Kurulu, BusinessEurope Genel Direktörü (5 Ekim, İstanbul)

• III. Türkiye Döngüsel Ekonomi Haftası konferansı (9 Kasım)

**Konuşmacı:** BusinessEurope Döngüsel Ekonomi Görev Gücü Başkanı Satu Kaivonen

- BusinessEurope Dijital Ekonomi Görev Gücü (DETF) gündemi ve AB dijital politikaları konularında Dijital Ekonomiden Sorumlu Danışmanı Svetlana Stoilova ile çalışma toplantısı (13 Kasım, Brüksel)

**Katılanlar:** TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Dijital Türkiye Yuvarlak Masası Eş Başkanı Perihan İnci, Zeynep Sanıgök, Yasemin Avcı

- AB Nezdinde Türkiye Daimi Temsilciliği ve TÜSİAD Cumhuriyet'in 100. yılı onuruna "Küresel zorluklar, AB ve Türkiye: İş dünyasının rolü" resepsiyonu (14 Kasım, Brüksel)

**Konuşmacı:** BusinessEurope Genel Direktörü Markus J. Beyrer

**BusinessEurope Üyesi Muadil Kuruluşlar ile Diğer Temaslar:**

- Confindustria (İtalya), MEDEF (Fransa), BDI (Almanya), SP (Çek Cumhuriyeti), CEOE (İspanya), VNO-NCW (Hollanda), SN (İsveç), NHO (Norveç), SEV (Yunanistan) Daimi Delegeleri ile ikili temas ve toplantılar (Brüksel)
- BusinessEurope Madrid Başkanlar Konseyi kapsamında BusinessEurope üyeleri ile ikili temaslar (1-2 Haziran, Madrid)
- TÜSİAD-TİSK AB Temsilcisi ve BusinessEurope Daimi Delegesi A. Dilek Aydın ev sahipliğinde BusinessEurope üye kuruluşlarının Daimi Delegelerinin katılımıyla Gayriresmî Daimi Delegeler toplantısı (7 Kasım, Brüksel)
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Berlin ziyareti kapsamında BDI İcra Kurulu Başkanı ve Genel Direktörü Tanja Gönner ile toplantı (17 Kasım, Berlin)
- BusinessEurope Brüksel Başkanlar Konseyi kapsamında BusinessEurope üyeleri ile ikili temaslar (23-24 Kasım, Brüksel)
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Murat Özyeğin'in SEV Başkanı Dimitri Papalexopoulos ile toplantısı (24 Kasım, Brüksel)
- TÜSİAD Hollanda Ağı tarafından VNO-NCW işbirliğinde "Türkiye'deki Girişimcilik Ekosistemi ve Hollanda ile İşbirliği Fırsatları" semineri ve kokteyl (28 Kasım, Lahey)

BusinessEurope'un geniş bir alana yayılan etkinliklerini yönlendiren, politikalarının belirlenmesine yardımcı çalışmalar yapan ve federasyonlara üye sanayicilerden oluşan yedi ana komite şunlardır:

- Uluslararası İlişkiler
- Ekonomik ve Mali Politikalar
- Sanayi Politikaları
- AB İç Pazarı
- Hukuk İşleri
- Sosyal Politikalar
- Girişimcilik ve KOBİ'ler

BusinessEurope 2023 yılında Uluslararası İlişkiler Komitesi'ne bağlı çalışma gruplarını yeniden düzenleme kararı almıştır. İsviçre ve Birleşik Krallık dâhil olmak üzere komşu ülkeler ve Türkiye dâhil genişleme ülkeleri "Komşuluk ve Genişleme Çalışma Grubu"nda, Rusya'ya yönelik yaptırımlar ve Avrupa'nın Orta Asya ülkeleriyle ilişkileri "Avrasya Çalışma Grubu"nda, ihracat kontrolleri, yatırım taraması, yaptırımlar ve ekonomik baskıyı önleme konuları "Ekonomik Stratejik Güvenlik Çalışma Grubu"nda ele alınmaya devam edilmektedir. Ukrayna'nın yeniden yapılanma ve AB'ye katılım süreci ile ilgili gelişmelerin takibi amacıyla oluşturulan Ukrayna Görev Gücü çalışmalarına devam etmektedir.

TÜSİAD Genel Sekreterliği ve AB-Brüksel Temsilciliği uzmanları ilgili komisyonlar ve komisyonlara bağlı çalışma gruplarına katılarak, BusinessEurope'un aşağıdaki tutum belgeleri ve istişare süreçlerine katkı sağladılar:

- BusinessEurope 14-15 Aralık AB Konseyi Liderler Zirvesi mektubu
- BusinessEurope Brüksel Başkanlar Konseyi Bildirisi
- "Açık Stratejik Özerklik: Ticaret politikası Avrupa'nın rekabetçiliğini nasıl en etkili şekilde destekler" başlıklı BusinessEurope tutum belgesi
- 2024 Avrupa Parlamentosu seçimleri öncesinde AB siyasi partilerine BusinessEurope mesajı
- Net Sıfır Sanayi Tutum Belgesi
- Kritik Hammaddeler Tutum Belgesi
- Dijital Ticaret Tutum Belgesi
- Ambalaj ve Ambalaj Atıkları Tutum Belgesi
- AB Gümrük Reformu önerisi üzerine BusinessEurope görüşü
- AB Küresel Geçit Danışma Kurulu toplantısına BusinessEurope katılımı öncesi üye federasyonlardan katkılar
- AB Yeşil İddialar tasarısı üzerine BusinessEurope görüşü
- BusinessEurope Çalışma Gruplarının yeniden düzenlenmesi
- Küresel tedarik zincirlerine yönelik önemli riskler ve zorluklara ilişkin BusinessEurope anketi
- Yaptırımlar konusunda AB Komisyonu Üyesi Mairead McGuinness-BusinessEurope görüşmesi öncesinde üye federasyonlardan katkılar
- AB Yabancı Sübvansiyonlar Aracı taslak uygulama tüzüğü hakkında BusinessEurope görüşü
- Tüketicilerin Ürünlerini Tamir Ettirebilme Hakkı tasarısı üzerine BusinessEurope görüşü
- AB Komisyonu Pazara Erişim Komitesi - BusinessEurope toplantısı öncesinde üye federasyonlardan katkılar
- BusinessEurope'un AB Komisyonu Başkanı von der Leyen'a ilettiği Türkiye'de deprem sonrası Avrupa iş dünyası dayanışması ve öncelikli önerileri hakkında mektup

## **EKONOMİK İŞ BİRLİĞİ VE KALKINMA ÖRGÜTÜ (OECD) NEZDİNDE İŞ VE SANAYİ DANIŞMA KOMİTESİ BUSINESS AT OECD (BIAC)**

Ekonomik İş Birliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) nezdinde iş ve sanayi dünyasını temsil etmek üzere 1962 yılında bağımsız bir örgüt olarak kurulan İş ve Sanayi Danışma Komitesi BIAC, “Business at OECD” adı altında faaliyetlerini sürdürmektedir. 38 OECD üyesi ülkeden 46 iş dünyası örgütünün tam üye olduğu Paris merkezli kuruluş, üyelerinin görüşleri doğrultusunda oluşturduğu politika önerilerini OECD’ye ve OECD üyesi hükümetlere iletmektedir. TÜSİAD’ın 1999’da üye olduğu kuruluşun Türkiye’den diğer üyeleri TOBB ve TİSK’tir.

19 Mayıs 2021 tarihli Genel Kurul’da TÜSİAD, TOBB ve TİSK’in ortak adayı olarak Business at OECD tarafından Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığına seçilen TÜSİAD üyesi Beyçelik Holding CEO’su Baran Çelik görevini sürdürdü.

Aşağıda belirtilen TÜSİAD üyeleri Business at OECD komite ve çalışma gruplarında liderlik görevlerini sürdürdüler ve yıl içerisinde ilgili toplantılara katıldılar.

- TÜSİAD üyesi Metin Akman Business at OECD Gıda ve Tarım Komitesi Başkanı
- TÜSİAD üyesi Dr. Yılmaz Argüden Business at OECD Yönetişim ve Düzenleyici Politika Komitesi Başkanı
- TÜSİAD Çin Çalışma Grubu Başkanı Korhan Kurdoğlu Business at OECD Çin Uzman Grubu Başkan Yardımcısı
- TÜSİAD İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Üyesi Gülden Türktan Business at OECD İstihdam, Çalışma ve Sosyal Politika Komitesi (ELSA) Başkan Yardımcısı

TÜSİAD üye ve uzmanlarının katılımıyla aşağıda belirtilen temsil ve temas faaliyetleri yürütüldü.

- BIAC - OECD Büyükelçileri ve Yöneticileri ile Senelik İstişare Toplantısı (20 Şubat)

**Katılan:** Yılmaz Argüden

- BIAC Yatırımlar ve Sorumlu İş Yönetimi Komitesi Toplantısı (3 Nisan)

**Katılanlar:** TÜSİAD AB Temsilcisi Dilek Aydın ve Danışman Zeynep Sanıgök, TÜSİAD Paris Temsilcisi Didem Bora

- BIAC Yönetişim ve Düzenleyici Politika Komitesi Toplantısı (12 Nisan)

**Katılanlar:** Yılmaz Argüden, Didem Bora

- BIAC ve OECD Tarım Komiteleri Toplantıları ve OECD Küresel Tarım Forumu (24-26 Nisan)

**Katılanlar:** Metin Akman, TÜSİAD Sanayi ve Sektörel Politikalar Direktörü Hazal İnce, Didem Bora

- OECD Büyükelçileri ve BIAC arasında düzenlenen “Ukrayna’da İş Dünyasının Rolü ve İhtiyaçları” konulu toplantı (28 Nisan)

**Katılan:** Metin Akman

- BIAC Gıda ve Tarım Komitesi’nin “Gıda İçin Barış” Kampanyası Etkinliği (8 Mayıs, İstanbul)

**Konuşmacılar:** Metin Akman, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Tarım, Gıda ve Hizmetler Yuvarlak Masası Başkanı Ozan Diren, TÜSİAD Gıda, İçecek ve Tarım Çalışma Grubu Başkanı Mehmet Aktaş

**Katılanlar:** TÜSİAD Yönetim ve Yuvarlak Masalar Kurulu Üyesi Azmi Gümüşlüoğlu, TÜSİAD Genel Sekreteri Ebru Dicle ve Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu, Hazal İnce, Didem Bora

- BIAC İcra Direktörü Hanni Rosenbaum ile TÜSİAD, TİSK ve TOBB temsilcileri arasında değerlendirme toplantısı (9 Mayıs, İstanbul)

**Katılanlar:** BIAC İcra Kurulu Üyesi Baran Çelik, TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu, Didem Bora

- BIAC Yatırım Komitesi toplantısı (OECD Çokuluslu İşletmeler için Sorumluluk Sahibi İş Davranışı Rehberi - Kılavuz İlkeleri konulu, 11 Mayıs)

**Katılanlar:** Dilek Aydın, Zeynep Sanıgök

- BIAC Bireysel Emeklilik Uzman Grubu Toplantısı (24 Mayıs)

**Katılanlar:** TÜSİAD Sigortacılık ve Bireysel Emeklilik Çalışma Grubu Üyesi Berkant Dişçigil, TÜSİAD Ekonomik Araştırmalar Uzmanı İrem Sipahi

- BIAC İstihdam, Çalışma ve Sosyal Politika Komitesi (ELSA) Toplantısı (30 Ağustos)

**Katılan:** Gülden Türktan



Business at OECD (BIAC) İcra Direktörü Hanni Rosenbaum ile TÜSİAD, TİSK ve TOBB temsilcileri arasında değerlendirme toplantısı (9 Mayıs, İstanbul)

- BIAC Genel Kurul Toplantısı (6 Haziran)  
**Katılanlar:** Yılmaz Argüden, Hale Hatipoğlu, Didem Bora
- BIAC Çin Uzman Grubu Başkan ve Başkan Yardımcıları Toplantısı (13 Haziran)  
**Katılanlar:** Korhan Kurdoğlu, TÜSİAD Küresel Ekonomik İlişkiler Direktörü Aslı Başkaracaoğlu
- BIAC İstihdam, Çalışma ve Sosyal Politika Komitesi Toplantısı (26 Eylül)  
**Katılan:** Didem Bora
- BIAC Üst Düzey Sağlık Forumu (5 Ekim)  
**Konuşmacı:** TÜSİAD Sağlıkta İnovasyon Alt Çalışma Grubu Başkanı Ufuk Eren  
**Katılanlar:** Volitan Global İş Geliştirme Direktörü İrem Eren, Didem Bora
- BIAC tarafından düzenlenen AB Çin Ticaret Odası - OECD Bilgilendirme Toplantısı (31 Ekim)  
**Katılan:** Aslı Başkaracaoğlu
- BIAC ve OECD Yatırım Komiteleri Paydaş İstişare Toplantısı (9 Kasım)  
**Katılan:** TÜSİAD Yatırım Ortamı Uzman Yardımcısı Zehra Aydemir
- BIAC Tarım ve Gıda Komitesi Toplantısı ve Gıda İçin Barış Tarımsal Gıda Forumu (13-14 Kasım, Vilnius)  
**Katılan:** Metin Akman

TÜSİAD'ın katkı ve görüşleri aşağıdaki belgelerde yer almıştır.

- BIAC Tarım ve Gıda Komitesi'nin hükümetlere ve tarım işletmelerine yönelik ortak eylem gündemi önerilerini içeren raporu "Tarım İçin Sırada Ne Var?" (What's next for Agriculture?) (11 Mayıs)
- BIAC Sağlık Forumu Sentez Raporu "Ekonomik Dayanıklılığın Anahtarı Olarak Sağlık" (Health as a Key for Economic Resilience) (23 Ocak 2024)



### AKDENİZ İŞ DÜNYASI KONFEDERASYONLARI BİRLİĞİ (BUSINESSMED)

Akdeniz İş Dünyası Konfederasyonları Birliği-BUSINESSMED Mart 2002 tarihinde İstanbul'da yapılan 5. Avrupa-Akdeniz Özel Sektör Zirvesi sırasında kuruldu. BUSINESSMED üyeleri 1995 yılında Barselona'da başlatılan Avrupa-Akdeniz iş birliği sürecinde yer alan Güney Akdeniz'den 8 ülke (Cezayir, Fas, Filistin Özerk Toprakları, Lübnan, Mısır, Suriye, Ürdün, Tunus) ve Kuzey Akdeniz'den (Avrupa) 10 ülke (Almanya, İtalya, Fransa, Kıbrıs, İspanya, Portekiz, Malta, Türkiye, Sırbistan, Yunanistan) ve ayrıca Moritanya'dan oluşmaktadır.

Ekim 2020-Kasım 2023 döneminde TÜSİAD ve TİSK'i temsilen TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi B. Can Yücaoğlu Türkiye'yi temsilen Avrupa kontenjanından 2. Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 15 Kasım 2023 tarihinde yapılan Genel Kurul'da 3 yıllık bir dönem

için, TÜSİAD ve TİSK'i temsilen TİSK Yönetim Kurulu Üyesi Metin Demir 1. Başkan Yardımcısı olarak seçilmiştir.

BUSINESSMED bünyesinde kurulan Yeşil Mutabakat Görev Gücünün başkanlığını TÜSİAD Çevre ve İklim Değişikliği Çalışma Grubu ve Yeşil Mutabakat Görev Gücü Başkanı Fatih Özkadı yürütmektedir.

- Yeşil Mutabakat Görev Gücü toplantıları (14 Şubat, 14 Nisan, 10 Temmuz)
- Yönetim Kurulu toplantıları (14 Şubat, 14 Eylül, 25 Ekim)  
**Katılanlar:** B. Can Yücaoğlu ve Hale Hatipoğlu
- Yürütme Kurulu toplantısı (16 Mayıs)  
**Katılan:** Hale Hatipoğlu
- BusinessMed - EBSOMED Projesi Kapanış Semineri (16 Haziran, Brüksel)  
**Katılan:** Aslı Başkaracaoğlu



### GLOBAL BUSINESS COALITION (KÜRESEL İŞ KOALİSYONU)- B20 TEMASLARI

2011 yılında Fransa'nın Cannes şehrinde yapılan G20 özel sektör zirvesinde buluşan bu ülkelerin önde gelen iş dünyası örgütleri, bu zirveden sonra B20 markasını oluşturarak B20 Koalisyonu (B20 Coalition) isimli bir yapı kurdular. TÜSİAD, merkezi Paris'te olan B20 Koalisyonu'nun kurucu üyesidir. B20 Koalisyonu 2016 yılı Kasım ayında faaliyetlerini Küresel İş Koalisyonu (Global Business Coalition-GBC) adı altında yürütme kararı aldı.

GBC, G20'nin gündeminde öncelikli gördüğü alanlarda iş dünyası görüşlerinin oluşmasına katkı sağlamakta, G20/B20 Dönem Başkanlıkları ile iş birliği halinde çalışmalarını yürütmektedir.

- B20 Hindistan Uluslararası Danışma Kurulu ilk toplantısı (20 Nisan)

**Katılan:** Murat Özyeğin

Global Business Coalition, 6 Şubat 2023 tarihinde gerçekleşen Türkiye ve Suriye depremleri akabinde, doğal afetlere yönelik dayanıklılığın artırılması amacıyla risklerin azaltılması, risklere yönelik aksiyonların geliştirilmesi ve ihtiyaç olan kaynakların yönlendirilmesi için G20 liderlerine çağrı yapan ve öneriler sunan tutum kağıdını yayınladı.

G20 Hindistan bünyesinde bulunan Disaster Risk Reduction Çalışma Grubu'nun toplantısında gündeme getirilmesi amacıyla B20 Hindistan Başkanlığını yürüten Confederation of Indian Industry (CII) tutum kağıdını G20 Hindistan Sherpa'sı ile paylaştı.



# Uluslararası Kuruluşlarla İlişkiler

## Uluslararası İş Birlikleri

TÜSİAD, Türkiye'nin gündemiyle küresel gündemin ortaklaştırılması, siyasal, ekonomik ve sosyal gelişiminin uluslararası alanda daha iyi anlatılması, bu konuda akademik düzeyde çeşitli etkinlikler düzenlenmesi amacıyla yurt dışındaki çeşitli düşünce kuruluşlarıyla ortak programlar yürütmektedir.

## BROOKINGS

### BROOKINGS ENSTİTÜSÜ

Brookings Enstitüsü ile yapılan ortaklık kapsamında ABD ve Avrupa Merkezi Türkiye Projesi destekleniyor; Türk-Amerikan ilişkileri ve Türkiye'nin küresel ve bölgesel rolü konularında araştırmalar yayınlanıyor; toplantılar ve konferanslar düzenleniyor. Brookings Enstitüsü'nün çalışmaları Türk-Amerikan ilişkilerinin önemi konusunda farkındalığı artırmayı ve etkili politika önerileri geliştirmeyi amaçlıyor. Bu çalışmaları Brookings Enstitüsü'nde Konuk Araştırmacı Aslı Aydıntaşbaş yönetiyor ve diğer dış politika uzmanlarından katkı alıyor.

- Brookings Enstitüsü ile düzenlenen yuvarlak masa toplantısında Vilnius'ta yapılan NATO zirvesinin ardından ABD dış politikası ve Türk Amerikan ilişkileri değerlendirildi (10 Temmuz).

**Konuşmacılar:** TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masası Başkanı Can Yücaoğlu, Brookings Enstitüsü ABD ve Avrupa Merkezi Direktörü Constanze Stelzenmüller, Brookings Enstitüsü Uluslararası Düzen ve Strateji Projesi Direktörü Bruce Jones, Brookings Enstitüsü'nde ABD ve Avrupa Merkezi'nde Konuk Araştırmacı Aslı Aydıntaşbaş. Moderatör: TÜSİAD Washington Temsilcisi Barış Ornarlı.



### THE GERMAN MARSHALL FUND OF THE UNITED STATES (GMF)

Üçlü Strateji Grubu (TSG), German Marshall Fund of the United States (GMF) ile İsveç Dışişleri Bakanlığı ve Koç Holding'in

ortaklığında yürütülmektedir. Türkiye, AB ve ABD'yi ilgilendiren ortak sorunlar transatlantik perspektiften ele alınmaktadır.

- German Marshall Fund of the United States (GMF) tarafından organize edilen Üçlü Strateji Grubu'nun yıl içindeki tek toplantısı Washington'da "Gelecekte Yol Almak: Eğilimler, Fırsatlar ve Riskler" başlığıyla düzenlendi. Açış konuşmasını TÜSİAD Washington Temsilcisi Barış Ornarlı'nın yaptığı toplantıda Rusya-Ukrayna Savaşı, NATO'nun genişlemesi, Ortadoğu krizi, transatlantik siyasal eğilimler çerçevesinde 2024 ABD ve Avrupa seçimlerinin etkileri, 100'üncü yılında Türkiye Cumhuriyeti ve Türkiye-Batı ilişkileri ele alındı (4-6 Aralık).

### BRÜKSEL ENERJİ KULÜBÜ - BREC

TÜSİAD'ın Brüksel'de ev sahipliği yaptığı ve Avrupa ve uluslararası enerji kaynakları üretimi, altyapısı ve piyasalarını ilgilendiren güncel konuların ele alındığı BREC toplantıları 2023 yılında sürdürüldü.



### INSTITUT DU BOSPHORE

[www.institut-bosphore.org](http://www.institut-bosphore.org)

Institut du Bosphore (Paris Bosphorus Enstitüsü) AB, Fransa ve Türkiye arasındaki ekonomik, siyasal ve kültürel iş birliğini desteklemek ve Fransız toplumunda günümüz Türkiye'sinin ekonomik, siyasal ve kültürel özellikleri hakkında bilgileri artırmak amacıyla faaliyetler gerçekleştirmektedir.

2009 yılında Paris'te 1901 Dernekler Kanunu uyarınca kamu yararına faaliyet gösteren dernek statüsünde kurulan düşünce kuruluşunun Yönetim Kurulu Başkanlığını Dr. Bahadır Kaleağası, Bilim Kurulu Eş Başkanlık görevlerini ise TÜSİAD Yüksek İstişare Kurulu Başkan Yardımcısı, Boyner Holding Yönetim Kurulu Üyesi Ümit N. Boyner ve ADP Grup Yönetim Kurulu Başkanı Augustin de Romanet üstlenmektedir. Enstitü'nün Direktörlüğünü, TÜSİAD Paris Temsilciliği görevi ile birlikte, Didem Bora Özler yürütmektedir.



Brookings Enstitüsü ile Yuvarlak Masa Toplantısı (10 Temmuz)



Türkiye'de Seçim Sonuçlarının Ötesinde Jeopolitik ve Ekonomik Perspektifler (20 Haziran, Paris)

### **Institut du Bosphore XIII. Senelik Semineri “Jeopolitik Akıl ve Ekonomi”**

Institut du Bosphore (Paris Bosphorus Enstitüsü) 13. Senelik Seminerini “Jeopolitik Akıl ve Ekonomi” başlığı altında düzenledi.

Fransa’nın Ankara Büyükelçisi Isabelle Dumont’un ev sahipliğinde düzenlenen gala yemeğinin açılış konuşmaları TÜSİAD Başkanı Orhan Turan ve Büyükelçi Isabelle Dumont tarafından gerçekleştirildi. Gala kokteyli sırasında, Institut du Bosphore Başkanı Bahadır Kaleağası’na Fransa Ulusal Liyakat Şövalye Nişanı takdim edildi (19 Ekim, İstanbul).

Sait Halim Paşa Yalısı’nda düzenlenen seminerin açılış konuşmaları Institut du Bosphore Bilim Kurulu Eş Başkanları Ümit N. Boyner ve Augustin de Romanet tarafından yapıldı. Etkinlik çerçevesinde “Küresel Düzendeki Değişim ve Süreklilik; Avrupa İçin Çıkarımlar”, “Jeopolitika ve İş Ortaklıkları: Ticaret, yatırımlar, sürdürülebilir kalkınma, deprem sonrası yeniden yapılanma” ve “Uluslararası İlişkilerde Yeni Teknolojiler ve Dijital Yumuşak Güç” başlıklı oturumlar gerçekleştirildi (20 Ekim, İstanbul).

### **Institut du Bosphore Bilim Kurulu Toplantısı “Seçimlere Doğru: Siyaset, Ekonomi, Avrupa ve Türkiye-Fransa İlişkileri”**

“Seçimlere Doğru: Siyaset, Ekonomi, Avrupa ve Türkiye-Fransa İlişkileri” başlıklı toplantının açılış konuşmalarını Dr. Bahadır Kaleağası, Augustin de Romanet ve Ümit N. Boyner gerçekleştirdi. B. Can Yücaoğlu TÜSİAD’ın deprem sonrası kriz yönetimi sürecine ilişkin bilgi aktardı. Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu direktörü Prof. Dr. Selva Demiralp ve Institut Montaigne Danışmanı Ekonomist Eric Chaney’nin Türkiye’nin makroekonomik görünümü ve AB ve küresel ekonomi perspektifine ilişkin değerlendirmelerini ve TÜSİAD Küresel Siyaset Forumu Koordinatörü Prof. Dr. Evren Balta’nın dış politika perspektifinden görüşlerini paylaştığı giriş sunumlarının ardından Bilim Kurulu üyeleri seçime yaklaşırken siyaset, ekonomi ve AB ile ilişkiler gündemine ilişkin görüş alışverişinde bulundu (6 Nisan).

Institut du Bosphore - Sciences Po Paris School of International Affairs (PSIA) Ortak Konferansı “Türkiye seçimlerine bakış ve AB ile stratejik perspektifler”



Institut du Bosphore Senelik Semineri “Jeopolitik Akıl ve Ekonomi” (19-20 Ekim)

Sciences Po PSIA Dekan Yardımcısı Mark Maloney’nin moderatörlüğünü üstlendiği konferansta, Dr. Bahadır Kaleağası Türkiye’de TBMM ve Cumhurbaşkanlığı seçimleri öncesinde AB ile stratejik perspektifler odağında değerlendirmelerini paylaştı (20 Nisan).

### **Institut du Bosphore - Gide Loyrette Nouel ortak etkinliği “Türkiye’de Seçim Sonuçlarının Ötesinde Jeopolitik ve Ekonomik Perspektifler”**

Dr. Bahadır Kaleağası ve Gide Loyrette Nouel İstanbul Ortağı Arpat Şenocak’ın giriş konuşmalarını gerçekleştirdiği oturumların moderatörlüğünü üstlendiği “Türkiye’de Seçim Sonuçlarının Ötesinde Jeopolitik ve Ekonomik Perspektifler” başlıklı etkinlikte Fransa Uluslararası ve Stratejik İlişkiler Enstitüsü (IRIS) Direktör Yardımcısı Didier Billion, Fransız Uluslararası İlişkiler Enstitüsü (IFRI) Türkiye Programı Direktörü Dorothee Schmid, Sciences Po Öğretim Görevlisi Christian Lequesne, Institut Montaigne Jeopolitika Danışmanı Em. Büyükelçi Michel Duclos ile iş dünyasını temsilen TEB Holding Yönetim Kurulu Üyesi Nicolas de Courcelles, Fransa Kalkınma Ajansı (AFD) Doğu Avrupa, Orta Doğu ve Asya’dan sorumlu direktör yardımcısı Sandra Kassab, AXA Sigorta Yönetim Kurulu Üyesi Christophe Knaub, Tav Airports İcra Komitesi Başkanı Franck Mereyde konuya ilişkin görüşlerini aktardı (20 Haziran).

### **Institut du Bosphore Başkanı Bahadır Kaleağası’nın konuşmacı olduğu başlıca etkinlikler**

“Türkiye’de Seçimler” (20 Nisan, Paris, IRIS); “Yeşil Anlaşma ve İş Dünyası” (17 Kasım, Bükreş, Fransa - Romanya Ticaret ve Sanayi Odası); “Türkiye ve AB Genişleme Süreci” (5 Aralık, Paris, IRIS); Türkiye’nin ulusal çıkarları ve dış politika gündemi” (6 Aralık, Stuttgart, E3 Holding AG)

### **Temaslar**

- Fransa Ulusal Meclisi Fransa-Türkiye Dostluk Grubu Başkanı Guillaume Garot (20 Haziran) ve Dışişleri Komisyonu Başkanı Jean-Louis Bourlanges (5 Aralık)
- Fransa Dışişleri ve Avrupa İşleri Bakanlığı Akdeniz Avrupası Direktör Yardımcısı Isabelle Perot (20 Nisan, 4-5 Aralık) ve AB Direktörü David Cvach (4 Aralık)



Institut du Bosphore - Sciences Po Paris School of International Affairs (PSIA) Ortak Konferansı Türkiye Seçimlerine Bakış ve AB ile Stratejik Perspektifler (20 Nisan)

- AB Komisyonu Eski Üyesi, Eski Bakan, Sayıştay Başkanı Pierre Moscovici (4 Aralık)
- Fransa Cumhurbaşkanı Emmanuel Macron'un Kıta Avrupası ve Türkiye'den Sorumlu Danışmanı Isabelle Dumont (20 Nisan) ve Bertrand Buchwalter (5 Aralık)

#### Basın temaları

- Dr. Bahadır Kaleağası Türkiye'de TBMM ve Cumhurbaşkanlığı seçimlerinin ardından France 24 televizyon kanalına ekonomi ve dış politika alanında değerlendirmelerde bulundu (29 Mayıs).
- Institut du Bosphore üyeleri İstanbul Senelik Semineri çerçevesinde, Fransa Radyosu RFI'nin Türkiye Cumhuriyetinin 100. yılı konulu programlarına konuk oldular: Carrefour de l'Europe (22 Ekim), Accents d'Europe (30 Ekim)
- RFI - Frédérique Lebel konukları: Bahadır Kaleağası, Sinan Ülgen, Didier Billion ve Dorothee Schmid



#### Berlin Bosphorus Initiative

<http://www.bbi-de.org/>

TÜSİAD'ın girişimiyle 2013 yılında Berlin'de kamu yararına faaliyet gösteren özel şirket statüsünde hayata geçirilmiş olan Berlin Bosphorus Girişimi (BBI) Türkiye'nin AB entegrasyon sürecinde sivil toplum boyutunun güçlenmesi, Türkiye ve Almanya arasındaki ekonomik ilişkilerin geliştirilmesi ve iki ülke arasındaki sosyal ve siyasal ilişkilerin güçlendirilmesini hedeflemektedir.

BBI Yönetim Kurulu Başkanlığını, TÜSİAD Almanya Ağı Başkanı ve Siemens Türkiye CEO'su Dr. Hüseyin Gelis, BBI Danışma Kurulu Eş Başkanlık görevini ise eski TÜSİAD Başkanı ve Allianz Sigorta Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes ve Alman düşünce kurumu SWP (Uluslararası ve Güvenlik ilişkileri

Enstitüsü) Direktörü Dr. Stefan Mair üstlenmektedir. Girişimin direktörlüğünü, TÜSİAD Berlin Temsilciliği görevi ile birlikte Alper Üçok yürütmektedir.

#### • “Batı Dünyasının Jeopolitik Geleceği ve Türkiye” Webinarı (3 Şubat)

BBI Danışma Kurulu üyesi Soli Özel'in moderatörlüğünde ve Sabancı Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Sanem Aydın Düzgüt ile Georgetown Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Charles Kupchan'ın katılımıyla “Batı Dünyasının Jeopolitik Geleceği ve Türkiye” webinarı düzenlendi

#### • “Küresel Startup Ekosistemindeki Gelişmeler | Türkiye ve Almanya'dan girişimciler için fırsatlar nelerdir?” Paneli (13 Şubat)

Almanya'daki startup ekosisteminde gün geçtikçe güçlenen Türk girişimci ve profesyonellerini belirli bir gündem çerçevesinde bir araya getirmeyi hedefleyen BBI İnovasyon ve Girişimcilik Topluluğu ile ESMT (Avrupa İşletme ve Teknoloji Okulu) Girişimcilik Merkezi tarafından, ESMT Başkanı Prof. Jörg Rocholl'un açılış konuşmalarının ardından Commencis CEO'su Fırat İşbecer, Iyzico Eşkurucusu ve başkanı Barbaros Özbek'in katılımıyla “Küresel Startup Ekosistemindeki Gelişmeler” konulu bir panel düzenlendi.

#### • Berlin Bosphorus Initiative Danışma Kurulu (13 Şubat)

BBI 9. Danışma Kurulu toplantısı, Alman Sanayileri Federasyonu BDI'nin ev sahipliğinde Berlin'de düzenlendi. Birinci oturumda Türkiye-Almanya ve Transatlantik ilişkiler ele alınırken ikinci oturum da ise Türkiye-Almanya ekonomik ilişkilerinde tehditler ve fırsatlar tartışıldı. BBI Danışma Kurulu toplantısının özel son panelinde ise Türkiye Cumhuriyeti Berlin Büyükelçisi Ahmet Başar Şen'in katılımıyla Türkiye'de gerçekleşen deprem ve iş dünyasının bu alandaki çalışmaları paylaşıldı.

#### • Türkiye - Avrupa Gelecek Forumu (10 - 17 Eylül)

BBI, TÜSİAD ve Mercator Vakfı tarafından ortaklaşa düzenlenen 8. Türkiye-Avrupa Gelecek Forumu, “Küresel Çalkantılar Ortasında Türkiye-Avrupa İlişkileri” başlığı altında İstanbul'da gerçekleşti.



“Küresel Startup Ekosistemindeki Gelişmeler: Türkiye ve Almanya'dan Girişimciler için Fırsatlar Nelerdir Paneli?” (13 Şubat)



Türkiye - Avrupa Gelecek 8. Forumu (10-17 Eylül)



- **Berlin Bosphorus Initiative II. İstanbul Konferansı** ((9-10 Ekim)

9 Ekim günü, Almanya'nın Ankara Büyükelçisi Jürgen Schulz'un ev sahipliğinde Almanya Büyükelçiliği Tarabya Yazlık Rezidansında, Orhan Turan, Hüseyin Gelis ve Büyükelçi Schulz'un hoşgeldiniz konuşmalarıyla etkinliğin gala resepsiyonu gerçekleştirildi. 10 Ekim günü Türk - Alman Üniversitesinde toplantının açılış konuşmaları Türk Alman Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Aysel Uzuntaş ve Cansen Başaran-Symes tarafından yapıldı. Konferans kapsamında düzenlenen üç oturumda, Türkiye - Avrupa Birliği - Almanya ilişkilerinin geleceği, çok kutuplu dünyada güçler arası rekabetin ve kısa dönemli stratejilerin kurallara dayalı demokratik düzen üzerinde yarattığı tehditler, Gümrük Birliği'nin modernizasyonu, Yeşil Mutabakat, yeni nesil işbirlikleri, şehirler arası işbirlikleri konuları mercek altına alındı.

- **“Küresel startup ortamındaki mevcut dinamikler ve Almanya ve Türkiye startup ekosistemleri ile ortaklığı nasıl artırabiliriz: Berlin ve İstanbul örneği” Paneli** (16 Kasım)

BBI İnovasyon ve Girişimcilik Topluluğu ile ESMT tarafından “Küresel startup ortamındaki mevcut dinamikler ve Almanya ve Türkiye startup ekosistemleri ile ortaklığı nasıl artırabiliriz: Berlin ve İstanbul örneği” başlıklı bir panel düzenlendi. TÜSİAD Başkanı Orhan Turan'ın açılış konuşmasını gerçekleştirdiği ve moderatörlüğü ESMT Girişimcilik Merkezi Direktörü Barış Efe tarafından yapılan oturumda, TÜSİAD Yönetim Kurulu

Üyesi ve Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masa Başkanı Can B. Yücaoğlu, Fynbite Genel Müdürü Burç Avcı, 2hearts Kurucusu Gülşah Wilke ve Vali Danışma Kurulu Üyesi Joachim Behrendt konuşmacı olarak yer aldı. Berlin girişimcilik ekosisteminden ve ESMT öğrencilerinden oluşan katılımcılar Berlin ve İstanbul startup ekosistemlerinin daha sıkı işbirliğine yönelik düşüncelerini paylaştılar.

#### **ULUSLARARASI KALKINMA YÖNETİMİ ENSTİTÜSÜ (IMD)**

Uluslararası Kalkınma Yönetimi Enstitüsü (IMD) rekabet gücünü 340 alt kriter çerçevesinde belirleyerek rekabet gücünü ölçülebilir kılar ve ülkeler arası karşılaştırılabilir hale getirir. Kriterlere yönelik ülke verileri ise 57 ülkedeki partner kurumdan toplanır.

TÜSİAD, her sene başında Rekabet Endeksinin oluşturulmasında kullanılan verilerin Türkiye için toplanmasından ve IMD ile paylaşılmasından sorumludur.

IMD Rekabet Endeksi için topladığı istatistiklerin yanı sıra özel sektör temsilcilerine anket düzenler ve TÜSİAD bu çalışmanın Türkiye için TÜSİAD üyeleriyle paylaşılmasını sağlar.



Berlin Bosphorus Initiative II. İstanbul Konferansı (10 Ekim)



## 2023 Yılı Etkinlikleri

Ülkemizin kalkınma yolculuğu ve toplumsal refahı için 3D (Dijital Dönüşüm, Yeşil Dönüşüm ve Toplumsal Dönüşüm) vizyonu ile çalışmaya devam eden TÜRKONFED; Cumhuriyetimizin yüzyıllık tarihsel yolculuğunu ikinci yüzyıla taşıyan 2023 yılında da faaliyetleriyle iş dünyasına rehberlik etmeye ve üyelerine değer yaratmaya devam etti.

Yılın ilk faaliyeti toplumsal dönüşüm kapsamında Türkiye genelindeki 26 bölgesel federasyonunun sorumluluk alanındaki 81 ili kapsayan '100. Yıl Buluşmaları'yla Bandırma'dan başladı. Kamu, yerel yönetimler, üniversiteler, sivil toplum, iş dünyası ve kent aktörlerinin uzlaşma zemininde bir araya getirilmesi ve TÜRKONFED'in 'Yeni Dönem Yeni Ufuklar' vizyon belgesi ile bu belgede yer alan 'Hayalimizdeki Türkiye' manifestosunun paylaşılmasını amaçlayan buluşmalar sırasıyla İzmir, Antalya, Hakkari, Şırnak, Diyarbakır, Aydın, Çorum ve Gaziantep'te devam etti. Buluşmaların finali, Cumhuriyet'in yüzüncü yılı etkinlikleri kapsamında Aralık ayında Ankara'da gerçekleştirildi.

Çatısı altında 30 federasyon ve 300'den fazla dernek üzerinden 60 bini aşkın şirket yer alan TÜRKONFED, 10 ili kapsayan deprem felaketinin ilk anından itibaren bölgenin acil ihtiyaçlarını karşılamak ve yaraları sarmak için harekete geçerek bölgedeki federasyon ve dernekler ile ilgili kurum ve kuruluşlar aracılığıyla Türkiye'nin dört bir yanındaki üyelerinin ve paydaşlarının yardımını bölgeye ulaştırdı. TÜRKONFED ve TUSİAD, deprem bölgesine yönelik seferberlik çalışmalarının devamı olarak; kamu, siyaset, yerel yönetim, STK ve bölge iş dünyası temsilcileri ile görüşmek üzere afet bölgesini ziyaret etti. Kahramanmaraş depreminin ardından acil yardım ve ihtiyaç malzemeleri ile bölgeye destek veren TÜRKONFED, Sektörel Dernekler Federasyonu (SEDEFED) ve Habitat Derneği ile birlikte kalıcı konutlar yapılıncaya kadar geçici barınma alanlarının oluşturulması için Ortak İş Birliği Platformu'nu kurdu. Bu süreçte aynı zamanda TÜRKONFED ve Ahbap Derneği arasında da bölgenin yeniden kalkınmasına katkı sunmak üzere bir iş birliği gerçekleştirildi. TÜRKONFED, SEDEFED ve Habitat Derneği'nin

yönetim kurulu başkanları, beraberlerindeki heyetle birlikte Hatay Samandağ'da kurdukları 1.500 kişi kapasiteli yaklaşık 300 konteynerin yer aldığı "KASABA" sürdürülebilir yaşam merkezini ziyaret etti.

TÜRKONFED, Visa ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) ortaklığında, 30 banka ve e-para kuruluşunun desteğiyle 2019 yılında hayata geçirilen İşimi Yönetebiliyorum Programı Denizli'de faaliyetlerine devam etti. Eğitim toplantılarına Bursa, Diyarbakır, İzmir ve Gaziantep ile devam eden programda beş yılda Türkiye'nin farklı illerinden 4.500'ü aşkın KOBİ temsilcisine ulaşılırken 320 KOBİ'ye dijitalleşme destekleri kapsamında ücretsiz e-ticaret ve e-ihracat altyapısı, dijital pazarlama danışmanlığı destekleri sağlandı. 5. faaliyet döneminde mikro ve küçük işletmelere yönelik Rehberim Ol Mentorluk programını hayata geçiren program; 50 mikro ve küçük işletmeye 5 ay süre ile birebir mentorluk seansları ile finans, pazarlama, e-ticaret, kurumsallaşma, markalaşma, ihracat ve iş hukuku alanlarında konu bazlı mentorluk desteği verirken başarılı olan işletmelere e-ticaret yol haritası çerçevesinde e-ticaret destek paketleri ve Google reklam çekleri sağlanıyor.

Kamu, özel sektör - sivil toplumun, yerel kalkınma politikalarına yönelik ortak ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda çözüm önerileri geliştirilmesi ile farkındalık yaratılmasını amaçlayan, TÜRKONFED ve CIPE işbirliğinde faaliyet gösteren İş Dünyası için Yerel Kalkınma Projesi yıl içinde Hakkari, Giresun, Şırnak ve Çorum toplantı serisi ile faaliyetlerini tamamladı.

İntegral Yatırım iş birliğinde, hayata geçirilen 'Ekonomi & Finans Buluşmaları' etkinlikleri, "Yatırım Alternatifleri ve Risk Yönetimi" temasıyla İstanbul ve Kayseri'de yapıldı.

TÜRKONFED International yılın ilk faaliyetine AB'nin kalbi Brüksel'de gerçekleştirdiği temaslara başladı. TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Süleyman Sönmez başkanlığındaki heyet, Türkiye Cumhuriyeti resmi temsilcileri, AB Komisyonu üst düzey yetkilileri ve Avrupa KOBİ Birliği dâhil iş dünyasını temsil eden kuruluşların yöneticileri ile bir dizi görüşme gerçekleştirdi. TÜRKONFED International temaslari Romanya'da gerçekleştirilen bakanlık, iş dünyası ve diplomatik misyon temaslari ile devam etti.



Kasaba Ziyareti (9 Ekim, Hatay)



İşimi Yönetebiliyorum (9 Kasım, Gaziantep)

TÜRKONFED yürütücülüğünde, Türkiye İş Bankası desteği ve Birleşmiş Milletler Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Kadının Güçlenmesi Birimi (UN Women) iş birliğinde başlatılan Girişimde Kadın Gücü Programı; Türkiye'nin farklı bölgelerinde sektör, ölçek ve bölge fark etmeksizin çalışmakta olan girişimci kadınların değişen dünyanın dijitalleşmesi süreçlerine daha hızlı ayak uydurmalarına destek olmak amacıyla etkinliklerine İstanbul, Adıyaman, Trabzon, Antalya, Kayseri, Ankara, Amasya, Bursa, ve Konya illerinde devam etti. Eğitim desteğinin yanı sıra finansal desteğe de başlanan projede, eğitimlere katılıp mentorluk desteği almaya hak kazananlar arasından seçilecek girişimci kadınlara en fazla 100 bin TL olmak üzere toplam 3 milyon TL tutarında teminatsız ve sıfır faizli kredi desteği Applied Value Group (AVG) garantörlüğünde verilecek.

TÜRKONFED, UN Women, Avrupa ve Orta Asya'da Toplumsal Cinsiyete Duyarlı Tedarik (GRP) ilerletmeye ve teşvik etmeye odaklanan işbirliğini güçlendirmek için bir protokol imzaladı. İşbirliğinin parçası olarak girişimci kadınlar için hazırlanacak GRP kılavuzunun hem ülkemizde hem de uluslararası alanda yaygınlaştırılması hedefleniyor.

KOBİ'lerin dijitalleşme süreçlerine katkıda bulunmak amacıyla hayata geçirilen Dijital Anadolu Projesi altıncı yılına, Akbank ve Siemens iş birliği, Lenovo çözüm ortaklığı ile BAKSİFED ev sahipliğinde başladı. İlk beş yılda 43 bin KOBİ'ye ulaşarak, dijital dönüşüme yönelik farkındalığın artmasına katkı sunan projenin yeni döneminde, teknolojinin iş süreçlerine adapte edilmesini sağlayan 'Nitelikli Dijital Dönüşüm'e odaklanılıyor. İkinci etkinliğini Van'da DOĞÜNSİFED ev sahipliğinde gerçekleştiren Dijital Anadolu Denizli ile yıllık faaliyetini tamamlayacak.

Vizyonu kapsamındaki faaliyetlerine yayınları ile de devam eden TÜRKONFED;

- Kahramanmaraş merkezli depremlerin Türkiye'yi derinden sarsan deprem felaketinin ekonomiye etkileri üzerine "2023 Kahramanmaraş Depremi Afet Durum Raporu"nu
- Toplumsal cinsiyet eşitliği alanındaki mevcut durumu veriye dayalı analizler ile ortaya koyarak, eşitliğin sağlanmasına yönelik politika önerilerini paylaştığı "Veriye Dayalı Analiz Sonucu Kadın Politikaları Raporu"nu
- Mikro işletmelerin ve KOBİ'lerin 2010-2022 dönemindeki gelişimlerinin incelendiği "2022 Türkiye KOBİ Görünümü Raporu"nu
- Kadınlara ait işletmelerin kamu ve özel sektör ihale ve tedarik süreçlerine katılmalarını kolaylaştırmak amacıyla "Toplumsal Cinsiyete Duyarlı Tedarik El Kitabı"nı
- KOBİ'lerin modern dijital ekonomisine daha hızlı entegre olabilmeleri hedefiyle dijitalleşme yolculuklarına eşlik etmek için "Dijital Dönüşüm Rehberi"ni yayınladı.

KAS Türkiye Temsilciliği ve Akbank ortaklığında 2022 yılında hayata geçirilen KOBİ'ler için Yeşil Dönüşüm projesi ile Türkiye Halkla İlişkiler Derneği (TÜHİD) tarafından bu sene 21'incisi düzenlenen Altın Pusula Türkiye Halkla İlişkiler Ödülleri'nde Sivil Toplum Kuruluşları kategorisinde 3. kez ödüle layık görülen TÜRKONFED, ulusal ve uluslararası paydaşlarla hazırlanan 5 araştırma raporu ile 100'ün üstünde çevrimiçi ve fiziksel toplantıda 3.000' i aşkın katılımcıya erişirken, kamuoyu iletişim çalışmaları ile de uluslarda 112 milyon, uluslararası 6 milyarı aşan kişiye ulaşan bir etkileşim yarattı.



Dijital Anadolu (11 Ekim, Antalya)



100. Yıl Başkanlar Zirvesi (8 Aralık)

# Forumlar

## Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF)

**EAF, Türkiye'nin sürdürülebilir bir büyüme ortamında dengeli bir şekilde kalkınması için gereken kısa ve uzun vadeli ekonomi politikalarının belirlenmesine katkıda bulunmayı hedefleyen bilimsel bir araştırma platformudur.**



Forum çalışma raporu, araştırma notu, kapsamlı araştırma raporları gibi belgelerle ve konferanslarla ekonomik politikalara ilişkin görüşleri yansıtarak bunların belirlenmesi sürecine katkıda bulunmayı amaçlar.

### Konferanslar

#### • 2023 Yılında Türkiye Ekonomisi 🌐 (20 Ocak)

**Katılanlar:** Orhan Turan, Murat Özyeğin, Cevdet Akçay, Gizem Öztok Altınsaç, Selva Demiralp, Hakan Kara, Gökhan Şen



#### • Türkiye Ekonomisinde Verimlilik 🌐 (2 Mayıs)

**Katılanlar:** Orhan Turan, Ufuk Akçığıt, Emrehan Aktuğ, Sina Ateş ve Seyit Cilasun



#### • Enflasyon Görünümü ve Tahmin Modelleri 🌐 (22 Kasım)

**Katılanlar:** Murat Özyeğin, Cem Çakmaklı, Ege Yazgan, Hakan Aran



### Çalışma Raporları

- Funding Stability and the Pricing of Retail Rates: Evidence from Turkish Banking Sector (Koray Alper ve Tanju Çapacıoğlu)
- Economic Effects of R&D Supports (Hüseyin Emre Sayıcı ve Mehmet Fatih Ulu)
- Contagion Effects of the Silicon Valley Bank Run (Dong Beom Choi, Paul Goldsmith-Pinkham ve Tanju Yorulmazer)
- Current Account Balance and External Adjustment in Türkiye (Hakan Kara ve Çağrı Sarıkaya)
- Maternal Education and Early Child Development: The Roles of Parental Support for Learning, Learning Materials, and Father Characteristics (Yusuf Emre Akgündüz, Pelin Akyol, Abdurrahman B. Aydemir, Murat Demirci ve Murat G. Kırdar)
- Slowing Growth: More Than a Rough Patch (M. Ayhan Kose ve Franziska Ohnsorge)
- Potential Growth Prospects: Risks, Rewards, and Policies (Sinem Kilic Celik, M. Ayhan Kose ve Franziska Ohnsorge)
- Potential Growth: A Global Database (Sinem Kilic Celik, M. Ayhan Kose, Franziska Ohnsorge ve F. Ulrich Ruch)



2023 Yılında Türkiye Ekonomisi (20 Ocak)



Enflasyon Görünümü ve Tahmin Modelleri (22 Kasım)

- Understanding the Global Drivers of Inflation: How Important are Oil Prices? (Jongrim Ha, M. Ayhan Kose, Franziska Ohnsorge ve Hakan Yilmazkuday)

#### **Ekonomik Görünüm**

Dr. Cem Çakmaklı'nın gelişmiş ekonometrik yöntemler kullanarak Türkiye ekonomisi için tasarladığı Ekonomik Durum Endeksi (EDE) ve Finansal Durum Endeksi (FDE) EAF tarafından aylık olarak yayımlandı. Bu endeksler oluşturulurken farklı sıklıklarla, farklı zamanlarda yayımlanan birçok makroekonomik ve finansal gösterge içeren zengin bir veri seti kullanıldı.

#### **Araştırma Notları**

##### **Sumru Öz:**

- 2023 Nobel Ekonomi Ödülü ve Kadınların Çalışma Hayatındaki Yeri
- Brezilya'da Makroekonomi Politikalarının Enflasyona Etkisi
- Son Otuz Yılda Arjantin'in Ekonomi Politikaları
- Yurtiçi Tasarruflarda Son Gelişmeler
- Temaslar ve Bilgilendirme Faaliyetleri

##### **Selva Demiralp:**

- BBC Türkçe'de yazılar
- Yabancı basında muhtelif tarihlerde yer alan röportaj ve alıntılar: The New York Times, The Wall Street Journal, The Financial Times, The Economist, Reuters, Los Angeles Times, Reuters, BBC World News, CNN, CNBC, Al Jazeera, Nikkei Asia, Bloomberg Global, The Telegraph, Market News, National

Public Radio, L'orient Le Jour, The Independent, Norway TV, The Associated Press, The Guardian, Al Jazeera, Deutsche Welle, GlobalData, WirtschaftsWoche

- Yerli basında muhtelif tarihlerde yer alan röportajlar: BBC Türkçe, Cumhuriyet, İktisat ve Toplum Dergisi, Fortune Turkey, Koç Holding Bizden Haberler
- Yerli TV kanallarında muhtelif tarihlerde konuk: BloombergHT, Habertürk, NTV, Sözcü TV, Ekotürk
- CEPR Konferansı (Eylül 2023)
- Nazarbayev Üniversitesi'nde sunum
- Batı Çimento, Akbank, Koç Holding, Middle East Institute, Institute du Bosphore etkinliklerinde konuşmacı
- Üniversite öğrenci kulüplerinde konuşmacı (Bilkent, ODTÜ, Boğaziçi Üniversiteleri, Arkhe Yaz Okulu)
- Yönetim Kurulunda Kadın Derneği Şirketler Arası Mentorluk ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği Sertifika Programı Eğitimi
- İkinci Yüzyıl İzmir İktisat Kongresi'nde sunum



Orhan Turan, Türkiye Ekonomisinde Verimlilik (2 Mayıs)



Türkiye Ekonomisinde Verimlilik (2 Mayıs)



# Forumlar

## Sabancı Üniversitesi - TÜSİAD Rekabet Forumu (REF)

**REF, genel olarak küreselleşme, özel olarak da Avrupa Birliği ile bütünleşme sürecinde uluslararası piyasalarda Türk özel sektörünün kalıcı bir pazar payı elde edebilmesi için gerekli rekabet gücü, inovasyon ve teknoloji yönetimi ve kıyaslama çalışmalarını yapmayı amaçlamaktadır.**



### Yayınlar

- Türkiye Sanayisinin Bugününe Bakış ve Öneriler Raporu - Dr. İzak Atıyas, Dr. Beyza Polat, Dr. Esra Durceylan Kaygusuz

### Webinarlar

- 'Türkiye Sanayisinin Bugününe Bakış ve Öneriler Raporu Tanıtım Etkinliği' 🌐 (6 Haziran)

**Katılanlar:** TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Turan, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu, REF Direktörü Dr. Öğretim Üyesi Esra Durceylan Kaygusuz, REF Danışmanı Dr. İzak Atıyas, Otomotiv Sanayii Derneği (OSD) Yönetim Kurulu Başkanı Cengiz Erolu, Türkiye Beyaz Eşya Sanayicileri Derneği (TÜRKBESED) Yönetim Kurulu Başkanı Gökhan Sığın, Türkiye Gıda ve İçecek Sanayii Dernekleri Federasyonu (TGDF) Yönetim Kurulu Başkan Demir Şarman



- WEF Raporu Işığında: 'İşlerin Geleceği Etkinliği' 🌐 (26 Eylül)

**Katılanlar:** Elvan Ünlütürk, Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu, Efe Erdem, Levent Kızıltan, REF Direktörü Doktor Öğretim Üyesi Esra Durceylan Kaygusuz



### Uluslararası İşbirlikleri

- Dünya Ekonomik Forumu (WEF) tarafından hazırlanan ve REF tarafından bu sene ilk defa çalışmaları yapılan 'İşlerin Geleceği Raporu' 2023'te yayımlandı (Mayıs).
- İki yılda bir yayımlanan "İşlerin Geleceği" Raporu ile ilgili 2025 yılı raporu için WEF ile gerekli yazışmalar yapıldı (Ekim).
- Dünya Ekonomik Forumu (WEF) tarafından hazırlanan Küresel Rekabet Raporu'nun verilerinden biri olan Yönetici Görüşleri Anketi, 2023 yılında da WEF - Küresel Rekabet Ağı'nın (WEF-GCN) Türkiye'deki ortak kurumu olan REF tarafından yapıldı. Anketin Türkçesi hazırlanıp 1.500'ün üzerinde firmanın yöneticilerine gönderildi.
- Yeni bir rapor olan 'Büyümenin Geleceği Raporu'nun Ocak 2024'te yayımlanmasının planlandığı Dünya Ekonomik Forumu tarafından açıklandı (Kasım).
- 2024 yılı için Yönetici Görüşleri Anketi ile ilgili WEF ile gerekli yazışmalar yapıldı ve anket çalışmalarına başlandı (Kasım).

### Veritabanları

Web sitesinden (<http://ref.sabanciuniv.edu>) ulaşılabilen Dış Ticarete Rekabet Veritabanı'nın amacı dünya ülkelerinin dış ticaret performanslarını birbirleriyle kıyaslamaktır. Kıyaslama sonucu hem tablo hem de grafik olarak kullanıcıya sunulmaktadır.

### Diğer Etkinlikler

Çeşitli kamu kurum ve kuruluşlarıyla toplantılar yapılarak WEF Yönetici Görüşleri Anketi ve İşlerin Geleceği Anketi konusunda bilgilendirmeler yapıldı.

Ulusal ve uluslararası düzeyde; üniversiteler, sivil toplum kuruluşları ve sanayi ile yıllar içinde kurulan çok sayıda işbirlikleri devam etmektedir.



Türkiye Sanayisinin Bugününe Bakış ve Öneriler Raporu Tanıtım Etkinliği (6 Haziran)

# Forumlar

## Özyeğin Üniversitesi - TÜSİAD Sürdürülebilir Kalkınma Forumu (SKF)



### Projeler

#### Türkiye'nin Sanayide Enerji Verimliliği Görünümü Projesi

TÜSİAD ile Özyeğin Üniversitesi Enerji, Çevre ve Ekonomi Merkezi işbirliğinde Türkiye'nin Sanayide Enerji Verimliliği Görünümü Projesi başlatılmıştır. Bu proje ile;

- Sanayi sektörlerinin enerji verimliliğindeki mevcut durumlarının ortaya konulması,
- İşletmelerin enerji verimliliği performanslarını bulundukları alt sektörde kendi içlerinde ve dünyadaki en iyi muadilleri ile karşılaştırılması,
- Kıyaslama raporları oluşturulması ve
- Her bir işletmenin enerji verimliliği potansiyelinin ortaya konulması yoluyla farkındalığın en üst seviyeye çıkarılması hedeflenmektedir.

Projenin ilk fazının Haziran 2024'te sona ermesi planlanmaktadır.

### Etkinlikler

#### - Türkiye'nin Sanayide Enerji Verimliliği Görünümü Proje Tanıtım Etkinliği (13 Eylül)

**Katılanlar:** Orhan Turan, Cevdet Alemdar, Uluslararası Enerji Ajansı İcra Direktörü Dr. Fatih Birol, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakan Danışmanı Dr. Abdullah Buğrahan Karaveli, Fatih Memiş, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Enerji ve Çevre Dairesi Başkan V. Dr. Bilal Düzgün, Enerji Verimliliği Derneği Genel Başkanı Dr. Oğuz Can, Prof. Dr. M. Pınar Mengüç, Onur Ünlü, Deniz Cansu Karakuz, Hakkı Buyruk



Orhan Turan, Türkiye'nin Sanayide Enerji Verimliliği Görünümü Proje Tanıtım Etkinliği (13 Eylül)

#### - Türkiye'nin Sanayide Enerji Verimliliği Görünümü Projesi kapsamında gerçekleştirilen Yönlendirme Komitesi toplantıları (Ocak-Aralık)

**Katılanlar:** Durmuş Topcu, Fatih Memiş, Prof. Dr. Pınar Mengüç, Canan Özsoy, Onur Ünlü, Deniz Cansu Karakuz, H. Haluk Yalçın, Hakkı Buyruk

#### - Türkiye'nin Sanayide Enerji Verimliliği Görünümü Projesi kapsamında paydaşlarla toplantılar (Haziran-Aralık)

**Katılanlar:** Durmuş Topcu, Fatih Memiş, Canan Özsoy, Onur Ünlü, Prof. Dr. Pınar Mengüç, Deniz Cansu Karakuz, H. Haluk Yalçın, Hakkı Buyruk, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Enerji Verimliliği ve Çevre Dairesi, İstanbul Sanayi Odası, Enerji Verimliliği Derneği, Enerji Verimliliği ve Yönetimi Derneği başta olmak üzere ilgili kurum ve kuruluşlar

#### - Türkiye'nin Sanayide Enerji Verimliliği Görünümü Projesi kapsamında Projeye katılan şirketler ve ilgili sektörel derneklerin temsilcileri ile proje kapsamındaki gelişmelerin ve sürece dair detayların paylaşıldığı; katılımcıların enerji verimliliği alanındaki deneyim ve beklentilerinin projeye entegrasyonunun istişare edildiği çalıştay (19 Aralık)

**Katılanlar:** Durmuş Topcu, Fatih Memiş, Prof. Dr. Pınar Mengüç, Canan Özsoy, Deniz Cansu Karakuz, H. Haluk Yalçın, Hakkı Buyruk



Türkiye'nin Sanayide Enerji Verimliliği Görünümü Projesi Kapsamında Çalıştay (19 Aralık)



Türkiye'nin Sanayide Enerji Verimliliği Görünümü Proje Tanıtım Etkinliği (13 Eylül)

# Forumlar

## TÜSİAD Küresel Siyaset Forumu (KSF)

**KSF'nin amacı küresel düzeydeki siyasal dinamikleri ve dış politika konularını disiplinler arası akademik bir anlayışla takip etmek; 21. yüzyılın küresel dönüşüm dinamikleri, transatlantik ilişkiler, AB ile ilgili konular, bölgesel ilişkiler gibi alanlarda çalışmalar yürütmektir.**



2021 yılında faaliyete geçen TÜSİAD Küresel Siyaset Forumu'nun (KSF) amacı küresel düzeydeki siyasal dinamikleri ve dış politika konularını disiplinler arası akademik bir anlayışla takip etmek; 21. yüzyılın küresel dönüşüm dinamikleri, transatlantik ilişkiler, AB ile ilgili konular, bölgesel ilişkiler gibi alanlarda çalışmalar yürütmektir.

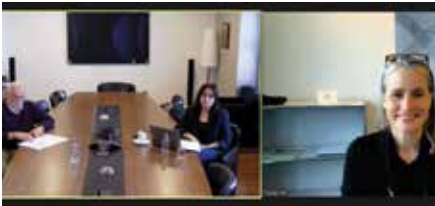
KSF, yıllık çalışma programı çerçevesinde seminer, webinar ve paneller düzenlemekte ve çalışma alanındaki konularda akademik bağımsızlık ilkesi çerçevesinde tartışmalara katkı sağlamak için ilgili uzmanlara makale dizisi hazırlatmaktadır.

Forum'un akademik koordinatörlüğünü Prof. Dr. Evren Balta yürütmektedir. Forum'un çalışma programının oluşumuna ufuk çizici bir katkı sağlamak amacıyla oluşturulan Akademik Danışma Kurulu çalışma programının ana hatlarını belirledi. Bu kurulun üyeleri Akademik Koordinatör Prof. Dr. Evren Balta ile birlikte Emekli Büyükelçi Tacan İldem, Doç. Dr. Özlem Kaygusuz, Prof. Dr. Bertil Oder, Prof. Dr. Ziya Öniş, Soli Özel, Prof. Dr. İlhan Uzel ve Barçın Yinanç'tır.

### Toplantı ve Webinarlar

- **“Ukrayna Savaşı Sonrası Dünya ve Avrupa’da Güvenlik ve Düzen” webinarı** 🌐 (15 Mart)

**Katılanlar:** Fiona Hill (Brookings Enstitüsü ABD-Avrupa Çalışmaları Merkezi), Prof. Dr. Evren Balta ve Soli Özel (Kadir Has Üniversitesi, Akademik Danışma Kurulu Üyesi)



Ukrayna Savaşı Sonrası Dünya ve Avrupa’da Güvenlik ve Düzen Webinarı (15 Mart)



AB, Türkiye ve Uygarlıkçılık Webinarı (9 Ekim)



Dünya’da Merkez Sağın Dönüşümü Webinarı (26 Eylül)

- **“Yeni Dönemde Türkiye - AB İlişkilerinin Geleceği” Toplantısı** (13 Nisan)

**Konuşmacılar:** Dr. İlke Toygür (Madrid Carlos III Üniversitesi & CSIS Avrupa, Asya, Avrasya Bölümü), Dr. Mustafa Kutlay (Londra City Üniversitesi), Doç. Dr. Özlem Kaygusuz (Ankara Üniversitesi Öğretim Üyesi).

- **“Dünya’da Merkez Sağın Dönüşümü” Webinarı** 🌐 (26 Eylül)

**Katılanlar:** Prof. Dr. Evren Balta, Doç. Dr. İlker Aytürk (Bilkent Üniversitesi), Doç. Dr. Şebnem Yardımcı Geyikçi (Bonn Üniversitesi), Prof. Dr. Ali Çarkoğlu (Koç Üniversitesi), Soli Özel (Kadir Has Üniversitesi, Akademik Danışma Kurulu Üyesi)



- **“AB, Türkiye ve Uygarlıkçılık” Webinarı** 🌐 (9 Ekim)

**Katılanlar:** Prof. Dr. Evren Balta, Hans Kundnani (Chatham House), Prof. Dr. Senem Aydın Düzgüt (Sabancı Üniversitesi), Soli Özel (Kadir Has Üniversitesi, Akademik Danışma Kurulu Üyesi)



- **“2023’te Türk Dış Politikası” Webinarı** (25 Ocak 2024)

**Katılanlar:** Prof. Dr. Evren Balta, Alper Coşkun (Büyükelçi E, Carnegie Vakfı), Cansu Çamlıbel (Gazeteci-Yazar), Prof. Dr. Meliha Altunışık (ODTÜ Öğretim Üyesi), Prof. Dr. Çağdaş Üngör (Marmara Üniversitesi Öğretim Üyesi), Dr. Mehmet Ali Tuğtan (İstanbul Bilgi Üniversitesi Öğretim Üyesi).





Teknoloji Standartları ve Standarda Esas Patentler Yol Haritası Raporu



Perakende ve Çoklu Kanal Araştırması Raporu



TÜRSİAD-DEİK Türkiye'den Çin'e İhracatın Geliştirilmesi Öneriler Anketi Sonuç Raporu



Türkiye'nin 2. Yüzyılında Yüksek Teknoloji İçin Eylem Çağrısı Raporu



Türkiye'de İklim Krizi ile Mücadelede Orman Ekosistemleri ve Yutak Alan Yönetimi Raporu



Türkiye Sanayisinin Bugüne Bakış ve Öneriler Raporu



Kahramanmaraş Depremlerinden Öğrendiklerimizle Endüstriyel Binaların Daha Dayanıklı Hale Getirilebilmesi İçin Alınabilecek 10 Aksiyon



Yatırım Ortamının İyileştirilmesinde Rekabet Hukukunun Rolü Raporu



Türkiye-Çin İş Konferansı - "Dijital Dönüşüm ve Geleceği Tasarlamak" Konferans Raporu



Kurumlarda Girişimcilik Yönetimi ve Yöntemleri Raporu



Cumhuriyet'in 100. Yılı



Cumhuriyet'in İkinci Yüzyıla Girerken Türkiye Çalıştay Dizisinden Perspektifler



Ev İçi Şiddetle Karşı Şirketler Ağı: Ev İçi Şiddetle Mücadelede BADV Şirketlerinin İyi Uygulama Örnekleri



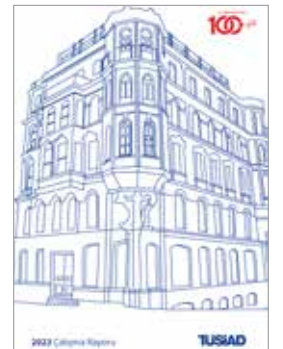
İşletme Risklerinin Yönetimi ve Sigortacılık Sistemine Devri



Tedarik Zincirinde İzlenebilirlik Araştırma Raporu



Türkiye Ekonomisi 2023



Çalışma Raporu 2023



# TÜSİAD Yönetim Kurulu



**Orhan Turan**  
Yönetim Kurulu Başkanı



**Murat Özyeğin**  
Başkan Yardımcısı



**Mehmet Tara**  
Başkan Yardımcısı/Sayman



**Serpil Veral**  
Başkan Yardımcısı



**Cevdet Alemdar**  
Üye



**Dr. İzel Levi Coşkun**  
Üye



**Ozan Diren**  
Üye



**Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu**  
Üye



**Perihan İnci**  
Üye



**H. Çağatay Özdoğru**  
Üye



**Elvan Ünlütürk**  
Üye

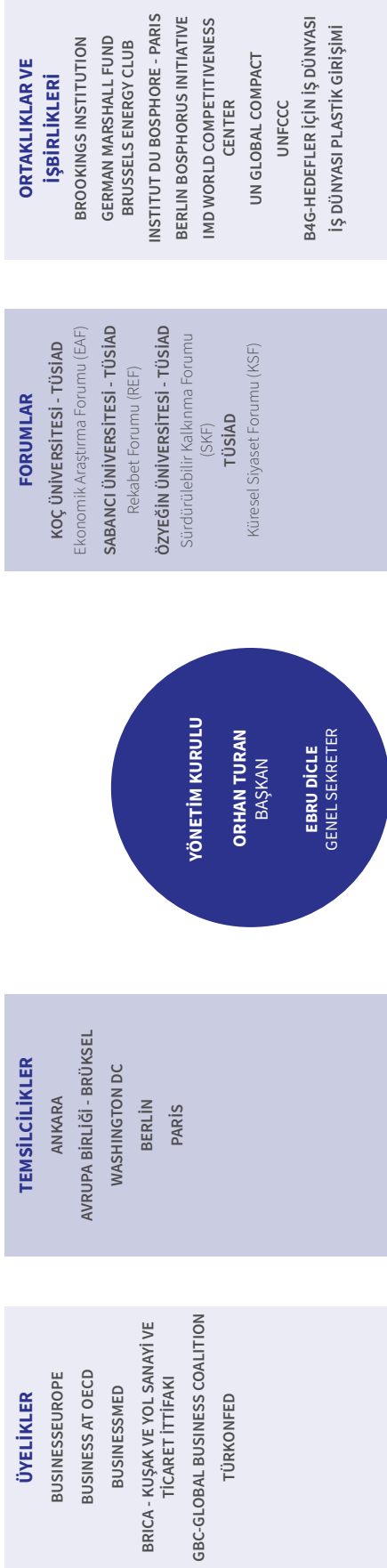


**B. Can Yücaoğlu**  
Üye



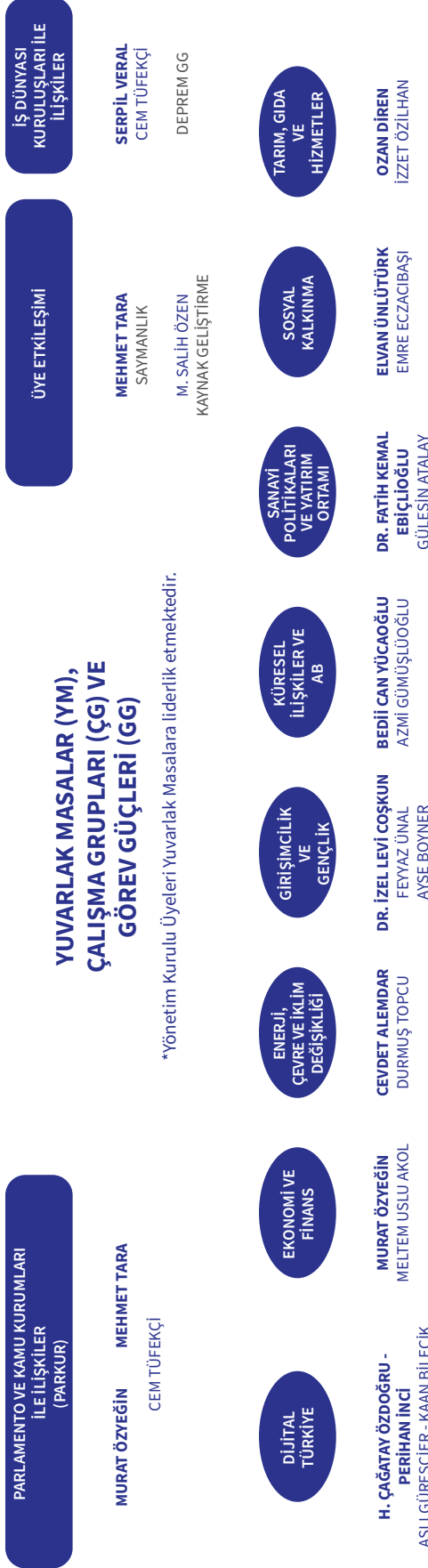
**Ebru Dicle**  
Üye ve Genel Sekreter

# TÜSİAD'ın Kurumsal Yapısı



## YUVARLAK MASALAR (YM), ÇALIŞMA GRUPLARI (ÇG) VE GÖREV GÜÇLERİ (GG)

\*Yönetim Kurulu Üyeleri Yuvarlak Masalara liderlik etmektedir.



DİJİTAL EKONOMİ STRATEJİLERİ ÇG YENİ TEKNOLOJİLER ÇG TÜSİAD SD <sup>2</sup> (SANAYİDE DİJİTAL DÖNÜŞÜM) GG	BANKACILIK ÇG SERMAYE PİYASALARI ÇG SİĞORTACILIK VE BİREYSEL EMEKLİLİK ÇG VERGİ ÇG FİNTEK REGÜLASYON GG	ÇEVRE VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ ÇG ENERJİ ÇG ENERJİ VERİMLİLİĞİ GG YEŞİL MUTABAKAT GG	GİRİŞİMCİLİK EKOSİSTEMİ ÇG KURUMLARDA GİRİŞİMCİLİK ÇG BU GENÇLİKTE İŞ VAR! ÇG	DİŞ TİCARET ÇG ABD ÇG ALMANYA ÇG ÇİN ÇG-ŞANHAY AĞI FRANSA ÇG HOLLANDA AĞI İNGİLTERE ÇG- LONDRA AĞI İTALYA ÇG KÖRFEZ ÇG- DUBAİ AĞI NEW YORK AĞI SİLİKON VADİSİ AĞI	AR-GE-VE FİKRİ HAKLAR ÇG REKABET HUKUKU ÇG ŞİRKETLER HUKUKU ÇG VERİ KORUMA-TEKNOLOJİ HUKUKU ÇG YENİ NESİL SANAYİ ÇG TEKNOLOJİ STD. VE STANDARDA ESAS PATENTLER GG	EĞİTİM ÇG İSTİHDAM VE SOSYAL GÜVENLİK ÇG SAĞLIK ÇG TOP LUMSAL CİNSİYET EŞİTLİĞİ ÇG	GIDA, İÇECEK VE TARIM ÇG PERAKENDE ÇG TURİZM ÇG ULAŞTIRMA VE LOJİSTİK ÇG
---	---	---	---	---	--	---	---

# TÜSİAD Kadrosu

## TÜSİAD Genel Sekreterliği



<b>Genel Sekreter</b>	
Ebru Dicle	
<b>Genel Sekreter Yardımcıları</b>	
Hale Hatipoğlu	Uluslararası İlişkiler
Dr. Nurşen Numanoğlu	Sanayi ve Sektörel Politikalar, Çevre ve İklim Değişikliği, Dijital Dönüşüm
Av. Serkan Ersöz	Hukuk İşleri, Risk ve Uyum Yönetimi
Ceren Aydın Ergün	Sosyal Politikalar, Bölgesel Kalkınma, İş Dünyası Kuruluşları ile İlişkiler
Tamer Şen	Yatırım Ortamı, Girişimcilik, Gençlik Çalışmaları
<b>Baş Ekonomist</b>	
Gizem Öztok Altınsaç	
<b>Dış Politika</b>	
Zafer Gazi	Danışman
<b>Hukuk Müşavirliği</b>	
Av. İlayda Su Demir	Uzman Yardımcısı
<b>Ekonomik Araştırmalar</b>	
İsmet Tosunoğlu	Ekonomist
İrem Sipahi	Uzman
Batuhan Esen	Uzman
<b>Sosyal Politikalar</b>	
Ezgi Çelik	Direktör
Ezgi Murat	Uzman
<b>Girişimcilik ve Gençlik</b>	
Kadir Yusuf Öztürk	Direktör
Esin Arslan	Uzman Yardımcısı
Kübra Geysi	Uzman Yardımcısı
<b>Dijital Strateji ve Proje Geliştirme</b>	
Kadir Yusuf Öztürk	Direktör
<b>Yatırım Ortamı</b>	
Fatmanur Sarı	Uzman
Zehra Aydemir	Uzman Yardımcısı
<b>Sanayi ve Sektörel Politikalar</b>	
Hazal İnce	Direktör
Berkay Kekül	Uzman
Elif Taşyürek	Uzman
Özge Ulu	Uzman
Hazal Baştımur	Uzman Yardımcısı
<b>Bilgi Toplumu</b>	
Yasemin E. Avcı	Direktör
Özge Sarı	Uzman

<b>Bölgesel Kalkınma ve İş Dünyası Kuruluşlarıyla İlişkiler</b>	
Zeynep Yalçın	Uzman
<b>Küresel Ekonomik İlişkiler</b>	
Aslı Başkaracaoğlu	Direktör
Başat Şimşek	Direktör Yardımcısı
<b>AB-Projeler</b>	
Nur Beler Levi	Direktör
<b>Kurumsal İletişim</b>	
Başak Solmaz Karauç	Direktör
Su Tuncer	Direktör Yardımcısı
<b>Bilgi İşlem</b>	
Hakan Demirkol	Direktör
Sertaç İlbay Güven	Uzman
<b>Üye İlişkileri ve Büro Yönetimi</b>	
Leyla Danış	Direktör/Yönetim Kurulu Asistanı
Zeynep A. Özgüder	Yönetici Asistanı
Burcu O. Akgün	Yönetici Asistanı
Bahar Karayüksel	Yönetici Asistanı
Döne Duygu Tatlısu	Yönetici Asistanı
Selda Siler	Kurumsal İletişim Asistanı
<b>Yeni Üyelik ve Kaynak Geliştirme</b>	
Selin Gürkan	Direktör
<b>Mali İşler</b>	
Meral Gönül	Direktör
Belgin Arslantürk	Uzman Yardımcısı
<b>İdari İşler</b>	
Nurettin Keser	Kıdemli Bölüm Sorumlusu
Bülent Utal	İdari Personel
Hasan Genç	İdari Personel
Eşref Şıvğın	İdari Personel



# TÜSİAD Kadrosu

## TÜSİAD Temsilcilikleri



### Ankara Temsilciliği

Ü. Barış Urhan	Temsilci
Eslem Gülsever	Kamu İle İlişkiler Uzmanı
R. Perihan Kaya	Yönetici Asistanı
Osman Nazlı	İdari İşler Kıdemli Bölüm Sorumlusu



### AB-Brüksel Temsilciliği

Dilek Aydın	Temsilci
Dilek İştar Ateş	Temsilci Yardımcısı
Zeynep Sanıgök	Danışman
Arzu Şengün	Büro Yöneticisi



### Washington, DC Temsilciliği

Barış Ornarlı	Temsilci
Kerim Can Kalkavan	Araştırmacı Asistan



### Berlin Temsilciliği

Alper Üçok	Temsilci
------------	----------



### Paris Temsilciliği

Didem Bora Özler	Temsilci
------------------	----------

# TÜSİAD Kalite Yönetim Sistemi (ISO 9001)

***TÜSİAD, hizmetlerini üyelerine ve kamuoyuna ISO 9001 kalite yönetim sistemi çerçevesinde sunmaktadır.***



TÜSİAD'ın nihai müşterisi olarak kabul ettiği üyelerine ve tüm kamuoyuna hizmetlerinin kalite sistem standardı çerçevesinde hazırlanması amacıyla yürütülen çalışmalar sonucunda, TÜSİAD Genel Sekreterliği Kasım 1998'den bu yana ISO 9001 belgesi sahibidir.

TÜSİAD tarafından sunulan hizmetlerin, planlı ve sistematik faaliyetler sonucu gerçekleştirilmesi amacıyla sürdürülen sistem çerçevesinde, TÜSİAD'ın temel faaliyet alanları ile ilgili “süreç performans kriterleri” belirlenerek bu kriterler gerekli dönemlerde güncellendi. Yapılan veri analizleri ile her bir performans kriteri için belirlenen eşiklere ne kadar ulaşıldığı yılda bir gözden geçirilerek iyileştirme önerileri geliştirildi ve hayata geçirildi.

**İçerik:** TÜSİAD Genel Sekreterliği

**Rapor Koordinasyonu ve Yayına Hazırlık:**

Tamer Şen, TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı

Burcu Orhan Akgün, TÜSİAD Üye İlişkileri ve Büro Yönetimi

**Tasarım ve Uygulama:** Tayburn

[www.tayburnkurumsal.com](http://www.tayburnkurumsal.com)

0212 227 0436

