

TÜSİAD  
2007 YILI  
ÇALIŞMALARI



TÜRK SANAYİCİLERİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ



TÜSİAD, Anayasa'nın ve Dernekler Kanunu'nun ilgili hükümlerine uygun olarak kurulmuş, kamu yararına çalışan bir dernek olup, gönüllü bir sivil toplum kuruluşudur.

---

TÜSİAD, BUSINESSEUROPE, BUSINESSMED ve BUSINESSBLACKSEACASPIAN üyesidir.

# İçindekiler

KURUCULAR PROTOKOLÜ	5	AVRUPA BİRLİĞİ'NE UYUM SÜRECİNDE	
TÜSİAD MİSYONU	7	TÜSİAD YAPILANMASI	62
SUNUŞ	9	AVRUPA BİRLİĞİ ÜLKELERİNE ZİYARETLER	64
2007 YILINDA DÜNYA, TÜRKİYE VE TÜSİAD	12	KÜLTÜREL ETKİNLİKLER	68
DERNEK ORGANLARININ ÇALIŞMALARI	19	AMERİKA BİRLEŞİK DEVLETLERİ ZİYARETİ	68
37. Olağan Genel Kurul Toplantısı	19	“DISCOVER CORPORATE AMERICA” PROGRAMI	69
Yüksek İstişare Konseyi Toplantıları	20	TÜSİAD-BOĞAZIÇI ÜNİVERSİTESİ	
Yönetim Kurulu Çalışmaları	21	DIŞ POLİTİKA FORUMU (DİF)	70
ÜYE TOPLANTILARI	24	TÜSİAD-SABANCI ÜNİVERSİTESİ	
TÜSİAD INTERNATIONAL	26	REKABET FORUMU (REF)	74
TÜSİAD ANKARA TEMSİLCİLİĞİ	31	TÜSİAD-KOÇ ÜNİVERSİTESİ	
TÜSİAD BRÜKSEL TEMSİLCİLİĞİ	34	EKONOMİK ARAŞTIRMA FORUMU (EAF)	78
TÜSİAD WASHINGTON, D.C. TEMSİLCİLİĞİ	39	TÜSİAD-KALDER 15. ULUSAL KALİTE ÖDÜLLERİ	
TÜSİAD BERLİN BÜROSU	43	VE 16. KALİTE KONGRESİ	82
TÜSİAD PARİS BÜROSU	47	TÜBİTAK-TTGV-TÜSİAD 7. TEKNOLOJİ ÖDÜLLERİ	
TÜSİAD PEKİN BÜROSU	51	VE KONGRESİ	84
AVRUPA İŞ DÜNYASI KONFEDERASYONU		TÜSİAD-TBV 5. eTÜRKİYE ÖDÜLLERİ	
(BUSINESSEUROPE) VE BUSINESSEUROPE		VE KONGRESİ	86
ÜYESİ FEDERASYONLAR İLE İLİŞKİLER	53	"TÜSİAD BOSPHORUS PRIZE FOR EUROPEAN	
EKONOMİK İŞBİRLİĞİ VE KALKINMA		UNDERSTANDING" DIŞ POLİTİKA ÖDÜLÜ	88
ÖRGÜTÜ (OECD) NEZDİNDE EKONOMİ VE		TÜSİAD-KONRAD-ADENAUER-STIFTUNG VAKFI	
SANAYİ DANIŞMA KOMİTESİ (BIAC) İLE İLİŞKİLER	57	KÜRESEL REKABET İÇERİSİNDE TÜRK	
AKDENİZ İŞ DÜNYASI KONFEDERASYONLARI		EKONOMİSİ KONFERANSI	89
BİRLİĞİ (UMCE-BUSINESSMED) İLE İLİŞKİLER	58	TÜRKİYE EKONOMİSİ İÇİN BÜYÜME	
KARADENİZ VE HAZAR DENİZİ GİRİŞİM VE		STRATEJİLERİ KONFERANSI	90
İŞ DÜNYASI KONFEDERASYONLARI		TÜSİAD-CEPII TÜRKİYE AVRUPA'DA:	
ULUSLARARASI BİRLİĞİ (UBCCE) İLE İLİŞKİLER	60	MAKROEKONOMİK GELİŞMELER VE BÖLGESEL	
		KALKINMA PERSPEKTİFLERİ SEMİNERİ	91
		ENERJİDE ARZ GÜVENLİĞİ: POLİTİKALAR VE	
		ÖNERİLER KONFERANSI	92

TÜSİAD-TÜRKONFED-DÜNYA BANKASI TÜRKİYE SEMİNERLERİ	93	1 Ocak 2014 Tarihinde Avrupa Birliği'ne Tam Üyelik Hedefine Doğru: Güçlü Demokrasi, Güçlü Sosyal Yapı, Güçlü Ekonomi	163
TÜSİAD-BROOKINGS ENSTİTÜSÜ "TÜRKİYE 2007" PROJESİ SEMİNERLERİ	95	Avrupa Birliği'ne Katılım Sürecinde Türkiye'nin Komşu ve Çevre Ülkeler Politikası - Stratejik Yaklaşımlar	164
İŞ KANUNU TOPLANTI DİZİSİ NO. 4: GEÇERLİ NEDENLE İŞ SÖZLEŞMESİNİN FESHİ VE İŞE İADE DAVALARI	96	Kurumsal Yapısı, Yasal Çerçevesi ve Göstergeleriyle Ulaştırma Sektörü	166
KADININ SİYASETTEKİ YERİNİN GÜÇLENDİRİLMESİ KONFERANSI	97	Uluslararası Rekabet Stratejileri: Türkiye Gıda Sanayii	167
İŞ DÜNYASINDA KADIN: KLİŞELERİ BİR KENARA BIRAKILIM SEMİNERİ	98	STK Yönetişim Rehberi	168
TÜSİAD-BRITISH COUNCIL FİNANS SEKTÖRÜ AÇISINDAN KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK VE ŞİRKETLER İÇİN FIRSATLAR PANELİ	98	Geçerli Nedenle İş Sözleşmesinin Feshi ve İşe İade Davaları Toplantısı	168
KÜRESEL İLKELER SÖZLEŞMESİ LİDERLER BULUŞMASI	99	Sanayi'de AB Çevre Mevzuatına Uyum/ Çocuklar İçin Çevre Kitapları	169
TÜSİAD'IN YATIRIM ORTAMININ İYİLEŞTİRİLMESİ KOORDİNASYON KURULU (YOİKK) İLE İLGİLİ ÇALIŞMALARI	100	Türkiye ve TÜSİAD 2007 Yılı Gündemi	170
TÜRK GİRİŞİM VE İŞ DÜNYASI KONFEDERASYONU (TÜRKONFED) VE TÜRKONFED ÜYESİ FEDERASYONLAR İLE İLİŞKİLER	101	<b>SÜRELİ YAYINLAR</b>	171
TÜSİAD GENEL SEKRETERLİK BÖLÜMLERİNİN VE ÜYE ÇALIŞMA KOMİSYONLARININ FAALİYETLERİ	115	TÜSİAD Konjonktür Değerlendirme/ Quartely Economic Outlook	171
Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler	115	Private View	173
Dış İlişkiler	121	TÜSİAD Manşet	174
Ekonomik Araştırmalar	125	<b>BASINDA TÜSİAD</b>	175
Meslek Örgütleri İle İlişkiler ve Bölgesel Gelişme	132	<b>TEMASLAR</b>	180
Parlamento İle İlişkiler	134	<b>BİLGİ İŞLEM ALTYAPISI</b>	185
Sanayi, Hizmetler ve Tarım	138	<b>2008 YILI PROGRAMI</b>	186
Sosyal Politika Araştırmaları	146	Uluslararası İlişkiler	186
Şirket İşleri	150	Yurt İçi İlişkiler	196
Yurtdışı İletişim	157	TÜSİAD-Üniversite Kurumsal İşbirliği Forumları	198
TÜSİAD International	161	Araştırmalar	202
<b>TÜSİAD KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ (ISO 9001)</b>	162	Süreli Yayınlar	210
<b>ARAŞTIRMA RAPORLARI VE TANITIM ÇALIŞMALARI</b>	163	Kongreler, Toplantılar, Ödüller	211
2008 Yılına Girerken Türkiye Ekonomisi	163	Kültürel Etkinlikler	212
		TÜSİAD Kalite Yönetim Sistemi	212
		Üye Çalışma Komisyonlarının ve Genel Sekreterlik Bölümlerinin Çalışma Programı	213
		<b>DERNEK ORGANLARI</b>	236
		<b>TÜSİAD ÜYELERİ</b>	238
		<b>TÜSİAD GENEL SEKRETERLİĞİ</b>	257



# Kurucular Protokolü

Anayasamızın öngördüğü karma ekonomi prensiplerine ve Atatürk ilkelerine uygun olarak, sanayi ve hizmet alanlarında çalışan meslek, bilim ve işadamlarının bilgi, tecrübe ve faaliyetlerini ahenkleştirerek değerlendirmek suretiyle, Türkiye'nin demokratik ve planlı yollarla kalkınmasına ve Batı uygarlık seviyesine çıkarılmasına yardımcı olmak

amacıyla kurulan Türk Sanayicileri ve İşadamları Birliği'nin devamlılığını sağlamak ve görevlerini yürütmek üzere lüzumlu mali yardımları, mutabık kalınacak esaslar dahilinde, müştereken yapacağımızı taahhüt ederiz.

**Tarih: 2 Nisan 1971**

**VEHBİ KOÇ**

Koç Holding A.Ş.

**DR. NEJAT F. ECZACIBAŞI**

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

**SAKIP SABANCI**

Sabancı Holding A.Ş.

**SELÇUK YAŞAR**

Yaşar Holding A.Ş.

**RAŞİT ÖZSARUHAN**

Metaş A.Ş.

**AHMET SAPMAZ**

Güney Sanayi A.Ş.

**FEYYAZ BERKER**

Tekfen A.Ş.

**MELİH ÖZAKAT**

Otomobilcilik A.Ş.

**İBRAHİM BODUR**

Çanakkale Seramik A.Ş.

**HİKMET ERENYOL**

Elektrometal San. A.Ş.

**OSMAN BOYNER**

Altınıyıldız Mensucat A.Ş.

**MUZAFFER GAZİOĞLU**

Elyaflı Çimento San. A.Ş.



# TÜSİAD

## Misyonu

TÜSİAD, demokrasi ve insan hakları evrensel ilkelerine bağlı, girişim, inanç ve düşünce özgürlüklerine saygılı, yalnızca asli görevlerine odaklanmış etkin bir devletin varolduğu Türkiye'de, Atatürk'ün çağdaş uygarlık hedefine ve ilkelerine sadık toplumsal yapının gelişmesine ve demokratik sivil toplum ve laik hukuk devleti anlayışının yerleşmesine yardımcı olur.

Dernek, sanayici ve işadamlarının Türk toplumunun öncü ve girişimci bir grubu olduğu inancı ile bu yöndeki uygulamaların takipçiliğini yapar.

TÜSİAD, piyasa ekonomisinin hukuksal ve kurumsal altyapısının yerleşmesine ve iş dünyasının evrensel iş ahlaki ilkelerine uygun bir biçimde faaliyette bulunmasına çalışır.

TÜSİAD, uluslararası entegrasyon hedefi doğrultusunda Türk sanayi ve hizmet kesiminin rekabet gücünün artırılarak, uluslararası ekonomik sistemde belirgin ve kalıcı bir yer edinmesi gerektiğine inanır ve bu yönde çalışır.

TÜSİAD, Türkiye'de liberal ekonomi kurallarının yerleşmesinin yanı sıra, ülkenin insan ve doğal kaynaklarının teknolojik yeniliklerle desteklenerek etkin biçimde kullanımını; verimlilik ve kalite yükselişini sürekli kılacak ortamın yaratılması yoluyla rekabet gücünün artırılmasını hedef alan politikaları destekler.

TÜSİAD, bu çerçevede oluşan görüş ve önerileri, doğrudan parlamentoya, hükümete, yabancı devletlere, uluslararası kuruluşlara ve basın aracılığı ile de

kamuoyuna ileterek yukarıdaki amaçlar doğrultusunda düşünce ve hareket birliği oluşturur.

**Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği Tüzüğü,  
Madde 2.**

**18 Ocak 1996, İstanbul**



TÜSİAD Merkez Binası





## Sunuş

2007 yılı, Türkiye açısından birçok önemli gelişmenin yaşandığı bir yıl oldu. 22 Temmuz tarihinde gerçekleştirilen genel seçimler ve cumhurbaşkanlığı seçimi, Türkiye gündemine damgasını vurdu. Seçim sürecinde laiklik ile ilgili yoğun tartışmalar yaşandı. Seçimlerin ardından hazırlanan yeni anayasa taslağı, siyasi partiler, kamuoyu, basın ve sivil toplum örgütleri tarafından geniş bir biçimde ele alındı. Terör olaylarının tırmanması sonucu, terörle mücadele konusunda yeni açılımlar gündeme geldi. Ekonomi alanında da önemli gelişmelerin yaşandığı 2007 yılında, ABD’de başlayan finansal dalgalanma, etkilerini tüm dünya ekonomisinde gösterdi. Finansal dalgalanmanın Türkiye’ye olumsuz etkileri, 2001 yılından bu yana iyileşme gösteren ekonomik ortamı yeniden değerlendirme fırsatı yarattı. Dış politika alanında ise, öncelik konumuz olan Avrupa Birliği (AB) ile müzakere sürecinde, yavaş da olsa ilerleme sağlandı. Yıl içerisinde, bazı AB liderlerinin Türkiye karşıtı söylemleri AB ile ilişkilerimizde belirleyici bir rol oynadı.

TÜSIAD, Türkiye’nin 1 Ocak 2014 yılında AB’ye tam üye olması gerektiğine ilişkin görüşlerini kamuoyuyla paylaşarak, faaliyetlerinin önemli bir bölümünü AB üyeliğine yönelik etkinliklere ayırdı. AB ile üyelik müzakere sürecini yakından takip eden TÜSIAD, konu ile ilgili olarak oluşturduğu görüş ve çözüm önerilerini, düzenli olarak kamuoyunun

bilgisine sundu.

TÜSIAD’ın AB ülkelerinde yürüttüğü lobi faaliyetleri çerçe-

vesinde, siyasi yetkililer ve iş çevreleri ile temasları 2007 yılında da sürdü. Bu kapsamda, Avrupa Komisyonu İlerleme Raporu’nun açıklanmasından önce, Brüksel, Londra, Madrid ve Roma’da bilgilendirme faaliyetlerinde bulunuldu. Görüşmelerde, Türkiye’nin AB’ye uyum konusunda attığı adımlara dikkat çekildi.

TÜSIAD’ın AB’ye yönelik faaliyetlerinin bir bölümünü de hazırlanan raporlar ve düzenlenen seminerler oluşturdu. TÜSIAD, Türkiye-AB ilişkileri çerçevesinde, uluslararası göç tartışmaları ve Türkiye’nin komşuluk politikasını ele aldı. Bu çalışmaların yanı sıra, Türkiye ile AB arasındaki işbirliğinin, karşılıklı anlayışın ve ortak değerlerin gelişmesine katkıda bulunduğu inanılan kişi veya kuruluşlara verilen “TÜSIAD Bosphorus Prize for European Understanding” dış politika ödülünün dördüncüsünün (2006) sahibi Avrupa Komisyonu Başkan Yardımcısı Günter Verheugen ödülünü Başbakan Recep Tayyip Erdoğan’dan aldı. 2007 yılı dış politika ödülünün ise, Türkiye’nin AB üyeliği sürecindeki tartışmaların rasyonel bir zeminde yürütmesi için sadece bir



Dışışleri Bakanı olarak değil bir Avrupalı düşünür olarak yaptığı girişimler, önemli ve yapıcı katkılar dolayısıyla İsveç Dışışleri Bakanı Carl Bildt'e verilmesi kararlaştırıldı.

TÜSIAD, AB ile ilgili çalışmalarının yanısıra, dünya ekonomisini yönlendiren bir güç haline gelen Çin ile ilişkilerimizde yeni bir açılım sağladı. Bu bağlamda, Türk özel sektörünün Çin merkezli Asya-Pasifik temsil yapısına katkıda bulunmak amacıyla, 26 Kasım tarihinde, Pekin Bürosu'nun açılışı gerçekleştirildi. Açılış öncesinde, TÜSIAD ve Tüm Çin Sanayi ve Ticaret Federasyonu (All China Federation of Industry and Commerce-ACFIC) ile 'Türk-Çin Ortak İşbirliği Platformu' oluşturmaya yönelik bir protokol imzalandı. Açılışın ardından, TÜSIAD heyeti, 27 Kasım tarihinde Çin Uluslararası Ticareti Destekleme Konseyi (China Council for the Promotion of International Trade-CCPIT) tarafından düzenlenen seminere katıldı. Seminerde Çinli muhataplarımıza, Türkiye ekonomisi ve Türkiye'deki yatırım olanakları konusunda bilgi verildi. Çin temasları kapsamında, TÜSIAD International, Şanghay'daki ekonomik kalkınma bölgelerine ziyaretlerde bulundu.

TÜSIAD, 2007 yılı boyunca, dünyadaki gelişmeleri yakından izleyerek, Ortadoğu, Asya ve ABD ile ilgili dış politika konularında konferanslar düzenledi. TÜSIAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu'nun düzenlediği "ABD-Japonya İlişkilerinin Geleceği", "Putin Döneminde Rusya-Çin İlişkileri", "AB'nin Ortak Güvenlik ve Dış Politikasının Irak ve İran Sınavı: Türkiye Yansımaları", "Irak Açmazı: Türkiye Açısından Temel Parametreler" başlıklı konferanslar ile TÜSIAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu ile ortaklaşa düzenlenen "Hindistan Konferan-

sı"nın dünyadaki son gelişmelere ışık tuttuğu inancındayım.

Öte yandan, TÜSIAD, Türkiye'nin ekonomik rekabet gücünün artırılarak, uluslararası piyasalarda kalıcı yer edinmesi gereğine olan inancından hareketle, Orta Asya bölgesine yönelik faaliyetlerine de devam etti. TÜSIAD öncülüğünde oluşturulan, "Karadeniz ve Hazar Denizi Girişim ve İşdünyası Konfederasyonları Uluslararası Birliği" (UBCCE), resmen kurularak, 2007 yılında faaliyetlerine hız kazandırdı. TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı olarak başkanlığını sürdürdüğüm UBCCE, Ekim ayı başında Azerbaycan'ın başkenti Bakü'de ilk iş forumunu gerçekleştirdi. Bölge ülkeleri temsilcilerinin geniş katılımı ile gerçekleşen forumda, Karadeniz ve Hazar Bölgesi'nde yabancı yatırımlar konusunda karşılaşılan fırsatlar ve zorluklar ele alındı. Geçtiğimiz bir yıl içerisinde başarılı faaliyetler yürüten Birlik'in, ileriki çalışmalarında da, Karadeniz ve Hazar bölgesinde piyasa ekonomisinin daha iyi işlemesine yönelik çalışmalar gerçekleştirerek, üye ülkelerin kalkınmasına katkı sağlayacağına ve bu sayede demokrasinin yaygınlaşması, bölgesel barış ve istikrarın yakalanması yönünde çabalara olumlu etkide bulunacağına inanıyorum.

TÜSIAD yıl boyunca, Türkiye'nin yoğun siyasi gündemini de yakından takip etti. Bu kapsamda, genel seçimler, cumhurbaşkanlığı seçimi, anayasa değişiklikleri ile ilgili görüşlerimizi kamuoyu ile paylaştık. Genel seçimler öncesinde, siyasi liderlerle görüş alışverişinde bulunmak amacıyla düzenlenen "Siyasi Parti Genel Başkanları ile Toplantı Dizisi" kapsamında, Adalet ve Kalkınma Partisi Genel Başkanı Recep Tayyip Erdoğan, Demokrat Parti Genel Başkanı Mehmet

Ağar ve Anavatan Partisi Genel Başkanı Erkan Mumcu ile biraraya geldik.

TÜSIAD ayrıca, genel seçimler öncesinde sağlıklı bir tartışma platformu oluşturmak amacıyla “1 Ocak 2014 Tarihinde Avrupa Birliği’ne Tam Üyelik Hedefine Doğru: Güçlü Demokrasi, Güçlü Sosyal Yapı, Güçlü Ekonomi” başlıklı bir rapor hazırladı. TÜSIAD’ın belirlediği reform önceliklerini içeren rapor, haziran ayında düzenlenen Yüksek İstişare Konseyi toplantısında kamuoyunun bilgisine sunuldu. Rapor, genel seçimler öncesinde yürütülen seçim kampanyası döneminin tartışma noktaları ve seçimlerin ardından kurulacak hükümetin gerçek gündemini oluşturması gerektiği düşünülen konular hakkındaki TÜSIAD görüşlerine ilişkin ayrıntılı bir veri kaynağı oluşturdu.

TÜSIAD’ın ekonomi alanında sürdürdüğü faaliyetlerin önemli bir bölümünde ise ‘büyüme’ konusu ele alındı. Konu ile ilgili uzmanların desteği ile sürdürülebilir ve etkin ekonomik büyüme konusunda rapor ve konferans çalışmaları yapıldı. TÜSIAD bünyesindeki komisyonların çalışmalarının yanısıra, TÜSIAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu ve TÜSIAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu işbirliği ile ekonomi gündemi ile bağlantılı birçok alanda çalışmalar düzenlendi. Bu kapsamda, TÜSIAD, kayıtdışı ekonomi, dünya piyasalarındaki son gelişmeler, sanayi stratejisi arayışları, enerji, rekabet, çevre, ulaştırma sektörü ve gıda sanayi gibi konularla ilgili toplantılar düzenledi.

Yeni ekonominin en önemli yapı taşları olan ‘yenilikçilik’ ve ‘kalite’ konuları da TÜSIAD’ın 2007 gündeminde yer aldı. Bu bağlamda teknoloji, kalite

ve e-devlet uygulamaları konularında kongreler düzenledik. TÜSIAD bu alanlarda yapılan çalışmalarını teşvik etmek amacıyla, Kalite Derneği ile “Kalite”, Türkiye Bilişim Vakfı ile “e-Türkiye”, TÜBİTAK ve Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı ile “Teknoloji” ödülleri verdi.

Gündemin oldukça yoğun olduğu bir yılın ardından, ekonomide, dış politikada ve siyasette Türkiye’den gelen sinyaller, 2008 yılı için, içeride yeni stratejilere ve politikalara, dışarıda ise ilişkilerimizi aktif ve sorun çözücü bir zemine oturtmaya ihtiyacımız olduğunu ortaya koyuyor. Fırsatlardan azami ölçüde yararlanarak, 2008’i bir atılım yılı yapmalı, ekonomimize yeni bir ivme kazandırmalıyız. Türk iş dünyasının sesi olarak TÜSIAD 2008’de de, temposunu düşürmeden, istikrarın ve reformların takipçisi olacak, ülkenin gündemini yakından takip ederek çözüm önerileri sunan bir kurum olmayı sürdürecektir.

Arzuhan Doğan Yalçındağ  
TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı

# 2007 Yılında Dünya, Türkiye ve TÜSİAD

**Soli Özel**  
*Dış Politika Danışmanı*

2007 yılı başlarken ABD Başkanı George W. Bush'un Irak politikası hemen herkes tarafından iflas etmiş diye değerlendiriliyordu. Bush yönetimi Irak'taki kuvvetlerin komutanı David Petraeus'un hazırladığı, şiddeti kontrol altına almaya yönelik "hamle" ("surge") stratejisini uyguladı. Yılın sonuna gelindiğinde arada vuku bulan büyük katliamlara rağmen Irak'taki şiddette ve ölen Amerikalı asker sayı-

sında hissedilir bir düşüş yaşandı. "Hamle"nin görünürdeki başarısında, çatışmalarda etnik temizlik aşamasının büyük ölçüde sona ermesinin payı vardı. Ancak, en önemli gelişme "Irak'taki el Kaide" örgütünün uyguladığı ölçsüz şiddetin direnişe baştan beri destek vermiş Sünni aşiretlerde yarattığı derin rahatsızlık ve aşiretlerin ABD ordusu ile birlikte hareket etmeye

başlamalarıydı. Şiddet kontrol altına alınsa bile, siyasal çözüm ve iktidarın Irak'taki gruplar tarafından paylaşılmasına yönelik mutabakatta ancak bir arpa boyu yol alınabildi.

Bush yönetiminin 11 Eylül sonrasında izlediği dış politika, ABD ile dünyanın geri kalanı arasında ciddi sorunlara yol açmıştı. Bunun yanı sıra Irak'ta yaşadığı kan kaybı, ABD'nin dünya siyasetini yönlendirme imkanlarını da ciddi şekilde kısıtlamıştı. Bu güç kaybına koşut olarak bölgesel ağırlığa sahip ülkeler de güç biriktirmeye başladı. Özellikle Rusya, petrol fiyatlarındaki büyük artış ve Avrupa'nın kendisine enerji konularındaki bağımlılığından yararlanarak profilini yükseltmeyi sürdürdü. Rusya Devlet Başkanı Vladimir Putin'in Münih'teki bir uluslararası güvenlik toplantı-

sında yaptığı konuşma yeniden soğuk savaş günlerine mi dönülüyor sorusunu gündeme taşıdı. Türk Silahlı Kuvvetlerinin internet sitesinde tercümesi yayınlanan konuşmasında Putin hayli sert bir söylemle ABD'yi eleştirdi ve bin yıllık tarihe sahip Rusya'nın bir

dönem yaşadığı zayıflığın ardından her zaman olduğu gibi bağımsız bir dış politika izleyeceğini vurguladı. Bu bağlamda Şangay İşbirliği Konferansı çerçevesinde Rusya ve Çin arasındaki ilişkiler de yakınlaştı.

Rusya'nın Putin sonrasında nasıl yönetileceğiyle ilgili sorular da bu yıl içinde cevaplandı. Giderek otoriterliğin ve baskının dozunu arttıran Putin sonba-



harda yapılan Duma seçimlerinde milletvekili adayı oldu. Diğer partilerin özgürce kampanya yapmalarının bile engellendiği seçimleri, Putin'in Birleşik Rusya Partisi beklendiği gibi açık farkla kazandı. Seçimlerin ardından Putin sonrasında Cumhurbaşkanı seçilecek olan Başbakan Medvedev kendi döneminde Putin'i başbakan olarak atayacağını açıkladı. Rusya, Gürcistan ve Ukrayna'daki gelişmelere de kendi çıkarları doğrultusunda müdahil olmayı sürdürdü. Kosova'nın bağımsızlığı konusu ise, ABD ile Rusya arasındaki sorunlar listesine yeni bir meseleyi ekledi. Son olarak Rusya soğuk savaşın ardından imzalanan en önemli anlaşmalardan birisi olan ve Türkiye'yi de yakından ilgilendiren AKKA'yı (Avrupa Konvansiyonel Kuvvetler Anlaşması) askıya aldığını açıkladı.

AB'nin "başkenti" Brüksel'in asıl başkenti olduğu ülkede, yani Belçika'da seçimlerin ardından aylar boyunca hükümet oluşturulamadı. Flamanlar ile Valonlar arasındaki gerginlik ve anlaşmazlıkların bir yansıması olarak, ayrılıkçı partiler güç kazandığından koalisyon hükümeti oluşturulamadı. Bu yıl Avrupa'da yapılan en önemli seçimlerde ise, Fransa devlet başkanlığına Türkiye'nin AB üyeliğine karşı çıkan Nicolas Sarkozy seçildi. Rakibesi sosyalist parti adayı Segolene Royal'i hatırı sayılır bir farkla geçen Sarkozy kabinesine kendi siyasi çizgisinden olmayan şahsiyetleri de aldı. Başkanlık seçimleri ardından yapılan Meclis seçimlerinde de partisi ezici bir çoğunluk elde eden Sarkozy, ülkesinde ekonomik reformlara öncelik verirken dış politikada da ABD'ye yakınlaşma arzusunu belli etti. Yılın sonu yaklaşırken bir yandan özel hayatındaki çalkantılar, diğer yandan Paris banliyölerini saran şiddet dalgası veya Libya lideri Muammer Kaddafi'nin Elysee Sarayı bahçesine çadır kurmak gibi

uçanlıklarına göz yumup, diktatörü bağına basması Sarkozy'nin siyasi desteğinde düşüşe yol açtı. Ancak Türkiye'nin üyeliği aleyhindeki çizgisi kırılmadan sürdü ve zaten sıkıntılı bir mecrada süren Türkiye-AB ilişkilerinde sorun yarattı.

Avrupa Birliği ise 2005 yılından beri süren krizini aşma yönünde önemli bir adım attı. Fransa ve Hollanda'daki referandumlarda Birlik anayasasının reddedilmesi AB'nin kendisini yeniden yapılandırmasını durdurmuştu. İki yıllık çabalar sonucunda anayasadaki, beş yıllık Konsey başkanı, bir ortak dış politika sorumlusu gibi ögeler de korunarak Lizbon antlaşması imzalandı.

Afganistan'daki gelişmeler NATO'nun belki de sonunu getirebilecek bir vehamete erişti. Ülkede bir türlü kontrolü sağlayamayan örgütün birlikleri 11 Eylül sonrasında iktidardan düşürülen Taliban'ın güçlenmesini ve bazı bölgeleri ele geçirmesini engelleyemiyor. Giderek Afganistan'ın geleceğini kurtarmak açısından Taliban'ın da dahil edileceği siyasi çözüm arayışları gündeme geliyor. Afganistan'ın komşusu ve bu ülkedeki siyasi gelişmelerde büyük etkisi olan Pakistan ise bu yıl dünyanın gündemini en çok işgal eden ülkelerden birisiydi. General Pervez Müşerref'in Mart ayında bir beş yıl daha başkan kalmak istediğini söylemesiyle Pakistan krizi başladı. Radikal İslamcı grupların kontrolünde olan başkent Islamabad'daki Lal Camii'nde güvenlik güçleriyle, küçük yaşta öğrencileri de rehin alan militanlar arasında çatışmalar çıktı. Hayli kanlı bir baskın sonucunda çok zarar gören camideki işgal sona erdi. Müşerref'in yeniden Başkan seçilmesi ardından başlayan siyasi gelişmelerde eski Başbakan Benazir Butto ülkesine döndü. Onun ardından da Navaz Şerif Pakistan'a geldi. Yeniden Başkan

seçilen General Müşerref'in baskılar sonucu ordudan istifa etmesiyle yeni bir döneme girildi. Butto Parlamento seçimlerine katılacağını açıkladı. ABD'nin de Pakistan'da normalleşmeyi kolaylaştıracak diye desteklediği bu hamlenin ardından başlayan seçim kampanyasının son haftasına girilirken Butto bir miting sonrasında kimin tarafından gerçekleştirildiği halen tartışmalı olan bir suikaste kurban gitti.

ABD ile arasında Körfez bölgesine yönelik ve bunun ötesinde Ortadoğu siyasetine kadar uzanan bir stratejik çekişme bulunan İran da dünyanın odaklandığı ülkelerden birisiydi. Bu ülkenin nükleer enerji programında silah üretimine yönelik çalışmalar da yaptığı kuşkusuz ve İran'ın daha önce bazı bilgileri gizlemiş olması da Tahran'a yönelik olarak ambargo rejimlerinin devreye girmesine yol açtı. İran'ın radikal cumhurbaşkanı Mahmut Ahmedinejad'ın ülkesinin sanayi ölçeğinde nükleer yakıt ürettiğini söylemesi de kaygıları arttırdı. Bu arada Rusya nükleer enerji programı için İran'a yardımcı olmayı sürdürdü. Gerek nükleer program, gerekse Irak'taki dengeler nedeniyle ABD'nin İran'a saldırması ihtimali ise yılın sonuna doğru bir hayli azaldı. 16 Amerikan istihbarat örgütünün ortaklaşa hazırladıkları Ulusal İstihbarat Tahmini, İran'ın 2003 yılından beri nükleer silahlanma programını askıya aldığını bildirdi. Bazı çevreler tarafından İran'a saldırma yanlısı Başkan yardımcısı Cheney'e yönelik bir iç darbe diye değerlendirilen raporun ardından böyle bir ihtimal ciddi ölçüde zayıfladı. İran'ın nükleer programı ABD dışında Körfez'deki Arap ülkelerini ve İsrail'i de derinden kaygılandırıyor. Ayrıca İran'ın Irak'taki Şii gruplar dışında Hamas ve Hizbullah üzerinden de Ortadoğu'da etkinliğinin artması Arap devletleri ile İsrail'i de birbirlerine yakınlaştırdı.

Filistin'de yaz aylarında Hamas ve el Fetih arasında kanlı bir iç savaş yaşandı. Bunun sonucunda Gazze tümüyle Hamas denetimine geçti ve Filistin'de iki başlı bir yönetim oluştu. Başta ABD olmak üzere batı dünyasının Filistin Devlet Başkanı Mahmut Abbas'a destek vermesi ve Gazze'deki ablukanın sürmesi nedeniyle Gazze şeridindeki yaşam koşulları çok kötüleşti. ABD Başkanı Bush 7 yıl boyunca çok az ilgilediği Ortadoğu barış süreciyle ilgili de bir adım attı. Maryland eyaletinin Annapolis kentinde toplanan İsrail-Filistin sorunu zirvesine geniş katılım vardı. Bush'un daha önce de bir Filistin devletinin kurulmasından yana olduğunu ilan etmesine karşın, genelde fazlasıyla İsrail yanlısı bir tutum izlemesi nedeniyle zirve konusunda beklentiler yüksek değildi. Ancak Suriye'nin son dakikada da olsa zirveye katılması önemli bir gelişme olarak değerlendirildi.

Türkiye açısından 2007 son derece çarpıcı gelişmelerle dolu geçti. Dış politikada AB ile ilişkiler gevşerken yılın son aylarında ABD ile 2003'ten beri fazlasıyla inişli-çıkışlı yaşanan ilişkilerin rayına oturduğu izlenimi doğdu. İç politikada ise yılın üçte ikisine Cumhurbaşkanlığı ve genel seçimler damga vurdu. Bu seçimler etrafında yaşanan gelişmeler ülke siyasetindeki sivil-asker dengesini ciddi şekilde değiştirirken, 2002 seçimlerinde ortaya çıkan toplumsal güç kaymasının da sürdüğünü teyid etti.

Türkiye'deki siyasi-sosyal iklimin ne kadar sertleştiğinin ilk işareti daha yılın başında Ermenice yayın yapan Agos gazetesinin genel yayın yönetmeni Hrant Dink'in öldürülmesiyle geldi. Yıl içindeki gelişmeler sonucu önceden tasarlandığı ve güvenlik güçlerinin bazen bilgisi dahilinde bazen de teşvikiyle işlendiği anlaşılan cinayet ciddi bir tepkiye yol açtı. Gerek so-



ruşturma gerek mahkeme aşamasında şimdiye kadar gözlenenler ise davanın sonucu hakkında bazı tereddütler yarattı. Dink'in öldürülmesine gösterilen tepkiler keskin bir kutuplaşmanın varlığına da işaret etti. Türkiye'de yabancılara ve özellikle din adamlarına veya misyonerlere yönelik bir damarın varlığı daha sonra Malatya'da misyonerlere yönelik bir katliam nedeniyle de gündeme geldi.

Cumhurbaşkanlığı seçimleri yaklaşırken ülke yeni Cumhurbaşkanı'nın kim olacağı konusunda bir gerilim yaşadı. Uzun zaman Çankaya'ya çıkacağı konuşulan Başbakan Erdoğan aday olarak Dışişleri Bakanı Abdullah Gül'ü gösterdi. İlk tur oylamaya CHP, ANAP ve DYP katılmadılar. Ardından da CHP oylamanın yapılabilmesi için Meclis'te 367 milletvekili bulunması gerektiğini savunarak Anayasa Mahkemesi'ne müracaat etti. Aynı gece Genelkurmay Başkanlığı'nın internet sitesinde yayınlanan sert bir dille yazılmış muhtırayla Silahlı Kuvvetler Gül'ün adaylığından hoşnut olmadığını açıklamış oldu. Bir darbe imasıyla biten muhtıra hükümeten sert tepki gördü. Cumhurbaşkanlığı seçiminde turlara devam edilirken Anayasa Mahkemesi CHP'nin müracaatını karara bağlayarak ilk tur seçimlerini gerekli çoğunluk olmadığı gerekçesiyle iptal etti. Bunun üzerine hükümet erken seçim kararı aldı. AB muhtıraya karşı hemen tavır alırken ABD önce bu gelişmeler karşısında tarafsız olduğunu bildirdiyse de Dışişleri Bakanı Rice'nin devreye girmeyle Türkiye'de demokratik rejimin destekçisi oldukları mesajını verdi.

Bu gelişmeler yaşanırken Abdullah Gül'ün adaylığından memnun olmayan ve kendisinin Çankaya'ya çıkmasını ya laiklik zedelenir korkusu ya da iktidar tekelleşmesine yol açacağı gerekçesiyle tasvip et-

meyenler büyük şehirlerde mitingler düzenlediler. İlk Ankara'da yapılan mitinglerin ikincisi elektronik muhtıradan iki gün sonra İstanbul'da, bir sonraki hafta da İzmir'de geniş katılımı ile gerçekleşti. Gül'ün adaylığı, ardından gelen muhtıra ve kitlesel mitingler Türkiye'nin dünya basınının ilgi odağı haline gelmesine de yol açtı.

Bu krizlerin ardından Dolmabahçe sarayında Başbakan Erdoğan ve Genelkurmay Başkanı Orgeneral Büyükanıt arasında iki saat kadar süren bir buluşma oldu. İki tarafın da bilgi sızdırmadığı bu toplantının rejimle ilgili bir mutabakat anlamına geldiği yorumu da kamuoyunda yapıldı.

Bahar aylarıyla birlikte tırmanmaya başlayan PKK saldırıları ve mayın patlamaları nedeniyle kamuoyu gerildi. Haziran ayında Genelkurmay Başkanı Büyükanıt PKK'ya karşı bir askeri operasyondan yana olduğunu açıkladı. Hükümet askeri operasyona sıcak bakmamasına rağmen Silahlı Kuvvetler ısrarlı olduğu takdirde Meclis'ten bir tezkere geçirebileceğini bildirdi. Yükselen terör etkisinde ve sert geçen bir seçim kampanyasıyla Türkiye Temmuz ayında sandığa gitti. Seçimler AKP'nin mutlak üstünlüğüyle sonuçlandı. Yüksek katılımı ile gerçekleşen seçimlerden son dönemin en temsili Meclis'i çıktı. DSP'den CHP listelerine girenlerin ayrılması ve DTP'nin grup kurmasıyla seçmenin yüzde 85'ini temsil eden beş partili bir Meclis yapısı şekillendi. Seçimlerin ardından yapılan, seçmenlerin tercihlerini anlamaya yönelik araştırmalardan AKP'ye verilen desteğin genelde son beş yılın ekonomik performansının sonucu olduğu görüldü. Bunun ötesinde AKP tüm yurttan ve hemen tüm yaş gruplarından benzer oranlarda oy alarak gerçek anlamıyla ulusal ölçekli yegane parti olduğunu gösterdi.



Güneydoğu'da bile Kürt milliyetçisi DTP'nin bağımsız adaylarına verilenden daha yüksek oranda oy topladı.

Seçimlerin ardından Cumhurbaşkanlığı seçimi yeniden gündemin merkezine yerleşti. Başbakan Erdoğan'ın seçim akşamı yaptığı konuşmadan Cumhurbaşkanlığı konusunda orta yolu tercih edeceğine yönelik mesajlar çıkarıldıysa da, seçimlerde Cumhurbaşkanlığı üzerinde kopan fırtına hakkında seçmenin hakemlik yaparak yargıda bulunduğu inananlar da vardı. Sonuçta Dışişleri Bakanı Abdullah Gül seçimlerin kendisinin engellenen cumhurbaşkanlığı hakkında bir yargı da ifade ettiğini belirterek Cumhurbaşkanlığına adaylığını koydu. MHP'nin Gül'e oy vermese bile seçime katılacağını daha önceden ilan etmiş olması nedeniyle 367 sorunu da aşıldığından seçim sorunsuz geçti. Abdullah Gül Türkiye Cumhuriyeti'nin 11. Cumhurbaşkanı seçildi.

Başbakan Erdoğan'ın kurduğu ikinci hükümette bakanların önemli bir kısmı yerlerinde kaldı. Hemen akabinde hükümetin bir biliminsanları kuruluna hazırlattığı ve çalışmalarını seçimlerden önce başlatılan yeni Anayasa Taslağı bağlamında yeni anayasa tartışmaları başladı. Özellikle türbanın üniversitelerde serbest bırakılması konusu etrafında şekillenen tartışmalar bir sonuca bağlanmadan ve hükümet kendi nihai taslağını hazırlamadan PKK teröründeki tırmanma nedeniyle ülkenin gündemi değişti.

Susuzluk sıkıntısının büyük kentlerde had safhaya vardığı Ağustos ayının görece sükuneti Eylül'de bozuldu ve ardı ardına gelen terör eylemleri ülkedeki tansiyonu yükseltti. Hükümet üzerindeki askeri hareket baskısı artarken Ekim başında gerçekleşen ve 13 askerin şehit olmasıyla sonuçlanan PKK baskını ardından hükümet Meclis'e giderek TSK'yı Irak'a gönder-

mek için yetki aldı. Tezkerenin çıkması ve ABD'nin devreye girmesi üzerine Irak Kürtlerinin de uyarılması nedeniyle olayların yatışacağı beklenirken PKK Dağlica'daki bir karakola 200 kişiyle bir saldırı düzenledi. 12 asker şehit olurken, 8 asker de rehin alındı. Bu olayın gerçekleştiği Pazar günü Cumhurbaşkanının halk tarafından seçilmesini öngören anayasa değişikliği yüzde 69'luk bir oy oranıyla kabul edildi.

Bu terör eyleminin ardından yapılan MGK toplantısında Irak Kürtlerine yönelik ekonomik yaptırımlar gündeme gelirken infial içindeki kamuoyuna da itidal tavsiye edildi. Bugüne dek PKK konusunda Türkiye'yi oyalayan ABD ile yapılan temaslar neticesinde "Ortak İstihbarat Merkezi" Ekim ayı sonunda kuruldu. Bundan sonraki aşamada Başbakan Erdoğan'ın ABD'de Başkan Bush ile buluşması ardından, Bush PKK'yı Amerikan devletinin düşmanı ilan etti. Bazı yorumcuların getirisi olmadığını iddia ettikleri bu buluşmanın tam anlamı ve önemi Aralık ortasında belirginleşti. Türk Hava Kuvvetleri ABD'nin uçuş koridoru açması ve anlık istihbarat vermesiyle birlikte Kandil dağındaki PKK mevzilerini bombalamaya başladı. Bahar aylarından itibaren üzerindeki askeri hareket baskılarına rağmen bunu yapmayan ve eldeki krizi iyi yöneten hükümet PKK'ya yönelik hareketin ardından Güneydoğu Anadolu bölgesine yönelik önemli bir reform paketini açacağını işaretlerini vermeye başladı. Ancak Kürt meslesinin çözümü ve Kandil dağındakilerin eve dönmelerinin sağlanması için neler yapılacağı açıklığa kavuşturulmadı.

PKK'ya yönelik bu operasyonla Türkiye'nin terörle mücadelesinde önemli bir adım atılmış oldu. Bu operasyon aynı zamanda 1 Mart 2003'te Meclis'in tezkerayı reddetmesinden beri sorunlu giden Türk-Ame-

rikan ilişkilerinde de yeni bir dönemin başladığı izlenimini uyandırdı. İlişkilerdeki bu iyileşme ciddi krizlerin kapının eşiğinde olduğuna inanılan bir dönemde konjonktürün ansızın değişmesiyle gerçekleşti. Eylül ayında bir yandan PKK saldırıları Türk kamuoyunu hiddetlendirirken Amerikan Kongresi'nde de sözde Ermeni soykırım tasarısının geçmesine neredeyse mutlak gibi bakılıyordu. Türkiye böyle bir gelişme karşısında mutlaka karşılık vereceğini, muhtemelen de Incirlik'in kullanımını sınırlandıracağını hissetti. Hayattaki tüm eski dışişleri bakanlarının imzaladıkları bir mektupla Kongre'yi uyarmaları, Amerikan kamuoyu oluşturucuların Amerikan askerlerinin hayatını tehlikeye atabilecek böylesi bir kararın, üstelik tarih hakkında bir yargı vermek adına yapılmasını sertçe eleştirmeleri havayı değiştirmeye başladı. Bush yönetiminin de başarılı müdahaleleriyle tasarı Kongre'nin gündemine alınmadı.

Bu gelişmeler yaşanırken Türkiye'nin Kürt meselesine bakışında da bir değişiklik gözlemlendi. Operasyon öncesindeki aylarda Kara Kuvvetleri Komutanı İlker Başbuğ'un beyanlarının bunda etkili olduğu söylenebilir. Orgeneral Başbuğ Türkiye'nin olaylara yön verecek gücte olmasa bile başkalarının kendisine rağmen yapılan planlarını bozabileceği mesajını vermişti. Bunun ardından 23 senedir terör örgütüne katılımların neden sürdüğünü anlamak gerektiğinden de bahsetmişti. Aynı dönemlerde emekli generallerin Kürt meselesi hakkındaki görüşlerini gazeteci Fikret Bila ile paylaşımları da sorunun boyutları konusunda kamuoyunda yeni bir değerlendirme yapılmasının önünü açtı. 2007 yılı sonunda yapılması gereken Kerkük referandumunun da Türkiye'nin de arzuladığı gibi erte-

lenmesiyle ortaya çok boyutlu bir mutabakatın izleri, tüm inkar gayretlerine rağmen, çıktı. Son siyasi gelişmeler ışığında ABD'nin Irak Kürtleri ve PKK karşısında Türkiye'den yana artık net bir tavır aldığı, Kerkük'ün Kürt bölgesi sınırları içinde yer almasına sıcak bakmadığı anlaşıyordu. Buna ek olarak PKK'nın etkisizleştirilmesi konusunda Türkiye'ye yardımcı olup Irak Kürtlerinin de hareketsiz kalmalarını sağladı. Bunun karşılığında Washington Türkiye'nin Irak Kürtleri ile ilişkisini normalleştirmesi ve 1999'da Abdullah Öcalan'ı Türkiye'ye teslim eden Clinton yönetiminin de arzulamış olduğu gibi Kürt meselesinde demokratik adımların atılmasını bekliyor.

Türkiye'nin Irak'a girerek PKK hedeflerini bombalaması Arap dünyasından da tepki görmedi. Bu durum hareket öncesi yapılan yoğun diplomatik çabalara bağlanabilir. Bunun yanı sıra İran'ın bölgedeki Arap ülkeleri açısından yarattığı tehdit algılaması ve Türkiye'nin İran karşısında bir denge unsuru olarak görülmesinin de bu sessizlikte etkili olması mümkün. Suudi Arabistan Kralı Abdullah'ın 16 aylık bir sürede iki kez Türkiye'yi ziyaret etmiş olmasını bu bağlamda değerlendirmek mümkün. Yıl içinde Türkiye'nin Ortadoğu meselelerine ilgisi sürdü. Irak'a komşu ülkeler genişletilmiş toplantılarından ikincisi Türkiye'de yapıldı. Sembolik olarak en önemli gelişme ise İsrail Devlet Başkanı Şimon Peres ile Filistin Devlet Başkanı Mahmut Abbas'ın TOBB'un Batı Şeria'da bir sanayi bölgesi kurma projesi bağlamında Türkiye'ye gelmeleliydi. İki devlet başkanı birlikte gittikleri Türkiye Büyük Millet Meclisi'nde kendi dillerinde konuşmalar yaptılar.

Seçimlerden hemen önce ve sonra Türkiye İran ile enerji konusunda n anlaşmalar imzaladı. ABD tarafından sertçe eleştirilen bu anlaşmalar bir bakıma Türkiye'nin enerji hatları üzerinden önümüzdeki dönemde yaşanacak mücadelede dikkate alınmak için yaptığı bir hamle de sayılabilir. Sonuçta, Avrupa enerji güvenliği açısından Rusya dışı hatların devreye girmesi büyük önem taşıyordu.

Avrupa ile Türkiye arasında başta enerji, var olan tüm ortak çıkar alanlarına rağmen ilişkilerde bu yıl kayda değer bir ilerleme görülmedi. Fransa Cumhurbaşkanı seçilen Nicolas Sarkozy'nin Türkiye'ye yönelik hasmane tavrı, Almanya şansölyesi Angela Merkel'in ve partisinin Türkiye için "imtiyazlı ortaklık" seçeneğini tercih etmeleri, Türk kamuoyunun şevkini kırdı. Seçimlerle uğraşmak zorunda kalan hükümet AB yelik süreciyle ilgili olarak yapabileceğinin asgarisini yaptı. Türkiye'de Ceza yasasının 301. maddesinin kaldırılması Vakıflar yasasının çıkması, Heybeliada ruhban okulu gibi konularda hiç bir ilerleme sağlanmamış olmasına rağmen Komisyon'un olağan ilerleme raporu, Türk demokrasisinin önemli bir krizi başarıyla atlatması nedeniyle yumuşak bir dille yazıldı. Portekiz dönem başkanlığının son günlerinde iki fasılın müzakereye açılması gerçekleştiyse bile, Fransa'nın Konsey kararlarında Türkiye'nin müzakerelerini tanımlarken katılım sözcüğünü kaldırtmak istemesi tatsızlık yarattı. Türk kamuoyunun hayal kırıklığı, hükümetin eski heyecanından çok uzak tavrı, Avrupa kamuoylarının hemen hepsinin genelde genişleme, özelde Türkiye'nin yeliğine olumsuz bakması ve Fransa ve Almanya gibi en önemli iki yenin Türkiye'yi yıldıрма politikasını benimsemeleri AB yelik sürecini

derin bir krize soktu. Bazı ikili ilişkilerde ise kayda değer gelişmeler yaşandı. Başbakanın Ekim ayındaki ziyaretinde Türkiye ile İngiltere arasında Stratejik Ortaklık anlaşması imzalandı. KKTC'nin resmi bir belgeye ismiyle geçmesi Kıbrıs Rumlarını fkелendirdi.

Bu inişli çıkışlı yıl içinde TÜSIAD ilkeleri çerçevesinde siyasi gelişmelere yönelik tavrı aldı. Cumhurbaşkanlığı seçimlerinde mutabakat aranmasını savundu. Abdullah Gül'n adaylığının açıklanması üzerine kendisinin vasıflarından yola çıkarak bir değerlendirme yaptı. Muhtıranın ardından bunun kabul edilemez olduğunu belirterek erken seçim yoluyla yaşanan krizden bir an önce çıkılması gerektiğini savundu. Anayasa tartışmalarını zamansız bulmakla birlikte anayasa taslağı üzerinde çalışmalarını başlattı.

Hepsinden nemlisi AB sürecini en tutarlı ve kararlı şekilde savunan, konunun peşinde giden yegane örgüt oldu. Avrupa başkentlerine yapılan ziyaretler ve Brüksel temasları yoluyla diyalog sürecinin devamına katkıda bulunmaya çalıştı. İmtiyazlı ortaklık seçeneğinin kabul edilemez olduğunu vurgularken AB'den neler beklendiğini muhataplarına anlattı.

Amerika'daki temaslarında Ermeni tasarısının neden geçirilmemesi gerektiğini anlatırken, ikili ilişkilerin daha ileriye götürülmesi için önerilerini muhataplarıyla paylaştı. Brookings Enstitüsü ile birlikte gerçekleştirilen "Turkey 2007" programı daha önce Türkiye ile yakından ilgilenmemiş önemli kamuoyu şekilendiricilerin bilgilendirilmesinde kayda değer bir rol oynadı. Bu programın hazırladığı zemin, Ermeni tasarısı oylaması yaklaşırken, genelde Türkiye'ye karşı mesafeli davranmış yayın organlarında bile, tasarının geçmesine karşı yorumların yer almasına yol açtı.

# Dernek Organlarının Çalışmaları

## 37. Olağan Genel Kurul Toplantısı

TÜSİAD'ın 37. Genel Kurulu, 25 Ocak tarihinde İstanbul'da toplandı. Genel Kurul Başkanlık Divanı seçiminden sonra toplantının açılış konuşmalarını

Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Mustafa V. Koç ile Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı gerçekleştirdi.

Toplantıda Yönetim Kurulu ve Denetçiler Raporu okundu. 2006 yılı bütçesi ve harcamaları onaylandı. Yönetim Kurulu ve Denetçiler ibra edildi. 2007 yılı bütçesi ve 2007 yılı çalışma programı onaylandı. Karadeniz ve Hazar Girişim ve İşdünyası Konfederasyonları Uluslararası Birliği (UBCCE)'ne ve Akdeniz Girişimcileri Konfederasyonları Birliği (UMCE)'ne TÜSİAD'ın katılımı onaylandı. Yüksek İstişare Konseyi Başkanlık Divanı, Yönetim Kurulu, Denetçiler ve Haysiyet Divanı seçimi yapıldı. TÜSİAD Yönetim Kurulu, Genel Kurulun ardından Başkan ve Başkan Yardımcıları ile TÜSİAD komisyonlarından sorumlu üyeleri belirledi. Genel Kurul, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın teşekkür konuşmasından sonra sona erdi.



TÜSİAD'ın 37. Genel Kurulu 25 Ocak tarihinde İstanbul'da yapıldı.

## 2007-2008 TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanlık Divanı

Mustafa V. Koç	(Başkan)
Erkut Yücaoglu	(Başkan Yardımcısı)
Tuncay Özilhan	(Başkan Yardımcısı)
Aldo Kaslowski	(Başkan Yardımcısı)
Yavuz Canevi	(Sekreter)
Zekeriya Yıldırım	(Sekreter)

## 2007-2008 TÜSİAD Yönetim Kurulu

Arzuhan Doğan Yalçındağ	Yönetim Kurulu Başkanı
Pekin Baran	Başkan Yardımcısı / Parlamento İşleri Komisyonu Başkanı
Ferit Şahenk	Başkan Yardımcısı / Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı
Ümit Boyner	Başkan Yardımcısı / Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı
Haluk Dinçer	Üye / Sayman Dışişleri Komisyonu Başkanı
Bülent Akgerman	Üye / Meslek Örgütleriyle İlişkiler
Ayça Dinçkök	Üye / Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanı
Erdal Karamercan	Üye / Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Başkanı
Ali Kibar	Üye / Şirket İşleri Komisyonu Başkanı
Ethem Sancak	Üye / Sosyal İşler Komisyonu Başkanı
Haluk R. Tükel	Üye / Genel Sekreter

## 2007-2008 TÜSİAD Denetleme Kurulu

Haydar Akın
Önder Uzel
Kamil Barlın

## 2007-2008 TÜSİAD Haysiyet Divanı

Mehmet Şuhubi
Can Paker
Ali Mansur

## Yüksek İstişare Konseyi Toplantıları

TÜSİAD'ın olağanüstü Yüksek İstişare Konseyi toplantısı, 1 Mart tarihinde İstanbul'da düzenlendi. Olağan toplantılar ise 8 Haziran ile 21 Eylül'de İstanbul'da ve 13 Aralık tarihinde Ankara'da gerçekleştirildi.

Toplantıların açılış konuşmalarını Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Mustafa V. Koç ve Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ gerçekleştirdi.

1 Mart tarihli toplantıda üyelerle paylaşılan "1 Ocak 2014 Tarihinde AB Tam Üyelik Hedefine Doğru: Güçlü Demokrasi, Güçlü Sosyal Yapı, Güçlü Ekonomi- TÜSİAD Seçim Tartışma Platformu Gündemi" başlıklı hizmet içi çalışma 8 Haziran tarihinde düzenlenen toplantıda yayınlanarak üyelere ve kamuoyuna sunuldu.

21 Eylül tarihinde düzenlenen toplantıya Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı, Hükümet Sözcüsü Cemil Çiçek onur konuğu olarak katılarak güncel siyasi ve ekonomik durum hakkında bir konuşma yaptı.

13 Aralık tarihli toplantının öncesinde 12 Aralık'ta düzenlenen ve bakanlar, milletvekilleri, büro-



8 Haziran tarihinde İstanbul'da düzenlenen Yüksek İstişare Konseyi toplantısının açılış konuşmalarını Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Mustafa V. Koç ve Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ yaptı.



ratlar ve TÜSİAD yelerinin katıldığı kokteylde Başbakan Recep Tayyip Erdoğan bir konuşma yaptı. Yılın son Yüksek İştişare Konseyi toplantısına ise Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Prof. Dr. Nazım Ekren onur konuğu olarak katılarak ekonomik program hakkında bir sunum yaptı.



13 Aralık tarihinde Ankara'da düzenlenen yılın son Yüksek İştişare Konseyi toplantısında, Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Prof. Dr. Nazım Ekren ekonomik program hakkında bir sunum yaptı.

## Yönetim Kurulu alışmaları

Yönetim Kurulu, yıl boyunca yaptığı düzenli toplantılarla çalışmalarını sürdürdü. Yönetim Kurulu toplantılarında başkanlık, komisyonlar, Genel Sekreterlik ve yurt dışı temsilciliklerinin faaliyetleri takip edildi; TÜSİAD aylık bütçe gelişmeleri görüşüldü.

TÜSİAD Yönetim Kurulu, Arzuhan Doğan Yalçındağ başkanlığındaki ilk Ankara ziyaretini 7-8 Mart tarihlerinde gerçekleştirdi. Bu erevede, 7 Mart tarihinde, Cumhurbaşkanı Ahmet Necdet Sezer, Başbakan Recep Tayyip Erdoğan, Dışışleri Bakanı Abdullah Gül, Tarım ve Köyişleri Bakanı Dr. Mehmet Mehdi Eker, alışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Murat Başesgioğlu, Maliye Bakanı Kemal Unakıtan, CHP Genel Başkanı Deniz Baykal, DPT Mşteşarı Dr. Ahmet Tık-tık, Hazine Mşteşarı İbrahim anakı, zelleştirme İdaresi Başkanı Metin Kilci ve Merkez Bankası Başkan Yardımcısı Doç. Dr. Erdem Başçı ziyaret edildi.

Yönetim Kurulu, 8 Mart tarihinde ise, TBMM Başkanı Bülent Arınç, Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Doç. Dr. Abdüllatif şener, İçişleri Bakanı Abdülkadir Aksu, Devlet Bakanı ve Başmüzakereci Ali Babacan, Adalet Bakanı Cemil iek, evre ve Orman Bakanı Osman Pepe, AKP Genel Başkan Yardımcısı şaban Dışli, Dışışleri Bakanlığı Mşteşarı Dr. Ertuğrul Apakan, AB Genel Sekreterliği Genel Sekreteri Oğuz Demiralp ve Başbakan Başdanışmanı Ahmet Sever ile bir araya geldi.

22 Mayıs tarihinde, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, görev süresini tamamlayacak olan 10. Cumhurbaşkanı Ahmet Necdet Sezer'e bir ziyarette bulundu.

TÜSİAD, milletvekili genel seçiminin gerekleşseeği 22 Temmuz tarihi öncesinde, siyasi partilerin genel başkanlarını ağırladı. İstanbul'da düzenlenen toplantılarda, 23 Mayıs tarihinde Başbakan ve Adalet ve Kalkınma Partisi Genel Başkanı Recep Tayyip Erdoğan, 29 Mayıs tarihinde Demokrat Parti Genel Başka-



TÜSİAD Yönetim Kurulu (soldan sağa): Ethem Sancak, Bülent Akgerman, Ayça Dinççök, Haluk Dinçer, Arzuhan Doğan Yalçındağ, Ümit Boyner, Pekin Baran, Ferit Şahenk, Haluk Tükel, Ali Kibar, Erdal Karamercan.

nı Mehmet Ağar ve Anavatan Partisi Genel Başkanı Erkan Mumcu ile bir araya gelindi.

Açılış konuşmalarını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın yaptığı toplantılarda siyasi parti liderleri parti programlarını TÜSİAD üyeleriyle paylaştı, daha sonra katılımcıların Türkiye gündemindeki konular ile ilgili sorularını yanıtladı. Toplantılara TÜSİAD üyelerinin yanı sıra, Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) ve bu konfederasyonun üyesi sekiz bölgesel ve sektörel federasyonun yönetim kurulları ile Kadın Girişimcileri Derneği (KAGİDER) Yönetim Kurulu üyeleri de katıldılar.

17 Ağustos tarihinde, 11. Cumhurbaşkanı aday ve Kayseri Milletvekili Abdullah Gül, adaylık sürecinde yürüttüğü temaslar çerçevesinde TÜSİAD'ın Ankara Temsilciliği'ni ziyaret ederek TÜSİAD Yönetim Kurulu ile görüştü. 18 Eylül tarihinde ise, TÜSİAD Yönetim Kurulu 11. Cumhurbaşkanı Abdullah Gül'e bu makama seçilmesi nedeniyle bir tebrik ziyaretinde bulundu. Görüşmede AB üyeliği sürecine ivme kazandırılması ge-

reği gündeme getirildi; ayrıca bölgesel kalkınma konusunda görüş alış verişinde bulunuldu.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, 22 Mayıs tarihinde 10. Cumhurbaşkanı Ahmet Necdet Sezer'i ziyaret etti.

Yönetim Kurulu, 19 Ekim tarihinde Başbakan Recep Tayyip Erdoğan ile İstanbul'da bir toplantı gerçekleştirdi. Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcıları Cemil Çiçek ve Nazım Ekren ile Sanayi ve Ticaret Bakanı Zafer Çağlayan'ın da katıldığı toplantıda, TÜSİAD heyeti Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'a, Türk ekonomisinin görünümü ve ekonomi politikasında ihtiyaç duyulan değişiklikleri içeren "Ekonomik Görünüm ve Politikalar" başlıklı bir belge sundu. Görüşmede yeni dönemde gündeme gelmesi beklenen yapısal reformlar ve sürdürülebilir büyüme konusu ele alındı.



11. Cumhurbaşkanı Abdullah Gül, cumhurbaşkanlığı adaylık sürecinde yürüttüğü temaslar sırasında 17 Ağustos tarihinde TÜSİAD Ankara Temsilciliği'ni ziyaret etti.



TÜSİAD'ın 22 Temmuz milletvekili seçimleri öncesinde siyasi parti başkanları ile yaptığı toplantılar çerçevesinde, 23 Mayıs tarihinde Başbakan ve AKP Genel Başkanı Recep Tayyip Erdoğan ile bir araya gelindi.



## Üye Toplantıları

### Üyeler ile Görüş Alış Verişi Toplantıları

8 ve 15 Mayıs tarihlerinde TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın katılımıyla üyelerle görüş alış verişi toplantıları düzenlendi. Toplantılarda TÜSİAD Ankara Temsilci Yardımcısı Eray Akdağ ve TÜSİAD Ekonomik Araştırmalar Bölümü Uzmanı Onur Varol tarafından birer sunum yapıldı.



Prof. Dr. Süheyl Batum, yeni bir Anayasanın temel ilke, kurum ve kuralları ile ilgili olarak 15-17 Ekim tarihlerinde düzenlenen toplantılarda TÜSİAD üyelerine sunum yaptı ve üyelerin sorularını yanıtladı.

### Yeni Anayasa Toplantıları

Yeni Anayasa ile ilgili toplantılar 15, 16, 17 Ekim tarihlerinde İstanbul'da gerçekleştirildi. Prof. Dr. Süheyl Batum'un konuk konuşmacı olduğu toplantılarda, yeni bir Anayasa hazırlanırken dikkat edilmesi gereken temel ilke, kurum ve kurallar hakkında görüş alış verişinde bulunuldu.

### Doğrudan Dış Yatırımların Tespiti ve Analizi Projesi Tanıtım Toplantısı

Dış Ticaret Müsteşarlığı tarafından yürütülen "Doğrudan Dış Yatırımların Tespiti ve Analizi Projesi"

nin tanıtımı için 9 Nisan tarihinde TÜSİAD Merkezi'nde bir toplantı yapıldı. Bu toplantıyı takiben TÜSİAD üyelerine yurtdışındaki yatırımlarıyla ilgili bilgi toplamak amaçlı gönderilen formlarla projeye katkı sağlandı.

### AB-Rusya Olası Ticaret Anlaşmasının Etkileri

4 Mayıs tarihinde TÜSİAD Merkezi'nde AB'nin Rusya ile yapacağı olası bir ticaret anlaşmasının Türkiye'ye etkileri konulu bir toplantı gerçekleştirildi.



Moskova Ticaret Müşaviri Levent Akpınar “AB-Rusya Olası Ticaret Anlaşmasının Etkileri” başlıklı toplantıya konuk oldu.

Toplantıda Moskova Ticaret Müşaviri Levent Akpınar bir sunum yaptı.

## Nanoteknolojide Beklentiler ve Özel Sektör İçin Fırsatlar

11 Mayıs tarihinde, TÜSİAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu’nun faaliyetleri çerçevesinde, “Nanoteknolojide Beklentiler ve Özel Sektör İçin Fırsatlar” konulu bir konferans TÜSİAD Merkezi’nde düzenlendi. Konferansta, Bilkent Üniversitesi Ulusal Nanoteknoloji Merkezi Direktörü Prof. Dr. Salim Çıracı bir sunum yaparak nanoteknolojideki gelişmelerden sanayide nasıl yararlanılabileceğine ilişkin görüşlerini üyelerle paylaştı.

## Rekabet Toplantıları

TÜSİAD Şirket İşleri Komisyonu’nun faaliyetleri çerçevesinde, rekabet kurallarının ve politikaları-

nın belirlenmesinde reel sektörün görüşlerini dile getirebilmesi ve iş dünyasında rekabet hukuku alanındaki bilgi eksikliğinin giderilmesi amacıyla, Rekabet Kurumu yetkililerinin katılımıyla 2 Mart, 11 Mayıs, 29 Haziran, 25 Ekim ve 25 Aralık tarihlerinde “Rekabet Toplantıları” düzenlendi.

2 Mart tarihinde, TÜSİAD Rekabet Çalışma Grubu Başkanı Dr. Kemal Erol’un başkanlığında düzenlenen “2002/2 Sayılı Dikey Anlaşmalara İlişkin Grup Muafiyeti Tebliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ Taslağı”na ilişkin toplantıda Rekabet Kurumu Başkan Yardımcısı İsmail Hakkı Karakelle ve Rekabet Kurumu Uzmanları Tarkan Erdoğan ve Hilmi Bolatoğlu konuşmacı oldu.

11 Mayıs tarihinde “Motorlu Taşıtlar Sektöründeki Dikey Anlaşmalar ve Uyumlu Eylemlere İlişkin Grup Muafiyet Rejimi”ne ilişkin düzenlenen ikinci toplantıda Rekabet Kurulu İkinci Başkanı Tuncay Songör ve Rekabet Kurumu Uzmanı Haluk Arı konu hakkında birer sunum yaptı.

29 Haziran tarihinde “Fason Üretim ve Teknoloji Transferi Anlaşmalarında Grup Muafiyeti Tartışmaları” başlıklı toplantıda Rekabet Kurumu Uzmanları Haluk Arı ve Yüksel Kaya; 25 Ekim tarihinde “Sigorta Sektörüne İlişkin Grup Muafiyeti Tartışmaları” başlıklı toplantıda ise TÜSİAD Sigortacılık Bireysel Emeklilik Çalışma Grubu Başkanı Cemal Ererdi ve Rekabet Kurumu Uzmanları Süleyman Cengiz ile Evren Sesli konuşmacı oldular.

25 Aralık tarihinde düzenlenen son toplantıda ise “Birleşme ve Devralma Mevzuatında Değişiklik Tartışmaları” ele alındı ve Rekabet Kurumu uzmanları Oğuzkan Güzel ile Bedia Sanem Şimşek konu hakkında bilgi verdi.

# TÜSİAD International

20 Temmuz 2001 tarihli TÜSİAD Yönetim Kurulu kararı ile iş geliştirme alanında daha planlı ve programlı hareket etmek amacıyla dernek tüzel kişiliği bünyesinde ayrı bir birim olarak TÜSİAD International kuruldu.

TÜSİAD International tarafından bu dönemde yürütülen çalışmalar aşağıda belirtilmektedir. TÜSİAD International biriminin tüm faaliyetleri, TÜSİAD International Bölümü tarafından desteklendi.

## Ülke Ziyaretleri

### *Kazakistan Ziyareti*

TÜSİAD International, Alarko Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili Oktay Varlıer başkanlığında 5-6 Mart tarihleri arasında Kazakistan'ın Almatı şehrine, Karadeniz ve Hazar Denizi Girişim ve İş Dünyası Birliği'nin (UBCCE) ilk Yürütme Kurulu toplantısı çerçevesinde bir iş geliştirme ziyareti düzenledi. Ziyaret çerçevesinde öncelikle T.C. Almatı Büyükelçisi Taner Seben ve Elçilik müşavirleri ile bir bilgilendirme toplantısı gerçekleştirildi. Heyet üyeleri daha sonra sırasıyla Türkiye-Kazakistan İşadamları Derneği (KATIAD), Kazakistan Sanayici ve Girişimciler Birliği (KUİE), Kazenergy, Avrupa Yeniden Yapılanma ve Kalkınma



TÜSİAD International 5-6 Mart tarihlerinde Kazakistan'da temaslarda bulundu.

Bankası (EBRD) ve Uluslararası Finans Kurumu (IFC) ile görüşmeler yaptı. Ziyaret sırasında ayrıca Kazakistan Sanayici ve Girişimciler Birliği ile ikili işbirliğini artırmak amacıyla bir anlaşma imzalandı.

### *Sırbistan ve Bosna Hersek Ziyareti*

TÜSİAD International, 13-15 Haziran tarihleri arasında TÜSİAD International Yürütme Kurulu Üyesi Aykut Eken başkanlığında Sırbistan'ın başkenti Belgrad ile Bosna Hersek'in başkenti Saraybosna'ya iki ülkenin yatırım ortamları ve ticaret potansiyellerini araştırmak üzere bir iş geliştirme ziyareti düzenledi. Uluslararası Finans Kurumu'nun (IFC) katkılı ile düzenlenen ziyaret çerçevesinde Belgrad'da T.C. Belgrad Büyükelçisi Hasan Servet Öktem, Sırbistan İhracat ve Yatırım Teşvik Ajansı (SİEPA), Sırbistan Ticaret Odası, Privrednik İşadamları Kulübü, Yabancı Yatırımcı Konseyi ve Uluslararası Finans Kurumu Ülke Direktörü ile görüşmeler yapıldı. Saraybosna'da ise sırasıyla T.C. Saraybosna Büyükelçisi Bülent Tulun, Bosna Hersek Ticaret Odası, Yabancı Yatırım Promosyon Ajansı (FIPA), Ticaret Bakanlığı ve Uluslararası Finans Kurumu yetkilileri ile görüşüldü.



TÜSIAD International'ın Bosna-Hersek ziyareti kapsamında, Dış Ticaret Odası'nda Yatırım Promosyon Ajansı, Ticaret Bakanlığı ve Özelleştirme İdaresi yetkilileriyle bir araya gelindi.

#### *Çin Halk Cumhuriyeti Ziyareti*

TÜSIAD International, TÜSIAD Pekin Bürosu'nun açılışı vesilesi ile 26-30 Kasım tarihleri arasında Çin'e iş geliştirme ziyareti düzenledi. 26 Kasım tarihinde gerçekleşen açılış töreninin ardından Aldo Kaslowski başkanlığındaki TÜSIAD International heyeti Çin Uluslararası Ticareti Destekleme Konseyi (CCPIT), Çin Ulusal Kalkınma ve Reform Komisyonu (NDRC), Dünya Bankası ve Uluslararası Finans Kurumu (IFC) ile görüşmeler gerçekleştirdi. Daha sonra Şangay'a geçen heyet Zhejiang eyaletinde bulunan Changxing şehri ile Şangay yakınlarındaki Taicang Ekonomi Geliştirme Bölgesini ziyaret etti. Heyet ayrıca Türkiye'nin Şangay Başkonsolosu Murat Ülkü ve Ticaret Ataşesi Göktuğ Bayrı ile görüştü.

TÜSIAD International, Çin ile kurumsal ilişkileri geliştirmek

amacıyla bu ziyaret sırasında Çin Uluslararası Ticareti Destekleme Konseyi (CCPIT) ile mutabakat zaptı, Çin Sanayi ve Ticaret Federasyonu (ACFIC) ile protokol imzaladı.

## **Toplantı ve Seminerler**

22 Mayıs tarihinde, Kazakistan Cumhuriyeti Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Yatırımlar Komitesi Başkan Yardımcısı Almas Kudaibergen'in konuşmacı olarak katıldığı ve Kazakistan'da yatırım olanaklarının işlendiği bir seminer düzenlendi. TÜSIAD International Yürütme Kurulu Başkan Vekili Hasan Bengü'nün açılış konuşmasını yaptığı seminerde Kazakistan'ın Türk yatırımcılar için büyük potansiyel taşıdığı vurgulandı. Almas Kudaibergen ise yaptığı sunumda Kazakistan hükümetinin ülkenin sanayi yapılanmasını çeşitlendirmek amacıyla aralarında inşaat malzemeleri, tekstil, turizm, metalurji, gıda ve ulaşım araçları sektörlerinin yer



TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski, 27 Kasım tarihinde Çin Uluslararası Ticareti Destekleme Konseyi (CCPIT) tarafından düzenlenen seminerde bir konuşma yaptı.



aldığı bazı alanlar belirlediğini ve bu sektörlerle yapılacak yatırımlara vergi teşviği, gümrük muafiyeti ve arsa tahsisi gibi önemli teşvikler verileceğini belirterek Türk yatırımcıları Kazakistan'da yatırım yapmaya davet etti.

26 Eylül tarihinde Japon Ticaret ve Sanayi Odası (JCCI) Başkanı Nobuo Yamaguchi ve beraberindeki Japon işadamları heyeti onuruna İstanbul'da bir kahvaltılı toplantı düzenlendi. TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski'nin ev sahipliği yaptığı toplantıda, Koç Holding Stratejik Planlama Başkanı Tamer Haşimoğlu "Türkiye Ekonomisi ve Yatırım Ortamı", JCCI Özel Danışmanı Terutaka Ikeda ise "Japon Ekonomisinin Mevcut Durumu ve Geleceğe Yönelik Beklentiler. Japon İşadamlarının Türkiye'ye İlgisi" başlıklı birer sunum yaptılar.

4 Ekim tarihinde Finlandiya Ticaret Ataşeliği (FINPRO) ve Finlandiya Büyükelçiliği ile birlikte, Finlandiya Dış Ticaret ve Kalkınma Bakanı Dr. Paavo Väyrynen başkanlığında Türkiye'yi ziyaret eden Finlandiya işadamları heyeti ile Finlandiya-Türkiye İş Forumu düzenlendi. TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ile FINPRO Başkanı Jarmo Turunen'in ev sahipliğinde yapılan forumda, Dış Ticaretten Sorumlu Devlet Bakanı Kürşad Tüzmen ve Finlandiyalı muhatabı Dr. Paavo Väyrynen'in yanı sıra Nokia Başkan Vekili Veli Sundbäck birer konuşma yaptılar. Konuşmaların ardından gerçekleşen ikili iş görüşmelerinden sonra TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski'nin ev sahipliğinde bir öğle yemeği düzenlendi. Öğleden sonra ise Finlandiyalı işadamlarına Türkiye siyaseti ve ekonomisi üzerine



4 Ekim tarihinde Türkiye'yi ziyaret eden Finlandiya işadamları heyeti ile Finlandiya-Türkiye İş Forumu düzenlendi.

bilgi verildi. Bu bölümde Bilgi Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. İlter Turan Türkiye'nin yeni siyasi görünümü üzerine, Türkiye Yatırım Promosyon ve Destek Ajansı Başkanı Alpaslan Korkmaz Türkiye'nin yatırım ortamı hakkında ve Garanti Bankası yetkilisi Ebru Dildar Edin yatırımların finansmanı konusunda birer sunum yaptılar.

TÜSIAD ve Dünya Bankası Grubu arasında 2004 yılının Eylül ayında imzalanan işbirliği anlaşması çerçevesinde bu yıl, ülkemizin çeşitli illerinde Dünya Bankası Grubu'nun faaliyet ve hizmetleri hakkında Türk özel sektörünü bilgilendirmeye yönelik TÜRKONFED ile ortaklaşa seminerler düzenlendi. Bu kapsamda planlanan etkinliklerin ilki, 22 Ekim tarihinde Çorum'da, ikincisi, 13 Kasım tarihinde Konya'da, üçüncüsü ise 26 Aralık tarihinde Ankara'da gerçekleştirildi.

Toplantılarda Dünya Bankası'nın öncelikleri ve Türkiye'ye yönelik programları, KOBİ'lere ve STK'lara sunulan destekler, Dünya Bankası ile iş yapma yolları ve ihale prosedürleri gibi konular ele alındı.

## Temaslar

26 Şubat tarihinde, Almanya'nın Kuzey Ren Westfalya bölgesinden gelen, inşaat, inşaat malzemeleri ve makina sektörlerinden orta ölçekli firmaların oluşturduğu işadamları heyeti ile bir görüşme yapıldı. TÜSIAD International Yürütme Kurulu'nun Almanya'dan sorumlu üyeleri Markus Slevogt ve Nurdan Tümbek tarafından ağırlanan heyete Türkiye ekonomisi ve Türkiye'nin yatırım ortamı hakkında bilgi verildi.



TÜSIAD International ile Çin Sanayi ve Ticaret Federasyonu (ACFIC) arasında işbirliğini geliştirmeye yönelik bir mutabakat zaptı 15 Haziran tarihinde TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski ve ACFIC Başkan Vekili Zhang Longzhi tarafından imzalandı.

8 Mart tarihinde, Başbakanlık bünyesinde yeni kurulan Türkiye Yatırım Destek ve Promosyon Ajansı Başkan Vekili Can Levent Seçkin başkanlığında bir heyet TÜSIAD International'ı ziyaret etti. TÜSIAD International Yürütme Kurulu üyelerinin katıldığı görüşmede ajansın yapılanması ve çalışma alanları hakkında bilgi verildi ve işbirliği alanları tartışıldı.

8 Mart tarihinde, Polonya'nın İstanbul Başkonsolosu Marcin Wilczek TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski'yi ziyaret etti. Türkiye ile Polonya arasındaki ticaret ve yatırım ilişkilerinin geliştirilmesi amacıyla TÜSIAD International ile Polonya İstanbul Başkonsolosu Ticaret Ateşeliği arasında kurulacak işbirliğinin görüşüldüğü toplantıda ayrıca Polonya'nın sayıları her yıl artan Polonyalı turistler için İzmir'de açmayı planladığı Fahri Konsolosluk konusunda görüş alış verişinde bulunuldu.

12 Mart tarihinde, Almanya'nın Hessen Eyaleti'nde bulunan 10 sanayi ve ticaret odasının uzmanlarının oluşturduğu heyet TÜSIAD'ı ziyaret etti. Türkiye'nin Avrupa Birliği üyelik süreci, Türkiye ekonomisi ve yatırım ortamı hakkında bilgi almak amacıyla gelen Alman heyetle yapılan görüşmeye TÜSIAD Genel Sekreteri Haluk Tükel, Genel Sekreter Yardımcıları Ümit İzmen ve Hale Hatipoğlu, TÜSIAD International Bölüm Sorumlusu Tülay Kılıçdağı ve TÜSIAD Ekonomik Araştırmalar Bölümü Sorumlusu Zeynep Emre katıldı.

9 Nisan tarihinde, Türkiye Yatırım Destek ve Promosyon Ajansı Başkanı Alpaslan Korkmaz ve beraberindeki ajans yetkilileri TÜSIAD International'ı ziyaret etti. TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski'nin başkanlık ettiği toplantıda Ajans Başkanı Alpaslan Korkmaz bir sunum yaparak Ajans'ın teşkilatlanması ve faaliyetleri hakkında bilgi verdi.

15 Haziran tarihinde, Çin Sanayi ve Ticaret Federasyonu (ACFIC) heyeti ile The Marmara Oteli'nde bir toplantı düzenlendi. TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski ile ACFIC Başkan Vekili Zhang Longzhi'nin birlikte başkanlık ettiği toplantıda Çin heyetine Türkiye ekonomisi ve yatırım ortamı hakkında bilgi verildi. Toplantı sonunda imzalanan Mutabakat Zaptı ile iki kurum arasında gelecekte yapılacak işbirliğinin temelleri atıldı.

5 Eylül tarihinde, Çin Halk Cumhuriyeti'nin Changxing Bölgesi Belediye Başkan Vekili Ding Quanguan ve beraberindeki Çinli işadamları heyetinin katılımı ile Changxing Bölgesi'nin yatırım olanaklarını tanıtan bir toplantı düzenlendi.

24 Ekim tarihinde, Lahey Belediye Başkanı Wim J. Deetman ve beraberindeki Hollanda heyeti ile bir görüşme yapıldı. TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski başkanlığında yapılan toplantıda TÜSIAD Eğitim Çalışma Grubu Başkanı Nuri Çolakoglu Türk eğitim sistemi hakkında, TÜSIAD Mesleki Eğitim Alt Çalışma Grubu Başkanı Sacit Katlandur ise Türkiye'de mesleki eğitim hakkında birer konuşma yaptılar. Bu konuşmaların ardından TÜSIAD Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen Türkiye ekonomisinin durumu ve geleceğe yönelik beklentiler konulu bir sunum gerçekleştirdi.

7 Aralık tarihinde, Japonya'nın Kansai bölgesinin ekonomi federasyonu olan Kankeiren'in Başkanvekili Masayuki Matsushita ve beraberindeki heyet onuruna bir öğle yemeği düzenlendi. TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski'nin ev sahipliği yaptığı yemekte açılış konuşmalarının ardından TÜSIAD Üyesi ve Total Finans Yönetim Kurulu Başkanı Metin Bonfil Türkiye ekonomisinin riskleri ve potansiyelleri üzerine bir sunum yaptı.

# TÜSİAD Ankara Temsilciliği

TÜSİAD Ankara Temsilciliği, TÜSİAD'ın yasama ve yürütme süreçlerine katılımcı demokrasi bağlamında etkili katılımını sağlamaya yardımcı olmak ve TÜSİAD'ı Ankara'da TBMM, hükümet, kamu kurum ve kuruluşları ile dış temsilcilikler nezdinde temsil etmek amacıyla çalışmalar yaptı.

## Yasama Sürecinin Takibi

Ankara Temsilciliği başta TBMM olmak üzere Başbakanlık ve bakanlıklar ile temaslarını sürdürdü, mevzuat dönüşüm süreçlerini yakından takip etti ve TÜSİAD görüşlerinin aktarılmasını sağladı. Mevzuat taslaklarının TÜSİAD'a görüş için sunulmasında köprü rolü oynayan temsilcilik; TÜSİAD görüşlerinin gerek TBMM ihtisas komisyonlarında, gerekse Başbakanlık ve ilgili bakanlık temsilcileri nezdinde aktarılmasını sağladı. Ayrıca bürokratlar ve siyasilerle temasları aracılığı ile erken bilgilendirme ve bilgilendirme işlevini yürüttü.

Temsilcilik, yasama süreci gelişmelerinin yetkili TÜSİAD organlarına bildirim görevi doğrultusunda, başta

TÜSİAD Yönetim Kurulu ve Parlamento İşleri Komisyonu olmak üzere, çeşitli TÜSİAD komisyon ve çalışma grubu toplantılarına katıldı ve sunumlar gerçekleştirdi.

Ayrıca temsilcilik tarafından münhasıran TÜSİAD üyelerine yönelik olarak hazırlanan iki süreli yayın vasıtası ile yasama sürecinin ve Ankara'da yaşanan gelişmelerin yakından izlenmesine katkı sağlandı. Bu bağlamda "Ankara Bülteni" ve "Ankara Bülteni Yasama Süreci Ara Sayısı" aracılığıyla on beş günlük dönemlerle, "AB Müzakere Başlıklarına Güncel Bakış: Temel Uyum Alanları ve Hukuki İzdüşüm" çalışması ile dört aylık dönemlerle gelişmeler aktarıldı.

## Avrupa Birliği'ne Uyum Sürecinin İzlenmesi

AB müzakere süreci ile bu sürece ilişkin hukuki ve siyasi etkileşimler Ankara Temsilciliği tarafından yakından takip edildi. Bu alandaki gelişmeler başta TÜSİAD AB ve İç Pazar Uyum Komitesi olmak üzere çeşitli TÜSİAD komisyon ve çalışma gruplarına



TÜSİAD Ankara Temsilciliği'nin bulunduğu bina.



aktarıldı. Ayrıca temsilcilik tarafından hazırlanan süreli yayınlar (“Ankara Bülteni”, “Ankara Bülteni Yasama Süreci Ara Sayısı” ve “AB Müzakere Başlıklarına Güncel Bakış: Temel Uyum Alanları ve Hukuki İzdüşüm”) aracılığı ile TÜSİAD üyelerine yönelik bilgi aktarımları devam etti. Bu çalışmaların dışında Müzakere İzleme ve Yönlendirme Komitesi (MIYK), Dışişleri Bakanlığı, DPT, AB Genel Sekreterliği, DTM ve çeşitli kamu kurum ile kuruluşlarının, müzakere başlıklarına ilişkin heyet başkanları ile kapsamlı iletişim kuruldu; AB’ye uyum bağlamında öngörülen hukuki ve siyasi dönüşüm hazırlıkları takip edildi. Ayrıca bir yandan Gümrük Birliği Ortaklık Komitesi (GBOK) gelişmeleri takip edilirken, diğer yandan Reform İzleme Grubu (RİG) ve Avrupa Birliği İletişim Grubu (ABİG) çalışmalarına katkı sağlandı.

## Kurumsal İletişim Platformlarına Katılım

Ankara Temsilciliği, ilgili TÜSİAD organlarını temsilen veya bu organlar ile birlikte; eDönüşüm Türkiye İcra Kurulu, Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK), Avrupa Birliği İletişim Grubu (ABİG), Reform İzleme Grubu (RİG), YOİKK Yönlendirme Kurulu, YOİKK İstihdam Teknik Komitesi, YOİKK Kurumsal Yönetim Teknik Komitesi, Mesleki Eğitim ve Öğretim Sistemini Geliştirme Projesi (MEGEP) Yönetim Kurulu, MEGEP İşgücü Piyasası Çalışma Grubu, MEGEP Yaşamboyu Öğrenme Çalışma Grubu, Türk-Alman İşbirliği Konseyi hazırlık toplantıları, müzakere başlıklarına ilişkin tarama bilgilendirme toplantıları başta olmak üzere çok sayıda çalışma, toplantı ve seminere katılım ve katkı sağladı.

## Temaslar ve Toplantılar

Siyasi ve ekonomik gündeme ilişkin faaliyetler kapsamında, temsilcilik, bir yandan siyasi gündeme ilişkin olarak TBMM, siyasi parti grupları, milletvekilleri, Başbakanlık ve çeşitli bakanlıkların temsilcileri ile görüşmeler gerçekleştirirken, diğer yandan başta AB’ye uyum süreci ve IMF destekli makro uyum programının takibi konularında olmak üzere yabancı misyonlarla TÜSİAD Yönetim Kurulu adına temaslarını sürdürdü.

Ankara Temsilciliği, Genel Sekreterlik çalışmalarına da katkı sağlamaya devam etti. Bu bağlamda temsilcilik; Anayasa Platformu, PKK Terörünü Telin Oluşumu gibi alanlarda çalışmalara katılım sağladı. Ayrıca Yönetim Kurulu, Parlamento İşleri Komisyonu, AB ve İç Pazara Uyum Komitesi, Şirketler Hukuku Çalışma Grubu, Enerji Çalışma Grubu, Dış Ticaret Politikaları Çalışma Grubu ve Mesleki Eğitim Alt Çalışma Grubu çalışmalarına katılım ve katkı sağladı. Temsilcilik ayrıca, Yönetim Kurulu’nun Ankara ziyaretlerinin hazırlık çalışmalarını üstlendi ve ziyaret turuna iştirak etti. Seçim öncesi geleneksel görüş alış veriş zeminini olarak TÜSİAD’ın düzenlediği “Siyasi Parti Liderleri ile Toplantılar Dizisi” programlarının hazırlık çalışmalarına katkı sağlayan temsilcilik, bu bağlamda Başbakan ve AKP Genel Başkanı Recep Tayyip Erdoğan ile gerçekleştirilen toplantı ile Demokrat Parti Genel Başkanı Mehmet Ağar ve Anavatan Partisi Genel Başkanı Erkan Mumcu ile gerçekleştirilen toplantıları düzenledi, bu toplantılara katılım ve katkı sağladı. Ayrıca, TÜSİAD üye toplantılarına da katılan temsilcilik, Ankara’daki gündem konusunda sunumlar gerçekleştirdi.

Temsilcilik ayrıca TBMM Adalet Komisyonu'nda Türk Ticaret Kanunu Tasarısı, TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu ile TBMM Sağlık, Aile, Çalışma ve Sosyal İşler Komisyonu'nda sosyal güvenlik kanununda değişikliğe ilişkin kanun tasarısı toplantılarına ve TBMM Çevre Komisyonu'nda "Sivil Toplum Örgütleri ve Özel Sektör Kuruluşlarının Yasama Sürecine Katkıları" toplantısına katılım sağlayarak TÜSIAD görüş ve önerilerini paylaştı. Çekişmesiz Yargı ve Alternatif Uyuşmazlık Çözüm Yollarına İlişkin Kanun Tasarısı Hazırlık Komisyonu toplantılarına da katılım ve katkı sağlandı.

Ankara Temsilciliği'nin doğrudan temasları ve TÜSIAD Yönetim Kurulu ile birlikte gerçekleştirdiği temaslar çerçevesinde, 11. Cumhurbaşkanı Abdullah Gül, 10. Cumhurbaşkanı Ahmet Necdet Sezer, TBMM 2002-2007 dönemi Başkanı Bülent Arınç, TBMM Başkanı Köksal Toptan, Başbakan Recep Tayyip Erdoğan, CHP Genel Başkanı Deniz Baykal, 59. Hükümet temasları çerçevesinde Dışişleri Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Doç. Dr. Abdullah Gül, Devlet

Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Doç. Dr. Abdüllatif Şener, Devlet Bakanı Ali Babacan, İçişleri Bakanı Abdülkadir Aksu, Tarım ve Köyişleri Bakanı Dr. Mehmet Mehdi Eker, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Murat Başesgioğlu, Adalet Bakanı Cemil Çiçek, Çevre ve Orman Bakanı Osman Pepe, Başbakanlık Müsteşarı Ömer Dinçer; 60. Hükümet temasları çerçevesinde ise, Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Nazım Ekren, Devlet Bakanı Mehmet Şimşek, Maliye Bakanı Kemal Unakıtan, çok sayıda bakanlığın müsteşar ve müsteşar yardımcılarını yer aldı.

Temsilciliğin büyükelçiliklerle temaslarının yanı sıra Çin Ticaret Bakanı Bo Xilai ve ACFIC (Çin Sanayi ve Ticaret Federasyonu) ile gerçekleştirilen toplantıya ve TÜSIAD Pekin Bürosu'nun açılışına katılım ve katkı sağlandı. TÜSIAD-ACFIC protokolünün hazırlanması ve kamu kurumları ile istişaresi temsilcilik tarafından gerçekleştirildi.

Dünya Bankası Türkiye Direktörü Ulrich Zachau, Eurasia Group Avrupa ve Avrasya Analistleri Wolfango Piccoli ve Dr. Adams Fidelity, Avrupa Mer-



Başbakan Recep Tayyip Erdoğan, 12 Aralık tarihinde Ankara'da düzenlenen TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi geleneksel kokteyline katıldı.

kez Bankası'nda Uluslararası ve Avrupa İlişkileri Genel Müdürlüğü yetkilileri Francesco Mazzaferro ve Maurizio Michael Habib ve Uluslararası Cumhuriyetçiler Enstitüsü (IRI) ile ekonomik, sosyal ve siyasi gündeme yönelik toplantılar gerçekleştirildi. Ayrıca, Finlandiya Büyükelçiliği'nde EuroClub üyelerine "Türk İş Dünyası ve Türkiye'nin AB Yolu" ve Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde AB üniversitelerinden akademisyenlere "TÜSIAD ve Türkiye'nin AB Yolu" konulu sunumlar gerçekleştirildi.

# TÜSİAD Brüksel Temsilciliği

TÜSİAD Brüksel Temsilciliği, Türk özel sektörünü Avrupa Birliği (AB) ve Avrupa İş Dünyası Konfederasyonu (BUSINESSEUROPE) nezdinde temsil etmek ve TÜSİAD'ın gündeminde Avrupa boyutunun değerlendirilmesine katkıda bulunmak amacıyla çalışmalar yaptı.

## Avrupa İş Dünyası Konfederasyonu (BUSINESSEUROPE) Nezinde Etkinlikler

Avrupa özel sektörünün temsil kuruluşu BUSINESSEUROPE'un karar, danışma ve uzmanlık birimlerinin toplantılarına TÜSİAD katılımı Brüksel Temsilciliği tarafından düzenlendi. Bu toplantılarda TÜSİAD'ın görüşleri iletili, hazırlanan belgelere katkıda bulunuldu, BUSINESSEUROPE kanalıyla ulaşılan bilgiler TÜSİAD'ın AB'ye uyum süreci çalışmalarında ele alındı ve gerektiğinde ilgili Türk devlet birimlerine aktarıldı.

Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası, haziran ayında Berlin'de ve aralık ayında Lizbon'da yapılan BUSINESSEUROPE Başkanlar Konseyi toplantılarına, Yürütme Kurulu toplantılarına ve ayda iki kere BUSINESSEUROPE yönetim kurulu görevini yerine getiren Daimi Delegeler Kurulu'na katıldı. Ayrıca ABD-AB ilişkileri, AB-Çin ilişkileri ve Bilgi Toplumu çalışma gruplarını izledi.

Araştırmacı ve proje yöneticisi Meltem Çakır Şirket İşleri, Sanayi İşleri, Ekonomik ve Mali İşler, Tek Pazar komisyonları ile Kamu Alımları, Fikri Mülkiyet ve Ticari Markalar ve Tasarımlar çalışma gruplarına katıldı. Araştırmacı ve proje yöneticisi Dilek Iştar Ateş ise, Dış İlişkiler Komisyonu ve Sosyal İşler Komisyonu ile DTÖ, İkili Ticaret Anlaşmaları, Enerji, Akdeniz çalışma gruplarını izledi. Araştırmacı Ender Mersin, Hukuki İşler Komisyonu üyesi olarak çalışmalara katıldı.

Çeşitli çalışma gruplarına TÜSİAD üyelerinin şirketlerinden uzmanların ve TÜSİAD Genel Sekreterliği uzmanlarının katılımı sağlandı.

Temsilcilik görevlileri BUSINESSEUROPE'un Brüksel'de düzenlediği çeşitli uluslararası konferans ve etkinliklerde yer aldı ve Türk özel sektörünün görüşlerini aktardı.



TÜSİAD Brüksel Temsilciliği

## AB Nezdinde Türk Özel Sektörünün Temsili

Temsilcilik yıl boyunca AB yetkilileriyle düzenli temas halinde bulundu. Temsilci Bahadır Kaleağası birçok AB bakanı, Avrupa parlamenterleri, Avrupa Komisyonu yetkilisi, Avrupa, ABD, Çin, Rusya ve Türkiye Cumhuriyetler büyükelçileri, Dünya Bankası AB ve Türkiye temsilcileri, Avrupa Güvenlik ve İşbirliği Teşkilatı yetkilileri ile görüştü. Ayrıca Ankara, Washington DC, New York, Pekin, Şangay, Londra, Paris, Berlin, Roma, Madrid, Lizbon ve Bratislava'da siyasal, ekonomik ve akademik görüşme ve etkinliklere katıldı.

Temsilci Bahadır Kaleağası TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ başkanlığındaki Yönetim Kurulu üyeleri ile birlikte Brüksel, Londra, Roma, Madrid ve Paris'te gerçekleştirilen görüşmelerde yer aldı.

Temsilci Bahadır Kaleağası Çin'e yaptığı ziyaretlerde TÜSIAD Pekin Bürosu'nun açılışı öncesinde

siyasal ve ekonomik alanda yetkililerle ön görüşmeler gerçekleştirerek TÜSIAD'ın Avrupa özel sektörünün Çin'deki temsil kuruluşu Çin Avrupa Birliği Ticaret Odası (EUCCC) üyesi olarak geliştireceği girişimlerin hazırlıklarını yaptı. TÜSIAD Pekin Bürosu'nun 26 Kasım tarihindeki açılışı sonrasında TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ başkanlığındaki heyet ile birlikte 27-28 Kasım tarihlerinde Pekin'de düzenlenen AB-Çin İş Dünyası Zirvesi'ne katıldı.

Temsilcilik 8 Mart Dünya Kadınlar Günü sebebiyle Kadın Girişimciler Derneği (KAGİDER) ve Avrupa Parlamenterleri Emine Bozkurt (Hollanda/Sosyalist Parti) ile işbirliği yaparak, 7 Mart tarihinde Avrupa Parlamentosu'nda bir seminer düzenledi. İstihdam ve Sosyal İşlerden Sorumlu AB Komiseri Vladimir Spidla, AP milletvekili Emine Bozkurt, AKP Genel Başkan Yardımcısı ve Sosyal İşler Başkanı Nükhet Hotar Göksel, TÜSIAD AB Yolunda Kadın Çalışma Grubu Başkanı ve Doğa Bitkisel Ürünler Şirketi Yönetim Kurulu Başkanı Feryal Menemenli, KAGİDER AB Komitesi Başkanı Gülseren Onanç, KA-MER Başkanı Neba-



8 Mart Dünya Kadınlar Günü çerçevesinde Avrupa Parlamentosu'nda "Avrupa Birliği Yolunda Türkiye'de Kadın" semineri düzenlendi.



hat Akkoç, BM Programları Koordinatörü Meltem Ağduk ve Ankara Üniversitesi öğretim üyesi ve Avrupa Kadın Lobisi Yönetim Kurulu üyesi Dr. Selma Acuner ile TÜSİAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası seminere konuşmacı olarak katıldı.

19 Nisan tarihinde, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ başkanlığındaki Yönetim Kurulu heyeti, Brüksel ziyareti çerçevesinde, genişlemeden sorumlu AB Komiseri Olli Rehn ve BUSINESSEUROPE Genel Sekreteri Philip De Buck ile görüştü.

19 Nisan'da Avrupa Politika Merkezi (EPC) ile ortaklaşa düzenlenen yemekli toplantıda TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ bir konuşma yaptı. Toplantıda Brüksel basın çevrelerinden, çok uluslu şirketlerin Brüksel temsilciliklerinden, Avrupa Komisyonu'ndan ve Brüksel'in önde gelen düşünce kuruluşlarından birçok üst düzey temsilci yer aldı.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ başkanlığındaki TÜSİAD heyeti, Avrupa Komisyonu Türkiye İlerleme Raporu'nun yayınlanması öncesinde bilgilendirme faaliyetlerinde bulunmak amacıyla, AB başkentlerine ziyaretler kapsamında 11 Eylül'de Brüksel'e geldi. Heyet, Avrupa Parlamentosu (AP) Başkanı Hans-Gert Pöttering, Olli Rehn, AP Avrupa Halkları/Hristiyan Demokrat Partisi Başkanı Joseph Daul, Sosyalist Parti Başkan Yardımcısı Jan Marinus Wiersma ve AP Yeşiller Grubu Eş Başkanı Daniel Cohn-Bendit ile temaslarda bulundu. AP Milletvekili Vural Öger'in düzenlediği çalışma yemeğinde AB Nezdinde Daimi Temsilci Büyükelçi Volkan Bozkır ve AP Milletvekili Emine Bozkurt ile bir araya gelindi.

TÜSİAD'ın öncülüğünde kurulan "Karadeniz ve Hazar Denizi Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonları Uluslararası Birliği"nin (UBCCE) Brüksel'e zi-

yareti çerçevesinde 10 Ekim'de temsilcilikte bir toplantı düzenlendi.

2006 yılı TÜSİAD "Bosphorus Prize for European Understanding" Dış Politika Ödülü'nü almak üzere Avrupa Komisyonu Başkan Yardımcısı Günter Verheugen'ın Türkiye gezisi düzenlendi.

Avrupa Komisyonu yetkilileri ile gerçekleştirilen çok sayıda toplantıda Türkiye'de siyasal, ekonomik ve sosyal gelişmeler, Avrupa Komisyonu'nun 2007 Türkiye İlerleme Raporu ve Genişleme Stratejisi, Türkiye'deki Cumhurbaşkanlığı ve genel seçimler, Gümrük Birliği ve Türk şirketlerin sorunları, AB'nin geleceği ve kurumsal yapısı, Türkiye'nin AB'ye üyelik müzakereleri, enerji ve telekomünikasyon, AB programlarına Türkiye'nin katılımı, fırsat eşitliği ve kadın hakları konuları ele alındı.

## Tanıtım ve Bilgilendirme

Temsilcilik çalışma ve girişimleri, AB ile tam üyelik müzakereleri süreci ve Türkiye'nin tanıtım etkinlikleri üzerine yoğunlaştı.

Bu çerçevede, TEMA Vakfı, KAGIDER, TÜRKONFED, TÜBİSAD, TÖSED ve TR Plus merkezinin Brüksel etkinliklerine destek verildi. Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı'nın (Invest in Turkey) Brüksel'deki etkinliklerine destek verildi.



TÜSİAD Yönetim Kurulu, 19 Nisan'da Avrupa Komisyonu'nun Genişlemeden Sorumlu Üyesi Olli Rehn ile görüştü.

Temsilcilik TÜSIAD'ın AB ve İç Pazara Uyum Komitesi ve Yurtdışı İletişim Komisyonu'nun proje çalışmalarına katkı sağlamak için sivil toplum, danışmanlık, düşünce ve medya kuruluşları ile tanıtım amaçlı projelerin hazırlanması konusunda girişimler gerçekleştirdi.

Temsilcilik geleneksel Brüksel Sablon Barok Müzik Festivali kapsamında La Turchescha&Cevher-i Musiki gruplarının 27 Nisan tarihindeki Barok müzik konserinin sponsorluğunu üstlendi.

AB nezdinde Daimi Temsilci Büyükelçi Volkan Bozkır tarafından düzenlenen Sivil Toplum ve İş Dünyası (STID) bilgilendirme toplantılarına katılım sağlandı ve aynı zamanda bu toplantılardan birine ev sahipliği yapıldı.

Avrupa Öğrencileri Forumu'nun (AEGEE) Brüksel ziyareti çerçevesinde gerçekleştirdiği geniş katılımlı resepsiyona ev sahipliği yapıldı.

TÜSIAD'ın İngilizce, Fransızca ve Almanca yayınları ve Türkiye hakkındaki çeşitli ekonomik ve kültürel tanıtım yayınları AB'de üç bin üzerinde kişi ve kuruluşa düzenli olarak iletildi.

Türkiye'nin üyeliğinin Avrupa'ya ekonomik, siyasi ve kültürel katkılarını anlatan bilgi notları internet ortamında on binden fazla kişi ve kuruma ulaştırıldı.

"Brüksel'de Bir Hafta" bülteni, ekindeki araştırma raporları ve yorum yazılarıyla her hafta otuz bini aşkın kişi ve kuruluşa elektronik ortamda ulaştı.

2007 yılında hazırlanan araştırmalar ve raporlar Avrupa Enerji Politikası, AB Kültür Politikaları, Avrupa Perakende Bankacılık Sektörü, AB'de Yenilikçilik ve Ar-Ge, AB Demografisinin Geleceği, AB Kimyasal Maddeler Yönetmeliği – REACH, AB ve Karadeniz Bölgesi İşbirliği, Ödeme Hizmetleri Yönergesi, KOBİ'ler-Sorumlu İşletmecilik, AB Reform Antlaşması, Avrupa Komisyonu 2007 Türkiye İlerleme Raporu,

2007 İlerleme Raporu ve Katılım Ortaklığı Belgesi Taslağı Karşılaştırması ve AB Komisyonu Üçüncü Enerji Paketi üzerine odaklandı.

Euractiv ve ABhaber internet siteleri ile işbirliği yapıldı. Temsilci Bahadır Kaleağası Financieele Dagblad, Radio Deutschlandfunk, European Agenda, DW, Express Magazine, Parliament Magazine, Die Zeit, RTBF, BBC, CNN Interantional, Euronews, Reuters, Express, Le Monde, Slovak Markiza TV, La Tribune, Fr 3, CNBC Europe, NRC Handelsblad, Europolitix, TRT, TGRT, CNN Türk, HaberTürk gibi birçok ulusal, uluslararası televizyon ve yayın için mülakatlar verdi.

Temsilci Bahadır Kaleağası birçok konferans ve toplantıda Türkiye-AB ilişkileri, müzakere süreci, Türkiye'nin dış ekonomik ilişkileri, AB ile bütünleşme süreci ve özel sektör görüşleriyle ilgili sunum yaptı. Bu çerçevede, Cargill Türkiye Strateji Belirleme Toplantısı, JCI (Junior Chamber International), Avrupa Parlamentosu, CCPIT-Şangay, TÜBİSAD Genel Kurulu, Transatlantic Institution, American European Community Association, New York Üniversitesi, Avrupa Akdeniz Enstitüsü (IEMed), New York Barosu (ABCNY), Dow Chemicals – EU meeting, University of Southern Maine, Forum İstanbul, Boğaziçi Üniversitesi Avrupa Çalışmaları Programı, AEGEE, CeBIT Bilişim Zirvesi, Slovak Dış Politika Enstitüsü, Rotary International, TÖSED (Turkish Business Group-Brussels), Kosovar Civil Society Foundation ve Kalite Kongresi'ne katılım sağlandı.

Araştırmacılar Meltem Çakır, Dilek Iştar Ateş ve Ender Mersin BUSINESSEUROPE, European Policy Center, Center for European Policy Studies, Friends of Europe, KonradAdenauerStiftung ve Heinrich Böll Foundation tarafından düzenlenen toplantılara, European Business Summit'e, Türkiye-AB Ortak İstişare Komitesi 22. Toplantısı'na katıldılar. Meltem Ça-

kır ve Dilek Iştar Ateş European Journalism Center tarafından düzenlenen toplantıda gazetecilere ve Avrupa Öğrencileri Forumu heyetine Türkiye-AB ilişkileriyle ilgili sunum yaptılar.

Araştırmacı Meltem Çakır German Marshall Fund tarafından düzenlenen yemekli toplantıda, Erasmus Üniversitesi öğrencilerine ve İstanbul Büyükşehir Belediyesi sponsorluğunda Avrupa Bilgi Yarışması birincilik ödülü alan öğrencilere Türkiye-AB ilişkileriyle ilgili sunum yaptı.

Araştırmacı Dilek Iştar Ateş Almanya/Hessen Eyaleti AB Temsilciliği grubu, Free University of Brussels, İsveç/Linköping Üniversitesi ve Aspen Institute Berlin Young Professionals Programı katılımcılarına Türkiye-AB ilişkilerindeki son gelişmeler konusunda sunumlar yaptı. Ulus, şehir ve bölge markalama uzmanlarından Simon Anholt tarafından düzenlenen 'Nation Branding Master Class' eğitimine katıldı.

Araştırmacılar Dilek Iştar Ateş ve Ender Mersin, temsilciliği ziyaret eden Common Purpose heyetine ve Alman Liberal Parti üyelerine temsilciliğin çalışmaları ve Türkiye-AB ilişkileriyle ilgili sunum yaptılar.

Temsilcilik binasında Avrupa Parlamentosu, Avrupa Komisyonu, AB nezdinde diplomatik temsilciler, AB ülkeleri kamu görevlileri, AB özel sektörü, araştırma kurumları, sivil toplum kuruluşları ve medya mensuplarının katıldığı toplantılar düzenlendi.

Avrupa şirketlerine yönelik olarak, Türk ekonomisi, Türkiye-AB ilişkileri, enerji, turizm, Avrasya, Türkiye'de yatırım ve ticaret olanakları gibi çeşitli konularda bilgilendirme toplantıları düzenlendi.

Avrupa Gazeteciler Birliği ile ortak bilgilendirme toplantıları yapıldı. AB, ABD ve Türkiye'den öğrenci ve akademisyen gruplarına yönelik bilgilendirme toplantıları düzenlendi. Birçok AB ülkesi televizyon kanalı ile mülakatlar ve temsilciliğin tanıtımına

yönelik çekimler gerçekleşti; Fransa, Hollanda ve Belçikalı televizyon kanallarında yayınlandı.

İstanbul Modern/Nejat Eczacıbaşı Vakfı koleksiyonuna ait çağdaş Türk ressamlarının eserleri ziyaretçilerin ve davetlilerin izlenimine sunuldu.

## Üyelere ve Türk Kuruluşlara Yönelik Hizmetler

TÜSIAD üyelerinden gelen bilgi, araştırma ve görüş taleplerine yanıt verildi. Üyelere Brüksel'de geçici uzman ve yönetici görevlendirme olanağı sağlandı.

Türk şirketlerinin dış ekonomik etkinliklerinde, AB ile ilişkilerinde ve Gümrük Birliği çerçevesinde karşılaştıkları sorunlar temsilcilik tarafından takip edildi, gerekli girişimler yapıldı.

Gümrük Birliği Ortak Komitesi toplantıları öncesinde şirketler, TÜRKONFED, SEDEFED, SIAD'lar ve meslek temsil örgütlerinden görüşleri toplanarak oluşturulan raporlar ilgili resmi yetkililere iletildi, gelişmeler takip edildi.

Avrupalı şirketler, mali kuruluşlar ve medyadan gelen talepler doğrultusunda Türk şirketlerle temas kurulması için yönlendirme yapıldı. Ayrıca üyelerin Avrupa'daki çeşitli etkinliklerinin hazırlık çalışmalarına ve resmi kuruluş ve şirketlerle ilişkilerinin kurulmasına ve/veya takibine katkıda bulunuldu.

TEMA Vakfı, KAGIDER, TÜRKONFED, TÜBİSAD, TÖSED, TRPlus, AEGEE-Türkiye, JCI-Türkiye ve Altındağ Belediyesi'nin Brüksel etkinliklerine destek verildi.

Temsilcilik binası, büro altyapı ve olanaklarıyla TÜSIAD üyeleri için bir "Avrupa iş merkezi" olarak hizmet vermeyi sürdürdü.

# TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği

Washington, D.C. Temsilciliği, Türk-Amerikan ilişkilerinin her alanda geliştirilmesini ve derinleştirilmesini sağlamanın yanı sıra karşılıklı iletişimi ve bilgilendirmeyi artırmak amacıyla çalışmalar yaptı.

Temsilcilik, bu temel misyon doğrultusunda, hedef kitle içerisinde yer alan ABD Kongresi ve yönetimi, iş çevreleri, basın, düşünce kuruluşları, uluslararası kuruluşlar ve Türk-Amerikan kuruluşları ile çeşitli temas ve faaliyetler gerçekleştirdi.

## Toplantı ve Bilgilendirme Faaliyetleri

31 Ocak'ta, Sabancı Üniversitesi İstanbul Politikalar Merkezi Direktörü Prof. Üstün Ergüder, temsilcilik tarafından düzenlenen toplantıda "The Growth of Civil Society Organizations in Turkey: An Opportunity for Consolidation of Democracy?" başlıklı bir konuşma yaptı.

8 Şubat'ta ise, HASNA adlı kuruluşun davetlisi olarak Washington'u ziyaret eden işadamları misafir edilerek, Türk-Amerikan ekonomik ilişkileri ve ABD'de iş yaparken dikkat edilmesi gerekli hususlar konusunda kendilerine bilgi verildi. Benzer bir grupla, 26 Mart tarihinde bir program daha yapıldı.

TÜSİAD'ın Washington, DC'deki önemli Amerikan düşünce kuruluşlarından Brookings ile başlattığı "Turkey 2007" projesinin faaliyetleri 12-13 Şubat, 11-12 Nisan, 19-20 Haziran, 31 Temmuz ve 11-12 Ekim tarihlerinde yapıldı.

Türkiye'den konuşmacı olarak ilk toplantıya Radikal gazetesi yazarı ve Ankara Temsilcisi Murat Yetkin, Yeni Şafak gazetesi yazarı Fehmi Kuru ve TÜSİAD Dış Politika Danışmanı Soli Özel; ikinci toplantıya Sabancı Üniversitesi öğretim üyesi Hasan Bülent Kahraman, emekli diplomat Mehmet Ali Bayar ve Zaman gazetesi Ankara Temsilcisi Kerim Balcı; üçüncü toplantıya Sabah gazetesi yazarı Aslı Aydıntaşbaş ve Referans gazetesi yazarı Cengiz Çandar; dördüncü toplantıya TÜSİAD Dış Politika Danışmanı Soli Özel ve beşinci toplantıya Işık Üniversitesi öğretim üyesi



TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği'nin bulunduğu bina.



Bülent Aras, TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi öğretim üyesi Mustafa Aydın ve Milliyet gazetesi yazarı Semih İdiz'in katıldığı programların herbiri kapsamında ikişer faaliyet gerçekleştirildi. Bunlardan ilki, dar katılımlı bir akşam/öğle yemeği şeklinde, ikinci faaliyet ise kamuya açık bir panel olarak gerçekleştirildi. Dar katılımlı yemeklere gazeteciler, dış politika uzmanları ile ABD Yönetimi ve Kongresi'nden yetkililer katıldılar.

5 Mart'ta, Institute of Turkish Studies (ITS) ile birlikte Kıbrıs Doğu Akdeniz Üniversitesi öğretim üyesi Dr. Gül İnanc'ın konuşmacı olduğu "Turkish Diplomacy in Cyprus: Changes and Continuities in Practice of Nationalism" başlıklı bir ortak toplantı düzenlendi.

Temsilci Abdullah Akyüz, 29 Mart'ta, Council on Foreign Relations üyelerinden bir gruba Türkiye üzerine bir sunuş yaptı. Ayrıca, 20 Nisan'da Amerikan diplomatlarına eğitim veren Dış İlişkiler Enstitüsü (FSI)'nde Türkiye'de görevlendirilecek Amerikan diplomatlarına yarım günlük bir seminer verdi. 23 Nisan tarihinde ise Boston'da, Harvard Üniversitesi'nde "Between a Rock and a Hard Place: Turkey's Domestic and International Challenges on the Eve of Elections" başlıklı bir konuşma yaptı. Ayrıca, 1 Mayıs'ta BBC'de, 2 Mayıs'ta ise CNN International'da programlara katılarak Türkiye'deki son gelişmeler konusunda görüşlerini ifade etti.

Temsilci Abdullah Akyüz, Türkiye seyahati sırasında, 21 Mayıs'ta Antalya'da, ANSIAD ve Akdeniz Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nin düzenlediği toplantıda "Irak Savaşı ve Sonrasında Türk-Amerikan İlişkileri"; 23 Mayıs'ta İstanbul'da, TÜSIAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu'nun düzenlediği toplantıda ise "Türk-Amerikan İlişkilerinde STK'ların Rolü" başlıklı iki konuşma yaptı. Ayrıca, Açık Radyo

ve CNBC-E'de programlara katıldı. Bu seyahat sırasında, 26 Mayıs akşamı, Türkiye'yi ziyaret etmekte olan Council on Foreign Relations üyeleri için bir akşam yemeği düzenlendi.

7 Haziran'da, Temsilci Abdullah Akyüz, Council on Foreign Relations'ın Washington'da düzenlediği ve Steven Cook'un konuşmacı olduğu Türkiye konulu kapalı toplantının moderatörlüğünü yaptı. Ayrıca 10 Şubat'ta Toronto'da, 19 Ekim'de Georgetown Üniversitesi'nde, 5 Aralık'ta Chicago'da, 7 Aralık'ta Ottawa'da ve 14 Aralık'ta New York'ta çeşitli konularda konuşmalar yaptı.

19 Ekim'de IMF-Dünya Bankası yıllık toplantıları için Washington'a gelen Türk bankacılara yönelik olarak Büyükelçi Mark Parris'in konuşmacı olduğu, "A Survey of Current Issues in Turkish-US Relations: Iraq, Iran and Beyond" başlıklı toplantıya ev sahipliği yapıldı.

Temsilci Abdullah Akyüz, CNN Türk'te aylık olarak yayımlanan "Burası Washington" programına düzenli olarak katılarak, Türk-Amerikan ilişkileri konusundaki görüşlerini Türk izleyicilerle paylaşmaya devam etti.

## Tanıtım ve Temaslar

TÜSIAD Washington, D.C. Temsilcisi Abdullah Akyüz, 19-21 Şubat tarihlerinde Berlin'i ziyaret ederek, TÜSIAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası, TÜSIAD Berlin Bürosu Direktörü Alper Üçok ve TÜSIAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu Direktörü Gülden Ayman ile birlikte birçok görüşme gerçekleştirdi. Bu görüşmelerde amaçlanan, Türkiye'nin Batı bloku ile ilişkilerinin Transatlantik çerçevede ve daha somut konular bazında ele alınacağı



"Discover Corporate America" programının dördüncüsü 22-26 Ekim tarihlerinde gerçekleştirildi. TÜSIAD üyelerinin firmalarından gelen katılımcıların temaları kapsamında CNN Center da ziyaret edildi.

platformlar yaratmak ve birlikte çalışılabilecek kurumları tespit etmek oldu.

TÜSIAD'ın yıllık ABD ziyareti, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ başkanlığındaki Yönetim Kurulu heyeti tarafından 20-21 Mart tarihlerinde gerçekleştirildi. Esas olarak ABD Kongresi gündemindeki sözde Ermeni soykırımına ilişkin tasarılar ve Türkiye'nin maruz kaldığı teröre karşı Amerikan Yönetimini, Kongre üyelerini ve kamuoyunu uyarmayı hedefleyen ziyaret kapsamında Washington, DC ve New York'ta birçok görüşme gerçekleştirildi. Bu kapsamda, Kongre Dış İlişkiler Komitesi, Avrupa Alt Komitesi Başkanı Demokrat Robert Wexler ve Demokrat Parti çevrelerinden eski Dışişleri Bakanı Madeleine Albright, Büyükelçi Richard Holbrooke ve Başkan Clinton'ın danışmanı Mack McLarty ile görüşmeler ger-

çekleştirildi. Heyet ayrıca, Brookings Institution ve Council on Foreign Relations tarafından düzenlenen toplantılara katıldı ve Wall Street Journal Yayın Kurulu ile bir toplantı yaptı.

Temsilcilik, üçüncü yıllık toplantısı 24-25 Mart tarihlerinde Yale Üniversitesi'nde düzenlenen, Türk ve Amerikalı bilimadamlarını bir araya getiren TASSA Konferansı'na sponsor olarak destek verdi.

Temsilciliğin Türk-Amerikalı öğrencilere Kongre'de staj imkanı sağlayan staj programına devam edildi ve dört başarılı aday için Kongre üyesi yanında staj olanağı sağlandı. Haziran-Ağustos döneminde TUSIP (TUSIAD Summer Internship Program) stajyerleri Kongre üyeleri Michael Michaud, Dan Burton, Virginia Foxx'un ofislerinde ve Temsilciler Meclisi Dış İlişkiler Komitesi'nde stajlarını tamamladılar.

İlki Haziran 2006'da gerçekleştirilmiş olan "Discover Corporate America-DCA" programlarına devam edildi. Bu program kapsamında TÜSIAD üyesi firmalardan katılımcıların ABD'deki çeşitli firma, üniversite ve araştırma kurumlarını ziyaret ederek, Ar-Ge ve inovasyon konusunda yapılan çalışmalarını yerinde görmeleri hedeflendi. 2-6 Nisan tarihlerindeki ilk programda Washington'da National Science Foundation, National Health Institute, Information Technology and Innovation Foundation; Philadelphia'da Harley Davidson, Rohm and Haas ve Science Center; New York bölgesinde Du Pont, Johnson and Johnson, IBM ve Sony Tesisleri ziyaret edildi. Heyette, Ode K-flex Yalıtım San. ve Tic. Ltd. Şti. Genel Müdürü Nezih Altınok, Ulusoy Otomotiv Volvo Genel Müdürü Hakan Tanıl, Türkiye Sınai Kalkınma Bankası Genel Müdür Yardımcısı A. Şemseddin Arat, Tümka Kablo Yönetim Kurulu Başkanı Kaan Kasapoğlu, UPS Ankara Bölge Müdürü Osman Zeki Yalçın, Global Yatırım Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili Erol Göker, İş Bankası Bilgi İşlem Müdürlüğü Grup Müdürü Aydemir Şaman, TÜSIAD Washington Temsilciliği Program Sorumlusu Allison Block ve TÜSIAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü Sorumlusu Güneş Tavmen yer aldı.

22-26 Ekim tarihli ikinci programda, Washington'da Maryland Üniversitesi Technology Enterprise Enstitute (MTECH); Atlanta'da Lockheed Martin, Georgia Institute of Technology Enterprise, Innovation Institute, Turner Broadcasting System's CNN Center, Coca Cola Company; Austin'de IBM Solutions Experience Labs, Sun Microsystems, SEMATECH, Austin Technology Council ile Texas Üniversitesi IC2 Institute yetkilileri ile görüşüldü. Heyette Hediye Un Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ahmet Kabalak ve Genel Müdür Yardımcısı Uğur Büyükçulcu, Yıldız Hol-

ding CEO Danışmanı Aydın Acun, Doğan TV Holding Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Direktörü Sissian Kasbaryan Özinci, Ortadoğu Mühendislik Yönetim Kurulu Başdanışmanı Taznar Dinçer, TÜSIAD Washington Temsilciliği Program Sorumlusu Liam Hardy ve TÜSIAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü Uzman Yardımcısı Çiğdem Topal yer aldı.

TÜSIAD International'ın ABD'nin Houston kentinde 2008 veya 2009 yılında düzenlemeyi düşündüğü Türkiye-ABD-Avrasya "Doğal Gaz ve Petrol" zirvesine ilişkin ön temaslarda bulunmak üzere Temsilci Abdullah Akyüz 24-25 Temmuz tarihlerinde Houston kentine gitti. Yapılan temaslardan sonucunda hazırlanan rapor TÜSIAD International'a iletili.

Sözde Ermeni soykırımı ile ilgili tasarının Meclis Başkanı Nancy Pelosi'nin desteği sonucu ABD Temsilciler Meclisi'nde belirli bir desteği alması üzerine, TÜSIAD olarak bütün Kongre üyelerine 14 Eylül'de birer mektup gönderilerek, bu tasarının Türk-Amerikan ilişkilerinde yaratabileceği sorunlara bir kez daha dikkat çekildi. Ayrıca, TÜSIAD üyelerine duyuru yapılarak, Amerikalı iş ortakları kanalıyla tasarının engellenmesi doğrultusunda çaba göstermeleri çağrısında bulunuldu. Temsilcilik, Kongre üyeleri nezdinde birçok girişimde bulundu ve görüşmeler yaptı. Temsilci Abdullah Akyüz CNBC-E ve Voice of America TV programlarına katılarak tasarının konusundaki görüşlerini paylaştı.

TÜSIAD Washington, D.C. Temsilciliği tarafından AB, ABD ve Türkiye'den önemli konumdaki kişilerin katılımcı olacağı, orta-uzun vadeli bir "Transatlantik Diyalog Platformu" kurulması için German Marshall Fund ile yapılan temaslara devam edildi.

Temsilcilik, haftalık "Selected News on Turkey" ve "ABD Gündemi" başlıklı bültenleri yayımladı. Ayrıca web sitesinin güncellenmesi sağlandı.

# TÜSIAD Berlin Bürosu

TÜSIAD Berlin Bürosu, Türkiye'nin Avrupa Birliği (AB) ile müzakerelere başlamasının öncesinde ve müzakereler sürecinde Alman kamuoyunu doğru bilgilendirmek; Almanya'da etkili bir kamuoyu oluşturmak; Türkiye'nin Alman özel sektörü, medyası, siyasi yetkilileri ve kültürel çevreleri tarafından daha iyi tanınmasını sağlamak ve Türk şirketlerinin Almanya'daki iş ilişkilerinin gelişmesine katkıda bulunmak amacıyla çalışmalar yaptı.

## Tanıtım ve Bilgilendirme

TÜSIAD Berlin Bürosu, lobi ve tanıtım faaliyetleri çerçevesinde, 10 Ocak'ta Alman Hristiyan Demokrat Birliği (CDU) tarafından düzenlenen Yeni Yıl Galası'na katıldı. Ayrıca, Federal Almanya Tarım ve Tüketici Haklarını Koruma Bakanlığı'nın düzenlediği "International Grüne Woche Berlin" Yeşil Hafta Fuarı'na Bakanlığın davetlisi olarak katılım sağlandı. Fuar etkinlikleri çerçevesinde yer alan "Doğu-Batı Tarım Forumu" içerisinde 19 Ocak'ta Federal Almanya Tarım ve Tüketici Haklarını Koruma Bakanlığı ve Alman Sanayi Federasyonları Birliği (BDI) ile ortaklaşa olarak "Türkiye'de Tarım ve Bioenerji Sektöründe Yatırım Fırsatları" başlıklı bir panel düzenlendi. Panelde TÜSIAD Tarım ve Gıda Çalışma Grubu Başkanı Rint Akyüz, TÜSIAD Tarım ve Gıda Çalışma Grubu üyeleri Prof. Dr. Halis Akder

ve Prof. Dr. Filiz Karaosmanoğlu, Alman Tarım Bakanlığı Müsteşarı Gert Lindemann ve Türkiye Tarım ve Köyişleri Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Dr. Ferhat Şelli tarafından Türkiye ile Almanya'nın tarım politikaları ve Türkiye'deki biyoyakıt yatırım imkanları konularında sunuşlar yapıldı.

13-15 Mart tarihlerinde TÜSIAD Yurtdışı İletişim Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, Hill & Knowlton firması ile "Türkiye'de İş ve Sanayi Dünyası" konulu basın gezisi düzenlendi. Geziye Financial Times Deutschland, Tagesspiegel, Hannoverische Allgemeine Zeitung ve Magdeburger Volksstimme kuruluşlarından gazetecilerin katılımı sağlandı.

TÜSIAD Berlin Bürosu, 3 Mart tarihinde Türkiye'nin AB üyelik hedefinin 2014 tarihi olduğu üzerine ve 23 Mart tarihinde ise Roma Anlaşması'nın 50. yıldönümü çerçevesinde basın açıklamaları gerçekleştirdi.



TÜSIAD Berlin Bürosu'nun bulunduğu bina.





TÜSİAD, Alman Sanayi Federasyonu (BDI) ve Federal Almanya Tarım ve Tüketici Haklarını Koruma Bakanlığı ile ortaklaşa, 19 Ocak tarihinde “Türkiye’de Tarım ve Bioenerji Sektöründe Yatırım Fırsatları” paneli düzenledi.

Hill & Knowlton ile birlikte planlanan “Önemli Türkler Biyografileri-Başarılı Yaşam Hikayeleri” dizisinden iki yerel portre, bu kişilerle yapılan görüşmelerden sonra hazırlandı.

19 Mart tarihinde, CEBIT Bilişim Fuarı çerçevesinde düzenlenen Türkiye’de bilişim sektörü konulu “Boom Am Bosphorus-Boğaz’da Patlama” paneline TÜSİAD’ın katılımı sağlandı. Panelde TÜSİAD üyesi ve TÜBİSAD Başkanı Tuğrul Tekbulut’un konuşması düzenlendi.

16-20 Nisan tarihlerinde Hannover’de düzenlenen Hannover Sanayi Fuarı ve Türk-Alman İş Zirvesi hazırlıkları Alman Sanayi Federasyonu (BDI) ile ortaklaşa gerçekleştirildi. Türk-Alman İş Zirvesi çerçevesinde “Almanya ve Türkiye: Ekonomik Ortaklık Fırsatları” panelinde TÜSİAD Şirket İşleri

Komisyonu üyesi Cansen Başaran-Symes; “Sanayi ve Yatırım: Enerji Sorununun Karşılanması” panelinde TÜSİAD Enerji Çalışma Grubu üyesi Selahattin Hakman; “Altyapı: Büyüme Temelini Sağlama Almak” panelinde ise TÜSİAD üyesi Hamdi Akın tarafından sunumlar gerçekleştirildi.

TÜSİAD Berlin Bürosu ve German Marshall Fund tarafından ortaklaşa olarak 3 Mayıs’ta “İstikrar ve Barış: Ortadoğu ve Karadeniz Bölgesi’nde Güvenliğin Garantörü Türkiye” başlıklı bir seminer düzenlendi. Seminerde German Marshall Fund Berlin Direktörü Constanze Stelzenmüller, TÜSİAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası, German Marshall Fund Kıdemli Transatlantik uzmanı Dr. Ian Lessing ve Alman Dış Politika Vakfı (SWP) Araştırma Grubu Başkanı Dr. Heinz Kramer sunumlar gerçekleştirdi.

TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ başkanlığındaki TÜSIAD heyeti, 4 Mayıs tarihinde Federal Almanya İçişleri Bakanı Wolfgang Schäuble'yi ziyaret etti. Toplantıda, Türkiye'nin AB üyeliği sürecinin orta vadede her iki tarafın da yararına işlemesi gerektiği ve küresel koşulların da bu yönde olduğunu altı çizilirken, Türkiye'nin ekonomik büyümesini ve kurumlarını tamamlamış bir AB'ye üye olmak istediği ve ancak böyle bir AB kamuoyunun genişlemeye daha rahat bakabileceği vurgulandı. Aynı gün T.C. Berlin Büyükelçisi Mehmet Ali İrtemçelik de ziyaret edildi.

BM Uluslararası Göç Teşkilatı'nın (IOM) Berlin Yönetim Komitesi'ne TÜSIAD'ın üyeliği gerçekleştirildi. IOM'nin Berlin'deki konferans ve etkinliklerine katılım sağlandı. Bu çerçevede, 12 Haziran'da IOM ve Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ-Alman Teknolojik İşbirliği Topluluğu) tarafından ortaklaşa düzenlenen "Göç ve Çalışma Hayatı" konferansında, TÜSIAD "Türkiye-AB İlişkileri Bağlamında Uluslararası Göç Tartışmaları" raporunun yazarı Prof. Ahmet İçduygu bir sunum yaptı.

TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, BUSINESSEUROPE Başkanlar Konseyi etkinlikleri çerçevesinde, 14 Haziran'da Berlin'de, Almanya Federal Cumhurbaşkanı Horst Köhler tarafından kabul edildi. 15 Haziran'da ise Almanya Başbakanı Angela Merkel'in de yer aldığı Başkanlar Konseyi toplantısına katıldı.

TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, 15 Haziran'da Heinrich Böll Vakfı tarafından gerçekleştirilen "Türkiye-AB İlişkileri: Durma Noktasında mı? Yeni Bir Başlangıçta mı?" başlıklı konferansta bir konuşma yaptı. TÜSIAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası ise konferans çerçevesinde düzenlenen "Türkiye-Avrupa İlişkilerinde Belirle-

yici Unsurlar: İç ve Dış Politika Unsurları" panelinde bir sunum gerçekleştirdi.

TÜSIAD, Almanya ve Türkiye Dışişleri Bakanlığı tarafından ortaklaşa olarak başlatılan, Ernst Reuter İnisiyatifi'nin bir parçası olan ve ICD (Kültürel Diplomasi Enstitüsü) tarafından düzenlenen "Germany Meets Turkey: A Forum for Young Leaders" etkinliklerinde işbirliği partneri olarak yer aldı. Bu kapsamda, 20 Temmuz'da Berlin Eyalet Parlamentosu'nda düzenlenen "Yenilenebilir Enerjide Almanya-Türkiye İşbirliği" konulu panelde TÜSIAD Berlin Bürosu Direktörü Alper Üçok Türkiye'de yenilenebilir enerji kaynakları konulu bir sunum gerçekleştirdi.

Almanya Entegrasyondan Sorumlu Devlet Bakanı Maria Böhmer'in himayesinde ROC (Alman Devlet Orkestralar ve Koroları) tarafından düzenlenen ve Türk-Alman klasik müzik konseptlerini Berlin'in seçkin konser salonlarında icra edilmesini amaçlayan "Kültürlerin Sesi" konserler dizisine TÜSIAD'ın işbirliği partneri olarak katılımı sağlandı.

Südoesteuropa Gessellschaft (Güneydoğu Avrupa Topluluğu) ile ortaklaşa olarak yıl sonunda Karadeniz bölgesi ekonomik ilişkileri ve Türkiye konulu bir panel düzenlenmesine yönelik çalışmalar başlatıldı.

TÜSIAD Berlin Bürosu, yurtdışı iletişim çalışmaları çerçevesinde Frankfurter Allgemeine Zeitung gazetesinde yayımlanmak üzere Almanya'nın önde gelen politikacıları ve işadamlarının Türkiye'nin AB üyeliğine yönelik olumlu açıklamalarının bulunduğu bir "insert" çalışmasının 2008 yılında yayımı için hazır hale getirilmesine katkıda bulundu.

2008 yılında, Frankfurt Kitap Fuarı'nda, "Türkiye Yılı" olması nedeniyle Almanya'daki muadil kuruluş olan BDI ile birlikte modern Türk öykücülüğünü konu eden Almanca bir kitabın ortaklaşa olarak özel basımının yapılması çalışmaları başlatıldı.

## Temaslar

23 Kasım'da Almanya Entegrasyondan Sorumlu Devlet Bakanı Maria Böhmer'in TÜSIAD ziyareti organize edildi ve bu ziyaret esnasında hem entegrasyon hem de yeni göç yasası konusunda Devlet Bakanına TÜSIAD görüşleri iletildi.

TÜSIAD Berlin Bürosu yıl boyunca çeşitli kuruluşlarla görüşmeler yaptı. Bu çerçevede, Friedrich Ebert Vakfı, German Marshall Fund, Konrad Adenauer Vakfı, Heinrich Böll Vakfı, Berlin Eyalet Parlamentosu, Alman Enerji Ajansı, Ost-West Contact Berlin Direktörlüğü, Alman Dış Politika Enstitüsü (SWP), Alman Dış Politika Konseyi, Avrupa Politikası Enstitüsü, Aspen Enstitüsü Berlin Temsilciliği, Avrupa Türk İşadamları ve Sanayicileri Derneği (ATIAD), Alman Parlamentosu Türk-Alman Dostluk Grubu, CIM-Uluslararası Göç ve Kalkınma Merkezi, Hannoverische Allgemeine gazetesi, Türki-Kurrier, Financial Times Deutschland, Türk-Alman Sanayi ve Ticaret Odası, RBB Devlet Radyosu, Avrupa Akademisyenler Birliği, Fischer Appelt, Scholz&Friends, Akademie der Künste, Ergo Communication, NRW Invest, Alman Dış Ekonomik İlişkiler Federasyonu, Alman Devlet Orkestralar ve Koroları Birliği, Entegrasyondan Sorumlu Devlet Bakanlığı, Alman Genç Liberal Demokratlar Birliği, Avrupa İstikrar İnisiyatifi, BDI Kültür Topluluğu, OSZ Bankacılık Yüksek Okulu yetkilileri ile çeşitli proje ve konularda toplantılar gerçekleştirildi.

TÜSIAD Berlin Bürosu yıl boyunca çeşitli konferans ve toplantılara katılım sağladı. Bu çerçevede, göç ve entegrasyon konusuna yönelik olarak "Berlin City of Integration and Innovation" konferansı, Avrupa Akademisi'nin "Almanya'daki Türkler ve Türkiye'nin AB Müzakere Sürecine Etkileri" konulu semi-

neri, Almanya Yeşiller Partisi'nin "Göç Konulu Resepsiyon ve Film Gösterimi", Konrad Adenauer Vakfı'nın "İslam ve Entegrasyon" konferansı, Berlin Avrupa Akademisi'nin "Almanya'da Yabancılar ve Entegrasyon Politikası" konulu paneli, Almanya Entegrasyondan Sorumlu Devlet Bakanlığı ve Vodafone Vakfı'nın "Integration by Education in the 21st Century" sempozyumu, Berlin Entegrasyon Zirvesi ve IOM'un "Göç ve Gelişme" semineri ile "Göç ve Çalışma Hayatı" konferansına katılım sağlandı.

Ayrıca dış politika ve savunma konuları ile ilgili olarak Savunma ve Güvenlik Politikaları Topluluğu (GfW)'nun "NATO-AB İlişkileri: Rekabet ya da Bütünlük" konferansı, WIIS Berlin'in "Current Political Scene in the USA and the Upcoming Presidential Campaign" konferansı, Friedrich Ebert Vakfı'nın "21. Yüzyılda Avrupa Güvenlik ve Savunma Politikaları" semineri, Heinz Schwarzkopf Vakfı'nın "Transatlantik Güvenlik Topluluklarının Değişimi: Global Düzendeki NATO-AB İlişkilerinin Değerlendirilmesi" semineri, Heinrich Böll Vakfı'nın "Kuzey Irak'taki Kürt Sorununun Türkiye'nin AB ve ABD İlişkileri Açısından Analizi" konulu semineri ve Avrupa Akademisi'nin "Kosova'nın Geleceği: AB ve Almanya Dönem Başkanlığı'nın Rolü" konferansı izlendi.

Türkiye'nin AB'ye uyum süreci ve genel olarak AB konularına ilişkin olarak ise, Institute for Cultural Diplomacy'nin "AB'ye Giriş Sürecinde Türk İç Politikasında Yaşanan Gelişmeler" semineri, Avrupa Akademisi'nin "Roma Antlaşması'nın 50. Yıldönümü, Almanya Dönem Başkanlıkları'na Bir Geriye Bakış" semineri, Heinrich Böll Vakfı'nın "Türkiye-AB İlişkileri: Durma Noktasında mı, Yeni Bir Başlangıçta mı?" konferansı, Avrupa Politikaları Enstitüsü'nün "Portekiz Dönem Başkanlığı Öncelikleri" paneli ve Berlin Avrupa Akademisi'nin "Avrupa Komisyonu Türkiye İlerleme Raporu Değerlendirmesi" paneline katılım sağlandı.

# TÜSİAD Paris Bürosu

TÜSİAD Paris Bürosu, Türkiye'nin AB üyeliğini desteklemek için bir yandan Türkiye'nin üyelik sürecinde kaydettiği ilerlemeler, diğer yandan bu üyeliğin AB'nin siyasi ve ekonomik gücüne katkılarının vurgulanması ve Fransa ile Türkiye arasındaki ekonomik ilişkilerin daha da güçlenmesi amacıyla çalışmalar yaptı.

## Tanıtım ve Bilgilendirme

Paris Bürosu, aylık Fransızca yayını "L'Echo de la Turquie" aracılığıyla, Türkiye'de ekonomik alanda gelişmeler, Türkiye-AB ilişkileri, TÜSİAD etkinlik ve görüşleri konularında düzenli bilgilendirme çalışmaları yürüttü. Bunun yanında şirketlerden, kamu kuruluşlarından, medya temsilcilerinden ve diğer

çevrelerden gelen bilgi taleplerine yanıt verildi, ilgili çevrelere bilgi akışı sağlandı. TÜSİAD üyeleri ve Genel Sekreterliği Fransa'daki siyasi, ekonomik gelişmeler ve Türkiye'ye yönelik tartışmalar hakkında bilgilendirildi.

Paris Bürosu Direktörü Serap Atan, 5 Mayıs tarihinde Fransız Europe 1 radyo kanalında Dominique Souchier'nin sunduğu programda Türkiye'deki siyasi gelişmeler çerçevesinde özel sektörün görüşlerini aktardı. 22 Ağustos tarihinde ise RFI radyo kanalında, özel sektörün Türkiye'de genel seçim sonrası ve Cumhurbaşkanlığı seçimi öncesi değerlendirmelerini aktardı.

Mayıs ayında TÜSİAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası, TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve TÜSİAD Paris Bürosu Direktörü Serap Atan Fransız yazılı basın temsilcileri ile temaslara gerçekleştirdi.

TÜSİAD Yurtdışı İletişim Komisyonu ve Danışma Kurulu ile birlikte, Fransa ve Türkiye'de seçimler sonrası ortamın koşulları değerlendirilerek medyaya yönelik yeni strateji ve hedefler belirlendi. Temmuz-Eylül döneminde TÜSİAD'ın iletişim stratejisi öncelikleri çerçevesinde Fransa'da yapılacak etkinlikler

konusunda çeşitli iletişim firmalarıyla temaslarda bulunuldu. Bu temaslara TÜSİAD ve Yurtdışı İletişim Komisyonu Fransa Çalışma Grubu Üyesi Sodexho Türkiye Genel Müdürü Eşref Hamamcıoğlu, TÜSİAD Genel Sekreteri Haluk R. Tükel, TÜSİAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası, TÜSİAD Genel Sek-



TÜSİAD Paris Bürosu'nun bulunduğu bina.



reter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve TÜSIAD Paris Bürosu Direktörü Serap Atan katıldı.

Türkiye'ye yönelik bilgilendirme etkinliklerinin güçlendirilmesi yönünde ortak projeler gerçekleştirmek üzere TÜSIAD Paris Bürosu tarafından IFRI (Institut Français des Relations Internationales), IRIS (Institut des Relations Internationales et Stratégiques), CEPPI (Centre d'Etudes Prospectives et d'Informations Internationales) ve La Maison de l'Europe ile temaslarda bulunuldu. Aynı zamanda FIP (Fondation Innovation Politique), Confrontations Europe ve Europeanova temsilcileriyle görüş alış veriş gerçekleştirildi.

## Toplantılar ve Temaslar

TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran 10-12 Şubat tarihleri arasında AB'nin 50. yılı çerçevesinde Paris'te gerçekleştirilen "Hangi Avrupalılar İçin Hangi Avrupa?" konulu foruma katıldı. Siyaset, basın ve düşünce kuruluşlarından üst düzey katılımın olduğu bu forumda Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran Avrupa kimliği ve ekonomik bütünleşme süreci konularındaki oturumlarda konuşmacı oldu.

Paris Bürosu'nun yürüttüğü temaslar çerçevesinde MEDEF Başkanı Laurence Parisot 21-22 Şubat tarihlerinde TÜSIAD'ın davetlisi olarak İstanbul'a geldi. Ziyaret sırasında Laurence Parisot, TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi ve Yönetim Kurulu üyeleri, Türkiye'deki Fransız işadamları ve Başbakan Recep Tayyip Erdoğan ile görüştü. Ayrıca YASED'in düzenlediği "Fırsatlar Ülkesi Türkiye" konulu konferansta konuşma yaptı. Bu ziyaretin sonucunda, MEDEF ve TÜSIAD arasında, AB üyelik sürecinde ikili ilişkilerin

güçlendirilmesi yönünde ortak bir bildiri imzalandı. Ayrıca iki örgüt araştırma-geliştirme ve rekabet alanlarında bölgesel gelişme konusunda işbirliğini güçlendirmek amacıyla ortak bir protokol imzaladı.

MEDEF ve TÜSIAD arasında araştırma geliştirme ve rekabet alanlarında bölgesel gelişme konusunda işbirliğini güçlendirmek amacıyla imzalanan ortak protokol çerçevesinde TÜSIAD Paris Bürosu ve MEDEF temsilcileri arasında ilk toplantı 10 Mayıs tarihinde gerçekleşti. Paris Bürosu, TÜSIAD ve TÜRKONFED işbirliği ile bu alanda İstanbul'da yürütülen çalışmalara da destek sağladı.

AB'nin 50. yılı etkinlikleri çerçevesinde TÜSIAD, Fransa Uluslararası İlişkiler Enstitüsü ve Alman Friederich Ebert Vakfı ile birlikte 26 Mart tarihinde "Türkiye ve Avrupa: Fransa, Almanya ve Türkiye'de Kamuoyu Görüşleri" konulu bir konferans düzenledi. Paris'te gerçekleşen konferansa bürokrasi, diplomasi, basın ve üniversite çevrelerinden geniş katılım oldu. TÜSIAD adına Yönetim Kurulu Üyesi ve Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı Ümit Boyner ve TÜSIAD Dış Politika Danışmanı Soli Özel seminere konuşmacı olarak katıldılar.

Paris Bürosu Direktörü Serap Atan ve uzman Özgür Ererdem, TÜSIAD Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ile birlikte Türkiye OECD Temsilciliği'nin girişimi ile 17-18 Nisan'da yapılan eşgüdüm toplantısına katıldı. Toplantıda özel sektörün OECD'ye yönelik etkinlikleri ve beklentileri konusunda TÜSIAD görüşleri dile getirildi. Toplantının ardından Paris Bürosu, TÜSIAD içinde OECD ve OECD Nezdinde Ekonomi ve Sanayi Danışma Komitesi (BIAC) çalışmalarının etkinliğini arttırmak üzere bir iç danışma süreci başlattı.



17 Aralık tarihinde, TÜSIAD ve CEPII tarafından “Avrupa’da Türkiye: Makro Ekonomik Gelişmeler ve Bölgesel Kalkınma Perspektifleri” başlıklı bir seminer düzenlendi.

Paris Bürosu Direktörü Serap Atan, Siyaset Bilimleri Enstitüsü tarafından 4 Haziran tarihinde ve IFRI ile TESEV tarafından 7 Aralık tarihinde düzenlenen Türkiye konulu seminerlere konuşmacı olarak katıldı. Ayrıca Fransa’nın Akdeniz Birliği projesi çerçevesinde kurulan Akdeniz Bölgesi Vakfı’nın 11 Aralık tarihli açılış konferansına katıldı.

TÜSIAD-La Maison de l’Europe işbirliğiyle, 26 Haziran tarihinde Paris’te “Türkiye’deki Siyasi Durum: Yanılgılar ve Gerçek Sorunlar” başlıklı bir konferans düzenlendi. Maison de l’Europe de Paris’in merkez binasında gerçekleşen konferansa Bilgi Üniversitesi öğretim üyesi ve TÜSIAD Dış Politika Danış-

manı Soli Özel ve CNN Türk program yapımcısı Şirin Payzın konuşmacı olarak katıldı. Açılış konuşmalarını Avrupa Konseyi eski Başkanı ve Maison de l’Europe Başkanı Catherine Lalumière ve TÜSIAD Paris Bürosu Direktörü Serap Atan’ın yaptığı konferansı, aynı derneğin “Kültür ve Siyaset” programı müdürü Ghislaine Glasson Deschaumes yönetti.

13-14 Aralık Avrupa Konseyi sonuç belgesinde Türkiye ile müzakerelerle ilgili olarak, Fransa’nın baskısı sonucu, “Katılım konferansı” yerine “Hükümetlerarası konferans” ifadesinin yer alması konusunda TÜSIAD tarafından bir basın bildirisi yayınlandı. Bunun ardından Fransa’da Cumhurbaşkanlığı,

Başbakanlık ve Dışişleri Bakanlığı nezdinde bir dizi temas gerçekleştirilerek TÜSIAD'ın görüşleri iletildi. Temaslara TÜSIAD Dışişleri Komisyonu Üyesi ve AB Danışmanlık Yönetim Kurulu Başkanı Cem Duna, TÜSIAD Yurtdışı İletişim Komisyonu Fransa Çalışma Grubu Üyesi ve Sodexho Türkiye Genel Müdürü Eşref Hamamcıoğlu, TÜSIAD Brüksel Temsilcisi Bahaadır Kaleağası ve TÜSIAD Paris Bürosu Direktörü Serap Atan katıldı.

2009 yılında Fransa'da yapılması öngörülen Türkiye mevsimi kültürel etkinliklerinin hazırlık çalışmaları konusunda Fransız Dışişleri Bakanlığı Kültür Birimi ile temalar gerçekleştirildi.

17 Aralık tarihinde, Uluslararası Geleceğe Yönelik Araştırmalar ve Bilgi Merkezi (Centre d'Etudes Prospectives et d'Informations Internationales/CEPII) ile dördüncüsü gerçekleştirilen yıllık etkinlik çerçevesinde, "Avrupa'da Türkiye: Makro Ekonomik Gelişmeler ve Bölgesel Kalkınma Perspektifleri" konulu bir konferans düzenlendi.

Toplantının açılış konuşmalarını TÜSIAD Dışişleri Komisyonu Üyesi Cem Duna, MEDEF Dış Ticaret Komisyonu Başkanı Catherine Minard ve CEPII Başkanı Christian Stoffaës yaptı.

TÜSIAD Dışişleri Komisyonu Üyesi Cem Duna'nın yönettiği "Yeni Makroekonomik Ortam ve Sektörel Görünüm" konulu bölümde T.C. Merkez Bankası Başkan Yardımcısı Erdem Başçı, CEPII Ekonomisti Deniz Ünal-Kesenci, Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Başkanı Alparslan Korkmaz ve Fransız Kalkınma Ajansı Ekonomisti Jean-Raphaël Chaponnière konuşmacı olarak yer aldı.

Konferansın "Bölgesel Kalkınma ve Perspektifler" konulu bölümünü ise CEPII Başkan Yardımcısı Michel Fouquin yönetti. Bu bölüme Sabancı Üniversitesi

tesisi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Alpay Filiztekin, OECD Avusturya-Türkiye Bürosu Şefi Rauf Gönenç, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Celal Beysel ve Paris – IX Dauphine Üniversitesi Öğretim Üyesi Jean-François Jacques konuşmacı olarak katıldı.

TÜSIAD Paris Bürosu Direktörü Serap Atan yıl boyunca MEDEF'in çeşitli toplantılarına katılım sağladı. Bu çerçevede Genel Kurul toplantısı, AB ilişkilerinden sorumlu çalışma grubunun aylık toplantıları, Fransa'nın AB dönem başkanlığına yönelik toplantılar dizisi ile inovasyon merkezleri ve KOBİ politikaları konusunda düzenlenen seminere katıldı.

TÜSIAD Paris Bürosu tarafından ayrıca çok sayıda seminer ve konferansa katılım sağlandı. Bu çerçevede, Fransa-Türkiye işbirliği grubunun (Comité France Turquie) Fransız Senatosu'nda düzenlediği Türkiye-Avrupa Birliği ve Kıbrıs konulu konferans, Siyaset Bilimleri Enstitüsü'nün düzenlediği "Türkiye" konulu çalışma günü, "Yenilikçilik, Büyüme, Eşitlik" konulu OECD Forumu, uluslararası ticaret destekleme örgütü UBIFRANCE'ın düzenlediği "Avrupa'nın kapısındaki dev Türkiye" başlıklı konferans, Comité France-Turquie Derneği'nin "Türkiye'de Demokrasi" konulu konferansı, Türk-Fransız ticaret ilişkilerinde uzmanlaşmış Avukatlık Bürosu Gide Loyrette Nouel'in "Türkiye'de Yatırım" konulu semineri, MEDEF yaz üniversitesi organizasyonu, IRIS tarafından düzenlenen Türkiye'de seçimler sonrası ortamın değerlendirildiği konferans, FIP tarafından düzenlenen "Avrupa Birliği Enerji Politikaları" konulu konferans, IFRI tarafından düzenlenen "AB'nin Sırları ve Fransa AB Dönem Başkanlığı" konulu konferanslar ile Euractiv AB haber portalının Fransa'da büro açılışı çerçevesinde düzenlenen "Fransa AB Dönem Başkanlığı" konulu konferansa katılım sağlandı.

## TÜSİAD Pekin Bürosu

TÜSİAD, Türk özel sektörünün Çin merkezli Asya-Pasifik temsil yapısını geliştirmesine katkıda bulunmak amacıyla Pekin Bürosu'nu faaliyete geçirdi.

TÜSİAD'ın Pekin merkezli etkinliklerinin ana amacı Çin ve Asya-Pasifik bölgesindeki gelişmeleri takip etmek, bu yönde Çin Avrupa Birliği Ticaret Odası (EU Chamber of Commerce in China-EUCCC) etkinliklerini öncelikli araç olarak kullanmak, TÜSİAD International marifetiyle TÜSİAD üyelerinin Çin'de ihracat, yatırım ve ortaklık ilişkilerine yardımcı olmak ve Çinli muhataplarını Türk ekonomisi hakkında bilgilendirici ve güven yaratıcı bir rol oynamak olarak belirlendi. Bu çerçevede, TÜSİAD Pekin Bürosu'nun açılışı 26 Kasım tarihinde gerçekleştirildi.



TÜSİAD Pekin Bürosu'nun 26 Kasım tarihinde gerçekleştirilen açılış töreninde Çin Avrupa Birliği Ticaret Odası (EUCCC) Genel Sekreteri Michael O'Sullivan, Devlet Bakanı Mehmet Şimşek, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, Avrupa İş Dünyası Konfederasyonu (BUSINESSEUROPE) Genel Sekreteri Phillipe De Buck, Çin Sanayi ve Ticaret Federasyonu (ACFIC) Başkan Vekili Xie Jingrong ve Çin Avrupa Birliği Ticaret Odası (EUCCC) Başkanı Joerg Wuttke hazır bulundu.





TÜSİAD ile Çin Uluslararası Ticareti Destekleme Konseyi (CCPIT) arasında 27 Kasım tarihinde bir işbirliği anlaşması imzalandı.

## Açılış Töreni

TÜSİAD Pekin Bürosu'nun açılış töreni 26 Kasım tarihinde gerçekleştirildi. Törende, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, Devlet Bakanı Mehmet Şimşek, Tüm Çin Sanayi ve Ticaret Federasyonu (ACFIC) Başkan Yardımcısı Xie Jing Rong, Çin Avrupa Birliği Ticaret Odası (EUCCC) Başkanı Joerg Wuttke, BUSINESSEUROPE Genel Sekreteri Phillippe de Buck ile TÜSİAD Pekin Bürosu Direktörü Iraz Turhan birer konuşma gerçekleştirdi.

500 kişinin katıldığı ofis açılışında AB ülkelerinin büyükelçiliklerinden temsilciler de hazır bulundu.

TÜSİAD ayrıca, Tüm Çin Sanayi ve Ticaret Federasyonu (ACFIC) ile Türk-Çin Ortak İşbirliği Platformu oluşturmaya yönelik bir protokol imzaladı.

Açılışın ardından, TÜSİAD heyeti, 27 Kasım tarihinde Çin Uluslararası Ticareti Destekleme Konseyi (China Council for the Promotion of International Trade-CCPIT) tarafından düzenlenen seminere katıldı. Seminerde bir sunum gerçekleştiren Yatırım Destekleme ve Promosyon Ajansı Başkanı Alparslan Korkmaz, Çinli işadamlarını, global dünyada daha çok iş yapabilmek için Türkiye'ye yatırıma davet etti. TÜSİAD International Başkanı Aldo Kaslowski ise Türkiye-Çin arasındaki ekonomik ilişkilere dair bir konuşma yaptı. Seminerden sonra, TÜSİAD ve CCPIT arasında bir işbirliği anlaşması imzalandı.

Pekin temalarının ardından Aldo Kaslowski başkanlığındaki TÜSİAD International heyeti Şangay'ı ziyaret etti. Heyet, Şangay'da Zhejiang Zhejiang ve Jiangsu ekonomik kalkınma bölgelerinde temaslarda bulundu.

# *Avrupa İş Dünyası Konfederasyonu (BUSINESSEUROPE) ve BUSINESSEUROPE Üyesi Federasyonlar İle İlişkiler*

## **BUSINESSEUROPE Toplantıları**

TÜSIAD, Avrupa özel sektörünün temsilcisi olarak kabul edilen ve iş dünyasını etkileyen resmi ve özel kuruluşlar ile sürekli işbirliği halinde olan Avrupa İş Dünyası Konfederasyonu (BUSINESSEUROPE)'un 1987 yılından bu yana tam üyesidir. Otuz iki Avrupa ülkesinden toplam otuz sekiz sanayici ve işveren federasyonunun temsil edildiği BUSINESS-EUROPE nezdinde, TÜSIAD Brüksel Temsilciliği daimi delegasyon olarak görev yapmaktadır. BUSINESS-EUROPE ve Avrupa federasyonları nezdindeki yoğun temaslara 2007 yılında da devam edildi.

### *Başkanlar Konseyi ve Yürütme Kurulu Toplantıları*

TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, 15 Haziran tarihinde, BUSINESSEUROPE'un Berlin'de düzenlediği Başkanlar Konseyi toplantısına katıldı. BUSINESSEUROPE'a üye olan iş dünyası örgütlerinin başkanları, toplantı öncesinde, 14 Haziran tarihinde Almanya Cumhurbaşkanı Horst Köhler ile bir görüşme gerçekleştirdi. Başkanlar Konseyi toplantısında Almanya Başbakanı Angela Merkel bir konuşma yaptı. Toplantıda enerji, iklim değişikliği ve G8 İş Zirvesi gibi konular ele alındı. TÜSIAD heyetinde Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın yanı sıra TÜSIAD Genel Sekreteri Haluk Tükel ve TÜSIAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası da yer aldı.

12 Aralık tarihinde Lizbon'da gerçekleştirilen Başkanlar Konseyi toplantısı ve AB-Afrika Zirvesi'ne TÜSIAD'ı temsilen Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası katıldı. Başkanlar Konseyi'nde BUSINESSEUROPE öncelikleri ile enerji ve iklim değişikliği konuları ele alındı.

23 Ocak ve 27 Eylül tarihlerinde yapılan BUSINESSEUROPE Yürütme Kurulu toplantılarına Genel



BUSINESSEUROPE'a üye olan iş dünyası örgütlerinin başkanları 14 Haziran tarihinde Almanya Cumhurbaşkanı Horst Köhler ile bir araya geldi.



Sekreter Haluk Tükel katıldı. Toplantılarda BUSINESSEUROPE öncelikleri, iletişim stratejisi, Avrupa ekonomisindeki gelişmeler ve yabancı sermaye yatırımları konuları görüşüldü.

#### *Daimi Delegeler Komitesi*

BUSINESSEUROPE'un birçok alandaki politikaları arasında eşgüdümü sağlayan, kararları müzakere eden, BUSINESSEUROPE'un günlük işleyişini takip eden Daimi Delegeler Komitesi'nde TÜSIAD'ı, Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası temsil etti.

#### *Temel Politika Komisyonları ve Çalışma Grupları*

BUSINESSEUROPE, AB kurumları ve Avrupa hükümetlerinin karar alma mekanizmalarına, gerek özel sektörün bakış açısını temsilen, gerekse uzman kuruluş olarak katılmaktadır. BUSINESSEUROPE'un geniş bir alana yayılan etkinliklerini yönlendiren, politikalarının belirlenmesine yardımcı çalışmalar yapan ve federasyonlara üye sanayicilerden oluşan beş ana siyaset komisyonu şunlardır: Dış İlişkiler, Ekonomik ve Mali İşler, Sanayi İşleri, Şirket İşleri ve Sosyal İşler.

TÜSIAD Brüksel Temsilciliği uzmanları, TÜSIAD komisyonlarının üyeleri veya atadıkları uzmanlar, BUSINESSEUROPE komisyon ve çalışma grubu toplantılarına katılmaya 2007 yılında da devam ettiler.

Çalışma gruplarına katılan TÜSIAD üyeleri ve uzmanları, Türkiye'de aynı konular çerçevesinde geliştirilen çalışma etkinliklerinde de yer almaktadırlar.



21 Şubat tarihinde, TÜSIAD ile MEDEF arasında "Bölgesel İnovasyon Merkezleri" konusunda işbirliğini geliştirmek üzere hazırlanan mutabakat zaptı, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ve MEDEF Yönetim Kurulu Başkanı Laurence Parisot tarafından imzalandı.

## **BUSINESSEUROPE'a Üye Federasyonlar ile Temaslar**

#### *Fransız Girişimciler Hareketi (MEDEF)'nin Ziyareti*

TÜSIAD ile Fransa'daki muadili MEDEF'in Başkanı Laurence Parisot'nun beraberindeki heyetin katılımıyla, 21 Şubat tarihinde TÜSIAD'da bir toplantı gerçekleştirildi. Toplantıda, Avrupa'nın rekabet gücü, Türkiye ve Avrupa Birliği (AB) arasındaki ilişkilerdeki son durum ve ikili ekonomik ilişkiler ele alındı. Toplantıda ayrıca, iki örgüt, Türkiye ile Fransa arasındaki "Bölgesel İnovasyon Merkezleri" konusunda işbirliği olanaklarını artırmak amacıyla bir mutabakat zaptı imzaladı.

22 Şubat tarihinde ise, MEDEF Başkanı Laurence Parisot ve TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, Başbakan Recep Tayyip Erdoğan tarafından kabul edildi. MEDEF ve TÜSIAD tarafından, Türkiye'nin AB'ye tam üyelik müzakereleri bağlamında,



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ve MEDEF Yönetim Kurulu Başkanı Laurence Parisot, Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ı 22 Şubat tarihinde ziyaret etti.

kurumlar arasındaki işbirliğini kuvvetlendirmeye yönelik isteklerini dile getiren ortak bir açıklama yapıldı.

#### *Hollanda Sanayici ve İşverenler Konfederasyonu (VNO-NCW)'nun Ziyareti*

VNO-NCW Yönetim Kurulu Başkanı Bernard Wientjes'in başkanlığındaki işadamları heyeti 1 Mart tarihinde Ankara'da TÜSİAD üyeleriyle bir araya geldi. Toplantıda ikili ekonomik ve ticari ilişkiler ele alındı. Ayrıca, VNO heyetinin ziyareti vesilesiyle Ankara'da düzenlenen Türk-Hollanda İş Konseyi toplantısında, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ bir konuşma yaparak Türkiye-Hollanda ikili ekonomik ilişkileri ve Türkiye'nin AB üyeliğine ilişkin TÜSİAD'ın görüşlerini aktardı.

#### *Bulgar Sanayi Derneği (BIA)'ne Ziyaret*

TÜSİAD, Karadeniz ve Hazar Bölgesi özel sektör temsil örgütü UBCCE ve Avrupa özel sektör temsil örgütü BUSINESSEUROPE üyesi Bul-

garistan'daki muadili Bulgar Sanayi Derneği'nin (BIA) evsahipliğinde, 5 Nisan tarihinde Sofya'yı ziyaret etti. Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ başkanlığındaki TÜSİAD heyeti, Bulgaristan Dışişleri Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Ivailo Georgiov Kalfin, Bulgaristan Ekonomi ve Enerji Bakanı Rumen Ovcharov, Bulgaristan Parlamento Başkan Yardımcısı Yunal Lutfi ve Bulgaristan Ekonomi Komisyonu Başkanı Yordan Tsonev ile görüşmenin yanı sıra Bulgar Sanayi Derneği (BIA) Yönetim Kurulu ile bir toplantı gerçekleştirdi. TÜSİAD heyetinin BIA ile temasları sırasında, iki örgüt, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ve BIA Yönetim Kurulu Başkanı Bojidar Danev'in imzalarıyla ortak bir deklarasyon yayınladı. Deklarasyonda iki ülke arasındaki ekonomik ilişkilerin geliştirilmesi yönünde çağrı yapıldı. Ayrıca, Sofya'da ortak bir basın toplantısı düzenlendi.

#### *İspanyol İşverenler Örgütü Konfederasyonu (CEOE) İle Karşılıklı Ziyaretler*

TÜSİAD, Avrupa Komisyonu Türkiye İlerleme Raporu öncesinde AB başkentlerinde yürüttüğü bilgilendirme faaliyetleri çerçevesinde 26 Eylül tarihinde



TÜSİAD ile Bulgar Sanayi Derneği (BIA) tarafından ekonomik ilişkilerin geliştirilmesi konusunda 5 Nisan tarihinde ortak bir deklarasyon yayımlandı.



İspanyol İşverenler Örgütü Konfederasyonu (CEOE)'nun Türkiye ziyareti çerçevesinde, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ve CEOE Yönetim Kurulu Başkanı Gerardo Diaz Ferran, 9 Ekim tarihinde Cumhurbaşkanı Abdullah Gül ile bir araya geldi.

Madrid'i ziyaret etti. Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ başkanlığındaki TÜSIAD heyeti, Madrid'deki temaslar kapsamında, İspanya Kralı Juan Carlos, İspanya Başbakan Yardımcısı ve Ekonomi ve Maliye Bakanı Pedro Solbes ve İspanya AB ile İlişkilerden Sorumlu Devlet Sekreteri Alberto Navarro'nun yanısıra İspanyol İşverenler Örgütü Konfederasyonu (CEOE) temsilcileri ile de bir araya geldi ve iş geliştirme ve karşılıklı yatırım alanında bir işbirliği protokolü imzaladı.

TÜSIAD ve CEOE heyetleri 8 Ekim tarihinde İstanbul'da bir araya geldi. TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ve CEOE Başkanı Gerardo Diaz Ferran, görüşme kapsamında, Türk ve İspanyol firmalarının yapacakları yeni iş anlaşmalarını desteklenmesini amaçlayan bir işbirliği protokolü imzaladı. TÜSIAD ve CEOE Başkanları ayrıca, 9 Ekim tarihinde, Ankara'da Cumhurbaşkanı Abdullah Gül ile

Başbakan Yardımcısı ve Devlet Bakanı Nazım Ekren ile bir araya geldi. Görüşmelerde iki ülke arasındaki yatırımların ve işbirliğinin artırılması konusunda iş dünyasının düşünceleri aktarıldı.

#### *İtalya Sanayiciler Konfederasyonu (Confindustria)'na Ziyaret*

TÜSIAD Avrupa Komisyonu Türkiye İlerleme Raporu öncesinde AB başkentlerinde yürüttüğü bilgilendirme faaliyetleri çerçevesinde 29 Ekim tarihinde Roma'yı ziyaret etti. Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ başkanlığındaki TÜSIAD heyeti, İtalya Başbakanı Romano Prodi ile görüşmenin yanısıra TÜSIAD'ın İtalya'daki muadil kuruluşu olan Confindustria'nın Yönetim Kurulu Başkanı Luca Cordero di Montezemolo ve Confindustria yetkilileri ile bir araya geldi. Bu görüşmede Türkiye-İtalya ekonomik işbirliğinin geliştirilmesi ele alındı.

# *Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) Nezdinde Ekonomi ve Sanayi Danışma Komitesi (BIAC) İle İlişkiler*

TÜSİAD, OECD nezdinde faaliyet gösteren "Ekonomi ve Sanayi Danışma Komitesi" (Business and Industry Advisory Committee-BIAC)'ne 1 Ağustos 1999 tarihinde üye oldu. BIAC, iş ve sanayi alemini temsil etmek üzere Mart 1962 tarihinde kurulan ve OECD tarafından resmen tanınan bağımsız bir örgüttür. Yirmi sekiz ülkenin önde gelen sanayici ve işveren örgütlerinin üye olduğu BIAC, üyelerinin görüşleri doğrultusunda oluşturduğu politika önerilerini OECD'ye ve OECD üyesi hükümetlere iletmektedir.

TÜSİAD Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu Başkanı Korkmaz Ilkorur, BIAC Düzenleyici Reform Çalışma

Grubu başkanı olarak görev yaptı. TÜSİAD Genel Sekreterliği bölümleri tarafından kendi alanlarına giren konularda, BIAC komite ve çalışma gruplarının gündemleri takip edildi; gerektiğinde toplantılarına katılım sağlandı:

7 Mayıs, Sosyal Politika Bölümü Uzman Yardımcısı Şeyda Dağlı'nın OECD-BIAC "Sağlıkta İnovasyon" toplantısına katılımı.

21 Mayıs, Sanayi, Hizmetler ve Tarım Bölümü Uzman Yardımcısı Hande Baloglu'nun BIAC Tarım Komitesi toplantısına katılımı.

27 Eylül, TÜSİAD International Bölümü Sorumlusu Tülay Ayalp'in BIAC Çin Görev Gücü toplantısına katılımı.

8 Ekim, Ankara Temsilcisi Zafer Ali Yavan ve Ekonomik Araştırmalar Bölümü Sorumlusu Zeynep Emre'nin BIAC Ekonomi Politikası Komitesi toplantısı ve BIAC-TUAC Danışma Toplantısı'na katılımı.

22 Ekim, Sanayi, Hizmetler ve Tarım Bölümü Sorumlusu Hale Altan'ın BIAC Enerji Çalışma Grubu toplantısına katılımı.

29 Ekim, Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü Sorumlusu (Tedvir) Güneş Tavmen'in OECD-BIAC "Hidden Innovation" toplantısına katılımı.

29 Ekim, Sosyal Politika Bölümü Sorumlusu Berna Toksoy'un BIAC İstihdam, İşgücü ve Sosyal İlişkiler Komitesi toplantısına katılımı.



**Business and Industry Advisory Committee to the OECD**

**Comité Consultatif Economique et Industriel Auprès de l' OCDE**



# Akdeniz İş Dünyası Konfederasyonları Birliği (UMCE- BUSINESSMED) İle İlişkiler

Akdeniz İş Dünyası Konfederasyonları Birliği (Union of Mediterranean Confederations of Enterprises) Mart 2002 tarihinde İstanbul'da yapılan 5. Avrupa-Akdeniz Özel Sektör Zirvesi sırasında kuruldu. UMCE, Avrupa-Akdeniz İşbirliği sürecinde yer alan 12 Akdeniz ülkesinin (Cezayir, Fas, Filistin Özerk Toprakları, İsrail, Kıbrıs, Lübnan, Malta, Mısır, Suriye, Ürdün, Tunus, Türkiye) sanayi federasyonlarından oluşmaktadır. İtalya, Fransa ve Yunanistan federasyonları UMCE'ye gözlemci üyedir ve Moritanya Federasyonu ortak üyedir.

UMCE'nin temel görevi Akdeniz Bölgesi'nde 2010 yılına dek serbest ticaret alanı oluşturulmasına yönelik olarak iş dünyasının katkısını sağlamaktır. Birlik, bölgede arzulanan ticaret ve yatırımın canlandırılması için geliştirilen diyalog ve faaliyetlerde, Avrupa Birliği üyesi ülkeler, Avrupa Birliği kurumları ve uluslararası mali kuruluşların temel muhatabı

olmayı hedeflemektedir. UMCE'ye Türkiye'den TÜSIAD ve TİSK üyedir. UMCE'nin sekreteryası Tunus'ta faaliyet göstermektedir.

UMCE'nin altıncı Genel Kurulu 2 Şubat tarihinde Kahire'de toplandı. Mısır Sanayi Federasyonu'nun (FEI) ev sahipliğinde yapılan UMCE Genel Kurulu'na, Türkiye'den UMCE Başkanı Ömer Sabancı ve UMCE üyesi diğer federasyonların temsilcileri katıldılar. Genel Kurul'da, Ömer Sabancı 25 Nisan 2005'ten bu yana yürüttüğü UMCE Başkanlığı'nı devrederken, UMCE'nin Onursal Başkanı oldu. UMCE Başkanlığına ise Lübnan Sanayicileri Derneği (ALI) Onursal Başkanı Jacques Sarraf seçildi. Toplantıda Barselona Süreci'ne dahil olan Kuzey Akdeniz ülkelerinin iş dünyası örgütlerinin UMCE'ye gözlemci üye olarak alınması kararı çerçevesinde, TÜSIAD'ın İtalya'daki ve Yunanistan'daki muadil örgütleri Confindustria ve SEV'in ardından Fransa'daki muadil örgütü MEDEF de gözlemci üye oldu. Aynı toplantıda UMCE'nin adının UMCE-BUSINESSMED olarak değiştirilmesine karar verildi.

UMCE'nin ilki 2006 yılında Palermo'da düzenlenen Rekabet Günü etkinliğinin ikincisi, 27-28 Şubat tarihlerinde Valencia'da CEOE ve MedValencia'nın ev sahipliğinde yapıldı. İspanyol ve Akdenizli firmaların çeşitli iş görüşmeleri düzenlediği

etkinlikte Türk heyetine TİSK Başkanı Tuğrul Kudatgobilik başkanlık ederken Başbakanlık Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Başkanı Alpaslan Korkmaz Türkiye'deki yatırım ortamı hakkında bir sunum yaptı.



UMCE-BUSINESSMED'in çalışma konularının koordinasyonu için oluşturulan Yürütme Kurulu'nun 26 Ocak, 20 Mayıs ve 29 Temmuz tarihli toplantılarına TÜSIAD Genel Sekreterliği katılım sağladı.

12 Haziran tarihinde UMCE-BUSINESSMED Başkanı Jacques Sarraf ve Genel Sekreter Monia Skhiri TÜSIAD Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ı İstanbul'da ziyaret ederek kendisine dernek çalışmalarını hakkında bilgi verdiler.

UMCE-BUSINESSMED'in 22 Ekim tarihinde Brüksel'de yapılan Başkanlar Konseyi ve ardından gerçekleştirilen Avrupa Komisyonu'nun Dış İlişkiler ve Komşuluk Politikasından Sorumlu Üyesi Benita Ferrero-Waldner ziyaretine ise, TÜSIAD Internatio-

nal Başkanı Aldo Kaslowski ve Karadeniz ve Hazar Denizi Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonları Uluslararası Birliği (UBCCE) Genel Sekreteri Murat Zöngür katıldılar.

11 Aralık tarihinde Paris'te düzenlenen ve UMCE-BUSINESSMED üyesi federasyonların da davetli olduğu Akdeniz Dünyası Vakfı'nın açılış törenine TÜSIAD Paris Bürosu Direktörü Serap Atan katıldı.

UMCE-BUSINESSMED'in katılım sağlanan toplantılarında, TÜSIAD'ın Barcelona Süreci ve Akdeniz Serbest Ticaret Bölgesi gibi konulardaki görüşleri ilgili muhataplara aktarılırken bu konunun Türkiye'nin AB üyeliğine alternatif olamayacağı mesajı da ilgili çevrelere iletildi.



UMCE-BUSINESSMED, 22 Ekim tarihinde Avrupa Komisyonu'nun Dış İlişkiler ve Komşuluk Politikasından Sorumlu Üyesi Benita Ferrero-Valdner ile bir araya geldi.



# Karadeniz ve Hazar Denizi Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonları Uluslararası Birliği (UBCCE) İle İlişkiler

Karadeniz ve Hazar Denizi Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonları Uluslararası Birliği (UBCCE), Türkiye'nin güçlü tarihi ve kültürel bağlarının bulunduğu Balkanlar, Karadeniz, Kafkasya ve Hazar Denizi Bölge-

sindeki ülkelerin bağımsız iş dünyası kuruluşlarını tek bir örgüt bünyesinde toplamayı amaçlayan bölgesel bir girişimdir.



TÜSIAD, 27 Kasım 2006 tarihinde İstanbul'da gerçekleştirilen Kurucu Genel Kurul Toplantısı ile söz konusu oluşumun hayata geçirilmesi çalışmalarına öncülük etti. Merkezinin İstanbul'da olması ve 2007-2009 döneminde başkanlığı TÜSIAD'ın yürütmesi kararlaştırılan Birliğe halihazırda 12 bölge ülkesinden özel sektörü temsil eden 16 bağımsız iş dünyası örgütü üyedir. UBCCE'nin, üye ülkelerdeki işadamları örgütlerinin arasında kurumsal bağlar tesis etmek ve bir diyalog platformu oluşturmak suretiyle, jeostratejik önemi giderek artan Karadeniz ve Hazar havzasında piyasa ekonomisinin daha iyi işlemesine yönelik çalışmalarda bulunması, bölgenin sosyo-ekonomik kalkınmasına katkı sağlaması ve zamanla "Karadeniz ve Hazar İş Dünyasının Sesi" olması amaçlanmaktadır.



UBCCE'nin ilk Yürütme Kurulu toplantısı 6 Mart tarihinde Kazakistan'ın Almaata şehrinde gerçekleştirildi.



UBCCE ve TÜSİAD Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, 3 Ekim tarihinde Bakü'de düzenlenen UBCCE ikinci Yürütme Kurulu toplantısında bir konuşma yaptı.

UBCCE Kurucu Genel Kurul kararlarının takibini sağlamak, birliğin günlük işleri ve gerekli girişimleri ile ilgili kararları almak üzere, ilk UBCCE Yürütme Kurulu toplantısı 6 Mart tarihinde, Kazakistan Sanayicileri ve Girişimcileri Birliği (KUİE) ve Kazakistan Petrol Gaz ve Enerji Sektörü Örgütleri (KazEnergy)'nin ev sahipliğinde Kazakistan'ın Almaata şehrinde gerçekleştirildi. TÜSİAD International'ın Kazakistan'a düzenlediği ziyaret kapsamında Türkiye'den bir grup işadamlarının da katıldığı toplantıda UBCCE'nin 2007 yılı faaliyet takvimi üzerinde anlaşma sağlandı. 3 Ekim tarihinde Bakü'de toplanan ikinci UBCCE Yürütme Kurulu toplantısında ise 2008 yılı faaliyet takvimi tartışıldı.

UBCCE ve TÜSİAD Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, Bulgar Sanayi Derneği (BIA)'nin daveti üzerine 5 Nisan tarihinde Sofya'yı ziyaret etti. Üst düzey Bulgar makamları ve Bulgar Sanayi Derneği Yönetim Kurulu ile gerçekleştirilen toplantı sonrasında TÜSİAD ve BIA arasında UBCCE ve BUSINESSEUROPE çatısı altında işbirliğinin altını çizen ortak bir deklarasyon yayınlandı.

Birliğin "Bölgesel Ekonomik Entegrasyon" çalışma komitesinin ilk toplantısı 23 Mayıs tarihinde Romen İşverenler Birliği Konfederasyonu (ACPR) ve

Romanya Türk İşadamları Birliği (TIAD)'nin ev sahipliğinde Romanya'nın başkenti Bükreş'te gerçekleştirildi.

2 Ekim tarihinde Azerbaycan'ın başkenti Bakü'de, Azerbaycan Türkiye İşadamları Birliği (ATİB)'nin ev sahipliğinde "Karadeniz ve Hazar Bölgesinde Doğrudan Yabancı Yatırımlar" temalı 1. UBCCE İş Forumu düzenlendi. Forum kapsamında Akdeniz İş Dünyası Konfederasyonları Birliği (UMCE-BUSINESSMED) ile işbirliği mutabakat zaptı imzalandı. Ayrıca, İş Forumu vesilesiyle Azerbaycan'ı ziyaret eden UBCCE ve TÜSİAD Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, Azerbaycan Cumhurbaşkanı İlham Aliyev tarafından makamında kabul edildi.

UBCCE'nin Avrupa İş Dünyası ve Avrupa Birliği nezdinde tanıtımını gerçekleştirmek ve görünürlüğünü arttırmak amacıyla 10 Ekim tarihinde Brüksel'e üst düzey bir ziyaret düzenlendi. Ziyaret çerçevesinde BUSINESSEUROPE ve Avrupa Komisyonu'nun Komşuluk Politikası, Enerji, Çevre ve İstihdam ve Sosyal İşler yetkilileri ile görüşüldü.

Birlik ayrıca Karadeniz ve Hazar Bölgesinde meydana gelen gelişmeler ve UBCCE faaliyetleri hakkında üye federasyonları ve ilgili diğer kurumları bilgilendirmek amacıyla her üç ayda bir "UBCCE Bülteni" yayımlandı.



UBCCE ve TÜSİAD Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, 2 Ekim tarihinde Azerbaycan Cumhurbaşkanı İlham Aliyev tarafından kabul edildi.

# Avrupa Birliği'ne Uyum Sürecinde TÜSİAD Yapılanması

2000 yılında kurulan TÜSİAD Avrupa Birliği (AB) ve İç Pazara Uyum Komitesi'nin başkanlığını 2007 yılında Yönetim Kurulu Üyesi ve Dışişleri Komisyonu Başkanı Haluk Dinçer yürüttü.

TÜSİAD AB ve İç Pazara Uyum Komitesi ağırlıklı olarak, AB ile 35 başlık altında toplanan müzakere konularının takibini gerçekleştirdi. Bu itibarla Komite, Türkiye'nin AB Kopenhag Kriterleri'ne uyumu açısından teknik ve siyasal eksikliklerin belirlenmesi ve bunlara ilişkin olarak gerekli önlemlerin alınması yönünde çalışmalarını yoğunlaştırdı.

Komite, farklı çalışma grupları arasında TÜSİAD'ın müzakere pozisyonu oluşturma sürecinde ortaya çıkabilecek görüş ayrılıklarını değerlendirme, TÜSİAD'ın sürece yönelik stratejisini belirleme, komisyon ve çalışma gruplarını bu doğrultuda yönlendirme görevini yürüttü.

TÜSİAD, Avrupa özel sektörünün temsil kuruluşu BUSINESSEUROPE üyesi olarak, Türkiye'nin AB sürecinde ileri düzeyde bir kurumsal birikim oluşturdu. Bu çerçevede, TÜSİAD AB ve İç Pazara Uyum Komitesi, BUSINESSEUROPE üyeliği sayesinde, müzakere sürecinde uyum sağlanacak AB mevzuat ve politikalarının günümüzdeki ve gelecekteki değişimlere ilişkin durumunu yakından izledi.

Avrupa Komisyonu'nun Türkiye için hazırladığı düzenli ilerleme Raporları'ndaki saptamalar, yenilenen Katılım Ortaklığı Belgesi'nde yer alan talepler, müzakere başlıkları hakkında yayınlanan tarama raporlarındaki bilgiler ve AB müktesebatındaki son değişikliklere yönelik BUSINESSEUROPE görüşleri, TÜSİAD bünyesinde faaliyet gösteren komisyon ve çalışma grupları tarafından ilgi alanlarına göre bölüştürüldü ve bu belgelerde belirtilen eksikliklere karşı gerekli önlemlerin alınması yönünde ilgili kurum ve kişilere görüş iletildi.

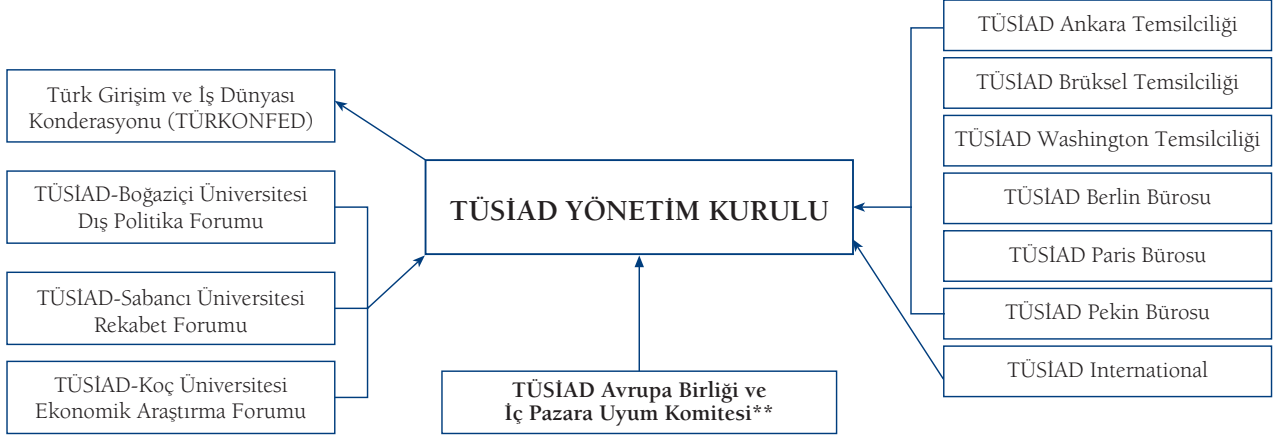
Müzakere başlıklarına yönelik olarak, Genel Sekreterlik tarafından "TÜSİAD AB Yakınsama Raporu" adlı bir rapor hazırlanarak, her başlığın "Genel Tutum" (Stratejik Tutum, geçiş süreleri), "Müktesebata Uyum" ve "Müktesebatı Uygulama Kapasitesi" (İdari Kapasite) alt başlıklarında TÜSİAD görüşleri ortaya kondu.

Bunların yanında, 2007 yılında yaşanan iç siyasal gelişmeler sırasında ülke kamuoyunun gündeminde geri sıralara düşmüş bulunan Türkiye'nin AB'ye üyelik müzakereleri sürecine tüm toplumsal kesimlerin ve siyaset kurumunun uzlaşısı temelinde yeni bir ivme kazandırılması anlayışı doğrultusunda, TÜSİAD'ın AB'ye uyum sürecinin dış yatırım, ekonomik büyüme ve istihdam ile ilişkilerini irdeleyen, siyasal reform sürecinin devamının ve üyelik sürecinin iç ve dış iletişim boyutlarını ele alan "AB'ye Uyum Sürecinde TÜSİAD Öncelikleri" başlıklı özet bir belge hazırlandı ve bu belge Başbakanlık ve Dışişleri Bakanlığı'na iletildi.

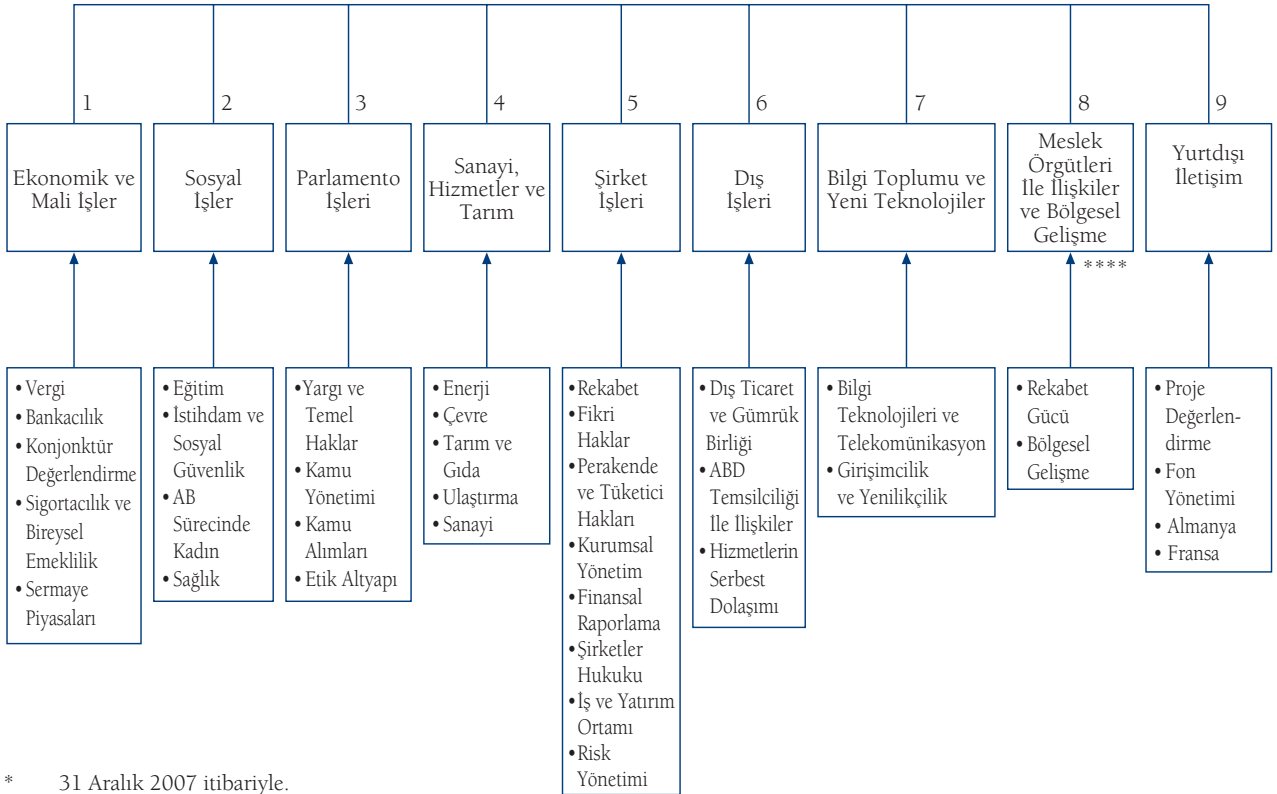
Ayrıca AB'ye uyum başlıkları ile ilgili olarak hükümetin 2008-2013 dönemi AB uyum takvimi hakkında görüş oluşturularak AB Genel Sekreterliği'ne iletildi.

Komite ayrıca, Dış Ticaret Müsteşarlığı İhracat Stratejik Planı (2007-2009) kapsamında oluşturulan Gümrük Birliği alanındaki çalışma gruplarının ve DTM bünyesinde kurulan AB İcra Kurulu'nun düzenli toplantılarını takip etti.

## TÜSİAD Örgüt Yapılanması\*



### Komisyonlar ve Çalışma Grupları\*\*\*



\* 31 Aralık 2007 itibarıyla.

\*\* Komitenin Başkanı TÜSİAD Dışişleri Komisyonu Başkanı Haluk Dinçer'dir. Ümit İzmen, Ebru Dicle ve Hale Hatipoğlu (TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcıları), Bahadır Kaleağası (TÜSİAD Brüksel Temsilcisi), Zafer Ali Yavan (TÜSİAD Ankara Temsilcisi) ve Zafer Gazi (TÜSİAD Dış İlişkiler Bölümü Sorumlusu ve Raportör) komitenin daimi üyeleridir.

\*\*\* Çalışma grupları, TÜSİAD üyelerinin şirketlerindeki yöneticiler ve bu şirketlerde çalışan uzman kişiler ile SIAD'lar ve sektör dernekleri temsilcilerinden oluşmaktadır.

\*\*\*\* Komisyon olarak faaliyet göstermeyip TÜRKONFED ve üye federasyonlar ile koordinasyonu gerçekleştirmekte ve TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu (REF) ile TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu (EAF)'ndan destek almaktadır.



# Avrupa Birliği Ülkelerine Ziyaretler

TÜSIAD, Türkiye'nin Avrupa Birliği (AB) üyeliği sürecinin takibi ve Birlik üyesi ülkelerle temaslar çerçevesinde Avrupa başkentlerinde yoğun lobi faaliyetleri gerçekleştirdi. Bu çerçevede, Sofya (5 Nisan), Brüksel (19 Nisan ve 11 Eylül), Berlin (4 Mayıs), Londra (12 Eylül), Madrid (26 Eylül) ve Roma (29 Ekim) ziyaret edildi. Bu ziyaretler aşağıda özetlenmektedir.

## Sofya Ziyareti

TÜSIAD, Bulgaristan'daki muadili Bulgar Sanayi Derneği (BIA)'nın ev sahipliğinde, 5 Nisan tarihinde Sofya'yı ziyaret etti. TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ başkanlığındaki TÜSIAD heyeti, Bulgaristan Dışışleri Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Ivailo Georgiov Kalfin, Bulgaristan Ekonomi ve Enerji Bakanı Rumen Ovcharov, Bulgaristan Parlamento Başkan Yardımcısı Yunal Lutfi ve Bulgaristan Ekonomi Komisyonu Başkanı Yordan Tsonev ile bir araya geldi. Bulgaristan Parlamentosu'nda yapılan görüşmelerde, Bulgaristan'dan transit geçiş yapan Türk TIR'larına kota uygulanması sorunu gündeme getirildi; ayrıca Türkiye ile Bulgaristan arasındaki ekonomik ve ticari ilişkilerin daha da gelişmesi için iki ülke işadamları

na önemli görevler düştüğu vurgulanarak Türkiye'nin AB'ye katılımı konusunda Bulgaristan'ın verdiği desteğe teşekkür edildi. TÜSIAD heyeti daha sonra BIA Yönetim Kurulu ile bir toplantı gerçekleştirdi. İki örgüt ortak bir deklarasyon yayınlayarak iki ülke arasındaki ekonomik ilişkilerin geliştirilmesi yönünde çağrı yaptı.

TÜSIAD heyetinde Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın yanısıra Genel Sekreter Haluk Tükel, Dış İlişkiler Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi, Karadeniz ve Hazar Denizi Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonları Uluslararası Birliği (UBCCE) Genel Sekreteri Murat Zöngür ve Basın Sorumlusu şılan Genç yer aldı.

## Brüksel Ziyaretleri

TÜSIAD heyeti 19 Nisan ve 11 Eylül tarihlerinde Brüksel'i ziyaret etti. TÜSIAD Yönetim Kurulu Baş-



TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, 19 Nisan ve 11 Eylül tarihlerinde Avrupa Komisyonu'nun Genişlemeden Sorumlu Üyesi Olli Rehn ile bir araya geldi.



kani Arzuhan Doğan Yalçındağ başkanlığındaki heyet, 19 Nisan tarihli temasları çerçevesinde Avrupa Komisyonu'nun Genişlemeden Sorumlu Üyesi Olli Rehn ile bir araya geldi. Toplantıda AB'ye üyelik sürecindeki teknik konular ve AB müktesebatına uyum programı ele alındı. Olli Rehn, Türkiye'nin teknik hazırlıklarından memnuniyet duyduğunu belirterek, genel seçimlerin ardından reformların hızlanması gerektiğini vurguladı. TÜSIAD heyeti ayrıca Avrupa Politika Merkezi'nde (EPC) düzenlenen yemeğe katılım sağladı. Heyette Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın yanı sıra, Başkan Yardımcıları Pekin Baran ve Ümit Boyner, Yönetim Kurulu Üyeleri Bülent Akgerman, Ali Kibar, Ethem Sancak, Genel Sekreter Haluk Tükel, Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası ile Dış Politika Danışmanı Soli Özel yer aldı.

Kasım ayında açıklanacak Avrupa Komisyonu Türkiye İlerleme Raporu öncesinde bilgilendirme faaliyetlerinde bulunmak amacıyla 11 Eylül tarihinde Brüksel'de temaslarda bulunuldu. Brüksel temasları çerçevesinde Avrupa Parlamentosu Başkanı Hans-Gert Pöttering, Avrupa Komisyonu'nun Genişlemeden Sorumlu Üyesi Olli Rehn ve AP Yeşiller Grubu Eş Başkanı Daniel Cohn-Bendit ile görüşmeler gerçekleştirildi. Olli Rehn görüşmede, TCK'nın 301. maddesi konusundaki beklentileri ilettiler. Brüksel temalarına, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın yanı sıra Başkan Yardımcıları Pekin Baran ve Ümit Boyner, TÜSIAD Üyesi Cem Duna, Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ile Dış Politika Danışmanı Soli Özel katıldı.

## Berlin Ziyareti

TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ başkanlığındaki TÜSIAD heyeti, 4 Mayıs tarihinde Almanya'nın başkenti Berlin'i ziyaret etti. Heyet, ziyaret kapsamında Almanya İçişleri Bakanı Wolfgang Schäuble ile bir görüşme gerçekleştirdi.

AB-Türkiye ilişkilerinde Almanya'nın ekonomik ağırlığının öneminin vurgulandığı görüşmede, Alman hükümetinin Almanya'daki Türk toplumunun sosyo-ekonomik ilerlemesi için başlattığı yeni girişimler ile Türkiye ve Almanya arasındaki ekonomik ilişkiler ele alındı.

Başkanlığını TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın yaptığı heyette, Başkan Yardımcıları Ferit F. Şahenk ve Ümit Boyner, Genel Sekreter Haluk Tükel, Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası ve Dış Politika Danışmanı Soli Özel yer aldı.



TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, 4 Mayıs tarihinde Almanya İçişleri Bakanı Wolfgang Schäuble ile bir görüşme yaptı.



TÜSİAD heyeti, 12 Eylül tarihinde İngiltere AB Bakanı Jim Murphy ile bir toplantı yaptı.

## Londra Ziyareti

Kasım ayında açıklanacak Avrupa Komisyonu Türkiye İlerleme Raporu öncesinde bilgilendirme faaliyetlerinde bulunmak amacıyla AB başkentlerini ziyaret eden TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ başkanlığındaki TÜSİAD heyeti, 12 Eylül tarihinde Londra'da temaslarda bulundu. İngiltere AB Bakanı Jim Murphy ile bir araya gelen TÜSİAD heyeti Türkiye'nin AB süreci ile ilgili olarak Türkiye'nin İngiltere'den daha fazla destek istediğini belirtti. Londra'nın finans merkezi City Belediye Başkanı John Stuttard ile de bir görüşme gerçekleştiren heyet, İstanbul ve Londra arasındaki yatırım olanaklarını ele aldı.

Londra temalarına, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın yanı sıra Başkan Yardımcıları Pekin Baran ve Ümit Boyner, TÜSİAD Üyesi Cem Duna, Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ile Dış Politika Danışmanı Soli Özel katıldı.

## Madrid Ziyareti

Kasım ayında açıklanacak Avrupa Komisyonu Türkiye İlerleme Raporu öncesinde bilgilendirme faaliyetlerinde bulunmak amacıyla AB başkentlerini ziyaret eden TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ başkanlığındaki TÜSİAD heyeti, 26 Eylül tarihinde Madrid'de temalar gerçekleştirdi. TÜSİAD heyeti, İspanya Kralı Juan Carlos tarafından kabul edildi. Görüşmede iki ülke arasındaki ekonomik ilişkilerin güçlendirilmesi konusu gündeme geldi. Heyet, İspanya Başbakan Yardımcısı ve Ekonomi Bakanı Pedro Solbes, İspanya AB ile İlişkilerden Sorumlu Devlet Sekreteri Alberto Navarro ve muhalefetteki Halk Partisi sözcüsü Eduardo Zaplana ile de birer görüşme gerçekleştirdi.



TÜSİAD Yönetim Kurulu, 26 Eylül tarihinde İspanya Kralı Juan Carlos tarafından kabul edildi.



TÜSİAD heyeti, 29 Ekim tarihinde Roma'da İtalya Başbakanı Romano Prodi ile bir toplantı yaptı.

TÜSİAD heyeti İspanya'daki muadil örgüt İspanya İşverenler Örgütü Konfederasyonu (CEOE) temsilcileri ile de bir araya geldi. Türkiye'nin AB üyeliği konusunda destek mesajlarının iletildiği görüşme sırasında iki ülke arasında ekonomik ilişkilerin canlandırılması için işbirliği yapılması yönünde anlaşmaya varıldı. Heyetin Madrid temaslarına, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın yanı sıra Başkan Yardımcıları Pekin Baran ve Ümit Boyner, Yönetim Kurulu Üyeleri Bülent Akgerman, Ali Kibar, Haluk Dinçer, Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu, Basın Sorumlusu Başak Solmaz ile Dış Politika Danışmanı Soli Özel katıldı.

## Roma Ziyareti

TÜSİAD, AB İlerleme Raporu öncesinde AB başkentlerine sürdürdüğü bilgilendirme faaliyetleri çerçe-

vesinde, 29 Ekim tarihinde Roma'da temaslarda bulundu. Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ başkanlığındaki TÜSİAD heyeti, İtalya Başbakanı Romano Prodi tarafından kabul edildi. Görüşme de Türkiye-AB ilişkileri ve terörle mücadele konuları ele alındı.

TÜSİAD heyeti ayrıca İtalya'daki muadil kuruluş İtalya Sanayi Konfederasyonu (Confindustria) ile bir görüşme gerçekleştirdi. Confindustria Yönetim Kurulu Başkanı Cordero Luca di Montezemolo ile bir araya gelen heyet, Türkiye ve İtalya arasındaki ekonomik işbirliğinin geliştirilmesi konusunu ele aldı.

Roma ziyaretinde, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın yanı sıra TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran, TÜSİAD International Başkanı Aldo Kaslowski, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Bülent Akgerman ile TÜSİAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası yer aldı.



## Kültürel Etkinlikler

TÜSIAD yıl boyunca yurt dışı temsilcilikleri ve büroları aracılığıyla çeşitli kültürel etkinliklere destek verdi.

\*TÜSIAD Brüksel Temsilciliği, geleneksel Brüksel Sablon Barok Müzik Festivali kapsamında La Turchescha&Cevher-i Musiki gruplarının 27 Nisan tarihindeki konserinin sponsorluğunu üstlendi.

\*TÜSIAD Brüksel Temsilciliği tarafından, TÜSIAD'ın İngilizce, Fransızca ve Almanca yayınları ve Türkiye hakkındaki çeşitli ekonomik ve kültürel tanıtım yayınları AB'de üç bin üzerinde kişi ve kuruluşa düzenli olarak iletildi.

\*TÜSIAD Brüksel Temsilciliği tarafından, İstanbul Modern/Nejat Eczacıbaşı Vakfı koleksiyonuna ait çağdaş Türk ressamlarının eserleri ziyaretçilerin ve davetlilerin izlenimine sunuldu.

\*TÜSIAD Berlin Bürosu tarafından, Alman Devlet Orkestralar ve Koroları (ROC) tarafından düzenlenen ve Türk-Alman klasik müzik konseptlerini Berlin'in seçkin konser salonlarında icra edilmesini amaçlayan "Kültürlerin Sesi" konserler dizisine TÜSIAD'ın işbirliği ortağı olarak katılımı sağlandı.

\*TÜSIAD Paris Bürosu tarafından, 2009 yılında Fransa'da yapılması öngörülen Türkiye mevsimi kültürel etkinliklerinin hazırlık çalışmaları konusunda Fransız Dışişleri Bakanlığı Kültür birimi ile temaslar gerçekleştirildi.

## Amerika Birleşik Devletleri Ziyareti

TÜSIAD, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın başkanlığında, 20–21 Mart tarihlerinde ABD'de temaslarda bulundu. ABD Kongresi gündemindeki sözde Ermeni soykırımına ilişkin tasarılar ve Türkiye'nin maruz kaldığı teröre karşı Amerikan yönetimine, Kongre üyelerine ve kamuoyuna mesaj vermeyi hedefleyen ziyaret çerçevesinde, Washington'da, Amerikan-Türk Konseyi (ATC) Başkanı General Brent Scowcroft, Temsilciler Meclisi Dışişleri Komitesi Avrupa Altkomitesi Başkanı ve Türkiye Dostluk Grubu Eşbaşkanı Robert Wexler, Türkiye'nin Washington Büyükelçisi Nabi Şensoy, ABD Dışişleri Bakanlığı ve IMF yetkilileri ile görüşmeler gerçekleştirildi. Beyaz Saray Eski Danışmanı Mack McLarty ile de bir araya gelen TÜSIAD heyetinin Washington temasları, Türk basın mensupları ile yapılan toplantıyla son buldu. Washington'ın ardından temalarına New York'ta devam eden heyet ABD'nin eski Dışişleri Bakan Yardımcısı Richard Holbrooke ile görüştüktan sonra Wall Street Journal gazetesinin yayın kurulu ile bir araya geldi. Heyet ayrıca Brookings Institution ile Council on Foreign Relations tarafından düzenlenen toplantılara katıldı.

TÜSIAD heyetinde, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın yanı sıra, Başkan Yardımcıları Ferit F. Şahenk ve Ümit Boyner, Yönetim Kurulu Üyesi Haluk Dinçer, TÜSIAD üyesi Cem Duna, Washington, D.C. Temsilcisi Abdullah Akyüz ve Dış Politika Danışmanı Soli Özel yer aldı.

## "Discover Corporate America" Programı

TÜSIAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu'nun, bilim ve teknoloji, Ar-Ge ve inovasyon konularında yapmış olduğu çalışmalarının devamı niteliğinde, TÜSIAD üyelerine yönelik olarak, 2006 yılında ABD'de Ar-Ge ve inovasyon konularında yetkinleşmiş firmalara ve üniversitelere bir dizi ziyaret öngören "Discover Corporate America" adlı program kapsamında TÜSIAD Washington D.C. Temsilciliği'nin koordinasyonu, 2-6 Nisan ve 22-26 Ekim tarihlerinde iki ziyaret gerçekleştirildi.

2-6 Nisan tarihlerinde düzenlenen program çerçevesinde, Washington'da National Science Foundation, National Health Institute, Information Technology and Innovation Foundation; Philadelphia'da Harley Davidson, Rohm and Haas ve Science Center; New York bölgesinde Du Pont, Johnson and Johnson, IBM ve Sony Tesisleri ziyaret edildi. Ziyarete katılan heyette, Ode K-flex Yalıtım San. ve Tic. Ltd. Şti., Ulusoy Otomotiv Volvo, Türkiye Sınai Kalkınma Bankası, Tümka Kablo, UPS Ankara, Global Yatırım Holding ve İş Bankası'ndan temsilciler yer aldı.

22-26 Ekim tarihlerinde düzenlenen ziyarette ise, önce TÜSIAD Washington Temsilciliği ve Maryland Üniversitesi Technology Enterprise Enstitute (MTECH) ziyaret edildi. Daha sonra heyet Atlanta'ya geçerek Lockheed Martin, Georgia Institute of Tech-

nology Enterprise Innovation Institute, Turner Broadcasting System's CNN Center, Coca Cola Company yetkilileri ile görüştü. Ardından Austin'e geçerek IBM Solutions Experience Labs, Sun Microsystems, SEMATECH, Austin Technology Council ile Texas Üniversitesi IC2 Institute yetkilileri ile görüşülerek program tamamlandı. Bu ziyarete katılan heyette Hediye Un A.Ş., Yıldız Holding A.Ş., Doğan TV Holding A.Ş. ve Orta-doğu Mühendislik A.Ş.'den temsilciler yer aldı.

Nisan ayında yapılan ziyarette TÜSIAD Washington Temsilciliği Program Sorumlusu Allison Block ve TÜSIAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü Sorumlusu Güneş Tavmen; ekim ayında yapılan ziyarette ise TÜSIAD Washington Temsilciliği Program Sorumlusu Liam Hardy ve TÜSIAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü Uzman Yardımcısı Çiğdem Topal heyetlere eşlik etti.

Düzenlenen ziyaretlerle, ABD'de bilim, teknoloji ve inovasyon konularında yetkinleşmiş kuruluşlarla görüşülerek, bu konuya yaklaşımları, sağladıkları teşvikler, organizasyon ve çalışma düzenleri, karşılıklı görüş alış verişi çerçevesinde ele alındı.



Nisan ayında yapılan "Discover Corporate America" programı çerçevesinde ziyaret edilen şirketlerden biri IBM oldu.



# TÜSİAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu (DIF)

TÜSİAD ile Boğaziçi Üniversitesi tarafından, Türkiye'nin dış politika araştırmalarına katkıda bulunmak amacıyla, 25 Eylül 2002 tarihinde imzalanan mutabakat zaptı ile "Dış Politika Forumu" kuruldu. Yurt dışındaki benzer araştırma merkezleriyle işbirliği yapması da hedeflenen forum öncelikle, Türkiye'nin dış politika stratejisi içerisinde, özel sektör açısından ticaret ve yatırım stratejilerinin de kapsanabilmesini sağlayacak yaklaşımların üretilmesine katkıda bulunmayı ve dünyadaki değişimleri göz önüne alarak, Türkiye'nin stratejik tercihlerine, güvenlik ihtiyaçları ile orta ve uzun vadeli politikalarına ışık tutacak seçenekler üretilmesine katkıda bulunacak çalışmalar yapmayı amaçladı.

## Toplantılar

**"ABD-Japonya İlişkilerinin Geleceği Toplantısı"**: Kobe Üniversitesi'nden Prof. Tosh Minohara forumun davetlisi olarak 2 Mart tarihinde TÜSİAD Merkezi'nde ABD-Japonya ilişkilerinin geleceği üzerine bir konuşma yaptı.

**"Irak Çalışma Grubu Toplantıları"**: 23 Mart tarihinde Irak Çalışma Grubu toplantısı gerçekleştirildi. DIF Direktörü Gülden Ayman'ın yönettiği toplantıya; İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü öğretim üyesi Yrd. Doç. Dr. Engin Selçuk, Avrasya Stratejik Araştırmalar Merkezi İran Uzmanı Arif Keskin, Türkasya Stratejik Araştırmalar Merkezi yetkilisi Hilmi Özev, Marmara Üniversitesi öğretim üyeleri Dr. İbrahim Mazlum ve Doç. Dr. Ayşegül Sever katıldılar.

İkinci toplantı 27 Eylül tarihinde yapıldı. Toplantıda Marmara Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümü öğretim üyesi Doç. Dr. Ayşegül Sever "Türk Dış Politikasında Çok Boyutlu Bir Etmen Olarak Irak Sorunu", DIF Direktörü Doç. Dr.

S. Gülden Ayman "Irak Açmazı ve Türk-Amerikan İlişkileri", Erciyes Üniversitesi İIBF Dekanı Prof. Dr. Mahir Nakip "Kerkük'ün Geleceği", Marmara Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümü öğretim üyesi Yrd. Doç.

Dr. İbrahim Mazlum "Dicle-Fırat Havzası'nın Hidropolitiği ve Türkiye-Irak İlişkilerinin Geleceği" ve Türkasya Stratejik Araştırmalar Merkezi yetkilisi Hilmi Özev "Komşu Arap Ülkelerinin Irak Sorununa Bakışı" başlıklı sunumlar yaptılar.

**"Putin Döneminde Rusya-Çin İlişkileri Toplantısı"**: Chatham House'da Rusya ve Avrasya Programı direktörü olarak çalışmalarını sürdüren Dr. Bobo Lo, 6 Nisan tarihinde TÜSİAD Merkezi'nde "Putin Döneminde Rusya-Çin İlişkileri" konulu bir konuşma yaptı.

**"İran ve Irak Sınavında AB'nin Ortak Dış ve Güvenlik Politikası / Türkiye'ye Yansımaları Konferansı"**: 20 Nisan tarihinde DIF ve Boğaziçi Üniversitesi





“İran ve Irak Sınvında AB’nin Ortak Dış ve Güvenlik Politikası” başlıklı konferans 20 Nisan tarihinde gerçekleştirildi.

tesisi Avrupa Çalışmaları Merkezi tarafından ortaklaşa olarak düzenlenen konferansta Uluslararası Kriz Grubu Orta Doğu Direktörü Joost Hiltermann, Siyaset, Ekonomi ve Toplum Araştırmaları Vakfı (SETAV) Genel Direktörü Dr. İbrahim Kalın ve AB Güvenlik Çalışmaları Enstitüsü yetkilisi Dr. Walter Posch konuşma yaptılar. Boğaziçi Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü öğretim üyesi Yrd. Doç. Dr. Koray Çalışkan toplantıya yorumcu olarak katıldı.

#### **“Sivil Toplum ve Dış Politika Konferansı”:**

DIF ve Marmara Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Araştırma ve Uygulama Merkezi tarafından 23 Mayıs tarihinde düzenlenen konferans çerçevesinde, DIF Direktörü Doç. Dr. Gülden Ayman’ın başkanlığını yaptığı ilk oturuma İstanbul Bilgi Üniversitesi öğretim üyesi Yrd. Doç. Dr. Serhat Güvenç “Türkiye’deki Düşünce Kuruluşları ve Dış Politika”, TÜSİAD Washington Temsilcisi Abdullah Akyüz “Türk-Amerikan İlişkilerinde Sivil Toplumun Rolü”, Marmara Üniversitesi öğretim üyesi Yrd. Doç. Dr. Semra Cerit Mazlum ise "Uluslararası Çevre Politikası ve Çevre Sivil Toplum Kuruluşları" başlıklı sunumlarıyla katıldılar. İkinci oturumda ise, İstanbul Bilgi Üniversitesi öğretim üyesi Doç. Dr. Ayhan Kaya “Çerkez Diasporası ve

Türk Dış Politikası”, Türk-Ermeni İş Geliştirme Konseyi Başkanı Kaan Soyak “Türk-Ermeni İlişkilerinde Sivil Toplumun Rolü”, Marmara Üniversitesi öğretim üyesi Yard. Doç. Dr. Erhan Doğan “Türkiye’nin Avrupa Birliği Siyasetine Sivil Toplumun Katılımı” başlıklı sunumlarıyla yer aldılar.

#### **“Akdeniz Havzasında Denizlerde Terörün Enerji Güvenliğine Etkileri Çalıştayı”:**

DIF, NATO Bilim Programı’nın katkılarıyla 27-30 Haziran tarihinde Gürcistan’ın Batum şehrinde “Akdeniz Havzasında Denizlerde Terörün Enerji Güvenliğine Etkileri” konulu bir çalıştay düzenledi. Çalıştayda DIF Direktörü Doç. Dr. S. Gülden Ayman “Denizlerde Terörü Tanımlama Çabasının Gereği”, Floransa Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Umberto Gori “Denizlerde Terörün Lojistiği”, Transnational Crime and Corruption Center yetkilisi Alexander Kupatadze “Denizlerde Terör ve Ayrılmış Hareketlere Bir Örnek Olarak Abhazya Sorunu”, Azerbaijan Center for Socio – Political and Legal Researches yetkilisi Dr. Jabir Kulihev “Denizde Terörün Diğer Suçlarla Yakın İlişkisi”, ASPI Consulting Engineers, Inc. Yetkilisi Dr. Fuad Maharramov “Teröre Karşı Mücadele ve Kitle İmha Silahlarının Yayılması”, Türk Polis Teşkilatı Anti Terör İstihbarat Dairesi yetkilisi Dr. Yılmaz Şimşek “Akdeniz Havzasında Terör-El Kaide ve PKK”, Transnational Crime and Corruption Center Direktörü Doç. Dr. Alexandre Kukhianidze “Gürcistan’ın Kontrol Edilemeyen Bölgelerinde Kaçakçılık ve Terörist Tehditler”, Shoval-Saar Ltd. Yetkilisi Zvi Yanai “Kimler Denizlerde Terör Yaratabilir?”, BOTAŞ Strateji ve İş Geliştirme Bölüm Başkanı Dr. Cenk Pala “Doğu ve Batı Arasında Bir Enerji Köprüsü Olarak Tür-

kiye”, Gürcistan İçişleri Bakanlığı, Anti Terör Merkezi Başkan Yardımcısı Grigol Karosanidze “Denizlerde Teröre karşı Önlemler”, Institute for the Analysis of Global Security yetkilisi Dr. Ali Köknar “Denizlerde Terörün Karşısında Yapılacaklara Bir Örnek”, ABD Dışişleri Bakanlığı yetkilisi Jonathan F. Trumble “Karşılanamayan Toplumsal İhtiyaçlar ve Terör”, Gürcistan Sahil Koruma yetkilisi Ramazi Papidze “Kontrol Edilemeyen Suların Getireceği Büyük Tehditler”, Transit Development, Transparency and Regional Integration Project yetkilisi Liana Jervalidze “En Büyük Enerji Taşıma Hatları Olan Hazar Denizi, Karadeniz ve Körfez’de Güvenlikle İlgili Kaygılar”, Stratejik Araştırmalar Merkezi, Harp Akademisi’nden Albay Nazmi Çesmeci “Türkiye’nin Denizlerde Güvenlik Konusunda Avrupa Atlantik Güvenlik Sistemine Katkıları” ve Transnational Crime and Corruption Center yetkilisi Grigol Uburia “Terörizm ve Korsanlık” konusunda bildiriler sundular.

**“Irak Açmazı: Türkiye Açısından Temel Parametreler Konferansı”:** 12 Kasım tarihinde düzenle-

nen konferans çerçevesinde, başkanlığını Eski MİT Müsteşarı, Emekli Büyükelçi Sönmez Köksal’ın yaptığı ilk oturumda Marmara Üniversitesi, Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümü öğretim üyesi Doç. Dr. Ayşegül Sever “Türk Dış Politikasında Çok Boyutlu Bir Etmen Olarak Irak Sorunu”, Erciyes Üniversitesi IIBF Dekanı Prof. Dr. Mahir Nakip “Kerkük’ün Geleceği”, DİF Direktörü Doç. Dr. S. Gülden Ayman “Irak Açmazı ve Türk-Amerikan İlişkileri” başlıklı sunumlarıyla yer aldılar. Oturum başkanlığını TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Dışişleri Komisyonu Başkanı Haluk Dinçer’in yaptığı ikinci oturumda ise, İstanbul Üniversitesi, Kamu Yönetimi Bölümü öğretim üyesi Yrd. Doç. Dr. Engin Selçuk “Irak Anayasası ve Irak Tipi Federalizm: Pandora’nın Kutusu ya da Parçalanmış Yol Haritası”, BOTAŞ Strateji ve İş Geliştirme Daire Başkanlığı yetkilisi Dr. Cenk Pala “Irak Petroleri ve Türkiye”, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu, Türk – Irak İş Konseyi Başkanı Ercüment Aksoy “Türkiye- Irak Ekonomik ve Ticari İlişkileri”, Marmara Üniver-



NATO Bilim Programı’nın katkılarıyla “Akdeniz Havzasında Denizlerde Terörün Enerji Güvenliğine Etkileri Çalıştayı” 27-30 Haziran tarihlerinde Batum’da düzenlendi.

sitesi Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümü öğretim üyesi Yrd. Doç. Dr. İbrahim Mazlum “Dicle-Fırat Havzası’nın Hidropolitiği ve Türkiye-Irak İlişkilerinin Geleceği” başlıklı sunumlarıyla katıldılar.

**“Hindistan Konferansı”:** TÜSIAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu, TÜSIAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu ile ortaklaşa olarak 6 Aralık tarihinde “Hindistan Konferansı” düzenledi. Açılış konuşmasını TÜSIAD International Yürütme Kurulu Başkan Yardımcısı Osman Boyner’in yaptığı konferansın ilk bölümünde McKinsey&Company Yönetici Ortağı Moshir Kaka "Hindistan’ın Hizmet Sektörü ve Bilgi Teknolojilerinde Rekabet Gücü" ve MIT Sloan School of Management Uluslararası Yönetim Bölümü öğretim üyesi Prof. Yasheng Huang "Doğrudan Yabancı Yatırımların ve Girişimlerin Ekonomik Performans Üzerindeki Etkisi: Hindistan ve Çin Arasında Karşılaştırmalı Bir İnceleme" başlıklı sunumlarıyla yer aldılar. Konferansın ikinci bölümünde ise, South Asia Analysis Group adlı düşünce kuruluşunun Uluslararası İlişkiler ve Stratejik İşler Danışmanı Dr. Subhash Kapila "Hint Dış Politikasının Temel Parametreleri" ve T.C. Dışişleri Bakanlığı Güney Asya Genel Müdür Yardımcılığı'nda Elçi Genel Müdür Yardımcısı Babür Hızlan "Türkiye-Hindistan İlişkilerinin Geleceği" başlıklı sunumlarıyla katıldılar.

## Diğer Faaliyetler

TÜSIAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu tarafından “Olaylarla Türk Dış Politikası, Irak ve Kıbrıs Sorunu” başlığı altında 2006 yılında hazırlanan bültenler bir kitap olarak yayınlandı.

DIF Direktörü Doç. Dr. S. Gülden Ayman yıl boyunca çeşitli toplantılara katılım sağladı.

Bu çerçevede, Kanal A’da Mehmet Seyfettin Erol’un sunduğu Sınır Ötesi Programının “Türk Dış Politikasında Vizyon” konulu canlı yayınına katılım sağlandı. Ayrıca TEPAV’ın “Karadeniz Stratejisi” çalıştayına ve Dışişleri Bakanlığı Müsteşarı Büyükelçi Ertuğrul Apakan’ın akademisyen ve sivil toplum örgütü direktörleriyle yaptığı Türk dış politikasında son gelişmelerle ilgili beyin fırtınasına katkı sağlandı.

Uluslararası Stratejik Araştırmalar Kurumu ve Kafkas Üniversitesi ortaklığında düzenlenen Uluslararası III. Türk Dış Politikası Sempozyumu’nda ve ARI Grubu’nun “Orta Asya’da Demokratikleşme ve Güvenlik” konulu uluslararası güvenlik konferansında DIF Direktörü Doç. Dr. S. Gülden Ayman konuşmacı oldu. Doç. Dr. S. Gülden Ayman ayrıca Atina’da “Multilateral Study Group (MSG) On a Missiles Free Zone in the Middle East/Gulf” toplantısına ve Berlin Apsen Enstitüsü’nün İstanbul’da, Suriye’den gelen katılımcılarla gerçekleştirdiği yuvarlak masa toplantısına katıldı.

DIF Direktörü Doç. Dr. S. Gülden Ayman tarafından Harp Akademileri Komutanlığı toplantısında “Belirsizlik, Risk ve Tehdit Olguları ve Birbirlerine Geçiş Koşulları”, 31. İktisatçılar Haftası’nda “Türk Dış Politikasının Niteliği, Uluslararası Sistemdeki Değişim ve Vizyon Sorunu”, Berlin’de German Council on Foreign Relations (DGAP) ile Turkish Foreign Policy Institute (FPI) tarafından düzenlenen çalıştayda “İran Nükleer Krizi, Türkiye ve AB İlişkileri”, European Consortium for Political Research (EPRC) tarafından Pisa’da gerçekleştirilen uluslararası sempozyumda “İran Nükleer Krizi, Türkiye ve AB” ve Tiflis’te düzenlenen NATO bilimsel araştırma etkinliğinde “Bir Güvenlik Sorunu Olarak Kadın Ticareti” başlıklı sunumlar yapıldı.

# TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu (REF)

TÜSİAD ile Sabancı Üniversitesi, genel olarak küreselleşme, özel olarak Avrupa Birliği'ne entegrasyon sürecinde uluslararası piyasalarda Türk özel sektörünün kalıcı bir pazar payı elde edebilmesi için gerekli rekabet gücü, teknoloji yönetimi ve kıyaslama çalışmaları yapmak amacıyla işbirliğine giderek, 13 Aralık 2002 tarihinde imzalanan mutabakat zaptı ile "Rekabet Forumu" kurdular. Yapılacak araştırma ve kıyaslama çalışmaları, bilgilendirme faaliyetleri, düzenlenecek seminer, çalıştay, panel ve konferanslarla Rekabet Forumu'nun bir "Mükemmeliyet Merkezi" olması hedeflendi.

## Toplantılar

**"Değişimin Dinamikleri Çalıştayı":** "Drivers of Change 2006" adlı dokümanın Türkiye'ye uyarlanarak tercüme edilmesi için Prof. Luebkeman ve telif hakkına sahip olan ARUP ile temas sağlandı. ITÜ, Yeditepe Üniversitesi, Siemens ve Eczacıbaşı Bilişim firmasından uzmanların bir grup oluşturularak çalışmanın tamamlanması için katkıları alındı. 12 ve 13

Temmuz tarihlerinde ARUP'tan iki uzman İstanbul'da çalışmalara katıldı. Çalışmanın tanıtımı için 31 Ekim tarihinde Prof. Luebkeman yönetiminde 68 katılımcının yer aldığı bir çalıştay düzenlendi.

**"Rekabet Kongresi 2007":** Rekabet Kongresi 2007, 8 Kasım tarihinde düzenlendi. "Özel Sektörde Büyüme Dinamikleri" temalı etkinlik SEDEFED ile ortak çalışma halinde gerçekleştirildi. Açılışında REF İcra Kurulu Eşbaşkanı Ağâh Uğur'un da bir konuşma yaptığı kongrede Devlet Bakanı Mehmet Şimşek konuşmacı olarak yer aldı.

Diğer konuşmacılar arasında Council on Competitiveness Başkan Yardımcısı Chad Evans, IMD Institute for Management Development-Competitiveness Center Direktör Yardımcısı Suzanne Rosselet-McCauley, Graduate School of Business, College of Management öğretim üyesi Prof. Tamir Agmon ve TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu Direktörü Prof. Dr. Gündüz Ulusoy yer aldı. Panel, MAP Turkuaz Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Erkut Yücaoglu'nun moderatörlüğünde, Eczacıbaşı Holding CEO ve Genel Koordinatörü Dr. Erdal Karamercan, BG Energy Group Direktörü Mehmet Ögütçü, Avea CEO Cüneyt Türktan, Rekabet Kurumu 2. Başkanı Tuncay Songör, Türk Ekonomi Bankası CEO Varol Civil ve Heksagon A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Jan Nahum tarafından oluşturuldu.

**"16. Kalite Kongresi'nde Oturumlar":** 13 Kasım tarihinde düzenlenen 16. Kalite Kongresi çerçevesinde yenilikçilik ile ilgili iki oturum REF tarafından düzenlendi. Oturumlara REF'in davetlisi olarak işbirliği yapılan Fraunhofer Enstitüsü öğretim üyesi Dr. Gunther Lay ve Lund Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Leif Hommen katıldı.





**“İmalat Sanayiinde İnovasyon Modelleri ve Uygulamaları Araştırmaları Değerlendirme Toplantısı”:** 28 Kasım tarihinde Sabancı Üniversitesi’nde gerçekleştirilen toplantının amacı TÜBİTAK tarafından desteklenmiş olan “İmalat Sanayiinde İnovasyon Modelleri ve Uygulamaları Araştırması”, Fraunhofer Enstitüsü işbirliği ile uygulanan “İmalat Sanayiinde Yenilik Araştırması 2004/05” ve “İmalat Sanayiinde Yenilik Araştırması 2006/07” projelerinin sonuçlarının paylaşılması ve bu sonuçların anketlere katılmış firma yetkilileri ile değerlendirilmesi oldu. Toplantıda projelere katılmış firmalardan toplam 30 yetkili yer aldı.

**“Hindistan Konferansı”:** 6 Aralık tarihinde TÜSIAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu ile ortaklaşa düzenlenen konferansın açılış konuşmasını TÜSIAD International Yürütme Kurulu Başkan Yardımcısı Osman F. Boyner yaptı. Konferansta

McKinsey&Company Yönetici Ortağı Noshir Kaka “Hindistan’ın Hizmet Sektörü ve Bilgi Teknolojilerinde Rekabet Gücü” başlıklı sunumunu gerçekleştirdi. Daha sonra, MIT Sloan School of Management Uluslararası Yönetim Bölümü öğretim üyesi Prof. Yasheng Huang “Doğrudan Yabancı Yatırımların ve Girişimciliğin Ekonomik Performans Üzerindeki Etkisi: Hindistan ve Çin Arasında Karşılaştırmalı Bir İnceleme” adlı sunumunu yaptı. Konferansın dış politika konularına ayrılan ikinci bölümünde, South Asia Analysis Group adlı düşünce kuruluşunun Uluslararası İlişkiler ve Stratejik İşler Danışmanı Dr. Subhash Kapila “Hint Dış Politikasının Temel Parametreleri” başlıklı bir konuşma yaptı. Konferans, T. C. Dışişleri Bakanlığı Güney Asya Genel Müdür Yardımcılığı’nda Elçi Genel Müdür Yardımcısı olan Babür Hızlan’ın, “Türkiye-Hindistan İlişkilerinin Geleceği” adlı konuşması ile sona erdi.



“Değişimin Dinamikleri Çalıştayı” 31 Ekim tarihinde İstanbul’da düzenlendi.

## Temaslar ve Bilgilendirme Faaliyetleri

REF mensupları tarafından çeşitli platformlarda 9 adet uluslararası ve 55 adet ulusal olmak üzere çeşitli sunumlar yapıldı veya toplantılara REF'i temsilen katılım sağlandı.

“Rekabet Postası” web üzerinden yayımlanmaya devam etti. Yıl içinde 8, 9, 10, 11, 12. sayılar yayımlandı. Rekabet Postası dört binin üzerinde okuyucu kitlesine ulaştırıldı.

## Projeler, Yayınlar ve İşbirlikleri

2007 yılı içinde yürütülmekte olan projelerin bir kısmı tamamlandı, bir kısmının çalışmalarına devam edildi. Tamamlanan projeler şöyle sıralandı:

“Uluslararası Üretim Stratejileri Araştırması”, Türkiye'nin de aralarında olduğu 18 ülkenin oluşturduğu bir konsorsiyum tarafından yürütüldü. Türkiye'den çalışmaya REF, Sabancı Üniversitesi, Koç Üniversitesi ve Bilkent Üniversitesi katkıda bulundu. Türkiye'deki firmalardan toplanan verilerin diğer ülke verileri ile kıyaslamasını da içeren bir rapor çalışması tamamlandı.

Fraunhofer Enstitüsü (ISI) tarafından yürütülmekte olan ve Türkiye ile birlikte 12 ülkenin yer aldığı “Avrupa İmalat Sanayiinde Yenilik Araştırması 2006/07” çalışması tamamlandı.

Sabancı Üniversitesi, Gebze Yüksek Teknoloji Enstitüsü ve Yeditepe Üniversitesi ile ortak yürütülen “İmalat Sanayiinde İnovasyon Modelleri ve Uygulamaları Araştırması 2006/2007” projesi, TÜBİTAK tara-

fından desteklendi. Firmalarla anket ve mülakat çalışmaları yapıldı. İnovasyon kümeleri araştırmasında üç meslek örgütü (ilaç, otomotiv yan sanayii ve makina) ile çalışmalar sürdürüldü.

“Türkiye İhracatta Kıyaslama Çalışması II. Aşama”, “Ulusal İnovasyon Girişimi”, “Columbia Program on International Investment”, “Nanoteknoloji Araştırması Projesi”, “Nanoplat Projesi” ve “TÜSIAD Bölgesel İnovasyon Merkezleri Projesi – BIM” adlı projeler ile ilgili çalışmalara devam edildi.

Ayrıca değerlendirme aşamasında olan “Yenilik Aktarım Merkezi – IRC” ve TÜBİTAK'a İŞBAP olarak sunulacak olan “Türkiye’de Yenilik Bilincini Geliştirmek ve Yenilik Kültürünü Benimsetmek ve Yaymak – İNOFAP” adlı proje önerilerinin hayat geçirilmesi planlandı.

REF tarafından yayınlanan raporlar aşağıda belirtilmektedir.

2006 yılında yayımlanan “İnovasyon Çerçeve Raporu”, bazı ekleme ve düzeltmelerle İngilizce olarak yayınlandı.

“Uluslararası Rekabet Stratejileri: Türkiye Gıda Sanayii” raporu Montpellier Akdeniz Tarım Bilimleri Enstitüsü Öğretim Üyesi Dr. Selma Tozanlı, Yıldız Teknik Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Murat Donduran ve Galatasaray Üniversitesi Öğretim Üyesi Dr. Aylin Ataay tarafından kaleme alındı. Raporda gıda sanayinin Türkiye’de ve dünyada karşılaştırmalı analizi yapılarak, küreselleşme sürecinin Türk gıda sanayine getirdiği fırsat ve tehditler değerlendirildi.

“Drivers of Change 2006” adlı dokümanın Türkiye’ye uyarlanarak tercüme edilmesi için Prof. Luebckeman ve telif hakkına sahip olan ARUP ile temas sağlandı. “Drivers of Change” Bilgi Seti, toplum, ekonomik, teknolojik, ekolojik ve politik küresel ge-

lişimleri etkileyen bazı unsurlar hakkında dinamikleri yorumlamakta, bu yorumları okuyucuya genel bir vizyon kazandırmak hedefi ile, birer kart halinde kolay okunabilir bir formatta sunmaktadır. Kart seti “Değişimin Dinamikleri” başlığı ile yayınlandı.

REF Araştırma Uzmanı Dr. Sumru Öz tarafından hazırlanan “Küresel Rekabette Yeni Bir Güç: Hindistan” raporunda bağımsızlık sonrası dönemde Hindistan’da izlenen farklı ekonomi politikaları ve bunların büyüme üzerine etkileri, Hindistan’ın dünya ekonomisindeki yeri, Hindistan’ın bilgi teknolojileri sektöründe yaptığı atılım, Çin ve Hindistan karşılaştırması ele alındı. Ayrıca Hindistan ile Türkiye arasındaki ekonomik ilişkiler gözden geçirilerek, Türkiye’nin Hindistan’a ihraç edilebileceği potansiyel ürünler belirlenmeye çalışıldı.

REF web sitesinde yayımlanan rapor, bildiri ve makaleler ise şöyle sıralandı: “Uluslararası İmalat Stratejileri Araştırması Raporu”, “İmalat Sanayiinde Yenilik Araştırması 2006/07 Raporu”, “Rekabetin Olmazsa Olmaz unsuru Kalite”, “Fikri Mülkiyet ve Küresel Rekabet”, “Türkiye’nin Dış Ticaret Açığı: Boyu-

tu, Yapısı ve Nedenleri”, “Değişimin Dinamikleri Kart Seti”, “Innovation Performance and Partnerships in Manufacturing Firms in Turkey”, “An Empirical Study on the Competitiveness and Innovation in Four Sectors of the Turkish Manufacturing Industry”, “Innovation Performance and Competitive Strategies in the Turkish Manufacturing Industry”, “Corporate Governance and Global Competitiveness”, “The Investment Environment” ve “Foreign Trade As An Economic Driver”.

## İşbirlikleri

Ulusal ve uluslararası olmak üzere toplam 6 kurumla (World Economic Forum, Fraunhofer Enstitüsü, Lund Üniversitesi, Duisburg Üniversitesi, IKED, SEDEFED) işbirliği içinde faaliyetlere devam edildi. Dünya Ekonomik Forumu’nun Türkiye’deki Yönetici Anketi 2004 yılından bu yana Ortak Enstitü konumundaki REF tarafından gerçekleştirildi. İstanbul Sanayi Odası ve American Business Forum Turkey’ye inovasyonla ilgili faaliyetlerinde destek verildi.



“Uluslararası Rekabet Stratejileri: Türkiye Gıda Sanayii” raporu 5 Ekim tarihinde kamuoyuna tanıtıldı.

# TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu (EAF)

TÜSİAD ile Koç Üniversitesi tarafından, Türkiye'nin sürdürülebilir bir büyüme ortamında dengeli bir şekilde kalkınması için kısa ve uzun vadeli ekonomi politikaları konusunda araştırmalar yapmak üzere 30 Haziran 2004 tarihinde imzalanan mutabakat zaptı ile "Ekonomik Araştırma Forumu" kuruldu. Forum, Türkiye ekonomisiyle ilgili tarafsız, bilimsel ve politika üretmeye yönelik araştırma ve tartışmaları, kamuoyundaki farkındalığı artırma ve üretilen politikaları etkileme hedefi doğrultusunda hazırlattığı çalışma raporları ve düzenlediği çalıştay, seminer ve konferanslarla destekler ve teşvik eder. Düzenlediği toplantılarda işadamlarından bürokratlara, araştırmacılardan öğretim görevlilerine, medya yetkililerine kadar geniş bir izleyici kitlesini bir araya getirir.

EAF Direktörü Faik Öztrak'ın 22 Temmuz genel seçimlerinde Tekirdağ milletvekili seçilmesinin ardından Forum'daki görevinden ayrılmasıyla, Forum Direktörlüğüne 1 Eylül tarihi itibarıyla, Koç Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Kamil Yılmaz atandı.



## Toplantılar

**"Hangi Potansiyel Büyüme Ölçütü: Türkiye Örneği Konferansı"**: 16 Ocak tarihinde Ankara'da düzenlenen konferansta IMF Araştırma Dairesi Bölüm Başkan Yardımcısı Ekonomist Douglas Laxton bir sunum yaptı. BDDK Araştırma Dairesi Başuzmanı Yasemin Türker Kaya ve TÜSİAD Ankara Daimi Temsilcisi Zafer Ali Yavan'ın EAF için yaptıkları "Potansiyel Çıktı Açığı Tahmin Etme Yöntemleri: Bir Literatür Değerlendirmesi ve Türkiye Örneği" başlıklı çalışma kamuoyuna sunuldu. Konferansta ayrıca, ODTÜ Öğretim Üyesi Prof. Erdal Özmen, bu çalışma üzerine değerlendirmelerini içeren bir sunum gerçekleştirdi.

**"Sermaye Stoku Hesaplama Yöntemleri Çalıştayı"**: 17 Mart tarihinde sermaye stoku hesaplama yöntemleriyle ilgili çalıştay EAF'ın desteğiyle ODTÜ Ekonomik Araştırmalar Merkezi ile Ankara'da düzenlendi. Çalıştaya o tarihteki EAF Direktörü Faik Öztrak, EAF Çalışma Grupları Üyeleri Doç. Dr. Kamil Yılmaz ve Prof. Dr. Erol Taymaz, ODTÜ Öğretim Üyesi Doç. Dr. Ebru Voyvoda ve diğer üniversitelerden ve düşünce kuruluşlarından uzmanlar katıldı.

**"Uluslararası Rekabet ve Verimlilik Çalıştayı"**: 25-26 Haziran tarihli çalıştay EAF'ın desteğiyle Koç Üniversitesi tarafından İstanbul'da düzenlendi. Çalıştaya EAF Çalışma Grupları Üyeleri Doç. Dr. Kamil Yılmaz ve Prof. Dr. Erol Taymaz'ın yanısıra Türkiye'den ve yurt dışından öğretim üyeleri katıldı.

**"Dünya Piyasalarındaki Son Gelişmeler Işığında Makro ve Reel Sektör Politikaları Konferansı"**: 4 Ekim tarihinde düzenlenen konferansın açılış konuş-



malarını TÜSİAD Konjonktür Değerlendirme Çalışma Grubu Başkanı Tamer Haşimoğlu ve Koç Üniversitesi İİBF Dekanı Prof. Dr. Barış Tan gerçekleştirdi. Konferansın “Makroekonomik Politikalar ve Mali Sektör” başlıklı oturumuna Tamer Haşimoğlu başkanlık etti ve Yapı Kredi Yatırım Başekonomisti ve Koç Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Cevdet Akçay; İş Yatırım Araştırma Direktörü Serhat Gürleyen ve Bahçeşehir Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Seyfettin Gürsel birer sunum yaptılar. Konferansın “Mali Sektör” başlıklı ikinci oturumuna EAF Direktörü Doç. Dr. Kamil Yılmaz başkanlık etti ve Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. İzak Atiyas, TEPAV Danışma Kurulu Üyesi Hasan Ersel ve ODTÜ Öğretim Üyesi Prof. Dr. Erol Taymaz birer sunum gerçekleştirdiler.

**“ABD Ekonomisi ve Dünya: Yükselen Piyasaların Rolü Konferansı”:** 2 Kasım tarihinde düzenlenen konferansın açılış konuşmalarını EAF İcra Komitesi Eşbaşkanı Ömer Aras ve EAF Direktörü Doç. Dr. Kamil Yılmaz gerçekleştirdi. IMF Araştırma Bölümü

Uzmanı Ayhan Köse’nin ana tema konuşmasının ardından Bilgi Üniversitesi Öğretim Üyesi Ercan Kumcu değerlendirmelerde bulundu. Ömer Aras’ın başkanlık ettiği panel bölümünde Bear Stearns Kıdemli Araştırmacısı Timothy Ash, TCMB Araştırma Genel Müdürlüğü Uzmanı Hakan Kara ve Global Source Türkiye Danışmanı ve Koç Üniversitesi Öğretim Üyesi Dr. Murat Üçer birer sunum gerçekleştirdiler.

**“Uluslararası Uygulamalar Işığında Türkiye İçin Sanayi Stratejisi Arayışları Konferansı”:** 25 Aralık tarihinde düzenlenen konferansın açılış konuşmalarını TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Başkanı Erdal Karamercan, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Müsteşarı Fikret Sevinç ve Koç Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Atilla Aşkar gerçekleştirdi. Konferansın ana tema konuşmasını Harvard Üniversitesi Ekonomi Politikası Profesörü Dani Rodrik yaptı. TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Başkanı Erdal Karamercan’ın başkanlık ettiği panel bölü-



“Dünya Piyasalarındaki Son Gelişmeler Işığında Makro ve Reel Sektör Politikaları Konferansı” 4 Ekim tarihinde gerçekleştirildi.



münde TEPAV Direktörü Güven Sak, TÜSİAD Sana-yi İşleri Çalışma Grubu Başkanı Agah Uğur ve Mar-mara Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Suut Doğ-ruel birer sunum gerçekleştirdiler.

**“Boğaziçi Kış Ekonomi Çalıştayı”:** EAF, 28 Aralık tarihinde Koç Üniversitesi’nde ilki gerçekleştirilen Boğaziçi Kış Ekonomi Çalıştayı’na katkıda bu-lunmaktadır. Yılda iki kez toplanması planlanan bu çalıştay, yurt dışında ikamet etmekte olan Türk aka-demisyenlerin ülkelerini ziyarete geldikleri bir dö-nemde Türkiye’deki akademisyenlerle buluşmasını sağlamak için düzenlenmektedir.

## Araştırma Faaliyetleri ve Yayınlar

BDDK Araştırma Dairesi Başuzmanı Yasemin Türker Kaya ve TÜSİAD Ankara Daimi Temsilcisi Za-fer Ali Yavan tarafından hazırlanan “Türkiye Ekono-misi Potansiyel Çıktı Tahmininde Üretim Fonksiyonu Yaklaşımı ve Mevcut İstatistiki Yaklaşımlar ile Karşı-laştırılması” başlıklı rapor basılarak 16 Ocak tarih-inde Ankara’da düzenlenen “Hangi Potansiyel Büyüme Ölçütü: Türkiye Örneği Konferansı”nda sunuldu. Çalışmada potansiyel çıktıyı ölçmeye yönelik farklı yön-temlerin Türkiye için uygulanması ve karşılaştırılma-sı yapılmakta; potansiyel çıktının tahmininde üretim fonksiyonu yaklaşımına yer verilmektedir. Üretim faktörlerinin seyri, faktörlerin verimliliği ve Toplam Faktör Verimliliği düzeyinin de tahmin edildiği ra-porda işgücü unsurunun potansiyel çıktı düzeyi için hesaplanması aşamasında, yapısal işsizlik düzeyi de tahmin edilerek yapısal işsizlik-potansiyel çıktı açığı ilişkisi incelenmektedir.



Harvard Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Dani Rodrik, 25 Aralık tarihinde düzenlenen “Uluslararası Uygulamalar Işığında Türkiye İçin Sanayi Stratejisi Arayışları Konferansı”nın ana tema konuşmasını yaptı.

Koç Üniversitesi öğretim üyeleri Cevdet Akçay ve Murat Üçer tarafından hazırlanan “Türkiye ve İm-kansızlık Üçgeni: Ekonomi Politikalarının Rolü Ne Olabilir?” çalışmasının baskıya hazırlık çalışması yü-rütüldü.

2 Kasım tarihinde gerçekleştirilen “ABD Ekono-misi ve Dünya: Yükselen Piyasaların Rolü” konferansın-da yapılan konuşmaların kısa bir özeti hazırlandı.

Forum’un web sitesinde oluşturduğu çalışma raporları serisinde Koç Üniversitesi ekonomi bölümü öğretim üyelerinin çalışmaları “EAF Çalışma Raporla-

rı Serisi” çerçevesinde yayımlandı ve ayrıca bu raporların, ekonomi çalışma raporlarının internetteki en geniş kapsamlı arşivini sunan REPEC’te “EAF Çalışma Raporları Serisi” adı altında yer alması sağlandı.

Forum, “Turkey and its Participation in the European Knowledge Economy” başlıklı AB projesine, Hollanda’daki Inholland Üniversitesi’nin proje liderliğinde ‘ortak’ statüsünde başvurdu.

Türkiye için bir iş döngüsü modeli oluşturulması konusunda araştırmacılarla görüşmeler sürdürüldü; bu konuda DPT ile ortak proje hazırlanıp TÜBİTAK’a sunulması planlandı.

## Diğer Faaliyetler

EAF’ın web sitesi için hazırlatılan veri programı ile oluşturduğu “Veriler Sayfası” kullanıma açıldı. Veriler Sayfası, TCMB’nin elektronik veri dağıtım sisteminden (EVDS) ulaşılabilen Türkiye ile ilgili istatistik verileri grafik ve tablo olarak sunmaktadır. Bu sayfa ile EAF, ham verilerin grafiklerinin yanı sıra bu verilerin bir yıllık hareketli ortalaması, bir yıllık değişim oranı ve aylık/üç aylık değişim oranlarının grafiklerine de hızlı bir şekilde ulaşma imkanı sundu.

## Temaslar ve Bilgilendirme Faaliyetleri

Forum Direktörü Faik Öztrak görevini Doç. Dr. Kamil Yılmaz’a devredene kadarki Ocak-Haziran döneminde çeşitli toplantılarda konuşmacı olarak yer aldı.

Bu çerçevede, BM Kalkınma Programı projesi kapsamında Suriye’ye gerçekleştirdiği ziyarette Şam

Üniversitesi’nde “Türkiye’nin Küreselleşme Sürecine Entegrasyonu”, İzmir Sanayicileri ve İşadamları Derneği’nin düzenlediği konferansta “Türk Ekonomisinin Görünümü”, 31. İktisatçılar Haftası’nda “Dünya Ekonomisi ve Türkiye’ye Yansımaları”, VAKIF 2000 tarafından düzenlenen toplantıda “2007 Seçim Yılında Türkiye Ekonomisinin Genel Görünümü: Beklentiler/Riskler”, Koç Üniversitesi’nde düzenlenen konferansta “Türkiye Ekonomisi: Bugünü, Yarını” ve Forum İstanbul toplantısında “Küresel Ekonomideki Değişimler Işığında Türkiye İçin Uzun Vadeli Bir Gelişme Stratejisi” üzerine konuşmalar yaptı.

Faik Öztrak ayrıca ABD’nin Ankara Büyükelçiliği’nde düzenlenen ve ABD Dışişleri Bakanlığı Politika Planlama Direktörü Stephen Krasner ile Türkiye’deki diğer düşünce kuruluşlarının yöneticilerinin de katıldığı sabah kahvaltısına ve IMF Türkiye heyetiyle, çalışma grupları üyeleri Kamil Yılmaz ve İnsan Tunalı’nın da katıldığı bir toplantıda Türkiye’nin küreselleşme sürecine entegrasyonu konusunda görüş alışverişlerinde bulundu. DPT ile “Türkiye için bir işgücü döngüsü modeli hazırlanması” konusunda ortak proje hazırlanıp TÜBİTAK’a sunulması konulu toplantıya katıldı.

Forum Direktörü Doç. Dr. Kamil Yılmaz tarafından İspanya’da European Association for Research in Industrial Economics’in düzenlediği 34. Yıllık Konferansı’nda bir makale sunuldu ve TÜSİAD’ın “Türkiye Ekonomisi İçin Sürdürülebilir Büyüme Stratejileri” konferansında “Reformlar ve Sürdürülebilir Büyüme” başlıklı bir sunum yapıldı. Ayrıca TÜSİAD’ın Sanayi Çalışma Grubu ve Konjonktür Değerlendirme Çalışma Grubu toplantılarına katılım sağlandı.

# TÜSİAD-KalDer 15. Ulusal Kalite Ödülleri ve 16. Kalite Kongresi

Kalite bilincinin ve toplam kalite yönetiminin yaygınlaştırılması amacıyla düzenlenen Ulusal Kalite Kongresi, “Küresel Rekabet ve Dünya Vatandaşlığı” ana teması ile 13-14 Kasım tarihlerinde İstanbul’da toplandı. Kongrede oturumların yanı sıra 2. Uluslararası Kalite Organizasyonları ve Profesyonelleri Zirvesi, Kongre Çalıştayları, Sorumlu Liderlik için Gala Yemeği gibi çeşitli paralel etkinlikler gerçekleştirildi.



Kongrenin açılış konuşmalarını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ve KalDer Yönetim Kurulu Başkanı Çetin Nuhoglu yaptı.

Kongrenin birinci gün özel oturumunda Birleşmiş Milletler Eski Genel Sekreteri Kofi Annan, “çevre kültürü ve bilinci”, “ekonomik ve sosyal paylaşım dengesinin kurulması”, “farklı kültürlerin birarada uyum ve barış içinde yaşaması” başlıklarında bütünsel bir değerlendirme yaparken, Birleşmiş

Milletler Kalkınma Programı Başkanı Kemal Derviş, bu konularda BM’in Binyıl Hedefleri gibi girişimlerdeki gelişmeleri aktardı. Kongre ikinci gün özel oturumunda ise TNT CEO’su Peter Bakker çevre kültürü ve bilincine, ekonomik ve sosyal paylaşım dengesine, farklı kültürlerin uyum içinde çalışmasına ilişkin uygulamaları paylaştı.

Kongre süresince “Dünya Ölçeğinde Rekabetçilik”, “Küresel Oyuncu Olabilmek İçin Ulusal Kalite Hareketinden Faydalanmak”, “Rekabetçi Şirketlerde Yenilikçilik Modelleri”, “Farklı Kültürlerde Liderlik Yapmak”, “Kurumsal Sosyal Sorumluluk ve Küresel İlkeler Sözleşmesi”, “Yaşanabilir Bir Dünyada Bilgi



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, 16. Kalite Kongresi’nin açılış konuşmasını yaptı.



BM eski Genel Sekreteri Kofi Annan, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, BM Kalkınma Programı Başkanı Kemal Derviş ve KalDer Yönetim Kurulu Başkanı Çetin Nuhoglu 16. Kalite Kongresi'nde bir araya geldiler.

Ekonomisi", "Avrupa Vatandaşlığı", "Kalkınma İçin İşbirliği Projeleri", "Yenilikçiliğin 8 Dalgası" ve Yaşam Biçimi Olarak Kalite" gibi oturumlara yer verildi.

Kongrenin kapanış konuşmalarını, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ve KalDer Yönetim Kurulu Başkanı Çetin Nuhoglu yaptılar.

"Ulusal Kalite Ödülü" töreninde, Mükemmellikte Süreklilik Ödülü'nü BOSCH Sanayi Ve Tic. A.Ş., Bursa Dizel Enjektör Fabrikası ve Kocaeli Sanayi Odası, "İşletmeler Kategorilerinde" Ulusal Kalite Büyük Ödülü'nü Rexam Paketleme Sanayi A.Ş., Ulusal Kalite Başarı Ödüllerini ise ÇİMTAŞ Boru İmalatları Ve Tic. Ltd. Şti,

Kütahya Porselen Sanayi A.Ş. ve SOYAK Yapı İnşaat Sanayi Tic. A.Ş. kazandı.



Ulusal Kalite Büyük Ödülü'nü kazanan Rexam Paketleme Sanayi A.Ş. adına ödülü Genel Müdür Merih Ceyhan aldı.



# TÜBİTAK-TTGV-TÜSİAD

## 7. Teknoloji Ödülleri ve Kongresi

TÜBİTAK, TTGV ve TÜSİAD'ın ortaklaşa düzenlediği 7. Teknoloji Ödülleri ve Kongresi, 11 Aralık tarihinde İstanbul'da gerçekleştirildi. Kongrenin açılış konuşmaları 7. Teknoloji Ödülleri ve Kongresi Yürütme Kurulu Başkanı Şafak Alpay, Türk Telekom Yönetim ve İcra Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Dr. Paul Doany ile Almanya Eğitim ve Araştırmadan Sorumlu Eski Bakanı Edelgard Bulmahn tarafından yapıldı.

Açılış konuşmalarının ardından, "Yüksek Katma Değerli Teknolojiler ve Sanayideki Eğilimler" başlıklı bir oturum düzenlendi. Ford Otosan Genel Müdür Başyardımcısı Ufuk Güçlü'nün başkanlığında gerçekleştirilen oturumda, TIAX LLC Kurucusu ve CEO'su

Dr. Kenan Şahin ile Stanford Üniversitesi Öğretim Üyesi ve Girişimci Tony Seba birer sunum yaptılar.

"Nanoteknoloji Çağı: Sanayinin Nano Boyuta Geçmesi" başlıklı oturumun başkanlığını ise TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu



Başkanı Ayça Dinçkök üstlendi. Oturuma UNAM-Malzeme Bilimi ve Nanoteknoloji Enstitüsü Müdürü Prof. Dr. Salim Çıracı, IBM Zürih Araştırma Laboratuvarı Yöneticisi Dr. Paul F. Seidler ve Deloitte Global TMT Ürün İnovasyonu Direktörü Edward Moran konuşmacı olarak katıldılar.



7. Teknoloji Ödülleri ve Kongresi Yürütme Kurulu Başkanı Şafak Alpay, kongrenin açılış konuşmacıları arasında yer aldı.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, kongrenin kapanış konuşmasını yaptı.



7. Teknoloji Ödülleri ise kongrenin sonunda sahiplerini buldu. Ödül töreni öncesinde, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, TÜBİTAK Başkan Vekili Prof. Dr. Nüket Yetiş ve TTGV Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Fikret Yücel birer konuşma yaptılar. Teknoloji Büyük Ödülünü Aselsan'ın "ASELFLIR-300T, Saldırı Helikopteri Çok Sensörlü Entegre Hedefleme Sistemi" projesi, jüri özel ödülünü Vestel'in "Pixellence TFT LCD TV" projesi; Teknoloji Başarı Ödülünü Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun "Merkezi Kaydı Sistem" projesi, Milsoft Yazılım Teknolojileri'nin "Gemi Komuta Kontrol Sistemi Yazılımı" projesi, Proses Makine'nin "Çok Renkli İplik Boyama Makinesi" projesi ve jüri özel ödülünü ise Eliar Elektronik'in "İris 11 - FED Tekstil Boyama Bilgisayarı" projesi kazandı. Nanoteknoloji, Biyoteknoloji ve Nanobiyoteknoloji Özel Ödülleri kategorisinde Ulusal Malzeme Bilimi ve Nanoteknoloji Enstitüsü "Ulusal Nanoteknoloji Araştırma Merkezi" projesiyle ve Dr. Utkan Demirci "Dünyanın Geri Kalmış Yerlerindeki HIV/AIDS Sağlık Sorunları İçin CD4 Ucuz, Tek Kullanımda Atılabilir Biyoteknoloji Çip" projesiyle onur ödülüne layık görüldü.



7. Teknoloji Ödülleri'nde bu yıl ilk defa "Nanoteknoloji, Biyoteknoloji ve Nanobiyoteknoloji Özel Ödülleri" verildi. Bu çerçevede verilen onur ödülllerinden birini almaya hak kazanan Ulusal Malzeme Bilimi ve Nanoteknoloji Enstitüsü adına, Prof. Dr. Salim Çıracı, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Ayça Dinçkök'ten ödülünü aldı.

rüldü. Biolab/Obitek firması "Gen Tabancası Tasarım Ve Üretimi" projesiyle teşvik ödülüne hak kazandı.



Teknoloji Büyük Ödülü'nü kazanan projenin sahibi Aselsan'ın Genel Müdürü Cengiz Ergeneman, TÜBİTAK, TTGV ve TÜSİAD başkanlarından ödülünü aldı.

# TÜSİAD-TBV 5. eTR Ödülleri ve Kongresi

TÜSİAD ile Türkiye Bilişim Vakfı (TBV), Türkiye'nin bilgi toplumuna geçişinin, eTürkiye dönüşümünün hızla gerçekleşmesine bağlı olduğu inancından hareketle 2003 yılından bu yana "eTR Ödülleri ve Kongresi"ni düzenlemektedir. Bu etkinlik ile kamu yönetiminde, ekonomide ve toplumsal yaşamda kalitenin, verimliliğin ve rekabet gücünün artırılmasına yol açacak eTR dönüşümünün gerçekleştirilmesine katkıda bulunulması amaçlanmaktadır.

5. eTR Ödülleri ve Kongresi, 22 Kasım tarihinde Ankara'da gerçekleştirildi. Kongrenin açılış konuşmaları

Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Prof. Dr. Nazım Ekren, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, TBV Yönetim Kurulu Başkanı Faruk Eczacıbaşı ile Türk Telekom Operasyondan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Celal Dinçer tarafından yapıldı.

Açılış konuşmalarının ardından "eDevlet Üzerine Global Bir Yaklaşım" başlığı ile düzenlenen oturumda, Brown Üniversitesi Öğretim Üyesi



5. eTR Kongresi'nin açılış konuşması Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Prof. Dr. Nazım Ekren tarafından yapıldı.

Prof. Dr. Darrel M. West bir konuşma yaptı. Kongrede, Deloitte Türkiye Yönetim Kurulu Üyesi ve Pazarlama Ortağı Sait Gözüm "eDevlet Yolunda e-Belediye Kıyaslama Çalışması" başlıklı sunumunu gerçekleştirdi. Bu sunuma temel teşkil eden rapor kongrede katılımcılara dağıtıldı.

"eDevlette Başarı Hikayeleri" başlıklı son oturumda Sosyal Güvenlik Kurumu Hizmet Sunumu Genel Müdürlüğü İzleme, Değerlendirme, İş Geliştirme Daire Başkanı Sami Kıracı, Tapu ve Kadastro Genel Müdürü Mehmet Zeki Adlı ile Osmangazi Belediye Başkanı Recep Altepe birer konuşma yaptılar.

Kongrenin sonunda, “eTR Ödülleri” çerçevesinde, “Kamudan Kamuya eHizmetler”, “Kamudan İş Dünyasına eHizmetler” ve “Kamudan Vatandaşa eHizmetler” kategorilerinde, finalist kamu kurumları ve yerel yönetimler arasından ödül kazananlar elektronik oylama ile belirlendi. Oylamanın ardından ödüller sahiplerine takdim edildi. Ayrıca bu seneye mahsus olmak üzere, EUROCI-TIES Knowledge Society Forum-Telecities ve Deloitte tarafından hazırlanan “Herkes İçin eVatandaşlık” çalışmasından esinlenilerek Türkiye’deki belediyeler nezdinde uygulanan anket çalışmasının sonuçlarına dayanılarak, eDevlet uygulamaları açısından örnek olan veya örnek teşkil edebilecek belediyelere de özel ödül takdim edildi.

Bu çerçevede, “Kamudan Vatandaşa eHizmetler” kategorisinde Yüksek Seçim Kurulu Başkanlığı, “Bilgisayar Destekli Merkezi Seçmen Kütüğü Sistemi” projesiyle; “Kamudan İş Dünyasına eHizmetler” kategorisinde Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı Sigortacılık Genel Müdürlüğü “TRAMER” projesiyle; “Kamudan Kamuya eHizmetler” kategorisinde Maliye Bakanlığı Strateji Geliştirme Başkanlığı “Maliye SGB.net Sistemi” projesiyle ödül layık görüldü. Belediyeler nezdinde uygulanan anket sonuçlarına dayanılarak, “eBelediyecilik Özel Başarı Ödülü”nü Beyoğlu, Etimesgut ve Şanlıurfa belediyeleri paylaşırken, “eBelediyecilik Jüri Özel Ödülü”nü ise Şanlıurfa Belediyesi kazandı.



5. eTR ödülleri Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Prof. Dr. Nazım Ekren, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ve TBV Yönetim Kurulu Başkanı Faruk Eczacıbaşı tarafından kazananlara takdim edildi.

## *“TÜSİAD Bosphorus Prize for European Understanding” Dış Politika Ödülü*

TÜSİAD, Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne entegrasyonu sırasında karşılaştığı ileri sürülen siyasi, ekonomik, sosyal ve kültürel engellerin aşılması yolundaki çalışmalara, Türkiye ile Avrupa Birliği arasındaki işbirliğinin, karşılıklı anlayışın ve ortak değerlerin gelişmesine katkıda bulunduğu inanan kişi veya kuruluşlara verilmek üzere 2003 yılında “TÜSİAD Bosphorus Prize for European Understanding” adı altında bir dış politika ödülü oluşturdu.

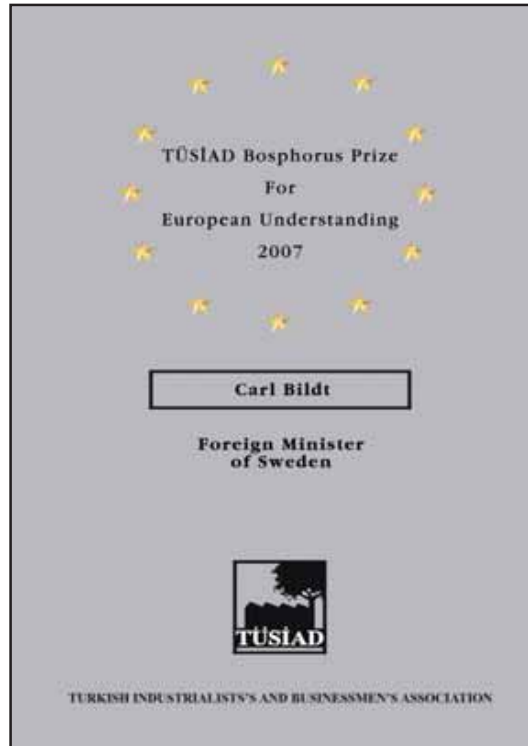
TÜSİAD Yönetim Kurulu tarafından ödüle layık görülecek kişi ya da kuruluşların hak sahibi olabilmesi için Avrupa Birliği yurttaşı ya da kamu veya özel sektöre ait bir Avrupa Birliği üye ülkesi kuruluşu olması gerekmektedir.

“TÜSİAD Bosphorus Prize for European Understanding” 2007 yılı ödülünün, Türkiye'nin Avrupa Birliği üyeliği sürecindeki tartışmaların rasyonel bir zeminde yürütmesi için sadece bir Dışişleri Bakanı olarak değil bir

Avrupalı düşünür olarak yaptığı girişimler, önemli ve yapıcı katkılar dolayısıyla İsveç Dışişleri Bakanı Carl Bildt'e verilmesine karar verildi.



“TÜSİAD Bosphorus Prize for European Understanding” 2007 yılı ödülü, İsveç Dışişleri Bakanı Carl Bildt'e verildi.



“TÜSİAD Bosphorus Prize for European Understanding” 2003 yılı ödülü Almanya'nın eski Avrupa Birliği Büyükelçisi Dr. Dietrich von Kyaw'a, 2004 yılı ödülü Fransız Uluslararası İlişkiler Enstitüsü (IFRI) Başkanı Thierry de Montbrial'a, 2005 yılı ödülü İngiltere Dışişleri Bakanı Jack John Whitaker Straw'a ve 2006 yılı ödülü Avrupa Komisyonu Başkan Yardımcısı Günter Verheugen'e takdim edilmişti.



# TÜSİAD- Konrad-Adenauer- Stiftung Vakfı Küresel Rekabet İçerisinde Türk Ekonomisi Konferansı

TÜSİAD ve Konrad-Adenauer-Stiftung Vakfı işbirliği ile 28 Haziran tarihinde İstanbul'da "Küresel Rekabet İçerisinde Türk Ekonomisi" başlıklı bir konferans düzenlendi. Türkiye'nin yakaladığı büyüme performansının devamı için rekabet gücünün artırılmasının öneminden yola çıkılarak düzenlenen konferansın açılış konuşmaları, Konrad-Adenauer-Stiftung

Vakfı Türkiye Temsilcisi Jan Senkyr ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Ferit F. Şahenk tarafından gerçekleştirildi. Açılış konuşmalarının ardından, Lüksemburg eski Başbakanı ve AB Komisyonu eski Başkanı Jacques Santer, "G8 Zirvesi'nin Ardından – Küresel Rekabetin Gelecekteki Beklentileri ve Olanakları" konulu bir konuşma yaptı.

Konferansın ikinci bölümü Dünya Bankası Uluslararası Ticaret Departmanı ve Kalkınma Araştırmaları Grubu Direktörü Uri Dadush'un "Gelişmekte Olan Ülkelerde Kurumsal Finansmanın Küreselleşmesi" konulu konuşması ile başladı. Başkanlığını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ferit F. Şahenk'in yaptığı panele, IMF Türkiye Temsilcisi Hugh Bredenkamp, Goldman Sachs International Türkiye ve Ortadoğu Makroekonomik Araştırmalar İdari Direktörü Ahmet Akarlı, OECD Türkiye Masası Şefi Rauf Gönenç ile Merrill Lynch Ortadoğu, Kuzey Afrika ve Türkiye Bölgesinden Sorumlu Ekonomist ve Sabit Getirili Yatırımlar Stratejisti Türker Hamzaoğlu konuşmacı olarak katıldı.



"Küresel Rekabet İçerisinde Türk Ekonomisi" konferansı 28 Haziran tarihinde İstanbul'da yapıldı.



# Türkiye Ekonomisi İçin Büyüme Stratejileri Konferansı

TÜSIAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, 4 Aralık tarihinde Ankara'da "Türkiye Ekonomisi İçin Büyüme Stratejileri" başlıklı bir konferans düzenlendi. Konferansın açılış konuşmaları TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ve Devlet Bakanı Mehmet Şimşek tarafından gerçekleştirildi.



"Türkiye Ekonomisi İçin Büyüme Stratejileri" konferansının açılış konuşmaları TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ve Devlet Bakanı Mehmet Şimşek tarafından yapıldı.

Konferansta, güçlü ve sürdürülebilir büyümeyi olanaklı kılacak ekonomik yapının gereklerini ortaya koymak amacıyla sürdürülen "TÜSIAD Büyüme Stratejileri" başlıklı proje kapsamında şimdiye kadar gerçekleştirilen çalışmalar ele alındı.

Konferansın ilk oturumunda "TÜSIAD Büyüme Stratejileri Dizisi" kapsamında yayınlanmış olan raporların yazarları sürdürülebilir yüksek büyüme için stratejik önem taşıyan çeşitli konuları tartıştı. Bahçeşehir Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Seyfettin Gürsel'in başkanlığını yaptığı panelde, DPT Bölgesel Daire Başkanı Nevin Sorguç, T.C. Merkez Bankası Araştırma ve Para Politikası Genel Müdürlüğü Yapısal Analiz Müdürü Cihan Yalçın, T.C. Merkez Bankası Araştırma ve Para Politikası Genel Müdürlüğü Ekonomisti Şeref Saygılı ile İstanbul Ekonomi Danışmanlık Kurucu Ortağı Sinan Ülgen birer sunum gerçekleştirdiler.

Büyüme stratejilerinin ekonomi politikaları çerçevesinde irdelendiği ikinci oturumun başkanlığı ise TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ferit F. Şahenk tarafından yapıldı. Oturuma T.C. Merkez Bankası Başkan Yardımcısı Mehmet Yörükoğlu, Türkiye Ekonomi Kurumu Yönetim Kurulu Başkanı Ercan Uygur ile TÜSIAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırmalar Forumu (EAF) Direktörü Doç. Dr. Kamil Yılmaz konuşmacı olarak katıldılar.

# TÜSİAD-CEPII Türkiye Avrupa'da: Makroekonomik Gelişmeler ve Bölgesel Kalkınma Perspektifleri Semineri, Paris

TÜSİAD ve Uluslararası Geleceğe Yönelik Araştırmalar ve Bilgi Merkezi (CEPII-Centre d'études Prospectives et d'Informations Internationales) tarafından 17 Aralık tarihinde Paris'te "Türkiye Avrupa'da: Makroekonomik Gelişmeler ve Bölgesel Kalkınma Perspektifleri" başlıklı bir seminer düzenlendi. Seminerin açılış konuşmaları TÜSİAD Dışişleri Komisyonu Üyesi Cem Duna, MEDEF Uluslararası İlişkiler Direktörü Catherine Minard ve CEPII Yönetim Kurulu Başkanı Christian Stoffer tarafından yapıldı.

İki oturumdan oluşan seminerin ilk oturumu, "Yeni Makroekonomik Gelişmeler ve Sektörel Görünüm" başlığını taşıdı. Başkanlığını TÜSİAD Dışişleri Komisyonu Üyesi Cem Duna'nın gerçekleştirdiği oturumda, T.C. Merkez Bankası Başkan Yardımcısı Erdem Başçı, CEPII Ekonomisti Deniz Ünal-Kesenci, Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Başkanı Alparslan Korkmaz ile Fransız Kalkınma Ajansı (AFD) Ekonomisti Jean-Raphaël Chaponnière birer konuşma gerçekleştirdiler.

Başkanlığını CEPII Başkan Yardımcısı Michel Fouquin'in yaptığı "Bölgesel Kalkınma ve Perspektifler" başlıklı ikinci oturumda ise, Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Alpay Filiztekin, OECD Ekonomik İşler Bölümü Avusturya-Türkiye Bürosu Şefi Rauf Gönenç, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Celal Beysel ve Paris-IX Dauphine Üniversitesi Euriscol Öğretim Üyesi Jean-François Jacques konuşmacı olarak yer aldılar.



17 Aralık tarihinde düzenlenen seminerde makroekonomik gelişmeler, sektörel görünüm ve bölgesel kalkınma konuları ele alındı.

## *Enerjide Arz Güvenliği: Politikalar ve Öneriler Konferansı*

TÜSİAD Sanayi, Hizmetler, Tarım Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, 27 Aralık tarihinde İstanbul'da "Enerjide Arz Güvenliği: Politikalar ve Öneriler" başlıklı bir konferans düzenlendi. Konferansın açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ve Enerji ve Tabii

Kaynaklar Bakanı M. Hilmi Güler tarafından gerçekleştirildi.

Konferansın ana tema konuşmacısı Uluslararası Enerji Ajansı Başekonomisti Dr. Fatih Birol tarafından "World Energy Outlook 2007 Raporu Türkiye Sunumu" gerçekleştirildi. Dr. Fatih Birol ayrıca Asya'nın artan talebi çerçevesinde iklim değişikliği ve enerjide arz güvenliği konularına ilişkin değerlendirme ve önerilerini paylaştı.

TÜSİAD Enerji Çalışma Grubu Başkanı Ahmet Cemal Dördüncü'nün başkanlık yaptığı "Enerjide Arz Güvenliğinin Sağlanması ve Türkiye Enerji Stratejisi" başlıklı panelde, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Müsteşar Vekili Selahattin Çimen, EDB Danışmanlık Yöneticisi Fulya Baş, Petrol Platformu Derneği Başkanı Batu Aksoy ile Doğalgaz İthalatçıları ve İhracatçıları Derneği Başkanı Tuğrul Erkin birer konuşma yaptı.



27 Aralık tarihinde düzenlenen enerji konulu konferansta TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı M. Hilmi Güler ve Uluslararası Enerji Ajansı Başekonomisti Dr. Fatih Birol birer konuşma yaparak soruları yanıtladı.

# TÜSİAD- TÜRKONFED- Dünya Bankası Türkiye Seminerleri

TÜSİAD ve Dünya Bankası Grubu arasında Eylül 2004 tarihinde imzalanan işbirliği anlaşması çerçevesinde, Türkiye'nin çeşitli illerinde Dünya Bankası Grubu'nun etkinlik ve hizmetleri hakkında Türk özel sektörünü bilgilendirmeye yönelik olarak TÜRKONFED ile ortaklaşa seminerler düzenlendi. Bu çerçevede 22 Ekim tarihinde Çorum'da, 13 Kasım'da Konya'da ve 26 Aralık'ta Ostim-Ankara'da birer seminer gerçekleştirildi.

Çorum'da düzenlenen seminerin açılış konuşmaları Orta Karadeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (OKASİFED) Yönetim Kurulu Başkanı Erdem Çenesiz ve Çorum SIAD Yönetim Kurulu Başkanı Zafer Kayılı tarafından yapıldı. "Türkiye'de Dünya Bankası: Öncelikler ve Programlar/Dünya Bankası'nın STK'lara Sunduğu Destekler" başlıklı oturumda Dünya Bankası Ankara Ofisi Dış İlişkiler Sorumlusu Tunya Celasin bir konuşma yaptı. "Dünya Bankası ile İş Yapmanın Yolları: İhale Prosedürleri" oturumunda Dünya Bankası İhale Sorumlusu Salih Kalyoncu ve "Dünya Bankası'nın KOBİ'lere Sunduğu Destekler" oturumunda ise Dünya Bankası Ankara Ofisi Enerji ve KOBİ'ler Kıdemli Operasyon Sorumlusu Gürhan Özdora katılımcıları bilgilendirdi.

Konya'da düzenlenen seminerin açılış konuşmaları Konya SIAD Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Gökmen, İç Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (İÇASİFED) Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Akyürek ve Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) Yönetim Kurulu Başkanı Celal Beysel tarafından yapıldı. "Türkiye'de Dünya Bankası: Öncelikler ve Programlar/Dünya Bankası'nın STK'lara Sunduğu Destekler" başlıklı oturumda Dünya Bankası Ankara Ofisi Dış İlişkiler Sorumlusu Tunya Celasin bir konuşma yaptı. "Dünya Bankası ile İş Yapmanın Yolları: İhale Prosedürleri" oturumunda Dünya Bankası İhale Sorumlusu Salih Kalyoncu ve "Dünya Bankası'nın KOBİ'lere Sun-



22 Ekim tarihinde Çorum'da yapılan seminerin açılış konuşmasını OKASİFED Yönetim Kurulu Başkanı Erdem Çenesiz gerçekleştirdi.



duğu Destekler/ Dünya Bankası Tarım Programları: Yapısal Değişimde En İyi Uygulamalar” oturumunda Dünya Bankası Ankara Ofisi Tarım Ekonomisti Halil Agah birer sunum yaptı. Seminer, IFC Kıdemli Yatırım Uzmanı Burak Egemen’in “Türkiye’de Yatırımların Desteklenmesinde Uluslararası Finans Kurumu’nun (IFC) Rolü” başlıklı konuşması ile sona erdi.

Ostim-Ankara’da düzenlenen seminerin açılış konuşmaları İÇASİFED Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Akyürek, OSTİM SIAD Yönetim Kurulu Başkanı Nihat Güçlü, Anadolu OSB Başkanı Hüseyin Kutsi Tuncay ve TÜRKNKFED Yönetim Kurulu Üyesi Azmi Kelemcisoy tarafından yapıldı. “Türkiye’de Dünya Bankası: Öncelikler ve Programlar/Dünya Bankası’nın STK’lara sunduğu destekler” başlıklı oturumda Dünya Bankası Ankara Ofisi Dış İlişkiler So-



TÜRKNKFED Yönetim Kurulu Başkanı Celal Beysel, 13 Kasım tarihinde Konya’da düzenlenen seminerin açılış konuşmacıları arasında yer aldı.

rumlusu Tunya Celasin bir konuşma yaptı. “Dünya Bankası’nın KOBİ’lere Sunduğu Destekler” oturumunda ise Dünya Bankası Ankara Ofisi Enerji ve KO-

BI’ler Kıdemli Operasyon Sorumlusu Gürhan Öz-dora katılımcıları bilgilendirdi. “Dünya Bankası ile İş Yapmanın Yolları: İhale Prosedürleri” oturumunda Dünya Bankası İhale Sorumlusu Salih Kalyoncu ve “KOBİ’lere Sunulan Avantajlı Kredi Destekleri; Dünya Bankası Desteklerinde Türkiye Sınai ve Kalkınma Bankası’nın Rolü” oturumunda Türkiye Sınai ve Kalkınma Bankası Ankara Şubesi Müşteri İlişkileri Yöneticisi Cemalettin Kitapçı birer sunum gerçekleştirdi.



13 Kasım’da Konya’da yapılan seminerde, Dünya Bankası’nın KOBİ’lere sunduğu destekler ve ihale prosedürleri konusunda katılımcılara bilgi verildi.



## TÜSİAD-Brookings Enstitüsü “Türkiye 2007” Projesi Seminerleri

TÜSİAD ile ABD’nin önde gelen düşünce kuruluşlarından Brookings Enstitüsü (The Brookings Institution) tarafından ortaklaşa oluşturulan “Türkiye 2007” projesi ile, Türkiye ve yakın çevresinde 2007 yılında yaşanacak siyasal gelişmelerin, ABD’de doğru biçimde algılanması için sağlıklı bir tartışma platformu oluşturulması amaçlandı.

Proje kapsamında 12-13 Şubat, 11-12 Nisan, 19-20 Haziran, 31 Temmuz ve 11-12 Ekim tarihlerinde seminerler yapıldı. Programların herbiri kapsamında ikişer faaliyet düzenlendi. Bunlardan ilki, dar katılımlı bir akşam/öğle yemeği şeklinde, ikinci faaliyet ise kamuya açık bir panel olarak gerçekleştirildi. Dar katılımlı yemeklere gazeteciler, dış politika uzmanları ile ABD Yönetimi ve Kongresi’nden yetkililer katıldılar.

İlk toplantıya Radikal gazetesi yazarı ve Ankara Temsilcisi Murat Yetkin, Yeni Şafak gazetesi Yazarı Fehmi Kuru ve TÜSİAD Dış Politika Danışmanı Soli Özel; ikinci toplantıya Sabancı Üniversitesi öğretim üyesi Hasan Bülent Kahraman, emekli diplomat Mehmet Ali Bayar ve Zaman gazetesi Ankara Temsilcisi Kerim Balcı, üçüncü toplantıya Sabah gazetesi yazarı Aslı Aydıntaşbaş ve Referans gazetesi yazarı Cengiz Çandar; dördüncü toplantıya TÜSİAD Dış Politika Danış-



TÜSİAD-Brookings Türkiye 2007 Projesi Direktörü Büyükelçi Mark R. Parris.

manı Soli Özel ve beşinci toplantıya Işık Üniversitesi öğretim üyesi Bülent Aras, TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi öğretim üyesi Mustafa Aydın ve Milliyet gazetesi yazarı Semih İdiz katılarak değerlendirmelerini katılımcılarla paylaştı.



BROOKINGS

### TÜSİAD-Brookings Türkiye 2007 Projesi Basın Bildirisi 18 Aralık 2006

Brookings Başkanı Strobe Talbot, 18 Aralık 2006 tarihinde 1997-2000 yıllarında Türkiye’de ABD Büyükelçisi olarak görev yapan Mark R. Parris’in “Türkiye 2007” Projesi Direktörü olarak enstitüye katılmış olduğunu açıkladı. “Center for the United States and Europe (CUSE)” ve “Saban Center for Middle East Policy” kuruluşlarının himayesinde gerçekleşecek olan bu program, Amerika Birleşik Devletleri (ABD)’nde bilgilendirme ve tartışma platformu yaratma amacıyla Türkiye ve Türkiye’nin çevresindeki gelişmelere odaklanacaktır. ABD ve Türkiye’nin önde gelen siyaset analizcileri ve yorumcularının da katılımıyla bu proje, Türkiye’nin, - ABD kamuoyu tarafından çok iyi bilinmeyen - siyasal dinamiklerini ön plana çıkarma gayreti içerisinde olacaktır.

# *İş Kanunu Toplantı Dizisi No.4: Geçerli Nedenle İş Sözleşmesinin Feshi ve İşe İade Davaları*

TÜSIAD Sosyal İşler Komisyonu'nun çalışmalarını çerçevesinde, İş Kanunu'nun uygulanması sürecin-

de yargıda içtihatlar oluşurken, hem hukuksal çerçevede değerlendirme yapmak hem de uygulamayla ilgili görüş alış verişi ortamı sağlamak amacıyla 2004 yılında başlatılan "İş Kanunu Toplantı Dizisi"nin dördüncüsü 14 Haziran tarihinde "Geçerli Nedenle İş Sözleşmesinin Feshi ve İşe İade Davaları" başlığı altında gerçekleştirildi.

Yönetim Kurulu Üyesi ve Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Ethem Sancak ile İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Başkanı Dr. Gülden Türktan'ın açılış konuşmalarını yaptığı toplantıda Bahçeşehir Üniversitesi Hukuk Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Can Tuncay tarafından bir tebliğ sunuldu. Tebliğde iş güvencesi, fesih usulleri, işe iade davası ve yargılama usulü ele alındı. Başkanlığını İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Üyesi Av. Barbaros Çağa'nın yaptığı oturumda ise Bahçeşehir Üniversitesi Hukuk Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Can Tuncay, Avukat Cengiz Özbilgin, Avukat Mehmet Uçum, Emekli Hakim ve Avukat Hakkı Aktaş tarafından birer konuşma gerçekleştirildi.



İş Kanunu'nun uygulamaları ve yargı kararlarının ele alındığı toplantı dizisinin dördüncüsü 14 Haziran tarihinde gerçekleştirildi.

# Kadının Siyasetteki Yerinin Güçlendirilmesi Konferansı

TÜSIAD Sosyal İşler Komisyonu'nun çalışmalarını çerçevesinde, 12 Haziran tarihinde İstanbul'da "Kadının Siyasetteki Yerinin Güçlendirilmesi Konferansı" gerçekleştirildi.

Siyasette kadının etkinliğinin artırılması gereğinden hareketle, uluslararası örnekler ışığında Türkiye'de bu alanda yapılması gereken düzenlemeleri tartışmak amacıyla düzenlenen konferansın açılış konuşmaları TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ile TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Ethem Sancak tarafından yapıldı.

Yönetim Kurulu Üyesi ve Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Ethem Sancak'ın başkanlığını yaptığı, "Uluslararası Örnekler Işığında Kota Uygulamaları ve Kadınların Siyasete Katılımına

Etkisi" başlıklı ilk oturumda Stockholm Üniversitesi Siyaset Bilimi Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Drude Dahlerup, Dhaka Üniversitesi Kadın Çalışmaları Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Najma Chowdhury, Dhaka Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü Öğretim Üyesi Doç. Dr. Bushra Chowdhury, Belçika Kadın-Erkek Eşitliği Komisyonu Başkanı Myriam Van Varenbergh ve Universidad Carlos III de Madrid Öğretim Üyesi Doç. Dr. Celia Valiente birer konuşma yaptılar.

TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı Dr. Erkut Yücaoglu'nun başkanlığını yürüttüğü "Türkiye'de Kadınların Siyasetteki Yerinin Güçlendirilmesi İçin Politika ve Yöntemler" başlıklı ikinci oturuma ÇESAV Yönetim Kurulu Başkanı İmren Aykut, Boğaziçi Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümü Başkanı Prof. Dr. Binnaz Toprak, KA-DER Başkanı Hülya Gülbahar, KAGIDER Başkanı Gülseren Onanç ve Sinema Sanatçısı Hülya Koçyiğit konuşmacı olarak katıldılar.



"Kadının Siyasetteki Yerinin Güçlendirilmesi" konferansında TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ile Yönetim Kurulu Üyesi ve Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Ethem Sancak açılış konuşmalarını yaparken, TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı Dr. Erkut Yücaoglu panel oturumunu yönetti.

## *İş Dünyasında Kadın: Klişeleri Bir Kenara Bırakalım Semineri*

TÜSİAD tarafından 30 Kasım tarihinde İstanbul'da "İş Dünyasında Kadın: Klişeleri Bir Kenara Bırakalım" başlıklı bir seminer düzenlendi. Seminerin açılış konuşmaları, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ümit Boyner ile PepsiCo International Güney Asya, Orta Doğu ve Afrika Bölgesi (SAMEA) Başkanı Saad Abdul-Latif tarafından gerçekleştirildi.

İki panelden oluşan seminerde oturum başkanlığı Doğan Yayın Holding Yürütme Kurulu Başkan Yardımcısı ve Televizyon Yayıncıları Derneği Başkanı Nuri Çolakoğlu tarafından gerçekleştirildi.

Seminerin, "21. Yüzyılda Kadınlar Şirketlerin Rekabet Gücünü Nasıl Değiştiriyor?" başlıklı ilk panelinde PricewaterhouseCoopers Türkiye Başkanı Cansen Başaran Symes, HP Türkiye Genel Müdürü Şahin Tulga ile General Elektrik Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Kürşat Özkan konuşmacı olarak yer aldılar. "Kadınlar İş Dünyasını Nasıl Şekillendiriyor?" başlıklı ikinci panelde ise, PepsiCo International Doğu Akdeniz İş Birimi Genel Müdürü Ümrân Beba, Avivasa Genel Müdürü Meral Ak Egemen ve Karuna Yönetim Danışmanlığı Kurucu Ortağı Bahar Kayserilioğlu birer konuşma gerçekleştirdiler.

## *TÜSİAD- British Council Finans Sektörü Açısından Kurumsal Sosyal Sorumluluk ve Şirketler İçin Fırsatlar Paneli*

TÜSİAD Şirket İşleri Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, British Council'in işbirliği ile 14 Kasım tarihinde İstanbul'da "Finans Sektörü Açısından Kurumsal Sosyal Sorumluluk ve Şirketler İçin Fırsatlar" başlıklı bir panel düzenlendi. Panelin açılış konuşması, TÜSİAD Rekabet Çalışma Grubu Başkanı Dr. Kemal Erol tarafından yapıldı.

Panelde, FTSE Sorumlu Yatırım Bölümü Başkanı William Oulton, sorumlu yatırımdaki eğilimler ve fırsatlar hakkında bir konuşma yaparak İngiltere'den konuya ilişkin örnekler verdi. Panelin ikinci konuşmacısı Corporate Finance Services Başkanı Sinan Arslaner ise kurumsal sosyal sorumluluğun şirketlerin halka arzındaki rolüne ilişkin Türkiye'den örnekler verdi. Son olarak HSBC Bankası Yatırım Bakancılığı Genel Müdürü Ahmet Erelçin tarafından mikro kredi programı hakkında katılımcılara bilgi verildi.



# Küresel İlkeler Sözleşmesi Liderler Buluşması

TÜSIAD, Kalite Derneği (KalDer)'nin ev sahipliğinde, 12 Kasım tarihinde düzenlenen bir törenle Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzaladı. TÜSIAD ile birlikte, Türkiye'nin önde gelen 35 kuruluşunun imza attığı törene, eski Birleşmiş Milletler (BM) Genel Sekreteri Kofi Annan da katıldı.

31 Ocak 1999 tarihinde düzenlenen Dünya Ekonomik Forumu'nda, BM Genel Sekreteri Kofi Annan, evrensel çevre ve sosyal ilkeleri desteklemek amacıyla iş dünyası liderlerini, şirketleri, BM'i, işçi sendikalarını ve sivil toplum örgütlerini bir araya ge-



KalDer Yönetim Kurulu Başkanı Çetin Nuhoğlu, eski BM Genel Sekreteri Kofi Annan, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ile TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı ve Koç Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa V. Koç, "Küresel İlkeler Sözleşmesi Liderler Buluşması"nda bir araya geldi.

tirecek uluslararası bir inisiyatif olarak, "Global Compact" altında buluşmaya davet etti. Bugün, dünyanın dört bir yanından yüzlerce şirket, sendika ve sivil toplum örgütü bu inisiyatife katılmaktadır. Küresel İlkeler Sözleşmesi, "insan hakları", "çalışma standartları", "çevre" ve "yolsuzlukla mücadele" başlıkları altında toplam 10 ilkeye yer vermektedir.



Küresel İlkeler Sözleşmesi, Türkiye'den çok sayıda kuruluş tarafından 12 Kasım tarihinde düzenlenen törenle imzalandı.

# *TÜSİAD'ın Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu (YOİKK) İle İlgili Çalışmaları*

Türkiye'deki doğrudan yabancı yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik ilk çalışma 2000 yılında Dünya Bankası'na bağlı olan Foreign Investment Advisory Services (FIAS) adlı birime Türkiye'de yatırım ortamının önündeki engelleri belirleyen ve bunlara yönelik çözüm önerilerini içeren iki rapor hazırlanmasıyla başladı. FIAS, tam niteliğindeki ilk raporu Mart 2001'de tamamladı, "Yatırım Önündeki İdari Engeller" in tespitine ilişkin ikinci rapor ise Eylül 2001'de 57. Hükümete sunuldu. Bu rapordaki bulgulardan hareketle, "Türkiye'de Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Reform Programı" 11/12/2001 tarih ve P/2001/10 sayılı Bakanlar Kurulu Prensip Kararıyla kabul edildi. Bu çerçevede, özel sektör temsilcilerini ve karar alıcıları bir araya getirmek amacıyla Başbakanlık bünyesinde "Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu" (YOİKK) oluşturuldu ve bu kurula bağlı çalışacak teknik komiteler kuruldu.

2004 yılı ve sonrasında YOİKK çalışmalarının TÜSİAD bünyesinde Şirket İşleri Komisyonu tarafından değerlendirilmesi ve koordine edilmesi yönündeki

karar uyarınca YOİKK teknik komite çalışmaları takip edildi.

İlki 3-5 Ocak 2003'de düzenlenen ve Yatırım Danışma Konseyi ile birlikte YOİKK sürecine önemli katkı sağlayan organizasyonlardan biri olan Kızılcahamam Yatırım Konferansı'nın üçüncüsü 19-21 Ocak 2007 tarihlerinde gerçekleştirildi. Konferans kapsamında TÜSİAD'ın da katılımı ile YOİKK Teknik Komiteleri ile Yönlendirme Komitesi toplantılar gerçekleştirdi. YOİKK sürecine hız ve ivme kazandırmak, alınan kararları gözden geçirmek ve yeni öneriler geliştirmek, ileriki döneme ilişkin yol haritasını çizmek, kamuoyu, hükümet ve yasama organının dikkatinin YOİKK sürecine odaklanmasını sağlayarak karar sürecini hızlandırmak ve gelişmeler hakkında iş dünyasını aydınlatmak amacıyla düzenlenen Kızılcahamam Konferansında, YOİKK'in önümüzdeki iki yıllık döneme ilişkin teknik komite eylem planları hazırlandı.

YOİKK sürecine katkıda bulunmak üzere, Yatırım Danışma Konseyi toplantısının dördüncüsü, Türkiye'de yatırım yapan yabancı şirket temsilcileri, TOBB, TÜSİAD, YASED ve TIM Başkanlarının katılımı ile 11 Haziran tarihinde Hazine Müsteşarlığı tarafından düzenlendi.

Hazine Müsteşarı'nın başkanlığında, Başbakanlık Müsteşar Yardımcısı (İdareyi Geliştirme Başkanlığından sorumlu), DPT Müsteşar Yardımcısı, TOBB Genel Sekreteri, TÜSİAD Genel Sekreteri, YASED Genel Sekreteri ve TIM Genel Sekreteri'nden oluşan Yönlendirme Komitesi toplantılarında, III. Kızılcahamam Konferansı'nda şekillenen eylem planları nihai hale getirildi ve bu planlarda kabul edilen faaliyetlerin takibi yapıldı. Komite ayrıca Dünya Bankası tarafından her yıl yayınlanan "Doing Business Raporları"nda Türkiye'nin durumu ile IV. Yatırım Danışma Konseyi tarafından yayınlanan sonuç bildirgesinde yer alan önerileri gündemine aldı.

# *Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) ve TÜRKONFED Üyesi Federasyonlar ile İlişkiler*

TÜRKONFED, bünyesindeki 9 federasyon ve 96 dernek ile yaklaşık 208 milyar dolarlık bir iş hacmine sahip, 1 milyonu aşkın kişiye istihdam sağlayan, 65 milyar dolardan fazla ihracat yapan 9600 iş insanını bünyesinde barındırmaktadır.

TÜRKONFED üyesi federasyonlar Ambalaj Dernekleri Federasyonu (ADF), Batı Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (BASIFED), Doğu Akdeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (DASIFED), Doğu ve Güneydoğu Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (DOGÜNSIFED), İç Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (İÇASIFED), Marmara ve Kuzey Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (MAKSIFED), Orta Karadeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (OKASIFED), Sek-

törel Dernekler Federasyonu (SEDEFED), Yapı Ürünleri Üreticileri Federasyonu (YÜF)'dur. TÜSIAD; DASIFED, DOGÜNSIFED, MAKSIFED, OKASIFED ve SEDEFED üyesidir.

TÜRKONFED'in amaçları, bölgesel ve sektörel sanayici ve işadamları federasyonlarının ortak sesi olarak bölgesel, sektörel ve ulusal ekonomik politikaların oluşturulmasına katkıda bulunmak, iş dünyasını ilgilendiren sorunları ve çözüm önerilerini kamuoyuna, yetkili kurumlara duyurmak amacıyla ortak çalışma zemini oluşturmak, bölgesel ve sektörel kalkınma vizyonları geliştirerek uluslararası entegrasyona ve rekabet gücünün artırılmasına yardımcı olmak, bölgesel ve sektörel potansiyellerin en iyi şekilde değerlendirilmesi için faaliyetlerde bulunmak, projeler üretmek, sivil toplumun kurumsallaşması ve özel girişimciliğin yaygınlaşmasına çalışmak, sanayici ve işadamlarının sorunlarına sahip çıkarak toplumdaki öncü ve girişimci niteliklerini geliştirmek üzere bağımsız bir platformda, temsil tabanı geniş, güçlü bir örgütlenme gerçekleştirmek olarak belirlendi.

## **TÜRKONFED Toplantıları**

### *Başkanlar Konseyi Toplantıları*

Yılın ilk Başkanlar Konseyi toplantısı Orta Karadeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (OKASIFED) bölgesinde, Samsun SIAD ev sahipliğinde düzenlendi. Ana konusu "İş Dünyasında Kadın" olarak belirlenen toplantının açılış konuşmalarını TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Celal Beysel, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, Samsun SIAD Yönetim Kurulu Başkanı Celil Kurada ve OKASIFED Başkanı Erdem Çenesiz yaptı.

Başkanlar Konseyi toplantısına konuk konuşmacı olarak katılan Boyner Holding Yönetim Kurulu Üyesi Ümit Boyner de kadın ve işgücü üzerine karşılaştırmalı bir değerlendirme yaptı.

Başkanlar Konseyi'nin gündeminde yer bulan bir önemli konu da ülke gündemiyle bağlantılı olarak, Cumhurbaşkanlığı seçimleriydi. TÜRKONFED Yönetim Kurulu bir bildiri yayınladı ve erken seçime başvurulacak, milli iradenin yeniden oluşmasını acilen sağlamak, bu yolla hem toplumun demokrasiye olan inancını tazelemek, hem de yıpranan, güven yitiren siyasi kadroların değişebilmesine olanak sağlamak gerektiğini belirtti. Ayrıca toplantıda, "Orta Karadeniz Bölgesi Karşılaştırmalı Sektör Analizi ve Göreli Üstünlükler Araştırması" sonuçları da açıklandı. Buna göre bölgenin gelecek on yılda önder ve göreli üstünlük taşıyabilecek sektörleri, ziraat, balıkçılık, gıda, içki ve tütün sanayi olarak belirlendi.

İkinci Başkanlar Konseyi toplantısı 6-7 Eylül tarihlerinde Doğu Akdeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (DASIFED) bölgesinde, Iskenderun'da gerçekleştirildi. TÜRKONFED Yönetim Kurulu yeni hükümetten beklentilerini yayınladığı bildiri ile



TÜRKONFED'in ikinci Başkanlar Konseyi toplantısı 7 Eylül tarihinde Iskenderun'da yapıldı.

kamuoyuna sundu. Başkanlar Konseyi'nin açılış konuşmalarını TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Celal Beysel, Iskenderun SIAD Başkanı Recep Atakaş gerçekleştirdi.

Başkanlar Konseyi toplantısı sırasında, "Doğu Akdeniz Bölgesi Karşılaştırmalı Sektör Analizi ve Göreli Üstünlükler Araştırması"nın sunumu yapıldı. TÜRKONFED'in iki yıldır yürüttüğü araştırma, Doğu Akdeniz Bölgesi'nin de tamamlanmasıyla, tüm Türkiye'de yapılmış oldu. Çalışma sonucunda, bölgenin gelecek on yılda önder ve göreli üstünlük taşıyabilecek sektörleri, "kimya, petrol, kauçuk ve plastik mamulleri sanayii", "ziraat, hayvancılık ve balıkçılık", "metal eşya, makine ve teçhizat, ulaşım aracı, ilmi ve mesleki ölçme aletleri" sanayi sektörlerinin yanı sıra, "bilişim hizmetleri", "ulaştırma ve depolama" ve "turizm" sektörleri olarak belirlendi.

### 11. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi

Yıllardır Türkiye çapında örgütlenmiş sanayici ve iş insanlarını bir araya getiren zirvelerin on birincisi, bu yıl 14 Aralık tarihinde Eskişehir SIAD ev sahipliğinde gerçekleştirildi. 2007 yılı ana teması olarak seçilen "İş Dünyasında Kadın" konulu zirvenin açılış konuşmacıları arasında, Eskişehir SIAD Yönetim Kurulu Başkanı Onur Sürmeli, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ve TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Celal Beysel yer aldı. "İş Dünyasında Kadın" raporunun sunumunun yapıldığı zirveye, konuk konuşmacılar olarak Boğaziçi Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ayşe Soysal ve Mediasa Yönetim Kurulu Başkanı Demet Sabancı Çetindoğan da katıldı. Zirvede ayrıca TÜRKONFED Yönetim Kurulu Bildirisi açıklandı.





TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, 14 Aralık tarihinde Eskişehir’de düzenlenen 11. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi’nde bir konuşma yaptı.

#### *Araştırma Raporları, Projeler ve Seminerler*

**“İş Dünyasında Kadın” raporu:** TÜRKONFED, kadınların ekonomide hak ettiği yeri almasını sağlamak ve iş yaşamına entegrasyonunu hızlandırılmak amacıyla 2007 yılı temasını “İş Dünyasında Kadın” olarak ilan etti. Prof. Dr. Gülay Budak, Doç. Dr. Meltem Onay Özkaya, Doç. Dr. Kadriye Bakırcı, Yrd. Doç. Dr. Oğuz Karadeniz ve Dr. H. Hakan Yılmaz ile hazırlanan raporda, kadının işgücüne katılımını artıracak eğitim politikaları, finansman olanakları ve hukuki düzenlemeler incelendi.

20 Haziran’da basın mensupları ile bir tanıtım gerçekleştirildi. 21 Haziran’da Sabancı Center’da düzenlenen “İş Dünyasında Kadın Sempozyumu”nda ise çalışma hayatında kadının yeri ele alındı. Sempozyumda, “İş Dünyasında Kadın” raporunun ön sunumu gerçekleştirildi.

Aynı konu çerçevesinde 1 Ekim tarihinde İstanbul’da bir tartışma platformu düzenlendi. Platforma, Anadolu’dan gelen çok sayıda iş kadınları dernekleri, akademisyenler, sivil toplum örgütleri temsilcileri, çalı-

şan kadınlar ve sanayiciler katıldı. Bu toplantıdan elde edilen ilk veriler, 3 Ekim tarihinde Devlet Bakanı Nimet Çubukçu’ya gerçekleştirilen ziyarette sunuldu.

“İş Dünyasında Kadın raporu”, aralık ayı içinde tamamlanarak, basına tanıtıldı. Ardından, 11. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi’nde de sunumu yapıldı ve ilgili tüm kesimlere gönderildi.

**Anayasa Çalışmaları:** TÜRKONFED, yeni Anayasa yapımı çalışmalarında yer almak, sürece ve Anayasa metnine katkıda bulunmak amacıyla

Koç Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Bertil Emrah Oder ve Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi Ana Bilim Dalı Başkanı Prof. Dr. İbrahim Kaboğlu ile görüşmeler gerçekleştirdi. Görüşmelerde, medyada yer bulan Anayasa taslağının yanı sıra yeni bir Anayasa yapmanın yöntemleri, toplumsal mutabakat sağlamanın yolları



Alman Yeşiller Partisi Eş Başkanı Claudia Roth, 21 Haziran’da düzenlenen “İş Dünyasında Kadın” sempozyumuna konuk oldu.

**TÜRKONFED**  
**11. GİRİŞİM VE İŞ DÜNYASI ZİRVESİ**  
**BİLDİRİSİ**

14 Aralık 2007

Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu, Eskişehir’de gerçekleştirdiği “İş Dünyası’nda Kadın” temalı zirvede, Türkiye’nin genel ekonomik ve siyasal durumunu da değerlendirdi. TÜRKONFED Yönetim Kurulu, yapılan değerlendirmelerle ilgili olarak şu hususların kamuoyuna duyurulmasına karar verdi:

**Cicim ayları bitti. Hükümet ekonomide tehlike sinyallerini ciddiye almalıdır.**

2007 yılı boyunca uluslararası piyasalar, büyümemizde küresel kaynakları kullanma konusunda, 2008’den itibaren ciddi risklerle karşılaşacağımız sinyallerini vermektedir. İçerde ise enflasyon yeniden yükselme eğilimine girmiş, büyüme ise ciddi biçimde yavaşlamıştır. Bunun temel nedeni, 2007’nin seçim yılı olması ve bu yüzden reform sürecinin ciddi biçimde yavaşlaması, birçok kritik reformun ertelenmesidir.

Ekonomimizde katma değeri ve verimliliği artıracak bir **yapısal dönüşümün stratejisi acilen çizilmeli**, ertelenen reformlar yenileriyle birlikte, özellikle mikro seviyede uygulamaya konmalıdır.

**Fransa’ya en sert tepkinin arkasındayız. Ama AB konusunda hükümetin silkinmesi şart.**

Avrupa’daki bazı Türkiye karşıtı hareketler, Fransa’nın devlet ciddiyeti ve Avrupa idealleri ile bağdaşmayan, hukuk dışı tutumuyla en yüksek noktasına ulaşmıştır. TÜRKONFED, hükümetin Fransa’ya göstereceği en sert tepkiyi desteklemeye hazırdır. Ancak bugün içinde bulunduğumuz durumun önemli bir nedeninin de hükümetin yaklaşık iki yıldır bu alanı boş bırakması olduğunu unutamayız. Engelleme her zaman oldu. Ama Türkiye, sürecin başından beri adım adım hukuksal ve kurumsal kazanımlar elde etmeyi başardı.

Şimdi bir kez daha silkinme zamanıdır. **Türkiye AB ilişkilerini yeniden gündeminin üst sıralarına taşımalıdır.** Hedefe odaklanarak ve kararlı biçimde tam üyelik müzakerelerini sürdürmeli, müzakere fasılları kapanma aşamasına getirilmelidir.

**Anayasa yapım sürecinde “parti taslağına katkı almak” yaklaşımı yanlıştır.**

Anayasa bir toplumsal mutabakat belgesidir. Azınlık-çoğunluk bakış açısıyla değil, tartışma - ikna - uzlaşma ekseninde şekillendirilmelidir. Bunun için bir **Anayasa Konseyi kurulmalı**, bu konsey mevcut taslakları uzlaşma yoluyla üçe indirerek, Meclis uzlaşma komisyonunda görüşülmek üzere, TBMM Başkanlığı’na sunulmalıdır.

Yeni Anayasa devlet erkleri arası denge, özgürlükler arası denge ve devlet-birey arası denge üzerine oturtulmalıdır. Anayasal yurttaşlığa, insan haklarına, laiklik ilkesine, devletin ekonomideki yerinin sınırlanmasına, başta kadın-erkek eşitliği olmak üzere genelde eşitlik ilkesine vurgu yapılmalıdır.

TÜRKONFED, kadınların iş dünyasında daha etkin bir yere sahip olması için, başta Anayasa olmak üzere tüm ilgili hukuk alanlarında, mali sistemde ve eğitimde, pozitif ayrımcılık da dahil, her türlü etkili düzenlemenin yapılmasını ve bu yolla kadın-erkek eşitliğinin etkin biçimde sağlanmasını talep etmektedir.

Bunun için, kadın-erkek eşitliğini kamunun her kademesinde gözetecek yetkili organlar oluşturmayı önermektedir. Burada nihai amacımız, iş hayatında yerini alabilmesi için, kadının önünü açmak ve ona gerekli donanımı sağlamaktır.

TÜRKONFED bu amaçla yayınladığı rapordaki önerilerinin, parlamento, hükümet, sivil toplum ve kamuoyu nezdinde takipçisi olacaktır.

tartışıldı. Ardından, TÜRKONFED Yönetim Kurulu yeni bir anayasa yapımında izlenmesi gereken yol üzerine bir görüş hazırlayarak TBMM Başkanı Köksal Toptan, Başbakan Recep Tayyip Erdoğan ve Devlet Bakanı Cemil Çiçek'e iletti. Bir anayasada bulunması gereken temel prensipler üzerinde çalışılarak iki metin birleştirildi. Bu metin, 8-9 Aralık tarihlerinde, "Anayasa Platformu Girişimi" tarafından Ankara'da düzenlenen Ulusal Çalıştay'da sunuldu.

**Mesleki ve Teknik Eğitim Çalışmaları:** 2006 yılının ana teması olan mesleki ve teknik eğitimin geliştirilmesi çalışmaları 2007 yılında da devam etti. Geçen yıl Adana'da düzenlenen TÜRKONFED 10. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi'nde ilk bulguları açıklanan "Beceriler, Yeterlilikler ve Meslek Eğitimi: Finansman Yapısı ve Politika Önerileri" adlı rapor, 12 Nisan tarihinde kamuoyuna bir basın toplantısı ile sunuldu. Bu rapor için TÜRKONFED ve Dr. H. Hakan Yılmaz işbirliği ile hazırlanan organize sanayi bölgelerinde meslek eğitimi verilmesi modeli, yeni organize sanayi bölgeleri kanununda yer almak üzere TBMM'ye sunuldu.

**Bölgesel İnovasyon Merkezleri Çalışmaları:** TÜSİAD, TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu (REF), Ulusal İnovasyon Girişimi (UIG) ve TÜRKONFED işbirliğiyle, rekabetçiliğin artırılması amacıyla Bölgesel İnovasyon Merkezleri'nin oluşturulması konusunda kapsamlı bir proje başlatıldı. Projeye, Türkiye'nin küresel ekonomideki rekabet gücünü artırmak için Ar-Ge'ye dayalı inovasyonun ve rekabetçi kümelenmelerin önemini göz önüne alarak, Türkiye'de bölgesel inovasyon merkezlerinin kurulması konusunda yerel paydaşların harekete geçirilmesi ve belirlenen alanlarda 19 bölgesel inovasyon merkezinin kurulması hedeflendi.

**Dünya Bankası Seminerleri:** TÜSİAD, TÜRKONFED ve Dünya Bankası Grubu ile ortaklaşa dü-

zenlenen Dünya Bankası Seminerleri, bu yıl da devam etti. Çorum, Konya ve Ankara'da düzenlenen seminerler, bölge sanayicisi tarafından ilgiyle karşılandı. Seminerlerde, Dünya Bankası'nın kısa tarihçesi ve işlevleri, bankanın KOBİ'ler için sağladığı destekler, ihale prosedürleri ve sivil toplum kuruluşları destekleri anlatıldı.

**"BUSINESSEUROPE-SME Action Day":** Avrupa'daki KOBİ'lerin sorunlarını ve büyüme stratejilerini tartışmak amacıyla BUSINESSEUROPE tarafından Brüksel'de düzenlenen "SME Action Day-Thinking Big" adlı toplantıya TÜRKONFED Yönetim Kurulu katıldı. TÜRKONFED Yönetim Kurulu ayrıca Avrupa Komisyonu Bölgesel Politika Genel Müdürlüğü, Avrupa Komisyonu İşletmeler ve Endüstri Genel Müdürlüğü, Avrupa Parlamentosu ve SME Union ile de görüşmeler gerçekleştirdi.

## TÜRKONFED Üyesi Federasyonlar

TÜRKONFED'in üyesi olan sanayici ve işadamları federasyonlarının faaliyetleri aşağıda belirtilmektedir.

### Batı Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (BASİFED)

BASİFED'in üyeleri; Afyon SİAD, Alanya SİAD, Antalya SİAD, Antalya İş Kadınları Derneği, İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi SİAD, Balıkesir SİAD, Babadağlı SİAD, Biga SİAD, Denizli SİAD, Ege Ayakkabı Sanayicileri Derneği, Ege Genç İşadamları Derneği, Ege Giyim Sanayicileri Derneği, Ege SİAD, Isparta Girişim-



ci SİAD, İzmir SİAD, Karşıyaka SİAD, Ma-

navgat SIAD ve Manisa Sanayi Bölgesi Sanayicileri Derneği'dir.

**Müzakere Süreci ve STK'lar Paneli:** BASIFED, ekonomik ve sosyal yaşamı doğrudan etkileyen Türkiye'nin AB'ye üyelik sürecini müzakerelerdeki gelişmeler açısından irdelemek ve sivil toplum kuruluşlarının bu süreçteki yerleri ve katkılarını somut bir şekilde ele almak amacıyla, 2 Mart tarihinde "Müzakere Süreci ve Sivil Toplum Kuruluşları" başlığıyla bir panel düzenledi. Türkiye-AB Karma Parlamento Komisyonu Eş Başkanı Joost Lagendijk, CHP Genel Başkan Yardımcısı ve İstanbul Milletvekili Onur Öymen, AKP İzmir Milletvekili Zekeriya Akçam ve Prof. Dr. İlter Turan panelde birer konuşma yaparak sivil toplumun müzakere sürecindeki rolünü değerlendirdi.

**Genel Ürün Güvenliği Seminerleri:** BASIFED, 2005 yılından itibaren AB MEDA Programı içinde yürütülen "Türkiye'de Kalite Altyapısının Desteklenmesi" projesi kapsamında Avrupa Komisyonu ile ortak bir çalışma başlattı. Bu çalışmalar kapsamında yapılan seminerlerin beşinci ve altıncısı, Afyon SIAD ve Isparta SIAD ev sahipliğinde yapıldı. Seminerler sonunda 300'e yakın katılımcıya "Avrupa Komisyonu Katılım Sertifikaları" verildi.

**Avrupa Birliği Sürecinde Mesleki Yeterlilikler ve Sektörel Beklentiler Paneli:** Avrupa Komisyonu Türkiye Temsilciliği tarafından yürütülen Mesleki Eğitimin Güçlendirilmesi (MEGEP) Projesi kapsamında BASIFED ile Avrupa Komisyonu Türkiye Temsilciliği tarafından 8 Mayıs tarihinde İzmir'de "Avrupa Birliği Sürecinde Mesleki Yeterlilikler ve Sektörel Beklentiler" paneli düzenlendi. Panelde mesleki eği-

tim ve özellikle yeni kurulan "Mesleki Yeterlilik Kurumu" hakkında ayrıntılı bilgi verildi. BASIFED Yönetim Kurulu Başkanı Deniz Taner, Milli Eğitim Bakanlığı Projeler Koordinasyon Merkezi Başkanı Erdoğan Serdengeçti ve İzmir Milli Eğitim Müdürü Kamil Aydoğan'ın açılış konuşmalarının ardından panelin ilk bölümünde Avrupa Eğitim Vakfı temsilcisi Arjen Vos ve Avrupa Mesleki Eğitim Geliştirme Merkezi temsilcisi Loukas Zahilas konuşmacı oldu. Panelin öğleden sonraki ilk bölümünde "Türkiye'de Mesleki Yeterlilik Sistemi" ile ilgili olarak BASIFED Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Nedim Örün, ESIAD Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Ali Kasalı, Mesleki Yeterlilik Kurumu Başkanı Bayram Akbaş ve Avrupa Komisyonu Türkiye Temsilciliği'nden Prof. Dr. Mustafa Balcı birer sunum yaptı. "Türkiye'de Hayat Boyu Öğrenim" konulu ikinci bölümde ise Otomotiv Sanayicileri Derneği Genel Sekreteri Prof. Dr. Ercan Tezel, ESIAD Genel Sekreteri Prof. Dr. Mustafa Yaşar Tınar ve TÜRKONFED Yönetim Kurulu üyesi ve İzmir SIAD Yönetim Kurulu Başkanı İlknur Denizli konuyla ilgili sunumlarını yaptılar.



BASIFED, 2 Mart tarihinde "Müzakere Süreci ve STK'lar" paneli düzenledi.



### **Doğu Akdeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (DASİFED)**



DASİFED'in üyeleri; Adana SIAD, Adana Genç İşadamları Derneği, Ceyhan SIAD, Hatay SIAD, Iskenderun SIAD, Adana İş Dünyası Derneği, Adana İş Kadınları Derneği, Kahraman Maraş SIAD, Mersin SIAD, Osmaniye SIAD, Tarsus SIAD ve TÜSIAD'dır.

**İş Dünyası ve Siyaset Toplantıları:** DASİFED ve ADSİAD genel seçimler öncesi dönemde, siyasi parti genel başkanları ile gelecek dönem programları hakkında "İş Dünyası ve Siyaset" başlıklı toplantılar dizisi gerçekleştirdi.

Adana'da yapılan toplantıların ilki, Demokrat Parti Genel Başkanı Mehmet Ağar'ın katılımı ile 1 Nisan tarihinde ve ikincisi Anavatan Partisi Genel Başkanı Erkan Mumcu'nun katılımı ile 6 Nisan tarihinde gerçekleştirildi.

Milletvekili adaylarının kesinleşmesiyle birlikte, DASİFED bölge adayları ile toplantılar gerçekleştirmeye başladı. İlk toplantı Cumhuriyet Halk Partisi Adana adayları ve ikinci toplantı ise Demokrat Parti Adana adayları ile düzenlendi.

**Ara Eleman Sorununa Marka Okul Çözümü:** DASİFED ve ADSİAD, ara eleman yetiştiren meslek liselerini çekici hale getirmek için "Marka Okul" projesi başlattı. Proje kapsamında ilk olarak ele alınacak okulun Karşıyaka Endüstri Meslek Lisesi olması uygun bulundu. Karşıyaka Endüstri Meslek Lisesi konferans salonunda 23 Mayıs tarihinde düzenlenen bir törenle, Adana Vali Yardımcısı ve Yüreğir Kaymakam

Vekili Abdullah Dölek, Vali Yardımcısı Reşat Özdemir, Büyükşehir Belediye Başkan Vekili Ali Gören, İl Milli Eğitim Müdürü Atilla Gülsar ve DASİFED ve ADSİAD Başkanı Süleyman Onatça Proje Protokolü'nü imzaladı.

**İŞKUR İstihdam Amaçlı Bilgisayar Destekli Tasarım ve İmalat (CAD/CAM) Eğitim Programı:** Doğu Akdeniz bölgesindeki birçok işletme makine parklarına büyük yatırımlar yapmakta, fakat imalat sektöründeki tecrübelerini, teknoloji ile birleştiremedikleri için bu büyük yatırımlardan gerekli verimi alamamaktadır. CAD/CAM (Bilgisayar Destekli Tasarım ve İmalat) programlarına yatırım yapan firmalar ise gerekli eğitimi ve desteği alamadıkları için bu programları etkin olarak kullanamamakta ve rekabet güçlerini artıramamaktadırlar. Bu sorunları tespit eden DASİFED ve ADSİAD, haziran ayında, nitelikli işgücü eksikliğini gidermek amacıyla, geneli yüksekokul mezunu olan 20 kursiyer ile İŞKUR ÖSDP-2 Eğitim Hizmetleri projesi kapsamında başlatılan istihdam amaçlı Bilgisayar Destekli Tasarım ve İmalat (CAD/CAM) eğitimleri düzenlemeye başladı. Kursiyerlere kasım ayında diplomaları verildi.



ANAP Genel Başkanı Erkan Mumcu, 6 Nisan tarihinde DASİFED'in düzenlediği toplantıda konuşmacı oldu.

### ***Doğu ve Güneydoğu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (DOGÜNSİFED)***

DOGÜNSİFED'in üyeleri; Cizre SİAD, Diyarbakır İşkadınları Derneği, Diyarbakır SİAD, Diyarbakır Merciler ve Madenciler Derneği, Diyarbakır Organize Sanayi İşadamları Derneği, Elazığ SİAD, Elazığ Merciler ve Madenciler Derneği, Güneydoğu SİAD, Mardin SİAD, Malatya SİAD, Siirt SİAD, Şanlıurfa SİAD, Temizlik ve Sosyal İşverenler Derneği ve TÜSİAD'dır.

***Doğu ve Güneydoğu Anadolu'da Yatırım Fırsatları ve Tarım Toplantısı:*** 24 Haziran tarihinde, Diyarbakır'da Tarım ve Köyişleri Bakanlığı'yla birlikte "Doğu ve Güneydoğu Anadolu'da Yatırım Fırsatları ve Tarım Toplantısı" düzenlendi. Toplantının açılış konuşmacıları arasında TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, TÜRKONFED Yönetim Kurulu

lu Başkanı Celal Beysel ve Tarım ve Köyişleri Bakanı Mehdi Eker de yer aldı. Açılış konuşmalarının ardından düzenlenen panelde, tarımda dönüşüm, devlet destekleri ve AB sürecinde tarım sektörünün yeniden yapılması ihtiyacı ele alındı.

***Seçime Doğru Toplantıları:*** DOGÜNSİFED, genel seçimler öncesinde, Diyarbakır milletvekili adayları ve üye dernek temsilcilerini bir araya getiren toplantılar düzenledi. Toplantıların ilki, 16 Haziran tarihinde DİSİAD'ın ev sahipliğinde yapıldı. Toplantıya Adalet ve Kalkınma Partisi'nin dört milletvekili aday, AKP İl Başkanı ve DOGÜNSİFED'e üye derneklerin temsilcileri katıldı. İkinci toplantı, GÜNSİAD ev sahipliğinde Demokratik Toplum Partisi'nin desteklediği "Bin Umut Adayları"nın ve DOGÜNSİFED'e üye derneklerin temsilcilerinin katılımıyla 19 Haziran tarihinde gerçekleştirildi. Son iki toplantı ise, 22 Haziran tarihinde DOSİAD ev sahipliğinde Cumhuriyet Halk Partisi milletvekili adaylarıyla ve 25 Haziran tarihinde DİSİAD ev sahipliğinde Demokrat Parti milletvekili adaylarıyla gerçekleştirildi.

***Güneydoğu'da Yatırım Olanakları ve Devlet Destekleri Toplantısı:*** DOGÜNSİFED 29 Haziran tarihinde Batman'da Diyarbakır GAP-GIDEM ve Batman Valiliği ile ortaklaşa "Güneydoğu'da Yatırım Olanakları ve Devlet Destekleri" toplantısını düzenledi. DOGÜNSİFED Yönetim Kurulu Başkanı Şeyhmus Akbaş, GAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanı Muammer Yaşar Özgül, Batman Valisi Dr. Recep Kızılcık toplantıda birer konuşma yaptı.

***AB Fonları İçin Proje Hazırlama Teknikleri Eğitimi:*** DOGÜNSİFED, 10-11 Temmuz tarihleri arasında sivil



İstihdam olanaklarını artırmayı hedefleyen Diyarbakır İŞGEM, DOGÜNSİFED'in katkılarıyla hayata geçti.

toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerinin kurumsal kapasitelerini artırmak amacıyla Diyarbakır GAP-GİDEM (Girişimci Destekleme Merkezi) ile birlikte “AB Fonları için Proje Hazırlama Teknikleri” eğitimi düzenledi. Eğitime Dicle Belediyesi, Bismil Belediyesi, Yenişehir Belediyesi, Eğil Kaymakamlığı İlçe Tarım Müdürlüğü, Sarmaşık Yoksullukla Mücadele Derneği, TESDER, Dicle Üniversitesi Girişimcilik Merkezi ve DOGÜNSİFED temsilcileri katıldı.

**Diyarbakır İŞGEM:** DOGÜNSİFED’in kuruluşuna destek olduğu Diyarbakır İŞGEM faaliyete geçti. Diyarbakır İŞGEM ile bölgede istihdam olanaklarının artırılması, girişimcilik ruhunun geliştirilmesi, girişimciler arasında fırsat eşitliği yaratılması ve bölgeler arası gelişmişlik farklarının azaltılmasına katkıda bulunulması hedeflendi. İŞGEM’de ilk etapta faaliyet gösterecek 15 girişimci, 5 Eylül tarihinde düzenlenen törenle işlik tahsis belgelerini aldı. Törende DOGÜNSİFED Başkanı Şeyhmus Akbaş ve İŞGEM Genel Müdürü Nilüfer Baran da hazır bulundu.

**Küreselleşme Toplantısı:** 17 Ağustos tarihinde Diyarbakır Sanayici ve İş Adamları Derneği tarafından düzenlenen ve Alman gazeteci yazar Christiane Greffe’nin konuk olarak katıldığı “Küreselleşme” konulu toplantının açılış konuşması DOGÜNSİFED Yönetim Kurulu Başkanı Şeyhmus Akbaş tarafından yapıldı.

DOGÜNSİFED temsilcileri, 12 Eylül tarihinde Diyarbakır’da yapılması planlanan Ortadoğu Fuarı için oluşturulan komisyonun çalışmalarına katılarak, fuara destek verdiler.

14 Eylül tarihinde Cumhurbaşkanı Abdullah Gül’ün Diyarbakır’ı ziyareti sırasında STK temsilcileri ile yaptığı toplantıya DOGÜNSİFED Yönetim Kurulu Başkanı Şeyhmus Akbaş da katıldı ve ildeki SİAD’ları temsilen bir konuşma yaptı.

### ***İç Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (İÇASİFED)***

İÇASİFED’in üyeleri; Akyurt SİAD, Ankara Girişimci İş Kadınları ve Destekleme Derneği, Kazan SİAD, Konya İş Kadınları Derneği, Konya SİAD ve Ostim SİAD’dır.



#### ***Mesleki ve Teknik Eğitim Çalışmaları:***

İÇASİFED, İŞ-KUR işbirliği ile Özelleştirme ve Sosyal Destek Projesi kapsamında 20 işsiz gence meslek edindirmek ve istihdam etmek üzere “kaynakçılık” mesleki eğitim projesine başladı. Proje kapsamında 20 gencin 4,5 ay sürecek teorik ve pratik eğitimler sonrasında İÇASİFED bünyesinde yer alan imalatçı firmalarda işe yerleştirilmesi planlandı. Katılımcılara hem meslek edinme hem de iş bulma imkanı sağlayan proje, Dünya Bankası tarafından desteklendi.

**Eşleştirme Toplantıları:** KOSGEB, OSİAD, İÇASİFED ve Alman LVI Federasyonu ortak çalışmasıyla 25–26 Ekim tarihlerinde Türk firmalar ile Almanya’dan gelen firma temsilcilerine yönelik olarak “Eşleştirme Toplantıları” düzenlendi. Ortak sektörde yer alan firmaların eşleşerek, ithalat-ihracat ilişkileri kurmaları sağlandı.

**Dünya Bankası Türkiye Grubu Seminerleri:** Dünya Bankası, TÜRKONFED, TÜSİAD, İÇASİFED işbirliğiyle “Dünya Bankası Grubu Semineri” 13 Kasım tarihinde Konya SİAD ev sahipliğinde gerçekleştirildi. Bu seminer 26 Aralık tarihinde de Ostim SİAD ev sahipliğinde Ankara’da düzenlendi. Seminerlerde, Dünya Bankası’nın KOBİ’lere yönelik imkanları, Dünya Bankası ile iş yapmanın yolları ve ihale prosedürleri hakkında katılımcılara bilgi verildi.

### **Marmara ve Kuzey Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (MAKSİFED)**

MAKSİFED'in üyeleri; Bandırma SIAD, Bursa SIAD, Demirtaş Organize Sanayi Bölgesi SIAD, Edirne SIAD, Eskişehir SIAD, Bursa Genç SIAD, Kastamonu SIAD, Nilüfer SIAD, Orhangazi SIAD, Silivri SIAD, Trabzon SIAD ve TÜSIAD'dır.



#### **KOBİ Sahiplerine Özel İş Geliştirme**

**Sohbetleri:** Merkezi ABD'de bulunan KOBİ danışmanlık ve iş geliştirme koçluğu firması olan E-Myth Worldwide'ın Türkiye'deki lisansörü Özgür Kaşifler, MAKSİFED işbirliği ile Mayıs ve Haziran aylarında "KOBİ Sahiplerine Özel İş Geliştirme Sohbetleri" dizisi gerçekleştirdi.

18 Mayıs'ta Bandırma, 2 Haziran'da Trabzon, 13 Haziran'da Silivri, 14 Haziran'da Eskişehir ve 20 Haziran'da Edirne Sanayici ve İş Adamları derneklerinde gerçekleştirilen eğitime iş sahipleri tarafından yoğun ilgi gösterildi. Seminerlerde KOBİ sahiplerinin karşılaştığı sorunlar, gerçek bir girişimci olmanın temel ilkeleri, kurumsallaşma prensibi, iş geliştirme çevrimi, iş geliştirme programı konuları işlendi.

#### **Kurum İçi Etik Yönetmeni Yetiştirme Semineri:**

MAKSİFED üyesi derneklerden BUSIAD, 3-12 Eylül tarihleri arasında Kurum İçi Etik Yönetmeni Yetiştirme Semineri düzenledi. Türkiye Etik Değerler Merkezi (TEDMER) işbirliği ile gerçekleştirilen seminerlerde eğitimlere katılan 13 kişi sertifikalarını aldı. 12 Eylül'de BUSIAD merkez binasında bir sertifika töreni yapıldı.

#### **Tekstil ve Süt Ürünleri İçin Bölgesel İnovasyon Merkezi:**

TÜSIAD, TÜRKONFED, TÜSIAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu (REF) ve Ulusal İnovasyon Girişimi (UIG) işbirliğiyle başlatılan ve

TÜBİTAK tarafından desteklenen bölgesel inovasyon merkezlerinin kurulmasına yönelik proje kapsamında, seçilen bölgelerde odaklanılacak sektörlerin belirlenmesine yönelik ikinci çalıştay, MAKSİFED'in organizasyonu ile DOSABSIAD'ın ev sahipliğinde 23 Eylül tarihinde Bursa'da yapıldı. Çalıştaya 12 bölgesel paydaş katıldı. İnovasyon sistemleri konusunda bilgilendirme ve katılımcılarla gerçekleştirilen ortak akıl oturumlarının düzenlendiği çalıştayda, katılımcılardan ana sektörlerin yanı sıra, üzerinde çalışılması önerilen alanlar hakkında görüşleri alındı. Bursa'da ilk aşamada tek bir merkez kurulması öngörülmesine karşın, yapılan ortak akıl toplantısı sonucu merkez sayısının ikiye çıkarılmasına ve MAKSİFED'in görev bölgesinde kurulması planlanan inovasyon merkezlerinin sektörlerinin süt ve süt hayvancılığı ile tekstil sektörleri olmasının uygun olacağına karar verildi.

### **Orta Karadeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (OKASİFED)**

OKASİFED'in üyeleri;

Amasya SIAD, Amasyalı SIAD, Çorum SIAD, Kazova SIAD, Osmancık SIAD, Samsun SIAD, Sungurlu SIAD, Tokat SIAD, Yeşilirmak Havzası Sanayici ve İşadamları Bilimsel Araştırmaları Destekleme Derneği ve TÜSIAD'dır.



**2006 Yılı'nın En Başarılları Ödül Töreni:** Çorum SIAD'ın her yıl geleneksel olarak belirlediği "Yılın En Başarılı Kişi ve Kuruluşları" açıklandı. "2006 Yılı'nın En Başarılları Ödül Töreni" 6 Nisan akşamı düzenlendi. OKASİFED Yönetim Kurulu Başkanı Erdem Çenesiz, hem Çorum'da yılın yöneticisi seçilmesinden hem





22 Ekim'de Çorum'da düzenlenen Dünya Bankası seminerinde, Enerji ve KOBİ'ler Kıdemli Operasyon Sorumlusu Gürhan Özdemir bir sunum yaptı.

de Çorum SIAD eski yönetim kurulu başkanı olmasından dolayı iki ödül aldı.

**Dünya Bankası Semineri:** TÜSIAD, TÜRKONFED ve Dünya Bankası Grubu ile ortaklaşa düzenlenen Dünya Bankası Seminerleri, 22 Ekim tarihinde Çorum'da gerçekleştirildi. Açılış konuşmaları OKASIFED Başkanı Erdem Çenesiz ve Çorum SIAD Başkanı Zafer Kayılı tarafından yapılan seminer, Dünya Bankası Türkiye Ofisi Dış İlişkiler Sorumlusu Tunya Celasin'in banka tanıtımı ve STK destekleri ile başladı. Ardından söz alan Ankara Ofisi İhale Sorumlusu Salih Kalyoncu Dünya Bankası ile iş yapmanın yolları ve ihale prosedürlerini anlattı. Seminerin son konuşmacısı, KOBİ destekleri hakkında bilgi veren Enerji ve KOBİ'ler Kıdemli Operasyon Sorumlusu Gürhan Özdemir oldu.

### **Ambalaj Dernekleri Federasyonu (ADF)**

ADF'nin üyeleri; Ambalaj Makinecileri Derneği (AMD), Ambalaj Sanayicileri Derneği (ASD), Etiket Sanayicileri Derneği (ESD), Fleksibül Ambalaj Sanayicileri Derneği (FASD), Karton Ambalaj Sanayicileri Derneği (KASAD), Oluklu Mukavva Sanayicileri Derneği (OMÜD), Sert Plastik Ambalaj Sanayicileri Derneği (SEPA), Teneke Ambalaj Sanayi ve İşadamları Derneği (TASİAD)'dır.



Nisan 2007'de kurulan Ambalaj Dernekleri Federasyonu, ilk genel kurulunu 14 Mayıs tarihinde yaptı. Yönetim Kurulu'nun belirlenmesi ve görev dağılımının ardından, ilk önemli karar olarak TÜRKONFED'e katılım sağlandı.

Federasyon misyonu çerçevesinde, federasyonun yapılanması yanında, temel sorunlar, sektörün yetiştirilmiş eleman sorunu bağlamında eğitim sorunu, ambalaj atığı, çevre ve gıda ambalajlarında hijyen sorunları, standartlar ve Avrupa'ya uyum ana konular olarak belirlendi.



ADF Yönetim Kurulu, federasyonun 14 Mayıs tarihinde yapılan ilk genel kurulundan sonra çalışmalarına başladı.

TÜRKONFED ile yürütülen ve yukarıda sayılan sorunların bir kısmının da çözümünü hedefleyen Bölgesel İnovasyon Merkezleri projesi kapsamında, İstanbul Teknik Üniversitesi ile temasa geçilmesi ve proje ortaklığına gidilmesine karar verildi.

### **Sektörel Dernekler Federasyonu (SEDEFED)**

SEDEFED'in üyeleri; Asansör ve Yürüyen Merdiven Sanayicileri Derneği (AYSAD), Demir Çelik Üreticileri Derneği (DÇÜD), Otomotiv Distribütörleri Derneği (ODD), Tüm Kırtasiye Sanayicileri İthalatçıları, İhracatçıları ve Toptancıları Derneği (TÜKID), Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği (TKSD), Türkiye Müteahhitler Birliği (TMB), Türkiye Otomotiv Sanayii Derneği (OSD), Türk Sanayici ve İşadamları Derneği (TÜSİAD), Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND), Promosyon Ürünleri İmalatçıları ve Satıcıları Derneği (PROMO-TURK), Türkiye Fuar Yapımcıları Derneği (TFYD), Sağlık Gereçleri Üreticileri ve Temsilcileri Derneği (SADER) ve Nişasta ve Glikoz Üreticileri Derneği (NÜD)'dür.

**Düzenleyici Etki Analizleri:** SEDEFED demir-çelik, otomotiv, kimya ve karayolu taşımacılığı sektörleri için hazırladığı Düzenleyici Etki Analizi Haritası'nı 21 Şubat tarihinde düzenlediği basın toplantısı ile tanıttı. SEDEFED Yönetim Kurulu Başkanı Bülent Akgerman ve Eurohorizons Danışmanlık Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Şebnem Karauçak toplantıda birer konuşma yaptı. "Düzenleyici Etki Analizi Haritaları" birbiri ile bir çok konuda kesişen kimya, otomotiv, demir-çelik ve karayolu taşımacılığı olmak üzere 4 sektör için yapıldı. Bu sektörler için tüm AB müktesebat başlıkla-

rı tarandı, sektörleri etkileyeceği tespit edilen 14 müzakerelere başlığı derinlemesine irdelendi ve böylelikle doğrudan ilintili 380 düzenleme saptandı.

### **Reel Sektörün Yeni Hükümetten Beklentileri:**

Türk ekonomisinin rekabet gücünün artırılmasını temel hedeflerinden birisi olarak belirleyen SEDEFED, seçim sonrası kurulacak yeni hükümetten taleplerini tüm siyasal partilere bildirmeye kararı aldı. Bu çerçevede, hazırlanan "Reel Sektörün Yeni Hükümetten Beklentileri" çalışması 20 Haziran tarihinde tamamlandı. Çalışmada siyasal istikrara kavuşmuş bir Türkiye için siyasal partiler kanunu ve seçim kanununun değiştirilmesi, adalet reformunun gerçekleştirilmesi, idarenin yeniden yapılandırılması, kayıtdışı ekonomi ile mücadele, istihdam üzerindeki vergi yükünün azaltılması, küresel düzeyde rekabet için sanayiye ucuz enerji, etkin atık yönetimi, inşaat sektöründe yetkinlik ve akreditasyon sistemi getirilmesi, sektörel lojistik planlamalara önem verilmesi ve tekstilde büyük kentlerden Anadolu'ya "bilinçli fabrika göçü" gerçekleştirilmesi konuları işlendi.

**Değişimin Dinamikleri Çalıştayı:** 31 Ekim tarihinde, Arup, Rekabet Forumu ve SEDEFED ortaklığıyla Değişimin Dinamikleri Çalıştayı Yapı Kredi Bankası'nın ev sahipliğinde İstanbul'da düzenlendi. Daha önce dünyanın birçok ülke ve şehrinde yapılan çalıştay, Arup Öngörü ve İnovasyon Birimi Direktörü Prof. Dr. Chris Luebkehan moderatörlüğünde gerçekleştirildi. Çalıştayda, Prof. Dr. Luebkehan'ın yaratıcısı olduğu ve Arup, Rekabet Forumu ve SEDEFED tarafından "Değişimin Dinamikleri" başlığı ile yerelleştirilen "Drivers of Change" öngörü setinin de tanıtımı yapıldı.

Dünyanın önde gelen mühendislik ve müşavirlik şirketlerinden Ove Arup'un Londra'daki Global Foresight and Innovation "uzgörü ve inovasyon" eki-



bi, dünyanın 2050 yılında nasıl olacağını öngören bir çalışma yaparak bir bilgi seti oluşturdu. Bilgi seti; toplum, ekonomik, teknolojik, ekolojik ve politik küresel gelişimleri etkileyen bazı unsurlar hakkındaki dinamikleri yorumlamakta, bu yorumları okuyucuya genel bir vizyon kazandırmak hedefi ile birer kart halinde kolay okunabilir bir formatta sunmaktadır. Yukarıda belirtilen 5 başlığın her birinde 10 adet olmak üzere toplam 50 adet kart hazırlandı. Kartlar ekibin başında bulunan Prof. Dr. Luebke tarafından, Rekabet Kongresi 2006'da "Değişimi Yönlendirenler" başlıklı bir

sunum ile katılımcılar ile paylaşıldı. Çalışmanın yoğun ilgi görmesi üzerine, SEDEFED-REF işbirliği ile kartlar Türkçeye kazandırıldı. Kartlar İngilizcede STEEP olarak nitelenen "toplum, teknoloji, ekonomi, çevre ve politika" olmak üzere 5 ana grupta toplandı. Her başlık altında, 10 ayrı kartta 10 ayrı soru ayrıntılı veri ve bilgiler eşliğinde gündeme getirildi. Projenin daha da somutlaştırılması için 31 Ekim tarihinde Prof. Dr. Chris Luebke tarafından yönetilen bir çalıştay düzenlendi.

**"Rekabet Kongresi 2007":** Rekabet Kongresi 2007, 8 Kasım tarihinde düzenlendi. "Özel Sektörde Büyüme Dinamikleri" temalı etkinlik TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu ile ortak çalışma halinde gerçekleştirildi. Kongrede Devlet Bakanı Mehmet Şim-



Eczacıbaşı Holding CEO ve Genel Koordinatörü Dr. Erdal Karamercan, 8 Kasım tarihinde düzenlenen Rekabet Kongresi'nde konuşmacı oldu.

şek konuşmacı olarak yer aldı. Council on Competitiveness Başkan Yardımcısı Chad Evans, IMD Institute for Management Development-Competitiveness Center Direktör Yardımcısı Suzanne Rosselet-McCauley, Graduate School of Business, College of Management öğretim üyesi Prof. Tamir Agmon, TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu Direktörü Prof. Gündüz Ulusoy diğer konuşmacılardı. Panel MAP Turkuaz Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Erkut Yücaoglu'nun moderatörlüğünde Eczacıbaşı Holding CEO ve Genel Koordinatörü Dr. Erdal Karamercan, BG Energy Group Direktörü Mehmet Ögütçü, Avea CEO Cüneyt Türktan, Rekabet Kurumu 2. Başkanı Tuncay Songör, Türk Ekonomi Bankası CEO Varol Civil ve Heksagon A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Jan Nahum tarafından oluşturuldu.

### ***Yapı Ürünleri Üreticileri Federasyonu (YÜF)***

YÜF'ün üyeleri; Agregatörler Birliği (AGÜB), Beton ve Harç Kimyasal Katkı Maddeleri Üreticileri Derneği (KÜB), Kireç Sanayicileri Derneği (KİSAD), Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği (TÇMB), Türkiye Hazır Beton Birliği (THBB) ve Türkiye Prefabrik Birliği (TPB)'dir.

**Çimento ve Çimento Ürünleri Toplantısı:** Kapsamlı bir çalışma sonucu çimento sektörünün sorunlarını güncelleyen YÜF, çalışmanın sonuçlarını TOBB'un 24 Nisan'da düzenlenen ilgili toplantısına taşıdı. Çimento Ürünleri Sektör Meclisi ve kamu temsilcilerinin katılımıyla gerçekleşen toplantıda, sektörün bugünkü durumu ve geleceği tartışıldı.

**BETON 2008:** YÜF ile YÜF üyesi Türkiye Hazır Beton Birliği (THBB) tarafından "Beton 2008" Hazır Beton Kongresi ve Uluslararası Beton-Agregatör, İnşaat Teknolojileri ve Ekipmanları Fuarı düzenlendi. Kongre 19-21 Haziran tarihleri arasında, Fuar ise 19-22 Haziran tarihleri arasında İstanbul'da yapıldı.

**Türkiye'nin Yapı Stoğu ve Depremselliği, Deprem Riskinin Azaltılmasında Özel Sektörün Rolü Pa-**

**neli:** Panel 12 Kasım tarihinde İstanbul'da düzenlendi. Yüksek deprem riskinin başlıca nedenleri, riskin günümüz koşullarında değerlendirilmesi, deprem riskinin giderilmesinde özel sektörün girişimleri gibi konuların ele alındığı panelin açılış konuşmalarını YÜF Yönetim Kurulu Başkanı Adnan İğnebekçili, İstanbul Valisi Muammer Güler ve Bayındırlık ve İskan Bakanlığı Müsteşarı Sabri Erbakan yaptı.

ODTÜ İnşaat Mühendisliği Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Haluk Sucuoğlu'nun yönettiği panelin katılımcıları ise YÜF Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Dr. Ayhan Paksoy, İNTES Yönetim Kurulu Başkanı M. Şükrü Koçoğlu, İBB Kentsel Dönüşüm ve Yeni Yerleşmeler Müdürü Lütfi Altun, TOKİ İstanbul Uygulama Dairesi Başkanı Niyazi Özdemir ve BÜ Deprem Mühendisliği Öğretim Üyesi Prof. Dr. Mustafa Erdik oldu.





# *TÜSİAD Genel Sekreterlik Bölümlerinin ve Üye Çalışma Komisyonlarının Faaliyetleri*

## **Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler**

Türkiye'nin dünya ekonomisinde ve pazarlarında daha fazla söz sahibi olmasını sağlamak, Türk kuruluşlarının rekabet gücünü artırmak, teknoloji, telekomünikasyon, girişimcilik ve yenilikçilik, eTürkiye ve kalite konularındaki çalışmaları teşvik etmek üzere çalışmalar, Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu ile Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü tarafından yürütülmektedir.



**Bilgi Toplumu ve  
Yeni Teknolojiler  
Komisyonu Başkanı  
Ayça Dinçkök**

## **Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu**

Başkanlığını Yönetim Kurulu Üyesi Ayça Dinçkök'ün yaptığı komisyon Murat Akdoğan, Şafak Al-

pay, Şükrü Bozluolcay, Nilgün Rona, Faruk Eczacıbaşı, Şerif Egeli, Selçuk Erden, Sait Gözüm, Hüseyin Gürer, Levent Hatay, Emin Hitay, Arnold Hornfeld, Şerif Kaynar, Hüseyin Kızıltay, Meltem Kurtsan, Alphan Manas, Barış Öney, M. Tuğrul Tekbulut, Hasan Yalınkaya, Lütfi Yenel, Dr Faruk Güler, İlter Terzioğlu, Eray Yüksek (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Güneş Tavmen (Bölüm Sorumlusu/Tedvir ve Raportör) ve Çiğdem Topal (Uzman Yardımcısı)'dan oluşmaktadır.

TÜSİAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu'nun, bilim ve teknoloji, Ar-Ge ve inovasyon konularında yapmış olduğu çalışmalarının devamı niteliğinde, TÜSİAD üyelerine yönelik olarak, 2006 yılında ABD'de Ar-Ge ve inovasyon konularında yetkinleşmiş firmalara ve üniversitelere bir dizi ziyaret öngören "Discover Corporate America" adlı bir program başlatıldı. İlk ziyaretlerin geçen yıl tamamlanmasını takiben TÜSİAD Washington D.C. Temsilciliği'nin koordinasyonu ile, 2-6 Nisan ve 22-26 Ekim tarihlerinde iki ziyaret daha gerçekleştirildi.

2-6 Nisan tarihlerinde düzenlenen program çerçevesinde, Washington'da National Science Foundation, National Health Institute, Information Technology and Innovation Foundation; Philadelphia'da Harley Davidson, Rohm and Haas ve Science Center; New York bölgesinde Du Pont, Johnson and Johnson, IBM ve Sony Tesisleri ziyaret edildi. Heyette, Ode Kflex Yahtım San.ve Tic.Ltd.Şti. Genel Müdürü Nezi Altınok, Ulusoy Otomotiv Volvo Genel Müdürü Hakan Tanıl, Türkiye Sınai Kalkınma Bankası Genel Müdür Yardımcısı A. Şemseddin Arat, Tümka Kablo Yönetim Kurulu Başkanı Kaan Kasapoğlu, UPS Ankara Bölge Müdürü Osman Zeki Yalçın, Global Yatırım Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili Erol Gö-

ker, İş Bankası Bilgi İşlem Müdürlüğü Grup Müdürü Aydemir Şaman, TÜSIAD Washington Temsilciliği Program Sorumlusu Allison Block ve TÜSIAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü Sorumlusu (Tedvir) Güneş Tavmen yer aldı.

22-26 Ekim tarihlerinde düzenlenen ziyarette ilk olarak TÜSIAD Washington Temsilciliği ve Maryland Üniversitesi Technology Enterprise Enstitute (MTECH) ziyaret edildi. Daha sonra heyet Atlanta'ya geçerek Lockheed Martin, Georgia Institute of Technology Enterprise Innovation Institute, Turner Broadcasting System's CNN Center, Coca Cola Company yetkilileri ile görüştü. Ardından Austin'e geçerek IBM Solutions Experience Labs, Sun Microsystems, SEMATECH, Austin Technology Council ile Texas Üniversitesi IC2 Institute yetkilileri ile görüşülerek program tamamlandı. Bu ziyarette katılan heyette Hediye Un Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ahmet Kabalak, Yıldız Holding CEO Danışmanı Aydın Acun, Doğan TV Holding A.Ş. Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Direktörü Sissian Kasbaryan Özinci, Ortadoğu Mühendislik A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Tanzar Dinçer, Hediye Un Genel Müdür Yardımcısı Uğur Büyükçulcu ile TÜSIAD Washington Temsilciliği Program Sorumlusu Liam Hardy ve TÜSIAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü Uzman Yardımcısı Çiğdem Topal yer aldı.

Düzenlenen ziyaretlerle, ABD'nin bilim, teknoloji ve inovasyon konularındaki yetkinliği, bu konuda yetkinleşmiş kuruluşlarla birebir görüşülerek, bu konuya yaklaşımları, sağladıkları teşvikler, organizasyon ve çalışma düzenleri, karşılıklı görüş alış veriş çerçevesinde ele alındı.

Komisyon tarafından 11 Mayıs tarihinde TÜSIAD üyelerine yönelik olarak, Bilkent Üniversitesi

Ulusal Nanoteknoloji Merkezi Direktörü Prof. Dr. Salim Çıracı'nın sunum yaptığı "Nanoteknolojide Beklentiler ve Özel Sektör İçin Fırsatlar" konulu bir konferans TÜSIAD Merkezi'nde düzenlendi.

11-13 Temmuz tarihleri arasında, TÜSIAD Yurtdışı İletişim Komisyonu'nun faaliyetleri çerçevesinde bir grup Alman gazeteci "Türkiye'de Bilgi Teknolojileri: Şimdi ve Gelecekteki Fırsatlar" başlıklı basın gezisi çerçevesinde TÜSIAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu üyeleri Şafak Alp, Arnold Hornfeld ve Şerif Egeli ile bir araya geldiler.

Komisyon, Ulusal İnovasyon Girişimi üyelerinin katkılarıyla Ar-Ge Teşvik Kanunu Tasarısı ile ilgili görüş oluşturulması amacıyla çalışmalar yürüttü.

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu, çalışma grupları faaliyetlerinin yanı sıra "Teknoloji Ödülleri ve Kongresi", "eTürkiye Ödülleri ve Kongresi" kapsamında kongre ve ödül çalışmalarını sürdürdü; "Ulusal Kalite Ödülleri ve Kongresi"ne destek verildi.

**5. TÜSIAD-TBV e-Türkiye (eTR) Ödülleri ve Kongresi:** 15 Şubat tarihinde, kamu kurumlarının temsilcilerinin katılımıyla Ankara'da 2006 yılında yapılan 4. eTR Ödülleri ve Kongresi ile ilgili bir değerlendirme toplantısı düzenlendi.

5. eTR Ödülleri ve Kongresi Yürütme Kurulu tarafından Avrupa'da 130'dan fazla şehir belediyesinin biraraya geldiği EURO CITIES Knowledge Society Forum-Telecities ve Deloitte tarafından hazırlanan "eCitizenship for All 2005" (Herkes için eVatandaşlık) kıyaslama çalışmasından esinlenerek Türkiye'deki belediyeler için düzenlenecek anket çalışmasının raporunun kongrede sunulmasına karar verildi.

Ödül için başvuru süreci başlatıldı. Sponsorlukların resmileştirilmesi için çalışmalar sürdürüldü.

“eDevlet Yolunda eBelediye Kıyaslama Çalışması 2007” için ülke çapında belediyelere anket gönderildi. Toplam 101 belediyeden katılım sağlandı.

Kongre programı oluşturulması ve sponsorluk temini için çalışmalar yürütüldü. Değerlendiriciler ve jürinin oluşturulması amacıyla çalışmalar yapıldı.

“Kamudan Vatandaşa eHizmetler” kategorisinde 3, “Kamudan İş Dünyasına eHizmetler” kategorisinde 2 ve “Kamudan Kamuya eHizmetler” kategorisinde 4 proje finale kaldı. 5 Kasım tarihinde finale kalan projelerin ve kongre programının tanıtıldığı bir basın toplantısı gerçekleştirildi. Basın toplantısında TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanı Ayça Dinçkök, TBV Genel Sekreteri Behçet Envarlı ve 5. eTR Ödülleri ve Kongresi Yürütme Kurulu Başkanı Şafak Alpay tarafından birer konuşma yapıldı.

22 Kasım tarihinde 5. eTR Ödülleri ve Kongresi Ankara’da düzenlendi. Kongrenin açılış konuşmaları Başbakan Yardımcısı ve Devlet Bakanı Prof. Dr. Nazım Ekren, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, TBV Yönetim Kurulu Başkanı Faruk Eczacıbaşı ile Türk Telekom Operasyondan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Celalettin Dinçer tarafından yapıldı.

Açılış konuşmalarının ardından “eDevlet Üzerine Global Bir Yaklaşım” başlığı ile düzenlenen oturumda, Brown Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Darrel M. West bir konuşma yaptı. Kongrede, Deloitte Türkiye Yönetim Kurulu Üyesi ve Pazarlama Ortaklığı Sait Gözüm “eDevlet Yolunda eBelediye Kıyaslama Çalışması” başlıklı sunumunu gerçekleştirdi. Bu sunuma temel teşkil eden rapor kongrede katılımcılara dağıtıldı.

“eDevlette Başarı Hikayeleri” başlıklı son oturumda Sosyal Güvenlik Kurumu Hizmet Sunumu Genel Müdürlüğü İzleme, Değerlendirme, İş Geliştirme Daire Başkanı Sami Kıracı, Tapu ve Kadastro Genel Müdürü Mehmet Zeki Adlı ile Osmangazi Belediye Başkanı Recep Altepe birer konuşma yaptılar.

“Kamudan Vatandaşa eHizmetler” kategorisinde Yüksek Seçim Kurulu Başkanlığı, “Bilgisayar Destekli Merkezi Seçmen Kütüğü Sistemi” projesiyle, “Kamudan İş Dünyasına eHizmetler” kategorisinde Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı Sigortacılık Genel Müdürlüğü “TRAMER” projesiyle, “Kamudan Kamuya eHizmetler” kategorisinde Maliye Bakanlığı Strateji Geliştirme Başkanlığı “Maliye SGB.net Sistemi” projesiyle ödüle layık görüldü. “eBelediyecilik Özel Başarı Ödülü”nü Beyoğlu, Etimesgut ve Şanlıurfa belediyeleri paylaşıırken, “eBelediyecilik Jüri Özel Ödülü”nü ise Şanlıurfa Belediyesi kazandı.

**7. TUBİTAK-TTGV-TÜSİAD Teknoloji Ödülleri ve Kongresi:** TÜSİAD tarafından Yürütme Kurulu başkanlığı yürütülen 7. Teknoloji Ödülleri ve Kongresi’ne yönelik çalışmalar ve ödül süreci yıl boyunca sürdürüldü.

7. Teknoloji Ödülleri kapsamında “Büyük Ödül” ve “Başarı Ödülleri”nin yanında, bu seneye mahsus olmak üzere, yeni teknolojilerin ekonomik ve sosyal açıdan sunduğu fırsatlara dikkat çekmek amacıyla “Nanoteknoloji, Biyoteknoloji ve Nanobiyoteknoloji Özel Ödülü” kategorisi oluşturuldu.

Başvuruların başladığı 5 Mart tarihinde, 7. Teknoloji Ödülleri ve Kongresi’nin tanıtım toplantısı gerçekleştirildi. Tanıtım toplantısına TUBİTAK Başkan Vekili Prof. Dr. Nüket Yetiş, TTGV Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Fikret Yücel, TÜSİAD Yönetim Ku-

rulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ve 7. Teknoloji Ödülleri ve Kongresi Yürütme Kurulu Başkanı Şafak Alpay katılarak birer konuşma yaptı.

Büyük ödül kategorisinde 10, Başarı Ödülü kategorisinde 15, özel ödül kategorisinde 11 adet olmak üzere toplam 36 adet başvuru alındı. Değerlendirme süreci sona erdikten sonra finalistler belirlendi. 6'sı Büyük, 8'i Başarı Ödülü kategorilerinden olmak üzere toplam 14 proje finalist olarak basın bülteni ile kamuoyuna duyuruldu. Ödül çalışmaları kapsamında yaz aylarında finalist kuruluşlara değerlendirmeler tarafından saha ziyaretleri düzenlendi.

7. Teknoloji Ödülleri ve Kongresi için sponsorluk anlaşmaları yapıldı. Kongre programının hazırlanması için konuşmacı ve tema çalışmaları sürdürüldü.

2 Kasım tarihinde finale kalan projeleri kamuoyuna tanıtmak amacıyla basın toplantısı düzenlendi. Tanıtım toplantısına TÜBİTAK Başkan Vekili Prof. Dr. Nüket Yetiş, TTGV Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Fikret Yücel, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ve 7. Teknoloji Ödülleri ve Kongresi Yürütme Kurulu Başkanı Şafak Alpay katılarak birer konuşma yaptı.

11 Aralık tarihinde 7. Teknoloji Ödülleri ve Kongresi İstanbul'da düzenlendi. Kongrenin açılış konuşmaları 7. Teknoloji Ödülleri ve Kongresi Yürütme Kurulu Başkanı Şafak Alpay, Türk Telekom Yönetim ve İcra Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Dr. Paul Doany ile Almanya Eğitim ve Araştırmadan Sorumlu Eski Bakanı Edelgard Bulmahn tarafından yapıldı.

Açılış konuşmalarının ardından, "Yüksek Katma Değerli Teknolojiler ve Sanayideki Eğilimler" başlıklı bir oturum düzenlendi. Ford Otosan Genel Mü-

dür Başyardımcısı Ufuk Güçlü'nün başkanlığında gerçekleştirilen oturumda, TIAX LLC Kurucusu ve CEO'su Dr. Kenan Şahin ile Stanford Üniversitesi Öğretim Üyesi ve Girişimci Tony Seba birer sunum yaptılar.

"Nanoteknoloji Çağı: Sanayinin Nano Boyuta Geçmesi" başlıklı oturumun başkanlığını ise TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanı Ayça Dinçkök üstlendi. Oturuma UNAM-Malzeme Bilimi ve Nanoteknoloji Enstitüsü Müdürü Prof. Dr. Salim Çıracı, IBM Zürih Araştırma Laboratuvarı Yöneticisi Dr. Paul F. Seidler ve Deloitte Global TMT Ürün İnovasyonu Direktörü Edward Moran konuşmacı olarak katıldılar.

7. Teknoloji Ödülleri ise kongrenin sonunda sahiplerini buldu. Ödül töreni öncesinde, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, TÜBİTAK Başkan Vekili Prof. Dr. Nüket Yetiş ve TTGV Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Fikret Yücel birer konuşma yaptılar. Teknoloji Büyük Ödülünü Aselsan'ın "ASELFLIR-300T, Saldırı Helikopteri Çok Sensörlü Entegre Hedefleme Sistemi" projesi, jüri özel ödülünü Vestel'in "Pixellence TFT LCD TV" projesi; Teknoloji Başarı Ödülünü Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun "Merkezi Kaydı Sistem" projesi, Milsoft Yazılım Teknolojileri'nin "Gemi Komuta Kontrol Sistemi Yazılımı" projesi, Proses Makine'nin "Çok Renkli İplik Boyama Makinesi" projesi ve jüri özel ödülünü ise Eliar Elektronik'in "İris 11 - FED Tekstil Boyama Bilgisayarı" projesi kazandı. Nanoteknoloji, Biyoteknoloji ve Nanobiyoteknoloji Özel Ödülleri kategorisinde Ulusal Malzeme Bilimi ve Nanoteknoloji Enstitüsü ve Dr. Utkan Demirci onur ödülüne layık görüldü. Biolab/Obitek firması "Gen Tabancası Tasarım Ve Üretimi" projesiyle teşvik ödülüne hak kazandı.



**TÜSİAD-KalDer 15. Ulusal Kalite Ödülleri ve 16. Kalite Kongresi:** Kalite bilincinin ve toplam kalite yönetiminin yaygınlaştırılması amacıyla düzenlenen Ulusal Kalite Kongresi, “Küresel Rekabet ve Dünya Vatandaşlığı” ana teması ile 13-14 Kasım tarihlerinde İstanbul’da toplandı. Kongrede oturumların yanı sıra 2. Uluslararası Kalite Organizasyonları ve Profesyonelleri Zirvesi, Kongre Çalıştayları, Sorumlu Liderlik için Gala Yemeği gibi çeşitli paralel etkinlikler gerçekleştirildi.

Kongrenin açılış konuşmalarını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ve KalDer Yönetim Kurulu Başkanı Çetin Nuhoglu yaptı.

Kongrenin birinci gün özel oturumunda Birleşmiş Milletler Eski Genel Sekreteri Kofi Annan ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı Başkanı Kemal Derviş; ikinci gün özel oturumunda ise TNT CEO’su Peter Bakker konuşmacı olarak yer aldı.

Kongre süresince “Dünya Ölçeğinde Rekabetçilik”, “Küresel Oyuncu Olabilmek İçin Ulusal Kalite Hareketinden Faydalanmak”, “Rekabetçi Şirketlerde Yenilikçilik Modelleri”, “Farklı Kültürlerde Liderlik Yapmak”, “Kurumsal Sosyal Sorumluluk ve Küresel İlkeler Sözleşmesi”, “Yaşanabilir Bir Dünyada Bilgi Ekonomisi”, “Avrupa Vatandaşlığı”, “Kalkınma İçin İşbirliği Projeleri”, “Yenilikçiliğin 8 Dalgası” ve Yaşam Biçimi Olarak Kalite” gibi oturumlara yer verildi.

Kongrenin kapanış konuşmalarını, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ve KalDer Yönetim Kurulu Başkanı Çetin Nuhoglu yaptılar.

‘Ulusal Kalite Ödülü’ töreninde, Mükemmellikte Süreklilik Ödülü’nü BOSCH Sanayi ve Tic. A.Ş., Bursa Dizel Enjektör Fabrikası ve Kocaeli Sanayi Odası, ‘İşletmeler Kategorilerinde’ Ulusal Kalite Bū-

yük Ödülü’nü Rexam Paketleme Sanayi A.Ş., Ulusal Kalite Başarı Ödüllerini ise ÇİMTAŞ Boru İmalatları ve Tic.Ltd.Şti, Kütahya Porselen Sanayi A.Ş. ve SO-YAK Yapı İnşaat Sanayi Tic. A.Ş. kazandı.

### **Çalışma Grupları**

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu’nun altında “Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon” ve “Girişimcilik ve Yenilikçilik” çalışma grupları yer almaktadır.

**Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon Çalışma Grubu:** Başkanlığını Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu üyesi Lütfi Yenel’in yaptığı çalışma grubu Oktay Aktolun, Ali Akurgal, Ayşe Başar Bener, Kadri Çıtmacı, Yasemin Erden, Giuseppe Farina, Mustafa Gözalan, Emin Hitay, Hakan Korkmaz, Selim Sarper, Haluk Yalçın, Alpaslan Özlü, Sait Gözüm, Fethi Baytan, Volkan Öztürk, Volkan Dülger (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Güneş Tavmen (Bölüm Sorumlusu/Tedvir) ve Çiğdem Topal (Uzman Yardımcısı ve Raportör)’den oluşmaktadır.

AB Genel Sekreterliği tarafından hazırlanan “2007-2013 dönemi AB uyum programı” içinde, “Bilgi Toplumu ve Medya” faslının “Bilgi Toplumu” kısmı ve “Bilim ve Araştırma” faslı hakkında TÜSİAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü tarafından görüş hazırlanarak AB Genel Sekreterliği’ne iletili.

DPT Bilgi Toplumu Dairesi Başkanı Recep Çakkal’ın AB Müktesebatına Uyum Programı (2007-2013)’ında “Bilgi Toplumu ve Medya” başlığı altında, bilgi teknolojileri ve telekomünikasyon sektörünü ilgilendiren yasal ve ikincil düzenlemeler ve Türkiye’nin bu başlıktaki uyum süreci ile ilgili sunumunu yaptığı bir çalışma grubu toplantısı düzenlendi.

### **Girişimcilik ve Yenilikçilik Çalışma Grubu:**

Başkanlığını Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Üyesi Şükrü Bozluolcay'ın yaptığı çalışma grubu Murat Akdoğan, Pınar Aksoğan, Oktay Aktolun, Selim Alguadiş, Cemil Arıkan, Ecmel Ayrıl, Hikmet Bayhan, Yasin Beceni, Selman Safi Bilal, İlker Canalp, Cem Çelebiler, Dilek Çetindamar, Hakan Çetinkaya, Murat Çolakoglu, Davut Doğan, Özkan Erener, Gökhan Erkman, Tahir Görgülü, Emin Hitay, Bekir Kara, Hayati Kaya, Levent Kızıltan, Alphan Manas, Levent Organ, Çağatay Özdoğru, Mehmet Sami, Metehan Sekban, Tuğrul Tekbulut, Orhan Turan, Murat Peksavaş, Cahit Paksoy, Mustafa Erhan Say, Erdem Türkekul, Alize Dinçkök, Volkan Öztürk, Selim Sarper, Galip Tözge, Umut Kolcuoglu, Celal Özel, Serkan Tarmur, Selçuk Karata, Bedii Can Yücaoglu, (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Güneş Tavmen (Bölüm Sorumlusu (Tedvir) ve Rapor-tör) ve Çiğdem Topal (Uzman Yardımcısı)'dan oluşmaktadır.

Türkiye'de girişimcilik sermayesi çeşitleri, erken dönem girişim sermayesi koşulları, fon sağlayan kuruluşların yenilikçi girişimcilik ile ilgili durum tespitleri, mevcut mali yapı gibi konuları tartışmak üzere uzmanların katılımıyla toplantılar düzenlendi. Türkiye'de yenilikçi girişimcilik konusundaki esas sıkıntının erken dönemde yaşanması tespitinden hareketle, çalışma grubu üyeleri içerisinde bir alt grubun oluşturulmasına ve bir görüş belgesi oluşturmaya karar verildi. Belgenin, erken aşama girişimcilik desteklerinin mevcut durumunu göstermesine; erken aşama girişimcilerin desteklenmesi için yeterli kaynak ve uygun ortam yaratılması amacıyla, hükümete ve diğer ilgili taraflara iletmek üzere, hedef ve yöntemleri içermesine karar verildi. Bu karara istinaden

görüş belgesini hazırlamak üzere çalışma grubu üyeleri Selçuk Karaata, Dr Ecmel Ayrıl ve Volkan Öztürk'ün oluşturduğu grup belgenin hazırlıklarını son aşamaya getirdi.

## **Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü**

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü yıl boyunca Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerine içerik ve idari açıdan destek vermeyi sürdürdü. Ayrıca 7. Teknoloji Ödülleri ve Kongresi Yürütme Kurulu ve eTR Ödülleri ve Kongresi Yürütme Kurulu faaliyetlerine destek verildi.

Dünya Ticaret Örgütü'ne sunulmak üzere Dış Ticaret Müsteşarlığı tarafından gelen talep doğrultusunda "Türkiye'de Bilişim Teknolojileri ve Telekomünikasyon" ve "Türkiye'de Ulusal İnovasyon Sistemi ve Girişimcilik" başlıklı bilgi notları hazırlandı.

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanı Ayça Dinçkök'ün panelist olarak yer aldığı Amerikan Şirketler Derneği tarafından düzenlenen konferans için "Riski Ödüllendiren ve İnovasyonu Teşvik Eden Yasal Düzenleyici Çerçeve" başlıklı konuşması ile TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı'nın ve komisyon başkanının eTR, teknoloji ve kalite kongreleri için konuşma notları hazırlandı. Capital, Bilgi Çağı, Marketing Türkiye gibi çeşitli mecralara Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu'nun çalışma konuları hakkında bilgi notları ve görüşler iletildi.

TÜBİTAK, TEYDEB ve TTGV gibi özel şirketlere Ar-Ge desteği sağlayan kamu kuruluşlarına yönelik başvurulara ilişkin bir değerlendirme yapmak ama-

cıyla TÜSİAD üyeleri nezdinde anket çalışması yürütüldü ve anket çalışmasının sonuçları TÜBİTAK'a iletilti.

Sanayi Kümelenmeleri ve Bölgesel İnovasyon Merkezleri Projesi ile ilgili bilgi notları oluşturuldu, 20 Mart tarihinde gerçekleştirilen projenin hazırlık komitesi toplantısına katılım sağlandı.

AB Genel Sekreterliği'nden gelen talep doğrultusunda 'Bilim ve Araştırma' ile 'Bilgi Toplumu ve Medya' fasıllarına ilişkin 2007-2013 dönemi AB Müktesebatına Uyum Programı'nda öngörülen düzenlemelerin yeterliliği, TÜSİAD açısından öncelikleri, sorumlu kurumların uygunluğu, gerçekleştirme takviminin gerçekçiliği gibi hususlar ile programın geneline ilişkin değerlendirmeleri içeren bir görüş hazırlanarak AB Genel Sekreterliği'ne iletilti.

Dışişleri Bakanlığı'ndan gelen talep doğrultusunda OECD bünyesinde oluşturulacak İnovasyon Stratejisi başlıklı belge için görüş oluşturuldu.

Bölüm tarafından 'Discover Corporate America' ziyaretleri TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği ile koordine edildi. 2-6 Nisan tarihli ziyarete Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü Sorumlusu (Tedvir) Güneş Tavmen ve 22-26 Ekim tarihli ziyarete Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü Uzman Yardımcısı Çiğdem Topal katıldı.

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü Uzman Yardımcısı Çiğdem Topal tarafından 15-16 Mart tarihlerinde BUSINESSEUROPE tarafından Brüksel'de düzenlenen "European Business Summit"e ve Bölüm Sorumlusu Güneş Tavmen tarafından 29 Ekim tarihinde düzenlenen OECD-BIAC "Hidden Innovation" toplantısına katılım sağlandı.

## Dış İlişkiler

Uluslararası platformda Türkiye'nin daha etkin şekilde tanıtılması, TÜSİAD'ın Brüksel ve Washington D.C. temsilcilikleri ile Berlin, Paris ve Pekin büroları ile ilişkilerinin düzenlenmesi ve temsilciliklerle ortak faaliyetler yürütülmesi, Türkiye'nin AB'ye üyelik sürecinde karşılaştığı sorunlara çözüm yolu bulunmasına katkı sağlanması, Türkiye'nin temel dış politikaları ile ilgili TÜSİAD görüşlerinin oluşturulması konularında çalışmalar Dış İlişkiler Bölümü ve Dışişleri Komisyonu'nun ortak faaliyetleri ile düzenlenmektedir.



Dışişleri Komisyonu  
Başkanı  
Haluk Dinçer

## Dışişleri Komisyonu

Başkanlığını Yönetim Kurulu Üyesi Haluk Dinçer'in yaptığı komisyon, Yılmaz Argüden, Şahnur Agaik, Ziya Akkurt, Osman Feyzi Boyner, Ümit Boyner, Selim Demiren, Cem Duna, Şerif Egeli, Çiğdem Erkman, F. Şadi Gücüm, Eşref Hamamcıoğlu, Arnold Hornfeld, Zafer İncecik, Guido Manzini, Aylin McCarthy, Levent Nart, Ersin Pamuksüzer, Fatih R. Saraçoğlu, Tanık Sarıoğlu, Mustafa Erhan Say, Turhan Talu, Neslihan Tombul (Üyeler), Gülden Ayman (TÜSİAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu Direktörü), Hale Hatipoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Zafer Gazi (Dış İlişkiler Bölüm Sorumlusu ve Raportör) ve Dilek Örnek (Uzman)'ten oluşmaktadır.

Dışişleri Komisyonu'nun toplantılarının gündemini TÜSİAD'ın gerçekleştirdiği ve önümüzdeki

dönemde gerçekleştirmeyi planladığı yurt dışı bağlantılı temaslar, Türkiye'nin Avrupa Birliği ve ABD ile ilişkileri ekseninde dış politika konuları, komisyona bağlı çalışma gruplarının faaliyetleri ve TÜSIAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu'nun faaliyetleri oluşturdu.

### **Çalışma Grupları**

Dışişleri Komisyonu'nun altında "ABD Temsilciliği", "Dış Ticaret ve Gümrük Birliği" ve "Hizmetlerin Serbest Dolaşımı" çalışma grupları yer almaktadır.

**ABD Temsilciliği Çalışma Grubu:** Başkanlığını Yönetim Kurulu ve Dışişleri Komisyonu Üyesi Ümit Boyner'in yaptığı çalışma grubu Nuri Akın, Vural Akışık, Rint Akyüz, Osman Feyzi Boyner, Şükrü Bozulolcay, Nusret Cömert, Şerif Egeli, Mehmet Aykut Eken, Can Ekşioğlu, Yüksel Erimtan, Musa Galip Eroğlu, Ahmet Kamil Esirtgen, Fulya Eyilik, Erol Göker, Aziz Asım Karadeniz, Gülsün Bozkurt Kılıç, Gülderen Koşar, Meltem Kurtsan, Alphan Manas, Fatih Recep Saraçoğlu, Tarık Sarıoğlu, Hasan Yalınkaya, Elif Bilgi Zapporolli (Üyeler), Abdullah Akyüz (TÜSIAD Washington D.C. Temsilcisi), Gülden Ayman (TÜSIAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu Direktörü), Hale Hatipoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Zafer Gazi (Bölüm Sorumlusu ve Raportör) ve Dilek Örnek (Uzman)'ten oluşmaktadır.

Çalışma grubu Türk-ABD ilişkilerinin özel sektör perspektifinden izlenmesi çalışmalarını TÜSIAD Washington, D.C. Temsilciliği ile koordinasyon içinde yürüttü.

**Dış Ticaret ve Gümrük Birliği Çalışma Grubu:** Başkanlığını Dışişleri Komisyonu üyesi Asım Barılın'ın yaptığı çalışma grubu Haşmet Arabacıoğlu, Şahin Arslan, Mehmet Ateş, Hakan Avdan, Ahmet Bal, Yal-

kın Berksoy, Yaşar Ali Çadırcı, Elif Çorakçı, Mehmet Aykut Eken, Dilek Emil, Mine Kasman, Volkan Kazova, Selin Keskin, Murat Peksavaş, Cem Sipahi, Nihat Sönmez, Babür Söğütlü, Bülent Şahinalp, Erol Ulukutlu, Hakan Volkan, Murat Yeşildere, Oğuz Yeşilkaya, Aydın Yunus, Ebru Yücesoy (üyeler), Hale Hatipoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Zafer Gazi (Bölüm Sorumlusu), Eray Akdağ (Ankara Temsilciliği Parlamento ile İlişkiler Sorumlusu) ve Dilek Örnek (Uzman)'ten oluşmaktadır.

Çalışma Grubu, BUSINESSEUROPE'un Uluslararası İlişkiler Komitesi, DTÖ, Gümrük Birliği, Serbest Ticaret Anlaşmaları Çalışma Grupları'nın ve Çin "network"ünün faaliyetlerini izlemeyi sürdürdü ve toplantılarına katılım sağladı.

AB'nin ASEAN ülkeleri ve Güney Kore ile yapacağı serbest ticaret anlaşmaları ve menşe kuralları alanında yapacağı değişiklikler yakından takip edildi.

AB müzakere sürecinin takibi ile ilgili olarak, "Dış İlişkiler", "Malların Serbest Dolaşımı" ve "Gümrük Birliği" konu başlıkları üzerine AB Müktesebatına Uyum Programı'nda öngörülen düzenlemelerin yeterliliği, TÜSIAD açısından öncelikleri, sorumlu kurumların uygunluğu, gerçekleştirme takviminin gerçekliği gibi hususları içerecek görüş ve öneriler AB Genel Sekreterliği'ne iletili.

"AB'ye Yakınsama Sürecinde Çıkarılmasında Yarar Görülen Yasal Düzenlemelerle İlgili TÜSIAD Görüşleri" çalışmasının taslağı hazırlandı.

Çalışma grubu, Gümrük Birliği alanındaki çalışmalarını dahilde işleme rejimi, beyan esası ve piyasa gözetimi alanında yoğunlaştırdı. Türkiye'nin Gümrük Birliği kapsamındaki altyapı yetersizliği, tarifelen-dirme farklılıkları gibi sorunları gündeme getirmek amacıyla 20 Mart tarihinde yapılan Çalışma Grubu

toplantısına İstanbul Gümrük ve Muhafaza Baş Müdürü Selahattin Aldemir davet edildi. Toplantıda karşılıklı görüş alışverişinde bulunulurken, atılması gereken adımların çalışma grubu tarafından görüş belgesi oluşturularak ilgili makamlara aktarılması kararlaştırıldı. Bu çerçevede tasarı aşamasındaki Gümrük Kanunu ile ilgili TUSIAD görüşü hazırlandı.

Başbakanlık bünyesinde faaliyet gösteren Dış Ticaret İşlemlerinde Karşılaşılan Bürokratik Sorunlar Çalışma Grubu toplantılarına, Çalışma Grubu Başkanı Asım Barlı ve TUSIAD Ankara Temsilciliği kanalıyla katılım sağlandı. Dış Ticaret Müsteşarlığı'nın altında faaliyet gösteren AB İcra Kurulu'nun 15 Mayıs tarihli toplantısına Çalışma Grubu Başkanı Asım Barlı ve TUSIAD Dış İlişkiler Bölümü Uzmanı Dilek Örnek katıldı. Ayrıca, Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu (YOİKK) Dış Ticaret ve Gümrükler Teknik Komitesi toplantılarına katılım sağlandı ve konu hakkındaki TUSIAD görüşleri ilgili kuruluşlara iletilti.

Çin'deki gelişmeler hakkında üyeleri bilgilendirmek amacıyla, "Uluslararası Kurumlarda ve Türkiye'de Çin Bağlantılı Gelişmeler" konulu aylık bültenler TUSIAD International Bölümü ile birlikte hazırlandı.

Dış Ticaret ve Gümrük Birliği Çalışma Grubu, dönem boyunca çalışmalarını "Dünya Ticaret Örgütü (DTÖ)" ve "Komşuluk Politikası" alt çalışma grupları vasıtasıyla yürüttü.

Dünya Ticaret Örgütü (DTÖ) Alt Çalışma Grubu Başkanı Aykut Eken tarafından BUSINESSEUROPE'un 28-29 Mart tarihlerinde Cenevre'ye gerçekleştirdiği ziyarete katılım sağlandı. Söz konusu ziyarette çeşitli ülkelerin DTÖ nezdindeki büyükelçileri ve DTÖ Genel Sekreter Yardımcısı ile görüşmeler yapıldı.

Ziyaretler sonucunda tarım ve tarım dışı ürünlerde piyasaya erişim (NAMA) müzakereleri ile ilgili olarak gelecek dönemde çıkabilecek zorluklar üzerinde duruldu. Dünya Ticaret Örgütü tarafından 4-5 Ekim 2007 tarihlerinde Cenevre'de gerçekleştirilen Forum, Uzman Dilek Örnek tarafından katılım sağlandı. Ayrıca DTÖ'deki gelişmeler hakkında iki aylık bültenler hazırlandı.

Komşuluk Politikası Alt Çalışma Grubu faaliyetleri kapsamında hazırlanan "Avrupa Birliği'ne Katılım Sürecinde Türkiye'nin Komşu ve Çevre Ülkeler Politikası-Stratejik Yaklaşımlar" konulu rapor çalışmaları tamamlandı ve 2 Mayıs tarihinde kamuoyuna tanıtıldı. Türkiye'nin çevresiyle siyasal ve ekonomik ilişkilerini inceleyerek, stratejik öneriler getiren raporun tanıtım toplantısında, TUSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, TUSIAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Dışişleri Komisyonu Başkanı Haluk Dinçer ve Devlet Bakanı Kürşad Tüzmen birer açılış konuşması gerçekleştirdiler.

Raporda siyasal sorunların çözümü aranırken ekonomik işbirliğinin geliştirilmesi ve sivil toplumun çözüm sürecine katılması; Türkiye'nin tüm komşularıyla ilişkilerinde aynı reçetelerle çözüm arayan bakış açısını değiştirmesi gerektiği vurgulandı.

Raporun hazırlanması sürecini koordine etmek amacıyla kurulan alt çalışma grubu raporun yayınlanmasının ardından çalışmalarını sonlandırdı.

Dış Ticaret Müsteşarlığı tarafından yapılan "Doğrudan Dış Yatırımların Tespiti ve Analizi Projesi"nin tanıtımı için 9 Nisan tarihinde TUSIAD Merkezi'nde bir toplantı yapıldı. Bu toplantıyı takiben TUSIAD üyelerine yurtdışındaki yatırımlarıyla ilgili bilgi toplamak amaçlı gönderilen formlarla projeye katkı sağlandı.



4 Mayıs tarihinde TÜSIAD Merkezi'nde AB'nin Rusya ile yapacağı olası bir ticaret anlaşmasının Türkiye'ye etkileri konulu bir toplantı gerçekleştirildi. TÜSIAD üyelerinin katılımına açık olan toplantıda Moskova Ticaret Müşaviri Levent Akpınar bir sunum yaptı.

**Hizmetlerin Serbest Dolaşımı Çalışma Grubu:** Mehmet Piker'in başkanlığındaki çalışma grubu tarafından AB müzakere sürecinin takibi yönünde, "Yerleşme Hakkı ve Hizmet Sunma Özgürlüğü" konu başlığı hakkında TÜSIAD görüşü hazırlandı.

## Dış İlişkiler Bölümü

Dış İlişkiler Bölümü; TÜSIAD'ın Brüksel ve Washington, D.C. Temsilcilikleri, Berlin, Paris ve Pekin Büroları'nın Dışişleri Komisyonu'nun alanına giren konulardaki çalışmalarını, TÜSIAD AB ve İç Pazar Uyum Komitesi, Dışişleri Komisyonu ve Yurtdışı İletişim Komisyonu'nun ve bu komisyonlara bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerini içerik ve idari açıdan desteklemeyi sürdürdü.

Bölüm tarafından yıl boyunca çeşitli bilgi notları ve konuşma metinleri hazırlandı. Bu çalışmalar Avrupa Birliği'ne katılım sürecinde Türkiye-AB ilişkileri, yurt dışı tanıtım stratejisi, AB-Rusya ilişkileri, AB'nin yeni "Pazara Giriş Stratejisi", AB Kurumsal Reform Süreci, Almanya-Türkiye ticari ilişkileri, Türkiye-İtalya ticari ilişkileri, Çin, Gümrük Birliği ve dış ticaret, Piyasa Gözetimi ve Denetimi ile Dahilde İşleme Rejimi, Yetkilendirilmiş Yükümlü Sertifikası, AB'nin imzaladığı Serbest Ticaret Anlaşmaları ve Gümrük Birliği'nin Türkiye'ye etkileri üzerine yoğunlaştı.

Ayrıca "Rusya-AB Ticaret ve Yatırım Anlaşması Teklifiyle İlgili Görüş", AB'nin üçüncü ülkelerle yap-

tığı serbest ticaret anlaşmaları ve Türkiye'nin konumu ile ilgili not hazırlanarak BUSINESSEUROPE'a iletildi.

Avrupa Komisyonu Ticaret Direktörlüğü Sana-yi Ürünleri Bölüm Başkanı Peter Klein'e sunulmak üzere hazırlanan "G. Kore-AB serbest ticaret anlaşmasının ve genelde serbest ticaret anlaşmalarının Türk sanayisine etkileriyle ilgili TÜSIAD görüşü" bölüm tarafından hazırlandı.

Bölüm ayrıca "Kaçakçılıkla Mücadele Kanun Tasarısına İlişkin Görüş" hazırladı.

Bölüm, TÜSIAD'ın yurtdışı ziyaretlerinin ve yurtdışında düzenlenecek seminer ve toplantıların hazırlık çalışmalarına da katkı sağladı. Bu çerçevede TÜSIAD Yönetim Kurulu'nun ABD ziyareti öncesinde gündemdeki konuları değerlendirmek üzere Prof. Dr. İlder Turan, Prof. Dr. Zafer Üskül, Yrd. Doç. Dr. Ahmet Kuyaş, Gazeteci Semih İdiz ve TÜSIAD Dış Politika Danışmanı Soli Özel'in katılımlarıyla 12 Mart tarihinde bir hazırlık toplantısı düzenlendi. Yönetim Kurulu'nun Washington, Brüksel, Londra, Madrid ve Roma ziyaretlerinin hazırlık çalışmaları yürütüldü.

Bölüm, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın Şubat 2007 tarihine kadar başkanlığını yürüttüğü UMCE'nin sekreteryası ile ilişkileri ve UMCE'nin aylık Yürütme Kurulu toplantısı çalışmalarının takibini yürüttü ve bu toplantılara katılım sağladı.

6-7 Şubat'ta, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi ve 24 Nisan'da Uzman Dilek Örnek BUSINESSEUROPE Uluslararası İlişkiler Komitesi toplantılarına katıldı. 25 Temmuz ve 12 Aralık tarihlerinde Uzman Dilek Örnek BUSINESSEUROPE Serbest Ticaret Anlaşmaları özel oturum toplantısına katıldı.

TÜSIAD AB ve İç Pazara Uyum Komitesi faaliyetleri çerçevesinde, hükümetin 2007-2013 dönemi-ne ilişkin yasal ve idari değişiklik çalışma planına yö-nelik TÜSIAD görüşlerinin derlenmesi çalışması yû-rütüldü.

TÜSIAD Pekin Ofisi'nin 26 Kasım tarihli açılış etkinlikleri TÜSIAD International Bölümü ile birlikte koordine edildi.

Bölüm tarafından TÜSIAD Yönetim Kuru-lu'nun ve Dışişleri Komisyonu'nun yıl boyunca ya-bancı heyetlerle yapılan temas, toplantı ve yemekleri-ne katılım ve katkı sağlandı.

## Ekonomik Araştırmalar

Güncel ekonomik geliş-melerin izlenerek yorumlan-ması, ekonomi politikalarının makroekonomi ve iş dünyası üzerindeki etkilerinin irdelen-mesi ve daha etkin bir ekonomi yönetimi için alınma-sı gereken yapısal önlemlerin belirlenmesi çerçevesin-deki çalışmalar, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu ve Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından yürü-tülmektedir.



Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı  
Ferit F. Şahenk

## Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu

Başkanlığını Yönetim Kurulu Üyesi Ferit Şa-henk'in yaptığı komisyon Hüsnü Akhan, Vural Akı-şık, Tevfik Altınok, Piraye Antika, Metin Ar, Yılmaz Argüden, Cem Ataç, Tayfun Bayazıt, Alaattin Büyük-

kaya, Bülent Çorapçı, Şaban Erdikler, Cemal Ererdi, Sadi Göğdün, Atilla Gönenli, Yıldız Şarsel Günay, Enis Güner, Hüseyin Gürer, Tamer Haşimoğlu, Ar-nold Hornfeld, Korkmaz Ilkorur, Aziz Karadeniz, Ek-rem Keskin, Akın Kozanoğlu, Zafer Kurtul, Levent Nart, Berrin Önder, Ergun Özen, Nezih Öztüre, Mu-rat Peksavaş, Fatih Saraçoğlu, Rüstü Saraçoğlu, Mus-tafa Sayınataç, Cansen Başaran-Symes, Süleyman Sö-zen, Mehmet Şencan, Mehmet Şuhubi, Turhan Talu, İlter Terzioğlu, Neslihan Tombul, Agah Uğur, Oktay Varlıer, Dilek Yardım, Zekeriya Yıldırım (Üyeler), Se-dat Eratalar (Danışman Üye), Ekrem Keskin (Uzman Üye), Ömer Aras (Üye ve TÜSIAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu Direktörü), Ümit İz-men (TÜSIAD Genel Sekreter Yardımcısı), Zeynep Emre (Bölüm Sorumlusu ve Raportör) ve Onur Va-rol'dan (Uzman) oluşmaktadır.

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu, Türkiye ekonomisinin rekabet gücünün artırılmasına ve kalı-cı ekonomik istikrarın sağlanmasına yönelik TÜSIAD çalışmalarını yürütmeyi sürdürdü. Komisyon bu he-deflere ulaşmak için uygulanması gereken politikalar üzerinde çalışmalar yaptı. Komisyon ayrıca, Türkiye ve dünya ekonomisindeki güncel gelişmeleri de takip etti ve TÜSIAD'ın Türkiye ve uluslararası düzeyde re-el ekonomi, para, maliye ve dış ekonomik ilişkiler alanlarındaki gelişmelerle ilgili değerlendirmelerine temel teşkil etmek üzere görüş oluşturdu.

22 Ocak tarihinde İstanbul'da düzenlenen "İs-tikrarlı Büyüme Önündeki Yapısal Engel: Kayıtdışı Ekonomi" başlıklı bir seminer ile İstanbul Ekonomi Danışmanlık Ortağı Sinan Ülgen ve uzmanı Ulaş Öz-türk tarafından hazırlanan "TÜSIAD'ın "Büyüme Stra-tejileri Dizisi No.8: Kayıtdışı Ekonomi ve Sürdürüle-bilir Büyüme: AB Yolunda Değerlendirme ve Çözüm

Önerileri” adlı rapor kamuoyuna tanıtıldı. Türkiye’de kayıtdışı ekonominin boyutları ve yapısının ele alındığı seminerin ilk oturumunda Gelir İdaresi Başkanı Osman Arıoğlu bir konuşma yaptı. Rapor yazarlarından İstanbul Ekonomi Danışmanlık Ortağı Sinan Ülgen’in çalışmayı tanıttığı oturumda, Galatasaray Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Haluk Levent ve Koç Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. İnsan Tunalı panelist olarak yer aldı. İkinci oturumda ise Vergi Konseyi Başkanı Mustafa Uysal bir konuşma yaptı. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Strateji Geliştirme Başkanı Mehmet Tekinarslan, Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu Baş Hesap Uzmanı Serdar Koyutürk ile Deloitte Türkiye Denetim Sorumlu Ortağı Hüseyin Gürer oturumda panelist olarak yer aldı.

28 Haziran tarihinde, Konrad-Adenauer-Stiftung Vakfı ile birlikte “Küresel Rekabet İçerisinde Türk Ekonomisi” başlıklı bir konferans düzenlendi. Türkiye’nin yakaladığı büyüme performansının devamı için rekabet gücünün artırılmasının öneminden yola çıkılarak düzenlenen konferansın açılış konuşmaları, Konrad-Adenauer-Stiftung Vakfı Türkiye Temsilcisi Jan Senkyr ve TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Ferit Şahenk tarafından gerçekleştirildi. Açılış konuşmalarının ardından, Lüksemburg eski Başbakanı ve AB Komisyonu eski Başkanı Jacques Santer, “G8 Zirvesi’nin Ardından – Küresel Rekabetin Gelecekteki Beklentileri ve Olanakları” konulu bir konuşma yaptı.

Küresel rekabet içerisinde Türk ekonomisinin konumunun değerlendirildiği panelde ise, Dünya Bankası Uluslararası Ticaret Departmanı ve Kalkınma Araştırmaları Grubu Direktörü Uri Dadush bir konuşma yaptı. Ardından, başkanlığını TÜSIAD Yöne-

tim Kurulu Başkan Yardımcısı Ferit Şahenk’in yaptığı panele, IMF Türkiye Temsilcisi Hugh Bredenkamp, Goldman Sachs International Türkiye ve Ortadoğu Makroekonomik Araştırmalar İdari Direktörü Ahmet Akarlı, OECD Türkiye Masası Şefi Rauf Gönenç ile Merrill Lynch Ortadoğu, Kuzey Afrika ve Türkiye Bölgesinden Sorumlu Ekonomist ve Sabit Getirili Yatırımlar Stratejisti Türker Hamzaoglu konuşmacı olarak katıldı.

4 Aralık tarihinde TÜSIAD Büyüme Stratejileri başlıklı proje kapsamında, 2007 yılına kadar yayınlanan büyüme stratejisi raporlarından bir kısmının konu olduğu “Türkiye Ekonomisi İçin Sürdürülebilir Büyüme Stratejileri” başlıklı bir konferans düzenlendi. Açılış konuşmalarını Devlet Bakanı Mehmet Şimşek ve TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ’ın yaptığı konferansın ilk panelinde Bahçeşehir Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Seyfettin Gürsel başkanlığında DPT Bölgesel Daire Başkanı Nevin Soruç, T.C. Merkez Bankası Araştırma ve Para Politikası Genel Müdürlüğü Yapısal Analiz Müdürü Cihan Yalçın, T.C. Merkez Bankası Araştırma ve Para Politikası Genel Müdürlüğü Ekonomisti Şeref Saygılı ile İstanbul Ekonomi Danışmanlık Kurucu Ortağı Sinan Ülgen birer sunum gerçekleştirdi. İkinci panelde ise TCMB Başkan Yardımcısı Mehmet Yörükoğlu, Türkiye Ekonomi Kurumu Yönetim Kurulu Başkanı Ercan Uygur ve TÜSIAD Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırmalar Forumu Direktörü Kamil Yılmaz büyüme stratejileriyle ilgili değerlendirmelerde bulundu.

### **Çalışma Grupları**

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu’nun altında “Bankacılık”, “Konjonktür Değerlendirme”, “Ser-

maye Piyasaları”, “Sigortacılık ve Bireysel Emeklilik” ve “Vergi” çalışma grupları yer almaktadır.

**Bankacılık Çalışma Grubu:** Başkanlığını Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Üyesi Ergun Özen’in yaptığı çalışma grubu İhsan Akar, Hakan Avdan, Tuğrul Belli, Barbaros Çıtmacı, Birol Deper, Sencan Derebeyoğlu, Sedat Erataalar, Memet İlkan Kamber, Hasan Kılıç, Alper Önder, Barış Öney, Cüneyt Sezgin, Hande Şenova, Cihat Takunyacı, Mine Taygun, Zeynep Uras, Dilek Yardım, Fatoş Yücel (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Onur Varol (Uzman ve Raportör)’dan oluşmaktadır.

Çalışma grubu, bankacılık kesimi başta olmak üzere, Türkiye’de finans sektörünün gelişiminin ve istikrarının devamına, sektörde ürün çeşitliliğinin ve sermaye derinliğinin artırılmasına, reel kesim ve finans sektörü ilişkilerinin geliştirilmesine ve AB başta olmak üzere sektöre ilgili uluslararası standart ve uygulamaların Türkiye’de kabul edilerek yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar yaptı.

Çalışma grubu, Basel II uygulamalarının 2009 itibarıyla uygulanmaya alınacak olmasıyla beraber, konunun taraflarını oluşturacak kesimlerin hazırlık süreçlerini tespit etmek amacıyla hazırladığı anket çalışmasını tamamladı.

**Konjonktür Değerlendirme Çalışma Grubu:** Başkanlığını Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Üyesi Tamer Haşimoğlu’nun yaptığı çalışma grubu Cevdet Akçay, Senar Akkuş, Tevfik Aksoy, Haluk Bürümcekçi, Koray Çağlayan, Pelin Yenigün Dilek, Saruhan Doğan, Esra Erişir, Funda Güngör, Seyfettin Gürsel, Barbaros İncei, Mahmut Kaya, Sedef Korkmaz, Haluk Levent, Gizem Öztok, Erol Ulukutlu, Murat Üçer, Murat Ülgen, Zekeriya Yıldırım, Kamil Yılmaz (üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı)

cısı) ve Zeynep Emre (Bölüm Sorumlusu ve Raportör)’den oluşmaktadır.

Çalışma grubu, sosyal, siyasi ve iktisadi gelişmeler ışığında Türkiye’de ekonomik gelişmeleri takip ederek, makroekonomik boyutta analiz etmeyi sürdürdü. Grup, uygulanmakta olan ekonomik programların değerlendirilmesini ve mevcut ve olası gerçekleştirmeler ışığında TÜSİAD görüşü oluşturulmasını amaçladı. TÜSİAD’ın program hedeflerine ulaşılması için kamuoyu nezdinde hükümetin ve parasal otoritelerin makroekonomik uygulama ve yasal düzenlemelerine ilişkin değerlendirme yaptı. AB üyeliğine hazırlık döneminde Türkiye ekonomisinin uzun vadede ne gibi yapısal değişimlere ihtiyaç duyduğunu şekillendirmeye çalışarak, üyeliğe yönelik uzun vadeli bir perspektif oluşturmaya çalıştı.

Çalışma grubu, toplantılarda ekonomik değerlendirmelere ek olarak belirlenecek spesifik başlıklar altında politika önerisi geliştirme tartışmaları yapılmasına karar verdi. Ayrıca, çalışma grubunun üye yapısının perakendecilik, dayanıklı tüketim ürünleri ve otomotiv gibi sanayi bazlı sektörlerde yer alan üyelerle zenginleştirilmesi kararı alındı.

**Sigortacılık ve Bireysel Emeklilik Çalışma Grubu:** Başkanlığını, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Üyesi Cemal Ezerdi’nin yaptığı çalışma grubu Ali Erhat, Alper Tan, Ayşegül Oktay, Erdinç Yurtseven, Erhan Adalı, Erhan Tunçay, Hakan Akman, Hakan Sezik, Kemal Dinçer, Memet İlkan Kamber, M. Kemal Olgaç, M. Levent Nart, Murat Balcı, Murat Timur, Muzaffer Boyacıgil, Nevin İmamoğlu, Okan Gün, Olgun Küntay, Ömer Mert, Recep İren, Selen Kancabaş, Servet Gürkan, Suna Oksay, Şeyda Oltulu, Talar Gül (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Onur Varol (Uzman ve Raportör)’dan oluşmaktadır.

Sigortacılık ve Bireysel Emeklilik Çalışma Grubu: Çalışma grubu sigortacılık ve bireysel emeklilik sektöründeki yasal düzenlemeleri, risk yönetiminde izlenecek denetim usullerini AB uyum süreci çerçevesinde değerlendirecek, yurt içinde ve dışında sigortacılığa ait gelişmeleri izleyerek, kendi alanında araştırmalar yaparak sigortacılıkla ilgili diğer meslek kuruluşları ile ilişkiler kuracak ve gerektiğinde kamu idaresine görüş bildirecektir.

2007 yılında, Çalışma grubu, Avrupa Birliği müktesebatına uyum sürecinde sigortacılık sektörünün yapısını ve gelişimini takip ederek yasal düzenlemelerle ilgili görüş oluşturma çalışmalarına devam etti. Çalışma Grubu, “Avrupa Birliği Sürecinde Türk Sigortacılık Sektörü” adlı rapor çalışmasına başladı.

**Sermaye Piyasaları Çalışma Grubu:** Başkanlığını Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Üyesi Metin Ar'ın yaptığı çalışma grubu Ali Ağaoğlu, Koray Arıkan, Cafer Bakırhan, Mehmet Batılı, Müşfik Canteğinler, Kadri Çıtmacı, Murat Doğu, Hasan Güzelöz, Elvan Hamidoğlu, Nevin İmamoğlu, İlkan Kamber, Kayhan Karabayır, Faruk Karaman, Billur Barlın Kartal, Mine Berra Kılıç, Memet Meltem Kökden, Tuncer Köklü, Korhan Kurdoğlu, Nevzat Öztangut, Salih Reisoğlu, Firdevs Sancı, Zafer Onat, Ufuk Onbaşı, Murat Sancar, Neslihan Tombul, Mehmet Sezgin, Samim Üstündağ, Şeniz Yarcın, Ömer Abidin Yenidoğan (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Onur Varol (Uzman ve Raportör)'den oluşmaktadır.

Çalışma grubu, sermaye piyasalarının derinleşmesini ve likidite şartlarının gelişmesini sağlamaya yönelik politika önerilerini fon kullanıcılarının, fon arz edenlerin ve aracılardan görüşlerini bütünlük içinde ele alarak, özel sektörün ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde planlanmasını ve bu amaca yönelik TUSİAD görüşlerinin oluşturulmasını amaçladı.

Çalışma grubu, 8 adet konu başlığını ele aldı. Bu çerçevede, 1-Sermaye Piyasası Kanunu Tasarısı'na yönelik öneriler, 2-Halka arzın özendirilmesi, halka açık şirket sayısının ve halka açıklık oranlarının artırılması; 3-“Türev Araçların” geliştirilmesi ve mevcut düzenlemelerin gözden geçirilmesi; 4-Özel kesim finansman araçlarının çeşitlendirilmesi ve ürün yelpazesinin genişlemesi; 5-Aracı Kurumlar arası farklılaşmaya gidilmesi ve yatırım bankasına dönüşmeye olanak tanınması; 6-Özel durum açıklamasında yaşanan belirsizliklerin giderilmesi; 7-SPK kaydından çıkma ve halka çağrı konularına ilişkin tebliğlerdeki eksikliklerin giderilmesi; 8-Şirketlerin kendi hisse senetlerini alabilmeleri konularına eğildi.

**Vergi Çalışma Grubu:** Başkanlığını Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu danışman üyesi Sedat Eratalar'ın yaptığı çalışma grubu, Mehmet Ateş, Sacit Basmacı, Mehmet Bingöl, Bülent Çorapçı, Niyazi Çömez, İbrahim Demirtaş, Musa Doğan, Şaban Erdikler, Mustafa Filiz, Yıldız Şarsel Günay, Mustafa Gözalan, Zeki Gündüz, Enis Güner, Feridun Güngör, Hüseyin Gürer, Taner Kerman, Mehmet Maç, Cihat Madanoğlu, Burçin Ozan, Kan Özkan, Erdoğan Sağlam, Münife Şanlı, Selçuk Saraçoğlu, Yener Süsoy, Ali Haydar Türkhan, Ferruh Tunç, Oktay Uğur, Ali Baki Usta, Ali Tarık Uzun, Mustafa Üzeler (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Zeynep Emre (Bölüm Sorumlusu ve Raportör)'den oluşmaktadır.

Çalışma grubu “Kurumlar Vergisi Kanunu Tebliği” ve “Transfer Fiyatlandırması” konularında görüş ve değerlendirmeler hazırlayarak Gelir İdaresi Başkanlığı ve Vergi Konseyi'ne iletti.

AB tarama sürecinde çalışma grubunun faaliyet alanına giren “vergi” başlığıyla ilgili olarak çalışmalar devam etti ve ilerleme raporunda yer alan mali konularla ilgili değerlendirmelerde bulunuldu.



Çalışma grubu faaliyetleri çerçevesinde gerçekleştirilen toplantılar sırasında İstanbul'un finans merkezi olması yolunda atılabilecek vergisel adımların değerlendirilmesine yönelik bir alt çalışma grubu kuruldu.

Vergi kanunlarının uygulanmasında ispat ve delil sistemlerinin değerlendirilmesine yönelik rapor hazırlanmasına, yeni Kurumlar Vergisi Kanunu ile gündeme gelen müesseselerle ilgili, "Yeni Kurumlar Vergisi Kanunu'nun İşletmelere Etkisi" başlıklı ikinci bir seminer düzenlenmesine, AR-GE Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun Tasarı Taslağı'yla ilgili TÜSIAD görüşü oluşturulmasına ve devrolan KDV ilgili görüş oluşturulmasına karar verildi.

## **Ekonomik Araştırmalar Bölümü**

Ekonomik Araştırmalar Bölümü, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerine içerik ve idari açıdan destek vermeyi sürdürdü.

Bölüm, yurtiçi ve yurtdışı ekonomik ve finansal gelişmeleri takip ederek gelişmelerle ilgili süreli ve süresiz yayınlar ve basın bültenleri hazırladı. AB müktesebatında, ekonomik ve mali alanları kapsayan konularda Türkiye'deki gelişmeleri ve eğilimleri takip ederek gerekli görülen konulara ilişkin araştırmalar yapılması ve edinilen bilgilerin ilgililere ulaştırılmasıyla ilgili çalışmaları yürüttü.

Yerli ve yabancı kuruluşlardan, TÜSIAD muadili örgütler, uluslararası kurumlar, yatırım promosyon ajansları, konsolosluk temsilcileri, öğrenci grupları ve kamu görevlilerinden oluşan heyetlerin yaptı-

ğı ziyaretlerde genel Türkiye ekonomisi veya daha spesifik ekonomik konular üzerine bilgi verildi. Yerli ve yabancı kuruluşların değerlendirme, tahmin ve beklenti anketlerine katkıda bulunuldu. TÜSIAD faaliyetlerinin ISO 9001 kalite yönetim sistemi çerçevesinde yıllık değerlendirmelerine katkıda bulundu ve diğer TÜSIAD bölümlerine ekonomik ve mali konularla ilgili ihtiyaçları doğrultusunda destek verdi.

Komisyon faaliyetleri çerçevesinde, 22 Ocak tarihinde düzenlenen "İstikrarlı Büyüme Önündeki Yapısal Engel: Kayıtdışı Ekonomi", 28 Haziran tarihinde düzenlenen "Küresel Rekabet İçerisinde Türk Ekonomisi", 4 Aralık tarihinde düzenlenen "Türkiye Ekonomisi İçin Sürdürülebilir Büyüme Stratejileri" başlıklı konferansların hazırlıkları bölüm tarafından yürütüldü.

Ayrıca, TÜSIAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu (EAF) tarafından düzenlenen, 4 Ekim tarihindeki "Dünya Piyasalarındaki Son Gelişmeler Işığında Makro ve Reel Sektör Politikaları", 2 Kasım tarihindeki "ABD Ekonomisi ve Dünya: Yükselen Piyasaların Artan Rolü", 25 Aralık tarihindeki "Uluslararası Uygulamalar Işığında Türkiye İçin Sanaayi Stratejisi Arayışları" başlıklı konferansların hazırlık aşamalarına bölüm tarafından destek verildi.

Bölüm aylık olarak ekonomik durum değerlendirmeleri ve istihdam ile büyüme rakamlarına ilişkin basın bültenlerini hazırladı. Gündeme göre ekonomik gelişmeler ve ekonomi politikası yorumları çerçevesinde çeşitli yazılar kaleme alındı. Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'na, Yönetim Kurulu'na ve yabancı heyetlere Türkiye ekonomisi ile ilgili çeşitli konularda sunumlar yapıldı ve analizler hazırlandı. Bölüm ayrıca, veri tabanı güncellemeleri ve ileriye dönük makroekonomik tahminler yaptı.

Hazırlanan rapor ve yayınların dışında bölüm tarafından çeşitli temaslarda bulunuldu ve toplantılara katılım sağlandı. Bu temas ve toplantılar esnasında, İngiltere, Hollanda, Japonya ve Almanya'dan büyükelçilikler ve ticaret kuruluşlarıyla temaslarda bulunuldu.

Avrupa Komisyonu, Uluslararası Para Örgütü (IMF) ve Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD)'nden heyetlerle görüşmeler yapıldı.

Unicredit ve Morgan Stanley gibi finans kuruluşları, yabancı öğrenci grupları ve basın mensuplarıyla Türkiye ekonomisine dair görüşmelerde bulunuldu.

Konjonktür Değerlendirme/Quarterly Economic Outlook süreli yayınının 15., 16., 17. ve 18. sayıları bölüm tarafından hazırlandı. Ocak ayında yayımlanan "2007: Bardağın Dolu Yansı" başlıklı 15. sayıda, Türkiye ekonomisinin büyüme performansının 2006 yılının üçüncü çeyreğinde yavaşlama gösterdiği, ancak aynı dönemin sonuna doğru ekonominin tekrar toparlanmaya başladığına dair sinyaller verildiği belirtildi. Diğer gelişmekte olan ülkeler göz önüne alındığında, Türkiye'nin iş ve yatırım ortamını iyileştirecek yapısal reformlara tekrar ivme kazandırmasının önemi vurgulandı. Üçüncü çeyrekle ilgili önemli gelişmeler arasından; kamunun cari harcamalarındaki artış, tarım dışı sektörlerde yaratılan istihdamın yavaşlamaya başlaması, yıl sonu enflasyonunun hedeflenen seviyeyi aşması, vergi dışı gelirlerin toplam gelirler içindeki payının yüksekliği, kamu borç stokundaki azalış, ihracat artışının sermaye yoğun sektörler tarafından sağlanması, truzim gelirlerindeki düşüş gibi konulara değinildi. Tahmin ve beklentiler bölü-

münde, beklentilerdeki bozulma, faiz oranlarının orta vadede yüksek seyrini koruması ve siyasi panaroma nedeniyle 2007 yılında iç talepteki yavaşlamanın devam edebileceği ve YTL'nin bir miktar değer kaybedebileceği belirtildi.

Nisan ayında yayımlanan "Oyun Odası" başlıklı 16. sayıda, Türkiye ekonomisinin 2006 yılında bir yıl daha beklenenin üzerinde büyüme performansı sergilediği ancak büyümenin alt kalemlerine bakıldığında son beş yıldır büyümeye önemli destek veren iç talep bileşenlerinin yerini dış talebe bıraktığı belirtildi. Bu nedenle, dış konjonktüre yönelik gelişmelerin yakından takip edilmesi gerektiğine dikkat çekildi. Dış ticaret dengesinde 2006 yılı sonuna doğru başlayan olumlu gidişatın 2007 yılında da devam edeceği, iç talepte yeniden bir canlanmanın ise ancak yıl sonuna doğru olacağı öngörüldü. 2007 yılı siyasi gelişmelerinin yarattığı belirsizlik ortamının ekonomi üzerinde kalıcı etkisinin olmayacağı ancak sürdürülebilir büyümenin devamı açısından yeni hükümetin ekonomik yapıdaki dönüşümü mikro reformlarla derinleştirilmesi gerektiği vurgulandı. Konuyla bağlantılı olarak AB üyeliği sürecinin önemine dikkat çekildi. Çalışmada ayrıca, geleneksel para politikası araçlarının enflasyonu düşürme yönündeki etkisinin sınırlı kaldığı belirtildi ve Türkiye'nin neden kendisiyle aynı kategoride yer alan diğer gelişmekte olan ülkelere göre daha yüksek reel faiz oranına sahip olduğu sorgulandı.

Temmuz ayında yayımlanan "Yeni Bir İvme" başlıklı 17. sayıda, Türkiye ekonomisinin 2007 yılının ilk çeyreğinde beklenenin üzerinde bir büyüme performansı sergilediği ancak büyümenin alt kalemlerine bakıldığında 2006 yılının ikinci yarısı itibariyle

le hissedilen iç talepteki yavaşlamanın yılın ilk çeyreğinde de devam ettiği belirtildi. Aynı dönemde ABD'deki yüksek riskli konut kredisi piyasasında başlayarak uluslararası finansal piyasalara yayılan likidite daralmasının küresel ekonomik etkilerine değinildi. Yeni hükümet dönemi ve uluslararası ekonomik görünümde yaşanan değişimin, Türkiye ekonomisi için yeni bir büyüme sürecinin başlangıcı sayılabileceği vurgulandı, bu bakımdan 2007 yılının, geride bıraktığımız son beş yıllık güçlü ekonomik büyüme döneminden, aynı trendin devamının beklendiği yeni bir büyüme sürecine geçiş yılı olarak görüldüğü kaydedildi. Son yıllarda, dünya ekonomisinde sanayi üretimine yönelik ticaretin hızlı bir şekilde arttığı, bir başka ifadeyle, ihracat yapmak için ithalat yapmanın, sadece Türkiye'ye özgü bir durum olmadığı belirtildi ve Türkiye'nin gelecek dönemde eskisinden farklı bir anlayışla hazırlanmış olan bir sanayi stratejisine ihtiyacı olacağı vurgulandı. Çalışmada ayrıca, enflasyonun ilk çeyrekte T.C. Merkez Bankası'nın hedeflediği belirsizlik aralığında gerçekleştiği ve yılın ikinci döneminde orta vadeli göstergelerde iyileşme gözlemlendiği belirtildi ancak enflasyon hedefi önündeki risklerin devamlılığını koruduğunun altı çizildi. 2007 yılının ilk yarısında bütçe açığındaki genişlemenin devam ettiğine ve vergi gelirlerinin artış hızında belirgin bir yavaşlama görüldüğüne, diğer yandan dış ticaret açığındaki genişlemenin durduğuna dikkat çekildi.

Ekim ayında yayımlanan "Reform Zamanı" başlıklı 18. sayıda, uygulanmakta olan ekonomik programın, ekonomideki yapı değişikliği ve uluslararası piyasalardaki gelişmeler ışığında yeniden ele alınması gerektiğine dikkat çekildi. 2002-2007 döneminin ekonomik performansının, esas olarak, on yıllar

boyunca devam etmiş olan istikrarsızlığın giderilmesi ile sağlanıldığı ve sadece makroekonomik istikrar yoluyla sağlanabilecek başarıların doğal sınırına ulaşıldığı belirtildi. Yurtiçi gelişmelere değinilen bölümlerde, ekonominin ikinci çeyrekte yıllık %3.9, yılın ilk yarısında ise yıllık %5.3 büyüdüğü, iç talepteki yavaşlamanın ikinci çeyrekte belirgin şekilde hissedilmeye devam ettiği belirtildi. Tarım dışı sektörlerdeki istihdam artışının azaldığına, üçüncü çeyrek enflasyonunun, belirsizlik aralığının içinde gerçekleştiğine ve iç talepteki daralma ve enflasyonun tekrar düşüş eğilimine girmesiyle faiz indirimleri için yeşil ışık yakıldığına dikkat çekildi. Ancak uluslararası finansal koşulların kötüleşmesi ve gevşek maliye politikasının devamının faiz indirimlerini yavaşlatabileceği belirtildi. İlk 9 ayda merkezi bütçe dengesinin 12,2 milyar YTL açık vererek geçen yılın aynı dönemine göre daha kötü performans sergilediği ve iç talepteki durğunluğun, dolaylı vergilerin önemli kaynak oluşturduğu bütçe gelirlerini olumsuz etkilediği dile getirildi. Yurtdışı ekonomik gelişmelerin ele alındığı bölümde, ABD konut piyasasındaki sorunların, global finans piyasaları için tehdit oluşturduğuna ve uluslararası piyasalarda yaşanan bu çalkantının 2008 yılında da devam etmesinin mümkün olduğuna değinildi. ABD ekonomisinden gelen olumsuz sinyallere rağmen dünya ekonomisinin canlılığını koruduğu belirtildi. Petrol fiyatlarında yeniden bir artış görüldüğüne dikkat çekildi.

Ayrıca Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından "2008 Yılına Girerken Türkiye Ekonomisi" raporu hazırlandı. Raporda, 2007 yılında yaşanan gelişmeler ekonomi politikaları ve uluslararası gelişmeler ışığında değerlendirildi ve 2008 yılında Türkiye eko-

nomisi için beklentiler ele alınarak, yüksek ekonomik büyüme sürecine geri dönmek için yapılması gerekenler analiz edilmeye çalışıldı.

## Meslek Örgütleri İle İlişkiler ve Bölgesel Gelişme



Meslek Örgütleri İle İlişkiler ve Bölgesel Gelişme'den Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi  
Bülent Akgerman

Gönüllü mesleki-sosyal kuruluşların ülkede karar alma ve politika üretme süreçlerinde yer alması gerektiği, bilinçli ve katılımcı bir toplumun oluşturulmasında öncülük üstlendikleri inancıyla bu kuruluşlarla daha yakın ve sürekli bir ilişki kurulması, görüş alış verşi için gerekli kanalların oluşturulması, karşılıklı destek ve katkı yollarının açılması çerçevesinde yapılan faaliyetler TÜRKONFED ve üye bölgesel federasyonlar aracılığıyla Meslek Örgütleri İle İlişkiler ve Bölgesel Gelişme Bölümü tarafından yürütülmektedir.

## Meslek Örgütleri İle İlişkiler ve Bölgesel Gelişme Bölümü

Meslek Örgütleri İle İlişkiler ve Bölgesel Gelişme'den Sorumlu TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi Bülent Akgerman, TÜSIAD'ın üyesi olduğu Sektörel Dernekler Federasyonu (SEDEFED)'nda Yönetim Kurulu Başkanı ve TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev aldı.

TÜSIAD Yönetim Kurulu 2003-2006 dönemi Başkanı Ömer Sabancı, 15 Ocak tarihinde, Mersin Sa-

nayici ve İşadamları Derneği (MESİAD) binasının açılış törenine katılarak bir konuşma gerçekleştirdi.

TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, 1 Mayıs tarihinde Samsun'da düzenlenen TÜRKONFED Başkanlar Konseyi'ne katılarak bir konuşma yaptı.

TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, Doğu ve Güneydoğu Anadolu Sanayici ve İşadamları Federasyonu (DOGÜNSIFED)'in davetlisi olarak, 24 Mayıs tarihinde, Diyarbakır'da, "Doğu ve Güneydoğu Anadolu Bölgesinde Yatırım Fırsatları ve Tarım" konulu toplantıda bir konuşma yaptı.

TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, 7 Eylül tarihinde İskenderun'da düzenlenen TÜRKONFED Başkanlar Konseyi'ne katılarak bir konuşma yaptı.

TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, 14 Aralık tarihinde Eskişehir'de düzenlenen TÜRKONFED 11. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi'ne katılarak bir konuşma yaptı.

Meslek Örgütleri İle İlişkiler ve Bölgesel Gelişme Bölümü, TÜSIAD'ın TÜRKONFED ve SEDEFED ile ilişkilerini takip etti.

Meslek Örgütleri ile İlişkiler ve Bölgesel Gelişme Bölümü tarafından, "AB Mali Yardımları", "Bölgesel Kalkınma Alanında AB Mali Yardımları", "Bölgesel İnovasyon Merkezleri projesi", "TÜBİTAK ÜSAMP programı" ve "TÜRKONFED Brüksel Ziyareti" konularında bilgi notları hazırlandı.

Bölüm tarafından, OECD'nin "İstanbul Territorial Review" çalışmasına katkı sağlandı. Bu çerçevede, OECD tarafından talep edilen veri ve bilgi notları hazırlanarak OECD'ye gönderildi. Taslak rapor, OECD tarafından gerekli değişiklikler yapılarak görüşleri

alınmak üzere mart ayı sonunda İstanbul Büyükşehir Belediyesi'ne iletilti. Rapor gerekli görüşler eklenecek, temmuz ayında Dışişleri Bakanlığı'na gönderildi. Rapor aralık ayı başında OECD'nin ilgili Komiteleri tarafından onaylandı.

TÜSIAD tarafından bölgelerde rekabetçiliğin inovasyon yolu ile artırılması amacıyla "Bölgesel Inovasyon Merkezleri" projesi başlatıldı. Bu çerçevede, Fransa Girişimciler Hareketi (MEDEF) ile 22 Şubat tarihinde bir mutabakat zaptı imzalanarak, MEDEF'in Fransa'daki rekabetçi kümeleri ile Türkiye'de oluşturulacak yapılar arasında işbirliği sağlaması hedeflendi. 16 Mart tarihli TÜSIAD Yönetim Kurulu toplantısında, projenin koordinasyonundan sorumlu olmak üzere, TÜSIAD/TÜRKONFED/REF/UiG temsilcilerinin katılımı ile bir Planlama Komitesi oluşturulması kararlaştırıldı. Planlama Komitesi; Ayça Dinçkök (TÜSIAD), Agah Uğur (TÜSIAD), Doç. Dr. Cemil Arıkan (REF), Prof. Dr. Gündüz Ulusoy (REF), Dr. Erdal Karamercan (UiG), Eray Yüksek (UiG), Celal Beysel (TÜRKONFED) ve Bülent Akgerman (TÜSIAD/SEDEFED)'dan oluştu. Planlama Komitesi, Bölgesel Inovasyon Merkezlerinin kurulması için gerekli hazırlıkları koordine etti.

Planlama Komitesi çalışmalarına esas teşkil etmesi amacıyla gerekli ön hazırlıkları yapmak üzere, TÜSIAD/TÜRKONFED/REF/UiG temsilcilerinin katılımı ile bir Hazırlık Komitesi oluşturuldu. Hazırlık Komitesi, Haluk Tükel, Ümit İzmen, Ebru Dicle, Güneş Tavmen, Ceren Aydın, Çiğdem Topal, Başak Söylemez (TÜSIAD), Selçuk Karaata, Hande Yeğenoğlu (REF-UiG), Arzu Turhan, Burcu Berent (TÜRKONFED), Emre Tamer (SEDEFED)'den oluştu. Hazırlık Komitesi toplantılarında, TÜRKONFED'e bağlı federasyon ve SIAD'ların katkıları ile bölgesel rekabet gü-

cünün inovasyon aracılığı ile artırılabilmesi 20 alan belirlenmesi, belirlenen bu alanların Fransa'daki rekabetçi kümelenme örnekleri ile eşleştirilmesi ve Planlama Komitesi'ne sunulması kararlaştırıldı.

Planlama Komitesi, TÜBITAK Başkanı Nüket Yetiş ve diğer TÜBITAK yetkilileri ile temasta bulundu. Planlama Komitesi toplantılarında ayrıca, merkezlerin oluşturulması planlanan taslak sektörler belirlendi, 20 merkezin belirlenmesi, kurulması, koordinasyonu ve denetimini yürütmek üzere genel bir İŞBAP başvurusunda bulunulması kararlaştırıldı. Bu çerçevede, 27 Temmuz tarihinde TÜBITAK İŞBAP programına, "Bölgesel Inovasyon Merkezleri İşbirliği Ağı" konulu genel bir proje başvurusunda bulunuldu ve proje TÜBITAK tarafından onaylandı. Proje kapsamında ilk aşamada 8 bölgede sektör belirleme ve merkezlerin paydaşlarını oluşturma hazırlıkları için çalıştay toplantıları düzenlenmesi kararlaştırıldı. 6 ilde çalıştay toplantıları tamamlandı, 2 çalıştayın Ocak 2008'de yapılması planlandı.

Bölüm Sorumlusu Ceren Aydın tarafından, çeşitli illerde düzenlenen TÜRKONFED ve bağlı federasyonların toplantılarında ve Bölgesel Inovasyon Merkezleri Projesi ile ilgili tanıtım toplantılarında "Bölgesel Inovasyon Merkezleri Projesi" ile ilgili sunumlar yapıldı.

Bölüm tarafından yıl boyunca çeşitli seminerlere katılım sağlandı.

Bu çerçevede, European Finance Convention tarafından İstanbul'da düzenlenen "4th Congress on Financing Infrastructure, Municipalities & Local Authorities", OECD tarafından Madrid'de düzenlenen "What Policies for Globalizing Cities. Rethinking the Urban Policy Agenda", DPT ve UNDP tarafından



yürütülen “Sürdürülebilir Kalkınma” projesi “Kentleşme Tematik Grubu”, TÜBİTAK- Sun Danışmanlık tarafından düzenlenen “7. Çerçeve Programı Eğitimi”, İKTİSAD tarafından düzenlenen “AB Sürecinde Bölgesel Kalkınma Ajanslarının Rolü”, Bulgaristan Bölgesel Kalkınma Ajansları Birliği ve Avrupa Bölgesel Kalkınma Ajansları Birliği tarafından Sofya’da düzenlenen “Orta ve Doğu Avrupa Bölgesel Kalkınma Ajansları 7. Avrupa Kongresi”, İstanbul Sanayi Odası ve Trieste Sanayi ve Ticaret Odası tarafından düzenlenen “Sanayi ve İnovasyon: Türkiye ve İtalya Modeli” konulu toplantılara katılım sağlandı.

Bölüm Sorumlusu Ceren Aydın, 20-22 Kasım tarihlerinde ise, TÜRKONFED Yönetim Kurulu üyeleri ile birlikte, Brüksel’de BUSINESSEUROPE tarafından düzenlenen “SME Action Day” toplantısına katıldı. Ceren Aydın ayrıca TÜSİAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası, Avrupa Komisyonu Bölgesel Politikalar Genel Müdürlüğü Direktörü Jean-Marie Seyler ve Yöneticisi Antonio Goncalves, SME UNION Genel Sekreteri Patrick Voller, AB Komisyonu İşletmeler ve Sanayi Genel Müdür Yardımcısı Françoise le Bail ile temaslarda bulundu ve Avrupa Parlamentosu’nu ziyaret ederek Avrupa Birliği’nin küçük ve orta ölçekli işletmeler ve bölgesel gelişme ile ilgili belgeleri ve çalışmalarını hakkında görüş alış verişinde bulundu.

## Parlamento İle İlişkiler

TBMM gündeminde bulunan yasa tasarılarının ve tekliflerinin takip edilmesi, bunlardan Parlamento İşleri Komisyonu



Parlamento İşleri  
Komisyonu Başkanı  
Pekin Baran

nu’nun çalışma alanına girenler ile ilgili olanlar hakkında uzmanlardan destek alarak görüş oluşturulması, görüşlerin ve çalışmaların ilgili parlamenterlere ve bürokratlara yasa çalışmalarında yararlanabilmeleri için ulaştırılması çerçevesindeki faaliyetler Parlamento İşleri Bölümü ve Parlamento İşleri Komisyonu tarafından yürütülmektedir.

## Parlamento İşleri Komisyonu

Başkanlığını Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran’ın yaptığı komisyon Erdal Aksoy, Mustafa Akyıl, Şafak Alpay, Yılmaz Argüden, Erman Atasoy, Asım Barlın, Osman Fevzi Boyner, Barbaros Çağa, Mustafa Çamlıca, Salim Erdem, Emin Ergin, Tuğrul Erkin, Abdurrahman Karamanlıoğlu, Mustafa V. Koç, Meltem Kurtsan, Can Paker, Murat Peksavaş, Fatih Recep Saraçoğlu, Tanık Sarıoğlu, Mustafa Sayınataç, Mehmet Şencan, Mehmet Şuhubi, Neslihan Tombul (Üyeler), Zafer Ali Yavan (TÜSİAD Ankara Temsilcisi), Ebru Dicle (TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı), Serkan Ersöz (Bölüm Sorumlusu ve Raportör), Eray Akdağ (TÜSİAD Ankara Temsilciliği) ve Ebru Özcan Akın (Uzman)’dan oluşmaktadır.

Parlamento İşleri Komisyonu toplantılarında ana gündem maddelerini yargı reformu başta olmak üzere, yasama ve yürütme organlarındaki çalışmalar, AB Kopenhag siyasi kriterleri ile ilgili güncel gelişmeler, kamu reformu ve çalışma gruplarında yürütülen projeler oluşturdu.

TÜSİAD’ın 10 yıl önce yayınladığı “Türkiye’de Demokratikleşme Perspektifleri” raporunun, müteveffa Prof. Dr. Bülent Tanör’ün anısına güncellenmesi amacıyla, Parlamento İşleri Komisyonu’nun çalışmaları

rı çerçevesinde, Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Zafer Üskül tarafından 2006 yılında hazırlanan “Türk Demokrasisi’nde 130 Yıl (1876-2006): Prof. Dr. Bülent Tanör’ün Anısına Türkiye’de Demokratikleşme Perspektifleri 10. Yıl Güncellemesi” başlıklı raporun tanıtım toplantısı, 19 Ocak tarihinde İstanbul’da düzenlenen bir toplantı ile açıklandı. Rapor yazarı Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Zafer Üskül çalışmayı tanıtan bir sunum yaptı. Ayrıca Bahçeşehir Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Süheyl Batum, Bilkent Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ergun Özbudun ve Ankara Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Gencay Şaylan da oturumda tartışmacı olarak yer aldılar.

Ayrıca, iki turlu dar bölge seçim sistemi simülasyon modeli güncellenmesi çalışması, Prof. Dr. Seyfettin Gürsel ve Yrd. Doç. Dr. Erhan Bozdağ tarafından yürütüldü.

TÜSIAD ve Bahçeşehir Üniversitesi’nin ortaklaşa yürüttüğü ve Avrupa Komisyonu’nun finansal desteğiyle gerçekleştirilen “İfade Özgürlüğü Hakkının Uygulamaları ve Kısıtlamaları” projesi resmi olarak tamamlandı. Çalışmalar süresince yapılan toplantıların deşifrelerinin bir yayın haline getirilmesi çalışmaları sürdü ve bu yayının ortak bir basın toplantısı ile tanıtılması kararlaştırıldı.

Orta ve Doğu Avrupa Kar Amacı Gütmeyen Yönetişim Çalışma Grubunun “A Handbook of NGO Governance” adlı yönetim el kitabı, TÜSEV tarafından “STK Yönetişim Rehberi” olarak tercüme edildi ve TÜSIAD-TÜSEV ortak yayını olarak basıldı. STK Yönetişim Rehberi; sivil toplum kuruluşları olarak tanımlanan tüm kuruluşların iş ve işlemleri ile iç işleyişlerinde yararlanabilecekleri, temel yönetim ilkeleri esas

alınarak hazırlanmış bir rehberdir. Hareket noktasının açıklık, şeffaflık ve hesap verebilirlik gibi yönetişimin temel ilkelerinin oluşturduğu bu rehber, örgütlenme özgürlüğünün özüne ve kurumsal demokrasiye yaptığı vurgulamalarla sivil toplum kuruluşu bürokrasisini düzenleyen ve konsolide eden bir içeriğe sahiptir.

TÜSIAD’ın bundan böyle her yıl vereceği “En İyi Genç Hukukçu Ödülü”nün hazırlık çalışmaları tamamlandı. Komisyon, ödülün verileceği ilk sene olan 2008’in konusunu “idare hukuku” olarak belirledi. Jüri heyeti, Ender Çetinkaya, (Eski Danıştay Başkanı ve jüri başkanı), Pekin Baran (TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı), Prof. Dr. Metin Günday (Ankara Üniversitesi Kamu Hukuku Bölüm Başkanı), Prof. Dr. Celal Erkut (Galatasaray Üniversitesi İdare Hukuku Anabilim Dalı Başkanı) ve Av. Kazım Kolcuoğlu (İstanbul Barosu Başkanı) olarak belirlendi. 40 yaş altı genç hukukçulara verilecek ödülün son başvuru tarihinin 30 Eylül 2008 olması kararlaştırıldı.

### **Çalışma Grupları**

Parlamento İşleri Komisyonu’nun altında “Etik Altyapı”, “Kamu Alımları”, “Kamu Yönetimi” ve “Yargı ve Temel Haklar” çalışma grupları yer almaktadır.

**Etik Altyapı Çalışma Grubu:** Başkanlığını Parlamento İşleri Komisyonu Üyesi Barbaros Çağa’nın yaptığı çalışma grubu Pekin Baran, Aysun Barın, Şefika Pekin Barlas, Aslı Başgöz, Mustafa Çalık, Kadir Çankırı, Murad Dural, Salim Erdem, Mustafa Goluoğlu, Mustafa Gözalan, Korkmaz İlkorur, Dinç Kızıldağ, Ali Koç, Mustafa Sayınataç, Nurdan Tümbek (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Serkan Ersöz (Bölüm Sorumlusu) ve Ebru Özcan Akın (Uzman ve Raportör)’dan oluşmaktadır.

“Siyasette etik altyapı” konulu araştırma raporunun çalışmaları sürdürüldü. Kamu Görevlileri Etik Kurulu’nun çalışmaları takip edildi.

3 Ekim tarihinde, Bölüm Uzmanı Ebru Özcan Akın, TEDMER’in düzenlediği “Frank Navran’ın katılımıyla Kamu, Özel Sektör ve STK’larda Etik” başlıklı toplantıya katılım sağladı.

**Kamu Alımları Çalışma Grubu:** Başkanlığını Parlamento İşleri Komisyonu Üyesi Şafak Alpay’ın yaptığı çalışma grubu Pekin Baran, Volkan Dülger, Kemal Erol (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Ebru Özcan Akın (Uzman) ve Serkan Ersöz (Bölüm Sorumlusu ve Raportör)’den oluşmaktadır.

Çalışma grubu, TBMM Bayındırlık, İmar, Ulaştırma ve Turizm Komisyonu gündeminde bulunan Kamu İhale Kanununda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun Teklifi üzerinde bir görüş oluşturdu. Görüş, Başbakan Recep Tayyip Erdoğan’a, Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Doç. Dr. Abdüllatif Şener’e, Devlet Bakanı Ali Babacan’a, Maliye Bakanı Kemal Unakıtan’a ve Bayındırlık ve İskan Bakanı Faruk Nafiz Özkan’a iletili.

“Kamu Alımları” faslı ile ilgili olarak AB Genel Sekreterliği tarafından hazırlanan 2007-2013 AB uyum takvimi hakkında görüş oluşturularak bu kuruma iletili.

13 Şubat tarihinde Çalışma Grubu Başkanı Şafak Alpay, TBMM Bayındırlık, İmar, Ulaştırma ve Turizm Komisyonu Başkanı Mehmet Demir ile Kamu İhale Kanununda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun Teklifi konusunda bir görüşme gerçekleştirdi.

26 Kasım tarihinde Bölüm Uzmanı Ebru Özcan Akın, Dünya Bankası’nın “Kamu Alımlarında Ülke Sistemleri” konulu toplantıya katılım sağladı.

**Kamu Reformu Çalışma Grubu:** Parlamento İşleri Komisyonu Üyesi Yılmaz Argüden’in başkanlığını yaptığı çalışma grubu Osman Fevzi Boyner, Faruk Eczacıbaşı, Tuğrul Erkin, Mustafa Goluoğlu, Gani Hamutçu, Korkmaz Ilkorur (Üyeler), Zafer Ali Yavan (TÜSİAD Ankara Temsilcisi), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Serkan Ersöz (Bölüm Sorumlusu) ve Ebru Özcan Akın (Uzman ve Raportör)’dan oluşmaktadır.

Kamu personel rejimi değişiklik çalışmaları ve yerel yönetimler ile ilgili düzenlemeler takip edildi.

**Yargı ve Temel Haklar Çalışma Grubu:** Başkanlığını Parlamento İşleri Komisyonu Üyesi Barbaros Çağa’nın yaptığı çalışma grubu Ayşe Hergüner Bilgen, Ali Cem Budak, Çağatay Erten, Vural Günel, Okan Gündüz, Erhan Kaya, Umut Kolcuoğlu, Can Oğuzer, Ahmet Ayhan Özge, Yiğit Türsoy (Üyeler), Serkan Ersöz (Bölüm Sorumlusu), Ebru Özcan Akın (Uzman ve Raportör)’dan oluşmaktadır.

Halen Başbakanlıkta bulunan Hukuk Muhakemeleri Kanunu Taslağı üzerinde görüş oluşturma çalışmaları sürdürüldü.

Çekişmesiz Yargı ve Alternatif Uyuşmazlık Çözüm Yollarına İlişkin Kanun Tasarısı Komisyonu’na, Çalışma Grubu Üyesi Umut Kolcuoğlu katıldı ve çalışmaları takip etti.

31 Ağustos tarihinde Çalışma Grubu Başkanı Barbaros Çağa, Deutsche Forschungsgemeinschaft adına Erfurt Üniversitesi’nden Prof. Dr. Arno Scherzberg, Anneth Biernath ve Mesut Mutlu ile görüştü. Görüşmede Türkiye’de demokratikleşme, insan hakları, yargı reformu gibi konular ele alındı.

## Parlamento İşleri Bölümü

Parlamento İşleri Bölümü, Parlamento İşleri Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının çalışmalarına içerik ve idari açıdan destek vermeyi sürdürdü.

TÜSIAD'ın Bahçeşehir Üniversitesi ile ortaklaşa yürüttüğü ifade özgürlüğü konulu projenin ikinci ayağı olan yargı mensuplarına yönelik eğitim toplantıları 26-27-28 Ocak tarihlerinde yapıldı.

Bölüm, TCK 301. madde önerisini, "Türk Demokrasisinde 130 Yıl: 1876-2006- Türkiye'de Demokratikleşme Perspektifleri 10. Yıl Güncellenmesi" raporunun yönetici özetini, "Siyasi İstikrar ve Yargı Reformu Tartışma Belgesi"ni ve "Güçlü Demokrasi, Güçlü Sosyal Yapı, Güçlü Ekonomi" taslak metninin "Kamu Yönetimi Kısmı Hakkında Öneriler" dokümanını oluşturdu.

TÜSIAD'ın TCK 301. madde ile ilgili önerisi Başbakanlık makamına iletilti. Bölüm ayrıca, TÜSIAD'ın TOBB, MÜSIAD, TZOB, Türk-İş, Hak-İş, TISK, Memur-Sen, TVYD ve İKV ile hazırladığı Türk Ceza Kanunu 301. madde önerisi çalışmalarına katkıda bulundu.

Bölüm tarafından yeni Anayasa çalışmaları yakından izlendi. çağdaş bir anayasanın ilke, kurum ve kuralları ile ilgili çalışmalar yapıldı. Bu çerçevede, Prof. Dr. Süheyl Batum tarafından hazırlanan "Anayasa Değişikliği Üzerine Düşünceler" başlıklı çalışma temel alınarak, 15-16-17 Ekim tarihlerinde düzenlenen TÜSIAD üye toplantıları için sunumlar, yeni anayasa taslağı hakkında bilgi ve konuşma notları, anayasa taslağı ve TÜSIAD raporlarının karşılaştırılması çalışmaları yapıldı. Bu konularda Parlamento İşleri Komisyo-

nu ve Yönetim Kurulu üyelerine sunumlar yapıldı.

Ayrıca yargı reformu alanında yürütülen çalışmalar, yüksek yargı mensuplarının atanma usulü, cumhurbaşkanı seçiminde toplantı yeter sayısı ile ilgili görüşler, Anayasa Mahkemesi üyelerinin seçim ve görev süreleri, YÖK üyelerinin seçim usulü, bölgesel kalkınma ajansları hakkında devam eden yargı süreci, T.C. Cumhurbaşkanı ile halk oyu ile seçilen diğer ülke devlet başkanının yetkilerinin karşılaştırılması, hükümet sisteminde yapılması düşünülen değişiklikler, Vakıflar Kanunu, yeni Türk Ticaret Kanunu Tasarısı'nın cezai hükümleri, idare-birey ilişkisinden kaynaklanan sorunlar ile bu sorunlara ilişkin TÜSIAD önerileri, bilgi notları ve sunumlar hazırlandı.

Bölüm, Yönetim Kurulu'nun Berlin ve Brüksel temasları için Türkiye'deki güncel gelişmeler ve TÜSIAD'ın bu konular hakkındaki görüşlerini içeren konuşma notları hazırladı.

"Yargı ve Temel Haklar", "Kamu Alımları" ve "Adalet ve İçişleri" fasılları ile ilgili olarak 2007-2013 AB uyum takvimi hakkında görüş oluşturularak AB Genel Sekreterliği'ne iletilti. Ayrıca "Yargı ve Temel Haklar", "Adalet, Özgürlük ve Güvenlik" ile "Kamu Alımları" fasıllarına ilişkin genel durum ve müktesebata tam uyum programının durumunu içeren birer sunum hazırlanarak Parlamento İşleri Komisyonu'na sunuldu.

7-8 Haziran tarihlerinde, bölüm uzmanı Ebru Özcan Akın, Lüksemburg'da gerçekleştirilen "Avrupa Birliği'nde Alternatif Uyuşmazlık Çözümleri" konulu eğitim toplantısına katıldı. 6-8 Eylül tarihlerinde, Bölüm Sorumlusu Mehmet Serkan Ersöz, Avrupa Siyasal Araştırmalar Konsorsiyumu tarafından İtalya'da gerçekleştirilen konferansta yolsuzluk ve organize suçla müca-

dele başlıklı oturumlara katıldı. Ayrıca İngiltere Büyükelçiliği, İngiltere Başkonsolosluğu, ABD Büyükelçiliği, Belçika Başkonsolosluğu ve Kanada Büyükelçiliği yetkilileri ile Türkiye’de demokratikleşme ve TÜSIAD’ın bu konudaki çalışmaları hakkında görüşmeler yapıldı.

## Sanayi, Hizmetler ve Tarım

Dünyadaki endüstriyel sektörel gelişmelerin üretim, yatırım ve rekabet açılarından değerlendirilmesi, AB’deki sanayi, hizmetler ve tarım kesimlerini yakından ilgilendiren konularda yaşanan gelişmelerin ve yeni eğilimlerin izlenmesi, Türkiye’de bu konulara ilişkin araştırmalar yapılması ve edinilen bilgilerin ilgililere ulaştırılması çerçevesindeki çalışmalar Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu ve Sanayi, Hizmetler ve Tarım Bölümü tarafından yürütülmektedir.



Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Başkanı  
Erdal Karamercan

## Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu

Başkanlığını Yönetim Kurulu Üyesi Erdal Karamercan’ın yaptığı komisyon İsmet Abaloğlu, Rint Ak-yüz, Lucien Arkas, Fahrettin Arman, Asım Barlın, Nusret Cömert, Bülent Ozan Diren, Ahmet Cemal Dördüncü, Mehmet Erbak, Ahmet Erciyas, Tuğrul Erkin, Musa Galip Eroğlu, Giuseppe Farina, Erol Göker, Şadi Gücüm, Selahattin Hakman, Arnold Hornfeld, Taner Horoz, Şadan Kaptanoğlu, Mustafa Kaan Kasapoğlu, Simone Kaslowski, Aziz Köseoğlu, Adil Özden,

Bülent Doğanay Samuray, Mustafa Sayınataç, Sami Sevinç, Muharrem Yılmaz, Mustafa Yılmaz, Agah Uğur, Yahya Üzdiyen (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı), Hande Baloglu (Uzman Yardımcısı) ve Hale Altan (Uzman ve Raportör)’dan oluşmaktadır.

TÜSIAD, ISO, ÇEVKO, KalDer, TEMA, DENİZ-TEMİZ ve TKSD’nin katılımıyla kurulan “Sürdürülebilir Gelişme İçin Çevre Platformu”nda (SGÇP) TÜSIAD’ı Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Üyesi Agah Uğur ve Çevre Çalışma Grubu Başkanı Musa Galip Eroğlu temsil etti.

Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu bünyesinde faaliyet gösteren Enerji, Sanayi ve Ulaştırma Çalışma Gruplarının katkıları ile 07.12.2007 tarihinde TÜSIAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu’nun “Bazı Yatırım ve Hizmetlerin Kamu Kesimi ile Özel Sektör İşbirliği Modelleri Çerçevesinde Gerçekleştirilmesine ilişkin Kanun Tasarısı Taslağı” hakkında görüşleri Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı’na iletilmiştir.

### Çalışma Grupları

Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu’nun altında “Çevre”, Enerji”, “Sanayi”, “Tarım ve Gıda” ve “Ulaştırma” çalışma grupları yer almaktadır.

**Çevre Çalışma Grubu:** Başkanlığını Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Üyesi Musa Galip Eroğlu’nun yaptığı çalışma grubu İsmet Abaloğlu, Zeynep Arat, Tamer Atabarut, Tayfun Ateşsaçan, Mustafa Bağan, Sibel Bekler, Nilgün Kıran Cılız, Filiz Demirayak, Koray Eti, Gül Göktepe, Feride Gönöl, Erdem Görgün, Selahattin İncecik, Erdemir Karakaş, Jale-Ann Erturan, Tanık Kapu, Mustafa Özcan, Tarık Plevne, Murat Peksavaş, Selçuk Soybay, Dilek Temel, Halil Ünlü, Caner Zambak (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sek-



reter Yardımcısı) ve Hande Baloglu (Uzman ve Rapor-tör)'ndan oluşmaktadır.

Çalışma grubu, 2006 Yılı Türkiye İlerleme Ra-porlarının ve Katılım Ortaklığı Belgesi'nin, Türk hükü-meti tarafından sunulan Ulusal Program gibi temel do-kümanların incelenmesi suretiyle politika önerilerinin oluşturulması, uyum sürecindeki gelişmelerin yakın-dan takip edilmesi çalışmalarını sürdürdü. Çalışma grubu, çevre konusunda kamuoyunu bilinçlendirmek ve gerekli düzenlemelere hız kazandırmak amacıyla il-gili kurumlarla işbirliği içinde çalışmalar gerçekleştir-di. Ayrıca, DTÖ nezdinde sürdürülen ticaret ve çevre konularındaki müzakereler ve gelişmeleri takip etti.

Çalışma grubu, AB ile uyum çalışmaları çerçe-vesinde ulusal bir çevre stratejisine ihtiyaç duyulması nedeniyle, sürdürülebilir kalkınma ve sanayinin reka-bet edebilirliği ilkelerinden hareketle "Sanayi'de AB Çevre Mevzuatına Uyum" raporu hazırladı. Rapor, AB ile uyum sürecinde Türkiye'nin en çok zorlanacağı ko-nulardan biri olan çevre alanında hem kamunun hem de özel sektörün kapsamlı, gerçekçi ve işlevsel bir stra-teji izlemesini hedefledi. Raporda AB çevre politikası hedefleri ve AB çevre mevzuatı ile Türkiye'deki mev-cut çevre mevzuatına uyum çalışmaları hakkında bilgi verildi. AB çevre politikasının sanayinin rekabet gücü-ne makro ve mikro ölçekteki etkileri belirtilerek sana-yinin AB çevre mevzuatına uyum sürecine bakışı genel bir değerlendirme şeklinde sunuldu. "Düzenleyici Etki Değerlendirmesi" üzerinde duran çalışmada çevre yü-kümlülüklerinin gerçekleştirilmesi için yapılması gere-kenler irdelendi.

İTÜ Öğretim Üyeleri Prof. Dr. Selahattin İnce-cik, Doç. Dr. Erdem Görgün ve TÜSIAD Çevre Çalış-ma Grubu Üyesi Sayın Tayfun Ateşsaçan tarafından hazırlanan rapor "Türkiye'de Sürdürülebilir Kalkınma

ve Çevre" konulu bir seminer ile 4 Haziran tarihinde kamuoyuna tanıtıldı. Toplantının açılış konuşması, TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Erdal Karamercan tarafından gerçekleştirildi.

Başkanlığını TÜSIAD Çevre Çalışma Grubu Baş-kanı Musa Galip Eroğlu yürüttüğü oturumda, rapor yazarları TÜSIAD Çevre Çalışma Grubu Üyesi Tayfun Ateşsaçan ve İTÜ Öğretim Görevlileri Prof. Dr. Se-lahattin İncecik ile Doç. Dr. Erdem Görgün birer ko-nuşma yaptılar.

Rapor tanıtımının ardından, "Sürdürülebilir Kalkınma, Sanayi ve Çevre" başlıklı bir panel düzen-lendi. TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sanayi, Hiz-metler ve Tarım Komisyonu Başkanı Dr. Erdal Kara-mercan'ın başkanlığında gerçekleşen panelde, Birleş-miş Milletler Kalkınma Programı (UNDP), Çevre ve Sürdürülebilir Kalkınma Program Yöneticisi Katalin Zaim, Dünya Bankası Kırsal Kalkınma Uzmanı Halil Agah, Bölgesel Çevre Merkezi (REC) Türkiye Direktö-rü Sibel Sezer, Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Or-han Yenigün ve Avrupa Komisyonu Türkiye Delega-syonu Çevre ve Sürdürülebilir Kalkınma Sektör Yöneti-cisi Gürdoğar Sarıgül birer konuşma yaptı.

Toplantıda ayrıca, TÜSIAD'ın ilköğretim öğren-cilerinin çevre konusunda bilinçlendirilmesine katkıda bulunmak amacıyla başlattığı "Çocuklar için Çevre Ki-tapları Projesi" tanıtıldı. Bu çerçevede, Avrupa Komis-yonu tarafından hazırlanan ve TÜSIAD'ın tercüme ve basım hakkını aldığı dört çevre kitabı kamuoyuna su-nuldu. Kitaplar, Avrupa Birliği Bilgi Merkezleri ve Tür-kiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı tarafından çocuklara da-ğıtıldı.

Türkiye'nin en büyük doldurulmuş hayvan koleksiyonuna sahip olan Saint Joseph Lisesi, Türkiye'nin ilk pedagojik doğa bilimleri merkezini kurmak üzere Paris Doğa Tarihi Müzesi (Muséum d'Histoire Naturelle), Türk üniversiteleri (İTÜ, İÜ, Boğaziçi Üniversitesi) ve Cité des Sciences de la Villette gibi kurumlarla ortak çalışmalar yürütmektedir. Bu geniş çaplı merkezin kuruluşuna National Geographic Türkiye ve WWF-Türkiye'nin yanı sıra TÜSIAD'ın da onursal destekçi olarak katkıda bulunması kararlaştırıldı.

2007 yılında iklim değişikliği konusunun daha etkin bir şekilde gündeme alınarak "Küresel Isınma ve Türkiye Üzerine Etkileri" konusunda bir çalışma yapılması hedeflendi. Türkiye taraf olduğu BM İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi (UNFCCC) uyarınca, İkinci Ulusal Bildirimin hazırlanması aşamasında özel sektörün ve sivil toplum kuruluşlarının aktif rol alması amacıyla UNDP "Türkiye İçin İklim Değişikliği Aksiyon Planı Hazırlık" projesi başlattı. Söz konusu projeye TÜSIAD da katkıda bulunarak ortak oldu.

15-22 Mart 2009 tarihlerinde İstanbul'da yapılacak Dünya Su Forumu organizasyonuna TÜSIAD da dahil edildi. Forum dahilinde verilecek en iyi uygulama örneklerinde TÜSIAD da somut uygulama projesi ile katkıda bulunmayı hedefledi.

Ayrıca, çevre konusunda kamuoyunun ilgisini çekmek ve çevre bilincini geliştirmek amacıyla Paris'teki Cité des Sciences Sergi Sarayında sergilenen "Water for All" sergisinin Mart-Haziran 2009 tarihleri arasında 3 ay boyunca WWF-Türkiye'nin içerik desteği ve Garanti Bankası'nın sponsorluk desteğiyle sergilenmesi planlandı.

12 Aralık tarihinde UNDP ve DPT tarafından düzenlenen "Sürdürülebilir Kalkınmanın Sektörel Po-

litikalara Entegrasyonu Projesi" dahilinde "Sürdürülebilir Kalkınma ve Rekabet" konulu toplantıda Çevre Çalışma Grubu Başkanı Sayın Musa Galip Eroğlu açılış konuşması yaptı. Toplantıda ayrıca "Sanayide AB Çevre Mevzuatına Uyum" Raporu yazarlarından Prof. Dr. Selehattin İncecik TÜSIAD adına bir sunum yaptı.

**Enerji Çalışma Grubu:** Başkanlığını Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Üyesi Ahmet Cemal Dördüncü'nün yaptığı çalışma grubu Atilla Akalın, Ayşegül Akay, Olgun Altuntaş, Batu Aksoy, Tuğban İzzet Aksoy, Teoman Alptürk, Fahrettin Arman, Kutsal Atıl, Nusret Cömert, Orhan Çıtanak, Ahmet Ümit Danışman, Coşkun Duru, Hakan Eraslan, Deniz Eray, Ahmet Erciyas, Zeki Eriş, Tuğrul Erkin, Giuseppe Farina, Ediz Günsel, Selahattin Hakman, Arnold Hornfeld, Süleyman İlden, Özgür Kahramanzade, Erdemir Karakaş, Amir Kohen, Metin Koşar, Aybige Mutluer, Mustafa Kemal Özarar, Mustafa Özbey, Nurhan Özdamar, Ahmet Özerdim, Hakan Özmen, Korkut Öztürkmen, Bülent Doğanay Samuray, Ayhan Sarıdikmen, Sami Sevinç, Adnan Sucuka, Yeşim Şişli, Serkan Tanyeri, Mustafa Taşdelen, Ahmet Tüzün, Yahya Üzdiyen, Adnan Yağmur, Mehmet Yükselen, Cüneyt Yürür (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Hale Altan (Uzman ve Raportör)'dan oluşmaktadır.

Enerji Çalışma Grubu, 17-19 Kasım 2006 tarihlerinde, ülkemizin enerji stratejisinin belirlenmesinde kamu ve özel sektör temsilcilerini bir araya getirerek düzenlemiş olduğu "Enerji Piyasalarının Liberalleşmesi Arama Konferansı"nda edinilen vizyon çerçevesinde çalışmalarına devam etti. Artan nüfusun ve gelişen ekonominin enerji ihtiyacının sürekli ve kaliteli bir şekilde, güvenli bir arz sistemi içinde karşılanabilmesi ve bunun ağırlıklı olarak özel sektör yatırımlarının oluşturduğu, serbest rekabete dayalı şeffaf bir piyasa yapı-

sı dahilinde gerçekleştirilmesi amacıyla Arama Konferansının önerileri arasında bulunan Enerji Sektörü Strateji ve Koordinasyon Çalışma Grubu (ESSK)'nın kurulması kararlaştırıldı. %50 kamu, %50 özel sektör temsil esasına göre oluşturulacak olan Çalışma Grubu'nun işlerlik ve süreklilik kazanması için temas ve çalışmalar sürdürüldü. Bu amaca yönelik olarak, Çalışma Grubu Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı M. Hilmi Güler'e ziyaretler gerçekleştirdi.

TÜSIAD Enerji Çalışma Grubu koordinasyonunda Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı M. Hilmi Güler'in başkanlığında, ilgili kamu kurum ve kuruluşlarının katılımıyla 21 Haziran tarihinde ESSK'nın kuruluş toplantısı gerçekleştirildi. ESSK'nın kurulması ile enerji sektörünün sorunlarının kamu ve özel sektör tarafından beraber çözüleceği bir platform oluşturuldu. Bu platformun içerisinde yer alan "Kısa Vadede Alınması Gereken Önlemler", "Piyasa Oluşumu Çalışmaları", "Özelleştirme Uygulamaları" ve "Makro Çerçeve" Çalışma Gruplarının faaliyete geçirilerek ele alınmaları gereken öncelikli konular belirlendi. TÜSIAD Enerji Çalışma Grubu, söz konusu platformun işlerliğinin devam etmesi için çalışmalarını sürdürdü.

Türkiye'nin enerji sektöründeki yeniden yapılanma sürecine katkı sağlamak amacıyla Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. İzak Atiyas tarafından "Türkiye Elektrik Sektöründe Yeniden Yapılanma" başlıklı proje başlatıldı. Çalışma ile elektrik sektörünün yeniden yapılandırma sürecinde Türkiye'nin durumunun ayrıntılı bir biçimde ele alınması; yasal, düzenleyici ve kurumsal çerçevedeki eksikliklerin belirlenmesi ve çözüm önerilerinin sunulması hedeflendi.

28 Haziran tarihinde Enerji Çalışma Grubu üyeleri, Uluslararası Enerji Ajansı Baş Ekonomisti Fatih

Birol ile "Enerji Sektöründe Dünyadaki Gelişmeler ve Türkiye" konulu bir toplantı gerçekleştirdi.

Çalışma grubu, son yasama yılında enerji sektörüne yönelik kanunlaşmamış tasarıları değerlendirdi. 5654 Sayılı Nükleer Güç Santrallerinin Kurulması ve İşletilmesi ile Enerji Satışına İlişkin Kanun ile 5574 Sayılı Türk Petrol Kanunu hakkında görüş oluşturularak Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı M. Hilmi Güler, TBMM Başkanı Köksal Toptan TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Başkanı Soner Aksoy ve TBMM Anayasa Komisyonu Başkanı Burhan Kuzu'ya sunuldu.

Çalışma grubu, 3 Ekim tarihinde Bakü'de gerçekleştirilen Karadeniz ve Hazar Denizi Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonları Uluslararası Birliği (UBCCE)'nin bölgedeki yabancı yatırımları ele aldığı 1. İş Forumu toplantısına 18 kişilik bir heyet ile katıldı. Bu ziyarette Parlamento Enerji ve Tabii Kaynaklar Komisyonu Başkanı Valeh Eleskerov, Azerbaycan Sanayi ve Enerji Bakanı Natig Aliyev, Cumhurbaşkanı Ekonomik İşler Özel Danışmanı Ali Asadov ve Azerbaycan Ekonomi Bakanı Haydar Babayev ile görüşmeler gerçekleştirdi.

Liberal bir piyasaya ulaşmak için yapılması gerekenleri detaylı bir şekilde belirlemek ve kısa, orta ve uzun vadeli eylem planları ile destekleyebilmek için Enerji Çalışma Grubu, "Türkiye Enerji Stratejisi Dizisi" çalışmasını başlattı. 2008 yılında tanıtım toplantısının gerçekleştirilmesi planlanan Enerji Strateji Dizisi'nin ilk dört bölümünde elektrik enerjisi sektörünün sorunlarının bütünsel bir bakış açısıyla ele alınarak, bu sorunlara serbest piyasa yapısıyla uyumlu ve sürdürülebilir çözümler ortaya konulması hedeflendi.

Çalışma grubu 27 Aralık tarihinde, “Enerjide Arz Güvenliği: Politikalar ve Öneriler” başlıklı bir konferans düzenledi. Konferansın açılış konuşmaları TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı M. Hilmi Güler tarafından gerçekleştirildi.

Konferansın ana tema konuşmacısı Uluslararası Enerji Ajansı Baş Ekonomisti Dr. Fatih Birol, “World Energy Outlook 2007 Raporu Türkiye Sunumu”nun yanı sıra Asya’nın artan talebi çerçevesinde iklim değişikliği ve enerjide arz güvenliği konularına ilişkin değerlendirme ve önerilerini paylaştı.

TÜSIAD Enerji Çalışma Grubu Başkanı Ahmet Cemal Dördüncü’nün başkanlık yaptığı “Enerjide Arz Güvenliğinin Sağlanması ve Türkiye Enerji Stratejisi” başlıklı panelde, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Müsteşar Vekili Selahattin Çimen, EDB Danışmanlık Yöneticisi Fulya Baş, Petrol Platformu Derneği (PETFORM) Başkanı Batu Aksoy ile Doğalgaz İthalatçıları ve İhracatçıları Derneği (DİVID) Başkanı Tuğrul Erkin birer konuşma yaptı.

Enerji Çalışma Grubu, aynı gün ayrıca Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı M. Hilmi Güler’in Başkanlığında ESKK Genişletilmiş Yürütme Kurulu toplantısını gerçekleştirdi.

**Sanayi Çalışma Grubu:** Başkanlığını Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Üyesi Agah Uğur’un yaptığı çalışma grubu Alper Alsan, Ahmet Bal, Sibel Bekler, Faruk Ekinci, Alpay Filiztekin, Roysi Güreli, Arnold Hornfeld, Kaan Kasapoğlu, Erdemir Karakaş, Sevda Karakaş, Haluk Levent, Refik S. Önür, Fuat Özbekli, Ahmet Özerdim, Gökmen Özüpek, Selçuk Saraçoğlu, Dilek Temel, Ülkem Yaman, Mustafa Yılmaz (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve

Hale Altan (Bölüm Uzman Yardımcısı ve Rapor-tör)’dan oluşmaktadır.

Modern ve geleneksel üretim yapılarını birlikte barındıran, sınai anlamda bölgesel farklılıkları çok keskin olan ve sistemli bir ulusal inovasyon sisteminin bulunmaması gibi yapısal sorunları bulunan Türk sanayisinde stratejik bir yeniden yapılanma ihtiyacının açık olmasından hareketle Sanayi Çalışma Grubu “Türkiye Sanayisine Sektörel Bakış” çalışmasını başlatmayı kararlaştırdı.

Bu çalışma, sanayinin bütün sektörlerini rekabet, düzenleme, çevre, istihdam, bölgesel kalkınma ve yüksek katma değer yaratma açılarından inceleyen bir tespit dokümanıdır. İncelen sektörler konusunda yatay bir yaklaşım getirilen çalışmada, rekabet gücünü artırmak için nelerin yapılabileceği değerlendirilecektir. Çalışma, Marmara Üniversitesi öğretim üyeleri Prof. Dr. Suut Doğruel ve Prof. Dr. Fatma Doğruel tarafından başlatıldı.

Proje için ilk örnek sektörel dernek toplantısı Otomotiv Sanayii Derneği Genel Sekreteri Ercan Tezer ile yapıldı ve otomotiv sektör analizi tamamlandı.

AB müktesebatının “İşletmeler ve Sanayi Politikaları” faslı ile ilgili TÜSIAD görüşü oluşturularak AB Genel Sekreterliği’ne iletildi.

TÜSIAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu, 25 Aralık tarihinde "Uluslararası Uygulamalar Işığında Türkiye için Sanayi Stratejisi Arayışları" başlıklı bir konferans düzenledi. Konferansın açılış konuşmaları TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Başkanı Dr. Erdal Karamercan, Koç Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Atilla Aşkar ve Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Fikret Sevinç tarafından gerçekleştirildi.

Konferansın ana tema konuşmasını, Harvard Üniversitesi Uluslararası Ekonomi Politikası Profesörü Dani Rodrik yaptı. Büyüme stratejisi içinde sanayinin yerinin tartışıldığı panele Dr. Erdal Karamercan başkanlık yaptı. Panelde, Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı (TEPAV) Direktörü, Devlet Planlama Teşkilatı (DPT) Sanayi Politikaları Özel İhtisas Komisyonu Başkanı Prof. Dr. Güven Sak, TÜSIAD Sanayi Çalışma Grubu Başkanı Agah Uğur ve Marmara Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Suut Doğruel birer sunum yaptı.

**Tarım ve Gıda Çalışma Grubu:** Başkanlığını Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Üyesi Rint Akyüz'ün yaptığı çalışma grubu Suphan Akanıl, Halis Akder, Ümit Aypar, Adil Azmi, Erol Çakmak, Adnan Çavuş, Ozan Diren, Dilek Emil, Kemal Erdoğan, Mehmet Erbak, Erol Göker, Şadi Gücüm, Necmettin Gürakin, Filiz Karaosmanoğlu, Deniz Kirazcı, Haluk Levent, Uğur Paksoy, Taşkın Tuğlular, Süleyman Tuğtekin (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Hande Baloglu (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'ndan oluşmaktadır.

Çalışma grubu, tarım sektörünün mevcut yapısı göz önünde bulundurularak, tarım sektörünün etkinleştirilmesi ile ilgili çalışmalarını, sektörün AB'ye uyumu için atılması gereken temel adımları da dikkate alarak devam ettirdi.

Çalışma grubu tarımda yapılması gereken reformları alt sektörler itibarıyla çalışmayı planladı. Bu çerçevede, "Türkiye'de Tarım ve Gıda: Gelişmeler, Politikalar, Beklentiler" projesi başlatıldı. OECD ve FAO tarafından hazırlanan "Agricultural Outlook 2006-2015" başlıklı rapordan yola çıkarak, hububat, yağlı

tohum-biyo yakıt, şeker, hayvancılık ve et ürünleri ve süt ürünleri alt sektörlerini inceleyen bir rapor hazırlanmasına karar verildi. ODTÜ öğretim üyeleri Prof. Dr. Erol Çakmak ve Prof. Dr. Halis Akder'in editörlüğünü yapacağı raporun, şeker bölümünün Prof. Dr. Erol Çakmak, tahıllar bölümünün Prof. Dr. Halis Akder, yağlı tohum-biyo yakıt bölümünün İstanbul Teknik Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Filiz Karaosmanoğlu ve hayvancılık, et ve süt ürünleri bölümünün Galatasaray Üniversitesi Öğretim Üyesi, Doç. Dr. Haluk Levent tarafından hazırlanmasına karar verildi. Raporun 2008 yılında tamamlanarak kamuoyuna sunulması planlandı.

TÜSIAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu (REF) koordinasyonunda, Montpellier Akdeniz Tarım Bilimleri Enstitüsü öğretim üyesi Doç. Dr. Selma Tozanlı, Yıldız Teknik Üniversitesi öğretim üyesi Dr. Murat Donduran ve Galatasaray Üniversitesi öğretim üyesi Dr. Aylin Ataay tarafından hazırlanan "Uluslararası Rekabet Stratejileri: Türkiye Gıda Sanayii" raporu tamamlandı. Raporda, gıda sanayinin Türkiye'de ve dünyada karşılaştırmalı analizi yapılarak, küreselleşme sürecinin Türk gıda sanayiine getirdiği fırsat ve tehditler değerlendirildi. Bu bağlamda, dünya gıda sanayii ve çokuluslu gıda şirketlerinin tekelleri yapıları incelendi, Türkiye gıda sanayiinin yapısının ve gıda şirketlerinin rekabet güçlerinin saptanmasında önemli ipuçları elde edildi.

Rapor 5 Ekim tarihinde "İklim Değişikliği: Türk Tarımı ve Gıda Sektörü" konulu konferans ile tanıtıldı. Toplantının açılış konuşmaları, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ile TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sanayi, Hizmetler, Tarım



Komisyonu Başkanı Dr. Erdal Karamercan tarafından gerçekleştirildi.

Açılış konuşmalarının ardından oturum başkanlığını TÜSIAD Tarım ve Gıda Çalışma Grubu Başkanı Rint Akyüz'ün yaptığı ilk panelde, rapor Dr. Selma Tozanlı, Doç. Dr. Murat Donduran ve Dr. Aylin Ataay tarafından tanıtıldı.

Oturum başkanlığını Prof. Dr. Erol Çakmak'ın yaptığı "İklim Değişikliğinin Tarım ve Gıda Sektörlerine Etkileri" başlıklı panelde, İTÜ Öğretim Üyesi Prof. Dr. Nüzhet Dalfes, Gıda ve Tarım Teşkilatı (FAO) Tabii Kaynaklar ve Çevre Bölümü Uzmanı Rene Gommès, İTÜ Öğretim Üyesi Prof. Dr. Levent Şaylan ve WWF-Türkiye Genel Müdürü Filiz Demirayak birer sunum yaptı.

**Ulaştırma Çalışma Grubu:** Başkanlığını Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Üyesi Lucien Arkas'ın yaptığı çalışma grubu Aybek Abdrahman, Ahmet Ağaoğlu, Hülya Atahan, Halil Atalay, Pekin Baran, Asım Barlı, Kamil Barlı, Enver Bilgi, Eşref Cerrahoğlu, Mesut Cesur, İlhan Çetinkaya, Fikret Çoruk, Sinan Dinç, Recep Düzgüt, Sacit Erdem, Salim Erdem, Cemil Gücüyener, Mehmet Nazif Günel, Taner Horoz, Metin Kalkavan, Şadan Kaptanoğlu, Mehmet Ali Kasalı, Tamer Kıran, Fuat Miskavi, Faruk Miras, Alp Özalp, Fuat Özbekli, Yusuf Bulut Öztürk, Tarık Sarioğlu, Fatih Şener, Alev Tunç, Mehmet Yılmaz Ulusoy, Yılmaz Ulusoy, Suay Umut, Sualp Ürkmez, Ajlan Yanaşan, Servet Yardımcı (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Hale Altan (Uzman ve Raportör)'dan oluşmaktadır.

Dokuz Eylül Üniversitesi Deniz İşletmeciliği ve Yönetimi Yüksekokulu öğretim üyeleri tarafından Yüksekokul Müdürü Prof. Dr. A. Güldem Cerit koor-

dinatörlüğünde hazırlanan "Kurumsal Yapısı, Yasal Çerçevesi ve Göstergeleriyle Ulaştırma Sektörü" başlıklı rapor 28 Şubat tarihinde İstanbul'da düzenlenen bir seminer ile kamuoyuna tanıtıldı.

Seminerin açılış konuşmaları, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ve Ulaştırma Bakanı Binali Yıldırım tarafından gerçekleştirildi. TÜSIAD Ulaştırma Çalışma Grubu Başkanı Lucien Arkas'ın yönettiği ilk oturumda Dokuz Eylül Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Güldem Cerit ve Yardımcı Doçent Ersel Zafer Oral raporun sunumunu yaptılar.

TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Başkanı Dr. Erdal Karamercan tarafından yönetilen toplantının ikinci bölümünde ise, TAV Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Akın, İstanbul Bilgi Üniversitesi İşletme Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Oral Erdoğan, Solmaz Gümrükleme Yönetim Kurulu Başkanı Asım Barlı ve Kaptanoğlu Şirketler Grubu Genel Müdürü Şadan Kaptanoğlu panelde birer konuşma yaptılar.

Rapor, geçmişten günümüze ulaştırma sektörünün tarihçesini, yapısal dinamiklerini, hukukunu ve çevre ve eğitim gibi diğer faktörlerle olan entegre ilişkisini detaylı bir şekilde inceledi.

Dünya ve AB'de taşımacılık politikası çerçevesinde yaşanan gelişmelerin analiz edildiği, odak grup çalışması metoduyla Türkiye ulaştırma sektörünün darboğazlarının belirlendiği ve çözüm önerilerinin getirildiği çalışma, aynı zamanda şu ana kadar ulaştırma sektöründe hazırlanmış olan çalışma ve verileri harmanladı.

Ulaştırma Çalışma Grubu, sektörün iyileştirilmesi için hukuki ve siyasi irade bazında yapılması ge-

rekenleri belirlemek amacıyla deniz, kara, demiryolu ve hava ulaştırmasında dört alt grup oluşturdu. Söz konusu çalışmaların tamamlanıp, hükümete iletilmesine karar verildi.

## **Sanayi, Hizmetler ve Tarım Bölümü**

Sanayi, Hizmetler ve Tarım Bölümü, Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerine içerik ve idari açıdan destek vermeyi sürdürdü. Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu (YOİKK) ile ilgili çalışmalara katılım sağlandı. Sürdürülebilir Gelişme İçin Çevre Platformu'nun çalışmaları da Sanayi, Hizmetler ve Tarım Bölümü tarafından takip edildi.

Bu dönemde komisyona sunulmak üzere çeşitli bilgi notları hazırlandı. Bu çerçevede, AB müzakerelerine yönelik olarak, "Tarım ve Kırsal Kalkınma", "Çevre", "Taşımacılık Politikası", "Trans Avrupa Ağları", "İşletme ve Sanayi Politikaları", "Enerji Politikası", "Gıda Güvenliği, Veterinerlik ve Bitki Sağlığı" ve "Balıkçılık" fasılları ile ilgili tanıtıcı ve ayrıntılı tarama toplanmaları, bu fasıllara ilişkin ilerleme raporu ve Türkiye'nin yükümlülükleri hakkında bilgi notları ile TÜSİAD görüş belgesi taslakları hazırlandı.

Ayrıca, "BM Kalkınma Programı (UNDP) Çevre Projeleri", "Sürdürülebilir Gelişme için Çevre Platformu (SGÇP) Faaliyetleri", "İklim Değişikliği ve Türkiye'nin Kyoto Protokolü Karşısındaki Durumu", "Enerji Sektörü Strateji ve Koordinasyon Çalışma Grubu Kuruluş Esasları ve Yapısı", "UNICE Dış İlişkiler: Enerji Politikası TÜSİAD görüşü" "AB Perspektifinde Sanayi Politikaları", "Avrupa Enerji Politikası ve UNI-

CE Değerlendirmeleri", "Avrupa Komisyonu-TÜSİAD Enerji Çalışma Grubu Görüşmesi", "Avrupa Komisyonu'nun Ortak Tarım Politikasında Çapraz Uyum Düzenlemesini İyileştirme Önerisi", "Avrupa Enerji Topluluğu Antlaşması", "Ulaştırma Çalışma Grubu 2007 Projesi", "Siyasi Partilerin Enerji Politikalarına İlişkin Görüşleri", "Ulaştırma Sektörü Çözüm Önerileri", "Türkiye'nin Uluslararası Enerji Politikasının Değerlendirilmesi", "Sanayi Çalışma Grubu İlerleme Raporu", "Turkish Energy Markets: Current Situation and Prospects", "Türkiye'de Sanayiden Kaynaklanan Tehlikeli Atıkların Yönetiminin İyileştirilmesi Projesi", "Türkiye'de İklim Değişikliği ve Kuraklık", "Siyasi Partilerin Tarım ve Hayvancılık, Çevre, Ulaştırma, Enerji ve Sanayi Konularında Seçim Programları", "Ambalaj ve Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği'ne İlişkin TÜSİAD Görüşü", "Bazı Yatırım ve Hizmetlerin Kamu Kesimi ile Özel Sektör İşbirliği Modelleri Çerçevesinde Gerçekleştirilmesine ilişkin Kanun Tasarısı Taslağı hakkında Sanayi Hizmetler ve Tarım Komisyonu Görüşü" ve "5654 Sayılı Nükleer Güç Santrallerinin Kurulması ve İşletilmesi ile Enerji Satışına İlişkin Kanun ile 5574 Sayılı Türk Petrol Kanunu hakkında TÜSİAD Görüşü" konulu görüş, bilgi notu ve sunumlar bölüm tarafından kaleme alındı.

TÜSİAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Bölümü tarafından Sanayi ve Ticaret Bakanlığı, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, Çevre ve Orman Bakanlığı, Tarım ve Köyişleri Bakanlığı, Ulaştırma Bakanlığı, Dış Ticaret Müsteşarlığı, DPT, İstanbul Valiliği, Dünya Bankası, UNDP, Bölgesel Çevre Merkezi (REC), OECD, BUSINESSEUROPE, BUSINESSMED, BIAC, İKV, V. Dünya Su Forumu Sekreteryası, WWF-Türkiye, SEDEFED, Friedrich Naumann Vakfı ile görüşmelerde bulundu ve toplantılarına katılım sağladı.

## Sosyal Politika Araştırmaları

Türkiye'nin eğitim, istihdam, sosyal güvenlik, sağlık, kadın-erkek eşitliği gibi sosyal politika gündemi ile ilgili çalışmaların takip edilmesi, bu alanlarda uluslararası gelişmelerin izlenmesi çerçevesindeki faaliyetler Sosyal İşler Komisyonu ve Sosyal Politika Araştırmaları Bölümü tarafından yürütölmektedir.



Sosyal İşler  
Komisyonu Başkanı  
Ethem Sancak

### Sosyal İşler Komisyonu

Başkanlığını Yönetim Kurulu Üyesi Ethem Sancak'ın yaptığı komisyon Nuri M. Çolakoglu, Feryal Menemenli, Mehmet Ali Aydınlar, Gülden Türktan (Üyeler), Sacit Katlandur (Uzman Üye), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Berna Toksoy (Bölüm Sorumlusu ve Raportör) ve Şeyda Dağlı (Uzman Yardımcısı)'dan oluşmaktadır.

TÜSIAD Sosyal İşler Komisyonu'nun çalışmalarını çerçevesinde, Koç Üniversitesi Göç Araştırmaları Programı Direktörü Prof. Dr. Ahmet İçduygu tarafından hazırlanan "Türkiye-Avrupa Birliği İlişkileri Bağlamında Uluslararası Göç Tartışmaları" başlıklı rapor, 16 Ocak tarihinde İstanbul'da düzenlenen bir toplantı ile açıklandı. Türkiye-Avrupa Birliği (AB) ilişkilerindeki en önemli tartışma alanlarından biri olan göç konusunu ele alan raporun tanıtım toplantısında TÜSIAD İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Başkanı Dr. Gülden Türktan'ın yönetiminde yapılan oturumda, Koç Üniversitesi Göç Araştırmaları Programı Direktö-

rü ve rapor yazarı Prof. Dr. Ahmet İçduygu çalışmayı tanıttı. Ayrıca, Marmara Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Sema Erder, Hacettepe Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Turgay Ünal ve Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Alpay Filiztekin de oturumda tartışmacı olarak yer aldılar.

Avrupa Birliği Genel Sekreterliği (ABGS) tarafından hazırlanan "2007–2013 Dönemine İlişkin AB Müktesebatına Uyum Programı" çerçevesinde "İşçilerin Serbest Dolaşımı" faslına yönelik yasal düzenlemeler ile ilgili olarak TÜSIAD görüşü AB Genel Sekreterliği'ne iletili.

### Çalışma Grupları

Sosyal İşler Komisyonu altında "Avrupa Birliği Sürecinde Kadın", "Eğitim", "İstihdam ve Sosyal Güvenlik" ve "Sağlık" çalışma grupları yer almaktadır.

**Avrupa Birliği Sürecinde Kadın Çalışma Grubu:** Başkanlığını Sosyal İşler Komisyonu Üyesi Feryal Menemenli'nin yaptığı çalışma grubu Aslı Başgöz, Ümit Boyner, Servisinin Cömert, Suzan Sabancı Dinçer, Canan Kadioğlu, Meltem Kurtsan, Ethem Sancak, Selda Seçkinler, Müjgan Süver, (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Berna Toksoy (Bölüm Sorumlusu ve Raportör) ve Şeyda Dağlı (Uzman Yardımcısı)'dan oluşmaktadır.

7 Mart tarihinde TÜSIAD, KAGİDER ve Avrupa Parlamentosu Sosyalist Grubu (PSE) işbirliği ile Avrupa Parlamentosu'nda düzenlenen "Avrupa Birliği Yolunda Türkiye'de Kadın" konferansında AB Sürecinde Kadın Çalışma Grubu Başkanı Feryal Menemenli tarafından bir konuşma yapıldı.

Çalışma Grubu Üyesi Aslı Başgöz tarafından 30 Mayıs tarihinde Total Şirketi tarafından şirketin tüm

dünyadaki üst düzey yöneticileri için İstanbul'da düzenlenen toplantıda "Türkiye'de Kadının Eğitimde ve İstihdamdaki Konumu" başlıklı bir konuşma yapıldı.

Siyasette kadının etkinliğinin artırılması gereğinden hareketle, kadının siyasete katılımının artırılmasının önemine dikkat çekmek ve uluslararası örnekler ışığında Türkiye'de bu alanda yapılması gereken düzenlemeleri tartışmak amacıyla 12 Haziran tarihinde İstanbul'da "Kadının Siyasetteki Yerinin Güçlendirilmesi" başlıklı bir konferans gerçekleştirildi. Konferansın açılış konuşmaları TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ile Yönetim Kurulu Üyesi ve Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Ethem Sancak tarafından yapıldı. Ethem Sancak'ın başkanlığını yaptığı, "Uluslararası Örnekler Işığında Kota Uygulamaları ve Kadınların Siyasete Katılımına Etkisi" başlıklı ilk oturumda Stockholm Üniversitesi Siyaset Bilimi Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Drude Dahlerup, Dhaka Üniversitesi Kadın Çalışmaları Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Najma Chowdhury, Dhaka Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü Öğretim Üyesi Doç. Dr. Bushra Chowdhury, Belçika Kadın-Erkek Eşitliği Komisyonu Başkanı Myriam Van Varenbergh ve Universidad Carlos III de Madrid Öğretim Üyesi Doç. Dr. Celia Valiente birer konuşma yaptılar. TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı Erkut Yücaoglu'nun başkanlığını yürüttüğü "Türkiye'de Kadınların Siyasetteki Yerinin Güçlendirilmesi için Politika ve Yöntemler" başlıklı ikinci oturuma ÇESAV Yönetim Kurulu Başkanı İmren Aykut, Boğaziçi Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümü Başkanı Prof. Dr. Binnaz Toprak, KA-DER Başkanı Hülya Gülbahar, KAGIDER Başkanı Gülseren Onanç ve Sinema Sanatçısı Hülya Koçyiğit konuşmacı olarak katıldılar.

Çalışma grubu, 2000 yılında TÜSIAD tarafından yayımlanan "Kadın-Erkek Eşitliğine Doğru Yürüyüş: Eğitim, Çalışma Yaşamı, Siyaset" başlıklı raporun TÜSIAD-KAGIDER ortak yayını olarak güncellenmesi amacıyla bir çalışma başlattı. Raporun 2008 yılı Ocak ayında tamamlanması hedeflendi.

Kadın Statüsü Genel Müdürlüğü (KSGM) tarafından gerçekleştirilen "Toplumsal Cinsiyet Eşitliğinin Geliştirilmesi" projesi kapsamında oluşturulacak Ulusal Eylem Planının "Kadın ve Ekonomi" bölümü hakkında hazırlanan TÜSIAD görüşü KSGM'ye iletili.

**Eğitim Çalışma Grubu:** Başkanlığını Sosyal İşler Komisyonu Üyesi Nuri M. Çolakoğlu'nun yaptığı çalışma grubu, Sevinç Atabay, Altan Ediş, Mustafa Ercan, Burçak Eyüboğlu, Rüstem Eyüboğlu, Metin Fadılhoğlu, Müjde Gürlek, Sacit Katlandur, Nazan Moroğlu, Ethem Sancak, Tunç Uluğ, Lale Ünaldı, Hasan Su-başı (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Berna Toksoy (Bölüm Sorumlusu) ve Şeyda Dağlı (Uzman Yardımcısı/Raportör)'dan oluşmaktadır.

"Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu"nun (YOİKK) çalışmaları kapsamında faaliyette bulunan İstihdam Teknik Komitesi tarafından oluşturulan eylem planı ile ilgili olarak, "Sanayi-Meslek Eğitimi İşbirliği" hususunda hazırlanması planlanan öneri paketi hakkında TÜSIAD görüşleri YOİKK'e iletili.

Avrupa Birliği Genel Sekreterliği tarafından hazırlanan "2007-2013 Dönemine İlişkin AB Müktesebatına Uyum Programı" çerçevesinde "Eğitim ve Kültür" faslına yönelik yasal düzenlemeler ile ilgili olarak TÜSIAD görüşü bu kuruma iletili.

Bu dönemde Mesleki ve Teknik Eğitim Alt Çalışma Grubu tarafından çeşitli görüş belgeleri hazırlandı.

“Türkiye’de Mesleki Eğitimin ve Öğretimin Güçlendirilmesi Projesi (MEGEP)” kapsamında hazırlanan “Türkiye’nin Başarısı İçin İtici Güç: Hayat Boyu Öğrenme Politika Belgesi”, “Türkiye’de Mesleki Eğitim ve Öğretim Sisteminde Sosyal Ortakların ve Sosyal Diyalogun Rolü Politika Belgesi” ve “Hayat Boyu Öğrenme Taslak Strateji Belgesi” ile ilgili oluşturulan TÜSIAD görüşleri MEGEP’e iletili.

Avrupa Birliği Genel Sekreterliği (ABGS) tarafından hazırlanan “2007–2013 Dönemine İlişkin AB Müktesebatına Uyum Programı” çerçevesinde “Eğitim ve Kültür” faslına ve “İş Kurma Hakkı ve Hizmet Sunumu Serbestisi” faslına (mesleki eğitim ile ilgili olan bölümlerine ilişkin) yönelik yasal düzenlemeler ile ilgili olarak TÜSIAD görüşleri ABGS’ye iletili.

Mesleki ve Teknik Eğitim Alt Çalışma Grubu tarafından, ekonomik kalkınmanın hızlandırılması için mesleki ve teknik eğitim sisteminin etkin bir şekilde işleminin gerekliliği görüşünden hareketle bir anket çalışması başlatıldı. TÜSIAD ve TÜRKFED üyeleri tarafından doldurulan anketin sonuçlarının 2008 yılında bir seminer kapsamında kamuoyu ile paylaşılması planlandı.

Mesleki ve Teknik Eğitim Alt Çalışma Grubu Başkanı Sacit Katlandur tarafından 7 Haziran tarihinde NTV’de yayınlanan Yakın Plan, 8 Ağustos tarihinde NTV’de yayınlanan Günün İçinden, 17 Ağustos tarihinde CNN Türk’te yayınlanan Altın Bilezik ve 18 Eylül tarihinde NTV’de yayınlanan Yakın Plan programına katılım sağlanarak TÜSIAD’ın mesleki eğitim ile ilgili faaliyetleri ve görüşleri hakkında bilgi verildi. Sacit Katlandur YÖK ve Çukurova Üniversitesi tarafından 9 Kasım tarihinde düzenlenen “3. Ulusal Meslek Yüksekokulları Müdürleri Toplantısı”na ve 14 Aralık tarihinde British Council tarafından düzenlenen “Mesleki ve

Teknik Eğitimde Meslek Standartları ve Müfredat Geliştirme” çalıştayına katılım sağlayarak birer konuşma yaptı

Eleştirel Düşünme Alt Çalışma Grubu tarafından Türk Eğitim Sistemi’ne eleştirel düşünme ve sorgulayan mantığın yerleştirilebilmesi amacıyla bir çalışma başlatıldı.

Ortaöğretim için hazırlanan kaynak kitaplar dizisine, Galatasaray Üniversitesi öğretim üyesi Yrd. Doç. Dr. Ahmet Kuyaş koordinatörlüğünde bir akademisyen ve bilim adamı grubu tarafından hazırlanan Tarih (1839-1939) kitabı ile devam edildi. Tarih (1839-1939), Hachette Yayınevi’nin, “Hachette Education” serisi içinde yer alan, Jean-Michel Lambin tarafından koordine edilen “Histoire Premiere” kitabının Türkçe’ye tercümesi ile telif bölümlerinden oluşan üç kısım ve 22 bölüm içermektedir. Kitap, Galatasaray Üniversitesi Uluslararası İlişkiler ve Siyaset Bilimi Bölümü Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Ahmet Kuyaş koordinatörlüğünde, bir araştırma ekibi tarafından hazırlandı.

#### ***İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Çalışma***

**Grubu:** Başkanlığını Sosyal İşler Komisyonu Üyesi Dr. Gülден Türkten’in yaptığı çalışma grubu Merve Karahasan Akın, Barbaros Çağa, Aynur Bektaş, Solmaz Coşkun, Tolga Görgülü, Burak Gürcan, Ahmet Güzel-tuna, Figen Karatan, Livio Manzini, Ömer Mert, Necmi Kavuşturan, Ethem Sancak, Selda Seçkinler (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Berna Toksoy (Bölüm Sorumlusu ve Raportör) ve Şeyda Dağlı (Uzman Yardımcısı)’dan oluşmaktadır.

Çalışma grubu İş Kanunu’nun uygulanması sürecinde yargıda içtihatlar oluşurken, hem hukuksal çerçevede değerlendirme yapmak, hem de uygulamay-



la ilgili görüş alış verişi ortamı sağlamak amacıyla 2004 yılında başlattığı “İş Kanunu Toplantı Dizisi”nin dördüncüsü 14 Haziran tarihinde “Geçerli Nedenle İş Sözleşmesinin Feshi ve İşe İade Davaları ” başlığı altında gerçekleştirildi. Yönetim Kurulu Üyesi ve Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Ethem Sancak ile İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Başkanı Dr. Gülden Türktan’ın açılış konuşmalarını yaptığı toplantıda Bahçeşehir Üniversitesi Hukuk Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Can Tuncay tarafından bir tebliğ sunumu gerçekleştirildi. Başkanlığını İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Üyesi Av. Barbaros Çağa’nın yaptığı oturumda ise Bahçeşehir Üniversitesi Hukuk Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Can Tuncay, Avukat Cengiz Özbilgin, Avukat Mehmet Uçum, Emekli Hakim ve Avukat Hakkı Aktaş tarafından birer konuşma gerçekleştirildi. Söz konusu toplantının deşifresi yayımlanlandı.

Çalışma grubu tarafından 2005 yılında başlatılan ve TOBB Üniversitesi Ekonomi Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Serdar Sayan tarafından hazırlanan “Kıdem Tazminatı Araştırma Projesi”nin çalışmaları tamamlandı. Raporda, mevcut kıdem tazminatı sisteminin devamı; belirli bir prim oranı ile bir kıdem tazminatı fonu kurulması; kıdem tazminatının, mevcut işsizlik sigortası fonuyla (ilave primle) birleştirilmesi senaryolarının karşılaştırılması yer aldı.

Avrupa Birliği Genel Sekreterliği (ABGS) tarafından hazırlanan “2007–2013 Dönemine İlişkin AB Müktesebatına Uyum Programı” çerçevesinde “Sosyal Politika ve İstihdam” faslına yönelik yasal düzenlemeler ile ilgili olarak TÜSIAD görüşü bu kuruma iletili.

“Sendikalar Kanun Tasarısı Taslağı” ve “Toplu İş Sözleşmeleri, Grev ve Lokavt Kanunu Tasarısı Taslağı” ile ilgili görüş oluşturma çalışmaları tamamlandı.

“4447 Sayılı İşsizlik Sigortası Kanunu Tasarısı Taslağı” hakkında görüş hazırlanarak Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı’na iletili.

“Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu”nun emeklilik sigortası hükümleri hakkında oluşturulan TÜSIAD görüşü tamamlanarak Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, Sağlık Bakanlığı, Hazine Müsteşarlığı ve TBMM’ye iletili.

Dünya Bankası’nın “Doing Business” projesi kapsamında hazırlanan “Labour Laws and Regulations” başlıklı anket doldurularak Dünya Bankası’na iletili.

**Sağlık Çalışma Grubu:** Başkanlığını Sosyal İşler Komisyonu Üyesi Mehmet Ali Aydınlar’ın yaptığı çalışma grubu Erdal Akalın, Suphi Ayvaz, Mucahit Atmanoğlu, Sedat Azak, Cengiz Babacan, Meri Bahar, Tamer Başkan, Erdal Batmaz, Şükrü Bozluolcay, Murat Cumalıoğlu, Hüseyin Çelik, Sibel Çetinkaya, Bülent Nadir Eren, Ufuk Eren, Cengiz Gül, Berk Gürdoğan, Ömer Güzel, Tuğçe Koç, Meltem Kurtsan, Soner Erkan, Hayrettin Barbaros Kınöğlu, Aylin Kurt, I. Olgun Küntay, Melih Memecan, Arcan Nayır, Kemal Özgirin, Haluk Özsanı, Gökhan Sun, Tuncay Teksöz, Selda Terek, Vedat Tüfekçi, Hasan Kuş, Ethem Sancak, Ruşen Yıldırım, İdil Yiğitbaşı (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Berna Toksoy (Bölüm Sorumlusu) ve Şeyda Dağlı (Uzman Yardımcısı/Raportör)’dan oluşmaktadır.

Avrupa Birliği Genel Sekreterliği tarafından hazırlanan “2007–2013 Dönemine İlişkin AB Müktesebatına Uyum Programı” çerçevesinde “Tüketicinin ve Sağlığın Korunması” faslında sağlığın korunması kısmına yönelik yasal düzenlemeler ile ilgili olarak TÜSIAD görüşü bu kuruma iletili.

Çalışma grubunun altında “Sosyal Güvenlik Kurumu ve Genel Sağlık Sigortası”, “Sağlıkta Eskiye Mevzuat”, “Avrupa Birliği’ne Uyum Süreci”, “Tıp Turizmi” alt çalışma grupları ve bir “İcra Kurulu” kuruldu.

Sosyal Güvenlik Kurumu ve Genel Sağlık Sigortası Alt Çalışma Grubu tarafından “Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu”nun genel sağlık sigortası hükümleri hakkında oluşturulan TÜSIAD görüşü tamamlanarak Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, Sağlık Bakanlığı, Hazine Müsteşarlığı ve TBMM’ye iletildi.

Sağlıkta Eskiye Mevzuat Alt Çalışma Grubu tarafından hem özel hastanelerin hem de kamu hastanelerinin ruhsatlandırılmasına ilişkin tek bir yasa olması görüşünden hareketle yasal düzenlemelere referans olacak bir çalışma başlatıldı.

Tıp Turizmi Alt Çalışma Grubu tarafından Türkiye’nin mevcut durumunu ortaya koyan bir görüş belgesinin hazırlanması çalışmalarına başlandı.

Avrupa Birliği’ne Uyum Alt Çalışma Grubu tarafından AB sağlık mevzuatına uyum ile ilgili raporun hazırlanması çalışmalarına başlandı.

## Sosyal Politika Araştırmaları Bölümü

Sosyal Politika Araştırmaları Bölümü, Sosyal İşler Komisyonu’nun ve çalışma gruplarının faaliyetlerine içerik ve idari açıdan destek vermeyi sürdürdü. Bölümün çalışma alanına giren konulardaki ulusal ve uluslararası gelişmeler izlendi.

Sosyal politika konularına ilişkin düzenlenen çeşitli faaliyetlerde yapılan konuşmaların metinleri bölüm tarafından hazırlandı. Bu çerçevede, TÜSIAD AB

Sürecinde Kadın Çalışma Grubu Başkanı Feryal Mene-menli’nin ve Aslı Başgöz’ün “kadın” ve Mesleki ve Teknik Eğitim Alt Çalışma Grubu Başkanı Sacit Katlandur’un “mesleki eğitim” ile ilgili katıldıkları konferansların konuşmaları hazırlandı.

ABGS’ye iletilen “Eğitim ve Kültür”, “İşçilerin Serbest Dolaşımı”, “Sosyal Politika ve İstihdam” ve “Adalet ve İçişleri” faslının “İçişleri” kısmı ile ilgili uyum takvimine ilişkin görüş oluşturuldu.

Bölüm tarafından İstanbul İl İstihdam Kurulu İstihdamı Geliştirme Çalışma Grubu toplantılarına, YOİKK İstihdam Komitesi toplantılarına, YÖK, Milli Eğitim Bakanlığı, İngiltere Konsoloslugu gibi kurumların yükseköğretim, mesleki eğitim ve hayat boyu öğrenme konulu konferanslarına katılım sağlandı.

Ayrıca 22-23 Şubat tarihlerinde Bölüm Sorumlusu Berna Toksoy ETUC, BUSINESSEUROPE, UEAPME ve CEEP tarafından İstanbul’da düzenlenen “Sosyal Tarafların İhtiyaçları Nelerdir?” seminerine, 29 Ekim tarihinde BIAC tarafından Paris’te düzenlenen “İstihdam, İşgücü ve Sosyal İlişkiler Komitesi” toplantısına ve 7 Mayıs tarihinde Uzman Yardımcısı Şeyda Dağlı OECD-BIAC tarafından Berlin’de düzenlenen “Innovation Conference on Healthcare” konferansına katıldılar.

## Şirket İşleri

İş dünyasını yakından ilgilendiren gelişmelerin yatırım, rekabet, hukuki ve idari açılarından değerlendirilmesi, Türk şirketlerinin rekabet gücünü etki-



Şirket İşleri  
Komisyonu Başkanı  
Ali Kibar

leyen faktörlerin belirlenmesi ve rekabet gücünün iyileştirilmesi, Avrupa Birliği'ndeki iş dünyasını yakından ilgilendiren konularda gelişmelerin ve eğilimlerin izlenmesi, Türkiye'de bu konulara ilişkin araştırmalar yapılması ve edinilen bilgilerin ilgililere ulaştırılması çerçevesindeki çalışmalar Şirket İşleri Komisyonu ve Şirket İşleri Bölümü tarafından yürütülmektedir.

## Şirket İşleri Komisyonu

Başkanlığı Ali Kibar tarafından yürütülen komisyon Şefika Pekin Barlas, Kemal Erol, Hüseyin Gürer, Korkmaz Ilkorur, Meltem Kurtsan, Adnan Nas, Nuşin Oral, Murat Peksavaş, Tamer Saka, Cansen Başaran-Symes, Nurdan Tümbek, (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı), Banu Şensivas (Şirket İşleri Bölüm Sorumlusu ve Raportör) ve Melda Çele (Uzman)'den oluşmaktadır.

Şirket İşleri Komisyonu tarafından, şirket uzmanlarının, akademisyenlerin ve Türkiye Etik Değerler Merkezi (TEDMER) uzmanlarının katılımı ile "İş Etiği Proje Grubu" kurularak rapor hazırlık çalışmaları başlatıldı. Bilkent Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Ümit Berkman ve Hacettepe Üniversitesi öğretim üyesi Doç. Dr. Mahmut Arslan tarafından kaleme alınan raporun ilk bölümü tamamlandı.

Fikri Haklar Çalışma Grubu Üyesi Mehmet Kanan Dericioğlu'nun koordinatörlüğünde bir ekip tarafından "Fikri Haklar Sözlüğü" projesinin hazırlık çalışmaları sürdürüldü.

TÜSİAD, Şirket İşleri Komisyonu'nun önerisi üzerine 16. Kalite Kongresi kapsamında, eski Birleşmiş Milletler Genel Sekreteri Kofi Annan'ın inisiyatifi ile başlayan insan hakları, çalışma koşulları, çevre koru-

ma ve yolsuzlukla mücadele başlıklarında 10 temel prensibin belirlendiği ve bu konuda uluslar arası bir platformun oluşturulduğu "Küresel İlkeler Sözleşmesi"ni 12 Kasım tarihinde imzaladı.

Şirketlerin kurumsal sosyal sorumluluk uygulamalarından faydalanabileceği alanları vurgulamak amacıyla, British Council işbirliği ile 14 Kasım tarihinde "Finans Sektörü Açısından Kurumsal Yönetim ve Şirketler için Fırsatlar" başlıklı bir panel düzenledi. Panelin açılış konuşması, TÜSİAD Rekabet Çalışma Grubu Başkanı Dr. Kemal Erol tarafından yapıldı. Panelde, FTSE Sorumlu Yatırım Bölümü Başkanı William Oulton, Corporate Finance Services Başkanı Sinan Arslaner ve HSBC Bankası Yatırım Bakancılığı Genel Müdürü Ahmet Erelçin konuşmacı oldu.

30 Kasım tarihinde, sürekli bir değişim içinde olan iş dünyasının, sürdürülebilir rekabeti yakalamasında kadın yöneticilerin etkisini ele alan ve bu alandaki yurtiçi ve yurtdışı tecrübelerin paylaşıldığı "İş Dünyasında Kadın: Klişeleri Bir Kenara Bırakalım" başlıklı bir seminer düzenlendi. Seminerin açılış konuşmaları, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ümit Boyner ile PepsiCo International Güney Asya, Orta Doğu ve Afrika Bölgesi (SAMEA) Başkanı Saad Abdul-Latif tarafından gerçekleştirildi. Oturum başkanlıkları Doğan Yayın Holding Yürütme Kurulu Başkan Yardımcısı ve Televizyon Yayıncıları Derneği Başkanı Nuri Çolakoğlu tarafından yapılan oturumların ilkinde "21. Yüzyılda Kadınlar Şirketlerin Rekabet Gücünü Nasıl Değiştiriyor?" başlığı altında, PricewaterhouseCoopers Türkiye Başkanı Cansen Başaran Symes, HP Türkiye Genel Müdürü Şahin Tulga ile General Elektrik Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Kürşat Özkan konuşmacı olarak yer aldılar. "Kadınlar İş Dünyasını Nasıl Şekillendiriyor?" başlıklı

ikinci oturumda ise, PepsiCo International Doğu Akdeniz İş Birimi Genel Müdürü Ümrhan Beba, Avivasa Genel Müdürü Meral Ak Egemen ve Karuna Yönetim Danışmanlığı Kurucu Ortağı Bahar Kayserilioğlu birer konuşma gerçekleştirdiler.

### **Çalışma Grupları**

Şirket İşleri Komisyonu altında “Fikri Haklar”, “Finansal Raporlama”, “İş ve Yatırım Ortamı”, “Kurumsal Yönetim”, “Perakende ve Tüketici Hakları”, “Rekabet”, “Risk Yönetimi” ve “Şirketler Hukuku” çalışma grupları yer almaktadır.

**Fikri Haklar Çalışma Grubu:** Başkanlığını Şirket İşleri Komisyonu Üyesi Murat Peksavaş'ın yaptığı çalışma grubu, Suphi Ayvaz, Murat Basmacı, Feyza Başar, Göksel Baydar, Güven Çalık, Eda Çataklar, Hülya Çaylı, Samir Deliormanlı, Kaan Dericioğlu, Hakan Hanlı, Deniz Ilgaz, Evrim Kaşlıoğlu, Ayşegül Kocatürk, Aslı Küçüroğlu, Onur Mutlu, Ali Necip Ortan, Sinem Özdemir, Deniz R. Özlhan, Murat Peksavaş, Gökhan Şenel, İhsan Tellioglu, Nurettin Turan, Erdem Türkel, Dilek Üstün, Levent Yaralı, (Üyeler), Dr. Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı), Banu Şensivas (Şirket İşleri Bölüm Sorumlusu ve Raportör)'tan oluşmaktadır.

Çalışma Grubu, elektronik ortamda patentlere yönelik bir veri kanalı hazırlanması projesi (INVENTURK) çalışmalarını sürdürdü. Türk Patent Enstitüsü (TPE) ile yapılan görüşme neticesinde söz konusu proje hakkında işbirliği yapılması yönünde çalışmalara başlandı. Toplantıda ayrıca, TÜSIAD'ın Bulgaristan Sanayi Derneği (Bulgarian Industrial Association) ile nisan ayında Sofya'da yaptığı temaslarda alınan, iki ülke arasında gerçekleştirilen özellikle kozmetik ürünlerini

kapsayan sahte ve korsan mal ticaretinin önlenmesine yönelik işbirliğinin geliştirilmesi kararı TPE'ye aktarıldı. Ayrıca, 1 Haziran tarihinde TPE, Dış Ticaret Müsteşarlığı, Gümrük Müsteşarlığı, Sektörel Dernekler Federasyonu ile Kozmetik ve Tuvalet Müstahzarları Üreticileri Derneği'ne konuyla ilgili bir yazı gönderildi.

Çalışma grubu, Markalar Kanun Tasarısı Taslağı, Patent ve Faydalı Kanun Tasarı Taslağı ve Coğrafi İşaretler Kanunu Tasarısı Taslağı hakkında ilgili makamlara ilettiği görüşler hakkında bir revizyon çalışması gerçekleştirilmesine karar verdi.

Fikri ve Sınai Haklar Araştırma ve Uygulama Merkezi (FISAUM) Müdürü Prof. Dr. Arzu Oğuz, 8 Mart tarihinde düzenlenen Fikri Haklar Çalışma Grubu toplantısına katılarak kurum faaliyetlerini tanıtan bir sunum gerçekleştirdi.

12 Temmuz tarihinde, Avrupa Komisyonu tarafından "Fikri Mülkiyet Hukuku" faslı ile ilgili olarak fikri haklarının uygulanması alanında Türkiye'de sivil toplum kuruluşları nezdinde yapılan teknik inceleme ziyareti kapsamında, Fikri Haklar Çalışma Grubu başkanlığında ilgili tarafların katıldığı bir toplantı gerçekleştirildi. Açılış konuşmalarının TÜSIAD Fikri Haklar Çalışma Grubu Başkanı Murat Peksavaş ve Avrupa Komisyonu Temsilcisi Dora Majoros tarafından gerçekleştirildiği toplantıda, sınai haklar ve telif haklarını temsil eden taraflar, Türkiye'de fikri haklar mevzuatında ve uygulamada bulunan sorunları ve çözüm önerilerini tartıştı. AB Komisyonu gerçekleştirdiği ziyaretler sonunda bir değerlendirme raporu yayınladı. 12 Eylül tarihinde söz konusu raporun ilgili kısımlarına dair TÜSIAD görüşü Komisyona iletili.

**Finansal Raporlama Çalışma Grubu:** Başkanlığını Şirket İşleri Komisyonu Üyesi Cansen Başaran-

Symes'in yaptığı çalışma grubu Füsün Akkal, Seda Akkuş, Ayşe Aşardağ, Nedim Bozfakıoğlu, Müşfik Cante-kinler, Selmin Çağatay, Mehmet Çevik, Özge Engin, Turgut Kayalar, Aybige Mutluer, Serkan Okandan, Burak Özpoyraz, Can Polat, Rüştü Saraçoğlu, Yeşim Taner, Ömer Tanrıöver, Ekrem Tokay, Filiz Yücesoy, Gökhan Yüksel (üyeler), Dr. Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı), Banu Şensivas (Şirket İşleri Bölüm Sorumlusu) ve Melda Çele (Uzman ve Raportör)'den oluşmaktadır.

Çalışma grubu yeni Türk Ticaret Kanunu Tasarısı'nın yasalaşmasının ardından faaliyette bulunmaya karar verdi.

**İş ve Yatırım Ortamı Çalışma Grubu:** Başkanlığını Adnan Nas'ın yaptığı çalışma grubu, Ersan Açıkay, Pınar Aksoğan, Lale Engin Arat, Aynur Bektaş, Cansen Başaran Symes, Özgün Çınar, Davut Doğan, Saim Gözüm, Hüseyin Gürer, Hayati Kaya, Şefika Pekin Barlas, Mustafa Yılmaz (Üyeler), Dr. Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı), Banu Şensivas (Şirket İşleri Bölüm Sorumlusu) ve Melda Çele (Uzman ve Raportör)'den oluşmaktadır.

Çalışma grubunun 23 Mart tarihinde düzenlenen ilk toplantısında, çalışma grubunun amacı, iş ve yatırım ortamının iyileştirilmesi ve rekabetçi bir yapıya kavuşması için çalışmalar yapmak olarak belirlendi. Çalışma grubunun hedefleri, bu alandaki engelleri irdelemek ve tespit etmek, ekonominin yüksek teknolojik kabiliyete ve nitelikli işgücüne sahip, değişen şartlara hızla uyum sağlayan, ulusal ve uluslararası pazarlarda rekabet gücü olan, istikrarlı ve verimlilik düzeyi yüksek bir yapıya kavuşturulmasına yönelik çalışmalar yapmak, bu sebeple başta Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Reform Programı çerçevesinde olmak üzere yatırım ve iş ortamının iyileştirilmesine yönelik

olarak yapılan bütün idari ve hukuki altyapı çalışmalarını takip etmek, bu çalışmalara katkı sağlamak, yatırımların gerçekleştirilmesinde karşılaşılan idari engellerin ortadan kaldırılmasına ve bürokratik işlemlerin azaltılarak prosedürlerin hızlandırılmasına yönelik düzenlemeleri desteklemek ve gerektiğinde bu çalışmalara katkı sağlamak olarak çizildi.

**Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu:** Başkanlığını Şirket İşleri Komisyonu Üyesi Korkmaz Ilkorur'un yaptığı çalışma grubu Emre Alpman, Adnan Akan, Tuğban Aksoy, Hakan Avdan, Botan Berker, Mehmet Ali Berkman, Özlem Denizmen, Murat Doğu, Erkin Erimez, Tümin Gültekin, Ferzan Güzey, Elvan Hamitoğlu, Güray Karacar, Uğur Karatop, Kaya Kazmirci, Alp Kınay, Burak Koçer, Barış Kökoğlu, Aybige Mutluer, Nur Ölçer, Arzu Pişkinoglu, Tamer Saka, Murat Sancar, Hasan Subaşı, Adnan Şen, Alper Uğural, Ali Kamil Uzun, Aylin Şule Songül, Levent Yaralı (Üyeler), Dr. Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı), Banu Şensivas (Şirket İşleri Bölümü Sorumlusu) ve Melda Çele (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'den oluşmaktadır.

Çalışma Grubu Üyesi Murat Doğu tarafından "Türkiye'de Kurumsal Yönetim Uygulamalarında Mevcut Durum ve Öneriler" başlıklı görüş dökümanı hazırlandı.

Çalışma grubunun, "Sermaye Piyasasında Derecelendirme Faaliyeti ve Derecelendirme Kuruluşlarına İlişkin Esaslar Tebliği" hakkındaki görüşü 30 Mart tarihinde ve "Sermaye Piyasası Kanunu'na Tabi Olan Anonim Ortaklıkların Uyacakları Esaslar Hakkında Tebliğ Taslağı" hakkındaki görüşü 26 Ekim tarihinde SPK'ya iletildi.

Çalışma grubunun 26 Mart tarihli toplantısında iç denetim ile ilgili düzenleme ve uygulama süreci



hakkında bilgi almak üzere İç Denetim Enstitüsü kurucusu, Deliotte Yönetim Kurulu Danışmanı Ali Kamil Uzun tarafından bir sunum yapıldı. Koordinatörlüğünü Ali Kamil Uzun'un üstleneceği ve Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu altında faaliyet gösterecek olan İç Denetim Alt Çalışma Grubu kuruldu. Şirket yöneticilerine yönelik iç denetim hakkında kısa bilgi verecek bir el kitapçığının ve "İç Denetimde Türkiye Uygulamaları ve Öneriler" başlıklı bir raporun hazırlanmasına karar verildi.

#### **Perakende ve Tüketici Hakları Çalışma Grubu:**

Başkanlığını Şirket İşler Komisyonu Üyesi Nurdan Tümbek'in yaptığı çalışma grubu Mete Bahadır Abanoz, Yeşim Atamer, Meltem Azbazdar, Engin Başaran, Sevil Becan, Samir Deliormanlı, Murat Dursun, Nursema Ekinci, Aslıhan Erbaşı, Sabahnur Erdemli, Tarık Kapu, Gözde Kardeş, Emre Kurtoglu, Ayşen Laçinel, Mehmet Nane, Serap Nazır, Nuşin Oral, Aylin Özbey, Alp Önder Özpamukçu, Murat Peksavaş, Cem Rodoslu, Aslı Saraçoğlu, Bülent Saygın, Ali Serhan Şahin, Oya Şehirlioğlu, Dilek Temel, Elif Tezcan, Gökçe Türkoğlu, (Üyeler), Dr. Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) Banu Şensivas (Şirket İşleri Bölümü Sorumlusu) ve Melda Çele (Uzman ve Raportör)'den oluşmaktadır.

İndirimli satışlar hakkında düzenleme getiren "4077 Sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanunda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Teklifi" hakkında TÜSIAD görüşü, 16 Nisan tarihinde Sanayi ve Ticaret Bakanı ile Müsteşarına iletildi.

"Yaş Sebze ve Meyve Ticaretinin Düzenlenmesi ve Toptancı Halleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin Bazı Maddelerinin Değiştirilerek Kabulüne ilişkin Kanun"a ilişkin olarak hazırlanan TÜSIAD görüşü 21 Mayıs tarihinde Cumhurbaşkanlığı Kanunlar ve Kararlar Genel Müdürlüğü'ne iletildi.

AB Tüketici ve Sağlığının Korunması faslına ilişkin TÜSIAD pozisyon belgesi 26 Temmuz tarihinde AB Genel Sekreterliği'ne iletildi.

Sanayi ve Ticaret Bakanlığı tarafından hazırlanan ve etki analizi yapılmak üzere görüşe açılan "Sebze ve Meyve Ticaretinin Düzenlenmesi ve Toptancı Halleri Hakkında Kanun Tasarısı"na ilişkin TÜSIAD görüşünün oluşturulma çalışmaları başladı.

**Rekabet Çalışma Grubu:** Başkanlığını Şirket İşleri Komisyon Üyesi Kemal Erol'un yaptığı çalışma grubu Hüseyin Hüsnü Babalık, Feyza Başar, Özlem Baysal, Zeynep Didem Değirmencioğlu, Pınar Eryürekli, Berç Germeyan, Hüseyin Gürer, Hakan Hanlı, Özge İçöz, Hüseyin Karabulut, Mine Kasman, Özlem Kurt, Barış Öner, Deniz Reha Özilhan, Hülya Özman, Murat Peksavaş, Mehmet Piker, Ceyda Tabak, Dilek Temel, Sinan Ülgen, Özlem Yeğen, Semra Yener, Halisan Yengin, (Üyeler), Dr.Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı), Banu Şensivas (Şirket İşleri Bölüm Sorumlusu ve Raportör)'dan oluşmaktadır.

"2002/2 Sayılı Dikey Anlaşmalara İlişkin Grup Muafiyeti Tebliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ Taslağı" hakkında TÜSIAD görüşü 13 Şubat tarihinde Rekabet Kurumu'na iletildi.

Rekabet kurallarının ve politikalarının belirlenmesinde reel sektörün görüşlerini dile getirebilmesi ve iş dünyasında rekabet hukuku alanındaki bilgi eksikliğinin giderilmesi amacıyla TÜSIAD üye ve uzmanlarının katılımına açık olacak şekilde Rekabet Kurumu'nun yetkilileri ile birlikte periyodik "Rekabet Toplantıları" düzenledi. Bu çerçevede, Rekabet Çalışma Grubu Başkanı Dr. Kemal Erol'un başkanlığında 2 Mart tarihinde "2002/2 Sayılı Dikey Anlaşmalara İlişkin Grup Muafiyeti Tebliğinde Değişiklik Yapılmasına

Dair Tebliğ Taslağı"na ilişkin toplantıda Rekabet Kurumu Başkan Yardımcısı İsmail Hakkı Karakelle ve Rekabet Kurumu Uzmanları Tarkan Erdoğan ve Hilmi Bolatoğlu; 11 Mayıs tarihinde "Motorlu Taşıtlar Sektöründeki Dikey Anlaşmalar ve Uyumlu Eylemlere İlişkin Grup Muafiyet Rejimi"ne ilişkin toplantıda Rekabet Kurulu İkinci Başkanı Tuncay Songör ve Rekabet Kurumu Uzmanı Haluk Arı; 29 Haziran tarihinde "Fason Üretim ve Teknoloji Transferi Anlaşmalarında Grup Muafiyeti Tartışmaları"na ilişkin toplantıda Rekabet Kurumu Uzmanları Haluk Arı ve Yüksel Kaya; 25 Ekim tarihinde "Sigorta Sektörüne İlişkin Grup Muafiyeti Tartışmaları" başlıklı toplantıda TÜSIAD Sigortacılık Bireysel Emeklilik Çalışma Grubu Başkanı Cemal Ererdi ve Rekabet Kurumu Uzmanları Süleyman Cengiz ile Evren Sesli ve 25 Aralık tarihinde "Birleşme ve Devralma Mevzuatında Değişiklik Tartışmaları"na ilişkin toplantıda Rekabet Kurumu Uzmanları Oğuzkan Güzel ve Bedia Sanem Şimşek konuşmacı olarak yer aldılar.

"Sigorta Sektörüne İlişkin Grup Muafiyet Tebliği Taslağı"na ilişkin TÜSIAD görüşü 25 Ekim tarihinde Rekabet Kurumu'na iletili.

**Risk Yönetimi Çalışma Grubu:** Başkanlığını Şirket İşleri Komisyonu Üyesi Tamer Saka'nın yaptığı çalışma grubu, Ersan Açıkay, Can Akgerman, Asuma Akman, Lemi Albukrek, Erdal Dursun, Ferzan Güzey, Elvan Hamidoğlu, Seha İşmen Özgür, Azize Kalkavan, Bekir Kara, Nilgün Keleş, Barış Kökoğlu, Aybike Mutluer, Nur Ölçer, Kaan Özkan, Arzu Pişkinoglu, Seda Sunat ve Filiz Yücesoy (Üyeler), Dr.Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı), Banu Şensivas (Şirket İşleri Bölüm Sorumlusu) ve Melda Çele (Uzman ve Rapor-tör)'den oluşmaktadır.

2006 yılında TÜSIAD'ın web sitesinde yayınlanan "Kurumsal Risk Yönetimi" başlıklı raporun basımının gerçekleştirilerek, risk yönetimi konulu bir se-miner eşliğinde tanıtılması yönündeki çalışmalar ve ayrıca "Türkiye Yıllık Risk Raporu" projesinin çalış-maları sürdürüldü.

**Şirketler Hukuku Çalışma Grubu:** Başkanlığını Şirket İşleri Komisyonu Üyesi Şefika Pekin Barlas'ın yaptığı çalışma grubu Yrd. Doç. Dr. Yeşim Atamer, Ha-kan Avdan, Hüseyin Hüsnü Babalık, Doç. Dr. Ali Cem Budak, Barbaros Çağa, Murat Doğu, Yıldırım Efil, Esin Gökklıç, Banu Gürmen, Fatoş Kılıç, Can Oğuzer, Me-tin Reyna, Nilgün Serdar, Oya Şehirlioglu, Coşkun Şen-güler, Süha Tanrıöver, Esra Tacettin, Ayşıl Tokcan, Bur-cu Tuzcu, Yavuz Yalçın (Üyeler), Dr. Ümit İzmen (Ge-nel Sekreter Yardımcısı) Banu Şensivas (Şirket İşleri Bö-lümü Sorumlusu ve Raportör)'tan oluşmaktadır.

Türk Ticaret Kanunu (TTK) Tasarısı'na ilişkin gelişmelerin takibi sürdü. 28 Aralık 2005 tarihinde TBMM Adalet Komisyonu'na sunulan TÜSIAD görüşü, bu yıl güncellenerek 3 Nisan tarihinde TBMM Adalet Komisyonu'na iletili.

Yeni yasama döneminde tekrar gündeme alınan TTK Tasarısını görüşmek ve görüş alışverişinde bulun-mak üzere, Dr. Bumin Doğrusöz ile bir toplantı ger-çekleştirildi.

Çalışma Grubu, 26 Aralık tarihinde TBMM Ada-let Komisyonu tarafından kabul edilen TTK Tasarısı hakkında yeniden görüş oluşturma çalışmalarına başla-dı. Bu kapsamda ayrıca, Tasarı'nın ceza-i hükümleri başta olmak üzere, şirketlerin yönetim or-ganlarının işleyişi, yetkileri, elektronik ortama geçiş, de-netçinin seçimi konuları gibi tartışmalı alanlarında üye-lere yönelik toplantılar düzenlenmesi kararlaştırıldı.

## Şirket İşleri Bölümü

Şirket İşleri Bölümü, Şirket İşleri Komisyonu'nun ve bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerine içerik ve idari açıdan destek vermeyi sürdürdü.

Bölüm, AB üyelik müzakerelerinde faaliyet alanına giren fasıllar hakkında BUSINESSEUROPE ile OECD-BIAC'ın ve diğer ilgili kurum ve kuruluşların görüş ve çalışmalarını yakından takip etmeyi, bunları çalışma gruplarına duyurmayı sürdürdü. 2007-2013 dönemine ilişkin olarak AB Genel Sekreterliği tarafından derlenen yol haritası çerçevesinde, "Şirketler Hukuku", "Fikri Haklar", Tüketicinin ve Sağlığının Korunması" ve "Rekabet Politikaları" fasıllarına ilişkin olarak TÜSIAD görüşleri hazırlandı ve AB Genel Sekreterliği'ne iletili.

Bölüm, çalışma alanına giren konular ile bölümün katıldığı ve takip ettiği toplantı konferans ve seminerlere ilişkin bilgi notları, görüş ve değerlendirmeler hazırladı. Ayrıca, çalışma gruplarının düzenlediği seminerlerde yapılan açılış konuşmaları hazırlandı ve diğer bölümler tarafından hazırlanan konuşma ve çalışmalara destek verildi. Çalışma grubu toplantılarında çeşitli konular hakkında sunumlar yapıldı.

Bölüm Sorumlusu Banu Şensivas, Rekabet Derneğinin hazırladığı Rekabet Forum dergisine "2002/2 Sayılı Dikey Anlaşmalara İlişkin Grup Muafiyeti Tebliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ Taslağı" hakkındaki görüşleri derleyen bir değerlendirme yazdı.

TÜSIAD bünyesinde Şirket İşleri Komisyonu tarafından takip ve koordine edilen Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu (YOİKK), 19-21 Ocak tarihlerinde III. Kızılcahamam Yatırım Konferansı düzenledi. Konferansa Genel Sekreterlik çalışan-

ları ile birlikte diğer ilgili TÜSIAD üye ve uzmanları katılım sağladı.

Bölüm ayrıca YOİKK bünyesinde çalışmalarını sürdüren Kurumsal Yönetim Teknik Komitesi'nin "Borsa Dışı Şirketler İçin Kurumsal Yönetim İlkelerinin Hazırlanması Hakkında Proje"ye destek verdi. Sermaye Piyasaları Kurulu başkanlığında yürütülen projenin ilkelerinin belirlenmesi aşaması, TÜSIAD tarafından üstlenildi. Bu bağlamda Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu Üyesi Murat Doğu'nun koordinatörlüğünde bir alt çalışma grubu kuruldu. Alt çalışma grubu TTK tasarısı, SPK tebliğleri ve konu hakkında uluslararası uygulamaları inceleyerek bir ilkeler dizi oluşturmak için çalışmalara başladı.

Bölüm, YOİKK Şirket Kuruluşu Teknik Komitesi bünyesinde, şirketlerin tasfiye süreçlerinde karşılaşılan sorunların tespitine ve giderilmesine yönelik TÜSIAD çalışma grubu nezdinde yapılan anket çalışmasına destek verdi.

Bölüm, Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı tarafından gelen talep üzerine hazırladığı "Yatırımların Arttırılması için İş ve Yatırım Ortamının İyileştirilmesine Yönelik Stratejik Vizyon" belgesini, TÜSIAD tarafından bugüne kadar hazırlanan konu ile ilgili raporların listesi ile birlikte 20 Mart tarihinde ajansa gönderdi.

Bölüm, OECD Uluslararası Ticari İşlemlerde Kamu Görevlilerine Rüşvet Verilmesinin Önlenmesi Sözleşmesi kapsamında Türkiye İncelemesi çerçevesinde, Dış İşleri Bakanlığı, Çok Taraflı Ekonomik İşler Genel Müdürlüğü tarafından ele alınan "Soru Belgesi"nin özel sektörün etik faaliyetlerine ilişkin olan kısmı hakkında görüş oluşturarak 29 Mart tarihinde Bakanlığa iletti. OECD tarafından inceleme ziyareti ar-

dından hazırlanan rapora ilişkin TÜSIAD görüşü 24 Ağustos tarihinde Dışişleri Bakanlığı'na gönderildi.

Bölüm, Deloitte and Touche Danışmanlık Hizmetleri tarafından yürütülen “İstanbul’un Uluslararası Finans Merkezi Olma Potansiyelinin Değerlendirilmesi” projesine katkıda bulundu.

Bölüm, “Şirket İşleri Bülteni”nin ocak, nisan, eylül ve aralık ayı sayılarını üyeler ile paylaştı. Ayrıca bölüm faaliyetleri kapsamında çeşitli ulusal ve uluslararası toplantılara, seminerlere ve eğitimlere katılım sağlandı. Bu bağlamda, YOİKK kapsamında gerçekleştirilen Yönlendirme Komitesi, Teknik Komite toplantılarına ve Yatırım Konferansına katılım sağlandı.

Bölüm tarafından Kadir Has Üniversitesi ile College of Europe işbirliği ile gerçekleştirilen “AB Ortak Ticaret Politikası ve Türkiye” başlıklı eğitime, Lüksemburg’da düzenlenen “Current Status and Future Prospects of European Company Law and Tax Law” konulu eğitime, Rekabet Kurumu’nda düzenlenen Dikey Anlaşmalar Grup Muafiyet Tebliği Değişiklikleri hakkındaki çalıştay ile “Gıda ve İçecek Sektöründe Rekabet” çalıştayına, Rekabet Kurumu’nun 10. Yıl Sempozyumuna, TEDMER Etik Zirvesi’ne, YASED tarafından düzenlenen “Hızlı Tüketim Malları Açısından Global Rekabet ve AB Yolunda Yeni Uygulamalar” başlıklı panele, Koç Holding tarafından düzenlenen “Küresel İlkeler Sözleşmesi ile Değer Yaratmak” başlıklı seminare, Bilgi Üniversitesi ve Max Planck Enstitüsü tarafından gerçekleştirilen “Türk Ekonomi Hukukunun AB Hukuk ile Uyumu” seminerine, TPE tarafından düzenlenen “Coğrafi İşaretler” başlıklı çalıştaya ve Rekabet Kurumu ile Galatasaray Üniversitesi’nin düzenlediği “1997/1 Sayılı Tebliğin Gözden Geçirilmesi Çalıştayı”na katılım sağlandı.

Bölüm ayrıca OECD Uluslararası Ticari İşlemlerde Kamu Görevlilerine Rüşvet Verilmesinin Önlenmesi Sözleşmesi kapsamında Türkiye İncelemesi toplantısına ve BUSINESSEUROPE Hukuk İşleri Komitesi ve Komitenin ilgili Çalışma Grubu toplantılarına katıldı.

TPE’ye yapılan ziyaret çerçevesinde TPE Enformasyon Dairesi Başkanı, Patent Dairesi Başkanı, Uluslararası İlişkiler Dairesi Başkanı ve çeşitli TPE uzmanları ile bir toplantı gerçekleştirildi.

Gümrük Müsteşarlığı AB ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü’nde, Genel Müdür Rıza Mehmet Korkmaz ile AB Uzmanı Şube Müdürü Kerim Tokgöz ile görüşüldü. Bölüm tarafından ayrıca Sermaye Piyasaları Kurulu Başkan Yardımcısı Ender Çolak ve Ortaklıklar Finansmanı Dairesi Başkanı Bekir Şafak ile görüşüldü.

Avrupa Komisyonu’nun “Fikri Haklar” faslına ilişkin olarak Türkiye’ye yaptığı inceleme ziyareti kapsamında, TÜSIAD tarafından 12 Temmuz tarihinde yapılan ve ilgili sivil toplum örgütlerinin katıldığı toplantının hazırlıkları çerçevesinde, bölüm tarafından T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı AB Daimi Temas Noktası yetkilisi Mustafa Siyahhan ile Telif Hakları ve Sinema Genel Müdürü Günay Görmez ile toplantılar yapıldı.

## Yurtdışı İletişim

Türkiye’nin uluslararası tanıtımına yönelik olarak proje üretme, Avrupa’nın önde gelen tanıtım firmaları ile ortak çalışmalar yürütme, projeleri değerlendirme, yönlendirme, özel sektör ve ilgili kuruluşlar-



Yurtdışı İletişim  
Komisyonu Başkanı  
Ümit Boyner

dan finansman desteği temin etme ve benimsenen projelerin yürütülmesinin koordinasyonunu sağlama yönündeki çalışmalar Yurtdışı İletişim Komisyonu tarafından gerçekleştirilmektedir.

## Yurtdışı İletişim Komisyonu

Başkanlığını Yönetim Kurulu Üyesi Ümit Boyner'in yaptığı komisyon Tuncay Özilhan, Erkut Yücaoglu, Şefika Pekin Barlas, Zeynep Silahtaroglu Baykal, Nuri M. Çolakoglu, Selim Demiren, Giuseppe Farina, Bike Gürsel, Naim Koçer, Aylin McCarthy, Jeffi Medina, Cem Mengi, Barış Öney, Yiğit Şardan, Esen Talu, İdil Yiğitbaşı (Üyeler), Bahadır Kaleağası (Brüksel Temsilcisi), Hale Hatipoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Zafer Gazi (Bölüm Sorumlusu), Esra Ergüven (Uzman ve Raportör)'den oluşmaktadır.

Türkiye'nin AB ile ilişkilerinin, katılım müzakerelerinin açılması ile birlikte belli bir istikrara kavuşacağı dikkate alındığında, sürece olumlu bir katkıda bulunmak amacıyla Türkiye'nin imajının hem Avrupalı karar vericiler/elitler düzeyinde, hem de kamuoyu nezdinde düzeltilmesinin gerekli olduğu düşüncesinden hareketle, 2005 yılında Yurtdışı İletişim Komisyonu ve Komisyonun çalışmalarının finansmanı için bir Yurtdışı İletişim Fonu kuruldu.

**Yurtdışı İletişim Fonu:** Komisyon tarafından benimsenen projelerin finansmanının bir kısmı ve hakla ilişkiler firmaları ile yapılan çalışmalar TÜSIAD Yurtdışı İletişim Fonu tarafından karşılandı.

**Yurtdışı İletişim Danışma Grubu:** İletişim faaliyetleri ve fonun kullanımı ile ilgili olarak, fona katılan firmaların temsilcilerinden oluşturulan ve başkanlığını Tuncay Özilhan'ın yürüttüğü Danışma Grubu 14

Mart ve 7 Haziran tarihlerinde toplandı. İlk toplantıda üyelere TÜSIAD'ın AB ülkelerine yönelik iletişim çalışmaları hakkında Komisyon Başkanı Ümit Boyner tarafından bilgi verilerek Danışma Grubu üyelerinin görüşleri alındı. 2007 yılının ikinci yarısında Fransa ve Almanya'da yerel iletişim firmaları ile çalışılmasına karar verildi. Bu amaçla, Fransa'da Parties Prenantes, i&e ve EuroRSCG; Almanya'da ise APCO, Fischer Appelt ve Scholz&Friends firmalarından teklif istendi. 7 Haziran tarihli Danışma Grubu'nun ikinci toplantısında, Yurtdışı İletişim İcra Komitesi'nin Almanya ve Fransa'yı ziyaret ederek; TÜSIAD'a tekliflerini iletmış olan iletişim ajansları ile ön toplantıların yapılmasına karar verildi.

**Yurtdışı İletişim İcra Komitesi:** Ümit Boyner, Erkut Yücaoglu, Yiğit Şardan, Jeffi Medina ve Haluk Tükel'den oluşan İcra Komitesi komisyon kararlarının ve gündemdeki projelerin takibini ve 31 Mart tarihine kadar Hill&Knowlton firması ile ilişkilerin koordinasyonunu yürüttü. 26 Temmuz tarihinde, önümüzdeki dönemdeki TÜSIAD'ın iletişim stratejisini ve Almanya ile Fransa'da çalışılabilecek iletişim firmalarını değerlendirmek üzere bir toplantı gerçekleştirildi. Görüşmeler sonucunda, Almanya'da Scholz&Friends ve Fransa'da EuroRSCG'nin Eylül-Aralık dönemi için reklam çalışmaları hazırlamasına karar verildi.

**Yurtdışı İletişim Fransa Çalışma Grubu:** 14 Mart tarihli Danışma Grubu toplantısında alınan kararlar ışığında, Fransa'ya yönelik yürütülecek iletişim ve tanıtım stratejilerini oluşturmak üzere, Eşref Hamamcıoğlu ve Naim Koçer'den oluşan 'Fransa Çalışma Grubu' kuruldu. Fransa'ya yönelik olarak izlenecek tanıtım ve iletişim faaliyetleri tartışıldı; iletişim danışmanlığı hizmeti alınacak Fransız iletişim ajansları önerildi. Ayrıca TÜSIAD'ın Aralık 2007'den itibaren Fran-



sa'daki '2009 Türkiye yılı' organizasyonuna aktif olarak katılımına karar verildi.

**Yurtdışı İletişim Almanya Çalışma Grubu:** 14 Mart tarihli Danışma Grubu toplantısında alınan kararlar ışığında, Almanya'ya yönelik yürütülecek iletişim ve tanıtım stratejilerini oluşturmak amacıyla, Selim Demiren, Zafer Incecik, Markus Slevogt ve Jürgen Ziegler'in yer aldığı "Almanya Çalışma Grubu" kuruldu. Almanya'ya yönelik izlenecek stratejiler tartışıldı; çalışma grubu üyeleri Alman APCO firması yetkilileri ile bir araya gelerek TÜSIAD'a iletilen teklifi görüştü.

**Hill and Knowlton ile yürütülen faaliyetler:** Halkla ilişkiler alanında danışmanlık hizmeti alınan Hill&Knowlton firması ile 'Yönetim Komitesi' toplantısı 26 Ocak tarihinde İstanbul'da gerçekleştirildi.

13-16 Mart tarihleri arasında Financial Times Deutschland'dan Katrin Elger, Hannoversche Allgemeine Zeitung'dan Dr. Daniel Alexander Schacht, Tagesspiegel'den Marc Neller, Magdeburger Volksstimme'dan Steffen Honig'den oluşan bir Alman basın grubu ile 'Türkiye'de İş Ortamı ve Sanayi' başlıklı bir basın gezisi gerçekleştirildi.

14 Mart tarihli Danışma Grubu toplantısında ise, 2007 yılının ikinci yarısı için Fransa ve Almanya'da yerel iletişim firmaları ile çalışılmasına karar verildi.

**Almanya ve Fransa'da yeni iletişim firmaları ile yürütülen kısa dönemli faaliyetler:** Almanya'da Scholz&Friends firması ile Frankfurter Allgemeine Zeitung'da (FAZ), Alman toplumunun çeşitli kesimlerinden önemli şahsiyetlerinin Türkiye ile ilgili olumlu izlenimlerinin yer alacağı bir gazete eki çıkarma projesinin hazırlıkları yürütüldü. Frank Walter Steinmeier, Joschka Fischer, Edzard Reuter, Norbert Walter, Arend Oetker, Lale Akgün, Bilkay Oney, Emine De-

mirbüken Wegner ve Rolan Berger'in fotoğraflarından ve Türkiye ile ilgili olumlu izlenimlerinden oluşan ekin, FAZ Gazetesi'nde uygun görülen tarihte 440,000 adet yayınlanması planlandı.

Fransa'da ise benzer çalışma EuroRSCG firması tarafından yürütüldü. Fransız toplumunun çeşitli kesimlerinden önemli şahsiyetlerin Türkiye'nin Fransa ve AB için önemini vurgulayan beyanlarının yer alacağı 1 sayfalık gazete ilanının Le Monde, Libération, Les Echos, La Tribune, Le Figaro olmak üzere ulusal yazılı basında tek gün olarak yayınlanması öngörüldü.

**Yabancı basın mensupları ile görüşmeler:** Yabancı basın mensupları ile görüşmeler: 21-22 Haziran tarihleri arasında Belçika'nın ekonomi dergilerinden Trends'in editörü Erik Bruyland Türkiye'ye gelerek TÜSIAD Genel Sekreteri Haluk Tükel, TÜRKONFED Başkanı Celal Beysel, Kayseri Sanayi Odası Başkanı ve TÜSIAD üyesi Mustafa Boydak, KAGIDER Yönetim Kurulu üyesi ve AKP kurucu üyesi Belma Sekmen Satır ile görüşmelerde bulundu.

29 Haziran'da, Eşref Hamamcıoğlu Başak Grupama yetkilileri tarafından düzenlenen basın toplantısında Fransız gazetecilerle görüştü.

11-13 Temmuz tarihleri arasında, Handelsblatt and Frankfurter Rundschau'dan Gerd Höhler, Financial Times Deutschland'dan Marina Zapf, Wirtschaftswoche Magazin'den Hans Jakob Ginsburg'tan oluşan bir Alman basın grubu "Türkiye'de Bilgi Teknolojileri: Şimdi ve Gelecekteki Fırsatlar" başlıklı basın gezisini katıldı.

13 Temmuz'da, Wirtschaftswoche Magazin'in Dünya Ekonomi Editörü Hans Jakob Ginsburg TÜSIAD Yönetim Kurulu üyesi Erdal Karamercan ile görüştü..

18 Temmuz'da France 2 TV'den Dorothea Cochard TÜSIAD Genel Sekreteri Haluk Tükel ve Vestek Elektronik yetkilisi Ali Sayinta ile görüştü.

Radio France Internationale-RFI'den Thierry Parisot ve Quest France'den Bruno Ripoché'nin Türkiye gezileri desteklendi.

TÜSIAD Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı Ümit Boyner, 16 Temmuz'da AFP'den Nicolas Chevron, 19 Temmuz'da Süddeutsche Zeitung'dan Kai Strittmatter ve 24 Eylül'de İsveçli gazeteci Staffan Dahllöf ile görüşmelerde bulundu.

Der Spiegel'den Annette Grossbongardt 21 Kasım'da Almanya Çalışma Grubu üyeleri ve TÜSIAD Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı Ümit Boyner ile görüştü.

**Diğer Projeler:** TÜSIAD Yurtdışı İletişim Komisyonu kendisine iletilen projeleri değerlendirerek, misyonuna uygun olan ve yurt dışı tanıtım/iletişim faaliyetleri çerçevesine giren projelere maddi destek ve içerik desteği verdi.

Bu bağlamda, Çimen Seymen'in "17.yüzyılda Osmanlı ve Avrupa Saray Müzikleri" başlığıyla, 27 Nisan'da Sablon Barok Müzik Festivali çerçevesinde gerçekleştirilen konser projesine maddi destek sağlandı.

Caroline Finkel tarafından yazılan "Osman's Dream" romanı yayınevinden satın alınarak destek sağlandı. Esen Talu, Erkut Yücaoglu, Ümit Boyner, Şefika Pekin ve İdil Yiğitbaşı projeye destek verdi.

Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi tarafından 2007 yazında Avrupa'nın çeşitli ülkelerinden gelecek hukuk öğrencilerinin katılımıyla düzenlenen yaz kampı projesine Pekin&Pekin Hukuk Bürosu'nun maddi desteği sağlandı.

Türkiye'nin AB'ye üyeliği konusunda Almanya ve Fransa kamuoylarında süregelen tartışmalarla ilgili olarak Fransız Uluslararası İlişkiler Enstitüsü (IFRI) tarafından 26 Mart tarihinde düzenlenen "Türkiye

ve Avrupa; Fransa, Almanya ve Türkiye Kamuoylarındaki Tartışma" başlıklı konferansa maddi destek sağlandı. Konferansın ilk oturumu 'Türkiye'nin Üyeliğine Karşılıklı Bakış; Fransa ve Almanya'dan Türkiye'nin Görünümü, Türkiye'de AB'nin Görünümü", ikinci oturumu "Göçmenler, İslam ve Modernleşme; Türk toplumunun ve Gelişiminin Algılanması", üçüncü oturumu "Şüphe, Korku ve Umutlar; Avrupa Projesi Karşısında Fransa, Almanya ve Türkiye" başlıkları çerçevesinde yapıldı. Açılış konuşmalarını IFRI araştırmacıları Dorothee Schmid ve Philippe Moreau Defarges, Fransa Dışişleri Bakanlığı yetkilisi Michael Foucher ve Fransız siyaset bilimci Eddy Fougier'nin yaptığı konferansa, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ümit Boyner, Siyaset Bilimi-Siyaset Araştırmaları Merkezi (CEVIPOF) araştırmacısı Bruno Cautres, Paris Üniversitesi öğretim üyesi Alain Chenal, Alman Frankfurter Allgemeine Zeitung gazetesi Türkiye temsilcisi Rainer Hermann, Boğaziçi Üniversitesi öğretim üyesi Hakan Yılmaz, Münih Üniversitesi öğretim üyesi Simone Weske, Alman parlamenter Uta Zapf, Radikal gazetesi yazarı Altan Öymen, Alman Friedrich Ebert Vakfı Direktör Yardımcısı Türkan Karakurt, Ulusal Bilimsel Araştırmalar Merkezi yetkilisi Elise Massicard, Fransız Kamuoyu Enstitüsü (IFOP) Kamuoyu Departmanı Direktörü Frederic Dabi, Fransa Ulusal Yönetim Okulu (ENA)'dan siyaset bilimci Yves Bertoncini, Bilgi Üniversitesi'nden Soli Özel, Free University Berlin'den Sabine Von Oppeln, IFRI ve Fransız-Alman İlişkileri Etüdları Komitesi (CERFA) yetkilisi Claire Demesmay, Avrupa Entegrasyon Araştırmaları Merkezi araştırmacısı Andreas Marchetti katıldı.

Türkiye'deki iç siyasal gelişmeler ile ilgili olarak Fransız kamuoyuna ilk elden bilgi verilmesi amacıyla 26 Haziran tarihinde Paris'te Avrupa Evi (La Maison

de l'Europe) adlı düşünce kuruluşuyla ortak bir seminer düzenlendi. Moderatörlüğünü Avrupa Evi yetkilisi Ghislaine Glasson Descchaumes'ün yaptığı "Türkiye'deki Siyasal Durum: Yanılsamalar ve Gerçek Sorunlar" başlıklı seminere Avrupa Evi Başkanı Catherine Lalumiere, TÜSIAD Paris Bürosu Direktörü Serap Atan, CNN Türk Editörü Şirin Payzın ve TÜSIAD Dış Politika Danışmanı Soli Özel katıldılar.

Türkiye'ye akredite yabancı basın mensupları ile düzenli toplantılar yapıldı. İlk toplantı 14 Mart tarihinde İngiliz The Economist Türkiye Temsilcisi Amberin Zaman, Alman Der Spiegel'den Annette Grossbongardt, Fransız Le Journal du Dimanche, Challenges, Le Point, France 24, Le Monde Temsilcisi Guillaume Perrier, Fransız Le Figaro Magazine, L'Expansion, Marianne, L'Hebdo, 23 Heure temsilcisi Laure Marchand, Alman Süddeutsche Zeitung Türkiye Temsilcisi Kai Marcus Strittmatter'in katılımıyla gerçekleştirildi. İkinci toplantı, 30 Nisan tarihinde Fransız Le Monde gazetesinden Sophie Shibab, Radio France Internationale'den Jerome Bastion, Alman Der Tagesspiegel gazetesinden Thomas Seibert ve Alman Frankfurter Allgemeine Zeitung gazetesinden Rainer T. Hermann'ın katılımıyla gerçekleşti. 7 Haziran tarihli toplantı ise Fransız haber ajansı AFP'den Nicholas Cheviron, İngiliz yayın kuruluşu BBC'den Sarah Rainsford, finans gazetesi Financial Times'dan Vincent Boland, Alman Focus dergisinden Susanne Gütsen Seibert, Alman gazetesi Die Tageszeitung'dan Jürgen Gottschlich'in katılımıyla düzenlendi.

**Yayınlar:** TÜSIAD'ın yurtdışı iletişim faaliyetleri çerçevesinde edindiği deneyimden yola çıkarak Türkiye için bir yurtdışı iletişim stratejisi belirlenmesi amacıyla bir TÜSIAD raporu hazırlanması hedeflendi. Söz konusu çalışmanın Bahçeşehir Üniversitesi öğretim üyesi

Yrd. Doç. Dr. İpek Altınbaşak tarafından hazırlanması ve 2008 yılı içinde tamamlanması planlandı.

## Yurtdışı İletişim Bölümü

Yurtdışı İletişim Bölümü, Yurtdışı İletişim Komisyonu'nun ve komisyon altında oluşturulan komite ve çalışma gruplarının faaliyetlerine içerik ve idari açıdan destek verdi. Bu çerçevede, düzenlenen toplantı ve görüşmeler için bilgi ve konuşma notları hazırlandı. Yabancı gazeteci heyetlerinin Türkiye ziyaretlerinin hazırlıkları gerçekleştirildi ve bu ziyaretlere katılım sağlandı.

### TÜSIAD International

20 Temmuz 2001 tarihli TÜSIAD Yönetim Kurulu kararı ile dernek tüzel kişiliği bünyesinde ayrı bir birim olarak TÜSIAD International kuruldu. Birimin amacı, iş geliştirme alanında daha planlı ve programlı hareket etmek ve genel olarak dış ülkeler, özel olarak BUSINESSEUROPE üyesi sanayici örgütleriyle yatırım ve ticaret ilişkilerini artırıcı şekilde ikili temasları geliştirmek olarak belirlendi.



TÜSIAD International  
Yürütme Kurulu  
Başkanı  
Aldo Kaslowski

## TÜSIAD International Bölümü

TÜSIAD International'ın faaliyetleri TÜSIAD International Bölümü tarafından koordine edildi. Bu çerçevede, Kazakistan, Sırbistan, Bosna-Hersek ve Çin ziyaretleri ile TÜSIAD International'ın tüm toplantı ve temasları bölüm tarafından düzenlendi ve katkı sağlandı.

Ayrıca Dünya Bankası Grubu'nun faaliyet ve hizmetleri hakkında Türk özel sektörünü bilgilendirmeye yönelik TÜRKONFED ile ortaklaşa 22 Ekim tarihinde Çorum'da, 13 Kasım tarihinde Konya'da ve 26 Aralık tarihinde Ankara'da düzenlenen seminerlere destek verildi.

TÜSIAD International Bölüm Sorumlusu Tülay Kılıçdağı yıl boyunca çeşitli toplantılara katılım sağladı. Bu çerçevede, Uluslararası Finans Kurumu (IFC), KOBECO İş Geliştirme Danışmanlığı Şirketi, Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı, Almanya'nın Hessen Eyaleti Ticaret ve Sanayi Odaları, Çin Uluslararası Sanayi Fuarı, Türkiye Yatırım Destek ve Promosyon Ajansı, Finlandiya Ticaret Ateşeliği (FINPRO), Japon Ticaret ve Sanayi Odası gibi kuruluşların yetkilileri temalar gerçekleştirildi. Ayrıca Japonya İstanbul Başkonsolosluğu, Polonya İstanbul Başkonsolosluğu, ABD Büyükelçiliği Ticaret Ateşeliği, Yeni Zelanda Ticaret Müşavirliği, Hollanda İstanbul Başkonsolosluğu, Hollanda Konsolosluğu Ticaret Ateşeliği, Çin İstanbul Konsolosluğu Ticaret Müşavirliği ve Almanya Ankara Büyükelçiliği Ekonomi Bölümü ile görüşmeler yapıldı.

TÜSIAD International Bölüm Sorumlusu Tülay Kılıçdağı, 2 Mayıs tarihinde düzenlenen TÜSIAD'ın "Avrupa Birliği'ne Katılım Sürecinde Türkiye'nin Komşu ve Çevre Ülkeler Politikası—Stratejik Yaklaşımlar" başlıklı raporunun tanıtımına konuşmacı olarak katıldı.

**2007 yılında TÜSIAD'ın yazılı ve görsel basın ile ilişkilerinin düzenlenmesi Basın ile İlişkiler ve Yurtiçi Tanıtım Bölümü, muhasebe ve personel öz-lük işlerinin takibi Mali İşler Bölümü ve bilgi işlem altyapısı ile ilgili çalışmalar Bilgi İşlem Bölümü tarafından yürütüldü.**

## *TÜSIAD Kalite Yönetim Sistemi (ISO 9001)*

TÜSIAD'ın nihai müşterisi olarak kabul ettiği üyelerine ve tüm kamuoyuna hizmetlerinin kalite sistemi standardı çerçevesinde hazırlanması amacıyla başlatılan çalışmalar sonucunda, Kasım 1998'de ISO 9001 belgesi almaya hak kazanıldı. Ardından ISO 9001'in 2000 yılı versiyonuna uyum sağlamak amacıyla sistemde gerekli düzenlemeler hayata geçirildi ve 30 Nisan 2002 tarihinde yapılan tetkik sonucunda belge yenilendi.

TÜSIAD tarafından sunulan hizmetlerin, planlı ve sistematik faaliyetler sonucu gerçekleştirilmesi amacıyla sürdürülen sistem çerçevesinde, TÜSIAD'ın temel faaliyet alanları ile ilgili belirlenen "proses performans kriterleri" takip edildi. Yapılan veri analizleri ile her bir performans kriteri için belirlenen eşiklerin ne kadar önünde veya ardında bulunduğu gözden geçirilerek öneriler geliştirildi.

Kalite hedefleri çerçevesinde, TÜSIAD Kalite Yönetim Sistemi ile ilgili prosedür, form vb. dokümanların elektronik ortamda yürütülmesine Lotus Notes üzerinde oluşturulan bir veri tabanı aracılığıyla devam edildi. Ayrıca bölümler tarafından kalite hedefleri belirlenerek takip edildi; bilgi işlem altyapısının geliştirilmesine yönelik çeşitli projeler hayata geçirildi; TÜSIAD kamuoyu ve üye memnuniyeti anketleri gerçekleştirildi.

# Araştırma Raporları ve Tanıtım Çalışmaları

## 2008 Yılına Girerken Türkiye Ekonomisi

TÜSİAD Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından hazırlanan raporda, yaşanan gelişmeler ekonomi politikaları ve uluslararası gelişmeler ışığında değerlendirilmiş ve Türkiye ekonomisi için beklentiler ele alınarak, yüksek ekonomik büyüme sürecine geri dönmek için yapılması gerekenler analiz edilmiştir.

2002 yılının ilk çeyreğinden itibaren kesintisiz bir büyüme dönemine giren Türkiye ekonomisi,

2002-2006 döneminde yıllık ortalama %7.3 oranında büyümüştür. Makroekonomik göstergelerde önemli iyileşme sağlanan bu dönemde, yakalanan ortalama büyüme hızı Türkiye ekonomisinin uzun dönemli ortalama büyüme hızının üzerinde olmuştur. 2006 yılına gelindiğinde, yılın ilk yarısında büyüme trendinin önceki yıllara benzer şekilde devam ettiği görülmüştür. Ancak bu trend, 2006 yılının ikinci yarısı itibarıyla, küresel finans piyasalarda başlayan “likidite daralması”nın etkisiyle değişmiştir. Bu dönem sonrasında daralma eğilimine giren yurtiçi talep nedeniyle, büyüme hızında bir yavaşlama gözlenmeye başlanmış ve 2007 yılı üçüncü çeyreğinde büyüme oranı %1,5’e gerilemiştir.

2006 yılı ikinci yarısı itibarıyla, büyümede gözlenen yavaşlamaya ek olarak, enflasyon oranının aşağı çekilmesinde yaşanan zorlukların, reel faizlerin yüksek seyretmeye devam etmesinin, işsizlik oranının düşürülmesinde belirgin bir başarının elde edilememiş olmasının ve uluslararası ekonomik ve finansal konjonktürün daha kırılgan bir yapıya bürünmesinin ekonomik programda yeni açılımlara gidilmesini ve reform sürecine yeni bir ivme kazandırılmasını zorunlu kıldığı belirtilmiştir.

## 1 Ocak 2014 Tarihinde Avrupa Birliği’ne Tam Üyelik Hedefine Doğru: Güçlü Demokrasi, Güçlü Sosyal Yapı, Güçlü Ekonomi

TÜSİAD, genel seçimler öncesinde yürütülen seçim kampanyası döneminin tartışma noktalarını ve





yeni kurulacak hükümetin gerçek gündemini oluşturma gerektiği düşünülen konular hakkında TÜSIAD görüşlerini içeren “1 Ocak 2014 Tarihinde Avrupa Birliği’ne Tam Üyelik Hedefine Doğru: Güçlü Demokrasi, Güçlü Sosyal Yapı, Güçlü Ekonomi” başlıklı bir rapor yayımladı.

TÜSIAD’ın seçim tartışma platformu gündemini belirleyen raporda, ekonomik refah ve küresel ekonominin kurallarına uyum için açık ve demokratik bir toplumsal yapının zorunlu olduğunun altı çizildi. Bu yapının güçlenmesinin, ülkedeki tüm sivil toplum kuruluşlarının, siyasal partilerin, kurumların ve bireylerin ortak hedefi olması gerektiği belirtilirken, bireysel özgürlüklerin güvencesinin laiklik, ekonomik refahın güvencesinin ise katılımcı demokrasi olduğu vurgulandı.

Üç ana bölümden oluşan raporun “Güçlü Demokrasi” bölümünde, demokratik yapının güçlendirilmesi için reform öncelikleri, “parlamentar system”, “kamu yönetimi”, “insan hakları” ile “hukuk devleti ve

yargı” altbaşlıklarıyla incelendi. “Güçlü Sosyal Yapı” bölümünde ise, sosyal yapının güçlendirilmesi için reform öncelikleri, “eğitim”, “işgücü piyasası/istihdam”, “kadın-erkek eşitliği” ve “bölgesel kalkınma” konuları ile ele alındı. “Güçlü Ekonomi” başlıklı son bölümde ise Türk ekonomisi “yeni bir sürdürülebilir büyüme ihtiyacı” ve “üretim yapılarındaki dönüşümün temel mekanizmaları” başlıkları altında irdelendi.

1 Mart tarihinde düzenlenen Olağanüstü Yüksek İstişare Konseyi toplantısında üyelerin görüşlerine sunulan ve görüşlerin alınmasının ardından hazırlanan rapor, 8 Haziran tarihinde gerçekleşen Yüksek İstişare Konseyi toplantısında TÜSIAD üyelerine ve kamuoyuna sunuldu.

## Avrupa Birliği’ne Katılım Sürecinde Türkiye’nin Komşu ve Çevre Ülkeler Politikası - Stratejik Yaklaşımlar

TÜSIAD Dışişleri Komisyonu’nun çalışmaları çerçevesinde, TÜSIAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu Direktörü Doç. Dr. Gülden Ayman, Kavrakoglu Yönetim Enstitüsü Danışmanı Aydın Sezer ve TÜSIAD International Bölüm Sorumlusu Tülay Ayalp Kılıçdağı tarafından “Avrupa Birliği’ne Katılım Sürecinde Türkiye’nin Komşu ve Çevre Ülkeler Politikası-Stratejik Yaklaşımlar” başlıklı bir rapor hazırlandı. Raporda siyasal, ekonomik ve ticari ilişkilerde komşuluk kavramı incelendi. Bu kavrama uygun olarak Türkiye’nin, yer aldığı bölgesel ve küresel oluşumlar içerisindeki yeri ve rolü ile bu ilişkilerin meydana getirdiği hukuki ve kurumsal çerçeve ele alınarak, bu sü-





recin, yaklaşık 50 yıldır içerisinde bulunulan AB süreci ile uyumlu olup olmadığı tartışıldı. Ayrıca, Türkiye'nin AB dışındaki bölgesel ve küresel oluşumlarda yer almasının, AB sürecine bir alternatif yaratıp yarata-

mayacağı tartışmalarına da değinildi. AB'nin komşuluk politikasının hedef ve ilkeleri ile politika araçları ve buna yönelik stratejiler, kapsamlı bir şekilde incelendi, bu stratejileri destekleyen mali politikalar ile bu politikaların, Türkiye'nin komşularını nasıl ele aldığı ve bu ülkelere ne gibi imkânlar yaratacağı incelendi. Çalışmada ayrıca, Türkiye'nin komşularıyla ilişkisinin niteliği, bu ilişkilerin iç ve dış siyasal faktörlerden nasıl etkilendiği ve bu sorunlar karşısında Türkiye'nin izlediği ve izlemesi gereken yollar üzerinde duruldu.

Rapor, 2 Mayıs tarihinde İstanbul'da düzenlenen bir toplantıyla kamuoyuna tanıtıldı. Tanıtım toplantısında, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Dışişleri Komisyonu Başkanı Haluk Dinçer ve Devlet Bakanı Kürşad Tüzmen açılış konuşmalarını gerçekleştirdiler. Açılış konuşmalarının ardından düzenlenen oturumda ise, rapor yazarları çalışmayı tanıttı.

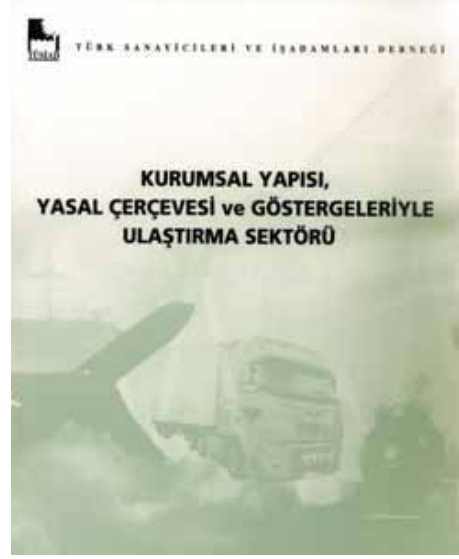


"Avrupa Birliği'ne Katılım Sürecinde Türkiye'nin Komşu ve Çevre Ülkeler Politikası - Stratejik Yaklaşımlar" raporunun tanıtım toplantısı 2 Mayıs tarihinde İstanbul'da düzenlendi.

## Kurumsal Yapısı, Yasal Çerçevesi ve Göstergeleriyle Ulaştırma Sektörü

TÜSİAD Sanayi, Tarım, Hizmetler Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, Dokuz Eylül Üniversitesi Deniz İşletmeciliği ve Yönetimi Yüksekokulu'nun öğretim üyeleri tarafından Yüksekokul Müdürü Prof. Dr. A. Güldem Cerit koordinatörlüğünde "Kurumsal Yapısı, Yasal Çerçevesi ve Göstergeleriyle Ulaştırma Sektörü" başlıklı bir rapor hazırlandı.

Rapor, geçmişten günümüze ulaştırma sektörünün tarihçesini, yapısal dinamiklerini, hukukunu ve çevre ve eğitim gibi diğer faktörlerle olan entegre ilişkisini detaylı bir şekilde incelemektedir. Dünya ve AB'de taşımacılık politikası çerçevesinde yaşanan ge-



lişmelerin analiz edildiği, odak grup çalışması metoduyla Türkiye ulaştırma sektörünün darboğazlarının belirlendiği ve çözüm önerilerinin getirildiği çalışma,



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, Ulaştırma Bakanı Binali Yıldırım ile TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Başkanı Erdal Karamercan, "Kurumsal Yapısı, Yasal Çerçevesi ve Göstergeleriyle Ulaştırma Sektörü" raporunun 28 Şubat tarihindeki tanıtım toplantısında bir araya geldi.

aynı zamanda şu ana kadar ulaştırma sektöründe hazırlanmış olan çalışma ve verileri harmanlamaktadır. Okuyucuyu ulaştırma sektörünün geçmişten günümüze gelişimi hakkında bilgilendiren rapor taşımacılık sektörünü tüm alt sektörleriyle ele alan kapsamlı bir çalışmadır.

Rapor 28 Şubat tarihinde İstanbul'da düzenlenen bir seminer ile kamuoyuna tanıtıldı. Seminerin açılış konuşmaları, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ve Ulaştırma Bakanı Binali Yıldırım tarafından gerçekleştirildi.

TÜSIAD Ulaştırma Çalışma Grubu Başkanı Lucien Arkas'ın yönettiği ilk oturumda Dokuz Eylül Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Güldem Cerit ve Yardımcı Doçent Ersel Zafer Oral raporun sunumunu yaptılar. TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Tarım, Sanayi ve Hizmetler Komisyonu Başkanı Dr. Erdal Karamercan tarafından yönetilen toplantının ikinci bölümünde ise, Türkiye büyüme stratejisi içerisinde ulaştırma sektörünün yerinin tartışıldığı bir panel düzenlendi. TAV Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Akın, İstanbul Bilgi Üniversitesi İşletme Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Oral Erdoğan, Solmaz Gümrükleme Yönetim Kurulu Başkanı Asım Barlın ve Kaptanoğlu Şirketler Grubu Genel Müdürü Şadan Kaptanoğlu panelde birer konuşma yaptılar.

## Uluslararası Rekabet Stratejileri: Türkiye Gıda Sanayii

TÜSIAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu'nun çalışmaları çer-



çevesinde, TÜSIAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu (REF) koordinasyonunda, Montpellier Akdeniz Tarım Bilimleri Enstitüsü öğretim üyesi Doç. Dr. Selma Tozanlı, Yıldız Teknik Üniversitesi öğretim üyesi Dr. Murat Donduran ve Galatasaray Üniversitesi öğretim üyesi Dr. Aylin Ataay tarafından "Uluslararası Rekabet Stratejileri: Türkiye Gıda Sanayii" başlıklı bir rapor hazırlandı.



Türk gıda sanayiini konu alan raporun tanıtımı 5 Ekim tarihinde düzenlenen "İklim Değişikliği: Türk Tarımı ve Gıda Sektörü" başlıklı seminer çerçevesinde gerçekleştirildi.



Raporda, gıda sanayinin Türkiye’de ve dünyada karşılaştırmalı analizi yapılarak, küreselleşme sürecinin Türk gıda sanayine getirdiği fırsat ve tehditler değerlendirildi. Bu bağlamda, dünya gıda sanayii ve çokuluslu gıda şirketlerinin tekelci yapıları incelendi, Türkiye gıda sanayiinin yapısının ve gıda şirketlerinin rekabet güçlerinin saptanmasında önemli ipuçları elde edildi.

Rapor, 5 Ekim tarihinde “İklim Değişikliği: Türk Tarımı ve Gıda Sektörü” konulu toplantı ile tanıtıldı. Toplantının açılış konuşmaları, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ile TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Erdal Karamercan tarafından gerçekleştirildi. Açılış konuşmalarının ardından Oturum Başkanlığını TÜSIAD Tarım ve Gıda Çalışma Grubu Başkanı Sayın Rint Akyüz’ün yaptığı ilk panelde, TÜSIAD - Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu, “Rekabet Stratejileri Dizisi”nin onuncu sayısı olan “Uluslararası Rekabet Stratejileri: Türkiye Gıda Sanayiii” raporu Dr. Selma Tozanlı, Doç. Dr. Murat Donduran ve Dr. Aylin Ataay tarafından tanıtıldı.

Oturum Başkanlığını Prof. Dr. Erol Çakmak’ın yaptığı “İklim Değişikliğinin Tarım ve Gıda Sektörlerine Etkileri” başlıklı panelde, ITÜ Öğretim Üyesi Prof. Dr. Nüzhet Dalfes, Gıda ve Tarım Teşkilatı (FAO) Tabii Kaynaklar ve Çevre Bölümü Uzmanı Rene Gommès, ITÜ Öğretim Üyesi Prof. Dr. Levent Şaylan ve WWF-Türkiye Genel Müdürü Filiz Demirayak birer sunum yaptı.

## STK Yönetişim Rehberi

Orta ve Doğu Avrupa Kar Amacı Gütmeyen Yönetişim Çalışma Grubunun “A Handbook of NGO Go-



vernance” adlı yönetişim el kitabı, TÜSEV tarafından “STK Yönetişim Rehberi” olarak tercüme edildi ve TÜSIAD-TÜSEV ortak yayını olarak basıldı. STK Yönetişim Rehberi; sivil toplum kuruluşları olarak tanımlanan tüm kuruluşların iş ve işlemleri ile iç işleyişlerinde yararlanabilecekleri, temel yönetişim ilkeleri esas alınarak hazırlanmış bir rehberdir. Hareket noktasının açıklık, şeffaflık ve hesap verebilirlik gibi yönetişimin temel ilkelerinin oluşturduğu bu rehber, örgütlenme özgürlüğünün özüne ve kurumsal demokrasiye yaptığı vurgulamalarla sivil toplum kuruluşu bürokrasisini düzenleyen ve konsolide eden bir içeriğe sahiptir.

## Geçerli Nedenle İş Sözleşmesinin Feshi ve İşe İade Davaları Toplantısı

TÜSIAD Sosyal İşler Komisyonu’nun çalışmaları çerçevesinde, İş Kanunu’nun uygulanması sürecinde yargıda içtihatlar oluşurken, hem hukuksal çerçevede değerlendirme yapmak, hem de uygulamayla ilgili gö-





rüş alış verişi ortamı sağlamak amacıyla 2004 yılında başlattığı “İş Kanunu Toplantı Dizisi”nin dördüncüsü 14 Haziran tarihinde “Geçerli Nedenle İş Sözleşmesinin Feshi ve İşe İade Davaları” başlığı altında gerçekleştirildi. Aynı adlı rapor, bu toplantıda yapılan tartışmaları içerdi.

## Sanayi’de AB Çevre Mevzuatına Uyum/ Çocuklar İçin Çevre Kitapları

TÜSIAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu çalışmaları çerçevesinde, İTÜ Öğretim Üyeleri Prof. Dr. Selehattin İncecik, Doç. Dr. Erdem Görgün ve TÜSIAD Çevre Çalışma Grubu Üyesi Tayfun Ateşsaçan tarafından “Sanayi’de AB Çevre Mevzuatına Uyum” başlıklı bir rapor hazırlandı. Ayrıca Avrupa Komisyonu tarafından çocuklar için hazırlanan ve TÜSIAD’ın tercüme ve basım hakkını aldığı, dört çevre kitabını içeren “Çocuklar İçin Çevre Kitapları Projesi” de ilköğretim öğrencilerinin çevre konusunda bi-

linçlendirilmesine katkıda bulunmak amacıyla hazırlandı.

“Sanayi’de AB Çevre Mevzuatına Uyum” başlıklı rapor, AB ile uyum sürecinde Türkiye’nin en çok zorlanacağı konulardan biri olan çevre alanında hem kamunun hem de özel sektörün kapsamlı, gerçekçi ve işlevsel bir strateji izlemesini hedefledi. Raporda AB çevre politikası, hedefleri ve AB çevre mevzuatı ile Türkiye’deki mevcut çevre mevzuatına uyum çalışmaları hakkında bilgi verildi. AB çevre politikasının sanayinin rekabet gücüne makro ve mikro ölçekteki etkileri belirtilerek sanayinin AB çevre mevzuatına uyum sürecine bakışı genel bir değerlendirme şeklinde sunuldu. “Düzenleyici Etki Değerlendirmesi” üzerinde duran çalışmada çevre yükümlülüklerinin gerçekleştirilmesi için yapılması gerekenler irdelendi.

“Sanayi’de AB Çevre Mevzuatına Uyum” başlıklı rapor ve “Çocuklar İçin Çevre Kitapları Projesi” kapsamında yayımlanan “Uçun Ey Güzel Kırlangıçlar!”, “Sana Çevre Hakkında Bir Sır Vereyim mi?”, “Hava Çok Sıcak” ve “Kırmızı Pınar’daki Somon Balığı” baş-



lıklı kitaplar “Türkiye’de Sürdürülebilir Kalkınma ve Çevre” başlıklı bir seminer ile 4 Haziran tarihinde kamuoyuna tanıtıldı.

Toplantının açılış konuşması TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Erdal Karamercan tarafından gerçekleştirildi. Açılış konuşmalarının ardından düzenlenen oturumun başkanlığını TÜSİAD Çevre Çalışma Grubu Başkanı Musa Galip Eroğlu yürüttü. Oturumda, rapor yazarları birer konuşma yaptılar.

Rapor tanıtımının ardından, “Sürdürülebilir Kalkınma, Sanayi ve Çevre” başlıklı bir panel düzenlendi. TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Başkanı Dr. Erdal Karamercan’ın başkanlığında gerçekleşen panelde, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) Çevre ve Sürdürülebilir Kalkınma Program Yöneticisi Katalin Zaim, Dünya Bankası Kırsal Kalkınma Uzmanı Halil Agah, Bölgesel Çevre Merkezi (REC) Türkiye Direktörü Sibel Sezer, Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Orhan Yenigün ve Avrupa Komisyonu Türkiye Delegasyonu Çevre ve Sürdürülebilir Kalkınma Sektör Yöneticisi Gürdoğar Sarıgül birer konuşma yaptı.



## Türkiye ve TÜSİAD 2007 Yılı Gündemi

2007 yılı içinde Türkiye’nin gündeminde yer alan belli başlı konuları kronolojik olarak özetleyen çalışma, TÜSİAD’ın yıl içinde yaşanan gelişmelere ilişkin yaklaşımlarını ve kamuoyu ile paylaştığı görüşleri; basın bültenlerini, konuşmaları ve demeçleri esas alarak sıralamaktadır. Çalışma, TÜSİAD Basın İle İlişkiler ve Yurtiçi Tanıtım Bölümü tarafından hazırlanarak aralık ayında yayımlandı.



# Sürelî Yayınlar

## Konjonktür Değerlendirme / Quarterly Economic Outlook

Türkiye ekonomisinin, dış ekonomik gelişmeler, para ve maliye politikaları ekseninde incelendiği üç aylık süreli yayında, büyüme ve istihdam dinamikleri, ödemeler dengesi gelişmeleri değerlendirilmekte ve TÜSİAD tahmin ve beklentilerine yer verilmektedir.

Konjonktür Değerlendirme/Quarterly Economic Outlook süreli yayınının 15., 16., 17 ve 18. sayıları Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından hazırlanmıştır.

### **Konjonktür Değerlendirme No. 15 (Ocak 2007): “2007: Bardağın Dolu Yarısı”**

15. sayıda, Türkiye ekonomisinin büyüme performansının 2006 yılının üçüncü çeyreğinde yavaşlama gösterdiği, ancak aynı dönemin sonuna doğru ekonominin tekrar toparlanmaya başladığına dair sinyaller verildiği belirtildi. Diğer gelişmekte olan ülkeler göz önüne alındığında, Türkiye'nin iş ve yatırım ortamını iyileştirecek yapısal reformlara tekrar ivme kazandırmasının önemi vurgulandı. Üçüncü çeyrekle ilgili önemli gelişmeler arasında; kamunun cari harcamalarındaki artış, tarım dışı sektörlerde yaratılan istihdamın yavaşlamaya başlaması, yıl sonu enflasyonunun hedeflenen seviyeyi aşması, vergi dışı



gelirlerin toplam gelirler içindeki payının yüksekliği, kamu borç stokundaki azalış, ihracat artışının sermaye yoğun sektörler tarafından sağlanması, truzim gelirlerindeki düşüş gibi konulara değinildi. Tahmin ve beklentiler bölümünde, beklentilerdeki bozulma, faiz oranlarının orta vadede yüksek seyrini koruması ve siyasi panaroma nedeniyle 2007 yılında iç talepteki yavaşlamanın devam edebileceği ve YTL'nin bir miktar değer kaybedebileceği belirtildi.

### **Konjonktür Değerlendirme No. 16 (Nisan 2007): “Oyun Odası”**

16. sayıda, Türkiye ekonomisinin 2006 yılında bir yıl daha beklenenin üzerinde büyüme performansı sergilediği ancak büyümenin alt kalemlerine bakıldığında son beş yıldır büyümeye önemli destek veren iç talep bileşenlerinin yerini dış talebe bıraktığı belirtildi. Bu nedenle, dış konjonktüre yönelik gelişmelerin yakından takip edilmesi gerektiğine dikkat çekildi. Dış ticaret dengesinde 2006 yılı sonuna doğru başlayan olumlu gidişatın 2007 yılında da devam edeceği,



İç talepte yeniden bir canlanmanın ise ancak yıl sonuna doğru olacağı öngörüldü. 2007 yılı siyasi gelişmelerinin yarattığı belirsizlik ortamının ekonomi üzerinde kalıcı etkisinin olmayacağı ancak sürdürülebilir büyümenin devamı açısından yeni hükümetin ekonomik yapıdaki dönüşümü mikro reformlarla derinleştirilmesi gerektiği vurgulandı. Konuyla bağlantılı olarak AB üyeliği sürecinin öneme dikkat çekildi. Çalışmada ayrıca, geleneksel para politikası araçlarının enflasyonu düşürme yönündeki etkisinin sınırlı kaldığı belirtildi ve Türkiye'nin neden kendisiyle aynı kategoride yer alan diğer gelişmekte olan ülkelere göre daha yüksek reel faiz oranına sahip olduğu sorgulandı.

### Konjonktür Değerlendirme No. 17 (Temmuz 2007): "Yeni Bir İvme"

17. sayıda, Türkiye ekonomisinin 2007 yılının ilk çeyreğinde beklenenin üzerinde bir büyüme performansı sergilediği ancak büyümenin alt kalemlerine bakıldığında 2006 yılının ikinci yarısı itibarıyla hissedilen iç talepteki yavaşlamanın yılın ilk çeyreğinde de

devam ettiği belirtildi. Aynı dönemde ABD'deki yüksek riskli konut kredisi piyasasında başlayarak uluslararası finansal piyasalara yayılan likidite daralmasının küresel ekonomik etkilerine değinildi. Yeni hükümet dönemi ve uluslararası ekonomik görünümde yaşanan değişimin, Türkiye ekonomisi için yeni bir büyüme sürecinin başlangıcı sayılabileceği vurgulandı, bu bakımdan 2007 yılının, geride bıraktığımız son beş yıllık güçlü ekonomik büyüme döneminden, aynı trendin devamının beklendiği yeni bir büyüme sürecine geçiş yılı olarak görüldüğü kaydedildi. Son yıllarda, dünya ekonomisinde sanayi üretimine yönelik ticaretin hızlı bir şekilde arttığı, bir başka ifadeyle, ihracat yapmak için ithalat yapmanın, sadece Türkiye'ye özgü bir durum olmadığı belirtildi ve Türkiye'nin gelecek dönemde eskisinden farklı bir anlayışla hazırlanmış olan bir sanayi stratejisine ihtiyacı olduğu vurgulandı. Çalışmada ayrıca, enflasyonun ilk çeyrekte T.C. Merkez Bankası'nın hedeflediği belirsizlik aralığında gerçekleştiği ve yılın ikinci döneminde orta vadeli göstergelerde iyileşme gözlemlendiği belirtildi ancak enflasyon



hedefi önündeki risklerin devamlılığını koruduğunun altı çizildi. 2007 yılının ilk yarısında bütçe açığındaki genişlemenin devam ettiğine ve vergi gelirlerinin artış hızında belirgin bir yavaşlama görüldüğüne, diğer yandan dış ticaret açığındaki genişlemenin durduğuna dikkat çekildi.

### **Konjonktür Değerlendirme No. 18 (Ekim 2007): “Reform Zamanı”**

18. sayıda, uygulanmakta olan ekonomik programın, ekonomideki yapı değişikliği ve uluslararası piyasalardaki gelişmeler ışığında yeniden ele alınması gerektiğine dikkat çekildi. 2002-2007 döneminin ekonomik performansının, esas olarak, on yıllar boyunca devam etmiş olan istikrarsızlığın giderilmesi ile sağlandığı ve sadece makroekonomik istikrar yoluyla sağlanabilecek başarıların doğal sınırına ulaşıldığı belirtildi. Yurtiçi gelişmelere değinilen bölümlerde, ekonominin ikinci çeyrekte yıllık %3.9, yılın ilk yarısında ise yıllık %5.3 büyüdüğü, iç talepteki yavaşlamanın ikinci çeyrekte belirgin şekilde hissedilmeye

devam ettiği belirtildi. Tarım dışı sektörlerdeki istihdam artışının azaldığına, üçüncü çeyrek enflasyonunun, belirsizlik aralığının içinde gerçekleştiğine ve iç talepteki daralma ve enflasyonun tekrar düşüş eğilimine girmesiyle faiz indirimleri için yeşil ışık yakıldığına dikkat çekildi. Ancak uluslararası finansal koşulların kötüleşmesi ve gevşek maliye politikasının devamının faiz indirimlerini yavaşlatabileceği belirtildi. İlk 9 ayda merkezi bütçe dengesinin 12,2 milyar YTL açık vererek geçen yılın aynı dönemine göre daha kötü performans sergilediği ve iç talepteki durgunluğun, dolaylı vergilerin önemli kaynak oluşturduğu bütçe gelirlerini olumsuz etkilediği dile getirildi. Yurtdışı ekonomik gelişmelerin ele alındığı bölümde, ABD konut piyasasındaki sorunların, global finans piyasaları için tehdit oluşturduğuna ve uluslararası piyasalarda yaşanan bu çalkantının 2008 yılında da devam etmesinin mümkün olduğuna değinildi. ABD ekonomisinden gelen olumsuz sinyallere rağmen dünya ekonomisinin canlılığını koruduğu belirtildi. Petrol fiyatlarında yeniden bir artış görüldüğüne dikkat çekildi.

## **Private View**

### **PrivateView No. 12: Panorama**

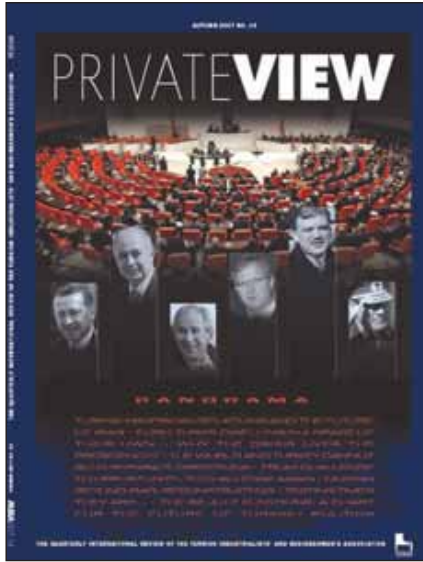
TÜSİAD tarafından hazırlanan PrivateView dergisi, “Panorama” konulu 12. sayısıyla, beş yıl aradan sonra kasım ayında yeniden yayınlandı.

Türkiye’nin Gümrük Birliği’ne girmesiyle birlikte 1996 yılında İngilizce yayın olarak ilk sayısı çıkan ve 1996-2002 yılları arasında 11 sayı yayınlanan PrivateView’ın 12. sayısında, “AB-Türkiye ilişkilerinin geleceği”, “Avrupalı Türkler”, “ABD-Türkiye ilişkileri”, “Ortadoğu”, “Küresel ekonomideki Türkiye” gibi konu başlıklarına yer verildi.





Türkiye'deki ekonomik, siyasi ve sosyal gelişmeler hakkında yabancı iş çevreleri, politikacılar ve düşünce kuruluşlarını bilgilendirmek amacıyla yayınlanan ve Türkiye'nin tanıtımında önemli rol oynayan PrivateView, başta Avrupa Komisyonu, Avrupa Sanayi ve İşverenler Konfederasyonu Birliği (BUSINESSEUROPE ve ABD Kongre üyeleri ile önde gelen AB ve ABD şirket ve düşünce kuruluşları olmak üzere, Türkiye içinde ve dışında etkili kişi ve kuruluşlara dağıtıldı.



## TÜSİAD Manşet

TÜSİAD Manşet, Basın İle İlişkiler ve Yurtiçi Tanıtım Bölümü tarafından, aylık olarak hazırlandı. TÜSİAD faaliyetleri ile ilgili kısa ve kapsayıcı bilgi vermeyi amaçlayan TÜSİAD Manşet toplantılar, yurtdışı ve yurtiçi temaslar, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı ve üyelerinin çeşitli konulardaki demeçlerini konu aldı. Faaliyetlere ilişkin görsellerle renklendirilen TÜSİAD Manşet, düzenli olarak TÜSİAD üyelerine gönderilmekle birlikte, TÜSİAD'ın internet sitesi üzerinden de izlenebildi.



# Basında TÜSİAD

2007 yılında, TÜSİAD'ın yazılı ve görsel basın ile ilişkilerinin düzenlenmesi Basın ile İlişkiler ve Yurtiçi Tanıtım Bölümü tarafından yürütüldü. TÜSİAD yıl boyunca, Türkiye'nin Avrupa Birliği (AB) ile tam üyelik müzakereleri, siyasi ve ekonomik gelişmeler, dış politika, kadınların siyasete katılımı, enerji sektörü ve istihdam gibi konuları yakından takip etti ve oluşturduğu görüşleri kamuoyu ile paylaştı.

TÜSİAD'ın 25 Ocak tarihinde düzenlenen 37. Genel Kurulu, Yüksek İstişare Konseyi'nin 1 Mart, 8 Haziran, 21 Eylül ve 13 Aralık tarihlerinde düzenlendiği toplantıları basının yoğun ilgisi ile gerçekleşti. TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Mustafa V. Koç ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın toplantıların açılışında yaptıkları konuşmalar çok sayıda televizyon kanalı tarafından canlı olarak yayımlandı, medyada geniş yer buldu.

37. Genel Kurul sonucunda, Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanlığı'na seçilmesi ve yeni Yönetim Kurulu ile ilgili basına bilgi verildi. TÜSİAD'ın, 8 Haziran tarihinde gerçekleşen Yüksek İstişare Konseyi toplantısında "Siyasi Parti Genel Başkanları ile Toplantı Dizisi"nin deşifreleri ve Ocak-Mayıs 2007 dönemini kapsayan "Türkiye ve TÜSİAD Gündemi" raporu basın mensuplarına dağıtıldı. Ayrıca, TÜSİAD'ın "1 Ocak 2014 Tarihinde Avrupa Birliği'ne Tam Üyelik Hedefine Doğru: Güçlü Demokrasi, Güçlü Sosyal Yapı, Güçlü Ekonomi" başlıklı

raporu ile ilgili kamuoyuna bilgi verildi. Raporun, ilgili basın mensuplarına gönderimi sağlandı.

TÜSİAD, Türkiye'nin 1 Ocak 2014 yılında AB'ye tam üye olması gerektiğine ilişkin görüşlerini kamuoyuyla paylaşarak, dış politika faaliyetlerinde AB ile ilişkilere ağırlık verdi. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ başkanlığındaki TÜSİAD heyeti, Avrupa Komisyonu Türkiye İlerleme Raporu'nun açıklanmasından önce, AB başkentlerinde bilgilendirme faaliyetlerinde bulundu. Bu faaliyetler kapsamında, 11-12 Eylül tarihli Brüksel ve Londra, 26 Eylül tarihli Madrid ve 29 Ekim tarihli Roma temasları ile ilgili basına bilgi verildi ve temaslara basın katılımı bölüm tarafından organize edildi. TÜSİAD heyetinin, 19 Nisan tarihinde Brüksel'de Avrupa Komisyonu'nun Genişlemeden Sorumlu Üyesi Olli Rehn ile görüşmesi ve 4 Mayıs'ta Almanya İçişleri Bakanı Wolfgang Schäuble ile gerçekleştirilen temas da bölüm tarafından basına duyuruldu.

TÜSİAD'ın AB'ye yönelik faaliyetlerinin önemli bir bölümünü de hazırlanan raporlar, düzenlenen seminerler ve konferanslar oluşturdu. "Türkiye-AB İlişkileri Bağlamında Uluslararası Göç Tartışmaları" başlıklı raporun, 16 Ocak tarihinde düzenlenen tanıtım toplantısı hakkında kamuoyuna bilgi verildi. "Avrupa Birliği'ne Katılım Sürecinde Türkiye'nin Komşu ve Çevre Ülkeler Politikası-Stratejik Yaklaşımlar" başlıklı raporun sunulduğu 2 Mayıs tarihli seminer de bölüm tarafından basın kuruluşlarına duyuruldu. Basın İle İlişkiler ve Yurtiçi Tanıtım Bölümü, raporları, raporların özet bulgularını ve tanıtım toplantılarında yapılan açılış konuşmalarını basın mensuplarına ilettiler.

2007 yılı boyunca, AB'de yaşanan gelişmeler ve müzakere süreci ile ilgili TÜSİAD görüşlerini içeren duyurular hazırlanarak kamuoyu ile paylaşıldı. Türkiye'nin AB'ye katılım müzakerelerinde "İşletmeler ve



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, 27 Mart tarihinde gazete ve ajansların ekonomi müdürleri ile bir araya geldi.

Sanayi Politikası” başlığının açılması ile ilgili 30 Mart tarihinde bir basın bülteni hazırlandı. Açıklamada, “Türkiye’nin AB’ye 1 Ocak 2014 tarihinde tam üyeliği, toplumsal hedef haline gelmelidir” ifadesine yer verildi. 2007-2013 dönemine ilişkin AB Müktesebatı’na Uyum Programı ile ilgili 18 Nisan tarihinde basına duyurulan bültende, Uyum Programı’nın Türkiye’nin AB’ye 1 Ocak 2014 yılında üyeliği konusunda ciddi bir adım olduğu belirtildi. TÜSİAD, 27 Haziran’da yayınlanan bir basın bülteni aracılığı ile AB katılım müzakerelerinde “Ekonomik-Parasal Birlik” başlığının açılmaması kararını eleştirdi. Açıklamada “Fransa, Türkiye’nin AB sürecini engelleyemez” ifadesi kullanıldı. Aralık ayında gerçekleşen AB Konseyi öncesinde hazırlanan sonuç bildirisi taslağının, Türkiye ile ilgili

kısımında, “AB’ye katılım” ifadesinin metinden çıkarılmasını savunan Fransa’nın tutumuna yönelik, “Fransa Türkiye’ye karşı kültürel önyargı, art niyet ve hasmane tutumdan vazgeçmelidir” başlıklı TÜSİAD görüşü de 11 Aralık’ta kamuoyunun bilgisine sunuldu.

Türkiye ile AB arasındaki işbirliğinin, karşılıklı anlayışın ve ortak değerlerin gelişmesine katkıda bulunduğu inanan kişi veya kuruluşlara verilen “TÜSİAD Bosphorus Prize for European Understanding” dış politika ödülünün dördüncüsü 2006 yılı itibarıyla AB Komisyonu Başkan Yardımcısı Günter Verheugen’a verildi. 19 Ocak 2007 tarihinde gerçekleştirilen ödül töreni, basına duyuruldu ve takip edildi.

TÜSİAD’ın bu yıl önem verdiği konulardan biri de Çin’in dünya ekonomisini yönlendiren bir güç ha-

line gelmesi ve bu durumun Türkiye'ye etkileri oldu. TÜSIAD bu bağlamda, Türk özel sektörünün Çin merkezli Asya-Pasifik temsil yapısına katkıda bulunmak amacıyla, 26 Kasım tarihinde, Pekin Bürosu'nun açılışını gerçekleştirdi. Pekin Bürosu'nun açılış töreni ve TÜSIAD heyetinin Çin temasları hakkında kamuoyunun bilgilendirilmesi sağlandı. Açılışa, Çinli ve Türk basınının katılımı bölüm tarafından organize edildi. TÜSIAD'ın Çin açılımına ilişkin haberler basında geniş yer buldu.

Öte yandan, TÜSIAD'ın Orta Asya bölgesinde en önemli girişimi olan, TÜSIAD öncülüğünde oluşturulan Karadeniz ve Hazar Denizi Girişim ve İşdünyası Konfederasyonları Uluslararası Birliği'nin (UBCCE), ekim ayı başında Azerbaycan'ın başkenti Bakü'de düzenlediği ilk iş forumu hakkında basına bilgi verildi.

TÜSIAD'ın Avrupa'daki muadil kuruluşları ile gerçekleştirdiği görüşmelerin içeriği de kamuoyunun bilgisine sunuldu. Bu kapsamda, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın, Fransız Girişimciler Hareketi (MEDEF) Başkanı Laurence Parisot ile 22 Şubat tarihinde İstanbul'da gerçekleştirdiği görüşme kamuoyuna duyuruldu. İki kuruluşun, "MEDEF ve TÜSIAD Avrupa'nın siyasi ve ekonomik alanda küresel bir güç olarak hareket etmesinin önemine dikkat çekti" başlıklı ortak açıklaması basın mensuplarına gönderildi. Ayrıca, TÜSIAD ve İspanya Sanayi Konfederasyonu (CEOE) heyetlerinin 8-9 Ekim tarihlerinde Türkiye'de gerçekleştirdikleri görüşmeler hakkında basına bilgi verildi. TÜSIAD'ın, Bulgar Sanayi Derneği'nin (BIA) ev sahipliğinde, 5 Nisan tarihinde gerçekleşen Sofya ziyareti sonrasında yapılan ortak açıklama da ilgili basın kuruluşlarına iletildi. Açıklamada, iki ülke arasındaki ekonomik ilişkilerin geliştirilmesi yönünde çağrıda bulunuldu.

TÜSIAD yıl boyunca, Türkiye'nin siyasi gündemini yakından takip etti. Genel seçimler öncesinde düzenlenen "Siyasi Parti Genel Başkanları ile Toplantı Dizisi" ile ilgili duyurular basına iletildi. Bu kapsamda, 23 Mayıs tarihinde Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın katılımı ile düzenlenen toplantı ve 29 Mayıs tarihinde DP Genel Başkanı Mehmet Ağar ve ANAP Genel Başkanı Erkan Mumcu ile gerçekleştirilen görüşmeler hakkında kamuoyuna bilgi verildi. Basının yoğun ilgi gösterdiği toplantılar, çok sayıda televizyon kanalı tarafından canlı olarak yayınlandı ve medyada geniş yer buldu.

Basın İle İlişkiler ve Yurtiçi Tanıtım Bölümü, Adalet ve Kalkınma Partisi'nin 11. Cumhurbaşkanı adayını açıklamasının ardından, konuyla ilgili TÜSIAD görüşünü, 25 Nisan tarihinde kamuoyunun bilgisine sundu. Açıklamada "Cumhurbaşkanlığı makamı, toplumsal uzlaşma ve demokratik meşruiyeti gözetmelidir" ifadesine yer verildi. Cumhurbaşkanlığı seçim süreciyle ilgili olarak yaşanan gelişmeler çerçevesinde 29 Nisan tarihinde yapılan basın açıklamasında ise, "Laiklik ve demokrasinin ayrılmaz bütünlüğünü korumak için hemen erken seçim zorunlu" görüşü dile getirildi. Bölüm, Anayasa paketi ile ilgili olarak hazırlanan "Siyasal sistem değişikliği içeren Anayasa paketi yeni parlamentonun gündemini oluşturmali" başlıklı TÜSIAD görüşünü, 7 Mayıs tarihinde kamuoyunun bilgisine sundu. 22 Temmuz tarihinde gerçekleşen genel seçimlerin ardından, TÜSIAD'ın "Yeni parlamento-yu, önemli görev ve sorumluluklar beklemektedir" başlıklı görüşü de basın kuruluşlarına servis edildi. 11. Cumhurbaşkanı adayı Abdullah Gül'ün, 17 Ağustos tarihinde TÜSIAD Ankara Temsilciliği'ne yaptığı ziyaret ve ziyaret sonrasında TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın basın açıklaması da basın bülteni aracılığı ile kamuoyuna duyuruldu.



TÜSİAD, 10 yıl önce yayınladığı “Türkiye’de Demokratikleşme Perspektifleri” raporunu, Türkiye’de demokratikleşme sürecinin henüz tamamlanmamış olmasından hareketle müteveffa Prof. Dr. Bülent Tanör’ün anısına 2006 yılında güncelledi. “Türk Demokrasisi’nde 130 Yıl (1876–2006): Prof. Dr. Bülent Tanör’ün Anısına Türkiye’de Demokratikleşme Perspektifleri 10. Yıl Güncellemesi” başlıklı raporun, 19 Ocak 2007 tarihinde düzenlenen tanıtım toplantısı ile ilgili kamuoyunun bilgilendirilmesi sağlandı.

Türkiye’nin ekonomik gündemini de takip eden TÜSİAD, bu alanda düzenlenen etkinliklerin büyük bir bölümünde ‘büyüme’ konusunu ele aldı. TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu tarafından, 16 Ocak tarihinde düzenlenen “Hangi Potansiyel Büyüme Ölçütü: Türkiye Örneği” başlıklı seminer ile ilgili basına bilgi verildi. “Kayıtdışı Ekonomi ve Sürdürülebilir Büyüme: AB Yolunda Değerlendirme ve Çözüm Önerileri” başlıklı raporun, 22 Ocak tarihinde düzenlenen tanıtım toplantısı ve 4 Aralık tarihli “Türkiye Ekonomisi İçin Büyüme Stratejileri” başlıklı konferans bölümü tarafından kamuoyuna duyuruldu ve takip edildi.

TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu’nun 4 Ekim tarihli “Dünya Piyasalarındaki Son Gelişmeler Işığında Makro ve Reel Sektör Politikaları”, 2 Kasım tarihli “ABD Ekonomisi ve Dünya: Yükselen Piyasaların Rolü” ve 25 Aralık tarihli “Uluslararası Uygulamalar Işığında Türkiye İçin Sanayi Stratejisi Arayışları” başlıklı konferansları basın bölümü tarafından kamuoyuna duyuruldu. TÜSİAD’ın 14 Haziran tarihinde düzenlediği “Geçerli Nedenle İş Sözleşmesinin Feshi ve İşe İade Davaları”, SEDEFED ve TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu’nun 8 Kasım tarihinde düzenlediği 3. Rekabet Kongresi ve TÜSİAD International’ın 4 Ekim tarihli “Türkiye-Finlandiya İş

Forumu”nu duyuran basın bültenleri gönderildi. TÜSİAD ile Konrad-Adenauer-Stiftung Vakfı’nın 28 Haziran tarihinde düzenlediği “Küresel Rekabet İçerisinde Türk Ekonomisi” başlıklı konferans da kamuoyuna duyuruldu ve takip edildi.

TÜSİAD, 2007 yılı içerisinde, çevre, ulaştırma ve enerji sektörü ile gıda sanayi konularını da hazırlanan raporlar ve düzenlenen toplantılar aracılığı ile ele aldı. “Kurumsal Yapısı, Yasal Çerçevesi ve Göstergeleriyle Ulaştırma Sektörü” raporu 28 Şubat tarihinde düzenlenen bir toplantı ile tanıtıldı. TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu tarafından hazırlanan “Uluslararası Rekabet Stratejileri: Türkiye Gıda Sanayi” başlıklı raporun 28 Şubat tarihinde düzenlenen tanıtım toplantısı ile ilgili basına bilgi verildi. TÜSİAD’ın, “Sanayide AB Çevre Mevzuatına Uyum” başlıklı raporu ve “Çocuklar İçin Çevre Kitapları Projesi” ise 4 Haziran’da düzenlenen bir toplantı ile kamuoyuna tanıtıldı. Bölüm, tanıtım toplantıları ile ilgili basına bilgi verdi, raporların, özet bulguların ve toplantıda gerçekleştirilen açılış konuşmalarının basın mensuplarına gönderimini sağladı. 27 Aralık tarihinde ise, TÜSİAD’ın “Enerjide Arz Güvenliği: Politikalar ve Öneriler” başlıklı bir konferans düzenleyeceği kamuoyuna duyuruldu.

TÜSİAD, 2007 yılında, kadınların siyaset ve iş dünyasındaki konumu üzerine toplantılar düzenledi. 12 Haziran tarihli, “Kadının Siyasetteki Yerinin Güçlendirilmesi” başlıklı konferans ve 30 Kasım tarihli “İş Dünyasında Kadın: Klişeleri Bir Kenara Bırakalım” başlıklı seminer basına duyuruldu. Toplantılara konu ile ilgili köşe yazarlarının katılımı bölüm tarafından sağlandı. Ayrıca 8 Mart Dünya Kadınlar Günü nedeniyle hazırlanan, “2007 milletvekili genel seçimi, toplumun yarısını oluşturan kadınların karar alma mekanizmalarına katılımı konusunda siyasi partiler için bir



samimiyet sınavı olacaktır” başlıklı TÜSIAD görüşü basına iletildi.

TÜSIAD, dünya ve Türkiye gündemi ile bağlantılı olarak, dünyadaki gelişmeleri bir dizi konferans ve seminer ile ele aldı. TÜSIAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu, 2 Mart’ta “ABD-Japonya İlişkilerinin Geleceği”, 6 Nisan’da “Putin Döneminde Rusya-Çin İlişkileri”, 20 Nisan’da “AB’nin Ortak Güvenlik ve Dış Politikasının Irak ve İran Sınavı: Türkiye Yansımaları” ve 12 Kasım’da “Irak Açmazı: Türkiye Açısından Temel Parametreler” başlıklı konferanslar gerçekleştirdi. Konferanslar bölüm tarafından kamuoyuna duyuruldu ve takip edildi. Ayrıca, TÜSIAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu ve TÜSIAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu tarafından 6 Aralık’ta düzenlenen “Hindistan Konferansı” hakkında basına bilgi verildi.

TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ’ın 2007 yılı içerisinde çeşitli kurum ve kuruluşlar tarafından düzenlenen toplantılarda yaptığı konuşmalar bölüm tarafından takip edildi. Bu kapsamda, 22 Şubat’ta YASED Konferansı, 22 Nisan’da Rotary Bölge Asamble, 2 Mayıs’da 10. Avrasya Zirvesi, 9 Mayıs’ta KAGIDER toplantısı, 11 Mayıs’ta Global Liderlik Forumu, 5 Haziran’da Avrupa Kalite Yönetim Vakfı Kazananlar Konferansı ve “Turkey and the EU: Together for a European Energy Policy” Konferansı’nda yapılan konuşmaların metinleri basın kuruluşlarına iletildi.

2007 yılı içerisinde yurtdışında düzenlenen ve TÜSIAD’ın katılım sağladığı toplantılar da kamuoyuna duyuruldu. Bu kapsamda, TÜSIAD ve CEPİI tarafından 17 Aralık’ta Fransa’da düzenlenen “Türkiye Avrupa’da: Makroekonomik Gelişmeler ve Bölgesel Kalkınma Perspektifleri” başlıklı seminer ile ilgili basın kuruluşlarına bülten gönderildi.

Basın İle İlişkiler ve Yurtiçi Tanıtım Bölümü, TÜSIAD ve ABD’nin önde gelen düşünce kuruluşlarından Brookings Enstitüsü’nün ortaklaşa oluşturduğu “Türkiye 2007” projesi kapsamında ABD’de düzenlenen seminerler ile ilgili basına bilgi verdi. Ayrıca TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ’ın BUSINESSEUROPE’un 14-15 Haziran tarihlerinde Berlin’de düzenlediği Başkanlar Konseyi toplantısına katılımı ve TÜSIAD heyetinin 20-21 Mart tarihli ABD ziyareti ile ilgili basın bülteni gönderildi.

TÜSIAD’ın geleneksel hale gelen kongreleri 2007 yılında da düzenlendi. Bu bağlamda, TÜSIAD, TÜBİTAK ve TTGV tarafından 11 Aralık’ta düzenlenen 7. Teknoloji Ödülleri ve Kongresi, TÜSIAD ve TBV tarafından 22 Kasım tarihinde düzenlenen 5. eTR Ödülleri ve Kongresi ile KalDer işbirliği ile 13-14 Kasım tarihlerinde düzenlenen Kalite Kongresi hakkında kamuoyuna bilgi verildi. Bölüm tarafından da takip edilen kongrelerde, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ’ın konuşmaları ve ödül sonuçları hakkında kamuoyuna bilgi verildi.

Yıl boyunca, TÜSIAD’ın da içinde bulunduğu TÜRKONFED üyesi dernek ve federasyonlarla işbirliği çerçevesindeki faaliyetler kapsamında, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ’ın gerçekleştirdiği Diyarbakır, Samsun, İskenderun ve Eskişehir ziyaretlerini duyuran basın bültenleri hazırlandı.

2007 yılında kamuoyunun gündemindeki konular TÜSIAD tarafından yakından takip edildi. Basın İle İlişkiler ve Yurtiçi Tanıtım Bölümü, elektrik dağıtım ihalelerinin ertelenmesi ile ilgili olarak hazırlanan TÜSIAD görüşünü, 11 Ocak tarihinde kamuoyunun bilgisine sundu. Basın bülteninde, erteleme kararının, Türkiye’ye zaman kaybettirdiği ifade edildi. Türkiye İstatistik Kurumu tarafından açıklanan Hanehalkı İş-

gücü Anketi 2007 yılı sonuçları ile ilgili TÜSIAD görüşleri de basının bilgisine sunuldu.

Ayrıca, Avrupa Sanayi ve İşverenler Konfederasyonları Birliği'nin (UNICE) isminin BUSINESSEUROPE olarak değişmesi konusunda kamuoyu bilgilendirildi. TÜSIAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu'nun direktörlüğüne Koç Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Kamil Yılmaz'ın atanması ve TÜSIAD tarafından hazırlanan PrivateView dergisinin 12. sayısına ilişkin basın bültenleri gönderildi. TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın, işadamı Vitali Hakko'nun vefatı ile ilgili "Vitali Hakko'nun vefatı ülkemiz için büyük bir kayıp" açıklaması da bir bülten aracılığıyla basın kuruluşlarına iletildi.

TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın Dünya Gazetesi ISO 500 Eki, CNBCe Business Dergisi, Referans Gazetesi ISO 500 Eki, Reuters, Alman Handelsblatt Gazetesi, İspanyol La Vanguardia Gazetesi, Kriter Dergisi, Koç Topluluğu "Bizden Haberler" Dergisi ile gerçekleştirdiği röportajlar ve NTV/CNBC-e'de yayınlanan "Ekonomi Sabah Kuşağı" programı ile CNNTürk televizyonunda yayınlanan "Editör" programına katılımı Basın ile İlişkiler ve Yurtiçi Tanıtım Bölümü tarafından düzenlendi.

27 Mart tarihinde, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın katılımı ile gazete ve ajansların üst düzey ekonomi müdürlerine yönelik bir akşam yemeği gerçekleştirildi. Ayrıca, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın, 24 Temmuz'da Hürriyet gazetesi ve 26 Temmuz'da Sabah gazetesi basın mensuplarıyla bir araya geldiği toplantılar ve TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ferit F. Şahenk'in 23 Ağustos tarihinde Hürriyet gazetesi temsilcileriyle gerçekleştirdiği röportaj bölümü tarafından organize edildi.

## Temaslar

### OCAK

19 Ocak, TÜSIAD "Bosphorus Prize for European Understanding" dış politika ödülünün Avrupa Komisyonu Başkan Yardımcısı Günter Verheaugen'e Başbakan tarafından verilmesi.

21 Ocak, Yönetim Kurulu üyesi Ali Kibar'ın YOİKK toplantısına katılımı.

23 Ocak, Genel Sekreter Haluk Tükel'in Business Europe Executive Bureau toplantısına katılımı.

24 Ocak, Yılın sivil toplum örgütü seçilen TÜSIAD'a TIKAD tarafından ödül verilmesi.

### ŞUBAT

6 Şubat, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın AB Komisyonu Büyükelçisi Marc Pierini ile görüşmesi.

6 Şubat, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın İstanbul Sanayi Odası Başkanı Tanıl Küçük ile görüşmesi.

7 Şubat, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın İngiliz Konsolosu Barbara Hay ile görüşmesi.

7 Şubat, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın ABD Büyükelçisi Ross Wilson ile görüşmesi.

8 Şubat, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın Birleşmiş Milletler Büyükelçisi Mahmood Ayub ile görüşmesi.

8 Şubat, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın TIKAD Başkanı Nilüfer Bulut ile görüşmesi.

10-12 Şubat, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran'ın, Paris'te düzenlenen "Forum de Paris" 2007 toplantısına katılımı.

13 Şubat, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın Danimarka Büyükelçisi Kim Jorgensen ile görüşmesi.

13 Şubat, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın GYİAD Başkanı Pınar Eczacıbaşı ile görüşmesi.

16 Şubat, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın Belçika Büyükelçisi Marc Van Rysselberghe ile görüşmesi.

20 Şubat, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın İstanbul Ticaret Odası Başkanı Murat Yalçıntaş ve Yönetim Kurulu üyeleriyle görüşmesi.

23 Şubat, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın TÜSIAD üyesi Nurdan Tümbek ve Türk Alman Ticaret Odası Başkanı Dr. Rainhardt von Leoprechting ile görüşmesi.

23 Şubat, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın Alman Büyükelçisi Dr. Eckart Cuntz ile görüşmesi.

28 Şubat, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın, Hollanda İşverenler Konfederasyonu heyeti ile birlikte Başbakan Recep Tayyip Erdoğan ile görüşmesi.

## MART

1 Mart, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın KA-DER heyeti ile görüşmesi.

1 Mart, Yönetim Kurulu Üyesi Haluk Dinçer'in başkanlığındaki TÜSIAD heyetinin Lorenzo Giorgianni, Hugh Bredenkamp ve Susan Schadler'dan oluşan IMF heyeti ile görüşmesi.

9 Mart, Yönetim Kurulu'nun Avrupa Komisyonu Kurumsal İlişkiler ve İletişim Stratejisi'nden Sorumlu Başkan Yardımcısı Margot Wallström ile görüşmesi.

9 Mart, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın Avustralya Büyükelçisi Jean Dunn ile görüşmesi.

9 Mart, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın İtalya Büyükelçisi Carlo Marsili ile görüşmesi.

13 Mart, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ve Yönetim Kurulu üyesi Erdal Karamercan'ın Dünya Bankası Türkiye Direktörü Mr. Ulrich Zachau ile görüşmesi.

16 Mart, Yönetim Kurulu'nun ABD Büyükelçisi Ross Wilson ve ABD Başkonsolosu Deborah Jones ile görüşmesi.

21 Mart, Yönetim Kurulu üyesi Ali Kibar, Dış İşleri Komisyonu üyesi Şerif Egeli, Genel Sekreter Haluk Tükel ve Dış İlişkiler Bölümü Sorumlusu Zafer Gazi'nin, İngiltere-Türkiye Parlamentolararası Dostluk Grubu Başkanı ve İşçi Partisi Milletvekili Robert Laxton ve beraberindeki İşçi Partisi milletvekilleri ile görüşmesi.

26 Mart, Genel Sekreter Haluk R. Tükel'in Kanada Ticaret Ataşesi Suzanne Drisdelle ile görüşmesi.

28 Mart, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın Rusya Başkonsolosu Alexander Krivenko ile görüşmesi.

29 Mart, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın TÜRKONFED Başkanı Celal Beysel ile görüşmesi.

29 Mart, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın Türkiye Giyim Sanayicileri Derneği eski Başkanı Aynur Bektaş ve yeni Başkanı Ahmet Nakkaş ile görüşmesi.

30 Mart, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın İKV Başkanı Davut Ökütçü ve Genel Sekreter Vekili Leyla Tunç Yeltin ile görüşmesi.

31 Mart, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın Bilkent Üniversitesi paneline konuşmacı olarak katılımı.

## NİSAN

2 Nisan, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın Alman Parlamentosu milletvekilleri Thomas Kossendey, Dr. Gerd Andres ve Claudia Roth ile görüşmesi.

2 Nisan, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın Brezilya Federal Ekonomi Konseyi heyeti ve Brezilya Ankara Büyükelçisi Cesario Melantonio Neto ile görüşmesi.

3 Nisan, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın Yeni Zelanda Büyükelçisi ile görüşmesi.

17 Nisan, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın KalDer Yönetim Kurulu Başkanı Çetin Nuhoğlu ve eski yönetim kurulu başkanları Hasan Subaşı ve Dr. Yılmaz Argüden ile görüşmesi.

17 Nisan, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın Fransız Kalkınma Ajansı (AFD) Genel Müdür Yardımcısı Jean-Michel Debrat, Jean-Pierre Barbier ve Régis Marodon ile görüşmesi.

22 Nisan, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın Rotary International toplantısına konuk konuşmacı olarak katılımı.

24 Nisan, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın Azerbaycan-Türkiye İşadamları Birliği heyeti ile görüşmesi.

## MAYIS

2 Mayıs, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Do-

ğan Yalçındağ'ın Marmara Grubu Vakfı toplantısında konuk konuşmacı olarak yaptığı konuşma.

9 Mayıs, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın Eski ABD Büyükelçisi Robert Pearson ile görüşmesi.

9 Mayıs, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın, İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Kadir Topbaş ile görüşmesi.

11 Mayıs, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın Bahçeşehir Üniversitesi'nin toplantısında açılış konuşması.

18 Mayıs, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın İsveç Büyükelçisi Christer Asp ile görüşmesi.

18 Mayıs, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın AB Komisyonu Büyükelçisi Marc Pierini ile görüşmesi.

28 Mayıs, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın İzmirli üyelerle yaptığı akşam yemekli toplantı.

## HAZİRAN

4 Haziran, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın Danimarka Büyükelçisi Kim Jorgensen ile görüşmesi.

6 Haziran, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın Finlandiya Büyükelçisi ile yaptığı görüşme.

10 Haziran, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın Yatırım Danışma Konseyi üyeleri onuruna verdiği akşam yemeği.

12 Haziran, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın Boğaziçi Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ayşe Soysal ve Sabancı Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Üstün Ergüder ile görüşmesi.

12 Haziran, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın UMCE Başkanı Jacques Sarraf ile görüşmesi.

13 Haziran, Genel Sekreter Haluk Tükel'in İtalyan Ekonomik Gelişim Bakanlığı Uluslararası İlişkiler Direktörü Carla Petrugaro ile görüşmesi.

20 Haziran, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın onur konuğu ve konuşmacısı olarak Almanya'nın AB dönem başkanlığı nedeniyle Alman Büyükelçiliği'nde AB büyükelçileriyle düzenlenen yemeğe katılımı.

22 Haziran, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği Başkanı Turgut Yıldız ve Genel Sekreter Engin Güvenç ile görüşmesi.

22 Haziran, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın Ceyhan Sanayici ve İşadamları Derneği Başkanı Cengiz Özal ile görüşmesi.

26 Haziran, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran'ın BM Genel Sekreteri Ban Ki-Moon'un görevlendirdiği Medeniyetler İttifakı Girişimi Temsilcisi Portekiz Eski Cumhurbaşkanı Jorge Sampaio ile görüşmesi.

## TEMMUZ

12 Temmuz, Genel Sekreter Haluk Tükel'in Google Ortadoğu Bölge Sorumlusu Gonca Bruni ile görüşmesi.

19 Temmuz, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın T. Bankalar Birliği Başkanı Ersin Özince ve Genel Sekreter Ekrem Keskin ile görüşmesi.

## AĞUSTOS

23 Ağustos, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan

Doğan Yalçındağ'ın RTÜK Başkanı Zahit Akman ile görüşmesi.

24 Ağustos, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın Başbakanlık Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Başkanı Alpaslan Korkmaz ile görüşmesi.

## EYLÜL

3 Eylül, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın KAGIDER Başkanı Gülseren Onanç ve Başkan Yardımcısı Suzan Sabancı Dinçer ile görüşmesi.

5 Eylül, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın Danimarka Dışişleri Bakanlığı Ticaret Konseyi seminerinde açış konuşması.

14 Eylül, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın Gümüşhaneli Sanayici ve İşadamları Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Kenan Aydın ve yönetim kurulu üyeleriyle görüşmesi.

14 Eylül, Genel Sekreter Haluk Tükel'in Almanya Ticaret Bakanlığı AB genişlemeden sorumlu Daire Başkanı Helge Tolksdorf ile görüşmesi.

17 Eylül, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın TESEV Dış Politika Program Direktörü Mensur Akgün ve British Council yetkilisi Dr. Chris Brown ile görüşmesi.

24 Eylül, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın ANSIAD üyelerine "Türkiye'de Siyasi ve Ekonomik Gelişmeler" konulu konuşması.

25 Eylül, Genel Sekreter Haluk Tükel'in Mısır Ticaret Müsteşarı Mongy Aly Badr ile görüşmesi.

## EKİM

3 Ekim, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Do-



ğan Yalçındağ'ın ABD Başkonsolosu Sharon Wiener ile görüşmesi.

4 Ekim, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın YASED Yönetim Kurulu üeleriyle görüşmesi.

5 Ekim, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ve Yönetim Kurulu üelerinin IMF heyeti ile görüşmesi.

8 Ekim, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın Türkiye Personel Yönetimi Derneği Başkanı Yiğit Oğuz ile görüşmesi.

8 Ekim, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın Başbakanlık GAP İdaresi Başkanı Muammer Yaşar Özgür ile görüşmesi.

8 Ekim, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın KFW yatırım bankacılığı üst düzey grubu ile görüşmesi.

17 Ekim, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın KalDer Başkanı Çetin Nuhoglu ile görüşmesi.

18 Ekim, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın Gümüşhane Milletvekili Doç. Dr. Kemalettin Aydın ile görüşmesi.

18 Ekim, Egeli TÜSIAD üeleriyle İzmir'de yemekli toplantı.

24 Ekim, Genel Sekreter Dr. Haluk R. Tükel ve Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Ümit İzmen'in SPK Başkan Yardımcısı Ender Çolak ve Daire Başkanı Bekir Şafak ile görüşmesi.

## KASIM

1 Kasım, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın Türkiye Personel Yönetim Derneği kongresinde konuşması.

2 Kasım, Yönetim Kurulu'nun Avrupa Komisyonu Dış İlişkiler ve Avrupa Komşuluk Politikalarından Sorumlu Üyesi Benita Ferrero Waldner ve Avrupa Komisyonu Türkiye Delegasyonu Başkanı Büyükelçi Marc Pierini ile görüşmesi.

5 Kasım, Genel Sekreter Dr. Haluk R. Tükel'in Saarland Eyaleti Ticaret Bakanı Joachim Rippel ile görüşmesi.

6 Kasım, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın İsviçre Büyükelçisi Valter Gyger ile görüşmesi.

7 Kasım, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın "Bursa Çekirge Toplantıları"nda konuşması.

8 Kasım, Genel Sekreter Dr. Haluk R. Tükel'in Alman Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı bölüm şefi Dr. Guido Peruzzo ile görüşmesi.

21 Kasım, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın İtalyan Jeopolitik düşünce kuruluşu Limes ve İtalyan UNICREDIT Bankası'nın işbirliği ile gerçekleştirilen Türk İtalyan Forumu'nun yemeğine katılması.

22 Kasım, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın Almanya entegrasyondan sorumlu Devlet Bakanı Maria Böhmer onuruna verilen yemeğe katılması.

## ARALIK

5 Aralık, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın Fransa Büyükelçisi Bernard Emie ile görüşmesi.

7 Aralık, Genel Sekreter Dr. Haluk R. Tükel'in Sri Lanka Ticaret Odası heyeti ile görüşmesi.

## Bilgi İşlem Altyapısı

TÜSİAD bilgi işlem altyapısı ile ilgili çalışmalar Bilgi İşlem Bölümü tarafından yürütüldü.

TÜSİAD Merkezi'nin internet erişimi olan toplam 1.5 Mbit'lik erişim hızı Metro-ethernet alt yapısına geçişle 8Mbit'e yükseltildi.

TÜSİAD Network yönetimini sağlayan DC Server yerine yeni teknolojiye sahip performansı yüksek Server alınarak Windows 2003 R2 Domain Controller kurulup network altyapısı oluşturuldu. Eski DC Server'ın rolleri yeni DC Server'a aktarılarak kullanıcıların yeni DC Server'a aktarımı sağlandı.

TÜSİAD web sitesi ve TÜSİAD extranet yeniden yapılanma projesi başlatıldı; web sitesi aktif hale getirilerek, TÜSİAD bölüm çalışanları web sitesinin güncellemelerinden sorumlu kişiler olarak atandı. Kullanılan "Lotus Client" programlarına TÜSİAD İçerik Yönetim Sistemi uygulaması entegre edildi.

TÜSİAD'ın network alt yapısında bulunan Lotus Domino Admin, Domino Mail, Domino Web, Domino Sametime, Domino Blackberry serverların versiyonları 6.53 den 7.05'e, lisanslanarak yükseltildi.

TÜSİAD mail sisteminin güvenliğini sağlayan Spam ve Virüs taraması yapan BrightMail Server'ın yerine yüksek performanslı server alınarak Windows 2003 R2 server platformu üzerine kurulup network altyapısına adaptasyonu sağlandı.

TÜSİAD Network altyapısının güvenliğini sağlayan CheckPoint Güvenlik Platformu'nun yeni li-

sanslanması yapılarak versiyon CheckPoint NG R2 yüksek korumalı platforma yükseltildi.

TÜSİAD network altyapısını virüslerden koruyan platform, Symantec 9.0 versiyon'dan yeni lisanslama yapılarak Versiyon 10.0'a geçirildi.

TÜSİAD Mail sisteminin 6.53 den 7.05 versiyona yükseltme işlemiyle gelen ARCHIVE özelliği yeni server alınarak, TÜSİAD mail sisteminin eskiye ait dataları otomatik olarak arşivlenmeye başlandı.

TÜSİAD Network altyapısında bulunan WSUS server'ın üzerine ikinci bir DNS kurularak Network alt yapısı kuvvetlendirildi.

TÜSİAD merkez çalışanlarının bilgisayarlarındaki sorunlara destek verilip gerekli olan değişiklik ve yükseltmeler yapıldı.

TÜSİAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu bürosundaki bilgisayarların güncellenmesi ve bakımı yapıldı ve gerekli olanlara yeniden kurulum gerçekleştirildi.

Günlük, haftalık ve aylık BackUp alımına devam edildi.

Ankara, Brüksel temsilcilikleri ve Berlin Bürosu'nun, Lotus Domino 6.53 olan versiyonu 7.05 versiyon'a yükseltildi ve kullanıcılara NotesClient 7.05 tanıtıldı. Server'ların ve kullanıcıların Windows Update'leri yapılarak güvenlik açıkları kapatıldı.

Ankara Temsilciliği'nin günlük, haftalık ve aylık BackUp alımına devam edildi.

Berlin Bürosu'nun Genel Sekreterlik, Ankara Temsilciliği, Brüksel Temsilciliği ve Paris Bürosu'yla bağlantısı sağlandı. Kullanıcıların bilgisayarlarındaki sorunlara destek verilip gerekli olan değişiklik ve yükseltmeler yapıldı. Server'ların ve kullanıcıların Windows Update'leri yapılarak güvenlik açıkları kapatıldı.

## 2008 Yılı Programı

TÜSIAD, demokrasinin çağdaş bir düzeyde gelişmesine katkıda bulunmak, serbest piyasa ekonomisini bütün kurallarıyla işlerliğe kavuşturmak ve Türkiye'nin dış dünyayla bütünleşmesine destek olmak misyonu çerçevesinde çalışan bir sivil toplum örgütüdür. TÜSIAD düşünce, inanç, girişim özgürlüğü ve insan haklarına saygılı demokratik ve laik düzenin yerleşmesi; sadece asli görevlerini yerine getiren, kaynaklarını verimli kullanan, güçlü ama etkin bir devlet yapısının geliştirilmesi; piyasa ekonomisinin hukuksal ve kurumsal altyapısının oluşturulması ve uluslararası entegrasyon amaçları çerçevesinde faaliyetlerini şekillendirmektedir.

TÜSIAD önceki yıllarda olduğu gibi 2008 yılında da bu temel amaç ve faaliyetler çerçevesinde oluşturduğu görüş ve önerilerin ilgili karar odaklarına duyurularak kabul görmesi için temaslarda bulunacaktır.

### Uluslararası İlişkiler

TÜSIAD, bir yandan Avrupa Birliği (AB) ile temaslarını sürdürürken, diğer yandan ABD nezdindeki girişimlerini artıracaktır. 2001 yılında kurulan TÜSIAD International aracılığıyla da “İş Geliştirme” alanında daha planlı ve programlı hareket edebilmek, genel olarak dış ülkelerle, özel olarak BUSINESSEUROPE üyesi sanayici örgütleriyle yatırı-

rım ve ticaret ilişkilerini artırıcı şekilde ikili temasları geliştirebilmek ve gerektiği hallerde, DEİK Yönetim Kurulu ve “DEİK İş Konseyleri” ile koordinasyon halinde “İş Geliştirme Politikaları” belirlemek yönünde çalışmalar yürütülecektir.

### Avrupa Birliği İle İlişkiler

Türkiye-AB ilişkileri ile ilgili olarak belirlenen görüş ve öneriler yurt içinde ve yurt dışında, AB diplomatik çevrelere, Avrupa iş dünyası temsilcilerine, akademik çevrelere ve basına en etkin biçimde aktarılmaya devam edilecektir. Bu kurumların temsilcileri ile geliştirilecek ikili temasların yanı sıra Avrupa'da düzenlenecek çeşitli panel ve konferanslara katılım sağlanması yolları aranarak, daha geniş kitlelere Türkiye hakkında en doğru ve kapsamlı bilgilerin verilmesine, Türk özel sektörünün çeşitli konulardaki görüşlerinin aktarılmasına çalışılacaktır.

TÜSIAD'ın AB nezdindeki temasları BUSINESSEUROPE, Avrupa sanayi federasyonları, TÜSIAD Brüksel Temsilciliği, TÜSIAD Berlin Bürosu, TÜSIAD Paris Bürosu ve TÜSIAD AB ve İç Pazar Uyum Komitesi kanallarıyla yürütülecektir.

#### *BUSINESSEUROPE ve Avrupa Sanayi Federasyonları İle Temaslar*

TÜSIAD, 1987 yılından bu yana üyesi olduğu BUSINESSEUROPE'un faaliyetlerine aktif katılımını sürdürecektir. BUSINESSEUROPE'daki benzer komisyonların ve alt çalışma gruplarının faaliyetlerine katılım ile hem TÜSIAD'ın görüşleri bu oluşumlara aktarılabilecek, hem de Avrupa'daki gelişmeler Türk iş alemine ulaştırılabilecektir.

Ayrıca BUSINESSEUROPE'a üye federasyonlar ile ikili ilişkilerin geliştirilmesi için bu kuruluşlara ziyaretlerde bulunulacak, iki yönlü olarak bilgi akışının sağlanması ve deneyimlerin paylaşılmasına çalışılacaktır.

### ***TÜSIAD Brüksel Temsilciliği***

Brüksel Temsilciliği, Türk özel sektörünün AB kurumları ve Avrupa özel sektörü nezdinde tanıtım ve bilgilendirme çalışmalarına 2008 yılında da devam edecek ve aşağıda yer alan öncelikli görev alanlarındaki etkinliklerini sürdürecektir.

\*Türk özel sektörünün AB kurumları ve hükümetleri nezdinde temsili.

\*Avrupa özel sektörünün temsil kuruluşu BUSINESSEUROPE dahilinde TÜSIAD ve TİSK'in temsili.

\*BUSINESSEUROPE uzman grupları toplantılarına katılım: Uluslararası İlişkiler, ABD, DTÖ, Çin, İkili Ticari Anlaşmalar, Rekabet, Sanayi İşleri, Enerji, Hukuk, Sosyal İşler, Ekonomik ve Mali İşler, vb.

\*Türk şirketlerinin Avrupa'daki gelişmeler hakkında bilgilendirilmesi ve AB'deki proje ve girişimlerine yardımcı olunması.

\*Avrupalı ve uluslararası kamu, özel sektör, akademi çevreleri ve medya kuruluşlarının Türkiye hakkında doğru ve kapsamlı bir biçimde bilgilendirilmesi, Türkiye'nin tanıtımının yapılması.

2008 yılında öncelik verilecek bazı etkinlik alanları aşağıda belirtilmektedir.

\*TÜSIAD'ın Almanya ve Fransa'daki varlığının ve etkinliğinin Berlin ve Paris Büroları aracılığı ile güçlendirilmesi çalışmalarının sürdürülmesi.

\*Yönetim Kurulu'nun AB başkentlerine ziyaretlerinin programlanması.

\*AB kamuoyuna yönelik tanıtım çalışmaları yapılması.

\*AB Komisyonu yetkililerinin Türkiye'deki gelişmeler hakkında bilgilendirilmesi amaçlı etkinliklerin yoğunlaşması.

\*AB Komisyonu ile işbirliği içinde "Türk ekonomisi ve AB" konulu seminerin organizasyonu.

\*Tam üyelik müzakereleri çerçevesinde Türkiye'nin AB ile mevzuat uyumu çalışmalarının takibi ve desteklenmesi.

\*AB ile müzakere sürecinde müzakere heyetine katkıda bulunulması.

\*TÜSIAD birimleri ve üyelerinin AB ile müzakereler doğrultusunda bilgilendirilmesi.

\*Türk özel sektör kuruluşları ve şirketlerinin AB ile müzakereler çerçevesinde değişim çalışmalarına katkı sağlanması.

\*ABD yönetiminin TÜSIAD Washington, D.C. Temsilciliği tarafından Türkiye-AB ilişkileri hakkında kapsamlı olarak bilgilendirilmesine destek verilmesi.

\*Center for European Studies (CEPS) ve European Policy Center (EPC) ile işbirliği halinde Türkiye'nin AB'ye üyelik müzakerelerinde alınan mesafe, Türkiye'deki ekonomik gelişmeler ve AB-Türkiye ilişkileri konularında düzenlenecek konferans ve seminerlerin planlanması.

\*TÜSIAD Pekin Bürosu'nun Çin'deki AB Ticaret Odası nezdindeki etkinliklerinin programlanması.

\*KAGİDER Brüksel Temsilciliği'nin faaliyetlerinin desteklenmesi.

Araştırma raporları çerçevesinde bilgilendirme ve seminer etkinlikleri için öncelikli alanlar aşağıda belirtilmektedir.

\*AB ve Türkiye arasındaki müzakere sürecinin ilerlemesinin desteklenmesi.

\*Türkiye'nin AB üyeliğinin Avrupa'nın geleceğine siyasal, ekonomik ve sosyal katkıları.

\*AB'nin ekonomik ve sosyal dönüşümünün Türkiye'ye olası etkileri.

\*AB enerji politikası ve Türkiye'nin bu çerçevede AB'ye sağlayacağı katkılar.

\*Gümrük Birliği'nin işleyişinde karşılaşılan sorunlar.

\*Çevre ve doğal kaynakların sürdürülebilirliği konusunda Türkiye ile birlikte AB'nin önündeki yer alan güçlükler.

\*Türkiye'nin Avrupa'ya katkılarının ekolojik boyutu.

\*Türkiye'de kadın hakları ve AB üyeliği süreci.

\*Türkiye'den AB'ye göç eğilimleri ve serbest dolaşım sorunu.

\*Türkiye'nin AB tarım politikasına uyumu.

\*ABD ve AB arasında gelişen transatlantik ilişkiler.

\*AB'nin küresel rekabet gücü ve Asya-Pasifik politikaları.

### ***TÜSIAD Berlin Bürosu***

TÜSIAD Berlin Bürosu, Türkiye'nin AB ile müzakereleri sürecinde Alman kamuoyunu doğru bilgilendirmek; Almanya'da etkili bir kamuoyu oluşturmak; Türkiye'nin Alman özel sektörü, medyası, siyasi yetkilileri ve kültürel çevreleri tarafından daha iyi tanınmasını sağlamak ve Türk şirketlerinin Almanya'daki iş ilişkilerinin gelişmesine katkıda bulunmak yönündeki çalışmalarını sürdürecektir.

**Toplantılar:** Berlin Bürosu tarafından aşağıdaki toplantılar planlanmaktadır.

TÜSIAD-GTZ Türkiye-AB Müzakere Sürecinde Türk Tarımın Sektöründeki Gelişmelerin Değerlendirilmesi Semineri: 18 Ocak 2008'de Almanya "Yeşil Hafta" etkinlikleri çerçevesinde Berlin'de TÜBITAK muadili kuruluş olan GTZ (Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit) ile ortaklaşa olarak bir seminer gerçekleştirilecektir. Seminere Almanya Tarım Bakanı Müsteşarı Gert Lindemann ile Türkiye Tarım ve Köyişleri Bakanlığı Müsteşarı Vedat Mirmahmutoğulları konuşmacı olarak katılacaklardır. Toplantıda TÜSIAD Tarım Çalışma Grubu'nun tarım raporunun tanıtımı da yapılacaktır.

**"TÜSIAD-BDI Avrupa Birliği Üyelik Sürecinde Türk-Alman Stratejik İlişkileri Paneli":** Mart 2008'de Frankfurter Allgemeine Zeitung gazetesinde yayımlanacak olan TÜSIAD eki ile aynı tarihte BDI ile ortaklaşa olarak seminerin düzenlenmesi planlanmıştır. Toplantıya Almanya Dışişleri Bakanı Frank Walter Steinmeier ile Türkiye Dışişleri Bakanı Ali Babacan da konuşmacı olarak katılacaktır.

**TÜSIAD-BDI-SÜDOSTEUROPA GESSELSCHAFT Karadeniz Bölgesi Çok Taraflı Ekonomik İlişkiler Paneli:** Başkanlığını Alman Dışişleri Bakan Yardımcısı Dr. Gernot Erler'in yaptığı ve her yıl düzenlenen Karadeniz Bölgesi konulu seminerin TÜSIAD ve BDI'nin ortaklığında Berlin'de gerçekleştirilmesi planlanmıştır. Seminerin Mayıs ayında yapılması ve Karadeniz Bölgesi'nin Türkiye kısmının TÜSIAD katkısı ile yapılması planlanmaktadır.

**TÜSIAD-SÜDOSTEUROPA GESSELSCHAFT Türkiye Avrupa Birliği Üyelik Süreci ve Anayasa Tartışmaları Paneli:** Mayıs-Haziran ayla-



rında Berlin’de politikacılar ve düşünce kuruluşu üyelerine yönelik olarak düzenlenmesi planlanmaktadır.

**Raporlar:** Berlin Bürosu tarafından aşağıdaki raporların hazırlanması planlanmaktadır.

**Türkiye’nin AB Üyelik Süreci ve Alman Ekonomisi:** Bir Alman akademisyen ile TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırmalar Forumu tarafından ortaklaşa olarak hazırlanacak, ekonomik realitelerin ekonometrik modellemelerle ispatlanacağı ve sonuçta Alman kamuoyu ve karar vericilerine yönelik olarak Türkiye’nin AB üyeliğinin Almanya’nın ekonomik çıkarlarına uygun olduğunun ve bu süreçte Almanya’da net istihdam meydana getirildiğinin ortaya konulacağı bir rapor ile Almanya’da Türkiye’nin AB üyeliği tartışmalarına realist bir boyut kazandırılması öngörülmektedir.

**Entegrasyon Raporu:** Almanya’daki Türk kökenli göçmenlerin entegrasyon konusunun bir alt başlığının (medya ve entegrasyon/egitim ve entegrasyon/istihdam piyasası ve entegrasyon v.b.) ele alınması planlanmaktadır.

**Diğer Faaliyetler:** BWK (BildungsWerk in Kreuzberg ltd. şti.), Berlin İş ve İşçi Bulma Kurumu tarafından görevlendirilmiş olarak, hem meslek eğitimi, hem de meslek edindirme ve hazırlık kursları sunan özel bir eğitim merkezidir. BWK, Almanya’nın önde gelen bankalarından olan Sparkasse, Commerzbank ve Deutsche Bank ile Almanya’da Türk gençlerine bankacılık dalında mesleki eğitim vermek amacıyla ortak proje başlatmıştır. Proje çerçevesinde, okul notları iyi olmayan ve bankacılık dalında yeterli bilgisi olmayan ancak bu sektörde çalışmak isteyen gençlere 9 ay boyunca mesleğe hazırlık kursları veri-

lecektir. TÜSİAD’ın 15-20 gence, 9 aylık eğitim akabinde Türkiye’de bankalarda 1 ay staj imkanı sağlanması yoluyla destek vermesi düşünülmektedir.

2008 yılında Frankfurt Kitap Fuarında “Türkiye Yılı”dır. BDI’nin kültür konularındaki yan kuruluşu olan ve Başkanlığını Arend Oetker’in yaptığı BDI-Kulturkreis ile 2008 Frankfurt Kitap Fuarı için ortaklaşa bir kitap yayımı projesi üretilmiştir. 1992 yılında basımı yapılmış bu kitabın güncellenerek yeni bir özel baskısının gerçekleştirilmesi düşünülmektedir.

### **TÜSİAD Paris Bürosu**

2007 seçimlerinin ardından Fransa’da ortaya çıkan yeni siyasi ortam, Mart 2008’de Fransa’da yerel seçimler olması ve 2008 yılının ikinci yarısında Fransa’nın AB dönem başkanlığını üstlenecek olması dikkate alınarak ikili ilişkilerde öngörülen etkinlikler “Fransız kamu yetkilileriyle görüşmeler” ve “Fransız medyası ve kamuoyuna yönelik etkinlikler” çerçevesinde yürütülecektir.

**Fransız Kamu Yetkilileriyle Görüşmeler:** Genel seçimlerden sonra yenilenen Fransız Meclisi’nde Türk Dostluk Grubu, Türkiye ile müzakereleri izleme grubu, AB Heyeti başkanları ve üyeleri ziyaret edilecektir. Fransız Cumhurbaşkanlığı, Başbakanlık ve Dışişleri Bakanlığı danışmanlığı ile düzenli görüşmelerin sürdürülmesi sağlanacaktır. Paris Bürosu aracılığıyla, kamu yetkilileriyle danışmanlar düzeyinde diyalogun sürmesi sağlanacaktır.

Fransız Meclisi’nde temsil edilen siyasi partilerin liderleri, bölgesinde Türkiye ile iş yapan Fransız şirketlerin ve Türk seçmenlerin yoğun olduğu milletvekilleri ile de görüşmeler gerçekleştirilmesi sağlanacaktır.

**Fransız Medyası ve Kamuoyuna Yönelik Etkinlikler:** Fransız medya temsilcilerine yönelik Paris'ten yapılan bilgilendirme çalışmaları yanında Türkiye'ye sektörel ziyaretler düzenlenmesi, konferans ve panel etkinliklerine Fransız medya temsilcilerinin katılımının artırılması sağlanacaktır. Aynı zamanda P&R şirketi aracılığıyla Fransız gazetelerinde ilan kampanyası düzenlenecek ve medyada Türkiye ile ilgili olumlu haberlerin artırılmasına yönelik projeler geliştirilmesi sürdürülecektir.

TÜSIAD Yurtdışı İletişim Komisyonu'nun ve Fransa Çalışma Grubu'nun önerileri doğrultusunda Türk ve Fransız kamuoyu arasında iletişim kanallarının geliştirilmesi için P&R firmalarıyla da projeler gerçekleştirilebilecektir. Aynı amaçla, TÜSIAD üyesi şirketlerin Fransız öğrencilerine staj olanağı sağlama-sı, ticaret yüksek okulları başta olmak üzere yüksek öğretim ve üniversiteler düzeyinde Türkiye'nin çağdaş yüzünün tanıtılması yönünde program ve etkinliklerin oluşturulması ve uygulanmasına destek verilecektir.

Kamuoyuna yönelik etkinlikler çerçevesinde öncelikle halihazırda birlikte çalışılan araştırma kuruluşları Uluslararası Geleceğe Yönelik Araştırmalar ve Bilgi Merkezi (Centre D'Etudes Prospectives et d'Informations Internationales-CEPII), Fransa Uluslararası İlişkiler Enstitüsü (Institut Français des Relations Internationales-IFRI) ve Avrupa Evi (La Maison de l'Europe) ile bir dizi konferans etkinliği düzenlenecektir. Bu etkinliklerin Paris dışındaki çevrelerde de görünür olabilmesini sağlamak amacıyla ilgili kuruluşların internet sitelerinde konu ve konuşmacılara yönelik bilgilerin bulunması sağlanacaktır. Bu çerçevede internet üzerinde, TÜSIAD aracılığıyla 2006 yılında medya eğitimi almış uzmanların, Türk araştır-

macı ve basın mensuplarının Türkiye-AB-Fransa ilişkileri ekseninde güncel konularda görüşlerini Fransız kamuoyu ile paylaşmaları sağlanacaktır.

Avrupa ekonomisinin rekabet gücü ve Türkiye konusunda MEDEF ile sonbahar döneminde bir konferans düzenlenmesi öngörülmektedir.

TÜSIAD yayınları ve basın bildirilerinin geniş dağıtımı yapılırken, Paris Bürosu aylık haber bülteni "L'Echo de la Turquie" ve dönemlik bilgi notları ile Fransız kamuoyunun Türk ekonomisi, AB ilişkileri ve TÜSIAD etkinlikleri ve görüşleri hakkında düzenli bilgilendirilmesi sürdürülecektir.

#### **TÜSIAD AB ve İç Pazara Uyum Komitesi**

TÜSIAD AB ve İç Pazara Uyum Komitesi, 2008 yılında ağırlıklı olarak, AB'nin kurumsal gelişiminin ve Türkiye'nin AB ile sürdürdüğü müzakere sürecinin takibini gerçekleştirecektir. Bu itibarla Komite, AB dönem başkanlarının gündemini de göz önünde tutarak, öncelikler itibarıyla, Türkiye'nin teknik ve siyasal eksikliklerin belirlenmesi ve bunlara ilişkin olarak gerekli önlemlerin alınması yönünde çalışmalarını yoğunlaştıracaktır.

Komite, farklı çalışma grupları arasında TÜSIAD'ın müzakere pozisyonu oluşturma sürecinde ortaya çıkabilecek görüş ayrılıklarını değerlendirme, TÜSIAD'ın sürece yönelik stratejisini belirleme, komisyon ve çalışma gruplarını bu doğrultuda yönlendirme görevini yürütmeye devam edecektir.

TÜSIAD, Avrupa özel sektörünün temsil kuruluşu BUSINESSEUROPE'un üyesi olarak, Türkiye'nin AB sürecinde ileri düzeyde bir kurumsal birikim oluşturmuştur. Bu çerçevede TÜSIAD AB ve İç Pazar Uyum Komitesi, AB mevzuat ve politikalarının

oluşma sürecinde temel bir özel sektör boyutu oluşturan BUSINESSEUROPE üyeliği sayesinde, müzakerelere sürecinde uyum sağlanacak AB mevzuat ve politikalarının günümüzdeki ve gelecekteki değişimlere ilişkin durumunu yakından izleyecektir.

Komite'nin koordinasyonunda, Adalet, Dışişleri ve İçişleri Bakanlarından oluşan Reform İzleme Grubu (RIG), TBMM altında oluşturulan Avrupa Birliği Uyum Komisyonu faaliyetleri ile ilgili olarak TÜSIAD Ankara Temsilciliği'nin çalışmaları ve TÜRKONFED ile SEDEFED'in AB sürecine yönelik çalışmaları takip edilerek, gerektiğinde destek verilecektir.

## ABD İle İlişkiler

Dünyada küresel güç durumuna gelmiş bulunan ABD ile ilişkilerin sadece askeri değil, çok yönlü siyasi ve ekonomik yeni bir modele dayandırılması gereği ortaya çıkmıştır. Yaşanan dünya konjonktüründe ve küreselleşme çerçevesinde, Ankara-Washington eksenli özel bir önem kazanmıştır.

Bu bakış açısından hareketle, ABD'de Türkiye'nin ve Türk özel sektörünün daha iyi tanıtılabilmesi için yürütülen TÜSIAD çalışmaları devam edecektir. Bu yöndeki faaliyetler TÜSIAD Washington, D.C. Temsilciliği aracılığıyla yönlendirilecektir.

### *TÜSIAD Washington, D.C. Temsilciliği*

Washington, D.C. Temsilciliği, Türk-Amerikan ilişkilerinin sağlıklı temeller ve karşılıklı menfaatler üzerinde geliştirilmesini amaçlayan girişimlerine 2008 yılında da devam edecektir. Gerek Washington, D.C.'de gerekse diğer şehirlerde çeşitli toplantılar düzenlenmesi, TÜSIAD heyetlerinin ziyaretlerinin koor-

dinasyonu, ilgili Amerikan kurumlarıyla iletişimin sürdürülmesi, Türkiye'yi ziyaret eden Amerikalı kişi ve kurumlara destek verilmesi, tanıtma ve bilgilendirme amaçlı karşılıklı çeşitli temaslar gerçekleştirilmesi, bilgi, araştırma ve analizler üretilmesi ve dağıtımı, web sitesi ve veri tabanı çalışmaları, kültürel, bilimsel ve sanatsal projelere destek verilmesi gibi faaliyetler çerçevesinde etkinlikler sürdürülecektir. Bu çerçevede planlanan faaliyetler aşağıda belirtilmektedir.

**Toplantı Düzenleme Çalışmaları:** 2008 yılının Temsilciliğin 10. yılı olması nedeniyle, Sonbahar aylarında özel bir etkinlik düzenlenmesi planlanmaktadır. Ayrıca, 2008 yılında, önceki yıllarda yapılan toplantıların ve Türk-Amerikan ilişkilerinin gündemi ışığında, özellikle Washington'da dar katılımlı yuvarlak masa tartışma toplantıları yapılmaya devam edilecektir. 2008 yılının ana gündem maddelerinin ABD'deki başkanlık seçimleri, PKK, Irak, İran, enerji, sözde Ermeni soykırımı tasarısı girişimi, AB, Kıbrıs ve Ortadoğu olacağı varsayılarak bu toplantıların ağırlığının bu konulara ve genel olarak Türk-Amerikan ilişkilerine yoğunlaştırılması planlanmaktadır. Bu kapsamda, özellikle ABD'deki seçimler ve Türk-Amerikan ilişkilerine odaklanacak olan, TÜSIAD ile Brookings Institution'un, eski ABD büyükelçisi Mark R. Parris'in yönetiminde gerçekleştireceği "Turkey" projesine destek verilerek, yeni bir Amerikan Yönetiminin işbaşına geleceği bir dönemde Türk-Amerikan ilişkilerindeki diyalogun aksamadan sürdürülmesi için altyapı oluşturulmasına çaba sarfedilecektir. Brookings Institution ile birlikte Türkiye'de haziran ayında bir etkinlik düzenlenmesi de planlanmaktadır.

Gerek TÜSIAD heyetlerinin ziyaretleri sırasında, gerekse diğer kuruluşların ilgi alanına girdiği düşünülen konular gündeme geldiğinde, temsilcilik dü-

şünce kuruluşları/iş örgütleri ve diğer kuruluşlar ile ortaklaşa faaliyetler düzenlemeyi planlamaktadır. Bu faaliyetler genelde ortak seminer düzenlenmesi şeklinde gerçekleşmekle birlikte, bu kuruluşların yayınlarına katkıda bulunma, kurulan çalışma komitelerine katılma, TÜSIAD heyetleri geldiğinde dar katımlı görüş alış verişi toplantıları yapma şeklinde de düşünülebilecektir. Yukarıda belirtilen ve Brookings'le gerçekleştirilecek "Turkey" projesinin yanı sıra Council on Foreign Relations, CSIS, Center for International Private Enterprise (CIPE), NED, NDI, Washington'da yerleşik çeşitli düşünce kuruluşları (Heritage Foundation, CATO Institute, AEI, Middle East Institute...) gibi kuruluşlarla ortak program girişimlerine devam edilmesi ve yeni kuruluşlarla temasa geçilmesi planlanmaktadır. Türk-Amerikan kuruluşlarıyla (Turkish-American Business Forum, ATAA, Institute of Turkish Studies, vb.) ortak faaliyetlerin sürdürülmesi de hedefler arasında yer almaktadır.

**Türkiye'den Gelecek TÜSIAD Heyetleri İle İlgili Çalışmalar:** 2008 yılı ilkbahar aylarında TÜSIAD Yönetim Kurulu heyetinin ABD'yi ziyaret etmesi planlanmaktadır. Temaslardaki ana konuların PKK, Irak, sözde Ermeni soykırımı tasarısı, İran, ABD Başkanlık seçimleri, Kıbrıs, Türkiye-AB ilişkileri ve genel olarak Türk-Amerikan ilişkileri olması beklenmektedir. Ekonomik konuların da temaslarda önemli bir yer tutması planlanmaktadır. Düzenlenecek ziyaret esnasında Kongre ve ABD yönetimi dışında, Amerikan iş dünyası, ABD basını, düşünce kuruluşları ve ABD'deki Türk basınıyla da bir dizi temas düzenlenebilecektir. Bu seyahat sırasında, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı'nın konuşmacı olacağı geniş katımlı bir toplantı ve/veya dar katımlı yuvarlak masa toplantılarından biri gerçekleştirilebilecektir.

Ayrıca 2008 yılında, TÜSIAD üyelerine yönelik olarak Ar-Ge, teknoloji ve inovasyon konularında 2006 yılında başlatılan "Discover Corporate America" programı kapsamında ABD'ye 2 ziyaret düzenlenmesi de planlanmaktadır. TÜSIAD üyelerine yönelik olarak düşünülen bir başka faaliyet ise TUSIAD International ile birlikte "Tarım ve Gıda Sektörü" eksenli bir iş geliştirme faaliyetinin sonbahar aylarında ABD'de organize edilmesidir.

**Mevcut Temasların Sürdürülmesi ve Yeni Temaslar Kurulması:** Temsilcilik, ABD yönetiminin ilgili bürokratları, Kongre üyeleri, danışmanları, önemli komite üyeleri, düşünce kuruluşu uzmanları, basın, iş dünyası kuruluşları ve diğer ilgili örgütler ile düzenli temaslarını sürdürecektir.

**Kongre Yaz Staj Programı:** Temsilcilik 2003 yılında ABD'deki Türk-Amerikalı öğrencilerin Kongre'de iki aylık yaz stajı yapmalarına imkan veren bir projeyi hayata geçirmiştir. 2003'ten beri her yıl tekrarlanan bu program bünyesinde ve Turkish Caucus'tan sağlanan kontenjan sayesinde ABD'de yaşayan Türk-Amerikalılar arasından seçilen öğrenciler, Kongre'yi, Amerikan yasama ve siyasal sistemini tanıma imkanına sahip olmuştur. ABD'de yaşayan Türk-Amerikalıların Kongre'ye yönelik ilgilerini artırmayı ve uzun vadede Türklerin Amerikan politik sistemine katılmalarını özendirmeyi hedefleyen bu proje 2008 yılında tekrarlanacaktır.

**Türkiye'ye Yönelik Faaliyetler:** 2008 yılında Başkanlık seçimlerinin yapılacağı olması nedeniyle, Türkiye'deki karar vericiler ile kanaat önderlerinin yeni dönemde Türk-Amerikan ilişkilerinin nasıl seyredebileceğine dair bilgilendirilmeleri önem taşımaktadır. Toplantılar düzenlenerek ve çalışmalar yaptırılarak, ABD'deki gelişmeler hakkında bilgilendirme ve

karşılıklı görüş alış verişi ortamının sağlanmasını amaçlayan bir veya birkaç toplantının Türkiye’de yapılması planlanmaktadır. Ayrıca, TÜSIAD Washington, D.C. Temsilcisinin Türkiye’deki çeşitli TV-Radyo programlarına katılımı, gazete ve dergilerdeki yazı ve beyanları ve Türkiye’de katılacağı çeşitli toplantılardaki konuşmalarıyla bu iletişimi daha geniş kitlelere ulaştırma imkanı da olacaktır.

ABD’deki önemli gündem konularını Türkçe olarak Türkiye’deki ilgili kitlelere aktarmayı hedefleyen “ABD Gündemi” adlı yayın 2007 yılı Ekim ayında haftalık bir yayına dönüştürülmüştür. Bu yayının devam etmesi sağlanacaktır. Temsilcilik ayrıca Türkiye’deki çeşitli gazete ve dergilere Türk-Amerikan ilişkileri ve ABD ekonomisi ile ilgili yazılar hazırlamaya devam edecektir.

**Bilgi Üretimi ve Dağıtımı; TUSIAD-US Web Sitesi ve Veri Tabanı:** Temsilcilik web sitesinin Türk-Amerikan ilişkileri hakkında her türlü bilgiye ulaşmak isteyen kişilere azami faydayı sağlayacak şekilde sürekli güncel tutulması sağlanacaktır.

Türkiye’deki önemli gündem konuları hakkında çeşitli Türk gazetelerinde çıkan haberlerden derlenen “Selected News on Turkey” isimli haftalık bültenin çıkarılmasına devam edilecektir. Ayrıca üç yıl önce başlatılan ve Türkiye’deki akademisyenler ve uzmanların Türk-Amerikan ilişkilerinin ve Türkiye’deki gelişmelerin ışığında hazırladığı makalelerin ABD’de ilgili çevrelere dağıtımını amaçlayan projenin devamı sağlanacaktır. Temsilcilik personeli 2008 yılının gündemine göre belirlenecek konularda araştırma raporu hazırlamayı sürdürecektir.

Temsilciliğin hedef kitlesine ulaşımındaki en önemli kaynak olan veri tabanı sürekli olarak güncel-

lenmeye devam edilecektir. Özellikle ABD’ye yönelik bültenlerin daha geniş kesimlere, daha kısa zamanda ulaştırılması için veritabanı üzerinde yapılan çalışmalara ve elektronik ortamda iletişimin tümüyle veritabanı üzerinden sağlanmasına devam edilecektir.

**Bilimsel, Kültürel ve Sanatsal Faaliyetler:** Temsilcilik, ABD’deki Türk bilimadamları ve akademisyenlerinin kurmuş olduğu TASSA isimli derneğe ve her yıl New York’ta yapılan ve modern Türk sanatının tanıtımına yoğunlaşan Mayfest festivaline destek vermeyi sürdürecektir. Bunun dışında, çeşitli kültürel ve sanatsal faaliyetler düzenlenerek veya bunları düzenleyen kuruluşlara çeşitli şekillerde destek olunarak Türkiye’nin ABD’de tanıtımına katkıda bulunulmaya devam edilecektir.

## Çin İle İlişkiler

### TÜSIAD Pekin Bürosu

TÜSIAD Pekin Bürosu, Çin ve Asya-Pasifik Bölgesindeki gelişmeleri takip edecek ve TÜSIAD üyelerinin Çin’deki yatırım ve ortaklık ilişkilerine yardımcı olacaktır. Bu amaçla EUCCC’nin etkinlikleri öncelikli araç olarak kullanılacaktır.

2008 yılında EUCCC çalışma grupları her ay toplanarak Çin’de iş yapma sorunları, pazar erişimi ve AB şirketlerinin Çin pazarındaki etkinliklerindeki sorunları üzerinde tartışacak ve çözüm yolları arayacaktır. AB şirketlerinin Çin’deki gelişmelerine mani olan problemleri saptayacak, Çin pazarındaki reformları ve DTÖ taahhütlerinin uygulamalarının yerine getirilip getirilmediğini izleyerek yıllık olarak çıkardığı ‘Position Paper’ı hazırlayacaktır. Aynı zamanda 2007 yılında hazırlamış olduğu ‘Position Paper’ da



tartışılmış olan konuları Çinli hükümet yetkililerine aktaracaktır. TÜSIAD Pekin Bürosu da bu etkinliklere ilgili sektörlerden gelecek ilgi üzerine katılım sağlayacaktır. 2008 yılında EUCCC Çalışma Grupları öncelikli olarak Enerji konusunda çalışmalar yapacaktır.

2008 yılında EUCCC'nin düzenlediği kahvaltılı toplantı, sosyal aktiviteler, “networking” toplantılarına katılım sağlanacaktır.

Büro, Türk özel sektörüne tanıtım ve bilgilendirme çalışmaları yapacaktır. Her ay Çin bülteni yayınlanarak Çin'deki gelişmeler aktaracaktır.

Çince TÜSIAD web sayfası hazırlanacak ve bu çerçevede Çinli iş ve politik çevresinin Türkiye ve TÜSIAD hakkında kolay bilgi edinmeleri sağlanacaktır.

Gerek Çinli iş çevresi gerek Çinli hükümet yetkililerinden oluşan bir “network” ağı oluşturularak Türkiye ekonomisi, iş dünyası ve TÜSIAD etkinlikleri hakkında düzenli olarak bilgi edinmeleri sağlanacaktır.

EUCCC'nin düzenlediği seminer ve forumlara katılınacak ve Çin-AB etkinlikleri hakkında bilgi edinecektir.

TÜSIAD'ın Asya-Pasifik Bölgesine yönelik çalışmalarının AB üyeliği perspektifinde geliştirilmesine katkıda bulunacaktır.

TÜSIAD Pekin Bürosu için bir veritabanı hazırlanarak TÜSIAD'ın faaliyetleri konusunda bilgilendirilmesi gereken kişi ve kurumların kapsamlı bir listesi oluşturulacaktır. Bu veritabanı sürekli olarak geliştirilecek ve güncellenecektir.

Çin'deki TÜSIAD üyesi firmaların bir envanteri çıkartılacaktır. Söz konusu firmaların Çin'deki faaliyetleri takip edilecek, üyelerin temsilciliğin faali-

yetlerinden haberdar edilmeleri sağlanacaktır.

Çin'in özellikle AB, ABD, Rusya ve Japonya ile stratejik olarak yürüttüğü projeler, anlaşmalar ve girişimler takip edilerek kısa raporlar halinde TÜSIAD yönetiminin ve üyelerinin bilgilerine sunulacaktır.

Büro, Türk ekonomisindeki Çinli yatırımcıları Türkiyede yatırım yapmaya çekebilecek dinamik alanlar hakkında ve Güney Avrupa ve Ortadoğu'daki komşularımızla iş faaliyetlerinde bulunabilecekleri konusunda Çinli muhataplara aydınlatıcı bilgi verecektir.

Çin Uluslararası Ticareti Destekleme Konseyi (CCPIT) ile imzalanan mutabakat zaptı ve Çin Sanayi ve Ticaret Federasyonu (ACFIC) ile imzalanmış olan Türk-Çin İşbirliği Protokolü kapsamında Çin ve Türk işbirliğini geliştirmeye yönelik forum ve seminerler düzenlenecektir.

TÜSIAD'ın Çin'de görünürliğini sağlayacak faaliyetler gerçekleştirilecektir.

## **TÜSIAD International**

2001 yılında TÜSIAD Yönetim Kurulu Kararı ile dernek tüzel kişiliği bünyesinde ayrı bir birim olarak kurulan TÜSIAD International, kurumun “Stratejik İş Geliştirme” alanındaki faaliyetlerini yürütmektedir. TÜSIAD International faaliyetlerinin amacı Türk özel sektörünün küresel rekabet gücünü artırmak ve Türkiye'nin ikili ekonomik ilişkilerini geliştirmektir. TÜSIAD International Yürütme Kurulu, birimin karar alma ve yürütme organıdır. Birimin tüm faaliyetleri ve iş yükü bölüm sekreteryası tarafından yürütülür.

**BRIC Ülkeleri İle Temaslar:** Finlandiya Sanayicileri Federasyonu (EK) ile birlikte Rusya Federas-

yonu'na EK sekreteryası ile birlikte belirlenecek sektörleri kapsayan bir iş geliştirme ziyareti düzenlenecektir.

TÜSIAD International ile Hindistan Sanayicileri Konfederasyonu (CII) tarafından kurulan CEO Forum'unun ikinci toplantısı 2008 yılı içinde İstanbul'da düzenlenecektir.

26 Kasım 2007 tarihinde TÜSIAD Pekin Ofisi'nin açılışı, Çin Sanayi ve Ticaret Federasyonu (ACFIC) ile İşbirliği Platformu'nun oluşturulması ve Çin Uluslararası Ticareti Destekleme Konseyi (CCPIT) ile mutabakat zaptı imzalanması ile oluşan çok yönlü işbirliği ağı yardımıyla TÜSIAD International 2008 yılında Çin'e daha fazla odaklanacaktır. Bu çerçevede, Çin'den Türkiye'ye yatırım için gelen işadamları heyetleri ağırlanacak, Türk işadamlarına yönelik Çin'de iş yapma konulu seminerler düzenlenecektir.

2009 yılı için TÜSIAD'ın İspanya'daki muadili CEOE ve Portekiz'deki muadili AIP ile birlikte Brezilya'ya yönelik bir program hazırlanacaktır.

**Komşu ve AB Üyesi Ülkeler İle Temaslar:** TÜSIAD Yönetim Kurulu'nun AB ülkelerine yönelik yaptığı lobi faaliyetlerine destek verilecektir. Ticaret ve yatırım ilişkilerinin siyasi lobi faaliyetlerinde ileri sürülen argümanlara somut destek olacağı düşüncesiyle bu tür faaliyetlerde Yönetim Kurulu ile koordineli çalışılacaktır.

İspanyol İşverenler Konfederasyonu (CEOE) ile 8 Ekim 2007 tarihinde imzalanan işbirliği anlaşması ve İspanya Ekonomi Bakanlığı tarafından yürütülen "Türkiye Programı" çerçevesinde, 2008 yılında Türkiye ve İspanya'da bir dizi faaliyet yapılması planlanmaktadır. Faaliyet programı CEOE'nin Akdeniz ülkeleri ile ilişkilerden sorumlu üyesi Medvalencia ile birlikte belirlenecektir.

29 Ekim 2007 tarihinde TÜSIAD Yönetim Kurulu'nun Roma'ya yaptığı ziyaret sırasında inşaat, turizm, eğitim, mobilya ve enerji sektörlerinde ikili ilişkileri geliştirmek üzere kurulması kararlaştırılan Komite'nin faaliyetleri TÜSIAD International tarafından İtalyan Sanayi Konfederasyonu (CONFINDUSTRIA) işbirliğiyle yürütülecektir.

2004 yılında düzenlenen ilk ziyaretin devamı olarak 2008 yılında Ukrayna'ya bir iş geliştirme ziyareti düzenlenecektir.

Türkiye'nin çeşitli bölgelerinin yatırım potansiyellerini tanıtmak ve ortak yatırım olasılıklarını araştırmak amacıyla TÜRKONFED ile birlikte bölge ve sektör federasyonlarının katılımıyla Avrupa'nın çeşitli şehirlerinde toplantılar düzenlenecektir. Fransa, Almanya ve Hollanda'da yapılması planlanan toplantıların yeri ve zamanı bu ülkelerdeki muadil kurumlarla birlikte belirlenecektir.

**ABD İle Temaslar:** TÜSIAD International Yürütme Kurulu'nun, ABD ile ikili ilişkileri geliştirmek amacıyla her yıl ABD'nin farklı bir eyaletinde belirli sektörlerle yönelik bir etkinlik düzenlemesi kararı çerçevesinde 2008 yılı içerisinde TÜSIAD Tarım Çalışma Grubu ile birlikte tarım ve gıda sektörlerine yönelik bir konferans düzenlenecektir.

**Uluslararası Kurumlar İle Ortak Faaliyetler:** TÜSIAD üyelerinin Dünya Bankası, Avrupa Yatırım Bankası, Asya Kalkınma Bankası ve diğer bölgesel finans kurumlarının kredi ve ihale olanaklarından ve sektör özel programlarından haberdar olmaları amacıyla seminerler düzenlenecektir.

Anadolu'daki işadamlarını Dünya Bankası Grubu'nun özel sektöre yönelik faaliyetleri hakkında bilgilendirmek amacıyla TÜRKONFED'e üye olan

bölgesel federasyonlarla birlikte iki yıldır devam eden seminerler dizisi 2008 yılı içerisinde farklı şehirlerde devam edecektir.

## Yurt İçi İlişkiler

TÜSIAD, Türkiye'nin gündeminde bulunan siyasal, ekonomik, sosyal ve dış politika konularında görüş ve öneriler oluşturmaya, araştırmalar yaptırmaya, oluşturulan görüşleri etkin biçimde ilgililerin dikkatine sunmaya devam edecektir.

Oluşturulan görüş ve önerilerin kamuoyu tarafından daha iyi anlaşılması için paneller, toplantılar düzenlenecek; bilgi notları ve basın açıklamaları ile tanıtım faaliyetleri yürütülecektir.

Hükümet, parlamento ve üst düzey bürokrasiye TÜSIAD'ın görüş ve önerilerinin ulaştırılmasına devam edilecektir. TÜSIAD'ın görüşlerinin etkin biçimde Ankara'ya iletilmesi için uygun platformlarda görüşmeler ve toplantılar düzenlenecek, karşılıklı bilgi alış verışı artırılacaktır. Özellikle TÜSIAD çalışma komisyonları ve TBMM ihtisas komisyonları arasında yapıcı ve teknik detaylara inen diyalogun geliştirilmesine çalışılacaktır.

TÜSIAD ile aynı ilke ve değerleri paylaşan sivil toplum örgütleri ile ilişki ağının geliştirilmesi için çalışmalar sürecektir. Laik, demokratik bir sistemde, piyasa ekonomisi kuralları çerçevesinde ekonomik faaliyetlerin yürütülmesi gereğine inanan sanayici ve işadamları dernekleri (SIAD) ile oluşturulan işbirliğinin geliştirilmesine çalışılacaktır. Sanayinin rekabet gücü artışı sağlaması için sektörel çalışmalara yer verilecek, bu amaçla sektörel derneklerle işbirliğine devam edilecektir.

### Ankara Temsilciliği

TÜSIAD Ankara Temsilciliği, 2008 yılı içerisinde TÜSIAD'ın yasama ve yürütme süreçlerine katılımcı demokrasi bağlamında etkili katılımını sağlamaya yardımcı olmak ve TÜSIAD'ı Ankara'da TBMM, hükümet, kamu kurum ve kuruluşları ile dış temsilcilikler nezdinde temsil etmek amaçlarına yönelik olarak, geniş kapsamlı bir etkinlik alanı içerisinde çalışmalarını gerçekleştirmeyi sürdürecektir. Temsilciliğin 2008 yılı çalışma programı aşağıda belirtilmektedir.

**Avrupa Birliği Sürecinin İzlenmesi:** AB süreci, 59. Hükümet tarafından hazırlanan “Türkiye'nin AB Müktesebatına Uyum Programı 2007–2013” çerçevesinde izlenecektir.

Diğer taraftan, 2007 yılında Ek Protokolün uygulanması bağlamında ve Fransa Devlet Başkanı Sarkozy tarafından getirilen itirazlar nedeniyle müzakereye açılmaları engellenen başlıkların dışında kalan müktesebat başlıkları öncelikli olarak incelemeye tabi olacaktır. Bu müktesebat başlıkları arasında da, 2008 yılında Slovenya ve Fransa dönem başkanlıkları esnasında, müzakereye açılması öngörülen ancak açılış kriteri bulunan müktesebat başlıkları öncelikli olarak izlenecektir. Konsey tarafından müktesebat başlıkları için belirlenen açılış kriterleri ve temel uyum alanları, düzenli olarak yılda üç defa yayınlanmakta olan “Avrupa Birliği Müzakere Sürecine Güncel Bakış: Temel Uyum Alanları ve Hukuki İzdüşümleri” başlıklı raporda ele alınmaya devam edilecektir.

AB'ye uyum alanında siyasi kriterler bağlamında, başta Vakıflar Kanunu ve Türk Ceza Kanunu 301. madde olmak üzere, mevzuat uyumunun ve uygulama performansının izlenmesi, Reform İzleme Grubu (RIG) toplantılarına doğrudan katılım ve/veya toplantıların takibi yöntemiyle izlenecektir.

**Kurumsal İletişim Platformları:** Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK), YOİKK Yönlendirme Kurulu ve YOİKK teknik komitelerinin faaliyetleri Ankara Temsilciliği'nin doğrudan katılım veya katkı modeli ile izleyeceği platformlardan biri olacaktır.

AB'ye uyum alanında siyasi kriterler bağlamında Reform İzleme Grubu (RİG) çalışmaları izlenecektir.

AB İletişim Grubu (ABİG) ile TÜSİAD birimleri arasındaki işbirliği ve iletişimi sağlamak amacıyla destek ve katkı sağlanacaktır. Dış iletişim faaliyetlerinde, Dışişleri Bakanlığı'nın ilgili birimleri ile Başbakanlık Tanıtım Fonu ile de temas sağlanacaktır.

Temsilcilik Ekonomik ve Sosyal Konsey (ESK) toplantılarının gündemini izleyecektir.

Makroekonomi başta olmak üzere, ekonomi gündemine ilişkin olarak çalışmalar yapacak Ekonomi Koordinasyon Kurulu (EKK) toplantıları takip edilecek ve gerektiğinde TÜSİAD görüşleri aktarılacaktır.

Ekonomik Sorunları Değerlendirme Kurulu (ESDK)'nın çalışmaları başlaması halinde bu platform da yakından izlenecektir.

**Ekonomik Programın İzlenmesi:** Ekonomik program, 9. Yedi Yıllık Kalkınma Planı, 3 Yıllık Orta Vadeli Plan, 2008 yılı programı ve bütçesi ile AB uyum süreci bağlamında hazırlanan "Katılım Öncesi Ekonomik Programı-KEP" çerçevesinde izlenmeye devam edilecektir. Düzenli olarak, her ay Ankara Bülteni içerisinde, IMF ile ilgili gelişmeler, gözden geçirme çalışmaları ve bu çerçevede hazırlanan niyet mektuplarında yer alan, yapısal koşulsallıklar ve taahhütlerin takibinin yapılması sürecidir. Ekonomi uyum programının koordinasyonunun izlenmesi, büyük öl-

çüde Devlet Planlama Teşkilatı (DPT) sorumluluğunda bulunmaktadır. Bu nedenle, Ankara Temsilciliği ekonomi programını izleme faaliyetini DPT ile ilişkiler çerçevesinde sürdürecektir ve TÜSİAD görüşleri aktarılacaktır.

Ayrıca, ekonomik programın izlenmesinin bütünlüğü açısından, IMF ve Dünya Bankası'nın Türkiye temsilcileri ile ilişkiler geliştirilerek sürdürülecektir. TÜSİAD'ın IMF ile ekonomik, Dünya Bankası ile sosyal konularda işbirliğinde bulunduğu alanların geliştirilmesi yönünde çalışmalar yürütülecektir.

**TÜSİAD İçi Faaliyetler ve Projeler:** AB ve İç Pazara Uyum Komitesi, Parlamento İşleri Komisyonu, Dışişleri Komisyonu, Eğitim Çalışma Grubu, Mesleki ve Teknik Eğitim Alt Çalışma Grubu, İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu, Dış Ticaret Politikaları Çalışma Grubu, Dünya Ticaret Örgütü Alt Çalışma Grubu, Gümrük Birliği Alt Çalışma Grubu gibi gruplara Ankara'da sürdürülen temaslar ve yürütülen faaliyetler çerçevesinde katkı sağlanmaya devam edilecektir.

Aylık ve 15 günlük aralıklarla hazırlanan Ankara Bülteni ve Yasama Süreci Ara Sayısı yayınlanmaya devam edecektir. Ayrıca, yılda üç defa yayınlanan "AB Müzakere Başlıklarına Güncel Bakış: Temel Uyum Alanları ve Hukuki İzdüşümleri" başlıklı raporun yayınlanmasına devam edilecektir.

Temsilcilik, TÜSİAD Parlamento İşleri Komisyonu ve TBMM ile birlikte, AB yolunda sivil toplum kuruluşlarının yasama sürecine katılımı ve saydam yasama yaklaşımı ile düzenleyici etki analizi modeline ilişkin çalışmalarına devam edecektir.

2008 yılında, biri ekonomi gündemine ve diğeri de AB uyum sürecine yönelik olarak, ilgili bürok-

ratların katılımıyla, Ankara Temsilciliği'nde nisan ve eylül aylarında olmak üzere iki toplantının gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

## TÜSİAD-Üniversite Kurumsal İşbirliği Forumları

TÜSİAD'ın araştırma yapma ve görüş oluşturma sürecini akademisyen ve bilimadamları ile desteklemek, üniversitelerle daha etkin bir işbirliği yapmak, genç akademisyenlerin uygulamalı alanlarda uluslararası tecrübe edinebilmesini mümkün kılmak amacıyla, uluslararası standartlarda araştırma projeleri yürütecek, yabancı ülkelerdeki benzer araştırma merkezleri ile işbirliği yapacak bir dizi forumun kurulması hedeflendi. Bu çerçevede, Boğaziçi Üniversitesi ile "Dış Politika Forumu", Sabancı Üniversitesi ile "Rekabet" Forumu ve Koç Üniversitesi ile "Ekonomik Araştırma Forumu" oluşturuldu. Forumların çalışma programları aşağıda belirtilmektedir.

### TÜSİAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu (DİF)

Dış Politika Forumu, uluslararası konferanslar ve yayınlar çerçevesinde programını gerçekleştirecektir.

**Uluslararası Konferanslar:** Türk-Amerikan ilişkileri bugün Türkiye'nin teröre karşı operasyonlarına olan Amerikan desteği nedeniyle kriz aşamasından çıkmış gözükmekteyse de Kuzey Irak'a ilişkin ortak bir vizyonun hangi temelde oluşturulabileceği halen belirsizliğini korumaktadır. ABD'den de konuşmacıların davet edileceği "Türkiye-ABD İlişkileri ve Irak" konulu bir konferans düzenlenerek bu süreç ışık tutulması planlanmaktadır.

ABD-Rusya ilişkilerinde yaşanan sıkıntılar, Türkiye açısından çevresiyle ilgili sorunlar kadar çıkarlarını savunurken kullanabileceği fırsatlar da yaratılabilir. ABD ile Rusya'dan da konuşmacıların davet edileceği "ABD-Rusya İlişkilerinin Geleceği ve Türkiye" başlıklı bir konferans düzenlenerek bu konunun detaylarıyla irdelenmesi amaçlanmaktadır.

Türkiye'nin dış politikası, uluslararası alanda güçlerin ve rollerin yeniden tanımlandığı dinamik ve değişken bir uluslararası çevrede ihtiyaçlarını sağlamak için nasıl bir yol izleneceği ve özellikle önceliklerin ne olacağı sorusunda, yani vizyon ve etkinlik kavramlarında düğümlenmektedir. "Dış Politikada Vizyon, Program ve Etkinlik" konulu bir konferans düzenlenerek, yurt dışından da dış politikada vizyon oluşumu ve etkinlik ölçütleri konusunda bilgi verebilecek ve farklı örneklerle dikkatimizi çekebilecek uzmanların katılımı planlanmaktadır.

Enerji günümüzde devletlerin yaşamsal ihtiyaçları arasında önemli bir yer tutmakta, enerjinin tedarihinin hangi ülkelerden nasıl güvenle sağlanacağı kadar enerji hatlarının hangi ülkelerden geçtiği/gececeği de dış politikanın önemli bir unsuru olarak karşımıza çıkmaktadır. Bu bağlamda enerji konusunda üç uluslararası konferans planlanmaktadır: "Dış Politikada bir Baskı Aracı Olarak Doğal Gaz", "Transit Ülkeler ve Dış Politika" ve "Enerji Güvenliği, AB ve Türkiye".

**Yayınlar:** Dış Politika Forumu tarafından 2007 Yıllığı ve bültenler yayımlanmaya devam edilecek, ayrıca "Irak Açmazı: Türkiye Açısından Temel Parametreler" ve "Kosova Sorunu" üzerine kitaplar yayımlanacaktır.



## TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu (REF)

Rekabet Forumu, 2008 yılı programını temaslar ve bilgilendirme faaliyetleri, araştırmalar ve seminerler çerçevesinde gerçekleştirecektir.

**Temaslar ve Bilgilendirme Faaliyetleri:** 2008 yılı boyunca REF adına çeşitli platformlarda sunumların yapılmasına devam edilecek, projelerle birlikte rekabetçiliği ilgilendiren güncel konular hakkında değerlendirmeler yapmak üzere ulusal ve uluslararası etkinliklere katılım sağlanacaktır.

Rekabet Postası'nın yayımlanmasına 2008 yılında devam edilecektir. Daha çok okuyucuya ulaşması ve tasarımı konusunda iyileşmeler yapılması planlanmaktadır.

Bilgi akışı amacıyla REF web sitesinin güncelliği ve kullanım kolaylığı sağlanacaktır.

**Araştırma Faaliyetleri:** Araştırma projeleri ile ilgili çalışmalar aşağıda belirtilmektedir.

**Türkiye'nin İhracatta Rekabet Kıyaslaması II. Aşama:** Dış ticaret verilerinin 3 haneli Standart Uluslararası Ticaret Sınıflandırması'na göre derlenmesi ve endekslerin hesaplanması tamamlanmış, sonuçlar web sayfasına aktarılmıştır. Araştırma sonuçlarının yaygın kullanımı için çalışılacaktır.

**Uluslararası Kıyaslama Çalışması:** Dünya Ekonomik Forumu verilerine dair ön çalışma verilerinden hareketle içerik çalışması tamamlanacaktır.

**Ulusal İnovasyon Girişimi:** İnovasyon kültürü oluşturma ve farkındalık alanında geliştirilen İŞBAP projesi ve Bölgesel İnovasyon Merkezleri için yürütülen İŞBAP projeleri, UIG'in 2008 yılındaki temel faaliyet alanları olacaktır.

**Columbia Program on International Investment:** Columbia Üniversitesi'nin yükselen ekonomiler kaynaklı çok uluslu şirketleri ve bunların ülke dışında yaptığı doğrudan yabancı yatırımları saptamak amacıyla başlattığı çalışmaya, davet üzerine Türkiye'den REF'in temsili sağlanmıştır. Çalışmaya 2008 yılında devam edilecektir.

**Dünya Ekonomik Forumu 2007-2008 Raporu Türkiye Sonuçlarının Değerlendirilmesi:** Raporun verilerinden hareketle Türkiye'nin rekabetçilik konumunu irdeleyen bir kısa rapor hazırlanacaktır.

**Çokuluslu Firmalarda Ar-Ge Faaliyetlerinin Küresel Dağılımı ve Türkiye'nin Konumu:** Bu konuda ön çalışma niteliğinde bir tarama çalışması gerçekleştirilmektedir.

**İş Mükemmelliği ve İnovasyon Araştırması:** Kal-Der ile birlikte imalat sanayii firmalarında iş mükemmelliği ve inovasyon konusunda saha çalışmasına dayalı bir çalışma sürdürülmektedir. Halen 115 firmanın verileri toplanmıştır. Çalışma 2008 yılı içinde sonuçlandırılacaktır.

**Nanoteknoloji Araştırması Projesi:** Araştırmada, son yıllarda dünyada gerçekleşen nanoteknoloji hamleleri üzerinde durulacak, bu gelişmelerin dünya ve Türkiye açısından bilimsel ve ekonomik alandaki etkileri incelenerek durum değerlendirmesi yapılacaktır. Bunun yanı sıra kamu ve özel kurumlarla yapılacak görüşmeler neticesinde Türkiye'de var olan bilimsel, ekonomik ve insan gücü potansiyeli ortaya çıkartılacaktır. Araştırma kapsamında son 5 yılda gerçekleşen gelişmelerin ışığında önümüzdeki 5-10 yıl için strateji ve senaryo çalışması yapılacaktır. Raporun Mayıs 2008'de tamamlanması hedeflenmektedir.

**Bölgesel Inovasyon Merkezleri Projesi:** TÜSİAD, bölgesel kalkınmanın sağlanmasında önemli bir rol oynayan bölgelerde rekabetçiliğin artırılması amacıyla Bölgesel Inovasyon (Yenilik) Merkezlerinin oluşturulması konusunda çalışmalar başlatmıştır. REF süreç içinde görevini 2008 yılında da devam ettirecektir.

**“Nanoplat: Development of a Platform for Deliberate Processes on Nanotechnology in the European Consumer Market”:** Nanoteknoloji hakkında kamuoyunda bir bilinç yaratmayı, paydaşlar arasında diyalogu hedefleyen AB kaynaklı proje çalışmaları Ocak 2008’den itibaren başlayacaktır.

**Türkiye’nin Küme Haritasının Çıkarılması:** Avrupa Komisyonu tarafından desteklenen, 6 milyon euro bütçeli projede REF paydaş olarak yer almaktadır. 2008 yılında projeye başlanacaktır.

**BUSINESSINNOVA-Yenilik Aktarım Merkezi (IRC) ve Avrupa Bilgi Merkezi (EIC):** Avrupa Komisyonu tarafından desteklenen, KOBİ’ler arasında teknolojik işbirliklerini artırmayı hedefleyen Yenilik Aktarım Merkezlerinden birinin Trakya Bölgesi ve İstanbul ilinde kurulması amacıyla bir proje teklifi verilmiştir. “Competitiveness and Innovation Programme” çerçevesinde verilen proje önerisinde Sabancı Üniversitesi, Trakya Üniversitesi, KOSGEB ve ISO paydaşlar arasındadır. REF, Sabancı Üniversitesi bünyesinde koordinatör rolü ile sürece katkıda bulunmuştur. Avrupa Komisyonu projeye sıcak bakmış, taraflardan bütçenin revizyonunu talep etmiştir. Bütçe revizyonu için KOSGEB ve ISO çalışmaktadır. Arzu edilen düzeylere ulaştırılabildiği takdirde projenin REF’in dahil olduğu konsorsiyum üzerinde kalma ihtimali yüksektir.

**Türkiye’de Yenilik Bilincini Geliştirmek ve Yenilik Kültürünü Benimsetmek ve Yayımak:** Proje, yenilik bilincinin ve kültürünün oluşumu ve gelişimini destekleyecek eylemleri gerçekleştirmek, hâlihazırda yapılanlar arasında ise mümkün olduğu ölçüde bir eşgüdüm sağlamak amacındadır. İşbirlikleri ve ağyapıların, gerek ulusal, gerekse uluslararası ağyapılarla ilişkilendirilerek inovasyona dayalı kalkınma ve büyüme için toplumsal mutabakatın sağlanacağı bilinç düzeyinin oluşması, bu proje önerisinin temel çıktısı olarak tanımlanmıştır. Bu bağlamdan hareketle, yenilik ile büyüme ve verimlilik ilişkisinin de derinlemesine araştırılmasına gerek vardır. Son hazırlıkların tamamlanması ile birlikte başvuru TÜBİTAK’a sunulacaktır. Kabul edildiği takdirde, projenin 2008 yılının ilk çeyreğinde başlaması planlanmaktadır.

**Yayınlar:** 2008 yılında makale, bildiri ve raporlar web sitesinden ve CD’ler aracılığı ile, raporlar ise basılı olarak ve gerek duyulduğunda elektronik medya aracılığıyla yayımlanmaya devam edecektir.

**Avrupa İmalat Sanayiinde Yenilik Araştırması 2006/07 Sonuçlar:** Web sitesinde yayımlanmış olan rapordan özet halinde çıkartılacak olan bu makale 500 adet çoğaltılarak REF’e veri sağlayan ve diğer uygun görülen firmalara dağıtılacaktır.

**Nanoteknoloji Raporu:** Yukarıda ayrıntısı verilen Nanoteknoloji Projesi sonunda çıkacak rapor, TÜSİAD Rekabet Stratejileri Dizisi kapsamında 2008 yılında yayımlanacaktır.

**Ülke Raporu:** 2008 yılında Türkiye için uluslararası ekonomik ilişkiler bağlamında önemli bir ülke hakkında rapor hazırlanacaktır.

**TÜSİAD Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu Uluslararası Rekabet Stratejileri Dizisi:** Raporların temaları belirlenerek diziyeye devam edilecektir.

“Kütahya Bölgesel Inovasyon Stratejisi” ve “Eczacıbaşı Grubu Seramik Sektörü Kümelenme Projesi”ne forum katkısının sağlanması planlanmaktadır.

**Toplantılar:** 3. Rekabet Çalıştayı, Rekabet Kongresi 2008 ve yukarıda belirtilen ülke raporunun tanıtımı için bir Ülke Konferansı düzenlenecektir.

Ayrıca belirlenen diğer konularda 4 adet seminer düzenlenmesi hedeflenmektedir.

**İşbirlikleri:** REF’in uluslararası ve ulusal kurumlarla işbirliği geliştirme vizyonu gündemde olacaktır. İstanbul Sanayi Odası’na Inovasyon Ödülü geliştirilmesi için verilen destek 2008 yılında devam edecektir. Ayrıca American Business Forum Turkey adlı yapının inovasyon konferansına REF tarafından verilen destek sürecidir.

## **TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu (EAF)**

**Toplantılar:** Ekonomik Araştırma Forumu tarafından aşağıdaki konularda toplantılar düzenlenmesi ve bunların ardından, ana başlıkların ve sonuçların özetlenmesinden ibaret olacak şekilde “Politika Notu” yayınlanması düşünülmektedir.

\*Siyasi Partiler Yasası ve Ekonomik Performans

\*Veri Kalitesi Çalıştayı Serisi: Emek, Sanayi, Fiyat, Milli Gelir

\*Konjonktür Değerlendirme

\*Wharton Financial Institutions Center ve Dünya Bankası Araştırma Bölümü ile Ortak Konferans olanaklarının araştırılması

**Araştırma Projeleri:** Aşağıdaki araştırma projelerinin Haziran 2008’e kadar ilk taslaklarının teslim edilmesi planlanmaktadır. Ardından araştırma proje sonuçlarının tartışılacağı en az iki konferans yapılacaktır.

Bundan sonra yaptırılacak bütün proje çalışmalarının raporlarının hem Türkçe hem de İngilizce olarak yazılması ve basılması hedeflenmektedir.

\*Dünya Ticaretindeki Gelişmeler Işığında Türk Dış Ticaret Politikası

\*Bölgesel Asgari Ücret Uygulaması ve Türkiye’deki Muhtemel Ekonomik Etkileri

\*Türkiye’nin Tasarruf Dinamikleri

\*Sektörel Düzenleyici Kurumların Etkinliği ve Hizmet Sektöründe Rekabet

**Karşılaştırmalı Reform Karnesi Çalışması:** Üç ayda bir yayınlanacak “Türkiye’nin Reform Karnesi” adlı bir raporun hem Türkçe hem de İngilizce olarak hazırlanması düşünülmektedir. Bu rapor için geliştirilecek olan tablo ve şekiller, aşağıda açıklanan Veri Grafik Sayfası’nda düzenli olarak yayınlanacaktır.

**Veri Grafik Sayfası:** Forum web sitesi için hazırlattığı Veri Grafik Sayfası (<http://data.economicresearchforum.org/>) ile oluşturduğu veri arşivini kullanıma açacaktır. Veri Grafik Sayfasında iki temel hizmet gerçekleştirilecektir. İlk hizmet, TCMB’nin veri dağıtım sayfasından ham olarak ulaşılabilen verilere görsel bir sunum içinde ulaşım sağlanmasıdır. İkinci hizmet ise, forum araştırmalarında üretilen ve düzenli olarak yenilenmesinin ekonomi politikaları değerlendirmesi açısından faydalı olacağına karar verilen şekil ve tabloların konu başlıklarına göre hazırlanacak sayfalarda sunulmasıdır.

**Modelleme ve Analiz Kapasitesinin Oluşturulması:** Modelleme ve analiz kapasitesinin oluşturulması çerçevesinde, “İş Döngüsü Analizi ve Modelleme Çalışması” kapsamında Türkiye için bir iş döngüsü modeli oluşturulması konusunda DPT ile ortak projeler hazırlanacaktır. Haziran 2008 sonunda akademisyenler arası bir çalıştay yapılacaktır. Bu çalıştayda gelen öneri ve yorumlar çerçevesinde araştırma raporlarına son hali verilecek ve araştırmacılar raporlarını Ekim-Kasım 2008’de yapılacak bir günlük konferansta kamuoyuna sunacaklardır.

Ayrıca ekonomi politikaları analizinin vazgeçilmez araçlarından olan “Hesaplanabilir Genel Denge Modeli” kurulması ve sürekli olarak ekonomi politikaları analizinde kullanılması planlanmaktadır.

## Araştırmalar

Ana temalar ve güncel konular ile ilgili araştırmalar yapılması, yurt içinde ve yurt dışında yaşanan gelişmelerin takip edilmesi ve TÜSIAD görüşlerinin oluşturulması, Genel Sekreterliğin koordinasyonu altında tüm ilgili bölümler ve üye çalışma komisyonları tarafından yürütülecektir.

Bu çerçevede, 2007 yılından devam eden ve 2008’de başlatılması planlanan araştırmalar aşağıda belirtilmektedir.

### Yürütülmekte Olan Araştırmalar

#### *Türkiye’nin Avrupa Birliği Üyeliği Sürecinde Vergiler*

TÜSIAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu’nun çalışmaları çerçevesinde, vergi ve vergi benze-

ri mali yükümlülüklerin, AB ülkelerinde ticaretin temel noktalarından birini oluşturması ve müzakere sürecinde de en çok tartışılan konu başlıklarından birini teşkil etmesinden hareketle, mevcut sorunlar ile eksikliklerin tespiti ve bu konularda neler yapılması gerektiği araştırılarak önerilerde bulunulacaktı. Ancak bu konu resmi makamların çeşitli raporlarında kapsandığı için rapor gündemden düşürülmüştür.

#### *Türkiye’de Nüfus Yaşlanmasının Sosyo-Ekonomik Etkileri*

1998 yılında yayımlanmış olan “Türkiye’nin Fırsat Penceresi: Demografik Dönüşüm ve İzdüşümleri” raporunun bir devamı niteliğindeki bu çalışma ile nüfus yaşlanmasının etkilerinin değerlendirilmesi amaçlanmaktadır. Yaşlanan bir nüfusun yatırım ve tasarruftar, sağlık ve sosyal güvenlik sistemleri, eğitim ve işgücü piyasaları üzerinde etkileri olacaktır. Bu çalışma ile benzer bir süreç yaşamış olan ülke deneyimlerinden yola çıkarak Türkiye için bu sürecin yol açacağı değişikliklerin saptanması düşünülmektedir. Çalışmada yanıtlanacak sorular arasında, Türkiye’nin bu problemi karşılamaya ne kadar hazır olduğu ve ne gibi önlemler alınması gerektiği de yer almaktadır. Çalışmaları devam eden araştırma, TÜSIAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu’nun programında yer almaktadır.

#### *Türkiye’de Kayıtdışı Ekonomi: Boyutları ve Yapısı*

TÜSIAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu’nun çalışma programında yer alan ve kayıtdışı ekonominin nedenleri ve boyutları konusunda yapılacak olan çalışma, hanehalkı tüketim verilerini kul-

lanacaktır. Hanelerin gıda harcamaları üzerinden kayıtdışı ekonominin tahmin edilmesine dönük bir model geliştirilmesi planlanmaktadır.

### ***Bireysel Gelir Dağılımı ve Yoksulluk***

TÜSIAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun çalışma programında yer alan çalışmanın temel amacı Türkiye'de 1994 yılından bu yana yoksulluk ve gelir dağılımı eşitsizliğinde yapısal bir değişim olup olmadığını incelemektir. Gelir dağılımında 1994 yılından bugüne yaşanan değişimlerin kaynakları analiz edilecek, bu kapsamda hangi gelir türlerinin değişimde rol oynadığı, buna bağlı olarak izlenebilecek iyileştirme politikalarının neler olabileceği konusu ele alınacaktır. Çalışmada ayrıca, tarım sektöründe yaşanan hızlı çözülmenin, gelir eşitsizliği ve yoksulluk üzerindeki etkisi ve sosyal maliyetleri değerlendirilecek, yoksullukla mücadele politikalarının etkinliği sorgulanacak ve vergi sisteminin bireysel gelir eşitsizliği üzerindeki etkisi incelenecektir.

### ***Avrupa Birliği'ne Uyum Sürecinde Bölgesel Kalkınma Politikaları***

Küreselleşme sürecinde önemi giderek artan ve AB'ye üye çeşitli ülkelerde çok sayıda başarılı örnekleri bulunan bölgesel kalkınma ve yatırım politikaları ile bu politikaların Türkiye'de sürekli değişim halinde bulunan eğilimler çerçevesinde uygulanması konusunda bir çalışma yürütülecektir. TÜSIAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde hazırlanacak raporda üretim dağılımı, emek piyasası, eğitim, kentleşme ve göç konularında durum tespiti, bölgelerarası ekonomik etkileşim, AB ve Türkiye'deki bölgesel politikalar, AB'deki kimi ül-

ke deneyimleri, Türkiye'nin AB üyelik süreci çerçevesinde uyum sağlaması gereken alanlar gibi konular ele alınacaktır.

### ***TÜSIAD Devlette Etik Altyapı Dizisi***

TÜSIAD Parlamento İşleri Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, ilki kamu yönetiminde etik ile ilgili olarak yayınlanan diziye devam edilecektir.

Dizinin ikinci ve üçüncü yayınları olarak "Siya-sette Etik" ve "Yargıda Etik" raporları tamamlanacaktır. Raporlar konuya ilişkin kavramların genel bir çerçevesini çizerek, uluslararası uygulamalardan örnekler verecek ve Türkiye için somut önerilerde bulunacaktır. Raporlarda Türkiye'deki mevcut yasal altyapı incelenecek, güncel gelişmelere ve kanun hazırlık çalışmalarına yer verilecektir. Anayasa, ilgili yasalar ve yasa taslaklarında somut değişiklik önerileri, bu öneriler bir "model etik kod" ile bütüncül hale getirilerek sunulacaktır.

### ***Seçim Sisteminde Reform Alternatifleri***

Mevcut seçim sistemi ile alternatif seçim sistemlerinin karşılaştırılarak seçim sistemi tartışmalarına katkıda bulunmayı amaçlayan çalışma TÜSIAD Parlamento İşleri Komisyonu'nun çalışma programında ele alınmaktadır. TÜİK tarafından 2007 seçimlerinin mahalle temelinde sonuçlarının açıklanması ardından proje tamamlanacaktır.

### ***Sektörler İtibariyle Sanayi Politikaları/ TÜSIAD Sanayi Stratejileri Dizisi***

TÜSIAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde hazırlanmakta olan



rapor, sanayinin bütün sektörlerini rekabet, düzenleme, çevre, istihdam, bölgesel kalkınma ve yüksek katma değer yaratma açılarından inceleyen bir tespit dokümanıdır. İncelen sektörler konusunda yatay bir yaklaşım getirilen çalışmada, rekabet gücünü artırmak için nelerin yapılabileceği değerlendirilmektedir. AB'nin "European Industry: A Sectoral Overview" belgesinin Türkiye uyarlaması niteliğinde gerçekleştirilecek olan çalışmanın AB'nin değişik sektörlerde Türkiye'ye yönelteceği sorulara bir cevap niteliğinde hazırlanması beklenmektedir. Sektörel incelemenin sonucunda değişik sektörlerle politika önerisi getiren bir dokümanın yayımlanması da planlanmaktadır. "Sektörler İtibariyle Sanayi Politikaları" başlıklı bu çalışmanın tamamlanmasının ardından, bir sanayi stratejisi çerçeve dokümanı oluşturulacak ve bu çalışma, bu alanda yapılması gereken diğer çalışmalara da ışık tutacaktır. Böylece, serinin ilk yayını olan "Sektörler İtibariyle Sanayi Politikaları" başlıklı çalışmanın ardından, sanayi stratejisine odaklanan bir dizi çalışmanın yer aldığı bir "TÜSIAD Sanayi Stratejileri Dizisi" oluşturulması planlanmaktadır.

### ***Türkiye Enerjisi Stratejisi Dizisi***

Türkiye'de enerji sektörüne ilişkin politika ve uygulamaların sorunlarını aşmak amacıyla enerji sektöründe tam ve adil rekabet koşullarının sağlanması, yatırımların önündeki idari ve teknik engellerin kaldırılması, enerji sektörüne yatırımların çekilmesi için piyasa temelinde gerekli mekanizmaların geliştirilmesi, serbest piyasaya geçişin önündeki engellerin kaldırılması ve mevcut olan bir takım belirsizliklerin giderilmesi gerekmektedir. Liberal bir piyasaya ulaşmak için yapılması gerekenleri belirlemek ve acil ve orta-uzun vadeli eylem planları ile destekleyebilmek için

TÜSIAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, "Türkiye Enerji Stratejisi Dizisi" konulu çalışma başlatılmıştır. Strateji Dizisi dört bölüm halinde tasarlanmıştır. İlk bölümde, elektrik enerjisi sektörünün sorunlarının bütünsel bir bakış açısıyla ele alınması, bu sorunlara serbest piyasa yapısıyla uyumlu ve sürdürülebilir çözümler ortaya konulması hedeflenecektir. İkinci bölümde Türkiye için piyasa mekanizmaları önerilecek, üçüncü bölümde ise enerji sektöründe özelleştirme konusu ele alınacaktır. Dördüncü raporda ise bu konular üzerinde yapılacak tespit ve değerlendirmeler ışığında ulaşılabilecek sonuçların, birincil mevzuat tasarımları haline getirilmesinin en uygun yaklaşımı değerlendirilecektir. Yapılacak tespit ve değerlendirmeler birincil mevzuat tasarımlarının da gerekçesini oluşturacaktır.

### ***Küresel Isınma ve Türkiye Üzerine Etkileri***

Plansız sanayileşme ve kentleşme sonucunda ortaya çıkan sera gazlarındaki artışa karşı global önlemler alınması yönünde çalışmalar yapılması gerekmektedir. AB'ye üyelik sürecinde çevre müktesebatının gereklerini yerine getirme yükümlülüğü altında olan Türkiye, AB ülkelerinin taraf olduğu Kyoto Protokolü'nü de uygulamak zorunda olacaktır. Bunun yanında, iklim değişikliğinin etkileri küresel ve yerel ölçekte hissedilmeye başlanmıştır ve bu etkilerin araştırarak gelecek kuşakları tehdit etmesinden endişe edilmektedir. Ulusal değil küresel bir sorun olan ve sınır tanımayan iklim değişikliği konusunda Türkiye sanayi-çevre dengesini koruyacak etkin bir stratejiye ihtiyaç duymaktadır. TÜSIAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, "Küresel Isınma ve Türkiye Üzerine Etkileri" konusunda bir çalışma yürütülmektedir.

### ***Türkiye İçin İklim Değişikliği Eylem Planı Hazırlık Projesi***

Türkiye taraf olduğu Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi (UNFCCC) uyarınca, Çevre ve Orman Bakanlığı koordinatörlüğünde ve UNDP işbirliği ile İklim Değişikliği Birinci Ulusal Bildirimi'ni yayınlamıştır. İkinci Ulusal Bildirimin hazırlanması aşamasında özel sektörün ve sivil toplum kuruluşlarının aktif rol alması amacıyla UNDP "Türkiye İçin İklim Değişikliği Eylem Planı Hazırlık" Projesi başlatmıştır. Söz konusu Projeye TÜSIAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde katkıda bulunmaktadır.

### ***Türkiye'de Tarım ve Gıda: Gelişmeler, Politikalar, Beklentiler***

TÜSIAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde başlatılan araştırma, OECD ve FAO tarafından hazırlanan "Agricultural Outlook 2006-2015" başlıklı rapordan yola çıkarak, hububat, yağlı tohum-biyo yakıt, şeker, hayvancılık ve et ürünleri ve süt ürünleri alt sektörlerini incelemektedir. Söz konusu sektörlerde faaliyet gösteren üyelerin de katkısının isteneceği bu çalışmalarda akademisyenlerden oluşan paralel proje grupları oluşturularak, her bir sektörün incelendiği bölümlerin hazırlanması hedeflenmektedir.

### ***KOBİ'lerin Avrupa Birliği'ne Uyumu ve Geliştirilmesine Yönelik Strateji Raporu***

TÜSIAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, Türkiye'deki KOBİ'lerin yapısal sorunlarını, AB'ye uyumunu ve KOBİ'lerin etkinleştirilerek geliştirilmesini incelemek

amacıyla TÜRKONFED bünyesinde başlatılması planlanan çalışmaya destek verilecektir.

### ***Kıdem Tazminatı Araştırması***

TÜSIAD Sosyal İşler Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde yürütülmekte olan araştırmada kıdem tazminatı mevzuatında yapılması muhtemel değişikliklerin sonuçlarını, bunların yapılması halinde zaman içinde gözlenecek maliyetleri karşılaştırmak suretiyle değerlendirmek ve bu değerlendirmenin ışığında, kıdem tazminatı düzenlemelerine ilişkin model önerileri getirmek amaçlanmıştır.

### ***Kadın-Erkek Eşitliğine Doğru Yürüyüş***

2000 yılında TÜSIAD tarafından yayımlanan "Kadın-Erkek Eşitliğine Doğru Yürüyüş: Eğitim, Çalışma Yaşamı ve Siyaset" adlı raporun üzerinden geçen yedi yıl içinde bu alanda meydana gelen gelişmeleri veya ilerleme kaydedilmeyen alanları ele alacak bir güncelleme çalışması TÜSIAD Sosyal İşler Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde yürütülmektedir.

### ***Orta Dereceli Okullar İçin Sosyal Bilim Yardımcı Kitapları Dizisi***

TÜSIAD Sosyal İşler Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, "Orta Dereceli Okullar İçin Sosyal Bilim Yardımcı Kitapları Dizisi" kapsamında, 2001 yılında "Coğrafya 2001", 2002 yılında ise "Coğrafya 2002", "Tarih 2002" ve "Felsefe 2002" başlıklı kitaplar yayımlanmıştır. Dizinin "Tarih 1839-1939" ile devam etmesi için gerekli çalışmalar, akademisyenlerden oluşan bir ekip tarafından yürütülmektedir. "Tarih 1839-1939", Hachette Yayınevi'nin, "Hachette Education" serisi içinde yer alan, Jean-Michel Lambin

tarafından koordine edilen “Histoire Première” kitabının Türkçeye tercümesi ile telif bölümlerinden oluşan üç kısım ve yirmi bir bölüm içermektedir.

### ***Eleştirel Düşünce Yöntemleri***

Eleştirel düşüncenin eğitim sistemine eklenmesi ile ilgili olarak TÜSIAD Sosyal İşler Komisyonu’nun çalışmaları çerçevesinde yürütülecek çalışmada, tarih, sosyoloji, psikoloji, felsefe gibi alanlar açısından eleştirel düşünmenin önemi irdelenecektir.

### ***Türkiye’de İş ve Yatırım Ortamının İyileştirilmesi: Tespit ve Öneriler***

AB ile müzakere sürecine girilmesi ve makro-ekonomik istikrar alanındaki sorunların büyük ölçüde çözümlenmiş olmasından hareketle, Türkiye’nin temel önceliklerinden birinin sürdürülebilir yüksek büyümenin sağlanması ve yatırımlardaki kaynak artışında önemli rol oynayacak doğrudan uluslararası yatırımların artırılması olduğu düşünülmektedir. Bu düşünceden hareketle, TÜSIAD Şirket İşleri Komisyonu tarafından, Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu (YOİKK) çerçevesinde alınan karar gereğince, Dünya Bankası’nın “Doing Business” raporu çalışmalarına katkı sağlanmaktadır.

### ***Kurumsal Risk Yönetimi***

TÜSIAD Şirket İşleri Komisyonu’nun çalışmaları çerçevesinde ön çalışması tamamlanarak TÜSIAD internet sitesinde yayınlanan rapor, Türkiye’de faaliyet gösteren kurumların risk yönetim uygulamalarının geliştirilmesine öncülük etmek ve aynı zamanda risk yönetim kültürünün ve farkındalığının tüm iş çevrelerinde geliştirilmesini hedeflemek üzere, şirket

yöneticilerine yönelik risk yönetimi hakkında bir tanıtım ve uygulama rehberi olarak hazırlanmıştır. Raporun tanıtımının Mart 2008’de yapılması planlanmaktadır.

### ***İş Etiği***

TÜSIAD Şirket İşleri Komisyonu’nun çalışmaları çerçevesinde yürütülen araştırmada, iş etiği kavramı, uluslararası etik kodları, Türkiye’de uygulamaya yönelik yapılanlar, bu alandaki eksiklikler, iyi işleyen bir etik sistemi için ihtiyaçlar, etik konusunda iş dünyasına yönelik ortak paydalar, örnek bir etik kodu gibi konulara özel sektör perspektifi ile birlikte akademik düzeyde cevap verilmesi ve özel sektörde etik bilincinin yükseltilmesi amaçlanmaktadır.

### ***Devlet Yardımları***

TÜSIAD Şirket İşleri Komisyonu’nun çalışmaları çerçevesinde yürütülmekte olan çalışmada, AB’de geçerli olan devlet yardımları mevzuatı çerçevesinde Türkiye’nin oluşturması gereken sisteme ilişkin önerilerin ele alınacağı bir seminer düzenlenecek ve seminerdeki tartışmaları esas alan bir rapor çalışması yapılacaktır.

### ***Fikri Haklar Terimler Sözlüğü***

TÜSIAD Şirket İşleri Komisyonu’nun çalışmaları çerçevesinde, iki cilt şeklinde hazırlanacak olan sözlükte, fikri haklar alanındaki kavramlar ve terimler, bunların İngilizce, Almanca ve Fransızca karşılıkları ile birlikte ve örneklerle açıklamalı bir şekilde yer alacaktır. Sözlükte ayrıca önemli sayılabilecek bazı mahkeme kararı örneklerine de yer verilecektir.

### ***Bölgesel İnovasyon Merkezleri Oluşturma Stratejisi***

Çalışmada, yabancı ülke örneklerinden hareketle, Türkiye’de inovasyon sisteminin yerel düzeyde ilgili paydaşların koordinasyonu ile merkezler oluşturularak hayata geçirilmesi ile ilgili bir strateji önerisi yer alacaktır. Çalışma, bölgesel inovasyon sistemlerinin ana unsuru olarak inovasyon merkezlerine ilişkin teori ve modellerin incelenmesi, AB’de ve dünyanın diğer bölgelerinde bölgesel inovasyon merkezi uygulamalarının analizi, bölgesel inovasyon merkezi konusunda tespit edilecek en iyi uygulama örneğinin analizi ve Türkiye için model önerisinin geliştirilmesi konularını içerecektir. Rapor TÜSIAD, TÜSIAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu, Ulusal İnovasyon Girişimi (UIG) ve TÜRKONFED tarafından belirlenecek 8 bölgede bölgesel paydaşların katılımıyla gerçekleştirilecek arama konferanslarının sonuçlarının raporlanması, kurulması planlanan merkezlerin bölgelerinin ve sektörlerinin belirlenmesi, bölgesel inovasyon merkezlerinin kurulmasında rol üstlenecek paydaşlara ve ekiplere konuyla ilgili eğitimler verilmesi konularını da içermektedir.

### ***Türkiye İçin Yurtdışı İletişim Stratejisi***

TÜSIAD Yurtdışı İletişim Komisyonu’nun çalışmaları çerçevesinde, Türkiye’nin AB’ye üyelik süreci için kapsamlı bir yurtdışı iletişim stratejisi oluşturulması amacıyla bir çalışma yürütülmektedir. Türkiye’nin AB’ye tam üyelik sürecinin, hükümetler arası klasik diplomasi yöntemlerini aşan bir süreç olduğu, sivil toplum ve vatandaşların bu sürece katılımı ve Avrupalı muadilleri ve kamuoyları ile iyi ilişkiler kurabilmesinin, katılım müzakerelerinin başarıya ulaş-

ması için en önemli unsuru teşkil etmektedir. TÜSIAD’ın yurtdışı iletişim faaliyetleri çerçevesinde edindiği deneyimden yola çıkarak “İletişim Stratejileri” ile ilgili bir rapor hazırlanması hedeflenmektedir.

## **Başlatılması Planlanan Araştırmalar**

### ***Küresel Ekonomiye Entegrasyon Sürecinde Büyüme Dizisi***

TÜSIAD-T.C. Merkez Bankası (TCMB) ortaklığıyla 6 rapordan oluşacak “Küresel Ekonomiye Entegrasyon Sürecinde Büyüme” başlıklı bir dizi hazırlanacaktır. TÜSIAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu’nun çalışma programında yer alan dizinin 3 raporunun TCMB, kalan üçünün ise TÜSIAD tarafından hazırlanması düşünülmüştür. Dizi kapsamında yayınlanması planlanan raporlar hakkında bilgi aşağıda belirtilmektedir.

“Küresel Ekonomik Gelişmeler Bağlamında Türkiye’de ve Dünyada İhracatın İthalata Bağımlılığı” başlıklı, TCMB tarafından hazırlanacak raporda ihracatın ithalata bağımlılığı dünya ekonomisi genelinde ve Türkiye ekonomisi özelinde araştırılacaktır. Çalışmada, küresel boyutta yaşanan bu yapısal değişimin sebepleri analitik ve ampirik olarak ortaya konulacaktır. Ortaya çıkarılacak bulgular ışığında, orta ve uzun vadede dünyada ve Türkiye’de, özellikle faiz ve kur oranlarındaki gelişmeler açısından para politikalarının nasıl etkileneceği ve cari işlemler dengelerinin nasıl şekilleneceği irdelenecek ve bu doğrultuda önerilere yer verilecektir.

“Türkiye’nin Üretim ve Dış Ticaretinde Yapısal Değişim: Nedenleri, Yansımaları ve Muhtemel Gelişmeler” başlıklı, TCMB tarafından hazırlanacak raporda Türkiye ekonomisinin dünya ekonomisiyle entegrasyonunun hızla güçlendiği ve piyasa ekonomisini esas alan politikaların giderek ağırlık kazandığı 1980 sonrası dönemde, bu gelişmelerin Türk firmalarının davranış biçimlerini ve faaliyet alanlarını ne şekilde etkilediği araştırılacaktır. Çalışmada ayrıca, firma ve sektör bazında yaşanan bu değişimin Türkiye ekonomisinde yatırım, katma değer, istihdam ve ithalat dinamiklerini nasıl şekillendirdiği değerlendirilecek ve Türkiye’nin yüksek oranlı sürdürülebilir büyümeye sahip olmasını sağlayacak dış ticaret kompozisyonu çizilmeye çalışılacaktır. Rapor çalışmaları sırasında 50 civarında firmanın üst düzey yöneticileriyle yüz-yüze görüşme yapılması planlanmıştır. Böylece, Türk firmalarının mevcut ve gelecek döneme yönelik stratejileri ortaya konabilecek ve kamu politikaları bu bulgular ışığında değerlendirilecektir.

“Türkiye Ekonomisinde Büyümenin Kaynakları ve Potansiyel Büyüme Oranı” başlıklı, TCMB tarafından hazırlanacak raporda, üretim fonksiyonu yaklaşımı kullanılarak Türkiye ekonomisinde büyümenin kaynakları ve potansiyel büyüme oranı yıllık ve üçer aylık veriler kullanarak tahmin edilmeye çalışılacaktır. İşgücü, sermaye stoku ve toplam faktör verimliliği artışının Türkiye ekonomisinde geçmiş dönemde büyümeye ne kadar katkı sağladığının tespitine yer verilecek çalışmada, bu tespitler sonucunda önümüzdeki dönemde izlenmesi gereken politikalarla ilgili çıkarımlarda bulunulacaktır.

“Türkiye’de Hanehalkı: İşgücü, Gelir, Harcama ve Yoksulluk Açısından İnceleme” başlıklı, TÜSİAD tarafından hazırlanacak raporda, son beş yıllık dönemde büyümeye önemli katkı sağlayan ancak 2006 yılının ikinci yarısı itibarıyla büyümeye katkısı azalmaya başlayan hanehalkı harcamalarının irdelenecektir. Çalışmada, özellikle tüketim harcamalarına yönelik davranış ve eğilimler tespit edilmeye çalışılacaktır. Bu bağlamda, tüketim harcamalarını belirleyen faktörler araştırılacak, tüketim ve borçlanma alışkanlıkları alt kalemler bazında incelenerek, önümüzdeki dönemde hanehalkı harcama ve tasarruf eğilimlerinin nasıl şekilleneceği tahmin edilmeye çalışılacaktır.

“Uluslararası Sermaye Girişlerinin Türkiye Ekonomisinin Cari Denge ve Büyümesi Üzerine Etkileri” başlıklı, TÜSİAD tarafından hazırlanacak raporda, özellikle 2004 yılı sonrasında hızlanan yabancı sermaye girişlerinin, Türkiye ekonomisinin cari denge ve büyüme dinamiklerini orta ve uzun vadede nasıl etkileyebileceği araştırılacaktır. Sermaye girişlerinin; doğrudan yatırımlar, portföy yatırımları ve sağlanan krediler gibi alt kısımlarıyla inceleneceği çalışmada, bu yatırım ve finansman kaynaklarının hangi alanlarda kullanıldığı ve geri dönüşlerinin Türkiye ekonomisini nasıl etkileyebileceği, özellikle cari işlemler açığının sürdürülebilirliği ve büyüme sürecinin devamı açısından değerlendirilecektir.

“Küresel Sermayenin Geleceği ve Yurtiçi Harcama Dinamikleri Işığında Türkiye Ekonomisinde Mali Sistemin İstikrarı” başlıklı, TÜSİAD tarafından hazırlanacak raporda, küresel sermaye dolaşımının ve yurtiçi



harcama dinamiklerinin geçmiş dönemde yaşanan gelişmeler ve önümüzdeki dönemdeki eğilimlerinin kestirimiyle, Türkiye ekonomisinde mali sektörün yapısını ve hizmetlerini nasıl etkilediği ortaya koyulacaktır. Raporda ayrıca uluslararası finansal piyasalara entegre olmuş bir mali sistemin yurtiçi harcamalar kanalıyla büyümeyi desteklemeye istikrarlı bir şekilde devam etmesi için ne gibi önlemlerin alınması gerektiği araştırılacak ve bu süreçte piyasaların istikrarlı bir şekilde işleyişine tehdit oluşturabilecek riskler değerlendirilecektir.

#### ***Türkiye’de Yurtiçi Tasarruf Davranışlarını Belirleyen Unsurlar***

TÜSIAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu’nun çalışma programında yer alan çalışmada, Türkiye ekonomisinde yurtiçi tasarruf açığının nedenleri sorgulanarak, elde edilen bulgulara dayalı çözüm önerileri getirilecektir. Yurtiçi tasarrufların büyüme ve ödemeler dengesi üzerindeki etkileri incelenecek; Türkiye ekonomisinin tarihi dinamikleri ve mevcut yapısı dikkate alınarak, özel sektör yatırım ve tüketim harcamalarında yurtiçi tasarrufların kullanımıyla ilgili çıkarımlarda bulunulacak ve mali sistemin gelişimine ve yapısına ışık tutulacaktır.

#### ***Türk Sigorta Sektöründeki Düzenlemelerin AB Müktesebatına Uyumu***

TÜSIAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu’nun çalışma programında yer alan çalışmada, Türk sigorta sektöründeki düzenlemelerin AB müktesebatına uyumu hakkında tespit ve önerilere yer verilecektir.

#### ***Vergi Kanunlarının Uygulanmasında İspat ve Delil Sistemi***

TÜSIAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu’nun çalışma programında yer alan çalışmada, vergi kanunlarının uygulanmasında ispat ve delil sistemi ele alınacaktır.

#### ***TÜSIAD Ekonominin Nabız Endeksi***

Ekonomik göstergelerin uzun dönemli tahminlerinde kullanılabilecek bir model geliştirilmesi ve ekonomideki gidişatın daha iyi anlaşılmasında yararlanılabilecek bir “Ekonomik Nabız Endeksi” oluşturulması çalışması TÜSIAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu bünyesinde yapılacaktır.

#### ***Entegre Havza ve Su Yönetimi***

Kişi başına düşen yıllık su miktarı en az 8.000-10.000 m<sup>3</sup> arasında olan ülkeler su zengini sayılmaktadır. Kişi başına düşen yıllık 1.430 m<sup>3</sup>’lük kullanılabilir su miktarıyla Türkiye, sanıldığından aksine su fakiri bir ülkedir. Sürdürülebilir iktisadi ve sınai kalkınma çerçevesinde, ülkemizin yer altı ve yer üstü su kaynaklarının korunması, sürdürülebilir kullanımın sağlanması ve entegre su yönetiminin geliştirilmesi yönünde çalışmalar hızlandırılmalıdır. Ülkemizdeki hızlı nüfus artışı, kirlenme, mevcut kaynakların etkin kullanılamaması ve yıllık yağış ortalamasının dünya ortalamasından düşük olması entegre bir yönetim anlayışını ve kirlenmeye karşı gerekli tedbirlerin bir an önce alınmasını gerektirmektedir. TÜSIAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu’nun çalışmaları çerçevesinde, entegre havza yönetimi konusunda bir rapor yayımlanacaktır.

### ***Türkiye Elektrik Sektöründe***

#### ***Yeniden Yapılanma***

TÜSIAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu'nun çalışma programında yer alan projenin amacı, elektrik sektöründe yeniden yapılandırma sürecinin bir değerlendirmesini yapmak, güvenli, sürekli ve düşük maliyetli elektrik tüketiminin mümkün olması için hayata geçirilmesi gereken politika ve düzenlemeleri belirlemektir. Çalışmada yeniden yapılandırma sürecinde gelinecek durum ayrıntılı bir biçimde ele alınacak, yasal, düzenleyici ve kurumsal çerçevede eksiklikler belirlenecek ve çözüm önerileri sunulacaktır.

#### ***Şebeke Suyu Hizmetlerinde Özel Sektör Katılımı; Dünya Uygulamaları Işığında Türkiye İçin Model Tartışması***

Küresel su krizinin olası etkilerinin en aza indirilmesi ve su hizmetlerinin iyileştirilmesi için gereken yüksek yatırım maliyetlerinin kamu otoriteleri tarafından karşılanmasındaki güçlükler dikkate alınarak, şebeke suyu hizmetlerinde özel sektör katılımının sağlanması seçeneği son yıllarda yoğun bir biçimde tartışılmaktadır. Bu hususta alınması gereken önlemlerin başında bütüncül bir su kaynakları yönetimi anlayışının hayata geçirilmesi, bu çerçevede bu alanı düzenleyen birçok kanun ve ikincil mevzuat düzenlemelerinin toplulaştırılarak sadeleştirilmesi, hizmetleri yürütmekle görevlendirilen idari otoritelerin görev alanlarının açıkça tanımlanmasının yanı sıra gerekli altyapı yatırımlarının hızla hayata geçirilmesi, bir diğer ifadeyle yeniden yapılandırma programının uygulamaya konulması gelmektedir. TÜSIAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, bu konuda bir rapor yayımlanacaktır.

### ***Eğitim Raporu***

1990 yılında yayımlanan “Türkiye’de Eğitim: Sorunlar ve Değişime Yapısal Uyum Önerileri” raporunun ardından, TÜSIAD tarafından okul öncesi eğitimden yükseköğretime kadar eğitimin çeşitli kademeleri hakkında araştırma raporları yayınlanmıştır. Eğitim sistemini bir bütün olarak ele alan ilk raporun üzerinden geçen zaman zarfında yaşanan gelişmelerin değerlendirilmesi ve reform önerilerinde bulunulması amacıyla TÜSIAD Sosyal İşler Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde eğitim sisteminin geneline yönelik bir rapor hazırlanacaktır.

### ***Yükseköğretim Raporu***

TÜSIAD Sosyal İşler Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, Avrupa Üniversiteler Birliği'nin Türk üniversiteleri için önceki yıllarda hazırladığı raporların analizini yapan güncellenmiş bir raporun yine bu kuruma hazırlatılması planlanmaktadır.

## ***Sürelî Yayınlar***

Belirli aralıklarla yayınlanan dergi, bülten ve araştırmaların hazırlanmasına 2008 yılında da devam edilecektir. Bu çerçevede hazırlanacak süreli yayınlar aşağıda belirtilmektedir.

### ***2009 Yılına Girerken Türkiye Ekonomisi***

Geçen yılın ekonomik gelişmelerinin değerlendirildiği rapor, Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından İngilizce ve Türkçe olarak hazırlanacaktır.

## **TÜSİAD Konjonktür Değerlendirme ve “TÜSİAD Quarterly Economic Outlook”**

Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından hazırlanan ve üçer aylık dönemler itibarıyla Türkiye ekonomisindeki gelişmeleri izleyen çalışmaların Türkçe ve İngilizce olarak yayımına devam edilecektir.

### **TÜSİAD Manşet**

TÜSİAD'ın faaliyetlerinin yer aldığı bültenin, aylık yayımlanarak üyelere gönderimine devam edilecektir.

### **Private View**

Türkiye'deki ekonomik, siyasi ve sosyal gelişmeler hakkında yabancı iş çevreleri, politikacılar ve düşünce kuruluşlarını bilgilendirmek amacıyla hazırlanan ve Türkiye'nin tanıtımında önemli rol oynayan PrivateView dergisinin İngilizce olarak yayımına devam edilecektir.

### **TÜSİAD Görüşleri Dizisi**

Sürekli olmakla birlikte belirli bir periyoda bağlı olmadan yayımlanan, TÜSİAD komisyonlarına bağlı çalışma grupları, TÜSİAD Genel Sekreterliği bölümleri vb. kanallarla hazırlanan görüş çalışmalarının yer aldığı “TÜSİAD Görüşleri Dizisi” 2006 yılında da devam edecektir.

## **Kongreler, Toplantılar, Ödüller**

### **16. Ulusal Kalite Ödülleri ve 17. Kalite Kongresi**

17. Kalite Kongresi'nin ana tema ile ilgili oturumlarına Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu tarafından destek sağlanacaktır.

İşletmeler ve STK'lar alanında “Büyük Ödül” ve “Başarı Ödülleri” verilecektir. Ödülleri kazanan kuruluşlar Ulusal Kalite Kongresi sonunda düzenlenecek ödül töreninde açıklanacaktır.

### **6. eTürkiye Ödülleri ve Kongresi**

TÜSİAD ve TBV tarafından düzenlenecek kongrede, Türkiye'de bu konuda yapılan çalışmalar, AB'nin bugünkü durumu ve eDevleti uygulayan başarılı örnekler uzmanlar tarafından tartışılacaktır.

Ödüle yönelik çalışmalar TÜSİAD ve TBV tarafından yürütülecek ve kongrenin ardından düzenlenecek ödül töreninde kazanan kuruluşlar kamuoyuna açıklanacaktır. eTR Ödülleri'ne yönelik olarak tanıtım ve bilgilendirme amaçlı toplantılar düzenlenecektir.

### **8. Teknoloji Ödülleri ve Kongresi**

TÜBİTAK, TTGV ve TÜSİAD tarafından teknoloji ödülleri ve kongresinin 2009 yılında sekizincisinin gerçekleştirilmesi için çalışmalar yapılacaktır.

## **“Bosphorus Prize for European Understanding” Dış Politika Ödülü**

TÜSIAD, Türkiye’nin AB’ye entegrasyonu sırasında karşılaştığı ileri sürülen siyasi, ekonomik, sosyal ve kültürel engellerin aşılmasında yapılan çalışmalara, Türkiye ile Avrupa Birliği arasındaki işbirliğinin, karşılıklı anlayışın ve ortak değerlerin gelişmesine katkıda bulunduğu inanan kişi veya kuruluşlara verilmek üzere 2003 yılında bir dış politika ödülü oluşturmuştur. TÜSIAD Yönetim Kurulu tarafından ödüle layık görülecek kişi ya da kuruluşların hak sahibi olabilmesi için AB yurttaşı ya da kamu veya özel sektöre ait bir AB üye ülkesi kuruluşu olması gerekmektedir. Ödülün 2008 yılında da uygun görülen kişi ya da kuruluşlara verilmesi için gerekli çalışmalar sürdürülecektir.

## **Üye Toplantıları**

TÜSIAD üyelerine çeşitli güncel konularda bilgi vermek üzere düzenlenen, konuk konuşmacıların davetli olduğu üye toplantılarına devam edilecektir.

## **Diğer Toplantılar**

Her yıl düzenli olarak yapılan kongreler ve ödüllerin yanı sıra TÜSIAD üye çalışma komisyonları ve çalışma gruplarının 2008 yılı faaliyet programında yer alan çeşitli seminer ve konferanslar da gerçekleştirilecektir.

## **Kültürel Etkinlikler**

TÜSIAD, yurt dışı temsilcilikleri ve büroları aracılığıyla Türkiye’yi tanıtıcı kültürel etkinliklere destek vermeyi sürdürecektir. Ayrıca TÜSIAD Brüksel ve Ankara Temsilcilikleri, Dışişleri Bakanlığı’nın girişimiyle oluşturulan Avrupa Birliği İletişim Grubu (ABIG) çalışmaları kapsamında, Türkiye’nin AB üyelik perspektifini Avrupa kamuoyu nezdinde destekleyen projelerin tespiti ve hayata geçirilmesi konusunda, Türkiye’nin tanıtımına yönelik faaliyetlerin hazırlanma ve desteklenme sürecine katkı sağlamaya devam edecektir.

## **TÜSIAD Kalite Yönetim Sistemi**

1998 yılında tamamlanan çalışmalar sonucunda TÜSIAD Kalite Güvence Sistemi kurulmuş ve ISO 9001 belgesi alınmıştır. 2002 yılında ise, ISO 9001:2000 versiyonuna uyum çalışmaları tamamlanmış ve ISO 9001 belgesi yenilenmiştir. TÜSIAD tarafından sunulan hizmetlerin, planlı ve sistematik faaliyetler sonucu gerçekleştirilmesi amacına yönelik olarak kurulan sistem çerçevesinde çalışmalar sürecektir. TÜSIAD’ın temel faaliyet alanları ile ilgili olarak belirlenen proses performans kriterlerinin yakalanması ve geçilmesi için gerekli çalışmalar yürütülecek, yapılan veri analizleri ile her bir performans kriteri için belirlenen eşiklerin ne kadar önünde veya ardında bulunduğu altı ayda bir gözden geçirilecek, bilgi işlem altyapısının geliştirilmesi ve TÜSIAD personelinin eğitimi konularında oluşturulan kalite hedefleri takip edilecektir.

# Üye Çalışma Komisyonlarının ve Genel Sekreterlik Bölümlerinin Çalışma Programı

## Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu, 2008 yılında ödül ve kongre faaliyetlerine ve çalışma grupları aracılığıyla görüş oluşturma çalışmalarına devam edecektir. “Discover Corporate America” programı organizasyonunda TÜSIAD Washington, DC Temsilciliği ile işbirliği içinde çalışılacaktır. Komisyon çalışmalarında AB müzakere süreci dikkate alınacaktır.

**8. Teknoloji Ödülleri ve Kongresi:** 8. Teknoloji Kongresi ile ilgili içerik çalışmaları TUBİTAK-TTGV-TÜSIAD temsilcilerinden oluşan Teknoloji Kongresi ve Ödülü Yürütme Kurulu tarafından, organizasyonla ilgili çalışmalar ise Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü tarafından gerçekleştirilecektir. 2009’da gerçekleştirilecek kongre ile ilgili olarak tarih ve ana temanın belirlenmesinin ardından, oturumlara ve panellere yurt içinden ve yurt dışından davet edilecek tanınmış bilim adamları, siyasetçiler, işadamları, uygulayıcılar ile temaslar yürütülecek, programın nihai halini alması sağlanacaktır.

Kongrenin tanıtımı ve kamuoyunun bilgilendirilmesi için basın toplantıları düzenlenecektir. 8. Teknoloji Ödülleri başvuruları ile ilgili olarak başvuru kılavuzunun güncellenmesi, kuruluşların bilgilendirilmesi çalışmaları yürütülecektir. Başvuru süreci

nin tamamlanmasının ardından değerlendirme süreci ile ilgili çalışmalar yürütülecektir.

**6. eTürkiye Ödülleri ve Kongresi:** TÜSIAD ve TBV tarafından düzenlenecek kongrede, Türkiye’de bu konuda yapılan çalışmalar, eDevleti uygulayan başarılı örnekler uzmanlar tarafından tartışılacaktır. Bunun yanı sıra 2007 yılında Deloitte firması ile işbirliği içinde hazırlanan “eDevlet Yolunda eBelediyeçilik Kıyaslama Çalışması” daha geniş bir katılımı 2008 senesinde de tekrarlanacaktır.

2008 yılı içinde ödüle yönelik çalışmalar TÜSIAD ve TBV tarafından yürütülecek ve kongrenin ardından düzenlenecek ödül töreninde kazanan kuruluşlar kamuoyuna açıklanacaktır. eTR Ödülleri’ne yönelik olarak tanıtım ve bilgilendirme amaçlı toplantılar düzenlenecektir.

**16. Ulusal Kalite Ödülleri ve 17. Kalite Kongresi:** 17. Kalite Kongresi’nin ana tema ile ilgili oturumlarına Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu tarafından destek sağlanacaktır. İşletmeler ve STK’lar alanında “Büyük Ödül” ve “Başarı Ödülleri” verilecektir. Ödülleri kazanan kuruluşlar Ulusal Kalite Kongresi sonunda düzenlenecek ödül töreninde açıklanacaktır.

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının çalışma programı aşağıda belirtilmektedir.

**Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon Çalışma Grubu:** Çalışma grubu, AB müzakere sürecinde, “Bilgi Toplumu ve Medya” başlığı ile ilgili gelişmeleri yakından takip ederek ilgili kanunlardaki değişiklikler ile ilgili görüş oluşturacaktır.

2006 tarihli TÜSIAD telekomünikasyon raporunun bölgelerde tanıtım toplantılarının düzenlenmesi planlanacaktır.



### **Girişimcilik ve Yenilikçilik Çalışma Grubu:**

Yenilikçi girişimciliğin teşvik edilmesi konusunda bir çalışma yapılacaktır.

Girişimciliğin finansmanına yönelik hazırlanan rapor son haline getirilip ilgili yerlere görüş bildirmek amacıyla ulaştırılacaktır.

### **Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü,**

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu'nun ve komisyon altındaki çalışma gruplarının çalışmalarını içerik ve idari olarak destekleyici faaliyetlerini 2008 yılında da sürdürecektir. Bölüm "Bilim ve Araştırma" ve "Bilgi Toplumu ve Medya" başlıklarında AB müzakere sürecini takip edecektir.

"Discover Corporate America" programının organizasyonu ile beraber 2008 yılında Avrupa ülkelerine yönelik olarak "Discover Corporate Europe" programının hazırlıkları yapılacaktır. Ar-Ge alanında ilerleme sağlanması konusunda, Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu ile TÜBİTAK'ın çalışmaları yakından takip edilecektir.

Ulusal İnovasyon Girişimi'nin çalışmaları takip edilerek katkı sağlanacaktır.

## **Dışişleri**

TÜSİAD'ın BUSINESSEUROPE ve bu konfederasyona üye federasyonlar ile ilişkilerinin geliştirilmesi, TÜSİAD'ın Brüksel ve Washington, D.C. Temsilcilikleri, Berlin, Paris ve Pekin Büroları ile Dışişleri Komisyonu'nun alanına giren konulardaki çalışmalar, Türkiye'nin temel dış politikaları ile ilgili TÜSİAD görüşlerinin oluşturulmasına yönelik etkinlikler, **Dışişleri Komisyonu** ve **Dış İlişkiler Bölümü**'nün ortak çalışmaları ile yürütülecektir.

### **Avrupa Birliği'ne uyum sürecinde çalışmalar:**

Bu yöndeki çalışmalar, TÜSİAD AB ve İç Pazar Uyum Komitesi'ne katılım sağlanması; Brüksel Temsilciliği, Berlin ve Paris Büroları ve Ankara Temsilciliği ile ilişkiler; BUSINESSEUROPE bünyesindeki faaliyetler çerçevesinde yürütülecektir.

Brüksel Temsilciliği'nin, Dışişleri Komisyonu ve ona bağlı çalışma gruplarının BUSINESSEUROPE bünyesinde takip ettikleri faaliyetlere destek olmasına ve bu alanlarda Avrupa Birliği nezdinde yürütülen çalışmalar hakkında komisyonu ve çalışma gruplarını bilgilendirmesine devam etmesi sağlanacaktır.

Dış İlişkiler Bölümü, Brüksel Temsilciliği'nin talepleri doğrultusunda temsilciliğin Komisyon'un alanına giren konulardaki faaliyetlerine destek vermeye devam edecektir. Temsilciliğin bilgilendirmesi ile Avrupa'dan Türkiye'ye gelen heyetlerin görüşmelerinin düzenlenmesi ile ilgili hazırlıklar bölüm tarafından takip edilecektir.

AB'nin iki merkezi ülkesi Almanya ve Fransa'ya yönelik faaliyetlerin daha verimli kılınması için kurulan TÜSİAD Berlin ve Paris bürolarından bu ülkelerde yürüttükleri çalışmalar hakkında bölüm ve komisyon için bilgi temin edilecektir. Büroların Komisyon'un alanına giren konularda düzenleyeceği faaliyetlerle ilgili olarak bölüm gerekli desteği verecektir.

Ankara Temsilciliği'nin, Dışişleri Komisyonu ve ona bağlı çalışma gruplarının, Avrupa Birliği'ne uyum sürecinde ve DTÖ müzakereleri çerçevesinde, ilgili kamu kuruluşları bünyesinde takip ettikleri faaliyetlere destek olması ve bu alanlarda yürütülen çalışmalar hakkında komisyonu ve çalışma gruplarını bilgilendirmesi sağlanacaktır.

BUSINESSEUROPE Uluslararası İlişkiler Komitesi'ne bağlı olarak kurulan ABD, Çin ve Avrupa-Akdeniz bilgi ağlarının çalışmalarına katkı sağlanacaktır.

TÜSIAD AB ve İç Pazara Uyum Komitesi çalışmalarının koordinasyonu sürdürülecektir.

Komisyonun gündem maddeleriyle ilgili olabilecek uzman, akademisyen, diplomat ya da siyasetçilerin 2008 yılında ilgili toplantılara konuk edilmesi planlanmaktadır.

**Avrupa-Akdeniz İşbirliği:** TÜSIAD, BUSINESSEUROPE'un Avrupa-Akdeniz işbirliği çerçevesinde yaptığı çalışmaları yakından takip etmektedir. Bunun yanında, Akdeniz İş Dünyası Konfederasyonları Birliği UMCE-BUSINESSMED sekreteryasının faaliyetlerine kurumsal destek sağlanacak ve başta Genel Kurul ve Yürütme Kurulu toplantıları olmak üzere ilgili toplantılara katılım sağlanacak, UMCE-BUSINESSMED bünyesinde kurulan çalışma gruplarına ve hazırlanacak raporlara destek verilecektir.

**Karadeniz ve Hazar Bölgesi İşbirliği:** TÜSIAD, kuruluşuna öncülük ettiği Karadeniz ve Hazar Denizi Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonları Uluslararası Birliği (UBCCE)'nin çalışmalarını yakından izlemekte ve bu çalışmalara katkı sağlamaktadır. Başkanlığını TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın yürüttüğü Birliğin 2008 yılındaki faaliyetlerine TÜSIAD sekreteryası ve üyelerinin katılım sağlaması çalışmalarına destek verilecektir.

**TÜSIAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu ile ilgili çalışmalar:** Dışişleri Komisyonu ve Dış İlişkiler Bölümü, Dış Politika Forumu'nun yapacağı çalışmalar için önerilerde bulunmak, ortak faaliyetler yürütmek, forumun yurt dışındaki benzer ku-

ruluşlar ile işbirliğine gitmesine destek olmak, kendi faaliyetleri için forumdan destek sağlamak çerçevesinde, forum ile düzenli istişare içinde olacaktır.

**TÜSIAD International ile ilgili çalışmalar:** Dışişleri Komisyonu ve bağlı çalışma grupları TÜSIAD International'ın faaliyetlerine katılmak ve kendi faaliyetleri için birimden destek sağlamak çerçevesinde, TÜSIAD International ile karşılıklı istişare içinde olacaktır.

**Araştırma raporları ve çeşitli yayınların hazırlanması:** AB, ABD, DTÖ ve Çin hakkında ve gelişmelere göre seçilecek diğer konularda bilgi notları ve/veya bültenler hazırlanacaktır.

Dışişleri Komisyonu altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının çalışma programları aşağıda belirtilmektedir.

**Dış Ticaret Politikaları ve Gümrük Birliği Çalışma Grubu:** Dış Ticaret Politikaları ve Gümrük Birliği Çalışma Grubu bünyesinde, hızla gelişmekte olan ve dünya ekonomisinde önemli rol oynayan BRIC ülkeleri (Brezilya, Rusya, Hindistan, Çin) ile Türkiye'nin ekonomik ve ticari ilişkileri takip edilecektir. Çin özelindeki faaliyetlerde Pekin Bürosu'yla, diğer ülkelerle ilgili alanlarda TÜSIAD International ile ortak çalışmalar yapılması planlanmaktadır.

AB'nin üçüncü ülkelere yönelik olarak sürdürdüğü ya da inisiyatif aldığı Ekonomik Ortaklık Anlaşmaları ve Serbest Ticaret Anlaşmaları benzeri girişimlerinin takip edilmesi, bu girişimlerin Türkiye'nin bu ülkelerle olan ilişkilerine olası etkilerinin incelenmesi, bu konuda 2008 yılında bir seminer düzenlenmesi planlanmaktadır.

AB ile yürütülecek olan müzakere süreci kapsamında "Malların Serbest Dolaşımı", "Gümrük Birli-

ği” ve “Dış İlişkiler” konu başlıklarındaki gelişmeler takip edilecektir. Bu itibarla, kamu ve özel sektördeki çalışmalara aktif katkı ve katılım sağlanacaktır. Bunlar şu şekilde sıralanabilir;

\*Dış Ticaret Müsteşarlığı (DTM) bünyesinde hazırlanan “İhracat Stratejik Planı (2007-2009)” hedeflerine katkı sağlamak için, üyelerin öncelikleri doğrultusunda, Plan bünyesinde oluşturulacak ilgili çalışma gruplarına görüş ve raporlarla aktif katılım sağlanacaktır. Ayrıca, yine DTM bünyesinde oluşturulan AB İcra Kurulu’nun toplantı ve çalışmalarına katkı sağlanacaktır.

\*Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu (YOİKK)’na bağlı Gümrükler ve Standartlar Teknik Komitesi’nin çalışmalarına görüş ve raporlarla aktif katılım sağlanacaktır.

\*Türkiye’nin AB ile olan dış ticaretini kısıtlayan teknik önlem ve engellerle ilgili bir seminer düzenlenecektir.

\*Beyan Esası ile İlgili Gümrük Kanunu Değişikliği, Gümrükler ve DTM’nin Yeniden Yapılandırılması, Kaçakçılık Kanunu, Ürün Güvenliği Yasa Tasarısı, Basitleştirmeye Mahsus Piyasa Gözetimi ve Denetimi, KDV Kanunu, Kabahatler Kanunu’nun Gümrük Kanunu ile çakışan/örtüşen taraflarını ele alacak şekilde görüş oluşturulacak, ilgili mevzuatların hazırlık ve yasalaşma aşamaları yakından izlenecektir.

2007 yılında Çalışma Grubu üyelerinden gelecek taleplere göre proje bazlı geçici çalışma grupları oluşturulabilecektir.

Her alt çalışma grubu, ilgili konu üzerine, BUSINESSEUROPE’un bölgesel çalışmalarının geliştirilmesi bağlamında internet üzerinden oluşturduğu "network" gruplarının görüş ve faaliyetlerini takip edecektir.

DTÖ Alt Çalışma Grubu tarafından, Doha Kalkınma Gündemi müzakere konuları (tarım, sanayi ürünlerinde pazara giriş, hizmetler, ticaretin kolaylaştırılması ve kalkınma) önündeki engellerin kaldırılması ve bir çerçeve metin üzerinde uzlaşa sağlanması yönünde gösterilen çalışma ve faaliyetler takip edilecektir. Bu itibarla, BUSINESSEUROPE Uluslararası İlişkiler Komitesi altında faaliyet gösteren DTÖ Çalışma Grubu’nda yürütülen çalışmaların takip edilmesi ve/veya toplantılarına katılım sağlanması hedeflenmektedir. Ayrıca DTÖ bünyesinde sürdürülen müzakere konuları üzerindeki tartışmaların Türkiye’nin çıkarları doğrultusunda sonuçlanması ve müzakere sonuçlarından birebir etkilenecek olan özel sektörün bilinçlendirilmesi bağlamında, ilgili konulara yönelik olarak görüş/tartışma dokümanı/bilgi notu hazırlanması planlanmaktadır. BUSINESSEUROPE DTÖ Çalışma Grubu toplantılarının yanı sıra DTM’den sorumlu Devlet Bakanlığı altında kurulan “Dünya Ticaret Örgütü ile Koordinasyon Kurulu” toplantılarına katılım sağlanacaktır. Ayrıca DTÖ Doha Gündemi ve Türkiye’nin AB ile olan ticaret politikası ilişkileri bağlamındaki DTÖ politikaları konusunda bir çalıştay düzenlenecektir.

**ABD Temsilciliği Çalışma Grubu:** ABD’de belirlenecek olan çeşitli kuruluşların faaliyetlerine ve TÜSİAD Washington DC Temsilciliği tarafından düzenlenecek etkinliklerde TÜSİAD üyelerinin konuşmacı ve/veya katılımcı olarak yer almaları sağlanacaktır.

Bunların yanında ABD’deki düşünce kuruluşları ile karşılıklı çalışmaların yoğunlaştırılması perspektifi doğrultusunda, Amerikan Kongresi bünyesinde Türk-Amerikan Diyalog Grubu oluşturulması çalışmalarına katkı sağlanacak, Brookings Institute adlı kuruluşun Türkiye programına destek sağlanması

sürdürülecektir. Özellikle, Ermeni Sorunu ile ilgili gelişmelerin ABD karar organları nezdinde yakından takibi devam edecektir.

## Ekonomik Araştırmalar

**Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu**, kendisine bağlı çalışma gruplarını çalışmalarını koordine ederek ilgili konularda TÜSİAD görüşü oluşturma sürecine katkıda bulunmaya devam edecektir.

Komisyon 2008 yılı için şu konuları gündeme almayı planlamaktadır: AB müzakere süreci ile ilgili gelişmeler, Kopenhag ekonomik kriterleri ve Türkiye ekonomisi, ödemeler dengesi sorunları, ekonomik reformlar ve makro-mikro düzeyde ekonomik politikalar; Türkiye ve dünyadaki ekonomik ve politik gelişmeler ve demografik dönüşüm.

Komisyon öncelikli olarak, kayıtdışı ekonomiyle mücadele ile ilgili çalışmalar serisi kapsamında yayımlayacağı “Türkiye’de Kayıtdışı Ekonomi: Boyutları ve Yapısı” başlıklı rapor ve “Bireysel Gelir Dağılımı ve Yoksulluk” ile ilgili raporun hazırlık ve tanıtım çalışmalarının tamamlanmasını planlamıştır.

Komisyon ayrıca, “Küresel Ekonomiye Entegrasyon Sürecinde Büyüme” başlıklı 6 rapordan oluşacak bir rapor dizisinin TCMB ortaklığında hazırlanmasını ve bu doğrultuda tanıtım seminerleri ve konferansların düzenlenmesini planlamıştır.

2008 yılında Komisyonun gündeme aldığı bir diğer çalışma ise TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu (EAF) ile “TÜSİAD Ekonomik Nabız Endeksi” oluşturulmasıdır.

Ayrıca UNICE, BIAC, UMCE ve UBCEE nezdinde temsil ve temaslar da 2008 yılında komisyon gündemi içerisinde yer alacaktır.

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu’nun altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının programı aşağıda belirtilmektedir.

### **Konjonktür Değerlendirme Çalışma Grubu:**

Çalışma grubu, uygulanmakta olan ekonomik programı değerlendirerek mevcut ve olası gerçekleştirmeler ışığında TÜSİAD görüşü oluşturacaktır. Program hedeflerine ulaşılması için kamuoyu nezdinde hükümetin ve parasal otoritelerin makroekonomik uygulama ve yasal düzenlemelerine ilişkin değerlendirme yapmaya devam edecektir. Grup, AB üyeliğine hazırlık döneminde Türkiye ekonomisinin uzun vadede ne gibi yapısal değişimlere ihtiyaç duyduğunu şekillendirmeye çalışarak, üyeliğe yönelik uzun vadeli bir perspektif oluşturacaktır.

Çalışma grubu ayrıca, AB’ye tam üyelik sürecinde, ilgili bölümler altında faaliyet göstererek, TÜSİAD’ın kamuoyuna taşıdığı iktisadi görüşlerin analitik temellerini güçlendirmeye çalışmaktadır. Grubun çalışmalarının, TÜSİAD’ın Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından üç ayda bir hazırlanan “Konjonktür Değerlendirme” adlı süreli yayınında yer alan “Temel Makroekonomik Senaryosu”na da temel oluşturması planlanmıştır. Çalışma grubu ayrıca gerekli görülmesi halinde makro ekonomik konular çerçevesinde seminer veya konferans düzenleyebilecektir.

### **Bankacılık Çalışma Grubu:**

Bankacılık Çalışma Grubu’nun ayda bir defa olmak üzere Türkiye ve dünya ekonomisindeki gelişmelerin yer alacağı toplantılar yapması ve gerekli görüldüğünde seminer ve konferanslar düzenlemesi planlanmaktadır. Grup, reel kesim ve finans sektörü ilişkilerinin geliştirilmesine yönelik önerilerin belirlenmesi amacıyla çalışmalarına devam edecektir.

**Sermaye Piyasaları Çalışma Grubu:** Çalışma grubu, fon kullanıcılarının sermaye maliyeti ile fon arz edenlerin beklediği getiri arasındaki farklılığın azalması için ürün çeşitliliğinin artmasını, finansal piyasaların verimlilik, etkinlik ve şeffaflık esaslarına göre çalışmasını ve mevzuat ve vergi altyapısının dünya ile uyumlu hale gelmesini sağlayamaya yönelik teşvik edici ve kolaylaştırıcı politika önerileri geliştirmeye devam edecektir.

**Sigortacılık ve Bireysel Emeklilik Çalışma Grubu:** Çalışma grubu sigortacılık ve bireysel emeklilik sektöründeki yasal düzenlemeleri, risk yönetiminde izlenecek denetim usullerini AB uyum süreci çerçevesinde değerlendirecek, yurt içinde ve dışında sigortacılığa ait gelişmeleri izleyerek, kendi alanında araştırmalar yaparak sigortacılıkla ilgili diğer meslek kuruluşları ile ilişkiler kuracak ve gerektiğinde kamu idaresine görüş bildirecektir.

2008 yılında Türk sigorta sektöründeki düzenlemelerin AB müktesebatına uyumu hakkında tespit ve önerilere yer verecek bir raporun hazırlanması ve tanıtım toplantısının düzenlenmesi planlanmaktadır.

**Vergi Çalışma Grubu:** Çalışma grubu, uluslararası alanda rekabet gücünü artırmak için kamu maliyesi alanında alınması gereken önlemleri belirlemeye ve bu konularda TÜSIAD görüşü hazırlamaya devam edecektir. Bu çerçevede mevcut vergi sisteminin kaynaklanan sorunlar ve uygulamada olan vergi reformuna yönelik çalışmalar sürdürülecektir. AB ile müzakereler sürecinde vergi başlığının takip edilmesine devam edilecektir. Hazırlanan raporlar ve görüşlerin gerekli durumlarda konferans ve seminer gibi faaliyetlerle desteklenmesine devam edilecektir. Vergi Konseyi ile ilişkiler sürdürülecektir.

Çalışma grubu, AB üyeliğine hazırlık kapsamında doğrudan Türkiye ekonomisini etkileyebilecek olan gelişmeler hakkında bilgi sahibi olmak ve zamanında gerekli girişimleri başlatabilmek amacıyla BUSINESSEUROPE Ekonomik ve Mali İşler Komitesi'nin Mali İşler Çalışma Grubu ve BIAC Vergilendirme ve Mali Politikalar Çalışma Grubu'nun toplantılarını izlemeye devam edecektir.

Çalışma grubu, 2008 yılında "Vergi Kanunlarının Uygulanmasında İspat ve Delil Sistemi" ile ilgili bir rapor hazırlanması ve raporun tanıtım toplantısının düzenlenmesini kararlaştırmıştır. Ayrıca, 2007 yılında ilki gerçekleştirilen "Yeni Kurumlar Vergisi Kanunu'nun Şirketlere Etkileri" başlıklı seminer dizisinin ikincisinin düzenlenmesine karar verilmiştir. Bu seminer ile Kurumlar Vergisi Kanunu ile gündeme gelen yeni müesseselerle ilgili TÜSIAD üyelerine bilgi verilmesi amaçlanmıştır. Bunlara ek olarak, 2008 yılında gerekli görülen konular çerçevesinde seminerler düzenlenmesine devam edilecektir.

**Ekonomik Araştırmalar Bölümü,** güncel ekonomik gelişmeleri ulusal ve küresel boyutta izlemeye ve yorumlamaya; Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerini içerik ve idari olarak desteklemeye devam edecektir.

Ekonomik göstergelerle ilgili veri tabanının güncelleştirilmesi, ekonomik gündeme bağlı olarak iktisadi analizler, bilgi notları, sunuş ve görüş dokümanlarının oluşturulması; ekonomik değişkenlerin tahmini ve ileriye yönelik senaryo çalışmaları sürecidir.

Çeşitli üye anketlerinin ve ISO 9001 kalite yönetim sistemi istatistiklerinin değerlendirilmesi de



bölüm tarafından gerçekleştirilecektir. IMD tarafından hazırlanan Dünya Rekabet Yıllığı (World Competitiveness Yearbook) için Türkiye ilgili veri sağlanmasına devam edilecektir. T.C. Merkez Bankası tarafından ayda iki kere toplanan “Beklenti Anketi”, FOCUS-ECONOMICS tarafından aylık olarak derlenen ve CONSENSUS tarafından iki ayda bir kere talep edilen TÜSİAD tahminlerinin bu kuruluşlara düzenli olarak gönderilmesine devam edilecektir. Ayrıca, BIAC ve BUSINESSEUROPE tarafından gönderilen kapsamlı ekonomik değerlendirme anketlerine de düzenli katılım sağlanacaktır. TÜSİAD bünyesindeki temsilcilikler, diğer bölümler ve ilgili komisyon ve çalışma grupları ile eşgüdümlü çalışma ve bilgi paylaşımı da devam edecektir.

2008 yılı ve sonrasında AB'ye tam üyelik sürecinin getireceği konjonktür göz önünde bulundurularak, dünya ekonomisinin takibinde AB Parasal Birliği konusuna ve münferit AB ülkelerindeki gelişmelere ağırlık verilecek ve başta AB Merkez Bankası, BUSINESSEUROPE ve BIAC olmak üzere, AB'de çeşitli kurumlar tarafından benimsenen ya da tartışılan ekonomik politikaların Türkiye üzerinde yaratabileceği etkiler ve gerektireceği dönüşümler gündeme getirilecektir. Bu kapsamda, IMF ve OECD tarafından Türkiye ekonomisine ilişkin olarak yapılan çalışmalar ve raporların da yakından takibine ve önemli olanlarının teminine devam edilecektir.

Bölüm tarafından, çeşitli süreli yayınlar hazırlanmasına devam edilecektir. “Türkiye Ekonomisi” raporu yılda bir defa, “TÜSİAD Konjonktür Değerlendirme” raporları üç ayda bir defa, “Ekonomik Değerlendirme: Son Gelişmeler ve Beklentiler” başlıklı sunuşlar ayda bir defa yayımlanacaktır. Ayrıca, gerek olması durumunda, diğer TÜSİAD yayınları için ekonomik değerlendirmeler hazırlanacaktır.

Ekonomik Araştırmalar Bölümü, düzenli olarak yürüteceği bu faaliyetlerin yanı sıra diğer TÜSİAD departmanlarına ekonomik ve mali gelişmelerle ilgili gerekli bilgilerin sağlanmasına devam edecektir.

## **Meslek Örgütleri İle İlişkiler ve Bölgesel Gelişme**

Sektörel dernekler ve SIAD'lar ile yürütülen temaslar ve faaliyetler Meslek Örgütleri İle İlişkiler'den Sorumlu TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi tarafından, Meslek Örgütleri İle İlişkiler ve Bölgesel Gelişme Bölümü'nün desteği ile devam edecektir.

Meslek Örgütleri İle İlişkiler Komisyonu Başkanlığı, SEDEFED Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine devam edecektir. SEDEFED tarafından yürütülen çalışmalar yakından izlenecek ve katkıda bulunulacaktır.

Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) ve Sektörel Dernekler Federasyonu (SEDEFED) tarafından yürütülen çalışmalar yakından izlenecek ve katkıda bulunulacaktır. TÜRKONFED'in Başkanlar Konseyi toplantılarına ve zirve toplantısına katılım sağlanacaktır.

Bölgesel İnovasyon Merkezleri Projesi kapsamında “Bölgesel İnovasyon Merkezleri İşbirliği Ağı” projesi ve bu proje altında oluşturulacak olan 20 Bölgesel İnovasyon Merkezinin projelerinin koordinasyonu yürütülecektir. Proje kapsamında Şirin Elçi tarafından hazırlanmakta olan “Bölgesel İnovasyon Merkezleri Raporu” tamamlanarak tanıtımı yapılacaktır.

Üretim dağılımı, emek piyasası, eğitim, kentleşme ve göç konularında durum tespiti, bölgelerara-

sı ekonomik etkileşim, AB ve Türkiye'deki bölgesel politikalar, AB'deki kimi ülke deneyimleri, Türkiye'nin AB üyelik süreci çerçevesinde uyum sağlaması gereken alanlar gibi konuların ele alındığı "Bölgesel Gelişme Raporu" Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Alpay Filiztekin tarafından hazırlanmakta olup, 2008 yılında tamamlanarak tanıtımı yapılacaktır.

Bölüm tarafından, Türkiye-AB müzakere sürecinde "Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu" başlıklı fasıla ilişkin gelişmeler takip edilecektir. Ayrıca, UMCE Teknoloji, İnovasyon, Eğitim ve Ar-Ge Tematik Komisyonu raportörlüğünün TÜSIAD tarafından yürütülmesi için girişimde bulunulacaktır.

OECD tarafından hazırlanan "İstanbul Territorial Review" çalışmasının İstanbul Büyükşehir Belediyesi ile birlikte basımı ve tanıtımı için girişimde bulunulacaktır.

"OECD Territorial Review" benzeri "Kentsel Rekabet Stratejileri Dizisi" raporlarının hazırlanması için çalışmalar başlatılacaktır.

## Parlamento İle İlişkiler

**Parlamento İşleri Komisyonu**, siyasi reformlar, yargı reformu, kamu reformu, yerel yönetimler ve AB'ye uyum sürecinde bu alanlarda mevzuatta yapılacak değişikliklere ilişkin olarak TBMM'nin gündeminde yer alan veya alması beklenen konular hakkında konunun uzmanlarından ve akademisyenlerden alınacak destekle görüş oluşturacaktır. Parlamento İşleri Komisyonu, parlamenterlere, bürokratlara ve ilgili kişilere oluşturulan görüşleri iletecek, gerekli hal-

lerde TÜSIAD'da faaliyet gösteren diğer komisyonların çalışmalarının ve görüşlerinin iletilmesine destek verecektir.

Komisyon, yeni bir anayasa oluşturulması çalışmalarını çerçevesinde TÜSIAD görüşünün hazırlanmasına katkı sağlayacaktır.

İdari Yargılama Usulü Kanunu'nda yapılacak değişiklikler ve Genel İdare Usul Kanunu Tasarısı Taslağı çalışmaları, yatırım ortamının iyileştirilmesine olan etkileri vesilesi ile düzenli olarak takip edilecek ve konuya ilişkin TÜSIAD görüşleri ilgili makamlara iletilecektir.

Bahçeşehir Üniversitesi ile işbirliği içinde, AB mikro proje desteği ile gerçekleştirilen "İfade Özgürlüğü Hakkının Uygulamaları ve Kısıtlamaları" projesi çerçevesinde, konu ile ilgili yabancı ve Türk hukuk akademisyenlerinin katılımıyla yapılan yuvarlak masa toplantısının deşifresi yayımlanacaktır.

Komisyon, kamuoyunda hukuk devleti bilincinin güçlendirilmesine katkı sağlamak ve genç hukukçuları özgün çalışmalar yapmaya teşvik etmek amacıyla, her yıl açıklanacak farklı bir hukuk temasında verilecek olan TÜSIAD En İyi Genç Hukukçu Ödülü'nün jüri toplantıları ve ödülün veriliş süreci ile ilgili gerekli çalışmaları yürütecektir.

Parlamento İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının çalışma programları aşağıda belirtilmektedir.

**Etik Altyapı Çalışma Grubu:** Başta siyasi etik komisyonu kurulması ve siyasetin finansmanı konuları olmak üzere, konuya ilişkin yasama çalışmaları takip edilerek TÜSIAD görüşleri ilgili makamlara iletilecektir. Çalışma grubu, kamu kesiminde etik altyapının gerçekleştirilmesine yönelik olarak ele alınabi-

lecek öncelikli konu başlıklarını saptamak, kamu otoritesini ve iş dünyasını etik altyapıyı hayata geçirmeye yönlendirmek ve toplum kesimlerini bu yönde bilinçlendirmek amacıyla çalışmalar yapmayı sürdürecektir. Bu çerçevede, TÜSIAD Devlette Etik Altyapı Dizisi'nin devamı niteliğindeki "Yasama Sürecinde ve Siyasette Etik" raporu ile "Yargıda Etik" raporlarının yıl sonuna kadar tamamlanması ve birer seminer ile tanıtılması hedeflenmektedir.

**Kamu Alımları Çalışma Grubu:** Başta Kamu İhale Kanunu olmak üzere, kamu alımlarıyla ilgili mevzuat ve faaliyetlerin takibi çalışmaları sürdürülecektir. TÜSIAD Yakınsama Raporu çerçevesinde hazırlanan "Avrupa Birliği Müzakereleri 'Kamu Alımları' Faslı Pozisyon Belgesi"ne ilişkin güncel gelişmeler takip edilerek dokümana işlenecektir. Ayrıca Kamu İhale Kanunu'nun yürürlüğe girişinin beşinci yılında, mevzuatın ve uygulamanın durumu ve AB müktesebatına uyum düzeyinin ele alınacağı bir toplantı düzenlenmesi ve toplantının deşifresinin yayımlanması hedeflenmektedir.

**Kamu Yönetimi Çalışma Grubu:** Kamu reformu konusuna ilişkin, belediye gelirleri, ombudsman ve kamu personel rejimi konuları olmak üzere, yasama çalışmaları ve uygulamalar takip edilecektir. Düzenleyici ve denetleyici kurumlar hakkında çerçeve düzenlemeye ilişkin olarak, iletilen TÜSIAD görüşlerinin takibi yapılacaktır.

Sivil toplum kuruluşlarının kamunun politika oluşturulması ve karar alınması aşamalarına dâhil edilmesinin öneminden hareketle, her düzeyde kamu politikalarının oluşumuna ilgili toplum kesimlerinin katılımının sağlanmasında kullanılabilecek yöntemlerin ele alınacağı bir araştırma raporu hazırlanacaktır.

**Yargı ve Temel Haklar Çalışma Grubu:** Çalışma grubu, yargı ve temel haklar ile siyasi kriterler alanında AB'ye uyumu takip etmeye devam edecektir. Hukuk Muhakemeleri Kanunu Tasarısı Taslağı ve Alternatif Uyuşmazlık Çözüm Yolları Kanunu Tasarısı Taslağı hakkında çalışma grubu üyelerinin hazırlamakta olduğu görüşler ilgili mercilere iletilecektir. Diğer TÜSIAD Çalışma Grupları ile koordinasyon içinde çalışan çalışma grubu, Şirketler Hukuku Çalışma Grubu tarafından hazırlanan Türk Ticaret Kanunu Tasarısı hakkında görüşe katkı sağlayacaktır. Bunun dışında yargı alanında güncel kanun tasarısı çalışmaları hakkında görüş oluşturmaya devam edilecektir.

**Parlamento İle İlişkiler Bölümü,** Parlamento İşleri Komisyonu ve komisyona bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerini destekleyici çalışmalarına 2008 yılında da devam edecektir. Kopenhag Siyasi Kriterleri başta olmak üzere, bölüm AB'ye katılım çerçevesinde "Kamu Alımları, "Yargı ve Temel Haklar" ve "Adalet, Özgürlük ve Güvenlik" fasıllarında müktesebat uyumunu takip edecektir.

Yeni bir anayasa oluşturulması süreci bölüm tarafından düzenli olarak takip edilecek, bu alanda yapılacak TÜSIAD çalışmalarına destek verilecektir.

Bölüm, TÜSIAD En İyi Genç Hukukçu Ödülü'nün jüri toplantıları ve ödülün veriliş süreci ile ilgili organizasyonları yürütecektir.

Ayrıca, yargı reformu ve kamu reformu konuları başta olmak üzere, bölümün çalışma alanına giren konularda TBMM gündemine gelecek yasa tasarı ve tekliflerinin henüz oluşturulma aşamasında takibe alınması, bilgi notları ve görüş dokümanları hazırlanması ve yapılan çalışmalar konusunda Parlamento İş-

leri Komisyonu'nun bilgilendirilmesi sürdürülecektir. TÜSIAD'daki diğer bölümler ve ilgili çalışma grupları ile eşgüdümlü çalışma ve bilgi alışverişi devam edecektir.

## Sanayi, Hizmetler ve Tarım

**Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu**, kendisine bağlı çalışma gruplarının çalışmalarını koordine ederek, TÜSIAD görüşü oluşturma sürecine katkıda bulunacak şekilde çalışmalarını sürdürecektir.

Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının çalışma programları aşağıda belirtilmektedir.

**Çevre Çalışma Grubu:** Çalışma grubu, Türkiye'de çevre konusunda yaşanan gelişmeleri takip etmeye, çevreye dair tüm konularda ilgili mercilere görüş bildirmeye devam edecektir. Avrupa Komisyonu tarafından hazırlanan 2007 yılı Türkiye İlerleme Raporu'nun ve Katılım Ortaklığı Belgesi'nin, Türk hükümeti tarafından sunulan Ulusal Program gibi temel dokümanların incelenmesi suretiyle politika önerilerinin oluşturulması, uyum sürecindeki gelişmelerin yakından takip edilmesi çalışmaları devam edecektir. Çalışma grubu, AB ile müzakere sürecinde Türkiye'nin önündeki en önemli sorunlardan biri olacak çevre konusunda kamuoyunu bilinçlendirmek ve gerekli düzenlemelere hız kazandırmak amacıyla ilgili kurumlarla işbirliği içinde çalışmalara devam edecektir. Ayrıca, DTÖ nezdinde sürdürülen ticaret ve çevre konularındaki müzakereler ve gelişmeler takip edilecektir.

Çevre Çalışma Grubu 2008 yılında "iklim değişikliği" üzerine yeni bir proje başlatılmasını planlamış-

tır. Plansız sanayileşme ve kentleşme sonucunda ortaya çıkan sera gazlarındaki artışa karşı global önlemler alınması yönünde çalışmalar yapılması gerekmektedir. AB'ye üyelik sürecinde çevre müktesebatının gereklerini yerine getirme yükümlülüğü altında olan Türkiye, AB ülkelerinin taraf olduğu Kyoto Protokolü'nü de uygulamak zorunda olacaktır. Ulusal değil küresel bir sorun olan ve sınır tanımayan iklim değişikliği konusunda Türkiye sanayi-çevre dengesini koruyacak etkin bir stratejiye ihtiyaç duymaktadır. Bu çerçevede, iklim değişikliği konusu daha etkin bir şekilde gündeme alınarak "Küresel Isınma ve Türkiye Üzerine Etkileri" konusundaki çalışma tamamlanacaktır.

Küresel su krizinin olası etkilerinin en aza indirilmesi, su hizmetlerinin iyileştirilmesi için gereken yüksek yatırım maliyetlerinin kamu otoriteleri tarafından karşılanmasındaki güçlükler dikkate alınarak şebeke suyu hizmetlerinde özel sektör katılımının sağlanması seçeneği son yıllarda yoğun bir biçimde tartışılmaktadır. Bu doğrultuda, "Şebeke Suyu Hizmetlerinde Özel Sektör Katılımı: Dünya Uygulamaları Işığında Türkiye İçin Model Tartışması" Raporu hazırlanacaktır.

Sürdürülebilir iktisadi ve sınai kalkınma çerçevesinde, ülkemizin yer altı ve yer üstü su kaynaklarının korunması, sürdürülebilir kullanımın sağlanması ve entegre su yönetiminin geliştirilmesi yönünde çalışmalar hızlandırılmalıdır. Ülkemizdeki hızlı nüfus artışı, kirlenme, mevcut kaynakların etkin kullanılmaması ve yıllık yağış ortalamasının dünya ortalamasından düşük olması entegre bir yönetim anlayışını ve kirlenmeye karşı gerekli tedbirlerin bir an önce alınmasını gerektirmektedir. Bu gerçeklerden yola çıkılarak "entegre havza yönetimi" konusunda bir rapor yayınlanacaktır.

15-22 Mart 2009 tarihlerinde İstanbul'da yapılacak olan 5. Dünya Su Forumu'na, ülkemizde su yönetiminde değişim yaratılması yönünde iyi bir araç ve çıkış noktası olacağı inancıyla, TÜSIAD destek olmaktadır. Forum dahilinde verilecek "en iyi uygulama" örneklerine TÜSIAD da somut uygulama projesi ile katkıda bulunmayı hedeflemektedir. Ayrıca, su konusunda Paris Cité des Sciences Sergi Salonu tarafından düzenlenen ve Avrupa ülkelerinde sergilenen "Water for All" başlıklı geniş çaplı sergi 5. Dünya Su Forumu çerçevesinde Mart-Haziran 2009 tarihlerinde 3 ay boyunca İstanbul'da sergilenecektir. Çevre Çalışma Grubu bu konudaki çalışmalarına devam edecektir.

**Enerji Çalışma Grubu:** Çalışma grubu Türkiye'nin enerji ihtiyacı ve enerji kaynaklarına dair doğru ve güvenilir bilgiyi derlemek, bu alanda küresel gelişmeleri izlemek, derlenen bilgiye dayanarak Türkiye'nin geliştirmesi ve uygulaması gereken kısa, orta ve uzun dönem enerji politika ve stratejilerini tespit etmek, ülkenin AB'nin enerji alanındaki programlarına katılmasına ve Türkiye'de enerji alanında gerekli hukuki yapının kurulmasına yönelik öneriler geliştirmek, bu konularda TÜSIAD görüşü oluşturmak ve kamunun bilinçlendirilmesine katkıda bulunmak amaçlı faaliyetlerine devam edecektir.

Türkiye'nin kısa dönemde en önemli sorunlarından biri haline gelecek olan enerji darboğazının aşılabilmesi için alınması gereken acil tedbirlerin belirlenmesi, uzun dönemde enerji arz güvenliği ve enerji arz çeşitliliğinin sağlanması, alternatif enerji potansiyellerinin değerlendirilmesi ve enerji verimliliği alanında da araştırma ve kamuyu bilgilendirme gibi çalışmaların başlatılması Enerji Çalışma Grubu'nun üzerinde duracağı konular olacaktır.

Çalışma grubu, bu amaca yönelik olarak yapılması gerekenleri acil ve orta-uzun vadeli eylem planları ile destekleyebilmek için, "Enerji Stratejisi Dizisi" çalışmasını başlatmıştır. 2008 yılında tanıtım toplantısının gerçekleştirilmesi planlanan Enerji Strateji Dizisi'nin ilk dört bölümünde elektrik enerjisi sektörünün sorunlarının bütünsel bir bakış açısıyla ele alınarak, bu sorunlara serbest piyasa yapısıyla uyumlu ve sürdürülebilir çözümler ortaya konulması hedeflenmiştir.

TÜSIAD Enerji Çalışma Grubu'nun girişimleri ile Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın başkanlığında oluşturulan Enerji Sektörü Strateji ve Koordinasyon Çalışma Grubu (ESSK)'nin işlerlik ve süreklilik kazanması için Enerji Çalışma Grubu 2008 yılında da temas ve çalışmalarını sürdürecektir.

**KOBİ Çalışma Grubu:** Çalışma grubu, AB'ye uyum sürecindeki gelişmelere bağlı olarak faaliyetlerini hızlandırmayı planlamaktadır. Türkiye'deki KOBİ'lerin yapısal sorunlarını, AB'ye uyumunu ve KOBİ'lerin etkinleştirilerek geliştirilmesini hedefleyen "KOBİ'lerin Avrupa Birliği'ne Uyumunu ve Geliştirilmesine Yönelik Strateji Raporu" çalışmasının tamamlanması planlanmaktadır.

**Sanayi Çalışma Grubu:** Çalışma grubu, Türkiye ekonomisinin yaklaşık üçte birini oluşturan sanayi sektörünün karşılaştığı sorunları irdelemek, Türkiye'de sürdürülebilir sanayi stratejisi için çalışmalar yapmak, sanayi sektöründeki teknoloji, outsourcing, kümelenme, Ar-Ge, inovasyon gibi yeni yönelim ve dinamiklerin takibini yapmak, Türkiye'nin AB'ye entegrasyonu sürecinde AB müzakere başlıklarından birisini oluşturan Türkiye sanayileşme politikasının oluşturulması ve uygulanmasına dönük hususlarda ve sektörel ve bölgesel sanayi politikaları ile ilgili ola-



rak çalışmalarda bulunmak amacıyla faaliyetlerini yürütecektir.

10-15 yıllık süreçte, Türkiye'nin AB'ye üyeliği ile sonuçlanması beklenen yeni dönem dikkate alınarak, Türk sanayisinin rekabet gücü ve katma değeri yüksek, ileri teknolojiyi kullanan, yenilikçi ve AB'ye uyum çerçevesinde bir vizyon ile yapılanmış olması gerekecektir. Modern ve geleneksel üretim yapılarını birlikte barındıran, sınai anlamda bölgesel farklılıkları çok keskin olan ve sistemli bir ulusal inovasyon sisteminin bulunmaması gibi yapısal sorunları bulunan Türk sanayisinde stratejik bir yeniden yapılanma ihtiyacı çok açıktır. Bu bağlamda, Türk sanayisinin mevcut yapısından hareketle, sanayinin bütün sektörlerini rekabet, düzenleme, çevre, istihdam, bölgesel kalkınma ve yüksek katma değer yaratma boyutlarıyla ele alan "Sektörler İtibariyle Sanayi Politikaları" başlıklı çalışmanın tamamlanması ve tanıtılması hedeflenmektedir. Sanayi Çalışma Grubu, bu çalışmanın sonucunda, değişik sektörlerle politika önerileri getirecek olan bir belgenin yayımlanmasını da planlamaktadır. Bu proje ile Türkiye'nin sanayi stratejisinin oluşturulmasına katkı sağlaması amaçlanmaktadır.

**Tarım ve Gıda Çalışma Grubu:** Tarım sektörünün mevcut yapısı göz önünde bulundurularak, tarım sektörünün etkinleştirilmesi ile ilgili çalışmalar, sektörün AB'ye uyumu için atılması gereken temel adımlar da dikkate alınarak, devam edecektir. Tarım sektöründe kurumsal üretimin yaygınlaştırılması suretiyle artan ölçek ve kalite anlayışı ile tarım sektörünün verimliliğinin artırılması ve yeniden yapılanma sürecinde sektördeki atıl istihdamın, hizmet sektörü başta olmak üzere diğer sektörlerle kaydırılması gerekmektedir. Bu anlayıştan hareketle, tarım işletmele-

rinde ölçek büyüklüğü, tarımsal nüfus, tarım sektöründe kurumsal yapılanma ve dış ticaret politikaları konularında çalışmalar devam edecektir. Çalışma grubu, tarımla ilgili kanun ve yönetmelik çalışmaları kapsamında gündemde olan tasarılarla yönelik ilgili mercilere görüş bildirmeye devam edecektir.

Avrupa Komisyonu tarafından hazırlanan 2007 Yılı Türkiye İlerleme Raporu'nun ve Katılım Ortaklığı Belgesi'nin, Türk hükümeti tarafından sunulan Katılım Öncesi Ekonomik Program ve Ulusal Program gibi temel dokümanların incelenmesi ve DTÖ nezdinde yürütülen tarım müzakerelerinin takibi suretiyle politika önerilerinin oluşturulması, uyum sürecindeki gelişmelerin yakından takip edilmesi çalışmaları devam edecektir.

Çalışma grubu, 2007 yılı içerisinde tarım konusunda sektörlerle yönelik bir rapor hazırlama çalışmalarına başlamıştır. Bu çerçevede, OECD ve FAO tarafından hazırlanan "Agricultural Outlook 2006-2015" başlıklı rapor incelenmiştir. Dünya tarımının genel durumunun tespit edilerek ve sektörel eğilimlerin incelenerek geleceğe yönelik bir vizyon sunulan bu rapordan yola çıkan çalışma grubu, belirlediği kilit alanlarda yoğunlaşarak tarımda yapılması gereken reformları alt sektörler itibariyle çalışmıştır. Raporda, OECD-FAO bulgu ve yorumlarına yer vererek küresel bir bakış açısı sağlandıktan sonra, OECD-FAO raporu çerçevesinde, Türkiye'deki hububat, yağlı tohumlar, şeker, hayvancılık ve süt ürünleri olarak belirlenen alt sektörler detaylı olarak incelenmektedir. Rapor Şubat 2008'de kamuoyuna duyurulacaktır.

**Ulaştırma Çalışma Grubu:** Çalışma grubu, Türkiye ekonomisinin itici gücü olan ve ekonomide önemli bir yere sahip bulunan ulaştırma sektörünün karşılaştığı sorunları irdelemek, bu sorunların çözü-

mü için stratejiler geliştirmek, Türkiye'nin AB'ye entegrasyonu sürecinde Türk ulaştırma sektörünün rekabet ve uyum hususlarında çalışmalar yapmak, Türkiye'de konu ile ilgili kamu ve özel sektör kurumları ile ilişkiler geliştirmek ve ulaştırma sektöründe TÜSİAD görüşlerini oluşturmak suretiyle çalışmalarına devam edecektir.

Grup, sektörün Türkiye içinde mevcut duruma ve AB mevzuat uyumuna yönelik olarak kısa dönemde iki ana başlık altında çalışmalarını yürütecektir. Uzun dönemde ise, Türkiye'nin dış ticaret hacminde, ulaştırma alt sektörlerinin ihtiyacı karşılayabilme durumunu ortaya koyacak ve kapasite geliştirilmesi konusunda öneriler getirecek bir çalışmanın gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Çalışma grubu, 2008 yılı içerisinde ulaştırma sektöründe yapılması gerekenler arasında öncelikleri belirleyen kapsamlı bir çalışma yürütmeyi hedeflemektedir. Ulaştırma Bakanlığı yetkilileri ile de paylaşılması hedeflenen çalışmada deniz, kara, demiryolu ve hava ulaştırmasında sektörün iyileştirilmesi için hukuki ve siyasi irade bazında yapılması gerekenler belirlenecektir.

Ayrıca bölgesel kalkınma ve sanayi sektörünün gelişimi perspektifinden ulaştırma sektörünün gelişme eksenleri konusunda bir çalışma başlatılması da gündeme alınmıştır.

Sanayi, Hizmetler ve Tarım Bölümü, Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu'nun ve komisyon altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının çalışmalarını içerik ve idari olarak destekleyici çalışmalarına devam edecektir. Bölüm, BUSINESSEUROPE ve BIAC'da oluşan gündemi takip ederek gerekli görülen konularda oluşturulacak TÜSİAD görüşlerini bu kurumlara sunmayı hedeflemektedir.

## Sosyal Politika

**Sosyal İşler Komisyonu**, gündeminde bulunan projelerin yürütülmesi ve çalışma gruplarının faaliyetleri çerçevesinde çalışmalarını sürdürecektir. Komisyon çalışmalarında, AB Lizbon Stratejisi'ndeki öncelikler dikkate alınacaktır.

Komisyon çalışmaları çerçevesinde, 2007 yılında tanıtımı yapılan "Türkiye-AB İlişkileri Bağlamında Uluslararası Göç Tartışmaları" raporunun İngilizce çevirisi yayımlanacaktır.

Komisyon tarafından sosyal entegrasyon ile ilgili olarak yıl içinde Almanya'da "Entegrasyon ve İstihdam" konusuna yönelik projeler gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Sosyal İşler Komisyonu altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının çalışma programları aşağıda belirtilmektedir.

**AB Sürecinde Kadın Çalışma Grubu:** Çalışma grubu eğitim, çalışma hayatı ve siyasette kadın-erkek eşitliğinin sağlanması amacıyla yürütmekte olduğu faaliyetlerine devam edecektir. Bu amaçla, Kadın ve Aileden Sorumlu Devlet Bakanlığı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, Kadının Statüsü Genel Müdürlüğü ve ilgili TBMM komisyonları nezdinde görüşmeler yapılacak, her alanda kadın-erkek eşitliğinin sağlanmasının toplumun önceliklerinden biri olması gerektiği mesajı verilecektir. Kadın-erkek eşitliği konusunda AB boyutundaki gelişmeler ve bu alanda çalışma yapan uluslararası ve yerel sivil toplum kuruluşlarının faaliyetleri de takip edilecektir. Ayrıca UNICE ve OECD-BIAC faaliyetleri yakından izlenecektir.

Çalışma grubu, TÜSİAD'ın, kadın sorunlarıyla ilişkilendirilebilecek diğer komisyonlarıyla işbirliği

içinde çalışacak ve müktesebattaki farklı başlıklar altında kadınla ilgili noktaların irdelenmesi yolunda çaba gösterecektir.

Yıl içerisinde, Türk kadınının çalışma hayatındaki yerine, toplumdaki ve siyasetteki konumuna, eğitimdeki gelişmelere ve ilgili sosyal sorumluluk projelerine değinen çalışmalar yapılacaktır. Bu çerçevede, TÜSIAD'ın 2000 yılında yayınlamış olduğu "Kadın Erkek Eşitliğine Doğru Yürüyüş: Eğitim, Çalışma Yaşamı ve Siyaset" raporunun AB bileşeni dahil edilerek, TÜSIAD-KAGİDER ortak yayını olarak güncellenmesine karar verilmiştir. Aradan geçen süre zarfında kaydedilen gelişmeler ve yeterli mesafe alınmayan hususlar ışığında güncellenecek yeni raporun yılın ilk çeyreğinde bir tanıtım toplantısıyla kamuoyuyla paylaşılması ve İngilizceye çevrilerek yayımlanması planlanmaktadır.

12 Haziran 2007 tarihinde gerçekleştirilen "Kadının Siyasetteki Yerinin Güçlendirilmesi" başlıklı konferansın deşifresinin yılın ilk aylarında yayımlanması planlanmaktadır.

Ayrıca Kadının Statüsü Genel Müdürlüğü'nün koordinasyonunda yürütülen "Toplumsal Cinsiyet Eşitliğinin Geliştirilmesi" projesine TÜSIAD görüşleri iletilerek katkı sağlanmaya devam edilecektir.

**Eğitim Çalışma Grubu:** Çalışma grubu, çalışma ve faaliyetlerinin planlanmasında, Avrupa Komisyonu 2007 Yılı Türkiye İlerleme Raporu, Katılım Ortaklığı Belgesi, AB Lizbon Stratejisi ve Türk hükümeti tarafından sunulan Ulusal Program gibi temel dokümanlar çerçevesinde AB'ye uyum ile ilgili çalışmalar gündeminde tutacaktır. Ayrıca UNICE ve OECD-BIAC faaliyetlerinin yakından takibi yapılacaktır.

Eğitim Çalışma Grubu Türkiye'deki eğitim sistemine bütüncül bir bakış açısı ile yaklaşacak bir raporun hazırlanmasına ve söz konusu raporun hazırlanması öncesi ve sonrası çalıştaylar düzenlenmesine karar vermiştir. Ayrıca, çalışma grubu Avrupa Üniversiteler Birliği'nin Türk üniversiteleri için önceki yıllarda hazırladığı raporların analizini yapan güncellenmiş bir çalışmanın başlatılması konusunda görüş birliğine varmıştır. Söz konusu raporlar ve çalıştaylar ile ilgili çalışmalara yılın ilk aylarında başlanacaktır.

Çalışma grubunun altında faaliyet göstermekte olan Mesleki ve Teknik Eğitim Alt Çalışma Grubu, AB destekli Milli Eğitim Bakanlığı projelerini izlemeye ve görüş oluşturmaya devam edecektir. Alt Çalışma Grubu, Mesleki Yeterlilikler Kurumu'nun kurulması konusundaki takibini ve meslek standartlarının oluşumu, yeterliliklerin tespiti, sertifikalandırma ve akreditasyon konularında, gerek mesleki eğitim ve gerekse kişilerin serbest dolaşımı konusundaki AB müktesebatına uyum çalışmalarının takibini sürdürecektir. Alt Çalışma Grubu'nun meslek okulu-işletme diyalogunun geliştirilmesine yönelik çalışmaları doğrultusunda, mesleki ve teknik eğitim alanında gerçekleştirilen katkılar, mesleki ve teknik okullarda verilen eğitim ve söz konusu okulların mezunlarının istihdamı hakkında işverenlerin görüş ve önerilerini almak amacıyla 2007 yılında başlatılan anket çalışmasının sonuçlarının yılın ilk yarısında gerçekleştirilecek bir seminerle ilgili taraflarla paylaşılması planlanmaktadır.

Eleştirel Düşünme Alt Çalışma Grubu tarafından Türk Eğitim Sistemi'ne eleştirel düşünme ve sorgulayan mantığın yerleştirilebilmesi amacıyla başlatılan çalışmaya devam edilecektir.

Ayrıca AB'ye uyum göz önünde bulundurularak temel eğitimin on iki yıla yükseltilmesiyle ilgili olarak gelişmelerin takibi sürecek ve alınması gereken önlemleri içeren bir çalışma başlatılacaktır.

#### ***İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu:***

Çalışma grubu, çalışma mevzuatının çağdaş iş yaşamının ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde yenilenmesi ile ilgili çalışmalarına devam edecektir. Çalışma grubu, faaliyetlerinin planlanmasında, Avrupa Komisyonu 2007 Yılı Türkiye İlerleme Raporu, Katılım Ortaklığı Belgesi, AB Lizbon Stratejisi ve Türk hükümeti tarafından sunulan Ulusal Program gibi temel dokümanlar çerçevesinde AB'ye uyum ile ilgili çalışmaları ve istihdam konuları bağlamında Türkiye'de yatırım ortamının iyileştirilmesini gündeminde tutacaktır. Ayrıca UNICE ve OECD-BIAC faaliyetleri yakından takip edilecektir.

Çalışma grubu İş Kanunu'nun uygulanması sürecinde yargıda içtihatlar oluşurken, hem hukuksal çerçevede değerlendirme yapmak, hem de uygulamayla ilgili görüş alış verişi ortamı sağlamak amacıyla 2004 yılında başlattığı "İş Kanunu Toplantı Dizisi"nin beşincisini esnek çalışma biçimleri üzerine, altıncısını da iş akdinin feshi üzerine yıl içinde gerçekleştirmeyi planlamaktadır.

Çalışma grubu tarafından, kıdem tazminatı mevzuatında yapılması muhtemel değişikliklerin sonuçlarını, bunların yapılması halinde zaman içinde gözlenecek maliyetleri karşılaştırmak suretiyle değerlendirmek ve bu değerlendirmenin ışığında, kıdem tazminatı düzenlemelerine ilişkin model önerileri getirmek amacıyla TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi Ekonomi Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Serdar Sayan tarafından yürütülen çalışma 2007 yılında tamamlanmıştır. Hükümetin gündemi ve çalışmaları

takip edilerek, söz konusu çalışmanın yıl içinde yayımlanması söz konusudur.

Çalışma grubu tarafından son aşamaya getirilen Sendikalar Kanunu Tasarısı ve Toplu İş Sözleşmeleri Grev ve Lokavt Kanunu Tasarısı hakkında TÜSİAD görüşleri yeni hükümetin söz konusu tasarılarla ilgili çalışmaları çerçevesinde yıl içinde ilgili makamlara sunulacaktır.

***Sağlık Çalışma Grubu:*** Çalışma grubunun koordinasyonunda 2004 yılında yayımlanan "Sağlıklı Bir Gelecek: Sağlık Reformu Yolunda Uygulanabilir Çözüm Önerileri" raporunu takiben, raporda sunulan model ve politika önerilerinin ışığında, Genel Sağlık Sigortası düzenlemesi gibi, mevzuattaki gelişmeler izlenecek ve sağlık sisteminin temel konuları üzerine çalışmalar sürdürülecektir.

Sosyal Güvenlik ve Genel Sağlık Sigortası Alt Çalışma Grubu tarafından Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu Tasarısı'na ilişkin 2007 yılında hazırlanan TUSIAD görüşünün takibi yapılacaktır.

Tıp Turizmi Alt Çalışma Grubu tarafından 2007 yılında başlatılan Türkiye'nin mevcut durumunu ortaya koyan görüş belgesi hazırlama çalışmasının yıl içinde tamamlanması planlanmaktadır.

AB'ye Uyum Alt Çalışma Grubu tarafından yılın ilk ayları içinde başlatılacak AB sağlık mevzuatına uyum ile ilgili rapor çalışmasının yıl sonunda tamamlanması planlanmaktadır.

Sağlıkta Eskiyen Mevzuat Alt Çalışma Grubu tarafından hem özel hastanelerin hem de kamu hastanelerin ruhsatlandırılmasına ilişkin tek bir yasa olması görüşünden hareketle 2007'de başlatılan yasal düzenlemelere referans olacak çalışmanın yıl içinde tamamlanması planlanmaktadır.

Sosyal Politika Araştırmaları Bölümü, Sosyal İşler Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerini destekleyici çalışmalarını 2008 yılında sürdürecektir. Bölüm "Sosyal Politika ve İstihdam", "Eğitim ve Kültür", "Kişilerin Serbest Dolaşımı" başlıklarında ve "İş Kurma Hakkı ve Hizmet Sunumu Serbestisi" ile "Tüketicinin ve Sağlığın Korunması" başlıklarının ilgili konularında AB müzakere sürecini takip edecektir. Ayrıca BIAC ve UNICE'deki ilgili komisyonlar ve sosyal politika konularında çalışma yapan ulusal ve uluslararası kuruluşların çalışmalarını takibe devam edecektir.

## Şirket İşleri

**Şirket İşleri Komisyonu**, AB katılım müzakerelerinde ele alınacak başlıklardan sorumluluk alanına giren "Fikri Haklar", "Finansal Raporlama", "Kurumsal Yönetim", "Rekabet Hukuku", "Risk Yönetimi", "Şirketler Hukuku" ile "Perakende Sektörü ve Tüketici Hakları" konularını düzenleyen fasıllarda, BUSINESSEUROPE'un teknik bilgi birikiminden de yararlanarak, müzakere sürecinde hükümet tarafından oluşturulacak strateji ve pozisyonlarda AB'deki işleyiş paralelinde iş dünyası perspektifinin yansıtılmasına çalışacaktır.

Şirket İşleri Komisyonu tarafından YOIKK Yönlendirme Komite toplantılarının izlenmesi ve toplantılara katkıda bulunulması planlanmaktadır.

Komisyon, BUSINESSEUROPE'un Hukuk İşleri Komisyonu toplantılarına da düzenli olarak katılmayı hedeflemektedir.

Komisyon, koordinatörlüğü Fikri Haklar Çalışma Grubu Üyesi Kaan Dericioğlu tarafından yürütü-

len Türkçe-İngilizce-Almanca-Fransızca dillerinde, fikri haklar alanında öne çıkan terimleri kapsayacak şekilde açıklamalı ve atıflı "Fikri Haklar Terimler Sözlüğü" projesinin tamamlanmasını ve tanıtım toplantısının düzenlenmesini hedeflemektedir.

Komisyon, TÜSIAD bünyesinde ele alınan kamuda etik çalışmaları paralelinde başlatılan iş dünyasında etik konulu rapor çalışmasını sürdürecektir. Rapor, komisyona bağlı olarak kurulan ve TÜSIAD üyesi şirket uzman ve temsilcileri ile Türkiye Etik Değerler Merkezi uzmanlarından oluşan İş Etiği Proje Grubu'nun koordinatörlüğünde devam edecektir. Bilkent Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Ümit Berkman ve Hacettepe Üniversitesi öğretim üyesi Doç. Dr. Mahmut Arslan'ın kaleme alacağı rapor ile uluslararası etik kodları ve standartları, Türkiye'de uygulamaya yönelik yapılanlar, bu alandaki eksiklikler, iyi işleyen bir etik sistemi ihtiyaçlar, etik konusunda iş dünyasına yönelik ortak paydalar, ortak örnek bir etik kodu konularına özel sektör perspektifi ile birlikte akademik düzeyde cevap verilmesi ve özel sektörde etik bilincinin oluşturulması amaçlanmaktadır. Raporun 2008 yılında tanıtılması planlanmaktadır.

TÜSIAD şirketlere öncülük yapmak kurumsal sosyal sorumluluk kavramını yerleştirmek ve yaygınlaştırmak amacıyla eski BM Genel Sekreteri Kofi Annan'ın inisiyatifi ile başlatılan Küresel İlkeler Sözleşmesini, 16. Kalite Kongresi kapsamında 12 Kasım 2007 tarihinde imzalamıştır. Bu bağlamda, Şirket İşleri Komisyonu altında kurulması planlanan Kurumsal Sosyal Sorumluluk Çalışma Grubu'nun hem TÜSIAD'ın Küresel İlkeler Sözleşmesinden doğan sorumluluklarını takip etmesi hem de kurumsal sosyal sorumluluk alanında faaliyetler göstermesi beklenmektedir.



Şirket İşleri Komisyonu'nun gündeminde yer alan konular hakkında uluslararası gelişmeleri kapsayan 3 aylık "Şirket İşleri Bülteni"nin hazırlanmasına devam edilecektir.

Komisyon altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının çalışma programları aşağıda belirtilmektedir.

**Fikri Haklar Çalışma Grubu:** Çalışma grubu Katılım Ortaklığı Belgesi, Avrupa Komisyonu 2007 Yılı Türkiye İlerleme Raporu ve Türk hükümeti tarafından sunulan Ulusal Programı temel alarak, fikri haklar ile ilgili konulara ilişkin mevzuat değişikliklerini düzenli şekilde izlemeyi ve tasarı halindeki ve/veya kanunlaşmış düzenlemeler hakkında ilgili TÜSIAD görüşlerinin hazırlanmasını amaçlamaktadır. Bu nedenle çalışma grubu fikri haklar alanında gerek ulusal gerekse uluslararası gelişmeleri takip edecektir. BUSINESSEUROPE'un ve OECD-BIAC'ın ilgili çalışma gruplarının faaliyetleri de takip edilecek ve gerekli konularda hazırlanan görüşler bu organlara iletilecektir.

İçeriği, kapsamı ve denetimi çalışma grubu tarafından belirlenmek üzere "elektronik ortamda patentlere yönelik bir veri kanalı" hazırlanması projesinin çalışmalarına devam edilecektir. 2007 yılında faaliyete geçirilen söz konusu proje, Türkiye'nin mevcut imajını değiştirmek ve güçlendirmek, Türkiye ekonomisinin sadece turizm ve tarım gelirine dayanmadığını ve Türkiye'nin her türlü teknoloji transferine ihtiyaç duyduğunun altını çizmek adına, Türkiye'de geliştirilen teknolojilerin dünyaya tanıtılması amacını taşımaktadır. Proje, sürekli güncellenecek elektronik bir veri portalında, Türkiye'de tescil edilmiş her türlü patentin ve/veya tescil edilmemiş buluşun, ön bir değerlendirme sonrasında çeşitli sınıflandırmalar altında yayınlanmasını içermektedir.

Çalışma grubu, Bilgi Üniversitesi Hukuk Fakültesi Dekanlığı'nın işbirliği ile 7 Haziran 2006 tarihinde düzenlediği "Marka Değerinin Ölçülmesi" başlıklı seminer konuşmalarının ve sunumlarının, TÜSIAD internet sitesinde yayınlanan deşifresinin rapor halinde basılması çalışmalarını sürdürecektir.

Çalışma grubu ayrıca, tanınmış marka, fikri mülkiyet ile sayısal hak yönetimi, toplu hak yönetimi, elektronik imza ve bilgi güvenliği, internet üzerinden yapılan bilgi indirmeleri, telif hakları, açık kaynak kodları, açık yenilikçilik, fikri hakların ekonomik boyutu gibi fikri ve sınai hakları ilgilendiren konularda çalışmalar yapmayı, üyelere bilgilendirici seminerler düzenlemeyi planlamaktadır.

Çalışma grubu başta taklit ve korsan ile mücadele olmak üzere, Türk Patent Enstitüsü ile işbirliğinin artırılmasına yönelik ortaklaşa faaliyetlerde bulunmayı hedeflemiştir. Ayrıca fikri haklar alanında faaliyet gösteren tüm ilgili kurum ve kuruluşların, sivil toplum örgütlerinin ve üniversitelerin bir çatı altında toplanacağı Türkiye Fikri Haklar Platformu'nun oluşturulmasına öncülük edilmesi planlanmaktadır.

Ayrıca AB mevzuatına uyum kapsamında hazırlanan Marka, Patent, Tasarım Kanun Tasarıları hakkındaki gelişmeler takip edilecek ve söz konusu tasarılar hakkında hazırlanan görüşler güncellenecektir.

**Finansal Raporlama Çalışma Grubu:** Çalışma grubu, Türkiye'de halihazırda geçerli olan finansal raporlama ve muhasebe standartlarının, uluslararası normlarda genel kabul görmüş standartlar ile uyumlu hale getirilmesi amacıyla başlattığı faaliyetlerini sürdürecektir.

Çalışma grubu, uluslararası muhasebe ve finansal raporlama standartlarının Türkiye'de şirketler

tarafından benimsenmesi ve uygulanması konusunda bilgilendirici faaliyetlerde bulunacak ve Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu'nun çalışmalarını destekleyici çalışmalar yapacaktır.

AB'ye uyum çerçevesinde, muhasebe ve finansal raporlama alanındaki mevzuat değişikliklerini takip ederek sürecin iş dünyası açısından olumlu sonuçlar doğurmasına katkıda bulunacak çalışmalar yürütülmesi ve görüşler oluşturulması da 2008 yılı hedefleri arasında yer almaktadır.

Ayrıca BUSINESSEUROPE'un Muhasebe Uyumlaştırma Çalışma Grubu'nun çalışmalarının takibine ve gerekli görülen hallerde BUSINESSEUROPE'a görüş iletilmesine de devam edilecektir.

**İş ve Yatırım Ortamı Çalışma Grubu:** "Türkiye'de İş ve Yatırım Ortamının İyileştirilmesi: Tespit ve Öneriler" başlıklı bir rapor hazırlanması planlanmıştır.

Çalışma grubu, YOİKK gündemini ve çalışmalarını takip etmeyi; gerektiğinde görüş oluşturmayı hedeflemektedir.

**Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu:** Çalışma grubu, kurumsal yönetim ilkelerinin şirketler tarafından hayata geçirilmesinin mevcut kaynakların daha verimli kullanılması ve finansman olanaklarına daha düşük maliyetle, hızlı ve kolay erişim sağlanması açısından önemini vurgulayacak çalışmalar yapmayı planlamaktadır. Bu doğrultuda sadece halka açık şirketlerde değil, aile şirketlerinde, KOBİ'lerde ve kamu işletmelerinde kurumsal yönetim uygulamalarının tanıtılması ve yerleştirilmesi yönünde faaliyetler gerçekleştirilecektir.

Çalışma grubu, bir yıl içinde Türkiye'de kurumsal yönetim altında yapılan projeleri, bu alandaki gelişmeleri ve mevcut durumu ortaya koyacak ve her

sene güncelleştirilecek bir çalışmanın yapılmasını planlamaktadır.

Çalışma grubu, iş dünyasının kurumsal yönetim uygulamaları konusunda bilgi ihtiyacını karşılamak üzere "Hakim Ortaklar Dışı Pay Sahipleri" (azınlık hakları) ile "Yönetim Kurulunun Yapısı ve İşleyişi" konularında yeni Türk Ticaret Kanunu'nun yasalaşmasından sonra çeşitli faaliyetler düzenlemeyi planlamaktadır.

Türkiye'de kurumsal yönetimin uygulanması ve yerleşmesine yönelik faaliyetler üretmek amacıyla YOİKK çatısı altında 2005 yılında kurulan Kurumsal Yönetim Teknik Komitesi iki yıl sürecek olan "Borsa Dışı Şirketlerde Kurumsal Yönetim" projesini 2006 yılında başlatmıştır. TÜSİAD'ın da katılım sağladığı projenin "rehber ilkelerin hazırlanması" ayağı Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu tarafından yürütülmektedir. Halka kapalı şirketlere yönelik hazırlanacak bu rehberin 2008 yılının ilk yarısında tamamlanması planlanmaktadır.

Çalışma grubu, YOİKK bünyesinde faaliyetlerine başlayan Kurumsal Yönetim Teknik Komitesi'nin çalışmalarını ve benzeri faaliyetleri takip etmeye ve ilgili projelere katkıda bulunmaya devam edecektir.

Çalışma grubu altında faaliyetlerine başlayan İç Denetim Alt Çalışma Grubu, "Yönetim Kurullarının Sorması Gereken 20 Soru" başlıklı bir el kitapçığı hazırlayacaktır. Ayrıca Türkiye'deki gelişme ve uygulamalarını içeren, konu hakkında öneriler getiren "İç Denetimde Türkiye Uygulamaları ve Öneriler" başlıklı bir rapor yayınlanması hedeflenmektedir. Konu hakkında tanıtıcı ve bilgilendirici seminerler düzenlenmesi planlanmaktadır.

Çalışma grubu, düzenleyici denetleyici kurumlar hakkında bir çalışma yapılmasını da planlamaktadır.

Çalışma grubu, bu projelerin dışında, başta OECD'nin olmak üzere BUSINESSEUROPE, BIAC ve ilgili diğer uluslararası kuruluşların kurumsal yönetim alanında gerçekleştirdiği çalışma ve toplantıları yakından takip etmeye ve gerekli gördüğü takdirde bu platformlardaki gelişmeler ve düzenlemelerle ilgili görüş oluşturmaya devam edecektir.

**Perakende Sektörü ve Tüketici Hakları Çalışma Grubu:** Çalışma grubu, Avrupa Komisyonu 2007 yılı Türkiye İlerleme Raporu'nda Tüketicinin Korunması ve Sağlığı ile perakende sektörünü yakından ilgilendirebilecek bölümlerde alt çalışma grupları aracılığı ile çalışmalar yapmayı planlamaktadır. Çalışma grubu, başta revizyon aşamasında bulunan Tüketici Kanunu olmak üzere, perakende sektörünü ve tüketici haklarını ilgilendiren mevzuat çalışmalarını yakından takip etmeye ve gerekli hallerde görüş oluşturup ilgili makamlarla temas etmeye devam edecek, konu hakkında bilgilendirici seminerler ve toplantılar düzenleyecektir.

Bu çerçevede, "Piyasa Gözetimi ve Denetimi"ne ilişkin konular hakkında TÜSİAD bünyesindeki diğer çalışma grupları ile temas edilerek, Türkiye'deki mevcut durum ve AB uygulamaları hakkında çalışmalar yapılması planlanmaktadır.

Çalışma grubu, 2007 yılı faaliyetleri içerisinde çalışma tabanının genişletilerek, organize perakende sektörü ile kayıt dışı çalışan geleneksel perakende sektörü arasında haksız rekabete yol açan uyumsuzlukların başlıklar altında öne çıkartılmasını ve belirlenen başlıklar kapsamında projeler üretilmesini planlamaktadır.

BUSINESSEUROPE Tüketici Hakları Çalışma Grubu'nun ve "tüketici politikası"na ilişkin BIAC'ın faaliyetlerinin yakından izlenmesi, paralel çalışmalar yürütülmesi ve gerekli görülen konularda BUSINESSEUROPE ve BIAC'a görüş iletilmesi amaçlanmaktadır.

**Rekabet Çalışma Grubu:** Çalışma grubu, AB mevzuatı ve Avrupa Komisyonu 2007 Yılı Türkiye İlerleme Raporu'nda vurgulanan hususlar ile Türk hükümetinin sunduğu Ulusal Program çerçevesinde, rekabet alanında Türkiye'nin taahhütlerinden kaynaklanan mevzuat değişikliklerinin gerçekleştirilmesini takip etmeye devam edecektir. Bu çerçevede, gerçekleştirilecek mevzuat değişiklikleri ve yeniliklerinin AB düzenlemeleriyle uyumlu olmasının sağlanması ve iş dünyasının görüşlerini de içermesi hedeflenmektedir.

Çalışma grubu aynı zamanda BUSINESSEUROPE ve BIAC çalışmalarını da yakından izleyerek gerekli görülen konularda görüş oluşturmaya ve AB'deki gelişmeler hakkında Türkiye'de ilgili kurum ve kuruluşları bilgilendirmeyi amaçlamaktadır. Ayrıca YOİKK ve DTÖ bazında gelişmelerin takibi ve bu çerçevede YOİKK çalışmalarının teknik açıdan desteklenmesi 2008 yılında da sürdürülecektir.

Çalışma grubu, TÜSİAD üye ve uzmanlarının katılımına açık olan ve Rekabet Kurumu ile birlikte periyodik olarak düzenlediği "Rekabet Toplantıları" serisine 2008 yılında da devam etmeyi planlamaktadır. Yılda 6-8 tane yapılması planlanan yarım günlük toplantılarda rekabet alanında uygulamaya ya da mevzuata ilişkin olarak tematik ya da sektörel bazda, önceden çalışma grubu tarafından belirlenecek konuların ele alınması hedeflenmektedir. 2007 yılında düzenlenen toplantılara ilişkin konuşma ve sunumların

deşifre edilerek bir rapor haline getirilmesi planlanmaktadır.

Çalışma grubu Ocak ayında “Türkiye’de Şebeke Sektörlerde Genel Rekabet Sorunları” başlıklı uluslararası bir seminer düzenleyecektir. Seminerde şebeke sektörlerin liberalizasyonu sürecinde ortaya çıkan genel rekabet sorunlarının ele alınması planlanmaktadır.

Ayrıca, devlet yardımları alanında AB müktesebatı çerçevesinde Türkiye’nin oluşturması gereken sisteme yönelik öneriler geliştirmek üzere bir faaliyet gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

**Risk Yönetimi Çalışma Grubu:** Çalışma grubu tarafından hazırlanan ve TÜSİAD’ın websitesinde yayınlanan “Kurumsal Risk Yönetimi Raporu”nun basımı tamamlanacaktır. Ayrıca Türkiye’de Risk Yönetimi uygulamalarının ve algılamasının mevcut durumunu analizi amacıyla kaleme alınan “Türkiye Kurumsal Risk Yönetimi Raporu”nun tamamlanması ve tanıtılması planlanmaktadır.

**Şirketler Hukuku Çalışma Grubu:** Çalışma grubu, Türkiye’nin şirketler hukuku alanındaki mevzuat ve uygulamalarının AB müktesebatına uyumlu hale getirilmesi sürecine destek sağlamayı ve yapılan düzenlemelerin etkin bir şekilde hayata geçirilmesi için ilgili kurum ve kuruluşlara bu çerçevede öneriler sunmayı planlamaktadır. Çalışma grubu, iş dünyasını ve şirketleri ilgilendirebilecek mevzuat çalışmalarını ve gelişmeleri takip etmeye ve gerekli görüldüğü halde görüş oluşturmaya devam edecektir.

Çalışma grubu, ticaret hukuku alanında uluslararası düzenlemelerdeki yenilik ve değişikliklerin takip edilmesine ve ulusal mevzuatın bu düzenlemelere uyumlu hale getirilmesine katkı sağlayıcı çalış-

malar yapacaktır. Bu doğrultuda özellikle BUSINESS EUROPE ve BIAC nezdindeki çalışmalar yakından takip edilecek ve gerekli görülen konularda görüş oluşturularak bu kurumlara iletilecektir.

Çalışma grubu Türk Ticaret Kanunu Tasarısı ve Türk Borçlar Kanunu Tasarısı hakkında oluşturduğu ve ilgili makamlara ilettiği görüşleri, 2008 yılı içerisinde takip etmeyi sürdürecektir ve yasalaşma süreci tamamlandıktan sonra Türk Ticaret Kanunu hakkında bilgilendirici faaliyetlerde bulunacaktır.

**Şirket İşleri Bölümü,** AB’ye üyelik müzakere sürecinde, Şirket İşleri Komisyonu ve çalışma gruplarının faaliyet alanına giren başlıklar hakkında gerekli içerik ve idari desteği verecektir. 2006 yılı içerisinde bölümün çalışma alanına giren müzakere başlıkları ile ilgili olarak hazırlanan müzakere pozisyon belgelerinin güncellenmesine devam edilecektir. Bölüm ayrıca, BUSINESS EUROPE ve OECD-BIAC’da paralel konularda oluşan gündem ve tartışmaları izleyerek çalışma gruplarına duyurulacak ve gerekli toplantılara katılım sağlamaya devam edecektir. Bu kuruluşların görüşe açtığı belgelerde gerekli görülen konularda TÜSİAD görüşlerinin hazırlanmasına katkıda bulunacaktır.

Bölüm, sorumluluk alanına giren konularda ulusal ve uluslararası gelişmeleri takip edecektir. Başta AB’nin ilgili organları olmak üzere, resmi kurum ve kuruluşlar ile yurt içi ve yurt dışındaki düşünce kuruluşları, WTO, World Bank, IFC, ERDB, ICC, üniversiteler ve benzeri kuruluşların gündem ve raporlarını inceleyerek çalışma gruplarının gündemine taşıyacak ve bunlarla ilgili öneriler geliştirmeye çalışacaktır.

Bölüm bu doğrultuda bülten faaliyetlerine devam edecektir. “Şirket İşleri Bülteni”, Şirket İşleri Ko-

misyonu'nu ve komisyona bağılı çalışma gruplarını ilgilendiren konuları, BUSINESSEUROPE, UMCE, AB, OECD, BIAC, WTO, UN gibi örgüt ve kurumlardaki son gelişmeler çerçevesinde ele almakta ve üç ayda bir ilgili çalışma gruplarına gönderilmektedir.

Bölüm, komisyonun çalışma alanına giren mevzuat değişikliklerini ve ilgili süreçleri, AB mevzuatı, Ulusal Program ve diğer uluslararası taahhütler çerçevesinde izlemeye, yapılan düzenlemelerin etkinliğini ve taahhütler ile uygunluğunu incelemeye devam edecektir.

YOİKK çalışmaları, Şirket İşleri Komisyonu tarafından takip ve koordine edilmektedir. Bu çerçevede bölüm, kurul bünyesindeki teknik komitelerdeki gelişmelerin ilgili TÜSIAD birimlerine aktararak görüşlerinin alınmasını ve gerekli koordinasyonun yapılmasını sürdürecektir.

## Yurtdışı İletişim Komisyonu

3 Ekim 2004 tarihinde Avrupa Komisyonu tarafından ilan edilen strateji, Türkiye ve AB arasında güçlendirilmiş sivil toplum diyalogu oluşturulmasını öngörmektedir. Bu çerçevede, ülkemizin Avrupa kamuoyları nezdinde 'olumsuz' olarak algılanan imajının düzeltilmesine katkıda bulunmak, ülkemiz ile ilgili önyargıları ve yanlış bilinenleri geçersiz kılmak amacıyla kurulan Yurtdışı İletişim Komisyonu, Türkiye'nin Avrupa ülkeleri nezdinde tanıtımı ve iletişimi ile ilgili etkinlikler geliştirilmesi ve yürütülmesi, bu yönde oluşturulacak projelerin mali açıdan ve içerik bakımından desteklenmesini kendisine misyon edinmiştir. Türkiye'nin AB'ye katılımı sürecine, AB kamuoylarını olumlu anlamda etkileyerek katkıda bulun-

mayı amaçlayan komisyon, yurtdışı tanıtım ve iletişim çalışmalarına 2008 yılında da devam edecektir.

**Yurtdışı İletişim Fonu:** Yurtdışı tanıtım faaliyetlerinde ihtiyaç duyulacak finansmanın karşılanması konusunda, sponsorluk kavramı çerçevesinde, yurtiçi ve yurtdışında gerçekleştirilmesi planlanan aktiviteler için şirketler, kurumlar ve kuruluşlardan sponsorluk aranması ve Başbakanlık Tanıtım Fonu'ndan destek sağlanması yoluna gidilecektir.

**Yurtdışı İletişim Danışma Grubu:** Avrupa'da yürütülen iletişim faaliyetleri ve Yurtdışı İletişim Fonu'nun kullanımı ile ilgili olarak, fona katkı sağlayan firmaların temsilcilerinden oluşturulan ve başkanlığını TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı Tuncay Özilhan'ın yürüttüğü Danışma Grubu çalışmalarını sürdürecektir.

**Yurtdışı İletişim İcra Komitesi:** Ümit Boyner, Erkut Yücaoglu, Yiğit Şardan, Jeffi Medina ve Haluk Tükel'den oluşan Yurtdışı İletişim İcra Komitesi Almanya ve Fransa'da yeni iletişim firmaları ile oluşacak çalışmalar paralelinde projelerin takibini ve iletişim danışmanları firmaları ile koordinasyonu yürütmeye devam edecektir.

**Yurtdışı İletişim Fransa Çalışma Grubu:** Türkiye ve Fransa'daki Fransız şirketler ile ortak çalışmalarını koordine etmek üzere, Eşref Hamamcıoğlu ve Naim Koçer'den oluşan Fransa Çalışma Grubu, Fransa'ya yönelik yapılacak iletişim faaliyetlerini değerlendirmek ve öneriler belirlemek üzere üç ayda bir toplanacaktır.

**Yurtdışı İletişim Almanya Çalışma Grubu:** Almanya'ya yönelik yürütülecek iletişim ve tanıtım stratejilerini oluşturacak, Türkiye ve Almanya'daki Alman şirketler ile ortak çalışmaları koordine etmek



üzere, Selim Demiren, Zafer Incecik, Markus Slevogt ve Jürgen Ziegler, Hermann Butz'dan oluşan Almanya Çalışma Grubu, Almanya'ya yönelik yapılacak iletişim faaliyetlerini değerlendirmek ve öneriler belirlemek üzere üç ayda bir toplanacaktır.

**Avrupa Medyası ile İlişkiler:** TÜSIAD Brüksel Temsilciliği ile Paris ve Berlin Bürolarının aracılığı ve yabancı gazetelerin Türkiye muhabirleriyle ilişkilerin pekiştirilmesi yoluyla Avrupa medyası ile ilişkilerin sürdürülmesi planlanmaktadır. Türk insanının ve Türkiye'nin imajını güçlendirmek için kamuoyu ve sosyal paydaşlar ile yerel ve ulusal yönetimleri etkilemek amacıyla iletişim faaliyetlerine devam edilecektir. Almanya ve Fransa'ya yönelik iletişim faaliyetleri için yerel danışmanlık firmaları ile bir anlaşma imzalandığı takdirde yürütülecek çalışmalar yeniden değerlendirilecektir. Bu çerçevede aşağıdaki faaliyetlerin yapılması planlanmaktadır:

\*Fransa, Almanya ve Avrupa basınında gerek basın gezileri gerekse temsilcilikler vasıtasıyla oluşan basın ilişkileri üzerinden iletişim faaliyetlerinin sürdürülmesi.

\*Ocak ayında Almanya ve Fransa'da yayınlanması planlanan "insert" ve reklamların, hem Avrupa medyasının Türkiye temsilcilerine hem de yabancı basına iletişiminin yapılması.

\*Şubat ayında yayınlanması planlanan "AB üyeliği yolunda Türkiye'nin Tanıtımı: Sivil Toplum-Özel Sektör işbirliği; TÜSIAD Örneği" başlıklı raporun tanıtım toplantısının düzenlenmesi, raporun İngilizce yönetici özetinin bugüne kadar temas edilen yabancı basın temsilcileri ile paylaşılması.

\*TÜSIAD'ın Türkiye tanıtımı için yapmış olduğu faaliyetleri ve bilgi birikimini paylaşmak ve uzun

vadeli bir iletişim stratejisinin geliştirilmesi amacıyla hükümet yetkilileri ile görüşülmesi.

\*Avrupa medyası Türkiye temsilcilerinin, AB ile ilişkiler çerçevesinde yürütülen TÜSIAD faaliyetleri hakkında düzenli olarak bilgilendirilmesi, ilgili TÜSIAD üyelerinin katılımı ile yemekli toplantılar düzenlenmesi.

\*Türkiye'deki gelişmeler ve TÜSIAD faaliyetleri ile ilgili olarak TÜSIAD üyelerinin ve/veya medya eğitimi almış kişilerin Fransa, Almanya ve Brüksel başta olmak üzere Avrupa medyasında, çeşitli düşünce kuruluşlarında, muadil kuruluşlarda programlara ve toplantılara katılımlarının sağlanması.

\*Avrupa'daki gençlere yönelik olarak bu ülkelerdeki üniversitelerin Türkiye ziyaretleri çerçevesinde TÜSIAD üyelerinin katılımıyla bilgilendirme seminerleri düzenlenmesi.

Kamu Yöneticileriyle İletişim: TÜSIAD Brüksel Temsilciliği, Paris ve Berlin Bürolarının desteğiyle, ulusal ve yerel düzeyde seçilecek kamu yöneticilerinin ilgili TÜSIAD üyeleri ve/veya medya eğitimi almış kişiler ile, 3 ayda bir yapılacak program çerçevesinde, görüşmelerinin sağlanacaktır. Almanya ve Fransa'ya yönelik kamu yöneticileriyle iletişim faaliyetleri için yerel danışmanlık firmaları ile bir anlaşma imzalandığı takdirde yürütülecek çalışmalar yeniden değerlendirilecektir.

**Diğer Projeler:** Yurtdışı İletişim Komisyonu'na çeşitli kanallardan iletilen projeler ve organizasyon tekliflerinden, komisyonun çalışma ilkeleri ve hedef kitlesine uygun olanlara içerik yönünden ya da maddi ve lojistik destek sağlanmasına devam edilecektir.

## **TÜSİAD International Bölümü**

Bölüm, TÜSİAD International'ın faaliyetlerini içerik ve idari olarak destekleyici çalışmalarını sürdürecektir. Bu çerçevede, BUSINESSEUROPE üyesi federasyonlar veya BUSINESSEUROPE üyesi olmayan ülkelerin özel sektörünü temsil eden kuruluşlarla oluşturulan Ortak Yatırım ve Ticaret Komiteleri'nin faaliyetleri, TÜSİAD International heyetlerinin yurt içi ve dışındaki temasları ve Dünya Bankası Grubu ile planlanan ortak faaliyetler TÜSİAD International Bölümü tarafından desteklenecektir.

TÜSİAD International'ın Finlandiya Sanayicileri Federasyonu (EK) ile birlikte Rusya Federasyonu'na EK sekreteryası ile birlikte belirlenecek sektörleri kapsayan iş geliştirme ziyareti bölüm tarafından düzenlenecektir.

TÜSİAD International ile Hindistan Sanayicileri Konfederasyonu (CII) tarafından kurulan CEO Forum'unun ikinci toplantısı 2008 yılı içinde İstanbul'da düzenlenecektir.

Çin'den Türkiye'ye yatırım için gelen işadamları heyetleri ağırlanacak, Türk işadamlarına yönelik Çin'de iş yapma konulu seminerler düzenlenecektir.

2009 yılı için TÜSİAD'ın İspanya'daki muadili CEOE ve Portekiz'deki muadili AIP ile birlikte Brezilya'ya yönelik bir program hazırlanacaktır.

TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun AB ülkelerine yönelik yaptığı lobi faaliyetlerine destek verilecektir.

2008 yılında Türkiye ve İspanya'da bir dizi faaliyet yapılması planlanmaktadır. Faaliyet programı CEOE'nin Akdeniz ülkeleri ile ilişkilerden sorumlu üyesi Medvalencia ile birlikte belirlenecektir.

29 Ekim 2007 tarihinde TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun Roma'ya yaptığı ziyaret sırasında inşaat, turizm, eğitim, mobilya ve enerji sektörlerinde ikili ilişkileri geliştirmek üzere kurulması kararlaştırılan Komite'nin faaliyetleri TÜSİAD International tarafından İtalyan Sanayi Konfederasyonu (CONFINDUSTRIA) işbirliğiyle yürütülecektir.

2008 yılında Ukrayna'ya bir iş geliştirme ziyareti düzenlenecektir.

Türkiye'nin çeşitli bölgelerinin yatırım potansiyellerini tanıtmak ve ortak yatırım olasılıklarını araştırmak amacıyla TÜRKONFED ile birlikte bölge ve sektör federasyonlarının katılımıyla Avrupa'nın çeşitli şehirlerinde toplantılar düzenlenecektir.

TÜSİAD Tarım Çalışma Grubu ile birlikte tarım ve gıda sektörlerine yönelik ABD'de bir konferans düzenlenecektir.

TÜSİAD üyelerinin Dünya Bankası, Avrupa Yatırım Bankası, Asya Kalkınma Bankası ve diğer bölgesel finans kurumlarının kredi ve ihale olanaklarından ve sektör özel programlarından haberdar olmaları amacıyla seminerler düzenlenecektir.

**2008 yılında TÜSİAD'ın yazılı ve görsel basın ile ilişkilerinin düzenlenmesi Basın İle İlişkiler ve Yurtiçi Tanıtım Bölümü; muhasebe ve personel özlük işlerinin takibi İdari İşler Bölümü; bilgi işlem altyapısı ile ilgili çalışmalar Bilgi İşlem Bölümü; yayın dağıtımı ve ihtiyaç duyulan yayınların teminine yönelik faaliyetler Üye İlişkileri ve Büro Yönetimi Bölümü tarafından yürütülmeye devam edilecektir.**

# Dernek Organları (2007)

## Onursal Başkanlar

Feyyaz Berker  
Rahmi M. Koç  
Bülent Eczacıbaşı  
Muharrem Kayhan

## Yüksek İstişare Konseyi Başkanlık Divanı

Mustafa V. Koç	(Başkan)
Erkut Yücaoglu	(Başkan Yardımcısı)
Tuncay Özilhan	(Başkan Yardımcısı)
Aldo Kaslowski	(Başkan Yardımcısı)
Yavuz Canevi	(Sekreter)
Zekeriya Yıldırım	(Sekreter)

## Yönetim Kurulu

Arzuhan Doğan Yalçındağ	(Başkan)
Pekin Baran	(Başkan Yardımcısı)
Ferit Şahenk	(Başkan Yardımcısı)
Ümit Boyner	(Başkan Yardımcısı)
Haluk Dinçer	(Sayman Üye)
Bülent Akgerman	(Üye)
Ayça Dinçök	(Üye)
Erdal Karamercan	(Üye)
Ali Kibar	(Üye)
Ethem Sancak	(Üye)
Haluk R. Tükel	(Üye, Genel Sekreter)

### ***Yedek Üyeler***

Murat Özyeğin  
Hamdi Akın  
Cem Bakioğlu  
Metin Yurdağül  
Cansen Başaran-Symes  
Rint Akyüz  
Mustafa Akyıl  
Mehmet Ali Molay  
Erkut Soyak  
Alican Ulusoy

## **Denetleme Kurulu**

### ***Asil Üyeler***

Haydar Akın  
Önder Uzel  
Kamil Barlın

### ***Yedek Üyeler***

Erol Üçer  
Aslı Başgöz  
Dilek Yardım

## **Haysiyet Divanı**

### ***Asil Üyeler***

Mehmet Şuhubi  
Can Paker  
Ali Mansur

### ***Yedek Üyeler***

Şefika Pekin Barlas  
Murat Dedeman  
Barbaros Çağa

## TÜSİAD Üyeleri

2007 yılında derneğe kabul edilen 48 yeni üye ile birlikte TÜSİAD'ın üye sayısı 31 Aralık 2007 itibarıyla 576'dır.

### **İSMET ABALIOĞLU**

Cafer Sadık Abalıoğlu Holding A.Ş.

### **ACLAN ACAR**

Doğuş Holding A.Ş.

### **FUNDA ACAR**

Acarlar Şirketler Topluluğu

### **HİKMET ERDİNÇ ACAR**

Acarlar Şirketler Grubu

### **METİN ACAR**

Acarlar İnşaat Taahhüt A.Ş.

### **ELİ ACIMAN**

Manajans/Thompson A.Ş.

### **ŞAHNUR AGAİK**

Genel Sistem Dizaynı Müh., Bilişim,  
Taahhüt San.ve Tic.A.Ş.

### **MURAT AKA**

Doğuş Otomotiv Servis ve Tic.A.Ş.

### **ALEV SEMKER AKAL**

Ata İnşaat San.ve Tic.A.Ş.

### **SAİT AKARLILAR**

Erak A.Ş.

### **HAKAN AKBAŞ**

HÖ Sabancı Holding A.Ş.

### **ABDULLAH AKBULAK**

Turkish Bank A.Ş.

### **RIZA AKÇA**

Menderes Tekstil A.Ş.

### **İSMAİL HASAN AKÇAKAYALIOĞLU**

Bank Pozitif Kredi ve Kalkınma Bank.

### **ERKAN AKDEMİR**

Cisco Systems Internetworking

### **MURAT AKDOĞAN**

Baymak Mak. San. Ve Tic.A.Ş.

### **NAZMİ AKDUMAN**

Çimentaş A.Ş.

### **NECATİ AKÇAĞLILAR**

Tekfen Holding A.Ş.

### **BÜLENT AKGERMAN**

AKG Yalıtım ve İnşaat Malz.San.ve Tic.A.Ş.

### **LEVENT AKGERMAN**

AKG Yalıtım ve İnşaat Malz.San.ve Tic.A.Ş.

### **ÖNER AKGERMAN**

AKG Yalıtım ve İnş.Malz.San.ve Tic.A.Ş.

### **HÜSNÜ AKHAN**

Doğuş Holding A.Ş.



**HAMDİ AKIN**  
Akfen Holding A.Ş.

**HAYDAR AKIN**  
Akin Tekstil A.Ş.

**HÜSEYİN MURAT AKIN**  
Coca Cola İçecek A.Ş.

**NURİ AKIN**  
Akin Holding A.Ş.

**RAGIP AKIN**  
Akin Tekstil A.Ş.

**VURAL AKIŞIK**  
Doğan Holding A.Ş.

**ALİ AKKANAT**  
Akkanat Holding A.Ş.

**ZİYA AKKURT**  
Akbank T.A.Ş.

**ERDAL AKSOY**  
Turcas Petrolcülük A.Ş.

**YILDIRIM AKTÜRK**  
Hayat Holding A.Ş.

**MUSTAFA AKYIL**  
TT Tekstil Turizm İnş. ve Dış Ticaret

**EKREM AKYİĞİT**  
Akyiğit Tekstil ve Konf. Ve Mağ.San.A.Ş.

**RİNT AKYÜZ**  
Amylum Nişasta San.ve Tic.A.Ş.

**MUSTAFA MÜNİR ALACA**  
Autoliv Cankor Otomotiv Emniyet

**İSHAK ALATON**  
Alarko Holding A.Ş.

**TOKER ALBAN**  
Eczacıbaşı Holding A.Ş.

**SEDAT ALOĞLU**  
Feniş Holding A.Ş.

**AHMET ALP**  
ENTES A.Ş.

**ŞAFAK ALPAY**  
Hannover Fairs Interpro A.Ş.

**TEVFİK ALTINOK**  
Marmara Üniversitesi

**BİLGEHAN ANLAŞ**  
JTI Tütün Ürünleri Pazarlama A.Ş.

**PİRAYE ANTİKA**  
HSBC Bank A.Ş.

**METİN AR**  
Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

**CELAL ARAS**  
Aras Cargo Yurtiçi ve Yurtdışı Taş.A.Ş.

**ÖMER A. ARAS**  
Finansbank A.Ş.

**YILMAZ ARGÜDEN**  
ARGE Danışmanlık A.Ş.

**MURAT ARIÇ**  
Alternatifbank A.Ş.

**İBRAHİM ARIKAN**  
Arkanlı Holding A.Ş.

**KORAY ARIKAN**  
JP Morgan Chase Bank

**LUCIEN ARKAS**  
Arkas Holding A.Ş.

**FAHRETTİN AMİR**  
Ayen Enerji A.Ş.

**AHMET FADİL ASHABOĞLU**  
Koç Holding A.Ş.

**AHMET ASLAN**  
Ortadoğu Rulman San.ve Tic.A.Ş.

**HÜLYA ATAHAN**  
OYAK

**HALİL ATAMAN**  
Ataç A.Ş. Anteks Dokuma Fabrikası

**ERMAN ATASOY**  
Abdi İbrahim İlaç San.ve Tic.A.Ş.

**MEHMET DOĞAN ATAY**  
Atay Holding A.Ş.

**TEMEL ATAY**  
Koç Holding A.Ş.

**HAKAN ATEŞ**  
Denizbank A.Ş.

**ÇETİN ATSÜR**  
Mercedes Benz Türk A.Ş.

**CEM AYDIN**  
Doğuş Yayın Grubu A.Ş.

**ÖMER ALİ AYDINER**  
Aydiner İnşaat A.Ş.

**MEHMET ALİ AYDINLAR**  
Acıbadem Sağlık Hizm. ve Tic.A.Ş.

**NURSEL AYDINTUĞ**  
Nexans

**TAHSİN AYGÜN**  
HSBC Private Bank

**ÜNAL AYSAL**  
Unit International S.A.

**MEHMET A.BABAOĞLU**  
2BM Tasarım A.Ş.

**ALPAY BAĞRIAÇIK**  
Koç Holding A.Ş.

**CEM BAKIOĞLU**  
Bakioğlu Holding A.Ş.

**PEKİN BARAN**  
Denizcilik A.Ş.

**ŞEFİKA PEKİN BARLAS**  
M.Fethi Pekin ve Şefika Pekin Ortak Av. Bürosu

**ASIM BARLIN**  
Solmaz Gümrükleme ve Tic.Ltd.Şti.

**KAMİL BARLIN**  
Barsan Global Lojistik A.Ş.

**İMRE BARMANBEK**  
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

**NEZİH BARUT**  
Abdi İbrahim İlaç San.ve Tic.A.Ş.

**ASLI BAŞGÖZ**  
White and Case

**TAYFUN BAYAZIT**  
Yapı Kredi Bankası

**ZEYNEP SİLAHTAROĞLU BAYKAL**  
Silkar Holding A.Ş.

**HÜSEYİN BAYRAKTAR**  
H. Bayraktar Yatırım Holding A.Ş.

**SEZGİN BAYRAKTAR**  
Eczacıbaşı Holding A.Ş.

**ÜMRAN BEBA**  
Frito Lay Gıda San. Ve Tic.A.Ş.

**AYNUR BEKTAŞ**  
Hey Grubu

**İZZET BENADRETE**  
Edpa USA, Inc.

**HASAN BENGÜ**  
Koç Holding A.Ş.

**FEYYAZ BERKER**  
Tekfen Holding A.Ş.

**MEHMET ALİ BERKMAN**  
Akkök Sanayi Yatırım ve Gel.A.Ş.

**FERDA BESLİ**  
Sabancı Holding A.Ş./Akbank T.A.Ş.

**CELAL BEYSEL**  
Floteks Plastik San. ve Tic.A.Ş.

**FUAD BEZMEN**

**SELMAN SAFİ BİLAL**  
Bilsar Tekstil San.ve Dış Tic.A.Ş.

**FARUK BİLEN**  
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

**AYŞE BİLGİN**  
Hergüner Bilgen Özeke Hukuk Bürosu

**RAYMOND JOSEPH BİLGİN**  
Clariant A.Ş.

**ŞEFİK BİRKİYE**  
Vizzion Europe

**NECMETTİN BİTLİS**  
Polisan Holding A.Ş.

**İBRAHİM BODUR**  
Kale Holding A.Ş.

**METİN BONFİL**  
Total Yönetim Danışmanlığı Ltd.

**BEKİR BOYDAK**  
BEPAS A.Ş.

**MEMDUH BOYDAK**  
Boydak Holding A.Ş.

**MUSTAFA BOYDAK**  
İstikbal Şirketler Grubu

**CEM BOYNER**  
Boyner Holding A.Ş.

**OSMAN BOYNER**  
Altınyıldız Mens. Fab. A.Ş.

**OSMAN FEYZİ BOYNER**  
Boyner San. Mensucat Fab.A.Ş.

**ÜMİT BOYNER**  
Boyner Holding A.Ş.

**MUSTAFA İ. BOZBAĞ**

**AHMET BOZER**  
Coca-Cola Meşrubat Paz. ve Danışmanlık Hiz.A.Ş.

**ÖMER BOZER**  
Koç Holding A.Ş.

**ANT BOZKAYA**  
Harvard University

**ŞÜKRÜ BOZLUOLÇAY**  
Monrol Nükleer Ürünler Tic.A.Ş.

**BÜLENT BULGURLU**  
Koç Holding A.Ş.

**AHMET BURAK**  
Coca-Cola Meşrubat Paz. ve Danışmanlık Hiz. A.Ş.

**LORİ BURLA**  
Burla A.Ş.

**ALAATTİN BÜYÜKKAYA**  
Büyükkaya Sigorta A.Ş.

**EMRE CAN**  
Metemteks Tekstil San. ve Tic.A.Ş.

**PEMBE CANDANER**  
Kariyer. Net

**YAVUZ CANEVİ**  
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.

**EŞREF CERRAHOĞLU**  
Cerrahgil Denizcilik A.Ş.

**HALİT CINGİLLİOĞLU**  
Metrik Finansal Teknik Yönetim A.Ş.

**SEMA CINGILLIOĞLU**

Demir Hayat Sigorta A.Ş.

**ATTİLA CÖMERT**

Cömertler Matbaacılık San. Ve Tic.A.Ş.

**NUSRET CÖMERT**

Shell EP and Gas Turkey

**MURAT CUMALIOĞLU**

Ege Grup Holding A.Ş.

**BARBAROS H. ÇAĞA**

Çağa&Çağa Hukuk Bürosu

**CELALETTİN ÇAĞLAR**

Adana Çimento San.A.Ş.

**VEYSEL ÇAKIR**

More Stephens Mali Müş.

**AHMET ÇALIK**

Gap Güneydoğu Tekstil San. A.Ş.

**MUSTAFA ÇAMLICA**

Kuzey Yeminli Müşavirlik A.Ş.

**KADİR ÇANKIRI**

Çankırı İnş. Tic. Ltd. Şti.

**M.OĞUZ ÇARMIKLI**

Nurol Menkul Kıymetler A.Ş.

**NURETTİN ÇARMIKLI**

Nurol Yatırım Holding A.Ş.

**ESEL YILDIZ ÇEKİN**

Boyner Holding A.Ş.

**MELİH ÇELET**

Desa A.Ş.

**MEHMET ÇELET**

BARMES Deri San. ve Tic. A.Ş.

**İLHAN ÇETİNKAYA**

İlçe Taşımacılık A.Ş.

**İSMAİL ÇOBAN**

Şölen Çikolata Gıda San.ve Tic.A.Ş.

**HASAN ÇOLAKOĞLU**

Türk Ekonomi Bankası A.Ş.

**NURİ ÇOLAKOĞLU**

Çolakoğlu Metalurji A.Ş.

**NURİ M. ÇOLAKOĞLU**

Doğan Yayın Holding A.Ş.

**KÜRŞAT DARBAZ**

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

**TUFAN DARBAZ**

Tufan Darbaz Gayrimenkul A.Ş.

**CÜNEYT DAYICIOĞLU**

BASF Yapı Kimyasalları San.A.Ş.

**MURAT DEDEMAN**

Dedeman Holding A.Ş.

**ERTÜRK DEĞER**

Degere Int. Trading A.Ş.

**NEVZAT DEMİR**

Fırat Plastik Kauçuk San.ve Tic.A.Ş.

**AZİZ AYKUT DEMİRAY**

Arap Türk Bankası A.Ş.

**ALTAN DEMİRDERE**

Novartis Ürünleri

**SELİM DEMİREN**

Taylan Etker İth. Ve İhr.Türk Ltd. Şti.

**CEMŞİD DEMİROĞLU**

Florence Nightingale Hast.A.Ş.

**ERDOĞAN DEMİRÖREN**

Demirören Şirketler Grubu

**YILDIRIM DEMİRÖREN**

Demirören Şirketler Grubu

**EKREM DEMİRTAŞ**

İzmir Ticaret Odası

**NİLGÜN DEMİRTAŞ**

N.N. Org. Tanıtım Turizm Tic. Ltd. Şti.

**ÖZLEM DENİZMEN**

Doğuş Holding A.Ş.

**HALUK DİNÇER**

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

**SUZAN SABANCI DİNÇER**

Akbank T.A.Ş.

**HAKAN DİNÇERLER**

İSBİ A.Ş.

**ALİ DİNÇKÖK**

Akal Tekstil San.A.Ş.

**AYÇA DİNÇKÖK**

Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.

**ÖMER DİNÇKÖK**

Akkök Sanayi Yatırım ve Gel.A.Ş.

**RAİF ALİ DİNÇKÖK**

Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.

**OZAN DİREN**

Dimes Gıda San.A.Ş.

**PAUL DOANY**

Türk Telekomünikasyon A.Ş.

**AYDIN DOĞAN**

Doğan Holding A.Ş.

**DAVUT DOĞAN**

Doğtaş Grup

**HANZADE DOĞAN**

Doğan Gazetecilik A.Ş.

**AHMET CEMAL DÖRDÜNCÜ**

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

**DURMUŞ DÖVEN**

Reysaş Lojistik

**CEM DUNA**

AB Danışmanlık ve Yatırım Hizm.A.Ş.

**OSMAN TURGAY DURAK**

Koç Holding A.Ş.

**M.MURAD DURAL**

Altay Koll.Şti.

**OKTAY DURAN**

Cem Ofset Matbaacılık San.A.Ş.

**BÜLENT DURLANIK**

CONTI A.Ş.

**ERDAL ASIM DURUKAN**

Teliasonera Telekomünikasyon Hizm.

**REŞAT DÜREN**

Anıkanlı Holding A.Ş.

**RECEP DÜZGİT**

Düzkoç Turizm İthalat ve İhracat A.Ş.

**BÜLENT ECZACIBAŞI**

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

**FARUK ECZACIBAŞI**

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

**ŞAKİR ECZACIBAŞI**

İstanbul Kültür ve Sanat Vakfı

**ŞERİF EGELİ**

Shenco A.Ş.

**MEHMET AYKUT EKEN**

Betinoks Paslanmaz Çelik San.ve Dış Tic.

**FARUK EKİNCİ**

Ekinciler Holding A.Ş.

**CAN ELGİZ**

Giz Proje ve İnşaat A.Ş.



**BURAK ELMAS**

TND Gıda ve Temizlik Mad.Dağ.A.Ş.

**MUHAMMET NURİ ENSARİ**

Ensari Şirketler Grubu

**SEDAT ERATALAR**

Eratarlar Yönetim Danışmanlığı A.Ş.

**MEHMET HAKKI ERBAK**

Yenice Organize Sanayi Bölgesi

**AHMET ERCİYAS**

Erciyas Çelik Boru San. A.Ş.

**SALİM ERDEM**

Maersk Denizcilik A.Ş.

**İBRAHİM ERDEMOĞLU**

Merinos Halı San. ve Tic.A.Ş.

**SELÇUK ERDEN**

Coca Cola Meşrubat ve Paz.A.Ş.

**ŞABAN ERDİKLER**

Erdikler Yeminli Mali Müş.Ltd.Şti.

**LEVENT ERDOĞAN**

Latek Lojistik Tic.A.Ş.

**CEYDA EREM**

CNR Fuarçılık

**FIRAT EREN**

NTF İnşaat Tic. Ltd. Şti.

**AHMET EREN**

Eren Holding A.Ş.

**HAMDULLAH EREN**

Modern Karton San.ve Tic.A.Ş.

**CEMAL ERERDİ**

Axa Oyak

**EMİN ERGİN**

Ortadoğu Müh. İnşaat, Danışmanlık Tic.A.Ş.

**SEVİN ERGUN**

Doğan TV Holding A.Ş.

**TUĞRUL ERKİN**

Bosphorusgaz A.Ş.

**ÇİĞDEM ERKMAN**

Bear Stearns Int. Ltd.

**HALİL EROĞLU**

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

**MUSA GALİP EROĞLU**

Hidrotek Arıtma İnş. San.ve Tic.Ltd.Şti.

**NURETTİN EROĞLU**

Eroğlu Şirketler Grubu

**KEMAL EROL**

Dr. Kemal Erol Hukuk Bürosu

**BAHRİ ERSÖZ**

**YAMAN ERTURAN**

Mozaik Design ve Dekorasyon San.Ltdi.Şti.

**ŞİNASI ERTAN**

Tesco Kipa A.Ş.

**HÜSEYİN ESENERGÜL**

FNSS Savunma Sistemleri A.Ş.

**AHMET K. ESİRTGEN**

T. Garanti Bankası A.Ş.

**MUSTAFA SARP EVLİYAGİL**

Ajans Türk Topluluğu

**LEVENT EYÜBOĞLU**

Multi Turkmall Gayrimenkul Yat. İnş.A.Ş.

**MERT ÖNDER EYÜBOĞLU**

Eyüboğlu Eğitim Kurumları

**RÜSTEM EYÜBOĞLU**

Eyüboğlu Eğitim Kurumları

**METİN FADILLIOĞLU**  
Ulus 29

**GIUSEPPE FARİNA**  
ENEL S.p.A.

**İ.ŞEVKİ FİGEN**

**MEHMET GARAN**  
Fujifilm - Türkiye

**SONER GEDİK**  
Doğan Yayın Holding A.Ş.

**HASİP GENCER**  
Doruk Uno Değer Katma Gıda San.A.Ş.

**NUR GER**  
SUTEKS Tekstil San.A.Ş.

**HALUK GERÇEK**  
Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.

**FREDERIC GIRAUD**  
Gikon Mobilya San.ve Tic.A.Ş.

**MUSTAFA GÖÇEN**  
Göçay İnş. Taahhüt ve Tic.A.Ş.

**MEHMET GÖÇMEN**  
Akçansa Çimento San.ve Tic. A.Ş.

**SADİ GÖĞDÜN**  
Doğuş Holding A.Ş.

**EROL GÖKER**  
Global Menkul Değerler A.Ş.

**BÜLENT GÖKTUNA**  
Mineks International Dış Ticaret A.Ş.

**ÖZEN GÖKSEL**  
Akbank T.A.Ş.

**NIHAT GÖKYİĞİT**  
Tekfen Holding A.Ş.

**ATILLA GÖNENLİ**  
GÖNPA A.Ş.

**TALHA GÖRGÜLÜ**  
Kayı Tur Sey.San.ve Tic.A.Ş.

**MUSTAFA GÖZALAN**  
Doğan Yayın Holding A.Ş.

**MEHMET SAİT GÖZÜM**  
Deloitte/DTT Kurumsal Finans Dan.Hizm.

**RONALD GRÜNBERG**  
Bsh Grünberg Ev Aletleri Tic. A.Ş.

**SEBASTIAN GUTH**  
Bayer Türk Kimya San.Ltd.Şti.

**ŞADİ GÜCÜM**  
Çukurova Holding A.Ş.

**FARUK GÜLER**  
Cafer Sadık Abaloğlu Holding A.Ş.

**MEHMET SADIK GÜLKILIK**  
M.G. FOOD SA

**MEHMET NAZİF GÜNAL**  
MNG Holding A.Ş.

**ENİS GÜNER**  
Sevilen Şarap San.A.Ş.

**YAKUP GÜNGÖR**  
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

**İSMET GÜRAL**  
Güral Porselen

**MUSTAFA FETHİ GÜRBÜZ**  
Serenas Turizm Kongre ve Org.Hizm.

**HÜSEYİN GÜRER**  
DRT Bağımsız Denetim, Serbest Muh. Mali Müş. A.Ş.

**BİLGÜN GÜRKAN**  
ABN AMRO Bank

**BİKE GÜRSEL**  
ITO A.Ş. (The Marmara İstanbul)

**OĞUZ GÜRSEL**  
Kiska Holding A.Ş.

**AHMET GÜVENEK**  
Güvensan Tarım Makina San. ve Tic.Ltd.

**CEM HAKKO**  
Vakko A.Ş.

**MEHMET S. HAKMAN**  
HÖ Sabancı Holding A.Ş.

**EŞREF HAMAMCIOĞLU**  
Sodexho Toplu Yemek ve Servis A.Ş.

**TAMER HAŞİMOĞLU**  
Koç Holding A.Ş.

**LEVENT HATAY**  
Zorlu Holding/Vestel AŞ.

**ERTUĞRUL HATAYLI**  
HATKO A.Ş.

**DERYA HATİBOĞLU**  
Alcatel Teletaş A.Ş.

**MEHMET HATTAT**  
Hema Hidrolik Mak.San.ve Tic.A.Ş.

**ÜMİT HERGÜNER**  
Hergüner Bilgen Özeke Hukuk Bürosu

**MEHMET EMİN HİTAY**  
Teknoloji Holding A.Ş.

**ARNOLD HORNFIELD**  
SE Otomotiv Teknolojileri AŞ.

**TANER HOROZ**  
Horoz Şirketler Grubu

**MEHMET HOTİÇ**

**ERMAN ILICAK**  
Rönesans İnşaat Şirketler Grubu

**RIZA KUTLU IŞIK**  
Işıklar Holding A.Ş.

**ADNAN İĞNEBEKÇİLİ**  
Set Grup Holding A.Ş.

**İLHAN İL**  
Tepe Emlak Yatırım İnş. Tic.A.Ş.

**KORKMAZ İLKORUR**  
Mercer Oliver Wyman

**MEHMET İNAL**  
Boyner Holding A.Ş.

**ALİ ZAFER İNCECİK**  
Siemens San. Ve Tic. A.Ş.

**ALİ İPEKER**  
İpeker Tekstil Tic.ve San.A.Ş.

**EREN JABBAN**  
Topkapı Akaryakıt Servis A.Ş.

**TARKAN KADOOĞLU**  
Kadooğlu Group

**METİN KALKAVAN**  
Turkon Konteyner Taş.ve Dnz.A.Ş.

**FEYHAN KALPAKLIOĞLU**  
Yaşar Holding A.Ş.

**JAK KAMHI**  
Profilo Holding A.Ş.

**EMİNE KAMIŞLI**  
Esas Holding A.Ş.

**ERHAN KAMIŞLI**  
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

**FİRUZ KANATLI**  
Eti Gıda San.ve Tic.A.Ş.

**FİRUZHAN KANATLI**  
Eti Şirketler Grubu

**ŞADAN KAPTANOĞLU**  
Kaptanoğlu Denizcilik

**ALP KARAĞAÇ**  
Bilim İlaç San. Ve Tic. A.Ş.

**MEHMET CAN KARABAĞ**  
Karsan Otomotiv San.ve Tic.A.Ş.

**ASLI KARADENİZ**  
Boyner Büyük Mağazacılık A.Ş.

**BURHAN KARAGÖZ**  
Anadolu Sigorta

**DEMİR KARAMANCI**  
Karamancı Holding A.Ş.

**FATİH KARAMANCI**  
Süperlit Boru ve Levha San. A.Ş.

**MURAT KARAMANCI**  
Orta Anadolu Tic. ve San. İsl. T.A.Ş.

**ABDURRAHMAN KARAMANLIOĞLU**

**ERDAL KARAMERCAN**  
Eczacıbaşı Holding A.Ş.

**HÜSEYİN SAFFEDDİN KARPAT**  
Procter&Gamble Tüketim Malları A.Ş.

**HASAN KASAN**  
Casa Mobilya Ltd. Şti.

**MUSTAFA KAAAN KASAPOĞLU**  
Tümka Kablo San. A.Ş.

**ALDO L.KASLOWSKI**  
Organik Holding A.Ş.

**SİMONE KASLOWSKI**  
Organik Kimya A.Ş.

**STEFANO KASLOWSKI**  
Organik Kimya San. ve Tic. A.Ş.

**OSMAN KAVALA**  
Kavala Şirketler Grubu

**DENİZ METİN KAYA**  
Foster Wheeler Bimaş

**HAYATİ KAYA**  
Koçkaya Holding A.Ş.

**KEMAL KAYA**  
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.

**EKREM KAYALI**  
Mogul Tekstil San.ve Tic.Ltd.Şti.

**HİLMİ KAYHAN**  
Kayhan Holding A.Ş.

**MUHARREM KAYHAN**  
Söktaş A.Ş.

**İBRAHİM KEFELİ**  
İbrahim Kefeli Tekstil Deri İnş.Tur.Ltd.Şti.

**NİLGÜN KELEŞ**  
Sertrans Uluslararası Nakliyat ve Tic.Ltd.Şti

**DOUGLAS THOMAS KENNEDY**  
ABN AMRO BANK

**MUHTAR KENT**  
Coca Cola Meşrubat Paz.ve Dan. Hizm.A.Ş.

**MERVE KILBEY**  
Tanrıverdi Mensucat San.A.Ş.

**TAMER KIRAN**  
Kıran Denizcilik

**DİNÇ KIZILDEMİR**  
OYAK İstanbul Ofisi

**AHMET KİBAR**  
Assan Demir ve Saç San.A.Ş.

**ALİ KİBAR**

Hyundai Assan Otomotiv San.ve Tic.A.Ş.

**ALİ AHMET KOCABİYİK**

Borusan Holding A.Ş.

**ASIM KOCABİYİK**

Borusan Holding A.Ş.

**ŞAHAP KOCATOPÇU**

**ALİ KOÇ**

Koç Holding A.Ş.

**MUSTAFA V. KOÇ**

Koç Holding A.Ş.

**ÖMER KOÇ**

Koç Holding A.Ş.

**RAHMİ M. KOÇ**

Koç Holding A.Ş.

**TUĞÇE KOÇ**

Onko & Koçsel Şirketler Grubu

**NAİM KOÇER**

Calyon Bank Türk A.Ş.

**ŞÜKRÜ KOÇOĞLU**

Koçoğlu Şirketler Grubu

**HALİS KOMİLİ**

Natura Sabun Yağ ve Su San.A.Ş.

**AKIN KOZANOĞLU**

Akbank T.A.Ş.

**CEM KOZLU**

Coca Cola Meşr.Paz. ve Dan.Hizm.A.Ş.

**İBRAHİM KÖLÜK**

Boğaziçi Dış Ticaret A.Ş.

**KORHAN KURDOĞLU**

Ata Holding A.Ş.

**ZAFER KURŞUN**

Orjin Deri Konf. San.ve Tic.A.Ş.

**MELTEM KURTSAN**

Kurtsan İlaçları A.Ş.

**ZAFER KURTUL**

Akbank T.A.Ş.

**TUĞRUL KUDATGOBİLİK**

Koç Holding A.Ş.

**MEHMET KUTMAN**

Global Menkul Değerler A.Ş.

**SİBEL KUTMAN**

Doluca A.Ş.

**ÖZGÜR KUYUMCU**

BM Mühendislik ve İnşaat A.Ş.

**VEFA KÜÇÜK**

Cenk Demir San. Ve Tic. A.Ş.

**ALPHAN MANAS**

Brightwell Holding BV

**ALİ MANSUR**

Ege Kimya San. ve Tic. A.Ş.

**METİN MANSUR**

Ege Kimya San. ve Tic. A.Ş.

**GUIDO MANZİNİ**

Bell Holding A.Ş.

**LIVIO MANZİNİ**

Bell Holding A.Ş.

**SHAHBAZ MAVADDAT**

International Finance Corporation

**MURAD MEGALLİ**

JP Morgan Chase Bank

**EROL MEMİOĞLU**

Koç Holding A.Ş.



**AYLİN A. McCARTHY**

**JOHN T. McCARTHY**  
ING Bank

**JEFFİ MEDİNA**  
Medina Turgul Reklam Hizm.San.ve Tic.A.Ş.

**MELİH MEMECAN**  
Pfizer İlaçları Ltd. Şti.

**CEM MENGİ**  
Akbank T.A.Ş.

**MUHSİN MENGÜTÜRK**  
Doğuş Holding A.Ş.

**FERYAL MENEMENLİ**  
Doğa Bitkisel Ürünler San.ve Tic.A.Ş.

**OSMAN MERZECİ**  
Kerevitaş Gıda San.ve Tic.A.Ş.

**FARUK MİRAS**  
Diler/Faruk Denizcilik ve Tic. A.Ş.

**FUAT MİSKAVİ**  
İMİSK İth. İhr.Tic. ve Nakliyat A.Ş.

**MEHMET ALİ MOLAY**  
MOPAK Kağıt-Karton San. A.Ş.

**ZAFER MUTLU**  
Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş.

**HANS OTTO NAGEL**  
Multi Turkmall

**YALÇIN NAK**

**LEVENT NART**  
Nart Sigorta ve Reasürans Brokerliği AŞ.

**ADNAN NAS**  
PricewaterhouseCoopers Dan.Hizm.Ltd.Şti.

**FERHAT NASIROĞLU**  
Fernas İnşaat Ltd. Şti.

**SAFA OCAK**  
Yaşar Holding A.Ş.

**MAHMUT ODABAŞI**  
Odabaşı Bal Grubu

**BEKİR OKAN**  
Okan Holding A.Ş.

**ERGÜN OKTAY OKUR**  
OYAK

**OSMAN OKYAY**  
Kalekalıp A.Ş.

**ZEYNEP BODUR OKYAY**  
Kale Holding A.Ş.

**KEMAL OLGAÇ**  
Koç-Allianz Hayat Sigorta

**NUŞİN ORAL**  
Yeni Karamürsel Giyim ve İhtiyaç

**ŞAFAK OZAN**  
EKOM Sanitamarketing GmbH

**VURAL ÖGER**  
ÖGER TOURS GmbH

**AYHAN ÖNALAN**  
Önalanlar İnşaat San. ve Tic.A.Ş.

**BERRİN ÖNDER**  
Clairmont İstanbul Gayrimenkul Hizm.

**KUDRET ÖNEN**  
Koç Holding A.Ş.

**NİYAZİ ÖNEN**  
Dardanel Gıda Yatırım A.Ş.

**ALİ CANER ÖNER**  
OYAK

**ERHAN ÖNER**  
Tekfen Holding A.Ş.

**BARIŞ ÖNEY**  
Deloitte/DTT Kurumsal Finans Dan.Hizm.

**BERAT ÖSEN**  
CMS Jant ve Makine San.A.Ş.

**ALP ÖZALP**  
GEPA Şirketler Grubu

**BÜLENT ÖZAYDINLI**

**AKA GÜNDÜZ ÖZDEMİR**  
Arçelik A.Ş.

**NİHAT ÖZDEMİR**  
Limak İnşaat San. Ve Tic. A.Ş.

**ADİL ÖZDEN**  
Saray Halı A.Ş.

**HÜSEYİN ÖZDİLEK**  
Özdilek A.Ş.

**ERGÜN ÖZEN**  
T.Garanti Bankası A.Ş.

**ARMAĞAN ÖZGÖRKEY**  
Etap Holding A.Ş.

**A.CEMAL ÖZGÖRKEY**  
Etap Endüstri ve Yatırım Holding A.Ş.

**CEM ÖZGÜR**  
Akçim Madencilik ve Çimento San.A.Ş.

**SADIK ÖZGÜR**  
Kale Kilit ve Kalıp San.A.Ş.

**TUNCAY ÖZİLHAN**  
Anadolu Endüstri Holding A.Ş.

**H. ERSİN ÖZİNCE**  
T. İş Bankası A.Ş.

**ERTUĞRUL ÖZKÖK**  
Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.

**MEHMET ÖZKÖSEOĞLU**  
ENTES A.Ş.

**HAKAN ÖZMAN**  
Gama Holding A.Ş.

**HAKAN ÖZMEN**  
Türk Prsymain Kablo ve Sistemleri A.Ş.

**ORHAN ÖZOKUR**  
Natura Gıda A.Ş.

**E. İHSAN ÖZOL**

**UFUK ÖZONGUN**  
Progıda Tarım Ürünleri San.ve Tic.A.Ş.

**ENİS ÖZSARUHAN**  
Egem Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.

**HALUK ÖZSARUHAN**  
Ege Yatırım A.Ş.

**ALİ NURİ ÖZSÜER**  
Maya Holding A.Ş.

**YILMAZ ÖZTAŞKIN**  
Yataş Yatak ve Yorgan San.ve Tic.A.Ş.

**NEZİH ÖZTÜRE**  
Öztüre Holding A.Ş.

**FİKRET ÖZTÜRK**  
Opet Petrolcülük A.Ş.

**UFUK ÖZTÜRK**  
Opet Petrolcülük A.Ş.

**YUSUF B. ÖZTÜRK**  
Ünsper Global Loj. Tic.A.Ş.

**HALUK ÖZYAVUZ**  
Cevher Döküm A.Ş.

**MURAT ÖZYEĞİN**  
Fiba Capital Holding A.Ş.

**HÜSNÜ ÖZYEĞİN**  
Finansbank A.Ş.

**CAN PAKER**  
Boy Bilgi Odaklı Yönetim Danışmanlık A.Ş.

**CAHİT PAKSOY**

**MURAT PALA**  
Teknik Emprime San. A.Ş.

**ERSİN PAMUKSÜZER**  
Detox Turkey

**AHMED PEKİN**  
Pekin & Pekin

**FETHİ PEKİN**  
Pekin & Pekin

**İSMAİL MURAT PEKSAVAŞ**  
Koç Holding A.Ş.

**GÜLNAZ A.PENSOY**  
Morgan Stanley & Co. Inc.

**MEHMET PİKER**  
REKAB Rekabet ve AB İlişkiler

**ANDREA PIRONDINI**  
Türk Pirelli Lastikleri A.Ş.

**ADNAN POLAT**  
Polat İnşaat Hizm. veTahh.San.Tic.AŞ.

**METİN REYNA**  
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

**ALİ SABANCI**  
Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş.

**DEMİR SABANCI**  
Odesa Geliştirilmiş Polimer Yat. A.Ş.

**EROL SABANCI**  
Akbank T.A.Ş.

**GÜLER SABANCI**  
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

**ÖMER SABANCI**  
Odesa Geliştirilmiş Polimer Yat. A.Ş.

**VUSLAT DOĞAN SABANCI**  
Doğan Yayın Holding A.Ş.

**HÜLYA SADIKLAR**  
Gedik Holding A.Ş.

**TAMER SAKA**  
HÖ Sabancı Holding A.Ş.

**BÜLENT DOĞANAY SAMURAY**  
Palmet Metal Endüstri ve Tic. A.Ş.

**ETHEM SANCAK**  
Hedef Alliance Holding A.Ş.

**RÜŞDÜ SARACOĞLU**  
Koç Holding A.Ş.

**FATİH R. SARAÇOĞLU**  
Frentek A.Ş.

**SELÇUK SARAÇOĞLU**  
Fontana Pietro Kalıp San.ve Tic.A.Ş.

**SADETTİN SARAN**  
Saran Uluslararası Filmcilik, Org.

**TARIK SARIOĞLU**  
Atılım Şirketler Grubu

**MALEK SARMİNİ**  
L'Oreal Türkiye Kozmetik San.ve Tic.A.Ş.

**MUSTAFA ERHAN SAY**  
Access Turkey Capital Group

**MUSTAFA SAYINATAÇ**  
Cargill Tarım ve Gıda San.Tic.A.Ş.

**EMİN SAZAK**  
Yüksel Holding A.Ş.

**GERHARD SCHWARZ**  
BASF Türk Kimya San.ve Tic. Ltd.Şti.

**ERDEM SEÇKİN**  
Doğan TV Holding A.Ş.

**AYŞE SEVER**  
Metiş Holding A.Ş.

**SAMİM SİVRİ**  
Ege Çelik San. ve Tic. A.Ş.

**MARKUS C.SLEVOGT**  
Deutsche Bank AG

**ERKUT SOYAK**  
Soyak İnş. ve Tic. A.Ş.

**YILMAZ SOYAK**  
Soyak İnş. ve Tic. A.Ş.

**SÜLEYMAN SÖZEN**  
T.Garanti Bankası A.Ş.

**HASAN SUBAŞI**  
Arçelik A.Ş.

**SERDAR SUNAY**  
Beymen

**FARUK SÜREN**  
Transtürk Holding A.Ş.

**YEŞİM SÜMERKAN**  
UBS AG İstanbul Temsilcilik Ofisi

**CANSEN BAŞARAN-SYMES**  
Başaran Serbest Muhasebeci Mali Müş.

**FERİT F. ŞAHENK**  
Doğuş Holding A.Ş.

**KEMAL ŞAHİN**  
Şahinler Holding A.Ş.

**ŞENOL ŞANKAYA**  
Yeşim Tekstil San.ve Tic.A.Ş.

**YİĞİT ŞARDAN**  
Güzel Sanatlar Holding A.Ş.

**YILDIZ ŞARSEL**  
Cargill Tarım ve Gıda San.Tic.A.Ş.

**METİN ŞEN**  
Bosphorus Gaz Corporation A.Ş.

**MEHMET ŞENCAN**  
Çap İnşaat San. ve Tic. A.Ş.

**BEKİR ŞERBETÇİOĞLU**  
Telenity İletişim Sistemleri A.Ş.

**CEM ŞİRİN**  
UNIT International S.A.

**MEHMET ŞUHUBİ**  
MNS Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.

**A. ÜMİT TAFTALI**  
KIRAÇA Otomotiv A.Ş.

**ÖZCAN TAHİNCİOĞLU**  
Tahincioğlu Holding A.Ş.

**YAKUP TAHİNCİOĞLU**  
Tahincioğlu Holding A.Ş.

**ESEN TALU**  
Talu Uluslararası Mimarlık İnş.San.A.Ş.

**GÖNÜL TALU**  
Doğuş İnş. Ve Tic. A.Ş.

**TURHAN TALU**  
Philip Morris SA

**KERİM TANER**  
Alara Tarım Ürünleri San.ve Tic.A.Ş.

**İBRAHİM TANRIVERDİ**  
Tanrıverdi Holding A.Ş.

**RECEP TANRIVERDİ**

Tanrıverdi Holding A.Ş.

**SİNAN TARA**

Enka Holding A.Ş.

**ŞARIK TARA**

Enka Holding A.Ş.

**MURAT TARAKÇIOĞLU**

Cargill Tarım ve Gıda San.Tic.A.Ş.

**SEYMUR TARI**

TURKVEN Advisory Ltd.

**MUSTAFA TAŞDELEN**

Polyteks Tekstil San.Araştırma, Eğitim A.Ş.

**MUSTAFA TAVİLOĞLU**

Mudo Satış Mağazaları A.Ş.

**M. TUĞRUL TEKBUŁUT**

Logo Yazılım Tic. Ltd. Şti.

**MÜMTAZ TEKER**

Groupe Teker

**İLTER TERZİOĞLU**

Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.

**SAADETTİN TEZCAN**

Tezcan Galvaniz A.Ş.

**EROL TEZMAN**

Tezman Holding A.Ş.

**SERPİL TİMURAY**

Danone Tıkveşli Gıda ve İçecek

**MEHMET TİRYAKİ**

Tiryakiler Şirketler Grubu

**EROL TOKSÖZ**

Sanovel İlaç San.ve Tic.A.Ş.

**NESLİHAN TOMBUL**

The Bank of New York

**MİTHAT TOPAL**

Mithat Topal İnş. Tic.ve San. Ltd. Şti.

**MEHMET TORUN**

Pakyağ Endüstriyel Ürünler San.ve Tic.A.Ş.

**SADULLAH TORUN**

Triton-IVH GmbH

**BÜLENT TOSUN**

Tümsaş Ltd. Şti.

**FUAT TOSYALI**

Tosyalı Holding A.Ş.

**CANER TUNAMAN**

Reckitt Benckiser

**ENGİN TUNCAY**

Universal Trading

**ORHAN TURAN**

Ode Yalıtım A.Ş.

**SARP TURANLIGİL**

Elegan Group

**ORAL TURANOĞLU**

**KAYA TURGUT**

Turgut İlaçları A.Ş.

**TUNÇ TURGUT**

Turgut İlaçları A.Ş.

**TURHAN TURHANGİL**

Schneider Elektrik San. ve Tic. A.Ş.

**HALUK R. TÜKEL**

TÜSİAD

**NURDAN TÜMBEK**

Metro AG Holding

**KENAN TÜRKANTOS**

Navitrans Acentelik Hizm.A.Ş.



**ALİ NURİ TÜRKER**

Mutlu Holding A.Ş.

**YILMAZ TÜRKERİ**

Arttek Şirketler Grubu

**GÜLDEN TÜRKTAN**

ABB Elektrik San.A.Ş.

**EROL TÜRÜN**

Erol TÜRÜN Tekstil San. ve Tic. A.Ş.

**MEHMET TÜRÜNCÜ**

Besler Gıda ve Kimya San. ve Tic.A.Ş.

**AHMET AGAH UĞUR**

Borusan Holding A.Ş.

**ALİCAN ULUSOY**

Ulusoy Ticari Yatırımlar Holding A.Ş.

**COŞKUN ULUSOY**

Oyak Genel Müdürlüğü

**MEHMET YILMAZ ULUSOY**

Ulusoy Denizcilik A.Ş.

**MERVA ULUSOY**

Ulusoy Ticari Yatırımlar Holding A.Ş.

**YILMAZ ULUSOY**

Ulusoy Şirketler Grubu

**HASAN UMUR**

TTL Tütün San.ve Dış Tic.A.Ş.

**AHMET YÜCEL UNAN**

ECA Yapı Grubu

**T.GÜNGÖR URAS**

**ATİLA USANMAZ**

Crown Bevcan Türkiye Ambalaj San.A.Ş.

**ABDÜLKADİR USLU**

Kutsal Tekstil A.Ş.

**EMİL İ. ÖNDER UZEL**

Uzel Holding A.Ş.

**TURGUT UZER**

HÖ Sabancı Holding A.Ş.

**ALİ TARIK UZUN**

Koç Holding A.Ş.

**M.FERİDUN UZUNYOL**

Marshall Boya ve Vernik San.A.Ş.

**EROL ÜÇER**

Gama Endüstri Tesisleri İmalat ve Montaj A.Ş.

**MURAT ÜLKER**

Ülker Gıda San.ve Tic.A.Ş.

**SABRİ ÜLKER**

Ülker Gıda San.ve Tic.A.Ş.

**NERİMAN ÜLSEVER**

Merloni Beyaz Eşya A.Ş.

**TUFAN ÜNAL**

Batı Anadolu Çimento San.A.Ş.

**HALUK ÜNDEĞER**

Ünspeid Paket Servisi ve Tic.A.Ş.

**SEDAT ŞÜKRÜ ÜNLÜTÜRK**

Sun Tekstil A.Ş.

**SUALP ÜRKMEZ**

Furtrans Denizcilik San. ve Tic.A.Ş.

**TEMİZ ÜSTÜN**

Enka Holding Yatırım A.Ş.

**ALİNUR VELİDEDEOĞLU**

Güzel Sanatlar Holding A.Ş.

**GODEFRIDUS HENDRIK VEST**

Türk Philips Tic.A.Ş.

**ABDİL VEDAT YAKUPOĞLU**

Yakupoglu Tekstil ve Deri San.ve Tic.A.Ş.

**NATAN YAKUPPUR**

Uğurteks Tekstil Ürünleri Tic.ve San.A.Ş.

**ARZUHAN DOĞAN YALÇINDAĞ**

DTV Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş.

**MEHMET ALİ YALÇINDAĞ**

Doğan Yayın Holding A.Ş.

**HASAN YALINKAYA**

Yalinkaya Holding A.Ş.

**MEHMET SEDAT YALINKAYA**

Yalinkaya Holding A.Ş.

**SEMİH YALMAN**

Doğuş Holding A.Ş.

**AJLAN YANAŞAN**

Express Kargo Tic. Ltd. Şti.

**DİLEK YARDIM**

Calyon Yatırım Bankası Türk A.Ş.

**HÜSEYİN YARDIMCI**

Yardımcılar Holding A.Ş.

**FARUK A. YARMAN**

Havelsan A.Ş.

**MEMDUH YAŞA**

**SELÇUK YAŞAR**

Yaşar Holding A.Ş.

**ŞENOL YEĞİN**

Spekon GmbH

**LÜTFİ YENEL**

Alcatel Teletaş A.Ş.

**MİTHAT YENİGÜN**

Yenigün A.Ş.

**ERMAN YERDELEN**

NTV

**ZAFER YILDIRIM**

Aydınlı Deri Konf. San.ve Tic.A.Ş.

**ZEKERİYA YILDIRIM**

Yıldırım Danışmanlık Ltd. Şti.

**FERDA YILDIZ**

Başarı Holding A.Ş.

**MUHARREM YILMAZ**

Sütaş A.Ş.

**MUSTAFA YILMAZ**

Aksa Akrilik Kimya San.A.Ş.

**TURGUT YILMAZ**

Tekstilbank A.Ş.

**RONA YIRCALI**

BEST A.Ş.

**İDİL YİĞİTBAŞI**

Pınar Süt A.Ş.

**RIDVAN YİRMİBEŞOĞLU**

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

**SELÇUK YORGANCIOĞLU**

Deutsche Bank A.Ş.

**METİN YURDAGÜL**

Besler Gıda ve Kimya San.ve Tic.A.Ş.

**ERKUT YÜCAOĞLU**

MAP A.Ş.

**ENVER YÜCEL**

Bahçeşehir Üniversitesi

**ERAY YÜKSEK**

IBM Türk Ltd. Şti.

**FEYYAZ YÜZATLI**

Ömür Endüstri ve Turizm Yat.Dış Tic.A.Ş.

**ELİF BİLGİ ZAPPAROLİ**

HC İstanbul Menkul Değerler A.Ş.

CÜNEYD ZAPSU

ABDÜLAZİZ ZAPZU  
For You Mağazacılık A.Ş.

JÜRGEN ZIEGLER  
Mercedes Benz Türk A.Ş.

GIOVANNI ZINNATO  
Eni S.p.A.

AHMET NAZİF ZORLU  
Zorlu Holding / Vestel A.Ş.

OLGUN ZORLU  
Zorlu Holding A.Ş.

ŞULE ZORLU  
Zorlu Holding A.Ş.

İSFENDİYAR ZÜLFİKARİ  
Turkuaz Petrol Ürünleri A.Ş.

## Kaybettiğimiz Üyeler

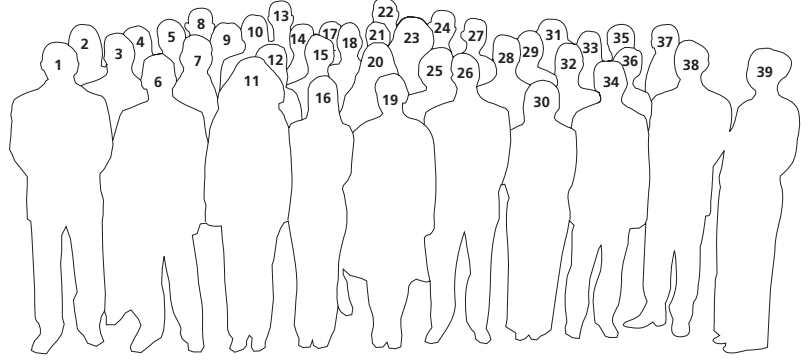
### 2006 Yılında Kaybettiğimiz Üyeler

Semih Sohtorik  
Melih Özakat

### 2007 Yılında Kaybettiğimiz Üyeler

Mehmet Murat Ensari  
Raşit Özсарuhan  
Fuat Süren  
Atilla Şenol  
Cavit Çıtak  
Vitali Hakko

## TÜSİAD Genel Sekreterliği



1-Nurettin Keser, 2-Berna Toksoy, 3-Haluk R. Tükel, 4-Dilek Örnek, 5-Şeyda Dağlı, 6-Hasan Genç, 7-Bülent Utal, 8-Bülent Duygun, 9-Ümit İzmen, 10-Hale Hatipoğlu, 11-Zeynep Özgüder, 12-Burcu Orhan, 13-Doğan Kumova, 14-Leyla Danış, 15-Leman Ateşok, 16-Meral Uğurlu, 17-Esra Ergüven, 18-Selda Siler, 19-Firdevs Arslan, 20-Çiğdem Topal, 21-Hale Altan, 22-Mustafa Ak, 23-Serap Özince, 24-Zafer Gazi, 25-Tülay Ayalp, 26-Mehmet Serkan Ersöz, 27-Hande Baloğlu, 28-Ebru Özcan Akın, 29-Nuran Gürsel, 30-Ebru Dicle, 31-Güneş Tavmen, 32-Banu Şensivas, 33-Zeynep Emre, 34-Emre Şenel, 35-Ceren Aydın, 36-Melda Çele, 37-Başak Solmaz, 38-Murat Zöngür, 39-Seda Köknel.  
(Eksik personel: Hakan Demirkol, Onur Varol)

## *TÜSİAD Brüksel Temsilciliği*

Soldan sağa:  
Meltem Çakır,  
Bahadır Kaleağası,  
Dilek İftar Ateş,  
Arzu Şengün.



## *TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği*

Soldan sağa:  
Liam Hardy,  
Didem Çakmaklı,  
Abdullah Akyüz.



## *TÜSİAD Ankara Temsilciliği*

Soldan sağa  
(Ayaktakiler):  
Eray Akdağ,  
Ezgi Akbulut,  
Osman Nazlı.

Soldan sağa  
(Oturaneler):  
Başak Söylemez,  
Zafer Ali Yavan,  
Serihun Demir.





*TÜSİAD  
Berlin  
Bürosu*

Soldan sağa:  
Ebru Turhan,  
Alper Üçok.



*TÜSİAD  
Paris  
Bürosu*

Özgür Ererdem,  
Serap Atan.



*TÜSİAD  
Pekin  
Bürosu*

Iraz Turhan



*TÜSİAD-Boğaziçi Üniversitesi  
Dış Politika Forumu*

Doç. Dr. Gülden Ayman  
*Direktör*



*TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi  
Rekabet Forumu*

Prof. Dr. Gündüz Ulusoy  
*Direktör*



*TÜSİAD-Koç Üniversitesi  
Ekonomik Araştırma Forumu*

Doç. Dr. Kamil Yılmaz  
*Direktör*



TÜSİAD personel sayısı, 31.12.2007 itibariyle İstanbul Merkez 42 personel, Brüksel Temsilciliği 4 personel, Washington, D.C. Temsilciliği 3 personel, Ankara Temsilciliği 6 personel, Berlin Bürosu 2 personel, Paris Bürosu 2 personel ve Pekin Bürosu 1 personel olmak üzere toplam kadro 60 (56 kişi, 4 münhal) kişiden oluşmaktadır.

Dr. HALUK R. TÜKEL

Genel Sekreter

Dr. ÜMİT İZMEN

Genel Sekreter Yardımcısı  
(Ekonomik İşlerden Sorumlu)

EBRU DİCLE

Genel Sekreter Yardımcısı  
(Sosyal Politika ve Teknolojiden Sorumlu)

HALE HATİPOĞLU

Genel Sekreter Yardımcısı  
(Dış İlişkilerden Sorumlu)

BÜLENT DUYGUN

Genel Sekreter Yardımcısı  
(Mali ve İdari İşlerden Sorumlu)

## Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler

GÜNEŞ TAVMEN

Bölüm Sorumlusu (Tedvir)

ÇİĞDEM TOPAL

Uzman Yardımcısı

## Dış İlişkiler

ZAFER GAZI

Bölüm Sorumlusu

DİLEK ÖRNEK

Uzman

## Ekonomik Araştırmalar

ZEYNEP EMRE

Bölüm Sorumlusu

ONUR VAROL

Uzman

<münhal>

Uzman Yardımcısı

## Meslek Örgütleri İle İlişkiler ve Bölgesel Gelişme

CEREN AYDIN

Bölüm Sorumlusu

## Parlamento İşleri

MEHMET SERKAN ERSÖZ

EBRU ÖZCAN AKIN

Bölüm Sorumlusu

Uzman

## Sanayi, Hizmetler ve Tarım

HALE ALTAN

HANDE BALOĞLU

<münhal>

Bölüm Sorumlusu (Tedvir)

Uzman Yardımcısı

Uzman Yardımcısı

## Sosyal Politika

BERNA TOKSOY

ŞEYDA DAĞLI

Bölüm Sorumlusu

Uzman Yardımcısı

## Şirket İşleri

BANU ŞENSİVAS

MELDA ÇELE

Bölüm Sorumlusu

Uzman Yardımcısı

## Yurtdışı İletişim

<münhal>

ESRA ERGÜVEN

Uzman

Uzman

## TÜSİAD International

TÜLAY AYALP

<münhal>

Bölüm Sorumlusu

Uzman Yardımcısı

## Basın İle İlişkiler ve Yurtiçi Tanıtım

BAŞAK SOLMAZ

LEMAN ATEŞOK

Bölüm Sorumlusu

Uzman Yardımcısı

## Bilgi İşlem

HAKAN DEMİRKOL

DOĞAN KUMOVA

Bölüm Sorumlusu

Uzman

## Üye İlişkileri ve Büro Yönetimi

NURAN GÜRSEL	Bölüm Sorumlusu
LEYLA DANIŞ	Yönetici Sekreteri
FİRDEVS ARSLAN	Sekreter
SERAP ÖZİNCE	Sekreter
ZEYNEP ALAÇAM ÖZGÜDER	Sekreter
BURCU ORHAN	Sekreter
SELDA SİLİER	Sekreter

## Mali İşler

MERAL UĞURLU	Uzman Yardımcısı
--------------	------------------

## İdari İşler

NURETTİN KESER	Bölüm Sorumlusu
MUSTAFA AK	İdari Personel
BÜLENT UTAL	İdari Personel
HASAN GENÇ	İdari Personel

## Ankara Temsilciliği

ZAFER ALİ YAVAN	Daimi Temsilci
ERAY AKDAĞ	Uzman
EZGİ AKBULUT	Uzman Yardımcısı
BAŞAK SÖYLEMEZ	Uzman Yardımcısı
SERİHUN DEMİR	Sekreter
OSMAN NAZLI	Teknik Personel

## Brüksel Temsilciliği

BAHADIR KALEAĞASI	Daimi Temsilci
MELTEM ÇAKIR	Araştırmacı
DİLEK İŞTAR ATEŞ	Araştırmacı
ARZU ŞENGÜN	Sekreter

## Washington, D.C. Temsilciliği

ABDULLAH AKYÜZ

LIAM HARDY

DİDEM ÇAKMAKLI

Daimi Temsilci

Program Yöneticisi

Program Yöneticisi

## Berlin Bürosu

ALPER ÜÇÖK

EBRU TURHAN

Direktör

Program Yöneticisi

## Paris Bürosu

SERAP ATAN

ÖZGÜR ERERDEM

Direktör

Uzman Yardımcısı

## Pekin Bürosu

IRAZ TURHAN

Direktör



