



TÜRK SANAYİCİLERİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ

T Ü S İ A D
2008 2009
ÇALIŞMALARI PROGRAMI





TÜRK SANAYİCİLERİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ



TÜSİAD, Anayasa'nın ve Dernekler Kanunu'nun ilgili hükümlerine uygun olarak kurulmuş, kamu yararına çalışan bir dernek olup, gönüllü bir sivil toplum kuruluşudur.

TÜSİAD, BUSINESSEUROPE, BUSINESSMED ve BUSINESSBLACKSEACASPIAN üyesidir.

İçindekiler

■ KURUCULAR PROTOKOLÜ	5	TÜSIAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu (REF)	66
■ TÜSIAD MİSYONU	7	TÜSIAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu (EAF)	71
■ SUNUŞ	9	■ ÖDÜLLER VE KONGRELER, ÜYE TOPLANTILARI VE SEMİNERLER	76
■ 2008 YILINDA DÜNYA, TÜRKİYE VE TÜSIAD	13	Ödüller ve Kongreler	76
■ DERNEK ORGANLARININ ÇALIŞMALARI	19	TÜSIAD-KalDer 16. Ulusal Kalite Ödülleri ve 17. Kalite Kongresi	76
38. Olağan Genel Kurul Toplantısı	19	TÜSIAD-TBV 6. eTürkiye Ödülleri ve Kongresi	77
Yüksek İstişare Konseyi Toplantıları	19	“TÜSIAD Bosphorus Prize for European Understanding” Dış Politika Ödülü	79
Yönetim Kurulu Çalışmaları	21	TÜSIAD En İyi Genç Hukukçu Ödülü	80
■ TÜSIAD INTERNATIONAL	27	Üye Toplantıları ve Seminerler	80
■ TÜSIAD TEMSİLCİLİKLERİ VE BÜROLARI	34	Üyelerle Görüş Alışverişi Toplantıları	80
Ankara Temsilciliği	34	Yeni Kurumlar Vergisi Kanunu'nun İşletmelere Etkisi Toplantısı	81
Brüksel Temsilciliği	37	Karbon Finansı Semineri	81
Washington, D.C. Temsilciliği	40	Türkiye-AB Ticari İlişkileri Toplantısı	81
Paris Bürosu	44	Rekabet Toplantıları Dizisi	82
Berlin Bürosu	47	AB Eğitim Seminerleri	83
Pekin Bürosu	52	Yurtdışı Finansal Piyasalardaki Gelişmeler Işığında Türk Bankacılık Sektörü: Eğilim ve Riskler Konferansı	84
■ TÜSIAD'IN ÜYESİ OLDUĞU ULUSLARARASI İŞ DÜNYASI ÖRGÜTLERİ İLE İLİŞKİLER	55	Küresel Büyümenin Yavaşlaması Karşısında Türkiye Ekonomisi Semineri	85
Avrupa İş Dünyası Konfederasyonu (BUSINESSEUROPE) ve Üye Federasyonlar ile İlişkiler	55	Küresel Ekonomi ve Türkiye Toplantısı	85
Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) Nezdinde Ekonomi ve Sanayi Danışma Komitesi (BIAC) ile İlişkiler	58	AB'ye Uyum Sürecinde Çevre Konferansı	86
Akdeniz İş Dünyası Konfederasyonları Birliği (BUSINESSMED) ile İlişkiler	59	Türkiye'de Şebeke Sektörlerde Genel Rekabet Sorunları Sempozyumu	86
Karadeniz ve Hazar Denizi Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonları Uluslararası Birliği (UBCCE) ile İlişkiler	59	Gümrük Birliği Çerçevesinde AB'nin Üçüncü Ülkelerle Yaptığı Serbest Ticaret Anlaşmalarının Avrupa ve Türk İş Dünyasına Etkileri Semineri	87
■ AVRUPA BİRLİĞİ'NE UYUM SÜRECİNDE TÜSIAD YAPILANMASI	62	AB ve Türkiye'nin Karadeniz Bölgesel İşbirliğine Bakışı Konferansı	87
■ TÜSIAD'IN ULUSLARARASI ETKİNLİKLERİNDEN SEÇMELER	64	TÜSIAD-Brookings Enstitüsü “Türkiye 2008” Projesi Seminerleri	89
■ TÜSIAD-ÜNİVERSİTE KURUMSAL İŞBİRLİĞİ FORUMLARI	66	Dünya Bankası Grubu Türkiye Seminerleri	89

İş Kanunu'nda Esneklik ile İlgili Düzenlemeler Toplantısı	90	Private View	110
Gençler ABD'de Başarılı Bilim İnsanlarıyla Buluşuyor Paneli	91	Ulusal Inovasyon Girişimi 2007 Yılı Çalışmaları	111
■ YAYINLAR VE TANITIM ÇALIŞMALARI	92	Türkiye ve TÜSİAD 2008 Yılı Gündemi	111
Araştırma Raporları	92	TÜSİAD 2008 Çalışmaları ve 2009 Programı	111
2009 Yılına Girerken Türkiye Ekonomisi	92	TÜSİAD Manşet	111
Küresel Ekonomiye Entegrasyon Sürecinde Büyüme Dizisi	92	■ TÜSİAD ÜYE ÇALIŞMA KOMİSYONLARININ VE GENEL SEKRETERLİK BÖLÜMLERİNİN ÇALIŞMALARI	112
Türkiye Sanayiine Sektörel Bakış	95	■ Parlamento ile İlişkiler	112
Türkiye'de Tarım ve Gıda: Gelişmeler, Politikalar ve Öneriler	96	■ Ekonomik Araştırmalar	115
TÜSİAD Enerji Stratejisi Dizisi	97	■ Yurtdışı İletişim	124
Türkiye'de Su Yönetimi: Sorunlar ve Öneriler	98	■ Dış İlişkiler	128
Küresel Su Krizine Çözüm Arayışları: Şebeke Suyu Hizmetlerine Özel Sektör Katılımı/Dünya Örnekleri	98	■ Meslek Örgütleri ile İlişkiler ve Bölgesel Gelişme	132
TÜSİAD Rekabet Stratejileri Dizisi No. 11: Uluslararası Rekabet Stratejileri/Nanoteknoloji ve Türkiye	99	■ Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler	137
Türkiye'de Bölgesel Farklar ve Politikalar	100	■ Sanayi, Hizmetler ve Tarım	141
Bölgesel Inovasyon Merkezleri: Türkiye İçin Bir Model Önerisi	101	■ Şirket İşleri	150
TÜSİAD Rekabet Hukuku Toplantıları Serisi	102	■ Sosyal Politika Araştırmaları	158
Kurumsal Risk Yönetimi	103	■ TÜSİAD International	162
Yönetim Kurulları'nda İç Denetim Hakkında Sorulması Gereken 12 Soru	104	■ TÜRK GİRİŞİM VE İŞ DÜNYASI KONFEDERASYONU (TÜRKONFED) VE TÜRKONFED ÜYESİ FEDERASYONLAR İLE İLİŞKİLER	164
Türkiye'de Toplumsal Cinsiyet Eşitsizliği: Sorunlar, Öncelikler ve Çözüm Önerileri	104	■ BASINDA TÜSİAD	175
Kadının Siyasetteki Yerinin Güçlendirilmesi Konferansı	105	■ TÜSİAD KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ	182
Türkiye'de Yükseköğretim: Eğilimler, Sorunlar ve Fırsatlar	106	■ KÜRESEL İLKELER SÖZLEŞMESİ VE TÜSİAD	182
İfade Özgürlüğü Hakkının Uygulamaları ve Kısıtlamaları	106	■ 2009 YILI PROGRAMI	183
Avrupa Birliği Yolunda Türkiye'nin Tanıtımı: TÜSİAD Örneği	107	Uluslararası İlişkiler	183
Gümrük Birliği Çerçevesinde AB'nin Üçüncü Ülkelerle Yaptığı Serbest Ticaret Anlaşmalarının Avrupa ve Türk İş Dünyasına Etkileri	107	Yurt İçi İlişkiler	192
ABD Temsilciler Meclisi Yasa Tasarısı No. 106: Olgusal ve Yasal Eksiklikler	108	TÜSİAD-Üniversite Kurumsal İşbirliği Forumları	194
Süreli Yayınlar	109	Araştırmalar	197
TÜSİAD Konjonktür Değerlendirme/TÜSİAD Quarterly Economic Outlook	109	Süreli Yayınlar	201
		Kongreler, Toplantılar, Ödüller	202
		Kültürel Etkinlikler	202
		TÜSİAD Kalite Yönetim Sistemi	202
		Üye Çalışma Komisyonlarının ve Genel Sekreterlik Bölümlerinin Çalışma Programı	203
		■ DERNEK ORGANLARI	215
		■ TÜSİAD ÜYELERİ	217
		■ TÜSİAD GENEL SEKRETERLİĞİ	236

Kurucular Protokolü

Anayasamızın öngördüğü karma ekonomi prensiplerine ve Atatürk ilkelerine uygun olarak, sanayi ve hizmet alanlarında çalışan meslek, bilim ve işadamlarının bilgi, tecrübe ve faaliyetlerini ahenkleştirerek değerlendirmek suretiyle, Türkiye'nin demokratik ve planlı yollarla kalkınmasına ve Batı uygarlık seviyesine çıkarılmasına yardımcı olmak

amacıyla kurulan Türk Sanayicileri ve İşadamları Birliği'nin devamlılığını sağlamak ve görevlerini yürütmek üzere lüzumlu mali yardımları, mutabık kalınacak esaslar dahilinde, müştereken yapacağımızı taahhüt ederiz.

Tarih: 2 Nisan 1971

VEHBİ KOÇ

Koç Holding A.Ş.

DR. NEJAT F. ECZACIBAŞI

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

SAKIP SABANCI

Sabancı Holding A.Ş.

SELÇUK YAŞAR

Yaşar Holding A.Ş.

RAŞİT ÖZSARUHAN

Metaş A.Ş.

AHMET SAPMAZ

Güney Sanayi A.Ş.

FEYYAZ BERKER

Tekfen A.Ş.

MELİH ÖZAKAT

Otomobilcilik A.Ş.

İBRAHİM BODUR

Çanakkale Seramik A.Ş.

HİKMET ERENYOL

Elektrometal San. A.Ş.

OSMAN BOYNER

Altınyıldız Mensucat A.Ş.

MUZAFFER GAZİOĞLU

Elyafli Çimento San. A.Ş.

TÜSİAD

Misyonu

TÜSİAD, demokrasi ve insan hakları evrensel ilkelerine bağlı, girişim, inanç ve düşünce özgürlüklerine saygılı, yalnızca asli görevlerine odaklanmış etkin bir devletin var olduğu Türkiye'de, Atatürk'ün çağdaş uygarlık hedefine ve ilkelerine sadık toplumsal yapının gelişmesine ve demokratik sivil toplum ve laik hukuk devleti anlayışının yerleşmesine yardımcı olur.

Dernek, sanayici ve işadamlarının Türk toplumunun öncü ve girişimci bir grubu olduğu inancı ile bu yöndeki uygulamaların takipçiliğini yapar.

TÜSİAD, piyasa ekonomisinin hukuksal ve kurumsal altyapısının yerleşmesine ve iş dünyasının evrensel iş ahlakı ilkelerine uygun bir biçimde faaliyette bulunmasına çalışır.

TÜSİAD, uluslararası entegrasyon hedefi doğrultusunda Türk sanayi ve hizmet kesiminin rekabet gücünün artırılarak, uluslararası ekonomik sistemde belirgin ve kalıcı bir yer edinmesi gerektiğine inanır ve bu yönde çalışır.

TÜSİAD, Türkiye'de liberal ekonomi kurallarının yerleşmesinin yanısıra, ülkenin insan ve doğal kaynaklarının teknolojik yeniliklerle desteklenerek etkin biçimde kullanımını; verimlilik ve kalite yükselişini sürekli kılacak ortamın yaratılması yoluyla rekabet gücünün artırılmasını hedef alan politikaları destekler.

TÜSİAD, bu çerçevede oluşan görüş ve önerileri, doğrudan parlamentoya, hükümete, yabancı devletlere, uluslararası kuruluşlara ve basın aracılığı ile de

kamuoyuna ileterek yukarıdaki amaçlar doğrultusunda düşünce ve hareket birliği oluşturur.

**Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği Tüzüğü,
Madde 2.**

18 Ocak 1996, İstanbul



TÜSİAD Merkez Binası

Sunuş

Geride bıraktığımız 2008 yılında dünya, önemli değişimler yaratabilecek gelişmelere sahne oldu. Tüm dünyayı etkisi altına alan küresel mali kriz, birçok ülkeyi ekonomi alanında yeni önlemler almaya ve ülkelerin altyapılarını gözden geçirmeye yöneltti. Krizin etkilerini sınırlamak amacıyla, global ölçekte işbirliği toplantıları yapıldı. Bununla birlikte ABD'deki başkanlık seçimleri dünya siyasetinin en önemli gündem maddesi haline geldi. Barack Obama'nın ABD'nin yeni devlet başkanı seçilmesi, gelecek dönemde dünya siyasetindeki değişimlerin işareti olarak görüldü. Türkiye'de ise, 2007 yılına benzer bir biçimde, siyasi gelişmelerin ön planda olduğu bir yıl yaşandı. Adalet ve Kalkınma Partisi'ne açılan kapatma davası ile birlikte üniversitelerde türbanın serbest bırakılmasına ilişkin anayasa düzenlemesi ve Ergenekon soruşturması kapsamındaki gelişmeler kamuoyunda yoğun biçimde tartışıldı. Ayrıca terör olaylarının tırmanması sonucu terörle mücadele konusunda yeni açılımlar gündeme geldi.

Bu yoğun gündemin arasında TÜSİAD, Türkiye'nin küresel ekonomik krize karşı alınacak önlemlere yoğunlaşması ve krizin ciddiye alınması gerektiğini vurguladı. Bu kapsamda, hükümet, sivil toplum örgütleri ve kamuoyu ile iletişimin önemine inanan TÜSİAD, ekonomi yönetimi ile istişare toplantılarına katıldı ve bu konudaki görüşlerini düzenli olarak kamuoyunun bilgisine sundu. Küresel ekonomik kriz ve Türkiye'ye olası etkilerini ele alan toplantılar düzenleyen TÜSİAD, bünyesindeki komisyon çalışmalarının yanısıra TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu ve TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu işbir-

liği ile ekonomi gündemi ile bağlantılı birçok alanda çalışmalar yaptı. Ayrıca sanayi, tarım, enerji, su yönetimi ve kurumsal risk yönetimi gibi konularda mevcut durumu ve önerileri ele alan raporlar yayınlandı.

TÜSİAD'ın ekonomi alanında sürdürdüğü faaliyetlerin önemli bir bölümünde 'büyüme' konusu ele alındı. Sürdürülebilir büyümenin Türkiye için önemini vurgulayan TÜSİAD, 2008 yılında Merkez Bankası işbirliği ile "Küresel Ekonomiye Entegrasyon Sürecinde Büyüme" başlıklı bir proje başlattı. Proje kapsamında hazırlanan üç rapor kamuoyuna tanıtıldı.

Türkiye'nin Avrupa Birliği (AB) sürecine desteğimizi ve inancımızı sürdürerek, dış politika faaliyetlerinde AB ile ilgili çalışmalara ağırlık verdik. AB ile müzakere sürecini yakından takip ederek, süreç ile ilgili oluşturulan görüşleri kamuoyunun bilgisine sunduk. TÜSİAD olarak, AB ülkelerinde yürütülen lobi faaliyetleri çerçevesinde, siyasi yetkililer ve iş çevreleri ile gerçekleştirdiğimiz temaslara 2008 yılında devam ettik. Bu kapsamda Brüksel, Fransa, Avusturya ve Almanya'ya ziyaretler düzenlendi. Görüşmelerde, Türkiye'nin AB'ye uyum konusunda attığı adımlara dikkat çekildi.

AB sürecinin yavaşlaması karşısında, bu konudaki eleştirilerini sürdüren TÜSİAD, Türkiye'nin AB ülkelerinde yürütülen tanıtım çalışmalarına ağırlık verdi. Bu çalışmalar çerçevesinde, 7 Nisan tarihinde, Alman Frankfurter



Allgemeine Zeitung gazetesinde, Türkiye'nin AB sürecini desteklemek amacıyla bir ek yayınlandı. "Türkiye Neden Avrupa'ya Aittir?" başlıklı eke, Alman siyasetinin ve iş dünyasının önemli isimleri katkıda bulundu. Ayrıca, TÜSİAD Yurtdışı İletişim Komisyonu'nun Türkiye'nin tanıtımı yolundaki tüm çalışmaları, "Avrupa Birliği Üyeliği Yolunda Türkiye'nin Tanıtımı: TÜSİAD Örneği" başlıklı rapor aracılığı ile derlendi. Raporda yer alan bulgularla Türkiye'nin uzun vadeli bir yurtdışı iletişim stratejisi geliştirmesine temel oluşturmak hedeflendi.

Bu çalışmaların yanısıra Türkiye ile AB arasındaki işbirliğinin, karşılıklı anlayışın ve ortak değerlerin gelişmesine katkıda bulunduğu inanılan kişi veya kuruluşlara verilen "TÜSİAD Bosphorus Prize for European Understanding" Dış Politika Ödülü, 2007 yılı itibarıyla, İsveç Dışişleri Bakanı Carl Bildt'e ve 2008 yılında ise İtalya Senato Başkan Yardımcısı Emma Bonino'ya takdim edildi. Carl Bildt ve Emma Bonino'nun bu ödüle layık görülmesindeki başlıca etken, Türkiye'nin AB'ye tam üyeliği ile ilgili tartışmaların rasyonel bir zeminde yürütülmesine verdikleri destek oldu.

TÜSİAD, ABD'de gerçekleştirilen başkanlık seçimlerini de yakından izledi ve seçimin Türkiye'ye yansımalarını, ABD'ye düzenlenen ziyaretler ve bu konudaki toplantılar aracılığıyla ele aldı. Türk-Amerikan ilişkilerinin her alanda geliştirilmesini ve derinleştirilmesini sağlamanın yanısıra, karşılıklı iletişimi ve bilgilendirmeyi amaçlayan çalışmalar yapan TÜSİAD Washington Temsilciliği'nin 10. yıldönümü çerçevesinde çeşitli etkinlikler düzenlendi. ABD'yi ziyaret eden TÜSİAD, "21. Yüzyılda ABD-Türkiye İlişkilerinin Temelleri" başlıklı bir konferans düzenledi. Konferansta, ABD siyasetinin yeni döneminde Türk-Amerikan ilişkilerinin olası seyri ele alındı.

Dünya ekonomisini yönlendiren bir güç haline gelen Çin ile ilişkilerimizin sağlamlaşması yönündeki faaliyetlere devam edildi. Bu bağlamda TÜSİAD,

2007 yılında açılışını gerçekleştirdiği Pekin Bürosu aracılığı ile Türkiye-Çin arasındaki ekonomik ilişkileri ele alan toplantılar düzenledi. Çin'e iş geliştirme ziyaretleri düzenleyen TÜSİAD International'ın bölgedeki temasları, Çin pazarının daha iyi tanınmasının yanısıra ticaret ve yatırım potansiyellerinin araştırılması açısından oldukça faydalı oldu.

Öte yandan TÜSİAD, Türkiye'nin ekonomik rekabet gücünün artırılarak uluslararası piyasalarda kalıcı yer edinmesi gereğine olan inancından hareketle, Orta Asya bölgesine yönelik faaliyetlerini de sürdürdü. Bu alanda, TÜSİAD öncülüğünde oluşturulan, "Karadeniz ve Hazar Denizi Girişim ve İşdünyası Konfederasyonları Uluslararası Birliği'nin (UBCCE) ilk Genel Kurulu İstanbul'da gerçekleştirildi. UBCCE, ayrıca GAP Bölge Kalkınma İdaresi evsahipliğinde Şanlıurfa'da bir iş forumu düzenleyerek yatırımcılara bölgenin potansiyellerini tanıttı.

TÜSİAD yıl boyunca Türkiye'nin yoğun siyasi gündemini de yakından takip etti. Bu kapsamda, Adalet ve Kalkınma Partisi'ne açılan kapatılma davası, türbanın üniversitelerde serbest bırakılmasına yönelik anayasa değişikliği düzenlemesi, Ergenekon soruşturması ve TBMM gündeminde bulunan yasa tasarıları ile ilgili görüşlerini kamuoyunun bilgisine sundu. Gündemdeki bu önemli gelişmelerin ardından toplumda yaşanan gerilim karşısında, uzlaşmanın önemine vurgu yaparak, gerilimin düşürülmesi için siyasetçiler, sendikalar ve sivil toplum kuruluşları ile çeşitli temaslarda bulunduk. Ayrıca, gündeme gelen anayasa değişikliği tartışmalarının sağlıklı bir zeminde sürdürülmesine ilişkin girişimde bulunan TÜSİAD, konu ile ilgili "Anayasa Konvansiyonu" önerisini Haziran ayında düzenlenen Yüksek İstişare Konseyi toplantısında kamuoyu ile paylaştı.

Siyasetin yoğun gündeminin içinde gerekli ilgiyi göremeyen konular da TÜSİAD'ın 2008 yılı çalışmaları çerçevesinde ele alındı. Bu kapsamda,

Türkiye’de kadının konumuna ilişkin çalışmalarımızı 2008 yılında da sürdürdük. TÜSIAD, KAGIDER işbirliği ile “Türkiye’de Toplumsal Cinsiyet Eşitsizliği”ni ele alan bir rapor hazırlayarak, kadının eğitim, çalışma yaşamı ve siyasetteki konumunu, AB uyum sürecinde yapılması gerekenlerle birlikte, ayrıntılı olarak irdeledi.

Eğitim alanındaki çalışmalarımıza, yükseköğretim üzerine odaklanan bir rapor ile devam ederek, Avrupa Üniversiteler Birliği (EUA) Kurumsal Değerlendirme Programı tarafından hazırlanan “Türkiye’de Yükseköğretim: Eğilimler, Sorunlar ve Fırsatlar” başlıklı raporu kamuoyunun bilgisine sunduk. Raporda, EUA tarafından daha önce değerlendirilmiş olan on yedi Türk üniversitesinin inceleme raporları ele alındı. Bu rapor ile yükseköğretim sisteminin güçlü ve zayıf noktaları analiz edilerek, sistemin Avrupa bağlamında gelişimini desteklemek amaçlandı.

Yeni ekonominin en önemli yapıtaşları olan ‘yenilikçilik’ ve ‘kalite’ konuları da TÜSIAD’ın 2008 gündeminde yer aldı. Bu bağlamda kalite ve e-devlet uygulamaları konularında kongreler düzenledik. TÜSIAD bu alanlarda yapılan çalışmaları teşvik etmek amacıyla, Kalite Derneği ile “Kalite” ve Türkiye Bilişim Vakfı ile “e-Türkiye” ödülleri verdi. Ayrıca, nanoteknolojinin, dünyadaki gelişiminin ve farklı alanlarda Türkiye için yaratabileceği fırsatların

incelendiği “Nanoteknoloji ve Türkiye” başlıklı rapor kamuoyunun bilgisine sunuldu.

Yıl boyunca, TÜSIAD’ın da içinde bulunduğu TÜRKONFED üyesi dernek ve federasyonlarla işbirliği çerçevesindeki faaliyetlere devam edildi. Bu faaliyetler kapsamında Isparta, Şanlıurfa ve İzmir’i ziyaret ederek, bölgedeki iş dünyası temsilcileri ile bir araya geldik. Ayrıca, TÜRKONFED ile birlikte, “Türkiye’de Bölgesel Farklar ve Politikalar” başlıklı bir rapor hazırlayarak, Türkiye’de bölgesel farklılıkların azaltılması için uygulanması gereken bölgesel kalkınma politikaları konusunda öneriler sunduk.

Gündemin oldukça yoğun olduğu bir yılın ardından, ekonomide, dış politikada ve siyasette yaşanan son gelişmeler, 2009 yılının kolay bir yıl olmayacağını göstermektedir. Karşı karşıya olduğumuz sorunlara daha küresel bir algı, bilinç ve sorumlulukla bakma refleksini geliştirmemiz gereken bir dönemden geçmekteyiz. Başta küresel ekonomik kriz olmak üzere, Türkiye’nin, tüm kurumlarıyla dikkat, hassasiyet ve işbirliği içinde mevcut sorunlarla mücadele etmesi gerekmektedir. Bu zor dönemi Türk özel sektörünün girişimciliği ve yaratıcılığı sayesinde aşabileceğimize inanmaktayız. Türk iş dünyasının sesi olarak TÜSIAD, 2009 yılında da temposunu düşürmeden, istikrarın ve reformların takipçisi olacak, ülkenin gündemini yakından takip ederek çözüm önerileri sunan bir kurum olmayı sürdürecektir.

Arzuhan Doğan Yalçındağ

TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı

2008 Yılında Dünya, Türkiye ve TÜSİAD

Soli Özel
Dış Politika Danışmanı

Geride bıraktığımız yıl dünya ekonomisinde bir dönemin sonunun geldiğine tanıklık etti. 1930'ların "büyük buhran"ından bu yana yaşanan en derin kriz dünyadaki ekonomik yapıları derinden sarstı. Son otuz yıla damgasını vuran neoliberal iktisat anlayışı ve uygulaması bu krizin ardından kredibilitesini kaybetti. Keynesçi politikalar ve iktisat anlayışı yükselişe geçti. ABD'de eşikaltı emlak kredileri balonunun patlamasıyla su yüzüne çıkan kredi daralması, Eylül ayında yatırım bankası Lehman Brothers'in çökmesine göz yumulmasıyla küresel bir finans krizi haline geldi. Panik yaratan bu iflasın ardından Amerikalı yetkililer sigorta devi AIG'ı kurtardılar. Bu ve benzeri operasyonlarla ABD ve krizden etkilenen Avrupa ülkelerinde bankalar fiilen devletleştirildi.

Para politikalarıyla daha ileri gidilemeyeceğinin anlaşılmasıyla ABD ve Avrupa devletleri krizle mücadele etmek amacıyla finansal sistemi kurtarmak üzere büyük kurtarma paketleri

hazırladılar. ABD'de, krizdeki sektörlerle yardım amacıyla Kongre'nin başlangıçtaki reddine rağmen 700 milyar dolarlık bir fon yaratıldı. Kredi piyasalarının kilitlenmesi nedeniyle merkez bankaları acil yardım paketlerini devreye sokarak piyasalara likidite aktardılar. Amerikan Merkez Bankası Fed faizleri neredeyse sıfıra kadar çekti.

Kriz nedeniyle resesyona giren ve talep daralması yaşanan Amerikan ve Avrupa ekonomilerinin bıraktığı boşluğun yükselen piyasalar tarafından doldurulabileceği savı da yaşanan gelişmelerin ışığında doğrulanmadı. Çin, Hindistan, Rusya gibi ülkelerde de piyasalar çöktü. İşsizlik her yerde artmaya başladı. Yıl içinde inanılmaz düzeylere yükselecek bazı ülkelerde isyanlara yol açan temel gıda maddeleri fiyatları ve başta petrol olmak üzere diğer emtia fiyatları yazın ardından büyük bir hızla düştü. Ekonomik krizin derinleşmesiyle işsizlikte yaşanan

büyük artışa karşı hemen tüm hükümetler ekonomiyi canlandıracak paketler hazırlamaya koyuldular. ABD'de görevi devralacak yeni başkanın hazırlayacağı ekonomik canlandırma paketine büyük umutlar bağlandı. Avrupa Birliği böylesine derin bir ekonomik kriz karşısında dahi birlik içinde hareket edemedi.

Almanya'nın muhafazakar yaklaşımı Avrupa Birliği'nin krizden çıkmasını zorlaştıran bir etken olarak değerlendirildi. Dünya Bankası ve IMF 2009 yılı için büyüme tahminlerini aşağıya çekerken, yıllardan sonra ilk kez Çin'de de büyümenin yüzde 8'lere hatta daha altına düşeceği anlaşıldı. Söz geçen iktisatçıların çoğu ABD'nin büyük bütçe açıklarını göze alarak ekonomiyi canlandıracak harcama programlarını benimsemesi gerektiğini savundular.



Ancak dünya ekonomisinin son on yıla damgasını vuran büyük dengesizlik dönemine yeniden dönmeyeceğine dair bir mutabakat da oluştu. Bu bağlamda cari işlem fazlası veren ülkelerin resesyondan çıkmanın yükünü taşımaları gerektiği söylendi.

Kriz tüm ülkeleri etkilerken bunun merkezi olan ABD’de geçtiğimiz dönemde yaşanan çürümenin, kurumsal yolsuzlukların ve kuralların çiğnenmesinin tüm boyutları da ortaya çıktı. Yılın sonunda çöktüğünde yatırımcılarına 50 milyarlık bir fatura çıkaran banker Madoff’un iflas gününe kadarki işlemlerinin, müşterilerine sağladığı sıradışı kârlara ve hakkında yapılan ihbarlara rağmen herhangi bir denetleme kuruluşu tarafından sorgulanmaması, sistemin düştüğü halin anlamlı bir göstergesi sayıldı. Dünya gene de bu derin krizi atlatabilmek için Amerika’ya döndü. Ekonomik krizin de etkisiyle Barack Obama ABD’nin 44. Cumhurbaşkanı seçildi. Kenyalı bir baba ile Kansalı bir annenin oğlu olan ve çocukluğunu Endonezya’da geçirmiş Obama’nın seçilmesi, bir yandan ABD’nin kuruluş günahı sayılan kölelik ve ırkçılıkla bir yüzleşme anlamına gelirken diğer yandan da ideolojik olarak sosyal sorumluluk yönü ağır basan bir dünya görüşünün iktidara taşınmasını simgeliyordu. Obama’nın seçilmesi ABD’nin Bush döneminde dünyada büyük hasar görmüş imajına da olumlu bir katkı yaptı. Yeni başkanın önceliği ekonomik krizi çözmek ve ABD’deki sağlık sigortasının toplumun daha geniş kesimlerini kapsamasını sağlamak olacak. Dış politikada da çatışmadan çok diyaloga ağırlık vermesi gereken yeni Başkanın ABD’nin Kasım ayında imzalanan Kuvvetlerin Statüsü anlaşmasına göre Irak’tan çekilme planını desteklerken Afganistan, Pakistan ve İran konularında selefinden daha farklı politikalar izlemesi de bekleniyor.

Pakistan yıl içinde çeşitli vesilelerle dünyanın gündemine geldi. Benazir Butto’nun 2007 yılının Aralık ayında öldürülmesinden sonra 2008’in Şubat ayında yapılan seçimlerde Başkan Pervez Müşerrefin destekçileri hezimete uğradı. Yıl içinde

üzerindeki baskılara dayanamayan Müşerref istifa etmek zorunda kaldı. Yerine Butto’nun kocası Asif Ali Zardari seçildi. Daha önce yolsuzluk nedeniyle hapiste yatan Zardari’nin temel hedeflerinden birisi Pakistan yönetimindeki gizli servis etkisini azaltmaya çalışmaktı. Başkan Zardari’nin bu amaçla Pakistan istihbarat örgütü ISI’nin siyasal bölümünü kapatmasından birkaç gün sonra Hindistan’ın Mumbai kentinde Pakistan’dan geldikleri iddia edilen, Leşker-i Tayba örgütüne bağlı on terörist şehri kana buladı. Kentin çeşitli yerlerindeki saldırılarda yaklaşık 190 kişi hayatını kaybetti. Hindistan hükümeti saldırıdan Pakistan’ı sorumlu tutmasına rağmen herhangi bir misillemede bulunmadı.

Geçmiş yıllara göre daha az şiddete tanık olunan Irak’ta petrol yasası gene Meclis’ten geçmedi. Amerikan birlikleri giderek sorumluluklarını Iraklı güçlere terkederken Maliki hükümeti de Basra’da Mukteda el-sadr’ın güçlerine karşı ciddi bir saldırıya geçti. ABD ile Irak hükümeti arasında 2011 yılına kadar Amerikan birliklerinin Irak’tan çıkmasını öngören bir anlaşma imzalandı. Irak’a demokrasi götürmek iddiasıyla bu ülkeyi işgal eden ABD’nin başkanı Bush’un veda ziyaretinde Başbakan Maliki ile basın toplantısı yaparken Muktade ez-Zeydi adlı bir gazeteci kendisine Arap dünyasında hakaret anlamına gelen bir eylemle ayakkabılarını fırlattı. Derhal işkenceye alınan gazeteci Arap dünyasında kahraman haline gelirken, Bush’a ayakkabı fırlatma adlı bir oyun da büyük ticari başarı sağladı.

Afganistan’da ise, bu ülkede Taliban rejiminin Amerikan askeri müdahalesiyle devrilmesinden beri en kötü yıl yaşandı. Yolsuzluklar ve merkezi hükümetin etkisizliği nedeniyle Taliban’ın giderek daha fazla mevzi kazanmaya başladığı bu ülkede durumu kontrol altına alamayan NATO güçlerinin başarısızlığı örgütün geleceği hakkında da soru işaretlerini gündeme getirdi. Bu bağlamda dış politikada önceliği Afganistan’a vereceğini söyleyen yeni ABD başkanı Obama’nın ne yapabileceği merak ediliyor.

Lübnan'da neredeyse iki yıla yakın bir süredir ülkeyi kilitleyen siyasi kriz Katar emirliğinin ve Türkiye'nin de katkılarıyla yeni bir hükümet formülü üzerinde anlaşılmasının ardından Cumhurbaşkanı'nın seçilmesiyle sona erdi. Asya'nın çalkantılı ülkelerinden Tayland'da ise, 2006'da askeri darbeyle düşürülen eski başbakan Takhsin Şinawatra'nın destekçilerinin kurduğu iktidardaki Halkın Gücü Partisi, Demokrasi için Halk İttifakı Partisi'nin harekete geçirdiği ve bir noktada havaalanını işgal eden şehirli orta sınıfların baskısı üzerine mahkeme kararıyla düşürüldü.

Rusya demokrasisi kendine özgü kurallarıyla iktidar devrini gerçekleştirdi. Dönemi biten başkan Vladimir Putin tarafından seçilen Dimitri Medvedev, muhalefet ve muhalif basın üzerinde inanılmaz baskılara tanık olunan bir kampanya döneminden sonra Cumhurbaşkanlığına seçildi. Hemen akabinde de selefi Putin'i Başbakanlığa atadı. Petrol fiyatlarının 150 dolara yaklaştığı ve Rusya'nın kendisini hem ekonomik hem de siyasal açıdan çok güçlü hissettiği bir noktada bir kumar oynayan Gürcistan Cumhurbaşkanı Şaakaşvili ayrılıkçı bölge güney Osetya'ya askerlerini gönderdi. Buna Rusya'nın cevabı sert oldu. Hem güney Osetya hem de Abhazya Rusya tarafından işgal edildi, Rus tankları Tiflis'in eteklerine kadar geldiler. Daha sonra Gürcistan'dan çekilmesine rağmen Rusya iki ayrılıkçı Cumhuriyet'in bağımsızlıklarını tanıdı. Ancak Rusya'nın kaba gücünün böylesine gösterişli bir şekilde sergilenmesi Rusya'nın komşularını ve Şangay İşbirliği Örgütü içindeki müttefiklerini de rahatsız etti. Putin tanıma kararına hiç bir ülkeden destek alamadı.

Çin yıllardır hazırlandığı ve bir dünya gücü olarak tarih sahnesine çıktığını göstermek amacıyla düzenlediği Olimpiyat oyunlarında organizasyon ve görkem açısından tam puan aldı. Ancak Olimpiyat meşalesinin dünyayı dolaşması sırasında Tibet'teki isyanın çok sert şekilde bastırılması nedeniyle ciddi protestolara maruz kaldı. Olimpiyatlardan önce ülkeyi sarsan ve yetmiş bin insanın ölümüne yol açan depremin ardından Çin yönetiminin gösterdiği gayretler ve şeffaflık takdire şayan bulundu.

Avrupa Birliği bu yıl da yeni bir yönetim yapılanmasına resmen kavuşamadı. Fransa ve Hollanda'da referandumlar sonucunda reddedilen Avrupa Anayasası yerine hazırlanan Lizbon antlaşması bu konuda referanduma giden İrlanda'da reddedildiği için yürürlüğe girmedi. Üyeler İrlanda'yı gelecek yıl tekrar referanduma gitmeye ikna ettiler. Rusya'nın Gürcistan'ı işgali karşısında etkisiz kalan Avrupa Birliği, ekonomik kriz karşısında ortak politika üretmeyi de beceremedi. Özellikle Almanya'nın diğer ülkelerden farklı ve daha muhafazakar bir yaklaşım sergilemesi, başta yaşanan krizin boyutlarını tam kavrayamaması veya ciddiye almaması nedeniyle yalpalaması, dünyanın en büyük ekonomisi olan Avrupa Birliği'nin krize ağırlığını koymasını da engelledi. Yıllardır arandığı söylenen Bosnalı Sırpların etnik temizlikten sorumlu tutulan lideri Radovan Karaciç, alternatif tıp doktorluğu yaparak hayatını kazandığı Belgrad'da yakalandı.

Hayli zorlu geçen yılın bitmesine beş gün kala ise Ortadoğu'da yeni bir çatışma patladı. İsrail ile Gazze şeridini yöneten Hamas örgütü arasında 19 Aralık'ta süresi sona eren ve aslında Kasım ayı başında İsrail'in Filistinlilere yönelik ablukayı daha da arttırması nedeniyle fiilen bitmiş olan ateşkes uzatılmadı. Bunun ardından İsrail Gazze'ye bütün gücüyle saldırdı. Sınıra yakın kentlerine yağın füzeleri yok etmek hedefiyle başlayan saldırıda, Hamas'ın silahlarını sivil yerleşim bölgelerinde tuttuğu iddiasıyla, meydana gelen çatışmalarda daha ilk günden birçoğu sivil ve özellikle çocuk olan yüzlerce insan öldü. Saldırı Obama iktidara gelmeden ve İsrail'e hep açık çek vermiş Bush yönetiminin son günlerinde yapıldığından İran'a yönelik bir gözdağı boyutu da bulunuyor. Aynı zamanda bu savaş İsrail'de Şubat ayında yapılacak seçimlerden önce muhalefetteki sertlik yanlısı Bibi Netanyahu'nun önünü kesmek amacı da taşıyordu.

Dünya böylesine çalkantılı bir döneme girerken Türkiye'de de siyasette sular bir türlü durulmadı. Yılın başından itibaren birbiri peşisıra yaşanan krizler Türk siyasi sisteminde köklü bir

değişikliğin gerektiğini bir kez daha gösterdi. Ancak gene aynı gelişmeler bir yandan rejimin temel niteliklerinin tanımlı konusunda bir toplumsal mutabakata ulaşamadığını ve modern hukuk anlayışının henüz değişik kesimlerde yeterince köklü bir şekilde yerleşmediğini gösterdi. Bu nedenle de üzerinde belki de en yüksek mutabakatın bulunduğu Anayasa değişikliği konusu bile keskin kavgalara yol açtı.

Başbakan Erdoğan'ın Madrid'de iken bir gazetecinin sorusu üzerine başörtüsünün siyasal simge olmasının pek bir mesele sayılmaması gerektiğini ima etmesinin ardından hızlanan bir trafikle MHP ve AKP anayasanın iki maddesini değiştirerek üniversitelere türbanla girilebilmesinin önünü açmak istediler. Meclis'in yüzde 80'e varan bir çoğunlukla geçirdiği Anayasa değişikliklerinin hemen ertesinde CHP Anayasa Mahkemesi'ne başvurdu. Anayasaya göre Mahkeme değişiklikleri ancak usul yönünden ele alma hakkına sahipti. Ancak Haziran ayında açıklanan ve tam gerekçesi Ekim ayında bitirilen kararında Mahkeme, değişikliklerin, Anayasanın değiştirilemeyecek maddelerine atıfta bulunarak anayasaya aykırı bulunabileceği sonucuna vardı. Kimi hukukçular, Mahkeme'nin gerekçeli kararından, Meclis'in, Anayasa'nın değiştirilmesi teklif edilemeyecek maddelerini kapsayacak şekilde yeni Anayasa yapamayacağı; daha doğrusu, -1924 Anayasasının yapılışını göz ardı ederek- sadece bir Kurucu Meclis'in bu yetkiye sahip olabileceği sonucunun çıktığını yorumladılar. Mahkemenin kararının çıkmasından önce YÖK Anayasa değişikliklerine dayanarak bir genelgeyle türbanla üniversiteye girişi serbest bırakmıştı. Bu konuda ülkede varolan bölünme hangi üniversitelerin genelgeye uyduğu konusunda da kendisini gösterdi.

Türbana serbesti getirecek anayasa değişikliklerinin Meclis'ten geçmesinden sonra Cumhuriyet Başsavcısı iktidardaki Adalet ve Kalkınma Partisi hakkında irticai faaliyetlerin odağı olduğu iddiasıyla bir kapatma davası açtı. Ülkedeki kutuplaşmayı had safhaya çıkaran bu davanın

iddianamesinin tartışılması sırasında hukuki tartışmaların yerine genelde tarafların siyasi görüşlerini yansıtan pozisyonlar alındı. Savunma stratejisini pasif bir temele oturtan AKP, destekçilerinin bazılarının önerdiği gibi bu hamleyle demokratik bir açılımla karşılık vermemeyi tercih etti. Anayasa Mahkemesi'nin birçok gözlemci tarafından tamamiyle siyasi dengeler gözetilerek aldığı düşünülen kararında, Mahkeme çoğunluğu AKP'nin irticai faaliyetlerin odağı olduğunu kabul etmesine rağmen kapatma lehine altı oy çıkınca parti kapatılmadı. Mahkemenin askeri yargıdan gelen üyesinin de kapatma aleyhinde oy vermesi dikkat çekti.

Kapatma davasının iktidar partisi lehine sonuçlanmasından sonra siyasi ortamın durulması ve yaklaşık iki yıldır uykuda bekleyen Avrupa Birliği bağlantılı yapısal idari, ekonomik ve siyasal reformların gerçekleştirilmesi bekleniyordu. Kapatma davası sırasında Avrupa Birliği iktidar partisinin kapatılmasının yaratacağı sıkıntılara defaatle dikkat çekerek AKP'ye güçlü bir destek verdi. Kararın açıklanmasına yakın ABD'den de kapatma kararının pek doğru bulunmadığına, anlaşılmasının ve anlatılmasının zor olacağına dair bazı mesajlar gelmeye başlamıştı. Siyasette reformcu bir iklime geçilmesi beklentisi, tıpkı genel seçimlerden sonra yaşandığı gibi gerçekleşmedi. Yerel seçimlere odaklanan siyaset, reformları bir kenara bırakırken yaz sonundan itibaren yolsuzluk skandalları ülke gündeminin merkezine oturmaya başladı. Başbakan Erdoğan'ın yakın çalışma arkadaşlarından Şaban Dişli, hakkında CHP milletvekili Kemal Kılıçdaroğlu'nın gündeme getirdiği bir arsa alım satımındaki usulsüzlük ve kendisine ödenen paranın hesabını veremediği için istifa etmek zorunda kaldı. Eylül ayında Almanya'da Deniz Feneri derneğinin oradaki şubesi hakkında açılan bir yolsuzluk davası nedeniyle ortalık yeniden karıştı. İslamcı akım ve şahsiyetlere yakın bir kuruluş olan Deniz Feneri'nin Almanya'da topladığı paraları usulsüz olarak bazı şahıs ve

kurumlara kurye aracılığıyla gönderdiğinin mahkemece kanıtlanması ve kurumun oradaki temsilcilerinin ceza alması Türkiye'yi de sarstı. Kendisine yakın bazı kişilerin de dava dosyasında adının geçmesine ve bunlara yönelik ithamlara da kızan Başbakan Erdoğan bu haberleri veren medya kuruluşlarını, özellikle de Doğan gurubunu ağır şekilde eleştirdi. Başbakan Erdoğan'ın Doğan grubu gazetelerini almamalarını parti üyelerinden istemesi, Türkiye'de basın ve ifade özgürlüğünün karşılaştığı tehditler hakkında yalnızca ülkede değil, Avrupa Birliği indinde de tepki gördü.

Yılın sonu yaklaşırken, hükümet ekonomi konusunda güven verici atılımlar yapmadığı veya krizle başa çıkmak için kapsamlı bir ekonomik program uygulamadığı için eleştirildi. Bu arada çeşitli raporlarda Türkiye'de polisin zanlılara muamelesi, şiddet kullanımı ve işkence olaylarındaki artışlar nedeniyle uyarılar dile getirildi. Ergenekon soruşturmasında savcı 2500 sayfa tutan iddianamesini mahkemeye teslim etti. Mahkemenin davayı kabul etmesinden sonra kamuoyunun da görebildiği iddianame çok önemli bazı suçlamaları içerdiği gibi insanların özel hayatlarına giren, gereksiz görülen bazı bölümleri nedeniyle eleştirildi. Yıl içindeki tutuklama dalgalarında önemli gazeteciler, emekli orgeneraller ve kamuoyunca bilinen şahsiyetlerin tutuklandığı, bir kısmının serbest bırakıldığı bu soruşturma kamuoyunu da ikiye böldü. Özellikle uzun zaman tutuklu bulundukları halde haklarında iddianame hazırlanmayan zanlılar nedeniyle rahatsızlık dile getirildi. Operasyonların yapılışı ve davanın akışına çok tepeden bakıldığında ise, özellikle Silahlı Kuvvetlerin kendi bünyesindeki darbe eğilimli veya yerleşik ittifak ilişkilerine karşı bir çizgi izlemek isteyenlere yönelik operasyonlara engel olmadığı izlenimi doğdu. Ancak göreve geldikten sonra yeni Genelkurmay Başkanı, tutuklu bulunan orgenerallere kurum adına ziyarete gidilmesini sağladı. Yargıtay'ın Danıştay'a yapılan saldırıyla Ergenekon davasının birleştirilebileceğini söylemesi

ise, bu gerçekleşemese bile bazı bağlantıları varsaydığı için önemli bir gelişme sayıldı.

Turgut Özal'ın danışmanlarından emekli büyükelçi ve MHP milletvekili Gündüz Aktan hayata veda ederken, Nuri Bilge Ceylan Cannes film festivalinde en iyi yönetmen ödülünü Üç Maymun adlı filmiyle aldı.

Türk dış politikasında da hayli hareketli bir yıl yaşandı. Ankara yıl boyunca pek çok devlet insanının uğradığı bir başkent oldu. Bunların en önemlilerinden ikisi, Cenevre'de gerçekleşecek bir toplantıdan hemen önce ABD ulusal güvenlik danışmanı Hadley ile İran Dışişleri Bakanı Muttaki'nin Ankara'da yetkililerle görüşmesiydi. Buna karşılık Uluslararası Suçlar Mahkemesi'nin yılın ortasında soykırımla suçladığı ve Darfur'daki büyük kıyımın baş sorumlusu Sudan Devlet Başkanı Ömer el-Beşir'in yıl içinde Türkiye'ye iki kez gelmesi ülkenin genel imajı açısından iyi olmadı. Türkiye'nin Ortadoğu'da barışa yönelik çabaları tüm taraflarla iyi geçinen bir devlet olmanın da verdiği avantajla semeresini gösterdi. Suriye ve İsrail Türkiye'nin kotardığı dolaylı barış müzakerelerine başladılar.

Rusya'nın Beyjing Olimpiyatları başlarken Osetya'ya saldıran Gürcistan'a karşı savaş başlatması üzerine Türkiye bölgede bir işbirliği paketi kurulması için teklifte bulundu. Tüm bölge ülkelerini bir araya getirmeyi amaçlayan, kısa vadede başarı şansı sınırlı sayılan bu girişim Türkiye'nin bir başka konuda inisiyatif almasını da kolaylaştırdı. Kafkas krizinin yarattığı ortamda Türkiye Ermenistan'a yönelik olarak daha girişken bir politika izleyebildi. Bunun en çarpıcı örneği, Cumhurbaşkanı Abdullah Gül'ün Ermenistan Cumhurbaşkanı Serj Sarkisyan'ın davetini kabul ederek iki ülkenin futbol takımlarının dünya kupası eleme karşılaşması için Erivan'a gitmesiydi. Gizli diplomasinin de katkısıyla iki ülke arasındaki diplomatik ilişkiler ve temaslar arttı. Türkiye-Ermenistan ilişkilerinin daha yakınlaşması ve bir noktada diplomatik ilişkilerin tesis edilerek sınırların açılması Türkiye'nin Amerikan Kongresi'nden bir Ermeni soykırım

tasarısı çıkmasını önlemesi açısından da önemli bulunuyor.

Bu yılın en önemli dış politika gelişmelerinden bazıları Irak odaklı gerçekleşti. 2007 yılı Aralık ayından itibaren ABD'nin sağladığı anlık istihbarattan da yararlanarak PKK mevzilerini bombalayan Türk Silahlı Kuvvetleri, Şubat ayında kuzey Irak'a yönelik bir kara harekatı düzenledi. Askeri açıdan başarılı olduğu anlaşılan hareket iletişim açısından çok kötü yönetildiğinden muhalefet partilerinin Türk Silahlı Kuvvetleri'ni ve hükümeti Amerikan baskısı nedeniyle harekatı kısa kesmekle suçlamalarına neden oldu. Başbakan Erdoğan'ın Bağdat'a yaptığı ziyaret ise çok önemli sonuçlar verdi. Irak ile Stratejik İşbirliği Yüksek Konseyi kurmak için bir anlaşma imzalayan Türkiye, TPAO'nun Irak'ta petrol arayacak şirketler arasına katılmasını da sağladı. Bu ziyaretin de ardından Türkiye'nin genelde Irak, özel olarak da kuzey Irak'taki Kürt yönetimiyle ilişkilerinde de Cumhuriyet dönemi dış politikası açısından kayda değer gelişmeler yaşandı.

Türkiye önce Bağdat'ta daha sonra da Erbil'de, giderek daha sık şekilde Kürt yönetimiyle temas kurmaya başladı. PKK'nın tecrit edilmesi ve ileride varlığının sona erdirilmesi için Kürt liderlerin destek vermesi istendi ve büyük ölçüde sağlandı. Celal Talabani'nin Ankara ziyaretinin de gösterdiği gibi iki taraf arasında buzlar erimeye başladı. Amerikan birliklerinin Irak'tan çekilmeleriyle birlikte bir hayli yalınlaşacak olan Irak Kürtlerinin de Türkiye ile iyi geçinmeye önem verdikleri anlaşıldı.

Türkiye'nin Ortadoğu'daki aktif rolü uluslararası kamuoyu tarafından da algılandı. Fransa Cumhurbaşkanı Nicolas Sarkozy'nin gözbebeği Akdeniz Birliği'nin kuruluş merasimine giderek Başbakan Erdoğan bu projenin tam bir fiyasko olmasının önüne geçti. Suriye Devlet Başkanı Beşar Esad'ı da gitmeye ikna ederek ayrıca puan kazandı. Yaz aylarında Şam'da yapılan bir zirvede bu nedenle, Türkiye'ye pek sıcak bakmadığı bilinen Sarkozy, Ankara'nın Suriye-İsrail görüşmelerini kotarmasını bir mucize diye nitelendirdi. İsrail'in Gazze'ye yönelik son saldırısı üzerine Türkiye'nin verdiği tepki

ve Hamas'ı kollar görünmesi ise savaşın ardından gelecek dönemde arabuluculuk rolünü oynayıp oynayamayacağı hakkında bir tartışma başlattı. ABD ile ilişkiler bu ülkenin PKK ile mücadeleye verdiği destek nedeniyle iki yıl önceki olumsuz görüntüden kurtulmaya başladı. Irak'tan Afganistan'a ve hatta Kafkaslara kadar iki ülke arasında ciddi ve yakın bir işbirliği gözlemlendi.

AB ile ilişkilerde ise bir yandan hükümet, diğer yandan AB ipe un sermeyi sürdürdü. Türkiye kendi ilan ettiği ulusal programının öngördüğü reformların çok küçük bir bölümünü uygulamaya geçirir, AB standartlarına tamamen karşı olan ihale yasasını Meclis'ten geçirirken Komisyon da kendini işini ağırdan aldı. Kasım ayında çıkan Komisyon raporu reform sürecinin yavaşladığının altını çizerek, TCK md. 301'deki değişikliğe karşın, artan insan hakları ihlallerine dikkat çekti. Her şeye rağmen, yıl sonunda TRT-Şeş adıyla 24 saat yayın yapacak bir Kürtçe kanalın kurulması önemli bir adım olarak değerlendirildi.

TÜSİAD bu yılın netameli konularında kendi çizgisine uygun tavırlar almayı sürdürdü. Dernek, ekonomik program ve reformlar konusunun takipçiliğini yaparken siyasi bir projenin parçası olarak lanse edilen türban meselesinin, bireysel özgürlük alanı olarak görülerek, üniversite organları düzeyinde çözümlenebileceğini dile getirdi. Siyasi parti kapatma davasında, bu konuda özgürlük alanının genişletilmesini ve -parti kapatmalarına kategorik olarak karşı olmasına rağmen- hukuki sürecin gidişatına müdahil olunmayarak sonucun beklenmesini savundu. AB ile yaptığı temaslarda demokrasinin tüm kurum ve kurallarıyla yerleşmesinin gerekliliği kadar laiklik konusunda da dikkatli olunması gerektiğini savundu. Yeni bir Anayasadan yana tavır alan ve bu konuda varolan raporlarını hatırlatarak bir konvansiyon toplanmasını isteyen TÜSİAD'ın bu açılımı, birlikte hareket edeceği kurumların son anda cayması nedeniyle önümüzdeki yılın gündemine kaldı. TÜSİAD Ermenistan açılımına destek verirken Ortadoğu'daki açılımlar hakkında da olumlu görüş belirtti.

Dernek Organlarının Çalışmaları

38. Olağan Genel Kurul Toplantısı

TÜSİAD'ın 38. Genel Kurulu 24 Ocak tarihinde İstanbul'da düzenlendi. TÜSİAD'ın 2007 faaliyetlerinin değerlendirildiği toplantıda, 2008 yılına ilişkin bütçe ve çalışma programı onaylandı.

Toplantının açılış konuşmaları Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Mustafa V. Koç ile TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ tarafından yapıldı. Mustafa V. Koç, küresel konjonktürdeki gelişmelere dikkat çekerek, Türkiye'nin yeni bir ekonomik programa ihtiyacı olduğunu ifade etti ve önümüzdeki

zorlu dönemin AB sürecine hız kazandırılarak ve ekonomide yapısal dönüşümler sağlanarak aşılabileceğini belirtti. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ da ekonomiden gelen sinyallerin olumlu olmadığını vurguladı; Türkiye'yi bir refah toplumuna dönüştürmek ve daha iyi bir gelecek sağlayabilmek için temel ekonomik ve sosyal sorunların öne alınması ve ülke gündeminin dünyadaki gelişmelere uygun hale getirilmesi gerektiğini ifade etti.

Yüksek İstişare Konseyi Toplantıları

TÜSİAD, 19 Haziran ve 17 Ekim tarihlerinde İstanbul'da ve 19 Aralık tarihinde Ankara'da Yüksek İstişare Konseyi toplantılarını gerçekleştirdi. Toplantıların açılış konuşmaları TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Mustafa V. Koç ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ tarafından yapıldı. Toplantılarda, basına kapalı olarak gerçekleştirilen bölümde, TÜSİAD üyeleriyle görüş alışverişinde bulunuldu.

19 Haziran tarihli toplantıda, ekonominin yaklaşan yerel seçimlere göre değil, yaklaşan büyük küre-



TÜSİAD'ın 38. Genel Kurulu 24 Ocak tarihinde İstanbul'da yapıldı.



Yılın ikinci Yüksek İstişare Konseyi toplantısı 17 Ekim tarihinde İstanbul'da gerçekleştirildi.

sel tehlikelere göre şekillendirilmesi gerektiğini belirten Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Mustafa V. Koç, IMF'nin mali disiplininin ve AB çıpasından taviz verilmemesinin önemine dikkat çekti. Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ise, Türkiye'nin olağanüstü bir süreçten geçtiğini, kutuplaşmanın topluma yayıldığını ve ekonominin yüksek risk taşımaya başladığını ifade etti. Anayasa değişikliği konusuna da değinen Arzuhan Doğan Yalçındağ, herkes için tam demokrasiyi sağlayacak bir anayasanın önemine dikkat çekerek, TÜSİAD tarafından hazırlanan "Anayasa Konvansiyonu nedir, neden gereklidir?" dokümanı hakkında bilgi verdi. Açılış konuşmalarının ardından, toplantının onur konuğu olan Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) Başkanı Kemal Derviş küresel ekonomik gelişmeler hakkında bir sunum yaptı.

17 Ekim tarihli toplantıda, Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Mustafa V. Koç, küresel kriz ortamında ekonominin birinci gündem maddesi haline getirilmesi ve kamuoyuyla, ekonominin aktörleriyle, iş dünyasının temsilcileriyle işbirliği anlayışının ortaya konulmasının önemine dikkat çekti. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ise, küresel krize karşı önlem alınırken, otoritelerin en çok zorlandığı noktanın, topluma ve piyasalara güven vermek olduğunu ifade ederek, güven olgusunun bu tür zor dönemleri aşmak için en önemli unsur olduğunu söyledi.

19 Aralık tarihli toplantı öncesinde, 18 Aralık akşamı Ankara'da geleneksel Yüksek İstişare Konseyi kokteyli, TÜSİAD üyeleri, siyasetçiler ve bürokratların katılımıyla düzenlendi. Ayrıca "TÜSİAD Bosphorus Prize for European Understanding" adı altında 2003 yılında TÜSİAD'ın tesis ettiği dış politika ödülünün, 2008 yılına tekabül eden altıncısı, İtalya eski Dış Ticaret Bakanı ve Senato Başkan Yardımcısı Emma Bonino'ya, Dışişleri Bakanı Ali Babacan tarafından Yüksek İstişare Konseyi kokteyli sırasında verildi.

19 Aralık tarihinde düzenlenen Yüksek İstişare Konseyi toplantısının açılış konuşmalarında, Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Mustafa V. Koç, Türkiye'nin AB üyeliği yolunda kararlılıkla ilerlemesinin önemini vurguladı; dalgalanmalara karşı AB ve IMF gibi güçlü çıpalardan destek almak gerektiğini belirtti. Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, hükümetin AB'ye katılım sürecinde demokrasi, insan hakları ve yapısal uyum alanlarındaki eksiklikleri giderecek bir paket açıklamayı gerektiğini ifade ettikten sonra ekonomik krize değinerek Türkiye'nin tüm ku-



UNDP Başkanı Kemal Derviş, 19 Haziran tarihli Yüksek İstişare Konseyi'nde küresel ekonomik gelişmeler hakkında bir sunum yaptı.



Cumhurbaşkanı Abdullah Gül 19 Aralık tarihinde düzenlenen Yüksek İstişare Konseyi'nde TUSIAD üyelerine hitap etti.

rumlarıyla dikkat, hassasiyet ve işbirliği içinde mücadele ederse yeniden yüksek büyüme oranlarına ulaşabilecek potansiyele sahip dinamik bir ekonomi olduğunu belirtti.

Yüksek İstişare Konseyi'nin onur konuğu Cumhurbaşkanı Abdullah Gül oldu. Cumhurbaşkanı toplantıda bir konuşma yaparak, IMF ile görüşmelerin başlamasından memnuniyet duyduğunu kaydetti; hem ülkelerin

kendi içinde hem de uluslararası boyutta dayanışma ve işbirliğinin gerekli olduğunu belirtti. Cumhurbaşkanı Abdullah Gül, Türkiye'nin AB sürecinde fasılları kendi iradesiyle açıp kapamayı gerçekleştirebilmesinin önemine dikkat çekti.

Yönetim Kurulu Çalışmaları

Yönetim Kurulu, yıl boyunca yaptığı düzenli toplantılarla çalışmalarını sürdürdü. Yönetim Kurulu toplantılarında başkanlık, komisyonlar, Genel Sekreterlik ve yurt dışı temsilciliklerin faaliyetleri takip edildi; TUSIAD aylık bütçe gelişmeleri görüşüldü.

Yönetim Kurulu'nun yurt içinde ve yurt dışında gerçekleştirdiği faaliyetler aşağıda özetlenmektedir.

Ankara Ziyaretleri

TUSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın başkanlığında, İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Başkanı Gülden Türktan ile



TUSIAD Yönetim Kurulu (soldan sağa): Ethem Sancak, Haluk R. Tükel, Ayça Dinçkök, Haluk Dinçer, Ferit F. Şahenk, Arzuhan Doğan Yalçındağ, Pekin Baran, Erdal Karamercan, Ali Kibar, Bülent Akgerman, Ümit Boyner.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ TBMM Başkanı Köksal Toptan'ı 27 Mart tarihinde ziyaret etti.

Sağlık Çalışma Grubu Başkanı Mehmet Ali Aydınlar'dan oluşan TÜSİAD heyeti, 17 Ocak tarihinde, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Faruk Çelik ve Sağlık Bakanı Recep Akdağ'a ziyaret düzenledi. Toplantılarda istihdam, sosyal güvenlik ve sağlık alanlarındaki reform öncelikleri konusunda TÜSİAD'ın görüş ve önerileri aktarıldı.

26 Şubat tarihinde, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın başkanlığında, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Ferit Şahenk, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu ve bağlı çalışma gruplarının temsilcilerinden oluşan TÜSİAD heyeti, Ankara'da Maliye Bakanı Kemal Unakıtan ve ekonomik kurumların koordinasyonundan sorumlu Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Nazım Erken ile görüşmeler yaptı. Görüşmeler sırasında güncel ekonomik gelişmeler, temel ekonomik göstergelerdeki gelişmeler, dünya piyasalarındaki eğilimler, AB, IMF ve yapısal reformlar konuları ele alındı. Toplantıya ayrıca DPT Müsteşarı Ahmet Tıktık, SPK Başkanı Turan Erol, BDDK Başkanı Tevfik Bilgin, Ziraat Bankası Genel Müdürü Can Akın Çağlar ve Halk Bankası Genel Müdürü Hüseyin Aydın katıldı.

26 Mart tarihinde, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın başkanlığında Enerji Çalışma Grubu Başkanı Ahmet Dördüncü ve çalışma grubu başkan yardımcılarında oluşan TÜSİAD heyeti, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı M. Hilmi Güler'e bir ziyarette

bulundu. Ziyarette Türkiye'deki enerji sektörünün sorunları tartışıldı.

Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, 27 Mart tarihinde, Ankara'da, TBMM Başkanı Köksal Toptan ile bir görüşme gerçekleştirdi. Görüşmenin ardından açıklama yapan Arzuhan Doğan Yalçındağ, TÜSİAD'ın barış ve diyalog çağrısı üzerine başlattığı temaların devamı olarak bu ziyareti gerçekleştirdiklerini dile getirerek, bu süreçte en büyük sorumluluklardan birinin TBMM Başkanı'na ait olduğunu söyledi.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ başkanlığındaki TÜSİAD heyeti 17 Eylül tarihinde Cumhurbaşkanı Abdullah Gül ile bir görüşme gerçekleştirdi. Görüşmede finansal dalgalanma, Türkiye'ye olası etkileri ve AB'ye uyum süreci hakkında görüş alış veriş yapıldı.

Diyarbakır Ziyareti

TÜSİAD, yıl içerisinde dönemsel olarak farklı illerde düzenlediği Yönetim Kurulu aylık olağan toplantısını, Diyarbakır'a düzenlenen terör saldırısını kınamak ve birlik mesajı vermek amacıyla, 18 Ocak tarihinde Diyarbakır'da gerçekleştirdi. Heyet ilk olarak saldırının düzenlendiği yeri ziyaret ederek, ölenlerin anısına karanfil bıraktı. Heyet, Yönetim Kurulu toplantısının ardından Doğu Güneydoğu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (DOGÜNSİFED) Yönetim Kurulu ile temasta bulundu.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, sivil toplum örgütleri ile temasları kapsamında, DİSK Yönetim Kurulu Başkanı Süleyman Çelebi ile bir araya geldi.

Toplantının ardından bir açıklama yapan TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, güneydoğulu işadamları ile bölgede ekonomik, demokratik ve sosyal yaşamın tesis edilmesi ve istihdamın artırılması üzerine görüş alışverişinde bulunduklarını belirtti. TÜSIAD heyeti ayrıca 7. Kolordu Komutanlığı'nı ziyaret ederek, geçmiş olsun dileğinde bulundu.

Sivil Toplum Örgütleri Ziyaretleri

TÜSIAD, 24 Mart tarihinde yayınladığı bir açıklama ile toplumda kutuplaşmaya yol açabilecek güncel gelişmeleri kaygıyla değerlendirdiğini belirterek, başta iktidar partisi olmak üzere tüm siyasi partilerin, kurumların ve toplumun tüm kesimlerinin itidal ve sağduyu içinde hareket etmesinin önemine dikkat çekti. TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ başkanlığındaki TÜSIAD heyeti, bu kapsamda sivil toplum örgütleri liderleri ile biraraya gelerek son gelişmeleri değerlendirdi.

Temaslar kapsamında ilk olarak, 25 Mart tarihinde TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkhoğlu ile biraraya gelen Arzuhan Doğan Yalçındağ, görüşmenin ardından yaptığı açıklamada, toplumsal diyalog için tüm kesimlerin çaba göstermesi gerektiğini ifade etti. Temasları kapsamında sendika başkanları ile de görüşen TÜSIAD Yönetim Ku-



TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, 8 Eylül tarihinde Avrupa Komisyonu'nun Genişlemeden Sorumlu Üyesi Olli Rehn ile bir araya geldi.



Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın başkanlığındaki TÜSIAD heyeti, 1 Kasım tarihinde AB Komisyonu Başkan Yardımcısı Günter Verheugen ile görüştü.

rule Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, 26 Mart tarihinde Türk-İş, Hak-İş, TESK ve Kamu-Sen, 27 Mart tarihinde ise DİSK ve TİSK'i ziyaret etti. Temasların amacının Türkiye'deki gerginliğe yeni bir açılım getirebilmek olduğunu ifade eden Yalçındağ, 31 Mart tarihinde de TÜR-KONFED'i ziyaret ederek görüş alışverişinde bulundu.

Avrupa Komisyonu İle Temaslar

TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, 11 Nisan tarihinde, Dışişleri Bakanı Ali Babacan'ın evsahipliğinde, AB Komisyonu Başkanı Jose Manuel Barroso'nun onuruna verilen yemeğe katıldı. Arzuhan Doğan Yalçındağ ayrıca aynı gün düzenlenen bir akşam yemeğinde, Jose Manuel Barroso ve AB Komisyonu'nun Genişlemeden Sorumlu Üyesi Olli Rehn ile biraraya gelerek, Türkiye'nin AB ile müzakere süreci konusunda bilgi ve görüş alışverişinde bulundu.

8 Eylül tarihinde, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın başkanlığındaki TÜSIAD heyeti Brüksel'i ziyaret etti. Ziyaret kapsamında, AB Komisyonu'nun Genişlemeden Sorumlu Üyesi Olli Rehn ile bir toplantı düzenleyen heyet, Türkiye'nin müzakere sürecinde, önümüzdeki dönemde gündeme gelecek konuları ele aldı. AB konusunda tüm kurumların ortak hareket etmelerinin ve Ulusal Program'ın gecikmeksizin uygulanmasının önemine dikkat çekildi. Heyet ayrıca, Türkiye'nin AB Daimi Temsilcisi Büyükelçi Volkan Bozkır ile bir görüşme gerçekleştirdi. TÜSIAD Yönetim Ku-



TÜSİAD Yönetim Kurulu 21 Ocak tarihinde Almanya Göç, Mülteciler ve Entegrasyondan Sorumlu Devlet Bakanı Maria Böhmer ile görüştü.

rulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın başkanlığındaki heyette, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ümit Boyner, TÜSİAD Üyesi Cem Duna ve Brüksel Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası yer aldı.

Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ başkanlığındaki TÜSİAD heyeti, 1 Kasım tarihinde Türkiye'yi ziyaret eden AB Komisyonu

Başkan Yardımcısı Günter Verheugen ile öğle yemekli bir toplantıda bir araya geldi. Yemekte, Türkiye'nin AB müzakere süreci ve küresel ekonomik krize AB bünyesinde alınmakta olan önlemler gündeme geldi. Verheugen Türkiye'nin AB sürecine ivme kazandırılması bakımından, Türkiye'nin üyeliğinin AB'ye ekonomik yönden getireceği kazanımların daha iyi vurgulanması gerektiğini belirtti.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, Almanya Dışişleri Bakanı Frank Walter Steinmeier ile birlikte.

Almanya Hükümeti ile Temaslar

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ başkanlığındaki TÜSİAD heyeti, 21 Ocak tarihinde Almanya'nın başkenti Berlin'de temaslarda bulundu. Heyet, Almanya Dışişleri Bakanı Frank Walter Steinmeier ve Göç, Mülteciler ve Entegrasyondan Sorumlu Devlet Bakanı Maria Böhmer ile bir araya geldi.

Almanya Dışişleri Bakanı Steinmeier ile görüşme de, Türkiye'nin AB'ye katılım süreci ele alınarak AB liderlerinin Türkiye hakkındaki olumsuz söylemlerinin Türkiye'de tepkiye neden olduğu belirtildi. Türkiye'nin tam üyeliğine karşı çıkmanın AB'nin bir kurum olarak huku-

kuna ve varlığına ters bir durum oluşturdu-
ğu ve bunun TÜSIAD tarafından endişe ile
izlendiği dile getirildi.

TÜSIAD heyetinin Göç, Mülteciler
ve Entegrasyondan Sorumlu Devlet Baka-
nı Maria Böhmer ile görüşmesinde ise, Al-
manya'da yaşayan Türk kökenli göçmen-
lerin entegrasyon sürecine değinildi. TÜ-
SIAD heyeti, Alman hükümetinin enteg-
rasyon konusunda attığı adımları, belirli
hassas konularda çekincelerini korumak-
la birlikte, olumlu gelişmeler olarak gör-
düğünü ancak göç yasasındaki değişiklik-
ler ile Türk kökenli göçmenlerin seçimler
ile ilgili tartışmalarda gündeme
gelmesinin, Türk toplumunun Alman-
ya'ya entegrasyonunu olumsuz etkilediği-
ni ifade etti.

5 Şubat tarihinde ise, Almanya İçişleri Bakanı
Wolfgang Schäuble TÜSIAD'a bir ziyarette bulundu.
Görüşme sırasında entegrasyon ve Türkiye-AB ilişkileri
ele alındı.

Hollanda Ziyareti

TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Do-
ğan Yalçındağ 19 Şubat tarihinde Hollanda'da, Turkey



TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ve Başkan Yardımcısı
Ferit F. Şahenk, 8 Mayıs'ta Avusturya Cumhurbaşkanı Heinz Fischer ile birlikte.

Institute tarafından Amsterdam'da düzenlenen bir
toplantıya katıldı. Türkiye'deki yatırım ortamı ve eko-
nomideki son durumun ele alındığı toplantıda konu-
şma yapan Arzuhan Doğan Yalçındağ, Türk ekonomisi-
nin ulaştığı düzey ile bölge ve dünya ekonomileri için-
deki konumu hakkında ayrıntılı bilgi verdi. Toplantı-
nın sonunda gerçekleştirilen panele de katılan Yalçın-
dağ, Türkiye'nin hedefinin kesinlikle AB'ye tam üyelik
olduğunu vurgulayarak, AB üyeliğinin aynı zamanda
bir kalkınma projesi olarak görüldüğünü belirtti.



TÜSIAD, 22 Nisan tarihinde Avusturya Dışişleri Bakanı Ursula Plassnik onuruna,
BUSINESSEUROPE Başkanı Ernest Antoine Seilliere'in de katıldığı bir akşam
yemeği düzenledi.

Avusturya Hükümeti İle Temaslar

TÜSIAD, 22 Nisan tarihinde Avusturya
Dışişleri Bakanı Ursula Plassnik onuruna bir
akşam yemeği düzenledi. Bakan Plassnik'in
Türkiye ziyareti sırasında gerçekleştirilen ye-
mekte, ikili ilişkiler ve Türkiye'nin AB müza-
kerelerinde Avusturya'nın tutumu ile ilgili
konular ele alındı.

TÜSIAD Yönetim Kurulu, 8 Mayıs ta-
rihinde Viyana'da siyaset ve iş dünyası tem-
silcileri ile temaslarda bulundu. TÜSIAD he-
yeti, Avusturya Cumhurbaşkanı Heinz
Fischer, Avusturya Ekonomi ve Çalışma Ba-
kanı Martin Bartenstein, Avusturya Başba-
kan Yardımcısı ve Maliye Bakanı Wilhelm



TÜSİAD'ın 15-16 Mayıs tarihlerinde Washington ziyareti çerçevesinde, "21. Yüzyılda ABD-Türkiye İlişkilerinin Temelleri Konferansı" düzenlendi.

Molterer ve Avusturya Parlamentosu 2. Başkanı Michael Spindelegger ile görüşmeler gerçekleştirdi. Ayrıca TÜSİAD'ın Avusturya'daki muadil kuruluşu Avusturya Sanayicileri Federasyonu (IV) üyeleriyle geniş katılımlı bir toplantıya katılım sağlandı. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın başkanlığındaki heyette, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ferit F. Şahenk, Brüksel Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası ve Dış İlişkiler Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi yer aldı.

Fransa Ziyareti

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, Avrupa İş Dünyası Konfederasyonu (BUSINESSEUROPE)'nin 4-5 Aralık tarihlerinde Paris'te düzenlenen Başkanlar Konseyi toplantısına katıldı. Toplantı kapsamında, küresel ekonomik krize karşı Avrupa iş dünyasının yeni stratejileri öncelikli gündem maddesi olarak yer aldı. Bu çerçevede, AB'nin Türkiye ve Balkanlar'ı da kapsayacak şekilde genişlemesine yönelik önerilerin de yer aldığı BUSINESSEUROPE öncelikleri ve toplantıda gündeme getirilen konular, AB Komisyonu Başkanı Jose Manuel Barroso'ya iletildi.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın da içinde bulunduğu Avrupa özel sektör heyeti, AB Dönem Başkanı Fransa'nın Cumhurbaşkanı Nicolas Sarkozy ile bir araya geldi. Toplantıda Avrupa özel sektörünün görüşleri Sarkozy'ye aktarıldı.

TÜSİAD heyetinde, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın yanısıra Genel Sekreter Dr. Haluk Tükel ve Brüksel Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası yer aldı.

Çek Cumhuriyeti Başbakanı İle Görüşme

Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ başkanlığındaki TÜSİAD heyeti, 9 Ekim tarihinde İstanbul'da Çek Cumhuriyeti Başbakanı Mirek Topolánek ile bir araya geldi. Görüşmede Türkiye'nin AB süreci, küresel ekonomik kriz ve iki ülke arasındaki ekonomik ilişkiler gündeme geldi.

Amerika Birleşik Devletleri Ziyareti

TÜSİAD, 15-16 Mayıs tarihlerinde Washington'da bir dizi görüşme gerçekleştirdi. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ başkanlığındaki heyet, 15 Mayıs tarihinde ABD Dışişleri Bakan Yardımcısı Daniel Fried ile bir araya geldikten sonra Brookings Enstitüsü'nde düzenlenen yemeğe katıldı. Aynı gün, "21. Yüzyılda ABD-Türkiye İlişkilerinin Temelleri Konferansı" düzenlendi ve "ABD Temsilciler Meclisi Yasa Tasarısı No.106: Yasal ve Olgusal Eksiklikler" (H.RES.106: Legal and Factual Deficiencies) raporu tanıtıldı. ABD Temsilciler Meclisi Dış İlişkiler Komitesi'nde kabul edilen, ancak Genel Kurul gündemine alınmayan Ermeni yasa tasarısı ile ilgili olarak, araştırmacı ve hukukçu David S. Saltzman tarafından hazırlanan raporda, yasa tasarısındaki eksiklikler ve tasarının ABD-Türkiye ilişkilerine olası etkileri ele alındı.

Heyet, 16 Mayıs tarihinde ise, ABD Dış İlişkiler Konseyi (CFR), Hazine Bakanlığı ve ABD Ulusal Güvenlik Konseyi (NSC) yetkilileri ile bir araya geldi. Uluslararası Para Fonu (IMF) temsilcilerini de ziyaret eden heyet, IMF Türkiye Masası Şefi Lorenzo Giorgianni ile bir görüşme gerçekleştirdi.

TÜSİAD heyetinde Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın yanı sıra Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran, TÜSİAD üyesi Cem Duna, Washington Temsilcisi Abdullah Akyüz, Ankara Temsilcisi Zafer Yavan, Dış İlişkiler Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi, Dış Politika Danışmanı Soli Özel ve Özel Projeler Danışmanı Memduh Karakullukçu yer aldı.

TÜSİAD International

20 Temmuz 2001 tarihli TÜSİAD Yönetim Kurulu kararı ile dernek tüzel kişiliği bünyesinde ayrı bir birim olarak TÜSİAD International kuruldu. Birimin amacı, iş geliştirme alanında daha planlı ve programlı hareket etmek ve diğer ülkelerin sanayici örgütleriyle yatırım ve ticaret ilişkilerini artırıcı şekilde ikili temasları geliştirmek olarak belirlendi. TÜSİAD International tarafından yıl boyunca yürütülen çalışmalar aşağıda belirtilmektedir.

Ülke Ziyaretleri

Ukrayna Ziyareti

9-10 Haziran tarihlerinde gerçekleştirilen ziyarete TÜSİAD International Yürütme Kurulu Başkan Vekili Osman F. Boyner ile TÜSİAD Yönetim



TÜSİAD International Yürütme Kurulu Başkan Vekili Osman F. Boyner, Ukrayna Sanayici ve Girişimciler Birliği (ULIE) Başkan Yardımcısı Alexandra Blavdzevich ile birlikte.



TÜSİAD International Yürütme Kurulu Başkanı Aldo Kaslowski.

Kurulu Üyesi Ali Kibar'ın başkanlığında 22 kişiden oluşan bir heyet katıldı. Ziyaret kapsamında T.C. Kiev Büyükelçisi Erdoğan Işcan, Ukrayna Sanayici ve Girişimciler Birliği (ULIE), Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD), Türk-Ukrayna İşadamları Derneği (TUID), InvestUkraine (Ukrayna Yabancı Yatırım Promosyon Merkezi) ve CONFEU (Ukrayna İşadamları Konfederasyonu) ile görüşmeler gerçekleştirildi. İlk ziyaretin yapıldığı 2004 yılının ardından gerçekleştirilen bu ikinci ziyaret sonrasında, Ukrayna'nın Türkiye için önemli yatırım ve ticaret fırsatları barındırdığının altı çizilerek, TÜSİAD üyelerinin daha fazla bilgilendirilmesi ve teşvik edilmesi doğrultusunda hem bir rapor hazırlanması hem de bir seminer düzenlenmesi kararlaştırıldı.

Çin Ziyaretleri

TÜSİAD International ve Şanghay Uluslararası Ticareti Destekleme Konseyi (CPIT) tarafından 8 Mayıs tarihinde Çin'in Şanghay kentinde "Türkiye: Çin'e En Yakın Avrupa Ülkesi" adlı seminer düzenlendi. Seminerin açılış konuşmaları TÜSİAD International Yürütme Kurulu Üyesi Aykut Eken, T.C. Şanghay Başkonsolosu Murat Ülkü ve CPIT Şanghay Başkan Yardımcısı Wang Lie tarafından

gerçekleştirildi. Çinli yatırımcılara Türkiye'nin yatırım potansiyelinin tanıtıldığı seminerde, T.C. Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Proje Direktörü İsmail Bitirim, TÜSIAD International Direktörü Tülay Kılıçdağı, Batı Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (BASİFED) Üyesi ve Ege Serbest Bölgesi (ESBAŞ) Çin Sorumlusu Alptekin Aydın ile Huawei Telekomünikasyon Genel Müdürü Qi Zhen birer konuşma yaptılar.

16-20 Kasım tarihlerinde, TÜSIAD International Yürütme Kurulu Üyesi Aykut Eken'in başkanlığındaki heyet, Çin'e bir iş geliştirme ziyareti gerçekleştirdi. Ziyaret kapsamında EUCCC (Avrupa Birliği Çin Ticaret Odası) ile Pekin'de "Türkiye ve Çin'de Enerji Sektörü ve Ekonomi" Semineri, ACFIC (Çin Sanayi ve Ticaret Federasyonu) ile Qindao'da "Çin-Türk İşbirliği Forumu/Türkiye Yatırım Teşvik Konferansı" düzenlendi. Ayrıca Çin Halk Cumhuriyeti Ticaret Bakanlığı Asya İşleri Dairesi Genel Müdür Vekili Liang Wentao ile Türkiye-Çin ikili ilişkileri üzerine görüş alışverişinde bulunuldu.

Temaslar

Resmi Heyetler İle Temaslar

11 Şubat tarihinde, İngiltere Ticaret & Yatırım Ajansı Başkanı Andrew Cahn, Uluslararası İşler Direktörü Nick McInnes, İngiltere Büyükelçisi Nick Baird ve İngiltere İstanbul Başkonsolosu Barbara Hay'den oluşan heyet ile görüşme yapıldı. TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski, TÜSIAD International Başkan Vekili Osman F. Boyner ve TÜSIAD International Yürütme Kurulu Üyesi Aykut Eken tarafından ağırlanan heyete, TÜSIAD Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Ümit İzmen tarafından Türkiye ekonomisi ve TÜSIAD Dış Politika Danışmanı Soli Özel tarafından iç politik gelişmeler



Türkiye-Çin arasındaki ekonomik ve ticari ilişkileri geliştirmek amacıyla 15 Nisan'da İstanbul'da Çin'in Shaanxi bölgesi heyeti ile bir toplantı düzenlendi.

hakkında bilgi verildi. İngiltere ve Türkiye arasındaki ticaret ve yatırım ilişkilerinin nasıl geliştirilebileceği hakkında fikir alışverişinde bulunuldu.

13 Mart tarihinde, TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski ile TÜSIAD Enerji Çalışma Grubu Üyesi Tuğrul Erkin, Kuzey Ren Vestfalya Eyaleti Ekonomi ve Enerji Bakanı Christa Thoben ve beraberindeki heyetle görüştü. Kuzey Ren Vestfalya'nın Türkiye'de bir yatırım teşvik ajansı ofisi açması vesilesiyle Türkiye'ye gelen Bakan Thoben, Türkiye ile ticaret ve yatırım ilişkilerini artırma isteklerini belirtti.

15 Nisan tarihinde, Türkiye ile Çin arasındaki ekonomik ve ticari ilişkileri geliştirmek amacıyla TÜSIAD International tarafından Çin'in Shaanxi bölgesi heyeti ile bir toplantı düzenlendi. İstanbul Valisi Muammer Güler'in katılımıyla gerçekleştirilen toplantıda, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, Shaanxi Valisi Zhao Leji, Çin Halk Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Sun Guoxiang, Shaanxi Bölgesi Makine ve Elektronik Ürünler İthalat-İhracatçıları Odası Genel Direktörü Li Xuemei ile TÜSIAD Yönetim Kurulu ve TÜSIAD International Yürütme Kurulu Üyesi Ali Kibar birer konuşma yaptılar. Bu toplantı sonunda, Shaanxi bölgesi ile ticari ilişkilerin geliştirilmesine yönelik anlaşmalar imzalandı.



16-20 Kasım tarihlerinde yapılan Çin ziyareti çerçevesinde "Çin-Türk İşbirliği Forumu" düzenlendi.

27 Ağustos tarihinde, Irak Kalkınma ve Planlama Bakanı Ali Baban ile bir toplantı yapıldı. TÜSIAD International Başkan Vekili Şerif Egeli'nin katıldığı toplantıda, Irak'ın sadece büyük şirketler için değil KOBİ'ler için de önemli fırsatlar sunduğu dile getirildi.

4 Eylül tarihinde, İspanya'nın yeni Ankara Büyükelçisi Joan Clos TÜSIAD International Yürütme Kurulu toplantısına konuk oldu. Toplantıda Türkiye-İspanya ilişkileri ve ikili ticaret ve yatırım ilişkilerinin geliştirilebileceği potansiyel alanlar üzerinde duruldu.

18 Eylül tarihinde, Hollanda İstanbul Başkonsolosu Onno Kervers, EVD (Ministry of Economic Affairs, Agency for International Business and Cooperation) Direktörü Ab van Ravenstein ve Konsolos Yardımcısı Paul Korff de Gidts ile bir toplantı yapıldı. TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski, Yürütme Kurulu üyesi Markus Slevogt ve TÜSIAD Genel Sekreter Yardımcısı A. Ümit İzmen'in katıldığı toplantıda, heyete Türkiye ekonomisi ve iç politik gelişmeler hakkında bilgi verildi; Hollanda-Türkiye arasındaki ticaret ve yatırım ilişkileri ele alındı.

30 Ekim tarihinde Kırgızistan Başbakanı H.E. Igor Chudinov ile bir toplantı yapıldı. TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ

ve TÜSIAD International Başkan Vekili Osman F. Boyner'in katıldığı toplantıda, ikili ticaret ve yatırım ilişkilerinin geliştirilmesi vurgulanarak, Türk yatırımcılar için Kırgızistan'daki avantajlar üzerinde duruldu.

13 Kasım tarihinde, Hong Kong'un AB Nezdinde Ekonomik ve Ticari İşler Özel Temsilcisi Mary Chow ve Ukrayna'nın yeni Ankara Büyükelçisi Sergiy Korsunsky TÜSIAD International Yürütme Kurulu toplantısına ayrı ayrı konuk oldu. Toplantıda ikili ticaret ve yatırım ilişkilerinin geliştirilebileceği potansiyel alanlar üzerinde duruldu ve güncel politik ve ekonomik gelişmeler hakkında görüş alış verişinde bulunuldu.

İş Dünyası Temsilcisi Kuruluşlarla İlişkiler

İtalyan Sanayiciler Konfederasyonu (Confindustria) ve İtalya Bölge Temsilcileri ile görüşmeler

10 Ocak tarihinde, Confindustria Dış İlişkiler Bölümü yetkilileri Carlo Calenda ve Laura Travaglia'nın İstanbul ziyareti çerçevesinde, ICE Direktörü Roberto Luongo, İtalya İstanbul Başkonsolosu Massimo Rustico, TÜSIAD Genel Sekreteri Dr. Haluk Tükel, TÜSIAD Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve TÜSIAD International Bölümü Sorumlusu Tülay Kılıçdağ'ın katılımı ile bir toplantı düzenlendi. Toplantıda, TÜSIAD Yönetim Kurulu'nun 29 Ekim 2007 tarihinde gerçekleştirdiği Roma ziyaretinde Confindustria yönetimi ile ikili ilişkileri geliştirmek amacıyla belirlenen konular çerçevesinde 2008 yılı içerisinde yapılacak faaliyetler görüşüldü.

21 Ocak tarihinde, İtalya'nın Piacenza bölgesinden gelen işadamları heyeti ile bir toplantı düzenlendi. TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski'nin başkanlık ettiği toplantıda Confindustria Piacenza Başkanı Sergio Giglio, ICE Direktörü Roberto Luongo ve Confindustria Piacenza Uluslararası İlişkiler Direktörü Maria Angela Spezia birer konuşma yaptılar. Konuşmaların ardından mobilya, makine, sağlık, bilişim teknoloji-

leri ve gıda sektörlerinde ikili iş görüşmeleri gerçekleştirildi.

3 Mart tarihinde, İtalya'nın Lombardi bölgesinde yer alan Lodi'den gelen, Lodi Ticaret Odası ve Lodi Yerel Bankası Başkanı Enrico Perotti başkanlığındaki heyete, TÜSIAD ve TÜSIAD International tanıtıldıktan sonra Türk ekonomisi, Türkiye'de iş yapma ortamı ve özellikle tarım ve gıda konularında bilgi verildi.

2 Mayıs tarihinde, TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski ve Yürütme Kurulu Üyesi Selçuk Saraçoğlu tarafından ağırlanan Umbria-Perugia heyetine Türkiye ekonomisi, makroekonomik durum ve yatırım ortamı hakkında bilgi verildi. KOBİ'lerin ağırlıklı olduğu bölge temsilcileri tarafından özellikle gıda (çikolata, et, süt) sektörüne ilgileri ifade edildi.

28 Temmuz tarihinde, Campania ve Salerno Ticaret ve Sanayi Odası temsilcileri ile yapılan görüşmede, heyete Türkiye ekonomisi ve yatırım ortamı hakkında bilgi verildi. Heyet TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski ve Yürütme Kurulu Üyesi Selçuk Saraçoğlu tarafından ağırlandı. Özellikle moda-tekstil, tarım, gıda ve bilişim konularında yatırım yapmak isteyen heyetin söz konusu sektörler hakkında bilgilenmesi sağlandı.

Ispanyol İşverenler Konfederasyonu (CEOE) ile çalışmalar

14 Nisan tarihinde, Ankara'da CEOE Uluslararası İlişkiler Bölümü yetkilisi Oscar Bocos ve İspanya'nın Ankara Ekonomi ve Ticaret Müsteşarı Juan Martinez Moreno'nun katılımıyla, GAP Idaresi Kalkınma ve Girişimcilik Genel Koordinatörü Ahmet Zahir Erkan, ÖİB Proje Grup Başkanı Yeşim Kurna ve İspanya'nın Ankara Büyükelçisi Luis Felipe Fernández De La Peña ile ayrı ayrı toplantılar gerçekleştirildi.

15 Nisan tarihinde ise, İstanbul'da, CEOE Uluslararası İlişkiler Bölümü yetkilisi Oscar Bocos ile birlikte TÜRKONFED, Türkiye Liman İşletmecileri Derneği (TÜRKLİM) ve UBCCE ile temaslarda bulunuldu.

2 Haziran tarihinde Madrid'de gerçekleştirilen ve TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski ile TÜSIAD International Direktörü Tülay Kılıçdağı'nın katıldığı toplantıda ise, TÜSIAD International ile CEOE'nin üçüncü ülkelerdeki deneyimlerini birbirleriyle paylaşmaları, bu konuda UBCCE'nin bir fırsat olarak değerlendirilmesi görüşüldü ve yenilenebilir enerji, biyoteknoloji, gıda ve sanayi-tarım konularının öncelikli sektörler olduğu vurgulandı.

Abu Dabi Ticaret ve Sanayi Odası Heyeti ile toplantı

3 Mayıs tarihinde İstanbul'da düzenlenen toplantıda, TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski açılış konuşmasını gerçekleştirdi. Abu Dabi Ticaret ve Sanayi Odası üyesi firma temsilcileri ile TÜSIAD üyelerinin katıldığı toplantıda iki ülke arasındaki işbirliği imkanları ele alındı ve ikili görüşmeler gerçekleştirildi.

ICIE (Uluslararası Sanayiciler ve Girişimciler Kongresi) Heyeti ile toplantı

23 Ekim tarihinde, TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski, ICIE Başkan Yardımcısı Vladimir Kolmogorov ve ICIE Üyesi Elçin Seyidof ile bir görüşme yaptı. Toplantıda ICIE ve TÜSIAD ile ilgili karşılıklı bilgi alış verişinde bulunuldu, Rusya ve Türkiye ekonomisindeki son gelişmeler değerlendirildi ve Türk yatırımcılar için Rusya'daki yatırım fırsatları ele alındı.

CCPIT Xiamen Alt Konseyi (Çin Uluslararası Ticareti Destekleme Konseyi) Heyeti ile toplantı

5 Aralık tarihinde, CCPIT Xiamen Alt Konseyi Başkanı Lin Shuxi başkanlığında, Çin'in tekstil, mermer, taş, lojistik gibi değişik sektörlerinden gelen işadamlarından oluşan bir heyet ile TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski'nin ev sahipliğinde bir toplantı yapıldı. Heyete Türkiye ekonomisi, mermer, mermer makineleri ve makine sektörü konularında bilgi verildi.

Forum ve Seminerler

Türk-Yunan İş Forumu

25 Ocak tarihinde, DEİK ile birlikte, Yunanistan Başbakanı Kostas Karamanlis ile T.C. Başbakanı Recep Tayyip Erdoğan'ın katılımıyla Türk-Yunan İş Forumu İstanbul'da düzenlendi. Forumda iki başbakanın yanı sıra TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, TOBB Yönetim Kurulu Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, Yunanistan Sanayicileri Federasyonu (SEV) Başkanı Dimitris Daskalopoulos, SEV Genel Sekreteri ve Uluslararası İlişkiler Bölümü Başkanı Dr. Athanase Lavidas ve DEİK/Türk-Yunan İş Konseyi Başkanı Selim Egeli açılış konuşmalarını yaptılar. Ardından iki ülkenin yatırım ortamları hakkında bilgi verildi, karşılıklı ve üçüncü ülkelere yapılan ortak yatırımlardan örnekler sunuldu ve bilişim teknolojileri, tarımsal sanayi, ilaç, kozmetik, perakende, turizm ve enerji sektörlerinde işbirliği potansiyelleri üzerinde duruldu.

Batı Balkanlarda Yatırım Olanakları Semineri

4 Mart tarihinde, Dünya Bankası kuruluşları MIGA (Çok taraflı Yatırım Garanti Ajansı) ve IFC

(Uluslararası Finans Kurumu) ile işbirliği içerisinde İstanbul'da "Batı Balkanlar'da Yatırım Olanakları Semineri" düzenlendi. Arnavutluk, Bosna Hersek, Hırvatistan, Makedonya, Sırbistan ve Karadağ ülkelerinin yatırım promosyon ajanslarından temsilcilerin katıldığı seminerin açılış konuşmasını TÜSİAD International Başkan Vekili Osman F. Boyner yaptı. Seminerde ülke sunumlarının ardından ikili görüşmeler gerçekleştirildi.

Uluslararası Finans Kurumlarının Kredi ve İhale Olanakları ve Özel Sektör Programları Semineri

5 Mayıs tarihinde İstanbul'da düzenlenen seminerin açılış konuşması TÜSİAD International Başkanı Aldo Kaslowski tarafından gerçekleştirildi. Önde gelen uluslararası finans kurumlarının kredi, ihale ve özel sektör programlarının ele alındığı toplantıya AK Yatırım Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ziya Akkurt başkanlık yaptı. Toplantıda Dünya Bankası Türkiye Direktörü Ulrich Zachau, Uluslararası Finans Kurumu Güney Avrupa ve Orta Asya Bölge Direktörü Shahbaz Mavaddat, Avrupa Yatırım Bankası İstanbul Ofisi Başkanı Alain Terrailon, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası'ndan Kıdemli Bankacı Gülsema Çerezci ve Danışmanlık Hizmetleri Birimi Yöneticisi ve Tedarik ve Satın Alma Departmanı Yönetici Vekili Dilek Macit ile Karadeniz Ticaret ve Kalkınma Bankası Finansal Kurumlar Direktörü Nejdet Sarısözen birer sunum yaptılar.

Lüksemburg İş Heyeti ile Toplantı

9 Eylül'de İstanbul'da gerçekleştirilen ve Lüksemburg Ekonomi ve Dış Ticaret Bakanı Jeannot Crecké'nin de katıldığı toplantıda, açılış konuşmasını TÜSİAD International Başkan Vekili Osman F. Boyner gerçekleştirdi. Prof. Dr. İlter Turan politik gelişmeler, ekonomist Baturalp Candemir Türkiye ekonomisinde son gelişmeler ve



Türk-Yunan İş Forumu, 25 Ocak tarihinde gerçekleştirildi.

Yatırım Promosyon ve Destek Ajansı Başkanı Alpaslan Korkmaz ise yatırım ortamı hakkında sunum yaptılar.

Dünya Bankası Grubu Türkiye Seminerleri

TÜSİAD, TÜRKONFED ve Dünya Bankası işbirliği ile gerçekleştirilen seminerler dizisi 24 Haziran'da Eskişehir'de, 25 Haziran'da Bursa'da, 24 Eylül'de İstanbul'da ve 14 Ekim'de Antalya'da devam etti. Seminerlerde Dünya Bankası faaliyetlerinin yanı sıra, KOBİ'lere sağlanan Dünya Bankası kredileri ve bunları kullanma yöntemleri anlatıldı. Seminerlerde Dünya Bankası Ankara Ofisi yetkilileri tarafından "Türkiye'de Dünya Bankası: Öncelikler ve Programlar" ve "Dünya Bankası ile İş Yapmanın Yolları ve İhale Prosedürleri" konularında sunumlar yapıldı. Türkiye Sınai ve Kalkınma Bankası Kurumsal Pazarlama Bölümü yetkilileri ise "KOBİ'lere Sunulan Avantajlı Kredi Destekleri" başlıklı sunum yaptılar.

Rusya'da Ticaret ve Yatırım Olanakları/Tataristan ve Başkortostan Örnekleri Semineri

21 Ekim tarihinde İstanbul'da düzenlenen seminerin açılış konuşmasını TÜSİAD International Yürütme Kurulu Üyesi Muhsin Mengütürk yaptı. T.C. Moskova Baş Ticaret Müşaviri Bahri Can Çalıcıoğlu, Rusya Federasyonu Ticaret Müşavirliği İstanbul Şubesi Baş Uzmanı Alexander Denisov, Tataristan Cumhuriyeti Türkiye Temsilcisi Radik R. Gimatdinov ve Başkortostan Cumhuriyeti Temsilcisi Kaşaubiy Miziev'in katıldığı seminerde Türk yatırımcılara Rusya'daki yatırım potansiyeli tanıtıldı.

Bosna Hersek'te Turizm Alanında Yatırım Olanakları Semineri

26 Kasım tarihinde Dünya Bankası alt kuruluşu FIAS (Dış Yatırım Danışmanlık Servisi) ve FIPA (Bosna & Hersek Dış Yatırım Teşvik Ajansı) ile işbirliği içerisinde "Bosna Hersek'te Turizm Alanında



5 Mayıs tarihinde "Uluslararası Finans Kurumlarının Kredi ve İhale Olanakları ve Özel Sektör Programları Semineri" düzenlendi.

Yatırım Olanakları Semineri" İstanbul'da düzenlendi. FIAS ve FIPA'dan uzmanların katıldığı seminerin açılış konuşmasını TÜSİAD Üyesi Zeynep Silahtaroglu Baykal yaptı. Türk yatırımcılara Bosna Hersek'in yatırım iklimi hakkında bilgi verildikten sonra; dağ ve kayak, su ve eko, spa ve güzellik turizmi alanında beş farklı yatırım projesi tanıtıldı.

Çalışma Grupları

Bağımsız Varlık Fonları Çalışma Grubu

Başkanlığını Markus C. Slevogt'un yaptığı çalışma grubu Ahmet Atasoy, Ayça Sevimay, Çiğdem Erkman, Fethi Pekin, Huzur Keskin, Kağan Yıldırım, Metin Bonfil, Poyraz Koğacıoğlu, Umurcan Gago, Yavuz Canevi (Çalışma Grubu Üyeleri), Hale Hatipoğlu (TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı), Tamer Şen (TÜSİAD International Bölümü Sorumlusu ve Raportör) ve Aslı Başkaracaoğlu (Uzman Yardımcısı)'ndan oluştu.

Son dönemde finans ve yatırım çevrelerinin ilgi odağı haline gelen bağımsız varlık fonları ("Sovereign Wealth Funds") konusunda kurulan Çalışma grubunun amacı bağımsız varlık fonlarına yönelik bir ülke stratejisi ve eylem planı için faaliyetlerini sürdürdü.

Irak Çalışma Grubu

Başkanlığını Şerif Egeli'nin yaptığı çalışma grubu Ali Özyiğit, Arnold Hornfeld, A. Sacit Oray, Cem Duygulu, Cüneyt Antep, Ferhat Nasıroğlu, Fethi Süer, Kadir Çankırı, Osman Feyzi Boyner, Sarp Turanlıgil, Şeyda Altuğ Sağlamlar, Volkan Kazova (Çalışma Grubu Üyeleri), Hale Hatipoğlu (TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı), Zafer Gazi (TÜSİAD Dış İlişkiler Bölümü Sorumlusu), Tamer Şen (TÜSİAD International Bölümü Sorumlusu ve Raportör) ve Aslı Başkaracaoğlu (Uzman Yardımcısı)'ndan oluştu.

Irak'taki Türk yatırımlarını artırmak, her iki ülkenin özel sektörleri ile ilgili kamu kurumları arasında daha yüksek seviyede bir işbirliğine ulaşmak ve mevcut ticaret ve yatırım ortamı hakkındaki bilgi seviyesini artırmak amacıyla Irak Çalışma Grubu kuruldu. Çalışma grubu özel sektörler ve ilgili kamu kurumları dahil olmak üzere tüm ilgili taraflarla bir işbirliği platformu oluşturma, Irak'taki ticaret ve yatırım iklimini araştırma ve elde edilen bilgiyi Türk iş dünyası ile paylaşma, konu hakkındaki ulusal ve uluslararası toplantıları ve yayınları takip etme, "TÜSİAD Irak Stratejisi" oluşturma ve "TÜSİAD International Eylem Planı" hazırlama konularında faaliyet göstermeyi planladı.

TÜSİAD International Inovasyon Seviyeleme Çalışma Grubu

Başkanlığını TÜSİAD International Yürütme Kurulu Üyesi Adnan Nas'ın yapacağı "TÜSİAD International Inovasyon Seviyeleme Çalışma Grubu" muadil örgütlerle uluslararası planda inovasyon konusunda bir işbirliği platformu oluşturulması, TÜSİAD International'ın iş geliştirme yönündeki faaliyetlerine inovasyon boyutunun kazandırılması, gelişmiş ülkeler ve Türkiye'yi kapsayacak ve sektörler bazında patent, marka, teşvik, dağıtım zincirleri gibi konularda kıyaslama araştırmaları yapılması ve TÜSİAD, TÜRKONFED, TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu ve Ulusal Inovasyon Girişimi koordinasyonunda yürütülen "Bölgesel Inovasyon

Merkezleri" projesi kapsamında oluşturulacak olan merkezler ile yurtdışındaki benzer yapılar arasında işbirliği sağlanması konularında faaliyet yürütülmesi amacıyla kuruldu.

Diğer Faaliyetler

TÜSİAD, Münih merkezli düşünce kuruluşu Güneydoğu Avrupa Derneği (Südosteuropa-Gesellschaft) ile birlikte, 29-30 Mayıs tarihlerinde Berlin'de "Avrupa Birliği ve Türkiye'nin Karadeniz Bölgesel İşbirliği'ne Bakışı" temalı bir konferans düzenledi. Federal Almanya Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Bakanlığı ile Karadeniz ve Hazar Bölgesi Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonları Uluslararası Birliği'nin (UBCCE) de destek verdiği konferansın açılış konuşmaları, Almanya Dışişleri Bakan Yardımcısı ve Südosteuropa-Gesellschaft Başkanı Gernot Erler ile T.C. Dışişleri Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Selim Kuneralp tarafından yapıldı. Konferansta, TÜSİAD Enerji Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı Tuğrul Erkin, TÜSİAD Brüksel Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası ve TÜSİAD International Başkanı Aldo Kaslowski birer konuşma gerçekleştirdiler.

3 Haziran tarihinde Madrid'de gerçekleştirilen ve ICEX (İspanyol Dış Ticaret Enstitüsü) ile PromoMadrid'in organize ettiği "Türkiye: İspanyol Yatırımcılar için Fırsatlar" seminerinde TÜSİAD International Başkanı Aldo Kaslowski bir konuşma yaptı.

28 Haziran tarihinde İstanbul'da gerçekleştirilen "30. Uluslararası Adizes Konferansı"nda TÜSİAD International Başkanı Aldo Kaslowski "Türkiye-Avrupa Birliği İlişkileri" üzerine bir konuşma yaptı.

21 Kasım tarihinde Ekonomist Dergisi tarafından Marsilya'da düzenlenen "4. Avrupa-Akdeniz Hükümetler ve İş Dünyası Buluşması"nda, TÜSİAD International Başkanı Aldo Kaslowski "Avrupa'daki Yükselen Pazarlardaki Yatırım Fırsatları: Türkiye" başlıklı bir konuşma yaptı.

TÜSİAD

Temsilcilikleri ve Büroları

TÜSİAD'ın Ankara, Brüksel ve Washington, D.C. temsilcilikleri ile Paris, Berlin ve Pekin bürolarının faaliyetleri aşağıda belirtilmektedir.

Ankara Temsilciliği

TÜSİAD Ankara Temsilciliği, katılımcı demokrasi ilkeleri doğrultusunda, yasama ve yürütme süreçlerine TÜSİAD'ın etkili katılımını sağlamak ve TÜSİAD'ı Ankara'da TBMM, hükümet, kamu kurum ve kuruluşları ile dış temsilcilikler nezdinde temsil etmek amacıyla çalışmalarını sürdürdü.

Yasama Sürecinin Takibi

Ankara Temsilciliği yasamaya ilişkin faaliyetler bağlamında bir yandan TBMM ihtisas komisyonları, TBMM Genel Sekreterliği ve siyasi partilerin TBMM grupları, diğer yandan Başbakanlık, ilgili Bakanlıklar ve kamu kurum ve kuruluşları ile mevzuat hazırlık süreçlerine ilişkin kapsamlı görüşmeler gerçekleştirdi. Hazırlanan mevzuat taslaklarının TÜSİAD'a görüş için sunulması sürecinde köprü ve katalizör rolü oynayan temsilcilik, bu taslaklara ilişkin TÜSİAD görüşlerinin gerek TBMM ihtisas komisyonlarında, gerekse Başbakanlık ve ilgili bakanlık temsilcileri nezdinde değerlendirilmesini sağladı. Ayrıca bürokratlar ve siyasilerle temasları aracılığı ile kapsamlı ve zamanlı istişareler yürüttü.

TBMM ihtisas komisyonlarının toplantılarına katılım sağlayarak TÜSİAD görüşlerini sözlü olarak da aktaran temsilcilik, bu bağlamda TBMM Plan ve

Bütçe Komisyonu'nda Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası'na ilişkin kanun tasarısına ve Elektrik Piyasası Kanununa ilişkin tasarıya dair düzenlenen toplantılara; TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu'nda gerçekleştirilen Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun Tasarısı'na ilişkin toplantılara; TBMM Adalet Komisyonu'nda gerçekleştirilen Türk Ticaret Kanunu Tasarısı, Türk Borçlar Kanunu Tasarısı, Yargıtay Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı ve Türk Ticaret Kanununun Yürürlük ve Uygulama Şekline Dair Kanun Tasarısı'na ilişkin toplantılarına katılarak TÜSİAD görüşlerini aktardı.

TÜSİAD görüşlerinin yazılı ve sözlü aktarımı amacıyla Elektronik Haberleşme Kanunu Tasarısı, Kamu İhale Kanunu ile Kamu İhale Sözleşmeleri Kanununa ilişkin kanun tasarısı ve Organize Sanayi Bölgeleri Kanununda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun Tasarısı'na ilişkin olarak TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Başkanı Dr. Soner Aksoy ile; Kamu İhale Kanunu'na ilişkin kanun tasarısı ile ilgili olarak TBMM Bayındırlık, İmar, Ulaştırma ve Turizm Komisyonu Başkanı Mustafa Demir ile görüşmeler gerçekleştirildi.

Gümrük Kanunu'nda değişiklik tasarısı ve Doğrudan Yabancı Yatırımlar Kanunu ve Tapu Kanunu konularında ilgili düzenlemelere yönelik olarak ilgili kamu kurumlarıyla kapsamlı görüş alış verişlerinde bulunuldu ve TÜSİAD görüşleri aktarıldı. Ayrıca Birleşmiş Milletler Kalkınma Fonu



TÜSİAD Ankara Temsilciliği'nin bulunduğu bina.

(UNDP) tarafından yürütülen “Yasama Sürecine Sivil Toplumun Katılımı” projesine katkı sağlandı ve bu çerçevede T.C. Başbakanlık ve UNDP ortaklığıyla, Parlamenter Danışmanları Derneği ve Yasama Derneği'nin katkılarıyla düzenlenen "Yasa Yapma Süreçlerinde Etkin Sivil Katılım Projesi Eğitim Programı"nda sunumlar gerçekleştirildi.

Temsilcilik, yasama süreci gelişmelerinin yetkili TÜSİAD organlarına bildirim görevi doğrultusunda, başta TÜSİAD Yönetim Kurulu ve Parlamento İşleri Komisyonu olmak üzere çeşitli TÜSİAD komisyon ve çalışma grubu toplantılarına katıldı ve sunumlar gerçekleştirdi. Ayrıca temsilcilik tarafından münhasıran TÜSİAD üyelerine yönelik olarak hazırlanan üç ayrı süreli yayın vasıtası ile yasama sürecinin, AB'ye uyum sürecinin ve Ankara'da yaşanan gelişmelerin yakından izlenmesine katkı sağlandı. Bu bağlamda “Ankara Bülteni” ve “Ankara Bülteni Yasama Süreci Ara Sayısı” aracılığıyla on beş günlük dönemlerle ve “AB Müzakere Başlıklarına Güncel Bakış: Temel Uyum Alanları ve Hukuki İzdüşüm” yayını ile dört aylık dönemlerle gelişmeler aktarıldı.

Avrupa Birliği'ne Uyum Sürecinin İzlenmesi

Temsilcilik tarafından AB “tarama süreci” çalışmaları yakından takip edildi; başta TÜSİAD'ın ve genel olarak sivil toplumun müzakere sürecine zamanlı ve etkili katılımını temin etmek üzere, AB'ye uyum sürecinde karşılaşılabilecek zorluklar ve benimsenecek çalışma modelleri konularında temaslar gerçekleştirildi. Bu bağlamda, Dışişleri Bakanlığı, Avrupa Birliği Genel Sekreterliği, Müzakere İzleme ve Yönlendirme Komitesi üyeleri başta olmak üzere çeşitli kamu kurum ve kuruluşlarının müzakere başlıklarına ilişkin heyet başkanları ile toplantılar ve ikili görüşmeler gerçekleştirildi.

Temsilcilik, AB'ye uyum ve müzakere sürecinde mevzuat dönüşümüne ilişkin öngörüler konusunda önceden bilgilendirme ve sürecin izlenmesini sağlamak amacıyla yılda üç defa yayımladığı “AB Müzakere Başlıklarına Güncel Bakış: Temel Uyum Alanları ve Hukuki İzdüşüm” başlıklı raporun

yeni sayılarını yayımladı. Bu olağan faaliyetlerin yanısıra iki özel faaliyet grubu daha gerçekleştirildi. Bunlardan ilki; Türkiye'nin AB'ye üyelik sürecine ilişkin olarak gerçekleştirilen ABD, İngiltere, Almanya, Fransa, İtalya, İspanya, Portekiz, Avusturya, Danimarka, Hollanda ve Çek Cumhuriyeti büyükelçilerini kapsayan bir seri görüşme oldu. İkinci grup faaliyet bağlamında ise, Brüksel'e bir ziyaret programı aracılığıyla TÜSİAD Brüksel Temsilciliği, AB Parlamentosu, AB Komisyonu, AB Ekonomik ve Sosyal Konseyi, European Policy Centre (EPC), Friends of Europe, BUSINESSEUROPE ve TÜSİAD'ın AB ülkelerindeki çeşitli muadil kuruluşlarının temsilcileri (Alman Sanayi Federasyonu/BDI, Fransız Girişimciler Hareketi/MEDEF vb.) ile temaslar yapıldı.

Ayrıca TBMM, AB Nezdindeki T.C. Daimi Temsilciliği, Dışişleri Bakanlığı, Dış Ticaret Müsteşarlığı ve Avrupa Birliği Genel Sekreterliği ile AB uyum sürecinin takibi çerçevesinde temaslar gerçekleştirildi.

Dışişleri Bakanı Ali Babacan'ın katıldığı 59. Türkiye-AB Karma Parlamento Komisyonu (KPK) ve AB Parlamentosu Dışişleri Komisyonu toplantılarına katılım sağlandı. Ankara'da gerçekleştirilen 60. KPK Toplantısı da takip edildi.

Uyum süreci açısından kritik iki belge olan 2008 yılı Ulusal Program Taslağı ve Yargı Reformu Stratejisi Taslağı konularında istişareler yürüten temsilcilik, bu belgelere ilişkin TÜSİAD görüşlerinin oluşturulması ve aktarımı süreçlerine katkı ve bu belgelere ilişkin değerlendirme toplantılarına katıldı. Ayrıca Gümrük Birliği Ortaklık Komitesi (GBOK) gelişmeleri de takip edildi ve bu kapsamda ilgili kamu kurumlarına gerekli bilgi aktarımları sağlandı.

Kurumsal İletişim Platformlarına Katılım

Temsilcilik, bir yandan siyasi gündeme ilişkin olarak TBMM'de siyasi partilerin grup başkanvekilleri, milletvekilleri ve ilgili bakanlıkların temsilcileri ile görüşmeler gerçekleştirirken, diğer yandan başta AB'ye uyum süreci ve IMF destekli makro uyum programının takibi konularında olmak üzere yabancı



TÜSİAD'ın geleneksel Yüksek İstişare Konseyi kokteyli 19 Aralık tarihinde Ankara'da düzenlendi.

misyonlarla TÜSİAD Yönetim Kurulu adına temaslarını sürdürdü. Güncel verilerle siyasi ve iktisadi gelişmelerde son durum da “Ankara Bülteni” aracılığı ile aylık olarak sunulmaya devam edildi.

Ankara Temsilciliği ilgili TÜSİAD yapılarını temsilen veya ilgili TÜSİAD yapıları ile birlikte; Ekonomi Koordinasyon Kurulu, İhracat Koordinasyon Kurulu, e-Dönüşüm Türkiye İcra Kurulu, T.C. Başbakanlık Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Danışma Kurulu, İnsan Kaynaklarının Mesleki Eğitim Yoluyla Geliştirilmesi Projesi Yürütme Kurulu, Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK), YOİKK Yönlendirme Kurulu, YOİKK İstihdam Teknik Komitesi, YOİKK KOBİ Teknik Komitesi, Türk Alman İşbirliği Konseyi hazırlık toplantıları ve müzakere başlıklarına ilişkin tarama bilgilendirme toplantıları başta olmak üzere çok sayıda çalışma ve toplantıya da katılım ve katkı sağladı.

Temaslar ve Toplantılar

TÜSİAD Ankara Temsilciliği, Genel Sekreterlik tarafından yürütülen çalışmalara katkı sağlamaya devam etti. Bu çerçevede, TÜSİAD Yönetim Kurulu toplantılarına ve Parlamento İşleri Komisyonu toplantılarına düzenli katılım sağlanarak Ankara'nın siyasi ve hukuki gündemi hakkında sunumlar

gerçekleştirildi, Şirketler Hukuku Çalışma Grubu, Yargı ve Temel Haklar Çalışma Grubu, Dış Ticaret ve Gümrük Birliği Çalışma Grubu ve Eğitim Çalışma Grubu çalışmalarına da katılım veya katkı sağlandı.

Temsilcilik ayrıca Yönetim Kurulu'nun Ankara ziyaret programının hazırlık çalışmalarını üstlendi ve programa iştirak etti. Benzer şekilde, 2007 yılı “TÜSİAD Bosphorus Prize for European Understanding” Dış Politika Ödülü'nün İsveç Dışişleri Bakanı Carl Bildt'e, Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Prof. Dr. Mehmet Aydın tarafından; 2008 yılı ödülünün ise İtalya eski Dış Ticaret Bakanı ve Senato Başkan Yardımcısı Emma

Bonino'ya Dışişleri Bakanı Ali Babacan tarafından takdimlerinin gerçekleştirildiği ödül törenlerinin düzenlenmesine katkı sağladı. Yüksek İstişare Konseyi'nin geleneksel Ankara resepsiyonunun, T.C. Cumhurbaşkanı Abdullah Gül'ün onur konluğu olduğu Yüksek İstişare Konseyi'nin organizasyonlarını gerçekleştirdi.

Cumhurbaşkanı Abdullah Gül ve beraberindeki heyet ile birlikte Japonya'ya yapılan resmi ziyarete ve Tokyo'da gerçekleştirilen Türk-Japon İş Forumu'na katılım sağlandı ve Nihon Keidanren ile temaslarda bulunuldu. Ayrıca TÜSİAD'ı ziyaret eden Japon işadamı heyetine TÜSİAD International ile birlikte Türkiye ve TÜSİAD hakkında sunum gerçekleştirildi. TÜSİAD Pekin Bürosu Direktörü Iraz Turhan ile birlikte Çin Halk Cumhuriyeti Büyükelçisi Xiaosheng Gong ve eski Büyükelçisi Guoxiang Sun'a ziyaret gerçekleştirildi.

Ankara Temsilciliği'nin doğrudan temasları ve TÜSİAD Yönetim Kurulu ile birlikte gerçekleştirdiği temaslar arasında Cumhurbaşkanı Abdullah Gül, 10. Cumhurbaşkanı Ahmet Necdet Sezer, TBMM Başkanı Köksal Toptan, Başbakan Recep Tayyip Erdoğan, Devlet Bakanı ve Ekonomik Koordinasyondan Sorumlu Başbakan Yardımcısı Prof. Dr. Nazım Erken, Maliye Bakanı Kemal Unakıtan, Çalışma ve Sosyal

Güvenlik Bakanı Faruk Çelik, Sağlık Bakanı Recep Akdağ, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Hilmi Güler, Devlet Bakanı Cemil Çiçek, Sanayi ve Ticaret Bakanı Zafer Çağlayan, AKP Grup Başkanvekili Sadullah Ergin, MHP Grup Başkanvekili Mehmet Şandır, CHP Grup Başkanvekili Kemal Kılıçdaroğlu, TBMM Adalet Komisyonu Başkanı Ahmet İyimaya, Dışişleri Bakanlığı Müsteşarı Ertuğrul Apakan, Maliye Bakanlığı Müsteşarı Hasan Basri Aktan, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Müsteşarı Selahattin Çimen, DPT Müsteşarı Ahmet Tıktık, Hazine Müsteşarı H. İbrahim Çanakçı, Başbakanlık Gümrük Müsteşarı M. Emin Zararsız, ABGS Genel Sekreteri Oğuz Demiralp ve çok sayıda bakanlığın müsteşar yardımcıları yer aldı.

Temsilcilik, BUSINESSEUROPE Başkanı Ernest-Antoine Seillière ve BUSINESSEUROPE Genel Sekreteri Philippe de Buck ile birlikte Başbakan Recep Tayyip Erdoğan, Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Prof. Dr. Nazım Ekren ve TİSK Başkanı Tuğrul Kutadgobilik ile TÜSIAD toplantılarına da katılım ve katkı sağladı.

Ayrıca siyasi ve hukuki gündemin özel olarak istişare edilmesi amacıyla meslek kuruluşları, sendikalar ve sektörel kuruluş başkanlarına yönelik olarak gerçekleştirilen ziyaret programının Ankara ayağı Ankara Temsilciliği tarafından organize edildi. Bu program doğrultusunda TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ve TÜSIAD Ankara Temsilcisi Zafer A. Yavan tarafından TESK Genel Başkanı Bendeve Palandöken, TÜRK-İŞ Genel Başkanı Mustafa Kumlu, HAK-İŞ Genel Başkanı Salim Uslu ve KAMU-SEN Genel Başkanı Bircan Akyıldız'a ziyaretler gerçekleştirildi.

Ankara Temsilciliği ilgili TÜSIAD yapılarını temsilen veya ilgili TÜSIAD yapıları ile birlikte çeşitli kuruluşların toplantılarına katıldı. Bu çerçevede, "OECD-SIGMA 2008 Yılı Değerlendirmesi: Kamu Hizmeti ve İdari Yasal Çerçeve" toplantısı, TBMM-Hollanda Maliye Bakanlığı ortak MATRA-FLEX Projesi "TBMM Bütçe Sürecindeki Etkinliğinin ve TBMM Genel Sekreterliğinin İdari Kapasitesinin Artırılması Toplantısı", "Etik Günü ve Haftası Etkinlikleri

Koordinasyon Toplantısı", Türkasya Stratejik Araştırmalar Merkezi (TASAM) "2008 Türkiye-Afrika Gündemi" toplantısı, Yasama Derneği Genel Kurulu, TTGV Kurucular Kurulu, Yatırımcı Danışma Konseyi (YDK), YOİKK teknik komiteleri, Türk-Alman İşbirliği Konseyi hazırlık toplantıları, TÜSIAD tarafından düzenlenen çeşitli seminer ve rapor tanıtımları başta olmak üzere çok sayıda seminare de katılım sağladı. Olağan görüşmeler çerçevesinde Dünya Bankası, BM, UNDP, IMF, National Democratic Institute, British Council ve Eurasia Group ile temaslar sürdürüldü.

Brüksel Temsilciliği

Brüksel Temsilciliği, Türk özel sektörünün AB kurumları nezdinde temsili, TÜSIAD ve TİSK'in, Avrupa özel sektörü temsil kuruluşu Avrupa İş Dünyası Konfederasyonu (BUSINESSEUROPE) dahilinde temsili, Avrupa ve uluslararası kamu ve



TÜSIAD Brüksel Temsilciliği

özel sektör kuruluşlarının Türkiye hakkında bilgilendirilmesi ve Türkiye'nin tanıtımına katkı gibi temel görev alanlarında etkinliklerini sürdürdü.

BUSINESSEUROPE Nezdinde

Etkinlikler

BUSINESSEUROPE'un karar, danışma ve uzmanlık birimleri toplantılarına TÜSİAD'ın katılımı sağlanarak bu toplantılarda TÜSİAD'ın görüşleri iletil-di, hazırlanan belgelere katkıda bulunuldu. BUSI-NESSEUROPE kanalıyla ulaşılan bilgiler TÜSİAD'ın AB'ye uyum süreci çalışmalarında ele alındı ve gerek-tiginde ilgili Türk devlet birimlerine aktarıldı.

TÜSİAD Brüksel Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası, haziran ayında Ljubljana'da ve aralık ayında Paris'te gerçekleştirilen BUSINESSEUROPE Başkanlar Konseyi toplantılarına, Yürütme Kurulu toplantılarına, ayda iki defa yönetim kurulu görevini yerine getiren Daimi Delegeler Kurulu'na katıldı ve BUSINESSEUROPE Başkanı Ernest-Antoine Sellière'in İstanbul ve Ankara gezilerinde bulundu. Ayrıca ABD-AB ilişkileri, AB-Çin ilişkileri, Enerji ve Bilgi Toplumu çalışma gruplarını izledi.

Araştırmacı ve Proje Yöneticisi Dilek Iştar Ateş, BUSINESSEUROPE Dış İlişkiler Komisyonu toplantıları, Sanayi İşleri, Ekonomik ve Mali İşler, Kamu Alımları, Enerji, Dünya Ticaret Örgütü, İkili Ticari İlişkiler çalışma gruplarına katıldı. BUSI-NESSEUROPE ile ortak olarak başlatılan BOSMIP-II AB Mevzuatı Eğitim Projesi'nin yöneticiliğini sürdürdü ve bu kapsamda İstanbul'da düzenlenen 10-11 Nisan tarihli "Rekabet ve Devlet Yardımları" ve 20-21 Kasım tarihli "AB'de Enerji ve Ulaştırma" konulu seminerlerin koordinasyonunu üstlendi. Araştırmacılar Ender Mersin ve Suna Orçun, BUSI-NESSEUROPE Sosyal İşler, Hukuki İşler ve Tek Pazar Komisyonları çalışmalarına katıldılar. Çeşitli çalışma gruplarına TÜSİAD üyelerinin şirketlerinden uzman-ların ve TÜSİAD Genel Sekreterliği uzmanlarının katılımı sağlandı. Temsilcilik görevlileri BUSINESSEUROPE'un Brüksel'de düzenlediği çeşitli uluslararası konferans ve etkinliklerde yer alarak Türk özel sektörünün görüşlerini aktardı.

TÜSİAD Brüksel Temsilciliği, "Avrupa İş Dünyası Gündemi" başlığıyla aylık olarak Avrupa özel sektörüne ilişkin öncelikli konuları ve bu konu-lar etrafında oluşan siyaset gündemini özetleyen aylık bülteni düzenli olarak yayımlamayı sürdürdü.

AB Nezdinde ve Uluslararası

Alandaki Etkinlikler

Yıl boyunca AB ve uluslararası çevrelerle düzenli temas halinde bulunan temsilci Dr. Bahadır Kaleağası birçok AB bakanı, Avrupa parlamenterleri, AB Komisyonu yetkilisi, Avrupa, ABD, Çin, Rusya, Hindistan, Japonya ve Türki Cumhuriyetler büyükelçileri, Dünya Bankası, Birleşmiş Milletler, NATO ve OECD yetkilileri ile görüşmeler yaptı. Ayrıca Ankara, Washington DC, New York, Pekin, Şanghay, Londra, Paris, Berlin, Roma, Viyana ve Lublijana'da siyasal, ekonomik ve akademik görüşme ve etkinliklere katıldı.

Dr. Bahadır Kaleağası ayrıca, TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun Lahey, Cenevre, Paris, Viyana ve Brüksel'deki görüşmelerinde ve İsveç Dışişleri Bakanı Carl Bild'e TÜSİAD tarafından Ankara'da verilen "TÜSİAD Bosphorus Prize for European Understanding" Dış Politika Ödülü töreninde yer aldı.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın da içinde bulunduğu BUSI-NESSEUROPE heyeti, 5 Aralık tarihinde Fransa Cumhurbaşkanı Nicolas Sarkozy ile görüştü. 8 Eylül tarihinde TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, Başkan Yardımcısı Ümit Boyner, TÜSİAD üyesi Cem Duna ve temsilci Bahadır Kaleağası'ndan oluşan heyet, Brüksel ziyareti çerçevesinde, genişlemeden sorumlu AB Komiseri Olli Rehn ile görüştü.

Dr. Bahadır Kaleağası AB başkentlerinde, Pekin ve Şanghay'da birçok toplantı ve etkinliğe katıldı, birçok uluslararası televizyon ve yayın için Türkiye hakkında mülakat verdi. Dr. Bahadır Kaleağası ayrıca konuşmacı olarak çok sayıda toplantıya katıldı. Bu çerçevede, Çek Dışişleri Bakanlığı, Alman Dışişleri Bakanlığı, Súdosteuroopa-Gesellschaft, Adıyaman Üniversitesi, Akdeniz Üniversitesi, Bahçeşehir



17 Nisan tarihinde Çek Cumhuriyeti Dışişleri Bakanlığı tarafından Prag'da düzenlenen Türkiye Konferansı'nda, TÜSIAD Brüksel Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası, Çek Cumhuriyeti Başbakanı Mirek Topolane ve T.C. Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Prof. Dr. Nazım Ekren.

Üniversitesi, Bilgi Üniversitesi, Boğaziçi Üniversitesi (MAPES), Galatasaray Üniversitesi, Kültür Üniversitesi, Venedik Üniversitesi, College of Europe, Forum İstanbul, CERIS-Brussels, Université de Paris XII, European Citizens Action Service, Türk Eğitim Derneği, European Policy Center, Dünya Bankası, Bosch Stiftung, The European Journalism Center, Turkcell Akademi, Yöret Vakfı, Türkiye Bilişim Vakfı, Center for European Policy Studies (CEPS), Lüksemburg Ticaret Odası, European Environmental Center, İstanbul Ticaret Odası ve Frankfurt Kitap Fuarı tarafından düzenlenen konferanslarda sunum yaptı. Ayrıca temsilciliği ziyaret eden European Journalism Center, Reims School of Management, University of Southern Maine, 2008 Avrupa Bilgi Yarışması şampiyonu Şemdinli Lisesi öğrencileri, Kültür Üniversitesi öğrencileri, çeşitli AB Komisyonu Ziyaretçi Programı ve NATO ziyaretçi gruplarına AB gündemi ve uluslararası gelişmeler AB-Türkiye ilişkileri, lobicilik ve temsilcilik etkinlikleri hakkında bilgi verdi.

Temsilcilik binasında 4 Mart tarihinde Kadın Girişimciler Derneği (KAGIDER) Brüksel bürosunun açılışı yapıldı. Bu vesileyle düzenlenen davete çok

sayıda Avrupa parlamenti, AB yetkilisi, diplomatik ve ekonomik çevreler ve medya temsilcileri katıldı.

Tanıtım ve Bilgilendirme Çalışmaları

AB ile tam üyelik müzakereleri süreci ve Türkiye'nin tanıtımı etkinliklerine yoğunlaşan çalışmalar kapsamında, TÜSIAD'ın İngilizce, Fransızca ve Almanca yayınları ve Türkiye hakkında çeşitli ekonomik ve kültürel tanıtım yayınları AB'de üç bin üzerinde kişi ve kuruluşa düzenli olarak iletildi. Türkiye'nin üyeliğinin Avrupa'ya ekonomik, siyasi ve kültürel katkılarını anlatan bilgi notları internet ortamında on binden fazla kişi ve kuruma ulaştırıldı.

"Brüksel'de Bir Hafta" bülteni, ekindeki araştırma raporları ve yorum yazılarıyla her hafta kırk bini aşkın kişi ve kuruluşa elektronik ortamda ulaştı.

Hazırlanan araştırmalar ve raporlar Slovenya AB Dönem Başkanlığı, Telekomünikasyon Sektöründeki Gelişmeler, AB-Rusya İlişkileri, Gümrük Birliği İlişkileri, AB Komisyonu 2008 İlerleme Raporu Değerlendirmesi ve Küresel Mali Kriz konuları üzerine odaklandı.

Temsilci Dr. Bahadır Kaleağası Financial Times, China Business, Reuters, International Herald Tribune, DW, Die Zeit, RTBF, BBC, CNN International, Euronews, Le Monde, CNBC Europe, NRC Handelsblad, TRT, TGRT, CNN Türk, HaberTürk gibi birçok ulusal ve uluslararası televizyon ve yayın için mülakatlar verdi; birçok toplantıda Türkiye-AB ilişkileri, müzakere süreci, Türkiye'nin dış ekonomik ilişkileri, AB ile bütünleşme süreci ve özel sektör görüşleriyle ilgili sunum yaptı.

Araştırmacılar Dilek Iştar Ateş, Ender Mersin ve Suna Orçun ise, European Policy Center, Amigo Society, Fransız Uluslararası İlişkiler Enstitüsü (IFRI), Fortis Bank, Dünya Bankası, AB Komisyonu, Friends of Europe, Friedrich Ebert Stiftung ve TR Plus Center

for Europe tarafından düzenlenen toplantılara, European Business Summit'e, Türkiye-AB Karma Parlamento Komisyonu, Avrupa Parlamentosu Dış İlişkiler Komitesi, Avrupa Parlamentosu İnsan Hakları Komitesi ve Avrupa Parlamentosu Genel Kurulu toplantılarına katıldı. Dilek Iştar Ateş, Stockholm Business School katılımcılarına ve İngiltere merkezli sivil toplum girişimi olan Common Purpose Liderlik Programı katılımcılarına AB-Türkiye ilişkileri ve temsilcilik faaliyetleri ile ilgili bilgi verdi. Ender Mersin, Türkiye-AB-Fransa ilişkileri, Türkiye'de yabancı sermaye ve yatırım olanakları hakkında Dunkerque Yüksek Ticaret Enstitüsü (ISCID) tarafından düzenlenen konferansa ve Brüksel St. Michel Lisesi Mezunları Derneği tarafından AB'nin geleceği hakkında düzenlenen konferansa konuşmacı olarak katıldı. Ender Mersin, Avrupa Öğrencileri Forumu (AEGEE) heyetine ve Institut d'Etudes Politiques de Paris öğrencilerine AB-Türkiye ilişkileri ve temsilcilik faaliyetleri ile ilgili bilgi verdi.

Üyelere ve Türk Kuruluşlara Yönelik Hizmetler

Yıl boyunca TÜSIAD üyelerinden gelen bilgi, araştırma ve görüş taleplerine yanıt verildi. Üyelere Brüksel'de geçici uzman ve yönetici görevlendirme olanağı sağlandı; Türk şirketlerinin dış ekonomik etkinliklerinde, AB ile ilişkilerinde ve Gümrük Birliği çerçevesinde karşılaştıkları sorunlar temsilcilik tarafından takip edildi, gerekli girişimler yapıldı.

Avrupalı şirketler, mali kuruluşlar ve medyadan gelen talepler doğrultusunda Türk şirketlerle temas kurulması için yönlendirme yapıldı. Ayrıca üyelerin Avrupa'daki çeşitli etkinliklerinin hazırlık çalışmalarına ve resmi kuruluş ve şirketlerle ilişkilerinin kurulmasına ve/veya takibine katkıda bulunuldu.

TEMA Vakfı, KAGİDER, TÜRKONFED, TÜBİSAD, TÖSED ve TRPlus'ın Brüksel etkinliklerine destek verildi.

Temsilcilik binası, büro altyapı ve olanaklarıyla TÜSIAD üyeleri için bir "Avrupa iş merkezi" olarak hizmet vermeyi sürdürdü.



TÜSIAD Washington, D.C. Temsilciliği'nin bulunduğu bina.

Washington, D.C. Temsilciliği

Washington, D.C. Temsilciliği, Türk-Amerikan ilişkilerinin her alanda geliştirilmesini ve derinleştirilmesini sağlamanın yanısıra karşılıklı iletişimi ve bilgilendirmeyi artırmak amacıyla yaptığı çalışmaları sürdürdü. Temsilcilik, bu temel misyon doğrultusunda, hedef kitle içerisinde yer alan ABD Kongresi ve yönetimi, iş çevreleri, basın, düşünce kuruluşları, uluslararası kuruluşlar ve Türk-Amerikan kuruluşları ile çeşitli temas ve faaliyetler gerçekleştirdi.

Toplantı ve Bilgilendirme Faaliyetleri

TÜSIAD'ın Washington, D.C.'deki önemli Amerikan düşünce kuruluşlarından Brookings Institution ile geçen yıl başlattığı "Turkey 2007" programının son faaliyeti 30 ve 31 Ocak tarihlerinde yapıldı. Bu programa Türkiye'den konuşmacı olarak Prof.

Dr. Emre Gönensay, MHP milletvekili Gündüz Aktan ve AKP milletvekili Suat Kınıkhoğlu katıldı.

Söz konusu program 2008 yılında “Turkey Project” adını aldı. Bu çerçevede ilk etkinlik 20 Mart tarihinde gerçekleştirildi. Bu programa konuşmacı olarak gazeteci Hasan Cemal, eski ABD Büyükelçisi Faruk Loğoğlu ve gazeteci Aliza Marcus katıldılar. 17 Nisan’da Türkiye’de yaşanan anayasa değişikliği tartışmalarına ilişkin olarak yapılan ikinci programa ise, konuşmacı olarak Prof. Dr. Mümtaz Soysal, Prof. Levent Köker ve gazeteci Mustafa Akyol katıldı. Bu programlar kapsamında dar katılımlı bir öğle yemeği ve kamuya açık bir panel gerçekleştirildi. Öğle yemeğine gazeteciler, dış politika uzmanları ile ABD Yönetimi ve Kongresi’nden yetkililer katıldılar. Brookings Institution ile ayrıca 2 Haziran tarihinde İstanbul’da Amerikan başkanlık seçimleri ve Türk-Amerikan ilişkileri üzerine etkileri konusunda yarım günlük bir konferans gerçekleştirildi. Konferansta, Brookings Institution Başkanı Strobe Talbott ve TÜSIAD Yönetim Kurulu üyesi Haluk Dinçer’in yanı sıra Brookings Institution uzmanları Thomas Mann, Mark Paris, Philip Gordon ile eski büyükelçi Richard Burt ve TÜSIAD dış politika danışmanı Soli Özel konuşmacı olarak yer aldılar. Bu program kapsamında düzenlenen bir başka toplantı, 6 Ağustos tarihinde, Anayasa Mahkemesi’nin AKP’nin kapatılmaması yönündeki kararının sonuçlarını ele aldı. Bu programa konuşmacı olarak ASAM Başkan Yardımcısı Çağrı Erhan, gazeteci Murat Yetkin ve SETA Direktörü İbrahim Kalın katıldı.

31 Ocak tarihinde Işık Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Emre Gönensay, TÜSIAD Washington, D.C. Temsilciliği tarafından düzenlenen bir toplantıda “Global Economic Turbulence and the Turkish Economy” başlıklı bir konuşma yaptı. Toplantıda, dünya ekonomisinde son dönemde yaşanan çalkantılar ışığında Türk ekonomisinin karşı karşıya olduğu riskler ele alındı.

24 Nisan’da Friedrich Ebert Vakfı ile birlikte düzenlenen ve Avrupa’daki Türkleri konu alan toplantıya Florida International Üniversitesi öğretim üyesi Gönül Tol ve Der Spiegel yazarı Cordula Meyer konuşmacı olarak katıldı.

1 Mayıs’ta yapılan “Türk Tarımında Etkinlik” başlıklı toplantıda ise ODTÜ öğretim üyesi Hasan Dudu konuşmacı olarak yer aldı.

13 Ekim’de IMF-Dünya Bankası yıllık toplantıları için Washington’a gelen Türk bankacılara yönelik olarak Daniel Benjamin ve Ike Brannon’un konuşmacı oldukları, “Upcoming US Presidential Elections: What’s in it for Turkey?” başlıklı toplantıya ev sahipliği yapıldı.

24 Kasım’da, Doğu Akdeniz Üniversitesi öğretim üyesi Dr. Gül İnanc’ın konuşmacı olduğu “Dilemmas of AKP’s Foreign Policy Activism” başlıklı toplantı düzenlendi.

26 Kasım’da, Bahçeşehir Üniversitesi’nden öğretim üyelerinin katılımıyla Türk ekonomisi ve siyaseti üzerine bir yuvarlak masa toplantısı gerçekleştirildi.

Temsilcilik, 6-9 Ocak tarihlerinde Cumhurbaşkanı Abdullah Gül’ün Washington, D.C.’ye yapmış olduğu ziyaret sırasındaki etkinliklere katılım sağladı ve Temsilci Abdullah Akyüz bu ziyaret sırasında birçok TV programına konuk oldu.

Temsilci Abdullah Akyüz, 15 Ocak tarihinde Bahçeşehir Üniversitesi Liderlik Okulu öğrencilerine bir sunuş yaparak, Türk-Amerikan ilişkilerini çeşitli cephelerden ele aldı.

Abdullah Akyüz, 11-15 Şubat ve 2-6 Haziran tarihlerinde Türkiye’ye ziyaret gerçekleştirerek TÜSIAD Dışişleri Komisyonu ve TÜSIAD International’ın toplantılarına katıldı; çeşitli TV ve radyo programlarında konuşmacı olarak yer aldı. 21 Temmuz tarihinde, Yeditepe Üniversitesi Hukuk Fakültesi öğrencilerine Türk-Amerikan ilişkilerini içeren bir sunuş gerçekleştirdi. Ayrıca, aralık ayında gerçekleştirdiği Türkiye seyahati sırasında Mülkiyeliler Birliği ve TEPAV’da “Obama, Ekonomik Kriz ve Türk-Amerikan İlişkileri” üzerine birer konuşma yaptı.

Abdullah Akyüz, 6 Mart’ta, Council on Foreign Relations (CFR)’in New York’ta yapılan yıllık şirketler konferansında Türkiye oturumunu yönetti. 14 Mart’ta, Amerikan Dışişleri Bakanlığı akademisinde (FSI), Türkiye ve civarındaki ülkelerde görev alacak Amerikan diplomatlarına bir seminer verdi. 24-28

Mart tarihlerinde California'ya bir ziyaret gerçekleştirerek, The World Affairs Council of Sonoma County'de, Turkish-American Business Connection'da ve Pacifica Institute'de birer konuşma yaptı. Ayrıca, 23 Nisan'da New York UN Association'da, 28 Nisan'da ise Chicago Northwestern Üniversitesi'nde birer konuşma gerçekleştirdi. 10-12 Haziran tarihlerinde ise Paris'te çeşitli temaslarda bulundu ve Fransız Uluslararası İlişkiler Enstitüsü (IFRI)'nde Türk-Amerikan ilişkileri üzerine bir konuşma yaptı. 1 Aralık'ta Yale Üniversitesi'nde "Turkey's EU Process: Prospects for Membership and Challenges" başlıklı bir sunuş yaptı.

Abdullah Akyüz, ABD'deki başkanlık yarışını ve adayların dış politika yaklaşımlarını içeren bir dizi yazı yayımladı ve TV/Radyo programlarına katıldı. Ayrıca, ABD'de finansal krizin derinleşmesi üzerine eylül ayı boyunca krizin analizi ve Türkiye'ye etkileri konusunda birçok TV programına katıldı. 30 Eylül'de Amerikanın Sesi'nin Ermenice bölümünde bir TV programına katılarak, Türkiye ile Ermenistan arasında son dönemde yaşanan olumlu gelişmeler ve diyalog konusundaki görüşlerini aktardı. Ayrıca ABD başkanlık seçimleri sırasında birçok Türk ve yabancı yayın organına Türkiye'nin ABD başkanlık seçimlerine bakışını ve adayların Türkiye'ye bakışını içeren yorumlar yaptı. Bu konuda bir makalesi Hollanda'nın NRC Handelsblad gazetesinde yayımlandı.

Tanıtım ve Temaslar

21-22 Şubat tarihlerinde Genel Sekreter Dr. Haluk Tükel ve TÜSIAD dış politika danışmanı Soli Özel ile birlikte Washington'da 2 günlük temaslar gerçekleştirilerek, Ermeni sorunu konusundaki son durum ve bu konuda atılabilecek adımlar tespit edilmeye çalışıldı. Bu ziyaret sırasında, 21. yüzyılda Türk-Amerikan ilişkilerinin çerçevesinin yeniden tanımlanması için bir dizi toplantı ve yayın faaliyetine gidilmesinin yararlı olacağı tespiti yapıldı.

TÜSIAD Yönetim Kurulu'nun her yıl yaptığı ABD ziyareti, Başkan Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın başkanlığında 15-16 Mayıs tarihlerinde gerçekleştiril-



TÜSIAD Washington, D.C. Temsilcisi Abdullah Akyüz, temsilciliğin 10. kuruluş yıldönümü münasebetiyle düzenlenen resepsiyonda bir konuşma yaptı.

di. Bu ziyaret kapsamında, ABD Yönetimi, Kongre üyeleri ve düşünce kuruluşu uzmanlarıyla toplantılar yapıldı.

15 Mayıs tarihinde, 21. yüzyılda Türk-Amerikan ilişkilerinin geleceğini tartışmaya yönelik olarak yarım günlük bir konferans düzenlendi. Konferansta Ermeni sorunu kapsamlı olarak ele alındı ve TÜSIAD tarafından yayımlanmış olan "ABD Temsilciler Meclisi Yasa Tasarısı No.106: Yasal ve Olgusal Eksiklikler" (H.RES.106: Legal and Factual Deficiencies) başlıklı rapor kamuoyuna sunuldu. Konferansın açılış konuşması TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ tarafından gerçekleştirildi. ABD-Türkiye ilişkilerinin geleceğinin tartışıldığı ilk oturumun başkanlığını TÜSIAD üyesi Cem Duna yaptı. Oturuma, Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölüm Başkanı Prof. Dr. Mustafa Aydın ile Alman Marshall Fonu (GMFUS) Transatlantik İlişkiler Uzmanı Dr. Ian Lesser konuşmacı olarak katıldı.

Emekli Büyükelçi Özdem Sanberk'in başkanlığında gerçekleşen ikinci oturumda ise, Karadeniz ve Hazar Bölgesi'nde enerji güvenliği ve bölgesel istikrar konuları ele alındı. Oturumun ilk bölümünde Emekli Büyükelçi Mithat Balkan ve ABD Dışişleri Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Matthew J. Bryza birer konuşma yaptı. Oturumun



TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun 15-16 Mayıs tarihli ABD ziyareti kapsamında ABD Dışişleri Bakanlığı ile bir görüşme yapıldı.

ikinci bölümde ise, Türkiye-Ermenistan ilişkileri ile ilgili konular gündeme geldi. Bu bölümde Çankırı Milletvekili Dr. Suat Kınıklıoğlu, Türkiye-ABD ilişkilerini, ABD Temsilciler Meclisi'nin gündemine gelen Ermeni yasa tasarısı çerçevesinde değerlendirdi.

Oturumda ayrıca, ABD Temsilciler Meclisi Dış İlişkiler Komitesi'nde geçtiğimiz yıl oylanarak kabul edilen, ancak Genel Kurul gündemine alınmayan Ermeni yasa tasarısı ile ilgili olarak, David S. Saltzman tarafından hazırlanan çalışmanın sunumu gerçekleştirildi. "ABD Temsilciler Meclisi Yasa Tasarısı No.106: Yasal ve Olgusal Eksiklikler" (H.RES.106: Legal and Factual Deficiencies) başlıklı raporda, yasa tasarısındaki eksiklikler ve tasarının ABD-Türkiye ilişkilerine olası etkileri ele alındı. Araştırmacı ve hukukçu David Saltzman'ın rapora ilişkin sunumunun ardından DLA Piper Danışmanı Matthew C. Bernstein da oturumda bir konuşma yaptı. Bu rapor, bütün kongre üyelerine ve Türkiye ile ilgili karar verici ve kanaat önderi konumundaki bin beşyüz kişiye dağıtıldı.

Ayrıca, 15 Mayıs akşamı, TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği'nin kuruluşunun 10. yılı münasebetiyle bir resepsiyon düzenlendi.

Temsilciliğin Türk-Amerikalı öğrencilere Kongre'de staj imkanı sağlayan staj programının hazırlıkları yapıldı. Staja hak kazanan öğrenciler

belirlenerek Kongre üyeleri ile bağlantıya geçildi. Bu yıl Turkish Coalition of America (TCA) ile birlikte yürütülen staj programı kapsamında on Türk-Amerikalı öğrenciye Kongre üyeleri yanında staj imkanı sağlandı. Staja katılan öğrenciler için oryantasyon programı düzenlendi. Staj programıyla ilgili olarak basına bilgi verildi ve birçok basın organında haber ve röportajın yer alması sağlandı.

Temsilcilik, dördüncü yıllık toplantısı 11-13 Nisan tarihlerinde Boston'da Harvard Üniversitesi'nde düzenlenen, Türk ve Amerikalı bilimadamlarını bir araya getiren TASSA Konferansı'na ve New York'ta her sene yapılan Mayfest sanat festivaline sponsor olarak destek verdi.

AB, ABD ve Türkiye'den önemli konumdaki kişilerin katılımcı olacağı, orta vadeli bir "Transatlantik Strateji Grubu" kurulması için German Marshall Fund (GMF) ile yapılan temaslar sonbaharda sonuçlandırıldı. Kasım ayında imzalanan mutabakat zaptı çerçevesinde, 2009 yılında başlamak üzere 3 yıllık bir program için mutabakat sağlandı.

TÜSİAD tarafından Bilgi Üniversitesi öğretim üyeleri Soli Özel ve Yrd. Doç. Dr. Serhat Güvenç ile Koç Üniversitesi öğretim üyesi Yard. Doç. Dr. Şuhnaz Yılmaz'a hazırlatılan "Rebuilding a Partnership: Turkish-American Relations for a New Era" başlıklı raporun özeti ve tavsiyeleri, Yönetim Kurulu üyesi Haluk Dinçer ve TÜSİAD dış politika danışmanı Soli Özel'in katılımıyla, 17-19 Kasım tarihlerinde Washington, D.C. ve New York'ta yapılan çeşitli toplantılarda Amerikalı yetkili ve uzmanlara sunuldu. Raporda, Türk-Amerikan ilişkilerinin soğuk savaşın bitiminden itibaren farklı dinamiklerle yürüdüğü, bu süre zarfında Türkiye'de önemli değişimler olduğu ve bu önemli ilişkinin buna uygun bir anlayış ve çerçevede yürütülmesi gereği vurgulanmakta, bu kapsamda, önemli ikili konularda birçok somut öneri gündeme getirilmektedir. Raporun 2009 yılı başında tamamlanarak basılması ve yeni ABD Yönetim ve Kongre kadrolarına sunulması planlandı.

Temsilcilik, özellikle ABD Başkanlık seçimleri, finansal kriz, Ermeni soykırımı iddiaları ile ilgili

tasarılar, Irak, İran, Ortadoğu ve “ABD’nin terörizmle mücadele” kapsamındaki gelişmeleri, Türk-Amerikan ilişkileri, Transatlantik ilişkilerdeki son eğilimler ve ABD’nin diğer önemli dış politika önceliklerini takip etmeye devam etti. Ayrıca, Türkiye’deki gelişmeleri izleyerek Amerikan kamuoyunu bilgilendirmeyi sürdürdü. Bu çerçevede, özellikle Kongre ve düşünce kuruluşları tarafından düzenlenen çeşitli toplantılara katılım sağlandı ve birebir görüşmeler gerçekleştirildi.

Temsilcilik, haftalık olarak Türkiye’deki gelişmeleri özetleyen “Selected News on Turkey” ve ABD’deki gelişmeleri Türkçe olarak özetleyen “ABD Gündemi” isimli yayınları elektronik ortamda dağıtmayı sürdürdü. Tüm yayınlar ve faaliyetlerle ilgili web sitesinin güncellenmesi sağlandı.

Paris Bürosu

TÜSİAD Paris Bürosu, Türkiye’nin AB üyeliğini desteklemek için bir yandan Türkiye’nin üyelik sürecinde kaydettiği ilerlemelerin, diğer yandan bu üyeliğin AB’nin siyasi ve ekonomik gücüne katkılarının vurgulanması ve Fransa ile Türkiye arasındaki ekonomik ilişkilerin daha da güçlenmesi amacıyla çalışmalarını sürdürdü.

Tanıtım ve Bilgilendirme Faaliyetleri

Paris Bürosu, aylık Fransızca yayını “L’Echo de la Turquie” aracılığıyla, Türkiye’de ekonomik alanda gelişmeler, Türkiye-AB ilişkileri, TÜSİAD etkinlik ve görüşleri konularında düzenli bilgilendirme çalışmaları yürüttü. Bunun yanında şirketlerden, kamu kuruluşlarından, medya temsilcilerinden ve diğer çevrelerden gelen bilgi taleplerine yanıt verildi; ilgili çevrelere bilgi akışı sağlandı. Bu çerçevede, Newzy Ekonomi ve Paris Match dergilerinin Türkiye dosyası hazırlanmasına destek verildi. TÜSİAD üyeleri ve Genel Sekreterliği, “Bulletin Politique France” ve “Fransa Bülteni” süreli yayınları aracılığıyla Fransa’daki siyasi,

ekonomik gelişmeler ve Türkiye’ye yönelik tartışmalar hakkında bilgilendirildi.

Fondation Robert Schuman tarafından her yıl yayınlanan “L’Opinion Européenne” adlı kitabın 2008 sayısında “Yeni Dünya Düzeninde Türkiye Ekonomisi” başlıklı bir makale yayınlandı. Confrontations Europe adlı düşünce kuruluşunun aynı adlı dergisinde Akdeniz Birliği projesine yönelik Türk iş dünyası görüşü yayınlandı. 2008 yılında Fransa dönem başkanlığına doğru Cumhurbaşkanı Nicolas Sarkozy’nin Akdeniz Birliği sürecini hızlandırma ve Türkiye’yi de sürece dahil etme çalışmaları Dışişleri yetkilileri ve uzmanlar nezdinde izlenerek TÜSİAD Genel Sekreterliği ile Yurtdışı İletişim ve Dışişleri komisyonları bilgilendirildi.

Paris Bürosu tarafından Fransa’da yapılan ve yapılması planlanan etkinlikler hakkında, 13-14 Mart tarihlerinde, TÜSİAD Dışişleri ve Yurtdışı İletişim komisyonları toplantılarında sunuş yapılarak üyelerle görüş alış verişinde bulunuldu.

12 Haziran tarihinde, TÜSİAD Washington, D.C. Temsilcisi Abdullah Akyüz, Türkiye-ABD ilişkileri konusunda Fransa Uluslararası İlişkiler Enstitüsü (IFRI) tarafından düzenlenen bir çalışma toplantısına konuşmacı olarak katıldı.

25 Haziran tarihinde, PriceWaterhouse Coopers ve Türkiye Yatırımları Destekleme Ajansı ile birlikte Fransız şirketlere Türkiye’de ekonomik durum ve yatırım ortamını tanıtan bir konferans düzenlendi. Konferansın açılışını TÜSİAD Yurtdışı İletişim Komisyonu üyesi ve Fransa ile ilişkiler



TÜSİAD Paris Bürosu’nun bulunduğu bina.

sorumlusu Eşref Hamamcıoğlu yaptı. Merkez Bankası eski Başkanı Süreyya Serdengeçti de konferansta konuşma yaptı.

Fransa dönem başkanlığı ve Türkiye ilişkilerini değerlendirmek üzere Fransa Dışişleri yetkilileri, Meclis Türkiye müzakerelerini izleme grubu ve Senato Dostluk grubu sekreteryası ile görüşmeler yapıldı. Bu dönemde Fransa'da kurumların modernleştirilmesi yönünde yasal süreç çerçevesinde, Türkiye'nin üyeliği ile ilgili halkoylaması zorunluluğu ikili ilişkilerin önemli bir gündem maddesi haline geldi. Bu gelişmeye karşı TÜSIAD görüşlerini içeren bir basın bildirisi yayınlandı. Süreçle ilgili TÜSIAD Genel Sekreterliği bilgilendirildi.

23 Eylül tarihinde Fransa'da Temmuz 2009-Mart 2010 döneminde gerçekleştirilecek "Türkiye Mevsimi" hazırlıkları çerçevesinde, Karma Organizasyon Komitesi Fransa Eşbaşkanı Henrie de Castries (AXA, CEO) ile TÜSIAD'ın yapmayı öngördüğü etkinlikler hakkında bir toplantı yapıldı. Toplantıya, TÜSIAD Yurtdışı İletişim Komisyonu üyesi ve Fransa ile ilişkiler sorumlusu Eşref Hamamcıoğlu, Genel Sekreter Dr. Haluk Tükel, Paris Bürosu Direktörü Serap Atan ve Yurtdışı İletişim Komisyonu raportörü Nur Beler katıldı. Aynı gün TÜSIAD'ın Fransa'da gerçekleştirmeyi öngördüğü tanıtım etkinliklerinin planlanması çerçevesinde EuroRSCG şirketiyle bir görüşme yapıldı. Bu temaslar çerçevesinde görüş alış verişinde bulunmak üzere 24 Eylül'de MEDEF ve T.C. Paris Büyükelçiliği ile temaslarda bulunuldu. 5 Kasım'da TÜSIAD Yurtdışı İletişim Komisyonu üyeleri ile yapılan görüş alış veriş sonucunda Paris'te 2009 yılında yapılacak tanıtım etkinlikleri değerlendirildi. Bu çerçevede belirlenen etkinliklerin planlanması amacıyla Kasım-Aralık döneminde EuroRSCG firmasıyla bir dizi temas gerçekleştirildi.

"Türkiye Mevsimi" hazırlıkları çerçevesinde 26-27 Şubat ve 8-9 Ekim tarihlerinde gerçekleştirilen Karma Organizasyon Komitesi toplantılarına katılım sağlandı. Bu toplantılar dışında "Türkiye Mevsimi"nin Fransız taraflarıyla (France Cultures, Türkiye Mevsimi Komiserliği, AXA) ve Büyükelçilik yetkilileri ile hazırlıklarla ilgili görüş alış verişinde

bulunuldu. "Türkiye Mevsimi" öncesinde yapılacak tanıtım etkinliklerinin belirlenmesi amacıyla Fransa'daki çeşitli düşünce kuruluşları yetkilileriyle de temaslar gerçekleştirildi.

Paris merkezli uluslararası "Women's Forum" örgütünün Türkiye'de yapmayı öngördüğü konferans etkinliği hazırlıklarına destek verildi. Türkiye yılı çerçevesinde yapılacak etkinlikler konusunda görüş alış verişinde bulunuldu.

Toplantılar ve Temaslar

MEDEF ile imzalanan protokol çerçevesinde, Türkiye'deki bölgesel inovasyon merkezlerinin kuruluşu ve çalışmalarının desteklenmesi amacıyla 21-22 Ocak tarihlerinde Paris'te toplantılar ve bölgedeki inovasyon merkezlerine ziyaretler düzenlendi. TÜSIAD'ın bölgesel inovasyon projesi ve raporunun tanıtım hazırlıklarına destek verildi. Ayrıca MEDEF'in Fransa dönem başkanlığı çerçevesinde düzenlediği bilgilendirme toplantılarına ve mali kriz değerlendirme panellerine katılım sağlandı.

TBMM AB Uyum Komisyonu Başkanı Yaşar Yakış'ın başkanlığında Paris'te temaslarda bulunan Türk milletvekilleri heyetinin, iş dünyası temsilcileriyle 28 Ocak'ta yaptıkları toplantıda, TÜSIAD'ın Türkiye-Fransa ilişkileri hakkında görüşleri dile getirildi. T.C. Paris Büyükelçisi Osman Korutürk ve OECD nezdinde Daimi Delege Ahmet Erözan ile temaslar gerçekleştirilerek 2007-2008 Türkiye-Fransa ve Türkiye-OECD ilişkileri hakkında değerlendirme yapıldı.

30 Ocak tarihinde TÜSIAD ve La Maison de l'Europe Paris işbirliğiyle, 2007 genel seçimleri ve Cumhurbaşkanlığı seçimlerinin ardından Türkiye'deki durumu değerlendiren bir konferans düzenlendi. Konferansa konuşmacı olarak Prof. Dr. Nur Vergin ve Milliyet gazetesi yazarı Semih İdiz katıldı. Açılış konuşmalarını Avrupa Konseyi eski Başkanı ve Maison de l'Europe Başkanı Catherine Lalumière ve TÜSIAD Paris Bürosu Direktörü Serap Atan'ın yaptığı konferansı, aynı derneğin "Kültür ve Siyaset" programı müdürü Ghislaine Glasson Deschaumes yönetti.

17-20 Şubat tarihlerinde, Fransız Ticaret Bakanı Hervé Novelli'nin Türkiye'ye yaptığı ziyaret öncesinde bakanlık yetkilileri ve MEDEF'in hazırlık çalışmalarına destek sağlandı.

14 Mayıs tarihinde, Brüksel'de REIMS İşletme Yüksekokulu'nda Türk özel sektör temsili ve Türkiye-AB ilişkileri konusunda seminer verildi.

11 Haziran tarihinde, TÜSIAD Washington, D.C. Temsilcisi Abdullah Akyüz ile birlikte, Sosyalist Parti Dış İlişkilerden Sorumlu Genel Sekreteri Maurice Braud ve Fransa Cumhurbaşkanı'nın Türkiye Danışmanı Pierre Lellouche ile temaslar yapıldı.

Ortak konferans ve yayın etkinlikleri yapmak üzere Fransız Uluslararası İlişkiler Enstitüsü (IFRI) ve



TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, 14 Kasım tarihinde TÜSIAD ve CEPİI'nin düzenlediği “Küresel Büyümenin Yavaşlaması Karşısında Türkiye Ekonomisi” başlıklı seminerin kapanış konuşmasını yaptı.

Uluslararası Geleceğe Yönelik Araştırmalar ve Bilgi Merkezi (CEPII) ile temaslar gerçekleştirildi. IFRI ile yapılacak olan üç yıllık “Çağdaş Türkiye İzleme Programı”nın hazırlıkları tamamlandı.

3-4 Temmuz tarihlerinde Marseille şehrinde yapılan ve organizatörlüğünü MEDEF'in üstlendiği EUROMED Akdeniz İş Dünyası Zirvesi'nin

hazırlıkları yürütüldü. MEDEF ile 3 Ekim tarihinde yapılması öngörülen “Türkiye'nin AB ile Ekonomik Bütünleşmesi: Küresel Rekabete Karşı Bir Çözüm?” başlıklı konferansın hazırlık çalışmaları sürdürüldü; toplantının “Türkiye Mevsimi” çerçevesinde yapılması kararlaştırıldı.

TÜSIAD'ın başkanlığını ve sekretaryasını yürüttüğü Karadeniz ve Hazar Denizi Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonları Birliği (UBCCE) ile Paris'te yapılması öngörülen konferans etkinliğinin hazırlıkları ekim ayında başlatıldı.

14 Kasım tarihinde TÜSIAD, Uluslararası Geleceğe Yönelik Araştırmalar ve Bilgi Merkezi (CEPII) ile birlikte “Küresel Büyümenin Yavaşlaması Karşısında Türkiye Ekonomisi” başlığı altında beşinci yıllık seminerini düzenledi. Seminerin açılış konuşmaları Sanayi ve Ticaret Bakanı Zafer Çağlayan ile Fransa'nın Eski Türkiye Büyükelçisi ve Uluslararası Diplomasi Akademisi Genel Sekreteri Jean-Claude Cousseran tarafından gerçekleştirildi. Kapanış konuşmalarını ise TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ile CEPİI Başkanı Christian Stoffaës yaptı. Seminerin “Zorlu Bir Küresel ve Bölgesel Konjonktür” başlıklı ilk bölümüne CEPİI Direktör Yardımcısı Michel Fouquin oturum başkanı olarak katıldı. Bu oturumda, Milliyet Gazetesi yazarı Semih İdiz, Libération Gazetesi yazarı Marc Semo, TÜSIAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırmalar Forumu Direktörü Kamil Yılmaz ile COFACE Ekonomik Araştırmalar ve Ülke Riski Baş ekonomisti Yves Zlotowski katıldı. Başkanlığını TÜSIAD Başkan Danışmanı Memduh Karakullukçu'nun yaptığı “Dönüşüm Çerçevesinde Türk Sanayi” başlıklı ikinci oturumda ise, Marmara Üniversitesi öğretim üyeleri Fatma Doğruel ile Suut Doğruel, Lille-I Üniversitesi Öğretim Üyesi Deniz Akagül, OECD Ekonomik İşler Departmanı Türkiye-Avusturya Masası Direktörü Rauf Gönenç ve CEPİI Ekonomisti Deniz Ünal konuşmacı olarak katıldı.

14 Kasım tarihinde TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ve Başkan Yardımcısı Pekin Baran, Ankara Temsilcisi Zafer Ali Yavan, Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası ve Paris Bürosu Direktörü Serap Atan eşliğinde, MEDEF

Başkanı Laurence Parisot ile görüştü. Aynı gün, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ve Başkan Yardımcısı Pekin Baran “Türkiye Mevsimi” sponsorlar heyetinin toplantısında birer konuşma yaptı.

4-5 Aralık tarihlerinde, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, BUSINESSEUROPE Başkanlar Konseyi toplantısı çerçevesinde BUSINESSEUROPE heyeti dahilinde Cumhurbaşkanı Nicolas Sarkozy tarafından kabul edildi. Ayrıca Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ Ekonomiden Sorumlu Devlet Bakanı Christine Lagarde ve AB Komisyonu Başkanı José Manuel Barroso’nun da yer aldığı BUSINESSEUROPE Başkanlar Konseyi toplantısına katıldı.

2009 yılında açılışı yapılması öngörülen “Institut du Bosphore”un kuruluş çalışmaları yürütüldü.

Yıl boyunca Paris Bürosu tarafından çeşitli etkinliklere katılım sağlandı. Bu etkinlikler şöyle sıralandı: “Lisbon Antlaşması ve Avrupa Birliği” konferansı, OECD Rekabet Global Forumu, OECD İklim Değişikliği, Büyüme ve İstikrar Forumu, OECD İş Dünyası ile İlişkiler Komitesi, BIAC Genel Kurulu ve Ekonomik Politikalar Komitesi, Forum de Paris tarafından düzenlenen “Akdeniz Birliği” konferansı, IRIS tarafından düzenlenen “Türkiye’nin Bölgesel Dış Politikası: Belirleyici Ögeler Neler?” konferansı, Sciences Politiques-Akdeniz için Birlik Derneği tarafından düzenlenen “Akdeniz için Birlik: Ortak Gelişimin Yolunda” konferansı, Ulusal Araştırma Merkezi/CNRS tarafından düzenlenen “Türkiye AB İlişkilerinde Aktörler” çalışma toplantısı, Hazine’den sorumlu Devlet Bakanı Mehmet Şimşek’in konuk olduğu ve Clifford Chance ev sahipliğinde düzenlenen ekonomi konulu seminer, Hazine’den sorumlu Devlet Bakanı Mehmet Şimşek ve Fransa Dış Ticaret Bakanı Anne-Marie Idrac’ın katılımıyla Paris Ticaret ve Sanayi Odası tarafından düzenlenen ekonomi konulu seminer, Fondation Innovation Politique tarafından düzenlenen “Türkiye, Lübnan, İran, Irak: Ortadoğu’da Yeni Düzen” konferansı, Institut d’études de l’Islam et des Sociétés du Monde

Musulman (EHES), The Institute of Conflict Research-Vienne-Autriche (IFK), Laboratoire d’Anthropologie des Institutions et des Organisations Sociales (LAIOS) ve EXPERICE (Univ. Paris 13-Paris 8) tarafından düzenlenen “Fransa ve Avusturya’da Türkiye’nin AB Üyeliği Söyleminin Eleştirel İncelenmesi” toplantısı, CERI/CNRS tarafından düzenlenen “Türkiye ve Avrupa Birliği: Üyelik Konusuna Fransızlar, Avrupalılar ve Türklerin Bakışı” toplantısı, IRIS tarafından düzenlenen “Yeni Stratejik Rolü ve İç Dengesizlikleri Arasında Türkiye Nereye Gidiyor?” toplantısı, Comité France-Turquie tarafından düzenlenen “Fransa-Türkiye-Avrupa Birliği: Avrupa Projesi Fransa-Türkiye İlişkilerini Nasıl Zora Sokuyor?” toplantısı, BUSINESSEUROPE tarafından düzenlenen “Yeni Küresel Düzeni Şekillendirmek” konferansı, IFRI&TESEV tarafından düzenlenen “Fransa Dönem Başkanlığı Sonrasında Türkiye ve Avrupa” toplantısı ve IFRI tarafından düzenlenen “Fransız ve Türk Medyası Arasında Diyalogun Güçlendirilmesi” toplantısı.

Berlin Bürosu

TÜSIAD Berlin Bürosu, Türkiye’nin Avrupa Birliği ile müzakerelere başlamasının öncesinde ve müzakereler sürecinde Alman kamuoyunu doğru bilgilendirmek, Almanya’da etkili bir kamuoyu oluşturmak, Türkiye’nin Alman özel sektörü, medyası, siyasi yetkilileri ve kültürel çevreleri tarafından daha iyi tanınmasını sağlamak ve Türk-Alman ekonomik, siyasal ve kültürel ilişkilerinin geliştirilmesine katkıda bulunmak amacıyla çalışmalarını sürdürdü.

Tanıtım ve Bilgilendirme

TÜSIAD Berlin Bürosu, lobi ve tanıtım faaliyetleri çerçevesinde, 18 Ocak tarihinde, Federal Almanya Gıda, Tarım ve Tüketici Haklarını Koruma Bakanlığı’nın düzenlediği “Uluslararası Yeşil Hafta 2008” kapsamında, Alman Teknik İşbirliği Topluluğu (GTZ) ortaklığı ile birlikte “Türkiye-AB Katılım Müzakereleri Çerçevesinde Türk Tarım



TÜSİAD Berlin Bürosu'nun bulunduğu bina.

Sektöründeki Gelişmeler” başlıklı bir panel gerçekleştirdi. Panelde TÜSİAD Tarım ve Gıda Çalışma Grubu Başkanı Rint Akyüz, TÜSİAD Gıda ve Tarım Çalışma Grubu üyesi Prof. Dr. Erol Çakmak, Federal Almanya Gıda, Tarım ve Tüketici Haklarını Koruma Bakanlığı Müsteşarı Gert Lindemann, Türkiye Tarım ve Köy İşleri Bakanlığı Müsteşarı Vedat Mirmahmutoğulları, Alman Tarım Toplumu (DLG) Eski Başkanı Dr. Dietrich Rieger ve Alman Kooperatifçiler Derneği (DGRV) Direktörü Andreas Kappes tarafından sunumlar yapıldı.

Berlin Bürosu, Almanya Sınai Terkip Grupları Merkez Derneği (ZGV)'nin ilk defa İstanbul'da 5 Eylül tarihinde düzenlediği “Enterprise Policy Convention UPT 2008” etkinliği kapsamında, “Companies in Turkey on the Top” ve “Prospects for Medium-Sized Enterprises in Turkey” konulu panellere TÜSİAD temsilcilerinin konuşmacı olarak katılımlarının sağlanması için girişimlerde bulundu.

Göç ve entegrasyon konulu çalışmalar çerçevesinde, Berlin Bürosu, Institute for Cultural Diplomacy (ICD) tarafından 29 Mayıs tarihinde

Berlin’de düzenlenen “Immigration from Turkey- Threat or Opportunity for Germany and the European Union” adlı konferansa işbirliği partneri olarak destek sağladı. Konferansta Koç Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Ahmet İçduygu tarafından TÜSİAD’ın “Türkiye-Avrupa Birliği İlişkileri Bağlamında Uluslararası Göç Tartışmaları” raporunun tanıtımı yapıldı. Berlin Bürosu ayrıca Uluslararası Göç Örgütü (IOM)’nün düzenlediği ve ikinci senesine girilen “Göç ve Toplum” konferanslar serisi projesinin Denetleme Komitesi’ne üye olarak katılım sağladı. Almanya Başbakanı Angela Merkel ve Göç, Mülteciler ve Entegrasyondan sorumlu Devlet Bakanı Maria Böhmer tarafından 4 Haziran tarihinde düzenlenen, Almanya’daki göçmen kökenli sivil toplum örgütlerinin temsilcilerinin katıldığı 3. Entegrasyon toplantılarına katılım gerçekleştirildi. TÜSİAD Berlin AB Entegrasyon Enstitüsü kurulmasına yönelik enstitü tüzüğü’nün hazırlanması çalışmaları tamamlandı. Enstitünün kuruluş amacının ve faaliyet çerçevesinin tanıtılması amacıyla Başbakanlık, konu ile ilgili Bakanlıklar ve Almanya’nın önde gelen siyasi çevreleri ile görüşmelerde bulunulmasına yönelik iletişim faaliyetleri başlatıldı.

Başkanlığını, Almanya Dışişleri Bakanlığı kapsamında, Devlet Bakanı olan Gernot Erler’in yaptığı Súdosteuroopa Gesellschaft (Güneydoğu Avrupa Topluluğu) ile birlikte, Federal Almanya Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Bakanlığı ile UBCCE’nin katkılarıyla, 29-30 Mayıs tarihlerinde “Türkiye’nin Karadeniz Bölgesi’ndeki Rolü” temalı bir konferans Berlin’de düzenlendi. Konferansın açılış konuşmaları, Almanya Dışişleri Bakan Yardımcısı ve Súdosteuroopa-Gesellschaft Başkanı Gernot Erler ile T.C. Dışişleri Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Selim Kunalp tarafından yapıldı. Konferans çerçevesinde “Türkiye Perspektifinden Karadeniz Bölgesi”, “AB’nin Karadeniz Bölgesel İşbirliğindeki Rolü”, “Karadeniz’de Bölgesel Aktörler, İnisiyatifler ve Süreçler Arasında Sinerji Yaratılması”, “Karadeniz’de Bölgesel Aktörler, İnisiyatifler ve Süreçler Arasında Sinerji Yaratılması Çalıştay I: İş Dünyası, Ticaret, Yatırım” ve “Karadeniz’de Bölgesel Aktörler, İnisiyatifler ve Süreçler Arasında Sinerji Yaratılması



TÜSİAD ve Alman Teknik İşbirliği Topluluğu (GTZ) ortaklığıyla, 18 Ocak tarihinde “Türkiye-AB Katılım Müzakereleri Çerçevesinde Türk Tarım Sektöründeki Gelişmeler” başlıklı bir panel gerçekleştirildi.

Çalıştay II: Bölgesel ve Yerel Düzeyde Devlet ve Sivil Toplum İlişkileri” başlıklı oturumlar düzenlendi.

Çalıştay raporlarının sunumunun ardından kapanış konuşmaları ile konferans sona erdi. Kapanış konuşmaları Avrupa Komisyonu Dış İlişkiler Genel Direktörlüğü Baş Danışmanı Janos Herman, TÜSİAD Enerji Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı Tuğrul Erkin ve Suedosteuropa-Gesellschaft Başkan Yardımcısı Uta Zapf tarafından gerçekleştirildi.

Berlin Bürosu tarafından, Münih merkezli European Consultants Unit’in 25-26 Eylül tarihlerinde İstanbul’da gerçekleştirdiği ve Devlet Bakanı Mehmet Şimşek ile Avrupa Yatırım Bankası Başkan Yardımcısı Dr. Kollatz-Ahnen’in da konuşmacı olarak yer aldığı 17. E.C.U Euromeeting’e TÜSİAD temsilcilerinin açılış ve panel konuşmacısı olarak katılımları sağlandı.

15-19 Ekim tarihlerinde gerçekleştirilen ve Türkiye’nin “Konuk Ülke” olarak katıldığı Uluslararası Frankfurt Kitap Fuarı 08 kapsamında, Türkiye’deki kültürel yaşam, Türk edebiyatı ve İstanbul 2010 Avrupa Kültür Başkenti projesi ile ilgili ekim ayında özel bir ek çıkarmayı planlayan Der Spiegel dergisine röportajlar için destek verildi ve Frankfurt Kitap Fuarı 08’e katılım sağlandı.

Berlin Bürosu, Journalists Network tarafından 14-22 Kasım tarihleri arasında gerçekleştirilen ve

Almanya’nın önde gelen ulusal gazetelerinden temsilcilerin katıldığı “Türkiye Araştırma Gezisi” çerçevesinde, gazete temsilcilerine röportajlar için destek sağladı. Röportajların sonucu olarak Handelsblatt gazetesinde 1-8 Aralık tarihlerinde Türkiye özel yayını gerçekleştirildi.

TÜSİAD Berlin Bürosu, kültürel ve sosyal faaliyetler çerçevesinde, Alman Hükümeti’nin Göç, Mülteciler ve Entegrasyondan sorumlu Devlet Bakanı Maria Böhmer’in himayesinde ROC (Alman Devlet Orkestralar ve Koroları) tarafından düzenlenen ve Türk-Alman klasik müzik konseptlerini Berlin’in seçkin konser salonlarında icra edilmesini amaçlayan “Kültürlerin Sesi” konserler dizisine işbirliği partneri olarak katılım sağladı.

SPD eski Milletvekili ve Avrupa Yatırım Bankası eski Başkan Yardımcısı olarak görev yapan Wolfgang Roth öncülüğünde Berlin Hür Üniversitesi’nde kurulması düşünülen Modern Türkiye Araştırmaları Kürsüsü’nün açılmasına destek verilmesi amacıyla çalışmalara başlandı.

Visavis Yayınevi tarafından Financial Times Deutschland gazetesinin eki niteliğinde periyodik olarak yılda 10 kez yayınlanan Visavis Ekonomi Dergisi 2008 Eylül-Ekim sayısı kapsamında özel bir Türkiye dosyası hazırlanması çalışmaları başlatıldı. Bu çerçevede Berlin Bürosu tarafından, sektör veya firmalar ile ilgili makaleler, araştırma sonuçları, Türk iş dünyası ve STK temsilcileri ile yapılacak röportajlar aracılığıyla, firmalarını Almanya pazarında tanıtmaya fırsatı bulabilecek şirket ve kuruluşlar proje hakkında bilgilendirildi.

1959’dan bu yana Almanya’da ilk ve orta öğretim okullarına yardımcı kaynak hazırlayan ve bu kaynakları Alman Eğitim Bakanlığı’ndan izin veya lisans almadan doğrudan okullara gönderme yetkisine sahip Bildzeit Yayınevi’nin “Der (un)bekannte Freund Die Türkei in Europa/The (Un)known Friend Turkey in Europe” başlıklı projesinin detayları T.C. Berlin Büyükelçisi Ahmet Acet ile paylaşıldı.

TÜSİAD Yurtdışı İletişim Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, Frankfurter Allgemeine Gazetesi'nde (FAZ), Scholz & Friends tanıtım ajansı ile yapılan çalışmalar ve Almanya Dışişleri Bakanlığı Ernst Reuter İnisiyatifi ile yapılan ortaklık sonucunda, Almanya'da ekonomik, sosyal ve politik alanlarda ön sıralarda yer alan Edzard Reuter, Walter Scheel, Franz Müntefering, Norbert Walter, Roland Berger, Günter Verheugen ve Arend Oetker gibi ünlü kişiliklerin "Türkiye neden Avrupa'ya aittir?" sorusunu yanıtladığı gazete eki, 7 Nisan tarihinde Frankfurter Allgemeine Gazetesi'nde yayınlandı. Gazete ekinin, yurtdışı tanıtım faaliyetleri çerçevesinde, Türkiye'nin AB üyeliğine karşı çıkan iki Alman eyaletinde faaliyet gösteren iki yerel gazetede tekrar yayınlanmasına karar verildi.

FAZ eki projesi çerçevesinde, 8 Nisan tarihinde Berlin'de TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı Ümit Boyner, Deutsche Bank Başekonomisti Prof. Dr. Norbert Walter ve Daimler-Benz Grubu Eski Yönetim Kurulu Başkanı Edzard Reuter'in katıldıkları bir basın toplantısı gerçekleştirildi.

TÜSİAD FAZ eki projesinin devamı niteliğinde, 30 Mayıs tarihinde Alman Frankfurter Allgemeine

Zeitung Gazetesi'nde, AB sürecinde Türkiye'de kadının rolünü konu alan "Güçlü kadınlar, güçlü bir kanıttır" başlıklı bir ilan yayınlandı.

TÜSİAD Berlin Bürosu, Almanya'nın halkla ilişkiler firmalarından Pleon GmbH'nin Springer Yayınevi'nden çıkaracağı ve içinde çeşitli ülke ve sektörlerin yurtiçi ve yurtdışı lobicilik faaliyetlerinin yer alacağı "Reputation Agenda" adlı kitap projesinde TÜSİAD'ın yurtdışı iletişim ve tanıtım faaliyetlerinin ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın bir makalesinin yer almasına yönelik çalışmalarda bulundu.

Borusan'ın sponsorluğunda Avusturya'nın başkenti Viyana'da Kunsthistorisches Museum'da 10 Ekim tarihinde açılan ve T.C. Kültür ve Turizm Bakanı Ertuğrul Günay, Avusturya Kültür ve Eğitim Bakanı Dr. Claudia Schmied ve Avusturya Bilim ve Araştırma Bakanı Doktor Johannes Hahn'ın desteği ile düzenlenen "Efes Antik Kenti" fotoğraf sergisinin açılış kokteyline TÜSİAD'ın Almanya'daki üyeleri, Almanya'nın önde gelen STK ve parti temsilcileri ve TÜSİAD'ın Avusturya'da muadil kuruluşu olan Avusturya Sanayi Federasyonu (IV)'nün üyeleri davet edildi.



21 Ocak tarihinde, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, Göç, Mülteciler ve Entegrasyondan sorumlu Federal Devlet Bakanı Maria Böhmer'i Berlin'de makamında ziyaret etti.

Temaslar

21 Ocak tarihinde, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ başkanlığındaki TÜSİAD heyeti Göç, Mülteciler ve Entegrasyondan sorumlu Federal Devlet Bakanı Maria Böhmer'i Berlin'de makamında ziyaret etti. Görüşme sırasında entegrasyon, yeni göç yasası ve Berlin'de bir TÜSİAD AB Entegrasyon Enstitüsü kurulması gibi konularda TÜSİAD'ın görüşleri iletildi. Ardından Almanya Dışişleri Bakanı Walter Steinmeier makamında ziyaret edildi. Toplantı sırasında AB-Türkiye ilişkileri, Türkiye-Almanya siyasi ve ekonomik ilişkileri konularında görüş alış verişinde bulunuldu.

5 Şubat tarihinde, Almanya İçişleri Bakanı Wolfgang Schäuble'nin TÜSIAD ziyareti organize edildi. Görüşme sırasında entegrasyon ve Türkiye-AB ilişkileri ele alındı.

Hamburg Sanayi ve Ticaret Odası (Hamburg-IHK) ve Hamburg Üniversitesi himayesinde kurulan ve Türkiye'nin demokratikleşme ve AB'ye katılım süreçleri konusunda araştırma faaliyetlerinde bulunacak olan TürkiEuropaZentrum (Turkey Europe Center)'un 26 Kasım tarihinde düzenlenen açılış toplantısına TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ümit Boyner açılış konuşmacısı olarak katıldı. TÜSIAD Berlin Bürosu, TürkiEuropaZentrum tarafından 27 Kasım tarihinde gerçekleştirilen "Avrupa'da Türkiye" başlıklı konferansa katılım sağladı.

TÜSIAD Berlin Bürosu yıl boyunca çeşitli konferans ve toplantılara katıldı. Bu çerçevede, dış ilişkiler ve uluslararası politika konularına yönelik olarak, Aspen Berlin tarafından düzenlenen "Iran's Nuclear Program: Necessary Steps to Build Confidence" paneli ve "Egypt's Role in the Broader Middle East" toplantısı, Women in International Security (WIIS) Berlin şubesi tarafından düzenlenen "Almanya'nın Orta Doğu Sorununa Yaklaşımı" konulu toplantı, Heinz-Schwarzkopf Vakfı tarafından düzenlenen "Amerika Seçiyor-Avrupa'nın Beklentileri Ne Olmalı?" başlıklı konferans, Women in International Security (WIIS) Berlin şubesi tarafından

düzenlenen "Avrupa Güvenlik Politikalarının Yeni Bilgi Ağları" toplantısı, German Marshall Fund tarafından düzenlenen "Can Europe and China Shape a New World Order" paneli, WIIS Berlin şubesi tarafından düzenlenen "ABD Seçimlerinden Sonra Dış İlişkiler" konulu panel, Alman Dışişleri Bakanlığı International Club tarafından düzenlenen Assaf Gavron "Eines Schönes Attenttat" kitabının okuma akşamına katılım sağlandı.

Göç ve entegrasyon konularına yönelik olarak düzenlenen toplantılar takip edildi. Bu çerçevede, entegrasyondan sorumlu Federal Devlet Bakanlığı tarafından düzenlenen Entegrasyon Zirvesi çalışma toplantıları, Alman Ekonomi Bakanlığı ile Alman-Türk Ticaret ve Sanayi Odası tarafından düzenlenen "Entegrasyon ve Mesleki Eğitim Semineri", Berlin Avrupa Akademisi tarafından düzenlenen "2008-Avrupa için önemli bir yıl" başlıklı panel, Alman Yayıncılar Birliği tarafından 2008 Kitap Fuarı çerçevesinde düzenlenen Berlin Kitap Gecesi organizasyonu, Heinz-Schwarzkopf Vakfı tarafından düzenlenen "AB Üyesi Almanya-Yeşil Perspektifler ve Alternatifler" konulu panel, The Economist ve Maleki Grup tarafından düzenlenen "Avrupa Sürdürülebilirlik Zirvesi", Alman Dışişleri Bakanlığı tarafından düzenlenen İstanbul Türk-Alman Üniversitesi kuruluş imza töreni, Alman Toptancılar ve Perakendeciler Birliği'nin yaz daveti, Almanya'nın Ankara Büyükelçiliği ve Almanya Dışişleri Bakanlığı tarafından İstanbul'da düzenlenen "Tarabya Forum" konferansı ve İstanbul Policy Center ve Alman Dış Politika Enstitüsü (SWP) tarafından "Turkey-EU Berlin Observatory Program" konferansı izlendi.

Berlin Bürosu yıl boyunca çeşitli kuruluşlarla görüşmeler gerçekleştirdi. Bu çerçevede, Sınai Terkipler Merkez Derneği (ZGV), Scholz & Friends Grubu, H2O Berlin Su Müzesi, Robert Bosch Vakfı, Federal Almanya Ekonomi ve Teknoloji Bakanlığı, Berlin Hür Üniversitesi Ernst-Reuter-Topluluğu, Association of European



TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ümit Boyner, Hamburg'ta TürkiEuropaZentrum (Türkiye-Avrupa Merkezi)'ün açılış toplantısına katıldı.

Consultancies, Zeitbild Yayınevi, Berlin Hür Üniversitesi Küresel Politika Bölümü, Almanya Ticaret ve Sanayi Odaları Teşkilatı, Federal Almanya Başbakanlığı, Alman Yayıncılar Birliği, Alman Sanayiciler Federasyonu, Alman Devlet Orkestra ve Koroları (ROC), Microsoft Almanya, VDI Haber Grubu, Hamburg Sanayi ve Ticaret Odası, Maleki Grup, Avrupa Yatırım Bankası, Türk Eğitim Vakfı, Alman Dış Politika Enstitüsü (SWP), Federal Almanya Dışişleri Bakanlığı, Federal Almanya İçişleri Bakanlığı, Federal Almanya Göç, Mülteciler ve Entegrasyondan sorumlu Devlet Bakanlığı, BDI Kültür Topluluğu, Türkiye Berlin Büyükelçiliği ve TürkiyeEuropaZentrum yetkilileri ile temaslarda bulunuldu.

Pekin Bürosu

TÜSİAD Pekin Bürosu, Çin ve Asya-Pasifik bölgesindeki gelişmeleri takip etmek, bu yönde Çin Avrupa Birliği Ticaret Odası (EU Chamber of Commerce in China-EUCCC) etkinliklerini öncelikli araç olarak kullanmak, Türk özel sektörünün Çin merkezli Asya-Pasifik faaliyetlerine destek olmak, Türkiye ile Çin arasındaki ticari ve ekonomik ilişkilerin gelişmesine katkıda bulunmak, TÜSİAD üyelerinin Çin’de ihracat, yatırım ve ortaklık ilişkilerine yardımcı olmak ve Çinli muhatapları Türk ekonomisi hakkında bilgilendirici ve güven yaratıcı bir rol oynamak amacıyla çalışmalarını sürdürdü.

Tanıtım Faaliyetleri

11 Mart tarihinde Pekin Bürosu Direktörü Iraz Turhan, AB Ticaret Odası ve İngiliz Sanayi Konfederasyonu’na TÜSİAD’ı ve TÜSİAD’ın Çin’deki faaliyetlerini anlatan bir sunum gerçekleştirdi.

TÜSİAD International’ın, Türkiye ile Çin arasındaki ekonomik ve ticari ilişkileri geliştirmek amacıyla 15 Nisan tarihinde İstanbul’da Çin’in Shaanxi Bölgesi heyeti ile gerçekleştirdiği toplantının ön çalışmalarına Pekin Bürosu tarafından destek verildi.

Çin Uluslararası Ticareti Destekleme Konseyi (CCPIT) ile imzalanan mutabakat zaptı ve Çin



TÜSİAD Pekin Bürosu’nun bulunduğu bina.

Sanayi ve Ticaret Federasyonu (ACFIC) ile imzalanmış olan Türk-Çin İşbirliği Protokolü kapsamında Çin ve Türk işbirliğini geliştirmeye yönelik bir seminer planlandı. Bu çerçevede, AB Ticaret Odası’nın desteğiyle, Şanghay Uluslararası Ticareti Destekleme Konseyi (CPIT) ile birlikte, 8 Mayıs tarihinde Şanghay’da “Türkiye: Çin’e En Yakın Avrupa Ülkesi” konulu bir yatırım semineri düzenlendi. 19 Kasım tarihinde ise, “Türk-Çin İşbirliği Protokolü” kapsamında protokolün ilk etkinliği, Çin’in Shandong eyaletinde önemli bir liman ve sanayi kenti olan Qindao’da “Çin-Türkiye İşbirliği Forumu: Türkiye Yatırım Promosyon Konferansı” ile gerçekleştirildi.

18 Kasım tarihinde, EUCCC ile birlikte “Çin-Türkiye: Ekonomi ve Enerji” konulu kahvaltılı seminer gerçekleştirildi. Seminerde Çin ve Türkiye’nin gelecekte petrol ve doğalgaz pazarlarındaki gelişimleri ele alındı ve aynı zamanda Türkiye ekonomisinin son durumu hakkında bilgi verildi.

TÜSİAD Pekin Bürosu Direktörü Iraz Turhan, EUCCC KOBİ Çalışma Grubu’nun başına getirildi. KOBİ Çalışma Grubu’nun amacı, Çin’de bulunan yabancı KOBİ’lerin gelişimine yardımcı olmak, Çin hükümeti ile lobi faaliyetlerinde bulunarak KOBİ’lerin Çin’de iş yaparken karşılaştıkları sorun-

lara çözüm aramaktır. Çalışma grubunun TÜSIAD Pekin Bürosu tarafından üstlenilmesinin ardından Ocak 2009'da "Ekonomik Kriz Döneminde KOBİ'lerde Sermaye Yönetimi" konulu bir seminer gerçekleştirilmesi için gerekli hazırlıklara başlandı.

Temaslar ve Bilgilendirme

TÜSIAD Pekin Bürosu tarafından yıl boyunca çok sayıda temas gerçekleştirilerek, çeşitli kuruluşların temsilcilerine Türkiye'nin Çin'e en yakın Avrupa ülkesi olarak önemi ve TÜSIAD ile Pekin Bürosu'nun faaliyetleri hakkında bilgi verildi; görüşme yapılan kuruluşların çalışmaları hakkında bilgi edinildi. Bu çerçevede, Dünya Bankası Pekin Temsilcisi, IMF Pekin Direktörü, Çin Ticaret Bakanlığı Dış Ticaret Departmanı Genel Müdür Yardımcısı, Standard Chartered Bank Direktörü, "EU-China Project" Proje Grup Lideri ve DTÖ Uzmanı, İngiliz Büyükelçiliği Enerji, Çevre ve Altyapı Bölümü Başkanı, "CIEHI (Çin Uluslararası Konut Sektörü Fuarı) Uluslararası Proje Departmanı Direktörü, XUÖB Çin Sanayi ve Ticaret Federasyonu Başkan Yardımcısı, ÇHC Ankara Büyükelçisi, ÇHC İstanbul Başkonsolosluğu Ticaret Konsolosu, Devlet Konseyi Araştırma-Geliştirme Merkezi, UNDP Ülke Direktör Vekili, Çin Yeni Enerjiler Ticaret Odası (CNECC) ile temaslarda bulunuldu.

Jiangsu Eyaleti'nin Yatırımı Destekleme Bürosu Genel Direktörü ve beraberindeki heyet tarafından TÜSIAD Pekin Bürosu ziyaret edildi. Heyet, bölgenin önemli liman şehri olan ve enerji ve petrol alanında gelişmiş olan Rudong'u tanıttı. Heyete, TÜSIAD ve TÜSIAD Pekin Bürosu'nun etkinlikleri hakkında bilgi verildi; bölgedeki Çinli şirketler için Türkiye'nin Avrupa'ya açılan kapı olacağı dile getirildi.

7 Nisan tarihinde, Çin AB Ticaret Odası, TÜSIAD Pekin Bürosu ve AB Patent Ofisi heyeti ile Çin'deki patent ve fikri haklar sorunları üzerine bir toplantı gerçekleştirildi.

Pekin Bürosu 14-19 Nisan tarihlerinde Guangzhou ve Honkong'da etkinliklerde bulundu. Büro direktörü, T.C. Pekin Büyükelçiliği Ticaret Başmüsavirliği tarafından Guangzhou'da ithalat-ihraçat fuarına katılım için gelen DTM heyetine davet edildi. 17 Nisan tarihinde Guangzhou Çin Uluslararası Ticareti Destekleme Komisyonu (CCPIT)-Guangdong Ticaret Odası (CCOIC) Başkan Yardımcısı Si Qingwei ile resmi bir görüşme gerçekleştirildi. Ayrıca Guangdong Eyaleti Ekonomi-Ticaret Komisyonu ziyaret edildi. Komisyonun Genel İşler Departmanı Genel Direktörü Chen Huijun ve Reform ve Kalkınma Departmanı sorumlusu Li Yingchun ile görüşülerek TÜSIAD ve TÜSIAD Pekin Bürosu ve etkinlikleri tanıtıldı.

5 Ağustos tarihinde, ÇHC Ticaret Bakanlığı, Doğrudan Yabancı Yatırımlar Ekonomik İşbirliği Bürosu Direktör Yardımcısı ile Çin'in sanayi bölgeleri ve bölgelerdeki öncelikli sektörler ve yatırım fırsatları konulu bir toplantı gerçekleştirildi.



19 Kasım tarihinde TÜSIAD International ile Çin Sanayi ve Ticaret Federasyonu (ACFIC) tarafından düzenlenen "Çin-Türk İşbirliği Forumu"nda, TÜSIAD International Yürütme Kurulu üyesi Aykut Eken, ACFIC Başkan Vekili Xie Jingrong ile birlikte.

TÜSİAD Pekin Bürosu'nun Çin'de iş geliştirme çalışmaları çerçevesinde, Türk gıda ürünlerinin Çin pazarına girebilmelerinde öncü olabilme amaçlı bir ön araştırma gerçekleştirildi. Bu çerçevede, 7 Ağustos tarihinde Çin Hongbei Gıda ve Pastanecilik Organizasyonu ile bir toplantı yapıldı; CCPIT Tarımsal Ürünler Organizasyonu ile bilgi alışverişinde bulunuldu.

1 Eylül tarihinde, ÇHC Xinjiang Uygur Özerk Bölgesi'nde (XUÖB) düzenlenen Türk-Çin İşbirliği Forumu'na katılım sağlandı. 2 Eylül'de ise, forum çerçevesinde gerçekleştirilen Türk-Çin İşadamları "B2B" görüşmelerine katılım sağlanarak TÜSİAD ve TÜSİAD Pekin Bürosu'nun faaliyetleri tanıtıldı.

21-23 Ekim tarihlerinde, Çin'in başkenti Pekin'de düzenlenen 11. Asya Avrupa İş Forumu'na (AEBF11) katılım sağlandı.

19 Eylül tarihinde, ÇHC Ticaret Bakanlığı Adil İhracat ve İthalat Bürosu Direktör Yardımcısı Xia Xiang ile yayınladıkları "Turkey Market Access Report" üzerine bir toplantı gerçekleştirildi.

7 Ekim tarihinde AB Delegasyonu Büyükelçisi Serge Abou ile bir görüşme yapılarak Türkiye'nin AB üyelik süreci ele alındı.

30 Ekim tarihinde Çin Uluslararası Ticareti Destekleme Konseyi (CCPIT) Avrupa Masası tarafından gerçekleştirilen yabancı sanayi odaları/dernekleri toplantısına katılım sağlanarak TÜSİAD faaliyetleri ve Türk-Çin ilişkileri hakkında bilgi verildi. 5 Aralık'ta ise, TÜSİAD International ve CCPIT Xiamen Ofisi heyeti arasında bir toplantı düzenlenmesine Pekin Bürosu tarafından destek verildi.

18 Kasım tarihinde TÜSİAD International Yürütme Kurulu üyesi Aykut Eken başkanlığında TÜSİAD heyeti tarafından Çin Ticaret Bakanlığı Asya Direktör Yardımcısı Liang Wentao ziyaret edildi.

9 Aralık tarihinde, Çin'in Liaoning Eyaletinin Fushun Şehri Belediye Başkan Vekili TÜSİAD ve Çin AB Ticaret Odası (EUCCC) ile ortak bir toplantı gerçekleştirdi. Başkan Vekili, Alanya'nın kardeş şehri olan Fushun'un ekonomik durumu, doğal kaynakları ve bölgedeki gelişmiş sektörler hakkında bilgi verdi. 10 Aralık tarihinde ise, EUCCC KOBİ Forumu grubu nezdinde, Fikri Mülkiyet Hakları Yardım Masası ve

Avrupalı KOBİ'lerin fikri haklar konulu toplantısına katılım sağlandı.

Pekin Bürosu tarafından yıl boyunca EUCCC'nin düzenlediği diğer seminerlere, ilişki geliştirme toplantılarına ve Çin hükümeti tarafından düzenlenen konferans ve forumlara katılım sağlandı.

Pekin Bürosu, Çinli muhataplara, Türkiye'de yatırım yapma konusunda dinamik alanlar, Türkiye'nin Güney Avrupa ve Ortadoğu komşularıyla muhtemel iş geliştirme faaliyetleri konusunda bilgi verdi.

Türk özel sektörünün Çin'de tanıtım ve bilgilendirme çalışmaları gerçekleştirildi. Çinli kamu kuruluşlarından, Çin medyasından ve Çin özel sektörden gelen bilgi taleplerine yanıtlar verildi.

Çin Ticaret Gazetesi'nin Çin'de bulunan yabancı özel sektör kuruluşlarının temsilcileri ile gerçekleştirdiği röportajda yer alındı.

Çin Petrol Magazini'nde Türkiye'nin enerji sektörü ile ilgili olarak TÜSİAD Enerji Çalışma Grubu'nun katkısı ile, Çince bir makale yayınlanması sağlandı.

TÜSİAD Pekin Bürosu, Çin Business Elite Dergisi'nin 3 sayılık "Türkiye" yazı dizisi çıkarmasında öncü oldu ve katkı sağladı. Dergide TÜSİAD ve Pekin Bürosu, Türkiye yatırım ortamı, Türkiye-AB ilişkileri ve turizm sektörü tanıtıldı; Çin-Türkiye ilişkilerinin gelişimi hakkında bilgi verildi.

EUCCC bünyesinde aylık olarak çıkarılan EUROBIZ dergisinde, TÜSİAD Brüksel Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası'nın "Turkey's EU Membership Equation" ve TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Ümit İzmen'in "Global Turmoil and Turkey: Like Asia, downturn in Turkey will be milder" adlı makalelerinin yayınlanması sağlandı.

Her ay düzenli olarak yayınlanan "TÜSİAD Çin bülteni" çerçevesinde, Çin'deki ekonomik gelişmeleri ve Çin'in uluslararası ilişkilerini anlatan aylık raporlar hazırlandı.

Çin iş çevresi ve Çin hükümet yetkililerinden bir ağ oluşturularak Türkiye ekonomisi, iş dünyası ve TÜSİAD etkinlikleri hakkında düzenli olarak bilgi edinmeleri sağlandı. TÜSİAD üyelerinin ve Çin'deki Türk firmalarının bilgi taleplerine karşılık verildi.

TÜSİAD'ın Üyesi Olduğu Uluslararası İş Dünyası Örgütleri İle İlişkiler

Avrupa İş Dünyası Konfederasyonu (BUSINESSEUROPE) ve Üye Federasyonlar ile İlişkiler

TÜSİAD, Avrupa özel sektörünün temsilcisi olarak kabul edilen ve iş dünyasını etkileyen resmi ve özel kuruluşlar ile sürekli işbirliği halinde olan Avrupa İş Dünyası Konfederasyonu (BUSINESSEUROPE)'un 1987 yılından bu yana tam üyesidir. Otuz dört Avrupa ülkesinden toplam kırk sanayici ve işveren federasyonunun temsil edildiği BUSINESSEUROPE nezdinde, TÜSİAD Brüksel Temsilciliği daimi delegasyon olarak görev yapmaktadır.

BUSINESSEUROPE Toplantıları

BUSINESSEUROPE'un 12-13 Haziran tarihinde Slovanya'nın Maribor kentinde yapılan Başkanlar Konseyi toplantısına TÜSİAD Brüksel temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası katıldı. Toplantıda, ekonomik gelişmeler ile enerji ve iklim değişikliği konuları görüşüldü.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, BUSINESSEUROPE'un 4-5 Aralık tarihlerinde Paris'te düzenlenen Başkanlar Konseyi

toplantısına katıldı. Toplantı kapsamında, küresel ekonomik krize karşı Avrupa iş dünyasının yeni stratejileri öncelikli gündem maddesi olarak yer aldı. Bu çerçevede, Avrupa Birliği (AB)'nin Türkiye ve Balkanlar'ı da kapsayacak şekilde genişlemesine yönelik önerilerin de yer aldığı BUSINESSEUROPE öncelikleri ve toplantıda gündeme getirilen konular, AB Komisyonu Başkanı Jose Manuel Barroso'ya iletildi. Ayrıca, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın da içinde bulunduğu Avrupa özel sektör heyeti, AB Dönem Başkanı Fransa'nın Cumhurbaşkanı Nicolas Sarkozy ile biraraya geldi. Toplantıda Avrupa özel sektörünün görüşleri Sarkozy'ye aktarıldı.

TÜSİAD heyetinde, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın yanı sıra, TÜSİAD Genel Sekreteri Dr. Haluk Tükel ve TÜSİAD Brüksel Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası yer aldı.

BUSINESSEUROPE'un Yürütme Kurulu toplantılarında TÜSİAD'ı Brüksel Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası temsil etti.

BUSINESSEUROPE'un birçok alandaki politikaları arasında eşgüdümü sağlayan, kararları müzakere eden, BUSINESSEUROPE'un günlük işleyişini takip eden ve yılda 2-3 kez toplanan Daimi Delegeler Komitesi'nde TÜSİAD'ı, TÜSİAD Brüksel Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası temsil etti.

BUSINESSEUROPE, AB kurumları ve Avrupa hükümetlerinin karar alma mekanizmalarına, gerek özel sektörün bakış açısını temsilen, gerekse uzman kuruluş olarak katılmaktadır. BUSINESSEUROPE'un geniş bir alana yayılan etkinliklerini yönlendiren, politikalarının belirlenmesine yardımcı çalışmalar yapan ve federasyonlara üye sanayicilerden oluşan beş ana siyaset komisyonu şunlardır: Dış İlişkiler, Ekonomik ve Mali İşler, Sanayi İşleri, Şirket İşleri ve Sosyal İşler.

TÜSİAD Brüksel Temsilciliği uzmanları, TÜSİAD komisyonlarının üyeleri veya atadıkları uzmanlar, TÜSİAD Genel Sekreterliği uzmanları



BUSINESSEUROPE komisyon ve çalışma grubu toplantılarına katılmaya devam ettiler. Çalışma gruplarına katılan TÜSİAD üyeleri ve uzmanları, Türkiye’de aynı konular çerçevesinde geliştirilen çalışma etkinliklerinde de yer almaktadırlar.

TÜSİAD Brüksel Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası, haziran ayında Maribor’da ve aralık ayında Paris’te gerçekleştirilen BUSINESSEUROPE Başkanlar Konseyi toplantılarına, Yürütme Kurulu toplantılarına, ayda iki defa yönetim kurulu görevini yerine getiren Daimi Delegeeler Kurulu’na katıldı. Ayrıca ABD-AB ilişkileri, AB-Çin ilişkileri, Enerji ve Bilgi Toplumu çalışma gruplarını izledi.

Brüksel Temsilciliği Araştırmacı ve Proje Yöneticisi Dilek Iştar Ateş, BUSINESSEUROPE Dış İlişkiler Komisyonu toplantıları, Sanayi İşleri, Ekonomik ve Mali İşler, Kamu Alımları, Enerji, Dünya Ticaret Örgütü, İkili Ticari İlişkiler çalışma gruplarına katıldı. BUSINESSEUROPE ile ortak olarak başlatılan BOSMIP-II AB Mevzuatı Eğitim Projesi’nin yöneticiliğini sürdürdü ve bu kapsamda İstanbul’da düzenlenen 10-11 Nisan tarihli “Rekabet ve Devlet Yardımları” ve 20-21 Kasım tarihli “AB’de Enerji ve Ulaştırma” konulu seminerlerin koordinasyonunu üstlendi.

Araştırmacılar Ender Mersin ve Suna Orçun, BUSINESSEUROPE Sosyal İşler, Hukuki İşler ve Tek Pazar Komisyonları çalışmalarına katıldılar. Çeşitli çalışma gruplarına TÜSİAD üyelerinin şirketlerinden uzmanların ve TÜSİAD Genel Sekreterliği uzmanlarının katılımı sağlandı.

Temsilcilik görevlileri BUSINESSEUROPE’un Brüksel’de düzenlediği çeşitli uluslararası konferans ve etkinliklerde yer alarak Türk özel sektörünün görüşlerini aktardı.

Bu çerçevede, BUSINESS-EUROPE’e Genel Sekreterlikten iletilen görüşler ve katılım sağlanan toplantılar ise aşağıda belirtilmektedir.

TÜSİAD Dışişleri Komisyonu’na bağlı Dış Ticaret ve Gümrük Birliği

Çalışma Grubu’nun çalışmaları çerçevesinde, Çin’e piyasa ekonomisi statüsü verilmemesi için BUSINESSEUROPE tarafından Avrupa Komisyonu Başkanı José Manuel Barroso’ya sunulmak üzere hazırlanan mektupla ilgili TÜSİAD görüşü hazırlanarak BUSINESSEUROPE’a iletili.

Türkiye’de fikri haklar ve ceza hükümleri hakkında ise Şirket İşleri Bölümü tarafından bir bilgi notu hazırlanarak BUSINESSEUROPE’a iletili.

TÜSİAD Dış İlişkiler Bölümü Sorumlusu Zafer Gazi, 11 Haziran tarihli Akdeniz Grubu toplantısına katıldı.

TÜSİAD Dış İlişkiler Bölümü Uzmanı Dilek Örnek, 30-31 Ocak tarihli Uluslararası İlişkiler Komitesi ve DTÖ Çalışma Grubu; 22 Nisan tarihli Uluslararası İlişkiler Komitesi; 19-20 Mayıs ve 15 Temmuz tarihli DTÖ ve STA Çalışma Grupları; 1-2 Ekim tarihli Uluslararası İlişkiler Komitesi ve İkili Ticari Anlaşmaları Çalışma Grubu toplantılarına katıldı.

Meslek Örgütleri İle İlişkiler ve Bölgesel Gelişme Bölümü Sorumlusu Ceren Aydın, BUSINESSEUROPE tarafından “Open Days” kap-



TÜSİAD’ın davetlisi olarak 21 Nisan tarihinde Türkiye’ye gelen BUSINESSEUROPE Başkanı Ernest-Antoine Seilliere ile TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ başkanlığındaki TÜSİAD heyeti bir toplantı yaptı.

samında 8 Ekim tarihinde düzenlenen “Bölgeler ve Şirketler: İşbirliği” konulu toplantıya katıldı.

Sanayi, Hizmetler ve Tarım Bölümü Sorumlusu Hale Altan 24 Nisan tarihinde BUSINESSEUROPE Sanayi İşleri Komisyonu toplantısına ve 15 Mayıs tarihinde Enerji Çalışma Grubu toplantısına katıldı.

Sosyal Politika Bölümü Sorumlusu Berna Toksoy 23-24 Ocak tarihlerinde BUSINESSEUROPE, ETUC ve CEEP tarafından gerçekleştirilen “Avrupa Sosyal Ortakları Sosyal Diyalog Ortak Projesinin Final Konferansı” katıldı.

Şirket İşleri Bölümü Sorumlusu Melda Çele, 22 Mayıs tarihinde Hukuk İşleri Komisyonu toplantısına katıldı.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, Türk-Yunan İş Forumu çerçevesinde, 25 Ocak tarihinde Yunan Sanayicileri Federasyonu (SEV) Başkanı Dimitris Daskalopoulos ile bir araya geldi.

BUSINESSEUROPE’un

İstanbul Ziyareti

BUSINESSEUROPE Başkanı Ernest-Antoine Seilliere ve BUSINESSEUROPE Genel Sekreteri Philippe de Buck, 21-22 Nisan tarihlerinde, TÜSİAD’ın davetlisi olarak Türkiye’ye gelerek çeşitli temaslarda bulundu.

Temaslar kapsamında, BUSINESSEUROPE heyeti ilk olarak 21 Nisan tarihinde İstanbul’da Arçelik fabrikasını ziyaret etti. Heyet daha sonra, TÜSİAD Yönetim Kurulu ile yemekli bir toplantıya katıldı. Seilliere toplantıda yaptığı konuşmada, Türkiye’nin AB’ye tam üye olarak katılmasına destek verdiklerini belirterek, Türkiye’nin üyeliğinin Avrupa için taşıdığı öneme değindi. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ise Türkiye’nin, AB’nin üçüncü ülkelerle imzaladığı serbest ticaret anlaşmalarından olumsuz etkilendiğine dikkat çekerek, bu haksız duruma çözüm bulunması yönünde çağrıda bulundu.

BUSINESSEUROPE ve TÜSİAD heyetleri, temalarını 22 Nisan tarihinde Ankara’da sürdürdü. Bu kapsamda TÜSİAD ile birlikte BUSINESSEUROPE’un üyesi olan TISK ziyaret edildi. Heyet daha sonra,

Başbakan Recep Tayyip Erdoğan ile Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Prof. Dr. Nazım Ekren’i ziyaret etti.

BUSINESSEUROPE Başkanı Ernest-Antoine Seilliere ayrıca, 22 Nisan akşamı TÜSİAD’ın evsahipliğinde Avusturya Dışişleri Bakanı Ursula Plassnik onuruna verilen akşam yemeğine de katıldı.

TÜSİAD-TISK-BUSINESSEUROPE

AB Eğitim Seminerleri

TÜSİAD, TISK ve BUSINESSEUROPE işbirliğiyle, Avrupa Komisyonu tarafından desteklenen BOSMIP II projesi kapsamında, 10-11 Nisan tarihlerinde İstanbul’da “Avrupa Birliği’nde Rekabet ve Devlet Yardımları”, 26-27 Haziran tarihlerinde Ankara’da “İş Sağlığı ve Güvenliği ve Çevre” ve 20-21 Kasım tarihlerinde İstanbul’da “Enerji ve Ulaştırma” başlıklı eğitim seminerleri düzenlendi. Seminerlerde, ilgili alanda AB politikaları, müktesebatı ve uygulamaları hakkında yerli ve yabancı konuşmacılar tarafından bilgi verildi.

BUSINESSEUROPE Üyesi Federasyonlar İle İlişkiler

TÜSIAD, DEİK ve Yunan Sanayicileri Federasyonu (SEV) tarafından düzenlenen Türk-Yunan İş Forumu, 25 Ocak tarihinde İstanbul'da gerçekleştirildi. Başbakan Recep Tayyip Erdoğan ile Yunanistan Başbakanı Kostas Karamanlis'in katılımıyla gerçekleşen forumda, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, TOBB Yönetim Kurulu Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, Yunanistan Sanayicileri Federasyonu (SEV) Başkanı Dimitris Daskalopoulos, SEV Genel Sekreteri ve Uluslararası İlişkiler Bölümü Başkanı Dr. Athanase Lavidas ve DEİK/Türk-Yunan İş Konseyi Başkanı Selim Egeli açılış konuşmalarını yaptılar. Ardından iki ülkenin yatırım ortamları hakkında bilgi verildi, karşılıklı ve üçüncü ülkelere yapılan ortak yatırımlardan örnekler sunuldu ve bilişim teknolojileri, tarımsal sanayi, ilaç, kozmetik, perakende, turizm ve enerji sektörlerinde işbirliği potansiyelleri üzerinde duruldu.

14 Kasım tarihinde TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ve Başkan Yardımcısı Pekin Baran, Ankara Temsilcisi Zafer Ali Yavan, Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası ve Paris Bürosu Direktörü Serap Atan eşliğinde, MEDEF Başkanı Laurence Parisot ile görüştü.

TÜSIAD'ın "Bölgesel İnovasyon Merkezleri" projesine ilişkin olarak MEDEF ve Fransa'daki kümelenme merkezlerine ziyaretler düzenlendi.

TÜSIAD International'ın faaliyetleri çerçevesinde, 21 Ocak tarihinde, İtalya'nın Piacenza bölgesinden gelen işadamları heyeti ile bir toplantı düzenlendi. TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski'nin başkanlık ettiği toplantıda İtalyan Sanayicileri Konfederasyonu (Confindustria) Piacenza Başkanı Sergio Giglio, ICE Direktörü Roberto Luongo ve Confindustria Piacenza Uluslararası İlişkiler Direktörü Maria Angela Spezia birer konuşma yaptılar. Konuşmaların ardından mobilya, makine, sağlık, bilişim teknolojileri ve gıda sektörlerinde ikili iş görüşmeleri gerçekleştirildi.

14-15 Nisan tarihlerinde, Türkiye'yi ziyaret eden İspanyol İşverenler Örgütü Konfederasyonu (CEOE) Uluslararası İlişkiler Bölümü yetkilisi Oscar

Bocos ile görüşmeler gerçekleştirildi. 2 Haziran tarihinde Madrid'de gerçekleştirilen ve TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski'nin katıldığı toplantıda ise, TÜSIAD International ile CEOE'nin üçüncü ülkelerdeki deneyimlerini birbirleriyle paylaşmaları, Madrid'de bu konuda bir toplantının organize edilmesi konuları görüşüldü.

Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) Nezinde Ekonomi ve Sanayi Danışma Komitesi (BIAC) ile İlişkiler

TÜSIAD, OECD nezdinde faaliyet gösteren "Ekonomi ve Sanayi Danışma Komitesi" (Business and Industry Advisory Committee-BIAC)'ne 1 Ağustos 1999 tarihinde üye oldu.

BIAC, iş ve sanayi alemini temsil etmek üzere Mart 1962 tarihinde kurulan ve OECD tarafından resmen tanınan bağımsız bir örgüttür. Yirmi sekiz ülkenin önde gelen sanayici ve işveren örgütlerinin üye olduğu BIAC, üyelerinin görüşleri doğrultusunda oluşturduğu politika önerilerini OECD'ye ve OECD üyesi hükümetlere iletmektedir.

TÜSIAD üye, yönetici ve temsilcilerinin katılım sağladığı BIAC toplantıları aşağıda belirtilmektedir.

TÜSIAD Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu Başkanı ve Kamu Reformu Çalışma Grubu Üyesi Korkmaz Ilkorur BIAC Düzenleyici Reform Çalışma Grubu başkanı olarak görev yaptı.

TÜSIAD Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Ümit İzmen, 10-11 Mart tarihlerinde gerçekleştirilen BIAC Ekonomi Politikası Komitesi toplantılarına katıldı.

TÜSIAD Paris Bürosu Direktörü Serap Atan BIAC Genel Kurulu ve Ekonomik Politikalar Komitesi'ne katıldı.



Akdeniz İş Dünyası Konfederasyonları Birliği (BUSINESSMED) ile İlişkiler

Akdeniz İş Dünyası Konfederasyonları Birliği (BUSINESSMED) Mart 2002 tarihinde İstanbul'da yapılan 5. Avrupa-Akdeniz Özel Sektör Zirvesi sırasında kuruldu. BUSINESSMED Avrupa-Akdeniz işbirliği sürecinde yer alan 12 Akdeniz ülkesinin (Cezayir, Fas, Filistin Özerk Toprakları, İsrail, Kıbrıs, Lübnan, Malta, Mısır, Suriye, Ürdün, Tunus, Türkiye) sanayi federasyonlarından oluşmaktadır. BUSINESSMED'e İtalya, Fransa, İspanya ve Yunanistan federasyonları gözlemci, Moritanya Federasyonu da ortak üyedir.

BUSINESSMED'in temel görevi Akdeniz Bölgesi'nde 2010 yılına dek serbest ticaret alanı oluşturulmasına yönelik olarak iş dünyasının katkısını sağlamaktır. Birlik, bölgede arzulanan ticaret ve yatırımın canlandırılması için geliştirilen diyalog ve faaliyetlerde, AB üyesi ülkeler, AB kurumları ve uluslararası mali kuruluşların temel muhatabı olmayı hedeflemektedir. BUSINESSMED bünyesinde Türkiye'den TÜSIAD ve TİSK kurucu üye olarak bulunmuşlardır. Birliğin sekreteryası Tunus'ta faaliyet göstermektedir.

Jacques Sarraf'ın başkanlığını yürüttüğü BUSINESSMED'in yedinci Genel Kurulu 16 Şubat tarihinde Kahire'de toplandı. Mısır Sanayi Federasyonu'nun (FEI) ev sahipliğinde yapılan Genel Kurul toplantısında Türkiye'yi Karadeniz ve Hazar Denizi Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonları Uluslararası Birliği (UBCCE) Genel Sekreteri Murat Zöngür temsil etti.

BUSINESSMED'in 3 Mayıs tarihinde Beyrut'ta düzenlenen Yürütme Kurulu toplantısında Türkiye'yi UBCCE Genel Sekreteri Murat Zöngür temsil etti.



BUSINESSMED'in ilki 2006 yılında Palermo'da, ikincisi de 2007 yılında Valencia'da düzenlenen Rekabet Günü etkinliğinin üçüncüsü 3-4 Temmuz tarihlerinde Marsilya'da yapıldı. MEDEF tarafından düzenlenen ve Fransız ve Akdenizli firmaların çeşitli iş görüşmeleri düzenlediği etkinlikte TÜSIAD'ı Başkan Yardımcısı Pekin Baran ve Dış İlişkiler Sorumlusu Zafer Gazi temsil ettiler.

BUSINESSMED'in katılım sağlanan toplantılarında, TÜSIAD'ın Barcelona Süreci, Akdeniz Serbest Ticaret Bölgesi ve Fransa tarafından gündeme getirilen ve Avrupa Komisyonu tarafından yürürlüğe konan "Barcelona Süreci: Akdeniz İçin Birlik" gibi konulardaki görüşleri ilgili muhataplara aktarıldı. Bu konunun Türkiye'nin AB üyeliğine alternatif olamayacağı mesajı da ilgili çevrelere iletildi. Türkiye'nin AB ile üyelik müzakeresi aşamasında bir ülke olarak, BUSINESSMED üyesi diğer Akdeniz ülke federasyonlarından farkının daha iyi anlatılması ve Avrupalı muhataplarıyla aynı statüde olduğu mesajının verilmesi bakımından 2009 yılı itibarıyla TÜSIAD ve TİSK'in üyeliklerinin gözlemci üye statüsüne çevrilmesi kararlaştırıldı.

Karadeniz ve Hazar Denizi Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonları Uluslararası Birliği (UBCCE) ile İlişkiler

TÜSIAD'ın kuruluşuna öncülük ettiği ve 2007-2009 döneminde başkanlığını yürüttüğü Karadeniz ve Hazar Denizi Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonları Uluslararası Birliği (UBCCE), Türkiye'nin güçlü tarihi ve kültürel bağlarının bulunduğu Balkanlar,





Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Prof. Dr. Nazım Ekren, 22 Ekim tarihinde Şanlıurfa'da düzenlenen UBCCE 2. İş Forumu'na konuk oldu.

Karadeniz, Kafkasya ve Hazar Denizi Bölgesindeki ülkelerin bağımsız iş dünyası kuruluşlarını tek bir örgüt bünyesinde toplayarak "Karadeniz ve Hazar iş dünyasının sesi olmayı" amaçlayan bölgesel bir girişimdir.

Halihazırda Karadeniz ve Hazar bölgesindeki 14 ülkeden özel sektörü temsil eden 18 bağımsız iş dünyası kuruluşunu bir araya getiren UBCCE'nin I. Olağan Genel Kurulu 11 Mart tarihinde TÜSIAD'ın ev sahipliğinde İstanbul'da gerçekleştirildi. Genel Kurul öncesi, 10 Mart tarihinde Birliğin Yönetim Kurulu toplandı ve aynı akşam Genel Kurul şerefine, İstanbul'da, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Hilmi Güler ve Karadeniz Ekonomik İşbirliği Örgütü (KEİ) Genel Sekreteri Büyükelçi Leonidas Chrysanthopoulos'un onur konuşmacısı olarak katılımlarıyla bir akşam yemeği düzenlendi. UBCCE I. Olağan Genel Kurulu toplantısında, 27 Kasım 2006 tarihli Kurucu Genel Kurul kararları onandı. Avusturya Sanayi Federasyonu (IV) ve Bavyera İşadamları Derneği (VBW)'nin "ortak" üyelik başvuruları görüşülerek oy birliği ile kabul edildi. 2007 Çalışma Raporu ve 2008 Faaliyet programı ve bütçesi kabul edildi.

UBCCE, TÜSIAD Berlin Bürosu ve Münih merkezli düşünce kuruluşu Güneydoğu Avrupa Derneği (Südosteuropa-Gesellschaft) ile birlikte 29-30 Mayıs tarihlerinde Berlin'de "Avrupa Birliği ve Türkiye'nin Karadeniz Bölgesel İşbirliği'ne Bakışı" temalı bir uluslararası konferans düzenledi. Federal

Almanya Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Bakanlığı'nın desteği ile gerçekleştirilen konferansa, Alman Devlet Bakanı ve Südosteuropa-Gesellschaft başkanı Gernot Erler, T.C. Dışişleri Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Selim Kuneralp, TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski, TÜSIAD Enerji Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı Tuğrul Erkin ve TÜSIAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası'nın yanı sıra birçok üst düzey yetkili konuşmacı olarak katıldı.

Birliğin geçtiğimiz sene Bakü'de ilki düzenlenen İş Forumu'nun ikincisi 22 Ekim tarihinde Şanlıurfa'da gerçekleştirildi. TÜSIAD başkanlığında ve TÜRKONFED ile DOĞÜNSİFED'in katkılarıyla organize edilen UBCCE 2. İş Forumu'na GAP Bölge Kalkınma İdaresi ev sahipliği yaptı. Güneydoğu Anadolu Bölgesi başta olmak üzere, Türkiye'nin yatırım olanaklarını uluslararası platformda tanıtmayı amaçlayan Forumun ardından yerli ve yabancı katılımcılar ile birlikte GAP Bölgesi yatırımlarına bir inceleme gezisi düzenlendi. Forumu müteakiben bir Forum Raporu hazırlanarak, ilgili kişi ve kurumlara duyuruldu.

TÜSIAD Başkanlar Konseyi üyesi ve UBCCE Onursal Başkanı Ömer Sabancı ve UBCCE Genel Sekreteri Murat Zöngür, Azerbaycan Türkiye İşadamları Birliği (ATİB) tarafından 17 Nisan tarihinde Bakü'de düzenlenen "Kızıl Çark Ödülleri Töreni"ne katıldılar. Her sene geleneksel olarak verilen Kızıl Çark Ödülleri kapsamında bu sene, UBCCE'nin kuruluşuna verdiği destek ve katkılardan ötürü "Yılın İşadamı" ödülü Ömer Sabancı'ya, "Yılın Sivil Toplum Örgütü" ödülü ise TÜSIAD'a verildi. Ödül töreni öncesi Azerbaycan Cumhurbaşkanı İlham Aliyev, Ömer Sabancı'yı makamında kabul ederek, iki ülke ilişkilerinin geliştirilmesinde sivil toplum ve işadamlarının rolü konusunda karşılıklı görüş alışverişinde bulundu.

TÜSIAD Enerji Çalışma Grubu, 4-6 Eylül tarihlerinde Kazakistan'ı ziyaret ederek, UBCCE üyesi Kazenergy'nin (Kazakistan Petrol Gaz ve Enerji Sektörü Organizasyonları Derneği) Astana'da düzenlediği 3. Avrasya Enerji Forumu'na katıldı. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Hilmi Güler ve TÜSIAD Enerji



Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Hilmi Güler, UBCCE'nin 11 Mart tarihli I. Olağan Genel Kurulu öncesinde, 10 Mart akşamı İstanbul'da düzenlenen yemekte bir konuşma yaptı.

Çalışma Grubu Başkanı Ahmet Cemal Dördüncü'nün konuşmacı olarak yer aldığı Forum'a, BOTAŞ Genel Müdürü Hüseyin Saltuk Düzyol, TPAO Genel Müdürü Mehmet Uysal ve TETAŞ Genel Müdürü Hacı Duran Gökkaya da iştirak ettiler. Ahmet Cemal Dördüncü'nün başkanlığındaki TÜSIAD heyeti,

ziyaret kapsamında Kazakistan'da üst düzey yetkililer ile temaslarda da bulundu. Heyet, Kazakistan Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Sauat Mynbayev, Atameken Başkanı Azad Peruashev, KazEnergy Başkanı Timur Kulibayev ve Kazakistan Türk İşadamları Derneği Başkanı Zeki Pilge ile görüşmeler gerçekleştirdi.

UBCCE Genel Kurul kararlarının takibini sağlamak, birliğin günlük işleri ve gerekli girişimleri ile ilgili kararlar almak üzere, 3. Yürütme Kurulu toplantısı 23 Ekim tarihinde İstanbul'da gerçekleştirildi. 2008 yılı faaliyetlerinin değerlendirildiği toplantıda 2009 yılı faaliyet takvimi tartışıldı. Moskova merkezli iş dünyası örgütü, Uluslararası Sanayici ve Girişimciler Kongresi (ICIE) ile işbirliğini geliştirmek amacıyla bir niyet mektubu imzalandı.

UBCCE Genel Sekreterliği gerçekleştirdiği bu temel etkinliklerin yanısıra Karadeniz ve Hazar Bölgesi'nde işbirliği olanakları yaratma ve bölgedeki iş dünyasının sesi olma hedefi çerçevesinde yılı boyunca temas, toplantı ve yayınlarına devam etti. Birlik, Karadeniz ve Hazar Bölgesi'nde meydana gelen gelişmeler ve UBCCE faaliyetleri hakkında üye federasyonları ve ilgili diğer kurumları bilgilendirmek amacıyla her üç ayda bir "UBCCE Bülteni"ni yayımladı.



UBCCE'nin I. Olağan Genel Kurulu 11 Mart tarihinde İstanbul'da yapıldı.

AB'ye Uyum Sürecinde TÜSİAD Yapılanması

2000 yılında kurulan TÜSİAD AB ve İç Pazar Uyum Komitesi, Yönetim Kurulu Üyesi ve Dışışleri Komisyonu Başkanı Haluk Dinçer'in başkanlığında çalışmalarını sürdürdü.

AB ve İç Pazar Uyum Komitesi ağırlıklı olarak, AB ile 35 başlık altında toplanan müzakere konularının takibini gerçekleştirdi. Bu itibarla Komite, Türkiye'nin AB Kopenhag Kriterleri'ne uyumu açısından teknik ve siyasal eksikliklerin belirlenmesi ve bunlara ilişkin olarak gerekli önlemlerin alınması yönünde çalışmalarını yoğunlaştırdı.

Komite, farklı çalışma grupları arasında TÜSİAD'ın müzakere pozisyonu oluşturma sürecinde ortaya çıkabilecek görüş ayrılıklarını değerlendirme, TÜSİAD'ın sürece yönelik stratejisini belirleme, komisyon ve çalışma gruplarını bu doğrultuda yönlendirme görevini yürüttü.

TÜSİAD, Avrupa özel sektörünün temsil kuruluşu BUSINESSEUROPE üyesi olarak, Türkiye'nin AB sürecinde ileri düzeyde bir kurumsal birikim oluşturdu. Bu çerçevede, TÜSİAD AB ve İç Pazar Uyum Komitesi, BUSINESSEUROPE üyeliği sayesinde, müzakere sürecinde uyum sağlanacak AB mevzuat ve politikalarının günümüzdeki ve gelecekteki değişimlere ilişkin durumunu yakından izledi.

Avrupa Komisyonu'nun Türkiye İlerleme Raporları'ndaki saptamalar, 2008'de yenilenen Katılım Ortaklığı Belgesi'ndeki talepler, müzakere başlıkları hakkında yayınlanan tarama raporlarındaki bilgiler ve AB müktesebatındaki son değişikliklere yönelik BUSINESSEUROPE görüşleri, TÜSİAD bünyesinde faaliyet gösteren komisyon ve çalışma grupları tarafından ilgi

alanlarına göre bölüştürüldü. Bu belgelerde belirtilen eksikliklere karşı gerekli önlemlerin alınması yönünde ilgili kurum ve kişilere görüş iletildi.

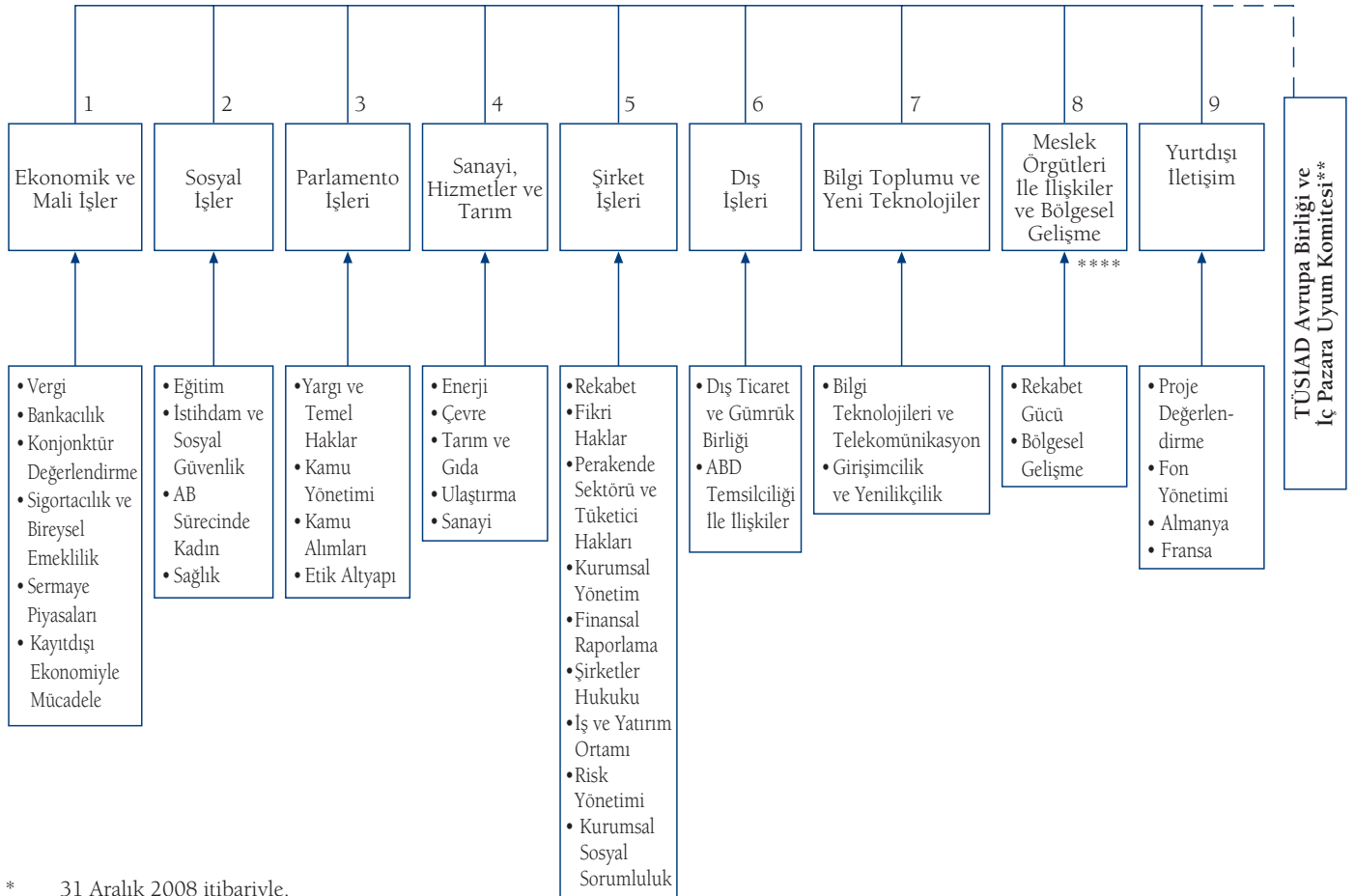
Müzakere başlıklarına yönelik olarak uyum perspektifiyle Dışışleri Bakanlığı tarafından hazırlanan "Avrupa Müktesebatı'nın Üstlenilmesine ilişkin Türkiye Ulusal Program Taslağı" Genel Sekreterlik ve ilgili çalışma grupları tarafından değerlendirildi ve TÜSİAD görüşleri Bakanlığa iletildi. TÜSİAD görüşünde, Türkiye'nin diğer aday ülkelerle karşılaştırıldığında mevcut müzakere performansı ve reformları gerçekleştirme hızının yeterli olmadığı, oysa Türkiye'nin AB'ye 2014 yılında üye olması için, müzakereleri 2012 yılına kadar tamamlamak zorunda olduğu ifade edildi. Siyasal reformların kapsamının demokratik standartları yükseltecek şekilde genişletilmesi ve bu reformların somut bir takvime bağlanması, müzakere başlıklarındaki teknik uyumun açılış ve kapanış kriterlerini de karşılayacak şekilde gerçekleştirilmesi, süreci zora sokan ve sekiz müzakere başlığının askıya alınmasına yol açan limanlar sorununun Kıbrıs'ta başlayan yeni müzakere süreciyle bağlantılı olarak acilen ele alınması, Fransa'ya yönelik siyasal lobilerin güçlendirilerek, hiçbir makul gerekçesi olmadan bu ülke tarafından tam üyelikle ilgili oldukları gerekçesiyle müzakeresi engellenen beş başlıktaki blokajın kaldırılmasının sağlanması ve iletişim çalışmalarının yaygınlaştırılması gerektiği belirtildi. Ulusal Program'ın Bakanlar Kurulu'nda kabul edilerek ve Resmi Gazete'de yayınlanarak tüm bakanlıklar ve kamu kuruluşları için bağlayıcı olmasının sağlanması ve Bakanlar Kurulu'nun haftalık toplantılarının gündeminde bulundurulması gerektiği kaydedildi. AB Genel Sekreterliği'nin kurumsal olarak etkinleştirilmesi ve Müzakere İzleme ve Yönlendirme Kurulu (MİYK)'na işlevsellik kazandırılması gereğine de dikkat çekildi.

Bunların yanında, Türkiye'nin AB üyelik müzakereleri sürecinin kamuoyu gündeminde öncelikli bir konu olmayı sürdürmesi için, tüm toplumsal kesimlerin ve siyaset kurumunun uzlaşısı temelinde sürece yeni bir ivme kazandırılması doğrultusunda genel izleme süreci devam ettirildi. Komite ayrıca, DTM İhracat Stratejik Planı (2007-09) kapsamında Gümrük Birliği alanındaki çalışma gruplarının ve DTM bünyesindeki AB İcra Kurulu'nun toplantılarını takip etti.

TÜSİAD Örgüt Yapılanması*



Komisyonlar ve Çalışma Grupları***



* 31 Aralık 2008 itibariyle.

** Komitenin Başkanı TÜSİAD Dışişleri Komisyonu Başkanı Haluk Dinçer'dir. Ümit İzmen, Ebru Dicle ve Hale Hatipoğlu (TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcıları), Bahadır Kaleağası (TÜSİAD Brüksel Temsilcisi), Zafer Ali Yavan (TÜSİAD Ankara Temsilcisi) ve Zafer Gazi (TÜSİAD Dış İlişkiler Bölümü Sorumlusu ve Raportör) komitenin daimi üyeleridir.

*** Çalışma grupları, TÜSİAD üyelerinin şirketlerindeki yöneticiler ve bu şirketlerde çalışan uzman kişiler ile SIAD'lar ve sektör dernekleri temsilcilerinden oluşmaktadır.

**** Komisyon olarak faaliyet göstermeyi TÜRKONFED ve üye federasyonlar ile koordinasyonu gerçekleştirmekte ve TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu (REF) ile TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu (EAF)'ndan destek almaktadır.

TÜSİAD'ın Uluslararası Etkinliklerinden Seçmeler

Avrupa

1 Berlin, Almanya

21 Ocak, Almanya Hükümeti ile temaslar; 29-30 Mayıs, TÜSİAD, Karadeniz ve Hazar Denizi Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonları Uluslararası Birliği (UBCCE), Súdosteuroopa-Gesellschaft işbirliğiyle, Türkiye'nin Karadeniz Bölgesindeki Rolü Konferansı

2 Amsterdam, Hollanda

19 Şubat, Turkey Institute toplantısına katılım

3 Cenevre, İsviçre

20 Şubat, İsviçre-Türkiye Ticaret ve Sanayi Odası toplantısına katılım

4 İstanbul, Türkiye

11 Mart, UBCCE 1. Genel Kurulu

5 Viyana, Avusturya

8 Mayıs, Avusturya Cumhurbaşkanı, Parlamento, Hükümet ve Sanayici Federasyonu (IV) ile temaslar

6 Madrid, İspanya

3 Haziran, Expo2008/Türkiye: İspanyol Yatırımcılar için Fırsatlar Semineri'ne TÜSİAD International katılımı

7 Marsilya, Fransa

3-4 Temmuz, BUSINESSMED Rekabet Günü'ne katılım; 21 Kasım, 4. Avrupa-Akdeniz Hükümetler ve İş Dünyası Buluşması'na TÜSİAD International katılımı

8 Brüksel, Belçika

8 Eylül, Avrupa Komisyonu ile temaslar

9 Şanlıurfa, Türkiye

22 Ekim, UBCCE 2. İş Forumu

10 Paris, Fransa

14 Kasım, TÜSİAD ve CEPİİ işbirliğiyle, Küresel Büyümenin Yavaşlaması Karşısında Türkiye Ekonomisi Semineri

Amerika

11 Washington, DC, ABD

15-16 Mayıs, ABD yönetimi, Kongre üyeleri, finans ve düşünce kuruluşlarıyla temaslar; 21. Yüzyılda ABD-Türkiye İlişkileri Konferansı ve ABD Temsilciler Meclisi Yasa Tasarısı No. 106: Yasal ve Olgusal Eksiklikler raporu tanıtımı

Asya

12 Şanghay, Çin

8 Mayıs, TÜSİAD International ve Şanghay Uluslararası Ticareti Destekleme Konseyi (CPIT) işbirliğiyle, Türkiye: Çin'e En Yakın Avrupa Ülkesi Semineri

13 Kiev, Ukrayna

9-10 Haziran, TÜSİAD International iş geliştirme ziyareti

14 Astana, Kazakistan

4-6 Eylül, Kazenergy 3. Avrasya Enerji Forumu'na katılım, enerji ile ilgili bakanlık ve iş dünyası örgütleriyle temaslar

15 Pekin ve Qindao, Çin

16-20 Kasım, TÜSİAD International iş geliştirme ziyareti; TÜSİAD International ve AB Ticaret Odası (EUCCC) işbirliğiyle, Türkiye ve Çin'de Enerji Sektörü ve Ekonomi Semineri; TÜSİAD International ve Çin Sanayi ve Ticaret Federasyonu (ACFIC) işbirliğiyle, Çin-Türk İşbirliği Forumu/Türkiye Yatırımı Teşvik Konferansı



11 TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun 15-16 Mayıs tarihli ABD ziyareti kapsamında ABD Dışişleri Bakanlığı ile bir görüşme yapıldı.

11



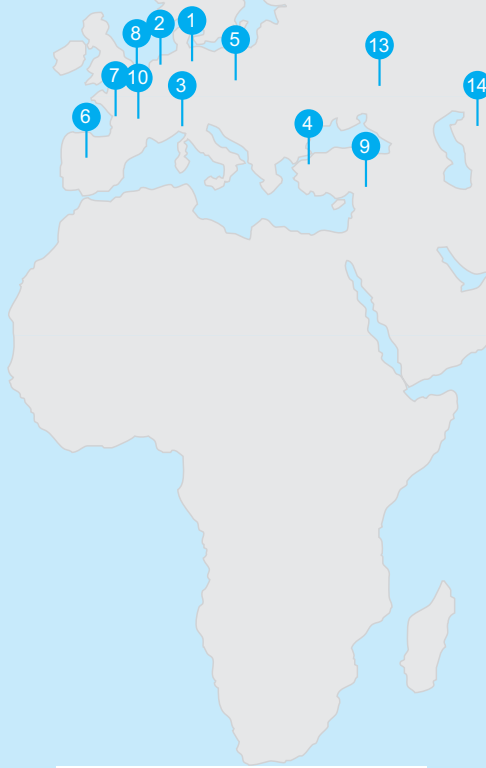
10 TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, 14 Kasım tarihinde TÜSİAD ve CEPİİ'nin "Küresel Büyümenin Yavaşlaması Karşısında Türkiye Ekonomisi" başlıklı seminerinin kapanış konuşmasını yaptı.



8 TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, 8 Eylül tarihinde Avrupa Komisyonu'nun Genişlemeden Sorumlu Üyesi Olli Rehn ile bir araya geldi.



5 TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ve Başkan Yardımcısı Ferit F. Şahenk, 8 Mayıs tarihinde Avusturya Cumhurbaşkanı Heinz Fischer'i ziyaret etti.



12 16-20 Kasım tarihlerinde yapılan Çin ziyareti çerçevesinde "Çin-Türk İşbirliği Forumu" düzenlendi.



1 TÜSİAD Yönetim Kurulu 21 Ocak tarihinde Almanya Göç, Mülteciler ve Entegrasyondan Sorumlu Devlet Bakanı Maria Böhmer ile görüştü.



4 UBCCE'nin I. Olağan Genel Kurulu 11 Mart tarihinde İstanbul'da yapıldı.

TÜSİAD-Üniversite Kurumsal İşbirliği Forumları

TÜSİAD'ın araştırma yapma ve görüş oluşturma sürecini akademisyen ve bilim insanları ile desteklemek, üniversitelerle daha etkin bir işbirliği yapmak, genç akademisyenlerin uygulamalı alanlarda uluslararası tecrübe edinebilmesini mümkün kılmak amacıyla, uluslararası standartlarda araştırma projeleri yürütecek, yabancı ülkelerdeki benzer araştırma merkezleri ile işbirliği yapacak bir dizi forumun kurulması hedeflendi. Bu çerçevede, 2002 yılında Boğaziçi Üniversitesi ile "Dış Politika Forumu" ve Sabancı Üniversitesi ile "Rekabet Forumu"; 2004 yılında ise, Koç Üniversitesi ile "Ekonomik Araştırma Forumu" kuruldu. "Dış Politika Forumu"nun faaliyetleri, forum protokolünün yenilenmesi ve yönetim kademesinin belirlenmesi amacıyla bir yıl süreyle askıya alındı. TÜSİAD, 2009'un ikinci yarısında faaliyete geçmek üzere, Galatasaray Üniversitesi ile "Kamu Politikaları Forumu" kurmak için çalışmalar yürüttü.

TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu ve TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu'nun çalışmaları aşağıda belirtilmektedir.

TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu (REF)

TÜSİAD ile Sabancı Üniversitesi, genel olarak küreselleşme, özel olarak Avrupa Birliği'ne entegrasyon sürecinde uluslararası piyasalarda Türk özel sektörünün kalıcı bir pazar payı elde edebilmesi için gerekli rekabet gücü, teknoloji yönetimi ve kıyaslama çalışmaları yapmak amacıyla işbirliğine giderek, 13

Aralık 2002 tarihinde imzalanan mutabakat zaptı ile bir "Rekabet Forumu" kurdular. Yapılacak araştırma ve kıyaslama çalışmaları, bilgilendirme faaliyetleri, düzenlenecek seminer, çalıştay, panel ve konferanslarla Rekabet Forumu'nun bir "Mükemmeliyet Merkezi" olması hedeflendi.

Toplantılar

"Biyoteknolojinin Yarını Semineri": 23 Mayıs tarihinde TÜSİAD Merkezi'nde düzenlenen seminerde Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Gündüz Ulusoy'un açış konuşmasının ardından, Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Hüveyda Başağa'nın moderatörlüğünde, ODTÜ Öğretim Üyesi Prof. Dr. Hüseyin Avni Öktem ve Biosfer Danışmanlık Şirketi Yönetim Kurulu Başkanı Doç. Dr. Talat Çiftçi biyoteknolojinin geleceğimize nasıl açılımlar yaratacağı hakkında görüşlerini paylaştılar.

"Fikri Mülkiyet Hakları: Rekabet İçin Aracı mı, Umacı mı": 16 Ekim tarihinde Sabancı Üniversitesi'nde düzenlenen söyleşide Erciyes Üniversitesi Hukuk Fakültesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Ayşe Odman Boztosun fikri mülkiyet hakları ve rekabet hukuku arasındaki etkileşimleri ve bunlardan inovasyona yönelik olarak nasıl yararlanılabileceğini anlatan bir sunum yaptı.

"Rekabet Kongresi 2008": 4. Rekabet Kongresi, "Küresel Bekleyişler: Türk İş Dünyası için Senaryoların Yönetimi" başlığı ile 6 Kasım tarihinde İstanbul'da düzenlendi. REF ve Sektörel Dernekler Federasyonu (SEDEFED) tarafından 3 yıldır düzenlenen kongrede, yönetici ve uzmanlar küresel dünyanın karşı karşıya kaldığı ana motivasyonların neler olduğuna, Türk iş dünyasının bu gelişmeler karşısında pozisyonunu nasıl belirleyeceğine dair görüşlerini sundu.



“Uluslararası Rekabet Stratejileri: Nanoteknoloji ve Türkiye Raporunun Tanıtım Toplantısı”: 20 Kasım tarihinde İstanbul’da düzenlenen rapor tanıtım toplantısının açış konuşmalarını TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ve Sabancı Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Tosun Terzioğlu yaptı. TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi Ayça Dinçkök’ün moderatörlüğünde düzenlenen oturumda rapor yazarı Prof. Dr. Yusuf Menceloğlu tarafından raporun sunumu yapıldı. Panel bölümünde ise, Sabancı Üniversitesi Araştırma ve Lisansüstü Politikalar Direktörü Doç. Dr. Cemil Arıkan başkanlığında, ITÜ Öğretim Üyesi Prof. Dr. Candan Tamerler, Bilkent Üniversitesi Öğretim Üyesi ve UNAM Müdürü Prof. Dr. Salim Çıracı ve Hexagon A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Jan Nahum Türkiye’nin nanoteknolojiye dair geleceğini tartışılar.

“Nanoteknolojide Ürüne Dönüştürülebilir Araştırma ve Ticarileştirme Konferansı ve Proje Pazarı”: REF’in koordinatörlüğünde; Ulusal İnovas-

yon Girişimi ve TASSA (Türk Amerikan Bilim İnsanları Derneği) işbirliği ile 22-23 Aralık tarihlerinde, İstanbul’da, uluslararası nitelikte düzenlenen etkinlik süresince, akademik dünyanın ve sanayinin perspektifinden, stratejik boyutlarıyla nanoteknoloji konusu ele alındı. Konferansta paneller aracılığıyla bilgilendirme hedeflenirken, proje pazarında ise proje sahiplerinin sanayici ve yatırımcılarla bir araya gelmesi sağlandı. Yaklaşık 500 kişinin dinleyici olarak katıldığı etkinlikte 41 konuşmacı sunum yaptı ve 48 proje yatırımcılarla buluştu.

Etkinliğin ikinci gününde TÜSIAD tarafından organize edilen panelde İstanbul, Bursa ve Adana’dan gelen 77 lise öğrencisi ABD’de kariyerini sürdüren akademisyenler ve ABD’de doktoraasını yapan iki Türk öğrenciyle nanoteknoloji ve bilim üzerine sohbet ettiler.

“Güney Kore Konferansı”: 5 Aralık tarihinde düzenlenen konferansın açılış konuşmasını TÜSIAD International Yürütme Kurulu Başkanı Aldo



“Nanoteknolojide Ürüne Dönüştürülebilir Araştırma ve Ticarileştirme Konferansı ve Proje Pazarı” 22-23 Aralık tarihlerinde İstanbul’da yapıldı.



“Nanoteknolojide Ürüne Dönüştürülebilir Araştırma ve Ticarileştirme Konferansı ve Proje Pazarı” çerçevesinde, lise öğrencilerinin katıldığı bir panel düzenlendi.

Kasowski yaptı. Konferansın REF Direktörü Doç Dr. Dilek Çetindamar tarafından yönetilen ilk oturumuna katılan Kore Bilim ve Teknoloji Politikaları Enstitüsü yetkilisi Dr. Sungchul Chung, “Kore’nin Bilimsel Araştırma ve Inovasyonu Geliştirme Stratejileri” başlıklı sunumunu gerçekleştirdi. Daha sonra, Brighton Üniversitesi Inovasyon Yönetimi Araştırma Merkezinde, Asya inovasyon stratejileri üzerinde çalışan Prof. Mike Hobday “Inovasyonda Son Aşamaya Yaklaşan Kore: Liderliğe Geçiş Aşaması” adlı konuşmasını gerçekleştirdi. Konferansın, başkanlığı Prof. Dr. Nesrin Sungur tarafından yapılan “Şirketlerin Rekabet Gücü ve Küresel Marka Yaratmak” başlıklı ikinci bölümünde, Türk-Kore Dostluk ve İşbirliği Derneği Başkanı ve UFO Danışmanlık CEO’su Sang Jin Kim söz aldı. Konferans, Samsung Elektronik’in Türkiye IT Müdürü D. J. Yang’ın konuşması ile sona erdi.

Projeler ve Yayınlar

“Uluslararası Kıyaslama Çalışması III. Aşama”: REF’in Türkiye’deki ortak kurumu olduğu Dünya Ekonomik Forumu’nun, hem ülke hem de yıl bazında sürekliliği olan veri tabanından yararlanılarak yapılan veri analizine devam edildi. Dünya Ekonomik Forumu’nun 2008 Yılı raporunu yayımlamasının ardından çalışmanın “Uluslararası

Kıyaslama Çalışmaları: 2007 Yılında Türkiye” adı ile web sayfasında yayımlanması planlandı.

“Türkiye’nin İhracatta Rekabet Kıyaslaması”: Çalışma, Türkiye’nin, 2 ve 3 haneli Standart Uluslararası Ticaret Sınıflandırmasına (USTS) ve sektörlerle göre, ihracatta rekabet gücünü 48 ülke ile karşılaştırmalı olarak saptamak amacıyla yapıldı. Bu ülkeler, Avrupa Birliği (AB) çevre ülkeleri (Cezayir, Mısır, İran, İsrail, Ürdün, Fas, Rusya, Suriye, Tunus ve Ukrayna); uluslararası ticarete güçlü bir rakip olarak kendini göstermeye başlayan Çin ve bölgesindeki ülkeler (Endonezya, Hindistan, Kore, Malezya, Tayland); nüfusu 4 milyonu aşan AB üyelerine ek olarak müzakere sürecinde olan Hırvatistan ve diğer OECD ülkeleri (Amerika Birleşik Devletleri, Avustralya, İsviçre, İzlanda, Japonya, Kanada, Meksika, Norveç, Yeni Zelanda) olarak sıralandı. 2006 yılı verilerinin Birleşmiş Milletler veri tabanına (UN Comtrade) yüklenmesini takiben endekslerin hesaplanması tamamlanarak, çalışma 1995–2006 yıllarını kapsayacak şekilde web sayfasında yayımlandı.

“Dünya Ekonomik Forumu Yönetici Görüşleri Anketi”: Dünya Ekonomik Forumu tarafından her yıl yayımlanan, ülkelerin uluslararası rekabet gücünü karşılaştıran Küresel Rekabetçilik Ra-



“Güney Kore Konferansı” 5 Aralık tarihinde İstanbul’da düzenlendi.

poru ("Global Competitiveness Report"), içlerinde Türkiye'nin de bulunduğu 130'un üzerinde ülkeyi kapsamaktadır. Ülkelerarası kıyaslama, istatistiki verilere ve yöneticilerle yapılan anket sonuçlarına dayanmaktadır. 2004 yılından itibaren Dünya Ekonomik Forumu'nun Küresel Rekabetçilik Programı ("Global Competitiveness Program")'nın ortak kurumu olarak REF tarafından Yönetici Görüşleri Anketi yapıldı. Bu ankete yöneticilerin verdikleri cevaplar, ülke ekonomilerinin rekabetçi yapısının değerlendirilmesinde ve bir sıralama oluşturulmasında istatistiki verilerle birlikte kullanıldı. Küresel Rekabetçilik Raporu 2008–2009 hazırlıkları kapsamında 839 firmaya anket formu web üzerinden doldurabilmeleri için kullanıcı adı ve şifresi ile e-posta yoluyla gönderildi. Ayrıca formun Türkçesi hazırlanarak 300 firmaya posta yoluyla iletildi. REF'e ulaşan anketler 28 Nisan tarihinde Dünya Ekonomik Forumu'na gönderildi.

"İmalat Sanayiinde İnovasyon Modelleri ve Uygulamaları Araştırması Projesi 2006/07": Sabancı Üniversitesi, Gebze Yüksek Teknoloji Enstitüsü ve Yeditepe Üniversitesi ile ortak yürütülen proje, TÜBİTAK tarafından desteklendi. 24 ay sürmesi planlanan projede, pilot anket sonrasında posta yolu ile anket ve yüz yüze mülakat çalışmaları gerçekleştirildi. Toplam 184 firma ile anket gerçekleştirildi. İnovasyon kümeleri araştırmasında üç meslek örgütü (ilaç, otomotiv yan sanayii ve makina) ile çalışmalar sürdürüldü. Tamamlanan projenin yönetici özeti hem basılı, hem de web sürümü olarak yayımlandı.

"Bölgesel İnovasyon Merkezleri Projesi": TÜSİAD, bölgesel kalkınmanın sağlanmasında önemli bir rol oynayan bölgelerde rekabetçiliğin artırılması amacıyla Bölgesel İnovasyon (Yenilik) Merkezlerinin oluşturulması konusunda çalışmalar başlattı. TÜSİAD, Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED), REF ve Ulusal İnovasyon Girişimi (UIG)'nin ortak olduğu projede, bölgesel inovasyon merkezlerinin kurulması konusunda yerel ortakların ve hükümetin uluslararası örnekler ışığında harekete geçirilmesi ve örnek teşkil etmek üzere bölgesel inovasyon merkezlerinin kurulmasının sağlanması hedeflendi. Projenin planlama komitesinde REF'i temsi-



len iki üye yer aldı. TÜBİTAK'ın İŞBAP kapsamında projeyi onaylamasını takiben UIG Koordinatörü'nün de katkısıyla hazırlanan "Bölgesel İnovasyon Merkezleri: Türkiye İçin Bir Model Önerisi" başlıklı rapor yayımlandı.

"Uluslararası Rekabet Stratejileri: Nanoteknoloji ve Türkiye Raporu": REF tarafından koordine edilen Uluslararası Rekabet Stratejileri Dizisi çerçevesinde, TÜSİAD ve REF ortak yayını olarak yayımlanan "Nanoteknoloji ve Türkiye" başlıklı rapor, Sabancı Üniversitesi Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Yusuf Z. Menceloğlu ve Mehmet B. Kırca tarafından hazırlandı. Rapor kapsamında nanoteknoloji hakkında genel bilgiler verildikten sonra gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerin nanoteknoloji stratejileri hakkındaki raporlardan yola çıkarak dünya genelinde uygulanan nanoteknolojiye yönelik politikalar, sağlanan destekler ve fikri mülkiyetlerin korunması konusundaki yaklaşımlar özetlendi. Raporda ayrıca ülkemizde konu ile ilgili uzmanlarla düzenlenen çalıştay sonucu ortaya çıkan öneriler açıklandı. Rapor 20 Kasım'da yapılan seminerle kamuoyuna tanıtıldı.

"Nanoplat (Development of a Platform for Deliberate Processes on Nanotechnology in the European Consumer Market)": Nanoteknoloji hakkında kamuoyunda bilinç yaratmayı, paydaşlar arasında diyalogu hedefleyen AB kaynaklı bu projeye REF ile birlikte Norveç, İngiltere, Almanya ve Macaristan'dan çeşitli kuruluşlar ortak teklif verdi. Proje ortakları tarafından hazırlanan teklif Avrupa

Komisyonu tarafından kabul edildi. Proje Ocak ayında Oslo'da yapılan bir toplantıyla başladı. Bu çerçevede, Türkiye'de tüketici hakları ve nanoteknoloji bağlamında mevzuat, hukuk gibi alanlarda araştırma çalışmalarına başlandı.

“Türkiye: AB’ye Tam Üyelik Yolunda Yükselen Bir Ekonomi”: Dünya Ekonomik Forumu Davos toplantısında dağıtılmak üzere İngilizce olarak “Turkey: An Emerging Economy Moving towards Full Membership to the EU” başlığıyla doküman hazırlanarak basıldı.

“Güney Kore Raporu”: Türkiye’nin de aralarında bulunduğu yükselen ekonomiler hakkında sağlıklı bilgiler türetilmesinin ve yayılmasının rekabetçilik analizlerinin isabeti açısından önemli olduğu görüşünden hareketle, özellikle 1962 yılından beri uyguladığı stratejileri ve yöntemleri ile kırk yıl içinde gelişmiş ülkeler arasına katılan Güney Kore üzerine bir rapor hazırlanarak basıldı.

“Girişimciliğin Finansmanı Raporu”: TÜSİAD Girişimcilik ve Yenilikçilik Çalışma Grubu’nun talebi üzerine, REF Direktör Yardımcısı’nın içinde bulunduğu bir ekip tarafından, girişimciliğin finansmanı konusunda bir rapor hazırlandı. Rapor TÜSİAD tarafından onaylanarak ilgili kesimlere gönderimine karar verildi.

“Çokuluslu/Milletlerüstü Firmaların Uluslararası Ar-Ge Faaliyetleri ve Türkiye’nin Konumu Araştırma Projesi”: Çalışma, çokuluslu/milletlerüstü firmaların Ar-Ge için dış kaynak kullanımını, Ar-Ge yatırımları için yer belirlemelerindeki eğilimlerini, Ar-Ge yapılacak yeri belirlemede öne çıkan faktörleri ve Ar-Ge’nin küreselleşmesindeki belirleyici unsurları incelemeyi amaçladı. Bu çalışmada ayrıca, Türkiye ve dünya bağlamında doğrudan yabancı yatırımların bölgesel eğilimleri ve farklı ülkelerde Ar-Ge’nin küreselleşme eğilimleri üzerinde duruldu. Çokuluslu/milletlerüstü firmaların yabancı iştiraklerinin ev sahibi ülkelerdeki faaliyetlerinin merkez ülkeler bazında detaylı değerlendirilmesi ve karşılaştırılması yapıldı. Türkiye’de üretim yapan yabancı firmaların Ar-Ge faaliyetleri ve yabancı yatırımlar için Türkiye’de Ar-Ge faaliyetlerinin çekiciliği üzerinde duruldu.

Diğer Yayınlar: REF tarafından “Küresel Rekabette Türkiye’nin Yeri: Kısa Bir Değerlendirme”, “İmalat Sanayiinde İnovasyon Modelleri ve Uygulamaları Araştırma Projesi Yönetici Özeti”, “İmalat Sanayiinde Yenilik Araştırması 2006/07 Yönetici Özeti” başlıklı çalışmalar hazırlandı. “Bilgi Çağı” için aylık olarak gündeme uygun yazılar yazıldı. “Rekabet Postası”nın web üzerinden yayımlanmasına yedi sayı ile devam edilerek dört binin üzerinde okuyucu kitlesine ulaşıldı.

Projeler ve Yayınlar

REF mensupları tarafından Dünya Ekonomik Forumu, Amerikan Şirketleri Derneği (American Business Forum Turkey-ABFT), TÜSİAD çalışma grupları, SEDEFED, TASSA gibi çeşitli platformlarda çok sayıda sunum yapıldı veya çeşitli toplantılara REF’i temsilen katılım sağlandı.

Girişimler ve İşbirlikleri

Ulusal İnovasyon Girişimi (UİG): Türkiye’de inovasyonda farkındalık düzeyini artırmayı, bilinç yaratmayı, inovasyon kültürünün yaygınlaşabilmesi için uygun iklim koşullarına katkıda bulunmayı hedefleyen “İnovasyonda Kültür ve Farkındalık” konulu bir projenin TÜBİTAK İŞBAP kapsamında desteklenmesi ve ardından UIG tarafından uygulamaya geçirilmesi için çalışmalar sürdürüldü.

7 Nisan tarihinde Sanayi ve Ticaret Bakanı Zafer Çağlayan ile UIG İcra Kurulu Eşbaşkanı Prof. Dr. Ural Akbulut, İcra Kurulu üyeleri Agah Uğur, Doç. Dr. Cemil Arıkan ve UIG Koordinatörü Selçuk Karaata’nın katıldığı bir toplantı yapıldı. Bu toplantının ardından Doç. Dr. Cemil Arıkan Ankara’da Bakanlık yetkililerine inovasyon ve UIG hakkında bir sunuş gerçekleştirdi.

8 Mayıs tarihinde Devlet Bakanı Prof. Dr. Nazım Ekren ile UIG İcra Kurulu Eşbaşkanları Prof. Dr. Ural Akbulut ve Dr. Erdal Karamercan ile İcra Kurulu üyesi Doç. Dr. Cemil Arıkan ve UIG Koordinatörü Selçuk Karaata bir araya geldi.



17 Temmuz tarihinde ise, Devlet Bakanı Prof. Dr. Nazım Ekren ve ULG'yi temsil eden üyeler arasında kapsamlı bir toplantı yapılarak olası işbirliği alanları ele alındı.

İşbirlikleri: Dünya Ekonomik Forumu ile devam eden işbirliği çerçevesinde “Yönetici Görüşleri Anketi” bu sene de Rekabet Forumu tarafından yapıldı. Dünya Ekonomik Forumu tarafından 31 Ekim’de açıklanan rapor, aynı gün Türkiye’de REF tarafından bir basın bülteni ile duyuruldu.

30 Ekim-1 Kasım tarihlerinde Dünya Ekonomik Forumu tarafından düzenlenen “Avrupa ve Orta Asya” konulu toplantıya REF Direktörü Doç. Dr. Dilek Çetindamar katılarak iki oturumda aktif görev aldı.

Duisburg-Essen Üniversitesi ile Çin araştırmaları konusunda işbirliği yapılabilmesi için prensip mutabakatı sağlandı ve mutabakat formu imzalandı.

SEDEFED ile işbirliği, Rekabet Kongresi çatısı altında sürdürüldü. Bu çerçevede, 6 Kasım tarihinde İstanbul’da, etkinliğin dördüncüsü gerçekleştirildi.

Fraunhofer Institute for Systems and Innovation Research (Fraunhofer ISI) ile işbirliği “İmalat Sanayiinde Yenilik Araştırmaları” çerçevesinde devam etti.

Institute for Knowledge Economy and Enterprise Development (IKED) ve Lund Üniversitesi İnovasyon Bölümü ile ortak çalışma alanlarının gerçekleştirilmesi için iletişime devam edildi.

İstanbul Sanayi Odası’na İnovasyon Ödülü geliştirilmesi konusunda ve “American Business Forum Turkey” adlı yapının inovasyon konferansına REF tarafından verilen destek devam etti.

TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu (EAF)

TÜSİAD ile Koç Üniversitesi tarafından, Türkiye’nin sürdürülebilir bir büyüme ortamında dengeli bir şekilde kalkınması için kısa ve uzun vadeli ekonomi politikaları konusunda araştırmalar yapmak üzere 30 Haziran 2004 tarihinde imzalanan mutabakat zaptı ile “Ekonomik Araştırma Forumu” kuruldu. Forum, Türkiye ekonomisiyle ilgili tarafsız, bilimsel ve politika üretmeye yönelik araştırma ve tartışmaları, kamuoyundaki farkındalığı artırma ve üretilen politikaları etkileme hedefi doğrultusunda hazırlattığı çalışma raporları ve düzenlediği çalıştay, seminer ve konferanslarla destekler ve teşvik eder. Düzenlediği toplantılarda işadamlarından bürokratlara, araştırmacılar, öğretim görevlilerine, medya yetkililerine kadar geniş bir izleyici kitlesini bir araya getirir.



Toplantılar

"Türkiye'nin Üretim ve Dış Ticaret Yapısında Dönüşüm: Küresel Yönelimler ve Yansımalar Konferansı": Konferans, TÜSİAD, EAF ve Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) tarafından aynı adla yayımlanan raporun tanıtımı amacıyla 28 Şubat tarihinde düzenlendi. İlk oturumda rapor yazarları TCMB Danışmanları Zafer Yükseler ve Ercan Türkan raporu tanıtan bir sunum yaptılar. TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanlık Divanı Üyesi Zekeriya Yıldırım'ın başkanlık ettiği seminerin ikinci oturumunda ise, EAF Direktörü Doç. Dr. Kamil Yılmaz,



11 Haziran tarihinde “Türkiye’de Özel Tasarruf Eğilimi: Mikro ve Makro Perspektifler Konferansı” düzenlendi.

ODTÜ Öğretim Üyesi Prof. Dr. Erol Taymaz ve Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Refik Erzan yaptıkları konuşmalarda Türkiye’nin üretim ve dış ticaret yapısındaki dönüşümü değerlendirdiler.

“Türkiye’de Hanehalkı: İşgücü, Gelir, Harcama ve Yoksulluk Açısından Analizi Konferansı”: Konferans, TUSIAD ve TCMB ile ortaklaşa yayımlanan aynı adlı raporun kamuoyuna tanıtılması amacıyla 21 Mart tarihinde düzenlendi. Birinci bölümde rapor yazarları TCMB Danışmanları Zafer Yükseler ve Ercan Türkan raporun özet bulgularını sundular. EAF Direktörü Doç. Dr. Kamil Yılmaz’ın başkanlık ettiği ikinci bölümde Bahçeşehir Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Seyfettin Gürsel, ODTÜ Öğretim Üyesi Yard. Doç. Dr. Oğuz Işık, Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Dr. Caroline Van Rijckeghem ve DPT Planlama Uzmanı Ercan Dansuk konuyla ilgili değerlendirmelerde bulundular.

“Türkiye’de Özel Tasarruf Eğilimi: Mikro ve Makro Perspektifler Konferansı”: 11 Haziran tarihinde, Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Dr. Caroline Van Rijckeghem ve Koç Üniversitesi Öğretim Görevlisi Dr. Murat Üçer’in hazırladığı “Türkiye’nin Tasarruf Dinamikleri” adlı araştırma projesinin sonuçlarının kamuoyuna sunulduğu bir konferans düzenlendi. Konferansın açılış konuşmalarını TUSIAD Yönetim Kurulu Üyesi Ali Kibar ve EAF Direktörü Doç. Dr. Kamil Yılmaz

gerçekleştirdi. Konferansın “Tüketimin Mikro ve Makroekonomisi: Türkiye Örneği Üzerine Bazı Düşünceler” konulu ana tema konuşmasını Johns Hopkins Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Christopher Carroll yaptı. Konferansın panel oturum bölümüne TUSIAD Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Ümit İzmen başkanlık etti ve Amerikan Merkez Bankası Boston Şubesi ekonomisti Burcu Duygan, Koç Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. İnsan Tunalı, Güney Kaliforniya Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ayşe İmrohoroglu ve Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Hasan Ersel oturuma konuşmacı olarak katıldı. Bu bölümde konuşmacılar

“Türkiye’nin Tasarruf Dinamikleri” adlı araştırma projesi raporunu tartışmanın yanı sıra Türkiye’de tasarrufları ve büyümeyi makro bir perspektiften değerlendirdiler.

“Küresel Kapitalizmin Geleceği ve Türkiye Konferansı”: 10 Ekim tarihinde düzenlenen konferansın açılış konuşmalarını TUSIAD Yönetim Kurulu



Harvard Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Jeffry Frieden, 10 Ekim tarihinde düzenlenen “Küresel Kapitalizmin Geleceği ve Türkiye Konferansı”na konuk oldu.

Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ve Koç Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Attila Aşkar gerçekleştirdi. Konferansın “Küresel Kapitalizm Bir Kez Daha Çökecek mi?” konulu ana tema konuşmasını Harvard Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Jeffry Frieden yaptı. Konferansın panel oturum bölümüne EAF Direktörü Doç. Dr. Kamil Yılmaz başkanlık etti ve Yapı Kredi Başekonomisti ve Koç Üniversitesi Öğretim Görevlisi Doç. Dr. Cevdet Akçay, The Conference Board Başekonomisti Bart Van Ark ve Koç Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ziya Öniş, Prof. Dr. Jeffry Frieden’in sunumu hakkında görüşlerini paylaşmanın yanı sıra son finansal krizi ve Türkiye’ye olası etkilerini ele aldılar.

“Siyasi İstikrar ve Ekonomik Yansımaları Konferansı”: 23 Ekim tarihinde gerçekleştirilen konferansın oturum başkanlığını TÜSIAD Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Ümit İzmen yaptı. İlk oturumda Bahçeşehir Üniversitesi Öğretim Üyesi ve BETAM Direktörü Prof. Dr. Seyfettin Gürsel “Demokrasi ve Siyasal İstikrar Açısından Türkiye Seçim Sistemi”, Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ersin Kalaycıoğlu ise “Siyasal Partilerin Kurumsallaşması ve Reform” başlıklı birer sunum yaptılar. Konferansın ikinci oturumunda EAF Direktörü Doç. Dr. Kamil Yılmaz “Siyasal Partiler Yasası, Parti-içi Rekabet ve Ekonomik Performans” konulu bir konuşma yaptı. Konferans, Koç Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Fuat Keyman’ın “Türkiye’de Demokrasinin Derinleşmesi ve İyi Toplum Yönetimi” başlıklı sunumuyla sona erdi.

“Küresel Mali Kriz ve Para Politikası Konferansı”: 17 Aralık tarihinde düzenlenen konferansın açılış konuşmalarını TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi Ali Kibar ve EAF Direktörü Doç. Dr. Kamil Yılmaz gerçekleştirdi. “ABD’de Kriz ve Parasal Önlemler” konulu ilk oturuma Koç Üniversitesi Öğretim Üyesi Yard. Doç. Dr. Selva Demiralp başkanlık etti. Oturumda Williams College Öğretim Üyesi Prof. Dr. Kenneth Kuttner “Fed Ne Yapmaya Çalışıyor?” ve Fed Para Piyasaları Bölümü Başkan Yardımcısı ve Para ve Rezerv Analiz Bölümü Şefi Dr. Seth Carpenter “Küresel Mali Kriz ve Likidite Temini” başlıklı birer sunum yaptılar. Konferansın “Yükselen Piyasa

Ekonomilerinde ve Türkiye’de Parasal Önlemler” başlıklı ikinci oturumuna ise, Koç Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Sumru Altuğ başkanlık etti. Bu oturumda TCMB Başkan Yardımcısı Erdem Başçı “Kriz ve Yükselen Piyasa Ekonomileri” ve Bilkent Üniversitesi Öğretim Üyesi Dr. Refet Gürkaynak “Türkiye Ekonomisi ve Küresel Krizde Makroekonomik Politikalar” konulu birer sunum yaptılar.

“EAF-TÜİK Çalıştayları”: Türkiye’deki istatistik verilerinin derlenmesi, düzenlenmesi ve kullanıma hazır hale getirilmesi süreçlerinin değerlendirilmesi amacıyla TÜİK ile ortaklaşa düzenlenen çalıştayların ilki 7 Haziran’da “Yapısal İş İstatistikleri” başlığı altında basına kapalı olarak gerçekleştirildi. İkinci çalıştay “Hanehalkı Anketleri” başlığıyla 18 Ekim’de gerçekleştirildi. Çalıştayda TÜİK Sosyal İstatistikler Daire Başkanı Enver Taştı ve TÜİK Uzmanı ve İşgücü İstatistikleri Takım Sorumlusu Didem Sezer birer sunum yaptı. Çalıştayların “Tüketim Harcamaları, Gelir Dağılımı ve Yoksulluk” konulu üçüncüsü 20 Aralık tarihinde düzenlendi. Çalıştayda TÜİK İşgücü ve Yaşam Koşulları Grup Sorumlusu Murat Karakaş, TÜİK Hanehalkı Bütçe İstatistikleri Takım Sorumlusu Özlem Sarıca ve TÜİK Gelir ve Sosyal Koruma İstatistikleri Takım Sorumlusu Güllü Çalık birer sunum yaptı.

İşbirlikleri

“Türkiye İmalat Sanayii Üretkenlik Çalıştayı”: EAF Direktörü Doç. Dr. Kamil Yılmaz’ın katılımı ve EAF’ın desteğiyle 29 Mart tarihinde, Ankara’da, ODTÜ Ekonomik Araştırmalar Merkezi ile “Türkiye İmalat Sanayii Üretkenlik Çalıştayı” düzenlendi.

“Makroekonomi, Gayrimenkul ve Kamu Politikası Çalıştayı”: 2-3 Temmuz tarihlerinde Koç Üniversitesi’nde düzenlenen “Makroekonomi, Gayrimenkul ve Kamu Politikası” konulu çalıştayın gerçekleştirilmesine EAF destek verdi.

“Kış Ekonomi Çalıştayı”: İlki geçen yıl düzenlenen Kış Ekonomi Çalıştayı’nın ikincisi 26 Aralık tarihinde EAF’ın desteğiyle gerçekleştirildi. Söz konusu çalıştayda yurtiçinden ve yurtdışından akademisyenler bilimsel makalelerini sundular.



“Küresel Mali Kriz ve Para Politikası Konferansı” 17 Aralık tarihinde İstanbul’da düzenlendi.

Araştırma Faaliyetleri ve Yayınlar

“Avrupa Birliği ve Türkiye Arasındaki Sivil Toplum Diyaloğunun Geliştirilmesi Üniversiteler Hibe Programı” kapsamında yürütülen ve EAF’ın da proje ortağı olarak yer aldığı “Türkiye’nin Avrupa Bilgi Ekonomisine Katılımı” başlıklı proje kapsamındaki çalışmalar devam etti.

Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Dr. Caroline Van Rijckeghem ve Koç Üniversitesi Öğretim Görevlisi Dr. Murat Üçer tarafından hazırlanan “The Evolution and Determinants of the Turkish Private Saving Rate: What Lessons for Policy?” başlıklı çalışma EAF Araştırma Raporu olarak yayımlanmak üzere baskı sürecine girdi. Raporun Türkçe’ye de çevrilerek yayımlanması için çalışmalar sürdü. “Türkiye’de Özel Tasarruf Oranının Gelişimi ve Belirleyicileri: Ekonomi Politikaları Açısından Bir Değerlendirme” başlıklı araştırma notu web sitesinde yayımlandı.

“Küresel Mali Kriz ve Sermaye Piyasaları Arasındaki Oynaklık Yayılma Eğilimi” başlıklı araştırma notu İngilizce ve Türkçe olarak web sitesinde yayımlandı.

“EAF Çalışma Raporu Serisi” kapsamında yayımlara devam edildi. Bu çerçevede, Prof. Dr. Ziya

Öniş ve Dr. İsmail Emre Bayram’ın “Temporary Star or Emerging Tiger? Turkey’s Recent Economic Performance in a Global Setting”; Dr. Kadir Doğan ve Yard. Doç. Dr. Tolga Yuret’in “Restriction on Stating Preferences in College Admissions in Turkey”; Yard. Doç. Dr. Emanuele Gerratana ve Doç. Dr. Levent Koçkesen’in “Delegation with Incomplete and Renegotiable Contracts”; Yard. Doç. Dr. Selva Demiralp’in “Monetary Policy Surprises and the Expectations Hypothesis at the Short End of the Yield Curve” ve Prof. Dr. Erol Taymaz ve Doç. Dr. Kamil Yılmaz’ın “Integration with the Global Economy: The Case of Turkish Automobile and Consumer Electronics Industries” başlıklı çalışmaları EAF Çalışma Raporu Serisi kapsamında web sitesinde yayımlandı.

2006 yılında EAF Araştırma Raporu olarak yayımlanan “Türkiye’nin Üretim ve Dış Ticaret Yapısında Dönüşüm: Küresel Yönelimler ve





TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ve Koç Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Attila Aşkar.

Yansımalar” raporu güncellenerek TÜSİAD, EAF ve TCMB ortak yayını olarak 28 Şubat tarihinde yeniden yayımlandı.

“Türkiye’de Hanehalkı: İşgücü, Gelir, Harcama ve Yoksulluk Açısından Analizi” raporu 21 Mart tarihinde TÜSİAD, EAF ve TCMB ortak yayını olarak yayımlandı.

EAF ayrıca “Dünya Ticaretindeki Gelişmeler Işığında Türk Dış Ticaret Politikası” ve “İş Döngüsü Analizi ve Modelleme Çalışması” araştırma projeleri ile ilgili çalışmalarına devam etti. TÜSİAD ile ortak olarak ise, “Bölgesel Asgari Ücret Uygulaması ve Türkiye’deki Muhtemel Ekonomik Etkileri” başlıklı araştırma projesini sürdürdü.

Temaslar ve Bilgilendirme Faaliyetleri

EAF Direktörü Doç. Dr. Kamil Yılmaz 7-9 Ocak tarihlerinde Washington’da Dünya Bankası ve IMF’de çeşitli görüşmelerde bulundu. IMF Araştırma Bölümü’nde Uluslararası Finans Bölümü Direktörü Stijn Classens ile görüşen Kamil Yılmaz, Dünya Bankası’nda da Araştırma Bölümü’nden Kıdemli

Ekonomist Çağlar Özden ve Kıdemli Ekonomist-Danışman David Tarr ile temasta bulundu. Görüşmelerde, Dünya Bankası’nda sürdürülen “Göç” ve özellikle “Beyin Göçü”nün tersine çevrilmesi konusundaki araştırma projesine Türkiye’yi dahil etmek için gerekli girişimlerin başlatılmasına karar verildi.

Direktör Doç. Dr. Kamil Yılmaz, 25 Nisan tarihinde, Hazine Müsteşarlığı’nın Dünya Bankası’yla ortaklaşa düzenlediği “Türkiye: Ülke Ekonomik Raporu (CEM) ve Ülke İşbirliği Stratejisi (CPS)” kapsamında gerçekleştirilen “Sürdürülebilir Büyüme” konulu konferansa ve 14 Kasım tarihinde, Paris’te, TÜSİAD ve CEPİI’nın ortaklaşa düzenlediği “Küresel Büyümenin Yavaşlaması Karşısında Türkiye Ekonomisi” seminerinde birer sunum yaptı.

TÜSİAD’ın 27 Mayıs tarihinde düzenlediği “Sanayi Politikası: Sektörler, Gelişmeler ve Eğilimler” konferansında oturum başkanlığı yapan Doç. Dr. Kamil Yılmaz, 16 Eylül tarihinde EAF’ın da ortak olduğu “Türkiye’nin AB Bilgi Ekonomisine Katılımı” başlıklı AB projesinin Ankara Üniversitesi’nde düzenlenen toplantısına katıldı.

Ödüller ve Kongreler, Üye Toplantıları ve Seminerler

Ödüller ve Kongreler

TÜSİAD-KalDer 16. Ulusal Kalite Ödülleri ve 17. Kalite Kongresi

Kalite bilincinin ve toplam kalite yönetiminin yaygınlaştırılması amacıyla düzenlenen Ulusal Kalite Kongresi, “Kaliteli Çalışmak, Kaliteli Yaşamak” ana teması ile 25-26 Kasım tarihlerinde İstanbul’da toplandı.

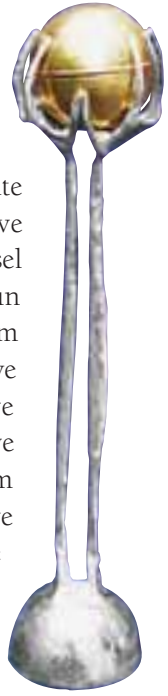
Kongrenin açılış konuşmalarını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ve KalDer Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Ali Rıza Kaylan yaptı.



Ulusal Kalite Ödüllerinde, “Büyük Ölçekli İşletmeler Kategorisi”nde Ulusal Kalite Büyük Ödülü’nü AKSA Akrilik Kimya Sanayi ve Tic. A.Ş. ve “Büyük Ölçekli İşletmeler-Operasyonel Birim Kategorisi”nde ise SIEMENS Sanayi ve Tic. A.Ş. kazandı.

Toplam 23 oturumun yer aldığı kongrenin özel oturumlarında Genetik Araştırmalar Enstitüsü’nün kurucusu ve Yönetim Kurulu Başkanı Dr. J. Craig Venter ve yazar Ernie J. Zelinski yer aldı. 17. Kalite Kongresi süresince “Teknoloji ve Çalışma Ortamının Geleceği”, “Küresel Rekabet ve Çalışma Ortamının Geleceği”, “Çevresel Faktörler ve Yaşam Kalitesi”, “Bireyin Girişimcilik Ruhu ve İş Yaşamı”, “Kurumsal İletişim ve Çalışma Hayatı”, “Mesleki Eğitim ve Çalışma Hayatı”, “İş ve Özel Yaşam Dengesi”, “Endüstriyel İlişkiler ve Çalışma Hayatı”, “İş Dünyası ve Ulaşımın İyileştirilmesi”, “Kurumsal Sosyal Sorumluluk ve Çalışma Hayatı”, “Sürdürülebilir İnsan Kaynakları Yönetimi”, “Rekabetçilik ve İş Mükemmelliği”, “Sağlıkta Kalite”, “Yükselen Değer: Kadın Yetenekler” gibi oturumlar düzenlendi.

Bu oturumlarda yer alan konuşmacılardan bir kısmı şöyle sıralandı: TASSA Yönetim Kurulu Başkanı Banu Onaral, TNT Global İK Direktörü Herna Vergahen, Belçika Federal İstihdam, Çalışma ve Sosyal Dialog Uzmanı Tom Bevers, Vestel İcra Kurulu Üyesi Cengiz Ultav, Koleksiyon Mobilya Kurucusu Faruk Malhan, Türkiye Kimya, Petrol, Lastik ve Plastik Sanayii İşverenleri Sendikası Yönetim Kurulu Başkanı Refik Baydur, Sakarya Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mehmet Durman, Renault Mais Genel Müdürü İbrahim Aybar, TEB İK’den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Nilsen Altıntaş, IMAGE Halkla İlişkiler Onursal Başkanı Betül Mardin, Doğal Hayatı Koruma Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Akın Öngör, Onsekiz Mart Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ali Akdemir, TOGV Yönetim Kurulu Başkanı İbrahim Betil, SKF yetkilisi



Eva Handsdotter, Eczacıbaşı Holding CEO'su Erdal Karamercan, FTSE4GOOD yetkilisi William Oulton, Business in the Community yetkilisi Fiano Hague, Pepsi Co. International Doğu Akdeniz Birimi Genel Müdürü Ümrân Beba, Düzce Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Funda Sivrikaya, TEMA Vakfı Kurucusu ve TEKFEN Holding Yönetim Kurulu Başkanı Nihat Gökyiğit.

Ulusal Kalite Ödüllerinde, “Büyük Ölçekli İşletmeler Kategorisi”nde Ulusal Kalite Büyük Ödülü’nü AKSA Akrilik Kimya Sanayi ve Tic. A.Ş. ve “Büyük Ölçekli İşletmeler–Operasyonel Birim Kategorisi”nde ise SIEMENS SANAYİ ve Tic. A.Ş. kazandı. “Büyük Ölçekli İşletmeler Kategorisi”nde Başarı Ödülleri’ni ise BORUSAN Lojistik A.Ş ve İstanbul Deniz Otobüsleri (IDO) A.Ş kazandı. Kongre sonunda gerçekleşen törende ödüller TUSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ve KalDer Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Ali Rıza Kalyan tarafından sahiplerine takdim edildi.

TÜSİAD-TBV 6. eTürkiye Ödülleri ve Kongresi

TÜSİAD ile Türkiye Bilişim Vakfı (TBV), Türkiye’nin bilgi toplumuna geçişinin, eTürkiye dönüşümünün hızla gerçekleşmesine bağlı olduğu inancından hareketle 2003 yılından bu yana “eTR Ödülleri ve Kongresi”ni düzenlemektedir. Bu etkinlik ile kamu yönetiminde, ekonomide ve toplumsal yaşamda kalitenin, verimliliğin ve rekabet gücünün artırılmasına yol açacak eTR dönüşümünün gerçekleştirilmesine katkıda bulunulması amaçlanmaktadır.



6. eTR Ödülleri ve Kongresi, 2 Aralık tarihinde Ankara’da gerçekleştirildi. Kongrenin açılış konuşmaları, Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Prof. Dr. Nazım Ekren, TÜSİAD Yönetim Kurulu



eTR Ödülleri’nde “Kamudan Kamuya eHizmetler Kategorisi”nde Orman Genel Müdürlüğü ve “Kamudan İşdünyasına eHizmetler Kategorisi”nde Sanayi ve Ticaret Bakanlığı’nın projeleri ödül kazandı. “Kamudan Vatandaşa eHizmetler Kategorisi”nde ise ödülü Adalet Bakanlığı Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı ve Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı Sigortacılık Genel Müdürlüğü paylaştı. Ödülleri Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Prof. Dr. Nazım Ekren takdim etti.



"eBelediyecilik Özel Başarı Ödülleri" Fatih Belediyesi, İstanbul Büyükşehir Belediyesi ve Bakırköy Belediyesi'nin oldu. Fatih Belediyesi, ayrıca "eBelediyecilik Jüri Özel Ödülü"nü aldı. Bayrampaşa Belediyesi ise, "eBelediyecilik Özel Teşvik Ödülü"ne layık görüldü. Ödülleri Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Prof. Dr. Nazım Ekren takdim etti.

Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, TBV Yönetim Kurulu Başkanı Faruk Eczacıbaşı ile kongrenin ana sponsoru olarak Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş. Katma Değerli Servislerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Cenk Serdar tarafından yapıldı.

Açılış konuşmalarının ardından "Gelecekte Bilişimin Yeri, Türkiye'ye Yansımaları: Vizyonel Bakış" başlığı ile düzenlenen oturumda, Birleşmiş Milletler Bilgi ve İletişim Teknolojileri ve Kalkınma için Küresel İşbirliği (UN-GAID) Başkanı Craig R. Barrett bir konuşma yaptı.

Kongrede, Deloitte Türkiye Stratejik Planlama, İş Geliştirme ve Pazarlama Ortağı M. Sait Gözüm "eDevlet Yolunda e-Belediye Kıyaslama Çalışması-2008" başlıklı sunumunu gerçekleştirdi. Bu sunuma temel teşkil eden rapor kongrede katılımcılara dağıtıldı.

"Türkiye'de Mobil Devlet" başlıklı son oturuma ise, eTR Ödülleri ve Kongresi Yürütme Kurulu Başkanı Şafak Alpay başkanlık yaptı. Oturumda, Hacettepe Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Mete Yıldız, Hacettepe Üniversitesi Araştırma Görevlisi R.

Erdem Erkul ve Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş. Katma Değerli Servislerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Cenk Serdar birer konuşma yaptılar.

Kongrenin sonunda, "eTR Ödülleri" çerçevesinde, "Kamudan Kamuya eHizmetler", "Kamudan İş Dünyasına eHizmetler" ve "Kamudan Vatandaşa eHizmetler" kategorilerinde, finalist kamu kurumları ve yerel yönetimler arasından ödül kazananlar elektronik oylama ile belirlendi.

"Kamudan Kamuya eHizmetler Kategorisi"nde "Orman Yangın Yönetim Sistemi" projesiyle Orman Genel Müdürlüğü, "Kamudan İşdünyasına eHizmetler Kategorisi"nde "Garanti Belgesi ve Satış Sonrası Hizmetleri Yeterlilik Belgesinde eİmza ve eBelge Uygulaması" projesiyle Sanayi ve Ticaret Bakanlığı ödül kazandı. "Kamudan Vatandaşa eHizmetler Kategorisi"nde ise ödülü "SMS Bilgi Sistemi" projesiyle Adalet Bakanlığı Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı ve "Maddi Hasarlı Kaza Tespit Tutanağı Uygulaması" projesiyle Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı Sigortacılık Genel Müdürlüğü paylaştı.

Belediyelere yönelik uygulanan "eDevlet Yolunda eBelediye Kıyaslama Çalışması" anketiyle belirlenen, başarılı eDevlet uygulamaları açısından örnek olan belediyelere de ayrı bir jürinin değerlendirmesiyle özel ödüller verildi. "eBelediyecilik Özel Başarı Ödülleri" Fatih Belediyesi ("Kent Bilgi Sistemi", "Hizmet Cep'te", "Mobil İmza ve Süper Hizmet Masaları" projeleri), İstanbul Büyükşehir Belediyesi ("Mobil Cep Trafik", "Online Eğitim Yardım Başvuruları", "Şehir Rehberi", "Beyaz Masa" projeleri) ve Bakırköy Belediyesi ("BAKOP Acil Durum Hazırlık Sistemi" projesi)'ne takdim edildi. Fatih Belediyesi ayrıca "eBelediyecilik Jüri Özel Ödülü"nü aldı. Bayrampaşa Belediyesi ("Bilge Hatun Eğitim Projesi") ise, "eBelediyecilik Özel Teşvik Ödülü"ne layık görüldü.



İsveç Dışışleri Bakanı Carl Bildt, 2007 yılı “TÜSIAD Bosphorus Prize for European Understanding” Dış Politika Ödülü’nü 2 Mayıs 2008’de Devlet Bakanı Mehmet Aydın’dan aldı.

“TÜSIAD Bosphorus Prize for European Understanding” Dış Politika Ödülü

TÜSIAD, Türkiye’nin Avrupa Birliği’ne entegrasyonu sırasında karşılaştığı ileri sürülen siyasi, ekonomik, sosyal ve kültürel engellerin aşılması yolundaki çalışmalara, Türkiye ile Avrupa Birliği arasındaki işbirliğinin, karşılıklı anlayışın ve ortak değerlerin gelişmesine katkıda bulunduğuna inanılan kişi veya kuruluşlara verilmek üzere 2003 yılında “TÜSIAD Bosphorus Prize for European Understanding” adı altında bir dış politika ödülü oluşturdu. TÜSIAD Yönetim Kurulu tarafından ödüle layık görülecek kişi ya da kuruluşların hak sahibi olabilmesi için Avrupa Birliği yurttaşı ya da kamu veya özel sektöre ait bir Avrupa Birliği üye ülkesi kuruluşu olması gerekmektedir.

“TÜSIAD Bosphorus Prize for European Understanding” 2003 yılı ödülü Almanya’nın eski Avrupa Birliği Büyükelçisi Dr. Dietrich von Kyaw’a, 2004 yılı ödülü Fransız Uluslararası İlişkiler Enstitüsü (IFRI) Başkanı Thierry de Montbrial’a, 2005 yılı ödülü İngiltere Dışışleri Bakanı Jack John Whitaker Straw’a ve 2006 yılı ödülü Avrupa Komisyonu Başkan Yardımcısı Günter Verheugen’e takdim edilmişti. 2007 yılı ödülü, Türkiye’nin Avrupa Birliği üyeliği sürecindeki tartışmaların rasyonel bir zeminde yürümesi için sadece bir Dışışleri Bakanı olarak değil bir Avrupalı düşünür olarak yaptığı girişimler, önemli ve yapıcı katkılar dolayısıyla İsveç Dışışleri Bakanı Carl Bildt’e verildi. Ödül töreni TÜSIAD

Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, Devlet Bakanı Mehmet Aydın, hükümet yetkilileri ve yabancı diplomatik temsilcilerin katılımıyla 2 Mayıs 2008 tarihinde, Ankara Devlet Konukevi’nde düzenlendi.



2008 yılı ödülünün sahibi, İtalya eski Dış Ticaret Bakanı ve Senato Başkan Yardımcısı Emma Bonino, ödülünü, Dışışleri Bakanı Ali Babacan’dan 18 Aralık 2008 tarihinde aldı.



2008 yılı TÜSİAD En İyi Genç Hukukçu Ödülü, 15 Ocak 2009 tarihinde İstanbul'da düzenlenen törenle, Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Cemil Çiçek tarafından İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi Araştırma Görevlisi Haydar Burak Gemalmaz'a takdim edildi.

“TÜSİAD Bosphorus Prize for European Understanding” 2008 yılı ödülü ise, gerek Avrupa Komisyonu gerekse İtalyan Hükümetindeki görevleri sırasında Türkiye'nin AB üyeliği ile ilgili yapıcı tutumu nedeniyle, İtalya eski Dış Ticaret Bakanı ve Senato Başkan Yardımcısı Emma Bonino'ya verildi. Ödül, Dışişleri Bakanı Ali Babacan tarafından, 18 Aralık tarihinde Ankara'da düzenlenen TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi kokteyli sırasında Emma Bonino'ya takdim edildi.



TÜSİAD En İyi Genç Hukukçu Ödülü

TÜSİAD, kamuoyunda hukuk devleti bilincinin güçlendirilmesine katkı sağlamak ve genç hukukçuları özgün çalışmalar yapmaya teşvik etmek amacıyla, her yıl açıklayacağı farklı bir hukuk temasındaki çalışmalarıyla başvuran 40 yaşın altındaki hukukçulara “En İyi Genç Hukukçu Ödülü” vermeyi kararlaştırdı. Ödülün 2008 yılı teması, “idare hukuku” olarak belirlendi.

Eski Danıştay Başkanı Ender Çetinkaya (Jüri Başkanı), TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran, Ankara Üniversitesi Kamu Hukuku

Bölüm Başkanı Prof. Dr. Metin Günday, Galatasaray Üniversitesi İdare Hukuku Anabilim Dalı Başkanı Prof. Dr. Celal Erkut ve İstanbul Barosu Başkanı Av. Kazım Kolcuoğlu'ndan oluşan jüri, 2008 yılı ödülünün “Avrupa İnsan Hakları Sözleşmesinde Mülkiyet Hakkı” başlıklı doktora tezi çalışmasıyla ödüle aday olan İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi Araştırma Görevlisi Haydar Burak Gemalmaz'a verilmesini kararlaştırdı. Ödül töreni 15 Ocak 2009 tarihinde İstanbul'da düzenlendi. Törenin açılış konuşmaları, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, Yönetim Kurulu Başkan yardımcısı Pekin Baran ve Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Cemil Çiçek tarafından yapıldı. Jüri Başkanı Ender Çetinkaya'nın kazanan adayı açıklamasından sonra ödül sahibine takdim edildi.

Üye Toplantıları ve Seminerler

Üyeler ile Görüş Alış Verişi Toplantıları

Güncel siyasi ve ekonomik gelişmelerle ilgili olarak, üyelerle görüş alış verişiinde bulunmak üzere,

24 Mart tarihinde üye toplantıları düzenlendi. Toplantılarda TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ güncel siyasi ve ekonomik konulara ilişkin bir konuşma yaptı. Ardından üyeler ile görüş alışverişi gerçekleştirildi.

Türkiye'deki son ekonomik gelişmelerle ilgili bilgi vermek üzere, Devlet Bakanı Mehmet Şimşek'in katılımıyla 13 Haziran tarihinde bir üye toplantısı gerçekleştirildi.

Yeni Kurumlar Vergisi Kanunu'nun İşletmelere Etkisi Toplantısı

TÜSİAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun altında faaliyet gösteren Vergi Çalışma Grubu, 15 Ocak tarihinde "Yeni Kurumlar Vergisi Kanunu'nun İşletmelere Etkisi" adlı bir seminer düzenledi. Seminerde, kontrol edilen yabancı kurum düzenlemesi, transfer fiyatlaması, örtülü sermaye ve çifte vergiyi önleme düzenlemeleri gibi konular ele alınarak, katılımcıların konuyla ilgili soruları yanıtladı.

Karbon Finansı Semineri

TÜSİAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu'nun altında faaliyet gösteren Çevre Çalışma Grubu tarafından, 25 Ocak tarihinde, iş dünyasının iklim değişikliğiyle mücadele konusunda atabileceği öncü adımlar ve karbon finansı konusunda Birleşmiş Milletler Kalkınma Projesi (UNDP) ile işbirliği çerçevesinde TÜSİAD'da bir seminer düzenlendi. Seminere UNDP'nin Karbon Konusunda Hukuki Danışmanı Adam Shepherd, UNDP Kyoto Protokolü Bölgesel Kapasite Geliştirme Uzmanı Anna Kaplina ve UNDP Karbon Finansı Uzmanı Marina Olshanskaya katılarak konu hakkında bilgi verdiler.

Türkiye-AB Ticari İlişkileri Toplantısı

TÜSİAD Dışişleri Komisyonu'nun altında faaliyet gösteren Dış Ticaret ve Gümrük Birliği Çalışma Grubu 19 Mart tarihinde İstanbul'da "Türkiye-AB Ticari İlişkileri" başlıklı bir toplantı düzenledi. Avrupa Komisyonu ve Dış Ticaret Müsteşarlığı'ndan yetkililerin konuşmacı olarak



Devlet Bakanı Mehmet Şimşek, TÜSİAD üyelerine hitap ettiği toplantıda, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Ferit F. Şahenk ve Ümit Boyner ile birlikte.



“Türkiye-AB Ticari İlişkileri” başlıklı toplantı 19 Mart tarihinde İstanbul’da düzenlendi.

katıldığı toplantıda AB-Türkiye ticareti önünde engel olarak görülen sorunların masaya yatırılması ve özel sektör temsilcilerinin hem AB’li hem de Türk resmi yetkilileriyle görüş alışverişinde bulunması hedeflendi.

Toplantının ilk oturumunda “Genelleştirilmiş Tercihler Sistemi dahil olmak üzere Ortak Ticaret Politikasına Uyum” konusu tartışmaya açıldı. Dış Ticaret ve Gümrük Birliği Çalışma Grubu Başkanı Asım Barılın’ın başkanlığındaki oturumların ilkinde Gümrük Müsteşarlığı AB ve Dış İlişkiler Genel Müdürü R. Mehmet Korkmaz, Dış Ticaret Müsteşarlığı Avrupa Birliği Genel Müdürlüğü Şube Müdürü Müge Helvacıoğlu, Avrupa Komisyonu Genişleme Genel Direktörlüğü Temsilcisi Miltiades Economides ve Avrupa Komisyonu Türkiye Delegasyonu Sektör Yöneticisi Frederic Misrahi konuşmacı olarak yer aldı.

“AB-Türkiye Arasında Malların Serbest Dolaşımı: Gümrük Birliği Deneyimi” başlıklı ikinci oturumda ise, Gümrük Müsteşarlığı Gümrükler Genel Müdürü Umman Hamidoğulları, Dış Ticaret Müsteşarlığı Dış Ticarete Standardizasyon Genel Müdürü Yavuz Mollasalihoğlu ve Avrupa Komisyonu Genişleme Genel Direktörlüğü Temsilcisi Miltiades Economides ile Avrupa Komisyonu Türkiye Delegasyonu Sektör Yöneticisi Frederic Misrahi konuşmacı olarak yer aldı.

Rekabet Toplantıları Dizisi

TÜSİAD Şirket İşleri Komisyonu’nun altında faaliyet gösteren Rekabet Çalışma Grubu, Rekabet Kurumu yetkililerinin katılımı ile TÜSİAD üyelerine yönelik düzenlemekte olduğu Rekabet Toplantıları Dizisi’ne devam etti. Bu çerçevede, 29 Nisan, 27 Mayıs ve 24 Ekim tarihlerinde toplantılar düzenlendi. Toplantılara Rekabet Çalışma Grubu Başkanı Dr. Kemal Erol başkanlık etti.

29 Nisan tarihinde, Rekabet Kurumu uzmanları Mehmet Akif Kayar ve Abdülgani Güngördü’nün katılımları ile “1997/1 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ”in tartışıldığı “Rekabet Hukukunda Ortak Girişimler” başlıklı toplantı düzenlendi. Toplantıda, dilimizde ortak girişim olarak adlandırılan “joint-venture”lar rekabet hukuku uygulamaları açısından değerlendirildi.

27 Mayıs tarihinde, Rekabet Kurumu uzmanları Haluk Arı ve Esin Aygün’ün katılımı ile düzenlenen “Rekabet Hukukunda Pişmanlık ve Para Cezaları” başlıklı toplantıda, konu ile ilgili uygulamalar değerlendirildi.

24 Ekim tarihinde, Rekabet Kurumu uzmanları Salim Aydemir ve Abdülgani Güngördü’nün katılımları ile “Rekabet Hukuku ve Devlet Yardımları” başlıklı toplantı düzenlendi. Toplantıda,

Devlet Yardımları Kanun Tasarısı başta olmak üzere, rekabet hukuku ve politikaları çerçevesinde devlet yardımları hakkında üyelere bilgi verildi.

Tüm toplantılarda, konuşmacıların sunumlarının ardından TÜSİAD üyelerinin ve üyelerin firmalarına mensup uzmanların görüşleri aktararak karşılıklı görüş alış verişinde bulunuldu.

AB Eğitim Seminerleri

TÜSİAD tarafından, TISK ve BUSINESSEUROPE ile birlikte, Avrupa Komisyonu tarafından desteklenen BOSMIP II projesi kapsamında, 10-11 Nisan tarihlerinde İstanbul'da "Avrupa Birliği'nde Rekabet ve Devlet Yardımları", 26-27 Haziran tarihlerinde Ankara'da "AB Müktesebatı Uluslararası Semineri: İş Sağlığı ve Güvenliği ve Çevre" ve 20-21 Kasım tarihlerinde İstanbul'da "Enerji ve Ulaştırma" başlıklı eğitim seminerleri düzenlendi.

10-11 Nisan tarihlerinde, iş dünyasının AB reform sürecini desteklemesi, bu süreçte birer sosyal paydaş olarak ekonomik politikaların hazırlanmasına ve hukuki çerçevenin düzenlenmesine katkıda bulunması amacıyla gerçekleştirilen "Avrupa Birliği'nde Rekabet ve Devlet Yardımları" seminerinin açılış konuşmaları, TÜSİAD Rekabet Çalışma Grubu Başkanı Dr. Kemal Erol, TISK Yönetim ve Yürütme Kurulu Üyesi Dr. Tandoğan Tokgöz ve BOSMIP II Proje Koordinatörü Wytze Russchen tarafından yapıldı.

"Avrupa Birliği Rekabet Hukukundaki Gelişmeler" başlıklı oturumda, Alman Sanayi Konfederasyonu (BDI) Uzmanı Dr. Ulrike Suchsland-Maser tarafından "Rekabet Politikası, Modernizasyon, Ceza Politikaları, Pişmanlık Politikası, Birleşme Reformu" ve "Kartel Uygulamaları, Rekabet Kurallarının İhlali, 82. Maddeye İlişkin Yeni Kılavuz, Enerji ve Otomotiv Sektöründeki Gelişmeler" başlıklı sunumlar yapıldı.

Seminerin ikinci günü, Fransız Girişimciler Hareketi (MEDEF) Uzmanı Christine Melon "AB Devlet Yardımları Politikası" ve "Avrupa Komisyonu'nun Devlet Yardımları Prosedürleri ve Yasal Olmayan Devlet Yardımları" konulu konuşmalar yaptı. Ardından BUSINESSEUROPE



AB Eğitim Seminerleri kapsamında, 10-11 Nisan tarihlerinde "AB'de Rekabet ve Devlet Yardımları Semineri" düzenlendi.

temsilcisi Guido Lobrano'nun "Devlet Yardımları Politikasındaki Modernizasyon-Devlet Yardımları Eylem Planı" ve "Devlet Yardımları Uygulamasındaki Modernizasyon-Taslak Grup Muafiyeti Düzenlemesi" başlıklı sunumlarının ardından BOSMIP II Proje Koordinatörü Wytze Russchen'in konuşmasıyla toplantı sona erdi.

26-27 Haziran tarihlerinde Ankara'da düzenlenen "İş Sağlığı ve Güvenliği ve Çevre" semineri ile işletmelerin AB müktesebatından kaynaklanacak değişime hazırlanmalarına katkıda bulunmak amaçlandı. TISK'in evsahipliğinde gerçekleştirilen eğitim seminerinin açılış konuşmaları TÜSİAD İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Başkanı Dr. Gülден Türkten ile TISK Genel Sekreter Yardımcısı Ferhat İlter tarafından yapıldı. "İş Sağlığı ve Güvenliği Alanındaki AB Direktifleri ve Müktesebatın Üstlenilmesinde Karşılaşılan Sorunlar" başlıklı, Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi, İş ve Sosyal Güvenlik Hukuku Anabilim Dalı Öğretim Üyesi Doç. Dr. Levent Akın tarafından yönetilen oturumda, Finlandiya Sanayi Federasyonu Uzmanı Jyrki Hollmen "AB Direktiflerinde İş Sağlığı ve Güvenliği'nin Örgütlenmesi Konusunda Genel Çerçeve ve Müktesebatın Üstlenilmesi Alanındaki Tecrübelerin Paylaşımı" ve "AB'de İşyerlerinde İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmetlerinin Örgütlenmesi ve Uygulanması (En İyi Örnekler)" başlıklı iki sunum yaptı.

"Kurumsal Yapı ve Uyum Maliyeti" başlıklı ve Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi İş ve Sosyal Güvenlik Hukuku Anabilim Dalı Öğretim Üyesi Doç.

Dr. Süleyman Başterzi'nin yönettiği oturumda ise, Macaristan Sanayi Federasyonu Uzmanı Dr. Judit Nosztrai tarafından “İş Sağlığı ve Güvenliği Sisteminin Kurumsal Yapısı ve Teftiş Kurumunun Sistemindeki Rolü ve Görevi” ve “AB Direktifleri ile Uyumun Maliyeti ve Daha İyi Uygulama için İşletmelere Yönelik Teşvikler” başlıklı sunumlar yapıldı.

Seminerin “Çevre” konulu ikinci gününde, “Sinai Emisyonlar” başlıklı oturum Çankaya Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Uluslararası Ticaret Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Nahit Töre tarafından yönetildi ve Danimarka İşveren Federasyonu Uzmanı Jens Ulrik Jensen tarafından “Bütünleşik Kirlilik Önleme ve Kontrol (IPPC) Direktifi ve Son Girişimler” başlıklı bir sunum yapıldı. Daha sonra İspanya Sanayi Konfederasyonu Uzmanı Javier Rodriguez tarafından “Emisyon Ticaret Planı (ETS) Direktifinin Uygulanması ve İşletmeler Açısından Ortaya Çıkan Sorunlar” başlıklı bir sunum gerçekleştirildi.

Kimetsan Sağlık Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Erol Özensoy tarafından başkanlığı yapılan “REACH ve Atık Yönetimi” başlıklı oturumda ise, Danimarka Sanayi Federasyonu Uzmanı Jens Ulrik Jensen “REACH’in Yürürlüğe Girmesinden Sonra İşletmeler Açısından Önem Taşıyacak Pratik Konular” hakkında bir sunum yaptı. Ardından, İspanya Sanayi Konfederasyonu Uzmanı Javier Rodriguez tarafından “Atık Yönetimi Konusunda Son Gelişmeler ve İşletmeleri Bekleyen Sorunlar” konulu bir konuşma gerçekleştirildi. Toplantı BUSINESSEUROPE temsilcisi Leander Van Laerhoven'in değerlendirme konuşmasıyla sona erdi.

20-21 Kasım tarihlerinde, İstanbul'da düzenlenen “Enerji ve Ulaştırma” seminerinin açılış konuşmaları, Polat Enerji Genel Müdürü Zeki Eriş, TISK Genel Sekreter Yardımcısı Ferhat İlder ile BOSMIP II Proje Koordinatörü Wytze Russchen tarafından gerçekleştirildi. Konferans kapsamında, AB enerji ve ulaşım politikaları, yenilenebilir ve alternatif enerji kaynakları ve AB ulaşım sektöründeki gelişmeler ele alındı.

TÜSİAD Enerji Çalışma Grubu Üyesi Zeki Eriş tarafından yönetilen “Yenilenebilir ve Alternatif



“İş Sağlığı ve Güvenliği ve Çevre” konulu seminerin açılış konuşması TÜSİAD İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Başkanı Dr. Gülden Türkkan tarafından yapıldı.

Enerji Kaynakları” oturumunda BUSINESSEUROPE Uzmanı Folker Franz “Düşük Karbon Enerjili Gelecekte Rekabetçi Kalmak” başlıklı bir sunum yaptı. TÜSİAD Enerji Çalışma Grubu Üyesi Selahattin Hakman tarafından yönetilen “AB Elektrik ve Doğalgaz Piyasalarının Serbestleşmesi” oturumunda Danimarka Sanayicileri Derneği yetkilisi Martin Gram “AB Elektrik ve Doğalgaz Piyasalarının Serbestleşme Süreçleri: Zorluklar ve Uygulamalar” başlıklı bir sunum gerçekleştirdi.

Programın ikinci gününde TÜSİAD Ulaştırma Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı Şadan Kaptanoğlu'nun oturum başkanlığını yaptığı “AB Taşımacılık Politikası ve Mevzuatı” başlıklı panelde, Hollanda Sanayi ve İşverenler Konfederasyonu Ulaştırma ve Altyapı Başdanışmanı August Mesker “Avrupa Taşımacılık Politikası ve Mevzuatı” adlı sunuşunu yaptı.

Yurtdışı Finansal Piyasalardaki Gelişmeler Işığında Türk Bankacılık Sektörü: Eğilim ve Riskler Konferansı

TÜSİAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, 28 Mayıs tarihinde İstanbul'da “Yurtdışı Finansal Piyasalardaki Gelişmeler Işığında Türk Bankacılık Sektörü: Eğilim ve Riskler” başlıklı konferans düzenlendi.

Konferansın açılış konuşmaları, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve TÜSİAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Ferit F. Şahenk ile Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Prof. Dr. Nazım Ekren tarafından yapıldı.

Seminerin ana tema konuşması, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) Başkanı Tevfik Bilgin tarafından gerçekleştirildi.

TÜSİAD Bankacılık Çalışma Grubu Başkanı Ergun Özen'in başkanlığını yaptığı "Uluslararası Piyasalar Işığında Türk Bankacılık Sektörü" başlıklı birinci oturumda, Türkiye Bankalar Birliği Genel Sekreteri Ekrem Keskin ve Denizbank Başekonomisti Saruhan Özel birer sunum gerçekleştirdi.

"Bankacılık Sektörü Riskleri ve Finansal Düzenlemeler" başlıklı ikinci oturuma ise, TÜSİAD Bankacılık Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı Dilek Yardım başkanlık etti. Oturumda TÜSİAD Bankacılık Çalışma Grubu Üyesi Cüneyt Sezgin ve Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü Öğretim Üyesi Burak Saltoğlu birer sunum yaptı.

Konferansta, uluslararası piyasalardaki gelişmelerin Türk finansal piyasalar üzerindeki etkileri ve olumsuz sonuçların sınırlandırılması amacıyla alınması gereken önlemler tartışıldı.

Küresel Büyümenin Yavaşlaması Karşısında Türkiye Ekonomisi Semineri

TÜSİAD ve Uluslararası Geleceğe Yönelik Araştırmalar ve Bilgi Merkezi (CEPII – Centre d'études Prospectives et d'Informations Internationales), 14 Kasım tarihinde Paris'te, "Küresel Büyümenin Yavaşlaması Karşısında Türkiye Ekonomisi" seminerini düzenledi.

Seminerin açılış konuşmaları Sanayi ve Ticaret Bakanı Zafer Çağlayan ile Fransa'nın Eski Türkiye Büyükelçisi ve Uluslararası Diplomasi Akademisi Genel Sekreteri Jean-Claude Cousseran tarafından gerçekleştirildi.

İki oturumdan oluşan seminerin "Zorlu Bir Küresel ve Bölgesel Konjonktür" başlıklı ilk bölümüne CEPII Direktör Yardımcısı Michel



Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Prof. Dr. Nazım Ekren, 28 Mayıs tarihinde "Yurtdışı Finansal Piyasalardaki Gelişmeler Işığında Türk Bankacılık Sektörü: Eğilim ve Riskler" başlıklı konferansın açılış konuşmasını yaptı.

Fouquin oturum başkanı olarak katıldı. Bu oturumda, Milliyet Gazetesi yazarı Semih İdiz, Libération Gazetesi yazarı Marc Semo, TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırmalar Forumu Direktörü Kamil Yılmaz ile COFACE Ekonomik Araştırmalar ve Ülke Riski Başekonomisti Yves Zlotowski birer konuşma gerçekleştirdiler.

Başkanlığını TÜSİAD Danışmanı Memduh Karakullukçu'nun yaptığı "Dönüşüm Çerçevesinde Türk Sanayi" başlıklı ikinci oturumda ise, Marmara Üniversitesi Öğretim Üyeleri Fatma Doğruel ile Suut Doğruel, Lille-I Üniversitesi Öğretim Üyesi Deniz Akagül, OECD Ekonomik İşler Departmanı Türkiye-Avusturya Masası Direktörü Rauf Gönenç ve CEPII Ekonomisti Deniz Ünal konuşmacı olarak yer aldılar.

Seminer, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ile CEPII Başkanı Christian Stoffer'sin kapanış konuşmaları ile sona erdi.

Küresel Ekonomi ve Türkiye Toplantısı

TÜSİAD, DEİK ve IMKB işbirliğiyle, 15 Aralık tarihinde, IMKB Konferans Salonu'nda, "Küresel Ekonomi ve Türkiye" başlıklı bir toplantı düzenlendi. Toplantıda, OECD Genel Sekreteri Angel Gurría,

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, TOBB/DEİK Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu ve İMKB Başkanı Hüseyin Erkan birer konuşma gerçekleştirdi. Toplantı kapsamında, dünya ekonomisindeki gelişmeler ve bu gelişmeler ışığında Türkiye ekonomisindeki son durum ele alındı.

AB'ye Uyum Sürecinde Çevre Konferansı

TÜSİAD Sanayi, Hizmetler, Tarım Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, Batı Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (BASİFED) ile 28 Mart tarihinde İzmir'de "AB'ye Uyum Sürecinde Çevre" konulu konferans düzenlendi.

Toplantının açılış konuşmaları BASİFED Yönetim Kurulu Başkanı Deniz Taner, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ümit Boyner, Avrupa Komisyonu Türkiye Delegasyonu Müsteşarı Holger Schroeder ile Çevre ve Orman Bakanı Veysel Eroğlu tarafından yapıldı.

Başkanlığını TÜSİAD Çevre Çalışma Grubu Başkanı Musa Galip Eroğlu'nun yürüttüğü birinci oturumda, "Sanayi'de AB Çevre Mevzuatına Uyum"

adlı TÜSİAD raporunun yazarlarından Prof. Dr. Selehattin Incecik ve Prof. Dr. Erdem Görgün ile Avrupa Komisyonu Türkiye Delegasyonu Çevre Sürdürülebilir Kalkınma Sektör Yöneticisi Elif Ceyda Torcu Taş birer sunum yaptı. Bu oturumda AB'ye uyum sürecinde çevre mevzuatının gerekleri ve sanayinin uyum sürecinde karşılaşılabilecek fırsatlar ve sorunlar değerlendirildi.

Toplantının ikinci ve üçüncü oturumlarında Ege Bölgesinin çevresel sorunları ele alındı. WWF Türkiye Genel Müdürü Filiz Demirayak'ın başkanlığını yaptığı "Su Havzalarının Kullanımı"na ilişkin ikinci oturumda Yrd. Doç. Dr. Orhan Gündüz, DSI Etüd ve Plan Daire Başkanı İsmail Güneş, WWF Türkiye Su Kaynakları Program Müdürü Buket Bahar Dıvrak ile İZSU Çevre Koruma ve Kontrol Daire Başkanı Suzan Gök birer sunum yaptı.

"Tehlikeli Atık Sorunu ve Çözümleri" başlıklı ve Dokuz Eylül Üniversitesi Çevre Merkezi Başkanı Prof. Dr. Aysen Müezzinoğlu'nun başkanlığında yapılan son oturumda, Kuzey Bölgesi Atık Su Arıtma Tesisleri Şube Müdürü Faruk İşgenç, İzmir Büyükşehir Belediyesi Katı Atık İşletmeler Şube Müdürü Sibel Çoban ve Çevre Mühendisleri Odası İzmir Şubesi Başkanı Halil Gezer görüşlerini sundular.

Türkiye'de Şebeke Sektörlerinde Genel Rekabet Sorunları Sempozyumu

TÜSİAD Şirket İşleri Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, 18 Ocak tarihinde İstanbul'da "Türkiye'de Şebeke Sektörlerinde Genel Rekabet Sorunları" başlıklı sempozyum düzenlendi. Sempozyumun açılış konuşmaları TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı Erkut Yücaoglu, Rekabet Kurumu Başkanı Prof. Dr. Nurettin Kaldırım ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu İkinci Başkanı Yusuf Tülek tarafından gerçekleştirildi. Üç oturumdan oluşan sempozyumda, Türkiye'de şebeke sektörlerinin liberalizasyonu sürecinde karşılaşılan rekabet sorunlarına ilişkin çözüm önerileri ele alındı.

"Dünyada, AB'de ve Türkiye'de Şebeke Sektörleri: Genel Perspektif" başlıklı ilk oturuma



OECD Genel Sekreteri Angel Gurría, 15 Aralık tarihli "Küresel Ekonomi ve Türkiye" toplantısına konuk oldu.



“Türkiye’de Şebeke Sektörlerde Genel Rekabet Sorunları Sempozyumu” 18 Ocak tarihinde düzenlendi.

UNCTAD Rekabet ve Tüketici Hakları Politikaları Eski Bölüm Başkanı Philippe Brusick, ESSEC Business School Ekonomi Profesörü ve Fransa Rekabet Konseyi Eski Başkan Yardımcısı Prof. Frederic Jenny, Avrupa Komisyonu Enerji-Ulaştırma Direktörlüğü İç Ticaret ve Rekabet Birimi Yönetici Yardımcısı Jacques Zachmann ve RD Rekabet Danışmanlık Şirketi Yöneticisi Prof. Dr. Yılmaz Aslan konuşmacı olarak katılım sağladı.

Sempozyumun “Enerji Sektörü” başlıklı ikinci oturumunda, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Enerji İşleri Genel Müdürü Budak Dilli, Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu Avrupa Birliği ile İlişkiler ve Sektörel Rekabet Dairesi Başkan Vekili Mustafa Ergi, Access Turkey Capital Group Ortağı Mustafa Yükselen ve ODTÜ Öğretim Üyesi ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu Eski Üyesi Prof. Dr. Osman Sevaioğlu konuşmacı olarak yer aldı.

“Telekomünikasyon Sektörü” başlıklı son oturumda ise, Ulaştırma Bakanlığı Haberleşme Genel Müdür Yardımcısı Atıla Çelik, Telekomünikasyon Kurumu Sektörel Rekabet ve Tüketici Hakları Dairesi Uzmanı Ayhan Tözer, TELKODER Serbest Telekomünikasyon İşletmecileri Derneği Başkanı Yusuf Ata Ariak, TEPAV Rekabet Politikaları Araştırma Enstitüsü Direktörü Halil Baha Karabudak ve Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Dr. İzak Atiyas birer konuşma gerçekleştirdi.

Gümrük Birliği Çerçevesinde AB’nin Üçüncü Ülkelerle Yaptığı Serbest Ticaret Anlaşmalarının Avrupa ve Türk İş Dünyasına Etkileri Semineri

TÜSIAD Dışişleri Komisyonu’nun çalışmaları çerçevesinde, 30 Nisan tarihinde “Gümrük Birliği Çerçevesinde AB’nin Üçüncü Ülkelerle Yaptığı Serbest Ticaret Anlaşmalarının Avrupa ve Türk İş Dünyasına Etkileri” başlıklı seminer gerçekleştirildi.

Seminerin açılış konuşmasını TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Dışişleri Komisyonu Başkanı Haluk Dinçer yaptı. TÜSIAD Dış Ticaret ve Gümrük Birliği Çalışma Grubu Başkanı Asım Barılın’ın başkanlığında düzenlenen oturumda TÜSIAD Yönetim Kurulu Eski Üyesi Cem Duna, DTM AB Genel Müdürü Cemalettin Damlacı, BUSINESSEUROPE Güney Kore ve Ukrayna ile Serbest Ticaret Anlaşmaları Raportörü Rasmus Wendt ve Koç Holding Avrupa İşleri Müşaviri Murat Peksavaş söz aldı.

Seminerde, AB’nin son dönemde hızlı bir sürece giren üçüncü ülkelerle serbest ticaret anlaşmaları müzakereleri ve yapılacak anlaşmaların Türk özel sektörüne olası etkileri ele alındı.

AB ve Türkiye’nin Karadeniz Bölgesel İşbirliğine Bakışı Konferansı

TÜSIAD, Münih merkezli düşünce kuruluşu Güneydoğu Avrupa Derneği (Südosteuropa-Gesellschaft) ile birlikte, 29-30 Mayıs tarihlerinde Berlin’de “AB ve Türkiye’nin Karadeniz Bölgesel İşbirliğine Bakışı” başlıklı uluslararası bir konferans düzenledi.

Federal Almanya Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Bakanlığı ile Karadeniz ve Hazar Bölgesi Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonları Uluslararası Birliği (UBCCE)’nin de destek verdiği konferansın açılış konuşmaları, Almanya Dışişleri Bakan Yardımcısı ve Südosteuropa-Gesellschaft Başkanı Gernot Erler ile T.C. Dışişleri Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Selim Kuneralp tarafından yapıldı.

Almanya Dışişleri Bakan Yardımcısı, Südosteuropa-Gesellschaft Başkanı ve milletvekili



“Gümrük Birliği Çerçevesinde AB’nin Üçüncü Ülkelerle Yaptığı Serbest Ticaret Anlaşmalarının Avrupa ve Türk İş Dünyasına Etkileri Semineri” 30 Nisan tarihinde gerçekleştirildi.

Gernot Erler tarafından yönetilen “Türkiye Perspektifinden Karadeniz Bölgesi” başlıklı ilk oturumda T.C. Dışişleri Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Büyükelçi Selim Kuneralp, TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski, TÜSIAD Enerji Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı Tuğrul Erkin, TÜSIAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası ve Karadeniz’in Kirliliğe Karşı Korunması Komisyonu Daimi Sekreteryası Direktörü Ahmet Kideys konuşmacı oldular.

Seminerin ikinci günü, Almanya Dışişleri Bakanlığı Avrupa Komşuluk Politikası Dairesi Başkanı Gerhard Almer tarafından yönetilen “AB’nin Karadeniz Bölgesel İşbirliğindeki Rolü” oturumunda Avrupa Komisyonu Dış İlişkiler Genel Direktörlüğü Baş Danışmanı Janos Herman, Avrupa Politikaları Enstitüsü (IEP) Direktör Yardımcısı Barbara Lippert, Avrupa Enerji Şartı Sekreteryası Ticaret ve Transit Direktörlüğü Kıdemli Uzmanı Gürbüz Gönül ve Avrupa Komisyonu Uluslararası Ulaşım İlişkileri ve Trans-Avrupa Ulaşım Ağı Politikası Direktörü Jonathan Scheele birer sunum yaptılar.

“Karadeniz’de Bölgesel Aktörler, İnisiyatifler ve Süreçler Arasında Sinerji Yaratılması” başlıklı oturumu Suedosteupropa-Gesellschaft Başkan Yardımcısı ve Milletvekili Uta Zapf yönetti. Karadeniz Ekonomik İşbirliği Örgütü Genel Sekreteri, Büyükelçi Leonidas

Chrysanthopoulos, Karadeniz Ticaret ve Kalkınma Bankası Başkanı Hayrettin Kaplan ve Avrupa-Atlantik Derneği Başkanı, Eski Dışişleri Bakan Yardımcısı, Büyükelçi Anatoly Adamishin tarafından bu oturumda birer konuşma yapıldı.

TÜSIAD Enerji Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı Tuğrul Erkin’in yönettiği “Karadeniz’de Bölgesel Aktörler, İnisiyatifler ve Süreçler Arasında Sinerji Yaratılması Çalıştay I: İş Dünyası, Ticaret, Yatırım” başlıklı oturumda ise, UBCCE Genel Sekreteri Murat Zöngür, Dünya Bankası Türkiye ve Orta Asya Bölge Direktörü Ulrich Zachau, Avrupa Yatırım Bankası Eski Başkan Yardımcısı Wolfgang Roth, OECD Avrasya Genel Müdürü Fadi Farra ve Bayyera İş Dünyası Derneği Uluslararası Ekonomik İşler Direktörü Rainer Ptok konuşmacı oldular.

“Karadeniz’de Bölgesel Aktörler, İnisiyatifler ve Süreçler Arasında Sinerji Yaratılması Çalıştay II: Bölgesel ve Yerel Düzeyde Devlet ve Sivil Toplum İlişkileri” başlıklı oturum Suedosteupropa-Gesellschaft Direktörü Hansjörg Brey tarafından yönetildi. Bu oturumda Sırbistan Dışişleri Bakanlığı Tuna Komisyonu Başkanı, Büyükelçi Milan Bozinoviç, Romen İşverenler Birliği Konfederasyonu Genel Sekreteri Mihai Manoliu ve Avrupa Konseyi Romanya Daimi Temsilcisi, Büyükelçi Stelian Stoian birer sunum yaptılar.



“Avrupa Birliği ve Türkiye’nin Karadeniz Bölgesel İşbirliğine Bakışı Konferansı” Berlin’de düzenlendi.

Çalıştay raporlarının sunumunun ardından kapanış konuşmaları ile konferans sona erdi. Kapanış konuşmaları Avrupa Komisyonu Dış İlişkiler Genel Direktörlüğü Baş Danışmanı Janos Herman, TÜSİAD Enerji Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı Tugrul Erkin ve Suedosteuropa-Gesellschaft Başkan Yardımcısı Uta Zapf tarafından gerçekleştirildi.



TÜSİAD-Brookings Enstitüsü “Türkiye 2008” Projesi Seminerleri

TÜSİAD, Washington, D.C.’deki önemli Amerikan düşünce kuruluşlarından Brookings Enstitüsü (Brookings Institution) ile 2007 yılında “Türkiye 2007” projesini başlattı. Bu proje ile Türkiye ve yakın çevresinde yaşanacak siyasal gelişmelerin ABD’de doğru biçimde algılanması için sağlıklı bir tartışma platformu oluşturulması amaçlandı.

2008 yılında projeye devam edildi. 30 ve 31 Ocak tarihlerinde yapılan programa Türkiye’den Prof. Dr. Emre Gönensay, MHP milletvekili Gündüz Aktan ve AKP milletvekili Suat Kınıklıoğlu konuşmacı olarak katıldı.

20 Mart tarihinde gerçekleştirilen programda ise, gazeteci Hasan Cemal, eski ABD Büyükelçisi Faruk Loğoğlu ve gazeteci Aliza Marcus konuşmacı oldular. 17 Nisan’da Türkiye’de yaşanan anayasa değişikliği tartışmalarına ilişkin olarak yapılan programa ise, konuşmacı olarak Prof. Dr. Mümtaz Soysal, Prof. Levent Köker ve gazeteci Mustafa Akyol katıldı. Bu programlar kapsamında dar katılımlı bir öğle yemeği ve kamuya açık bir panel gerçekleştirildi. Öğle yemeğine gazeteciler, dış politika uzmanları ile ABD Yönetimi ve Kongresi’nden yetkililer katıldılar.

Brookings Enstitüsü ile ayrıca 2 Haziran tarihinde İstanbul’da “ABD Başkanlık Seçimleri ve Türk-Amerikan İlişkileri Üzerine Etkileri” konulu bir konferans gerçekleştirildi. Konferansta, Brookings Enstitüsü Başkanı Strobe Talbott ve TÜSİAD Yönetim

TÜSİAD-Brookings Enstitüsü işbirliğiyle 2 Haziran tarihinde İstanbul’da “ABD Başkanlık Seçimleri ve Türk-Amerikan İlişkileri Üzerine Etkileri Konferansı” düzenlendi.

Kurulu üyesi Haluk Dinçer’in yanı sıra Brookings Enstitüsü uzmanları Thomas Mann, Mark Paris, Philip Gordon, eski büyükelçi Richard Burt ve TÜSİAD dış politika danışmanı Soli Özel konuşmacı olarak yer aldılar.

“Türkiye 2008” projesi kapsamında düzenlenen son toplantı, 6 Ağustos tarihinde, Anayasa Mahkemesi’nin, AKP’nin kapatılmaması yönündeki kararının sonuçlarını ele aldı. Bu programa konuşmacı olarak ASAM Başkan Yardımcısı Çağrı Erhan, gazeteci Murat Yetkin ve SETA Direktörü İbrahim Kalın katıldı.

Dünya Bankası Grubu Türkiye Seminerleri

TÜSİAD ve TÜRKFED, Dünya Bankası Grubu Türkiye Temsilciliği ile birlikte, 24 Haziran tarihinde Eskişehir, 25 Haziran tarihinde Bursa, 24 Eylül tarihinde İstanbul ve 14 Ekim tarihinde Antalya’da birer seminer düzenledi. Seminerlerde Dünya Bankası faaliyetlerinin yanı sıra KOBİ’lere sağlanan Dünya Bankası kredileri ve bunları kullanma yöntemleri anlatıldı.

Eskişehir Sanayici ve İşadamları Derneği’nin evsahipliğinde 24 Haziran’da düzenlenen seminerde,



İş Kanunu Toplantı Dizisi'nin beşincisini TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Ayça Dinçkök açtı.

Eskişehir Sanayici ve İşadamları Derneği Başkanı Onur Sürmeli açılış konuşmasını yaptı. 25 Haziran'da Bursa Sanayici ve İşadamları Derneği'nin (BUSİAD) evsahipliğinde gerçekleşen seminerde, BUSİAD Başkanı Mehmet Arif Özer ile Marmara ve Karadeniz Bölgesi Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (MAKSİFED) Başkanı Serhat Bekişoğlu birer konuşma gerçekleştirdi. 24 Eylül'de İstanbul'da düzenlenen seminerin açılış konuşması TÜRKONFED Yönetim Kurulu Üyesi Timur Erk tarafından yapılırken 14 Ekim'de Antalya'daki seminerin açılışı Antalya Sanayici ve İşadamları Derneği (ANSİAD) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Hamdi Güneş tarafından gerçekleştirildi.

Seminerlerde, Dünya Bankası Ankara Ofisi yetkilileri tarafından "Türkiye'de Dünya Bankası: Öncelikler ve Programlar" ve "Dünya Bankası ile İş Yapmanın Yolları ve İhale

Prosedürleri" hakkında bilgi verildi. Türkiye Sınai ve Kalkınma Bankası yetkilileri ise, "KOBİ'lere Sunulan Avantajlı Kredi Destekleri" başlıklı sunum yaptılar.

İş Kanunu'nda Esneklik ile İlgili Düzenlemeler Toplantısı

TÜSİAD Sosyal İşler Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, 6 Haziran tarihinde İstanbul'da "İş Kanunu'nda Esneklik ile İlgili Düzenlemeler" başlıklı bir toplantı düzenlendi. 'İş Kanunu Toplantı Dizisi'nin beşincisi olan toplantıda, konu hakkında hukuksal çerçevede bir değerlendirme yapmak ve uygulamayla ilgili bilgi alış verişinde bulunmak amaçlandı.

Toplantının açılış konuşmaları, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Ayça Dinçkök ile TÜSİAD İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Başkanı Dr. Gülden Türktan tarafından gerçekleştirildi.

Başkanlığını TÜSİAD İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Üyesi Av. Barbaros Çağa'nın yaptığı oturumda, İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Münir Ekonomi, Maltepe Üniversitesi Hukuk Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Devrim Ulucan ve



"İş Kanunu'nda Esneklik ile İlgili Düzenlemeler" toplantısı 6 Haziran tarihinde İstanbul'da yapıldı.



“Gençler ABD’de Başarılı Bilim İnsanlarıyla Buluşuyor Paneli”, altı liseden gelen öğrencilerin katılımıyla 23 Aralık tarihinde yapıldı.

Doğuş Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Öner Eyrenci birer sunum gerçekleştirdi. Toplantı, katılımcıların uygulamaya yönelik sorularının yanıtladığı oturum ile sona erdi.

Gençler ABD’de Başarılı Bilim İnsanlarıyla Buluşuyor Paneli

Ulusal Inovasyon Girişimi (UIG) ve Türk Amerikan Bilim İnsanları Derneği (TASSA) tarafından, 22-23 Aralık tarihlerinde İstanbul’da “Nanoteknolojide Ürüne Dönüştürülebilir Araştırma ve Ticarileştirme Konferansı” gerçekleştirildi. Konferansın ikinci günü, TÜSIAD tarafından, konferansı düzenleyen kurumlar ile işbirliği çerçevesinde, “Gençler ABD’de Başarılı Bilim İnsanlarıyla Buluşuyor” başlıklı bir panel düzenlendi.

Panelde, ABD’de kariyerlerini sürdüren Türk akademisyenler ile İstanbul’dan Bahçelievler Anadolu Ticaret Meslek Lisesi, Beşiktaş Atatürk Anadolu Lisesi, Kadıköy Fen Lisesi, Şişli Anadolu Teknik ve

Endüstri Meslek Lisesi, Şişli Maçka Akif Tuncel Endüstri Meslek Lisesi ile Adana’dan Adana Özel Burç Fen Lisesi’nden 77 öğrenci bir araya geldi. Panelde, İTÜ Moleküler Biyoloji ve Araştırma Merkez Müdürü ve Washington Üniversitesi Malzeme Mühendisliği Bölümü Üyesi Prof. Dr. Candan Tamerler’in başkanlığında, Drexel Üniversitesi Biyomedikal Mühendislik, Bilim ve Sağlık Sistemleri Bölümü Başkanı Prof. Dr. Banu Onaral, Sabancı Üniversitesi Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Yusuf Menceloğlu, Washington eyaletinden lise öğretmeni Karen Hickley, Drexel Üniversitesi doktora öğrencisi Gözde Şenel ve Washington Üniversitesi doktora öğrencisi Mustafa Güngörmüş konuşmacı oldular.

Panelde, akademisyenler çalıştıkları bilim alanı hakkında bilgi verdi, bu alanda nasıl başarılı olduklarını gençlere aktardı ve sorularını yanıtladı. Daha sonra gençler, konferans kapsamında, genel katılıma açık olan “Türkiye’de Nanoteknolojinin Yol Haritası Ne Olmalıdır?” oturumuna da dinleyici olarak katıldılar.

Yayınlar ve Tanıtım Çalışmaları

Araştırma Raporları

2009 Yılına Girerken Türkiye Ekonomisi

TÜSİAD Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından hazırlanan raporda, 2008 yılında yaşanan gelişmeler ekonomi politikaları ve uluslararası gelişmeler ışığında değerlendirildi ve 2009 yılında Türkiye ekonomisi için beklentiler ele alınarak, küresel krizin ekonomi üzerindeki olumsuz etkilerinin en kısa sürede atlatılabilmesi için uygulanması gereken politikalar ve alınması gereken önlemler analiz edildi.

Raporda 2002 yılının ilk çeyreğinden itibaren kesintisiz bir büyüme dönemine giren Türkiye ekonomisinin, 2002-2006 döneminde yıllık ortalama %7.3 oranında büyüme gösterdiği belirtildi. Ancak bu trendin, 2006 yılının ikinci yarısı itibarıyla, küre-



sel finans piyasalarında başlayan “likidite daralması”nın etkisiyle değiştiği; daralma eğilimine giren yurtiçi talep nedeniyle, büyüme hızının 2007’de %4.6’ya yavaşladığı kaydedildi. 2008’in üçüncü çeyreğinden itibaren küresel ekonomideki sorunların, dış ticaret ve uluslararası finansman kanallarından Türkiye ekonomisi üzerinde olumsuz etki gösterdiği ve büyüme oranının 2008 yılı üçüncü çeyreğinde %0,5’e gerilediği ifade edildi.

Çalışmada uluslararası ekonomik krizin giderek derinleşmesi ve tüm ülkeleri etkisi altına almasının, her ülkeyi krize karşı bazı önlemleri devreye sokmak zorunda bıraktığı belirtildi. Türkiye’nin de bazı tedbirler almış olmasına rağmen, uluslararası konjonktürdeki sıkıntıların bir süre daha devam edeceğinin ortaya çıkmasının, ekonomiyi destekleyecek önlemlerin alınmasını gerektireceği kaydedildi. Küresel piyasaların bu denli kırılgan olduğu bir ortamda, Türkiye’nin uygulayacağı ekonomi politikalarına güvenin artırılması ve finansman imkanlarının genişletilmesi için IMF ile yeni bir anlaşma yapılmasının yararlı olacağı vurgulandı.

Küresel Ekonomiye Entegrasyon Sürecinde Büyüme Dizisi

TÜSİAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu’nun çalışmaları çerçevesinde, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) ortaklığıyla, Türkiye ekonomisinin büyümesine yeni bir ivme kazandırarak güçlü ve sürdürülebilir büyümeyi olanaklı kılacak ekonomik yapının gereklerini ortaya koymak amacıyla, “Küresel Ekonomiye Entegrasyon Sürecinde Büyüme” başlıklı bir rapor dizisi başlatıldı. Bu dizi kapsamında yıl içinde yayımlanan raporlar aşağıda belirtilmektedir.

Küresel Ekonomiye Entegrasyon Sürecinde Büyüme Dizisi No. 1: Türkiye’nin Üretim ve Dış Ticaret Yapısında Dönüşüm: Küresel Yönelimler ve Yansımalar

TÜSİAD, TCMB ve TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu (EAF) ortak yayını olarak TCMB danışmanları Zafer Yükseler ve Ercan

Türkan tarafından hazırlanan bu çalışma, Eylül 2006 tarihinde EAF tarafından internet sitesinde yayımlanan “Türkiye’nin Üretim ve Dış Ticaret Yapısında Dönüşüm: Küresel Yönelimler ve Yansımalar” başlıklı çalışmanın güncelleştirilmiş şeklidir.

Gümrük Birliği’nin yürürlüğe girmesi ve sonrasında ulusal ve uluslararası düzeyde meydana gelen gelişmeler, başta dış ticaret olmak üzere ekonominin çeşitli alanlarında önemli dönüşümlere yol açmıştır. Çin’in artan ölçüde dünya ekonomisine entegre olması ve bu bölgenin dünya üretim merkezine dönüşmesi, özellikle 2000 yılı sonrasında imalat sanayi ürünleri ticaretinde yeni eğilimleri ortaya çıkarmıştır. 2001 krizi ve sonrasında uygulanan yapısal reform ağırlıklı program, ekonomide temel bir dönüşüme yol açmış ve ekonomide görece istikrarın sağlanmasına katkıda bulunmuştur. Ancak, bu dönüşüm süreci dış ticaret açığının yükselmesi, yüksek büyümeye karşın işsizlik oranının düşürülememesi ve rekabet gücü kayıpları gibi sorunların ortaya çıkmasına da yol açmıştır. Çalışma, giderek belirginleşen bu sorunların ana kaynağını oluşturan Türk ekonomisinin üretim ve dış ticaret yapısındaki dönüşümü analiz etmeye yönelik olarak hazırlandı.

Rapor, 28 Şubat tarihinde İstanbul’da düzenlenen “Türkiye’nin Üretim ve Dış Ticaret Yapısında Dönüşüm” adlı seminer ile kamuoyuna duyuruldu. Seminerin açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Dış İşleri Komisyonu Başkanı Haluk Dinçer ile TCMB Araştırma ve Para Politikası Birimi Başkanı H. Cahit Özçet tarafından yapıldı.

Seminerin ilk oturumunda, TCMB danışmanları Zafer Yükseler ve Ercan Türkan hazırladıkları rapor ile ilgili sunum gerçekleştirdi. İkinci oturumda ise, yerel ve küresel gelişmeler ışığında Türkiye’nin üretim ve dış ticaret yapısındaki dönüşüm değerlendirildi. TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanlık Divanı Üyesi Zekeriya Yıldırım’ın başkanlığında gerçekleşen oturumda, EAF Direktörü Doç. Dr. Kamil Yılmaz, ODTÜ Öğretim Üyesi Prof. Dr. Erol Taymaz ile Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Refik Erzan birer konuşma yaptı.

Küresel Ekonomiye Entegrasyon Sürecinde Büyüme Dizisi No. 2: Türkiye’de Hanehalkı: İşgücü, Gelir, Harcama ve Yoksulluk Açısından Analizi

TÜSİAD, TCMB ve EAF ortak yayını olarak TCMB danışmanları Zafer Yükseler ve Ercan Türkan



“Türkiye’nin Üretim ve Dış Ticaret Yapısında Dönüşüm: Küresel Yönelimler ve Yansımalar” başlıklı raporun tanıtımı, 28 Şubat tarihinde İstanbul’da düzenlenen seminer ile yapıldı.



tarafından hazırlanan rapor, 2007 yılında Türk Ekonomi Kurumu internet sayfasında tartışma tebliği olarak yayımlanan “Türkiye’de Hanehalkı: İşgücü, Gelir, Harcama ve Yoksulluk Açısından Analizi” başlıklı çalışmanın güncelleştirilmiş şeklidir.

Türkiye ekonomisinde 2000’li yıllarda yaşanan süreç, gerek mikro gerek makro ölçekte önemli bir değişim yaratmış ve hanehalkının gelir, tüketim, işgücü ve refah seviyesi üzerinde belirleyici olmuştur. Bu çalışma, temel ekonomik birimlerden biri olan hanehalkının daha yakından incelenmesinin yanısıra sözkonusu değişim sürecinden ne yönde ve hangi miktarda etkilendiğini de ortaya koymayı amaçladı. Hanehalkının işgücü piyasasında üstlendiği rol, elde ettiği gelir, gelirin haneler arasında dağılımı, tüketim harcamalarının yapısı, tüketim harcamalarının hanelere göre dağılımı, tüketim kalıplarındaki değişim, yoksulluk ve yaşam memnuniyeti analiz edildi.

Rapor, 21 Mart tarihinde Ankara’da düzenlenen “İşgücü, Gelir, Harcama ve Yoksulluk Açısından Türkiye’de Hanehalkı” adlı seminer ile kamuoyuna duyuruldu. Seminerin açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Şirket İşleri Komisyonu Başkanı Ali Kibar ve TCMB Araştırma ve Para Politikası Birimi Başkanı H. Cahit Özçet tarafından yapıldı.

Seminerin ilk bölümünde, TCMB danışmanları Zafer Yükseler ve Ercan Türkan hazırladıkları rapor ile ilgili sunum gerçekleştirdi. İkinci oturumda düzenlenen panelde ise, akademisyenler ve uzman-

lar, Türkiye’de hanehalkını; işgücü, gelir, harcama ve yoksulluk bakımından değerlendirdi. EAF Direktörü Doç. Dr. Kamil Yılmaz’ın başkanlığında gerçekleşen oturumda, Bahçeşehir Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Seyfettin Gürsel, ODTÜ Öğretim Üyesi Yard. Doç. Dr. Oğuz Işık, Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Dr. Caroline Van Rijckeghem ile DPT Bilgi Toplumu Dairesi Başkanlığı Planlama Uzmanı Ercan Dansuk birer konuşma yaptı.

Küresel Ekonomiye Entegrasyon Sürecinde Büyüme Dizisi No. 3: Türkiye Ekonomisinin Büyüme Dinamikleri: 1987-2007 Döneminde Büyümenin Kaynakları, Temel Sorunlar ve Potansiyel Büyüme Oranı

TÜSİAD-TCMB ortak yayımı olarak, TCMB Araştırma ve Para Politikası Genel Müdürlüğü ekonomistleri Dr. Şeref Saygılı ve Dr. Cengiz Cihan tarafından hazırlanan çalışma, son 20 yıllık dönemde Türkiye ekonomisinin büyüme performansını incelemeyi amaçladı. Bu inceleme, bir boyutuyla Türkiye



TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Şirket İşleri Komisyonu Başkanı Ali Kibar, “Türkiye’de Hanehalkı” ve “Türkiye Ekonomisinin Büyüme Dinamikleri” başlıklı raporların, sırasıyla 21 Mart ve 3 Haziran tarihli toplantılarının açılış konuşmalarını yaptı.

ekonomisinin potansiyel büyüme oranının tespitini, bir başka boyutuyla da sağlanan büyümenin hangi temel bileşenlerden kaynaklandığının ortaya koyulmasını kapsadı. Ekonomide yakın geçmişte sergilenen hızlı büyüme performansının sürdürülebilirliği üzerinde yoğunlaşıldı. Üretim kapasitesinin düzeyi ve gelişimi incelenirken, ekonominin büyüme oranı kalıcı ve geçici nitelik taşıyan kaynaklarına ayrıştırıldı. Böylelikle, ulaşılan büyüme performansında işgücü, sermaye birikimi ve toplam faktör verimliliğinin katkısı daha gerçekçi bir biçimde ortaya konularak, sürdürülebilir yüksek oranlı büyümeyi hedef alacak politikalara daha sağlıklı zemin oluşturulmasına katkı sağlanması amaçlandı. Çalışmada ayrıca çıktı (üretim) açığı tahminlerine de yer verildi.

Rapor, 3 Haziran tarihinde Ankara'da düzenlenen "Türkiye Ekonomisinin Büyüme Dinamikleri" semineri ile kamuoyuna sunuldu. Seminerin açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Şirket İşleri Komisyonu Başkanı Ali Kibar ile TCMB Araştırma ve Para Politikası Birimi Genel Müdür Yardımcısı Gülbin Şahinbeyoğlu tarafından gerçekleştirildi. Seminerin ilk bölümünde, TCMB Araştırma ve Para Politikası Genel Müdürlüğü ekonomistleri Dr. Şeref Saygılı ile Dr. Cengiz Cihan hazırladıkları raporu tanıttı.

"Türkiye Ekonomisinde Büyümenin Kaynakları, Temel Sorunlar ve Potansiyel Büyüme Oranı" başlıklı ikinci oturumun başkanlığını Türkiye Ekonomi Kurumu Yönetim Kurulu Başkanı Ercan Uygur yaptı. Oturumda, Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı Direktörü Fatih Özatay, Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Alpay Filiztekin ile Galatasaray Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Haluk Levent birer konuşma gerçekleştirdi.

Türkiye Sanayiine Sektörel Bakış

TÜSİAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu'na bağlı Sanayi Çalışma Grubu'nun çalışmaları çerçevesinde, Marmara Üniversitesi öğretim üyeleri Prof. Dr. Suut Doğruel ve Prof. Dr. Fatma Doğruel tarafından "Türkiye Sanayiine Sektörel Bakış" adlı rapor hazırlandı.



Rapor sanayinin bütün sektörlerini rekabet, düzenleme, çevre, istihdam, bölgesel kalkınma ve yüksek katma değer yaratma açılarından inceleyen bir tespit dokümanı olarak hazırlandı. İncelenen sektörlerle yatay bir yaklaşım getirilen çalışmada, rekabet gücünü artırmak için nelerin yapılabileceği değerlendirildi. Çalışmada, sektör tanımlamaları dikkate alınarak, AB'ye üyelik sürecinde Türk sanayinden beklenenler, Türkiye'de sektörel rekabet uygulamaları, çevre politikaları, bölgesel kalkınmaya katkı yönlerinden sanayinin alt sektörleri ele alındı.

Rapor, TÜSİAD ve SEDEFED tarafından 27 Mayıs tarihinde İstanbul'da düzenlenen "Sanayi Politikası: Sektörler, Gelişmeler ve Eğilimler" adlı seminer ile kamuoyuna tanıtıldı. Seminerin açılış konuşmaları, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ile Sanayi ve Ticaret Bakanı Zafer Çağlayan tarafından gerçekleştirildi.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Başkanı Erdal Karamercan'ın yönettiği oturumda, raporun yazarları Marmara Üniversitesi öğretim üyeleri Prof. Dr. Suut Doğruel ve Prof. Dr. Fatma Doğruel birer sunum gerçekleştirdi. Bu bölümde ayıca, TÜSİAD Sanayi Çalışma Grubu Başkanı Agah Uğur Türkiye'de sanayi stratejisi yol haritası konusunda bir konuşma yaptı.

Seminerin ana tema konuşmacısı California Üniversitesi Ekonomi Profesörü Jeffrey B. Nugent, "Mesleki Örgütler ve Sanayi Politikası Oluşturmasındaki İşlevleri" başlıklı bir sunum yaptı.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ve Sanayi ve Ticaret Bakanı Zafer Çağlayan, “Türkiye Sanayiine Sektörel Bakış” adlı raporun tanıtım toplantısının açılış konuşmalarını yaptı.

Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Refik Erzan’ın başkanlığını yaptığı “Dünden Bugüne Türkiye Sanayi Politikasındaki Dönüşüm” başlıklı oturumda, Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Zafer Toprak, DPT Sanayi Daire Başkanı Latif Tuna, SEDEFED Yönetim Kurulu Başkanı Bülent Akgerman ve Bilgi Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Erol Katırcıoğlu görüşlerini aktardı.

“Küresel Eğilimler Işığında Sanayi Politikası: Uluslararası Örnekler” başlıklı son oturuma ise, TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu Direktörü Doç. Dr. Kamil Yılmaz başkanlık etti. Panelde, Illinois Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Hadi Salehi Esfahani, Avrupa Komisyonu Türkiye Delegasyonu Müsteşarı Ulrike Hauer, IMF Kore Ofisi Temsilcisi Meral Karasulu ve Lille Üniversitesi Ekonomi Bölümü Öğretim Üyesi Dr. Deniz Akagül değerlendirmelerini katılımcılarla paylaştı.

Türkiye’de Tarım ve Gıda: Gelişmeler, Politikalar ve Öneriler

TÜSİAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu’na bağlı Tarım ve Gıda Çalışma Grubu’nun çalışmaları çerçevesinde, ODTÜ öğretim üyeleri Prof.

Dr. Erol Çakmak ve Prof. Dr. Halis Akder’in editörlüğünde, Prof. Dr. Erol Çakmak, Prof. Dr. Halis Akder, İTÜ Öğretim Üyesi Prof. Dr. Filiz Karaosmanoğlu ve Galatasaray Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Haluk Levent tarafından “Türkiye’de Tarım ve Gıda: Gelişmeler, Politikalar ve Öneriler” başlıklı rapor hazırlandı.

Rapor, OECD ve FAO tarafından hazırlanan “Agricultural Outlook 2007-2016” başlıklı rapordan yola çıkarak, hububat, yağlı tohum, şeker, hayvancılık, et ve süt ürünleri alt sektörlerini inceledi. Sektör temsilcileri ile istişare edilerek hazırlanan çalışmada, son dönemde hem Türkiye’de hem de dünyada hızlı

bir artış sürecine girmiş olan tarım ve gıda fiyatlarında görülen gelişmenin nedenleri ve eskiye göre yüksek bir düzeyde oluşan fiyatların kalıcı olmasıyla hangi yeni politikalara gereksinim duyulacağı ele alındı.

Rapor, 7 Mayıs tarihinde İstanbul’da düzenlenen “Türkiye’de Tarım ve Gıda: Gelişmeler, Politikalar ve Öneriler” adlı seminer ile kamuoyuna tanıtıldı. Seminerin açılış konuşmaları, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ile Tarım ve Köyişleri Bakanı Mehmet Mehdi Eker tarafından gerçekleştirildi.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Başkanı Dr. Erdal Karamercan’ın yönettiği ilk oturumda, raporun yazarları ODTÜ Öğretim Üyeleri Prof. Dr. Erol Çakmak ve Prof. Dr. Halis Akder birer sunum gerçekleştirdi. Birleşmiş Milletler Tarım ve Gıda Örgütü (FAO) eski İstatistik Direktörü Prof. Dr. Haluk Kasnaoğlu da oturumda raporla ilgili değerlendirmelerde bulundu.

“Sektörel Değerlendirme: Şeker ve Tahıl” başlıklı ikinci oturuma ise, TÜSİAD Tarım ve Gıda Çalışma Grubu Başkanı Rint Akyüz başkanlık etti.

Oturumda, ODTÜ öğretim üyeleri Prof. Dr. Erol Çakmak ve Prof. Dr. Halis Akder, Konya Şeker Yönetim Kurulu Başkanı Recep Konuk ile Toprak Mahsulleri Ofisi Genel Müdürü İsmail Kemalöğlu birer konuşma yaptı.

“Sektörel Değerlendirme: Yağlı Tohum, Hayvancılık, Et ve Süt” başlıklı son oturumun başkanlığını ise, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Ethem Sancak yaptı. Oturuma, Galatasaray Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Haluk Levent, Danone A.Ş. Genel Müdürü Serpil Timuray, İTÜ Öğretim Üyesi Prof. Dr. Filiz Karaosmanoğlu, Balıkesir Milletvekili ve Bitkisel Yağ Sanayicileri Derneği Başkanı Edip Uğur konuşmacı olarak katıldı.

TÜSİAD Enerji Stratejisi Dizisi

TÜSİAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu’na bağlı Enerji Çalışma Grubu’nun çalışmaları çerçevesinde, EDB Enerji Danışmanlık Ltd. Şirketi yöneticileri Fulya Canan Baş ve Nedim Seçkin Ülgen tarafından “TÜSİAD Enerji Stratejisi Dizisi” hazırlandı. Bu dizi çerçevesinde hazırlanan raporlar aşağıda belirtilmektedir.

TÜSİAD Enerji Stratejisi Dizisi No. 1: Elektrik Piyasasının Serbestleşmesi ve Arz Güvenliğinin Sağlanması İçin Öneriler

Çalışma, Elektrik Piyasası Kanunu uygulamalarını mercek altına alarak alt sektörler olan üre-



“TÜSİAD Enerji Stratejisi Dizisi” çerçevesinde hazırlanan raporlar, 22 Mayıs tarihinde, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı M. Hilmi Güler’in katılımıyla kamuoyuna tanıtıldı.

tim, dağıtım, iletim, perakende ve toptan satış hakkında değerlendirmelere yer verdi. Çalışmada fiyatlandırma konusu ile arz güvenliği sorunu bağlamında mevcut kapasitenin etkin kullanımı ele alındı ve rehabilitasyonlar, talep yanlı yönetim ve teşvikler gibi konular irdelendi.

TÜSİAD Enerji Stratejisi Dizisi No. 2: Türkiye İçin Elektrik Piyasası Mekanizmalarına İlişkin Öneriler

Raporda Türkiye elektrik piyasasında uygulanmakta olan dengeleme ve uzlaştırma mekanizması incelendi ve piyasa katılımcılarına daha güvenilir bir piyasa ortamı oluşturmak üzere yapılması gerekenler ele alındı.

TÜSİAD Enerji Stratejisi Dizisi No. 3: Türkiye Elektrik Piyasası İçin Özelleştirme Önerileri

Çalışmada çeyrek yüzyıla yaklaşan bir süreç dahilinde ülke gündeminde kalan ancak kayda değer bir başarı sağlanamayan elektrik enerjisi özelleştirmeleri ele alındı, hükümet programında da yer alan elektrik enerjisi üretim ve dağıtım sektörleri özelleştirmelerine ilişkin önerilere yer verildi.

TÜSİAD Enerji Stratejisi Dizisi raporları, 22 Mayıs tarihinde İstanbul’da düzenlenen “Elektrik Enerjisi Stratejisi Değerlendirmeleri” başlıklı seminer ile kamuoyuna tanıtıldı. Toplantının açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı



Arzuhan Doğan Yalçındağ ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı M. Hilmi Güler tarafından yapıldı.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Başkanı Erdal Karamercan'ın başkanlığında yapılan ilk oturumda yazarlar EDB Enerji Danışmanlık Ltd. Şirketi yöneticileri Fulya Baş ve Seçkin Ülgen raporu takdim ettiler.

Toplantı, “Arz Güvenliğinin Sağlanması için Türkiye Elektrik Stratejisi” başlıklı panel ile devam etti. Panelde, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Enerji İşleri Genel Müdürü Budak Dilli, PricewaterhouseCoopers Turkey Ortağı Faruk Sabuncu, Sabancı Holding Enerji Grubu Başkanı Selahattin Hakman, Akenerji Genel Müdürü Ahmet Ümit Danışman ve Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. İzak Atiyas birer konuşma yaptı.

“Sürdürülebilir Elektrik Enerjisi için Piyasa Mekanizmaları ve Özelleştirme” başlıklı son panelin başkanlığını TÜSİAD Enerji Çalışma Grubu Başkanı Ahmet Dördüncü yaptı. Panelde, Özelleştirme İdaresi Başkanı Metin Kilci, Boyabat Elektrik Üretim Yönetim Kurulu Üyesi Orhan Çıtanak, Deloitte Touche Tohmatsu Türkiye Yöneticisi Uygur Yörük, Entek Elektrik Genel Müdürü Adnan Sucuka ve TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Başkanı Soner Aksoy birer sunum yaptı.

Bu toplantıda raporlardaki önerilerin yer aldığı “Elektrik Piyasası Kanunu ve İlişkili Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Öneriler ve Gerekçeleri” başlıklı bir ek kitapçık da kamuoyuna takdim edildi.

Türkiye’de Su Yönetimi: Sorunlar ve Öneriler

Küresel Su Krizine Çözüm Arayışları: Şebeke Suyu Hizmetlerine Özel Sektör Katılımı / Dünya Örnekleri Işığında Türkiye İçin Öneriler

TÜSİAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu’na bağlı Çevre Çalışma Grubu’nun çalışmaları çerçevesinde, “Türkiye’de Su Yönetimi: Sorunlar ve Öneriler” ve “Küresel Su Krizine Çözüm



Arayışları: Şebeke Suyu Hizmetlerine Özel Sektör Katılımı / Dünya Örnekleri Işığında Türkiye İçin Öneriler” başlıklı iki rapor hazırlandı. İTÜ Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ayşegül Tanık ile Dokuz Eylül Üniversitesi öğretim üyeleri Prof. Dr. Necdet Alparslan ve Doç. Dr. Deniz Dölgen tarafından hazırlanan “Türkiye’de Su Yönetimi: Sorunlar ve Öneriler” başlıklı rapor, sürdürülebilir iktisadi ve sınai kalkınma çerçevesinde, ülkemizin yer altı ve yer üstü su kaynaklarının korunması, sürdürülebilir kullanımının sağlanması ve entegre su yönetiminin geliştirilmesi yönünde çalışmalara katkıda bulunmayı amaçladı. Raporda su yönetimi esasları üzerinde durularak, Türkiye’de kullanılabilir su miktarı ve kullanım durumu ile ilgili durum saptaması yapıldı. Bu bağlamda suyun özelleştirmesi ve su tahsisi konuları da değerlendirildi.

Rekabet Kurumu Uzmanı Bülent Gökdemir tarafından hazırlanan diğer rapor, “Küresel Su Krizine Çözüm Arayışları: Şebeke Suyu Hizmetlerine Özel Sektör Katılımı: Dünya Örnekleri Işığında Türkiye İçin Öneriler” başlığını taşıdı. Küresel su krizinin olası etkilerinin en aza indirilmesi, kamu yönetiminin kaynaklanan olumsuzluklar ve su hizmetlerinin iyileştirilmesi için gereken yüksek yatırım maliyetleri dikkate alınarak şebeke suyu hizmetlerinde özel sektör katılımının sağlanması seçeneği son yıllarda yoğun bir biçimde tartışılmaktadır. Bu doğrultudaki gelişmeler dünya genelindeki uygulama örnekleri ışığında raporda ele alındı.

9 Eylül tarihinde İstanbul’da düzenlenen “Sürdürülebilir Su Yönetimi” başlıklı konferans kapsamında, TÜSİAD’ın, “Türkiye’de Su Yönetimi:



Çevre ve Orman Bakanı Veysel Eroğlu, “Sürdürülebilir Su Yönetimi” konferansının açılış konuşmasını yaptı.

Sorunlar ve Öneriler” ve “Küresel Su Krizine Çözüm Arayışları: Şebeke Suyu Hizmetlerine Özel Sektör Katılımı / Dünya Örnekleri Işığında Türkiye İçin Öneriler” başlıklı iki raporu kamuoyuna sunuldu. Konferansın açılış konuşmaları TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sanayi, Hizmetler, Tarım Komisyonu Başkanı Dr. Erdal Karamercan ile Çevre ve Orman Bakanı Veysel Eroğlu tarafından gerçekleştirildi.

Toplantının ana tema konuşmacısı Dünya Su Konseyi Başkanı Loïc Fauchon konu ile ilgili bir sunum yaptı. Konferansın “Dünyada ve Türkiye’de Su Yönetimi: Sorunlar ve Öneriler” başlıklı ilk oturumunda, TÜSIAD’ın “Türkiye’de Su Yönetimi: Sorunlar ve Öneriler” başlıklı raporunun özet bulguları sunuldu. Başkanlığını TÜSIAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Başkanı Dr. Erdal Karamercan’ın yaptığı oturumda, Dokuz Eylül Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Necdet Alpaslan, Uluslararası Su Kaynakları Birliği (IWRA) Başkan Yardımcısı Prof. Dr. Doğan Altınbilek, 5. Dünya Su Forumu Genel Sekreteri Prof. Dr. Oktay Tabasaran ve Devlet Su İşleri Genel Müdürü Haydar Koçaker birer konuşma yaptı. Birinci oturumu takiben, Dünya Sürdürülebilir İş Konseyi (WBCSD) Başkanı Björn Stigson toplantının konuk konuşmacısı olarak bir sunum gerçekleştirdi.

TÜSIAD Çevre Çalışma Grubu Başkanı Musa Galip Eroğlu’nun başkanlığını yaptığı “Su Krizlerine



Dünya Su Konseyi Başkanı Loïc Fauchon, “Sürdürülebilir Su Yönetimi” konferansının ana tema konuşmasını yaptı.

Çözüm Arayışları: Finansman, Teknoloji ve Know-How” başlıklı ikinci oturumda ise, TÜSIAD’ın “Küresel Su Krizine Çözüm Arayışları: Şebeke Suyu Hizmetlerine Özel Sektör Katılımı / Dünya Örnekleri Işığında Türkiye İçin Öneriler” başlıklı raporu tanıtıldı. Oturuma, Rekabet Kurumu Uzmanı Bülent Gökdemir, Türkiye Sınai Kalkınma Bankası (TSKB) Kurumsal Pazarlama Müdürü Funda Gürel ve İsrail İhracatçılar Birliği Su ve Çevre Teknolojileri Daire Başkanı Roint Golovaty konuşmacı olarak katıldılar.

“Kuraklık ve Su Yönetimi” başlıklı son oturuma ise, İTÜ Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ayşegül Tanık başkanlık yaptı. Oturumda, İTÜ Öğretim Üyesi Prof. Dr. Mikdat Kadioğlu, NATO Su Projesi Yöneticisi Prof. Dr. Ethem Gönenç, UNDP Türkiye Su Yönetimi Projesi Yöneticisi Doç. Dr. Boğaçhan Benli ve İSKİ Yatırımcılar Genel Müdür Yardımcısı Tevfik Göksu birer konuşma gerçekleştirdiler.

TÜSIAD Rekabet Stratejileri Dizisi No. 11: Uluslararası Rekabet Stratejileri: Nanoteknoloji ve Türkiye

TÜSIAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu (REF) tarafından koordine edilen Uluslararası Rekabet Stratejileri Dizisi çerçevesinde, TÜSIAD ve REF ortak yayını olarak yayımlanan “Nanoteknoloji ve Türkiye” başlıklı rapor, Sabancı Üniversitesi Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Yusuf



Z. Menceloğlu ve Mehmet B. Kırca tarafından hazırlandı. Rapor kapsamında nanoteknoloji hakkında genel bilgiler verildikten sonra gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerin nanoteknoloji stratejileri hakkındaki raporlardan yola çıkarak dünya genelinde uygulanan nanoteknolojiye yönelik politikalar, sağlanan destekler ve fikri mülkiyetlerin korunması konusundaki yaklaşımlar özetlendi. Raporda ayrıca ülkemizde konu ile ilgili uzmanlarla düzenlenen çalıştay sonucu ortaya çıkan öneriler açıklandı.

Rapor 20 Kasım tarihinde İstanbul'da düzenlenen bir seminerle kamuoyuna tanıtıldı. Toplantının açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ile Sabancı Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Tosun Terzioğlu tarafından gerçekleştirildi.

Başkanlığını TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanı Ayça Dinçkök'ün gerçekleştirdiği ilk oturumda, Sabancı Üniversitesi Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Yusuf Z. Menceloğlu raporun sunumunu yaptı.

Toplantının ikinci bölümünde ise, "Nanoteknolojinin Geleceği, Fırsatlar ve Yapılması Gerekenler" başlıklı bir panel düzenlendi. Sabancı Üniversitesi Araştırma ve Lisansüstü Politikaları Direktörü ve REF İcra Kurulu Eşbaşkanı Doç. Dr. Cemil Arıkan'ın oturum başkanlığında UNAM-Malzeme Bilimi ve Nanoteknoloji Enstitüsü Müdürü Prof. Dr. Salim Çıracı, İTÜ Moleküler Biyoloji ve Araştırma Merkezi Müdürü Prof. Dr. Candan



"Nanoteknoloji ve Türkiye" raporunun 20 Kasım tarihli tanıtım toplantısında nanoteknolojinin geleceği ve sunduğu fırsatlar tartışıldı.

Tamerler Behar ile Hexagon Danışmanlık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Jan Nahum birer konuşma yaptı.

Türkiye'de Bölgesel Farklar ve Politikalar

TÜSİAD'ın bölgesel gelişme ile ilgili çalışmaları çerçevesinde, Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Alpay Filiztekin tarafından "Türkiye'de Bölgesel Farklar ve Politikalar" adlı rapor hazırlandı. Rapor, üretim dağılımı, emek piyasası, eğitim, kentleşme ve göç konularında durum tespiti, bölgelerarası ekonomik etkileşim, AB ve Türkiye'deki bölgesel politikalar, AB'deki kimi ülke deneyimleri, Türkiye'nin AB üyelik süreci çerçevesinde uyum





“Türkiye’de Bölgesel Farklar ve Politikalar” adlı raporun, 3 Eylül tarihinde düzenlenen tanıtım toplantısının açılış konuşmalarını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ile DPT Müsteşarı Ahmet Tıktık yaptı.

sağlaması gereken alanlar gibi konuları ele aldı. Çalışmada Türkiye’de bölgesel farklılıkların azaltılması için uygulanması gereken bölgesel kalkınma politikaları konusunda önerilere yer verildi.

Rapor, TÜSİAD ve TÜRKONFED işbirliğiyle 3 Eylül tarihinde İstanbul’da düzenlenen bir toplantı ile kamuoyuna tanıtıldı. Toplantının açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Celal Beysel ve DPT Müsteşarı Ahmet Tıktık tarafından gerçekleştirildi.

Açılış konuşmalarının ardından, raporun yazarı Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Alpay Filiztekin çalışmanın özet bulgularını sundu. Toplantının ikinci bölümünde ise, "Türkiye’de Bölgesel Kalkınma Politikaları" başlıklı bir panel düzenlendi. TÜRKONFED Yönetim Kurulu Üyesi Erdem Çenesiz’in başkanlığında gerçekleşen panelde, Karaman Milletvekili Lütfi Elvan, Marmara Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Fatma Doğruel, DPT Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdürü Ahmet Yaman ve Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Korel Göymen birer konuşma yaptılar.

Bölgesel İnovasyon Merkezleri: Türkiye İçin Bir Model Önerisi

TÜSİAD, Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED), TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu (REF) ve Ulusal İnovasyon Girişimi” (UIG) tarafından başlatılan ve TÜBİTAK İŞBAP programınca desteklenen “Bölgesel İnovasyon Merkezleri” projesi kapsamında, Technopolis Group Direktörü Şirin Elçi, Technopolis Group Uzmanı İhsan Karataylı ve TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu Direktör Yardımcısı Selçuk Karaata tarafından “Bölgesel İnovasyon Merkezleri: Türkiye İçin Bir Model Önerisi” başlıklı bir rapor hazırlandı.

“Bölgesel İnovasyon Merkezleri” projesi kapsamında, bölgesel kalkınmanın sağlanmasında önemli bir rol oynayan bölgelerde rekabetçiliğin artırılması amacıyla TÜRKONFED’in federasyonlarının bölgelerinde “Bölgesel İnovasyon Merkezleri”nin oluşturulması konusunda bir çalışma başlatıldı. Bu amaçla, Bölgesel İnovasyon Merkezleri İşbirliği Ağı oluşturularak proje kapsamında 8 bölgede çalıştay toplantıları düzenlendi ve sektörler belirlendi. Proje kapsamında hazırlanan raporda ise, inovasyon alanında teori, bölgesel inovasyon sistem ve stratejileri, dünyada ve AB’de bölgesel inovasyon merkezleri uygulamaları, Türkiye’de bölgesel inovasyon merkezleri oluşturulabilecek bölge ve sektörlerin belirlenmesi ve Türkiye için bir bölgesel inovasyon merkezleri modelinin oluşturulması konuları ele alındı.





“Bölgesel İnovasyon Merkezleri: Türkiye İçin Bir Model Önerisi” raporunun tanıtım toplantısının açılış konuşması TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Erdal Karamercan tarafından yapıldı.

Rapor, 6 Ocak 2009 tarihinde, İstanbul'da düzenlenen bir seminerle kamuoyuna tanıtıldı. Toplantının açılış konuşmalarını, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Erdal Karamercan, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Celal Beysel, TÜBİTAK AB 7. Çerçeve Programı Ulusal Koordinatörü Okan Kara ve Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Sanayi Ar-Ge Genel Müdürü Ziya Karabulut gerçekleştirdi.

Toplantının ilk bölümünde, TÜSİAD Meslek Örgütleri ile İlişkiler ve Bölgesel Gelişme Bölüm Sorumlusu Ceren Aydın projenin tanıtımını yaparken, Technopolis Group Türkiye Direktörü Şirin Elçi ve TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu Direktör Yardımcısı Selçuk Karata konuyla ilgili hazırlanan rapora ilişkin bilgi verdi.

Toplantının ikinci bölümünün oturum başkanlığını ise REF İcra Kurulu Üyesi Prof. Dr. Gündüz Ulusoy yürüttü “AR-GE Teşvik Sistemi”nin tartışıldığı bu bölümde, UIG İcra Kurulu Üyesi Doç. Dr. Cemil Arıkan, Fransa Ekonomi, Finans ve Sanayi Bakanlığı Uluslararası Kalkınma Stratejileri Dairesi Başkanı Alain Griot, Vestel Şirketler Grubu İcra Kurulu Üyesi Cengiz Ultav ve Maliye Bakanlığı Gelir Politikaları Genel Müdür Yardımcısı Ünal Tayyan birer sunum yaptı.

TÜSİAD Rekabet Hukuku Toplantıları Serisi

TÜSİAD Şirket İşleri Komisyonu'na bağlı Rekabet Çalışma Grubu'nun çalışmaları çerçevesinde, TÜSİAD üyelerinin ve üyelerin firmalarındaki uzmanların katılımına açık olarak, Rekabet Kurumu yetkililerinin katılımı ile birlikte periyodik “Rekabet Hukuku Toplantıları” düzenlenmektedir. Söz konusu toplantılarda rekabet hukuku alanında uygulamaya ya da mevzuata ilişkin olarak tematik ya da sektörel bazda önceden belirlenen teknik konular ele alınmaktadır. 2007 yılında gerçekleştirilen toplantılarda yapılan konuşmalar ve sunumlar yayın haline getirilmiş olup aşağıda belirtilmektedir.

TÜSİAD Rekabet Hukuku Toplantıları Serisi No. 1: Dikey Anlaşmalara İlişkin Grup Muafiyet Rejiminde Değişiklik Tartışmaları

Raporda, Rekabet Kurumu Başkan Yardımcısı İsmail Karakelle ile Rekabet Kurumu uzmanları Hilmi Bolatoğlu ve Tarkan Erdoğan'ın katılımlarıyla, 2 Mart 2007 tarihinde, “2002/2 Sayılı Dikey Anlaşmalara İlişkin Grup Muafiyeti Tebliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ Taslağı”na ilişkin olarak düzenlenen toplantıda yapılan konuşmalara ve sunumlara yer verildi.

TÜSİAD Rekabet Hukuku Toplantıları Serisi No. 2: Otomotiv Sektöründe Yeni Grup Muafiyet Rejimi Tartışmaları

Raporda, Rekabet Kurumu İkinci Başkanı Tuncay Songör ve Rekabet Kurumu Uzmanı Haluk Arı'nın katılımlarıyla, 11 Mayıs 2007 tarihinde,



“2005/4 Sayılı Motorlu Taşıtlar Sektöründeki Dikey Anlaşmalara ve Uyumlu Eylemlere İlişkin Grup Muafiyet Tebliği”ne ilişkin olarak düzenlenen toplantıda yapılan konuşmalara ve sunumlara yer verildi.

TÜSIAD Rekabet Hukuku Toplantıları Serisi No. 3: Fason Üretim ve Teknoloji Transferi Anlaşmalarında Grup Muafiyeti Tartışmaları

Raporda, Rekabet Kurumu uzmanları Yüksel Kaya ve Haluk Arı'nın katılımlarıyla, 29 Haziran 2007 tarihinde, "4054 Sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanunun Fason Üretim Anlaşmalarına Uygulanmasına İlişkin Kılavuz Taslağı" ile "Teknoloji Transferi Anlaşmalarına İlişkin Grup Muafiyeti Tebliğ Taslağı"na ilişkin olarak düzenlenen toplantıda yapılan konuşmalara ve sunumlara yer verildi.

Kurumsal Risk Yönetimi

TÜSIAD Şirket İşleri Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, TÜSIAD Risk Yönetimi Çalışma Grubu tarafından “Kurumsal Risk Yönetimi” başlıklı bir çalışma hazırlandı. Raporun hazırlanmasında Çalışma Grubu Başkanı Dr. Tamer Saka ve Alper Uğural başta olmak üzere Tuğban Aksoy, Alp Kınay, Ferhan Güzey ve Aylin Şule Songül katkıda bulundu.

Çalışma, “Kurumsal Risk Yönetimi” ile ilgili olarak temel kavramları açıklamayı ve konuya



“Kurumsal Risk Yönetimi” raporu 21 Şubat tarihinde düzenlenen bir seminerle kamuoyuna sunuldu.



kamuoyunun dikkatini çekmeyi amaçladı. “Kurumsal Risk Yönetimi” artan rekabet ortamında kurumların ayakta kalabilmelerine yardımcı olacak en önemli araçlardan biri olma potansiyeline sahiptir. Bu potansiyeli harekete geçirebilmek için öncelikle iş dünyasında konuya olan farkındalığı artırmak gereklidir.

Rapor, 21 Şubat tarihinde İstanbul’da düzenlenen “Kurumsal Risk Yönetimi ve 2008 Yılı Risk Öngörüler”i başlıklı seminer ile tanıtıldı. Seminerin açılış konuşması TÜSIAD Şirket İşleri Komisyonu Başkanı Ali Kibar tarafından gerçekleştirildi.

İlk panelde, “Kurumsal Risk Yönetimi” başlıklı rapor TÜSIAD Risk Yönetimi Çalışma Grubu Başkanı ve Sabancı Holding Risk Yönetimi Direktörü Tamer Saka’nın gerçekleştirdiği bir sunum ile tanıtıldı.

Rapor sunumunun ardından düzenlenen “Finans ve Reel Sektörde Kurumsal Risk Yönetimi Kavramı” başlıklı oturumda, Garanti Bankası Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Cüneyt Sezgin ile Doğuş Holding Risk Yönetimi Bölüm Başkanı Alper Uğural birer konuşma gerçekleştirdi.

Oturum başkanlığını TÜSIAD Risk Yönetimi Çalışma Grubu Başkanı Tamer Saka’nın yaptığı “2008 Yılında Risk Öngörüler”i başlıklı oturumda ise, 2008 yılında şirketleri bekleyen risk alanları, iç ve dış ekonomik durum, enerji arzındaki yetersizlik, iç ve dış politika sorunları çerçevesinde tartışıldı. Seminere, EFG İstanbul Securities Baş Ekonomisti Baturalp Candemir, Fortis Bank Ekonomik Araştırmalar Direktörü Haluk Bürümcekçi, Doğan

Holding Strateji ve İş Geliştirme Bölüm Başkanı Melih Özyaydın ile İstanbul Bilgi Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. İlter Turan konuşmacı olarak katıldı.

Yönetim Kurulları'nda İç Denetim Hakkında Sorulması Gereken 12 Soru

TÜSİAD Şirket İşleri Komisyonu'na bağlı Kurumsal İç Denetim Çalışma Grubu'nun çalışmaları çerçevesinde, İç Denetim Alt Çalışma Grubu Üyeleri Ali Kamil Uzun, Özlem Aykaç, Şenol Toygar ve Fuat Öksüz tarafından “Yönetim Kurulları'nda İç Denetim Hakkında Sorulması Gereken 12 Soru” başlıklı bir rehber hazırlandı. Söz konusu rehber, sistemli ve disiplinli bir yaklaşımla kurumsal yönetimin sürecinin etkinliğinin değerlendirilmesinde ve geliştirilmesinde yönetim kurulu üyelerine yol göstermek amacıyla kaleme alındı. İç denetim ile ilgili olarak temel kavramları açıklayan çalışma, Türkiye iş ortamında iç denetim bilincinin geliştirilmesine katkı sağlamayı hedefledi.

Çalışma, 29 Mayıs tarihinde İstanbul'da düzenlenen “Kurumsal Yönetim ve İç Denetim” başlıklı seminer çerçevesinde kamuoyuna tanıtıldı. Toplantının açılış konuşması TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Şirket İşleri Komisyonu Başkanı Ali Kibar tarafından yapıldı.



“Yönetim Kurulları'nda İç Denetim Hakkında Sorulması Gereken 12 Soru” başlıklı rehber, 29 Mayıs tarihinde kamuoyuna tanıtıldı.



Rehberin sunum konuşması, TÜSİAD İç Denetim Alt Çalışma Grubu Başkanı ve Deloitte Türkiye Yönetim Kurulu Danışmanı Ali Kamil Uzun tarafından gerçekleştirildi. Seminerin, Uluslararası İç Denetim Ayı nedeniyle düzenlenen “Küresel ve Ulusal Gelişmeler Çerçevesinde İç Denetimin Geleceği” başlıklı oturumunda, Uluslararası İç Denetçiler Enstitüsü Avrupa Bölge Müdürü Denis Bergevin ile Türkiye İç Denetim Enstitüsü (TİDE) Başkanı Şenol Toygar birer konuşma gerçekleştirdi.

“Yönetim Kurulları Tarafından İç Denetim Nasıl Etkili Kullanılır?” başlıklı ikinci panelde ise TÜSİAD İç Denetim Alt Çalışma Grubu Başkanı Ali Kamil Uzun ve Sabancı Holding Denetim Daire Başkanı Fuat Öksüz konuşma yaptı.

Türkiye’de Toplumsal Cinsiyet Eşitsizliği: Sorunlar, Öncelikler ve Çözüm Önerileri

TÜSİAD Sosyal İşler Komisyonu'na bağlı AB Sürecinde Kadın Çalışma Grubu'nun çalışmaları çerçevesinde, KAGİDER işbirliğiyle, Ankara Üniversitesi Eğitim Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Mine Tan, ODTÜ Fen Edebiyat Fakültesi Sosyoloji Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Yıldız Ecevit, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Serpil Sancar ve Ankara Üniversitesi Kadın Çalışmaları Bölümü Öğretim Görevlisi Dr. Selma Acuner tarafından “Türkiye’de Toplumsal Cinsiyet



"Türkiye'de Toplumsal Cinsiyet Eşitsizliği: Sorunlar, Öncelikler ve Çözüm Önerileri" başlıklı raporun tanıtım toplantısında, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, KAGİDER Yönetim Kurulu Başkanı Gülseren Onanç ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Ethem Sancak tarafından açılış konuşmaları yapıldı.

Eşitsizliği: Sorunlar, Öncelikler ve Çözüm Önerileri" başlıklı rapor hazırlandı.

TÜSİAD'ın konu hakkında ilk raporu "Kadın-Erkek Eşitliğine Doğru Yürüyüş: Eğitim, Çalışma Yaşamı ve Siyaset" başlığıyla 2000 yılında yayımlanmıştı. "Türkiye'de Toplumsal Cinsiyet Eşitsizliği: Sorunlar, Öncelikler ve Çözüm Önerileri" raporu, önceki raporun güncellenmesi amacını taşıdı, ayrıca Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne üyelik sürecinde kadın-erkek eşitliğinin gerçekleştirilmesine yönelik

uygulamalara odaklanan bir yeni bölümü de içerdi.

Rapor 15 Temmuz tarihinde İstanbul'da düzenlenen bir toplantı ile kamuoyuna tanıtıldı. Toplantıda TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, KAGİDER Yönetim Kurulu Başkanı Gülseren Onanç ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Ethem Sancak birer açılış konuşması gerçekleştirdiler.

Açılış konuşmalarının ardından düzenlenen oturuma, TÜSİAD AB Sürecinde Kadın Çalışma Grubu Başkanı Feryal Menemenli başkanlık yaptı. Oturumda rapor yazarları,

Ankara Üniversitesi Eğitim Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Mine Tan, ODTÜ Fen Edebiyat Fakültesi Sosyoloji Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Yıldız Ecevit, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Serpil Sancar ve Ankara Üniversitesi Kadın Çalışmaları Bölümü Öğretim Görevlisi Dr. Selma Acuner çalışma hakkında bilgi verdiler.

Kadının Siyasetteki Yerinin Güçlendirilmesi Konferansı

"Kadının Siyasetteki Yerinin Güçlendirilmesi Konferansı" başlıklı rapor, 12 Haziran 2007 tarihinde İstanbul'da aynı adla düzenlenen uluslararası konferansta yapılan tartışmaları içerdi. Konferansın ilk oturumunda, kadınların siyasete katılımlarını artırmak için gerek anayasada ve ilgili yasalarda, gerekse siyasi parti tüzüklerinde yapılan düzenlemelerle kota uygulamasına yer veren ülke örnekleri ortaya kondu, ikinci oturumda ise uluslararası örnekler ışığında Türkiye'de bu alanda yapılması gereken düzenlemeler ele alındı.



Türkiye’de Yükseköğretim: Eğilimler, Sorunlar ve Fırsatlar

TÜSİAD Sosyal İşler Komisyonu’na bağlı Eğitim Çalışma Grubu’nun çalışmaları çerçevesinde, Avrupa Üniversiteler Birliği (EUA) Kurumsal Değerlendirme Programı üyeleri Prof. Dr. Jarmo Visakorpi, Prof. Dr. Fuada Stankovic, Prof. Dr. Julio Pedrosa de Jesus ve Christina Rozsnyai tarafından “Türkiye’de Yükseköğretim: Eğilimler, Sorunlar ve Fırsatlar” adlı rapor hazırlandı. Rapor, EUA tarafından daha önce değerlendirilmiş olan on yedi Türk üniversitesinin raporlarını, Türkiye ve Avrupa’da yükseköğretim ile ilgili yakın zamanda yayımlanmış çeşitli çalışmalarını dikkate alarak, yükseköğretim sisteminin güçlü ve zayıf noktalarını analiz etti. Rapor özerklik, yönetim, bütçeleme, hesap verebilirlik, insan kaynakları, araştırma, kurum içi ve dışı paydaşlarla ilişkiler gibi alanlarda kapsamlı öneriler sunarak, sistemin Avrupa bağlamında gelişimini desteklemeyi amaçladı.

Raporun tanıtım toplantısı 27 Ekim tarihinde Ankara’da gerçekleştirildi. Toplantının açılış konuşmaları Cumhurbaşkanı Abdullah Gül, TÜSİAD



Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, EUA Başkanı Prof. Dr. Georg Winckler ve Yükseköğretim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Yusuf Ziya Özcan tarafından gerçekleştirildi. TÜSİAD Eğitim Çalışma Grubu Başkanı Nuri M. Çolakoğlu tarafından yönetilen oturumda ise, EUA Kurumsal Değerlendirme Programı Üyeleri Prof. Dr. Jarmo Visakorpi ve Christina Rozsnyai tarafından raporun sunumu yapıldı.



“Türkiye’de Yükseköğretim” raporunun 27 Ekim tarihli tanıtım toplantısında, Cumhurbaşkanı Abdullah Gül, YÖK Başkanı Prof. Dr. Yusuf Ziya Özcan ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ açılış konuşmalarını yaptılar. Toplantıyı TBMM Milli Eğitim, Gençlik ve Spor Komisyonu Başkanı Prof. Dr. Mehmet Sağlam da izledi.

İfade Özgürlüğü Hakkının Uygulamaları ve Kısıtlamaları

AB üyesi ülkelerin kanunlarında ifade özgürlüğüne dair düzenleme ve sınırlamaların belirlenmesi amacıyla, Bahçeşehir Üniversitesi ve TÜSİAD tarafından, Avrupa Komisyonu’nun desteğiyle, “İfade Özgürlüğü Hakkının Uygulamaları ve Kısıtlamaları” projesi gerçekleştirildi. Türkiye’de kanunların ve uygulamaların AB standartlarına uygun hale getirilmesi amacıyla yürütülen proje kapsamında, 16-17 Kasım 2006 tarihinde Hollanda, İngiltere, Finlandiya, Fransa, Almanya, Yunanistan, İtalya ve Türkiye’den



akademisyenlerin bir araya gelerek ifade özgürlüğü kavramını ve bu ülkelerdeki uygulamaları tartıştıkları “Diğerini Anlamak/İfade Özgürlüğünde Yeni Açılımlar” başlıklı yuvarlak masa toplantısı gerçekleştirildi. Bu toplantıda yapılan konuşmalar “İfade Özgürlüğü Hakkının Uygulamaları ve Kısıtlamaları” başlıklı bir yayın haline getirildi.

Avrupa Birliği Üyeliği Yolunda Türkiye'nin Tanıtımı: TÜSIAD Örneği

TÜSIAD Yurtdışı İletişim Komisyonu'nun 2005-2007 yılları arasında yürüttüğü tanıtım faaliyetlerinin derlenmesi, incelenmesi ve neticesinde saptanan bulguların uzun vadeli bir yurtdışı iletişim stratejisinin geliştirilmesine temel oluşturması amacıyla “Avrupa Birliği Üyeliği Yolunda Türkiye'nin Tanıtımı: TÜSIAD Örneği” başlıklı rapor, Bahçeşehir



“Avrupa Birliği Üyeliği Yolunda Türkiye'nin Tanıtımı: TÜSIAD Örneği” başlıklı rapor, Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Hayati Yazıcı'nın katıldığı bir toplantı ile 5 Mart tarihinde kamuoyuna tanıtıldı.

Üniversitesi öğretim üyesi Yrd. Doç. Dr. İpek Altınbaşak ve Araştırma Görevlisi Elem Yalçın tarafından hazırlandı. Rapor, 5 Mart tarihinde, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ile Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Hayati Yazıcı'nın açılış konuşmalarını yaptığı basın toplantısı ile kamuoyuna sunuldu. Yerli ve yabancı basın mensuplarının katılımıyla yapılan toplantıda, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı Ümit Boyner'in başkanlığını yürüttüğü oturumda, rapor yazarı Yrd. Doç. Dr. İpek Altınbaşak ve TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı Erkut Yücaoglu da birer konuşma gerçekleştirdi.



Gümrük Birliği Çerçevesinde AB'nin Üçüncü Ülkelerle Yaptığı Serbest Ticaret Anlaşmalarının Avrupa ve Türk İş Dünyasına Etkileri

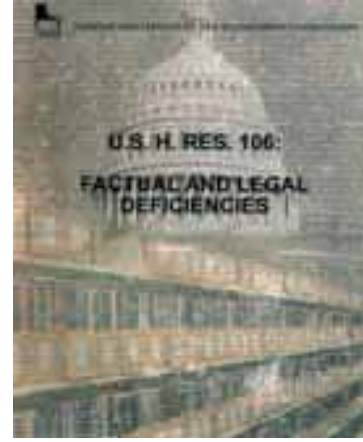
“Gümrük Birliği Çerçevesinde AB'nin Üçüncü Ülkelerle Yaptığı Serbest Ticaret Anlaşmalarının Avrupa ve Türk İş Dünyasına Etkileri” başlıklı yayın, TÜSIAD Dışişleri Komisyonu'na bağlı Dış Ticaret ve Gümrük Birliği Çalışma Grubu'nun çalışmaları çerçevesinde, 30 Nisan tarihinde aynı adla düzenlenen seminerde



yapılan konuşmaları içerdi. Açılış konuşmasını TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Dışişleri Komisyonu Başkanı Haluk Dinçer'in, oturum başkanlığını ise TÜSIAD Dış Ticaret ve Gümrük Birliği Çalışma Grubu Başkanı Asım Barlın'ın yaptığı seminerde, TÜSIAD Yönetim Kurulu Eski Üyesi Cem Duna, DTM AB Genel Müdürü Cemalettin Damlacı, BUSINESSEUROPE Güney Kore ve Ukrayna ile STA Raportörü Rasmus Wendt, Koç Holding Avrupa İşleri Müşaviri Murat Peksavaş konuşmacı oldu. Seminerde, Avrupa Birliği'nin son dönemde hızlı bir sürece giren üçüncü ülkelerle serbest ticaret anlaşmaları (STA) müzakereleri ve yapılacak STA'ların Türk özel sektörüne olası etkileri ele alındı.

ABD Temsilciler Meclisi Yasa Tasarısı No. 106: Olgusal ve Yasal Eksiklikler (U.S. H.RES. 106: Factual and Legal Deficiencies)

ABD Temsilciler Meclisi Dış İlişkiler Komitesi'nde kabul edilen, ancak Genel Kurul gündemine alınmayan Ermeni yasa tasarısı ile ilgili olarak, araştırmacı ve hukukçu David S. Saltzman tarafından "ABD Temsilciler Meclisi Yasa Tasarısı No. 106: Olgusal ve Yasal Eksiklikler (U.S. H.RES. 106: Factual and Legal Deficiencies)" başlıklı bir rapor hazırlandı. Raporda, yasa tasarısındaki eksiklikler ve tasarının ABD-Türkiye ilişkilerine olası etkileri ele alındı.



Rapor, TÜSIAD'ın, Türk-Amerikan ilişkilerinin 21. yüzyıldaki çerçevesinin, değişen küresel ve yerel koşullar ışığında yeniden tanımlanması gerektiği noktasından hareketle, 15 Mayıs tarihinde, Washington'da düzenlediği "21. Yüzyılda ABD-Türkiye İlişkilerinin Temelleri" başlıklı bir konferans çerçevesinde kamuoyuna tanıtıldı.

Konferansın açılış konuşması TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ tarafından gerçekleştirildi. ABD-Türkiye ilişkilerinin geleceğinin tartışıldığı ilk oturumun başkanlığını TÜSIAD üyesi Cem Duna yaptı. Oturuma, Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölüm Başkanı Prof. Dr. Mustafa Aydın ile Alman Marshall Fonu (GMFUS) Transatlantik İlişkiler Uzmanı Dr. Ian Lesser konuşmacı olarak katıldı.

Emekli Büyükelçi Özdem Sanberk'in başkanlığında gerçekleşen ikinci oturumda ise,



"ABD Temsilciler Meclisi Yasa Tasarısı No. 106: Olgusal ve Yasal Eksiklikler" başlıklı rapor, 15 Mayıs tarihinde Washington'da tanıtıldı.

Karadeniz ve Hazar Bölgesi'nde enerji güvenliği ve bölgesel istikrar konuları ele alındı. Oturumun ilk bölümünde Emekli Büyükelçi Mithat Balkan ve ABD Dışışleri Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Matthew J. Bryza birer konuşma yaptı. Oturumun ikinci bölümünde Türkiye-Ermenistan ilişkileri ile ilgili konular gündeme geldi. Çankırı Milletvekili Dr. Suat Kınıkloğlu, Türkiye-ABD ilişkilerini, ABD Temsilciler Meclisi'nin gündemine gelen Ermeni yasa tasarısı çerçevesinde değerlendirdi.

Oturumda ayrıca, araştırmacı ve hukukçu David S. Saltzman tarafından hazırlanan "ABD Temsilciler Meclisi Yasa Tasarısı No.106: Olgusal ve Yasal Eksiklikler" (H.RES.106: Legal and Factual Deficiencies) başlıklı raporun sunumu yapıldı. Ardından DLA Piper Danışmanı Matthew C. Bernstein da oturumda bir konuşma yaptı.

Sürelî Yayınlar

TÜSİAD Konjonktür Değerlendirme /TÜSİAD Quarterly Economic Outlook

Türkiye ekonomisinin, dış ekonomik gelişmeler, para ve maliye politikaları ekseninde incelendiği üç aylık süreli yayında, büyüme ve istihdam dinamikleri, ödemeler dengesi gelişmeleri değerlendirilmekte ve TÜSİAD tahmin ve beklentilerine yer verilmektedir. Konjonktür Değerlendirme /Quarterly Economic Outlook süreli yayını Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından hazırlandı.

Konjonktür Değerlendirme No. 19 (Ocak 2008)

Çalışmada, genel olarak uluslararası finans piyasalarında yaşanan dalgalanmanın ekonomik etkilerine yer verildi. 2007 yılının, 2001 yılı krizi sonrasında sağlanan istikrar ortamının getirdiği yüksek büyüme sürecinin son yılı olduğuna dikkat çekildi, dünya ekonomisinin 2008 yılında yavaşlayacağı dile getirildi. Küresel finansal dalgalanma nedeniyle uluslararası finans kesiminin uğradığı hasar bilânçosunun ciddi boyutta arttığı vurgulandı. Bu durumun, iç içe geçmiş uluslararası finansal bağlantı kanallarında bir güven tıkanıklığı yarattığı



ve piyasa oyuncularını birbirlerine finansman sağlamak konusunda çekimser kılarak likidite problemlerine neden olduğu belirtildi. Küresel ekonomik görünümün bu şekilde olduğu bir ortamda ekonomide yeni bir vizyonun ortaya konulması ve bu vizyona uygun yeni bir reform hamlesinin başlatılması gerektiğine dikkat çekildi.

Konjonktür Değerlendirme No. 20 (Nisan 2008)

Raporda, 2008 yılının ilk çeyreğinde yurtdışı ekonomik görünüm kötüleşirken, 2007 yılının sonuna doğru artan ekonomik durgunluğun belirginlik kazandığı, hem yurtiçi hem de yurtdışı ekonomik durumun kötüleşmesinin, yılın geri kalanında önceki seneye göre daha zor bir döneme girildiğine işaret ettiği belirtildi. Uluslararası finansal piyasalarda yaşanan krizin derinleşmesi ve ABD ekonomisinin yavaşladığına dair artan sinyallerin, 2008 yılı için yapılan büyüme tahminlerinin devamlı olarak aşağıya doğru revize edilmesine neden olduğu vurgulandı. Finansal krize ek olarak, gelişmekte olan ülkelerin taleplerindeki artış ve arz tarafında yaşanan sıkıntılar nedeniyle enerji ve emtia fiyatlarında artışların sürdüğü ve bu artışların enflasyonist baskı yarattığı ifade edildi. Türkiye'de de bu yıl enflasyonun yüksek, büyümenin düşük geleceği beklentisine yer verildi. Ayrıca cari açığın ve arttırılamayan istihdamın büyümeyi olumsuz etkileyeceği vurgulandı.

Konjonktür Değerlendirme No. 21 (Temmuz 2008)

“Belirsizliğin ortasında” başlığını taşıyan 21. sayıda genel olarak uluslararası finans piyasalarında yaşanan dalgalanmanın ekonomik etkilerine yer verildi. Olumsuz gelişmelere rağmen Türkiye’nin 2008 ilk çeyrekteki performansının olumlu olduğu belirtildi. Küresel belirsizliklerin yanı sıra Türkiye içinde de birçok siyasi ve ekonomik belirsizliğin, ekonomik performans beklentilerini aşağı çektiği ifade edildi. Dış ekonomik gelişmeler bağlamında finansal krizin birinci yılı geride bırakılmışken, krizin sonuna gelinip gelinmediğinin hala belirsiz olduğu belirtildi. Büyümenin yavaşlamasına rağmen, fiyat artışlarının devam ettiğine işaret edildi. Ayrıca dünya ekonomisinin yeniden hızlı büyüme sürecine geçmesinin zaman alacağı vurgulandı. Türkiye’de 2008 yılı ilk çeyreğinde iç talebin beklenenin üstünde gerçekleşerek büyümeye önemli katkıda bulunduğu ve ilk çeyrek büyümesini imalat sanayi ve toptan ve perakende ticaretin sürüklediği kaydedildi. Temmuz ayında son dönemin enflasyon rekoru kırıldığı; gıda ve petrol fiyat artışlarının enflasyonu olumsuz etkilediği belirtildi. Uzun vadede, ekonominin yüksek büyüme hızı çizgisine oturması için yapısal sorunları ortadan kaldıracak reformların tamamlanması gereği ifade edildi.

Konjonktür Değerlendirme No. 22 (Ekim 2008)

Bu sayıda, gelişen ekonomiler kategorisinde yer alan Türkiye’nin de küresel krizden somut olarak etkilenmeye başladığı belirtilerek, yerel seçimler yaklaşırken krizi görmezden gelerek mali disiplini bozacak adımlardan kaçınılması gerektiği vurgulandı. Ekonomik büyümenin ikinci çeyrekte %1,9’a kadar yavaşladığı, imalat sanayinin üçüncü çeyrekte daralma döneminden geçtiği belirtildi. Yerleşik hanehalkı tüketiminde ve dış ticarete yavaşlama, devletin nihai tüketiminde ve sermaye oluşumunda azalma yaşandığı kaydedildi. Dış ticaret açığının genişlemeye devam etmesinin büyümeyi olumsuz etkilediği ifade edildi. Üçüncü çeyrekte genel işsizliğin %9,8’e, tarımdışı işsizliğin ise %12,7’ye yükseldiği kaydedildi. Döviz

kurlarında dalgalanmaların ve uluslararası piyasalarda emtia ve enerji fiyatlarındaki negatif yönlü seyrin, enflasyon rakamlarında belirleyici rol üstleneceği belirtildi. Küresel piyasalardaki daralmalar ve ikinci ve üçüncü çeyrek büyümenin düşük gelmesiyle önümüzdeki dönem beklentilerin aşağı yönlü revize edildiği; Türkiye’nin en önemli iki çıpası olan IMF ve AB ile ilişkilere ivme kazandırılması durumunda beklentilerin olumlu senaryoya göre gerçekleşeceği vurgulandı.

Private View No. 13: “Zorlu Sularda Sörf” (Surfing on Rough Waters)

TÜSİAD tarafından İngilizce olarak hazırlanan Private View dergisinin 13. sayısında, dünyanın içinde bulunduğu zorlu konjonktürde Türkiye’nin ekonomi, siyaset ve dış politika gibi alanlardaki konumu masaya yatırıldı. Dergide küresel finansal kriz ve Türkiye’ye olası etkileri, Türkiye’nin bu dönemde izlemesi gereken yol haritası, AB üyelik süreci, siyaset ve dış politikadaki gelişmeler, AKP döneminde ekonomik ve sosyal görünüm ile ABD seçimlerinin Türk-Amerikan ilişkilerine yansımaları ele alan makaleler yer aldı. Bu sayıda, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ’ın görüşlerini içeren bir sunuş yazısı ile birlikte birçok akademisyen, yazar, gazeteci ve analistin yorumlarına yer verildi.

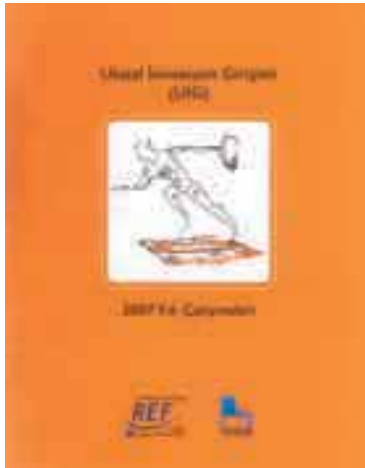
Türkiye’deki ekonomik, siyasi ve sosyal gelişmeler hakkında yabancı iş çevreleri,



politikacılar ve düşünce kuruluşlarını bilgilendirmek amacıyla yayınlanan Private View, başta Avrupa Komisyonu, Avrupa İş Dünyası Konfederasyonu (BUSINESSEUROPE), ABD Kongre üyeleri ve önde gelen AB ve ABD şirket ve düşünce kuruluşları olmak üzere, Türkiye içinde ve dışında etkili kişi ve kuruluşlara dağıtıldı.

Ulusal İnovasyon Girişimi 2007 Yılı Çalışmaları

Ulusal İnovasyon Girişimi, Türkiye’de inovasyon politikalarının oluşturulması ve uygulanması safhalarında özel sektör-üniversite-sivil toplum işbirliğini pekiştirmek ve yönlendirmek; siyasi irade ve kamu kurumlarıyla diyalogu geliştirerek ve görüş ve öneriler hazırlayarak inovasyon politikaları oluşturma sürecine katkıda bulunmak ve inovasyon konusunda kamuoyunda bilinç oluşturmak amacıyla, 2005 yılında, TÜSİAD’ın desteği ve TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi’nin koordinasyonuyla faaliyete geçti. Özel sektör, üniversite ve sivil toplum örgütü temsilcilerinden oluşan girişimin 2007 yılına ait çalışmaları bir rapor halinde yayımlandı.



Türkiye ve TÜSİAD 2008 Yılı Gündemi

2008 yılı içinde Türkiye’nin gündeminde yer alan belli başlı konuları kronolojik olarak özetleyen



çalışma, TÜSİAD’ın yıl boyunca yaşanan gelişmelere ilişkin yaklaşımlarını ve kamuoyu ile paylaştığı görüşleri; basın bültenlerini, konuşmaları ve demeçleri esas alarak sıraladı. Çalışma, TÜSİAD Basın ile İlişkiler ve Yurtiçi Tanıtım Bölümü tarafından hazırlandı.

TÜSİAD 2008 Çalışmaları ve 2009 Programı

2008 yılı içinde TÜSİAD yönetimi, temsilcilikler, komisyonlar ve bölümler tarafından yürütülen araştırma raporları, seminerler, yurt içi ve yurt dışı temaslar gibi faaliyetlere ve 2009 programına ayrıntılı şekilde yer veren rapor TÜSİAD Genel Sekreterliği tarafından hazırlandı.

TÜSİAD Manşet

TÜSİAD Manşet, Basın ile İlişkiler ve Yurtiçi Tanıtım Bölümü tarafından, aylık olarak hazırlandı. TÜSİAD faaliyetleri ile ilgili bilgi vermeyi amaçlayan ve görsellerle renklendirilen TÜSİAD Manşet toplantılar, yurtdışı ve yurtiçi temaslar ile TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı ve üyelerinin demeçlerini konu aldı.



TÜSİAD Üye Çalışma Komisyonlarının ve Genel Sekreterlik Bölümlerinin Çalışmaları

Parlamento ile İlişkiler

Demokratik standartların yükseltilmesi bağlamında siyasi reformlar, yargı reformu, kamu reformu konuları ile ilgili olarak, akademisyenler ve uzmanlardan destek alınarak görüş oluşturulması, görüşlerin ve çalışmaların ilgili parlamenterlere ve bürokratlara yasa çalışmalarında yararlanabilmeleri için ulaştırılması çerçevesindeki faaliyetler, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran'ın başkanlığındaki Parlamento İşleri Komisyonu ve Genel Sekreterlik bünyesindeki Parlamento İşleri Bölümü tarafından yürütülmektedir.



Parlamento İşleri
Komisyonu Başkanı
Pekin Baran

Parlamento İşleri Komisyonu

2008 Yılı Çalışma Öncelikleri

1) Anayasa değişiklik çalışmaları: 1982 Anayasası birçok değişiklik geçirmişse de, özgür- lükçü bir anlayışla değiştirilen maddeler ile değiştir- ilmeden kalmış otoriter maddeler arasında uyumsu- zluk oluşmuş; metnin ruhundaki otoriter karakter

ortadan kaldırılamamıştır. Anayasa uygulandıkça kendi iç tutarsızlık ve muğlaklıkları ortaya çıkmış, sert siyasi tartışmalara yol açmıştır. Türkiye, anayasa değişikliğini gerçekleştirirken, gerek hazırlanışı, gerekse içeriği ile dünyaya örnek olabilecek, demokratik ve çağdaş bir yöntemi geliştirebilir. Bunun ilk adımı, siyasetin ve toplumun tüm kesim- lerini bir araya getiren bir “Anayasa Konvansiyonu”nun kurulmasıdır.

2) Yargı reformu: Yargı erkine ilişkin hüküm- ler, Anayasamızın neredeyse hiç değişikliğe uğramamış kısmıdır. Oysa yürürlüğe girdiği günden bu yana, bu maddeler haklı eleştirilere hedef olmuştur. Türkiye'nin acilen, bir ayağı yargı bağımsızlığını sağlayacak, diğer ayağı ise yargıda etkinliği ve sürati artıracak kapsamlı bir reforma ihtiyacı vardır. Yargı reformu, AB müzakere başlıklarından “Yargı ve Temel Haklar” başlığına uyum sağlanması yolunda da önem taşımaktadır.

3) Kamu ihaleleri: Kamu İhale Kanunu, yürürlüğe girdikten kısa bir süre sonra değiştirilmeye başlamış ve hazırlanışındaki felsefeden uzaklaştırılmıştır. Oysa Kanun'un AB müktesebatına uyum düzeyinin yükseltilmesine, hem kısa hem orta vadede ihtiyaç duyulmaktadır. Öncelikle AB ile yürütülmekte olan üyelik müzakerelerinin “kamu alımları” başlığının açılabilmesi için, Kanun kap- samının AB düzenlemesine uyumlu olması gereklidir. Orta vadede ise ilgili başlığın kapatılabilmesi için mevzuatın tümüyle uyumlaştırılması gerekecektir.

Başkanlığını Pekin Baran'ın yaptığı komisyon, Asım Barlın, Barbaros Çağa, Can Paker, Emin Ergin, Erdal Aksoy, Erman Atasoy, Fatih Recep Saraçoğlu, Mehmet Şencan, Mehmet Şuhubi, Meltem Kurtsan, Murat Peksavaş, Mustafa Akyıl, Mustafa Çamlıca, Mustafa V. Koç, Mustafa Sayınataç, Neslihan Tombul, Osman Fevzi Boyner, Salim Erdem, Şafak Alpay, Tuğrul Erkin, Tarık Sarıoğlu, Yılmaz Argüden (Üyel- er), Zafer Ali Yavan (TÜSİAD Ankara Temsilcisi), Ebru Dicle (TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı), Serkan Ersöz (Bölüm Sorumlusu ve Raportör), Eray Akdağ (TÜSİAD Ankara Temsilciliği Temsilci Yardımcısı) ve Ebru Özcan Akın (Uzman)'dan oluştu.

Parlamento İşleri Komisyonu toplantılarında ana gündem maddelerini anayasa değişiklik

alışmaları, güncel siyasi gelişmeler ve yargı reformu başta olmak üzere, yasama ve yürütme organlarındaki alışmalar, Avrupa Birliği Kopenhag siyasi kriterleri ile ilgili güncel gelişmeler ve çalışma gruplarında yürütülen projeler oluşturdu.

Geçen sene tamamlanmış olan, TÜSİAD ve Bahçeşehir niversitesi'nin ortaklaşa yürüttüğü ve Avrupa Komisyonu'nun finansal deşteğiyle gerçekleştirilen “İfade zgrlğ Hakkının Uygulamaları ve Kısıtlamaları” projesinin toplantı deşifreleri Bahçeşehir niversitesi tarafından basıldı. Türkiye’de kanunların ve uygulamaların AB standartlarına uygun hale getirilmesi amacıyla yürütülen proje kapsamında, 16-17 Kasım 2006 tarihinde Hollanda, İngiltere, Finlandiya, Fransa, Almanya, Yunanistan, İtalya ve Türkiye’den akademisyenlerin bir araya geerek ifade özgürlüğü kavramını ve bu ülkelerdeki uygulamaları tartıştıkları “Diğerini Anlamak/İfade zgrlğnde Yeni Açılımlar” başlıklı yuvarlak masa toplantısı gerçekleştirildi. Bu toplantıda yapılan konuşmalar “İfade zgrlğ Hakkının Uygulamaları ve Kısıtlamaları” başlıklı yayına dönüştürüldü.

TÜSİAD’ın her yıl vermeyi planladığı “En İyi Genç Hukuk dl” kamuoyuna duyuruldu. “İdare hukuku” alanında verilecek ödülün jüri heyeti, Eski Danıştay Başkanı ve ödül jürisi başkanı Ender etinkaya, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran, Ankara Üniversitesi Kamu Hukuku Bölüm Başkanı Prof. Dr. Metin Günday, Galatasaray Üniversitesi İdare Hukuku Anabilim Dalı Başkanı Prof. Dr. Celal Erkut ve İstanbul Barosu Eski Başkanı Av. Kazım Kolcuoğlu olarak belirlendi. dl tanıtan bir afiş bastırılarak üniversitelere, barolara ve yüksek yargı organlarına gönderildi. Ödül jürisi toplanarak ödülün “Avrupa İnsan Hakları Sözleşmesinde Mülkiyet Hakkı” başlıklı doktora tezi çalışmasıyla Haydar Burak Gemalmaz’a verilmesini kararlaştırdı. Ödül töreni 15 Ocak 2009’da yapıldı. Törenin açılış konuşmaları, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, Yönetim Kurulu Başkan yardımcısı Pekin Baran ve Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Cemil iek tarafından yapıldı. Jüri Başkanı Ender etinkaya’nın kazanan adayı açıklamasından sonra ödül sahibine takdim edildi.

Komisyon ayrıca, TÜSİAD’ın, Haziran ayında düzenlenen Yüksek İştişare Konseyi toplantısında

anayasa yapım yöntemi nerisi olarak kamuoyuyla paylaştığı “Anayasa Konvansiyonu” fikrini takiben yapılabilecek faaliyetler üzerinde çalışmalarını sürdürdü.

Parlamento İşleri Komisyonu altında “Kamu Alımları”, “Yargı ve Temel Haklar”, “Etik Altyapı” ve “Kamu Reformu” alışma gruplarının çalışmaları aşağıda belirtilmektedir.

Kamu Alımları alışma Grubu: Başkanlığını Parlamento İşleri Komisyonu yesi şafak Alpay’ın yaptığı çalışma grubu Kemal Erol, Pekin Baran, Serdar Bozkurt, Volkan Dlęer (alışma Grubu yeleri), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Ebru zcan Akın (Uzman) ve Serkan Ersöz (Bölüm Sorumlusu ve Raportör)’den oluştu.

Çalışma grubunun çalışmaları çerçevesinde, “Kamu İhale Kanunu ile Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu’nda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı” hakkında TÜSİAD görüşü oluşturuldu ve Temmuz ayında Ulaştırma Bakanı, Maliye Bakanı, TBMM Bayındırlık, İmar, Ulaştırma ve Turizm Komisyonu Başkanı ile Kamu İhale Kurumu Başkanı’na iletildi. Bu görüş, tasarının bir süre sonra TBMM Genel Kurulu’nda görüşülmeye başlaması zerine, Ulaştırma ve Maliye Bakanlarına, Kamu İhale Kurumu Başkanına, TBMM Bayındırlık Komisyonu Başkanına ve AKP-CHP-MHP Grup başkanvekillerine iletildi. Ayrıca söz konusu tasarı ile ilgili, 14 Kasım tarihinde yayımlanan bir basın bülteni hazırlandı.

“Enerji, Su, Ulaştırma ve Posta Hizmetleri Sektörlerinde Faaliyet Gösteren Kuruluşların Alımları Hakkında Kanun Tasarısı Taslağı” üzerinde görüş oluşturma çalışmalarına devam edildi.

Yargı ve Temel Haklar alışma Grubu: Başkanlığını Parlamento İşleri Komisyonu yesi Barbaros ağa’nın yaptığı çalışma grubu Ahmet Ayhan zge, Ayşe Hergüner Bilgen, Ali Cem Budak, Can Oğuzer, Çağatay Erten, Erhan Kaya, Okan Gündüz, Umut Kolcuoğlu, Vural Günal, Yiğit Trsoy (alışma Grubu yeleri), Serkan Ersöz (Bölüm Sorumlusu), Ebru zcan Akın (Uzman ve Raportör)’dan oluştu.

Halen Başbakanlıkta bulunan Hukuk Muhakemeleri Kanunu Taslağı üzerinde görüş oluşturma çalışmaları sürdürüldü. Yargılamanın

hızlanmasına yönelik önerilerden oluşan taslak görüşün nihai hale gelmesini takiben ilgili makamlara iletilmesi hedeflendi.

Adalet Bakanlığı bünyesindeki Çekişmesiz Yargı ve Alternatif Uyuşmazlık Çözüm Yollarına İlişkin Kanun Tasarısı Komisyonu'na, Çalışma Grubu Üyesi Umur Kolcuoğlu katıldı ve çalışmaları takip etti.

Yargı ve Temel Haklar Çalışma Grubu, Şirket İşleri Çalışma Grubu ile ortak bir toplantı gerçekleştirerek Türk Ticaret Kanunu Tasarısı hakkında görüş alışverişinde bulundu.

Etik Altyapı Çalışma Grubu: Başkanlığını Parlamento İşleri Komisyonu üyesi Barbaros Çağa'nın yaptığı çalışma grubu Ali Koç, Aslı Başgöz, Aysun Barın, Dinç Kızıldemir, Kadir Çankır, Korkmaz İlkorur, Murad Dural, Mustafa Çalık, Mustafa Goluoğlu, Mustafa Gözalan, Mustafa Sayınataç, Nurdan Tümbek, Pekin Baran, Şefika Pekin Barlas, Salim Erdem (Çalışma Grubu Üyeleri), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Serkan Ersöz (Bölüm Sorumlusu) ve Ebru Özcan Akın (Uzman ve Raportör)'dan oluştu.

“Devlette Etik Altyapı” rapor dizisinin ikinci ayağı olan “Siyasette Etik” çalışması için Bilkent Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Ömer Gençmaya ile bir çalışma başlatıldı. Dizinin üçüncü ayağı olan “Yargıda Etik” konulu araştırmaların başlatılması için ön temaslara devam edildi.

23 Ocak tarihinde, bölüm uzmanı Ebru Özcan Akın, T.C. Başbakanlık Kamu Görevlileri Etik Kurulu'nun Ankara'da düzenlediği “Yolsuzluğun Önlenmesi İçin Etik Projesi” çalışma toplantısına katılarak TÜSİAD'ın bu konudaki görüşlerini aktardı.

Kamu Reformu Çalışma Grubu: Başkanlığını Parlamento İşleri Komisyonu üyesi Yılmaz Argüden'in yaptığı çalışma grubu Faruk Eczacıbaşı, Gani Hamutçu, Korkmaz İlkorur Mustafa Goluoğlu, Osman Fevzi Boyner, Tuğrul Erkin (Çalışma Grubu Üyeleri), Zafer Ali Yavan (TÜSİAD Ankara Temsilcisi), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Serkan Ersöz (Bölüm Sorumlusu) ve Ebru Özcan Akın (Uzman ve Raportör)'dan oluştu.

Kamu personel rejimi değişiklik çalışmaları ve yerel yönetimler ile ilgili düzenlemeler takip edildi.

Parlamento İşleri Bölümü

Parlamento İşleri Bölümü, Parlamento İşleri Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının çalışmalarına içerik ve idari açıdan destek verdi. Bölüm tarafından faaliyet alanına giren konulardaki gelişmeler takip edilerek çeşitli bilgi notları hazırlandı. Bilgi notları başta yargı reformu ve anayasa değişiklik çalışmaları olmak üzere, kamu reformu, hukuk güvenliği gibi konular ile bazı güncel gelişmeler üzerine yoğunlaştı.

TÜSİAD'ın anayasa yapım yöntemi hakkında yaptığı çalışmalar çerçevesinde, “Anayasa Konvansiyonu”nun ne olduğu ve neden gerekli olduğuna ilişkin bilgi notu, Anayasa Konvansiyonu Kanunu Taslağı ve Gerekçesi, Türkiye İçin 21. Yüzyıl Anayasası üzerine düşünceler çalışması ve sunumu, Anayasa'nın 10. ve 42. maddesi ile Yüksek Öğretim Kanunu'ndaki muhtemel değişikliklerin süreci ve etkileri hakkında bilgi notları hazırlandı.

Bölüm, AB Müktesebatı'nın Üstlenilmesine Yönelik Türkiye Ulusal Programının “Siyasi Kriterler”, “Yargı ve Temel Haklar”, “Adalet, Özgürlük ve Güvenlik”, “Kamu Alımları” başlıkları ile ilgili tespit ve görüş çalışması hazırladı. Ulusal Program Taslağı hakkında görüşler Dışişleri Bakanlığı'na iletilti.

Bölüm tarafından çeşitli kanun tasarıları hakkında bilgi ve görüş notları hazırlandı. Bu çerçevede, Hukuk Muhakemeleri Kanunu Tasarısı Hakkındaki TÜSİAD Görüşü Taslağı, Kamu İhale Kanunu İle Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu'nda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı Hakkında TÜSİAD Görüşü, TCK 301. madde değişiklik önerisi hakkında bilgi notu, TCK 301. madde hakkında kamuoyuna yansıyan güncel gelişmeler hakkında bilgi notu, Doğrudan Yabancı Yatırımlar Kanunu'nun yabancı yatırımcıların gayrimenkul edinmesine ilişkin hükmünün Anayasa Mahkemesi tarafından iptal edilmesi hakkında bilgi notu, 12 İlde 42 Yeni İlçe Oluşturulması Tasarısı hakkında bilgi notu, Türk Ticaret Kanunu Tasarısı hakkında Şirketler Hukuku Çalışma Grubu ile Yargı ve Temel Haklar Çalışma Grubu görüşleri hakkında not, Yeni Türk Ticaret Kanunu Tasarısı'nın cezai hükümleri hakkında

değerlendirmeler, Kişisel Verilerin Korunması Kanunu Tasarısı hakkında bilgi notu hazırlandı.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın 2 Eylül tarihli basın teması için konuşma notları kaleme alan bölüm ayrıca Lizbon Antlaşması, senato tartışmaları, Yargı Reformu Stratejisi Taslağı, parti kapatma davalarında iddianamenin kabulü ve kapatma davasının hukuki süreci, siyasi reformlar, AİHM ve Danıştay'ın son kararları ışığında zorunlu din dersi gibi konularda bilgi notları hazırladı.

AB'ye uyum çerçevesinde, bölüm, AB Müktesebatı'nın Üstlenilmesine İlişkin Türkiye 2008 Ulusal Program Taslağı için hazırlanan TÜSIAD Görüşünün, "Siyasi Kriterler", "Yargı ve Temel Haklar", "Adalet, Özgürlük ve Güvenlik", "Kamu Alımları" başlıklarını hazırladı. Ayrıca söz konusu müzakere başlıklarında, Ulusal Program taslağı ile müzakere sonuç raporları ve İlerleme Raporları'nı karşılaştıran bir çalışma hazırlandı.

TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın 10 Ocak tarihinde Çağa Hukuk Vakfı'nın ödül töreninde yaptığı konuşmayı kaleme alan bölüm, Japon, Alman ve Türk basını ile yapacağı görüşmeler için hazırlanan konuşma notlarına da katkı sağladı.

23 Ocak tarihinde, bölüm uzmanı Ebru Özcan Akın, T.C. Başbakanlık Kamu Görevlileri Etik Kurulu'nun Ankara'da düzenlediği "Yolsuzluğun Önlenmesi İçin Etik Projesi" çalışma toplantısına katılarak TÜSIAD'ın bu konudaki görüşlerini aktardı.

16-20 Haziran tarihlerinde Bölüm Sorumlusu Mehmet Serkan Ersöz, ERA tarafından Trier'de yapılan Avrupa Birliği'nde Anayasa Hukuku konulu eğitime katıldı.

Bölüm Uzmanı Ebru Özcan Akın, TÜSIAD Genel Sekreteri Haluk Tükel ve TÜSIAD Başkan Danışmanı Soli Özel ile birlikte Centre for European Security Studies Program Müdürü Ritske Bloemendaal; Bölüm Sorumlusu Mehmet Serkan Ersöz ise Kanada Büyükelçiliği İkinci Katibi Christian Ranger ve Timothy Mackey ile görüştü. Ayrıca McGill Üniversitesi'nden Devrim Adam Yavuz ile Türkiye'de demokratikleşme ve TÜSIAD'ın bu konudaki çalışmaları hakkında görüşmeler yapıldı.

Ekonomik Araştırmalar



Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı
Ferit F. Şahenk

Güncel ekonomik gelişmelerin izlenerek yorumlanması, ekonomi politikalarının makroekonomi ve iş dünyası üzerindeki etkilerinin irdelenmesi ve daha etkin bir ekonomi yönetimi için alınması gereken yapısal önlemlerin belirlenmesi çerçevesindeki çalışmalar, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ferit F. Şahenk'in başkanlığındaki Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu ve Genel Sekreterlik bünyesindeki Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından yürütülmektedir.

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu

2008 Yılı Çalışma Öncelikleri

1) Küresel Mali Kriz ve Türkiye'ye Etkileri: 2007 yılının Ağustos ayında ABD'de finansal sektörde başlayan sorunlar giderek şiddetlenmiş ve tüm ekonomileri etkisi altına almıştır. Küresel ekonomiyle sıkı bağları olan Türkiye de bu krizden etkilenmeye başlamıştır. Krizin gelişiminin izlenmesi, Türkiye üzerindeki etkilerinin belirlenmesi ve ekonomi üzerindeki tahribatının en düşük düzeyde tutulabilmesi için ne gibi önlemler alınması gerektiği öncelikli bir konudur.

2) Kayıtdışı Ekonomiyle Mücadele: Türkiye ekonomisinde; adil rekabet ortamının tesis edilmesi, rekabet gücünün ve toplumun refah seviyesinin artırılması önünde en önemli engellerden biri olan kayıtdışı ekonomiyi küçültmek doğrultusunda çalışmalar özenle sürdürülmelidir. TÜSIAD'ın temel yaklaşımı, Türk ekonomisi üzerinde ağır hasarları bulunan bu sorunla, devletten yurttışa, yerel yönetimlerden sivil toplum örgütlerine, akademik çevrelerden uluslararası örgütlere kadar uzanan,

paydaşların tamamını kapsayan bir güç ve işbirliği ile mücadele edilmesinin gerekli olduğudur.

3) Kamu Maliyesi ve Vergi: Küresel kriz, tüm dünyada resesyona önlemek amacıyla kamu maliyesi politikalarının kullanımını öne çıkartmıştır. ABD ve AB ülkeleri, başta vergi indirimleri olmak üzere, ekonomiyi canlandırmak amacıyla maliye politikası uygulamalarından yararlanmaktadırlar. Türkiye’de de ekonominin canlandırılması için önlem paketi tartışmalarında, maliye politikasının kullanılması da gündeme getirilmiştir. Bu amaç doğrultusunda, hükümetçe uygulanan maliye politikalarının ve/veya vergi mevzuatında gerçekleştirilen değişikliklerin makroekonomik sonuçları ve bunların reel sektörün rekabet gücü üzerindeki etkilerinin incelenmesi büyük önem taşımaktadır.

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ferit F. Şahenk’in başkanlığını yaptığı komisyon, Agah Uğur, Akın Kozanoğlu, Alaattin Büyükkaya, Arnold Hornfeld, Atilla Gönenli, Aydan Piker, Aziz Karadeniz, Berrin Önder, Bülent Çorapçı, Cansen Başaran, Cem Ataç, Cemal Ererdi, Dilek Yardım, Ekrem Keskin, Enis Güner, Ergun Özen, Esra Erşen, Faik Öztrak, Fatih Saraçoğlu, Hüseyin Gürer, Hüseyin Akın, Hüsnü Akhan, İlter Terzioğlu, Korkmaz Ilkorur, Levent Nart, Levent Veziroğlu, Mehmet Şencan, Mehmet Şuhubi, Metin Ar, Mustafa Sayınataç, Murat Peksavaş, Nezih Öztüre, Ömer Aras, Piraye Antika, Rüştü Saraçoğlu, Şaban Erdikler, Sadi Göğdün, Seda Domaniç, Sedat Erataalar, Süleyman Sözen, Tamer Haşımoğlu, Tayfun Bayazıt, Tevfik Altınok, Turhan Talu, Vural Akışık, Yıldız Şarsel Günay, Yılmaz Argüden, Zafer Kurtul, Nebil Ragıp İlseven, Zekeriya Yıldırım (Üyeler), Dr. Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Alim Hasanov (Raportör)’dan oluştu.

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu, yıl boyunca yaptığı toplantılarda ekonomik gelişmeler ve ekonomi politikasını yorumladı. Toplantılarda ayrıca, güncel ekonomik gelişmeler ile 2008 yılı çalışma programı ve araştırma projeleri de gündeme alındı.

26 Şubat tarihinde, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ve Komisyon Başkanı Ferit Şahenk başkanlığında, Ekonomik ve Mali İşler

Komisyonu, kendisine bağlı çalışma gruplarının temsilcileriyle birlikte Ankara’da çeşitli temaslarda bulundu. Maliye Bakanı Kemal Unakıtan ve ekonomik kurumların koordinasyonundan sorumlu Başbakan Yardımcısı Nazım Ekren ile yapılan görüşmeler sırasında komisyon üyeleri, çalışma grupları nezdinde hazırlanan görüş ve önerileri dile getirdi.

Türkiye ekonomisinin büyümesine yeni bir ivme kazandırarak güçlü ve sürdürülebilir büyümeyi olanaklı kılacak ekonomik yapının gereklerini ortaya koymak amacıyla, “Küresel Ekonomiye Entegrasyon Sürecinde Büyüme” başlıklı bir proje başlatıldı. Bu proje kapsamında hazırlanan altı ciltlik ekonomi raporları dizisinin ilki olan “Türkiye’nin Üretim ve Dış Ticaret Yapısında Dönüşüm: Küresel Makroekonomik Yönelimler ve Yansımalar” başlıklı çalışma TÜSIAD, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) ve TÜSIAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu (EAF) ortak yayını olarak basıldı.

Bu çalışma, Eylül 2006 tarihinde EAF tarafından internet sitesinde yayımlanan “Türkiye’nin Üretim ve Dış Ticaret Yapısında Dönüşüm: Küresel Yönelimler ve Yansımalar” başlıklı çalışmanın güncelleştirilmiş şeklidir. Gümrük Birliği’nin yürürlüğe girmesi ve sonrasında ulusal ve uluslararası düzeyde meydana gelen gelişmeler, başta dış ticaret olmak üzere ekonominin çeşitli alanlarında önemli dönüşümlere yol açmıştır. Çin’in artan ölçüde dünya ekonomisine entegre olması ve bu bölgenin dünya üretim merkezine dönüşmesi, özellikle 2000 yılı sonrasında imalat sanayi ürünleri ticaretinde yeni eğilimleri ortaya çıkarmıştır. 2001 krizi ve sonrasında uygulanan yapısal reform ağırlıklı program, ekonomide temel bir dönüşüme yol açmış ve ekonomide göreceli istikrarın sağlanmasına katkıda bulunmuştur. Ancak, bu dönüşüm süreci dış ticaret açığının yükselmesi, yüksek büyümeye karşın işsizlik oranının düşürülememesi ve rekabet gücü kayıpları gibi sorunların ortaya çıkmasına da yol açmıştır. Çalışma, giderek belirginleşen bu sorunların ana kaynağını oluşturan Türk ekonomisinin üretim ve dış ticaret yapısındaki dönüşümü analiz etmeye yönelik olarak hazırlandı.

Rapor, 28 Şubat tarihinde İstanbul’da düzenlenen “Türkiye’nin Üretim ve Dış Ticaret Yapısında

Dönüşüm” adlı seminer ile kamuoyuna duyuruldu. Seminerin açılış konuşmaları TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Dış İşleri Komisyonu Başkanı Haluk Dinçer ile TCMB Araştırma ve Para Politikası Birimi Başkanı H. Cahit Özçet tarafından yapıldı.

Seminerin ilk oturumunda, TCMB danışmanları Zafer Yükseler ve Ercan Türkan hazırladıkları rapor ile ilgili sunum gerçekleştirdi. İkinci oturumda ise, yerel ve küresel gelişmeler ışığında Türkiye’nin üretim ve dış ticaret yapısındaki dönüşüm değerlendirildi. TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanlık Divanı Üyesi Zekeriya Yıldırım’ın başkanlığında gerçekleşen oturumda, EAF Direktörü Doç. Dr. Kamil Yılmaz, ODTÜ Öğretim Üyesi Prof. Dr. Erol Taymaz ile Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Refik Erzan birer konuşma yaptı.

Bu proje kapsamında ikinci rapor olan “Türkiye’de Hanehalkı: İşgücü, Gelir, Harcama ve Yoksulluk Açısından Analizi” başlıklı çalışma, TÜSIAD-TCMB-EAF ortak yayını olarak basıldı. TCMB danışmanları Zafer Yükseler ve Ercan Türkan tarafından hazırlanan rapor, 2007 yılında Türk Ekonomi Kurumu internet sayfasında tartışma tebliği olarak yayımlanan “Türkiye’de Hanehalkı: İşgücü, Gelir, Harcama ve Yoksulluk Açısından Analizi” başlıklı çalışmanın güncelleştirilmiş şeklidir.

Türkiye ekonomisinde 2000’li yıllarda yaşanan süreç, gerek mikro gerek makro ölçekte önemli bir değişim yaratmış ve hanehalkının gelir, tüketim, işgücü ve refah seviyesi üzerinde belirleyici olmuştur. Bu çalışma, temel ekonomik birimlerden biri olan hanehalkının daha yakından incelenmesinin yanı sıra sözkonusu değişim sürecinden ne yönde ve hangi miktarda etkilendiğini de ortaya koymayı amaçladı. Hanehalkının işgücü piyasasında üstlendiği rol, elde ettiği gelir, gelirin haneler arasında dağılımı, tüketim harcamalarının yapısı, tüketim harcamalarının hanelere göre dağılımı, tüketim kalıplarındaki değişim, yoksulluk ve yaşam memnuniyeti analiz edildi.

Rapor, 21 Mart tarihinde Ankara’da düzenlenen “İşgücü, Gelir, Harcama ve Yoksulluk Açısından Türkiye’de Hanehalkı” adlı seminer ile kamuoyuna duyuruldu. Seminerin açılış konuşmaları TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Şirket İşleri Komisyonu

Başkanı Ali Kibar ve TCMB Araştırma ve Para Politikası Birimi Başkanı H. Cahit Özçet tarafından yapıldı.

Seminerin ilk bölümünde, TCMB danışmanları Zafer Yükseler ve Ercan Türkan hazırladıkları rapor ile ilgili sunum gerçekleştirdi. İkinci oturumda düzenlenen panelde ise, akademisyenler ve uzmanlar, Türkiye’de hanehalkını; işgücü, gelir, harcama ve yoksulluk bakımından değerlendirdi. EAF Direktörü Doç. Dr. Kamil Yılmaz’ın başkanlığında gerçekleşen oturumda, Bahçeşehir Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Seyfettin Gürsel, ODTÜ Öğretim Üyesi Yard. Doç. Dr. Oğuz Işık, Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Dr. Caroline Van Rijckeghem ile DPT Bilgi Toplumu Dairesi Başkanlığı Planlama Uzmanı Ercan Dansuk birer konuşma yaptı.

Rapor dizisinin üçüncüsü “Türkiye Ekonomisinin Büyüme Dinamikleri: 1987-2007 Döneminde Büyümenin Kaynakları, Temel Sorunlar ve Potansiyel Büyüme Oranı” başlığıyla TÜSIAD-TCMB ortak yayını olarak, TCMB Araştırma ve Para Politikası Genel Müdürlüğü ekonomistleri Dr. Şeref Saygılı ve Dr. Cengiz Cihan tarafından hazırlandı. Çalışma, son 20 yıllık dönemde Türkiye ekonomisinin büyüme performansını incelemeyi amaçladı. Bu inceleme, bir boyutuyla Türkiye ekonomisinin potansiyel büyüme oranının tespitini, bir başka boyutuyla da sağlanan büyümenin hangi temel bileşenlerden kaynaklandığının ortaya koyulmasını kapsadı. Ekonomide yakın geçmişte sergilenen hızlı büyüme performansının sürdürülebilirliği üzerinde yoğunlaşıldı. Üretim kapasitesinin düzeyi ve gelişimi incelenirken, ekonominin büyüme oranı kalıcı ve geçici nitelik taşıyan kaynaklarına ayrıştırıldı. Böylelikle, ulaşılan büyüme performansında işgücü, sermaye birikimi ve toplam faktör verimliliğinin katkısı daha gerçekçi bir biçimde ortaya konularak, sürdürülebilir yüksek oranlı büyümeyi hedef alacak politikalara daha sağlıklı zemin oluşturulmasına katkı sağlanması amaçlandı. Çalışmada ayrıca çıktı (üretim) açığı tahminlerine de yer verildi.

Rapor, 3 Haziran tarihinde Ankara’da düzenlenen “Türkiye Ekonomisinin Büyüme Dinamikleri” semineri ile kamuoyuna sunuldu. Seminerin açılış

konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Şirket İşleri Komisyonu Başkanı Ali Kibar ile TCMB Araştırma ve Para Politikası Birimi Genel Müdür Yardımcısı Gülbin Şahinbeyoğlu tarafından gerçekleştirildi. Seminerin ilk bölümünde, TCMB Araştırma ve Para Politikası Genel Müdürlüğü ekonomistleri Dr. Şeref Saygılı ile Dr. Cengiz Cihan hazırladıkları raporu kamuoyuna sundu.

“Türkiye Ekonomisinde Büyümenin Kaynakları, Temel Sorunlar ve Potansiyel Büyüme Oranı” başlıklı ikinci oturumun başkanlığını Türkiye Ekonomi Kurumu Yönetim Kurulu Başkanı Ercan Uygur yaptı. Oturumda, Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı Direktörü Fatih Özatay, Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Alpay Filiztekin ile Galatasaray Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Haluk Levent birer konuşma gerçekleştirdi.

TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu (EAF) tarafından 11 Haziran tarihinde düzenlenen “Türkiye’de Tasarruflar: Mikro ve Makro Perspektifler” konferansı, 10 Ekim tarihli “Küresel Kapitalizmin Geleceği ve Türkiye” konferansı, 23 Ekim tarihli “Siyasi İstikrar ve Ekonomik Yansımaları” konferansı ve 17 Aralık tarihli “Küresel Mali Kriz ve Para Politikası” konferansına destek verildi.

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu’nun 10 Eylül tarihli toplantısında, Prof. Vefa Tarhan’ın “Dünya Ekonomisi ve Türkiye” başlıklı sunumu ele alındı.

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu toplantılarında, Türkiye’de ekonomik büyümenin garanti altına alınabilmesi için imalat sanayinin ekonomi içindeki payının artırılmasını hedeflemenin gerçekçi ve gerekli bir yaklaşım olduğu değerlendirildi. İmalat sektörlerinin sürdürülebilir bir performansa erişebilmesi ve Türkiye’nin büyüme hedeflerine ulaşabilmesi için özel sektörün katma değeri yüksek sektörlerle yatırım yapması gerektiği, bu hususta en önemli adımın ise ilk olarak önceliklerin gerçekçi bir şekilde belirlenmesi olduğu değerlendirildi.

Türkiye’nin uluslararası alanda bir değerlendirmeye ve karşılaştırmaya ihtiyacı olduğu düşüncesinden hareketle, bağımsız bir araştırma kuruluşu olan ve bu alanda dünya çapında bir üne ve

deneyime sahip The Conference Board’a, Türkiye ekonomisinin rekabet gücünü artırmaya yönelik öneriler geliştirecek “Turkey: Investigation of its Investment Sectors in the Global Competitive Market” çalışması hazırlanmasına karar verildi. Bu kapsamda, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ’ın başkanlığında TÜSİAD heyetinin the Conference Board baş ekonomisti Prof. Bart Van Ark ile toplantısının hazırlıkları yapıldı.

Ekonomik ve Mali Komisyonu çalışma gruplarının başkanları, TÜSİAD Yönetim Kurulu ile birlikte, 12 Eylül tarihinde Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Nazım Erken ile bir toplantı yaparak ekonomik gündem ve çalışma gruplarının konuları hakkında görüş alışverişinde bulundu.

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu’na bağlı “Bankacılık”, “Vergi”, “Sermaye Piyasaları”, “Konjonktür Değerlendirme”, “Sigortacılık ve Bireysel Emeklilik” ve “Kayıtdışı Ekonomiyle Mücadele” çalışma gruplarının çalışmaları aşağıda belirtilmektedir.

Bankacılık Çalışma Grubu: Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu üyeleri olarak, Ergun Özen’in başkanlığını ve Dilek Yardım’ın başkan yardımcılığını yaptığı çalışma grubu Alper Önder, Barış Öney, Beril Görker, Birol Deper, Bülent Taşar, Cihat Takunyacı, Cüneyt Sezgin, Fatoş Yücel, Hakan Avdan, Hasan Kılıç, Hatice Tomruk, Hüseyin Gürer, İhsan Akar, Memet İlkan Kamber, Mine Taygun, Murat Alsan, Murat Timur, Ömer Aras, Sencan Derebeyoğlu, Tuğrul Belli, Zeynep Uras (Çalışma Grubu Üyeleri) ve Utku Üstünkaya (Uzman Yardımcısı ve Raportör)’dan oluştu.

Çalışma grubu, reel kesim ve finans sektörü ilişkilerinin geliştirilmesine yönelik önerilerin belirlenmesi amacıyla çalışmalarına devam etti. Yurtdışı finansal piyasalardaki gelişmelerin Türk finansal piyasaları üzerindeki etkilerini ve olumsuz sonuçların sınırlandırılması amacıyla alınması gereken önlemleri, konunun tüm tarafları ile tartışmaya açmak amacıyla “Yurtdışı Finansal Piyasalardaki Gelişmeler Işığında Türk Bankacılık Sektörü: Eğilim ve Riskler” konferansı düzenlendi. 28 Mayıs tarihinde, İstanbul’da düzenlenen konferansın açılış konuşmaları, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Ferit F.

Şahenk ile Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Nazım Ekren tarafından gerçekleştirildi.

Konferansta, uluslararası piyasalardaki gelişmelerin Türk finansal piyasaları üzerindeki etkileri ve olumsuz sonuçlarının sınırlandırılması amacıyla alınması gereken önlemler ele alındı. Seminerin ana tema konuşması, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) Başkanı Tefvik Bilgin tarafından gerçekleştirildi.

TÜSİAD Bankacılık Çalışma Grubu Başkanı Ergun Özen'in başkanlığını yaptığı "Uluslararası Piyasalar Işığında Türk Bankacılık Sektörü" başlıklı birinci panelde, Türkiye Bankalar Birliği Genel Sekreteri Ekrem Keskin ve Denizbank Başekonomisti Saruhan Özel birer sunum gerçekleştirdi.

"Bankacılık Sektörü Riskleri ve Finansal Düzenlemeler" başlıklı ikinci panele ise, TÜSİAD Bankacılık Çalışma Grubu Eş Başkanı Dilek Yardım başkanlık etti. Panelde, TÜSİAD Bankacılık Çalışma Grubu Üyesi Cüneyt Sezgin ve Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü Öğretim Üyesi Burak Saltoğlu birer sunum yaptı.

Çalışma grubu tarafından, TÜSİAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun 12 Eylül tarihinde Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Nazım Ekren ile gerçekleştireceği görüşmelerde, İstanbul'un finans merkezi olma hedefinin değerlendirilmesi, küresel finansal gelişmelerin Türk bankacılık sektörüne olası etkileri ve Banka Kartları ve Kredi Kartları Kanununda yapılan değişiklik önerilerinin gündeme getirilmesi kararlaştırıldı. Bu toplantıda, İstanbul'un finans merkezi olması konusunda, projeye bağlılığın sürmesi ve bu projenin sürdürülebilirliğinin sağlanması gerektiği ifade edildi.

16 Aralık tarihinde gerçekleştirilen çalışma grubu toplantısında halen yaşanmakta olan küresel mali krizin hem Türk bankacılık sektörü hem de reel sektör için potansiyel tehlikeler doğurabileceğinin altı çizildi. Bu nedenle 2009 yılı faaliyetleri arasında TÜSİAD Bankacılık Çalışma Grubu ve TÜRKONFED temsilcilerinin katılımıyla bir toplantı gerçekleştiril-mesi konusunda fikir birliğine varıldı. Yapılması planlanan bu toplantıda hem bankacılık sektörünün hem de reel sektörün

karşı karşıya kaldıkları sorunları ve şikayetlerini karşılıklı dile getirip, bu sorunlarla ilgili çözüm önerileri geliştirilebileceği ve bu toplantı ile iki kesimin sorunlarının gündeme getirilerek yararlı bir çalışma yapmış olacağı vurgulandı.

Vergi Çalışma Grubu: Başkanlığını Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu üyesi Sedat Eratalar'ın yaptığı çalışma grubu Adem Durak, Ali Baki Usta, Ali Haydar Türkhan, Ali Tanık Uzun, Burçin Ozan, Bülent Çorapçı, Cemalettin Turan, Cihat Madanoğlu, Erol Uçmazbaş, Feridun Güngör, Ferruh Tunç, Filiz Yavuz Diren, Hakan Uzeltürk, İbrahim Demirtaş, Mehmet Maç, Mehmet Bingöl, Musa Doğan, Mustafa Filiz, Niyazi Çömez, Sacit Basmacı, Serdar Seçkin, Şaban Erdikler, Taner Kerman, Yener Şenok, Zeki Gündüz (Çalışma Grubu Üyeleri) ve Evrim Taşkın (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'dan oluştu.

15 Ocak tarihinde "Yeni Kurumlar Vergisi Kanunu'nun İşletmelere Etkisi" adlı bir seminer düzenlendi. TÜSİAD üyelerinin şirketlerindeki uzmanlara yönelik seminerde, kontrol edilen yabancı kurum düzenlemesi, transfer fiyatlaması, örtülü sermaye ve çifte vergiyi önleme düzenlemeleri gibi konular ele alındı.

Çalışma grubu üyeleri 18 Ocak tarihinde Gelir İdaresi Başkanı Mehmet Akif Ulusoy ile akşam yemeğinde bir araya geldi. Yeni görevinde başkanı tebrik etmek ve çeşitli konularda TÜSİAD görüşlerini dile getirmek amacıyla düzenlenen yemekte, transfer fiyatlandırması, devreden KDV problemleri, denetim ve incelemelerin hafifletilmesi, kontrol edilen yabancı kurum düzenlemeleri, büyük yatırımlar için kurumlar vergisi indirimi, "offshore" ve "onshore" borçlanmalarda vergi yüklerinin eşitlenmesi gibi konular tartışıldı. Bu konularla ilgili bir tutanak daha sonra Gelir İdaresi Başkanlığı'na iletildi.

Çalışma grubu bu dönemde ayrıca, Ar-Ge Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun Tasarısı ile ilgili TÜSİAD görüşünün oluşturulmasına katkıda bulundu.

Çalışma grubu, 26 Haziran tarihinde Maliye Bakanı Kemal Unakıtan ile İstanbul Defterdarlığı'nda bir toplantı yaptı. Toplantıda vergi incelemelerinde karşılaşılan sorunlar aktarıldı. Toplantıyla ilgili bilgi

notu hazırlanarak Bakanlık makamına sorunlar yazılı olarak da aktarıldı.

Çalışma grubunda, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun 12 Eylül tarihinde Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Nazım Ekren ile yapacağı toplantı için, KDV kanununda, yatırımlardan alınan KDV'nin kısmen veya tamamen taksitler halinde iadesi için değişiklik yapılması ve yurt dışından sağlanan kredilerdeki belirsizliğin ve karmaşanın giderilmesi gerektiği yönünde mesaj verilmesi gerektiği belirlendi.

Mevcut küresel finansal krizin ciddiyeti göz önüne alınarak, çalışma grubu, muhtemel olumsuzluklar karşısında, Maliye Bakanlığı'na önerilebilecek bir kriz önlemleri paketi oluşturulmasına karar verdi. Bu kapsamda geliştirilen çözüm önerilerinin Gelir İdaresi Başkanı ile yapılacak çalışma toplantısında sunulmasına karar verildi. "Kriz Yönetimi Vergisel Önlemleri" adı altında oluşturulacak paketin Maliye Bakanlığı Müsteşarlığı'na da iletilmesi kararı verildi.

Türkiye'nin AB üyelik müzakereleri süreci kapsamında, Türkiye'deki "Tütün Ürünleri Vergilendirmesinin AB Müktesebatıyla Uyumunu" hakkında kapsamlı bir çalışma hazırlanarak, "2008 Ulusal Program Vergilendirme Faslı Hakkında" adlı doküman, TÜSİAD görüşü olarak ilgili makamlara iletmek üzere, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu üyelerinin bilgilerine sunuldu.

Vergisel değişiklikleri yakından izleyen çalışma grubu, sanayide kullanılan bazı madeni yağlar üzerindeki ÖTV'nin artırılmış olmasının yarattığı olumsuz etkiler hakkında bir çalışma yaptı. Bu hususta, grubun görüş ve önerilerini içeren "Madeni Yağlar Üzerindeki ÖTV Uygulaması Hakkında" adlı doküman, TÜSİAD görüşü olarak ilgili mercilere iletmek üzere, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nu üyeleri ile paylaşıldı.

Sermaye Piyasaları Çalışma Grubu: Başkanlığını Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu üyesi Metin Ar'ın yaptığı çalışma grubu Ali Ağaoğlu, Alper Önder, Aslı Hancı, Billur Barlın Kartal, Burcu Esra Değer, Cafer Bakırhan, Cüneyt Demirkaya, Elvan Hamidoğlu, Erkan Kurt, Faruk Karaman, Faruk Sabuncu, Firdevs Sancı, Hasan Güzelöz, Hatice Tomruk, Hüseyin Kelezoglu, Kadri Çıtmacı, Kayhan

Karabayır, Koray Arıkan, Korhan Kurdoğlu, Mehmet Batılı, Mehmet Sezgin, Meltem Kökden, Memet İlkan Kamber, Mine Berra Kılıç, Murat Doğu, Murat Sancar, Murat Timur, Müge Tuna, Müşfik Cantekinler, Neslihan Tombul, Nevin İmamoğlu, Nevzat Öztangut, Ozan Özcan, Ömer Abidin Yenidoğan, Saim Üstündağ, Salih Reisoglu, Sinan Türkmenoğlu, Şeniz Yarcın, Tuncer Köklü, Ufuk Onbaşı, Umurcan Gago, Yavuz Özçiçek, Zafer Onat (Çalışma Grubu Üyeleri) ve Utku Üstünkaya (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'dan oluştu.

Çalışma grubu seminer, rapor ve/veya görüş oluşturma amacıyla kurulan on farklı konu başlığı (Türev ürünler, özel durum açıklamaları, IMKB'nin yeniden yapılandırılması, halka arzda talebin ve arzın özendirilmesi, halka açık şirketlerde birleşme devralma ve bölünme, özel kesim finansman araçları, sermaye piyasası kanunu tasarısı, aracı kurumlar arası farklılaşma ve yatırım bankasına dönüşme, SPK kaydından çıkma ve halka çağrı, şirketlerin kendi hisse senetlerini alabilmeleri) altında çalışmalarına devam etti.

Ekonomik ve Mali Komisyonu'nun 12 Eylül tarihinde Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Nazım Ekren ile yaptığı toplantıda Sermaye Piyasaları Çalışma Grubu adına dört konu başlığında önerilerde bulunuldu; bunlar "Halka Açık Şirketlerin Borsa Kotundan ve SPK Kaydından Çıkarak Halka Kapalı Hale Gelebilmelerini Sağlayıcı Yasal Düzenleme Önerileri", "Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslara Yönelik Öneriler", "Kurumsal Yatırımcı Tabanının Geliştirilmesine İlişkin Bireysel Emeklilik Sisteminde Sunulan Vergi Teşviklerine Yönelik Öneriler" ve "Türev Ürünlerin Geliştirilmesine Yönelik Öneriler" olarak sıralandı.

Mevcut alt çalışma gruplarına ilave olarak, özel sektör tahvillerinin yaygınlaştırılması ve Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından yayınlanan 2009–2013 Stratejik Planı içinde öngörülen yeni finansal ürün uygulamalarının özelleştirmelerde kullanılması konusunda birer alt çalışma grubu kurulmasına karar verildi. Ayrıca, SPK'nın Seri IV, No.41 Tebliği ile halka açık şirketlere getirilen yükümlülükler konusunda TÜSİAD adına bir yazı hazırlanıp yetkili kuruluşlarla paylaşılmasına, açığa satış

konusunda EFG Yatırım'dan Hüseyin Kelezoglu ve Turkish Yatırım'dan Berra Kılıç'ın hazırlayacakları, sorunlar ve çözüm önerilerine yönelik raporun tamamlanarak ilgili kurumlara gönderilmesine, ayrıca Türkiye Sermaye Piyasası Aracı Kuruluşları Birliği'ne de iletilerek, TÜSIAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Nazım Ekren ile gerçekleştireceği bir sonraki toplantıda gündeme getirilmesine karar verildi.

4 Aralık tarihinde Özel Durum Açıklamaları Alt Çalışma Grubu üyeleri Ankara'da SPK yetkilileri ile "Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar Tebliği Taslağı" hakkında görüş alışverişinde bulundu.

Sigortacılık ve Bireysel Emeklilik Çalışma Grubu: Başkanlığını Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu üyesi Cemal Ererdi'nin yaptığı çalışma grubu Ali Erlat, Alper Tan, Ayşegül Oktay, Bilgütay Yaşar, Ercan Erberk, Erdiñç Yurtseven, Erhan Adalı, Erhan Tunçay, Hakan Akman, Hakan Sezik, Kemal Dinçer, M. Kemal Olgaç, M. Levent Nart, Memet İlkan Kamber, Murat Balcı, Murat Timur, Muzaffer Boyacıgil, Nevin İmamoğlu, Okan Gün, Olgun Kuntay, Ömer Mert, Recep İren, Sabri Gürsoy Gürkan, Selen Kancabaş, Servet Gürkan, Suna Oksay, Şeyda Oltulu, Talar Gül (Çalışma Grubu Üyeleri) ve Utku Üstünkaya (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'dan oluştu.

Çalışma grubu, "Türk Sigorta ve Bireysel Emeklilik Sektörünün Potansiyeli, Gelişiminin Önündeki Engeller ve Çözüm Önerileri: 2010 Yılına Girerken 20 Milyar YTL'lik Prim Büyüklüğü Hedefi" adlı raporun çalışmalarına devam etti.

Çalışma grubu tarafından, Ekonomik ve Mali Komisyonu'nun 12 Eylül tarihinde Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Nazım Ekren ile yaptığı toplantıda, toplumda sigorta bilincinin artırılmasına ilişkin öneriler ve bireysel emeklilik sisteminin daha fazla teşviki yolu ile tasarrufların artırılması ihtiyacı hakkındaki öneriler sunuldu.

Konjonktür Değerlendirme Çalışma Grubu: Başkanlığını Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu üyesi Tamer Haşimoğlu'nun yaptığı çalışma grubu Barbaros İnci, Bülent Taşar, Cevdet Akçay, Erol Ulukutlu, Esra Erşen, Funda Güngör, Gizem Öztök, Haluk Bürümcekçi, Haluk Levent, İzlem Erdem, Kamil

Yılmaz, Koray Çağlayan, Mahmut Kaya, Mahmut Kaya, Murat Ülgen, Nuran Durmaz, Pelin Yenigün Dilek, Saruhan Doğan, Sedef Korkmaz, Senar Akkuş, Seyfettin Gürsel, Tevfik Aksoy, Yıldız Günay, Zekeriya Yıldırım (Çalışma Grubu Üyeleri) ve Alim Hasanov (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'dan oluştu.

Çalışma grubu çalışmalarında, dış ekonomik gelişmeler ve bunların Türkiye ekonomisi üzerinde yaşanan ve muhtemel etkileri, ilk iki çeyreğe ait ekonomik büyüme rakamları, yabancı yatırımcıların Türkiye finans piyasasına bakışı ve beklentiler ele alındı.

Kayıtdışı Ekonomiyle Mücadele Çalışma Grubu: Başkanlığını Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu üyesi Hüseyin Akın'ın yaptığı çalışma grubu Bülent Avcı, Ersan Açıkkay, Esin Güral, Hasan Basri Ekici, Livio Manzini, Mehmet Ateş, Metin Ercan, Murat Çolakoglu, Necla Zarakol, Nedim Ölcer, Nilgün Keleş, Niyazi Çömez, Önder Sezgi, Sadi Göğdün, Ülkem Genç Yaman, Vecdi Seviğ (Çalışma Grubu Üyeleri) ve Evrim Taşkın (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'dan oluştu.

Çalışma grubu tarafından, kayıtlı ekonominin geliştirilmesiyle ilgili strateji planı tartışıldı. Konunun ilk önce TÜSIAD bünyesinde ele alınması, daha sonra diğer sivil toplum kuruluşları, siyasi aktörler ve kamuoyu nezdinde gündeme getirilmesi ve kayıtdışı ekonomiyle mücadele için kapsamlı bir iletişim planı ve kampanya başlatılması fikri benimsendi.

Ayrıca çalışma grubu bünyesinde yedi alt çalışma grubu kurulması kararlaştırıldı. Bu alt gruplar sırasıyla, "Kayıtlı Ekonominin Geliştirilmesi Hakkında Kanun/Yönetmelik, İletişim Planı, İş Etiği, Vergi Mevzuatı, Sosyal Güvenlik Mevzuatı, Mahalli İdareler Mevzuatı ve Bilgi Teknolojilerinin Etkin Kullanımı" olarak sıralandı.

Çalışma grubu tarafından, "Kayıtlı Ekonominin Geliştirilmesi Hakkında Kanun Taslağı" hazırlandı. Çalışma Grubu Başkanı Hüseyin Akın, bu konuda TÜSIAD Yönetim Kurulu üyelerine, 18 Temmuz tarihinde bir sunum yaptı.

Kayıtlı ekonomiye geçiş kampanyası iletişim planı stratejisinin açık bir şekilde tayin edilmesine ve kampanya kapsamında "Toplumsal Mutabakat" metni oluşturulmasına karar verildi. Bir dizi çalışma

sonucu, “Toplumsal Mutabakat” metni, “Toplumsal Mutabakat ve Kararlılık Bildirgesi” metni olarak revize edildi.

Vergi Konseyi’nin çalışmalarına paralel olarak faaliyetlerini sürdüren çalışma grubu, diğer STK’larla iletişim kapsamında, TOBB ve YASED ile kayıtlı ekonomiye geçişte işbirliği ve temaslarda bulunmak üzere girişimlerde bulundu.

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu’nun 12 Eylül tarihinde Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Nazım Ekren ile yaptığı toplantıda, “Kayıtdışı Ekonomiyle Mücadele İçin Aksiyon Planı” adlı bir sunum yapılarak, bu hususta çalışma grubunun hazırladığı “Kayıtlı Ekonominin Geliştirilmesi Hakkında Kanun Taslağı” iletili.

Bu toplantının ardından iletişim planı kapsamında Çalışma Grubu Başkanı Hüseyin Akın’ın öncülüğünde bir dizi temaslarda bulunuldu. Bu çerçevede, Maliye Bakanlığı Müsteşarı Hasan Basri Aktan ve Gelir İdaresi Başkanı Mehmet Akif Ulusoy ile temaslarda bulunuldu.

Paydaşlar arasında yer alan sendikal örgütlerden birini temsil eden HAK-İş Konfederasyonu ile temasa geçilerek, Genel Başkan Salim Uslu’dan kayıtdışı ekonomiyle mücadele kampanyasına olumlu destek alındı. Benzeri bir amaçla, TESK ile görüşüldü. Kayıtlı ekonomiye geçiş kampanyası kapsamında, TÜRKONFED ve SEDEFED yetkilileri ile bir toplantı yapılarak, 2009 yılı gündemlerinde kayıtdışı ekonomiyle mücadeleye yer vermeleri için temasa geçildi. Türkiye Bankalar Birliği Başkanı Ersin Özince ile görüşülerek, TÜSİAD’ın konu ile ilgili çalışmaları hakkında kendisine bilgi verildi ve kayıtlı ekonominin geliştirilmesi kampanyası için destek istendi.

Dünya Bankası Ankara ofisinden gelen teklif üzerine, Kayıtdışı Ekonomiyle Mücadele Çalışma Grubu Başkanı Hüseyin Akın, Ankara’da Dünya Bankası uzmanlarına bir sunum yaparak işbirliğine yönelik görüşmelerde bulundu.

Vergi Konseyi’nin toplantılarına düzenli katılımlar sonucu, Vergi Konseyi’nde yürütülen çalışmalar ile paralellik sağlandı. Bu bağlamda Vergi Konseyi Başkanı Mustafa Uysal ve Genel Sekreteri Serdar Koyutürk ile temaslarda yapıldı.

Görsel ve yazılı basının iletişim kampanyasına müdahil olmasını sağlamak amacıyla Erdal Sağlam, Enis Berberoğlu ve Servet Yılmaz ile görüşüldü.

İletişim planı kapsamında TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanlık Divanı üyeleri Tuncay Özilhan ve Yavuz Canevi ile ayrı ayrı görüşülerek, çalışma grubunun faaliyetleri hakkında bilgilendirmede ve karşılıklı görüş alışverişinde bulunuldu. Ayrıca TÜSİAD üyelerine gönderilmek üzere çalışma grubu faaliyetleri ve öncelikli hedeflerini içeren bir mektup yazıldı.

Ekonomik Araştırmalar Bölümü

Ekonomik Araştırmalar Bölümü, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu’nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının çalışmalarına içerik ve idari açıdan destek verdi.

Komisyon faaliyetleri çerçevesinde, 28 Şubat tarihinde düzenlenen “Türkiye’nin Üretim ve Dış Ticaret Yapısında Dönüşüm” başlıklı konferans ile 21 Mart tarihinde gerçekleştirilen “Türkiye’de Hanehalkı: İşgücü, Gelir, Harcama ve Yoksulluk Açısından Analizi” konferansının hazırlıkları bölüm tarafından yürütüldü.

Komisyon faaliyetleri çerçevesinde, Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Nazım Ekren’le yapılan toplantının hazırlıkları bölüm tarafından yürütüldü.

Konjonktür Değerlendirme/Quarterly Economic Outlook süreli yayınının 19. sayısı, TÜSİAD Ekonomik Araştırmalar Bölümü Sorumlusu Zeynep Emre ve Bölüm Uzmanı Onur Varol tarafından hazırlandı. Çalışmada, genel olarak uluslararası finans piyasalarında yaşanan dalgalanmanın ekonomik etkilerine yer verildi. 2007 yılının, 2001 yılı krizi sonrasında sağlanan istikrar ortamının getirdiği yüksek büyüme sürecinin son yılı olduğuna dikkat çekildi, dünya ekonomisinin 2008 yılında yavaşlayacağı dile getirildi. Küresel finansal dalgalanma nedeniyle uluslararası finans kesiminin uğradığı hasar bilançosunun ciddi boyutta arttığı vurgulandı. Bu kayıplara her gün bir yenisinin eklenmesi ve toplamda zararın ne boyut-

ta olacağının tam olarak kestirilememesinin, finansal piyasalarda açıklanan her yeni zarar haberinin kötümser beklentileri daha da kuvvetlendiren yeni bir sinyal olarak algılanmasına neden olduğu dile getirildi. Bu durumun, iç içe geçmiş uluslararası finansal bağlantı kanallarında bir güven tıkanıklığı yarattığı ve piyasa oyuncularını birbirlerine finansman sağlamak konusunda çekimser kılarak likidite problemlerine neden olduğu belirtildi. Küresel ekonomik görünümün bu şekilde olduğu bir ortamda ekonomide yeni bir vizyonun ortaya konulması ve bu vizyona uygun yeni bir reform hamlesinin başlatılması gerektiğine dikkat çekildi.

20. sayı, TÜSIAD Ekonomik Araştırmalar Bölümü Sorumlusu Zeynep Emre ve Bölüm Uzmanı Onur Varol tarafından hazırlandı. Raporda, 2008 yılının ilk çeyreğinde yurtdışı ekonomik görünüm kötüleşirken, 2007 yılının sonuna doğru artan ekonomik durgunluğun belirginlik kazandığı, hem yurtiçi hem de yurtdışı ekonomik durumun kötüleşmesinin, yılın geri kalanında önceki seneye göre daha zor bir döneme girildiğine işaret ettiği belirtildi. Uluslararası finansal piyasalarda yaşanan krizin derinleşmesi ve ABD ekonomisinin yavaşladığına dair artan sinyallerin, 2008 yılı için yapılan büyüme tahminlerinin devamlı olarak aşağıya doğru revize edilmesine neden olduğu vurgulandı. Finansal krize ek olarak, gelişmekte olan ülkelerin taleplerindeki artış ve arz tarafında yaşanan sıkıntılar nedeniyle enerji ve emtia fiyatlarında artışların sürdüğü ve bu artışların enflasyonist baskı yarattığı ifade edildi. Türkiye’de de bu yıl enflasyonun yüksek, büyümenin düşük geleceği beklentisine yer verildi. Ayrıca cari açığın ve arttırılamayan istihdamın büyümeyi olumsuz etkileyeceği vurgulandı.

21. sayı, TÜSIAD Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Ümit İzmen ve Ekonomik Araştırmalar Bölümü Uzman Yardımcısı Alim Hasanov tarafından hazırlandı. “Belirsizliğin ortasında” başlığını taşıyan 21. sayıda genel olarak uluslararası finans piyasalarında yaşanan dalgalanmanın ekonomik etkilerine yer verildi. Olumsuz gelişmelere rağmen Türkiye’nin 2008 ilk çeyrekteki performansının olumlu olduğu belirtildi. Küresel belirsizliklerin yanı sıra Türkiye içinde de birçok siyasi ve ekonomik belirsizliğin, ekonomik performans beklentilerini aşağı çektiği ifade edildi. Dış

ekonomik gelişmeler bağlamında finansal krizin birinci yılı geride bırakılmışken, krizin sonuna gelinip gelinmediğinin hala belirsiz olduğu belirtildi. Büyümenin yavaşlamasına rağmen, fiyat artışlarının devam ettiğine işaret edildi. Ayrıca dünya ekonomisinin yeniden hızlı büyüme sürecine geçmesinin zaman alacağı vurgulandı. Türkiye’de 2008 yılı ilk çeyreğinde iç talebin beklenenin üstünde gerçekleşerek büyümeye önemli katkıda bulunduğu ve ilk çeyrek büyümesini imalat sanayi ve toptan ve perakende ticaretin sürüklediği kaydedildi. Temmuz ayında son dönemin enflasyon rekoru kırıldığı; gıda ve petrol fiyat artışlarının enflasyonu olumsuz etkilediği belirtildi. Uzun vadede, ekonominin yüksek büyüme hızı çizgisine oturması için yapısal sorunları ortadan kaldıracak reformların tamamlanması gereği ifade edildi.

22. sayı, TÜSIAD Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Ümit İzmen ve Ekonomik Araştırmalar Bölümü uzman yardımcıları Alim Hasanov, Utku Üstünkaya ve Evrim Taşkın tarafından hazırlandı. Bu sayıda, gelişen ekonomiler kategorisinde yer alan Türkiye’nin de küresel krizden somut olarak etkilenmeye başladığı belirtilerek yerel seçimler yaklaşırken krizi görmezden gelerek mali disiplini bozacak adımlardan kaçınılması gerektiği vurgulandı. Ekonomik büyümenin ikinci çeyrekte %1,9’a kadar yavaşladığı, imalat sanayinin üçüncü çeyrekte daralma döneminden geçtiği belirtildi. Küresel piyasalardaki daralmalar ve ikinci ve üçüncü çeyrek büyümenin düşük gelmesiyle önümüzdeki dönem beklentilerin aşağı yönlü revize edildiği; Türkiye’nin en önemli iki çıpası olan IMF ve AB ile ilişkilere ivme kazandırılması durumunda beklentilerin olumlu senaryoya göre gerçekleşeceği vurgulandı.

Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından “2009 Yılına Girerken Türkiye Ekonomisi” raporu hazırlandı. Raporda, 2008 yılında yaşanan gelişmeler ekonomi politikaları ve uluslararası gelişmeler ışığında değerlendirildi ve 2009 yılında Türkiye ekonomisi için beklentiler ele alınarak, küresel krizin ekonomi üzerindeki olumsuz etkilerinin en kısa sürede atlatılabilmesi için uygulanması gereken politikalar ve alınması gereken önlemler analiz edildi.

Bölüm ayrıca, aylık olarak ekonomik durum değerlendirmeleri hazırladı. Gündeme göre

ekonomik gelişmeler ve ekonomi politikası yorumları çerçevesinde çeşitli yazılar kaleme alındı. Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'na, Yönetim Kurulu'na ve yabancı heyetlere Türkiye ekonomisi ile ilgili çeşitli konularda sunumlar yapıldı ve analizler hazırlandı. Bölüm ayrıca, veri tabanı güncellemeleri ve ileriye dönük makroekonomik tahminler yaptı.

Hazırlanan rapor ve yayınların dışında bölüm tarafından çeşitli temaslarda bulunuldu ve toplantılara katılım sağlandı. Bu çerçevede, Bölüm Sorumlusu Zeynep Emre tarafından Hollandalı Hristiyan Demokrat Partili milletvekillerinin TÜSIAD ziyaretine ve Almanya'nın Kuzey Rhine Westphalia eyaleti Ekonomik İşler ve Enerji Bakanı Christa Thoben başkanlığındaki heyet ile yapılan görüşmeye katılım sağlandı; Macaristan medyasından temsilcilerin bulunduğu bir heyete, İngiliz işadamlarının bulunduğu bir heyete, İspanyol UNED temsilcilerine, American Air College temsilcilerine, BNP Paribas temsilcilerine ve ABD'li ve çeşitli ülkelerden gelen öğrencilerden oluşan iki ayrı grup öğrenciye Türkiye ekonomisi üzerine bilgi verildi.

Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Ümit İzmen, 10-11 Mart tarihlerinde gerçekleştirilen BIAC Ekonomi Politikası Komitesi toplantılarına katıldı. 24 Haziran tarihinde AB İktisadi ve Mali İşler Direktörü Dirk Verbeken ve bir grup üst düzey AB teknokratiyle temaslarda bulunarak, AB'ye uyum sürecinde Türkiye'deki reform çalışmalarını ve TÜSIAD'ın bu süreçteki faaliyet ve girişimlerini aktardı. Ayrıca 14 Kasım tarihinde, TÜSIAD ve CEPII tarafından Paris'te düzenlenen "Küresel Büyümenin Yavaşlaması Karşısında Türkiye Ekonomisi" başlıklı seminere katıldı.

Bölüm Uzman Yardımcıları Utku Üstünkaya ve Alim Hasanov 29 Ağustos tarihinde "BDDK 8. Kuruluş Yıldönümü" konferansına katıldılar.

Bölüm Uzman Yardımcısı Alim Hasanov 5 Aralık tarihinde Hannover Fair Interpro Uluslararası Fuarcılık AŞ'nin yönetim kurulu toplantısında "Ekonomik Değerlendirme" sunumu yaptı.

16 Aralık tarihinde bölüm uzman yardımcıları Alim Hasanov ve Utku Üstünkaya "Greek-Turkish Banking Forum" başlıklı foruma katıldı.

Yurtdışı İletişim



Yurtdışı İletişim
Komisyonu Başkanı
Ümit Boyner

Türkiye'nin uluslararası tanıtımına yönelik olarak proje üretme, Avrupa'nın önde gelen tanıtım firmaları ile ortak çalışmalar yürütme, projeleri değerlendirme, yönlendirme, özel sektör ve ilgili kuruluşlardan finansman desteği temin etme ve benimsenen projelerin yürütülmesinin koordinasyonunu sağlama yönündeki çalışmalar Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ümit Boyner'in başkanlığındaki Yurtdışı İletişim Komisyonu ve Genel Sekreterlik bünyesindeki Yurtdışı İletişim Bölümü tarafından gerçekleştirilmektedir.

Yurtdışı İletişim Komisyonu

2008 Yılı Çalışma Öncelikleri

1) Almanya'ya yönelik iletişim stratejisi:

Alman kamuoyunun Türkiye ve Türk insanı hakkında doğru bilgilenmesinin sağlanması ve Türkiye'nin AB üyelik müzakere sürecinde Almanya-Türkiye arasında "güçlendirilmiş ekonomik, kültürel ve sosyal diyalog"un ön plana çıkarılması, iletişim faaliyetlerinin amacının temel noktalarındandır. Bu çerçevede, söz konusu süreç olumlu bir katkıda bulunmak amacıyla ülkemizin imajının hem Almanya'daki karar vericiler düzeyinde, hem de kamuoyu nezdinde düzeltilmesinin gerekli olduğundan yola çıkılarak, iletişim stratejisinin geliştirilmesinde çeşitli iletişim ve tanıtım faaliyetlerinin düzenlenmesi esas alınmıştır.

2) Fransa'ya yönelik iletişim stratejisi:

Türkiye'nin genel olarak AB, özel olarak da Fransa ile ilişkilerinde yaşanan sorunların önemli bir kısmının, ülkemizin imajının bu ülke nezdinde taşıdığı olumsuzluklardan kaynaklandığı bilinmek-

tedir. Bu nedenle, Fransa'ya yönelik iletişim stratejisinin, Türkiye'nin AB üyelik sürecinin tarafsız olarak tartışılacağı ve her ülke temsilcisinin, aydınının ve uzmanının ortak bir platformda buluşma imkânını bulacağı bir enstitü çevresinde geliştirilmesi gereklidir. Türkiye gibi büyük bir ülkenin AB üyeliği müzakere sürecinde, Fransa nezdinde yaşadığı inişli çıkışlı dönemler göz önüne alındığında, kurulacak bu enstitü ile birlikte Fransız medyasında görünürlük büyük önem taşımaktadır.

3) AB'nin merkezi Brüksel'e yönelik iletişim stratejisi: Türkiye'nin AB üyeliği müzakere sürecinin bir parçası olarak, Brüksel'de AB Komisyonu, AB Parlamentosu ve diğer kuruluşlarda Türkiye tanıtımı faaliyetlerinin artırılması ve medya ile ilişkilerin güçlendirilmesi gerekmektedir.

Başkanlığını Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ümit Boyner'in yaptığı komisyon Ali Ahmet Kocabıyık, Aylin Arıcan Mccarthy, Bahadır Kaleağası, Barış Öney, Bike Gürsel, Cem Mengi, Erkut Yucaoglu, Esen Talu, Eşref Hamamcıoğlu, Giuseppe Farina, İdil Yiğitbaşı, Jeffi Medina, Naim Koçer, Nuri M. Çolakoğlu, Selim Demiren, Şefika Pekin Barlas, Yiğit Şardan, Zeynep Silahtaroglu Baykal (Üyeler), Haluk Tükel (Genel Sekreter), Hale Hatipoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Zafer Gazi (Dış İlişkiler Bölümü Sorumlusu) ve Nur Beler (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'den oluştu.

İletişim ve tanıtım çalışmalarının sürekliliğini sağlamak amacıyla gönüllü katılımcılardan oluşan Yurtdışı İletişim Fonu'na TÜSIAD üyelerinden destek sağlanabilmesi için Komisyon Başkanı Ümit Boyner'in başkanlığında, komisyon üyelerinin de katılımıyla TÜSIAD üyelerine ziyaretler düzenlendi. Temaslar sonucunda yıl sonu itibarıyla, Arkas Holding, Arçelik, Borusan Holding, Eczacıbaşı Holding, Enka, Esas Holding, Eti, Fiba Faktoring, Ford Otosan, Mercedes Benz, Tekfen Holding, Yapı Kredi Bankası, Çalık Holding, JTI Tütün Ürünleri, Mavi Jeans Holding, Afken Holding, Tofaş, Garanti Bankası, Doğan Holding, DoğanTV Holding, Boyner Holding, Akbank,

Sabancı Holding, Sodexho Toplu Yemek ve Servisi ve Türk Telekomünikasyon A.Ş.'nin desteği alındı.

Yurtdışı İletişim Komisyonu, yurt dışında gerçekleştirilmesi planlanan aktivitelerin stratejilerinin belirlenmesi kapsamında Fransa'dan Euro RSCG, Almanya'dan Scholz & Friends adlı halkla ilişkiler firmalarıyla çalışmayı benimsedi.

Yurtdışı İletişim Danışma Kurulu: Komisyona bağlı ve TÜSIAD Yurtdışı İletişim Fonu'na katkı sağlayan firmaların temsilcilerinden oluşan Yurtdışı İletişim Danışma Kurulu, Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı Erkut Yucaoglu'nun başkanlığında çalışmalarını sürdürdü.

Bu çerçevede, fona destek veren firmalara ve Komisyon üyelerine geçmiş aktiviteleri tanıtmak, gelecek etkinlikler hakkında görüş alışverişinde bulunmak ve destek veren firmaların önerilerini almak amacıyla toplantılar yapıldı. 6 Kasım tarihinde, TÜSIAD Ankara, Berlin, Paris Brüksel Bürosu temsilcilerinin de katılımı ile düzenlenen toplantıda ise, 2009 yılı süresince Fransa ve Almanya'da ortaklaşa çalışılması düşünülen Euro RSCG ve Scholz & Friends halkla ilişkiler firmaları temsilcileri, 2009 yılı etkinlik proje tekliflerini katılımcılara tanıttı.

Yurtdışı İletişim İcra Kurulu ve Çalışma Grupları: Komisyon tarafından, "Tanıtım Kavramları" ve "Proje Değerlendirme" adlı çalışma grupları ve komisyonun birlikte çalışacağı tanıtım firmalarıyla ilişkileri koordine etmek üzere Yurtdışı İletişim İcra Kurulu oluşturuldu.

Komisyon Başkanı Ümit Boyner'in başkanlığında, komisyon üyeleri Eşref Hamamcıoğlu, Selim Demiren, Doğuş Grubu Dış İlişkiler Bölümü uzmanı Aydan Piker, Sabancı Holding Kurumsal İletişim Müdürü Suat Özyaprak, Koç Holding Kurumsal İletişim Koordinatörü Aylin Gezgüç, TÜSIAD Dış Politika Danışmanı Soli Özel, TÜSIAD Genel Sekreteri Dr. Haluk Tükel ve TÜSIAD Brüksel Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası'nın katılımıyla oluşturulan İcra Kurulu, Danışma Kurulu'nun istişari ve Komisyonun icraya

yönelik kararları çerçevesinde iletişim faaliyetlerini yönetme ve denetlemeyi hedefledi. Ayrıca, gündemdeki projelerin takibini ve Euro RSCG ve Scholz & Friends halkla ilişkiler firmaları ile ilişkilerin koordinasyonunu sürdürdü.

2009 yılında Fransa'da düzenlenmesi tasarlanan etkinliklerin koordinasyonunu yapmak ve Paris'teki PR aktivitelerini hızlandırmak amacıyla, Fransa Çalışma Grubu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu, TÜSIAD Genel Sekreteri Dr. Haluk Tükel, Paris Bürosu Direktörü Serap Atan ve Yurtdışı İletişim Bölümü Uzman Yardımcısı Nur Beler'den oluşan heyet, 23 Eylül tarihinde Paris'e bir ziyaret düzenledi. "Fransa'da Türkiye Mevsimi" Projesi Karma Organizasyon Komitesi Fransa tarafı Başkanı AXA CEO'su Henri de Castries ile görüşüldü. 2009 yılı süresince Fransa'da Türkiye'nin tanıtımı kapsamında düzenlenecek etkinliklerin belirlenmesi amacıyla, EURO RSCG adlı firma ile görüşme gerçekleştirildi. 24 Eylül tarihinde ise, Yurtdışı İletişim Fonu'nun tanıtımı kapsamında, MEDEF ve Fransız Türk Büyükelçiliği Müsteşarı Barkan Öz ile görüşüldü.

22 Ekim tarihinde, Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı Ümit Boyner başkanlığında, TÜSIAD Genel Sekreteri Dr. Haluk Tükel, Paris Bürosu Direktörü Serap Atan ve Yurtdışı İletişim Bölümü Uzman Yardımcısı Nur Beler Euro RSCG ile 2009 yılı etkinlik planlamalarını detaylandırmak ve netleştirmek amacıyla Paris'e ikinci bir ziyaret düzenledi. Yurtdışı İletişim İcra Kurulu'nun Euro RSCG ile son toplantısı, 2009 yılı etkinliklerinin bütçesi hakkında 1 Aralık tarihinde Paris'te gerçekleştirildi.

Yayınlar: TÜSIAD Yurtdışı İletişim Komisyonu'nun 2005-2007 yılları arasında yürüttüğü tanıtım faaliyetlerinin derlenmesi, incelenmesi ve neticesinde saptanan bulguların uzun vadeli bir yurtdışı iletişim stratejisinin geliştirilmesine temel oluşturması amacıyla "Avrupa Birliği Üyeliği Yolunda Türkiye'nin Tanıtımı: TÜSIAD Örneği" başlıklı rapor, Bahçeşehir Üniversitesi öğretim üyesi Yrd. Doç. Dr. İpek Altınbaşak ve Araş. Gör. Elem Yalçın tarafından hazırlandı.

Rapor, 5 Mart tarihinde, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ile Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Hayati Yazıcı'nın açılış konuşmalarını yaptığı basın toplantısı ile kamuoyuna sunuldu. Yerel ve yabancı basın mensuplarının katılımıyla yapılan basın toplantısında, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı Ümit Boyner'in başkanlığı yaptığı oturumda, rapor yazarı Yrd. Doç. Dr. İpek Altınbaşak ve TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı Erkut Yücaoglu da birer konuşma gerçekleştirdi. Ayrıca, raporun İngilizce özeti hazırlandı.

TÜSIAD'ın yıllık süreli yayını olan Private View'un 13. üncü sayısı "Surfing on Rough Waters" başlığıyla 5 Kasım tarihinde yayınlandı.

Tanıtım çalışmaları ve temaslar: Almanya'da Scholz & Friends iletişim firması ile Almanya'nın önde gelen gazetelerinden Frankfurter Allgemeine Zeitung'da (FAZ), çeşitli alanlarda ülkenin önemli şahsiyetlerinin biraraya getirilerek "Türkiye geleneksel olarak Avrupa'ya aittir/Turkey: Traditionally European" mesajının verildiği gazete eki 7 Nisan tarihinde 355,000 adet yayınlandı. Gazete ekinde yer alan isimler şöyle sıralandı: Almanya Eski Cumhurbaşkanı Walter Scheel; Sosyal Demokrat Berlin Belediye Başkanı Ernst Reuter'in oğlu ve Daimler-Benz Grubu'nun eski Yönetim Kurulu Başkanı, 1935-1946 yılları arasında Ankara'da yaşamış olan Edzard Reuter; Sosyal Demokrat Parti Federal Milletvekili Lale Akgün, Yeşiller Partisi Berlin Eyalet Meclisi Milletvekili Bilkay Öney, Hristiyan Demokrat Parti Berlin Eyalet Meclisi Milletvekili Emine Demirbükten-Wegner; Arend Oetker Holding Başkanı ve Almanya Dış İlişkiler Konseyi-DGAP Başkanı Dr. Arend Oetker; Deutsche Bank Başekonomisti Prof. Dr. Norbert Walter; Roland Berger Danışmanlık Firması Başkanı Prof. Roland Berger; Almanya Eski Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Franz Müntefering; Avrupa Komisyonu Başkan Yardımcısı, İşletmeler ve Sanayi'den Sorumlu Komiser Günter Verheugen.

8 Nisan tarihinde gazete ekinin yayınlanmasını takiben Berlin'de Alman gazetecilerle, Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı Ümit Boyner, Komisyon Üyesi Selim Demiren, Deutsche Bank Başekonomisti Prof. Dr. Norbert Walter ve Roland Berger Danışmanlık Firması Başkanı Prof. Roland Berger'in katılımıyla bir basın toplantısı düzenlendi.

Ayrıca, TÜSIAD'ın girişimiyle, 30 Mayıs tarihinde, FAZ'da, AB üyelik müzakereleri sürecinde Türkiye'de kadının rolü hakkındaki önyargıları hedef alan ve kadınların Türkiye'de nitelikli işgücüne katılımının boyutunu vurgulayan bir ilan yayınlandı.

Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı Ümit Boyner, 12 Nisan tarihinde Radikal-EDAM gazeteciler toplantısının akşam yemeğinde Avrupa kamuoylarının şekillenmesinde büyük rol oynayan yabancı medya temsilcilerine bir konuşma gerçekleştirdi.

30 Nisan tarihinde, Milliyet Gazetesi Pazar eki ile 2008 yılı iletişim faaliyetlerini aktarmak üzere bir röportaj gerçekleştiren Ümit Boyner, 12 Ağustos tarihinde Stephen Kinzer ile "Crescent and Star: Turkey Between Two Worlds" adlı kitabının 6 bölümlük bir belgesel haline dönüştürülmesi projesini görüştü. 26 Ağustos tarihinde, ZDF ile Türkiye'nin yurtdışında tanıtımı çerçevesinde bir röportaj gerçekleştirdi. 19 Kasım tarihinde Financial Times muhabirleri ile görüşmede bulunan Ümit Boyner, 17 Kasım tarihinde Alman gazeteciler heyeti ile İstanbul'da bir araya geldi. 26 Kasım tarihinde ise, Hambourg'da "Türkei EuropaZentrum" açılışına katıldı.

28 Nisan tarihinde, TÜSIAD Yurtdışı İletişim Komisyonu üyesi Erkut Yücaoglu Bloomberg TV ile röportaj gerçekleştirdi.

14 Mayıs tarihinde, Alman Çalışma Grubu üyeleri Selim Demiren, Hermann Butz ve Jürgen Ziegler Alman Parlamentosu'ndan gelen bir heyetle bir toplantı yaptı.

4 Haziran tarihinde, Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı Ümit Boyner, 16 genç Alman gazeteci ile biraraya gelerek TÜSIAD'ın Almanya'daki

iletişim çalışmaları ve Türkiye'nin genel ekonomik ve sosyal durumu konusunda bilgi verdi.

13 Haziran tarihinde, Türkiye'ye ziyarette bulunan Alman heyetiyle, Alman Çalışma Grubu üyesi Jürgen Ziegler'in başkanlığında, "Türk-Alman Ekonomik İşbirliği'nin Kamuoyunda Algılanması" konulu bir görüşme gerçekleştirildi.

25 Haziran tarihinde, Paris'te, TÜSIAD Paris Bürosu, PricewaterhouseCoopers Fransa ve Türkiye Yatırım Destek ve Promosyon Ajansı işbirliği ile "Türkiye'de Yatırım Fırsatları" başlıklı bir konferans düzenlendi. Yurtdışı İletişim Komisyonu üyesi ve Fransa Çalışma Grubu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu'nun başkanlığını yürüttüğü konferansa Merkez Bankası eski Başkanı Süreyya Serdengeçti de katıldı.

Yurtdışı İletişim Bölümü

Yurtdışı İletişim Bölümü, Yurtdışı İletişim Komisyonu'nun, Danışma ve İcra Kurulları ile çalışma gruplarının çalışmalarına içerik ve idari açıdan destek verdi. Bölüm, Euro RSCG ve Scholz & Friends halkla ilişkiler firmalarıyla ve temsilciliklerle ilişkilerin hazırlık çalışmalarını yürüttü. Bununla birlikte, TÜSIAD Yurtdışı İletişim Komisyonu'na iletilen projeleri üyelerin dikkatine sunarak değerlendirilmesini sağladı, misyonuna uygun olan ve yurt dışı tanıtım/iletişim faaliyetleri çerçevesine giren projelere koordinasyon desteği verdi.

20-22 Nisan tarihlerinde İstanbul'da bulunan BusinessEurope Başkanı Ernest-Antoine de Seilliere ve Genel Sekreteri Mr. Philippe de Buck'un ziyaret programlarına destek verildi.

21-28 Nisan tarihlerinde, L'Expansion yazarı Jean-Luc Barberi'nin İstanbul gezisi çerçevesinde TÜSIAD üyeleri ile röportaj yapılması için destek sağlandı.

Bölüm tarafından 1 Temmuz tarihinde Avrupa medyasının Türkiye temsilcileri ile gerçekleştirilecek basın toplantısının hazırlıklarını yürütüldü.

15 Temmuz tarihinde, TÜSIAD Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Yurtdışı İletişim Bölümü Uzman Yardımcısı Nur Beler tarafından, “German Meets Turkey” adlı konferans hakkında, ICD Program Direktörü Mathias Bar ve IPC uzman Christina Fidan ile bir görüşme yapıldı. 23 Temmuz tarihinde ise, “Cité Internationale des Arts” Projesi tanıtımı kapsamında, Banu Dicle ile bir görüşme gerçekleştirdi.

6 Ağustos tarihinde, TÜSIAD Genel Sekreteri Dr. Haluk Tükel, Yurtdışı İletişim Bölümü Uzman Yardımcısı Nur Beler, TEPAV Yönetişim Etütleri Programı Uzmanı Aslı Esen ile yurtdışı iletişim stratejisi hakkında görüşmek üzere bir araya geldi.

11 Ağustos tarihinde, Akbank ile yurtdışı iletişim sponsorluğunu görüşmek amacıyla toplantı düzenlendi. Jeffi Medina’nın yurtdışında Türkiye tanıtımını bünyesinde tasarlamış olduğu internet projesi tanıtıldı.

27-28 Ağustos tarihlerinde, TÜSIAD Genel Sekreteri Dr. Haluk Tükel, Yurtdışı İletişim Bölümü Uzman Yardımcısı Nur Beler ve Berlin Bürosu Uzmanı Ebru Turhan’dan oluşan heyet, Scholz & Friends firması ile toplantı düzenledi. Bu görüşme çerçevesinde, Scholz & Friends’in sunmuş olduğu Almanya’da 2009 yılı etkinlik önerileri tartışıldı.

29 Ağustos tarihinde, Turkcell ile Yurtdışı İletişim Fonu tanıtma toplantısına TÜSIAD Genel Sekreteri Dr. Haluk Tükel ve uzman yardımcısı Nur Beler katıldı.

22 Eylül tarihinde, Yurtdışı İletişim Bölümü Uzman Yardımcısı Nur Beler, Borusan’ın Viyana’da 10 Ekim tarihinde düzenleyeceği Ahmet Ertuğ’un “Ephesos” başlıklı sergisinin yurtdışında ve yurtiçinde tanıtımı kapsamında, Kurumsal İletişim sorumluları Şule Yücebiyık ve Ahu Kara ile görüştü.

Ayrıca, 2009-2010 döneminde Fransa’da düzenlenecek olan Türkiye Mevsimi hazırlıklarının TÜSIAD kanalından takibi Bölüm tarafından gerçekleştirildi.

Dış İlişkiler



Dışışleri Komisyonu
Başkanı
Haluk Dinçer

Uluslararası platformda Türkiye’nin daha etkin şekilde tanıtılması, TÜSIAD’ın Brüksel ve Washington D.C. temsilcilikleri ile Berlin, Paris ve Pekin büroları ile ilişkilerinin düzenlenmesi ve temsilciliklerle ortak faaliyetler yürütülmesi, Türkiye’nin AB’ye üyelik sürecinde karşılaştığı sorunlara çözüm yolu bulunmasına katkı sağlanması, Türkiye’nin temel dış politikaları ile ilgili TÜSIAD görüşlerinin oluşturulması konularında çalışmalar Yönetim Kurulu Üyesi Haluk Dinçer’in başkanlığındaki Dışışleri Komisyonu ve Genel Sekreterlik bünyesindeki Dış İlişkiler Bölümü’nün ortak faaliyetleri ile düzenlenmektedir.

Dışışleri Komisyonu

2008 Yılı Çalışma Öncelikleri

1) Avrupa Birliği’ne Uyum Süreci: Türkiye’nin AB ile olan ilişkilerinin bir yavaşlama sürecine girdiği bir gerçektir. Türk hükümetinin müzakere sürecini etkin bir şekilde yürütme konusunda kararlılık göstermesi, AB’nin de Türkiye’deki reformlar ve siyasi gelişmeleri adil bir şekilde değerlendirmesi, sürecin sağlıklı bir şekilde ilerlemesi için gereklidir. AB’ye katılımın her iki tarafa da fayda sağlayabilmesi için öncelikle Türkiye aday ülke olarak üstüne düşen görevi yapmak durumundadır. AB çıpası, Türkiye’nin her alanda gerekli reformları gerçekleştirmesi için hayati önem taşımaktadır. Bu çerçevede Dışışleri Bakanlığı tarafından güncellenen AB’ye Uyum Ulusal Programı’nın yakın takibinin sağlanması ve AB hükümet yetkilileri ve özel sektör nezdindeki lobi çalışmaları büyük önem taşımaktadır.

2) Gümrük Birliği: AB ile Gümrük Birliği Türkiye’nin hem rekabet gücünü artırmasını, hem de

AB'ye üyelik için gereken mevzuat uyumunun önemli bir kısmını gerçekleştirmesini sağlamıştır. Ancak Türkiye ile AB arasındaki ticaretin önündeki teknik engeller, ithal izinleri, devlet yardımları, fikri mülkiyet haklarının uygulanması konularındaki eksikliklerin devam ettiği bir gerçektir. Son dönemde AB'nin büyük pazarlara sahip ülkelerle yaptığı serbest ticaret anlaşmaları da AB karar organlarında yer almayan Türkiye'nin Gümrük Birliği'nden doğan kazanımlarını zaafa uğraticı bir durum yaratmaya başlamıştır. AB'nin son dönemde serbest ticaret anlaşmalarının gerçekleştirilmesi sürecinde hızla ilerlediği ve Türkiye'nin de Gümrük Birliği nedeniyle AB'nin tercihli ticaret rejimini üstlenmek durumunda olduğu göz önünde bulundurularak, Türkiye'nin söz konusu anlaşmalar karşısındaki konumunu tartışmak gerekli ve önemlidir.

3) ABD ile ilişkiler: Ermeni Sorunu ile ilgili gelişmelerin ABD karar organları nezdinde yakından takibi büyük önem taşımaktadır. Bu konu üzerindeki ihtilaflar ve tartışmanın fazlasıyla politik bir hale gelmesi, Türkiye'nin, ABD gibi yakın ilişkileri olduğu ülkelerle olan ilişkilerine zarar vermektedir. ABD Dış İlişkiler Komisyonu'nda onaylanan ancak Kongre'nin gündemine gelmeyen 106 no.lu kanun tasarısını tarihsel ve hukuksal perspektifinden inceleyen bir çalışma, konunun çok boyutlu ve tarafsız olarak ele alınmasını sağlayıcıdır. Bunun dışında, German Marshall Fund ve Brookings Enstitüsü gibi ABD'nin önde gelen kuruluşlarıyla yapılacak işbirlikleri ve ortak programlar, yalnız Türkiye-ABD ikili ilişkilerinin geliştirilmesi için değil, transatlantik ilişkilerin çeşitlendirilmesi için de önemlidir.

Yönetim Kurulu Üyesi Haluk Dinçer'in başkanlığını yaptığı komisyon, Arnold Hornfeld, Asım Barlı, Aylin Mccarthy, Cem Duna, Çiğdem Erkmán, Ersin Pamuksüzer, Eşref Hamamcıoğlu, Fatih R. Saraçoğlu, Guido Manzini, Hale Hatipoğlu, Hüseyin Gelis, Levent Nart, Mustafa E. Say, Osman Feyzi Boyner, Selim Demiren, Şadi Gücüm, Şahnur Agaik, Şerif Egeli, Tanık Sarıoğlu, Turhan Talu, Ümit Boyner, Yasemin İrepoğlu, Yılmaz Argüden, Zafer İncecik, Ziya Akkurt (Üyeler), Zafer Gazi (Dış İlişkiler Bölümü Sorumlusu) ve Dilek Örnek (Uzman ve Raportör)'ten oluştu.

Dışişleri Komisyonu'nun toplantılarının gündemini TÜSIAD'ın gerçekleştirdiği ve önümüzdeki dönemde gerçekleştirmeyi planladığı yurtdışı bağlantılı temaslar, Türkiye'nin AB ve ABD ile ilişkileri ekseninde dış politika konuları ile komisyona bağlı çalışma gruplarının faaliyetleri oluşturdu.

Dışişleri Komisyonu'nun altında faaliyet gösteren "Dış Ticaret ve Gümrük Birliği" ve "ABD Temsilciliği" çalışma gruplarının çalışmaları aşağıda belirtilmektedir.

Dış Ticaret ve Gümrük Birliği Çalışma Grubu: Başkanlığını Dışişleri Komisyonu üyesi Asım Barlı'nın yaptığı çalışma grubu Ahmet Bal, Ahmet Toksöz, Atıl Esendemir, Aydın Yunus, Başar Görür, Bülent Şahinalp, Dilek Emil, Ergun Biçerler, Erol Ulukutlu, Feyhan Bumin, Hakan Volkan, Hale Hatipoğlu, Haşmet Arabacıoğlu, H. Babür Söğütlü, Mehmet Ateş, Mehmet Aykut Eken, Mine Kasman, Murat Yeşildere, Murat Peksavaş, Nihat Sönmez, Oğuz Yeşilkaya, Volkan Kazova, Yalkın Berksoy, Yasemin İrepoğlu, Yaşar Ali Çadırcı (Çalışma Grubu Üyeleri), Eray Akdağ (TÜSIAD Ankara Temsilci Yardımcısı), Zafer Gazi (Dış İlişkiler Bölümü Sorumlusu) ve Dilek Örnek (Uzman ve Raportör)'ten oluştu.

Çalışma grubu, BUSINESSEUROPE'un Uluslararası İlişkiler Komitesi, DTÖ, Gümrük Birliği, Serbest Ticaret Anlaşmaları Çalışma Grupları'nın ve Çin ile ilgili ağın faaliyetlerini izlemeyi sürdürdü ve toplantılarına katılım sağladı.

AB'nin özellikle ASEAN ülkeleri, Güney Kore ve Ukrayna ile yapacağı serbest ticaret anlaşmaları ve menşe kuralları alanında yapacağı değişiklikler yakından takip edildi.

Çalışma grubu "AB'ye Yakınsama Sürecinde Malların Serbest Dolaşımı ve Gümrük Birliği Başlıklarında Çıkarılmasında Yarar Görülen Yasal Düzenlemelerle İlgili TÜSIAD Görüşleri" ve "12.05.2004 Tarihli Gümrük Kanunu Tasarısına İlişkin TÜSIAD Görüşü" başlıklı görüşlerini 8 Şubat tarihinde Dış Ticaret Müsteşarlığı (DTM), Gümrük Müsteşarlığı ve Avrupa Birliği Genel Sekreterliği'ne gerçekleştirdiği ziyaretlerle takdim etti ve bu konular üzerine karşılıklı görüş alışverişinde bulundu.

Çalışma grubu, Türkiye ile AB arasındaki ticaretin önündeki teknik engellerin masaya yatırılması ve özel sektöre görüş ve sorularını hem AB hem de Türk tarafı yetkililerine aktarma fırsatı sağlamak amacıyla 19 Mart tarihinde İstanbul'da "Türkiye-AB Ticari İlişkileri" konulu bir toplantı gerçekleştirdi. Toplantının ilk oturumunda "Genelleştirilmiş Tercihler Sistemi Dahil Olmak Üzere Ortak Ticaret Politikasına Uyum" konusu tartışmaya açıldı. Çalışma Grubu Başkanı Asım Barılın'ın başkanlığındaki oturumların ilkinde Gümrük Müsteşarlığı AB ve Dış İlişkiler Genel Müdürü R. Mehmet Korkmaz, DTM Avrupa Birliği Genel Müdürlüğü Şube Müdürü Müge Helvacıoğlu, Avrupa Komisyonu Genişleme Genel Direktörlüğü Temsilcisi Miltiades Economides ve Avrupa Komisyonu Türkiye Delegasyonu Sektör Yöneticisi Frederic Misrahi konuşmacı olarak yer aldı.

"AB-Türkiye Arasında Malların Serbest Dolaşımı: Gümrük Birliği Deneyimi" başlıklı ikinci oturumda ise Gümrük Müsteşarlığı Gümrükler Genel Müdürü Umman Hamidoğulları, Dış Ticaret Müsteşarlığı Dış Ticarete Standardizasyon Genel Müdürü Yavuz Mollasalihoğlu ve Avrupa Komisyonu Genişleme Genel Direktörlüğü Temsilcisi Miltiades Economides ile Avrupa Komisyonu Türkiye Delegasyonu Sektör Yöneticisi Frederic Misrahi konuşmacı olarak yer aldı.

Çalışma grubu ayrıca, AB'nin son dönemde serbest ticaret anlaşmalarının gerçekleştirilmesi sürecinde hızla ilerlediğini ve Türkiye'nin de Gümrük Birliği nedeniyle AB'nin tercihli ticaret rejimini üstlenmek durumunda olduğunu göz önünde bulundurarak, Türkiye'nin söz konusu anlaşmalar karşısındaki konumunu tartışmaya açmak amacıyla 30 Nisan tarihinde "Gümrük Birliği Çerçevesinde AB'nin Üçüncü Ülkelerle Yaptığı Serbest Ticaret Anlaşmalarının Avrupa ve Türk İş Dünyasına Etkileri" başlıklı bir toplantı gerçekleştirdi.

Açılış konuşmasını TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Dışişleri Komisyonu Başkanı Haluk Dinçer'in gerçekleştirdiği toplantının oturum başkanlığını TÜSIAD Dış Ticaret ve Gümrük Birliği Çalışma Grubu Başkanı Asım Barılın yaptı. Daha sonra sırasıyla TÜSIAD Yönetim Kurulu Eski Üyesi Cem Duna, DTM

AB Genel Müdürü Cemalettin Damlacı, BUSINESSEUROPE Güney Kore ve Ukrayna ile STA Raportörü Rasmus Wendt, Koç Holding Avrupa İşleri Müşaviri Murat Peksavaş söz aldı.

Söz konusu seminer kayıtları deşifre edilerek rapor haline dönüştürüldü ve "Gümrük Birliği Çerçevesinde AB'nin Üçüncü Ülkelerle Yaptığı Serbest Ticaret Anlaşmalarının Avrupa ve Türk İş Dünyasına Etkileri" başlığıyla yayınlandı.

Çalışma Grubu Başkanı Asım Barılın ve TÜSIAD Ankara Temsilci Yardımcısı Eray Akdağ Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu (YOİKK) Dış Ticaret ve Gümrükler Teknik Komitesi toplantılarına katılım sağladı.

Pan-Avrupa-Akdeniz Menşe Kümülayonu (PAAMK) çerçevesinde İsviçre Delegasyonu tarafından gönderilen "5909 ila 5911- Sınai amaçlarla kullanılan dokumaya elverişli maddelerden mamul eşya" başlıklarına ilişkin menşe kazandırıcı işlem kurallarında değişiklik talebine ilişkin TÜSIAD görüşü hazırlanarak DTM'ye iletili.

Ukrayna ve G. Kore ile Türkiye arasında olası bir STA durumunda hassas olabilecek ürünlerin Dış Ticaret Müsteşarlığı tarafından hazırlanan listelemesine ilişkin görüşler bu müsteşarlığa iletili.

Çin'e piyasa ekonomisi statüsü verilmemesi için BUSINESSEUROPE tarafından Avrupa Komisyonu Başkanı José Manuel Barroso'ya sunulmak üzere hazırlanan mektupla ilgili TÜSIAD görüşü BUSINESSEUROPE'a iletili.

Yetkilendirilmiş Gümrük Müşavirliği İle İlgili Tebliğ ve Asgari Ücret Tarifesi İle İlgili TÜSIAD Görüşü hazırlanarak 25 Kasım tarihinde Gümrük Müsteşarlığı'na ve bilgi için DTM'ye iletili.

ABD Temsilciliği Çalışma Grubu: Başkanlığını Yönetim Kurulu ve Dışişleri Komisyonu Üyesi Ümit Boyner'in yaptığı çalışma grubu Nuri Akın, Vural Akışık, Rint Akyüz, Osman Feyzi Boyner, Şükrü Bozluolcay, Nusret Cömert, Şerif Egeli, Mehmet Aykut Eken, Can Ekşioğlu, Yüksel Erimitan, Musa Galip Eroğlu, Ahmet Kamil Esirtgen, Fulya Eyilik, Erol Göker, Aziz Asım Karadeniz, Gülsün Bozkurt Kılıç, Gülderen Koşar, Meltem Kurtsan, Alphan Manas, Fatih Recep Saraçoğlu, Tarık Sarıoğlu,

Hasan Yalınkaya, Elif Bilgi Zapporolli (Üyeler), Abdullah Akyüz (TÜSIAD Washington D.C. Temsilcisi), Hale Hatipoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Zafer Gazi (Bölüm Sorumlusu ve Raportör) ve Dilek Örnek (Uzman)'ten oluşmaktadır.

Çalışma grubu Türkiye-ABD ilişkilerinin özel sektör perspektifinden izlenmesi çalışmalarını TÜSIAD Washington, D.C. Temsilciliği ile koordinasyon içinde yürüttü.

Dış İlişkiler Bölümü

Dış İlişkiler Bölümü, TÜSIAD'ın Brüksel ve Washington, D.C. temsilcilikleri, Berlin, Paris ve Pekin bürolarının Dışişleri Komisyonu'nun alanına giren konulardaki çalışmalarını, TÜSIAD AB ve İç Pazara Uyum Komitesi, Dışişleri Komisyonu ve Yurtdışı İletişim Komisyonu'nun ve bu komisyonlara bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerine içerik ve idari açıdan destek verdi.

Bölüm, TÜSIAD'ın yurtdışı ziyaretlerinin ve yurtdışında düzenlenecek seminer ve toplantıların hazırlık çalışmalarına katkı sağladı. Bu çerçevede TÜSIAD'ın 8 Mayıs tarihli Viyana ve 14–15 Mayıs ile 18–19 Kasım tarihli Washington, D.C. ziyaretlerine yönelik hazırlıkların İstanbul ayağı bölüm tarafından yürütüldü.

Bölüm, Çin'deki gelişmeler hakkında üyeleri bilgilendirmek amacıyla, "Uluslararası Kurumlarda ve Türkiye'de Çin Bağlantılı Gelişmeler" konulu aylık bültenleri TÜSIAD International Bölümü ve TÜSIAD Pekin Bürosu ile birlikte hazırladı. Bölüm ayrıca DTÖ'deki gelişmeler hakkında iki aylık bültenler hazırladı.

Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun katıldığı toplantılar şu şekilde sıralandı: 16 Ocak, Hollandalı Hristiyan Demokrat Partisi Milletvekillerinin TÜSIAD'ı ziyareti; 17 Mart, İngiliz parlamenterlerin TÜSIAD'ı ziyareti, 3 Nisan, KKTC Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat ile akşam yemeği; 14 Mayıs, Estonya Parlamentosu Heyeti ile toplantı; 15 Mayıs, Fransa Eski Başbakanı Dominique De Villepin ile toplantı; 23 Mayıs, İngiltere Dışişleri

Bakanlığı İletişim Direktörü Lucian Hudson ile toplantı; 3 Haziran, Lüksemburg Büyükelçisi Arlette Conzemius ile görüşme; 7 Temmuz, AB Bilgi Merkezi Direktörü Aybige Tanrıöver ile görüşme; 14 Temmuz Çin Ticaret Müşaviri Zang Yunyan ile görüşme.

Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin katıldığı toplantılar şu şekilde sıralandı: 16 Ocak, Hollandalı Hristiyan Demokrat Partisi Milletvekillerinin TÜSIAD'ı ziyareti; 19 Şubat, Council on Foreign Relations Başkan Yardımcısı Gary Samore ile öğle yemeği; 17 Mart, İngiliz parlamenterlerin TÜSIAD'ı ziyareti; 27–28 Mart, Paris'te gerçekleştirilen OECD Küresel Yatırım Forumu; 3 Nisan, KKTC Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat ile akşam yemeği; 21 Nisan, BUSINESSEUROPE Başkan ve Genel Sekreteriyle öğle yemeği; 22 Nisan, Avusturya Dışişleri Bakanı Ursula Plassnik ile akşam yemeği; 2 Mayıs, İsveç Dışişleri Bakanı Carl Bildt'e TÜSIAD Bosphorus Prize ödül töreni; 8 Mayıs, TÜSIAD Yönetim Kurulu'nun Viyana ziyareti; 15–16 Mayıs, TÜSIAD Yönetim Kurulu'nun Washington DC ziyareti; 23 Mayıs, İngiltere Dışişleri Bakanlığı İletişim Direktörü Lucian Hudson ile toplantı; 11 Haziran, BUSINESSEUROPE Akdeniz Grubu toplantısı; 13 Haziran, Hollanda İstanbul Başkonsolosu Onno Kervers ile görüşme; 27 Haziran, Avrupa Komisyonu Türkiye Delegasyonu Siyasi Bölüm Müsteşarı Diego Mellado ile görüşme; 3 Temmuz, MEDEF tarafından Marsilya'da düzenlenen Akdeniz Rekabet Günü; 24 Eylül, Dışişleri Bakanlığı Fransa'da Türkiye Mevsimi Hazırlık toplantısı; 13 Ekim, ATAA Heyeti ile toplantı; 15 Ekim, TÜSIAD Merkez binasında ABD'li yazar ve gazeteciler için verilen öğle yemeği; 15 Ekim, Fransız Senatörler Charles Josselin de Rohan ve Cathérine Tasca ile toplantı; 16 Ekim, ATC Heyeti ile kahvaltı; 27 Ekim, Avrupa Parlamentosu'ndaki Alman Sosyal Demokrat Parti milletvekilleriyle akşam yemeği; 1 Kasım, AB Komisyonu Başkan Yardımcısı Günter Verheugen adına düzenlenen öğle yemeği; 3 Kasım, KKTC Başbakanı Ferdi Sabit Soyer ve beraberindeki heyet ile görüşme; 3 Kasım, İngiltere Dışişleri Bakanlığı Müsteşarı Peter Ricketts ile görüşme; 7 Kasım, EBRD Başkanı Thomas Mirow ile görüşme; 17 Kasım, Hırvatistan Ankara Büyükelçisi Gordan Bakota ve İstanbul Başkonsolosu Damir Perinciç ile görüşme; 24

Kasım, Hollanda Dış Ticaret Bakanı Frank Heemskerk ve beraberindeki resmi heyetin TÜSIAD'ı ziyareti.

Uzman Dilek Örnek'in katıldığı toplantılar şu şekilde sıralandı: 30-31 Ocak, Brüksel'de gerçekleştirilen BUSINESSEUROPE Uluslararası İlişkiler Komitesi ve DTÖ Çalışma Grubu toplantısı; 4 Mart, DTM tarafından gerçekleştirilen AB'nin Genelleştirilmiş Tercihler Sistemi ve Menşe Kuralları Revizyonu ile ilgili toplantı; 18 Mart, DTM tarafından gerçekleştirilen "Güney Kore ile Türkiye arasında bir Serbest Ticaret Anlaşması'nın Olası Etkileri" konulu toplantı; 11 Nisan, DTM tarafından gerçekleştirilen "Ukrayna ile Türkiye arasında bir Serbest Ticaret Anlaşması'nın Olası Etkileri" konulu toplantı; 22 Nisan, BUSINESSEUROPE Uluslararası İlişkiler Komitesi; 19-20 Mayıs, BUSINESSEUROPE DTÖ ve STA Çalışma Grubu toplantıları; 15 Temmuz, BUSINESSEUROPE DTÖ ve STA Çalışma Grubu toplantıları; 1-2 Ekim, BUSINESSEUROPE Uluslararası İlişkiler Komitesi ve İkili Ticari Anlaşmaları Çalışma Grubu toplantıları; 10 Ekim, Avusturya Sanayi Federasyonu'na bağlı yerel iş dünyası heyetinin TÜSIAD'ı ziyareti; 15 Ekim, TÜSIAD Merkez binasında ABD'li yazar ve gazeteciler için verilen öğle yemeği; 17-18 Ekim, Yeditepe Üniversitesi'nde IKV, Maastricht Üniversitesi ve T.M.C Asser Instituut'un katkılarıyla düzenlenen "AB-Türkiye ilişkileri" semineri; 24 Kasım, Hollanda Dış Ticaret Bakanı Frank Heemskerk ve beraberindeki resmi heyetin TÜSIAD'ı ziyareti.

Uzman Yardımcısı Yasemin İrepoğlu'nun katıldığı toplantılar şu şekilde sıralandı: 10 Ekim, Avusturya Sanayi Federasyonu'na bağlı yerel iş dünyası heyetinin TÜSIAD'ı ziyareti; 15 Ekim, TÜSIAD Merkez binasında ABD'li yazar ve gazeteciler için verilen öğle yemeği; 27 Ekim, Avrupa Parlamentosu'ndaki Alman Sosyal Demokrat Parti milletvekilleriyle akşam yemeği; 24 Kasım, Hollanda Dış Ticaret Bakanı Frank Heemskerk ve beraberindeki resmi heyetin TÜSIAD'ı ziyareti; 26 Kasım IKV tarafından düzenlenen sivil toplum diyalogu toplantısı.

Meslek Örgütleri ile İlişkiler ve Bölgesel Gelişme



Meslek Örgütleri ile İlişkiler ve Bölgesel Gelişmeden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi
Bülent Akgerman

Gönüllü mesleki-sosyal kuruluşların ülkede karar alma ve politika üretme süreçlerinde yer alması gerektiği, bilinçli ve katılımcı bir toplumun

oluşturulmasında öncülük üstlendikleri inancıyla bu kuruluşlarla daha yakın ve sürekli bir ilişki kurulması, görüş alışverişi için gerekli kanalların oluşturulması, karşılıklı destek ve katkı yollarının açılması çerçevesinde yapılan faaliyetler, Meslek Örgütleri ile İlişkiler ve Bölgesel Gelişmeden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi Bülent Akgerman ve Genel Sekreterlik bünyesindeki Meslek Örgütleri ile İlişkiler ve Bölgesel Gelişme Bölümü tarafından yürütülmektedir.

2008 Yılı Çalışma Öncelikleri

1) Bölgesel ve Sektörel İş Dünyası Örgütlenmeleri: Sanayici ve işadamları dernekleri (SIAD) hareketleri ile başlayarak bugün bir konfederasyon çatısı altında toplanan gönüllü ve sivil iş dünyası örgütleri, bölgesel, sektörel ve ulusal ekonomi politikalarının oluşturulmasına katkıda bulunmayı, bölgesel ve sektörel kalkınma vizyonları geliştirerek uluslararası entegrasyona ve rekabet gücünün artırılmasına yardımcı olmayı hedeflemiştir. Bu örgütler arasındaki işbirliği, Türkiye ekonomisinin dinamiklerine hem bölgesel hem de sektörel olarak katkı sağlayabilme gücü ile ekonomi ve kalkınma strateji ve politikalarına önemli etki sağlayabilecektir.

2) Bölgesel Gelişme: Türkiye'de bölgeler arasındaki ciddi sosyo-ekonomik gelişmişlik farklılıkları, hem ulusal düzeydeki bazı politikaların etkin sonuçlar vermesi ve sürdürülebilir büyümenin sağlanması yolunda engeldir, hem de Avrupa Birliği'ne üyelik yolunda mesafe kat edilmesi gereken

en önemli alanlardan biridir. Uzun vadede, zayıf olan bölgelerde büyümeyi sağlayabilmek ve geliri artırabilmek için, fiziki ve beşeri kaynaklara yatırım yapmak ve bölgelerin tümünün rekabet gücünü artırmak gereklidir. Bu ise, ulaşım, sağlık, eğitim, enerji, telekomünikasyon ve bilgi teknolojileri gibi temel altyapıların iyileştirilmesi; Ar-Ge ve inovasyon desteklerinin yükseltilmesi; bölge ekonomisinin ihtiyaçlarına göre işgücü piyasasının, özellikle eğitim yoluyla değişen ekonomik koşullara adapte olması ve başta KOBİ'ler olmak üzere yatırım destekleri de dahil olarak işletmelerin geliştirilmesi ve bölgelerin ve şehirlerin cazibelerinin yeni iş imkanları için artırılması ile sağlanabilir.

3) Bölgesel İnovasyon Merkezleri: Bölgesel gelişmişlik düzeyi açısından önemli rol oynayan bölgelerin rekabet gücünün artırılması için en önemli araçlardan biri inovasyondur. Türkiye'nin Ar-Ge faaliyetlerinin AB Lizbon Stratejisi ile belirlenen GSMH'nin %3'ü hedefine ulaşması ve Türkiye'nin küresel ekonomideki rekabet gücünü artırmak için AR-GE'ye dayalı inovasyonun ve rekabetçi kümelenmelerin oluşturulması büyük önem taşımaktadır. Türkiye'de bölgesel inovasyon merkezlerinin kurulması konusunda yerel paydaşların, uluslararası örnekler ışığında harekete geçirilmesi ve belirlenen alanlarda bölgesel inovasyon merkezlerinin kurulması hedeflenmelidir. Bu merkezler ayrıca, inovasyona dayalı kalkınma ve büyüme ilkeleri çerçevesinde, Türkiye'deki bölgesel farklılıkların azaltılmasında da etkili olacaktır.

Meslek Örgütleri ile İlişkiler ve Bölgesel Gelişmeden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi Bülent Akgerman, TÜSİAD'ın üyesi olduğu Sektörel Dernekler Federasyonu (SEDEFED) Yönetim Kurulu Başkanı ve TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev aldı.

TÜSİAD tarafından 3 Mart tarihinde BASİFED'e üyelik başvurusu yapıldı ve üyelik 4 Mart tarihli BASİFED Yönetim Kurulu toplantısında kabul edildi.

16 Şubat'ta, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, Isparta Girişimci Sanayici

ve İşadamları Derneği (IGSIAD)'nin davetlisi olarak, Isparta'da, "KOBİ'lerde Finansman Sorunları ve Basel II" konulu toplantıda bir konuşma yaptı.

26 Mart'ta, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, İÇASİFED Genel Kurul toplantısına katılarak bir konuşma yaptı ve toplantıda TÜSİAD'ın İÇASİFED'e üyeliği kabul edildi.

24-25 Nisan'da, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ TÜRKONFED Şanlıurfa Başkanlar Konseyi toplantısına katılarak bir konuşma yaptı.

15-16 Haziran'da, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Bülent Akgerman TÜRKONFED Çorum Başkanlar Konseyi toplantısına katılarak bir konuşma yaptı.

20 Ekim tarihinde, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, Yapı Ürünleri Üreticileri Federasyonu tarafından düzenlenen yemekli toplantıya katılarak bir konuşma yaptı.

21 Ekim tarihinde, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, TÜRKONFED ve Doğu ve Güneydoğu Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (DOĞÜNSİFED)'in destekleriyle düzenlenen UBCCE 2. İş Forumu toplantısına katılarak bir konuşma yaptı.

25 Kasım tarihinde, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Kadir Topbaş ile bir görüşme yaptı.

27-28 Kasım tarihlerinde, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ İzmir'de düzenlenen TÜRKONFED Zirve toplantısına katılarak bir konuşma yaptı.

Meslek Örgütleri ile İlişkiler ve Bölgesel Gelişme Bölümü

Meslek Örgütleri ile İlişkiler ve Bölgesel Gelişme Bölümü, TÜSİAD'ın TÜRKONFED ve SEDEFED ile ilişkilerini takip etti. Bu kapsamda, TÜRKONFED ve TÜSİAD'ın üyesi olduğu üye fede-

rasyonlarının aylık faaliyet raporları, düzenli olarak TÜSIAD Yönetim Kurulu'na sunuldu.

TÜSIAD tarafından bölgelerde rekabetçiliğin inovasyon yolu ile artırılması amacıyla 2007 yılında başlatılan ve TÜSIAD, TÜRKONFED, TÜSIAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu (REF) ve Ulusal Inovasyon Girişimi (UIG) ortaklığı ile yürütülen “Bölgesel Inovasyon Merkezleri” projesine ilişkin çalışmalar devam etti. Bu çerçevede, 4 Ocak tarihinde, TÜSIAD Genel Sekreteri Dr. Haluk Tükel ve Meslek Örgütleri ile İlişkiler ve Bölgesel Gelişme Bölümü Sorumlusu Ceren Aydın tarafından TÜBİTAK Başkan Yardımcısı Prof. Dr. Ömer Cebeci'ye, Bölgesel Inovasyon Merkezleri projesi ve İŞBAP programına ilişkin bir ziyaret gerçekleştirildi.

21-22 Ocak tarihlerinde, TÜSIAD Paris Bürosu Direktörü Serap Atan ve uzman Özgür Ererdem ile Bölüm Sorumlusu Ceren Aydın tarafından Paris'te Fransa Girişimciler Hareketi (MEDEF) ve SYSTEMATIC kümelenme merkezine ziyaretler gerçekleştirildi ve proje hakkında sunumlar yapıldı.

22 Nisan tarihinde, Bölüm Sorumlusu Ceren Aydın, OKASIFED yönetiminin Çorum SIAD'dan Samsun SIAD'a geçmesinin ardından Samsun SIAD'a bir ziyaret gerçekleştirdi. Ziyaret kapsamında, Bölgesel Inovasyon Merkezleri konusunda da bir sunum yaptı. 24-25 Nisan tarihlerinde ise, TÜRKONFED Şanlıurfa Başkanlar Konseyi toplantısında proje sunumunu yaptı. 14 Mayıs tarihinde, EGEV tarafından Afyon'da düzenlenen inovasyon ve kümelenme konulu toplantısında sunum tekrarlandı.

7 ve 21 Kasım tarihlerinde, Bölüm Sorumlusu Ceren Aydın, Eskişehir'de, DTM tarafından düzenlenen Ulusal Kümelenme Projesi kapsamında Eskişehir-Bilecik-Kütahya Seramik Kümelenme toplantısına katılarak Bölgesel Inovasyon Merkezleri projesine ilişkin birer sunum yaptı.

Bölgesel Inovasyon Merkezleri Projesi Planlama Komitesi 12 Mayıs tarihinde toplandı ve atılacak adımlar konusunda değerlendirmelerde bulunuldu.

Bölüm Sorumlusu Ceren Aydın tarafından, çeşitli illerde düzenlenen TÜRKONFED ve bağlı

federasyonların toplantıları ve Bölgesel Inovasyon Merkezleri projesi ile ilgili tanıtım toplantılarında “Bölgesel Inovasyon Merkezleri Projesi” ile ilgili sunumlar yapıldı. Ayrıca, 18-20 Şubat tarihlerinde, Fransa Şirketler ve Dış Ticaretten Sorumlu Devlet Bakanı Herve Novelli'nin Türkiye ziyaretinde, heyetin Ankara, Adana ve Mersin toplantılarına katılım sağlanarak, “Bölgesel Inovasyon Merkezleri projesi” hakkında sunum yapıldı. 28 Mayıs tarihinde de, Karadeniz Ereğli'de Gemi Sanayicileri ile bir toplantı gerçekleştirilerek projeye ilişkin bir sunum yapıldı. 30 Mayıs tarihinde, Bölüm Sorumlusu Ceren Aydın, Çorum Toprak Sanayicileri Kooperatifi Başkanı Çetin Başaran ve 20 Haziran tarihinde, Almanya Büyükelçiliği Ekonomi ve Ticaret Müşaviri Dr. Markus Lang ile proje hakkında görüşmelerde bulundu.

TÜSIAD, TÜRKONFED, REF ve UIG tarafından başlatılan ve TÜBİTAK İŞBAP programınca desteklenen “Bölgesel Inovasyon Merkezleri” projesi kapsamında, Technopolis Group Direktörü Şirin Elçi, Technopolis Group Uzmanı İhsan Karataylı ve TÜSIAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu Direktör Yardımcısı Selçuk Karaata tarafından “Bölgesel Inovasyon Merkezleri: Türkiye İçin Bir Model Önerisi” başlıklı bir rapor hazırlandı. Raporda, inovasyon alanında teori, bölgesel inovasyon sistem ve stratejileri, dünyada ve AB'de bölgesel inovasyon merkezleri uygulamaları, Türkiye'de bölgesel inovasyon merkezleri oluşturulabilecek bölge ve sektörlerin belirlenmesi ve Türkiye için bir bölgesel inovasyon merkezleri modelinin oluşturulması konuları ele alındı. Raporun Ocak 2009'da tanıtım toplantısının düzenlenmesi planlandı.

TÜSIAD'ın bölgesel gelişme ile ilgili çalışmaları çerçevesinde, Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Alpay Filiztekin tarafından “Türkiye'de Bölgesel Farklar ve Politikalar” adlı bir rapor hazırlandı. Rapor, üretim dağılımı, emek piyasası, eğitim, kentleşme ve göç konularında durum tespiti, bölgelerarası ekonomik etkileşim, AB ve Türkiye'deki bölgesel politikalar, AB'deki kimi ülke deneyimleri, Türkiye'nin AB üyelik süreci

çerçevesinde uyum sağlaması gereken alanlar gibi konuları ele aldı. Raporda, bölgesel kalkınmanın, çok boyutlu doğası ve doğrusal olmayan yapısı nedeni ile oldukça çetrefilli bir sorun olduğu, bir yanda toplam refahın büyüme hızının artması, etkinliğin artırılması, diğer yanda bölgeler arasında hakkaniyetin sağlanması gibi, iki ayrı ve zaman zaman birbirleriyle çelişebilen amaca ulaşabilecek bir tasarımın oluşturulmasını gerektirdiği belirtildi. Bölgelerin farklı üretim yapıları ve dışsallıklarının, ülke genelinde büyüme sağlamaya yönelik politikaların, bölgeler arası farklılıkların ve gelir uçurumlarının açılmasına neden olabileceğine işaret ettiği ifade edildi. Basit anlamıyla iktisadî eşitliğin ötesine geçilerek, sosyal dışlanma kavramı çerçevesinde oluşturulacak politikaların, sosyal hayatın birçok boyutunu içerecek biçimde kapsam genişlemesini gerektirdiği vurgulandı. Bu durumda sadece iktisadî politikaların yeterli olamayacağı belirtildi. Raporda ayrıca, Türkiye'nin AB politika ve mükteşebatına uyumlu olmak kadar, AB içerisinde yeni politikaların geliştirilmesine de katkı yapmak sorumluluğu ve yükümlülüğü içerisinde olduğu ve böyle olmaya da kendini hazırlamak durumunda olduğu ifade edildi.

Rapor, 3 Eylül tarihinde, TÜSIAD ve TÜRKONFED işbirliği ile düzenlenen bir toplantı ile kamuoyuna duyuruldu. Toplantıda açılış konuşmalarını, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Celal Beysel ve Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarı Ahmet Tıktık gerçekleştirdi. TÜRKONFED Yönetim Kurulu Üyesi Erdem Çenesiz tarafından yönetilen oturumda, Karaman Milletvekili Lütfi Elvan, Marmara Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Fatma Doğruel, Devlet Planlama Teşkilatı Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdürü Ahmet Yaman ve Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Korel Göymen birer konuşma yaptı.

Meslek Örgütleri İle İlişkiler ve Bölgesel Gelişme Bölümü tarafından, "Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesine Dair Kanun", "TÜRKONFED ve Üye Federasyonların Aylık

Faaliyetleri", "Bölgesel Kalkınma Ajansları Yasal Süreç Gelişmeleri", "GAP Eylem Paketi", "İstanbul İli Ekonomik ve Sosyal Konsey Toplantısı" ve "İstanbul Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu toplantısı" konularında bilgi notları hazırlandı.

10 Mart tarihinde, İÇASİFED Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Akyürek ve Genel Sekreteri Azmi Kelemcisoy, TÜSIAD Genel Sekreteri Haluk Tükel'e bir ziyaret gerçekleştirdi. Görüşmede, TÜSIAD'ın İÇASİFED'e üyeliği ve muhtemel işbirliği alanları görüşüldü.

25 Mart tarihinde, DTM tarafından yürütülen "Kümelenme" projesine ilişkin olarak, Proje Ekip Lideri Bill McConkey ve yardımcısı Meral Sayın tarafından TÜSIAD Genel Sekreteri Dr. Haluk Tükel'e bir ziyaret gerçekleştirildi ve söz konusu proje ile Bölgesel İnovasyon Merkezleri projesi çerçevesinde işbirliği imkanları görüşüldü.

31 Mart tarihinde, Bölüm Sorumlusu Ceren Aydın tarafından, İstanbul Büyükşehir Belediyesi-DPT-OECD ortaklığı ile hazırlanan ve TÜSIAD tarafından da katkı sağlanan "İstanbul Metropolitan Review" raporu tanıtım toplantısına katılım sağlandı.

5 Nisan tarihinde, Bölüm Sorumlusu Ceren Aydın, TÜRKONFED ve MAKİFED Genel Kurul toplantılarına katıldı.

8 Nisan tarihinde, TÜSIAD Genel Sekreteri Dr. Haluk Tükel ve Bölüm Sorumlusu Ceren Aydın tarafından İstanbul Büyükşehir Belediyesi Kentsel Dönüşüm Müdürü Lütfi Altun ile OECD İstanbul Metropolitan Alan çalışmasının TÜSIAD-İBB ortaklığı ile basılması ve bir seminer ile tanıtımının yapılması konusunda görüşüldü.

10 Nisan tarihinde, Bölüm Sorumlusu Ceren Aydın, İzmir'de, BASİFED Genel Kurul toplantısına katıldı.

16 Nisan tarihinde, Bölüm Sorumlusu Ceren Aydın, İspanya İşadamları Konfederasyonu (CEOE) Dış İlişkiler Bölüm Direktörü Oscar Bocos ile TÜRKONFED arasında yapılan görüşmeye katıldı.

2 Mayıs tarihinde, Bölüm Sorumlusu Ceren Aydın, Technopolis- Dünya Bankası projesi

kapsamında, Technopolis Brüksel Direktörü Alasdair Reid ve Türkiye Direktörü Şirin Elçi ile gerçekleştirilen TÜSIAD'ın inovasyon çalışmaları konulu toplantıya katıldı.

20 Mayıs tarihinde, TÜSIAD Genel Sekreteri Haluk Tükel, Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle ve Bölüm Sorumlusu Ceren Aydın tarafından Gemi İnşa Sanayicileri Birliği Derneği (GISBİR)'ne, Tuzla'da yaşanan iş güvenliği sorunlarına ilişkin bir ziyaret gerçekleştirildi. Ziyaretin ardından, TÜSIAD'ın, yaşanan sorunlar konusundaki görüş ve önerileri yazılı olarak GISBİR'e iletilti.

23 Mayıs tarihinde, DTM tarafından yürütülen "Kümelenme" projesine ilişkin olarak, Ulusal Kümelenme Politikasının Geliştirilmesi Projesi Proje Koordinasyon Birimi Uzmanı Yasin Türkcan, Ekip Lider Vekili Meral Sayın ve Kısa Dönem Uzmanı Yeliz Çuvalcı ile gerçekleştirilen toplantıya Bölüm Sorumlusu Ceren Aydın katıldı.

24 Mayıs tarihinde, Bölüm Sorumlusu Ceren Aydın, Adana'da DASIFED Genel Kurul toplantısına katıldı.

15-16 Haziran tarihlerinde, Bölüm Sorumlusu Ceren Aydın, TÜRKONFED Çorum Başkanlar Konseyi toplantısına katıldı.

19 Haziran tarihinde, TÜSIAD Genel Sekreteri Dr. Haluk Tükel ve Bölüm Sorumlusu Ceren Aydın SEDEFED Yönetim Kurulu toplantısına katıldı.

17 Temmuz tarihinde, TÜSIAD Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle ve Bölüm Sorumlusu Ceren Aydın, Ulusal İnovasyon Girişimi'nin Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Nazım Erken ile toplantısına katıldı.

30 Temmuz tarihinde, Bölüm Sorumlusu Ceren Aydın, Eczacıbaşı Holding Bilgi ve İletişim Sistemleri

Koordinatörü Levent Kızıltan ve UIG Koordinatörü Selçuk Karaata ile seramik alanında Bölgesel İnovasyon Merkezi kurulması konusunda bir toplantıya katıldı.

31 Temmuz tarihinde, Bölüm Sorumlusu Ceren Aydın, İstanbul İli Ekonomik ve Sosyal Konsey toplantısına katıldı.

18 Eylül tarihinde, Bölüm Sorumlusu Ceren Aydın, DTM tarafından düzenlenen "Ulusal Kümelenme Politikası Projesi" toplantısına katıldı.

8 Ekim tarihinde, Bölüm Sorumlusu Ceren Aydın, Brüksel'de, BUSINESSEUROPE tarafından "Open Days" kapsamında düzenlenen "Bölgeler ve Şirketler: İşbirliği" konulu toplantıya katıldı.

23 Ekim tarihinde, Bölüm Sorumlusu Ceren Aydın, Bulgaristan Girişimcilik Merkezi yöneticisi Nikolay Yarmov ile bir görüşme yaptı.

24 Ekim tarihinde, Bölüm Sorumlusu Ceren Aydın, Eczacıbaşı Holding Bilgi ve İletişim Sistemleri Koordinatörü Levent Kızıltan ve Vitra Karo Ar-Ge Sorumlusu Funda Karabıyık ile seramik alanında Bölgesel İnovasyon Merkezi kurulması konusunda bir toplantıya katıldı.

12 Kasım ve 1 Aralık tarihlerinde, Bölüm Sorumlusu Ceren Aydın, Ankara'da Kentleşme Surası toplantılarına katıldı.

3 Aralık tarihinde, Bölüm Sorumlusu Ceren Aydın, TÜRKONFED Genel Sekreteri Arzu Turhan, TÜRKONFED Uzmanı Burcu Berent, UBCCE Genel Sekreteri Murat Zöngür ve UBCCE Uzmanı Seda Köknel ile birlikte, Avrupa Yatırım Foru Direktörü Jose Romano ile bir görüşme yaptı.

16 Aralık tarihinde, Bölüm Sorumlusu Ceren Aydın, İstanbul Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu toplantısına katıldı.

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler



Bilgi Toplumu ve
Yeni Teknolojiler
Komisyonu Başkanı
Ayça Dinçkök

Türk kuruluşlarının rekabet gücünü artırmak üzere, teknoloji, telekomünikasyon, girişimcilik ve yenilikçilik, eTürkiye ve kalite konularındaki çalışmalar, Yönetim Kurulu Üyesi Ayça Dinçkök'ün başkanlığındaki Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu ile Genel Sekreterlik bünyesindeki Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü tarafından yürütülmektedir.

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu

2008 Yılı Çalışma Öncelikleri

1) eDevlet: eDevlet, bilgi toplumuna dönüşüm sürecinin önemli bir kavramı olarak verimli bir ekonominin ve kaliteli yaşamın anahtarıdır. Ülkemizin bilgi toplumuna geçiş sürecinde modern devlet anlayışının desteklenmesi ve vatandaşlarına kaliteli ve etkin bir hizmet sunma anlayışı güden bir kamu yönetimine ulaşılması, eDevlet uygulamalarının yaygınlaşması ile sağlanacaktır. Bu sebeple, bir yandan eDevlet uygulamalarının teşvik edilmesi, geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması diğer yandan vatandaşların eDevlet uygulamalarının önemi ile ilgili farkındalığının artırılması gereklidir.

2) Teknoloji ve İnovasyon: Yaratıcı düşünceyi yenilikçi ürüne dönüştürme çabalarını teşvik etmek ve yenilikçi ürün geliştirmenin rekabetçi pazarlarda başarının kaçınılmaz gereği olduğu konusunda sanayimizi ve kamuoyunu bilinçlendirmek Türkiye'nin teknolojiyi üreten bir ülke konumuna gelmesini sağlayacaktır. Girişimciliğe fırsat veren, yüksek katma değerli üretimi odak noktası yapan, teknoloji ve inovasyon gibi riskli yatırımları teşvik eden ve koruyan bir ekonomik yapı ile bu yapıyı destekleyecek ve

mümkün kılacak sosyal bilinç ve farkındalık, ülkemizin ekonomik ve sosyal yapısının güçlenmesine katkıda bulunacaktır.

3) Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon:

Türkiye'nin, bilişim ve telekomünikasyon sektörlerindeki ortak problemlerinin başında, eğitim, ar-ge, inovasyon, kalite önlemleri, teşvikler, üniversite-sanayi işbirliği gibi konular bulunmaktadır. Türkiye'de bilgi teknolojileri ve telekomünikasyon konusunda gerekli hukuki, teknik ve insan kaynakları altyapısının kurulmasına yönelik öneriler geliştirmek, bu alanda küresel gelişmeleri izlemek, ülkemizin bilgi toplumuna dönüşümünün önemli bileşenlerindendir.

Yönetim Kurulu Üyesi Ayça Dinçkök'ün başkanlığını yaptığı komisyon Alphan Manas, Dr. Arnold Hornfeld, Barış Öney, Emin Hitay, Eray Yüksek, Faruk Eczacıbaşı, Hasan Yalınkaya, Hüseyin Gürer, İlder Terzioğlu, Levent Hatay, Lütfi Yenel, M. Sait Gözüm, M. Tuğrul Tekbulut, Dr. Murat Akdoğan, Şafak Alpay, Nilgün Rona, Selçuk Erden, Şerif Egeli, Şükrü Bozluolcay (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Güneş Tavmen (Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü Sorumlusu ve Raportör) ve Çiğdem Topal (Uzman)'dan oluştu.

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu tarafından, "Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun Tasarısı" ile ilgili olarak, Ulusal İnovasyon Girişimi üyelerinin ve Vergi Çalışma Grubu'nun katkısı alınarak TÜSİAD görüşü oluşturuldu ve TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu'na iletili. "Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanun Değişiklik Tasarısı Taslağı" hakkında TÜSİAD görüş ve önerileri hazırlanarak Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na iletili.

2008 yılı hükümet programında yer alan "Tebdir 2.4: Teknoloji Geliştirme Faaliyetleri Sonuçlarının Uygulamaya Geçirilmesinin Desteklenmesi İçin Çalışmalar" konusuyla ilgili olarak Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na "tanıtım ve pazarlama desteği" ile ilgili TÜSİAD görüşü iletili.

15 Şubat tarihinde, Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyon Başkanı Ayça Dinçkök'ün katılımıyla komisyon üyeleri, Google Türkiye ülke müdürü Bülent Hiçsönmez ve Mmd Halkla İlişkiler

Danışmanlık Hükümet ile İlişkiler Direktörü Laura Le Cornu ile bir araya geldi.

Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Nazım Ekren'in başkanlığında toplanan eDönüşüm Türkiye İcra Kurulu'nda TÜSIAD'ı Yönetim Kurulu Üyesi ve Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanı Ayça Dinçkök temsil etti. Ayça Dinçkök'e, Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon Çalışma Grubu Başkanı Sait Gözüm vekalet etti. Bu çerçevede, 4 Mart, 26 Haziran, 7 Ekim ve 26 Aralık tarihli İcra Kurulu toplantılarına katılım sağlandı.

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu altında yer alan "Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon" ve "Girişimcilik ve Yenilikçilik" çalışma gruplarının çalışmaları ile komisyonun ödül ve kongre çalışmaları aşağıda belirtilmektedir.

Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon Çalışma Grubu: Başkanlığını Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu üyesi M. Sait Gözüm'ün yaptığı çalışma grubu Ali Akurgal, Alpaslan Özlü, Arnold Hornfeld, Ayşe Başar Bener, Cenk Serdar, Derya Hatiboğlu, Elif Ateşok, Elif Çapcı, Emin Hitay, Esen Sirel Ongun, Fatih Dalgıç, Ferhat Pekin, Fethi Baytan, Giuseppe Farina, Hakan Korkmaz, Haluk Yalçın, İlhan Kalafat, Kadir Baş, Lütfi Yenel, Murat Aslan, Mustafa Gözalan, Mustafa Kaan Kasapoğlu, Nejat Yavuz, Oktay Aktolun, Özgür Deniz, Rana Ceylan, Rüçhan Ziya, Selim Sarper, Serkan Ünsal, Suat Kızıldaş, Tayyar Bacak, Tevfik İnceler, Turgut Aykol, Tülin Kara Özger, Uğur Terzioğlu, Volkan Dülger, Volkan Öztürk (Çalışma Grubu Üyeleri), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Çiğdem Topal (Uzman ve Raportör)'dan oluştu.

Çalışma grubu bünyesinde alt çalışma grupları oluşturularak "İnternetin yaygınlaştırılması, eğitimde internetin yeri", "eDevlet", "Ar-Ge", "Bilişim hukuku ile ilgili sorunlar" ve "Sektördeki vergiler" üzerinde çalışılması kararlaştırıldı. Alt çalışma grupları amaç, vizyon ve hareket planlarını belirledi.

eDevlet Alt Çalışma Grubu, ODTÜ eDevlet Araştırma Merkezi (EDMER) ile 'eDevlet Yönetim Modeli Önerisi' oluşturmak amacıyla ortak bir çalışma için görüşmelere ve protokol hazırlıklarına başladı.

"Elektronik Haberleşme Kanunu Tasarısı" ile ilgili TÜSIAD görüş ve önerileri, TBMM Bayındırlık, İmar, Ulaştırma ve Turizm Komisyonu'na takdim edildi.

"AB Müktesebatının Üstlenilmesine İlişkin Türkiye 2008 Ulusal Program Taslağı" çerçevesinde Bilgi Toplumu ve Medya Faslı için görüş oluşturuldu.

Girişimcilik ve Yenilikçilik Çalışma Grubu: Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu üyesi Şükrü Bozluolcay'ın başkanlığını yaptığı çalışma grubu, Alize Dinçkök, Alphan Manas, Bedii Can Yucaoglu, Bekir Kara, Cahit Paksoy, Celal Özel, Cem Çelebiler, Çağatay Özdoğru, Davut Doğan, Doç. Dr. Dilek Çetindamar, Dr. Ecmel Ayrıl, Emin Hitay, Emrah Özkaya, Erdem Türkekul, Gökhan Erkman, Galip Tözge, İlker Canalp, Hakan Çetinkaya, Hayati Kaya, Prof. Dr. Hikmet Bayhan, Mehmet Sami, Prof. Dr. Metehan Sekban, Murat Akdoğan, Murat Çolakoğlu, Murat Peksavaş, Mustafa Erhan Say, M. Tuğrul Tekbulut, Nurtaç Ziyal, Nilgün Keleş, Levent Kızıltan, Dr. Levent Organ, Oktay Aktolun, Orhan Turan, Özkan Erener, Selçuk Karaata, Selim Alguadiş, Selman Safi Bilal, Serkan Tarmur, Suat Kızıldaş, Tahir Görgülü, Umut Kolcuoğlu, Volkan Öztürk, Yasin Beceni (Çalışma Grubu Üyeleri), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Güneş Tavmen (Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü Sorumlusu ve Raportör)'den oluştu.

Çalışma grubu, bir önceki dönem başlattığı 'Girişimciliğin Finansmanı' konusundaki görüş dokümanını tamamladı. Selçuk Karaata, Dr. Ecmel Ayrıl ve Volkan Öztürk tarafından hazırlanan çalışmada risk sermayesi, tohum sermaye ve melek sermaye hakkında bilgi verildi.

Çalışma grubu tarafından, "Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun Tasarısı" ve "Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanun Değişiklik Tasarısı Taslağı" hakkında TÜSIAD görüş ve önerilerine katkıda bulunuldu.

8. TÜBİTAK-TTGV-TÜSIAD Teknoloji Kongresi ve Ödülleri: TÜSIAD tarafından Yürütme Kurulu başkanlığı yürütülen 7. Teknoloji Kongresi ve Teknoloji Ödülleri'ne yönelik değerlendirme toplantısı yapıldı. 8. Teknoloji Ödülleri Yürütme Kurulu (TÖYK) üyeleri belirlendi.

TÜSİAD adına Şafak Alpay, Sait Gözüm; TUBİTAK adına Dr. Sermet Süer, Doç. Dr. Müjdat Tohumcu ve TTGV adına Haluk Zontul ve Refik Üreyen'den oluşan TÖYK, Şafak Alpay'ın başkanlığında çalışmalarına ödül kategorilerinin, değerlendirme kriterlerinin ve sürecin güncellenmesi yönünde başladı. Ödül sürecinin yeniden yapılandırılması çalışmaları çerçevesinde, geçmiş senelerde ödüle başvuran ve yine geçmiş senelerde değerlendirmeye yapmış temsilcilerle Yürütme Kurulu'nun bir araya geldiği bir toplantı düzenlendi. Ödül başvuru kılavuzu hazırlandı ve ödül başvuruları aralık ayı itibarıyla başlatıldı. 7 Ocak 2009 tarihinde bir basın toplantısı düzenlenerek başvuru süreci hakkında bilgi verildi. Açılış konuşmalarını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, TTGV Yönetim Kurulu Başkanı Fikret Yücel ve TUBİTAK Başkanı Nüket Yetiş'in yaptığı toplantıda, TÖYK Başkanı Şafak Alpay bir sunum gerçekleştirdi.

6. TÜSİAD-TBV e-Türkiye Kongresi ve Ödülleri: 13 Mart tarihinde, 5. eTR Ödülleri ve Kongresi'ni değerlendirmek ve görüş alışverişinde bulunmak için kamu kurumları yetkilileri ile Ankara'da bir toplantı düzenlendi. Ödül değerlendirme kriterlerinin revize edilmesi amacıyla Hacettepe Üniversitesi öğretim üyesi Doç. Mete Yıldız ve Araştırma Görevlisi Erdem Erkul ile görüşme yapıldı. Uzmanların gerçekleştireceği çalışma dolayısıyla Hacettepe Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü'nün destek veren kuruluş olarak etkinlik çerçevesinde belirtilmesine karar verildi. Ayrıca ODTÜ Enformatik Enstitüsü bünyesindeki eDevlet Araştırmaları Merkezi (EDMER) Başkanı Ali Arifoğlu ile bir toplantı gerçekleştirildi.

2007 senesinde Türkiye'deki belediyeler için düzenlenen eBelediyecilik Kıyaslama Raporu İngilizce'ye çevrilerek Brüksel Temsilciliği vasıtasıyla Avrupa'da dağıtımı yapıldı.

6. eTR Ödülleri kapsamında ödül kategorileri çerçevesinde mevcut 3 ana kategoriye ek olarak bir jüri özel ödülü kategorisi oluşturulmasına karar verildi. Bu kategoride, mevcut kategorilere uymayan fakat eğitim, sağlık gibi alanlarda sosyal sorumluluk

içeren projelerin, mobil devlet uygulamalarının, dijital köyler gibi projelerin başvurabilmesine karar verildi. Yeni düzenlemelerle hazırlanan 6. eTR Ödülleri Başvuru Kılavuzu çeşitli kamu kurumlarına dağıtılarak ödül süreci başladı. Aynı şekilde 2008 yılında da tekrarlanacak eBelediyecilik Kıyaslama Raporu için yürütülen anket çalışmasına yurt çapında belediyelere yapılan elektronik ve yazılı duyurularla başlandı. Bu kapsamda Belediyeler Birliği'nden belediyelere ankete katılım konusunda destek alınması için girişimde bulunuldu, Belediyeler Birliği kendisine bağlı tüm belediyelere anket çalışmasını ayrıca duyurdu.

Etkinliğe sponsorluk bulma ve 6. eTR Kongresi programı hazırlıkları yürütüldü.

6. eTR Ödülleri'ne "Kamudan Vatandaşa eHizmetler" kategorisinde 13, "Kamudan İşdünyasına eHizmetler" kategorisinde 7, "Kamudan Kamuya eHizmetler" kategorisinde 9, Özel Ödül kategorisinde 4 olmak üzere toplam 33 proje başvurdu. Uzmanların yaptığı değerlendirme sonucunda, "Kamudan Vatandaşa eHizmetler" kategorisinde 6, "Kamudan İşdünyasına eHizmetler" kategorisinde 5, "Kamudan Kamuya eHizmetler" kategorisinde 3 proje finale kaldı.

6. eTR Ödülleri ve Kongresi 2 Aralık tarihinde Ankara'da düzenlendi. Kongrenin açılış konuşmaları Başbakan Yardımcısı ve Devlet Bakanı Prof. Dr. Nazım Ekren, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, TBV Yönetim Kurulu Başkanı Faruk Eczacıbaşı ile Turkcell Katma Değer Servislerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Cenk Serdar tarafından yapıldı.

Kongrede Birleşmiş Milletler Bilgi ve İletişim Teknolojileri ve Kalkınma için Küresel İşbirliği Başkanı Craig R. Barrett "Gelecekte Bilişimin Yeri, Türkiye'ye Yansımaları" adlı özel oturumda konuşmacı olarak yer aldı.

Programda, 57 belediyenin katılımıyla gerçekleştirilen "eDevlet Yolunda eBelediye Kıyaslama Çalışması" Deloitte Türkiye Yönetim Kurulu Üyesi ve Pazarlama Ortağı Sait Gözüm tarafından sunuldu. Bu sunuma temel teşkil eden rapor kongrede katılımcılara dağıtıldı.

6. eTR Ödülleri ve Kongresi Yürütme Kurulu Başkanı Şafak Alpay'ın moderatörlüğünü yaptığı "Türkiye'de Mobil Devlet" adlı oturumda, Hacettepe Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Mete Yıldız, Hacettepe Üniversitesi Araştırma Görevlisi R.E rdem Erkul, Turkcell Katma Değer Servislerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Cenk Serdar konuşmacı olarak yer aldılar.

6. eTR Kongresi'nin sonunda ödül töreni düzenlendi. Jürinin elektronik oylamasıyla, "Kamudan Kamuya eHizmetler Kategorisi"nde "Orman Yangın Yönetim Sistemi" projesiyle Orman Genel Müdürlüğü, "Kamudan İşdünyasına eHizmetler Kategorisi"nde "Garanti Belgesi ve Satış Sonrası Hizmetleri Yeterlilik Belgesinde eİmza ve eBelge Uygulaması" projesiyle Sanayi ve Ticaret Bakanlığı ödül kazandı. "Kamudan Vatandaşa eHizmetler Kategorisi"nde ise ödülü "SMS Bilgi Sistemi" projesiyle Adalet Bakanlığı Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı ve "Maddi Hasarlı Kaza Tespit Tutanağı Uygulaması" projesiyle Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı Sigortacılık Genel Müdürlüğü paylaştı. eTR Ödülleri Yürütme Kurulu, yapılan başvurular çerçevesinde Özel Ödül kategorisinde ödül verilmemesine karar verdi.

Sadece belediyelere yönelik uygulanan "eDevlet Yolunda eBelediye Kıyaslama Çalışması" anketiyle belirlenen, başarılı eDevlet uygulamaları açısından örnek olan belediyelere de ayrı bir jürinin değerlendirmesiyle özel ödüller verildi. "eBelediyecilik Özel Başarı Ödülleri" Fatih Belediyesi ("Kent Bilgi Sistemi", "Hizmet Cep'te", "Mobil İmza ve Süper Hizmet Masaları" projeleri), İstanbul Büyükşehir Belediyesi ("Mobil Cep Trafik", "Online Eğitim Yardım Başvuruları", "Şehir Rehberi", "Beyaz Masa" projeleri) ve Bakırköy Belediyesi ("BAKOP Acil Durum Hazırlık Sistemi" projesi)'ne takdim edildi. Fatih Belediyesi ayrıca "eBelediyecilik Jüri Özel Ödülü"nü aldı. Bayrampaşa Belediyesi ("Bilge Hatun Eğitim Projesi") ise, "eBelediyecilik Özel Teşvik Ödülü"ne layık görüldü.

Ödülleri TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, TBV Yönetim Kurulu Başkanı Faruk Eczacıbaşı ile Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Nazım Ekren takdim etti.

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü, Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu'nun ve bağlı çalışma gruplarının çalışmalarına içerik ve idari açıdan destek verdi.

30 Ocak tarihinde, Fransa Maliye Bakanlığı, Bilgi ve Teknoloji Konseyi Başkanı Françoise Roure ve Sanayi Bakanlığı uzmanı Philippe Brun ile Türkiye'nin inovasyon politikalarının, ihtiyaçlarının ve bu konudaki TÜSİAD görüşlerinin ele alındığı bir toplantı gerçekleştirildi.

20 Şubat tarihinde, Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü Uzmanı Çiğdem Topal SEDEFED ve İngiltere Büyükelçiliği ve Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı (TEPAV) işbirliği ile uygulanan 'Lizbon Stratejisi'nin Yaygınlaştırılmasına Yönelik Kurumlararası İşbirliği ve Eğitim Projesi' çerçevesinde, "Küresel Rekabet İçin Türkiye Lizbon Gündeminin Neresinde?" konulu seminare katıldı. 17-18 Nisan tarihlerinde Ulaştırma Bakanlığı ve Telekomünikasyon Kurumu tarafından düzenlenen Caspian Telecoms konferansı, 17 Haziran tarihinde Türkiye Bilişim Vakfı ve Avrupa Politika Araştırmaları Merkezi (CEPS) tarafından düzenlenen "Telekomünikasyon: Bilgi Toplumunun Kaldırıcısı" konferansı ve 4-5 Kasım tarihlerinde TÜRKSAT ve KAV tarafından düzenlenen "Ulusal eDevlet Konferansı" katılım sağlanan diğer toplantılar oldu.

4 Mart tarihinde, Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle, Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Nazım Ekren'in başkanlığında toplanan eDönüşüm İcra Kurulu toplantısında Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon Çalışma Grubu Başkanı Sait Gözüm'e refakat etti. Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü Sorumlusu Güneş Tavmen, 26 Haziran ve 7 Ekim tarihlerinde Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanı Ayça Dinçkök'e ve 26 Aralık tarihinde Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon Çalışma Grubu Başkanı Sait Gözüm'e, eDönüşüm İcra Kurulu toplantısında refakat etti.

19 Mart ve 26 Mart tarihlerinde, sırasıyla Gebze’de TÜSSİDE’de ve TÜBİTAK’ta düzenlenen, Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK) Ar-Ge Teknik Komitesi toplantılarına Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü Sorumlusu Güneş Tavmen katılım sağladı. Güneş Tavmen ayrıca 23 Eylül ve 29 Aralık tarihlerinde TÜBİTAK Başkanlığı’nda düzenlenen YOİKK Ar-Ge Teknik Komitesi genel değerlendirme toplantısına katıldı.

2 Mayıs tarihinde, Dünya Bankası’nın, Türk Hükümetinin talebi üzerine, Türkiye’de inovasyon ve teknoloji sistemi hakkında başlattığı çalışma kapsamında, projeyi yürüten Technopolis firması Brüksel Direktörü Alasdair Reid ve Türkiye Direktörü Şirin Elçi ile bir görüşme gerçekleştirildi.

Bölüm, Ulusal Inovasyon Girişimi (UIG) ve Türk Amerikan Bilim İnsanları Derneği (TASSA)’nın 22-23 Aralık tarihlerinde İstanbul’da düzenlediği “Nanoteknolojide Ürüne Dönüştürülebilir Araştırma ve Ticarileştirme Konferansı” çerçevesinde, TÜSİAD tarafından, “Gençler, ABD’den Başarılı Bilim İnsanlarıyla Buluşuyor” başlıklı oturumun düzenlenmesini koordine etti. Bu kapsamda, ABD’de kariyerlerini sürdüren Türk akademisyenler ile İstanbul’dan Bahçelievler Anadolu Ticaret Meslek Lisesi, Beşiktaş Atatürk Anadolu Lisesi, Kadıköy Fen Lisesi, Şişli Anadolu Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi, Şişli Maçka Akif Tuncel Endüstri Meslek Lisesi; Adana’dan Adana Özel Burç Fen Lisesi’nden 77 öğrenci bir araya geldi. Panelde, ITÜ Moleküler Biyoloji ve Araştırma Merkez Müdürü ve Washington Üniversitesi Malzeme Mühendisliği Bölümü Üyesi Prof. Dr. Candan Tamerler’in başkanlığında, Drexel Üniversitesi Biyomedikal Mühendislik, Bilim ve Sağlık Sistemleri Bölümü Başkanı Prof. Dr. Banu Onaral, Sabancı Üniversitesi Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Yusuf Menciloğlu, Washington eyaletinden lise öğretmeni Karen Hickley, Drexel Üniversitesi doktora öğrencisi Gözde Şenel ve Washington Üniversitesi doktora öğrencisi Mustafa Güngörmüş konuşmacı oldular.

Sanayi, Hizmetler ve Tarım



Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Başkanı
Erdal Karamercan

Dünyadaki endüstriyel sektörel gelişmelerin üretim, yatırım ve rekabet açılarından değerlendirilmesi, Avrupa Birliği’ndeki sanayi, hizmetler ve tarım kesimlerini yakından ilgilendiren konularda yaşanan gelişmelerin ve yeni eğilimlerin izlenmesi, Türkiye’de bu konulara ilişkin araştırmalar yapılması ve edinilen bilgilerin ilgililere ulaştırılması çerçevesindeki çalışmalar Yönetim Kurulu Üyesi Erdal Karamercan’ın başkanlığındaki Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu ve Genel Sekreterlik bünyesindeki Sanayi, Hizmetler ve Tarım Bölümü tarafından yürütülmektedir.

Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu

2008 Yılı Çalışma Öncelikleri

1) Enerji piyasalarının liberalizasyonu ve enerjide arz güvenliğinin sağlanması: Enerji sektörü her türlü sanayiye, her çeşit üretim koluna girdi sağlayan ve dolayısıyla da ülke genelinde kritik öneme sahip sektörlerden bir tanesidir. Bu açıdan enerji sektörünün liberalizasyonu ve rekabetçi bir ortamda faaliyetini sürdürmesi hem enerji sektörünün, hem de özel sektörün uluslararası rekabette başarılı olabilmesi için büyük önem taşımaktadır. Enerji piyasalarının liberalizasyonu ve enerjide arz güvenliğinin sağlanması amacıyla kamu ile işbirliğinin artırılması ve kamuoyunun konu hakkında bilgilendirilmesi amacına yönelik çalışmalar yapılması gereklidir.

2) Sürdürülebilir kalkınma çerçevesinde etkin ve uygulanabilir çevre politikalarının geliştirilmesi: Sürdürülebilir kalkınma çerçevesinde çevresel ve sosyal sorumlulukla iş dünyası ve sivil toplum işbirliği çok büyük önem arz etmektedir.

Ülkenin insan ve doğal kaynaklarının teknolojik yeniliklerle desteklenerek en etkin biçimde kullanımını; iklim değişikliği ile mücadeleyi; verimlilik ve kalite yükselişini sürekli kılacak ortamın yaratılması yoluyla çevre ile dost üretimi ve sürdürülebilir kalkınma prensipleri çerçevesinde rekabet gücünün artırılmasını hedef alan politikaların desteklenmesi gereklidir.

3) İmalat sanayinin ve sektörlerin geliştirilmesi: Türkiye'nin büyüme performansını sürdürmekte zorlanmaması ve dış ticaret açığındaki bozulmayı kontrol altına alabilmesi için, öncelikleri belirlenmiş bir sanayi politikası oluşturulmalıdır. Sanayi stratejisi ve politikalarının oluşturulması ve uygulanması, ekonomik kaynakların daha etkin kullanılarak büyümeye en yüksek katkıyı sağlayacak sektörlerle yöneltilmesine yardımcı olacaktır. Tüm sanayi kollarında yapısal sorunlar çözülerek, özellikle tarım gibi sektörlerde modern üretim açısından son derece önem taşıyan sanayi ile entegrasyon sağlanmalıdır.

Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Erdal Karamercan'ın başkanlığını yaptığı komisyon Adil Özden, Agah Uğur, Arnold Hornfeld, Asım Barlı, Aziz Köseoğlu, Bülent Ozan Diren, Erol Göker, Fahrettin Arman, Giuseppe Farina, Lucien Arkas, Mehmet Erbak, Muharrem Yılmaz, Murat Peksavaş, Musa Galip Eroğlu, Mustafa Kaan Kasapoğlu, Mustafa Sayınataç, Mustafa Yılmaz, Nusret Cömert, Rint Akyüz, Sami Sevinç, Selahattin Hakman, Şadan Kaptaoğlu, Şadi Gücüm, Taner Horoz, Tuğrul Erkin (Üyeler), Dr. Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı), Hale Altan (Sanayi, Hizmetler ve Tarım Bölümü Sorumlusu ve Raportör) ve Hande Baloğlu (Uzman)'ndan oluştu.

Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu altında yer alan "Çevre", "Enerji", "Sanayi", "Tarım ve Gıda" ve "Ulaştırma" çalışma gruplarının çalışmaları aşağıda belirtilmektedir.

Cevre Çalışma Grubu: Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu üyesi Musa Galip Eroğlu'nun başkanlığını yaptığı çalışma grubu Aynur Acar, Arzu Yayla, Alphan Manas, Akif Çergel, Caner Zambak, Çiğdem Sağlam, Dilek Temel, Eda Seyhan, Ekrem

Ekinci, Erdem Görgün, Erdemir Karakaş, Esra Karaaslan, Ferda Ertekin, Feride Gönel, Feryal Menemenli, Filiz Demirayak, Gül Göktepe, Halil Ünlü, Hülya Kurt, Jale-Ann Erturan, İsmet Abaloğlu, Kaan Özkan, Koray Eti, Mine Kasman, Murat Peksavaş, Mustafa Yılmaz, Mustafa Bağan, Mustafa Özcan, Neşe Eriş, Nilgün Kıran Cılız, Nurdan Bilgin Sirman, Selahattin İncecik, Serhan İşeri, Sibel Bekler, Sinan Tolga Ulucak, Şemseddin Arat, Talat Yüksel, Tamer Atabarut, Tarık Plevne, Tayfun Ateşsaçan (Çalışma Grubu Üyeleri), Dr. Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı), Hale Altan (Sanayi, Hizmetler ve Tarım Bölümü Sorumlusu) ve Hande Baloğlu (Raportör)'ndan oluştu.

Çalışma grubu AB 2007 Yılı Türkiye İlerleme Raporlarının ve Katılım Ortaklığı Belgesi'nin, Türk hükümeti tarafından sunulan Ulusal Program gibi temel dokümanların incelenmesi suretiyle politika önerilerinin oluşturulması, uyum sürecindeki gelişmelerin yakından takip edilmesi çalışmalarını sürdürdü.

Çalışma grubu, çevre ve iklim değişikliği konusunda yapmış olduğu çalışmalar çerçevesinde Birleşmiş Milletler Kalkınma Projesi (UNDP) ile işbirliği ile iş dünyasının iklim değişikliğiyle mücadele konusunda atabileceği öncü adımlar ve karbon finansı konusunda 25 Ocak tarihinde bir seminer düzenlendi. Seminerde UNDP Karbon Konusundaki Hukuki Danışmanı Adam Shepherd, UNDP Kyoto Protokolü Bölgesel Kapasite Geliştirme Uzmanı Anna Kaplina ve UNDP Karbon Finansı Uzmanı Marina Olshanskaya sunum yaptı.

Çalışma grubu, Mart 2009'da İstanbul'da yapılacak olan 5. Dünya Su Forumu'na ülkemizde su yönetiminde değişim yaratılması yönünde iyi bir araç ve çıkış noktası olacağı inancıyla destek oldu. Forum dahilinde verilecek "en iyi uygulama" örneklerine TÜSİAD da somut uygulama projesi ile katkıda bulunmayı hedefledi. Ayrıca, su konusunda Paris'te düzenlenen ve Avrupa ülkelerinde sergilenen "Water for All" başlıklı geniş çaplı serginin 5. Dünya Su Forumu çerçevesinde İstanbul'a getirilmesi için çalışmalar devam etti.

5. Dünya Su Forumu hazırlık çalışmaları kapsamında 21-22 Mart tarihlerinde düzenlenen “Dünya Su Günü Etkinlikleri” çerçevesinde yapılan toplantılarda “Yönetim ve İdare” başlıklı panelde TÜSIAD Çevre Çalışma Grubu Başkanı Musa Galip Eroğlu bir konuşma yaptı.

Çalışma Grubu, BASIFED ile 28 Mart tarihinde İzmir’de “AB’ye Uyum Sürecinde Çevre” konulu bir konrefans düzenledi. Toplantının açılış konuşmaları BASIFED Yönetim Kurulu Başkanı Deniz Taner, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ümit Boyner, Avrupa Komisyonu Türkiye Delegasyonu Müsteşarı Holger Schroeder ve Çevre ve Orman Bakanı Veysel Eroğlu tarafından yapıldı. Başkanlığı Çevre Çalışma Grubu Başkanı Musa Galip Eroğlu tarafından yapılan birinci oturumda, “Sanayi’de AB Çevre Mevzuatına Uyum” adlı TÜSIAD raporunun yazarlarından Prof. Dr. Selehattin İncecik ve Prof. Dr. Erdem Görgün ile Avrupa Komisyonu Türkiye Delegasyonu Çevre Sürdürülebilir Kalkınma Sektör Yöneticisi Elif Ceyda Torcu Taş birer sunum yaptı. Toplantının ilk oturumunda genel olarak AB’ye uyum sürecinde çevre mevzuatının gerekleri ve sanayinin uyum sürecinde karşılaştacağı fırsatlar ve sorunlar değerlendirildi. Toplantının ikinci ve üçüncü oturumlarında Ege Bölgesinin çevresel sorunları ele alındı.

WWF Türkiye Genel Müdürü Filiz Demirayak’ın başkanlığını yaptığı “Su Havzalarının Kullanımı”na ilişkin ikinci oturumda Yrd. Doç. Dr. Orhan Gündüz, DSI Etüd ve Plan Daire Başkanı İsmail Güneş, WWF Türkiye Su Kaynakları Program Müdürü Buket Bahar Dıvrak ile İZSU Çevre Koruma ve Kontrol Daire Başkanı Suzan Gök birer sunum yaptı. “Tehlikeli Atık Sorunu ve Çözümleri” başlıklı üçüncü oturumun başkanlığını Dokuz Eylül Üniversitesi Çevre Merkezi Başkanı Prof. Dr. Aysen Müezzinoğlu yaptı. Oturumda Kuzey Bölgesi Atık Su Arıtma Tesisleri Şube Müdürü Faruk İşgenç, İzmir Büyükşehir Belediyesi Katı Atık İşletmeler Şube Müdürü Sibel Çoban, Çevre Mühendisleri Odası İzmir Şubesi Başkanı Halil Gezer konuşma yaptılar.

20 Mayıs tarihinde REC Türkiye ve SGCP tarafından düzenlenen “Avrupa Birliği Çevre Ödülleri-

Türkiye Programı” ödül töreninin açılış konuşması TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ tarafından yapıldı.

12 Haziran tarihinde İsrail Ateşeliği tarafından hazırlanan “Kentsel Su Yönetimi Çözümleri” toplantısında TÜSIAD Çevre Çalışma Grubu Başkanı Musa Galip Eroğlu bir konuşma yaptı.

Çalışma Grubu, sürdürülebilir iktisadi ve sınai kalkınma çerçevesinde, ülkemizin yer altı ve yer üstü su kaynaklarının korunması, sürdürülebilir kullanımın sağlanması ve entegre su yönetiminin geliştirilmesi yönünde çalışmalara katkıda bulunmak amacıyla ITÜ Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ayşegül Tanık ve Ege Üniversitesi öğretim üyeleri Prof. Dr. Necdet Alparslan ve Doç. Dr. Deniz Dölgen tarafından yürütülen rapor çalışmasını tamamladı. “Türkiye’de Su Yönetimi: Sorunlar ve Öneriler” başlıklı raporda su yönetimi esasları üzerinde durularak, Türkiye’de kullanılabilir su miktarı ve kullanım durumu ile ilgili durum saptaması yapıldı. Bu bağlamda suyun özelleştirmesi ve su tahsisi konuları da değerlendirildi.

Çalışma grubunun su konusundaki bir diğer rapor çalışması olan “Şebeke Suyu Hizmetlerinde Özel Sektör Katılımı: Dünya Uygulamaları Işığında Türkiye İçin Model Tartışması” başlıklı çalışma tamamlandı. Rapor, Rekabet Kurumu Uzmanı Bülent Gökdemir tarafından kaleme alındı. Küresel su krizinin olası etkilerinin en aza indirilmesi, kamu yönetiminden kaynaklanan olumsuzluklar ve su hizmetlerinin iyileştirilmesi için gereken yüksek yatırım maliyetleri dikkate alınarak şebeke suyu hizmetlerinde özel sektör katılımının sağlanması seçeneği son yıllarda yoğun bir biçimde tartışılmaktadır. Bu doğrultudaki gelişmeler dünya genelindeki uygulama örnekleri ışığında raporda ele alındı.

“Türkiye’de Su Yönetimi: Sorunlar ve Öneriler” ve “Şebeke Suyu Hizmetlerinde Özel Sektör Katılımı: Dünya Uygulamaları Işığında Türkiye İçin Model Tartışması” başlıklı iki rapor 9 Eylül tarihinde düzenlenen “Sürdürülebilir Su Yönetimi Konferansı” ile kamuoyuna sunuldu. Konferansın açılış konuşmaları TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan

Yalçındağ ile Çevre ve Orman Bakanı Veysel Eroğlu tarafından gerçekleştirildi.

Toplantının ana tema konuşmacısı Dünya Su Konseyi Başkanı Loïc Fauchon açılış konuşmalarını takiben konu ile ilgili bir sunum yaptı.

Konferansın ilk oturumunda, “Türkiye’de Su Yönetiminin Durumu: Sorunlar ve Öneriler” başlıklı raporun özet bulguları yazarlar tarafından sunuldu. Başkanlığını TÜSIAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Başkanı Dr. Erdal Karamercan’ın yaptığı oturumda, Dokuz Eylül Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Necdet Alpaslan, Uluslararası Su Kaynakları Birliği (IWRA) Başkan Yardımcısı Prof. Dr. Doğan Altınbilek, 5. Dünya Su Forumu Genel Sekreteri Prof. Dr. Oktay Tabasaran ve Devlet Su İşleri Genel Müdürü Haydar Koçaker birer konuşma yaptı. Bu oturumu takiben, Dünya Sürdürülebilir İş Konseyi (WBCSD) Başkanı Björn Stigson toplantının konuk konuşmacısı olarak bir sunum gerçekleştirdi.

TÜSIAD Çevre Çalışma Grubu Başkanı Musa Galip Eroğlu’nun başkanlığını yaptığı “Su Krizlerine Çözüm Arayışları: Finansman, Teknoloji ve Know-How” başlıklı ikinci oturumda ise; “Şebeke Suyu Hizmetlerinde Özel Sektör Katılımı: Dünya Uygulamaları Işığında Türkiye için Model Tartışması” başlıklı rapor tanıtıldı. Oturuma, Rekabet Kurumu Uzmanı Bülent Gökdemir, Türkiye Sınai Kalkınma Bankası (TSKB) Kurumsal Pazarlama Müdürü Funda Gürel ve İsrail İhracatçılar Birliği Su ve Çevre Teknolojileri Daire Başkanı Roint Golovaty konuşmacı olarak katıldılar.

“Kuraklık ve Su Yönetimi” başlıklı son oturuma ise, İTÜ Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ayşegül Tanık başkanlık yaptı. Oturumda, İTÜ Öğretim Üyesi Prof. Dr. Mikdat Kadioğlu, NATO Su Projesi Yöneticisi Prof. Dr. Ethem Gönenç, UNDP Türkiye Su Yönetimi Projesi Yöneticisi Doç. Dr. Boğaçhan Benli ve İSKİ Yatırımcılar Genel Müdür Yardımcısı Tevfik Göksu birer konuşma gerçekleştirdiler.

TÜSIAD, Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi Sekretaryası’na iş ve sanayi sivil toplum örgütü (“Business and Industry Non-Governmental Organization”) olarak akredite oldu. 1-

12 Aralık tarihleri arasında Polonya’nın Poznan kentinde gerçekleşen COP 14 Taraflar Toplantısı’nda TÜSIAD da Sanayi, Hizmetler ve Tarım Bölümü Uzmanı Hande Baloglu tarafından temsil edildi.

Enerji Çalışma Grubu: Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu üyesi Ahmet Dördüncü’nün başkanlığını yaptığı çalışma grubu Adnan Sucuka, Adnan Yağmur, Ahmet Ümit Danışman, Ahmet Erciyas, Ahmet Özerdim, Ahmet Tüzün, Arnold Hornfeld , Atilla Akalın, Aybige Mutluer, Ayşegül Akay, Batu Aksoy, Bülent Doğanay Samuray, Coşkun Duru, Cüneyt Yürür, Çağatay Abraş, Deniz Eray, Deniz Ünal, Ediz Günsel, Erdemir Karakaş, Fahrettin Arman, Giuseppe Farina, Hakan Eraslan, İzak Atıyas, Kıvanç Zaimler, Korkut Öztürkmen, Kutsal Atıl, Mehmet Yükselen, Metin Koşar, Mustafa Özbey, Mustafa Taşdelen, Nusret Cömert, Orhan Çıtanak, Özgür Çağlan Kuyumcu, Özgür Kahramanzade, Sami Sevinç, Selahattin Hakman, Selim Güven, Serdar Yıldız, Serkan Tanyeri, Sibel Çetinkaya, Tuğban İzzet Aksoy, Tuğrul Erkin, Mustafa Kemal Özarar, Ufuk Bala Yücel, Yahya Üzdiyen, Yeşim M. Şişli, Zeki Eriş (Çalışma Grubu Üyeleri), Dr. Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı), Hande Baloglu (Uzman) ve Hale Altan (Sanayi, Hizmetler ve Tarım Bölümü Sorumlusu ve Raportör)’dan oluştu.

Çalışma grubu Türkiye’nin kısa dönemde en önemli sorunlarından biri haline gelecek olan enerji darboğazının aşılabilmesi için özel sektör ve hükümetin işbirliği ile alınması gereken acil tedbirlerin belirlenmesi, alternatif enerji potansiyellerinin değerlendirilmesi ve enerji tasarrufuna yönelik kamuoyunu bilgilendirici çalışmaların başlatılması konularının üzerinde durdu.

Çalışma grubu, ülkemizin enerji stratejisinin belirlenmesinde kamu ve özel sektör temsilcilerini bir araya getirerek ortak vizyon oluşturmak amacı çerçevesinde çalışmalarına devam etti. Enerji ihtiyacının sürekli ve kaliteli bir şekilde, güvenli bir arz sistemi içinde karşılanabilmesi ve bunun ağırlıklı olarak özel sektör yatırımlarının oluşturduğu, serbest rekabete dayalı şeffaf bir piyasa yapısı dahilinde gerçekleştirilmesi amacıyla, kamu ve özel sektörün eşit tem-

sil esasına göre önceki yıl toplantıları gerçekleştirilen Enerji Sektörü Strateji ve Koordinasyon Çalışma Grubu'nun bir an önce yasal işlerliğe kavuşması için Enerji Çalışma Grubu ve TÜSIAD Genel Sekreterliği Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı nezdinde temalar gerçekleştirdi. 5 Mart tarihinde TÜSIAD Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Ümit İzmen, Ankara Temsilcisi Zafer Yavan ve Sanayi, Hizmetler ve Tarım Bölümü Sorumlusu Hale Altan, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Müsteşarı (v.) Selahattin Çimen başkanlığında, "ESSK Kuruluş Esasları ve Yapısı" belgesinin oluşturulmasına yönelik bir toplantı gerçekleştirdiler.

AB Güney Avrupa doğalgaz projeleri koordinatörü Joasia Van Aartsen ve AB Avrupa Komisyonu Türkiye Delegasyonu Başkanı Büyükelçi Marc Pierini, 18 Şubat tarihinde TÜSIAD Enerji Çalışma Grubu ile bir toplantı gerçekleştirdi. Toplantıda, ağırlıklı olarak Nabuko Doğalgaz Projesi ve enerji sektörünün serbestleşmesi konuları ele alındı.

26 Mart tarihinde Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın başkanlığında Enerji Çalışma Grubu Başkan ve Başkan Yardımcıları, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı M. Hilmi Güler'e bir ziyarette bulundu. Ziyarette Türkiye'deki enerji sektörünün sorunları tartışıldı.

Liberal bir piyasaya ulaşmak için yapılması gerekenleri detaylı bir şekilde belirlemek ve acil ve orta-uzun vadeli eylem planları ile destekleyebilmek için Enerji Çalışma Grubu, "TÜSIAD Enerji Stratejisi Dizisi" çalışmasını başlattı.

Bu düşünceden yola çıkılarak, TÜSIAD Enerji Strateji Dizisi'nin "Elektrik Piyasasının Serbestleşmesi ve Arz Güvenliğinin Sağlanması için Öneriler" başlıklı birinci raporunda, elektrik enerjisi sektörünün sorunlarının bütünsel bir bakış açısıyla ele alınması, bu sorunlara serbest piyasa yapısıyla uyumlu ve sürdürülebilir çözümler ortaya konulması hedeflendi. Enerji Stratejisi Dizisinin ikinci ve üçüncü raporları "Türkiye için Elektrik Piyasası Mekanizmalarına İlişkin Öneriler" ve "Türkiye Elektrik Piyasası için Özelleştirme Önerileri" başlığını taşıdı. Bu üç raporda yer alan tespit ve değerlendirmeler ışığında ulaşılabilecek

sonuçların, birincil mevzuat tasarımları haline getirildi. Enerji Stratejisi Dizisinin tanıtımının gerçekleştirildiği 22 Mayıs tarihli "Enerji Stratejisi Değerlendirmeleri" başlıklı tanıtım toplantısında bu önerilerin yer aldığı "Elektrik Piyasası Kanunu ve İlişkili Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına dair Öneriler ve Gereklileri" başlıklı bir ek kitapçık da kamuoyuna takdim edildi.

22 Mayıs tarihli "Elektrik Enerjisi Stratejisi Değerlendirmeleri" başlıklı tanıtım toplantısı ile Enerji Stratejisi Dizisinin ilk üç raporu kamuoyuna tanıtıldı. Toplantının açılış konuşmaları TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı M. Hilmi Güler tarafından yapıldı. TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Başkanı Erdal Karamercan'ın başkanlığında yapılan ilk oturumda, yazarlar EDB Danışmanlık Yöneticileri Fulya Baş ve Seçkin Ülgen raporu sundular.

Toplantı, "Arz Güvenliğinin Sağlanması için Türkiye Elektrik Stratejisi" başlıklı panel ile devam etti. Panelde, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Enerji İşleri Genel Müdürü Budak Dilli, PricewaterhouseCoopers Turkey Ortağı Faruk Sabuncu, Sabancı Holding Enerji Grubu Başkanı Selahattin Hakman, Akenerji Genel Müdürü Ahmet Ümit Danışman ve Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. İzak Atıyas birer konuşma yaptı. "Sürdürülebilir Elektrik Enerjisi için Piyasa Mekanizmaları ve Özelleştirme" başlıklı son panelin başkanlığını TÜSIAD Enerji Çalışma Grubu Başkanı Ahmet Dördüncü yaptı. Panelde, Özelleştirme İdaresi Başkanı Metin Kilci, Boyabat Elektrik Üretim Yönetim Kurulu Üyesi Orhan Çıtanak, Deloitte Touche Tohmatsu Türkiye Yöneticisi Uygur Yörük, Entek Elektrik Genel Müdürü Adnan Sucuka ve TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Başkanı Soner Aksoy birer sunum gerçekleştirdi.

Çalışma grubu, başkan Ahmet Dördüncü'nün başkanlığında Kazakistan Petrol-Gaz ve Enerji Sektörü Organizasyonları Derneği (KazEnergy) tarafından 4-5 Eylül tarihlerinde Kazakistan'ın

başkenti Astana'da düzenlenen III. Avrasya Enerji Forumu'na katıldı. T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Hilmi Güler'in de konuşmacı olarak yer aldığı Forum'da Ahmet Cemal Dördüncü de bir konuşma yaptı. Forum kapsamında Astana'ya gelen TÜSIAD Enerji Çalışma Grubu üyeleri, UBCCE üyesi Kazak Ulusal Ekonomi Birliği (ATAMEKEN) Başkanı Azad Peruashev, Kazakistan Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Sauat Mynbayev, KazEnergy Başkanı Timur Kulibayev, KazEnergy Genel Sekreteri Jambulat J. Sarsenov ve Kazakistan Türkiye İşadamları Derneği (KATIAD) Başkanı Zeki Pilge ile görüşmeler gerçekleştirdi.

Enerji Çalışma Grubu, 20-21 Kasım tarihinde BOSMIP II projesi kapsamında TÜSIAD, TISK ve BUSINESSEUROPE "AB Müktesebatı Uluslararası Semineri: Enerji ve Ulaştırma" başlıklı eğitim seminerinin düzenlenmesine katkıda bulundu. TÜSIAD Enerji Çalışma Grubu Üyeleri Zeki Eriş ve Selahattin Hakman seminer kapsamında oturum başkanlığı yaptılar.

Sanayi Çalışma Grubu: Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu üyesi Agah Uğur'un başkanlığını yaptığı çalışma grubu, Ahmet Bal, Ahmet Özerdim, Arnold Hornfeld, Dilek Temel, Elif Çim Kuran, Erdal Egemen, Erdemir Karakaş, Eren Ocakverdi, Faruk Ekinci, Fatma Doğruel, Fuat Özbekli, Figen Yılmaz, Funda Tekbiyık, Haluk Levent, Kaan Kasapoğlu, Kaya Tütengil, Lale Arat, Mustafa Yılmaz Roysi Güreli, Sibel Bekler, Sumru Öz, Suut Doğruel, Volkan Kara (Çalışma Grubu Üyeleri), Dr. Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı), Hande Baloğlu (Uzman) ve Hale Altan (Bölüm Sorumlusu ve Raportör)'dan oluştu.

Çalışma grubu, modern ve geleneksel üretim yapılarını birlikte barındıran, sınai anlamda bölgesel farklılıkları çok keskin olan ve bir ulusal inovasyon sisteminin bulunmaması gibi yapısal sorunları bulunan Türk sanayiinde stratejik bir yeniden yapılanma ihtiyacından hareketle, "Türkiye Sanayiine Sektörel Bakış" konulu bir rapor çalışmasını gerçekleştirdi.

"Türkiye Sanayiine Sektörel Bakış" çalışması, sanayinin bütün sektörlerini rekabet, mevzuat, çevre, istihdam ve bölgesel kalkınma açılarından inceleyen

bir tespit dokümanıdır. İncelenen sektörlerle yatay bir yaklaşım getirilen çalışmada, rekabet gücünü artırmak için nelerin yapılabileceği değerlendirildi. Çalışmada, sektör tanımlamaları dikkate alınarak, AB'ye üyelik sürecinde Türk sanayiinden beklenenler, Türkiye'de sektörel rekabet uygulamaları, çevre politikaları, bölgesel kalkınmaya katkı yönlerinden imalat sanayinin alt sektörleri ele alındı. Marmara Üniversitesi öğretim üyeleri Prof. Dr. Suut Doğruel ve Prof. Dr. Fatma Doğruel tarafından hazırlanan rapor, 27 Mayıs tarihinde "Sanayi Politikası: Sektörler, Gelişmeler ve Eğilimler" konferansı ile kamuoyuna tanıtıldı.

TÜSIAD ve SEDEFED tarafından düzenlenen seminerin açılış konuşmaları, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ile Sanayi ve Ticaret Bakanı Zafer Çağlayan tarafından gerçekleştirildi.

TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Başkanı Erdal Karamercan'ın yönettiği oturumda, raporun yazarları Marmara Üniversitesi Öğretim Üyeleri Prof. Dr. Suut Doğruel ve Prof. Dr. Fatma Doğruel birer surum gerçekleştirdi. Bu bölümde ayrıca, TÜSIAD Sanayi Çalışma Grubu Başkanı Agah Uğur Türkiye'de sanayi stratejisi yol haritası konusunda bir sunum yaptı.

Seminerin ana tema konuşmacısı California Üniversitesi Ekonomi Profesörü Jeffrey B. Nugent, "Mesleki Örgütler ve Sanayi Politikası Oluşturulmasındaki İşlevleri" başlıklı bir konuşma gerçekleştirdi.

Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Refik Erzan'ın başkanlığını yaptığı "Dünden Bugüne Türkiye Sanayi Politikasındaki Dönüşüm" başlıklı ikinci panelde, Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Zafer Toprak, Devlet Planlama Teşkilatı (DPT) Sanayi Daire Başkanı Latif Tuna, SEDEFED Yönetim Kurulu Başkanı Bülent Akgerman ve Bilgi Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Erol Katarcioglu birer sunum yaptı.

"Küresel Eğilimler Işığında Sanayi Politikası: Uluslararası Örnekler" başlıklı son panele ise, TÜSIAD-Koç Üniversitesi EAF Direktörü Doç. Dr. Kamil Yılmaz başkanlık etti. Panelde, Illinois Üniver-

sitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Hadi Salehi Esfahani, Avrupa Komisyonu Türkiye Delegasyonu Müsteşarı Ulrike Hauer, IMF Kore Ofisi Temsilcisi Meral Karasulu ve Lille Üniversitesi Ekonomi Bölümü Öğretim Üyesi Dr. Deniz Akagül birer konuşma gerçekleştirdi.

TÜSİAD Sanayi Çalışma Grubu “Türkiye Sanayisine Sektörel Bakış” başlıklı rapordan hareketle “Türk Sanayisi için Yol Haritası” çalışmasını tamamladı. TÜSİAD’ın sanayi stratejisi oluşturulma sürecine dair görüşlerini içeren doküman, TÜSİAD’ın internet sitesinde İngilizce ve Türkçe olarak yayımlandı.

Tarım ve Gıda Çalışma Grubu: Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu üyesi Rint Akyüz’ün başkanlığını yaptığı çalışma grubu, Adil Azmi, Adnan Çavuş, Ahmet Ertürk, Alper Arman, Alkan Yüksel, Begüm Mutuş, Cem Özyurt, Deniz Kirazcı, Dilek Emil, Didem Bağbakar, Esra Tuğcu Elibollar, Ethem Sancak, Erol Çakmak, Erol Göker, Filiz Karaosmanoğlu, Halis Akder, Haluk Levent, Hasan Küçük, İbrahim Paksoy, İrfan Demiryol, Kemal Erdoğan, Mehmet Atay, Mehmet Erbak, Meltem Kurtsan, Muharrem Yılmaz Ozan Diren, Ömer Şengüler, Sevil Becan, Suphan Akanıl, Sedat Pişirici, Sitare Sezgin, Süleyman Tuğtekin, Şadi Gücüm, Taşkın Tuğlular, Ufuk Özongun, Uğur Paksoy, Ümit Aypar (Çalışma Grubu Üyeleri), Dr. Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Hande Baloglu (Raportör)’ndan oluştu.

Çalışma grubu, tarım sektörünün etkinleştirilmesi ile ilgili çalışmalarını, sektörün AB’ye uyumu için atılması gereken temel adımları da dikkate alarak devam ettirdi.

Berlin’de düzenlenen "International Green Week Berlin" organizasyonu dahilinde "15. East-West Agricultural Forum"u çerçevesinde TÜSİAD-GTZ-Almanya Tarım Bakanlığı işbirliği ile 18 Ocak tarihinde “Avrupa Birliği Müzakereleri Çerçevesinde Türk Tarımındaki Gelişmeler” konulu bir toplantı düzenlendi. Toplantının açılış konuşmaları Alman Tarım Bakanı Gert Lindemann, Türkiye Cumhuriyeti Tarım ve Köyişleri Bakanlığı Müsteşarı Vedat Mirmahmutogulları ve TÜSİAD Tarım ve Gıda

Çalışma Grubu Başkanı Rint Akyüz tarafından yapıldı. GTZ Ankara Bürosu Direktörü Dr. Gülay Yaşın başkanlığındaki panelde ODTÜ Öğretim Üyesi Prof. Dr. Erol Çakmak, DLG (German Agricultural Society) temsilcisi Dr. Dietrich Rieger ve DGRV (German Cooperative and Raiffeisen Confederation) Direktörü Andreas Kappes birer sunum yaptı.

Çalışma grubu, belirlediği kilit alanlarda yoğunlaşarak tarımda yapılması gereken reformları alt sektörler itibarıyla değerlendirdi. Bu çerçevede, OECD ve FAO tarafından hazırlanan “Agricultural Outlook 2007-2016” başlıklı rapordan yola çıkarak, hububat, yağlı tohum, şeker, hayvancılık ve et ve süt ürünleri alt sektörlerini inceleyen “Türkiye’de Tarım ve Gıda: Gelişmeler, Politikalar, Öneriler” başlıklı bir rapor hazırlandı. Sektör temsilcileri ile istişare edilerek hazırlanan bu çalışmada, son dönemde hem Türkiye’de hem de dünyada hızlı bir artış sürecine girmiş olan tarım ve gıda fiyatlarında görülen gelişmenin nedenleri ve eskiye göre yüksek düzeyde oluşan fiyatların kalıcı olmasıyla hangi yeni politikalara gereksinim duyulacağı konuları ele alındı.

Rapor, 7 Mayıs tarihinde düzenlenen bir seminer ile tanıtıldı. Seminerin açılış konuşmaları, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ile Tarım ve Köyişleri Bakanı Mehmet Mehdi Eker tarafından gerçekleştirildi.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Başkanı Dr. Erdal Karamercan’ın yönettiği ilk oturumda, raporun yazarları ODTÜ öğretim üyeleri Prof. Dr. Erol Çakmak ve Prof. Dr. Halis Akder birer sunum gerçekleştirdi. Birleşmiş Milletler Tarım ve Gıda Örgütü (FAO) eski İstatistik Direktörü Prof. Dr. Haluk Kasnakoglu da oturumda raporla ilgili değerlendirmelerde bulundu.

“Sektörel Değerlendirme: Şeker ve Tahıl” başlıklı ikinci oturuma ise, TÜSİAD Tarım ve Gıda Çalışma Grubu Başkanı Rint Akyüz başkanlık etti. Oturumda, ODTÜ Öğretim Üyeleri Prof. Dr. Erol Çakmak ve Prof. Dr. Halis Akder, Konya Şeker Yönetim Kurulu Başkanı Recep Konuk ile Toprak Mahsulleri Ofisi Genel Müdürü İsmail Kemaloğlu birer konuşma yaptı.

“Sektörel Değerlendirme: Yağlı Tohum, Hayvancılık, Et ve Süt” başlıklı son oturumun başkanlığını TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Ethem Sancak yaptı. Oturuma, Galatasaray Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Haluk Levent, Danone A.Ş. Genel Müdürü Serpil Timuray, ITÜ Öğretim Üyesi Prof. Dr. Filiz Karaosmanoğlu, Balıkesir Milletvekili ve Bitkisel Yağ Sanayicileri Derneği Başkanı Edip Uğur konuşmacı olarak katıldı.

Ulaştırma Çalışma Grubu: Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu üyesi Lucien Arkas'ın başkanlığını yaptığı çalışma grubu Ahmet Ağaoğlu, Ajlan Yanaşan, Alev Tunç, Alp Özalp, Asım Barlın, Aybek Abdrahman, Fatih Şener, Fikret Çoruk, Fuat Özbekli, İlhan Çetinkaya, Kamil Barlın, Mehmet Nazif Günal, Ömer Pekin Baran, Recep Düzgit, Sacit Erdem, Salim Erdem, Semih Sohtorik, Servet Yardımcı, Sinan Dinç, Şadan Kaptanoğlu, Şadi Gücüm, Tamer Kıran, Taner Horoz, Yusuf Bulut Öztürk (Çalışma Grubu Üyeleri), Dr. Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı), Hande Baloglu (Uzman) ve Hale Altan (Bölüm Sorumlusu ve Raportör)'dan oluştu.

Çalışma grubu, sektörün iyileştirilmesi için hukuki ve siyasi irade bazında yapılması gerekenleri belirlemek amacıyla deniz, kara, demiryolu ve hava ulaştırması konularında dört alt grup oluşturdu.

Çalışma grubu demiryolu sektörünün liberalizasyonuna ilişkin bir proje hazırlanması için çalışmalarına başladı.

TÜSİAD, TISK ve BUSINESSEUROPE ile birlikte, Avrupa Komisyonu tarafından desteklenen BOSMIP II projesi kapsamında 21-22 Kasım tarihlerinde İstanbul'da “AB Müktesebatı Uluslararası Semineri: Enerji ve Ulaştırma” başlıklı bir eğitim semineri düzenlendi. Seminerinin açılış konuşmaları, Polat Enerji Genel Müdürü Zeki Eriş, TISK Genel Sekreter Yardımcısı Ferhat İlter ile BOSMIP II Proje Koordinatörü Wytze Russchen tarafından gerçekleştirildi. Konferans kapsamında, AB enerji ve ulaşım politikaları, yenilenebilir ve alternatif enerji kaynakları ve AB ulaştırma sektöründeki gelişmeler ele alındı.

TÜSİAD Enerji Çalışma Grubu Üyesi Zeki Eriş tarafından yönetilen “Yenilenebilir ve Alternatif Enerji Kaynakları” oturumunda BUSINESSEUROPE Uzmanı Folker Franz “Düşük Karbon Enerjili Gelecekte Rekabetçi Kalmak” başlıklı bir sunum yaptı. TÜSİAD Enerji Çalışma Grubu Üyesi Selahattin Hakman tarafından yönetilen “AB Elektrik ve Doğalgaz Piyasalarının Serbestleşmesi” oturumunda Danimarka Sanayicileri Derneği yetkilisi Martin Gram “AB Elektrik ve Doğalgaz Piyasalarının Serbestleşme Süreçleri: Zorluklar ve Uygulamalar” başlıklı bir sunum gerçekleştirdi.

Programın ikinci gününde Ulaştırma Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı Şadan Kaptanoğlu'nun oturum başkanlığını yaptığı “AB Taşımacılık Politikası ve Mevzuatı” başlıklı panelde Hollanda Sanayi ve İşverenler Konfederasyonu Ulaştırma ve Altyapı Başdanışmanı August Mesker “Avrupa Taşımacılık Politikası ve Mevzuatı” sunuşunu yaptı.

Sanayi, Hizmetler ve Tarım Bölümü

Sanayi, Hizmetler ve Tarım Bölümü, Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu'nun ve bağlı çalışma gruplarının çalışmalarına içerik ve idari olarak destek verdi. Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu (YOİKK) ile ilgili çalışmalara katılım sağlandı.

Komisyonla sunulmak üzere çeşitli bilgi notları hazırlandı. Bu çerçevede, AB müzakerelerine yönelik olarak, "Tarım ve Kırsal Kalkınma", "Çevre", "Taşımacılık Politikası", "Trans Avrupa Ağları", "İşletme ve Sanayi Politikaları", "Enerji Politikası", "Gıda Güvenliği, Veterinerlik ve Bitki Sağlığı" ve "Balıkçılık" fasıllarına ilişkin ilerleme raporu ve Türkiye'nin yükümlülükleri hakkında bilgi notları hazırlandı. Ayrıca çevre ile ilgili olarak, “Dünyadaki ‘Gıda İşyanları’ ve Türkiye’ye Etkileri”, “AB Çevre Ödülleri”, “Türkiye’nin Kyoto Protokolünü İmzalaması”, “2012 Sonrası Süreçte Küresel İklim Değişikliği ile Mücadele ve Türkiye’nin Pozisyonu”, “Yeşil Kitap AB için Gelecekteki bir Denizcilik Politikasına Doğru” başlıklı bilgi notları hazırlandı.

Sanayi ve enerji konularına yönelik olarak, “Türkiye’de Sanayi Sektörünü Geliştirmek için Son Dönemde Planlanan Projeler”, “TINA-Ulaştırma Altyapı İhtiyaçları Değerlendirmesi”, “Barcelona Process: Motorways of the Sea”, “TEDAŞ Özelleştirmeleri”, “Turkish Energy Markets: Current Situation and Prospects”, “REACH Yönetmeliği”, “Turkey: An Energy Hub?”, “Türk Sanayisi İçin Yol Haritası”, “TEDAŞ Özelleştirmeleri”, “Enerji KIT’lerinin Uygulayacağı Maliyet Bazlı Fiyatlandırma Mekanizması Hakkında Değerlendirme”, “Yeni Teşvik Düzenlemelerine İlişkin Değerlendirme” bilgi notları hazırlandı.

Bölüm tarafından ayrıca “Elektrik Piyasası Faaliyetlerine İlişkin Anket Çalışması”, “Bazı Yatırım ve Hizmetlerin Kamu kesimi ile Özel Sektör İşbirliği Modelleri Çerçevesinde Gerçekleştirilmesine ilişkin TÜSIAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Görüşü”, “Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği hakkında TÜSIAD Görüşü”, “Enerji Kaynaklarının ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğinin Artırılmasına İlişkin Yönetmelik Taslağı hakkında TÜSIAD Görüşü”, “Elektrik Piyasası Kanunu ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı Hakkında Tüsiad Görüş ve Önerileri”, “Türkiye Sanayi Stratejisi Belgesine İlişkin TÜSIAD Görüş ve Önerileri”, “5784 Sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Uyarınca İkincil Mevzuat Değişiklik Taslaklarına İlişkin TÜSIAD Görüş ve Önerileri”, “Türkiye’nin Kyoto Protokolünü İmzalamasına İlişkin Basın Bildirisi”, “Turkey: On the Energy Corridor between East and West”, International Petroleum Economics Monthly için “Turkey: On the Energy Corridor between East and West” bilgi notu, Doğalgaz Strateji Belgesine İlişkin TÜSIAD Değerlendirmeleri kaleme alındı.

Bölüm tarafından Sanayi ve Ticaret Bakanlığı, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, Çevre ve Orman Bakanlığı, Tarım ve Köyışleri Bakanlığı, Ulaştırma Bakanlığı, Dış Ticaret Müsteşarlığı, DPT, İstanbul Valiliği, Dünya Bankası, UNDP, Bölgesel Çevre Merkezi (REC), OECD, BUSINESSEUROPE, BIAC, İktisadi Kalkınma Vakfı, V. Dünya Su Forumu Sekreteryası, WWF-Türkiye, SEDEFED ile görüşmelerde bulunuldu ve toplantılarına katılım sağlandı.

Bölüm Sorumlusu Hale Altan tarafından katılım sağlanan toplantılar şöyle sıralandı: 28-29 Şubat tarihlerinde UNDP tarafından organize edilen Sürdürülebilir Kalkınma Projesi Birleşik Tematik Çalışma Grupları Toplantısı, 18-19 Mart tarihlerinde 7. Türkiye Uluslararası Petrol ve Gaz Konferansı, 24 Nisan tarihinde BUSINESSEUROPE Sanayi İşleri Komisyonu, 14 Mayıs tarihinde BUSINESSEUROPE ile ortaklaşa gerçekleştirilen BOSMIP II projesi kapsamında “Enerji ve Ulaştırma” toplantısı ile ilgili hazırlık toplantısı, 15 Mayıs tarihinde BUSINESSEUROPE Enerji Çalışma Grubu toplantısı, 4-5 Eylül tarihinde Astana Kazakistan’da III. Avrasya Enerji Forumu, 10 Ekim tarihinde Dış Ticaret Lojistiği Konferansı, DTM Kümelenme Projesi, 7 Kasım tarihinde UNDP tarafından düzenlenen ve TÜSIAD’ın da aynı katkı sağlayarak iştirak edeceği “İklim Değişikliği Yönetimi için Kapasite Geliştirilmesi: Türkiye’nin İklim Değişikliği Müzakerelerine Etkin Bir Şekilde Katılabilmesi ve Gönüllü Karbon Piyasalarının Oluşturulması için Kapasitesinin Geliştirilmesi” projesi toplantısı.

Uzman Hande Baloglu tarafından katılım sağlanan toplantılar şöyle sıralandı: TÜSIAD ve GTZ’nin Berlin’de düzenlediği “Avrupa Birliği Müzakereleri Çerçevesinde Türk Tarımındaki Gelişmeler Konferansı”, İstanbul’da düzenlenen “5. Dünya Su Forumu” Hazırlık Toplantıları, REC tarafından Budapeşte’de düzenlenen “Facilitation of Climate Change in CEE and Turkey for the post-2012 Period” toplantısı, “Avrupa Komisyonu tarafından Brüksel’de düzenlenen “Green Week” toplantısı, UNEP ve Regional Activity Center for Cleaner Production tarafından Barselona’da düzenlenen “Akdeniz’de Sürdürülebilir Tüketim ve Üretim ve Kaynak Verimliliği” toplantısı, Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Sözleşmesi Sekreteraysı tarafından Poznan da düzenlenen COP 14 Taraflar toplantısı.

Uzman Yardımcısı Ece Topaloğlu tarafından 11 Mart tarihinde ISO’nun düzenlediği REACH Eğitim Semineri’ne katılım sağlandı.

Şirket İşleri



Şirket İşleri
Komisyonu Başkanı
Ali Kibar

İş dünyasını yakından ilgilendiren gelişmelerin yatırım, rekabet, hukuki ve idari açılarından değerlendirilmesi, Türk şirketlerinin rekabet gücünü etkileyen faktörlerin belirlenmesi ve rekabet gücünün iyileştirilmesi, Avrupa Birliği'ndeki iş dünyasını yakından ilgilendiren konularda gelişmelerin ve eğilimlerin izlenmesi, Türkiye'de bu konulara ilişkin araştırmalar yapılması ve edinilen bilgilerin ilgililere ulaştırılması çerçevesindeki çalışmalar Yönetim Kurulu Üyesi Ali Kibar'ın başkanlığındaki Şirket İşleri Komisyonu ve Genel Sekreterlik bünyesindeki Şirket İşleri Bölümü tarafından yürütülmektedir.

Şirket İşleri Komisyonu

2008 Yılı Çalışma Öncelikleri

1) Rekabet Hukuku: Ekonomik etkinliği artıran en önemli etkenlerden biri de rekabet politikasıdır. Bu sebeple ekonomi politikası içinde rekabet politikasının yeri güçlendirilmelidir. Kaynakların etkin kullanımı, maliyetlerin düşürülmesi, yeni teknolojiler bulunması, bu teknolojilerin üretime yansıtılması ve fiyatların düşmesi, rekabet sayesinde gerçekleştirilmektedir. Türkiye'de sanayi ve şirket kesiminin rekabet gücünü olumlu yönde etkileyecek bir rekabet politikasının oluşması ve rekabetçi piyasa yapısının sağlıklı işlemini sağlamak amacıyla gerekli tedbirlerin alınması gereklidir. Bu kapsamda bir yandan rekabet kurallarının ve politikalarının belirlenmesinde Türk sanayi ve şirket kesiminin görüşü uluslararası standartlar çerçevesinde oluşturulurken diğer yandan iş dünyasında rekabet hukuku alanındaki bilgi eksikliğinin giderilmesi son derece önemlidir.

2) Risk Yönetimi: 2008 yılında dünya ekonomisi zor bir dönemden geçmiştir. Uluslararası finansal piyasalarda başlayan dalga, reel ekonomiyi de

tehdit etme noktasına gelmiştir. Bu sebeple riskler ve daha önemlisi risk algılaması artmaktadır. Risk algısının arttığı dönemler, finansal piyasaların çok daha seçici, çok daha titiz davrandığı dönemlerdir. Böyle dönemlerde, istikrarlı siyasete ve ekonomiye sahip, verimliliği ve rekabeti destekleyen uygulamalarını tamamlamış ve risk yönetimi yapabilen ekonomilerin diğerlerine göre daha az zararlı çıkacağı muhakkaktır. Kurumsal risk yönetimi uygulamaları, bu anlamda fırsatların yakalanması ve doğru kullanılması için şirketler için en etkin araçtır.

3) Fikri Haklar: Toplumsal ve endüstriyel gelişimin sağlanması açısından büyük öneme sahip olan fikri haklar kavramı ile bu kavram çerçevesinde şirketlerin uluslararası piyasalarda hak ettikleri yeri almaları açısından fikir ürünlerinin korunmasının önemi tartışmasıdır. Bu bağlamda, hâlihazırda sürmekte olan yasalaşma çalışmalarının bir an önce tamamlanması gerekmekte ve yargı ve uygulama otoritelerini kapsayacak şekilde uygulama yapıları ve mekanizmalarının güçlendirilerek, fikri haklarının uygulanmasının AB müktesebatına tam uyumlaştırılması ve daha etkin bir hale getirilmesi gerekmektedir.

Yönetim Kurulu Üyesi Ali Kibar'ın başkanlığını yaptığı komisyon Cansen Başaran Symes, Cem Duna, F. Şadi Gücüm, Hüseyin Gürer, Kemal Erol, Korkmaz İlkorur, Meltem Kurtsan, Murat Peksavaş, Nurdan Tümbek, Nuşin Oral, Şefika Pekin, Tamer Saka (Üyeler), Dr. Ümit İzmen Genel Sekreter Yardımcısı) Melda Çele (Şirket İşleri Bölümü Sorumlusu) ve Kerem Tuzlacı (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'dan oluştu.

Şirket İşleri Komisyonu tarafından, şirket uzmanlarının, akademisyenlerin ve Türkiye Etik Değerler Merkezi (TEDMER) uzmanlarının katılımı ile kurulan "İş Etiği Proje Grubu" rapor hazırlık çalışmalarına devam etti. Bilkent Üniversitesi öğretim görevlisi Prof. Dr. Ümit Berkman ve Hacettepe Üniversitesi öğretim görevlisi Doç. Dr. Mahmut Arslan tarafından kaleme alınan raporun ilk taslağı tamamlandı. Taslak özel sektör temsilcilerine görüş ve değerlendirmelerini almak üzere sunuldu.

Şirket İşleri Komisyonu, Dünya Bankası tarafından hazırlanan "Doing Business Raporu"nun

2009 yılı çalışmalarına katkıda bulunmaya devam etti.

Fikri Haklar Çalışma Grubu Üyesi Mehmet Kaan Dericioğlu'nun koordinatörlüğünde fikri haklar alanında terim birliği sağlamak amacıyla başlatılan "Fikri Haklar Sözlüğü" projesinin ilk taslağı elektronik ortamda hazırlandı. Sözlük marka, patent ve tasarımlara ilişkin terimlerin İngilizce, Almanca, Fransızca ve Türkçe çevirilerini içermektedir.

Şirket İşleri Komisyonu altında yer alan "Fikri Haklar", "Finansal Raporlama", "Kurumsal Sosyal Sorumluluk", "Kurumsal Yönetim", "Perakende ve Tüketici Hakları", "Rekabet", "Risk Yönetimi", "Şirketler Hukuku" ve "Finansal Raporlama" çalışma gruplarının çalışmaları aşağıda belirtilmektedir.

Fikri Haklar Çalışma Grubu: Başkanlığını Şirket İşleri Komisyonu üyesi Murat Peksavaş'ın yaptığı çalışma grubu Ahmet Esen, Ali Çadırcı, Aslı Kucuroğlu, Berk Gürdoğan, Bilge Aydın, Burcu Tuzcu, Çağatay Erten, Deniz Ilgaz, Dilek Üstün, Deniz R. Özilhan, Eda Çataklar, Elçim Barkay, Erdem Türkekul, Feyza Başar, Gökhan Senel, Hülya Çaylı, Işık Soydan, İdil Yiğitbaşı, Kaan Dericioğlu, Meltem Kurtan, Mine Acar Engin, Murat Basmacı, Naci Bitik, Nurdan Tümbek, Nurettin Turan, Onur Mutlu, Özlem Baysal, Samir Deliormanlı, Selma Toplu, Serap Sokullu, Suhendam Oğuzgiray, Suphi Ayvaz, Tansu Akın, Ümit Çakır, Zeynep Didem Değirmencioğlu, Zeynep Ulusoy (Çalışma Grubu Üyeleri) ve Kerem Tuzlacı (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'dan oluştu.

Çalışma grubu, elektronik ortamda patentlere yönelik bir veri kanalı hazırlanması projesi (INVENTURK) çalışmalarını sürdürdü. Projenin web sitesinin hazırlıkları tamamlandı ve isim hakkı alındı. Patent tanımlarının tercüme için Türk Patent Enstitüsü (TPE) ile işbirliği hakkında bu kurum ile görüşülmesi planlandı.

Çalışma grubu, şirketlerin fikri haklara saygılı bir şekilde faaliyet göstereceklerini taahhüt edecekleri bir proje üzerine çalışmalara başladı. "TÜSIAD Fikri Haklar Bildirgesi" başlıklı proje ile şirketler nezdinde özendirici ve bilinç oluşturan bir çalışma yapmak amaçlandı. Bu sayede, fikri haklar alanında ölçülebilir bir ilerleme kaydedilmesi hedeflendi. Bu bağlamda,

Fikri Haklar Bildirgesi'nin uygulamasına dair bir yönetmelik, örnek uygulamalar ve içerik mektubu hazırlıkları son aşamaya ulaştı.

AB katılım sürecinde yürütülen tarama çalışmalarında ele alınan "Fikri Mülkiyet Hukuku" faslı için müzakere pozisyonu belgesi hazırlandı ve 20 Mart tarihinde AB Genel Sekreterliği'ne gönderildi.

Markalar Kanunu Tasarısı Taslağı ile Patent ve Faydalı Model Kanunu Tasarı Taslağı hakkında ilgili makamlara iletilen görüşler üzerine bir revizyon çalışması başlatıldı.

25 Nisan tarihinde "Fikri Haklar Sanayi Temsilcileri" toplantısı düzenlendi. Toplantıya TOBB Türkiye Patent ve Marka Vekilleri Meclisi Başkanı Kemal Yamankaradeniz, Patent ve Marka Vekilleri Derneği Başkanı Uğur Yalçın, TOBB Türkiye Patent ve Marka Vekilleri Meclisi Başkan Yardımcısı Kaan Dericioğlu, Fikri Hakları Koruma Derneği (AIPPI Türkiye Ulusal Grubu) Başkan Yardımcısı Kazım Dündar ve çok sayıda vekil ve şirket yetkilisi katıldı. Toplantı sonucunda TÜSIAD Fikri Haklar Çalışma Grubu ve fikri haklar konusunda çalışan dernekler olarak bir araya gelerek Türkiye'de fikri hak yönetimi alanında neler yapabileceğini araştırmak için bir çalışma grubu kurulmasına karar verildi.

Fikri Haklar Çalışma Grubu bünyesinde kurulan ve sanayi temsilcilerinden oluşan Fikri Hak Yönetimi Alt Çalışma Grubu "Fikri Hak Yönetimi: Türkiye Modeli" üzerinde çalışmalara başladı. Proje ile fikri hak yönetiminin bir şirketin ekonomik, stratejik ve hukuki altyapısını kapsayacak şekilde ele alınması hedeflendi.

29 Mayıs tarihinde Avrupa Patent Ofisi, Türkiye ziyareti kapsamında Fikri Haklar Çalışma Grubu'nu ziyaret etti. Görüşmede, Avrupa Patent Ofisi'nin yapısı, yürütülen faaliyetler ve Türkiye'nin konumu hakkında görüş alışverişinde bulunuldu.

Başbakanlık ve Gümrük Müsteşarlığı, ABD Patent ve Marka Ofisi'nin işbirliği ile 29-30 Mayıs tarihlerinde, "Fikri Mülkiyet Hakları Alanında Sınır Yönetimi" konulu bir seminer düzenlendi. Söz konusu eğitim seminerine TÜSIAD Fikri Haklar Çalışma Grubu üyeleri dahil olmak üzere Müsteşarlık ve ABD Patent ve Marka Ofisi temsilcilerinin yanı sıra

Türkiye ve ABD'den küçük, orta ve büyük ölçekli hak sahibi firma temsilcileri katıldı.

İş ve Yatırım Ortamını Geliştirme Çalışma

Grubu: Başkanlığını Şirket İşleri Komisyonu üyesi Adnan Nas'ın yaptığı çalışma grubu Aynur Bektaş, Cansen Başaran Symes, Davut Doğan, Ersan Açıkay, Hayati Kaya, Hüseyin Gürer, Lale Engin Arat, Mustafa Yılmaz, Özgün Çınar, Pınar Aksoğan, Sait Gözüm, Şefika Pekin Barlas (Çalışma Grubu Üyeleri) ve Melda Çele (Şirket İşleri Bölüm Sorumlusu ve Raportör)'den oluştu.

Çalışma grubu, Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı'nın misyon, vizyon ve çalışma esaslarına ilişkin TÜSIAD görüşünü 5 Aralık tarihinde Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı'na iletti.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk Çalışma Grubu:

Çalışma grubu Aylin Gezgüç, Aysun Sayın, Başak Ülgenalp, Belig Güreller, Ceyhun Göcenoglu, Deniz Bayel, Engin Güvenç, Erkin Erimez, Hansin Doğan, İlkay Yıldırım, Jülide Ergin, Koray Öztürkler, Murat Doğu, Okşan Sanon, Samih Yedievli, Serdar Dinler, Serdar Kelahmet, Tülin Özger, Tuğba Araz (Çalışma Grubu Üyeleri) ve Melda Çele (Şirket İşleri Bölüm Sorumlusu ve Raportör)'den oluştu.

TÜSIAD'ın 12 Kasım 2007 tarihinde, BM Eski Genel Sekreteri Kofi Annan'ın inisiyatifi ile başlayan, insan hakları, çalışma koşulları, çevre koruma ve yolsuzlukla mücadele başlıklarında 10 temel prensibin belirlendiği ve bu konuda uluslararası bir platformun oluşturulduğu "Küresel İlkeler Sözleşmesi"ni imzaladı. TÜSIAD'ın bu sözleşmeden doğan sorumluluklarını takip etmek ve genel anlamda kurumsal sosyal sorumluluk alanında faaliyette bulunmak üzere "Kurumsal Sosyal Sorumluluk Çalışma Grubu" kuruldu. Özel sektör ve sivil toplum örgütlerinin katılım sağladığı çalışma grubu, bu alanda çalışan uzmanları bir araya getirerek bir sinerji yaratmayı amaçladı. Çalışma grubu British Council'in katkılarıyla 17-18 Mart tarihlerinde Londra'ya bir çalışma gezisi düzenledi. Üyeler, CBI başta olmak üzere konu hakkında çalışmalar yapan the Financial Times and the London Stock Exchange (FTSE), Business in the Community, The International Business Leaders Forum ve BSI Certification Mark ile temasa geçti.

25 Nisan tarihinde Kurumsal Sosyal Sorumluluk Derneği ile birlikte AB ve BM Kalkınma Programı tarafından yürütülen "Yeni AB Üyesi ve Aday Ülkelerde Uyum, Rekabet ve Sosyal Bütünleşme Aracı Olarak Kurumsal Sosyal Sorumluluk Uygulamalarını Hızlandırma Projesi" kapsamında, "Kurumsal Sosyal Sorumluluk Ulusal Planı"nın taslak çalışmasının tartışmaya açıldığı bir yuvarlak masa toplantısı gerçekleştirildi. Çalışmanın kolaylaştırıcısı Dr. Bryane Michael'in toplantıda tartışılan konular doğrultusunda hazırladığı ilk taslak çalışması çalışma grubu ile paylaşıldı, görüş oluşturma çalışmaları başlatıldı.

6 Haziran tarihinde düzenlenen Türkiye Küresel İlkeler Sözleşmesi Yürütme Kurulu toplantısına Şirket İşleri Bölümü Sorumlusu Melda Çele katılım sağladı. Toplantıda TÜSIAD, Türkiye Küresel İlkeler Sözleşmesi Yürütme Kurulu Üyesi olmak için aday oldu.

8 Temmuz tarihinde BM Kalkınma Projesi kapsamında "Herkes için Değer Yaratmak-Yoksullarla İş Yapma Stratejileri" başlıklı, sadece ilgili kurum ve kuruluşların temsilcilerine açık bir yuvarlak masa toplantısı düzenlendi. Toplantıda, BM Daimi Koordinatörü ve UNDP Daimi Temsilcisi Mahmood Ayub ve TÜSIAD Bankacılık Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı Dilek Yardım açılış konuşmalarını gerçekleştirdi. Ardından, Harvard J.F. Kennedy School of Government, Policy Studies Direktörü Beth Jenkins tarafından "Yoksulları İçeren Piyasalar" başlıklı raporun tanıtımı ve sunumu yapıldı.

Çalışma grubu, Türkiye Kurumsal Sosyal Sorumluluk Derneği ile birlikte 22 Temmuz tarihinde, Avrupa Parlamentosu Kurumsal Sosyal Sorumluluk Raportörü Richard Howitt'in Türkiye ziyaretleri kapsamında gerçekleştirilen yuvarlak masa toplantısına ev sahipliği yaptı. Toplantıyı yöneten Şirket İşleri Komisyonu Başkanı Ali Kibar, çalışma grubunun faaliyetleri ve TÜSIAD'ın kurumsal sosyal sorumluluk kavramına ilişkin pozisyonu hakkında bilgi verdi.

Çalışma grubu, 27 Kasım tarihinde İngiliz Sanayiciler Konfederasyonu (CBI) Kurumsal Sosyal Sorumluluk kıdemli uzmanı Byran Cress ile bir yuvarlak masa toplantısı gerçekleştirdi. Toplantıyı yöneten Şirket İşleri Komisyonu Başkanı Ali Kibar, TÜSIAD'ın

kurumsal sosyal sorumluluk alanında gerçekleştirdiği projeler ile bu konu hakkında pozisyonuna ilişkin bilgi verdi. Byran Cress ise, Avrupa genelinde kurumsal sosyal sorumluluk kavramına dair yaklaşımları, CBI'nın konuya bakış açısını ve faaliyetlerini katılımcılar ile paylaştı.

Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu:

Başkanlığını Şirket İşleri Komisyonu üyesi Korkmaz İlkorur'un yaptığı çalışma grubu Adnan Akan, Adnan Şen, Ali Kamil Uzun, Alev Göçmez, Alper Uğural, Arnold Hornfeld, Aybige Mutluer, Aylin Özdemir, Aylin Şule Yalçın, Beste Gücümén, Botan Berker, Celal Özel, Çağatay Erten, Elif Ateş Özpak, Elif Gentle, Elvan Aziz, Emre Alpman, Erkin Erimez, Evren Altunay, Fatoş Kılıç, Ferda Ataberk, Güray Karacar, Hakan Avdan, Hakan Orbay, Hasan Subaşı, Hayati Kaya, İzak Atiyas, Kaan Özkan, Kaya Kazmirci, Levent Akgerman, Mehmet Ali Berkman, Mehmet Nane, Metin Bonfil, Mine Taygun, Murat Doğu, Murat Sancar, Nevin İmamoglu, Nakiye Avdan Boyacıgiller, Nilgün Akın Özman, Nuran Zöhre, Özge Esen, Özlem Denizmen, Seha İşmen Özgür, Sultan Dalga, Tamer Saka, Tansu Akın, Tümin Gültekin, Uğur Karatop, Vedat Amasyalı, Veliye Yanlı (Çalışma Grubu Üyeleri) ve Kerem Tuzlacı (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'dan oluştu.

Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu üyelerinin, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu bünyesinde kurulan Sermaye Piyasaları Çalışma Grubu'na katılım sağlaması kararlaştırıldı. Halka açık şirketler için ayrı bir kurumsal yönetim çalışma grubu kurulması planlandı. Mevcut grubun sadece düzenleyici yönetim (regulatory governance), aile işletmeleri (family business) gibi konulara odaklanması ve bu kapsamda David Bork'un konuşmacı olarak davet edilmesi değerlendirildi.

YOİKK bünyesinde TÜSIAD tarafından üstlenilen "Borsa Dışı Şirketlerde Kurumsal Yönetim" projesi kapsamında "Sermayesi Halka Kapalı Şirketler İçin Kurumsal Yönetim" başlıklı dokümanı hazırlamak üzere Kurumsal Yönetim Projesi Alt Çalışma Grubu kuruldu. Çalışmada Türk Ticaret Kanunu (TTK) tasarısı, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri, TÜSIAD kurumsal yönetim ilkeleri ve diğer ilgili çalışmalar esas

alındı. "Borsa Dışı Şirketlerde Kurumsal Yönetim" başlıklı doküman 28 Mart tarihinde YOİKK Kurumsal Yönetim Teknik Komitesi'nin başkanlığını yürüten SPK'ya gönderildi. 22 Nisan tarihinde düzenlenen YOİKK Kurumsal Yönetim Teknik Komitesi toplantısında Kurumsal Yönetim Proje Koordinatörü Murat Doğu ve Şirket İşleri Bölüm Sorumlusu Banu Şensivas, "Borsa Dışı Şirketlerde Kurumsal Yönetim" başlıklı dokümanı sundu. Aynı doküman, yine Murat Doğu ve Banu Şensivas tarafından 5-6 Haziran tarihinde Paris'de düzenlenen "ICC Thinking Strategically about Governance & Financial Challenges" başlıklı seminerde de sunuldu.

Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu altında faaliyetlerine başlayan İç Denetim Alt Çalışma Grubu, "Yönetim Kurullarının İç Denetim Hakkında Sorması Gereken 12 Soru" başlıklı bir rehber hazırladı. Söz konusu rehber, sistemli ve disiplinli bir yaklaşımla kurumsal yönetimin sürecinin etkinliğinin değerlendirilmesinde ve geliştirilmesinde yönetim kurulu üyelerine yol göstermek amacıyla, İç Denetim Alt Çalışma Grubu Üyeleri Ali Kamil Uzun, Özlem Aykaç, Şenol Toygar ve Fuat Öksüz tarafından kaleme alındı.

29 Mayıs tarihinde "Kurumsal Yönetim ve İç Denetim" başlıklı bir seminer düzenlendi. Seminerin açılış konuşması TÜSIAD Şirket İşleri Komisyonu Başkanı Ali Kibar tarafından gerçekleştirildi. İç Denetim Alt Çalışma Grubu Üyesi Ali Kamil Uzun'un "Yönetim Kurullarının İç Denetim Hakkında Sorması Gereken 12 Soru" rehberini sunduğu panelin ardından, "Küresel ve Ulusal Gelişmeler Çerçevesinde İç Denetimin Geleceği" başlıklı panele Uluslararası İç Denetçiler Enstitüsü Avrupa Bölge Müdürü Denis Bergevin ve Türkiye İç Denetim Enstitüsü (TIDE) Başkanı Şenol Toygar katıldı. "Yönetim Kurulları Tarafından İç Denetim Nasıl Etkili Kullanılır?" başlıklı ikinci panelde ise, TÜSIAD İç Denetim Alt Çalışma Grubu Başkanı Ali Kamil Uzun ve Sabancı Holding Denetim Daire Başkanı Fuat Öksüz birer konuşma yaptı.

"Türkiye'de İç Denetim Uygulamaları" başlıklı raporun hazırlık çalışmaları başlatıldı. Erciyes Üniversitesi öğretim üyesi Doç. Dr. Şaban Uzun'un kaleme alacağı raporda iç denetim uygulamalarına teorik bir

bakış açısı sağlanması, ilk 500 şirketin iç denetim uygulamalarının envanterinin çıkartılması amaçlandı. Envanter çalışması ile ilgili şirketlere gönderilmek üzere bir soru formu hazırlandı. Raporun son bölümde ise uygulama örneklerine ve çözüm önerilerine yer verilmesi planlandı.

Perakende Sektörü ve Tüketici Hakları

Çalışma Grubu: Başkanlığını Şirket İşleri Komisyonu üyesi Nurdan Tümbek'in yaptığı çalışma grubu Alp Önder Özpamukçu, Aslı Saraçoğlu, Bülent Saygın, Cem Gürkan Alpay, Devrim Şentürk Kaya, Dilek Kırılmaz, Dilek Temel, Elif Tezcan, Engin Başaran, Ersan Açıkay, Esat Özkaya, Esra İren Ünal, Galip Aykaç, Gerçek Önal, Gökçe Türkoğlu, Hami Alpas, İlke Gülseren, Korhan Bilek, Mehmet Nane, Meltem Azbazdar, Meltem Kayhan, Mete Bahadır Abanoz, Mine Kasman, Murat Peksavaş, Nil Ulaş, Nursema Ekinci, Nuşin Oral, Oya Şehirlioglu, Özgür Özvardar, Özlem Ertem Aktaş, Sabahnur Erdemli, Samir Deliormanlı, Seda Sunat, Serap Sokullu, Şefika Pekin, Tarık Kapu, Timur Akarasu, Tuğba Araz, Tülin Özger, Yeşim Atamer, Zeliha Önder (Çalışma Grubu Üyeleri) ve Kerem Tuzlacı (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'dan oluştu.

Çalışma grubu üyeleri, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nın daveti ile "Alışveriş Merkezleri, Büyük Mağazalar ve Zincir Mağazalar Kanunu Tasarısı Taslağı" hakkında görüş alışverişinde bulunmak üzere bakanlığı 7 Ocak tarihinde ziyaret etti.

Sanayi ve Ticaret Bakanlığı tarafından hazırlanan ve etki analizi yapılmak üzere görüşe açılan "Sebze ve Meyve Ticaretinin Düzenlenmesi ve Toptancı Halleri Hakkında Kanun Tasarısı"na ilişkin TÜSIAD görüşü 21 Ocak tarihinde ve "Alışveriş Merkezleri, Büyük Mağazalar ve Zincir Mağazalar Kanunu Tasarısı Taslağı"na ilişkin TÜSIAD görüşü ise, 28 Ocak tarihinde Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na iletili.

"Tüketicinin Korunması Hakkında Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun Tasarısı Taslağı" hakkında üyelere bilgi vermek amacıyla, tasarıda emeği geçen Bilgi Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Yeşim Atamer'in katılımı ile 28 Mart tarihinde bir bilgilendirme semineri düzenlendi. "Tüketicinin Korunması Hakkında Değişiklik Yapılması Hakkında

Kanun Tasarısı Taslağı"na ilişkin hazırlanan TÜSIAD görüşü 2 Mayıs tarihinde Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na iletili.

"Sebze ve Meyve Ticaretinin Düzenlenmesi Hakkında Kanun Tasarısı Taslağı"na ilişkin hazırlanan TÜSIAD görüşü 19 Kasım tarihinde Sanayi ve Ticaret Bakanlığı ile Başbakanlık Müsteşarlığı'na iletili.

"3572 Sayılı İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına Dair Kanun Hükmünde Kararnamenin Değiştirilerek Kabulüne ilişkin Kanun ile 1593 Sayılı Umumi Hıfzısıhhi Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı Taslağı"na ilişkin TÜSIAD görüşü 17 Aralık tarihinde Başbakanlık İdareyi Geliştirme Başkanlığı'na iletili.

Rekabet Çalışma Grubu: Başkanlığını Şirket İşleri Komisyonu üyesi Kemal Erol'un yaptığı çalışma grubu Aslı Kucuroğlu, Barış Öner, Bilge Aydın, Ceyda Tabak, Çağatay Erten, Deniz R. Özilhan, Dilek Temel, Eda Seyhan, Ergun Özsunay, Ersan Açıkay, Esra İren Ünal, Esmâ Acar, Feyza Başar, Hakan Hanlı, Halisan Yengin, Hülya Özman, Hüseyin Gürer, Hüseyin Hüsnü Babalık, Hüseyin Karabalut, Gülден Turan, Mehmet Piker, Merve Tanrıverdi, Meryem Yıldız, Metin Reyna, Mine Kasman, Murat Basmacı, Murat Dikmen, Murat Peksavaş, Mustafa Ünal, Naim Taylan, Nurdan Tümbek, Nursema Ekinci, Oğuzkan Güzel, Onur Kerem Güner, Özge Esen, Özge İçöz, Özlem Baysal, Özlem Kurt, Özlem Yeğen, Pınar Eryürekli, Pınar Ulusoy, Sacit Basmacı, Seda Sunat, Semra Yener, Serra Başoğlu Gürkaynak, Sinan Ülgen, Şila Muratoğlu, Tansu Akın, Tuba Çetin Alpa, Turgan Gürmen, Vural Günal, Yılmaz Aslan, Zeynep Didem Değirmencioğlu, Zeynep Akın (Çalışma Grubu Üyeleri) ve Melda Çele (Şirket İşleri Bölümü Sorumlusu ve Raportör)'den oluştu.

18 Ocak tarihinde "Türkiye'de Şebeke Sektörlerde Genel Rekabet Sorunları" başlıklı bir seminer düzenlendi. Açılış konuşmaları TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı Erkut Yücaoglu, Rekabet Kurumu Başkanı Prof. Dr. Nurettin Kaldırım ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu İkinci Başkanı Yusuf Tülek tarafından gerçekleştirildi.

Seminerin "Dünyada, AB'de ve Türkiye'de Şebeke Sektörleri: Genel Perspektif" başlıklı ilk oturum-

muna UNCTAD Rekabet ve Tüketici Hakları Politikaları Eski Bölüm Başkanı Philippe Brusick, ESSEC Business School Ekonomi Profesörü ve Fransa Rekabet Konseyi Eski Başkan Yardımcısı Prof. Frederic Jenny, Avrupa Komisyonu Enerji-Ulaştırma Direktörlüğü İç Ticaret ve Rekabet Birimi Yönetici Yardımcısı Jacques Zachmann ve RD Rekabet Danışmanlık Şirketi Yöneticisi Prof. Dr. Yılmaz Aslan konuşmacı olarak katılım sağladı.

Seminerin “Enerji Sektörü” başlıklı ikinci oturumunda ise, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Enerji İşleri Genel Müdürü Budak Dilli, Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu Avrupa Birliği ile İlişkiler ve Sektörel Rekabet Dairesi Başkan Vekili Mustafa Ergi, Access Turkey Capital Group Ortağı Mustafa Yükselen ve ODTÜ Öğretim Üyesi ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu Eski Üyesi Prof. Dr. Osman Sevaioğlu konuşmacı olarak katıldı.

Seminerin “Telekomünikasyon Sektörü” başlıklı son oturumunda ise, Ulaştırma Bakanlığı Haberleşme Genel Müdür Yardımcısı Atila Çelik, Telekomünikasyon Kurumu Sektörel Rekabet ve Tüketici Hakları Dairesi Uzmanı Ayhan Tözer, TELKODER Serbest Telekomünikasyon İşletmecileri Derneği Başkanı Yusuf Ata Arıak, TEPAV Rekabet Politikaları Araştırma Enstitüsü Direktörü Halil Baha Karabudak ve Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi İzak Atiyas birer konuşma gerçekleştirdi.

13 Şubat tarihinde TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ başkanlığındaki heyet ile Rekabet Kurumu ziyaret edildi. Aynı gün TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, Rekabet Uzmanları Derneği tarafından düzenlenen “Rekabet Kültürü ve İş Dünyasında Rekabet Kurallarının Bilinirliği” başlıklı seminerde açılış konuşmasını gerçekleştirdi.

2007 yılında Rekabet Kurumu uzmanları ile birlikte düzenlenen TÜSIAD Rekabet Hukuku Toplantıları Serisi’nin deşifreleri rapor haline getirilmek üzere derlendi. “Dikey Anlaşmalara İlişkin Grup Muafiyet Rejiminde Değişiklik Tartışmaları”, “Otomotiv Rejiminde Yeni Grup Muafiyet Rejimi Tartışmaları” ve “Fason Üretim ve Teknoloji Anlaşmalarında Grup Muafiyeti Tartışmaları” başlıklı

toplantıların ses kayıt çözümlemeleri birer rapor halinde basıldı.

Rekabet Kurumu uzmanları ile birlikte düzenlenen toplantılara bu yıl devam edildi. Bu çerçevede, 29 Nisan tarihinde TÜSIAD Rekabet Çalışma Grubu Başkanı Dr. Kemal Erol’un başkanlığında ve Rekabet Kurumu uzmanları Mehmet Akif Kayar ve Abdülğani Güngördü’nün katılımları ile “1997/1 sayılı Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ”in tartışıldığı “Rekabet Hukukunda Ortak Girişimler” başlıklı toplantı düzenlendi. 27 Mayıs tarihinde TÜSIAD Rekabet Çalışma Grubu Başkanı Dr. Kemal Erol’un başkanlığında ve Rekabet Kurumu uzmanları Haluk An ve Esin Aygün’ün katılımı ile “Rekabet Hukukunda Pişmanlık ve Para Cezaları” başlıklı bir toplantı düzenlendi. Son olarak, 24 Ekim tarihinde TÜSIAD Rekabet Çalışma Grubu Başkanı Dr. Kemal Erol’un başkanlığında ve Rekabet Kurumu uzmanları Salim Aydemir ve Abdülğani Güngördü’nün katılımları ile “Rekabet Hukuku ve Devlet Yardımları” başlıklı toplantı düzenlendi.

Çalışma Grubu, “1997/1 Sayılı Tebliğ’in Gözden Geçirilmesi Hakkında Tartışma Metni”ne ilişkin TÜSIAD görüşünü 7 Nisan tarihinde Rekabet Kurumu’na iletti.

BUSINESSEUROPE’a üye AB-25 ülkesinin iş dünyası temsilcileri tarafından yürütülen BOSMIP II projesi kapsamında BUSINESSEUROPE’a üye federasyonlar tarafından belirlenecek uzman kişilerin Bulgaristan, Romanya, Hırvatistan ve Türkiye’de bilgilendirme seminerleri vermesi planlandı. AB Komisyonu tarafından finanse edilmekte olan projenin Türkiye ayağını TÜSIAD ve TISK üstlendi. Seminer dizisinin Türkiye’de gerçekleşen “Rekabet ve Devlet Yardımları” konulu ilk toplantısı 10–11 Nisan tarihlerinde İstanbul’da düzenlendi. Açılış konuşmaları Rekabet Çalışma Grubu Başkanı Dr. Kemal Erol, TISK Yönetim ve Yürütme Kurulu Üyesi Tandoğan Tokgöz ve BOSMIP II Proje Koordinatörü Wytze Russchen tarafından gerçekleştirildi. BDI temsilcisi Dr. Ulrike Suchsland-Maser Avrupa rekabet hukukundaki son gelişmeler hakkında bilgi verirken, MEDEF temsilcisi Christine Melon ve BUSINESSEUROPE temsilcisi Guido Lobrano ise, devlet yardımları üzerine katılımcılara eğitim verdi.

“Rekabetin Korunması Hakkında Kanunda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı”na ilişkin TÜSİAD görüşü 13 Kasım tarihinde Rekabet Kurumu, TBMM AB Uyum Komisyonu, Adalet Komisyonu, Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu’na iletilmiştir.

Risk Yönetimi Çalışma Grubu: Başkanlığını Şirket İşleri Komisyonu üyesi Tamer Saka’nın yaptığı çalışma grubu Alp Kinay, Alper Uğural, Arzu Pişkinoglu, Asuman Akman, Aybike Mutluer, Aylin Şule Songül, Azize Kalkovan, Barış Kökoğlu, Bekir Kara, Bünyamin Topçu, Can Akkerman, Elif Gentle, Elvan Hamidoğlu, Erdal Dursun, Erkin Erimez, Ersan Açıkay, Ertan Özaykal, Ferhan Güzey, Filiz Yücesoy, Gündüz Ersoy, Kaan Özkan, Lemi Albukrek, Mert Bayram, Nilgün Keleş, Nur Ölçer, Ömür Özüpek, Seda Sunat, Seha Ismen Ozgur, Selim Aydın, Serkan Okandan, Teymur Şanlılar, Tuğban Aksoy, Tümin Gültekin, Yakup Özaykal, Zeynep Nayır (Çalışma Grubu Üyeleri) ve Kerem Tuzlacı (Uzman Yardımcısı ve Raportör)’dan oluştu.

21 Şubat tarihinde “Kurumsal Risk Yönetimi ve 2008 Yılında Risk Öngörülleri” başlıklı rapor tanıtımı ve semineri düzenlendi. Açılış konuşmasını Şirket İşleri Komisyonu Başkanı Ali Kibar tarafından gerçekleştirilen seminerde, çalışma grubu tarafından hazırlanan “Kurumsal Risk Yönetimi” başlıklı rapor Risk Yönetimi Çalışma Grubu Başkanı Dr. Tamer Saka tarafından tanıtıldı.

Seminerin “Finans ve Reel Sektörde Kurumsal Risk Yönetimi Kavramı” başlıklı ilk oturumunda Garanti Bankası Teftiş Kurulu, İç Denetim ve Risk Yönetimi Başkanı Dr. Cüneyt Sezgin ve Doğuş Holding Risk Yönetimi Direktörü Alper Uğural birer konuşma gerçekleştirdi. Seminerin “2008 Yılında Risk Öngörülleri” başlıklı ikinci oturumunda Koç Üniversitesi Öğretim Üyesi Cevdet Akçay, Fortis Bank Ekonomik Araştırmalar Direktörü Haluk Bürümcekçi, Alarko Enerji Grubu Genel Müdürü Adnan Yağmur ve Bilgi Üniversitesi Öğretim Üyesi Soli Özel birer konuşma gerçekleştirdi.

Çalışma grubu TÜSİAD bünyesinde faaliyet gösteren çalışma gruplarının görüşleri çerçevesinde hazırlayacağı ve Türkiye’yi 2009 yılında bekleyen risk-

leri kapsayacak olan “Türkiye Yıllık Risk Raporu” çalışmalarına başladı.

TÜSİAD’ın PWC’nin desteği ile şirketlerde risk yönetimi uygulamasının yeterli düzeyde kurumsallaşıp kurumsallaşmadığı ile uygulamanın sistematik sürekli ve entegre bir şekilde gerçekleşip gerçekleşmediğinin tespit edileceği “Risk Yönetiminde Mevcut Durum Analizi” çalışmasına başlandı.

Şirketler Hukuku Çalışma Grubu: Başkanlığını Şirket İşleri Komisyonu üyesi Şefika Pekin Barlas’ın yaptığı çalışma grubu Ali Cem Budak, Banu Gürmen, Barbaros Çağa, Burcu Tuzcu, Bülent Çorapçı, Can Oğuzer, Cansen Başaran Symes, Celal Savaş, Cesur Kılınç, Coşkun Şengüler, Erdoğan Moroğlu, Erhan Kaya, Ekin Gökkliliç Güncan, Emel Nakay, Emre Alpman, Erdal Dursun, Fatoş Kılıç, Filiz Kunt, Gamze Döşeyen, Gül Okutan Nilsson, Hakan Avdan, Hakan Hanlı, Hüseyin Gürer, Hüseyin Hüsnü Babalık, Mehmet Akugur, Mehmet Ali Berkman, Metin Reyna, Murat Basmacı, Murat Dikmen, Murat Doğu, Mustafa Yelligedik, Nilgün Serdar, Özlem Baysal, Seda Sunat, Serdar Kelahmet, Serhat Onan, Seyit Buruk, Sinan Ekim Çınar, Tamer Pekdinçer, Tansu Akın, Tuba Çetin, Çetin Alpa, Yavuz Yalçın, Yıldırım Efil, Zeynep Akın (Çalışma Grubu Üyeleri) ve Melda Çele (Şirket İşleri Bölümü Sorumlusu ve Raportör)’den oluştu.

TBMM Genel Kuruluna sevk edilen Türk Ticaret Kanunu (TTK) Tasarısına ilişkin gelişmeler TÜSİAD Ankara Temsilciliği ile koordinasyon halinde takip edildi. Çalışma grubu üyeleri, ikincil düzenlemelere ilişkin çalışmalara katkı sağlamayı sürdürdü.

TBMM Adalet Komisyonuna sevk edilen Türk Borçlar Kanunu Tasarısına ilişkin revize TÜSİAD görüşü 25 Mart tarihinde TBMM Adalet Komisyonuna gönderildi.

Çalışma grubu tarafından, TTK’nın yürürlüğe girmesiyle şirketleri nelerin beklediği, değişen ticari hayatın çerçevesini nelerin oluşturduğu konusunda Risk Yönetimi, Kurumsal Yönetim, İç Denetim ve Finansal Raporlama Çalışma Grupları ile birlikte bir seminer düzenlemesine karar verildi.

Çalışma grubu, 14 Ekim tarihinde European Bank for Reconstruction and Development temsilcisi Frederique Dahan ile bir yuvarlak masa toplantısı

düzenledi. Türk teminat hukukundaki gelişmeler ve uygulamada yaşanan sorunlar hakkında fikir alışverişi yapılan toplantıda, Frederque Dahan, EBRD'nin bir sonraki dönemde Türkiye'ye yapmayı planladığı yatırımların alt yapısı hakkında gerçekleştirilen çalışmalar hakkında bilgi verdi.

Finansal Raporlama Çalışma Grubu: Başkanlığını Şirket İşleri Komisyonu üyesi Cansen Başaran Symes'in yaptığı çalışma grubu Ali Erköse, Aybige Mutluer, Ayşe Aşardağ, Burak Özpoyraz, Ekrem Tokay, Erkan Canpolat, Filiz Yücesoy, Füsün Akal, Gökhan Yüksel, Mehmet Çevik, Müşfik Cantekinler, Nedim Bozfakıoğlu, Ömer Tanrıöver, Özge Engin, Rüştü Saraçoğlu, Seda Akkuş, Selmin Çağatay, Serkan Okandan, Turgut Kayalar, Yeşim Taner (Çalışma Grubu Üyeleri) ve Kerem Tuzlacı (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'dan oluştu.

Çalışma grubu yeni TTK'nın yasalaşmasının ardından faaliyette bulunmaya karar verdi.

Şirket İşleri Bölümü

Şirket İşleri Bölümü, Şirket İşleri Komisyonu'nun ve bağlı çalışma gruplarının çalışmalarına içerik ve idari açıdan destek verdi.

Bölüm, AB üyelik müzakerelerinde Şirket İşleri Komisyonu ve çalışma gruplarının faaliyet alanına giren fasıllar hakkında gerekli teknik desteği vermeyi ve bu kapsamda öncelikle, BUSINESSEUROPE ile OECD-BIAC'ın ve diğer ilgili kurum ve kuruluşların görüş ve çalışmalarını yakından takip etmeyi, bunları çalışma gruplarına duyurmayı sürdürdü.

Bölüm, çalışma alanına giren konular ile bölümün katıldığı ve takip ettiği konferans ve seminerlere ilişkin bilgi notları, görüş ve değerlendirmeler hazırladı. Ayrıca, çalışma gruplarının düzenlediği seminerlerde yapılan açılış konuşmaları hazırlandı ve diğer bölümler tarafından hazırlanan konuşma ve çalışmalara destek verildi. Çalışma grubu toplantılarında çeşitli konular hakkında sunumlar yapıldı.

Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Ümit İzmen, Ankara Temsilci Yardımcısı Eray Akdağ ve Şirket İşleri Bölümü Uzmanı Melda Çele 7 Ocak tarihinde Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nı ziyaret etti.

Şirket İşleri Bölümü Sorumlusu Banu Şensivas, 13 Şubat tarihinde Rekabet Uzmanları Derneği tarafından düzenlenen "Rekabet Hukuku ve İş Dünyasında Rekabet Kurallarının Bilinirliği" başlıklı seminere katılım sağladı.

Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Ümit İzmen ve Şirket İşleri Bölümü Sorumlusu Banu Şensivas, 17-18 Mart tarihlerinde Kurumsal Sosyal Sorumluluk çalışma grubunun faaliyeti olarak British Council tarafından düzenlenen Londra iş gezisine katılım sağladı.

Şirket İşleri Bölümü Sorumlusu Banu Şensivas ve Uzmanı Melda Çele, 20 Mart tarihinde UNDP tarafından yürütülen Sürdürülebilir Kalkınmanın Sektörel Politikalara Entegrasyonu Paydaş Analizi raporuna katkı sağlamak amacıyla proje danışmanı Ceren Uzel ile görüştü.

Şirket İşleri Bölümü Sorumlusu Banu Şensivas, 26 Mart tarihinde Rekabet Kurumunun 11. kuruluş yılı nedeniyle düzenlenen seminere ve 22 Nisan tarihinde YOİKK Kurumsal Yönetim Teknik Komitesi toplantısına, 2 Mayıs tarihinde YOİKK Doğrudan Yabancı Yatırımla Mevzuat Teknik Komitesi toplantısına ve 5-6 Haziran tarihlerinde Paris'te "ICC Thinking Strategically about Governance & Financial Challenges" başlıklı seminere katılım sağladı.

Şirket İşleri Uzmanı Melda Çele, 21-22 Şubat tarihlerinde "OECD Global Forum on Competition"a, 22 Mayıs tarihinde Brüksel'de gerçekleşen BUSINESSEUROPE Legal Affairs Committee, 30 Mayıs tarihinde Kurumsal Sosyal Sorumluluk Raporlaması Eğitimine, 3 Temmuz tarihinde UNDP tarafından düzenlenen toplantıya ve 25-26 Kasım tarihlerinde düzenlenen "Progress and Value Workshop" programına katılım sağladı.

Türkiye'de fikri haklar mevzuatı ve ceza hükümleri hakkında bilgi notu 18 Haziran tarihinde BUSINESSEUROPE'a iletildi.

Şirket İşleri Uzmanı Melda Çele ve Uzman Yardımcısı Kerem Tuzlacı 24 Kasım tarihinde UNDP tarafından düzenlenen Küresel İlkeler Sözleşmesi Network toplantısına katıldı.

Sosyal Politika Araştırmaları



Sosyal İşler
Komisyonu Başkanı
Ethem Sancak

Türkiye'nin eğitim, istihdam, sosyal güvenlik, sağlık, kadın-erkek eşitliği gibi sosyal politika gündemi ile ilgili çalışmaların takip edilmesi, bu alanlarda uluslararası gelişmelerin izlenmesi çerçevesindeki faaliyetler Yönetim Kurulu Üyesi Ethem Sancak'ın başkanlığındaki Sosyal İşler Komisyonu ve Genel Sekreterlik bünyesindeki Sosyal Politika Araştırmaları Bölümü tarafından yürütülmektedir.

Sosyal İşler Komisyonu

2008 Yılı Çalışma Öncelikleri

1) Kadın-Erkek Eşitliği: AB kadın-erkek eşitliği politikaları da gözetilerek, toplumsal yapının gelişimi için, kadınların, temel toplumsal güçlenme alanları olan eğitim, çalışma hayatı ve siyasette karar alma süreçlerine eşit katılımlarının önündeki engellerin tespit edilmesi ve bu engellerin aşılması için çözüm önerilerinin hayata geçirilmesi ülke gündeminde öncelikle ele alınması gereken bir konudur. Söz konusu alanlarda kaydedilecek ilerlemeler kadının toplumdaki statüsünün güçlenmesi, demokratik gelişmişlik ve toplumsal refahın sağlanması bakımından büyük önem taşımaktadır.

2) Yükseköğretim Reformu: Ülkemizin siyasi, ekonomik, sosyal ve kültürel gelişiminin ve toplumsal yaşamın her alanında çağdaşlaşmanın temeli olmasından hareketle, eğitim reformu kritik bir konumdur. Eğitim reformunun önemli bir boyutu olarak, üniversitelerin teknolojik yenilikleri takip etmesi, evrensel normlarda bilgi üretmesi ve rekabet gücünün artmasına katkıda bulunacak yaratıcı insan gücünü yetiştirmesi büyük önem taşımaktadır. Yükseköğretimde yeniden yapılanma, Avrupa ülkelerinin de önemli gündem maddelerinden birini oluşturmakta olup, sistem ölçeğinde bir değerlendirmeye Türkiye'nin de ihtiyacı vardır.

3) İş Kanunu: Çalışma hayatını düzenleyen yasaların iş yaşamının ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde ele alınması; rekabetçi bir piyasa düzeni, girişimciliğin ve istihdamın gelişmesi ve uluslararası rekabet gücümüz açısından büyük önem taşımaktadır. İş yasalarının çalışma yaşamının dinamizmiyle uyumlu olması ve "işyerinin ve üretimin sürdürülebilirliği"ni esas alması, toplumsal refahın gelişmesine de katkı sağlayacaktır. Bu çerçevede 2003 yılında yasalaşan, önemli değişiklikler ve yenilikler içeren İş Kanunu'nun, doğru yorumlanması ve uygulanabilmesi büyük önem taşımaktadır.

Yönetim Kurulu Üyesi Ethem Sancak'ın başkanlığını yaptığı komisyon Feryal Menemenli, Gülden Türktan, Mehmet Ali Aydınlar, Nuri M. Çolakoglu (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Berna Toksoy (Sosyal Politika Araştırmaları Bölüm Sorumlusu ve Raportör)'dan oluştu.

Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu (UNFPA) ile ortaklaşa "Yönetim ve Nüfusbilimi" üzerine bir rapor hazırlanmasına karar verildi. Raporla ülkemizde kamu ve özel sektörde, yatırım ve yönetim alanlarında sorumluluk üstlenen yöneticilere, aldıkları kararlara nüfusbilim bakış açısını ve gerekliliğini kazandırmak amaçlandı. Eğitim, işgücü ve sosyal güvenlik olmak üzere 3 alanın ele alınması ve nüfus yapısındaki değişimlerin söz konusu sektörlere yansımaları ve sonuçlarının değerlendirilmesi planlandı.

Sosyal İşler Komisyonu altında yer alan "Avrupa Birliği Sürecinde Kadın", "Eğitim", "İstihdam ve Sosyal Güvenlik" ve "Sağlık" çalışma gruplarının çalışmaları aşağıda belirtilmektedir.

Avrupa Birliği Sürecinde Kadın Çalışma Grubu: Başkanlığını Sosyal İşler Komisyonu üyesi Feryal Menemenli'nin yaptığı çalışma grubu Aslı Başgöz, Canan Kadioğlu, Ethem Sancak, Müjgan Süver, Selda Seçkinler, Servisimin Cömert Bircet, Suzan Sabancı Dinçer, Ümit Boyner (Çalışma Grubu Üyeleri), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Berna Toksoy (Sosyal Politika Araştırmaları Bölümü Sorumlusu ve Raportör)'dan oluştu.

2000 yılında yayımlanan "Kadın-Erkek Eşitliğine Doğru Yürüyüş: Eğitim, Çalışma Yaşamı ve Siyaset" başlıklı raporun güncellenmesi amacıyla bir çalışma

başlatıldı. Hazırlanan rapor, TÜSIAD-KAGIDER ortak yayını olarak “Türkiye’de Toplumsal Cinsiyet Eşitsizliği: Sorunlar, Öncelikler ve Çözüm Önerileri” başlığıyla 15 Temmuz tarihinde kamuoyuna tanıtıldı.

Raporun tanıtım toplantısında, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, KAGIDER Yönetim Kurulu Başkanı Gülseren Onanç ve TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Ethem Sancak açılış konuşmalarını gerçekleştirdiler.

Açılış konuşmalarının ardından düzenlenen oturuma, TÜSIAD AB Sürecinde Kadın Çalışma Grubu Başkanı Feryal Menemenli başkanlık yaptı. Oturumda rapor yazarları, Ankara Üniversitesi Eğitim Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Mine Tan, ODTÜ Fen Edebiyat Fakültesi Sosyoloji Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Yıldız Ecevit, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Serpil Sancar ve Ankara Üniversitesi Kadın Çalışmaları Bölümü Öğretim Görevlisi Dr. Selma Acuner çalışma hakkında bilgi verdiler.

Söz konusu rapor ‘Eğitim’, ‘İşgücüne Katılım ve İstihdam’, ‘Siyasal Katılım’ ve ‘AB Kadın-Erkek Eşitliği Politikaları ve Türkiye’ başlıklarından oluşmak üzere dört bölümden oluştu. Raporda 2000-2008 döneminde kadınların eğitim, istihdam ve siyasetteki konumu ile ilgili meydana gelen gelişmeler ve ilerleme kaydedilemeyen alanlar, AB kadın-erkek eşitliği politikaları da gözetilerek kaleme alındı.

12 Haziran 2007 tarihinde İstanbul’da düzenlenen “Kadının Siyasetteki Yerinin Güçlendirilmesi Konferansı”nda yapılan tartışmaları içeren aynı adlı yayın 2008 yılında basıldı. Konferansın ilk oturumunda, kadınların siyasete katılımlarını artırmak için gerek anayasada ve ilgili yasalarda, gerekse siyasi parti tüzüklerinde yapılan düzenlemelerle kota uygulamasına yer veren ülke örnekleri ortaya kondu, ikinci oturumda ise uluslararası örnekler ışığında Türkiye’de bu alanda yapılması gereken düzenlemeler ele alındı.

Eğitim Çalışma Grubu: Başkanlığını Sosyal İşler Komisyonu üyesi Nuri M. Çolakoglu’nun yaptığı çalışma grubu Altan Ediş, Aylin Gezgüç, Besim Ogelman, Bilgenur Katipoğlu, Burçak Eyüboğlu, Hasan Subaşı, İlhan Koşan, Melikşah Yıldırım, Metin Fadilloğlu, Mustafa Ercan, Müjde Gürlek, Nazan

Moroğlu, Necdet Kenar, Nurdan Tümbek, Rüstem Eyüboğlu, Sevinç Atabay, Tekin Arda, Tunç Uluğ, Zeki Aydan (Çalışma Grubu Üyeleri), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Deniz Gürel (Uzman Yardımcısı ve Raportör)’den oluştu.

Türkiye’de üniversite sisteminde, sistem ölçeğinde bir değerlendirme yapmak amacıyla, TÜSIAD tarafından başlatılan bir çalışmayla, bağımsız bir kuruluş olan Avrupa Üniversiteler Birliği Kurumsal Değerlendirme Programı (EUA-IEP)’na Türk yükseköğretimi ile ilgili bir değerlendirme raporu hazırlatıldı. Bu kapsamda 9-10 Mayıs ve 25 Haziran tarihlerinde, daha önce EUA-IEP’ye katılmış olan üniversitelerin temsilcileri ile iki çalıştay düzenlendi.

EUA-IEP üyeleri Prof. Dr. Jarmo Visakorpi, Prof. Dr. Fuada Stankovic, Prof. Dr. Julio Pedrosa de Jesus ve Christina Rozsnyai tarafından çalışmaları tamamlanan “Türkiye’de Yükseköğretim: Eğilimler, Sorunlar ve Fırsatlar” başlıklı raporda, EUA tarafından daha önce değerlendirilmiş olan on yedi üniversitenin raporları esas alınarak, Türkiye’nin yükseköğretim sisteminin AB bağlamında mevcut durumu, sağlanan ilerlemeler ve yapılması gerekenler ortaya kondu. Rapor özerklik, yönetim, bütçeleme, hesap verebilirlik, insan kaynakları, araştırma, kurum içi ve dışı paydaşlarla ilişkiler gibi alanlarda kapsamlı öneriler sunarak, sistemin Avrupa bağlamında gelişimini desteklemeyi amaçladı.

Raporun tanıtım toplantısı 27 Ekim tarihinde Ankara’da gerçekleştirildi. TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, EUA Başkanı Prof. Dr. Georg Winckler, Yükseköğretim Kurulu Başkanı (YÖK) Prof. Dr. Yusuf Ziya Özcan ve Cumhurbaşkanı Abdullah Gül toplantının açılış konuşmalarını gerçekleştirdiler. TÜSIAD Eğitim Çalışma Grubu Başkanı Nuri M. Çolakoglu tarafından yönetilen oturumda EUA Kurumsal Değerlendirme Programı Üyeleri Prof. Dr. Jarmo Visakorpi ve Christina Rozsnyai tarafından rapor sunumu gerçekleştirildi.

Milli Eğitim Bakanlığı (MEB) tarafından hazırlanan “Mesleki ve Teknik Eğitim 2008–2009 Eylem Planı Taslağı ile ilgili olarak Mesleki ve Teknik Eğitim Alt Çalışma Grubu tarafından hazırlanan TÜSIAD görüşü MEB’e iletili.

YÖK tarafından başlatılan "Öğrenci Seçme ve Yerleştirme Sistemi"nin sorunlarına ilişkin TÜSIAD

görüşü Eğitim Çalışma Grubu tarafından hazırlanarak YÖK'e iletili.

Mesleki eğitimde okul-işletme işbirliğinin geliştirilmesinde yaşanan tecrübeler, sorunlar ve çözüm önerileri hakkında görüş alışverişinde bulunmak amacıyla 24 Temmuz tarihinde, YÖK temsilcilerinin ve mesleki eğitime katkıda bulunan TÜSIAD üyelerinin katılımıyla bir toplantı gerçekleştirildi. TÜSIAD Eğitim Çalışma Grubu Başkanı Nuri M. Çolakoglu ve TÜSIAD Mesleki ve Teknik Eğitim Alt Çalışma Grubu Başkanı Sacit Katlandur'un açılış konuşmalarını yaptığı toplantıda YÖK Genel Kurul Üyesi Prof. Dr. Durmuş Günay tarafından bir sunum yapıldı. Sunumun ardından 'Okul-İşletme İşbirliği İyi Örnekler' bölümünde TUPRAŞ İnsan Kaynakları Müdürü Nezi Akçınar, Mercedes Benz Türkiye Eğitim Müdürü Mehmet Emin Güney, Baylas-Citroen Eğitim Müdürü Kerem Şenoğlu ve Bosch Türkiye İnsan Kaynakları Direktörü Lami Yağcıaroğlu iyi örneklerle ilgili kurumsal tecrübelerini paylaştılar. Toplantının son oturumunda meslek yüksek okulları ve mesleki ve teknik liseler düzeyinde okul-işletme işbirliğinin geliştirilmesinde yaşanan sorunlar ve çözüm önerileri hakkında görüş alışverişi yapıldı.

Eleştirel Düşünme Alt Çalışma Grubu tarafından Türk Eğitim Sistemi'ne eleştirel düşünme ve sorgulayan mantığın yerleştirilebilmesi amacıyla başlatılan çalışmalara devam edildi.

İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu:

Sosyal İşler Komisyonu üyesi Gülden Türktan'ın başkanlığını yaptığı çalışma grubu Ahmet Güzeltuna, Aynur Bektaş, Barbaros Çağa, Burak Gürcan, Emel Mizrahi Mordo, Figen Karatan, Necmi Kavuşturan, Nurer Yüksel, Ömer Mert, Özlem Kurtoğlu Selda Seçkinler, Tolga Görgülü, Zeliha Önder (Çalışma Grubu Üyeleri), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Berna Toksoy (Sosyal Politika Araştırmaları Bölümü Sorumlusu ve Raportör)'dan oluştu.

"Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'nun emeklilik sigortası hükümleri hakkında oluşturulan TÜSIAD görüşünün TBMM'ye ve diğer ilgili makamlara geçtiğimiz yıl sonunda iletilmesinin ardından, 17 Ocak tarihinde Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın başkanlığında, İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Başkanı Dr.

Güliden Türktan ve Sağlık Çalışma Grubu Başkanı Mehmet Ali Aydınlar'ın katılımıyla Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Faruk Çelik'e ve Sağlık Bakanı Recep Akdağ'a ziyarette bulunuldu.

Çalışma grubu tarafından, İş Kanunu'nun uygulanması sürecinde yargıda içtihatlar oluşurken, hem hukuksal çerçevede değerlendirme yapmak, hem de uygulamayla ilgili görüş alışverişi ortamı sağlamak amacıyla 2004 yılında başlatılan "İş Kanunu Toplantı Dizisi"nin beşincisine 6 Haziran tarihinde gerçekleştirilen "İş Kanunu'nda Esneklik ile İlgili Düzenlemeler" semineri ile devam edildi. Seminerin açılış konuşmaları TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi Ayça Dinçkök ve TÜSIAD İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Başkanı Dr. Güliden Türktan tarafından yapıldı. TÜSIAD İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Üyesi Barbaros Çağa başkanlığındaki oturumda ITÜ İşletme Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Münir Ekonomi "Çalışma Hayatında Esneklik Kavramı ve Sayısal Esneklik", Maltepe Üniversitesi Hukuk Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Devrim Ulucan "Yeni İstihdam Türleri ile İş İlişkilerinin Esnekleştirilmesi" ve Doğuş Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Öner Eyrenci "Çalışma Sürelerinde Esneklik ve 4857 Sayılı İş Kanunu Düzenlemeleri" üzerine tebliğler sundu.

YOİKK İstihdam Teknik Komitesi'ne "Kısmi Süreli Çalışma Biçiminin Uygulamasını Kısıtlayan Engeller" konusu hakkında TÜSIAD görüşü iletili.

Çalışma grubu, hükümet tarafından hazırlanan "İş Kanunu ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun Tasarısı" (İstihdam Paketi) ile ilgili TÜSIAD görüşü oluşturdu. Söz konusu görüş Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu başkanlığı, Adalet Komisyonu başkanlığı, Sağlık, Aile, Çalışma ve Sosyal İşler Komisyonu başkanlığına iletili.

TÜSIAD, TISK ve BUSINESSEUROPE ile birlikte, Avrupa Komisyonu tarafından desteklenen BOSMIP II projesi kapsamında 26-27 Haziran tarihlerinde Ankara'da "AB Müktesebatı Uluslararası Semineri: İş Sağlığı ve Güvenliği ve Çevre" başlıklı bir eğitim semineri düzenledi. Seminer ile işletmelerin AB müktesebatından kaynaklanacak değişime hazırlanmalarına katkıda bulunmak amaçlandı. TISK'in ev sahipliğinde

gerçekleştirilen eğitim seminerinin açılış konuşmaları TÜSIAD İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Başkanı Dr. Gülden Türktan ile TISK Genel Sekreter Yardımcısı Ferhat İlter tarafından yapıldı. Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi, İş ve Sosyal Güvenlik Hukuku Anabilim Dalı Öğretim Üyesi Doç. Dr. Levent Akın tarafından yönetilen “İş Sağlığı ve Güvenliği Alanındaki AB Direktifleri ve Müktesebatın Üstlenilmesinde Karşılaşılan Sorunlar” başlıklı oturumda Finlandiya Sanayi Federasyonu Uzmanı Jyrki Hollmen “AB Direktiflerinde İş Sağlığı ve Güvenliğinin Örgütlenmesi Konusunda Genel Çerçeve ve Müktesebatın Üstlenilmesi Alanındaki Tecrübelerin Paylaşımı” ve “AB’de İşyerlerinde İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmetlerinin Örgütlenmesi ve Uygulanması (En İyi Örnekler)” başlıklı iki sunum yaptı.

Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi İş ve Sosyal Güvenlik Hukuku Anabilim Dalı Öğretim Üyesi Doç. Dr. Süleyman Başterzi’nin yönettiği “Kurumsal Yapı ve Uyum Maliyeti” başlıklı oturumda ise, Macaristan Sanayi Federasyonu Uzmanı Dr. Judit Nosztrai tarafından “İş Sağlığı ve Güvenliği Sisteminin Kurumsal Yapısı ve Teftiş Kurumunun Sistemdeki Rolü ve Görevi” ve “AB Direktifleri ile Uyumun Maliyeti ve Daha İyi Uygulama İçin İşletmelere Yönelik Teşvikler” başlıklı sunumlar yapıldı.

Seminerin “Çevre” konulu ikinci günü, “Sinai Emisyonlar” başlıklı oturum Çankaya Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Uluslararası Ticaret Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Nahit Töre tarafından yönetildi ve Danimarka İşveren Federasyonu Uzmanı Jens Ulrik Jensen tarafından “Bütünleşik Kirlilik Önleme ve Kontrol (IPPC) Direktifi ve Son Girişimler” başlıklı bir sunum yapıldı. Daha sonra İspanya Sanayi Konfederasyonu Uzmanı Javier Rodriguez tarafından “Emisyon Ticaret Planı (ETS) Direktifinin Uygulanması ve İşletmeler Açısından Ortaya Çıkan Sorunlar” başlıklı bir sunum yapıldı. Kimetsan Sağlık Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Erol Özensoy tarafından başkanlığı yapılan “Reach ve Atık Yönetimi” başlıklı oturumda ise, Danimarka Sanayi Federasyonu Uzmanı Jens Ulrik Jensen “REACH’in Yürürlüğe Girmesinden Sonra İşletmeler Açısından Önem Taşıyacak Pratik Konular” hakkında bir sunum yaptı. Ardından İspanya Sanayi Konfederasyonu Uzmanı

Javier Rodriguez tarafından “Atık Yönetimi Konusunda Son Gelişmeler ve İşletmeleri Bekleyen Sorunlar” konulu bir konuşma gerçekleştirildi. Toplantı BUSINESSEUROPE temsilcisi Leander Van Laerhoven’in değerlendirme konuşmasıyla sona erdi.

Sağlık Çalışma Grubu: Başkanlığını Sosyal İşler Komisyonu üyesi Mehmet Ali Aydınlar’ın yaptığı çalışma grubu Berk Gürdoğan, Bülent Nadir Eren, Cem Bakıoğlu, Cengiz Babacan, Cengiz Gül, Erdal Batmaz, Ethem Sancak, Gökhan Sun, Haluk Özsarı, Hasan Kuş, Hüseyin Çelik, I. Olgun Kuntay, İdil Yiğitbaşı, Kemal Özgirin, Melih Memecan, Meri Bahar, Murat Cumalıoğlu, Murat Dülger, Mücahit Atmanoğlu, Ömer Güzel, Ruşen Yıldırım, Sedat Azak, Selda Terek, Sibel Çetinkaya, Soner Erkan, Suphi Ayvaz, Şükrü Bozluolcay, Tahsin Güney, Tamer Başkan, Tuğçe Koç, Tuncay Teksöz, Ufuk Eren, Vedat Tüfekçi (Çalışma Grubu Üyeleri), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Deniz Gürel (Uzman Yardımcısı ve Raportör)’den oluştu.

“Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası (GSS) Kanunu”nun GSS hükümleri hakkında oluşturulan TÜSIAD görüşünün TBMM’ye ve diğer ilgili makamlara 2007 yılı sonunda iletilmesinin ardından, 17 Ocak tarihinde Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ’ın başkanlığında, Sağlık Çalışma Grubu Başkanı Mehmet Ali Aydınlar ve İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Başkanı Dr. Gülden Türktan’ın katılımıyla Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Faruk Çelik’e ve Sağlık Bakanı Recep Akdağ’a ziyarette bulunuldu.

2004 yılında yayımlanan “Sağlıklı Bir Gelecek: Sağlık Reformu Yolunda Uygulanabilir Çözüm Önerileri” raporunda olduğu gibi sektörün ihtiyaçlarına cevap ve vizyon veren bir raporun makro bakış açısıyla çalışma grubunun koordinasyonunda hazırlanılmasına karar verildi ve konu başlığı ile ilgili çalışmalara başlandı.

Sağlık Çalışma Grubu’nun altında faaliyet gösteren Sağlık Politikaları ve Stratejileri Alt Çalışma Grubu tarafından “Genel Sağlık Sigortası, Tam Gün Çalışma Düzenlemesi ve Sağlıkta Yatırım Planlaması” hakkında TÜSIAD görüşü hazırlandı.

Sağlık Çalışma Grubu’nun altında faaliyet gösteren Tıp Turizmi Alt Çalışma Grubu üyeleri

tarafından küresel tıp turizminin ve Türkiye'nin bu yeni sektördeki potansiyelini ortaya koyan bir çalışma tamamlandı. Çalışmanın broşür olarak basılmasına karar verildi.

Sosyal Politika Araştırmaları Bölümü

Sosyal Politika Araştırmaları Bölümü, Sosyal İşler Komisyonu'nun ve bağlı çalışma gruplarının çalışmalarına içerik ve idari açıdan destek verdi.

Bölümün çalışma alanına giren konulardaki ulusal ve uluslararası gelişmeler izlendi. Komisyon bünyesinde faaliyet gösteren çalışma gruplarının gündemlerinde yer alan Avrupa Komisyonu Türkiye İlerleme Raporu'nda değinilen sosyal politika konuları takip edildi, bu konularda çeşitli bilgi notları ve konuşma metinleri hazırlandı.

Bölüm Sorumlusu Berna Toksoy YOİKK çalışmaları kapsamında İstihdam Teknik Komitesi toplantılarına katıldı.

Bölüm Sorumlusu Berna Toksoy 23-24 Ocak tarihlerinde BUSINESSEUROPE, ETUC ve CEEP tarafından Brüksel'de gerçekleştirilen "Avrupa Sosyal Ortakları Sosyal Diyalog Ortak Projesinin Final Konferansı" katıldı.

Bölüm Uzmanı Şeyda Dağlı 25 Mart tarihinde MEB ve Gazi Üniversitesi tarafından Ankara'da düzenlenen "Ulusal Euroskills Semineri"ne ve OECD ile BIAC tarafından Lizbon'da 3-4 Nisan tarihlerinde gerçekleştirilen "Bilgi Toplumu için Yükseköğretim" başlıklı uluslararası konferansa katıldı.

Bölüm Uzman Yardımcısı Deniz Gürel 5-8 Kasım tarihlerinde Karadeniz Teknik Üniversitesi'nin Trabzon'da düzenlediği "Ulusal Meslek Yüksekokulları Müdürler Toplantısı"na, 10-11 Kasım tarihlerinde DPT'nin Abant'ta düzenlediği "Mesleki Rehberlik ve Danışmanlık Hizmetleri Konferansı"na ve 27 Kasım tarihinde TÜSEV ve ERG'nin Kadir Has Üniversitesi'nde düzenlediği "Türkiye'de Üçüncü Sektör ve Eğitim Konferansı"na katıldı.

TÜSİAD International



TÜSİAD International
Yürütme Kurulu
Başkanı
Aldo Kaslowski

20 Temmuz 2001 tarihli TÜSİAD Yönetim Kurulu kararı ile dernek tüzel kişiliği bünyesinde ayrı bir birim olarak TÜSİAD International kuruldu. Birimin amacı, iş geliştirme alanında daha planlı ve programlı hareket etmek ve genel olarak dış ülkeler, özel olarak BUSINESSEUROPE üyesi sanayici örgütleriyle yatırım ve ticaret ilişkilerini artırıcı şekilde ikili temasları geliştirmek olarak belirlendi.

TÜSİAD International Bölümü

TÜSİAD International biriminin tüm faaliyetleri içerik ve idari açıdan TÜSİAD International Bölümü tarafından desteklendi. Bu çerçevede, Ukrayna ve Çin ziyaretleri ile yurt içindeki ve dışındaki resmi temaslar ve tüm toplantılar bölüm tarafından düzenlendi ve çalışmalara katkı sağlandı.

Ocak-Haziran döneminde TÜSİAD International Bölümü Sorumlusu görevini yürüten Tülay Kılıçdağı'nın yıl boyunca katıldığı toplantılar şöyle sıralandı: 10 Ocak, Confindustria Heyeti ile görüşme; 21 Ocak, Confindustria Piacenza toplantısı; 9 Şubat, TEPAV'ın düzenlediği "Türkiye'nin Gelecek Onyıllı İçin Ticaret ve Yatırım Stratejisi" semineri; 11 Şubat, İngiltere Ticaret & Yatırım Ajansı Heyeti ile toplantı; 14 Şubat, TÜSİAD ABD Temsilcisi Abdullah Akyüz ile TÜSİAD International'ın 2008 ABD faaliyetleri hakkında toplantı; 15 Şubat, ICE Direktörü Roberto Luongo ile görüşme; 28 Şubat, "Türkiye'nin Üretim ve Dış Ticaret Yapısında Dönüşüm" semineri; 3 Mart Lodi Bölgesi Heyeti ile toplantı; 4 Mart, "Batı Balkanlarda Yatırım Olanakları" semineri; 13 Mart, Almanya, Kuzey Ren Westphalia Eyaleti, Ekonomik İşler ve Enerji Bakanı Christa Toben ile Toplantı; 14 Nisan, CEOE Uluslararası İlişkiler Departmanı'ndan Oscar Bocos ve İspanya'nın İstanbul Ticaret Ataşesi Francisco J. Alfonso

ile AkşamYemeği; 15 Nisan, Çin Shaanxi Bölgesi Heyeti ile Toplantı; 25 Nisan, Gürcistan heyeti ile toplantı; 2 Mayıs, Umbria ve Perugia Delegasyonu ile toplantı; 5 Mayıs, 23 Mayıs, Çin İktisadi Eşleştirme Merkezi (TUCEM) ile toplantı; 23 Mayıs, Abu Dabi Ticaret ve Sanayi Odası ile toplantı; 3 Haziran, Madrid, İspanyol İşverenler Konfederasyonu (CEOE) ile Toplantı.

TÜSİAD International Bölüm Sorumlusu Tamer Şen'in katıldığı toplantılar ve faaliyetler şöyle sıralandı: 11 Şubat, İngiltere Ticaret & Yatırım Ajansı Heyeti ile toplantı; 15 Şubat, Belçika İstanbul Konsolosu ve Ticaret Ataşesi ile toplantı; 3 Mart Lodi Bölgesi (İtalya) Heyeti ile toplantı; 2 Nisan, Bağımsız Varlık Fonları konusunda Crans Montana Forum'a katılım; 14 Nisan, CEOE Uluslararası İlişkiler Departmanı'ndan Oscar Bocos ve İspanya'nın İstanbul Ticaret Ataşesi Francisco J. Alfonso ile akşam yemeği; 15 Nisan, Ankara, GAP İdaresi ile toplantı; 15 Nisan, Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ile toplantı; 15 Nisan, İspanya Büyükelçiliği ile toplantı; 16 Nisan, TURKLİM ile toplantı; 24 Nisan, Türk-Alman İşbirliği Konseyi 14. Dönem Toplantısı; 25 Nisan, Gürcistan heyeti ile toplantı; 29 Nisan, DEİK, Lipetsk Bölgesi seminerine katılım; 2 Mayıs, Umbria ve Perugia Delegasyonu ile toplantı; 23 Mayıs, Çin İktisadi Eşleştirme Merkezi (TUCEM) ile toplantı; 23 Mayıs, Abu Dabi Ticaret ve Sanayi Odası ile toplantı; 3 Haziran, Lüksemburg Heyeti ile toplantı; 9-10 Haziran, TÜSİAD International Ukrayna'ya 2. İş Geliştirme Ziyareti; 18 Haziran, Dünyadaki İtalyan Girişimciler Derneği Diyalog Toplantısı; 2 Temmuz, Ioannina (Yunanistan) Ticaret ve Sanayi Odası Heyeti ile toplantı; 28 Temmuz, Campania-Salerno (İtalya) Ticaret ve Sanayi Odası Heyeti ile toplantı; 29 Temmuz, ICIE Temsilcisi (International Congress of Industrialists and Entrepreneurs) Elçin Seyitof ile toplantı; 6 Ağustos, Tataristan Cumhuriyeti Türkiye Temsilci Yardımcısı Haydar Gaşıgullı ile toplantı; 18 Ağustos, Başkortostan Cumhuriyeti Türkiye Temsilcisi Kanşaubiy Miziev ile toplantı; 27 Ağustos, Irak Kalkınma ve Planlama Bakanı Ali Baban ile toplantı; 4 Eylül, İspanya Büyükelçisi Joan Clos ile toplantı; 9 Eylül, Lüksemburg İş Heyeti ile toplantı; 10 Eylül, Hollanda Konsolos Yardımcısı Korff de Gidts ile toplantı; 18 Eylül, Hollanda İstanbul

Başkonsolosu Onno Kervers ile toplantı; 19 Eylül, Yatırım Promosyon ve Destek Ajansı yetkilileri ile toplantı; 25 Eylül, Tataristan Cumhuriyeti Yatırım Fonu, Genel Müdür Yardımcısı İlgiz Gaynutdinov ile toplantı; 8 Ekim, Japon SBIC (The Small and Medium Business Investment & Consultation Company) üyesi iş adamları ile toplantı; 21 Ekim, Şanlıurfa'da UBCCE 2. İş Forumu'na katılım; 23 Ekim, UBCCE Yürütme Komitesi Toplantısı; 30 Ekim, Kırgızistan Cumhuriyeti Başbakanı Igor Çudinov ile toplantı; 11 Kasım, Hollanda Türk İşadamları Derneği (HOTİAD) Yönetim Kurulu Üyesi Ahmet Kaya ile toplantı; 13 Kasım, Hong Kong'un AB Nezdinde Ekonomik ve Ticari İşler Özel Temsilcisi Mary Chow ile toplantı; 13 Kasım, Ukrayna Ankara Büyükelçisi Sergey Korsunsky ile toplantı; 18 Kasım, Çin Halk Cumhuriyeti Ticaret Bakanlığı Asya İşleri Dairesi Genel Müdür Vekili Liang Wentao ile toplantı; 27 Kasım, Hırvatistan Cumhuriyeti İstanbul Başkonsolosu Damir Perincic ile toplantı; 28 Kasım, Türk-Çin İş Forumu toplantısı; 1 Aralık, JETRO (Japon Dış Ticaret Teşkilatı) Başkan Vekili Yasuhiro Yamada ve JETRO İstanbul Ofisi Genel Müdürü Yoshiaki Ishihara ile toplantı; 2 Aralık, Türk-Japon İş Konseyi 16. Ortak Toplantısı.

TÜSİAD International Uzman Yardımcısı Aslı Başkaracaoğlu'nun bu dönemde katıldığı toplantılar ve faaliyetler şöyle sıralandı: 8 Ekim, Japon SBIC (The Small and Medium Business Investment & Consultation Company) üyesi işadamları ile toplantı; 16 Ekim, Türk-Alman İş Forumu Toplantısı; 22 Ekim, ABD Pazarına Giriş Semineri; 23 Ekim, ICIE (International Congress of Industrialists and Entrepreneurs) Başkan Yardımcısı Vladimir Kolmogorov ile toplantı; 13 Kasım, Hong Kong'un AB Nezdinde Ekonomik ve Ticari İşler Özel Temsilcisi Mary Chow ile toplantı; 13 Kasım, Ukrayna'nın Ankara Büyükelçisi Sergiy Korsunsky ile toplantı; 25 Kasım, Hollanda'da İş Yapmak Semineri; 26 Kasım, Bosna & Hersek'te Turizm Alanında Yatırım Olanakları Semineri; 2 Aralık, Türk-Japon İş Konseyi 16. Ortak Toplantısı; 5 Aralık, Güney Kore Konferansı; 5 Aralık, CCPIT Xiamen Alt Konseyi (Çin Uluslararası Ticareti Destekleme Konseyi) heyeti ile toplantı.

Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) ve TÜRKONFED Üyesi Federasyonlar ile İlişkiler

TÜRKONFED

TÜRKONFED, bünyesindeki 9 federasyon ve 96 dernek ile yaklaşık 208 milyar dolarlık bir iş hacmine sahip, 1 milyonu aşkın kişiye istihdam sağlayan, 65 milyar dolardan fazla ihracat yapan 9600 iş insanını bünyesinde barındırmaktadır.

TÜRKONFED üyesi federasyonlar Ambalaj Dernekleri Federasyonu (ADF), Batı Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (BASIFED), Doğu Akdeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (DASIFED), Doğu ve Güneydoğu Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (DOGÜNSIFED), İç Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (İÇASIFED), Marmara ve Kuzey Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (MAKSIFED), Orta Karadeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (OKASIFED), Sektörel Dernekler Federasyonu (SEDEFED) ve Yapı Ürünleri Üreticileri Federasyonu (YÜF)'dur.

TÜSİAD; BASIFED, DASIFED, DOGÜNSIFED, MAKSIFED, OKASIFED, İÇASIFED ve SEDEFED üyesidir.

TÜRKONFED'in amaçları, bölgesel ve sektörel sanayici ve işadamları federasyonlarının ortak sesi olarak bölgesel, sektörel ve ulusal ekonomik politikaların oluşturulmasına katkıda bulunmak; iş dünyasını ilgilendiren sorunları ve çözüm önerilerini kamuoyuna, yetkili kurumlara duyurmak amacıyla ortak çalışma zemini oluşturmak; bölgesel ve sektörel kalkınma vizyonları geliştirerek uluslararası entegrasyona ve rekabet gücünün artırılmasına yardımcı olmak; bölgesel ve sektörel potansiyellerin en iyi şekilde değerlendirilmesi için faaliyetlerde bulunmak; sivil toplumun kurumsallaşması ve özel girişimciliğin yaygınlaşmasına çalışmak; sanayici ve işadamlarının sorunlarına sahip çıkarak toplumdaki öncü ve girişimci niteliklerini geliştirmek üzere bağımsız bir platformda, temsil tabanı geniş, güçlü bir örgütlenme gerçekleştirmektedir.

TÜRKONFED Toplantıları

Başkanlar Konseyi Toplantıları: Yılın ilk Başkanlar Konseyi toplantısı 24-25 Nisan tarihlerinde Şanlıurfa SIAD ev sahipliğinde Şanlıurfa'da düzenlendi. Toplantı, 2008 yılının ana teması seçilen "Başarılı



TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Celal Beysel, 24-25 Nisan tarihlerinde Şanlıurfa'da düzenlenen Başkanlar Konseyi'nin açılış konuşmasını yaptı.

KOBİ'ler" konusu çerçevesinde gerçekleştirildi. Başkanlar Konseyi'nin açılış konuşmacıları arasında ŞUSİAD Başkanı Fethi Baytekin, DOĞÜNSİFED Başkanı Şeyhmus Akbaş, Şanlıurfa Ticaret Odası Başkanı İsmail Demirkol, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Celal Beysel, Şanlıurfa Belediye Başkanı Ahmet Eşref Fakıbaba ve Şanlıurfa Valisi Yusuf Yavaşcan yer aldı. Toplantının konuk konuşmacısı Akbank Genel Müdürü Zafer Kurtul, Türkiye'de uygulanan KOBİ politikaları üzerine bir konuşma yaptı.

TÜRKONFED Yönetim Kurulu Bildirisi'nde, ekonomisinde iç dinamikleri dolayısıyla yavaşlama eğilimi olan, cari açıkları nedeniyle ciddi riskler taşıyan ülkelerde, dış şokların etkisinin 2008'de daha yüksek olabileceği vurgulanarak, katma değeri ve verimliliği artıracak bir yapısal dönüşümün stratejisinin acilen çizilmesi gerektiği belirtildi. Konfederasyonun 2008 yılı KOBİ projesinde işbirliği yaptığı Endeavor Derneği de bir sunum yaparak, üyelere dernek faaliyetlerini ve Endeavor seçim süreçlerini tanıttı. Başkanlar Konseyi'nde ayrıca GAP İdaresi Başkanlığı Ekonomik Kalkınma ve Girişimcilik Genel Müdürü Ahmet Zahir Erkan da bölgenin ekonomik potansiyeli ve yatırım olanakları ile ilgili bir sunum yaptı.

İkinci Başkanlar Konseyi toplantısı 15-16 Haziran tarihlerinde Çorum SİAD ev sahipliğinde Çorum'da düzenlendi. Açılış konuşmalarını Çorum SİAD Başkanı Erol Karataş, OKASİFED Başkanı Celil Kurada, TÜRKONFED Başkanı Celal Beysel, Çorum Valisi Mustafa Toprak ve Sanayi Bakanı Zafer Çağlayan yaptı.

TÜRKONFED Yönetim Kurulu Bildirisi'nin okunmasının ardından Akbank Genel Müdürü Zafer Kurtul "Özel Bankalarda KOBİ Finansmanı" konulu bir sunum yaptı. Başkanlar Konseyi'nde "KOBİ'ler için Finansman Kaynakları" konulu bir de panel düzenlendi. TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu Kurucu Direktörü Prof. Dr. Gündüz Ulusoy başkanlığında yürütülen panelde, Kredi Garanti Fonu Genel Müdürü Hikmet Kurnaz, TTGV Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Mete Çakmakçı ve TSKB Kurumsal

Pazarlama Yöneticisi Umut Meriç KOBİ'lerin yararlanabileceği alternatif kaynaklar hakkında birer sunum yaptı. Başkanlar Konseyi'nin bir diğer konuğu, ODE Yönetim Kurulu Başkanı ve 2007 Yılı Ernst&Young Dünya Yılın Girişimcisi adayı Orhan Turan oldu.

12. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi: Girişim ve İş Dünyası Zirvesi 27-28 Kasım tarihlerinde İzmir SİAD ev sahipliğinde İzmir'de düzenlendi. Zirvenin konusu, TÜRKONFED'in 2008 yılı ana temasına uygun olarak "KOBİ'lerde Dönüşüm" olarak belirlendi. Zirvenin ilk gününde "Tarım ve Tarıma Dayalı Gıda Sanayi, Tekstil ve Hazır Giyim, Otomotiv ve Yan Sanayi, Bilişim ve Lojistik" başlıklarında eş zamanlı paneller düzenlendi. Özel sektör, sivil toplum kuruluşları ve kamu temsilcilerinin yer aldığı panellerde, sektörlerin sorunları, ekonomik krizde yaşanan sıkıntılar, çözüm yolları ve politika önerileri tartışıldı.

Zirvenin ikinci günü, İZSİAD Başkanı İlknur Denizli, BASİFED Başkanı Hüseyin Porsuk, TÜSİAD Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, TÜRKONFED Başkanı Celal Beysel, İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Aziz Kocaoğlu ve Vali Cahit Kırac'ın açılış konuşmaları ile başladı. Açılış konuşmalarının ardından, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Bildirisi okundu.

Zirvenin konuk konuşmacısı, Pricewaterhouse Coopers Türkiye Sorumlusu ve Endeavor Danışma Kurulu Üyesi Cansen Başaran-Symes, 2008 yılı içinde hayata geçirilen TÜRKONFED-Endeavor işbirliğini anlattı. İki kuruluşun ortak çalışmasıyla seçilen dört "Etkin Girişimci Adayı" tanıtıldı.

TÜRKONFED 2008 yılı ana teması çerçevesinde hazırlanan "KOBİ'lerde Dönüşüm" raporunun sunumu yapıldı. Çalışmanın koordinatörü Prof. Dr. Erol Taymaz TÜRKONFED üyeleri arasında yapılan bir inceleme ile seçilen başarılı KOBİ'lerde tespit edilen girişimci profilini, kuruluş aşamalarını, büyüme stratejilerini ve karşılaştıkları sorunları ve çözüm önerilerini anlattı. Çalışmada yer alan 24 başarılı girişimciye, İZSİAD Başkanı İlknur Denizli, TÜSİAD Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ve TÜRKONFED Başkanı Celal Beysel tarafından,

adlarına eğitimi desteklemeye yönelik yapılan bağış sertifikaları sunuldu.

Zirve, Akbank baş ekonomisti Dr. Fatma Melek'in ekonomik kriz ve bankacılık sektörü ile ilgili sunumu ile devam etti. Zirvenin son etkinliği, "Kriz Sürecinde Türkiye" başlıklı paneldi. Moderatörlüğünü eski SPK Başkanı Dr. Doğan Cansızlar'ın yaptığı panelde Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Aktaş, İş Bankası Gayrimenkul Yatırım Ortaklı Genel Müdürü Turgay Tanes, Vestel İcra Kurulu Başkanı Ömer Yüngül ve Mazhar Zorlu Holding Yönetim Kurulu Başkanı Kemal Zorlu konuyla ilgili görüşlerini sundu.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, TÜRKONFED'in 12. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi'nde konuşmacı oldu.

Araştırma Raporları, Projeler ve Seminerler

KOBİ'lerde Dönüşüm Raporu: Her yıl iş dünyası için önemli bir konuyu tespit ederek çalışmalarının ana teması olarak belirleyen TÜRKONFED, 2008 yılında, KOBİ'lerin gelişimine yönelik politikalara katkıda bulunmayı amaçlayarak "KOBİ'lerde Dönüşüm" başlıklı bir çalışma yürütmeye başladı. Çalışmanın amacı, istihdam ve katma değer yaratan, bölgesel gelişimde etkin rol oynayan, ihracat başarısı gösteren, yeni teknolojiler kullanan KOBİ'lerin başarı öykülerini derlemek, analiz etmek ve başarı faktörlerinin diğer KOBİ'lere örnek olmasını sağlamak olarak belirlendi.

ODTÜ Öğretim Üyesi Prof. Dr. Erol Taymaz tarafından koordine edilen akademisyenler grubunda, Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Alpay Filiztekin, Çukurova Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Mahir Fisunoğlu, Anadolu Üniversitesi Öğretim Üyesi Yard. Doç. Dr. Yılmaz Kılıçaslan ve Ege Üniversitesi Öğretim Üyesi Yard. Doç. Dr. Aykut Lenger görev aldı. İş dünyası temsilcileri ise, projenin danışma kurulu olarak çalışmaya katkıda bulundu.

Çalışma kapsamında 8 Ekim tarihinde KOBİ'lerde Dönüşüm Sempozyumu düzenlendi. Sempozyumun açılış konuşmalarını TÜRKONFED Başkanı Celal Beysel ve Devlet Bakanı ve Başbakan

Yardımcısı Prof. Dr. Nazım Ekren yaptı. Açılış konuşmalarının ardından, dünyada, Avrupa'da ve Türkiye'de uygulanan KOBİ politikalarının tartışıldığı panele geçildi. Prof. Dr. Erol Taymaz başkanlığında; Dünya Bankası Türkiye Mali ve Özel Sektör Koordinatörü Carlos Pinerua, Avrupa Komisyonu İşletmeler ve Sanayi Genel Müdür Yardımcısı Françoise Le Bail ve Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarı Dr. Ahmet Tıktık, uygulamaları tartıştı.

Sempozyum, Endeavor Derneği Genel Sekreteri Didem Altıp'un etkin girişimcilik üzerine yaptığı sunum ile devam etti.

Son bölümde, "KOBİ'lerin Gelişimi ve İnovasyon" başlıklı panele geçildi. Bölgesel İnovasyon Merkezleri Projesi Danışmanı Şirin Elçi başkanlığında gerçekleştirilen panelde KOSGEB Teknoloji Geliştirme Merkezi Daire Başkanı Ömer Pak, Sabancı Üniversitesi Araştırma ve Lisansüstü Politikalar Direktörü Doç. Dr. Cemil Arıkan ve geçen yıl Endeavor Girişimcisi seçilen Pozitron Genel Müdürü Fatih İşbecer KOBİ'lere sağlanacak inovasyon destekleri, ihtiyaçlar, eksiklikler ve talepleri tartıştılar.

"KOBİ'lerde Dönüşüm" raporu basına tanıtıldıktan sonra, 12. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi'nde sunuldu ve ilgili kesimlere gönderildi.

TÜRKONFED
12. GİRİŞİM VE İŞ DÜNYASI ZİRVESİ
BİLDİRİSİ

28 Kasım 2008 - İzmir

Yaşadığımız kriz, son 50 yılın en büyük global krizidir. Dünya ekonomisini tüm boyutlarıyla etkisi altına alan kriz, Türkiye’de de etkisini şiddetle göstermeye başlamıştır. Reel sektör, hiç tartışmasız, son derece zor koşullar içindedir. Tekstil, inşaat ve otomotiv başta olmak üzere, birçok sektörde üretim ve istihdam son hızla gerilemektedir.

1 milyon kişiye istihdam sağlayan, 200 milyar dolardan fazla ihracat gerçekleştiren ve on bin iş insanını temsil eden bağımsız bir kuruluş olarak TÜRKONFED, bir seferberlik çağrısı yapmaktadır. İktidarı, muhalefeti, sendikası, işçisi, işvereni ve STK’sıyla topyekün bir seferberlik çağrısıdır bu. İlgili tüm taraflar sorumluluklarını karşılıklı diyalog içinde yerine getirmelidirler. Gerekli önlemler, yerel seçimlerde oy kaygısı güdülmeden ivedilikle alınmalıdır.

Krizin etkilerini hafifletmek, olası hasarı azaltmak için TÜRKONFED’in önerileri şunlardır:

1-IMF anlaşması hızla sonuçlandırılmalıdır. Bu hem politikalara güvenilirlik, hem de piyasalara fon imkanı sağlayacaktır.

2-Uzun vadeli enflasyon hedefinden sapmamak kaydıyla, belli marjlar içinde, para politikasının esnetilme imkanları kullanılmalıdır.

3-Reel sektörün borçlarını ödeyemez hale düşürülmesi, sonuç olarak finansal sektörün dengelerini olumsuz etkileyecektir. Bu nedenle, kredi mekanizması mutlaka çalıştırılmaya devam ettirilmelidir. Bu amaçla, bankalarda likiditeyi rahatlatarak ve zimmet gibi yasal sorunları giderecek önlemler alınmalıdır.

4-Eximbank ve diğer kamu bankalarının kaynakları artırılmalıdır.

5-KOBİ’lerin finansman kaynaklarına uygun bir maliyetten erişim imkanlarının artırılması gerekir. Kredi garanti fonu sistemi daha yetkin ve yaygın olarak kullanılmalıdır. Bunun yanı sıra, KOSGEB’in proje desteklerinin yeniden etkin bir şekilde kullanılabilir hale gelmesi, KOBİ’lerin geleceği açısından önemlidir.

6-Yurtiçi talebi canlandırmak üzere maliye politikası araçlarından yararlanılmalıdır. Başta altyapı, konut yatırımları, GAP yatırımları, istihdam yaratan yatırımlar, eğitim, özellikle mesleki eğitim yatırımları olmak üzere kamu yatırım harcamaları artırılarak ekonomi hızlandırılmalıdır.

7-Oranları düşürecek ve sistemi basitleştirecek bir vergi reformu bir an önce gerçekleştirilmelidir. Doğrudan vergilerin yanı sıra, KDV ve ÖTV oranlarında da süresi belli indirimlere gidilmeli ve bu indirimler mutlaka kayıtdışı ekonomiyi kayıt altına alma çabaları ile birlikte yürütülmelidir.

8-Krizden olumsuz etkilenen sektörler ve bölgeler için süresi, amaçları, araçları ve performans ölçütleri net olarak tanımlanmış bir program uygulamaya konulmalıdır. Yatırımların durmasını engelleyecek ve istihdamın en azından mevcut seviyesinin korunmasını sağlayacak, krize özel bir teşvik paketi devreye sokulmalıdır. Örneğin, istihdam üzerindeki yüklerin 6 ay süreyle ertelenmesi, reel sektöre rahatlama sağlayabilir ve istihdamın düşmesini engelleyebilir.

9-AB tam üyelik süreci mutlaka tekrar hız kazanmalı, reformlar sürdürülmelidir.

TÜRKONFED, seferberliğin başarısı için tüm kişi ve kurumlarla işbirliğine hazırdır.

TÜRKONFED-Endeavor Etkin Girişimci Seçimi: “KOBİ’lerde Dönüşüm” ana teması kapsamında, çok uluslu bir sivil toplum örgütü olan Endeavor ile işbirliğine gidildi. Çalışmanın amacı, Endeavor’un etkin girişimci kriterlerine uygun üyeleri belirlemek, aralarından Etkin Girişimciler çıkarmak olarak belirlendi. Üyelerden gelen başvuruların incelenmesiyle başlayan sürecin sonunda, dört TÜRKONFED üyesi Endeavor Uluslararası Etkin Girişimci seçim paneline katılmaya hak kazandı. TÜRKONFED-Endeavor Etkin Girişimcileri 24 Eylül’de yapılan bir toplantı ile basına tanıtıldı.

İş Dünyasında Kadın Çalışmaları: Aralık 2007’de yayınlanan “İş Dünyasında Kadın” raporunda yer alan önerilerin hayata geçirilmesini kolaylaştırmak amacıyla, 22 Ocak tarihinde Ankara’da kadın milletvekilleri ile bir toplantı düzenlendi. Toplantının açılış konuşmalarını TÜRKONFED Başkanı Celal Beysel ve Kadın ve Aileden Sorumlu Devlet Bakanı Nimet Çubukçu yaptı. Açılış konuşmalarının ardından, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Üyesi ve İş Dünyasında Kadın Komisyonu Başkanı İlknur Denizli, “İş Dünyasında Kadın” raporunu sundu.

TÜRKONFED, 2008 yılı içinde kadının yönetim kadrolarında güçlenmesini amaçlayan İş Dünyasında Kadın Platformu’na da üye oldu. Ayrıca, TÜRKONFED Yönetim Kurulu üyesi ve İş Dünyasında Kadın Komisyonu Başkanı İlknur Denizli, KAL-DER tarafından organize edilen “Yönetim de Kadının Hakkıdır” konferansına katılarak yayınlanan bildiriye TÜRKONFED adına imzaladı.

Dünya Bankası Seminerleri: TÜSİAD, TÜRKONFED ve Dünya Bankası Grubu ile ortaklaşa düzenlenen Dünya Bankası Seminerleri, bu yıl da devam etti. Eskişehir, Bursa, İstanbul ve Antalya’da düzenlenen seminerler, bölge sanayicisi tarafından ilgiyle karşılandı. Seminerlerde, Dünya Bankası’nın kısa tarihçesi ve işlevleri, bankanın KOBİ’ler için sağladığı destekler, ihale prosedürleri ve sivil toplum kuruluşları destekleri anlatıldı.

TÜRKONFED Üyesi Federasyonlar

Batı Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (BASİFED)

BASİFED’in üyeleri; Afyon SİAD, Alanya SİAD, Antalya SİAD, Antalya İş Kadınları Derneği, Balıkesir SİAD, Biga SİAD, Ege Ayakkabı Sanayicileri Derneği, Ege Genç İşadamları Derneği, Ege Giyim Sanayicileri Derneği, Ege SİAD, Isparta Girişimci SİAD, İzmir SİAD, Karşıyaka SİAD, Manavgat SİAD ve Manisa Organize Sanayi Bölgesi Sanayicileri Derneği’dir.

AB Sürecinde Çevre Konferansı: BASİFED, TÜSİAD işbirliği ile 28 Mart tarihinde İzmir’de, “AB Sürecinde Çevre” konulu bir konferans düzenledi. Konferansta, dünyada ve ülkemizde önemini giderek artıran çevre sorunları ve AB mevzuatına uyum kapsamında, TÜSİAD’ın hazırladığı rapor tanıtıldı ve özellikle Batı Anadolu Bölgesi’ni yakından ilgilendiren su havzalarının kirliliği ve tehlikeli atık sorununa ve çözüm önerilerine ilişkin değerlendirmeler yapıldı.

METEF-Mesleki ve Teknik Eğitim Fuarı 08: Mesleki Teknik Eğitim Fuarı 2008, BASİFED ve İzmir İl Milli Eğitim Müdürlüğü ortak çalışması ile 5-6-7 Haziran tarihlerinde İzmir Fuarı’nda gerçekleştirildi. İşgücü arzı ve talebini aynı platformda buluşturan fuara BASİFED’e üye üç dernek, Ege Giyim Sanayicileri Derneği (EGSD), Ege Ayakkabı Sanayicileri Derneği (EGEAYSAD) ve Ege Bölgesi Deri Sanayicileri Derneği (EGEDERİDER) de birer stand açarak katıldı.

TÜRKONFED “KOBİ’lerin Dönüşüm Mücadelesi: Küçük Firmaların Büyük Başarıları” raporu mülakatları: TÜRKONFED’in 2008 yılı ana teması olan “KOBİ’lerde Dönüşüm” çerçevesindeki raporun hazırlıkları için, BASİFED bölgesinde seçilen KOBİ’ler ile yüzyüze görüşmeler yapıldı. Prof. Dr. Erol Taymaz önderliğinde başlatılan değerlendirme





BASIFED Danışma Kurulu Başkanı Deniz Taner, "AB Sürecinde Çevre" konferansında konuşmacı oldu.

süreci sonucunda BASIFED bölgesinden Ertuğrul Tekstil, Adalya Tarım, SteamLab ve Hamaş şirketleri raporda yer alacak başarılı KOBİ'ler olarak tespit edildiler.

Doğu Akdeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (DASİFED)

DASİFED'in üyeleri; Adana SİAD, Adana Genç İşadamları Derneği, Ceyhan SİAD, Hatay SİAD, İskenderun SİAD, Adana İş Dünyası Derneği, Adana İş Kadınları Derneği, Kahramanmaraş SİAD, Mersin SİAD, Osmaniye SİAD, Tarsus SİAD ve TÜSİAD'dır.

Bölgesel İnovasyon Merkezleri Çalıştayı: 4 Mart tarihinde Bölgesel İnovasyon Merkezleri Çalıştayı DASİFED ev sahipliğinde Adana'da gerçekleştirildi. Çalıştay, lojistik ve tarım konuları üzerinde ayrı gruplar halinde yapıldı. Toplantılara DASİFED üyeleri, iş çevreleri ve kalkınma ajansı yetkilileri katıldı.

3. Kimya Endüstrisi Gelişim Şurası: TOBB Kimya Sanayi Meclisi, 3. Kimya Endüstrisi Gelişim Şurası 23 Mayıs tarihinde Adana'da gerçekleştirildi. Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği ve Kimya Sanayi



Bölgesel İnovasyon Merkezleri Çalıştayı 4 Mart tarihinde Adana'da yapıldı.

Platformu'nun organizasyonu ile gerçekleştirilen şura, DASİFED, İstanbul Kimyevi Madde İhracatçıları Birliği ve Adana Sanayi Odası'nın katkılarıyla düzenlendi.

TR62 Kalkınma Ajansı seçimleri: Kalkınma Ajansları'nın kuruluşuna hız verilmesiyle birlikte TR62 Adana-Mersin bölgesinde de Kalkınma Kurulu belirlendi. DASİFED ve üye beş derneği Kalkınma Kurulu'nda yer aldı. DASİFED Yönetim Kurulu Başkanı Süleyman Onatça, Kalkınma Kurulu Başkanlığı'na seçildi.

Doğu ve Güneydoğu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (DOGÜNSİFED)

DOGÜNSİFED'in üyeleri; Cizre SİAD, Diyarbakır İş Kadınları Derneği, Diyarbakır SİAD, Diyarbakır Mermereçiler ve Madenciler Derneği, Diyarbakır Organize Sanayi İşadamları Derneği, Elazığ SİAD, Elazığ Mermereçiler ve Madenciler Derneği, Güneydoğu SİAD, Mardin SİAD, Malatya SİAD, Siirt SİAD, Şanlıurfa SİAD, Temizlik ve Sosyal İşverenler Derneği ve TÜSİAD'dır.

TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun Ziyareti: DOGÜNSİFED'in üye derneklerinden olan TÜSİAD, yılın ilk yönetim kurulu toplantısını Diyarbakır'da yaptı. 18 Ocak tarihinde gerçekleştirilen toplantı öncesinde, TÜSİAD Yönetim Kurulu üyeleri ile DOGÜNSİFED Başkanı Şeyhmus Akbaş'tan oluşan



bir heyet, Diyarbakır'da 3 Ocak'ta yapılan bombalı saldırının gerçekleştiği yere gitti. Heyet, saldırının yapıldığı yere kırmızı karanfiller bırakarak terörü kınadı. TÜSİAD Yönetim Kurulu toplantısı sonrasında, Doğu Anadolu Bölgesi'ne yönelik yatırım dinamikleri ve bölgeye yönelik sorunların tartışıldığı bir oturum gerçekleştirildi.

Güngören Terör Eylemi Hakkında Basın Toplantısı: DOGÜNSİFED Yönetim Kurulu Başkanı Tarkan Kadooğlu, İstanbul'un Güngören semtinde 27 Temmuz tarihinde meydana gelen terör saldırısını kınamak üzere bir basın toplantısı gerçekleştirdi.

Türk Silahlı Kuvvetleri-Sivil Toplum Kuruluşları Buluşması: 4 Eylül tarihinde, Genelkurmay Başkanı Orgeneral İlker Başbuğ tarafından Diyarbakır'da düzenlenen toplantıya DOGÜNSİFED Yönetim Kurulu Üyeleri de katıldı. Toplantıda terör, bölgenin yapısal sorunları ve çözüm önerileri tartışıldı.



DOGÜNSİFED, 27 Temmuz'da Güngören'de meydana gelen terör eylemini kınayan bir basın toplantısı yaptı.

İç Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (İÇASİFED)

İÇASİFED'in üyeleri; Akyurt SİAD, Ankara Girişimci İş Kadınları ve Destekleme Derneği, Kazan SİAD, Konya İş Kadınları Derneği, Konya SİAD, Ostim SİAD ve TÜSİAD'dır.

Yuvarlak Masa Toplantıları: İÇASİFED, OSİAD, KOSGEB, Almanya merkezli GTZ ve Alman Sanayici Federasyonu LVI ile 2 Nisan tarihinde Ankara'da bir yuvarlak masa toplantısı düzenlendi. LVI ile İÇASİFED arasında yapılan görüşmeler doğrultusunda yurtdışı ortağı olarak protokol imzalanan toplantıda federasyonlar kendilerini tanıtarak, geleceğe yönelik proje ve çalışmalar üzerinde görüşüldü.



Mısır Ankara Büyükelçisi Ziyareti: Mısır Ankara Büyükelçisi Prof. Dr. Alaattin El-Hadidi ve heyeti, 18 Nisan'da İÇASİFED'i ziyaret etti. Ziyarete, geleceğe yönelik sanayi merkezli işbirliği üzerinde görüşüldü. Heyetle birlikte OSTİM atölyeleri ziyaret



İÇASİFED, Ankara Girişimci Kadınlar ve Destekleme Derneği ve ATO'nun işbirliğiyle, 24-25 Mayıs'ta "1. Ulusal Kadından Kadına İş Günleri" düzenlendi.

edildi ve OSTİM'in yapısı ve üretim alanları hakkında bilgi verildi.

1. Ulusal Kadından Kadına İş Günleri: İÇASİFED üyesi Ankara Girişimci Kadınlar ve Destekleme Derneği, İÇASİFED ve ATO işbirliğiyle, 24-25 Mayıs tarihlerinde "1. Ulusal Kadından Kadına İş Günleri" Ankara'da düzenlendi. Türkiye ve komşu ülkelerde başarılı iş kadınlarının birbirlerini tanıyarak, işbirliğini amaçlayan programda 21 farklı sektörden 60'ın üzerinde firma ve 30 şehirden 200'ün üzerinde iş insanına hizmet verildi.

Marmara ve Kuzey Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (MAKSİFED)

MAKSİFED'in üyeleri; Bandırma SİAD, Bursa SİAD, Demirtaş Organize Sanayi Bölgesi SİAD, Edirne SİAD, Eskişehir SİAD, Bursa Genç SİAD, Kastamonulu SİAD, Nilüfer SİAD, Orhangazi SİAD, Silivri SİAD, Trabzon SİAD ve TÜSİAD'dır.

Standardizasyon Çalıştayı: MAKSİFED bir sivil toplum kuruluşu olarak derneklerden başlayarak federasyonun kurumsal değerlerine ve yapılanmasının revizyonuna yönelik bir yeniden yapılanma süreci başlattı. "MAKSİFED Stratejik Planının Oluşturulması ve Derneklerde Standardizasyon" olarak adlandırılan yeniden yapılanma süreci, derneklerden başlayarak konfederasyona kadar uzanacak, sürdürülebilir, yaygınlaştırılabilir ve sürekli geliştirilebilir bir eylemler dizisi olarak planlandı. Federasyon dahilindeki derneklerin stratejik yol haritalarının çizilmesi ile başlatılacak olan süreç sonunda, derneklerin birlikte çalışabilme, proje oluşturabilme kapasitelerinin artırılması da hedefler arasında yer aldı.

TÜBİTAK-MAKSİFED 7. Çerçeve'de KOBİ'ler Toplantısı: TÜRKONFED'in 2008 yılını KOBİ yılı olarak ilan etmesinin ardından Ar-Ge ve inovasyon konusunu ana tema olarak benimseyen MAKSİFED, "İnovasyona Katkı Süreci"nin ilk toplantısını 22 Mayıs tarihinde Bursa'da gerçekleştirdi. TÜBİTAK'tan katılan uzmanlar 7.



Çerçeve Programı'nda KOBİ'ler yararına yapılabilecek projeler ile sanayi-üniversite işbirliğine yönelik hibeler hakkında katılımcıları bilgilendirdi.

Endeavor Tanıtım Toplantısı: 19 Haziran tarihinde Bursa'da gerçekleşen kahvaltı toplantısında, MAKSİFED Başkanı Serhas Bekişoğlu, üye derneklerin başkan ve yönetim kurulu üyelerinin katılımı ile Endeavor Derneği Türkiye Ofisi yetkililerini ağırladı. Katılanların Endeavor girişimliği koşulları ile ilgili bilgilendirildiği toplantıda, iş adamları da kendi girişimcilik öykülerini dernek yetkilileri ile paylaştılar.

Ulusal Ar-Ge Fonlarına Yönelik Proje Yazma Eğitim Semineri: TÜBİTAK-MAKSİFED-Silivri SİAD işbirliği ile AB ve ulusal Ar-Ge fonlarına yönelik proje yazma eğitim semineri 11-12 Eylül tarihinde yapıldı. Seminere, sanayici ve işadamlarının yanı sıra belediye, odalar ve kent konseyi temsilcilerinden oluşan 40 kişilik bir grup katıldı. İki gün süren seminerin birinci gününde genel olarak ulusal ve uluslararası hibeler konusunda bilgi verildi. İkinci gün ise proje yazma çalıştayı ile devam edildi.

Orta Karadeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (OKASİFED)

OKASİFED'in üyeleri; Amasya SİAD, Amasyalı SİAD, Çorum SİAD, Kazova SİAD, Osmancık SİAD, Samsun SİAD, Sungurlu SİAD, Tokat SİAD,





OKASIFED'e üye Samsun SIAD'ın ev sahipliğinde, 6 Mayıs tarihinde "KOSGEB ile İlgili Gelişmeler ve 1000+1000 KOBİ Yatırım Destekleme Programı" semineri düzenlendi.

Yeşilirmak Havzası Sanayici ve İşadamları Bilimsel Araştırmaları Destekleme Derneği ve TÜSIAD'dır.

KOSGEB ile İlgili Gelişmeler ve 1000+1000 KOBİ Yatırım Destekleme Programı Semineri: OKASIFED üye derneklerinden Samsun SIAD ev sahipliğinde düzenlenen seminere KOSGEB Başkanı Hami Daniş da katıldı. Yapılan sunumlarla, orta-yüksek ve ileri teknoloji sektörlerinde bulunan 1000 KOBİ'ye 100 bin YTL, orta-düşük ve düşük teknoloji sektörlerinde bulunan 1000 KOBİ'ye de işletme başına 50 bin YTL olmak üzere, toplam 2 bin KOBİ'ye, KOSGEB aracılığıyla 150 milyon YTL'lik kredi faiz desteği sağlanacağı bildirildi.

Ekonomi Konferansı: 10 Haziran tarihinde, OKASIFED üyesi Tokat SIAD ev sahipliğinde İş Bankası Genel Müdürü Ersin Özince'nin konuşmacı olarak katıldığı bir ekonomi konferansı düzenlendi.

Ambalaj Dernekleri Federasyonu (ADF)

ADF'nin üyeleri; Ambalaj Makinecileri Derneği (AMD), Ambalaj Sanayicileri Derneği (ASD), Etiket Sanayicileri Derneği (ESD), Şeksıbil Ambalaj



Sanayicileri Derneği (FASD), Karton Ambalaj Sanayicileri Derneği (KASAD), Oluklu Mukavva Sanayicileri Derneği (OMÜD), Sert Plastik Ambalaj Sanayicileri Derneği (SEPA), Teneke Ambalaj Sanayi ve İşadamları Derneği (TASIAD)'dır.

Çevre Bakanı Veysel Eroğlu Ziyareti: ADF Başkanı Velit Günay başkanlığında bir heyet, 2 Ocak tarihinde, ambalaj sektörünün temel sorunlarından olan ambalaj atıkları konusunda bilgi alışverişinde bulunmak amacıyla Çevre Bakanı Prof. Dr. Veysel Eroğlu'nu ziyaret etti.

Bölgesel İnovasyon Merkezleri Çalıştayı: 2007 yılı Kasım ayında İTÜ Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Haluk Karadoğan'a gerçekleştirilen ziyaretin ardından ambalaj konusunda gerçekleştirilecek bir inoovasyon projesinde işbirliği yapılmasına karar verilmişti. Bu doğrultuda projenin ilk aşaması çerçevesinde 8 Ocak tarihinde Bölgesel İnovasyon Merkezleri (BİM) projesiyle ilgili olarak Ambalaj Sanayicileri Derneği merkezinde bir çalıştay gerçekleştirildi.

Çalıştay, ADF ve ASD'nin ev sahipliğinde ve TÜSIAD Meslek Örgütleri ile ilişkiler ve Bölgesel Gelişme Bölüm Sorumlusu Ceren Aydın'ın başkanlığında gerçekleştirildi.

ADF Komisyon Toplantıları: ADF Eğitim ve Proje Komitesi 22 Nisan tarihinde İstanbul'da toplandı. Sektördeki eğitim ve proje geliştirilmesi konusunun geniş tabanlı bir akademik platformda tartışılabilmesi için organizasyon hazırlıklarının başlamasına, yurt dışında ambalaj eğitimi konusunda faaliyet gösteren eğitim kurumları ile daha yoğun temas kurulmasına karar verildi.

Strateji ve Tanıtım Komitesi yaptığı toplantı sonucunda özellikle okul çağındaki gençlere yönelik ambalajın tanıtımı ve çevre bilinci konusunda proje geliştirme kararı aldı.

Sektörel Dernekler Federasyonu (SEDEFED)

SEDEFED'in üyeleri; Asansör ve Yürüyen Merdiven Sanayicileri Derneği (AYSAD), Demir Çelik Üreticileri Derneği (DÇÜD), Otomotiv Distribütörleri

Derneği (ODD), Tüm Kırtasiye Sanayicileri İthalatçıları, İhracatçıları ve Toptancıları Derneği (TÜKID), Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği (TKSD), Türkiye Mühendisler Birliği (TMB), Türkiye Otomotiv Sanayii Derneği (OSD), Türk Sanayici ve İşadamları Derneği (TÜSİAD), Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND), Promosyon Ürünleri İmalatçıları ve Satıcıları Derneği (PROMOTURK), Türkiye Fuar Yapımcıları Derneği (TFYD), Sağlık Gereçleri Üreticileri ve Temsilcileri Derneği (SADER) ve Nişasta ve Glikoz Üreticileri Derneği (NÜD)'dür.

Rekabet Kongresi 2008: SEDEFED ve TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu'nun stratejik işbirliği çerçevesinde bu yıl 4. kez gerçekleştirilen Rekabet Kongresi'nde küresel dünyanın karşı karşıya kaldığı ana motivasyonların neler olduğuna, Türk iş dünyasının bu gelişmeler karşısında pozisyonunu nasıl belirleyeceğine dair yönetici ve uzmanların görüşlerini paylaşma imkânı yaratıldı.

6 Kasım'da düzenlenen kongrenin sabah oturumunda OECD International Futures Programı Direktör Yardımcısı Barrie Stevens; "Rekabet ve Büyüme Altyapısının Geleceği" konulu bir sunum yaptı. Ardından Stratejik Planlama ve Değişimin Yönetimi konularında danışmanlık yapan Arnold Brown, "Değişimi Düşünmek" başlıklı sunumu ile güncel küresel eğilimler ile ilgili tecrübelerini katılımcılarla paylaştı. Uzgörü konusunda uzman bir yazar olan Colin Blackman, "Kavşaktaki Ülke: Türkiye'nin Geleceğini Öngörmek" başlıklı sunumu ile senaryo planlaması gibi farklı uzgörü yöntemlerini aktardı.

Kongrenin öğleden sonraki panel oturumunda, ARGE Danışmanlık Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Yılmaz Argüden'in moderatörlüğünde, Akkök Grubu

CEO'su Mehmet Ali Berkman, Tüm Fütüristler Derneği Başkanı Alphan Manas, Türk İş Bankası Genel Müdür Yardımcısı Özcan Türkakın, Manchester Üniversitesi öğretim üyesi Dr. Özcan Sarıtaş ve Rekabet Kurumu 2.



SEDEFED ve TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu'nun 6 Kasım tarihinde düzenlediği 4. Rekabet Kongresi'ne, DPT Müsteşarı Ahmet Tıktık konuk oldu.

Başkanı Tuncay Songör, "İş Dünyası'nın Geleceği Bakışı" konulu panelde deneyimlerini katılımcılar ile paylaştılar.

Sektörel Haber Bülteni: Temmuz 2005 tarihinden bu yana internet üzerinden düzenli olarak yayınlanan "Sektörel Haber Bülteni" 37. sayısına ulaştı. Sektörel Haber Bülteni, SEDEFED, TÜRKONFED ve üye derneklerin faaliyetlerini duyurmanın ve sektörel gelişmeleri aktarmanın yanı sıra, çeşitli konulardaki araştırmalara da dosya konusu olarak yer verdi.

Lizbon Stratejisi Semineri: SEDEFED'in de katılımcısı olduğu İngiltere Dışişleri Bakanlığı'nın Global Fırsatlar Fonu (GOF), Avrupa'yı Birleştirme Programı tarafından sağlanan fon ile EPIC, TEPAV ve İngiltere Büyükelçiliği Proje Ofisi işbirliği ile "Avrupa Birliği Lizbon Stratejisi'nin Yaygınlaştırılmasına Yönelik Kurumlararası İşbirliği ve Eğitim Projesi" çerçevesinde, 20 Şubat tarihinde İstanbul Grand Cevahir Otel'de "İstanbul Lizbon Stratejisinin Neresinde" başlıklı bir panel düzenlendi. SEDEFED tarafından panelde yapılan sunumda "Türkiye'deki İmalat ve Hizmet Sektörleri için Lizbon Gündemi Öncelikleri" aktarıldı.

TÜSİAD'ın "Türkiye Sanayiine Sektörel Bakış" Raporuna SEDEFED Katkısı: Rekabet gücünün sürdürülebilir artışı için sanayi politikalarının uygulanması gerektiğini savunan SEDEFED, kurucu üyesi TÜSİAD ile birlikte 27 Mayıs tarihinde "Sanayi Politikası: Sektörler, Gelişmeler ve Eğilimler" başlıklı bir konferans düzenledi. Konferansta Türkiye ekonomisinin itici gücünü oluşturan sanayi sektörünün karşılaştığı sorunları irdelemek ve bu sorunlara çözüm önerileri geliştirmek amacıyla hazırlanan "Türkiye Sanayiine Sektörel Bakış" raporu da kamuoyuna tanıtıldı.

REACH Semineri: SEDEFED, AB'nin REACH düzenlemesi'nin reel sektöre olan etkilerini ortaya koymak ve uygulamalarda karşılaşılabilecek sorunları paylaşmak amacıyla, 22 Nisan tarihinde "REACH'in Reel Sektöre Etkisi" konulu bir seminer düzenledi. Seminere, SEDEFED'in kurucu üyesi Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği Genel Sekreteri Mustafa Bağan konuşmacı olarak katıldı.

Yapı Ürünleri Üreticileri Federasyonu (YÜF)

YÜF'ün üyeleri; Agregatörler Birliği (AGÜB), Beton ve Harç Kimyasal Katkı Maddeleri Üreticileri Derneği (KÜB), Kireç Sanayicileri Derneği (KİSAD), Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği (TÇMB), Türkiye Hazır Beton Birliği (THBB) ve Türkiye Prefabrik Birliği (TPB)'dir.

Yapı Zemin ve Beton Laboratuvarcılığı Bölümü Kuruluşu: YÜF, üyesi Türkiye Hazır Beton Birliği (THBB) ile birlikte İnşaat Anadolu Teknik-İnşaat Teknik ve Yapı Meslek Liseleri için Yapı Zemin ve Beton Laboratuvarcılığı Bölümü kurarak Türkiye'de bir ilke imza attı. YÜF ve THBB'nin desteğiyle tüm donanımı sağlanan laboratuvar, 11 Mart tarihinde hizmete girdi.



YÜF Yönetim Kurulu Başkanı Adnan İğnebekçili, "İnşaat Sektörü, Ekonomi ve AB İlişkileri" toplantısının açılışını yaptı.

Uluslararası Yem 2008 Yapı Fuarı: Düzenlendiği ilk yıldan beri yapı sektörünün tüm bileşenlerini bir araya getiren en büyük ve en önemli yapı malzemeleri fuarı olma özelliğini taşıyan Uluslararası YAPI/TURKEYBUILD 2008 İstanbul Fuarı, 2-6 Mayıs tarihleri arasında düzenlendi. Fuarda yer alan YÜF, çoğunluğu inşaat mühendisi, tekniker, yapı ustası, inşaat ve kimya mühendisi bölümü öğrencileri ve öğretim üyelerinden oluşan stand ziyaretçilerinin sorularını cevapladı, onlara teknik yayınlarından ve tanıtıcı broşürlerinden verecek yol gösterdi.

Beton 2008 Kongre ve Fuarı: Türkiye Hazır Beton Birliği ve YÜF'ün düzenlediği Beton 2008 Uluslararası Hazır Beton Kongresi ve Uluslararası Beton-Agrega, İnşaat Teknolojileri ve Ekipmanları Fuarı, 19 Haziran tarihinde İstanbul'da açıldı. Hem yurt dışından hem de yurt içinden hazır beton, inşaat ve agregatör mensuplarını buluşturan kongre 21 Haziran, fuar ise 22 Haziran tarihine kadar devam etti.

İnşaat Sektörü, Ekonomi ve AB İlişkileri toplantısı: YÜF'ün inşaat sektörünün sorunlarını ve geleceğini tartışmak üzere düzenlediği "İnşaat Sektörü, Ekonomi ve AB İlişkileri" toplantısı, 21 Ekim tarihinde İstanbul'da yapıldı. TÜSİAD Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın konuk konuşmacı olarak katıldığı toplantıda, Türkiye-AB ilişkileri ve ekonomideki gelişmeler tartışıldı. Toplantıda ayrıca, TÜRKONFED Başkanı Celal Beysel ve YÜF Yönetim Kurulu Başkanı Adnan İğnebekçili birer konuşma yaptılar.

Basında TÜSİAD

2008 yılında, TÜSİAD'ın yazılı ve görsel basın ile ilişkilerinin düzenlenmesi Basın ile İlişkiler ve Yurtiçi Tanıtım Bölümü tarafından yürütüldü. TÜSİAD yıl boyunca, küresel mali krizin Türkiye'ye olası etkileri, siyasi ve ekonomik gelişmeler, Türkiye'nin Avrupa Birliği (AB) ile tam üyelik müzakereleri, ABD Başkanlık seçimleri, dış politika ve istihdam gibi konuları yakından takip etti ve oluşturduğu görüşleri kamuoyu ile paylaştı.

TÜSİAD'ın 24 Ocak tarihinde düzenlenen 38. Genel Kurulu ile TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi'nin 19 Haziran, 17 Ekim ve 19 Aralık tarihli toplantılarına basın yoğun ilgi gösterdi. TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Mustafa V. Koç ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın toplantıların açılışında yaptıkları konuşmalar çok sayıda televizyon kanalı tarafından canlı olarak yayınlandı ve medyada geniş yer buldu. Basın ile İlişkiler ve Yurtiçi Tanıtım Bölümü tarafından hazırlanan "2007 Yılı Türkiye ve TÜSİAD Gündemi" başlıklı yayın, 38. Genel Kurul Toplantısı'nda, TÜSİAD üyelerine ve basın mensuplarına dağıtıldı. Ayrıca, 19 Haziran'da gerçekleştirilen Yüksek İstişare Konseyi toplantısında kamuoyuna açıklanan, TÜSİAD'ın "Anayasa Konvansiyonu" önerisi ile ilgili bilgi notu basın mensuplarına iletildi.

Küresel mali krizin etkisiyle, Türkiye'nin öncelikli gündeminin ekonomi olması gerektiğine inanan TÜSİAD, yıl içerisinde faaliyetlerinin büyük bölümünü bu alanda yürüttü. Küresel ekonomik konjonktür ve Türkiye'nin dünya ekonomisindeki

konumuna ilişkin toplantılar düzenleyen TÜSİAD, ayrıca büyüme, sanayi, tarım, enerji, kadın-erkek eşitliği, yükseköğretim, nanoteknoloji, kurumsal risk yönetimi ve su yönetimi gibi konularda raporlar yayınladı. Toplantı ve rapor tanıtım seminerlerini kamuoyuna duyuran Basın ile İlişkiler ve Yurtiçi Tanıtım Bölümü, bu etkinlikleri takip etti, toplantılarda yapılan açılış konuşmaları ile raporlar ve raporların özet bulgularını basın mensuplarına ilettiler.

Sürdürülebilir büyümenin Türkiye için önemini vurgulayan TÜSİAD, 2008 yılında Merkez Bankası işbirliği ile "Küresel Ekonomiye Entegrasyon Sürecinde Büyüme" başlıklı bir proje başlattı. Bu proje kapsamındaki ilk rapor olan "Türkiye'nin Üretim ve Dış Ticaret Yapısında Dönüşüm: Küresel Makroekonomik Yönelimler ve Yansımalar" başlıklı çalışma 28 Şubat tarihinde, "Türkiye'de Hanehalkı: İşgücü, Gelir, Harcama ve Yoksulluk Açısından Analizi" başlıklı ikinci rapor 21 Mart tarihinde, "Türkiye Ekonomisinin Büyüme Dinamikleri: 1987-2007 Döneminde Büyümenin Kaynakları, Temel Sorunlar ve Potansiyel Büyüme Oranı" başlıklı üçüncü çalışma ise 3 Haziran tarihinde kamuoyuna tanıtıldı. Proje hakkında basın mensupları bilgilendirildi.

TÜSİAD, küresel ekonomik krizin Türkiye'ye olası etkilerini bir dizi toplantı ve seminer aracılığıyla ele aldı. Bu kapsamda, TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu (EAF)'nın 10 Ekim tarihinde düzenlediği "Küresel Kapitalizmin Geleceği ve Türkiye" başlıklı konferans ile TÜSİAD ve Uluslararası Geleceğe Yönelik Araştırmalar ve Bilgi Merkezi (CEPII) tarafından, Paris'te düzenlenen "Küresel Büyümenin Yavaşlaması Karşısında Türkiye Ekonomisi" başlıklı seminer kamuoyuna duyuruldu.

TÜSİAD, "Türkiye'de Tarım ve Gıda: Gelişmeler, Politikalar ve Öneriler" başlıklı raporu 7 Mayıs tarihinde, "Türkiye Sanayiine Sektörel Bakış" başlıklı raporunu ise 27 Mayıs tarihinde basına tanıttı. Tarım ve Köyişleri Bakanı Mehdi Eker ile

Sanayi ve Ticaret Bakanı Zafer Çağlayan'ın katıldığı toplantılara basın yoğun ilgi gösterdi. Enerji ve su yönetimi alanındaki çalışmalarına da ağırlık veren TÜSIAD, "Enerji Stratejisi Dizisi" kapsamında hazırlanan üç raporu 22 Mayıs tarihinde, su yönetimine ilişkin iki raporu ise 9 Eylül tarihinde kamuoyuna sundu. TÜSIAD ve TÜSIAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu (REF) tarafından yayımlanan "Nanoteknoloji ve Türkiye" raporu ise, 20 Kasım tarihinde düzenlenen bir seminer ile kamuoyuna tanıtıldı. Basın ile ilişkiler ve Yurtiçi Tanıtım Bölümü toplantıları takip etti.

TÜSIAD, Türkiye'de kadının konumuna ilişkin çalışmalarını sürdürdü. Bu kapsamda ilk olarak, geçen yıl İstanbul'da düzenlenen "Kadının Siyasetteki Yerinin Güçlendirilmesi Konferansı" deşifresi yayımlandı ve ilgili medya kuruluşlarına gönderildi. TÜSIAD ayrıca, KAGIDER işbirliği ile "Türkiye'de Toplumsal Cinsiyet Eşitsizliği"ni ele alan bir rapor hazırlayarak, kamuoyuna sundu.

Eğitim alanındaki çalışmalarına, yükseköğretim üzerine odaklanan bir çalışma ile devam eden TÜSIAD, Avrupa Üniversiteler Birliği (EUA) Kurumsal Değerlendirme Programı tarafından hazırlanan "Türkiye'de Yükseköğretim: Eğilimler, Sorunlar ve Fırsatlar" başlıklı raporu, 27 Ekim tarihinde Ankara'da düzenlediği bir seminer ile kamuoyuna tanıttı. Cumhurbaşkanı Abdullah Gül, YÖK Başkanı Prof. Dr. Yusuf Ziya Özcan ve EUA Başkanı Prof. Dr. Georg Winckler'in katılımıyla gerçekleşen toplantıya basın yoğun ilgi gösterdi.

TÜSIAD, dış politika faaliyetlerinde AB ile ilgili çalışmalara ağırlık verdi. Bu kapsamda TÜSIAD Yurtdışı İletişim Komisyonu tarafından hazırlatılan "Avrupa Birliği Üyeliği Yolunda Türkiye'nin Tanıtımı: TÜSIAD Örneği" başlıklı rapor 5 Mart tarihinde kamuoyuna tanıtıldı. 30 Nisan tarihinde düzenlenen bir seminer ile Gümrük Birliği çerçevesinde AB'nin üçüncü ülkelerle yaptığı Serbest Ticaret Anlaşmaları'nın Avrupa ve Türk iş dünyasına etkileri ele alındı.

TÜSIAD'ın AB ile ilgili çalışmaları çerçevesinde, 7 Nisan tarihinde, Alman Frankfurter Allgemeine Zeitung gazetesinde, Türkiye'nin AB sürecini desteklemek amacıyla bir ek yayınlandı. "Türkiye Neden Avrupa'ya Aittir?" başlıklı ek ve ekin Türkçe-İngilizce versiyonları yabancı ve yerli medya kuruluşlarına gönderildi. Bu yayının yanısıra aynı gazetede, TÜSIAD'ın girişimiyle, 30 Mayıs tarihinde AB sürecinde Türkiye'de kadının rolünü konu alan bir ilan yayınlandı ve ilgili basın mensuplarına iletili.

TÜSIAD bu yıl da AB yetkilileri ile temaslarına devam etti. Bu kapsamda, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ başkanlığındaki heyetin, 21 Ocak tarihinde Almanya Dışişleri Bakanı Frank Walter Steinmeier ve Devlet Bakanı Maria



7 Nisan tarihinde, Almanya'nın Frankfurter Allgemeine Zeitung gazetesinde, TÜSIAD'ın girişimiyle, Türkiye'nin AB sürecini desteklemek amacıyla "Türkiye Neden Avrupa'ya Aittir?" başlıklı bir ek yayınlandı.

Böhmer, 8 Mayıs tarihinde Avusturya Cumhurbaşkanı Heinz Fischer, 8 Eylül tarihinde ise AB Komisyonu'nun Genişlemeden Sorumlu Üyesi Olli Rehn ile yaptığı görüşmeler hakkında basın kuruluşları bilgilendirildi. Bununla birlikte, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın 4-5 Aralık tarihlerinde Paris'te düzenlenen BUSINESSEUROPE Başkanlar Konseyi toplantısına katılacağı ve bu toplantıda Yalçındağ'ın AB Komisyonu Başkanı Jose Manuel Barroso ve AB Dönem Başkanı Fransa'nın Cumhurbaşkanı Nicolas Sarkozy ile bir araya geleceği basına duyuruldu.

TÜSIAD, Avrupa iş dünyası temsil örgütü olan ve Türkiye'nin AB sürecini destekleyen BUSINESSEUROPE'un Başkanı Ernest-Antoine Seilliere ve BUSINESSEUROPE Genel Sekreteri Philippe de Buck'u 21-22 Nisan tarihlerinde İstanbul'da ağırladı. BUSINESSEUROPE ve TÜSIAD heyetinin Türkiye temasları hakkında basına bilgi verildi ve konu ile ilgili basın mensuplarının BUSINESSEUROPE Başkanı Seilliere ile röportaj gerçekleştirmesi sağlandı. Ayrıca, TÜSIAD'ın konuğu olarak 15 Mayıs'ta İstanbul'u ziyaret eden Fransa eski Başbakanı Dominique de Villepin'in TÜSIAD Merkez Binası'nda gazeteciler ile bir araya gelmesi sağlandı.

AB ile ilgili gelişmeler konusunda kamuoyunu doğru bilgilendirmeyi amaçlayan TÜSIAD, AB Adalet Divanı'nın, AB Bakanlar Konseyi'nin 2002 yılında PKK hakkında almış olduğu 'terör örgütleri listesine dahil etme' kararını iptal etmesi ile ilgili olarak 3 Nisan tarihinde bir açıklama yaptı. Açıklamada, iptal kararının PKK'nın terörist bir örgüt olmasının özüne yönelik alınmış bir karar olmadığı, kararın dayanağının, PKK'nın terör listesine dahil edilmesinde yapılan usul hatası olduğu ifade edildi. TÜSIAD, Fransa Parlamentosu'nda kabul edilen ve "bir aday ülkenin AB'ye üyeliğinin onaylanmasına ilişkin yasanın, Cumhurbaşkanı tarafından referandumla sunulacağı"na dair anayasa değişiklik paketi ile ilgili olarak 15 Mayıs tarihinde bir açıklama yaptı. Açıklamada "Fransa'nın, Türkiye'nin AB'ye tam üyeliğini engellemeye çalışması kendi çıkarlarına aykırıdır" görüşüne yer verildi. TÜSIAD, 23 Ekim'de yayınladığı basın bülteninde ise, BUSINESSEUROPE'un küresel mali krizden çıkış stratejisinde, Türkiye'nin AB üyeliğinin de yer aldığı konusunda basına bilgi verdi.

Türkiye ile AB arasındaki işbirliğinin, karşılıklı anlayışın ve ortak değerlerin gelişmesine katkıda bulunduğu inanılan kişi veya kuruluşlara verilen



TÜSIAD'ın girişimiyle, Almanya'nın Frankfurter Allgemeine Zeitung gazetesinde, Türkiye'de kadının rolünü konu alan "Güçlü kadınlar, güçlü bir kanıttır" başlıklı bir ilan 30 Mayıs tarihinde yayınlandı.

“TÜSIAD Bosphorus Prize for European Understanding” dış politika ödülünün dördüncüsü 2007 yılı itibariyle İsveç Dışişleri Bakanı Carl Bildt’e verildi. TÜSIAD Dış Politika Ödülü, 2008 yılında ise İtalya Senato Başkan Yardımcısı Emma Bonino’ya takdim edildi. Emma Bonino, TÜSIAD’ın 18 Aralık tarihinde gerçekleşen Yüksek İstişare Konseyi kokteylinde, ödülünü Dışişleri Bakanı Ali Babacan’dan aldı. Gerçekleştirilen ödül törenleri basına duyuruldu ve takip edildi.

TÜSIAD, ABD’de gerçekleştirilen başkanlık seçimlerini yakından izledi ve seçimin Türkiye’ye yansımalarını ABD’ye düzenlenen ziyaretler ve bu konudaki konferanslar aracılığıyla ele aldı. TÜSIAD’ın Washington Temsilciliği’nin 10. yılı çerçevesinde gerçekleştirilen etkinlikler için ABD’yi ziyaret eden TÜSIAD heyetinin temasları hakkında basın kuruluşları bilgilendirildi. Ziyaret kapsamında, 15 Mayıs’ta gerçekleştirilen “21. Yüzyılda ABD-Türkiye İlişkilerinin Temelleri” başlıklı konferans da basına duyuruldu. Toplantıda tanıtımı yapılan, TÜSIAD’ın yayımladığı “ABD Temsilciler Meclisi Yasa Tasarısı No.106: Olgusal ve Yasal Eksiklikler” başlıklı rapor medya mensuplarına servis edildi ve rapor ile ilgili kamuoyuna bilgi sunuldu. Ayrıca, TÜSIAD’ın ABD’nin önde gelen düşünce kuruluşlarından Brookings Enstitüsü ile birlikte, 2 Haziran’da düzenlediği “ABD Başkanlık Seçimleri ve Türk-Amerikan İlişkilerine Etkileri” başlıklı seminer bir basın bülteni ile duyuruldu. TÜSIAD, 5 Kasım tarihinde, ABD Başkanlık seçimlerinin sonuçlanmasının ardından bir açıklama yaparak, seçim sürecinin ABD toplumunda kök salan hoşgörü ve uzlaşma kültürünün iyi bir örneği niteliğinde olduğunu ifade etti.

Çin’in dünya ekonomisini yönlendiren bir güç haline gelmesi ve bu durumun Türkiye’ye etkileri bağlamında, TÜSIAD, Pekin Bürosu aracılığı ile Türkiye-Çin arasındaki ekonomik ilişkileri ele alan toplantılar ve iş geliştirme ziyaretleri düzenledi. TÜSIAD International, bu kapsamda, 17-20 Kasım tarihlerinde Çin’in önemli liman ve sanayi kent-

lerinden biri olan Qindao ile başkent Pekin’i, 8 Mayıs tarihinde ise Şangay’ı ziyaret etti. Ziyaretler ve bu kapsamda düzenlenen toplantılar ile ilgili basına bilgi verildi. Ayrıca, TÜSIAD’ın, Türkiye ile Çin arasındaki ekonomik ve ticari ilişkileri geliştirmek amacıyla Çin’in Shannxi Bölgesi’nden gelen bir heyet ile 15 Nisan tarihinde bir araya geleceği de kamuoyunun bilgisine sunuldu.

TÜSIAD’ın Orta Asya bölgesine yönelik en önemli girişimi olan, TÜSIAD öncülüğünde oluşturulan, “Karadeniz ve Hazar Denizi Girişim ve İşdünyası Konfederasyonları Uluslararası Birliği (UBCCE)’nin 11 Mart’ta düzenlediği 1. Genel Kurulu bir basın bülteni aracılığıyla kamuoyuna duyuruldu. Genel Kurul toplantısı öncesinde düzenlenen akşam yemeğine ise çok sayıda uzman köşe yazarının katılması bölüm tarafından sağlandı. Birlik’in 22 Ekim tarihinde Şanlıurfa’da düzenlediği II. İş Forumu da bir basın bülteni hazırlanarak kamuoyunun bilgisine sunuldu.

TÜSIAD’ın, 18 Ocak tarihli “Türkiye’de Şebeke Sektörlerde Genel Rekabet Sorunları” toplantısı, 21 Ocak tarihli “Kurumsal Risk Yönetimi” raporu tanıtım toplantısı, 6 Haziran tarihli “İş Kanunu’nda Esneklik ile İlgili Düzenlemeler” semineri, 28 Mayıs tarihli “Yurtdışı Finansal Piyasalardaki Gelişmeler Işığında Türk Bankacılık Sektörü” semineri ve 6 Kasım tarihinde TÜSIAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu ve Sektörel Dernekler Federasyonu tarafından düzenlenen “Rekabet Kongresi” basına duyuruldu ve toplantılar bölüm tarafından takip edildi. 29 Mayıs tarihinde “Kurumsal Yönetim ve İç Denetim” seminerini de basına duyuran bölüm, toplantıda kamuoyuna tanıtılan “Yönetim Kurulları’nda İç Denetim Hakkında Sorulması Gereken 12 Soru” başlıklı rehberi, ilgili basın mensuplarına ilettiler.

TÜSIAD yıl boyunca Türkiye’nin siyasi gündemini yakından takip etti. TÜSIAD’ın 30 Ocak tarihli, “Türkiye’yi, AB üyeliği sürecinden koparmaya çalışanlar demokrasi dersi veremez” başlıklı basın bülteninde, yükseköğrenimde türban konusunun

acele ve özensiz biçimde ele alınmasının, Türkiye'yi, AB üyeliğinde ifadesini bulan çağdaş medeniyet seviyesine erişme sürecinden koparmaya çalışan bir kesim için fırsat yarattığı belirtildi. TÜSİAD, AKP hakkında açılan kapatma davası ile ilgili olarak, 16 Mart tarihinde, "Parti kapatmak çağdaş demokrasilerde çare olamaz" başlıklı bir açıklama yaptı. 24 Mart tarihli "Kutuplaşmayı ancak demokrasi ve hukuka sarılarak aşarız" başlıklı basın açıklamasında ise, "TÜSİAD Yönetim Kurulu olarak son günlerdeki güncel gelişmeleri kaygıyla değerlendirmekte, ülkemizin adım adım rejim krizine yol açabilecek bir ayrışma ve kutuplaşma içine girmesinden endişe duymaktayız" ifadesine yer verildi. AKP'ye açılan kapatma davasının sonuçlanmasının ardından, 30 Temmuz'da yapılan açıklamada "Yaşanan bütün gerilimlere, toplumsal kutuplaşmayı artıran ve siyasi çatışma ortamına zemin hazırlayan gelişmelere karşın, Türk demokrasisi önemli bir olgunluk sınavını başarıyla tamamladı" ifadesine yer verildi. TÜSİAD, Ergenekon Soruşturması ile ilgili 2 Temmuz tarihli açıklamasında ise, soruşturma sürecinin yasalar çerçevesinde adil, hızlı ve kamuoyunu aydınlatacak şekilde sonuna kadar sürdürülmesinin önemine dikkat çekti.

2008 yılında kamuoyunun gündemindeki konular da TÜSİAD tarafından yakından takip edildi. Kafkasya'da son dönemde meydana gelen siyasal gelişmeler ve Cumhurbaşkanı Abdullah Gül'ün, Ermenistan-Türkiye Dünya Kupası eleme maçına davet edilmesi konusunda, 2 Eylül tarihinde, "Türkiye'nin Kafkasya açılımı Ermenistan'ı da içerecek şekilde desteklenmelidir" başlıklı bir açıklama yapıldı. TÜSİAD, rektör atamaları çerçevesinde yaşanan tartışmalara ilişkin "Yükseköğretim sistemi yeniden yapılandırılarak eğitim, siyasetin müdahale alanı olmaktan çıkarılmalıdır" başlıklı görüşünü 7 Ağustos tarihinde kamuoyuna ilettili. "İnsan Hakları Günü" dolayısıyla 16 Aralık tarihinde yapılan açıklamada ise, "Türkiye'de insan hakları ihlallerindeki artış endişe vericidir" görüşü açıklandı.

TÜSİAD, 8 Ocak tarihinde, finansal kiralama işlemlerinde uygulanan KDV oranının artışı ile ilgili bir basın bülteni yayınlayarak, "artışın, büyümenin yavaşlamakta olduğu dönemde, yatırımların finansmanını zorlaştıracaktır" görüşünü ilettili. Ayrıca 15 Mayıs'ta açıklanan Dünya Rekabet Yıllığı ile ilgili "Türkiye'nin rekabet sıralaması değişmedi" başlıklı bir bülten yayınlandı. TÜSİAD Kyoto Protokolü'nün imzalanması ile ilgili 16 Haziran tarihinde "Kyoto Protokolü'nün imzalanması, 2012 sonrası süreçte Türkiye'yi söz sahibi kılacaktır" başlıklı bir açıklama yaptı. TÜİK Hanehalkı İşgücü Anketi 2008 yılı sonuçları ile ilgili görüşlerini düzenli olarak kamuoyunun bilgisine sunan TÜSİAD, 5 Mart tarihinde ise enflasyonla mücadelenin önemine değinen görüşünü bildirdi. TÜSİAD tarafından İngilizce olarak hazırlanan PrivateView dergisinin, "Zorlu Sularda Sörf" (Surfing on Rough Waters) başlıklı yeni sayısının yayınlanması bir basın bülteni ile 18 Kasım'da duyuruldu. Ayrıca ilgili basın mensuplarına derginin gönderimi sağlandı. 26 Aralık tarihinde ise, TÜSİAD Genel Sekreterliği'ne TÜSİAD Ankara Daimi Temsilcisi Zafer Ali Yavan'ın atandığı duyuruldu.

TÜSİAD, TBMM Genel Kurulu gündeminde yer alan kanun tasarıları ile ilgili görüşlerini kamuoyu ile paylaştı. Bu kapsamda, 14 Temmuz tarihinde "Elektronik Haberleşme Kanunu Tasarısı", 27 Mart tarihinde "Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanununda Değişiklik Tasarısı", 14 Kasım tarihinde ise "Kamu İhale Kanunu ile Kamu İhale Sözleşmeleri Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı"na ilişkin basın açıklamaları yayınlandı.

TÜSİAD, 25 Nisan tarihinde, 1 Mayıs'ın 'Çalışma Bayramı' olarak kutlanması gerektiğine ilişkin bir basın bülteni gönderdi. 1 Mayıs'ta yaşanan olaylara ilişkin açıklamada ise "Demokrasi güç gösterme değil, uzlaşma rejimidir" görüşüne yer verildi.

TÜSİAD, Hakkari'nin Şemdinli ilçesinde bulunan Aktütün Jandarma Sınır Bölüğü'ne ve İstanbul Güngören'e düzenlenen terör saldırılarının ardından

saldırıları kınayan ve teröre karşı birlik olunması gerektiğini ifade eden açıklamalar yaptı. TÜSIAD heyeti ayrıca, Ocak ayında Diyarbakır'a düzenlenen terör saldırısından sonra Diyarbakır'ı ziyaret etti. Bu ziyaret basına duyuruldu.

TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın çeşitli kurum ve kuruluşlar tarafından düzenlenen toplantılarda yaptığı konuşmalar basın mensuplarına dağıtıldı ve toplantılar bölüm tarafından takip edildi. Bu kapsamda, 25 Ocak'ta Türk-Yunan İş Konseyi Forumu, 7 Şubat'ta WIN Fuarı, 13 Şubat'ta Rekabet Uzmanları Derneği Toplantısı, 1 Mart'ta Hatay'da "Kadının Ekonomik Gücü" başlıklı toplantı, 7 Mart'ta Ege Bölgesi Sanayi Odası Toplantısı, 12 Mart'ta PWC "Davos'tan İstanbul'a" toplantısı, 29 Nisan'da Cisco Expo Etkinliği, 1 Mayıs'ta 11. Avrasya Ekonomi Zirvesi, 17 Mayıs'ta İsviçre'de 38. Saint Gallen Sempozyumu, 22 Mayıs'ta Avusturya-Türkiye İş Forumu, 21 Ekim'de Yapı Ürünleri Üreticileri Federasyonu (YÜF) toplantısı ile 12 Kasım'da ITÜ'de düzenlenen "Beyond the Glass Ceiling" başlıklı konferansta yapılan konuşmaların metinleri basın kuruluşlarına iletilti.

TÜSIAD heyetinin 17 Ocak tarihinde Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Faruk Çelik ve Sağlık Bakanı Recep Akdağ'ı ziyaret edeceği kamuoyuna duyuruldu ve ziyaret kapsamında gündeme gelen konular ile ilgili bilgi basın mensuplarına iletilti. Ayrıca, OECD Genel Sekreteri Angel Gurría'nın Türkiye ziyareti kapsamında, 15 Aralık tarihinde, İMKB ve DEİK ile ortak düzenlenen toplantı basına duyuruldu.

TÜSIAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu tarafından 11 Haziran tarihli "Türkiye'de Özel Tasarruflar Eğilimi: Mikro ve Makro Perspektifler", 23 Ekim tarihli "Siyasi İstikrar ve Ekonomik Yansımaları" ve 17 Aralık tarihli "Küresel Mali Kriz ve Para Politikası" başlıklı seminerler kamuoyuna duyuruldu. TÜSIAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu tarafından 5 Aralık'ta düzenlenen "Güney Kore

Konferansı", TÜSIAD'ın, Münih merkezli düşünce kuruluşu Güneydoğu Avrupa Derneği (Südosteuropa-Gesellschaft) ile birlikte 29-30 Mayıs tarihlerinde Berlin'de düzenlediği "Avrupa Birliği ve Türkiye'nin Karadeniz Bölgesel İşbirliği'ne Bakışı" başlıklı uluslararası konferans ile TÜSIAD Enerji Çalışma Grubu'nun 4-5 Eylül tarihlerinde gerçekleştirdiği Kazakistan ziyaretini duyuran basın bültenleri basın mensuplarına servis edildi. TÜSIAD ve TÜRKONFED'in Dünya Bankası Grubu Türkiye Temsilciliği ile birlikte 24 Haziran'da Eskişehir'de, 25 Haziran'da Bursa'da, 24 Eylül'de İstanbul'da ve 14 Ekim'de Antalya'da düzenlediği "Dünya Bankası Grubu Türkiye Seminerleri" ile TÜSIAD'ın, TISK ve BUSINESSEUROPE ile birlikte, BOSMIP II projesi kapsamında düzenlediği, 10 Nisan tarihli "Avrupa Birliği'nde Rekabet ve Devlet Yardımları", 26-27 Haziran tarihli "İş Sağlığı ve Güvenliği ve Çevre", 20-21 Kasım tarihli "Enerji ve Ulaştırma" başlıklı eğitim seminerlerini duyuran basın bültenleri ilgili kuruluşlara iletilti.

TÜSIAD'ın artık geleneksel hale gelen kongreleri 2008 yılında da düzenlendi. Bu bağlamda, KalDer işbirliği ile 25-26 Kasım tarihlerinde düzenlenen Kalite Kongresi ile TÜSIAD ve TBV tarafından 2 Aralık tarihinde düzenlenen 5. eTR Ödülleri ve Kongresi hakkında kamuoyuna bilgi verildi. Bölüm tarafından da takip edilen kongrelerde, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın gerçekleştirdiği açılış konuşmaları, ödüller ile ilgili olarak basın toplantıları ve ödül sonuçları hakkında kamuoyuna bilgi verildi. Ayrıca, TÜSIAD, kamuoyunda hukuk devleti bilincinin güçlendirilmesine katkı sağlamak ve genç hukukçuları özgün çalışmalar yapmaya teşvik etmek amacıyla, "En İyi Hukukçu Ödülü" vereceğini 8 Ocak tarihli bir basın bülteni ile kamuoyuna duyurdu.

Yıl boyunca, TÜRKONFED üyesi dernek ve federasyonlarla işbirliği çerçevesindeki faaliyetler kapsamında, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın gerçekleştirdiği Isparta,



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, 2 Eylül tarihinde ekonomi müdürleriyle ve köşe yazarlarıyla buluştu.

Şanlıurfa ve İzmir ziyaretlerini duyuran basın bültenleri ve toplantıların açılışında yapılan konuşmalar basına servis edildi. Ayrıca, TÜSİAD'ın TÜRKONFED ile birlikte kamuoyuna tanıttığı "Türkiye'de Bölgesel Farklar ve Politikalar" başlıklı bir rapor toplantısı bölüm tarafından izlendi ve rapor ilgili basın mensuplarına gönderildi.

TÜSİAD'ın stratejik iş geliştirme birimi olan TÜSİAD International'ın faaliyetleri çerçevesinde, 5 Mayıs tarihli "Uluslararası Finans Kurumlarının Kredi ve İhale Olanakları ve Özel Sektör Programları" semineri, 9-10 Haziran tarihinde Kiev'e düzenlenen iş geliştirme ziyareti ve 21 Ekim tarihli "Rusya'da Yatırım ve Ticaret Olanakları" semineri basın mensuplarına duyuruldu. Ayrıca, Referans Gazetesi'nin TÜSİAD International Yürütme Kurulu ile 28 Haziran tarihinde gerçekleştirdiği röportaj bölüm tarafından organize edildi.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın CNBCe Business Dergisi, TV8, Alman Capital Dergisi, Foreign Affairs, Kriter

Dergisi, Capital ve Ekonomist dergileri ile röportaj yapması sağlandı. Ayrıca Anadolu Ajansı, Kriter Dergisi, Milliyet Gazetesi, Dünya Gazetesi ve Referans Gazetesi'ne çeşitli konularda görüş notu gönderildi.

2 Eylül tarihinde, ekonomi ve siyaset gündemindeki gelişmeleri değerlendirmek amacıyla, yazılı basının ekonomi bölümü temsilcilerine yönelik bir akşam yemeği düzenlendi. Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın başkanlığında gerçekleştirilen yemekli toplantıya, üst düzey ekonomi müdürleri ve köşe yazarlarının katılımı sağlandı. Bununla birlikte, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın 10 Kasım tarihinde NTV televizyon kanalında yayınlanan özel bir programa katılımı bölüm tarafından organize edildi.

2008 yılı içerisinde, TÜSİAD ile ilgili tüm faaliyetleri ve faaliyetlere ilişkin basın yansımalarını takip eden Basın ile İlişkiler ve Yurtiçi Tanıtım Bölümü TÜSİAD'ın İngilizce ve Türkçe tanıtım broşürlerinin güncellenmesini sağladı.

TÜSİAD Kalite Yönetim Sistemi (ISO 9001)

TÜSİAD'ın nihai müşterisi olarak kabul ettiği üyelerine ve tüm kamuoyuna hizmetlerinin kalite sistem standardı çerçevesinde hazırlanması amacıyla başlatılan çalışmalar sonucunda, Kasım 1998'de ISO 9001 belgesi almaya hak kazanıldı.

TÜSİAD tarafından sunulan hizmetlerin, planlı ve sistematik faaliyetler sonucu gerçekleştirilmesi amacıyla sürdürülen sistem çerçevesinde, TÜSİAD'ın temel faaliyet alanları ile ilgili belirlenen "proses performans kriterleri" takip edildi. Yapılan veri analizleri ile her bir performans kriteri için belirlenen eşiklerin ne kadar önünde veya ardında bulunulduğu gözden geçirilerek öneriler geliştirildi.

Kalite hedefleri çerçevesinde, TÜSİAD Kalite Yönetim Sistemi ile ilgili prosedür, form vb. dokümanların elektronik ortamda yürütülmesine Lotus Notes üzerinde oluşturulan bir veri tabanı aracılığıyla devam edildi.

Ayrıca bölümler tarafından kalite hedefleri belirlenerek takip edildi; bilgi işlem altyapısının geliştirilmesine yönelik çeşitli projeler hayata geçirildi.



Küresel İlkeler Sözleşmesi ve TÜSİAD

TÜSİAD, Kalite Derneği (KalDer)'nin ev sahipliğinde, 12 Kasım 2007 tarihinde düzenlenen bir törenle Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzaladı. TÜSİAD ile birlikte, Türkiye'nin önde gelen 35 kuruluşunun imza attığı törene, eski BM Genel Sekreteri Kofi Annan da katıldı.

31 Ocak 1999 tarihinde düzenlenen Dünya Ekonomik Forumu'nda, Birleşmiş Milletler (BM) Genel Sekreteri Kofi Annan, evrensel çevre ve sosyal ilkeleri desteklemek amacıyla iş dünyası liderlerini, şirketleri, BM'i, işçi sendikalarını ve sivil toplum örgütlerini bir araya getirecek uluslararası bir inisiyatif olarak, "Global Compact" altında buluşmaya davet etmiştir. Bugün, dünyanın dört bir yanından yüzlerce şirket, sendika ve sivil toplum örgütü bu inisiyatife katılmaktadır. Küresel İlkeler Sözleşmesi, "insan hakları", "çalışma standartları", "çevre" ve "yolsuzlukla mücadele" başlıkları altında toplam 10 ilkeye yer vermektedir.

TÜSİAD'ın "Küresel İlkeler Sözleşmesi"nden doğan sorumluluklarını takip etmek ve genel anlamda kurumsal sosyal sorumluluk alanında faaliyette bulunmak üzere TÜSİAD Şirket İşleri Komisyonu'nun altında "Kurumsal Sosyal Sorumluluk Çalışma Grubu" kuruldu.

Türkiye Küresel İlkeler Sözleşmesi Yürütme Kurulu toplantısı TÜSİAD Şirket İşleri Bölümü tarafından takip edildi.



2009 Yılı Programı

TÜSİAD, demokrasinin çağdaş bir düzeyde gelişmesine katkıda bulunmak, serbest piyasa ekonomisini bütün kurallarıyla işlerliğe kavuşturmak ve Türkiye'nin dış dünyayla bütünleşmesine destek olmak misyonu çerçevesinde çalışan bir sivil toplum örgütüdür. TÜSİAD düşünce, inanç, girişim özgürlüğü ve insan haklarına saygılı demokratik ve laik düzenin yerleşmesi; sadece asli görevlerini yerine getiren, kaynaklarını verimli kullanan, güçlü ama etkin bir devlet yapısının geliştirilmesi; piyasa ekonomisinin hukuksal ve kurumsal altyapısının oluşturulması ve uluslararası entegrasyon amaçları çerçevesinde faaliyetlerini şekillendirmektedir.

TÜSİAD önceki yıllarda olduğu gibi 2009 yılında da bu temel amaç ve faaliyetler çerçevesinde oluşturduğu görüş ve önerilerin ilgili karar odaklarına duyurulması kabul görmesi için temaslarda bulunacaktır.

Uluslararası İlişkiler

TÜSİAD, bir yandan Avrupa Birliği (AB) ile temaslarını sürdürürken, diğer yandan ABD nezdindeki girişimlerini artıracaktır. 2001 yılında kurulan TÜSİAD International aracılığıyla da "İş Geliştirme" alanında daha planlı ve programlı hareket edebilmek, genel olarak dış ülkelerle, özel olarak BUSINESSEUROPE üyesi sanayici örgütleriyle yatırım ve ticaret ilişkilerini artırıcı şekilde ikili temasları geliştirebilmek ve gerektiği hallerde, DEİK Yönetim Kurulu ve "DEİK İş Konseyleri" ile koordinasyon halinde "İş Geliştirme Politikaları" belirlemek yönünde çalışmalar yürütülecektir.

Avrupa Birliği ile İlişkiler

Türkiye-AB ilişkileri ile ilgili olarak belirlenen görüş ve öneriler yurt içinde ve yurt dışında, AB diplomatik çevrelere, Avrupa iş dünyası temsilcilerine, akademik çevrelere ve basına en etkin biçimde aktarılmaya devam edilecektir. Bu kurumların temsilcileri ile geliştirilecek ikili temasların yanı sıra Avrupa'da düzenlenecek çeşitli panel ve konferanslara katılım sağlanması yolları aranarak, daha geniş kitlelere Türkiye hakkında en doğru ve kapsamlı bilgilerin verilmesine, Türk özel sektörünün çeşitli konulardaki görüşlerinin aktarılmasına çalışılacaktır.

TÜSİAD'ın AB nezdindeki temasları BUSINESSEUROPE, Avrupa sanayi federasyonları, TÜSİAD Brüksel Temsilciliği, TÜSİAD Berlin Bürosu, TÜSİAD Paris Bürosu ve TÜSİAD AB ve İç Pazar Uyum Komitesi kanallarıyla yürütülecektir.

BUSINESSEUROPE ve Avrupa Sanayi Federasyonları ile Temaslar

TÜSİAD, 1987 yılından bu yana üyesi olduğu BUSINESSEUROPE'un faaliyetlerine aktif katılımını sürdürecektir. BUSINESSEUROPE'daki benzer komisyonların ve alt çalışma gruplarının faaliyetlerine katılım ile hem TÜSİAD'ın görüşleri bu oluşumlara aktarılabilir, hem de Avrupa'daki gelişmeler Türk iş alemine ulaştırılabilir.

Ayrıca BUSINESSEUROPE'a üye federasyonlar ile ikili ilişkilerin geliştirilmesi için bu kuruluşlara ziyaretlerde bulunulacak, iki yönlü olarak bilgi akışının sağlanması ve deneyimlerin paylaşılmasına çalışılacaktır.

TÜSİAD Brüksel Temsilciliği

Brüksel Temsilciliği, Türk özel sektörünün AB kurumları ve Avrupa özel sektörü nezdinde tanıtım ve bilgilendirme çalışmalarına devam edecektir.

Temsilciliğin öncelikli görev alanlarındaki etkinlikleri:

* Türk özel sektörünün AB kurumları ve hükümetleri nezdinde temsili.

*Avrupa özel sektörünün temsil kuruluşu BUSINESSEUROPE dahilinde TÜSİAD ve TİSK'in temsili.

*BUSINESSEUROPE'un Uluslararası İlişkiler, ABD, DTÖ, Çin, İkili Ticari Anlaşmalar, Rekabet, Sanayi İşleri, Enerji, Hukuk, Sosyal İşler, Ekonomik ve Mali İşler gibi uzman çalışma grupları toplantılarına aktif katılım.

*BUSINESSEUROPE tarafından gerçekleştirilen etkinlik, seminer, toplantı ve AB politikalarını Avrupa iş dünyasının öncelikleri doğrultusunda etkileme çalışmalarının TÜSİAD üyelerine düzenli olarak raporlanması.

*Türk şirketlerinin Avrupa'daki gelişmeler hakkında bilgilendirilmesi ve Avrupa Birliği'ndeki proje ve girişimlerine yardımcı olunması.

*Avrupalı ve uluslararası kamu, özel sektör, akademi çevreleri ve medya kuruluşlarının Türkiye hakkında doğru ve kapsamlı bir şekilde bilgilendirilmesi, Türkiye'nin tanıtımının yapılması.

*AB'deki yasal gelişmelerin takibi ve düzenli bir şekilde yayımlanan bültenler çerçevesinde raporlanması.

2009 yılında öncelik verilecek bazı etkinlik alanları:

*TÜSİAD'ın Almanya ve Fransa'daki varlığının ve etkinliğinin Berlin ve Paris büroları aracılığı ile güçlendirilmesi çalışmalarına devam edilmesi.

*TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun AB başkentlerine yapacağı ziyaretlerin programlanması.

*AB kamuoyuna yönelik tanıtım çalışmaları yapılması.

*AB Komisyonu yetkililerinin ve Avrupa Parlamentosu üyelerinin Türkiye'deki gelişmeler hakkında bilgilendirilmesi amaçlı etkinliklerin sürdürülmesi.

*AB'ye tam üyelik müzakereleri çerçevesinde Türkiye'nin AB ile mevzuat uyumu çalışmalarının takibi ve desteklenmesi.

*AB ile müzakere sürecinde müzakere heyetine katkıda bulunulması.

*TÜSİAD birimleri ve üyelerinin müzakere süreci hakkında bilgilendirilmesi.

*Türk özel sektör kuruluş ve şirketlerinin AB ile müzakereler çerçevesinde değişim ve uyum çalışmalarına rehberlik ve katkı sağlanması.

*TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği'nin ABD yönetimine yönelik Türkiye-AB ilişkileri hakkında kapsamlı bilgilendirme faaliyetlerinin desteklenmesi.

*Center for European Studies (CEPS) ve European Policy Center (EPC) ile işbirliği halinde Türkiye'nin AB'ye üyelik müzakerelerinde alınan mesafe, Türkiye'deki ekonomik gelişmeler ve AB-Türkiye ilişkileri konularında konferans ve seminerler düzenlemek üzere planlanma yapılması.

*TÜSİAD Pekin Bürosu'nun Çin'deki AB Ticaret Odası nezdindeki etkinliklerinin programlanması.

*KAGİDER Brüksel Temsilciliği'nin faaliyetlerinin desteklenmesine devam edilmesi.

Araştırma raporları çerçevesinde bilgilendirme ve seminer etkinlikleri için öncelikli alanlar:

*AB ve Türkiye arasındaki müzakere sürecinin ilerlemesinin desteklenmesi.

*Türkiye'nin AB üyeliğinin Avrupa'nın geleceğine siyasal, ekonomik ve sosyal katkıları.

*AB'nin ekonomik ve sosyal dönüşümünün Türkiye'ye olası etkileri.

*AB enerji politikası ve Türkiye'nin bu çerçevede AB'ye sağlayacağı katkılar.

*Küreselleşmenin AB ekonomisine etkileri ve Türkiye'nin oynayacağı rol.

*Gümrük Birliği'nin işleyişinde karşılaşılan sorunlar.

*Çevre ve doğal kaynakların sürdürülebilirliği konusunda Türkiye ile birlikte AB'nin önündeki güçlükler.

*Türkiye'nin Avrupa'ya katkılarının ekolojik boyutu.

*Türkiye'de kadın hakları ve AB üyeliği süreci.

*Türkiye'den AB'ye göç eğilimleri ve serbest dolaşım sorunu.

*Türkiye'nin AB tarım politikasına uyumu.

*ABD ve AB arasında gelişen transatlantik ilişkiler.

*AB'nin küresel rekabet gücü ve Asya-Pasifik politikaları.

*AB'nin iklim değişikliğinin önlenmesi konusundaki çalışmaları ve Türkiye'nin bu konuda atması gereken adımlar.

*2009 Avrupa Yenilikçilik ve Yaratıcılık Yılı paralelinde Türkiye'de de yenilikçilik ve teknolojinin önemine dikkat çekilmesi.

TÜSİAD Berlin Bürosu

TÜSİAD Berlin Bürosu, Türkiye'nin AB ile müzakereleri sürecinde Alman kamuoyunu doğru bilgilendirmek; Almanya'da etkili bir kamuoyu oluşturmak; Türkiye'nin Alman özel sektörü, medyası, siyasi yetkilileri ve kültürel çevreleri tarafından daha iyi tanınmasını sağlamak ve Türk şirketlerinin Almanya'daki iş ilişkilerinin gelişmesine katkıda bulunmak yönündeki çalışmalarını sürdürecektir.

TÜSİAD Yurtdışı Tanıtım Komisyonu'nun faaliyetlerine destek çalışmaları: 9 Ocak 2009 tarihinde Scholz & Friends Grubu ile yapılacak değerlendirme toplantısının sonuçları ışığında, S&F Grubu tarafından önerilen ve aşağıda belirtilen çeşitli projeler arasından seçilecek projelerin hayata geçirilmesi öngörülmektedir.

*7 Nisan 2008 tarihinde Frankfurter Allgemeine Gazetesi'nde (FAZ) Scholz & Friends tanıtım ajansı ile yapılan çalışmalar ve Almanya Dışişleri Bakanlığı Ernst Reuter İnisiyatifi ile yapılan ortaklık sonucu, Almanya'da ekonomik, sosyal ve politik alanlarda ön sıralarda yer alan şahsiyetlerin yer aldığı ve "Türkiye neden Avrupa'ya aittir?" sorusunun projede yer alan ünlü kişilerin fotoğrafları ve ifadeleri ile yanıtladığı FAZ gazete ekinin, Şubat 2009 itibarıyla Almanya'nın önde gelen yerel gazetelerinden Kuzey Ren Westfalya merkezli Westdeutsche Allgemeine Zeitung (WAZ) ile Bavyera eyaleti merkezli Münchner Merkur gazetelerinde yeniden yayınlanması.

*Modern Türkiye'nin kültürel, ekonomik ve toplumsal boyutlarda tanıtılacağı bir "Modern Türkiye" broşürünün ortaya çıkarılması.

*Modern Türkiye İnisiyatifi İnternet sayfasının hayata geçirilmesi projesi.

*Türkiye'de üretilen ve birçok Avrupa ülkesinde kullanılan ürünlerin Berlin'de sergileneceği "Walk of Products- Made in Turkey" Projesi.

*Almanya'nın önde gelen ve politika, ekonomi ve kültür alanlarında faaliyet gösteren karar mercilerinin ve TÜSİAD temsilcilerinin katılacağı ve Almanya'nın önde gelen televizyon kanallarında yayınlanacak Türkiye temalı "Coffeehouse conversations" projesi.

TÜSİAD Berlin Bürosu'nun lobi ve tanıtım faaliyetleri çerçevesinde planlanan faaliyetler:

*Almanya'nın seçkin düşünce kuruluşları arasında yer alan German Marshall Fund (GMF) Berlin Ofisi, Almanya Uluslararası İlişkiler Topluluğu (DGAP) ve Bilim ve Politika Vakfı (SWP) ile gerçekleştirilecek ortaklık dahilinde, 2009 yılı içerisinde iki adet "Türkiye-AB İlişkileri" ve "Türkiye'nin Transatlantik İlişkiler Dahilinde Rolü" temalı konferans düzenlenmesi.

*2008 yılında başkanlığını Almanya Dışişleri Bakanlığı kapsamında Devlet Bakanı olan Gernot Erler'in yaptığı Súdosteuropa Gesellschaft (Güneydoğu Avrupa Topluluğu) ile Berlin'de düzenlenen "Türkiye'nin Karadeniz Bölgesi'ndeki Rolü" temalı konferans çerçevesinde gerçekleştirilen işbirliğinin akabinde, 2009 yılında, Súdosteuropa Gesellschaft ve UBCCE ortaklığı ile Mayıs ayı itibarıyla "Karadeniz ve Hazar Bölgeleri'nde İşbirliği" temalı bir seminer düzenlenmesi.

*Hamburg Sanayi ve Ticaret Odası (Hamburg-IHK) tarafından 2009 yılı Haziran ayında düzenlenmesi öngörülen ve Hamburg'un önde gelen işadamlarının katılım gösterecekleri "Türkiye Delegasyon Gezisi" çerçevesinde, "Türkiye-Almanya Ekonomik İşbirliği Fırsatları" temalı bir toplantı gerçekleştirilmesi.

*Alman Sanayiciler Federasyonu (BDI), AB Komisyonu ve BUSINESSEUROPE ortaklığı ile, 2009 yılı Nisan/Mayıs aylarında Almanya'da "Turkey's Economic Integration to the EU: A response to global competition?" başlıklı uluslararası bir konferans düzenlenmesi.

“Göç ve entegrasyon” konulu çalışmalar:
TÜSIAD Berlin AB Entegrasyon Enstitüsü’nün resmi kuruluşunun Ocak 2009 itibarıyla gerçekleştirilmesi ve enstitünün kuruluş amacının ve faaliyet çerçevesinin tanıtılması amacıyla Başbakanlık, konu ile ilgili Bakanlıklar ve Almanya’nın önde gelen politik çevreleri ile görüşmelerde bulunulması öngörülmektedir. Enstitü, Almanya’da yaşayan Türk asıllı topluluğun sosyal, ekonomik ve politik entegrasyonunu desteklemek ve iki toplum arasındaki iletişim /uzlaşmanın gelişmesine katkıda bulunmak amacıyla kurulmaktadır. Enstitü belirtilen amaçları gerçekleştirmek için kamuya açık seminerler, konferanslar, aktiviteler ve bilimsel araştırma projeleri icra edecek ve bilimsel araştırma sonuçlarını Türk ve Alman medyaları ile paylaşacaktır. Enstitü, kuruluşunun ilk yıllarında ağırlıklı olarak “Almanya’da yaşayan Türk asıllı topluluğun Alman toplumuna sosyal entegrasyonu” konusuna ilişkin faaliyetlerde bulunacaktır.

Kültürel ve sosyal faaliyetler çerçevesinde planlanan faaliyetler:

*2009 yılında Berlin-İstanbul Kardeş Şehir Protokolü’nün imzalanmasının 25. yıl dönümü kutlamalarının gerçekleştirilmesi vesilesiyle, Berlin Senatosu Kültürel İlişkiler Bölümü ve Berlin Sanat Akademisi (Akademie der Künste) gibi Berlin’in önde gelen kültür kuruluşları ile ortak projeler gerçekleştirilmesi.

*Avrupa’nın önde gelen konser organizatörleri arasında yer alan Europamusicale Kültür Vakfı (Europäische Kulturstiftung Europamusicale) tarafından Mayıs 2009’da prestijli konser salonlarından Gasteig’da gerçekleştirilmesi öngörülen ve “Musica Mediterranea” teması altında düzenlenen 5. Avrupa Müzik Festivali çerçevesinde, İstanbul Devlet Opera ve Balesi Orkestrası Konseri’nin desteklenmesi.

*İstanbul’un yanı sıra Almanya’nın Essen kentinde de 2010 Avrupa Kültür Başkenti seçilmiş olması nedeniyle, Essen şehrinin 2010 Avrupa Kültür Başkenti tanıtım projesini gerçekleştiren Ruhr 2010 Organizasyon Komitesi ile işbirliği imkanlarının irdeleneceği bir tanışma toplantısının gerçekleştirilmesi

ve 2010 Avrupa Kültür Başkentleri teması altında iki şehir arasında ortak projelerin gerçekleştirilmesine katkıda bulunulması.

TÜSIAD Paris Bürosu

2009 yılının Türkiye-Fransa ilişkileri açısından önem taşıyan başlıca iki gündem maddesi Haziran ayında yapılacak Avrupa Parlamentosu seçimleri ve Temmuz ayında başlayıp dokuz ay sürmesi öngörülen Türkiye Mevsimi olacaktır.

Yapısı itibarıyla Avrupa Parlamentosu seçimleri ülke çapında AB politikaları arasında genişleme sürecinin, buna bağlı olarak da Türkiye-AB ilişkilerinin kampanya konusu edildiği bir süreç olmaktadır. Böylelikle Fransa kamuoyu nezdinde konunun siyasetçiler tarafından işlenmesine uygun bir ortam oluşmaktadır. Bu nedenlerle gündemin ikinci maddesi olacak olan “Türkiye Mevsimi”nin başlangıcı da yılın ikinci yarısına ertelenmiş olmaktadır.

“Türkiye Mevsimi” girişimi ise Cumhurbaşkanı Jacques Chirac zamanında ortaya atılmış olmakla birlikte, Türkiye’ye karşıt görüşleriyle bilinen yeni Cumhurbaşkanı Nicolas Sarkozy açısından da önem taşımaktadır. Fransız siyasi ve bürokratik çevreleri Mevsimin organizasyon başkanlığına AXA Yöneticisi Henri de Castries gibi saygın bir işadamlarının gelmesinin bu girişimin başarısına Sarkozy’nin verdiği önemin göstergesi olduğunu dile getirmektedir.

Bu ortamda, yılın ilk döneminde, TÜSIAD Paris Bürosu Fransız medyası, iş dünyası, akademik, bürokratik ve siyasi çevrelerine yönelik bilgilendirme çalışmalarını yoğun şekilde sürdürecektir. Aynı zamanda Avrupa Parlamentosu seçim kampanyası sırasında Fransa’daki ortamı TÜSIAD üyelerine aktaracaktır. Bunun yanında yapılacak etkinlikler temelde iki grupta toplanmaktadır: Boğaziçi Enstitüsü (“Institut du Bosphore”) ve Fransa’da Türkiye Mevsimi

Boğaziçi Enstitüsü (“Institut Du Bosphore”): Yılın ilk yarısında, kuruluş çalışmalarına Aralık 2008’de başlanan Boğaziçi Enstitüsü’nün Danışma ve İcra Konseyi üyeleri belirlenecek ve medya

aracılığıyla Fransa'da tanıtımı sağlanacaktır. Enstitü TÜSIAD'ın Fransa'daki, lobi, medya ile ilişkiler ve diğer bağlantılarının temelini oluşturacaktır. Bu çerçevede, EuroRSCG şirketi ile çalışmalara yürütülecektir.

Boğaziçi Enstitüsü'nün tanıtımı aşamasında görünürlüğünün artmasını sağlayacak bir internet sitesi hazırlanacaktır. Aynı zamanda, ulusal ve yerel gazetelerde geniş biçimde sonuçları yayınlanacak bir kamuoyu yoklaması yapılacaktır. Fransa'da Türkiye-AB ilişkilerine bakışı yansıtacak çalışma, Enstitü'nün tanıtımı sırasında da temel belge olacaktır.

Eylül 2009'da Boğaziçi Enstitüsü'nün yılda bir yapmayı öngördüğü ilk büyük forum İstanbul'da gerçekleştirilecektir. Fransa'dan gerek Enstitü'nün siyaset, iş dünyası ve akademik çevrelerden tanınmış üyeleri, gerek basın mensuplarının katılımıyla bu etkinliğin Fransız kamuoyunda ses getirmesi sağlanacaktır. Forumun ardından devam edecek Enstitü çalışmalarının basında geniş yer alması için reklam kampanyaları sürdürülecektir.

Fransa'da "Türkiye Mevsimi": TÜSIAD, Fransa'da "Türkiye Mevsimi"ne başlıca iki etkinlikle katılacaktır. Bunlardan ilki Ekim ayının ikinci haftasında MEDEF ile ortak yapılması öngörülen bir günlük seminer olacaktır. Türk ve Fransız Cumhurbaşkanları, bakanlar ve iş dünyası temsilcilerinin katılımı öngörülen seminerin "Türkiye Mevsimi"nin ekonomi alanında etkinliklerinin açılışı niteliğinde olması öngörülmektedir.

Kasım-Aralık döneminde ise TÜSIAD-CEPII ile 6. yıllık konferansını gerçekleştirecektir. Türkiye'deki makroekonomik gelişmeler ve sektör değerlendirmelerini konu alan konferans "Türkiye Mevsimi" çerçevesinde etkin şekilde duyurulacaktır.

TÜSIAD AB ve İç Pazara Uyum Komitesi

TÜSIAD AB ve İç Pazara Uyum Komitesi, 2009 yılında ağırlıklı olarak, AB'nin kurumsal gelişiminin ve Türkiye'nin AB ile sürdürdüğü müzakere sürecinin takibini gerçekleştirecektir. Bu itibarla Komite, AB dönem başkanlarının gündemini de göz önünde tutarak, öncelikler itibarıyla, Türkiye'nin teknik ve siyasal eksikliklerin belirlenmesi ve bunlara ilişkin ola-

rak gerekli önlemlerin alınması yönünde çalışmalarını yoğunlaştıracaktır.

Komite, farklı çalışma grupları arasında TÜSIAD'ın müzakere pozisyonu oluşturma sürecinde ortaya çıkabilecek görüş ayrılıklarını değerlendirme, TÜSIAD'ın sürece yönelik stratejisini belirleme, komisyon ve çalışma gruplarını bu doğrultuda yönlendirme görevini yürütmeye devam edecektir.

TÜSIAD, Avrupa özel sektörünün temsil kuruluşu BUSINESSEUROPE'un üyesi olarak, Türkiye'nin AB sürecinde ileri düzeyde bir kurumsal birikim oluşturmıştır. Bu çerçevede TÜSIAD AB ve İç Pazar Uyum Komitesi, AB mevzuat ve politikalarının oluşma sürecinde temel bir özel sektör boyutu oluşturan BUSINESSEUROPE üyeliği sayesinde, müzakere sürecinde uyum sağlanacak AB mevzuat ve politikalarının günümüzdeki ve gelecekteki değişimlere ilişkin durumunu yakından izleyecektir.

Komite'nin koordinasyonunda, Adalet, Dışişleri ve İçişleri Bakanlarından oluşan Reform İzleme Grubu (RİG), TBMM altında oluşturulan Avrupa Birliği Uyum Komisyonu faaliyetleri ile ilgili olarak TÜSIAD Ankara Temsilciliği'nin çalışmaları ve TÜRKONFED ile SEDEFED'in AB sürecine yönelik çalışmaları takip edilerek, gerektiğinde destek verilecektir.

ABD ile İlişkiler

Dünyada küresel güç durumuna gelmiş bulunan ABD ile ilişkilerin sadece askeri değil, çok yönlü siyasi ve ekonomik yeni bir modele dayandırılması gereği ortaya çıkmıştır. Yaşanan dünya konjonktüründe ve küreselleşme çerçevesinde, Ankara-Washington eksenine özel bir önem kazanmıştır.

TÜSIAD Washington, D.C. Temsilciliği

Temsilcilik, 1998 yılında faaliyete geçişinden beri üzerinde yoğunlaştığı, Türk-Amerikan ilişkilerinin sağlıklı temeller ve karşılıklı menfaatler üzerinde geliştirilmesini amaçlayan girişimlerine devam edecektir. Temsilcilik, gerek Washington, D.C.'de gerekse diğer şehirlerde çeşitli toplantılar düzenlenmesi, TÜSIAD heyetlerinin ziyaretlerinin koordinasyonu, ilgili Amerikan kurumlarıyla

iletişimin sürdürülmesi, Türkiye'yi ziyaret eden Amerikalı kişi ve kurumlara destek verilmesi, tanıtım ve bilgilendirme amaçlı karşılıklı çeşitli temaslar gerçekleştirilmesi, bilgi, araştırma ve analizler üretilmesi ve dağıtımı, web sitesi ve veri tabanı çalışmaları, kültürel, bilimsel ve sanatsal projelere destek verilmesi gibi faaliyetler çerçevesinde etkinliklerini sürdürecektir. Bu çerçevede planlanan faaliyetler aşağıda belirtilmektedir.

Toplantı düzenleme çalışmaları: 2009 yılında, önceki yıllarda yapılan toplantıların ve Türk-Amerikan ilişkilerinin gündemi ışığında, özellikle Washington'da dar katılımlı, yuvarlak masa tartışma toplantıları yapılmaya devam edilecektir. 2009 yılının ana gündem maddelerinin, yaşanan ekonomik kriz ve bu kapsamda ABD'nin aldığı önlemler, krizin Türkiye'ye yansımaları, ABD'de yeni başkan Obama'nın göreve başlaması ve politika öncelikleri, Ermeni sorunu ile ilgili olabilecek girişimler, Irak, İran, Rusya-enerji, AB, Kıbrıs ve Ortadoğu olacağı varsayılarak toplantıların ağırlığının bu konulara ve genel olarak Türk-Amerikan ilişkilerine yoğunlaştırılması planlanmaktadır. Bu kapsamda, öncelikle, Türk-Amerikan ilişkilerinin geleceğine yoğunlaşan ve Ocak 2009'da basılacak olan "Rebuilding a Partnership: Turkish American Relations for a New Era" başlıklı TÜSIAD raporunun yeni Amerikan Yönetimi, Kongre üyeleri ve kamuoyu önderlerine tanıtımı için yılın ilk yarısında bir dizi etkinlik düzenlenecektir.

Brookings Institution'la 2007 yılında başlatılmış olan "Turkey Project" programına 2009 yılında da devam edilecektir. Bu program kapsamında, yeni bir Amerikan Yönetiminin işbaşına geldiği bir dönemde Türk-Amerikan ilişkilerindeki diyalogun aksamadan sürdürülmesi için altyapı oluşturulmasına çaba sarfedilecektir. Brookings'le birlikte Türkiye'de de bir etkinlik düzenlenmesi de planlanmaktadır. Diğer yandan, German Marshall Fund ile 2009 yılında üç yıllık "Trilateral Strategy Group" adı verilen bir program başlatılacaktır. Bu kapsamda, Türkiye'nin Transatlantik diyalogun ayrılmaz bir unsuru olarak ele alındığı ve ABD, AB ve Türkiye'den katılımcılarla yapılacak bir dizi etkinlik yer alacaktır.

Gerek TÜSIAD heyetlerinin ziyaretleri sırasında, gerekse diğer kuruluşların ilgi alanına girdiği düşünülen konular gündeme geldiğinde, Temsilcilik, diğer düşünce kuruluşları/iş örgütleri/kuruluşlar ile ortaklaşa faaliyetler düzenlemeyi planlamaktadır. Bu faaliyetler genelde ortak seminer düzenlenmesi şeklinde gerçekleşmekle birlikte, bu kuruluşların yayınlarına katkıda bulunma, kurulan çalışma komitelerine katılma, TÜSIAD heyetleri geldiğinde dar katılımlı görüş alış veriş toplantıları yapma şeklinde de düşünülebilecektir. Yukarıda detaylı olarak belirtilen Brookings ve German Marshall Fund programlarının yanı sıra Council on Foreign Relations, CSIS, Center for International Private Enterprise (CIPE), NED, NDI, Washington'da yerleşik çeşitli düşünce kuruluşları (Heritage Foundation, CATO Institute, AEI, Middle East Institute vb.) ile ortak program girişimlerine devam edilmesi ve yeni kuruluşlarla temasa geçilmesi planlanmaktadır. Türk-Amerikan kuruluşlarıyla (Turkish-American Business Forum, Turkish Coalition of America, ATAA, Institute of Turkish Studies, vb.) ortak faaliyetlerin sürdürülmesi de hedefler arasında yer almaktadır.

Türkiye'den gelecek TÜSIAD heyetleri ile ilgili çalışmalar: 2009 yılı ilkbahar aylarında TÜSIAD Yönetim Kurulu'nun ABD'yi ziyaret etmesi planlanmaktadır. Temaslardaki ana konuların Türk-Amerikan ilişkilerinin yeni çerçevesi, Ermeni sorunu, Türkiye-Ermenistan diyalogu, Türkiye-AB ilişkileri, Irak, İran, Kıbrıs ve genel olarak Türk-Amerikan ilişkileri olması beklenmektedir. Yaşanan global kriz ortamında ekonomik konuların da temaslarda önemli bir yer tutması beklenmektedir. Düzenlenecek ziyaret esnasında Kongre ve ABD yönetimi dışında, Amerikan iş dünyası, ABD basını, düşünce kuruluşları ve ABD'deki Türk basınıyla da bir dizi temas düzenlenecektir. Bu seyahat sırasında, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanının konuşmacı olacağı geniş katılımlı bir toplantı ve/veya dar katılımlı yuvarlak masa toplantıları da gerçekleştirilebilecektir.

Mevcut temasların sürdürülmesi ve yeni temaslar kurulması: Temsilcilik, ABD yönetiminin ilgili bürokratları, Kongre üyeleri, danışmanları, önemli komite üyeleri, düşünce kuruluşu uzmanları,

basın, iş dünyası kuruluşları ve diğer ilgili örgütlerin mensupları ile düzenli temaslarını 2009 yılı boyunca sürdürecektir.

Kongre yaz staj programı: Temsilcilik ilk olarak 2003 yılında ABD'deki Türk-Amerikalı öğrencilerin Kongre'de iki aylık yaz stajı yapmalarına imkan veren bir projeyi hayata geçirmiştir. 2003'ten beri her yıl tekrarlanan bu program bünyesinde ve Turkish Caucus'tan sağlanan kontenjan sayesinde ABD'de yaşayan Türk-Amerikalılar arasından seçilen öğrenciler, Kongre'yi, Amerikan yasama ve siyasal sistemini tanıma imkanına sahip olmuştur. ABD'de yaşayan Türk-Amerikalıların Kongre'ye yönelik ilgilerini artırmayı ve uzun vadede Türklerin Amerikan politik sistemine katılmalarını özendirmeyi hedefleyen bu proje 2009 yılında da tekrarlanacaktır.

Türkiye'ye yönelik faaliyetler: 2009 yılında yeni bir Başkanın göreve başlayacak olması nedeniyle, Türkiye'deki karar vericiler ile kanaat önderlerinin yeni dönemde Türk-Amerikan ilişkilerinin nasıl seyredebileceğine dair bilgilendirilmeleri önem taşımaktadır. Toplantılar düzenlenerek ve çalışmalar yaptırılarak, bu kitlelerin ABD'deki gelişmeler hakkında bilgilendirilmesini ve karşılıklı görüş alış veriş ortamının sağlanmasını amaçlayan bir veya birkaç toplantının Türkiye'de yapılması planlanmaktadır. Ayrıca, Temsilcinin Türkiye'deki çeşitli TV-Radyo programlarına katılımı, gazete ve dergilerdeki yazı ve beyanları ve Türkiye'de katılacağı çeşitli toplantılardaki konuşmalarıyla bu iletişimi daha geniş kitlelere ulaştırma imkanı da olacaktır.

ABD'deki önemli gündem konularını Türkçe olarak Türkiye'deki ilgili kitlelere aktarmayı hedefleyen "ABD Gündemi" adlı yayın 2007 yılı Ekim ayında haftalık bir yayına dönüştürülmüştür. Bu yayının 2009 yılı boyunca da devam etmesi sağlanacaktır. Temsilcilik ayrıca Türkiye'deki çeşitli gazete ve dergilere Türk-Amerikan ilişkileri ve ABD ekonomisi ile ilgili yazılar hazırlamaya devam edecektir.

Bilgi üretimi ve dağıtımı; TUSIAD-US web sitesi ve veri tabanı: Temsilcilik web sitesinin Türk-

Amerikan ilişkileri hakkında her türlü bilgiye ulaşmak isteyen kişilere azami faydayı sağlayacak şekilde sürekli güncel tutulması sağlanacaktır.

Türkiye'deki önemli gündem maddeleri hakkında çeşitli Türk gazetelerinde çıkan haberlerden derlenen ve 2000 yılının sonundan bu yana dağıtılan "Selected News on Turkey" isimli haftalık bültene devam edilecektir. Ayrıca dört yıl önce başlatılan ve Türkiye'deki akademisyenler ve uzmanların Türk-Amerikan ilişkilerinin ve Türkiye'deki gelişmelerin ışığında hazırladığı makalelerin ABD'de ilgili çevrelere dağıtımını amaçlayan projenin devamı sağlanacaktır. Temsilcilik personeli 2009 yılının gündemine göre belirlenecek konularda araştırma raporu hazırlamayı sürdürecektir.

Temsilciliğin hedef kitlesine ulaşımındaki en önemli kaynak olan veri tabanı güncellenmeye devam edilecektir. Özellikle ABD'ye yönelik bültenlerin daha geniş kesimlere, daha kısa zamanda ulaştırılması için veritabanı üzerinde yapılan çalışmalara ve elektronik ortamda iletişimin tümüyle veritabanı üzerinden sağlanmasına devam edilecektir.

Bilimsel, kültürel ve sanatsal faaliyetler: Temsilcilik, ABD'deki Türk bilim insanları ve akademisyenlerinin kurmuş olduğu TASSA isimli derneğe ve her yıl New York'ta yapılan ve modern Türk sanatının tanıtımına yoğunlaşan Mayfest festivaline destek vermeyi sürdürecektir. Bunun dışında, çeşitli kültürel ve sanatsal faaliyetler düzenlenerek veya bunları düzenleyen kuruluşlara çeşitli şekillerde destek olunarak Türkiye'nin ABD'de tanıtımına katkıda bulunulmaya devam edilecektir.

Çin ile İlişkiler

Çin ile ilişkiler esas olarak TÜSIAD Pekin Bürosu üzerinden takip edilecektir.

TÜSIAD Pekin Bürosu

Çin ve Asya-Pasifik bölgesindeki gelişmeleri takip etmek, bu yönde AB Çin Ticaret Odası (EUCCC) etkinliklerini öncelikli araç olarak kullanmak., TÜSIAD üyelerinin Çin'de ihracat, yatırım ve ortaklık ilişkilerine yardımcı olmak ve Çinli muha-

taplarını Türk ekonomisi hakkında bilgilendirici ve güven yaratıcı bir rol oynamak amacıyla kurulan TÜSİAD Pekin Bürosu, Çin hükümeti, Çinli iş çevresi, Çin medyası, siyasi yetkililer ve kültürel çevreleri, düşünce kuruluşları, ticaret odaları, Çin'de bulunan AB ülkelerinin büyükelçilikleri, AB iş çevresi ile olan ilişkilerini devam ettirerek TÜSİAD'ın Çin'de daha iyi tanınmasını sağlamak ve Türk şirketlerinin Çin'deki iş ilişkilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, için yaptığı çalışmaları 2009 yılında da sürdürecektir.

Tanıtım faaliyetleri: Türk İş dünyasının ve Türkiye'nin AB üyelik süreci ile ilgili güncel bilgilerin ve TÜSİAD'ın Türk iş dünyasının geliştirilmesine ve Türkiye'nin AB'ye üyelik sürecinde yaptığı lobi faaliyetlerinin Çin kamuoyuna aktarılmasına; Türk-Çin ilişkilerinin gelişimi hakkında bilgi paylaşımı bağlamında Çinli medya kuruluşlarıyla temaslara devam edilecek, çeşitli röportajlar gerçekleştirilecek ve makaleler yayınlanacaktır.

Temsilcilik, "Türkiye ve Uluslararası kurumlarda Çin bağlantılı gelişmeler" adı altında yayınlanan Çin bülteninin hazırlanmasında gerekli bilgilerin sağlanmasına devam edecek, ilgili raporları hazırlayacaktır.

TÜSİAD üyelerinin Çin'deki faaliyetlerine katkı sağlanmaya devam edilecektir. Çin'deki diğer Türk firmalarından gelen bilgi taleplerine karşılık verilmeye devam edilecektir.

Çin'in, özellikle AB, ABD, Rusya ve Japonya ile stratejik olarak yürüttüğü projeler, anlaşmalar ve girişimler takip edilerek kısa raporlar halinde TÜSİAD yönetiminin ve üyelerinin bilgilerine sunulmaya devam edilecektir.

Türk ekonomisindeki Çinli yatırımcıları Türkiye'de yatırım yapmaya çekebilecek dinamik alanları hakkında ve Güney Avrupa ve Ortadoğu komşularımızla iş faaliyetlerinde bulunabilecekleri konusunda Çinli muhataplara aydınlatıcı bilgi verilmeye devam edilecektir.

TÜSİAD Pekin Bürosu'nun 2008 yılında hazırlık çalışmalarına başlanan Çince web sitesinin 2009 yılında aktif hale getirilerek Türkiye ile ilgili önemli ekonomik ve siyasi gelişmelerin Çin kamuoyuna aktarılması için gerekli bilgi ve raporların

Çince olarak yayınlanması ve TÜSİAD'ın Çin'de gerçekleştireceği faaliyetler hakkında raporlar yapılması planlanmaktadır.

TÜSİAD Pekin Bürosu, Çin'deki siyasi ve ekonomik alanda değişen ve gelişen koşullara uygun olarak, Çin hükümet yetkilileri, Çin Ticaret Bakanlığı ve diğer ilgili bakanlıkları, işadamları, düşünce kuruluşu görevlileri, medya mensupları ve sivil toplum temsilcileri ile temaslarda bulunmaya devam edecektir. Aynı zamanda Çin'li muhataplarına TÜSİAD ve Türkiye ekonomisinin tanıtılmasının yanı sıra Türkiye-AB ilişkilerinin, Türkiye'nin AB üyelik sürecinin gelişimi hakkında da bilgi aktarımlarına devam edilecektir.

AB Çin Ticaret Odası (EUCCC) ve AB'li çevrelerle ilişkiler: 13 Kasım 2008 tarihinde EUCCC personel toplantısında alınan bir kararla, 2009 Ocak ayından itibaren TÜSİAD Pekin Bürosu direktörünün EUCCC'nin nüvesi olarak adlandırılan Çalışma Gruplarından biri olan KOBİ Çalışma Grubu'nun faaliyetlerini yürütmesi kararı alınmıştır. Faaliyetler kapsamında, belirli aralıklarla çalışma grubu toplantıları gerçekleştirilecek, Çin'de faaliyet gösteren yabancı KOBİ'lerin gelişimi, Çin'de iş yaparken karşılaştıkları sorunlar, Çin'de iş yapma avantajları ve bunun gibi konular üzerinde lobi yapmalarına olanak sağlayan bir bilgi alış verişi platformu oluşturulacaktır.

KOBİ Çalışma Grubu Çin'deki KOBİ'leri ilgilendiren gelişmelerle ilgili olarak Çin'deki yabancı KOBİ'lere bilgi aktarımı sağlamak ve rehber olabilmek amacıyla diğer çalışma grupları ile ortak seminerler, forumlar düzenleyecektir.

EUCCC'nin her yıl, AB şirketlerinin Çin'deki gelişimlerine engel olan problemleri saptayarak, Çin pazarındaki reformları ve DTÖ taahhütlerinin uygulamalarının yerine getirilip getirilmediğini izleyerek yıllık olarak çıkardığı "pozisyon belgesinin" KOBİ'ler ile ilgili bölümü yazılarak, yayına katkıda bulunulacaktır.

AB ülkelerinin Çin'de bulunan büyükelçilikleri ve ticaret federasyonlarıyla olan ilişkiler etkin bir şekilde sürdürülecektir.

Seminerler ve iş geliştirme ziyaretleri:

TÜSİAD ve Çin Sanayi ve Ticaret Federasyonu (All China Federation of Industry and Trade-ACFIC)'in imzalamış olduğu Türk-Çin İşbirliği Platformu kapsamında 2009 yılında Çin'de Türkiye Yatırım Politikalarını anlatan yarım günlük bir seminer düzenlenmesi planlanmaktadır.

TÜSİAD-Çin Uluslararası Ticareti Destekleme Konseyi (CCPIT) arasında 2007 yılında imzalanmış olan mutabakat zaptı kapsamında Türkiye'de iki ülkenin belirli sektörlerinin tanıtımı üzerine bir seminer ve sonrasında "B2B" etkinliği yapılması planlanmaktadır. Bu bağlamda yurtdışına açılmayı isteyen Guangdong Bölgesi KOBİ'lerinin seçilmesi düşünülebilecektir.

Çin'in Chongqin şehrinde Çin Ticaret Bakanlığı ile ortak bir yatırım semineri planlanmaktadır.

EUCCC-TÜSİAD ortak seminerlerinin ikincisinin EUCCC'nin Nanjing (ya da Pearl River Delta) ofisi ile gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Türkiye ile ilgili çalışma yapan Çin'li gazeteciler ve düşünce kuruluşları yetkilileriyle kahvaltılı bir toplantı gerçekleştirilerek Türkiye-Çin ilişkilerine yönelik bir görüş alış veriş platformu gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Çin ve Türk hükümetlerinin Türk-Çin ekonomik ve ticari ilişkilerini geliştirmeye yönelik karşılıklı olarak gönderdiği üst düzey yetkililer ve beraberlerindeki işadamları heyetlerine TÜSİAD'ı temsilen katılım sağlanacak ve etkinliklerde bulunan TÜSİAD üyelerine Çinli muhataplarıyla görüşmelerine katkı sağlanacaktır.

2009 yılı içerisinde Çin iş dünyasının merkezi olan Şanghay'a, Çin'in gelişen sanayi bölgelerinden biri olan Shaanxi Bölgesine, Aynı bir belediye olarak yönetilen ve Çin eski Ticaret Bakanı Bo Xilai'nin vali olarak atandığı Chongqin şehrine birer ziyaret gerçekleştirilerek yerel hükümet yetkilileri ve yerel Çin ticaret odaları ile temaslarda bulunulması planlanmaktadır.

Türk şirketlerinin Çin'deki faaliyetlerinin artırılması ve Çin pazarındaki gelişimlerinin sağlan-

ması amacıyla bazı Türk markalarının Çin pazarına girmesine yönelik iş geliştirme faaliyetleri yürütülecektir.

TÜSİAD International

2001 yılında TÜSİAD Yönetim Kurulu kararı ile dernek tüzel kişiliği bünyesinde ayrı bir birim olarak kurulan TÜSİAD International, kurumun "Stratejik İş Geliştirme" alanındaki faaliyetlerini yürütmektedir. TÜSİAD International faaliyetlerinin amacı, Türk özel sektörünün küresel rekabet gücünü artırmak ve Türkiye'nin ikili ekonomik ilişkilerini geliştirmektir. TÜSİAD International Yürütme Kurulu, birimin karar alma ve yürütme organıdır. Birimin tüm faaliyetleri TÜSİAD International bölümü tarafından desteklenir. TÜSİAD International "2008-2013 Stratejisi" çerçevesinde, 2009 yılında aşağıdaki faaliyetleri düzenleyecektir.

Gelişmiş ülkelerle temaslar: Japon sermayesinin yatırıma dönüştürülmesi aşamasında Türkiye'ye daha fazla çekilmesi önem taşımaktadır. TÜSİAD'ın Japonya'daki muadil kuruluşu olan Nippon Keidanren (Japonya İş Dünyası Federasyonu) ile işbirliği yapılarak, "Japonya İş Geliştirme Ziyareti" düzenlenecektir.

BRIC (Brezilya, Rusya, Hindistan, Çin) ülkeleri ile temaslar: Kuruluş çalışmaları planlanan TÜSİAD Moskova Bürosu bağlamında, Rusya Federasyonu'na bir iş geliştirme ziyareti düzenlenecektir.

TÜSİAD Pekin Bürosu, Çin Sanayi ve Ticaret Federasyonu (ACFIC), Çin Uluslararası Ticareti Destekleme Konseyi (CCPIT), AB Çin Ticaret Odası (EUCCC) ve ÇHC Ticaret Bakanlığı (MOFCOM) ile mevcut işbirliği ağı yardımıyla TÜSİAD International 2009 yılında Çin'e odaklanmayı sürdürecektir. Yatırım ve ticaret konusunda daha geniş imkanlar sunan Çin'in iç bölgelerine ve Hong Kong'a iş geliştirme ziyareti düzenlenecektir. Çin'den Türkiye'ye yatırım için gelen işadamları heyetleri ağırlanmaya ve Türkiye ekonomisi ile yatırım ortamı hakkında bilgilendirilmeye devam edilecektir.

Komşu ve AB üyesi ülkeler ile temaslar: TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun AB ülkelerine yönelik

yaptığı lobi faaliyetlerine verilen destek 2009 yılında da devam edecektir. Gelişmiş ticaret ve yatırım ilişkilerinin siyasal lobi faaliyetlerine somut destek olmasından hareketle bu tür faaliyetlerde Yönetim Kurulu ile koordineli çalışılacaktır.

İspanyol İşverenler Konfederasyonu (CEOE) ile 2007 yılında imzalanan işbirliği anlaşması ve İspanya Ekonomi Bakanlığı tarafından yürütülen “Türkiye Programı” çerçevesinde, 2009 yılında Madrid’de Karadeniz ve Hazar Denizi Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonları Uluslararası Birliği (UBCCE) ile birlikte “Karadeniz ve Hazar Bölgesinde Ticaret ve Yatırım Olanakları: Enerji ve Altyapı” konulu bir seminer düzenlenecektir. Ayrıca Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) ve CEOE’nin Akdeniz ülkeleri ile ilişkilerden sorumlu üyesi Medvalencia ile işbirliği içerisinde, Türkiye’de sektörel ve bölgesel yatırım ve ticaret olanaklarının tanıtıldığı bir seminer Valencia’da gerçekleştirilecektir.

AB üyesi ülkelerdeki TÜSIAD muadili örgütler vasıtasıyla sürdürülen ilişkiler İngiltere, Hollanda gibi delokalizasyon sürecindeki ülkelerle daha da güçlendirilecektir.

Uluslararası kurumlar ile ortak faaliyetler: Anadolu’daki işadamlarını Dünya Bankası Grubu’nun özel sektöre yönelik faaliyetleri hakkında bilgilendirmek amacıyla TÜRKONFED’e üye olan bölgesel federasyonlarla birlikte üç yıldır devam eden seminerler dizisi 2009 yılı içerisinde farklı şehirlerde devam edecektir.

Bağımsız Varlık Fonları (Sovereign Wealth Funds) Çalışma Grubu: Son zamanlarda finans ve yatırım çevrelerinin ilgi odağı haline gelen bağımsız varlık fonları (konusunda TÜSIAD International bünyesinde kurulan çalışma grubu 2009 yılında bir konferans düzenleyerek bu fonlarla Türkiye’de fon arayışında olan kurumları bir araya getirecektir.

Irak Çalışma Grubu: Irak’taki Türk yatırımlarını artırmak, her iki ülkenin özel sektörleri ile ilgili kamu kurumları arasında daha yüksek seviyede bir işbirliğine ulaşmak ve mevcut ticaret ve yatırım ortamı hakkındaki bilgi seviyesini arttırmak amacıyla TÜSIAD International bünyesinde kurulan

Irak Çalışma Grubu, 2009 yılı içerisinde Irak’taki ticaret ve yatırım iklimini araştırma ve elde edilen bilgiyi Türk iş dünyası ile paylaşma amacıyla Irak’a iş geliştirme ziyareti düzenlemeyi planlamaktadır.

İnovasyon Seviyeleme Çalışma Grubu: İnovasyon Seviyeleme Çalışma Grubu, muadil örgütlerle uluslararası planda inovasyon konusunda bir işbirliği platformu oluşturulması, TÜSIAD International’ın iş geliştirme yönündeki faaliyetlerine inovasyon boyutunun kazandırılması, gelişmiş ülkeler ve Türkiye’yi kapsayacak ve sektörler bazında patent, marka, teşvik, dağıtım zincirleri gibi konularda “kıyaslama” araştırmaları yapılması ve TÜSIAD, TÜRKONFED, TÜSIAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu ve Ulusal İnovasyon Girişimi koordinasyonunda yürütülen “Bölgesel İnovasyon Merkezleri” projesi kapsamında oluşturulacak olan merkezler ile yurtdışındaki benzer yapılar arasında işbirliği sağlanması konularında faaliyet yürütecektir.

Yurt İçi İlişkiler

TÜSIAD, Türkiye’nin gündeminde bulunan siyasal, ekonomik, sosyal ve dış politika konularında görüş ve öneriler oluşturmaya, araştırmalar yaptırmaya, oluşturulan görüşleri etkin biçimde ilgililerin dikkatine sunmaya devam edecektir.

Oluşturulan görüş ve önerilerin kamuoyu tarafından daha iyi anlaşılması için paneller, toplantılar düzenlenecek; bilgi notları ve basın açıklamaları ile tanıtım faaliyetleri yürütülecektir.

Hükümet, parlamento ve üst düzey bürokrasiye TÜSIAD’ın görüş ve önerilerinin ulaştırılmasına devam edilecektir. TÜSIAD’ın görüşlerinin etkin biçimde Ankara’ya iletilmesi için uygun platformlarda görüşmeler ve toplantılar düzenlenecek, karşılıklı bilgi alış verişini artırılacaktır. Özellikle TÜSIAD çalışma komisyonları ve TBMM ihtisas komisyonları arasında yapıcı ve teknik detaylara inen diyalogun geliştirilmesine çalışılacaktır.

TÜSIAD ile aynı ilke ve değerleri paylaşan sivil toplum örgütleri ile ilişki ağının geliştirilmesi için ça-

lişmalar sürecektir. Laik, demokratik bir sistemde, piyasa ekonomisi kuralları çerçevesinde ekonomik faaliyetlerin yürütölmesi gereğine inanan sanayici ve işadamları dernekleri (SIAD) ile oluşturulan işbirliğinin geliştirilmesine çalışılacaktır. Sanayinin rekabet gücü artışı sağlaması için sektörel çalışmalara yer verilecek, bu amaçla sektörel derneklerle işbirliğine devam edilecektir.

Ankara Temsilciliği

Ankara Temsilciliği, 2009 yılında da TÜSIAD'ın başkent nezdindeki temsil yapısı olarak bir yandan TÜSIAD çalışmalarına ve karar alma süreçlerine katkı sağlar ve TÜSIAD'ın etkili temsilini sürdürürken, diğer yandan çift yönlü iletişimin zamanlı ve verimli bir temelde işlemlerini sağlamaya devam edecektir. Bu bağlamda, alt başlıkları aşağıda açıklanan çalışma programı doğrultusunda siyasi ve hukuki içerikli istişareler, gelişmelerin ve görüşlerin iki yönlü olarak etkileşimli aktarımı, TÜSIAD'ın kurumsal iletişim platformlarında temsili ve dış misyonlarla kapsamlı iletişim ve işbirliği gerçekleştirilecektir.

TBMM, kamu kurum ve kuruluşları ile ilişkiler: Katılımcı demokrasi bağlamında TÜSIAD'ın yasama ve yürütme süreçlerine etkili katılımını sağlamak perspektifiyle, başta TBMM ve Başbakanlık olmak üzere hükümet, kamu kurum ve kuruluşları ve siyasi parti temsilcileri ile gündeme ilişkin temaslar gerçekleştirilecektir. Yasama gündemine ilişkin TÜSIAD görüşlerinin ilgili platform ve mercilerde değerlendirilmesi sağlanacaktır. Bu bağlamda gerek TBMM ihtisas komisyonlarının toplantılarına, gerekse kamu kurumlarındaki ikili ve çok taraflı toplantılara katılım sağlanarak, hazırlanmakta olan mevzuata dair yazılı olarak oluşturulmuş TÜSIAD görüşlerinin sözlü olarak aktarımı üstlenilecektir. Ayrıca siyasi partilerin temsilcileri ile olağan temaslar sürdürölerek mutlak siyasi istişarelere devam edilecektir. Yasama sürecine ilişkin gelişmeler ve Ankara Temsilciliği'nin kamu kurumları ile temasları 15 günlük periyotlarla yayımlanan Ankara Bülteni ve Ankara Bülteni Yasama Süreci Ara Sayısı'nda aktarılmaya devam edilecektir.

Ankara Temsilciliği ayrıca Başbakanlık koordinasyonunda sürdürölün "Daha İyi Düzenleme" (Better

Regulation) konusunda yeni çalışma alanlarını değerlendirerek kapsamlı istişareler gerçekleştirecek ve 2008 yılında doğrudan içerik katkısı sağladığı iki projeye dair çalışmaları, gerekli noktalarda tekrar katkı sağlamak perspektifiyle takip edecektir. Bu projeler, Birleşmiş Milletler Kalkınma Fonu (UNDP) tarafından T.C. Başbakanlık ve TBMM katkısıyla yürütölün "Yasama Sürecine Sivil Toplumun Katılımı Projesi" ve TBMM ile Hollanda Maliye Bakanlığı ortaklığında gerçekleştirilen "TBMM'nin Bütçe Sürecindeki Etkinliğinin ve TBMM Genel Sekreterliği'nin İdari Kapasitesinin Arttırılması Projesi"dir.

AB üyelik sürecinin izlenmesi: AB üyelik süreci, 60. Hükümet tarafından onaylanan "Türkiye Ulusal Programı" çerçevesinde izlenecektir. Ayrıca müzakerelerin sürdürölmesinde yeni yapılanma yakından takip edilerek gerekli noktalarda TÜSIAD görüşlerinin ilgili mercilere aktarımı sağlanacaktır. Özellikle yeni oluşturulan Devlet Bakanlığı'nın ve Avrupa Birliği Genel Sekreterliği'nin yeni dönemde müzakere sürecindeki yeri ve dönüşümü konuları yakından takip edilecektir. TBMM Dışişleri Komisyonu, TBMM AB Uyum Komisyonu, Türkiye-AB Karma Parlamento Komisyonu ve Gümrük Birliği Ortak Komitesi çalışmaları da gerçekleştirilecek temas ve etkileşimlerle izlenmeye devam edilecektir. 2007 yılında Ek Protokolün uygulanması bağlamında ve Fransa Devlet Başkanı Sarkozy tarafından getirilen itirazlar nedeniyle müzakereye açılması engellenen başlıklara dair olası açılımlar da öncelikli takip alanında olmaya devam edecektir. Ayrıca TÜSIAD AB ve İç Pazara Uyum Komitesi ve TÜSIAD Dışişleri Komisyonu başta olmak üzere ilgili TÜSIAD yapılarına AB sürecine ilişkin gelişmeler aktarılacaktır. Konsey tarafından müktesebat başlıkları için belirlenen açılış kriterleri ve mevzuatta temel uyum alanları, düzenli olarak yılda üç defa yayınlanmakta olan "Avrupa Birliği Müzakere Sürecine Güncel Bakış: Temel Uyum Alanları ve Hukuki İzdüşümleri" başlıklı raporda ele alınmaya devam edilecektir.

Kurumsal iletişim platformları: Temsilcilik, toplantıları özellikle Ankara odaklı yapılan kurumsal iletişim platformlarında ilgili TÜSIAD yapılarını tem-

sil etmeye devam edecektir. Bu bağlamda, Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK), YOİKK Yönlendirme Kurulu ve YOİKK teknik komitelerine Ankara Temsilciliği doğrudan katılım veya katkı sağlayacaktır. Bununla birlikte, Ekonomik Sosyal Konsey (ESK), Ekonomi Koordinasyon Kurulu (EKK), Ekonomik Sorunları Değerlendirme Kurulu (ESDK), İhracat Koordinasyon Kurulu, Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Danışma Kurulu ve Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV) Kurucular Kurulu başta olmak üzere görev alınan çok sayıdaki kurumsal iletişim platformunda yer alınarak gerekli katkı sağlanacaktır.

Ekonomik programın izlenmesi: Ekonomik program, 9. Yedi Yıllık Kalkınma Planı, 3 Yıllık Orta Vadeli Plan, 2009 yılı programı ve bütçesi, AB uyum süreci bağlamında hazırlanan Katılım Öncesi Ekonomik Programı (KEP) ve bağışlanması durumunda Uluslararası Para Fonu (IMF) ile yeni anlaşma çerçevesinde izlenmeye devam edilecektir. Düzenli olarak, her ay Ankara Bülteni içerisinde, IMF ile ilgili gelişmeler ve kritik iktisadi veriler, gözden geçirme çalışmaları ve bu çerçevede hazırlanması beklenen niyet mektuplarında yer alan, yapısal koşullar ve taahhütlerin takibinin yapılması sürdürülecektir. Ankara Temsilciliği ekonomi programını izleme faaliyetini, daha çok, iktisadi uyum programının koordinasyonunda en önemli kurumlar olan DPT ve Hazine Müsteşarlığı ile ilişkiler çerçevesinde sürdürecektir ve gerekli noktalarda TÜSİAD görüşlerini bu kurumlara aktaracaktır.

Yabancı misyonlar ile iletişim: Temsilcilik, diğer bir faaliyet alanı olan yabancı misyonlarla iletişim ve istişare sürecindeki çalışmalarını da sürdürecektir. Bu bağlamda bir yandan büyükelçilikler, diğer yandan çeşitli uluslararası örgütlerin Ankara'daki temsilcilikleri ile temaslar geliştirilerek sürdürülmeye devam edilecektir. Büyükelçilikler alanında, özellikle AB üyesi ülkeler, ABD, Rusya Federasyonu, Çin Halk Cumhuriyeti ve Japonya büyükelçilikleri ile kurulu bulunan ilişkilerin geliştirilmesi ve gerekli noktalarda istişarelerin sürdürülmesi esas alınacaktır. Uluslararası örgütler alanında ise AB Delegasyonu, IMF, Dünya Bankası, UNDP, OECD, British Council, The German Marshall Fund of the

United States (GMF) ve National Democratic Institute (NDI) başta olmak üzere temas ve istişareler gerçekleştirilecektir.

TÜSİAD içi faaliyetler ve projeler: Gündem doğrultusunda Yönetim Kurulu, AB ve İç Pazarı Uyum Komitesi, komisyonlar ve çalışma gruplarına Ankara'da sürdürülen temaslar ve yürütülen faaliyetler çerçevesinde katkı sağlanmaya devam edilecektir. Ankara Bülteni ve Ankara Bülteni Yasama Süreci Ara Sayısı 15 günlük aralıklarla yayımlanmaya devam edecek ve yapısal güncelleme amacıyla gözden geçirilecektir. Ayrıca, "AB Müzakere Başlıklarına Güncel Bakış: Temel Uyum Alanları ve Hukuki İzdüşümleri" başlıklı raporun yılda üç defa olmak üzere yayımlanmasına da devam edilecektir. Temsilcilik ayrıca 2009-2010 dönemi Yönetim Kurulu'nun Ankara ziyaretleri, "TÜSİAD Bosphorus Prize for European Understanding" Dış Politika Ödülü Töreni, Yüksek İstişare Konseyi ve geleneksel kokteyli gibi faaliyetler başta olmak üzere Ankara'da üstlendiği stratejik iletişime yönelik ve organizasyonel sorumlulukları sürdürecektir.

TÜSİAD-Üniversite Kurumsal İşbirliği Forumları

TÜSİAD'ın araştırma yapma ve görüş oluşturma sürecini akademisyen ve bilimadamları ile desteklemek, üniversitelerle daha etkin bir işbirliği yapmak, genç akademisyenlerin uygulamalı alanlarda uluslararası tecrübe edinebilmesini mümkün kılmak amacıyla, uluslararası standartlarda araştırma projeleri yürütecek, yabancı ülkelerdeki benzer araştırma merkezleri ile işbirliği yapacak bir dizi forumun kurulması hedeflendi. Bu çerçevede, Boğaziçi Üniversitesi ile "Dış Politika Forumu", Sabancı Üniversitesi ile "Rekabet Forumu" ve Koç Üniversitesi ile "Ekonomik Araştırma Forumu" oluşturuldu. "Dış Politika Forumu"nın faaliyetleri, forum protokolünün yenilenmesi ve yönetim kademesinin belirlenmesi amacıyla bir yıl süreyle askıya alındı. Galatasaray Üniversitesi ile bir "Kamu Politikaları Forumu"nın kurulmasına

yönelik çalışmalar çerçevesinde 2009'un ikinci yarısında faaliyete geçmesi planlanmaktadır. Forumların çalışma programları aşağıda belirtilmektedir.

TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu (REF)

Rekabet Forumu, 2009 yılı programını temaslar ve bilgilendirme faaliyetleri, araştırmalar ve seminerler çerçevesinde gerçekleştirecektir.

Temaslar ve bilgilendirme faaliyetleri: REF adına çeşitli platformlarda sunumların yapılmasına devam edilecek, projelerle birlikte rekabetçiliği ilgilendiren güncel konular hakkında değerlendirmeler yapmak üzere ulusal ve uluslararası etkinliklere katılım sağlanacaktır.

Rekabet Postası'nın yayımlanmasına 2009 yılında devam edilecektir. Daha çok okuyucuya ulaşması için çalışmalar yapılması planlanmaktadır.

Bilgi akışı amacıyla REF web sitesinin güncelliği ve kullanım kolaylığının artırılması için çalışmalar yapılacaktır.

Araştırma faaliyetleri: 2009 yılı için planlanan yeni araştırma projeleri ile ilgili çalışmalar aşağıda belirtilmektedir.

Yenilik Aktarım Merkezi-IRC: Avrupa Komisyonu tarafından desteklenen, KOBİ'ler arasında teknolojik işbirliklerini artırmayı hedefleyen Yenilik Aktarım Merkezlerinden birinin Trakya Bölgesi ve İstanbul ilinde kurulması amacıyla bir proje teklifi verilmiştir. "Competitiveness and Innovation Programme" çerçevesinde verilen proje önerisinde Sabancı Üniversitesi, Trakya Üniversitesi, KOSGEB ve ISO paydaşlar arasındadır. REF, Sabancı Üniversitesi bünyesinde koordinatör rolü ile sürece katkıda bulunmuştur. Sonuç olarak proje, REF'in de projenin yapılmasına katkıda bulunduğu, Sabancı Üniversitesi'nin dahil olduğu konsorsiyum üzerinde kalmıştır. Projenin fiilen Ocak 2009'da başlaması beklenmektedir.

Türkiye'de Yenilik Bilincini Geliştirmek ve Yenilik Kültürünü Benimsetmek ve Yaymak: Kurulacak olan yapının oluşum nedeni yenilik bilincinin ve kültürünün oluşumu ve gelişimini

destekleyecek eylemleri gerçekleştirmek, hâlihazırda yapılanlar arasında ise mümkün olduğu ölçüde bir eşgüdüm sağlamaktır. Ocak 2009'da TÜBİTAK'a başvurusu yapılacaktır.

İnovasyon ve Rekabet Gücü/Türkiye ve Güney Kore arasında Karşılaştırmalı Bir İnceleme: Son zamanlarda, rekabetçilik üzerine yapılan çalışmalar ve yeni büyüme teorisi, ulusal düzeyde rekabet gücünü asıl olarak teknolojik değişim ve inovasyona bağlamaktadır. Benzer şekilde, şirket düzeyinde rekabetçiliğin arkasındaki temel itici gücün enerji, haberleşme ve istihdam gibi temel girdi maliyetlerindeki düşüşten ziyade teknolojik değişim ve inovasyon olup olmadığını saptamak önem taşımaktadır. Gelişmekte olan ülkeler için inovasyon ve rekabet gücü arasındaki etkileşimleri ortaya çıkarmak amacıyla TÜBİTAK'a Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Projelerini Destekleme Programı kapsamında bir araştırma projesi sunulmuştur. Bu proje ile rekabet gücünün yeni belirleyicilerini Kore ve Türkiye özelinde test ederek bu konudaki çalışmalara katkıda bulunmak; bu iki ülkeyi şirket düzeyinde rekabet güçleri açısından karşılaştırmak ve geliştirmekte olan ülkelerin politika yapıcılara yol gösterecek ilkeler geliştirmek hedeflenmektedir. Ayrıca, Korean Development Institute'a da başvurusu planlanmaktadır.

Tedarik Ağı Risklerinin Yönetimi/Otomotiv Sektöründeki Mevcut Durum Analizi ve Öneriler: Bu çalışmanın ana amacı, Türkiye'deki tedarik ağlarında risk yönetimi üzerine şirketlerimizin mevcut durumunun ortaya koymaktır. Günümüzde artan ve belirsizleşen küresel riskler (operasyonel, finansal, dış çevre), tedarik ağlarında farklı, beklenmedik ve oluştuğunda etkisi çok kuvvetli riskler oluşturmaktadır. Bu farklı risklerin öncelikle belirlenmeleri, doğru anlaşılması, doğru ve sağlam metodlarla ölçülmeleri ve en sonunda da etkin şekilde yönetilmeleri gerekmektedir.

İnovasyon Araçları Projesi: Şirketlerin en büyük ihtiyaçlarından biri de gündelik hayatlarında karşılaştıkları sorunları çözerken ve yaratıcı düşünürken kendilerine yardım edecek yönetim tekniklerine ulaşabilmektir. Herkesin inovasyon konuştuğu günümüzde buna yönelik fiili olarak gün-

delik kullanıma ait araçlar/tekniklerden pek az bahsedilmektedir. Bu projenin amacı dağınık olan bu araçları derleyerek yöneticilere sunmaktır.

İŞBAP: Inovasyon kültürü oluşturma ve farkındalık alanında geliştirilen İŞBAP projesi (İNOFAP) ve Bölgesel Inovasyon Merkezleri (BİM) için yürütülen İŞBAP projeleri, UIG'in 2009 yılındaki temel faaliyet alanlarından biri olacaktır.

Trakya Bölgesel Inovasyon Stratejisi: Lüleburgaz Sanayici ve İşadamları Derneği ve Silivri Sanayici ve İşadamları Derneği ile kurulan temaslara sonucunda, Trakya bölgesinde bir inovasyon stratejisine ihtiyaç olduğu görülmüştür. Bunun için, bölgedeki paydaşlar dahil olmak üzere, konusunda birikimli olan TEKİM, TECHNOLIS gibi kurumlarla işbirliğine giderek, AB Regions of Knowledge kapsamında bir proje önerisi hazırlanması düşünülmektedir.

Yayınlar: REF'in gündemindeki yayınlar aşağıda belirtilmektedir.

Inovasyon Bülteni: INTEKNO'nun sponsorluğunda ve Ulusal Inovasyon Girişimi çatısı altında yürütülecek bu projede, ülkelerin ekonomik gelişimi ve refah seviyesinde önemi ve rolü gittikçe artan inovasyon kavramı hakkında Türkiye'de hem toplumsal hem de firma seviyesinde bilinç düzeyinin ve bilginin artırılması amaçlanmaktadır. Bu projede, temel olarak hazırlanacak aylık e-bültenler aracılığı ile dünyadaki ilginç ve önemli gelişmelerden, çeşitli ülkelerin inovasyon politikalarından, önemli kuruluş, yayın organı ve düşünce kuruluşlarının inovasyon üzerindeki değerlendirmeleri ve raporlarından çeşitli bölümlerin okuyucu ile buluşturulması hedeflenmektedir. Bu yolla Türkiye'de yenilikçi düşünme kültürünün artırılması, firmaların bazı ilginç ve önemli bilgilere doğrudan erişiminin sağlanması ve inovasyon üzerine konuşma ve düşünmenin artırılması hedeflenmektedir.

Elektronik bültenin çeşitli yollarla bütün ilgili firmalara, Ulusal Inovasyon Girişimi Üyelerine ve Rekabet Forumu web-sitesi aracılığı ile geniş bir kesime ulaştırılması amaçlanmaktadır. Bülten 6–10 sayfa arası büyüklükte ve iki dilde (İngilizce ve Türkçe) olarak yayınlanacaktır.

Yol haritası serisi: Belirli teknolojilerde ve inovasyona açık alanlarda yuvarlak masa toplantıları yapılacak, uzman görüşleri alınacak ve bunlar birer yol haritasına dönüştürülecektir.

Toplantılar: 2009 yılı boyunca REF adına çeşitli platformlarda sunumların yapılmasına devam edilecek, projelerle birlikte rekabetçiliği ilgilendiren güncel konular hakkında değerlendirmeler yapmak üzere ulusal ve uluslararası etkinliklere katılıma devam edilecektir. Bu çerçevede, SEDEFED ile birlikte 5. Rekabet Kongresi düzenlenecek; gerçekleştirilen araştırma raporlarının sunumu için toplantılar yapılacaktır. Ayrıca Sabancı Üniversitesi Yönetim Bilimleri Fakültesi ile ortaklaşa "Uluslararası Girişimcilik Forumu" düzenlenmesi planlanmaktadır. 2009 AB Yaratıcılık ve Inovasyon Yılı'na yönelik bir toplantı da yapılacaktır.

İşbirlikleri: REF'in kurulduğu günden bu yana 11 kurumla işbirliği söz konusudur. 2009 yılında işbirliği anlaşmalarını geliştirme vizyonu gündemde olacaktır. Bu amaçla URAK, İKV ve KalDer ile görüşmeler yapılacaktır.

Özellikle iş dünyasına yönelik dergiler ve içerik sağlayan şirketler ile görüşmeler yapılacaktır.

"The International Society for Professional Innovation Management" adlı örgüt, özellikle şirketler düzeyinde inovasyon aktiviteleri için resmi bir işbirliği planlanmaktadır. Mevcut işbirliklerinin verimini artırma yönünde gayret sarf edilecektir.

TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu (EAF)

EAF'ın 2009 yılı programında yer alan toplantılar, araştırma faaliyetleri ve yayınlar aşağıda belirtilmektedir.

Toplantılar: EAF tarafından aşağıdaki konularda toplantı, seminer ve çalıştayların düzenlenmesi planlanmaktadır.

Fiyat İstatistikleri Çalıştayı: TÜİK'le ortaklaşa düzenlenen çalıştay serisinin "Fiyat İstatistikleri"ni konu alan üçüncüsü, ilgili TÜİK uzmanlarının ve akademisyenlerin katılımıyla Şubat ayında gerçekleştirilecektir.

Dünya Ticaretindeki Gelişmeler Işığında Türk Dış Ticaret Politikası Konferansı: EAF Direktörü Kamil Yılmaz, ODTÜ Öğretim Üyesi Erol Taymaz ve ODTÜ Öğretim Üyesi Ebru Voyvoda tarafından hazırlanan “Dünya Ticaretindeki Gelişmeler Işığında Türk Dış Ticaret Politikası” raporunun tanıtım toplantısı Şubat sonunda gerçekleştirilecektir.

Milli Gelir İstatistikleri Çalıştayı: TÜİK’le ortaklaşa düzenlenen çalıştay serisinin “Milli Gelir İstatistikleri”ni konu alan dördüncüsü, ilgili TÜİK uzmanlarının ve akademisyenlerin katılımıyla Şubat ayında gerçekleştirilecektir.

Bölgesel Asgari Ücret Uygulaması ve Türkiye’deki Muhtemel Ekonomik Etkileri Konferansı: İTÜ Öğretim Üyesi Öner Günçavdı ve Galatasaray Öğretim Üyesi Haluk Levent tarafından hazırlanmakta olan rapor tamamlanacaktır.

İstatistik Konferansı: TÜİK ile düzenlenen veri çalıştaylarının raporlarının tanıtılması amacıyla düzenlenecek konferansın Haziran ayında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

“Society for Economic Dynamics” SED 2009 Kongresi: EAF, 2-3-4 Temmuz tarihlerinde Bahçeşehir Üniversitesi’nde gerçekleştirilecek olan İktisadi Dinamikler Derneği’nin 2009 Kongre’sinin organizasyonuna katkıda bulunacaktır.

Araştırma Faaliyetleri: EAF tarafından aşağıdaki konularda araştırma faaliyetleri planlanmaktadır.

“Turkey’s Participation in the European Knowledge Economy” Projesi: AB ve Türkiye arasındaki “Sivil Toplum Diyalogunun Geliştirilmesi Üniversiteler Hibe Programı” kapsamında yürütülen ve EAF’ın da proje ortağı olarak yer aldığı “Turkey’s Participation in the European Knowledge Economy” başlıklı proje ile ilgili çalışmalar devam edecektir.

“İş Döngüsü Analizi ve Modelleme Çalışması”: Türkiye için bir iş döngüsü modeli oluşturulması konusundaki çalışmalar devam edecektir.

Yayınlar: EAF tarafından aşağıdaki konularda yayın faaliyeti planlanmaktadır.

“Dünya Ticaretindeki Gelişmeler Işığında Türk Dış Ticaret Politikası”: EAF Direktörü Kamil Yılmaz,

ODTÜ Öğretim Üyesi Erol Taymaz ve ODTÜ Öğretim Üyesi Ebru Voyvoda tarafından hazırlanan “Dünya Ticaretindeki Gelişmeler Işığında Türk Dış Ticaret Politikası” raporu “EAF Araştırma Raporları” kapsamında yayımlanacaktır.

“Bölgesel Asgari Ücret Uygulaması ve Türkiye’deki Muhtemel Ekonomik Etkileri”: İTÜ Öğretim Üyesi Öner Günçavdı ve Galatasaray Öğretim Üyesi Haluk Levent tarafından hazırlanmakta olan rapor tamamlanacaktır.

TÜSİAD-Galatasaray Üniversitesi Kamu Politikaları Forumu (KPF)

TÜSİAD-Galatasaray Üniversitesi Kamu Politikaları Forumu’nun kurulmasına yönelik çalışmalar çerçevesinde 2009’un ikinci yarısında faaliyete geçmesi planlanmaktadır. Forumun amacı, devletin politika üretme ve düzenleme yapmakla yükümlü olduğu temel görev alanlarını kapsayan eğitim, sağlık, sosyal güvenlik, hukuk sistemi, savunma, bölgesel kalkınma, enerji, ulaştırma, dış ticaret, telekomünikasyon, çevre, konut gibi alanlardaki kamu politikalarına makro rekabet gücü ve verimlilik kriterleri çerçevesinde yaklaşarak, Avrupa Birliği müktesebatına ve uluslararası sözleşmelere (Birleşmiş Milletler, Dünya Ticaret Örgütü, Avrupa Konseyi gibi örgütlerin sözleşmelerine ve diğer sözleşmelere) uyumu hedef alan, orta ve uzun vadeli politika ve stratejiler üretmektir.

Araştırmalar

Ana temalar ve güncel konular ile ilgili araştırmalar yapılması, yurt içinde ve yurt dışında yaşanan gelişmelerin takip edilmesi ve TÜSİAD görüşlerinin oluşturulması, Genel Sekreterliğin koordinasyonu altında tüm ilgili bölümler ve üye çalışma komisyonları tarafından yürütülecektir.

Bu çerçevede, 2008 yılından devam eden ve 2009’da başlatılması planlanan araştırmalar aşağıda belirtilmektedir.

Yürütülmekte Olan Araştırmalar

Türkiye’de Nüfus Yaşlanmasının Sosyo-Ekonomik Etkileri

1998 yılında yayımlanmış olan “Türkiye’nin Fırsat Penceresi: Demografik Dönüşüm ve İzdüşümleri” raporunun bir devamı niteliğindeki bu çalışma ile nüfus yaşlanmasının etkilerinin değerlendirilmesi amaçlanmaktadır. Çalışmaları devam eden araştırma, TÜSIAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu’nun programında yer almaktadır.

Türkiye’de Kayıtdışı Ekonomi: Boyutları ve Yapısı

TÜSIAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu’nun çalışma programında yer alan ve kayıtdışı ekonominin nedenleri ve boyutları konusunda yapılacak olan çalışma, hanehalkı tüketim verilerini kullanacaktır. Hanelerin gıda harcamaları üzerinden kayıtdışı ekonominin tahmin edilmesine dönük bir model geliştirilmesi planlanmaktadır.

Bireysel Gelir Dağılımı ve Yoksulluk

TÜSIAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu’nun çalışma programında yer alan çalışmanın temel amacı Türkiye’de 1994 yılından bu yana yoksulluk ve gelir dağılımı eşitsizliğinde yapısal bir değişim olup olmadığını incelemektir.

TÜSIAD Devlette Etik Altyapı Dizisi

TÜSIAD Parlamento İşleri Komisyonu’nun çalışmaları çerçevesinde, ilki kamu yönetiminde etik ile ilgili olarak yayınlanan diziye devam edilecektir. Dizinin ikinci ve üçüncü yayınları olarak “Siyasette Etik” ve “Yargıda Etik” raporları tamamlanacaktır.

Seçim Sisteminde Reform Alternatifleri

Mevcut seçim sistemi ile alternatif seçim sistemlerinin karşılaştırılarak seçim sistemi tartışmalarına katkıda bulunmayı amaçlayan çalışma TÜSIAD Parlamento İşleri Komisyonu’nun çalışma programında ele alınmaktadır.

Küresel Isınma ve Türkiye Üzerine Etkileri

Ulusal değil küresel bir sorun olan ve sınır tanımayan iklim değişikliği konusunda Türkiye, sanayi-çevre dengesini koruyacak etkin bir stratejiye ihtiyaç duymaktadır. TÜSIAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu’nun çalışmaları çerçevesinde, “Küresel Isınma ve Türkiye Üzerine Etkileri” konusunda bir çalışma yürütülmektedir.

Kıdem Tazminatı Araştırması

TÜSIAD Sosyal İşler Komisyonu’nun çalışmaları çerçevesinde yürütülmekte olan araştırmada kıdem tazminatı mevzuatında yapılması muhtemel değişikliklerin sonuçlarını, bunların yapılması halinde zaman içinde gözlenecek maliyetleri karşılaştırmak suretiyle değerlendirmek ve bu değerlendirmenin ışığında, kıdem tazminatı düzenlemelerine ilişkin model önerileri getirmek amaçlanmıştır.

Eleştirel Düşünce Yöntemleri

Eleştirel düşüncenin eğitim sistemine eklenmesi ile ilgili olarak TÜSIAD Sosyal İşler Komisyonu’nun çalışmaları çerçevesinde yürütülecek çalışmada, tarih, sosyoloji, psikoloji, felsefe gibi alanlar açısından eleştirel düşünmenin önemi irdelenecektir.

Türkiye’de İş ve Yatırım Ortamının İyileştirilmesi: Tespit ve Öneriler

Türkiye’nin temel önceliklerinden birinin sürdürülebilir yüksek büyümenin sağlanması ve yatırımlardaki kaynak artışında önemli rol oynayacak doğrudan uluslararası yatırımların artırılması olduğu düşünülmektedir. Bu düşünceden hareketle, TÜSIAD Şirket İşleri Komisyonu tarafından, YOİKK çerçevesinde alınan karar gereğince, Dünya Bankası’nın “Doing Business” raporu çalışmalarına katkı sağlanmaktadır.

İş Etiği

TÜSIAD Şirket İşleri Komisyonu’nun çalışmaları çerçevesinde yürütülen araştırmada, iş etiği kavramı, uluslararası etik kodları, Türkiye’de uygulamaya yönelik yapılanlar, bu alandaki eksiklikler, iyi işle-

yen bir etik sistemi için ihtiyaçlar, etik konusunda iş dñyasına yönelik ortak paydalar, örnek bir etik kodu gibi konulara özel sektör perspektifi ile birlikte akademik düzeyde cevap verilmesi ve özel sektörde etik bilincinin yükseltilmesi amaçlanmaktadır.

Devlet Yardımları

TÜSİAD Şirket İşleri Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde yürütölmekte olan çalışmada, AB'de geçerli olan devlet yardımları mevzuatı çerçevesinde Türkiye'nin oluşturması gereken sisteme ilişkin önerilerin ele alınacağı bir seminer düzenlenecek ve seminerdeki tartışmaları esas alan bir rapor çalışması yapılacaktır.

Fikri Haklar Terimler Sözlüğü

TÜSİAD Şirket İşleri Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, iki cilt şeklinde hazırlanacak olan sözlükte, fikri haklar alanındaki kavramlar ve terimler, bunların İngilizce, Almanca ve Fransızca karşılıkları ile birlikte ve örneklerle açıklamalı bir şekilde yer alacaktır. Sözlükte ayrıca önemli sayılabilecek bazı mahkeme kararı örneklerine de yer verilecektir.

Türk Sigorta ve Bireysel Emeklilik Sektörünün Potansiyel Gelişiminin Önündeki Engeller ve Çözüm Önerileri

Çalışma, TÜSİAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'na bağılı Sigortacılık ve Bireysel Emeklilik Çalışma Grubu tarafından yürütölmektedir.

Turkey: Investigation of its Investment Sectors in the Global Competitive Market

TÜSİAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun çalışma programında, The Conference Board tarafından, Türkiye ekonomisinin rekabet gücünü artırmaya yönelik öneriler geliştirecek “Turkey: Investigation of its Investment Sectors in the Global Competitive Market” başlıklı çalışma yürütölmektedir.

Rebuilding a Partnership: Turkish American Relations for a New Era

TÜSİAD Dışışleri Komisyonu'nun çalışma programında, yeni ABD yönetimi altında Türk-Amerikan ilişkilerinin geleceğini analiz etmek üzere “Rebuilding a Partnership: Turkish American Relations for a New Era” başlıklı rapor tamamlanacaktır.

İstanbul Metropolitan Alan Çalışması

TÜSİAD ve İstanbul Büyükşehir Belediyesi işbirliğiyle, OECD İstanbul Metropolitan Alan çalışmasının tamamlanması planlanmaktadır.

Demiryolu Sektörünün Liberalizasyonu

TÜSİAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu'nun çalışma programında, “Demiryolu Sektörünün Liberalizasyonu” raporunun tamamlanması planlanmaktadır.

Fikri Hak Yönetimi: Türkiye Modeli

TÜSİAD Şirket İşleri Komisyonu'nun çalışma programında, Türkiye'ye özgü bir fikri hak yönetimi modeline ihtiyaç duyulduğundan hareketle hazırlanmakta olan çalışmanın yayınlanması planlanmaktadır.

İç Denetimde Türkiye Uygulamaları ve Öneriler

TÜSİAD Şirket İşleri Komisyonu'nun çalışma programında, iç denetim alanındaki gelişme ve uygulamaları, AB mevzuatı ve diğer uluslararası uygulamaları da gözeterek şirketler için bir uygulama rehberi niteliği taşıyacak çalışmanın tamamlanması planlanmaktadır.

Küresel Ekonomiye Entegrasyon Sürecinde Büyüme Dizisi

TÜSİAD-T.C. Merkez Bankası (TCMB) ortaklığıyla başlatılan “Küresel Ekonomiye Entegrasyon Sürecinde Büyüme Dizisi” kapsamında 2008 yılında üç rapor yayımlanmış olup dizi 2009'da devam edecektir. TÜSİAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun çalış-

ma programında, dizi kapsamında yayınlanması planlanan raporlar hakkında bilgi aşağıda belirtilmektedir.

“Küresel Ekonomik Gelişmeler Bağlamında Türkiye’de ve Dünyada İhracatın İthalata Bağımlılığı” başlıklı, TCMB tarafından hazırlanacak raporda ihracatın ithalata bağımlılığı dünya ekonomisi genelinde ve Türkiye ekonomisi özelinde araştırılacaktır. Çalışmada, küresel boyutta yaşanan bu yapısal değişimin sebepleri analitik ve ampirik olarak ortaya konulacaktır. Ortaya çıkarılacak bulgular ışığında, orta ve uzun vadede dünyada ve Türkiye’de, özellikle faiz ve kur oranlarındaki gelişmeler açısından para politikalarının nasıl etkileneceği ve cari işlemler dengelerinin nasıl şekilleneceği irdelenecek ve bu doğrultuda önerilere yer verilecektir.

“Türkiye’nin Üretim ve Dış Ticaretinde Yapısal Değişim: Nedenleri, Yansımaları ve Muhtemel Gelişmeler” başlıklı, TCMB tarafından hazırlanacak raporda Türkiye ekonomisinin dünya ekonomisiyle entegrasyonunun hızla güçlendiği ve piyasa ekonomisini esas alan politikaların giderek ağırlık kazandığı 1980 sonrası dönemde, bu gelişmelerin Türk firmalarının davranış biçimlerini ve faaliyet alanlarını ne şekilde etkilediği araştırılacaktır. Çalışmada ayrıca, firma ve sektör bazında yaşanan bu değişimin Türkiye ekonomisinde yatırım, katma değer, istihdam ve ithalat dinamiklerini nasıl şekillendirdiği değerlendirilecek ve Türkiye’nin yüksek oranlı sürdürülebilir büyümeye sahip olmasını sağlayacak dış ticaret kompozisyonu çizilmeye çalışılacaktır. Rapor çalışmaları sırasında 50 civarında firmanın üst düzey yöneticileriyle yüz-yüze görüşme yapılması planlanmıştır. Böylece, Türk firmalarının mevcut ve gelecek döneme yönelik stratejileri ortaya konabilecek ve kamu politikaları bu bulgular ışığında değerlendirilecektir.

“Türkiye’de Yurtiçi Tasarruf Davranışlarını Belirleyen Unsurlar” başlıklı çalışmada, Türkiye ekonomisinde yurtiçi tasarruf açığının nedenleri sorgulanarak, elde edilen bulgulara dayalı çözüm önerileri getirilecektir. Yurtiçi tasarrufların büyüme ve ödemeler dengesi üzerindeki etkileri incelenecek; Türkiye

ekonomisinin tarihi dinamikleri ve mevcut yapısı dikkate alınarak, özel sektör yatırım ve tüketim harcamalarında yurtiçi tasarrufların kullanımıyla ilgili çıkarımlarda bulunulacak ve mali sistemin gelişimine ve yapısına ışık tutulacaktır.

AB Kapı Aralığında Bir Ülke: Kuzey Kıbrıs

Çalışmada, Ada’da ulaşılabilecek olası bir çözüm veya çözümsüzlüğün olası ekonomik etkilerinin ele alınması; gerek siyasi gelişmelerin yaratacağı ekonomik sonuçlar gerekse ortaya çıkabilecek ekonomik potansiyelin getirilerinin analiz edilmesi hedeflenmektedir.

Başlatılması Planlanan Araştırmalar

Türk Sigorta Sektöründeki Düzenlemelerin AB Müktesebatına Uyumunu

TÜSİAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu’nun çalışma programında yer alan çalışmada, Türk sigorta sektöründeki düzenlemelerin AB müktesebatına uyumu hakkında tespit ve önerilere yer verilecektir.

Vergi Kanunlarının Uygulanmasında İspat ve Delil Sistemi

TÜSİAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu’nun çalışma programında yer alan çalışmada, vergi kanunlarının uygulanmasında ispat ve delil sistemi ele alınacaktır.

Sermaye Piyasalarının Gelişimi Yolunda Sorunlar ve Çözüm Önerileri

Çalışma, TÜSİAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu’na bağlı Sermaye Piyasaları Çalışma Grubu tarafından yürütülecektir.

Bölgesel Ekonomik Perspektif Rapor Dizisi

TÜSİAD ve TÜRKONFED işbirliğiyle, TÜRKONFED üyesi federasyon bölgeleri için “Bölgesel Ekonomik Perspektif” rapor dizisinin hazırlanması düşünülmektedir.

Genetik Sektör Araştırması

TÜSİAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu'nun çalışma programında, genetik sektörü ile ilgili araştırmanın TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu ile işbirliği çerçevesinde yapılması planlanmaktadır.

eDevlet Yönetim Yapısı

TÜSİAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu'nun çalışma programında, ODTÜ eDevlet Araştırma Merkezi (EDMER) ile “eDevlet Yönetim Yapısı” konulu araştırma raporu projesi gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Kyoto ve Esneklik Mekanizmaları

TÜSİAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu'nun çalışma programında, “Kyoto ve Esneklik Mekanizmaları” raporunun tamamlanması planlanmaktadır.

AB Çevre Mevzuatına Uyumun Finansmanı

TÜSİAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu'nun çalışma programında, “AB Çevre Mevzuatına Uyumun Finansmanı” raporunun hazırlanması planlanmaktadır.

Türkiye’de İklim Değişikliğinin Tarım Sektörüne Etkileri

TÜSİAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu'nun çalışma programında, “Türkiye’de İklim Değişikliğinin Tarım Sektörüne Etkileri” üzerine bir rapor hazırlanması düşünülmektedir.

Eğitim Raporu

TÜSİAD tarafından okul öncesi eğitimden yükseköğretime kadar eğitimin çeşitli kademeleri hakkında araştırma raporları yayınlanmıştır. Eğitim sistemi bir bütün olarak ele alan 1990 tarihli ilk raporun üzerinden geçen zaman zarfında yaşanan gelişmelerin değerlendirilmesi ve reform önerilerinde bulunulması amacıyla TÜSİAD Sosyal İşler Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde eğitim sisteminin geneline yönelik bir rapor hazırlanacaktır.

2050’ye Doğru Demografi ve Yönetim: İşgücü, Eğitim, Sağlık ve Sosyal Güvenlik Sistemlerine Yansımalar

TÜSİAD Sosyal İşler Komisyonu'nun çalışma programında, Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu (UNFPA) işbirliğiyle planlanan rapor çalışması başlatılacaktır.

Sağlık Sisteminde Inovasyon

TÜSİAD Sosyal İşler Komisyonu'nun çalışma programında, “Sağlık Sisteminde Inovasyon” konulu bir araştırmanın başlatılması planlanmaktadır.

Süreli Yayınlar

Belirli aralıklarla yayınlanan dergi, bülten ve araştırmaların hazırlanmasına devam edilecektir. Bu süreli yayınlar aşağıda belirtilmektedir.

2010 Yılına Girerken Türkiye Ekonomisi

Geçen yılın ekonomik gelişmelerinin değerlendirildiği rapor, Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından İngilizce ve Türkçe olarak hazırlanacaktır.

TÜSİAD Konjonktür Değerlendirme ve “TÜSİAD Quarterly Economic Outlook”

Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından hazırlanan ve üçer aylık dönemler itibarıyla Türkiye ekonomisindeki gelişmeleri izleyen çalışmaların Türkçe ve İngilizce olarak yayımına devam edilecektir.

TÜSİAD Manşet

TÜSİAD'ın faaliyetlerinin yer aldığı bültenin, aylık yayımlanarak üyelere gönderimine devam edilecektir.

Private View

Türkiye’deki ekonomik, siyasi ve sosyal gelişmeler hakkında yabancı iş çevreleri, politikacılar ve düşünce kuruluşlarını bilgilendirmek amacıyla hazırlanan PrivateView dergisinin İngilizce olarak yayımına devam edilecektir.

Kongreler, Toplantılar, Ödüller

17. Ulusal Kalite Ödülleri ve 18. Kalite Kongresi

18. Kalite Kongresi'nin ana tema ile ilgili oturumlarına Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu tarafından destek sağlanacaktır.

İşletmeler ve STK'lar alanında "Büyük Ödül" ve "Başarı Ödülleri" verilecektir. Ödülleri kazanan kuruluşlar Ulusal Kalite Kongresi sonunda düzenlenecek ödül töreninde açıklanacaktır.

7. eTürkiye Ödülleri ve Kongresi

TÜSİAD ve TBV tarafından düzenlenecek kongrede, Türkiye'de bu konuda yapılan çalışmalar, AB'nin bugünkü durumu ve eDevleti uygulayan başarılı örnekler uzmanlar tarafından tartışılacaktır.

Ödüle yönelik çalışmalar TÜSİAD ve TBV tarafından yürütülecek ve kongrenin ardından düzenlenecek ödül töreninde kazanan kuruluşlar kamuoyuna açıklanacaktır. eTR Ödülleri'ne yönelik olarak tanıtım ve bilgilendirme amaçlı toplantılar düzenlenecektir.

8. Teknoloji Ödülleri ve Kongresi

TÜBİTAK, TTGV ve TÜSİAD tarafından teknoloji ödülleri ve kongresinin 2009 yılında sekizincisinin gerçekleştirilmesi için çalışmalar yapılacaktır.

"Bosphorus Prize for European Understanding" Dış Politika Ödülü

TÜSİAD, Türkiye'nin AB'ye entegrasyonu sırasında karşılaştığı ileri sürülen siyasi, ekonomik, sosyal ve kültürel engellerin aşılmasında yapılan çalışmalara, Türkiye ile Avrupa Birliği arasındaki işbirliğinin, karşılıklı anlayışın ve ortak değerlerin gelişmesine katkıda bulunduğu inanan kişi veya kuruluşlara verilmek üzere 2003 yılında bir dış politika ödülü oluşturmuştur. TÜSİAD Yönetim Kurulu tarafından ödüle layık görülecek kişi ya da kuruluşların hak sahibi olabilmesi için AB yurttaşı ya da ka-

mu veya özel sektöre ait bir AB üye ülkesi kuruluşu olması gerekmektedir. Ödülün 2009 yılında da uygun görülen kişi ya da kuruluşlara verilmesi için gerekli çalışmalar sürdürülecektir.

TÜSİAD En İyi Genç Hukukçu Ödülü

Kamuoyunda hukuk devleti bilincinin güçlendirilmesine katkı sağlamak ve genç hukukçuları özgün çalışmalar yapmaya teşvik etmek amacıyla, her yıl farklı bir hukuk temasında, 40 yaşın altındaki hukukçulara yönelik "En İyi Genç Hukukçu Ödülü" verilmeye devam edilecektir.

Üye Toplantıları

TÜSİAD üyelerine çeşitli güncel konularda bilgi vermek üzere düzenlenen, konuk konuşmacıların davetli olduğu üye toplantılarına devam edilecektir.

Diğer Toplantılar

Her yıl düzenli olarak yapılan kongreler ve ödüllerin yanı sıra TÜSİAD üye çalışma komisyonları ve çalışma gruplarının 2008 yılı faaliyet programında yer alan çeşitli seminer ve konferanslar da gerçekleştirilecektir.

Kültürel Etkinlikler

TÜSİAD, yurt dışı temsilcilikleri ve büroları aracılığıyla Türkiye'yi tanıtıcı kültürel etkinliklere destek vermeyi sürdürecektir.

TÜSİAD Kalite Yönetim Sistemi

1998 yılında tamamlanan çalışmalar sonucunda TÜSİAD Kalite Güvence Sistemi kurulmuş ve ISO 9001 belgesi alınmıştır. 2002 yılında ise, ISO 9001: 2000 versiyonuna uyum çalışmaları tamamlanmış ve ISO 9001 belgesi yenilenmiştir. TÜSİAD tarafından sunulan hizmetlerin, planlı ve sistematik faaliyetler sonucu gerçekleştirilmesi amacına yönelik olarak ku-

ruhan sistem çerçevesinde çalışmalar sürecektir. TÜSIAD'ın temel faaliyet alanları ile ilgili olarak belirlenen proses performans kriterlerinin yakalanması ve geçilmesi için gerekli çalışmalar yürütülecek, yapılan veri analizleri ile her bir performans kriteri için belirlenen eşiklerin ne kadar önünde veya ardında bulunduğu yılda bir gözden geçirilecek, bilgi işlem altyapısının geliştirilmesi ve TÜSIAD personelinin eğitimi konularında oluşturulan kalite hedefleri takip edilecektir.

Üye Çalışma Komisyonlarının ve Genel Sekreterlik Bölümlerinin Çalışma Programı

Parlamento ile İlişkiler

Parlamento İşleri Komisyonu, siyasi reformlar, yargı reformu, kamu reformu, yerel yönetimler ve AB'ye uyum sürecinde bu alanlarda mevzuatta yapılacak değişikliklere ilişkin olarak TBMM'nin gündeminde yer alan veya alması beklenen konular hakkında konunun uzmanlarından ve akademisyenlerden alınacak destekle görüş oluşturacaktır. Oluşturulan görüşler parlamentolere, bürokratlara ve diğer ilgili makamlara sunulacaktır.

2007-2008 döneminde gündeme gelen yeni anayasa konusuna ilişkin olarak, TÜSIAD'ın anayasa yapım yöntemi olarak önerdiği "Anayasa Konvansiyonu" hakkında uluslararası örnekleri içeren bir seminer düzenlenmesi planlanmaktadır.

Daha önce TÜSIAD'ın araştırma raporlarına konu olan, siyasi partiler ve seçim sistemi reformu ile ilgili gelişmeler izlenecek ve görüşlerin uygun platformlarda dile getirilmesi sağlanacaktır.

2008 yılında oluşturulan "TÜSIAD En İyi Genç Hukukçu Ödülü"nın ikincisi için konu ve jüri belirlenmesi ve ödül sürecinin yürütülmesi çalışmaları gerçekleştirilecektir.

Parlamento İşleri Komisyonu'nun altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının çalışma programları aşağıda belirtilmektedir.

Etik Altyapı Çalışma Grubu: Başta siyasi etik komisyonu kurulması ve siyasetin finansmanı konuları olmak üzere, ilgili yasama çalışmaları takip edilerek TÜSIAD görüşleri ilgili makamlara iletilecektir. Çalışma grubu, kamu kesiminde etik altyapının gerçekleştirilmesine yönelik olarak ele alınabilecek öncelikli konu başlıklarını saptamak, kamu otoritesini etik altyapıyı hayata geçirmeye yönlendirmek ve toplum kesimlerini bu yönde bilinçlendirmek amacıyla çalışmalar yapmayı sürdürecektir. Bu çerçevede, TÜSIAD Devlette Etik Altyapı Dizisi'nin devamı niteliğindeki "Yasama Sürecinde ve Siyasette Etik" raporu ile "Yargıda Etik" raporlarının yıl sonuna kadar tamamlanması ve tanıtılması hedeflenmektedir.

Kamu Alımları Çalışma Grubu: Başta Kamu İhale Kanunu olmak üzere, kamu alımlarıyla ilgili mevzuat ve faaliyetlerin takibi çalışmaları sürdürülecektir. Avrupa Birliği müzakereleri 'Kamu Alımları' faslına ilişkin güncel gelişmeler takip edilerek görüş oluşturulacaktır. Kamu alımlarında AB uyumu ile ilgili bir seminer düzenlenmesi planlanmaktadır.

Kamu Yönetimi Çalışma Grubu: Kamu reformu konusuna ilişkin, ombudsman ve kamu personel rejimi konuları başta olmak üzere, yasama çalışmaları ve uygulamalar takip edilecektir. Sivil toplum kuruluşlarının kamunun politika oluşturulması ve karar alınması aşamalarına dâhil edilmesinin öneminden hareketle, her düzeyde kamu politikalarının oluşumuna ilgili toplum kesimlerinin katılımının sağlanmasında kullanılabilecek yöntemlerin ele alınacağı bir araştırma raporu hazırlanması düşünülmektedir.

Yargı ve Temel Haklar Çalışma Grubu: Çalışma grubu, yargı ve temel haklar ile siyasi kriterler başlıklarında AB'ye uyumu takip etmeye devam edecektir. Adalet Bakanlığı'nın hazırladığı "Yargı Reformu Strateji Taslağı" ile ilgili gelişmeler izlenecektir.

Hukuk Muhakemeleri Kanunu Tasarısı Taslağı hakkında çalışma grubu üyelerinin hazırlamış olduğu görüşler, ilgili makamlara iletilecektir. Bunun dışında yargı alanında güncel kanun tasarısı çalışmaları hakkında görüş oluşturmaya devam edilecektir.

Parlamento ile İlişkiler Bölümü, Parlamento İşleri Komisyonu ve komisyona bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerini destekleyici çalışmalarına devam edecektir. Kopenhag Siyasi Kriterleri başta olmak üzere, bölüm AB'ye katılım çerçevesinde “Kamu Alımları, “Yargı ve Temel Haklar” ve “Adalet, Özgürlük ve Güvenlik” fasıllarında müktesebat uyumunu takip edecektir.

Ülke gündeminde, siyasi reformlar süreci, bölüm tarafından düzenli olarak takip edilecek, bu alanda yapılacak TÜSİAD çalışmalarına destek verilecektir.

Bölüm, TÜSİAD En İyi Genç Hukukçu Ödülü'nün jüri toplantıları ve ödülün verilış süreci ile ilgili organizasyonları yürütecektir.

Ayrıca, yargı reformu ve kamu reformu konuları başta olmak üzere, bölümün çalışma alanına giren konularda TBMM gündemine gelen yasa tasarı ve tekliflerinin henüz oluşturulma aşamasında takibe alınması, bilgi notları ve görüş dokümanları hazırlanması ve yapılan çalışmalar konusunda Parlamento İşleri Komisyonu'nun bilgilendirilmesi sürdürülecektir. TÜSİAD'daki diğer bölümler ve ilgili çalışma grupları ile eşgüdümlü çalışma ve bilgi alışverişı devam edecektir.

Ekonomik Araştırmalar

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu, kendisine bağlı çalışma gruplarını çalışmalarını koordine ederek ilgili konularda TÜSİAD görüşü oluşturma sürecine katkıda bulunmaya devam edecektir.

Komisyon, 2008 yılında TCMB ortaklığıyla başlatılan “Küresel Ekonomiye Entegrasyon Sürecinde Büyüme Dizisi”ni sürdürecektir.

The Conference Board'a hazırlanmakta olan, Türkiye ekonomisinin rekabet gücünü artırmaya yönelik öneriler geliştirecek “Turkey: Investigation of its Investment Sectors in the Global Competitive Market” çalışması tamamlanacak ve tanıtımı yapılacaktır.

Küresel mali krizinin sonuçları, diğer ülkelerde yürütülen kriz yönetimi metotlarının değerlendirilmesi ve denetim ve düzenleme mekaniz-

maları hakkında bir konferans düzenlenmesi planlanmaktadır.

“AB Kapı Aralığında Bir Ülke: Kuzey Kıbrıs” başlıklı çalışma tamamlanarak, Ada'da ulaşılabilecek olası bir çözüm veya çözümsüzlüğün olası ekonomik etkilerinin ele alınması planlanmaktadır.

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının programı aşağıda belirtilmektedir.

Bankacılık Çalışma Grubu: Bankacılık Çalışma Grubu ve TÜRKONFED temsilcilerinin katılımıyla hem bankacılık sektörünün hem de reel sektörün karşı karşıya kaldıkları sorunları dile getirip, bu sorunlarla ilgili çözüm önerileri ortaya koymalarının sağlanabileceği bir toplantı yapılacaktır.

2009 yılında küresel mali krizinin sonuçları, diğer ülkelerde yürütülen kriz yönetimi metotlarının değerlendirilmesi ve yeni koşullarda küresel finans sistemi için ne gibi denetim ve düzenleme mekanizmalarının geliştirilebileceği konularının tartışılacağı bir konferansın düzenlenmesi planlanmaktadır.

Sigortacılık ve Bireysel Emeklilik Çalışma Grubu: Çalışma grubu “Türk Sigorta ve Bireysel Emeklilik Sektörünün Potansiyeli Gelişiminin Önündeki Engeller ve Çözüm Önerileri” adlı raporunun hazırlıklarını sürdürecektir.

Sermaye Piyasaları Çalışma Grubu: Özel sektör tahvilleri ile ilgili çalışma yapabilecek bir “alt komite” kurulmasına karar verilmiştir.

Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından yayınlanan 2009-2013 Stratejik Planı içinde öngörülen yeni finansal ürün uygulamalarının özelleştirmelerde kullanılması konusunda bir alt çalışma grubu kurulmasına karar verilmiştir.

Sermaye piyasalarının geliştirilmesine ilişkin öneriler raporu hazırlanacak ve tanıtımı yapılacaktır.

Açığa satış konusunda hazırlanacak olan, konu ile ilgili sorunlar ve çözüm önerileri raporu tamamlanarak ilgili makamlara sunulacaktır.

Küresel finansal kaos ortamının etkileri aracılık sektöründe de ciddi hasarlara neden olmuş olup 2009 yılında daha da fazla hissedileceğinin öngörülmesi dolayısıyla aracı kurumların devlet kay-

naklı maliyetlerinin azaltılması konusunun kamu yetkililerine iletilmesinin gerektiği kararlaştırılmıştır. Bu konuyla ilgili olarak hazırlanacak bir raporun Türkiye Sermaye Piyasası Aracı Kuruluşları Birliği'ne iletilerek, TÜSIAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Nazım Ekren ile gerçekleştireceği toplantıda gündeme getirilmesine karar verilmiştir.

Halka Açık Şirketlerde Birleşme Bölünme ve Devralma Alt Çalışma Grubu, halka açık şirketlerin birleşme, devralma ve bölünme süreçlerinde karşılaştığı sorunlar ve çözüm önerilerini içeren bir rapor hazırlayacaktır.

Vergi Çalışma Grubu: Vergi Çalışma Grubu, maliye politikası kapsamında mevcut küresel kriz kaynaklı resesyon karşıtı konjonktür politikaları üretim sürecine katkıda bulunmak ve alınması gereken mali önlemler konusunda çalışmalar yürütmek; AB Müktesebatı'na uyum kapsamında genel olarak mali, özel olarak da vergisel uyum süreçlerini takip ederek Ulusal Program Vergilendirme başlığında yapılması gerekenler konusunda çözüm önerilerinde bulunmak; ihracatın ve istihdamın üzerindeki vergi yükünün hafifletilmesi doğrultusunda politika önerileri üretmek; büyük mükellefler ile ilgili vergi incelemelerinde uygulamalarda yaşanan sorunların çözümüne katkıda bulunmak amaçlarıyla çalışmalarını sürdürecektir.

Kayıtdışı Ekonomiyle Mücadele Çalışma Grubu: Çalışma grubu, kayıtdışı ekonominin daraltılması doğrultusundaki çalışmaların takipçisi olmak; kayıtlı ekonomiye geçişe katkıda bulunmak amacıyla devletten yurttışa, yerel yönetimlerden sivil toplum örgütlerine, akademik çevrelerden uluslararası örgütlere kadar uzanan, toplumun hemen hemen tüm katmanlarını kapsayan bir işbirliği ve mutabakat ortamı hazırlanmasında sivil önderlik etmek; bu toplumsal mutabakat için kayıtdışı ekonomiyle mücadele kampanyasını ve ilgili iletişim planını hayata geçirmek üzere çalışmalarını sürdürecektir.

Konjonktür Değerlendirme Çalışma Grubu: Çalışma grubu, ekonomik programı değerlendirerek mevcut ve olası gerçekleştirmeler ışığında TÜSIAD görüşü oluşturmaya devam edecektir.

Ekonomik Araştırmalar Bölümü, güncel ekonomik gelişmeleri ulusal ve küresel boyutta izlemeye ve yorumlamaya; Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerini içerik ve idari olarak desteklemeye devam edecektir.

Ekonomik göstergelerle ilgili veri tabanının güncelleştirilmesi, ekonomik gündeme bağlı olarak iktisadi analizler, bilgi notları, sunuş ve görüş dokümanlarının oluşturulması; ekonomik değişkenlerin tahmini ve ileriye yönelik senaryo çalışmaları sürecidir.

Yurtdışı İletişim

Yurtdışı İletişim Komisyonu, ülkemizin Avrupa kamuoyları nezdinde olumsuz olarak algılanan imajının düzeltilmesine katkıda bulunmak, ülkemiz ile ilgili önyargıları ve yanlış bilinenleri geçersiz kılmak amacıyla çalışmalarını sürdürecektir. Türkiye'nin Avrupa ülkeleri nezdinde tanıtımı ve iletişimi ile ilgili etkinlikler geliştirilmesi ve yürütülmesi, bu yönde seçilen projelerin mali açıdan ve içerik bakımından desteklenmesi sağlanacaktır.

2009 yılı süresince AB ülkelerinde Türk insanı ve Türkiye'nin imajını güçlendirmek ve Avrupa kamuoyunda Türkiye'nin tanıtım ve iletişim faaliyetlerini yürütmek amacıyla Almanya'da Scholz & Friends, Fransa'da ise Euro RSCG firmaları ile çalışılmasına karar verilmiştir.

Yurtdışı İletişim Fonu: Komisyon tarafından desteklenmesi benimsenen iletişim ve tanıtım projelerinin finansmanının ve halkla ilişkiler firmaları ile yürütülen çalışmaların, TÜSIAD Yurtdışı İletişim Fonu'ndan karşılanmasına devam edilecektir. Yurtdışı İletişim Fonu, yurtdışı tanıtım ve iletişim faaliyetlerinin finansmanı ve Komisyon tarafından geliştirilen proje/organizasyonlar için mali kaynak oluşturmak amacıyla, 5 yıllık bir dönem için sponsorluk sözleşmesini imzalayan TÜSIAD üyelerinin şirketlerinin gönüllü katkılarından oluşmaktadır. Fon'a yeni kaynak sağlama çalışmalarına 2009 yılı süresince devam edilecektir.

Yurtdışı İletişim Danışma Kurulu: Avrupa'da yürütülen iletişim faaliyetleri ve fonun kullanımı ile ilgili olarak, Yurtdışı İletişim Fonu'na katkı sağlayan firmaların temsilcilerinden oluşturulan ve başkanlığını TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı Erkut Yücaoglu'nun yaptığı TÜSIAD Yurtdışı İletişim Danışma Kurulu yılda iki kez toplanarak, yurtdışı iletişim çalışmalarının geldiği nokta hakkında bilgilendirilecektir.

Yurtdışı İletişim Fransa Çalışma Grubu: Türkiye ve Fransa'daki Fransız şirketler ile ortak çalışmaları koordine etmek üzere, 'Fransa Çalışma Grubu', Fransa'ya yönelik yapılacak iletişim faaliyetlerini değerlendirmek ve öneriler belirlemek üzere çalışmalarını sürdürecektir.

Yurtdışı İletişim Almanya Çalışma Grubu: Almanya Çalışma Grubu, Almanya'ya yönelik yapılacak iletişim faaliyetlerini değerlendirmek ve öneriler belirlemek üzere çalışmalarını sürdürecektir.

Yurtdışı İletişim İcra Komitesi: Yurtdışı İletişim İcra Komitesi, Yurtdışı İletişim Komisyonu kararlarının ve gündemdeki projelerin takibiyle birlikte Euro RSCG ve Scholz & Friends firması ile ilişkilerin koordinasyonunu sürdürmeye devam edecektir.

Almanya'da Scholz & Friends ile yürütülecek faaliyetler: Scholz & Friends firması ile Alman kamuoyuna yönelik iletişim faaliyetleri kapsamında yürütülecek çalışmalar aşağıdaki gibi planlanmaktadır:

*Scholz & Friends ve Yurtdışı İletişim İcra Kurulu'nun, 2009 yılı süresince düzenlenecek faaliyet tekliflerini değerlendirmek üzere düzenli toplantılar yapması,

*7 Nisan 2008 tarihinde (Frankfurter Allemeigne Zeitung) FAZ'da yayınlanan ekin yerel gazetelerde tekrar dağıtılması çalışmasının yürütülmesi

*Türkiye'nin tanıtım faaliyetleri çerçevesinde Türkiye'nin olumlu imajının markalaşma çalışmalarının yürütülmesi.

Fransa'da Euro RSCG ile yürütülecek faaliyetler: Euro RSCG hakla ilişkiler firması ile

Fransız kamuoyuna yönelik iletişim faaliyetleri kapsamında yürütülecek çalışmalar aşağıdaki gibi planlanmaktadır:

*Fransa'da karar vericilerin ve karar mekanizmaları üzerinde etki sahibi olan Fransız iş dünyasının, Fransa'da Türkiye'den temsilciler ve yetkililerle iletişim içinde olacağı bir platform oluşturmak amacıyla Paris'te L'Institut du Bosphore adı altında bir enstitü kurulması,

*Enstitünün kurulması ile birlikte yürütülecek reklam kampanyası için yerli ve yabancı basın mensupları ve gazetecilerle iletişime geçilmesi,

*Fransa'da "Türkiye Mevsimi" dönemi kapsamında, gazetelerde köşe yazılarının çıkarılması ve Fransa'da çeşitli şehirleri kapsayan basın gezileri düzenlenmesi, Fransa'da "Türkiye Mevsimi Semineri" düzenlenmesi,

*L'Institut du Bosphore'un etkinliklerinin başlatılması kapsamında, İstanbul'da Türkiye'nin AB üyeliği konusunda bir seminer düzenlenmesi,

*Çeşitli gazeteler ve diğer medya kanallarıyla temas kurularak Fransa'daki etkinliklerin kamuoyuna yansıtılmasının sağlanması,

*EURO RSCG ve Yurtdışı İletişim İcra Kurulu'nun, 2009 yılı süresince düzenlenecek faaliyet tekliflerini değerlendirmek üzere düzenli toplantılar yapması.

TÜSIAD Yurtdışı İletişim Komisyonu, yurtdışı tanıtım ve iletişim çalışmalarında TÜSIAD üyesi şirketlerin iletişim koordinatörleri ile işbirliği içinde olmaya devam edecektir. 2008 yılında olduğu gibi, 2009 yılı içerisinde de TÜSIAD üyesi şirketler ile olası ortak çalışma alanları belirlenecek, şirketlerin çalışma takvimleri ile Komisyon'un çalışmaları örtüştüğü takdirde, ortak çalışmalar yürütülmesi olasılığı gözönünde bulundurulacaktır.

Diğer Projeler: Komisyona çeşitli kanallardan iletilen projeler ve organizasyon tekliflerinden, komisyonun çalışma ilkeleri ve hedef kitlesine uygun olanlara içerik yönünden ya da maddi ve lojistik destek sağlanmasına devam edilecektir.

Kamu Yöneticileriyle İletişim: Scholz & Friends ve Euro RSCG ile yürütülen yurtdışı tanıtım

alışmaları bağlamında, Avrupa medyalarına yönelik olarak sürdürölen halkla ilişkiler faaliyetlerini tamamlar nitelikte, Fransa'da karar vericiler-kamu yöneticileri nezdinde iletişim çalışmaları yürütölecektir. Ayrıca, 2009 yılında TÜSIAD'ın Türkiye'nin tanıtımı için yapmış olduğu faaliyetlerin ve bilgi birikiminin paylaşılması ile uzun vadeli bir iletişim stratejisinin geliştirilmesi amacıyla hükümet yetkilileriyle görüşölmesi planlanmaktadır.

Komisyon ayrıca, yurtdışı temsilcilikleri ve büroları aracılığıyla Türkiye'yi tanıtıcı etkinliklere destek vermeyi sürdürecektir.

Yurtdışı İletişim Bölümü, Yurtdışı İletişim Komisyonu'nun çalışmalarına destek verilmeye devam edilecektir. Komisyon, Danışma Kurulu, İcra Kurulu, Euro RSCG ve Scholz & Friends halkla ilişkiler firmalarıyla ve temsilciliklerle ilişkilerin hazırlık çalışmalarını yürütölecektir. Bununla birlikte, TÜSIAD Yurtdışı İletişim Komisyonu'na iletilen projeleri üyelerin dikkatine sunarak değerlendirilmesini sağlamak, misyonuna uygun olan ve yurt dışı tanıtım/iletişim faaliyetleri çerçevesine giren projelere koordinasyon desteği vermek de yürütölecek faaliyetler arasında yer alacaktır.

Dışışleri

TÜSIAD'ın BUSINESSEUROPE ve bu konfederasyona üye federasyonlar ile ilişkilerinin geliştirilmesi, TÜSIAD'ın Bröksel ve Washington, D.C. temsilcilikleri, Berlin, Paris ve Pekin büroları ile Dışışleri Komisyonu'nun alanına giren konulardaki alışmalar, Türkiye'nin temel dış politikaları ile ilgili TÜSIAD görüşlerinin oluşturulmasına yönelik etkinlikler, **Dışışleri Komisyonu'nun ve Dış İlişkiler Bölümü'nün** ortak çalışmaları ile yürütölecektir.

AB'ye uyum sürecinde alışmalar: Bu yöndeki alışmalar, TÜSIAD AB ve İç Pazara Uyum Komitesi'ne katılım sağlanması; Bröksel Temsilciliği, Berlin ve Paris büroları ve Ankara Temsilciliği ile ilişkiler; BUSINESSEUROPE bünyesindeki faaliyetler çerçevesinde yürütölecektir.

Bröksel Temsilciliği'nin, Dışışleri Komisyonu ve ona bağlı çalışma gruplarının BUSINESSEUROPE

bünyesinde takip ettikleri faaliyetlere destek olmasına ve bu alanlarda AB nezdinde yürütölen çalışmalar hakkında komisyonu ve çalışma gruplarını bilgilendirmesine devam etmesi sağlanacaktır.

Dış İlişkiler Bölümü, Bröksel Temsilciliği'nin talepleri doğrultusunda temsilciliğin Komisyon'un alanına giren konulardaki faaliyetlerine destek vermeye devam edecektir. Temsilciliğin bilgilendirmesi ile Avrupa'dan Türkiye'ye gelen heyetlerin görüşmelerinin düzenlenmesi ile ilgili hazırlıklar bölüm tarafından takip edilecektir.

AB'nin iki merkezi ölkesi Almanya ve Fransa'ya yönelik faaliyetlerin daha verimli kılınması için kurulan TÜSIAD Berlin ve Paris bürolarının bu ölkelerde yürüttükleri çalışmaların Dışışleri Komisyonu'na zamanında aktarılması, bu suretle komisyonun olabilecek katkılarının sağlanması ve TÜSIAD yurt dışı bürolarının Dışışleri Komisyonu'nun alanına giren konularda düzenleyeceği faaliyetlerle ilgili olarak bölüm gerekli desteği verecektir.

Ankara Temsilciliği'nin, Dışışleri Komisyonu ve ona bağlı çalışma gruplarının, AB'ye uyum sürecinde ve DTÖ müzakereleri çerçevesinde, ilgili kamu kuruluşları bünyesinde takip ettikleri faaliyetlere destek olması ve bu alanlarda yürütölen çalışmalar hakkında komisyonu ve çalışma gruplarını bilgilendirmesi sağlanacaktır.

BUSINESSEUROPE Uluslararası İlişkiler Komitesi'ne bağlı olarak kurulan ABD, Çin, DTÖ ve Avrupa-Akdeniz bilgi ağlarının çalışmalarına katkı sağlanacaktır.

TÜSIAD AB ve İç Pazara Uyum Komitesi çalışmalarının koordinasyonu sürdürelecektir.

Komisyonun gündem maddeleriyle ilgili olabilecek uzman, akademisyen, diplomat ya da siyasetçilerin 2009 yılında ilgili toplantılara konuk edilmesi planlanmaktadır.

Uluslararası gündem ve Türkiye'nin dış ilişkilerinde ön plana çıkan konularda (AB Katılım Müzakereleri sürecine hız verilmesi gibi) Komisyon bütçesi çerçevesinde seminer/toplantı düzenlenmesi planlanmaktadır.

Avrupa-Akdeniz İşbirliği: TÜSIAD, BUSINESSEUROPE'un Avrupa-Akdeniz işbirliği

çerçevesinde yaptığı çalışmaları gözlemci üye statüsüyle takip edecektir. Bunun yanında, Akdeniz İş Dünyası Konfederasyonları Birliği (UMCE-BUSINESSMED) sekreteryaşının faaliyetlerine kurumsal destek sağlanacak ve başta Genel Kurul ve Yürütme Kurulu toplantıları olmak üzere ilgili toplantılara katılım sağlanacak, UMCE-BUSINESSMED bünyesinde kurulan çalışma gruplarına ve hazırlanacak raporlara destek verilecektir.

Karadeniz ve Hazar Bölgesi İşbirliği: TÜSIAD, kuruluşuna öncülük ettiği Karadeniz ve Hazar Denizi Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonları Uluslararası Birliği (UBCCE)'nin çalışmalarını yakından izlemekte ve bu çalışmalara katkı sağlamaktadır. 2007-2008 döneminde Başkanlığını TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın yürüttüğü Birliğin 2009 yılındaki faaliyetlerine TÜSIAD sekreteryası ve üyelerinin katılım sağlanması çalışmalarına destek verilecektir.

TÜSIAD International ve Yurtdışı İletişim ile ilgili çalışmalar: Dışişleri Komisyonu ve bağlı çalışma grupları TÜSIAD International'ın ve Yurtdışı İletişim Komisyonu'nun faaliyetlerine katılmak, kendi faaliyetleri için ilgili birimlerden destek sağlamak şeklinde, bu bölümler ile karşılıklı istişare içinde olacaktır.

Araştırma raporları ve çeşitli yayınların hazırlanması: DTÖ ve Çin ile ilgili hazırlanan bültenlerin yanı sıra uluslararası gelişmelere göre seçilecek konularda bilgi notları ve/veya bültenler hazırlanacaktır.

Dışişleri Komisyonu altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının çalışma programları aşağıda belirtilmektedir.

Dış Ticaret Politikaları ve Gümrük Birliği Çalışma Grubu: Çalışma grubu bünyesinde, hızla gelişmekte olan ve dünya ekonomisinde önemli rol oynayan BRIC ülkeleri (Brezilya, Rusya, Hindistan, Çin) ile Türkiye'nin ekonomik ve ticari ilişkileri takip edilecektir. Çin özelindeki faaliyetlerde Pekin Bürosu'yla, diğer ülkelerle ilgili alanlarda TÜSIAD International ile ortak çalışmalar yapılması planlanmaktadır. Bu çalışmalardan biri olarak, aylık

“Uluslararası Kuruluşlar ve Türkiye’de Çin Bağlantılı Gelişmeler” bülteninin yayınlanmasına devam edilecektir.

AB'nin üçüncü ülkelere yönelik olarak sürdürdüğü ya da inisiyatif aldığı Ekonomik Ortaklık Anlaşmaları ve Serbest Ticaret Anlaşmaları benzeri girişimleri, Türkiye'ye olabilecek etkileri dikkate alınarak, takip edilecektir. Bu çerçevede, BUSINESS EUROPE Uluslararası İlişkiler Komitesi ve İkili Ticaret Anlaşmaları Çalışma Grubu toplantılarına katılım sağlanacaktır.

AB ile yürütülecek olan müzakere süreci kapsamında “Malların Serbest Dolaşımı”, “Gümrük Birliği” ve “Dış İlişkiler” konu başlıklarındaki gelişmeler takip edilecektir. Bu itibarla, kamu ve özel sektördeki çalışmalara aktif katkı ve katılım sağlanacaktır. Bu çerçevede, AB Genel Sekreterliği tarafından hazırlanan Yenilenmiş Ulusal Program'da bu başlıklar altında yer alan düzenlemelerin gerçekleştirilme süreci takip edilecek, gereken durumlarda, TÜSIAD'ın görüşleri ilgili kamu birimleri ile paylaşılabilecektir. DTM bünyesinde hazırlanan “İhracat Stratejik Planı (2007-2009)” hedeflerine katkı sağlamak için, üyelerin öncelikleri doğrultusunda, plan bünyesinde oluşturulacak ilgili çalışma gruplarına görüş ve raporlarla aktif katılım sağlanacaktır. Ayrıca, yine DTM bünyesinde oluşturulan AB İcra Kurulu'nun toplantı ve çalışmalarına katkı sağlanacaktır. YOİKK Gümrükler ve Standartlar Teknik Komitesi'nin çalışmalarına görüş ve raporlarla aktif katılım sağlanacaktır.

2009 yılında Çalışma Grubu üyelerinden gelecek taleplere göre proje bazlı geçici alt çalışma grupları oluşturulabilecektir.

Doha Kalkınma Gündemi müzakere konuları (tarım, sanayi ürünlerinde pazara giriş, hizmetler, ticaretin kolaylaştırılması ve kalkınma) önündeki engellerin kaldırılması ve bir çerçeve metin üzerinde uzlaşa sağlanması yönünde gösterilen çalışma ve faaliyetler takip edilecektir. Bu itibarla, BUSINESS EUROPE Uluslararası İlişkiler Komitesi altında faaliyet gösteren DTÖ Çalışma Grubu'nda yürütülen çalışmalara ve toplantılara katkı ve katılım sağlanacaktır. Ayrıca, DTÖ bünyesinde sürdürülen

müzakere konuları üzerindeki tartışmaların Türkiye'nin çıkarları doğrultusunda sonuçlanması ve müzakere sonuçlarından birebir etkilenecek olan özel sektörün bilinçlendirilmesi bağlamında, ilgili konulara yönelik olarak görüş/tartışma dokümanı ve bilgi notu hazırlanması planlanmaktadır. BUSINESSEUROPE DTÖ Çalışma Grubu toplantılarının yanı sıra DTM'den sorumlu Devlet Bakanlığı altında kurulan "DTÖ ile Koordinasyon Kurulu" toplantıları takip edilecektir. Ayrıca, Dış İlişkiler Bölümü iki ayda bir yayınlanan DTÖ ile ilgili gelişmeleri içeren bültenini yayınlamaya devam edecektir.

ABD Temsilciliği Çalışma Grubu: ABD'de belirlenecek olan çeşitli kuruluşların faaliyetlerine ve TÜSIAD Washington, D.C. Temsilciliği tarafından düzenlenecek etkinliklerde TÜSIAD üyelerinin konuşmacı ve/veya katılımcı olarak yer almaları sağlanacaktır.

ABD'deki düşünce kuruluşları ile karşılıklı çalışmaların yoğunlaştırılması perspektifi doğrultusunda, Brookings Institute ve German Marshall Fund ile yürütülmekte olan ortak projelere destek sağlanacaktır.

Yeni ABD yönetimi altında Türk-Amerikan ilişkilerinin geleceğini analiz etmek üzere "Rebuilding aPartnership: Turkish American Relations foR a new Era" başlıklı rapor tamamlanacak ve tanıtım toplantısı düzenlenecektir.

Meslek Örgütleri ile İlişkiler ve Bölgesel Gelişme

Sektörel dernekler ve SIAD'lar ile yürütülen temaslar ve faaliyetler **Meslek Örgütleri ile İlişkiler ve Bölgesel Gelişmeden Sorumlu TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi** tarafından, **Meslek Örgütleri ile İlişkiler ve Bölgesel Gelişme Bölümü'nün** desteği ile devam edecektir.

TÜRKONFED ve SEDEFED ile ilişkilerin takip edilmesi çerçevesinde, "Bölgesel Inovasyon Merkezleri" projesi kapsamında işbirliğinin devamı, TÜRKONFED Başkanlar Konseyi ve Zirve toplantılarının takibi, TÜRKONFED'e üye federasyonlar aracılığı ile bölgesel gelişmeye katkı sağlayabilecek projelerin geliştirilmesi, TÜSIAD ile irtibatla

olan yabancı ticari heyetlerin TÜRKONFED ile de bağlantı kurmalarının sağlanması çalışma programında yer almaktadır.

TÜSIAD/TÜRKONFED/REF/UIG ortaklığı ile başlatılan proje kapsamında Bölgesel Inovasyon Merkezlerinin oluşturulması planlanmıştır. İlk etapta, Merkezlerinin oluşturulması için "Bölgesel Inovasyon Merkezleri İşbirliği Ağı" adlı genel bir proje önerisi hazırlanmış ve TUBITAK İŞBAP programı kapsamında onaylanmıştır. 3 yıl sürecek olan proje, 15 Kasım 2007 tarihinde başlamış olup, 2009 yılında da faaliyetlerine devam edecektir. 2009 yılında da projeye ilişkin faaliyetler devam edecektir.

2008 yılında yayınlanan ve İstanbul'da tanıtımı yapılan "Türkiye'de Bölgesel Farklar ve Politikalar" raporunun, TÜRKONFED'e üye federasyonların bölgelerinde o bölgelerin sorunlarının da ele alındığı toplantılar ile tanıtımı planlanmaktadır.

2009 yılında önemli bir gündem maddesi oluşturacak olan Bölgesel Kalkınma Ajanslarının, bölgenin cazibe merkezi olarak şekillenmesindeki rolünün ele alındığı, yabancı örneklerin değerlendirildiği, özellikle, ekonomik kalkınma için Ajansların kullanılması gereken araçların tartışıldığı ve çözüm önerilerinin getirildiği bir seminer düzenlenmesi düşünülmektedir. Bu seminer, "Türkiye'de Bölgesel Farklar ve Politikalar" raporunu tanıtım toplantısının bir oturumu şeklinde de yapılabilecektir.

Oluşturulan Kalkınma Ajanslarına da kılavuzluk etmesi amacıyla, kalkınma ajanslarının bölgesel rekabet gücünün artırılması, bölgenin pazarlanması ve bölgeye yatırımların çekilmesindeki rolünün uluslararası örnekler ışında değerlendirilmesi ve önerilerin geliştirilmesine ilişkin bir seminer düzenlenmesi planlanmaktadır.

TÜSIAD ve TÜRKONFED işbirliğiyle, TÜRKONFED üyesi federasyon bölgeleri için "Bölgesel Ekonomik Perspektif" rapor dizisinin hazırlanması düşünülmektedir.

İstanbul Büyükşehir Belediyesi işbirliğiyle, OECD İstanbul Metropoliten Alan çalışmasının basılması planlanmaktadır. Raporun Türkçe versiyonu, TÜSIAD-İstanbul Büyükşehir Belediyesi işbirliği ile bir seminer ile tanıtılacaktır.

Fransa'da "Türkiye Mevsimi" kapsamında, TÜSIAD, İstanbul Büyükşehir Belediyesi (İstanbul Metropolitan Planlama Yönetim ve Koordinasyon Birimi (İMP), MEDEF ve Paris Belediyesi ortaklığıyla, İstanbul'un kentsel dönüşüm sürecinin tanıtılması amacıyla, Paris'te kentsel dönüşüm sergisi hazırlıklarının yürütülmesi sağlanacaktır.

AB Bölgesel Gelişme Politikalarının ele alındığı platformlarda son dönemlerde sıkça gündeme getirilen bölgesel kalkınma politikaları açısından "kamu-özel sektör işbirliğinin" (PPP) rolünün değerlendirildiği bir seminer yapılması düşünülmektedir.

10.11.2008 tarih ve 14306 sayılı Kararname ile İstanbul Kalkınma Ajansı kurulmuş ve ajans bünyesindeki Kalkınma Kurulunu oluşturacak kurum ve kuruluşların listesi 22 Kasım 2008 tarih ve 27062 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Bu çerçevede, TÜSIAD, İstanbul Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu'nda yer almaktadır. Bölgesel Kalkınma Ajansları ve özellikle İstanbul Kalkınma Ajansı çalışmaları yakından takip edilecektir.

Türkiye-AB müzakere sürecinde "Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu" başlıklı fasıla ilişkin gelişmeler takip edilecektir.

Meslek Örgütleri ile İlişkiler ve Bölgesel Gelişme Bölümü, sorumluluk alanına giren konularda yapılan seminer, toplantı, eğitim ve panelleri takip edecektir.

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu, 2009 yılında ödül ve kongre faaliyetlerine ve çalışma grupları aracılığıyla görüş oluşturma çalışmalarına devam edecektir. Komisyon çalışmalarında AB müzakere süreci dikkate alınacaktır.

Robotik, uzay ve genetik sektörleri ile ilgili araştırma raporları ve/veya seminer çalışmaları yürütülecektir. Bu çalışmalarda TÜSIAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu ile işbirliği yapılacaktır.

8. Teknoloji Ödülleri ve Kongresi: 8. Teknoloji Kongresi ile ilgili içerik çalışmaları TÜBİTAK-TTGV-TÜSIAD temsilcilerinden oluşan Teknoloji Kongresi ve Ödülü Yürütme Kurulu

tarafından, organizasyonla ilgili çalışmalar ise Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü tarafından gerçekleştirilecektir. Kongre ile ilgili olarak ana temanın belirlenmesinin ardından, oturumlara ve panellere yurt içinden ve yurt dışından davet edilecek tanınmış bilim adamları, siyasetçiler, işadamları, uygulayıcılar ile temaslar yürütülecek, programın nihai halini alması sağlanacaktır.

Kongrenin tanıtımı ve kamuoyunun bilgilendirilmesi için basın toplantıları düzenlenecektir. 8. Teknoloji Ödülleri başvuruları ile ilgili olarak tanıtım çalışmaları yürütülecektir. Başvuru sürecinin tamamlanmasının ardından değerlendirme süreci ile ilgili çalışmalar yürütülecektir.

7. eTürkiye Ödülleri ve Kongresi: TÜSIAD ve TBV tarafından düzenlenecek kongrede, Türkiye'de bu konuda yapılan çalışmalar, eDevleti uygulayan başarılı örnekler uzmanlar tarafından tartışılacaktır.

2009 yılı içinde ödüle yönelik çalışmalar TÜSIAD ve TBV tarafından oluşturulan Yürütme Kurulu'nca yerine getirilecek ve kongrenin ardından düzenlenecek ödül töreninde kazanan kuruluşlar kamuoyuna açıklanacaktır. eTR Ödülleri'ne yönelik olarak tanıtım ve bilgilendirme amaçlı toplantılar düzenlenecektir.

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu'nun altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının çalışma programları aşağıda belirtilmektedir.

Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon Çalışma Grubu: Çalışma grubu, AB müzakere sürecinde, "Bilgi Toplumu ve Medya" başlığı ile ilgili gelişmeleri yakından takip ederek ilgili kanun değişiklikleri ile ilgili görüş oluşturmaktadır. Çalışma grubu bünyesindeki alt çalışma gruplarının çalışmaları raporlanarak ilgili makamlara ulaştırılacaktır.

ODTÜ eDevlet Araştırma Merkezi (EDMER) ile "eDevlet Yönetim Yapısı" konulu araştırma raporu projesi gerçekleştirilmesi ve tanıtımının yapılması planlanmaktadır.

Bilişim hukuku konusunda uluslararası örnekleri de içeren bir seminer düzenlenmesi planlanmaktadır.

Girişimcilik ve Yenilikçilik Çalışma Grubu:

Çalışma grubu, ülkemizde yenilikçilik ve girişimciliğin gelişmesi için risk sermayesi ve tohum sermaye konularında ilerleme sağlanması yolunda çalışmalarını sürdürecektir. Ulusal İnovasyon Girişimi ile işbirliği geliştirilecektir. 2009 yılının “Avrupa Yenilikçilik ve Yaratıcılık Yılı” olması münasebetiyle bu konuda kamuyuna yönelik etkinlikler düzenlenecektir.

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü, Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu’nun ve komisyon altındaki çalışma gruplarının çalışmalarını içerik ve idari olarak destekleyici faaliyetlerini 2008 yılında da sürdürecektir.

Bölüm “Bilgi Toplumu ve Medya” başlıklarında AB müzakere sürecini takip edecektir. Ar-Ge alanında ilerleme sağlanması konusunda, Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu ile TÜBİTAK’ın çalışmaları yakından takip edilecek, ilgili kanun değişiklikleri hakkında görüş oluşturulacaktır. YOİKK Ar-Ge Teknik Komitesi çalışmalarına katılım sağlanmasına devam edilecektir.

TÜSIAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu’nun ve Ulusal İnovasyon Girişimi’nin, Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu ile kesişen konularındaki çalışmalarına destek verilecektir.

Sanayi, Hizmetler ve Tarım

Sanayi Hizmetler ve Tarım Komisyonu, kendisine bağlı çalışma gruplarının çalışmalarını koordine ederek, TÜSIAD görüşü oluşturma sürecine katkıda bulunacak şekilde çalışmalarını sürdürecektir.

Sanayi Hizmetler ve Tarım Komisyonu’nun altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının çalışma programları aşağıda belirtilmektedir.

Çevre Çalışma Grubu: 2010 yılında verilecek olan REC-Türkiye Çevre Ödülleri çalışmaları sürdürülecektir. 16-22 Mart 2009 tarihli Dünya Su Forumu’na TÜSIAD katılımı sağlanacaktır. İstanbul’da yapılacak Su Sergisi (Water for All)’ne katılım ile ilgili gelişmeler takip edilecektir.

“Dünyada ve Türkiye’de İklim Değişikliği: Politikalar ve Öneriler” raporu tamamlanarak basılacak ve tanıtımı yapılacaktır.

“Kyoto ve Esneklik Mekanizmaları” raporunun tamamlanması planlanmaktadır.

“AB Çevre Mevzuatına Uyumun Finansmanı” raporunun hazırlanması planlanmaktadır.

Avrupa Komisyonu’nun çocuklara yönelik hazırladığı ve TÜSIAD tarafından basılan çocuk kitaplarının 2. basımı için sponsorluk temini çalışmaları yürütülecektir.

Tarım ve Gıda Çalışma Grubu: 2008’de yayımlanan “Türkiye’de Tarım ve Gıda: Politikalar, Beklentiler ve Öneriler” raporunun bölgesel tanıtım toplantılarının yapılması düşünülmektedir. “Türkiye’de İklim Değişikliğinin Tarım Sektörüne Etkileri” üzerine rapor hazırlanması düşünülmektedir.

Enerji Çalışma Grubu: 2008’de yayımlanan “Enerji Stratejisi Dizisi”nin Ankara’da tanıtılması planlanmaktadır. Fransa’da “Türkiye Mevsimi” projeleri çerçevesinde yapılacak TÜSIAD konferansına katılım sağlanacaktır. Rekabet Derneği ile enerji konulu ortak bir konferans düzenlenecektir.

Ulaştırma Çalışma Grubu: Hazırlıkları son aşamaya gelen “Demiryolu Sektörünün Liberalizasyonu” raporu basılacak ve tanıtım toplantısı düzenlenecektir.

Sanayi Çalışma Grubu: “Finansal Krizin Türkiye İmalat Sektörüne Etkileri” üzerine bir konferans düzenlenmesi, 2008’de yayımlanan “Türk Sanayisine Sektörel Bakış” raporunun sektörel toplantılarının yapılması planlanmaktadır.

Sanayi, Hizmetler ve Tarım Bölümü, Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu’nun ve komisyon altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının çalışmalarını içerik ve idari olarak destekleyici çalışmalarına devam edecektir. Bölüm, BUSINESSEUROPE ve BIAC’da oluşan gündemi takip ederek gerekli görülen konularda oluşturulacak TÜSIAD görüşlerini bu kurumlara sunmayı hedeflemektedir.

Şirket İşleri

Şirket İşleri Komisyonu, AB katılım müzakerelerinde ele alınacak başlıklardan sorumluluk alanına

giren "Fikri Haklar", "Finansal Raporlama", "Kurumsal Yönetim", "Rekabet Hukuku", "Risk Yönetimi", "Şirketler Hukuku" ile "Perakende Sektörü ve Tüketici Hakları" konularını düzenleyen fasıllarda, BUSINESSEUROPE'un teknik bilgi birikiminden de yararlanarak, müzakere sürecinde hükümet tarafından oluşturulacak strateji ve pozisyonlarda AB'deki işleyiş paralelinde iş dünyası perspektifinin yansıtılmasına çalışacaktır.

Hazırlıkları tamamlanan "İş Etiği ve Etik Yönetimi: Dünyada ve Türkiye'de Gelişimi ve Geleceği" başlıklı raporun tanıtılması planlanmaktadır. Araştırmada, iş etiği kavramı, uluslararası etik kodları, Türkiye'de uygulamaya yönelik yapılanlar, bu alandaki eksiklikler, iyi işleyen bir etik sistemi için ihtiyaçlar, etik konusunda iş dünyasına yönelik ortak paydalar, örnek bir etik kodu gibi konulara özel sektör perspektifi ile birlikte akademik düzeyde cevap verilmesi ve özel sektörde etik bilincinin yükseltilmesi amaçlanmaktadır.

TÜSIAD Şirket İşleri Komisyonunun çalışmaları çerçevesinde Fikri Haklar Çalışma Grubu Üyesi M. Kaan Dericioğlu'nun koordinatörlüğünde hazırlanan "Fikri Haklar Sözlüğü"nde fikri haklar alanındaki kavramlar ve terimler, İngilizce, Almanca ve Fransızca karşılıkları ile birlikte ve örneklerle açıklamalı bir şekilde yer almaktadır. Sözlüğün 2009 yılında tanıtılması planlanmaktadır.

Şirket İşleri Komisyonu'nun altında yer alan çalışma gruplarının programı aşağıda belirtilmektedir.

Fikri Haklar Çalışma Grubu: Türkiye'ye özgü bir fikri hak yönetimi modeline ihtiyaç duyulduğu ve fikri hak yönetiminin bir şirketin ekonomik, stratejik ve hukuki altı yapısını ve risk yönetimini kapsayacak şekilde geniş bir çerçeve içinde ele alınmasının gerekliliği doğrultusunda Fikri Hak Yönetimi Alt Çalışma Grubu tarafından hazırlanan "Fikri Hak Yönetimi: Türkiye Modeli"nin 2009 yılında yayınlanması hedeflenmektedir.

Çalışma grubu tarafından elektronik ortamda patentlere yönelik bir veri kanalı hazırlanması projesi (INVENTURK) çalışmalarının sürdürülmesi planlanmıştır. Türk Patent Enstitüsü ile yapılan görüşme

neticesinde söz konusu proje hakkında işbirliği yapılması yönünde çalışmalara başlanmıştır.

Şirketlerin fikri haklara saygılı davranacaklarını taahhüt edecekleri "TÜSIAD Fikri Haklar Bildirgesi" projesi Fikri Haklar Çalışma Grubu tarafından hazırlanmaktadır. Bu çerçevede, TÜSIAD Fikri Haklar Bildirgesi'nin uygulamaya dair bir yönetmeliğinin hazırlanması ve tanıtım yazısı üzerine çalışmalar devam etmektedir. TÜSIAD Fikri Haklar Bildirgesi'nin tanıtımının 2009 yılında gerçekleşmesi planlanmaktadır.

Markalar Kanun Tasarısı Taslağı, Patent ve Faydalı Model Kanun Tasarı Taslakları hakkında ilgili makamlara iletilen görüşler hakkında bir revizyon çalışması başlatılmıştır.

Önceden belirlenecek konular üzerinde, TPE uzmanları ile TÜSIAD üyelerine ve uzmanlarına açık bilgilendirme seminerlerinin düzenlenmesi planlanmaktadır. Söz konusu toplantılar ile TPE ile sanayi kesiminin bir araya getirilmesi, bilgi ve görüş alışverişinin sağlanması ve iki kurum arasında diyalogun güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk Çalışma Grubu: TÜSIAD'ın imzacısı olduğu Küresel İlkeler Sözleşmesi (KIS) Türkiye Network'u, BM Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzalayarak sözleşmenin prensip ve uygulamalarına bağlı kalacaklarını belirten kurum ve kuruluşlardan oluşan bir platformdur. Yürütme Kurulu ise, KIS Türkiye Network'unun etkinliklerini yürütebilmesi için stratejik ve politik tavsiyelerde bulunmak üzere yılda en az 2 kere toplanan çok paydaşlı bir danışma organıdır. Bu kurulda KIS'in Türkiye'de uygulanmasını geliştirmek için katkıda bulunan, iş dünyası, sivil toplum, çalışan kesim, hükümet ve BM temsilcileri yer alacaktır. Küresel İlkeler Sözleşmesi Türkiye Network'u Yürütme Kuruluna üye olunması yolunda çalışmalar yapılacaktır.

Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu: İç denetim alanındaki gelişme ve uygulamaları, AB mevzuatı ve diğer uluslararası uygulamaları da gözетerek şirketler için bir uygulama rehberi niteliği taşıyacak "İç Denetimde Türkiye Uygulamaları ve Öneriler" başlıklı raporun hazırlanmasına temel oluşturacak

olan, reel sektörde iç denetim envanteri ile ilgili bir çalışmayı tamamlamayı planlamaktadır.

Perakende Sektörü ve Tüketici Hakları Çalışma Grubu: “Gıda Güvenliği”, “Gıda Dışı Ürün Güvenliği” ve “Piyasa Gözetimi ve Denetimi”ne ilişkin bir seminer düzenlenmesi değerlendirilmektedir. Ayrıca organize perakende sektörü ile kayıt dışı çalışan geleneksel perakende sektörü arasında haksız rekabete yol açan uyumsuzlukların ele alınacağı bir çalışma yapılması planlanmıştır.

“Tüketicinin Korunması Hakkında Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun Tasarısı Taslağı” hakkında Perakende ve Tüketici Hakları Çalışma Grubu tarafından hazırlanan TÜSİAD görüşü Sanayi ve Ticaret Bakanlığı’na iletilmiştir. 2009 yılında tasarı üzerindeki çalışmalar takip edilerek, hazırlanacak TÜSİAD görüşü ilgili mercilere iletilecektir. Ayrıca, tasarının yasallaşmasının ardından konu hakkında bilgilendirme amaçlı bir seminer gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Rekabet Çalışma Grubu: TÜSİAD Rekabet Çalışma Grubu Başkanı Dr. Kemal Erol’un başkanlığında ve Rekabet Kurumu uzmanlarının katılımları ile “Rekabet Hukukunda Ortak Girişimler”, “Rekabet Hukukunda Pişmanlık ve Para Cezaları” ve “Rekabet Hukuku ve Devlet Yardımları” konulu toplantılar gerçekleştirilmiştir. 2009 yılında Rekabet Kurumu ile gerçekleştirilen bu çalışmaların devam ettirilmesi planlanmaktadır. TÜSİAD Rekabet Çalışma Grubu ve TÜSİAD Enerji Çalışma Grubu ile Rekabet Derneği’nin, enerji sektöründeki rekabet sorunlarına ilişkin seminer gerçekleştirmesi planlanmaktadır.

Risk Yönetimi Çalışma Grubu: “Türkiye Yıllık Risk Raporu” ile 2009 yılı için öngörülen risklerin tanımlanması ve değerlendirilmesi hedeflenmektedir. Raporun 2009 yılı başında basılması amaçlanmıştır.

Özel sektör temsilcilerinin “Risk Yönetimi Mevcut Durum Analizi”ne ilişkin görüşleri doğrultusunda, Türkiye’de kurumsal risk yönetimi uygulamasının genel durum tespitinin yapılması amacıyla hazırlanan “Kurumsal Risk Yönetimi Anketi” çalışması devam etmektedir. Anket sonuçları çerçevesinde hazırlanacak raporun 2009 yılında tanıtılması planlanmıştır. Düzenli olarak risk yöne-

timine ilişkin konularda yuvarlak masa toplantılarının düzenlenmesi ve konu hakkında risk yöneticilerinin fikir alışverişinde bulunmasına imkan verilmesi Risk Yönetimi Çalışma Grubu’nun 2009 yılı içinde başlatmayı planladığı faaliyetler arasındadır. Bu toplantıların ilkinin Risk Yönetimi Çalışma Grubu Başkanı Tamer Saka’nın, “Kurumsal Risk Yönetimine Geçiş Süreci” başlıklı bir açılış toplantısı ile gerçekleşmesi hedeflenmektedir.

Şirketler Hukuku Çalışma Grubu: Çalışma Grubu tarafından, Türk Ticaret Kanunu’nun yürürlüğe girmesiyle şirketleri nelerin beklediği, değişen ticari hayatın çerçevesini nelerin oluşturduğu konusunda Risk Yönetimi, Kurumsal Yönetim, İç Denetim ve Finansal Raporlama çalışma grupları ile birlikte 2009 yılında bir seminer düzenlemesi planlanmaktadır.

Şirket İşleri Bölümü, AB’ye üyelik müzakere sürecinde, Şirket İşleri Komisyonu ve çalışma gruplarının faaliyet alanına giren başlıklar hakkında gerekli içerik ve idari desteği verecektir. Bölümün çalışma alanına giren müzakere başlıkları ile ilgili olarak gelişmelerin takibine devam edilecektir. Bölüm ayrıca, BUSINESSEUROPE ve OECD-BIAC’da paralel konularda oluşan gündem ve tartışmaları izleyerek çalışma gruplarına duyuracak ve gerekli toplantılara katılım sağlamaya devam edecektir. Bu kuruluşların görüşe açtığı belgelerde gerekli görülen konularda TÜSİAD görüşlerinin hazırlanmasına katkıda bulunulacaktır.

Bölüm, başta AB’nin ilgili organları olmak üzere, resmi kurum ve kuruluşlar ile yurt içi ve yurt dışındaki düşünce kuruluşları, WTO, World Bank, IFC, ERDB, ICC, üniversiteler ve benzeri kuruluşların gündem ve raporlarını inceleyerek çalışma gruplarının gündemine taşıyacak ve bunlarla ilgili öneriler geliştirmeye çalışacaktır.

Sosyal Politika

Sosyal İşler Komisyonu, gündeminde bulunan projelerin yürütülmesi ve çalışma gruplarının faaliyetleri çerçevesinde çalışmalarını sürdürecektir. Komisyon çalışmalarında, AB Lizbon Stratejisi’ndeki öncelikler dikkate alınacaktır.

Komisyon çalışmaları çerçevesinde, TÜSİAD'ın "Türkiye-AB İlişkileri Bağlamında Uluslararası Göç Tartışmaları" raporunun İngilizce çevirisi yayımlanacaktır.

TÜSİAD ve Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu (UNFPA) işbirliğiyle "2050'ye Doğru Demografi ve Yönetim: İşgücü, Eğitim, Sağlık ve Sosyal Güvenlik Sistemlerine Yansımalar" başlıklı bir rapor çalışması başlatılacak ve tanıtım toplantısı ile kamuoyuyla paylaşılacaktır.

Sosyal İşler Komisyonu'nun altında yer alan çalışma gruplarının programı aşağıda belirtilmektedir.

İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu: İş yasalarının çalışma yaşamının dinamizmiyle uyumlu olması ve işyerinin ve üretimin sürdürülebilirliğini esas alması amacıyla 2004 yılında başlatılan "İş Kanunu Toplantı Dizisi"ne 6. seminer ile devam edilecektir. Bu dizi kapsamında düzenlenen "4857 sayılı İş Kanunu'nda Esneklik ile İlgili Düzenlemeler" başlıklı 5. seminerin deşifresi yayımlanacaktır. İş yasaları ve kıdem tazminatı konusundaki gelişmeler takip edilecektir. AB müzakere başlıklarından, "Sosyal Politika ve İstihdam" ile ilgili gelişmeler yakından izlenecek ve görüş oluşturma çalışmaları yürütülecektir.

Çalışma grubu tarafından, sosyal entegrasyon ile ilgili olarak, Berlin'de faaliyete geçmesi planlanan TÜSİAD AB ve Entegrasyon Enstitüsü çalışmaları kapsamında, "Entegrasyon ve İstihdam" konusuna yönelik projeler gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Eğitim Çalışma Grubu: 2008 yılında yayımlanan "Türkiye'de Yükseköğretim: Eğilimler, Sorunlar ve Fırsatlar" başlıklı raporun Anadolu'nun farklı illerindeki üniversitelerde gerçekleştirilecek seminerler kapsamında tanıtımı yapılacaktır.

Eğitim/mesleki eğitim ile ilgili bir rapor hazırlanması ve tanıtım toplantısı ile kamuoyu ile paylaşılması planlanmaktadır.

AB Sürecinde Kadın Çalışma Grubu: TÜSİAD ve KAGİDER işbirliğiyle, Avrupa Parlamentosu'nda AB hedefleri bağlamında AB ve Türkiye'de kadın konusuna değinen bir seminer Mart ayında düzenlenecektir.

2008 yılında yayımlanan "Türkiye'de Toplumsal Cinsiyet Eşitsizliği: Sorunlar, Öncelikler ve Çözüm Önerileri" başlıklı raporun İngilizce özeti TÜSİAD web sitesinde yayımlanacaktır.

Sağlık Çalışma Grubu: Genel Sağlık Sigortası ve Sağlıkta Planlama ile ilgili bir basın bülteni hazırlanarak kamuoyu ile paylaşılacak ve bu konu ile ilgili basın temaları gerçekleştirilecektir.

Sağlıkta inovasyon konusu ile ilgili olarak bir rapor hazırlanması ve tanıtım toplantısı ile kamuoyuyla paylaşılması planlanmaktadır.

Tıp Turizmi Alt Çalışma Grubu tarafından hazırlanan "Türkiye İçin Yeni Bir Fırsat Penceresi: Tıp Turizmi" başlıklı broşür yayımlanarak ilgili makamlara iletilecektir.

Sosyal Politika Araştırmaları Bölümü, Sosyal İşler Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerini destekleyici çalışmalarını sürdürecektir. Bölüm "Sosyal Politika ve İstihdam", "Eğitim ve Kültür", "Kişilerin Serbest Dolaşımı" başlıklarında ve "İş Kurma Hakkı ve Hizmet Sunumu Serbestisi" ile "Tüketicinin ve Sağlığın Korunması" başlıklarının ilgili konularında AB müzakere sürecini takip edecektir. Ayrıca BIAC ve BUSINESSEUROPE'daki ilgili komisyonlar ve sosyal politika konularında çalışma yapan ulusal ve uluslararası kuruluşların çalışmalarını takibe devam edecektir.

2009 yılında TÜSİAD'ın yazılı ve görsel basın ile ilişkilerinin düzenlenmesi Basın ile İlişkiler ve Yurtiçi Tanıtım Bölümü; muhasebe ve personel özlük işlerinin takibi Mali ve İdari İşler Bölümü; bilgi işlem altyapısı ile ilgili çalışmalar Bilgi İşlem Bölümü; yayın dağıtımı ve yayın teminine yönelik faaliyetler Üye İlişkileri ve Büro Yönetimi Bölümü tarafından yürütülmeye devam edilecektir.

Dernek Organları (2008)

Onursal Başkanlar

Feyyaz Berker
Rahmi M. Koç
Bülent Eczacıbaşı
Muharrem Kayhan

Yüksek İstişare Konseyi Başkanlık Divanı

Mustafa V. Koç	(Başkan)
Erkut Yücaoglu	(Başkan Yardımcısı)
Tuncay Özilhan	(Başkan Yardımcısı)
Aldo Kaslowski	(Başkan Yardımcısı)
Yavuz Canevi	(Sekreter)
Zekeriya Yıldırım	(Sekreter)

Yönetim Kurulu

Arzuhan Doğan Yalçındağ	(Başkan)
Pekin Baran	(Başkan Yardımcısı)
Ferit Şahenk	(Başkan Yardımcısı)
Ümit Boyner	(Başkan Yardımcısı)
Haluk Dinçer	(Sayman Üye)
Bülent Akgerman	(Üye)
Ayça Dinçök	(Üye)
Erdal Karamercan	(Üye)
Ali Kibar	(Üye)
Ethem Sancak	(Üye)
Haluk R. Tükel	(Üye, Genel Sekreter)

Yedek Üyeler

Murat Özyeğin
Hamdi Akın
Cem Bakioğlu
Metin Yurdagül
Cansen Başaran-Symes
Rint Akyüz
Mustafa Akyıl
Mehmet Ali Molay
Erkut Soyak
Alican Ulusoy

Denetleme Kurulu

Asil Üyeler

Haydar Akın
Önder Uzel
Kamil Barlın

Yedek Üyeler

Erol Üçer
Aslı Başgöz
Dilek Yardım

Haysiyet Divanı

Asil Üyeler

Mehmet Şuhubi
Can Paker
Ali Mansur

Yedek Üyeler

Şefika Pekin Barlas
Murat Dedeman
Barbaros Çağa

TÜSİAD Üyeleri

2008 yılında derneğe kabul edilen 41 yeni üye ile birlikte TÜSİAD'ın üye sayısı 31 Aralık 2008 itibariyle 578'dir.

ACLAN ACAR

Doğuş Holding A.Ş.

FUNDA ACAR

Acarlar Şirketler Topluluğu

HİKMET ERDİNÇ ACAR

Acarlar Şirketler Topluluğu

MEHMET SELİM ACAR

Acarsan Group

METİN ACAR

Acarlar İnşaat Taahhüt A.Ş.

ELİ ACIMAN

Manajans/Thompson A.Ş.

HÜSEYİN FAİK AÇIKALIN

Doğan Yayın Holding A.Ş.

BÜLENT ADANIR

Akbank T.A.Ş.

ŞAHNUR AGAİK

Genel Sistem Dizaynı Müh.Tahhüt San.ve Tic.A.Ş.

MURAT AKA

Doğuş Otomotiv Servis ve Tic.A.Ş.

ALEV SEMKER AKAL

Ata İnşaat San.ve Tic. A.Ş.

SAİT AKARLILAR

Erak A.Ş.

HAKAN AKBAŞ

HÖ Sabancı Holding A.Ş.

ABDULLAH AKBULAK

Turkish Bank A.Ş.

RIZA AKÇA

Menderes Tekstil A.Ş.

NECATİ AKÇAĞLILAR

Tekfen Holding A.Ş.

İSMAİL HASAN AKÇAKAYALIOĞLU

Bank Pozitif Kredi ve Kalkınma Bankası

ERKAN AKDEMİR

Cisco Systems Internetworking İletişim Hizm.A.Ş.

MURAT AKDOĞAN

Baymak Mak. San.ve Tic. A.Ş.

MEHMET NAZMİ AKDUMAN

Çimentaş A.Ş.

BÜLENT AKGERMAN

AKG Yalıtım ve İnşaat Malz. A.Ş.

LEVENT AKGERMAN

AKG Yalıtım ve İnşaat Malz. A.Ş.

ÖNER AKGERMAN

AKG Yalıtım ve İnşaat Malz. A.Ş.

HÜSNÜ AKHAN

Doğuş Holding A.Ş.

HAMDİ AKIN

Akfen Holding A.Ş.

HAYDAR AKIN

Akın Tekstil A.Ş.

HÜSEYİN MURAT AKIN

Coca Cola İçecek A.Ş.

NURİ AKIN

Akın Holding A.Ş.

RAGİP AKIN

Akın Tekstil A.Ş.

VURAL AKIŞIK

Doğan Holding A.Ş.

ALİ AKKANAT

Akkanat Holding A.Ş.

ZİYA AKKURT

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

METİN AKMAN

Trouw Nutrition TR Gıda Tarım İth.İhr.A.Ş.

ERDAL AKSOY

Turcas Petrolcülük A.Ş.

YILDIRIM AKTÜRK

Hayat Holding A.Ş.

EKREM AKYİĞİT

Akyiğit Tekstil ve Konf. Mağ.San.A.Ş.

ERSİN AKYÜZ

Deutsche Bank A.Ş.

RİNT AKYÜZ

Amylum Nişasta San. ve Tic. A.Ş.

MUSTAFA MÜNİR ALACA

Autoliv Cankor Otomotiv Emniyet Sist. A.Ş.

İSHAK ALATON

Alarko Holding A.Ş.

TOKER ALBAN

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

SEDAT ALOĞLU

Feniş Holding A.Ş.

AHMET ALP

Entes A.Ş.

ŞAFAK ALPAY

Hannover Fairs Interpro A.Ş.

TEVFİK ALTINOK

Marmara Üniversitesi

AHMET NOYAN ALTUĞ

Uzmar Gemi İnşa San. ve Tic. A.Ş.

BİLGEHAN ANLAŞ

JTI Tütün Ürünleri Pazarlama A.Ş.

PİRAYE ANTİKA

HSBC Bank A.Ş.

METİN AR

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

ÖMER A. ARAS

Finansbank A.Ş.

ESİN GÜRAL ARGAT

Gürok Turizm ve Madencilik A.Ş.

YILMAZ ARGÜDEN

Arge Danışmanlık A.Ş.

MURAT ARIĞ

Alternatifbank A.Ş.

İBRAHİM ARIKAN

Arıkanlı Holding A.Ş.

KORAY ARIKAN
JP Morgan Chase Bank

LUCİEN ARKAS
Arkas Holding A.Ş.

FAHRETTİN AMİR ARMAN
Ayen Enerji A.Ş.

AHMET FADİL ASHABOĞLU
Koç Holding A.Ş.

AHMET ASLAN
Ortadoğu Rulman San. ve Tic. A.Ş.

HÜLYA İNCİ ATAHAHAN
OYAK

HALİL ATAMAN
Ataç A.Ş.Anteks Dokuma Fabrikası

ERMAN ATASOY
Abdi İbrahim İlaç San. ve Tic. A.Ş.

MEHMET DOĞAN ATAY
Atay Holding A.Ş.

TEMEL K. ATAY
Koç Holding A.Ş.

HAKAN ATEŞ
Denizbank A.Ş.

ALİ AVCI
Ceynak Lojistik ve Tic. A.Ş.

CEM AYDIN
Doğuş Yayın Grubu A.Ş.

ÖMER ALİ AYDINER
Aydiner İnşaat A.Ş.

MEHMET ALİ AYDINLAR
Acıbadem Sağlık Hizm. ve Tic. A.Ş.

NURSEL AYDINTUĞ
Nexans

TAHSİN AYGÜN
Royal Bank of Scotland (RBS) Coutts

ÜNAL AYSAL
Unit International SA

ALPAY BAĞRIAÇIK
Koç Holding A.Ş.

CEM BAKİOĞLU
Bakioğlu Holding A.Ş.

PEKİN BARAN
Denizcilik A.Ş.

ŞEFİKA PEKİN BARLAS
M.Fethi Pekin ve Şefika Pekin Av.Bürosu

ASIM BARLIN
Solmaz Gümrükleme ve Tic. Ltd. Şti.

KAMİL BARLIN
Barsan Global Lojistik A.Ş.

İMRE BARMANBEK
Doğan Holding A.Ş.

NEZİH BARUT
Abdi İbrahim İlaç San. ve Tic. A.Ş.

ASLI BAŞGÖZ
White & Case

TAYFUN BAYAZIT
Yapı Kredi Bankası

ZEYNEP GÜLİN SİLAHTAROĞLU BAYKAL
Silkar Holding A.Ş.

HÜSEYİN BAYRAKTAR
H.Bayraktar Yatırım Holding A.Ş.

SEZGİN BAYRAKTAR
Eczacıbaşı Holding A.Ş.

MUSTAFA BAYSAN
Vimar Gıda Tarım ve Hayvancılık San. ve Tic. A.Ş.

ÜMRAN BEBA

Frito Lay Gıda San. ve Tic. A.Ş.

AYNUR BEKTAŞ

Hey Grubu

İZZET BENADRETE

Edpa USA Inc.

HASAN BENGÜ

Koç Holding A.Ş.

FEYYAZ BERKER

Tekfen Holding A.Ş.

GÜLDEM BERKMAN

Novartis Sağlık, Gıda ve Tarım Ür. A.Ş.

MEHMET ALİ BERKMAN

Akkök Sanayi Yatırım ve Gel. A.Ş.

FERDA BESLİ

HÖ Sabancı Holding A.Ş./Akbank T.A.Ş.

CELAL BEYSEL

Floteks Plastik San. ve Tic. A.Ş.

FUAT BEZMEN

SELMAN SAFİ BİLAL

Bilsar Tekstil San. ve Dış Tic. A.Ş.

FARUK BİLEN

HÖ Sabancı Holding A.Ş.

AYŞE BİLGİN

Hergüner Bilgen Özeke Hukuk Bürosu

ŞEFİK BİRKİYE

Vizzion Europe

NECMETTİN BİTLİS

Polisan Holding A.Ş.

İBRAHİM BODUR

Kale Holding A.Ş.

METİN BONFİL

Total Yönetim Danışmanlığı Ltd.

ANTON BOOIJ

Türk Philips Tic. A.Ş.

BEKİR BOYDAK

BEPAS A.Ş.

MEMDUH BOYDAK

Boydak Holding A.Ş.

MUSTAFA BOYDAK

İstikbal Şirketler Grubu

CEM BOYNER

Boyder Holding A.Ş.

OSMAN BOYNER

Altınyıldız Mens. Fab. A.Ş.

OSMAN FEYZİ BOYNER

Boyder San. Mensucat Fab. A.Ş.

ÜMİT BOYNER

Boyder Holding A.Ş.

MUSTAFA İ. BOZBAĞ

AHMET BOZER

Coca Cola Meşrubat Paz. Ve Dan.Hizm. A.Ş.

ÖMER BOZER

Koç Holding A.Ş.

ANT BOZKAYA

Harvard Kennedy School

ŞÜKRÜ BOZLUOLÇAY

Monrol Nükleer Ürünler Tic. A.Ş.

BÜLENT BULGURLU

Koç Holding A.Ş.

LORİ BURLA

Burla A.Ş.

ALAATTİN BÜYÜKKAYA
Büyükkaya Sigorta A.Ş.

EMRE CAN
Metemteks Tekstil San. ve Tic. A.Ş.

PEMBE CANDANER
Kariyer.Net

YAVUZ CANEVİ
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.

EŞREF CERRAHOĞLU
Cerrahgil Denizcilik A.Ş.

HALİT CINGİLLİOĞLU
C Yatırım Holding A.Ş.

ATTİLA CÖMERT
Cömertler Matbaacılık San.ve Tic. A.Ş.

NUSRET CÖMERT
Shell EP and Gas Turkey

MURAT CUMALIOĞLU
Ege Grup Holding A.Ş.

BARBAROS H. ÇAĞA
Çağa&Çağa Hukuk Bürosu

CELALETTİN ÇAĞLAR
Adana Çimento San. A.Ş.

AHMET ÇALIK
Çalık Holding A.Ş.

MUSTAFA ÇAMLICA
Kuzey Yeminli Müşavirlik A.Ş.

KADİR ÇANKIRI
Çankırı İnş. Tic. Ltd. Şti.

OĞUZ ÇARMIKLI
Nurol Menkul Kıymetler A.Ş.

NURETTİN ÇARMIKLI
Nurol Yatırım Holding A.Ş.

ESEL YILDIZ ÇEKİN
Boynar Holding A.Ş.

MELİH ÇELET
Desa A.Ş.

MEHMET ÇELET
Barmes Deri San. ve Tic. A.Ş.

İLHAN ÇETİNKAYA
İlçe Taşımacılık A.Ş.

İSMAİL ÇOBAN
Şölen Çikolata Gıda San ve Tic. A.Ş.

HASAN ÇOLAKOĞLU
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.

NURİ MEHMET ÇOLAKOĞLU
Doğan Yayın Holding A.Ş.

HAYRİ ÇULHACI
Akbank T.A.Ş.

KÜRŞAT DARBAZ
HÖ Sabancı Holding A.Ş.

CÜNEYT DAYICIOĞLU
BASF Yapı Kimyasalları San.A.Ş.

MURAT DEDEMAN
Dedeman Holding A.Ş.

ERTÜRK DEĞER
Degere Int. Trading

NEVZAT DEMİR
Fırat Plastik Kauçuk San. ve Tic. A.Ş.

AZİZ AYKUT DEMİRAY
T. İş Bankası A.Ş.

SELİM DEMİREN
Taylan Etken İth. İhr. Ltd. Şti.

CEMŞİD DEMİROĞLU
Florence Hightingale Hast. A.Ş.

ERDOĞAN DEMİRÖREN
Demirören Şirketler Grubu

YILDIRIM DEMİRÖREN
Demirören Şirketler Grubu

EKREM DEMİRTAŞ
İzmir Ticaret Odası

ÖZLEM DENİZMEN
Doğuş Holding A.Ş.

HALUK DİNÇER
HÖ Sabancı Holding A.Ş.

SUZAN SABANCI DİNÇER
Akbank T.A.Ş.

HAKAN DİNÇERLER
İSBI A.Ş.

ALİ DİNÇKÖK
Akal Tekstil San. A.Ş.

AYÇA DİNÇKÖK
Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.

ÖMER DİNÇKÖK
Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.

RAİF DİNÇKÖK
Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.

OZAN DİREN
Dimes Gıda San. A.Ş.

PAUL DOANY
Türk Telekomünikasyon A.Ş.

AYDIN DOĞAN
Doğan Holding A.Ş.

DAVUT DOĞAN
Doğtaş Group

HANZADE DOĞAN
Doğan Gazetecilik A.Ş.

AHMET CEMAL DÖRDÜNCÜ
HÖ Sabancı Holding A.Ş.

DURMUŞ DÖVEN
Reysaş Lojistik

CEM DUNA
AB Danışmanlık ve Yatırım Hizm. A.Ş.

OSMAN TURGAY DURAK
Koç Holding A.Ş.

MURAD DURAL
Altay Koll. Şti.

DR. OKTAY DURAN
Cem Ofset Matbaacılık San. A.Ş.

BÜLENT DURLANIK
Conti A.Ş.

ERDAL ASIM DURUKAN
Teliasonera Telekomünikasyon Hizm.A.Ş.

MEHMET REŞAT DÜREN

RECEP DÜZGİT
Düzkoç Turizm İth. İhr. A.Ş.

BÜLENT ECZACIBAŞI
Eczacıbaşı Holding A.Ş.

FARUK ECZACIBAŞI
Eczacıbaşı Holding A.Ş.

ŞAKİR ECZACIBAŞI
İstanbul Kültür ve Sanat Vakfı

ŞERİF EGELİ
Shenco A.Ş.

MERAL EGEMEN
AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş.

BÜLENT EJDER
Akis Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.

MEHMET AYKUT EKEN

Betinoks Paslanmaz Çelik San.A.Ş.

FARUK EKİNCİ

Ekinciler Holding A.Ş.

CAN ELGİZ

Giz Proje ve İnşaat A.Ş.

BURAK ELMAS

TND Gıda ve Temizlik Mad.Dağ.A.Ş.

HAKAN EMİNSOY

ING Bank A.Ş.

MUHAMMET NURİ ENSARİ

Ensari Şirketler Grubu

SEDAT ERATALAR

Deloitte/DTT Kurumsal Finans Dan.A.Ş.

MEHMET HAKKI ERBAK

Erbak Uludağ Meşrubat ve Gıda San.A.Ş.

AHMET K. ERCİYAS

Erciyas Çelik Boru San.A.Ş.

SALİM ERDEM

Merit Gemicilik ve Tic. A.Ş.

İBRAHİM ERDEMOĞLU

Merinos Halı San. ve Tic. A.Ş.

SELÇUK ERDEN

Coca Cola Meşrubat Paz.A.Ş.

ŞABAN ERDİKLER

Erdikler Yeminli Mali Müş.Ltd.Şti.

LEVENT ERDOĞAN

Latek Lojistik Tic.A.Ş.

CEYDA EREM

CNR Fuarçılık

AHMET EREN

Eren Holding A.Ş.

FIRAT EREN

NTF İnşaat Tic. Ltd.Şti.

HAMDULLAH EREN

Modern Karton San. ve Tic. A.Ş.

CEMAL ERERDİ

Axa Sigorta

EMİN ERGİN

Ortadoğu Müh.İnşaat Dan.A.Ş.

SEVİN ERGUN

Doğan TV Holding A.Ş.

TUĞRUL ERKİN

Bosphorusgaz A.Ş.

ÇİĞDEM ERKMAN

Bear Stearns Int. Ltd.

HALİL EROĞLU

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

MUSA GALİP EROĞLU

Hidrotek Arıtma İnş. San.ve Tic. Ltd. Şti.

NURETTİN EROĞLU

Eroğlu Şirketler Grubu

KEMAL EROL

Dr.Kemal Erol Hukuk Bürosu

BAHRİ ERSÖZ

ŞİNASI ERTAN

Tesco Kipa A.Ş.

BİLAL YAMAN ERTURAN

Mozaik Design ve Dekorasyon Ltd. Şti.

AHMET KAMİL ESİRTGEN

T. Garanti Bankası A.Ş.

SARP M. EVLİYAGİL

Ajans Türk Topluluğu

LEVENT EYÜBOĞLU

Multi Turkmall Gayrimenkul Yat.İnş.A.Ş.

MERT ÖNDER EYÜBOĞLU

Eyüboğlu Eğitim Kurumları

RÜSTEM EYÜBOĞLU

Eyüboğlu Eğitim Kurumları

YAĞIZ EYÜBOĞLU

Koç Holding A.Ş.

METİN FADİLLİOĞLU

Ulus 29

AHMET FARALYALI

KKR

GIUSEPPE FARINA

Enel S.p.A.

ŞEVKİ FİGEN

MEHMET GARAN

Fujifilm – Türkiye

SONER GEDİK

Doğan Yayın Holding A.Ş.

HÜSEYİN GELİS

Siemens San. ve Tic. A.Ş.

HASİP GENCER

Doruk Uno Değer Katma Gıda San.A.Ş.

NUR GER

Suteks Tekstil San. A.Ş.

HALUK GERÇEK

Enka İnşaat ve San.A.Ş.

MUSTAFA GÖÇEN

Göçay İnş. Taahhüt ve Tic. A.Ş.

MEHMET GÖÇMEN

Akçansa Çimento San. ve Tic. A.Ş.

SADİ GÖĞDÜN

Doğuş İnş. Ve Tic. A.Ş.

EROL GÖKER

Global Menkul Değerler A.Ş.

ÖZEN GÖKSEL

Akbank T.A.Ş.

BÜLENT GÖKTUNA

Mineks International Dış Tic.A.Ş.

NIHAT GÖKYİĞİT

Tekfen Holding A.Ş.

TALHA GÖRGÜLÜ

Kayı Tür Sey. San. ve Tic.A.Ş.

MUSTAFA GÖZALAN

Doğan Yayın Holding A.Ş.

MEHMET SAIT GÖZÜM

Deloitte/DTT Kurumsal Finans Dan.Hizm.

RONALD GRÜNBERG

BSH Ev Aletleri San.ve Tic. A.Ş.

SEBASTIAN GUTH

Bayer Tür Kimya San. Ltd. Şti.

ŞADİ GÜCÜM

Çukurova Holding A.Ş.

M. NAZİF GÜNAL

MNG Holding A.Ş.

ENİS GÜNER

Sevilen Şarap San. A.Ş.

İSMET GÜRAL

Güral Porselen

MUSTAFA FETHİ GÜRBÜZ

Serenas Turizm Kongre ve Org. Hizm.

HÜSEYİN GÜRER

DRT Bağımsız Denetim Mali Müş. A.Ş.

BİLGÜN GÜRKAN

ABN Amro Bank

BİKE GÜRSEL

ITO A.Ş. (The Marmara İstanbul)

OĞUZ GÜRSEL

Kiska Holding A.Ş.

AHMET GÜVENEK

Güvensan Tarım Makina San. Ltd.Şti.

CEM HAKKO

Vakko A.Ş.

MEHMET SELAHATTİN HAKMAN

HÖ Sabancı Holding A.Ş.

EŞREF HAMAMCIOĞLU

Sodexho Toplu Yemek ve Servis A.Ş.

TAMER HAŞİMOĞLU

Koç Holding A.Ş.

LEVENT HATAY

Zorlu Holding / Vestel A.Ş.

ERTUĞRUL HATAYLI

Hatko A.Ş.

DERYA HATİBOĞLU

Alcatel Teletaş A.Ş.

MEHMET HATTAT

Hema Hidrolik Mak. San. ve Tic. A.Ş.

ÜMİT HERGÜNER

Hergüner Bilgen Özeke Hukuk Bürosu

MEHMET EMİN HİTAY

Teknoloji Holding A.Ş.

ARNOLD HORNFELD

SE Otomotiv Teknolojileri A.Ş.

TANER HOROZ

Horoz Şirketler Grubu

ERMAN ILICAK

Rönesans İnşaat Şirketler Grubu

RIZA KUTLU IŞIK

Işıklar Holding A.Ş.

ADNAN İĞNEBEKÇİLİ

Set Grup Holding A.Ş.

İLHAN İL

Tepe Emlak Yatırım İnş. Tic. A.Ş.

KORKMAZ İLKORUR

Mercer Oliver Wyman

NEBİL İLSEVEN

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

MEHMET İNAL

Boyrer Holding A.Ş.

ALİ ZAFER İNCECİK

Siemens San. ve Tic. A.Ş.

EREN JABBAN

Topkapı Akaryakıt Servis A.Ş.

TARKAN KADOOĞLU

Kadooğlu Group

METİN KALKAVAN

Turkon Konteyner Taş.ve Dnz. A.Ş.

FEYHAN KALPAKLIOĞLU

Yaşar Holding A.Ş.

JAK KAMHI

Profilo Holding A.Ş.

KERİM KAMHI

Profilo Holding A.Ş.

EMİNE KAMIŞLI

Esas Holding A.Ş.

ERHAN KAMIŞLI

Esas Holding A.Ş.

FİRUZ KANATLI

Eti Gıda San. ve Tic. A.Ş.

FİRUZHAN KANATLI

Eti Şirketler Grubu

ŞADAN KAPTANOĞLU

Kaptanoğlu Denizcilik

ALP KARAAĞAÇ

Bilim İlaç San. ve Tic. A.Ş.

MEHMET CAN KARABAĞ

ASLI KARADENİZ

Boyner Büyük Mağazacılık A.Ş.

BURHAN KARAGÖZ

Anadolu Sigorta

DEMİR KARAMANCI

Karamancı Holding A.Ş.

FATİH KARAMANCI

Süperlit Boru ve Levha San. A.Ş.

MURAT KARAMANCI

Orta Anadolu Tic. ve San. İşl. T.A.Ş.

ABDURRAHMAN KARAMANLIOĞLU

Ramada Otel

ERDAL KARAMERCAN

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

MEHMET BAŞAR KARCIOĞLU

Kar İnşaat Turizm San. ve Tic. Ltd. Şti.

HÜSEYİN SAFFEDDİN KARPAT

Procter&Gamble Tüketim Malları A.Ş.

HASAN KASAN

Casa Mobilya Ltd. Şti.

MUSTAFA KAAK KASAPOĞLU

Tümka Kablo San. A.Ş.

ALDO KASLOWSKI

Organik Holding A.Ş.

SİMONE KASLOWSKI

Organik Kimya A.Ş.

STEFANO KASLOWSKI

Organik Kimya A.Ş.

DENİZ METİN KAYA

Foster Wheeler Bımaş

HAYATİ KAYA

Kale Oto Radyatör San.ve Tic.A.Ş.

EKREM KAYALI

Mogul Tekstil San. ve Tic. Ltd. Şti.

HİLMİ KAYHAN

Kayhan Holding A.Ş.

MUHARREM KAYHAN

Söktaş A.Ş.

İBRAHİM KEFELİ

İbrahim Kefeli Tekstil Deri Ltd.Şti.

NİLGÜN KELEŞ

Sertrans Uluslararası Nakliyat Ltd. Şti.

DOUGLAS THOMAS KENNEDY

ABN Amro Bank

MUHTAR KENT

Coca Cola Meşrubat Paz. Ve Dan. Hizm.A.Ş.

MERVE KILBEY

Tanrıverdi Mensucat San. A.Ş.

TAMER KIRAN

Kıran Denizcilik A.Ş.

DİNÇ KIZILDEMİR

OYAK

AHMET KİBAR

Assan Demir ve Saç San. A.Ş.

ALİ KİBAR

Hyundai Assan Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.

ÜMİT KİLER

Kiler Alışveriş Hizm. Gıda San. ve Tic. A.Ş.

ALİ AHMET KOCABİYİK

Borusan Holding A.Ş.

ASIM KOCABİYİK

Borusan Holding A.Ş.

ŞAHAP KOCATOPÇU

ALİ KOÇ

Koç Holding A.Ş.

MUSTAFA V. KOÇ

Koç Holding A.Ş.

ÖMER KOÇ

Koç Holding A.Ş.

RAHİM M. KOÇ

Koç Holding A

TUĞÇE KOÇ

Onko&Koçsel Şirketler Grubu

NAİM KOÇER

TVK Gemi Yapım San. ve Tic. A.Ş.

ŞÜKRÜ KOÇOĞLU

Koçoğlu Şirketler Grubu

HALİS KOMİLİ

Natura Sabun Yağ ve Su San. A.Ş.

AKIN KOZANOĞLU

Akbank T.A.Ş.

CEM KOZLU

Coca Cola Meşr.Paz. ve Dan.Hizm.A.Ş.

İBRAHİM KÖLÜK

Boğaziçi Dış Ticaret A.Ş.

TUĞRUL KUDATGOBİLİK

Koç Holding A.Ş.

KORHAN KURDOĞLU

Ata Holding A.Ş.

ZAFER KURŞUN

Orjin Deri Konf. San.ve Tic. A.Ş.

KADİR NAIL KURT

FNSS Savunma Sistemleri A.Ş.

ZAFER KURTUL

Akbank T.A.Ş.

MEHMET KUTMAN

Global Menkul Değerler A.Ş.

SİBEL KUTMAN

Doluca A.Ş.

ÖZGÜR KUYUMCU

BM Mühendislik ve İnşaat A.Ş.

VEFA KÜÇÜK

Cenk Demir San. ve Tic. A.Ş.

ALPHAN MANAS

Brightwell Holding BV

ALİ MANSUR

Ege Kimya San. ve Tic. A.Ş.

METİN MANSUR

Ege Kimya San. ve Tic. A.Ş.

GUIDO MANZINI

Bell Holding A.Ş.

LIVIO MANZİNİ

Bell Holding A.Ş.

SHAHBAZ MAVADDAT

International Finance Corporation

AYLİN A. McCARTHY

JOHN T. McCARTHY
ING Bank A.Ş.

JEFFİ MEDİNA
Medina Turgul DDB

MURAD MEGALLİ
JP Morgan Chase Bank

MELİH MEMECAN
Pfizer İlaçları Ltd. Şti.

EROL MEMİOĞLU
Koç Holding A.Ş.

FERYAL MENEMENLİ
Doğa Bitkisel Ürünler San. ve Tic. A.Ş.

CEM MENGİ
Akbank T.A.Ş.

MUHSİN MENGÜTÜRK
Doğuş Holding A.Ş.

FARUK MİRAS
Diler/Faruk Denizcilik ve Tic. A.Ş.

FUAT MİSKAVİ
İMİSK İth.lhr. Tic. ve Nakliyat A.Ş.

MEHMET ALİ MOLAY
Mopak Kağıt Karton San. A.Ş.

ZAFER MUTLU
Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş.

LEVENT NART
Nart Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş.

ADNAN NAS
PricewaterhouseCoopers Dan. Hizm.Ltd.Şti.

FERHAT NASIROĞLU
Fernas İnşaat Ltd. Şti.

SAFA OCAK
Yaşar Holding A.Ş.

MAHMUT ODABAŞI
Odabaşı Bal Grubu

BEKİR OKAN
Okan Holding A.Ş.

ERGÜN OKTAY OKUR
OYAK

OSMAN OKYAY
Kale Havacılık San. A.Ş.

ZEYNEP BODUR OKYAY
Kale Holding A.Ş.

KEMAL OLGAÇ
Koç Allianz Hayat Sigorta

NUŞİN ORAL
Yeni Karamürsel Giyim ve İhtiyaç Mad.A.Ş.

ŞAFAK OZAN
Vitro Karo San.ve Tic. A.Ş.

VURAL ÖGER
Öger Tours GmbH

NEDİM ÖLÇER
Boyner Holding A.Ş.

AYHAN ÖNALAN
Önalanlar İnşaat San. ve Tic. A.Ş.

VEYSİ ÖNCEL
Çağdaş Turizm, Otelcilik, İnşaat, Tarım A.Ş.

BERRİN ÖNDER
Clairmont İstanbul Gayrimenkul Hizm.

KUDRET ÖNEN
Koç Holding A.Ş.

NIYAZİ ÖNEN
Dardanel Gıda Yatırım A.Ş.

ALİ CANER ÖNER
OYAK

ERHAN ÖNER

Tekfen Holding A.Ş.

BARIŞ ÖNEY

Deloitte/DTT Kurumsal Finans Hizm.A.Ş.

BERAT ÖSEN

CMS Jant ve Makine San. A.Ş.

ALP ÖZALP

GEPA Şirketler Grubu

BÜLENT ÖZAYDINLI

Migros Türk T.A.Ş.

AKA GÜNDÜZ ÖZDEMİR

Koç Holding A.Ş.

NİHAT ÖZDEMİR

Limak İnşaat San. ve Tic. A.Ş.

ADİL ÖZDEN

Saray Halı A.Ş.

HÜSEYİN ÖZDİLEK

Özdilek A.Ş.

ERGÜN ÖZEN

T. Garanti Bankası A.Ş.

AHMET CEMAL ÖZGÖRKEY

Etap Endüstri ve Yatırım Holding A.Ş.

ARMAĞAN ÖZGÖRKEY

Etap Holding A.Ş.

CEM ÖZGÜR

Efe Çimento San. A.Ş.

TUNCAY ÖZİLHAN

Anadolu Endüstri Holding A.Ş.

ERSİN ÖZİNCE

T. İş Bankası A.Ş.

ERTUĞRUL ÖZKÖK

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.

MEHMET ÖZKÖSEOĞLU

Entes A.Ş.

HAKAN ÖZMAN

Gama Holding A.Ş.

HAKAN ÖZMEN

Türk Prsytmain Kablo ve Sistemleri A.Ş.

ORHAN ÖZOKUR

Natura Gıda A.Ş.

İHSAN ÖZOL

UFUK ÖZONGUN

Progıda Tarım Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.

ENİS ÖZSARUHAN

Egem Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.

HALUK ÖZSARUHAN

Ege Yatırım A.Ş.

ALİ NURİ ÖZSÜER

Maya Holding A.Ş.

EKREM NEVZAT ÖZTANGUT

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

YILMAZ ÖZTAŞKIN

Yataş Yatak Yorgan San.ve Tic. A.Ş.

NEZİH ÖZTÜRE

Öztüre Holding A.Ş.

FİKRET ÖZTÜRK

Opet Petrolcülük A.Ş.

UFUK ÖZTÜRK

Opet Petrolcülük A.Ş.

YUSUF BULUT ÖZTÜRK

Ünspe Global Loj. Tic. A.Ş.

KORKUT ÖZTÜRKMEN

OMV Gaz ve Enerji Ltd. Şti.

HALUK ÖZYAVUZ

Cevher Döküm A.Ş.

HÜSNÜ ÖZYEĞİN

Finansbank A.Ş.

MURAT ÖZYEĞİN

Fiba Capital Holding A.Ş.

CAN PAKER

Boy Bilgi Odaklı Yönetim Dan.A.Ş.

CAHİT PAKSOY

ERSİN PAMUKSÜZER

The Life Co.

AHMED PEKİN

Pekin&Pekin Avukatlık Bürosu

FETHİ PEKİN

Pekin&Pekin Avukatlık Bürosu

İSMAİL MURAT PEKSAVAŞ

Koç Holding A.Ş.

GÜLNAZ ARICANLI PENSOY

Morgan Stanley&Co. Inc.

MEHMET PİKER

REKAB Rekabet ve AB İlişkiler Dan.Şti.

ANDREA PIRONDINI

Türk Pirelli Lastikleri A.Ş.

ADNAN POLAT

Polat İnşaat Hizm.ve Taahhüt San.Tic.A.Ş.

METİN REYNA

HÖ Sabancı Holding A.Ş.

NİLGÜN RONA

NN Org.Tanıtım Turizm Org.Tic.Ltd.Şti.

ALİ SABANCI

Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş.

DEMİR SABANCI

Odesa Geliştirilmiş Polimer Yat. A.Ş.

EROL SABANCI

Akbank T.A.Ş.

GÜLER SABANCI

HÖ Sabancı Holding A.Ş.

ÖMER SABANCI

Odesa Geliştirilmiş Polimer Yat.A.Ş.

VUSLAT DOĞAN SABANCI

Doğan Yayın Holding A.Ş.

HÜLYA SADIKLAR

Gedik Holding A.Ş.

TAMER SAKA

HÖ Sabancı Holding A.Ş.

BÜLENT DOĞANAY SAMURAY

Palmet Metal Endüstri ve Tic. A.Ş.

ETHEM SANCAK

Hedef Alliance Holding A.Ş.

F. RECEP SARAÇOĞLU

Frentek A.Ş.

RÜŞDÜ SARACOĞLU

Allianz Sigorta A.Ş.

SELÇUK SARAÇOĞLU

Fontana Pietro Kalıp San. ve Tic. A.Ş.

TARIK SARIOĞLU

Atılım Şirketler Grubu

MALEK SARMINİ

L'Oreal Türkiye Kozmetik San. ve Tic. A.Ş.

ERHAN SAY

Access Turkey Capital Group

MUSTAFA SAYINATAÇ

Cargill Tarım ve Gıda San. Tic. A.Ş.

EMİN SAZAK
Yüksel Holding A.Ş.

ERDEM SEÇKİN
Doğan TV Holding A.Ş.

MURAT SELEK
Karsan Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.

ALP SEVİNDİK
Vodafone Telekomünikasyon A.Ş.

GÖZDE AKPINAR SEZGİN
Betek Boya ve Kimya San. A.Ş.

SAMİM SIVRI
Ege Çelik San. ve Tic. A.Ş.

MARKUS C. SLEVOGT
ING Bank A.Ş.

ERKUT SOYAK
Soyak İnş. ve Tic. A.Ş.

YILMAZ SOYAK
Soyak İnş. ve Tic. A.Ş.

SÜLEYMAN SÖZEN
T. Garanti Bankası A.Ş.

HASAN SUBAŞI
Arçelik A.Ş.

SERDAR SUNAY
Boyrer Holding A.Ş.

SÜER SÜLÜN
Mercedes-Benz Türk A.Ş.

YEŞİM SÜMERKAN
UBS AG İstanbul Temsilcilik Ofisi

FARUK SÜREN
Transtürk Holding A.Ş.

CANSEN BAŞARAN SYMES
Başaran Serbest Muh.Mali Müş.A.Ş.

FERİT F. ŞAHENK
Doğuş Holding A.Ş.

İLKEM ŞAHİN
Çak Tekstil San.ve Tic. A.Ş.

KEMAL ŞAHİN
Şahinler Holding A.Ş.

ŞENOL ŞANKAYA
Yeşim Tekstil San. ve Tic. A.Ş.

YILDIZ ŞARSEL
Cargill Tarım ve Gıda San. ve Tic. A.Ş.

MEHMET ŞENCAN
Çap İnşaat San. ve Tic. A.Ş.

BEKİR ŞERBETÇİOĞLU
Telenity İletişim Sistemleri A.Ş.

TURGUT ŞEYHUN
Afrodit Turistik İşletmeleri A.Ş.

CEM ŞİRİN
UNIT International S.A.

MEHMET ŞUHUBİ

ÜMİT TAFTALI
KIRAÇA Holding A.Ş.

ÖZCAN TAHİNCİOĞLU
Tahincioğlu Holding A.Ş.

YAKUP TAHİNCİOĞLU
Tahincioğlu Holding A.Ş.

ESEN TALU
Talu Uluslararası Mimarlık İnş.San.A.Ş.

GÖNÜL TALU
Doğuş İnş. Ve Tic. A.Ş.

TURHAN TALU
Philip Morris SA

KERİM TANER

Alara Tarım Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.

İBRAHİM TANRIVERDİ

Tanrıverdi Holding A.Ş.

RECEP TANRIVERDİ

Tanrıverdi Holding A.Ş.

MEHMET TARA

Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.

SİNAN TARA

Enka Holding A.Ş.

ŞARIK TARA

Enka Holding A.Ş.

MURAT TARAKÇIOĞLU

Cargill Tarım ve Gıda San. Tic. A.Ş.

SEYMUR TARI

TURKVEN Advisory Ltd.

MUSTAFA TAŞDELEN

Polyteks Tekstil San. Araştırma Eğitim A.Ş.

MUSTAFA TAVİLOĞLU

Mudo Satış Mağ. A.Ş.

MEHMET TUĞRUL TEKBUŁUT

Logo Yazılım Tic. Ltd. Şti.

MÜMTAZ TEKER

Groupe Teker

İLTER TERZİOĞLU

Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.

SAADETTİN TEZCAN

Tezcan Galvaniz A.Ş.

EROL TEZMAN

Tezman Holding A.Ş.

SERPİL TİMURAY

Danone Tikveşli Gıda ve İçecek San.Tic.A.Ş.

MEHMET TİRYAKİ

Tiryakiler Şirketler Grubu

EROL TOKSÖZ

Sanovel İlaç San. ve Tic. A.Ş.

MİTHAT TOPAL

Mithat Topal İnş.San. Ltd. Şti.

MEHMET TORUN

Pakyağ Endüstriyel Ürünler San.Tic. A.Ş.

SADULLAH TORUN

Triton-IVH GmbH

FUAT TOSYALI

Tosyalı Holding A.Ş.

CANER TUNAMAN

Reckitt Benckiser

ENGİN TUNCAY

Universal Trading

ORHAN TURAN

Ode Yalıtım A.Ş.

SARP TURANLIGİL

Elegan Group

ORAL TURANOĞLU

KAYA TURGUT

Turgut İlaçları A.Ş.

TUNÇ TURGUT

Turgut İlaçları A.Ş.

TURHAN TURHANGİL

Schneider Elektrik San.ve Tic. A.Ş.

HALUK R. TÜKEL

TÜSİAD

NURDAN TÜMBEK

Metro AG Holding

KENAN TRKANTOS

Navitrans Acentelik Hizm. A..

ALİ NURİ TÜRKER

Mutlu Holding A..

YILMAZ TÜRKERİ

Arttek irketler Grubu

EROL TRKN

Erol Trkn Tekstil San.ve Tic. A..

GÜLDEN TRKTAN

MEHMET TTNC

Besler Gıda ve Kimya San. ve Tic. A..

AHMET AGAH UUR

Borusan Holding A..

ALİCAN ULUSOY

Ulusoy Ticari Yatırımlar Holding A..

COŞKUN ULUSOY

OYAK

MEHMET YILMAZ ULUSOY

Ulusoy Denizcilik A..

MERVA ULUSOY

Ulusoy Ticari Yatırımlar Holding A..

YILMAZ ULUSOY

Yılmaz Ulusoy Holding A..

HASAN UMUR

TTL Tütün San. ve Dış Tic. A..

AHMET YÜCEL UNAN

Elginkan Holding A..

GÜNGÖR URAS

ATİLA USANMAZ

Crown Bevcan Türkiye Ambalaj San. A..

ABDÜLKADİR USLU

Kutsal Tekstil A..

ÖNDER UZEL

Uzel Holding A..

TURGUT UZER

H Sabancı Holding A..

ALİ TARIK UZUN

Koç Holding A..

FERİDUN UZUNYOL

Marshall Boya ve Vernik San. A..

EROL ÜÇER

Gama Enstri Tesisleri İmalat Montaj A..

MURAT LKER

lker Gıda San. ve Tic. A..

NERİMAN LSEVER

Merloni Beyaz Eşya A..

TUFAN NAL

Batı Anadolu imento San. A..

HALUK NDEER

nsped Paket Servisi ve Tic. A..

SEDAT KR ÜNLÜTÜRK

Sun Tekstil A..

SUALP ÜRKMEZ

Furtrans Denizcilik San. ve Tic. A..

TEMİZ ÜSTÜN

Enka Holding Yatırım A..

ALİNUR VELİDEDEOLU

Güzel Sanatlar Holding A..

ATTİLA VİTAİ

Vodafone Telekomünikasyon A..

VOLKAN VURAL

Doğan Holding A..

ABDİL VEDAT YAKUPOĞLU

Yakupoglu Tekstil ve Deri San. ve Tic. A.Ş.

ARZUHAN DOĞAN YALÇINDAĞ

Doğan Holding A.Ş.

MEHMET ALİ YALÇINDAĞ

Doğan Yayın Holding A.Ş.

HASAN YALINKAYA

Yalinkaya Holding A.Ş.

MEHMET SEDAT YALINKAYA

Yalinkaya Holding A.Ş.

SEMİH YALMAN

Yalman&Yalman İletişim Hizm.A.Ş.

AJLAN YANAŞAN

Express Kargo Tic. Ltd. Şti.

DİLEK YARDIM

Calyon Yatırım Bankası Türk A.Ş.

HÜSEYİN YARDIMCI

Yardımcılar Holding A.Ş.

ÖMER YARMAN

Havelsan A.Ş.

MEMDUH YAŞA

SELÇUK YAŞAR

Yaşar Holding A.Ş.

ZAFER ALİ YAVAN

TÜSIAD

ŞENOL YEĞİN

Spekon GmbH

LÜTFİ YENEL

Krontelekomünikasyon Hizm. A.Ş.

MİTHAT YENİGÜN

Yenigün A.Ş.

ERMAN YERDELEN

NTV

ZAFER YILDIRIM

Aydınlı Deri Konf.San. ve Tic. A.Ş.

ZEKERİYA YILDIRIM

Yıldırım Danışmanlık

FERDA YILDIZ

Başarı Holding A.Ş.

TURGUT YILDIZ

TNT International Express

KENAN YILMAZ

Koç Holding A.Ş.

MUHARREM YILMAZ

Sütaş A.Ş.

MUSTAFA YILMAZ

Aksa Akrilik Kimya San. A.Ş.

TURGUT YILMAZ

Tekstilbank A.Ş.

RONA YIRCALI

Best A.Ş.

İDİL YİĞİTBAŞI

Pınar Süt A.Ş.

RİDVAN YİRMİBEŞOĞLU

HÖ Sabancı Holding A.Ş.

ENDER YORGANCILAR

İzeltaş A.Ş.

SELÇUK YORGANCIOĞLU

Abraaj Investment Management Ltd.

METİN YURDAGÜL

Besler Gıda ve Kimya San. ve Tic. A.Ş.

ERKUT YÜCAOĞLU

MAP A.Ş.

ENVER YÜCEL
Bahçeşehir Üniversitesi

ERAY YÜKSEK
IBM Türk Ltd. Şti.

FEYYAZ YÜZATLI
Ömür Endüstri ve Turizm Yat. Dış Tic.A.Ş.

ELİF BİLGİ ZAPPAROLİ
HC İstanbul Menkul Değerler A.Ş.

CÜNEYD ZAPSU
Cüneyd Zapsu Danışmanlık A.Ş.

AZİZ ZAPSU

JÜRGEN ZIEGLER
Mercedes Benz Türk A.Ş.

GIOVANNI ZINNATO
Eni S.p.A.

AHMET NAZİF ZORLU
Zorlu Holding / Vestel A.Ş.

OLGUN ZORLU
Zorlu Holding A.Ş.

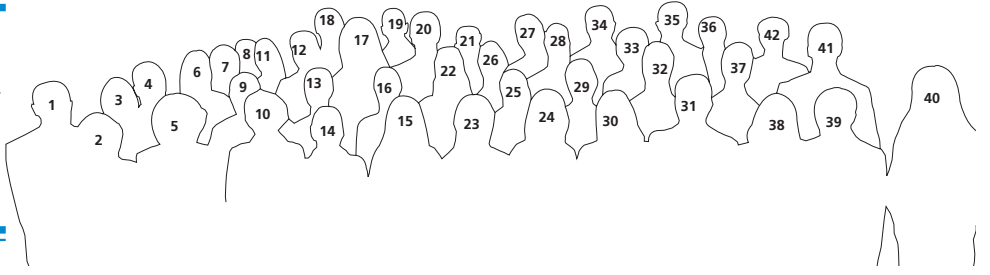
ŞULE ZORLU
Zorlu Gayrimenkul Gel.ve Yatırım A.Ş.

İSFENDİYAR ZÜLFİKARİ
Turkuaz Petrol Ürünleri A.Ş.

*Kaybettiğimiz
Üyeler*

Nuri Çolakoğlu
Celal Aras

TÜSİAD Genel Sekreterliği



1-Nurettin Keser, 2-Ebru Dicle, 3-Hale Hatipoğlu, 4-Haluk R. Tükel, 5-Zeynep Özgüder, 6-Ümit İzmen, 7-Güneş Tavmen, 8-Hasan Genç, 9-Bülent Duygun, 10-Ceren Aydın, 11-Hale Altan, 12-Hande Baloğlu, 13-Selda Siler, 14-Firdevs Arslan, 15-Çiğdem Topal, 16-Nur Beler, 17-Seda Köknel, 18-Hakan Demirkol, 19-Doğan Kumova, 20-Tamer Şen, 21-Bülent Utal, 22- Yasemin İrepoğlu, 23-Burcu Orhan, 24-Melda Çele, 25-Meral Uğurlu, 26-Leyla Danış, 27-Zafer Gazi, 28-M. Serkan Ersöz, 29-Dilek Örnek, 30-Evrin Taşkın, 31-Alim Hasanov, 32-Aslı Başkaraca, 33-Ebru Özcan Akın, 34-Mustafa Ak, 35-Murat Zöngür, 36-Utku Üstünkaya, 37-Deniz Gürel, 38-Berna Toksoy, 39-Nuran Gürsel, 40-Başak Solmaz, 41-Kerem Tuzlacı, 42-Leman Ateşok. (Eksik personel: Serap Özince)



TÜSİAD Brüksel Temsilciliği

Soldan sağa:
Dilek İştar Ateş,
Bahadır Kaleağası,
Suna Orçun (Stajyer),
Arzu Şengün.



TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği

Soldan sağa:
Liam Hardy,
Didem Çakmaklı,
Abdullah Akyüz.



TÜSİAD Ankara Temsilciliği

Soldan sağa:
Başak Söylemez,
Eray Akdağ,
Zafer Ali Yavan,
Osman Nazlı,
Serihun Demir.



*TÜSİAD
Berlin
Bürosu*

Soldan sağa:
Ebru Turhan,
Alper Üçok.



*TÜSİAD
Paris
Bürosu*

Soldan sağa:
Serap Atan,
Ruşen İncoğlu.



*TÜSİAD
Pekin
Bürosu*

Iraz Turhan



*TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi
Rekabet Forumu*

Doç. Dr. Dilek Çetindamar
Direktör



*TÜSİAD-Koç Üniversitesi
Ekonomik Araştırma Forumu*

Doç. Dr. Kamil Yılmaz
Direktör



TÜSİAD personel sayısı, 31.12.2008 itibariyle İstanbul Merkez 44 personel, Brüksel Temsilciliği 4 personel, Washington, D.C. Temsilciliği 3 personel, Ankara Temsilciliği 5 personel, Berlin Bürosu 2 personel, Paris Bürosu 2 personel ve Pekin Bürosu 1 personel olmak üzere toplam kadro 61 (57 kişi, 4 münhal) kişiden oluşmaktadır.

Dr. HALUK R. TÜKEL

Genel Sekreter

Dr. ÜMİT İZMEN

Genel Sekreter Yardımcısı
(Ekonomik İşlerden Sorumlu)

EBRU DİCLE

Genel Sekreter Yardımcısı
(Sosyal Politika ve Teknolojiden Sorumlu)

HALE HATİPOĞLU

Genel Sekreter Yardımcısı
(Dış İlişkilerden Sorumlu)

BÜLENT DUYGUN

Genel Sekreter Yardımcısı
(Mali ve İdari İşlerden Sorumlu)

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler

GÜNEŞ TAVMEN

Bölüm Sorumlusu

ÇİĞDEM TOPAL

Uzman

Dış İlişkiler

ZAFER GAZİ

Bölüm Sorumlusu

DİLEK ÖRNEK

Uzman

YASEMİN İREPOĞLU

Uzman Yardımcısı

Ekonomik Araştırmalar

<münhal>

Bölüm Sorumlusu

ALİM HASANOV

Uzman Yardımcısı

EVİRİM TAŞKIN

Uzman Yardımcısı

UTKU ÜSTÜNKAYA

Uzman Yardımcısı

Meslek Örgütleri ile İlişkiler ve Bölgesel Gelişme

CEREN AYDIN

<münhal>

Bölüm Sorumlusu

Uzman Yardımcısı

Parlamento İşleri

MEHMET SERKAN ERSÖZ

EBRU ÖZCAN AKIN

Bölüm Sorumlusu

Uzman

Sanayi, Hizmetler ve Tarım

HALE ALTAN

HANDE BALOĞLU

Bölüm Sorumlusu

Uzman

Sosyal Politika

BERNA TOKSOY

DENİZ GÜREL

Bölüm Sorumlusu

Uzman Yardımcısı

Şirket İşleri

MELDA ÇELE

KEREM TUZLACI

Bölüm Sorumlusu

Uzman Yardımcısı

Yurtdışı İletişim

<münhal>

NUR BELER

Bölüm Sorumlusu

Uzman Yardımcısı

TÜSiAD International

TAMER ŞEN

ASLI BAŞKARACA

Bölüm Sorumlusu

Uzman Yardımcısı

Basın ile İlişkiler ve Yurtiçi Tanıtım

BAŞAK SOLMAZ

LEMAN ATEŞOK

Bölüm Sorumlusu

Uzman Yardımcısı

Bilgi İşlem

HAKAN DEMİRKOL

DOĞAN KUMOVA

Bölüm Sorumlusu

Uzman

Üye İlişkileri ve Büro Yönetimi

NURAN GÜRSEL

LEYLA DANIŞ

FİRDEVS ARSLAN

SERAP ÖZİNCE

ZEYNEP ALAÇAM ÖZGÜDER

BURCU ORHAN

SELDA SİLER

Bölüm Sorumlusu

Yönetim Kurulu Sekreteri

Yönetici Sekreteri

Yönetici Sekreteri

Yönetici Sekreteri

Sekreter

Sekreter

Mali İşler

MERAL UĞURLU

Uzman Yardımcısı

İdari İşler

NURETTİN KESER

MUSTAFA AK

BÜLENT UTAL

HASAN GENÇ

Bölüm Sorumlusu

İdari Personel

İdari Personel

İdari Personel

Ankara Temsilciliği

ZAFER ALİ YAVAN

ERAY AKDAĞ

BAŞAK SÖYLEMEZ

SERİHUN DEMİR

OSMAN NAZLI

Daimi Temsilci

Temsilci Yardımcısı

Uzman

Sekreter

Teknik Personel

Brüksel Temsilciliği

BAHADIR KALEAĞASI

DİLEK İŞTAR ATEŞ

<münhal>

ARZU ŞENGÜN

Daimi Temsilci

Araştırmacı

Araştırmacı

Sekreter

Washington, D.C. Temsilciliği

ABDULLAH AKYÜZ

LIAM HARDY

DİDEM ÇAKMAKLI

Daimi Temsilci

Program Yöneticisi

Program Yöneticisi

Berlin Bürosu

ALPER ÜÇÖK

EBRU TURHAN

Direktör

Program Yöneticisi

Paris Bürosu

SERAP ATAN

RUŞEN İNCEOĞLU

Direktör

Uzman

Pekin Bürosu

IRAZ TURHAN

Direktör

