
2011
ÇALIŞMA
RAPORU

TÜSİAD

40

İçindekiler

- 2011'den Satırbaşları...
- 2** Kısaca TÜSİAD
- 4** Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 8** Dernek Organlarının Çalışmaları
- 16** TÜSİAD Üye Komisyonları
 - 16** Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu
 - 19** Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu
 - 24** Şirket İşleri Komisyonu
 - 28** Sosyal İşler Komisyonu
 - 31** Parlamento İşleri Komisyonu
 - 33** Dışişleri ve AB Uyum Komisyonu
 - 35** Teknoloji, İnovasyon ve Bilgi Toplumu Komisyonu
 - 38** Yurtdışı İletişim Komisyonu
 - 40** Bölgesel Gelişme ve İş Dünyası Kuruluşları ile İlişkiler Komisyonu
 - 42** Genel Sekreterlik Bölümleri 2011 Yılı Faaliyetlerinden...
- 47** TÜSİAD Temsilcilikleri
 - 47** TÜSİAD Ankara Daimi Temsilciliği
 - 49** TÜSİAD Avrupa Birliği-Brüksel Temsilciliği
 - 52** TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği
 - 54** TÜSİAD Berlin Bürosu
 - 56** TÜSİAD Paris Bürosu
 - 58** TÜSİAD Pekin Bürosu
- 60** TÜSİAD International
- 63** TÜSİAD'ın Üyesi Olduğu Uluslararası İş Dünyası Örgütleriyle İlişkiler
- 67** Ödüller
- 70** TÜSİAD-Üniversite Kurumsal İşbirliği Forumları
 - 70** Boğaziçi Üniversitesi-TÜSİAD Dış Politika Forumu (DPF)
 - 71** Sabancı Üniversitesi-TÜSİAD Rekabet Forumu (REF)
 - 73** Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF)
- 75** Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) ile İlişkiler
- 79** TÜSİAD Kalite Yönetim Sistemi (ISO 9001)
- 80** Küresel İlkeler Sözleşmesi ve TÜSİAD
- 81** Yayınlar
 - 81** Araştırmalar
 - 84** Süreli Yayınlar
- 85** Dernek Organları
- 86** TÜSİAD Yönetim Kurulu
- 87** TÜSİAD Yapılanması
- 88** TÜSİAD Üye Listesi
- 96** TÜSİAD Genel Sekreterliği

2011'den Satırbaşları...



41. Genel Kurul Toplantısı Gerçekleştirildi

TÜSİAD'ın 41. Olağan Genel Kurulu, 20 Ocak 2011 tarihinde İstanbul'da toplanmıştır. Başbakan Recep Tayyip Erdoğan ve Başbakan Yardımcısı Ali Babacan'ın da katıldığı toplantı kapsamında, 40. yıl faaliyet programı açıklanmıştır. Ayrıca Yüksek İstişare Konseyi Başkanlık Divanı ve Haysiyet Divanı seçimi yapılmıştır. TÜSİAD'ın yeni Yüksek İstişare Konseyi Başkanlığına Erkut Yücaoglu seçilmiştir.

“21. Yüzyılda Devlet ve Birey” Konulu Forum Düzenlendi

TÜSİAD'ın 40. yıl faaliyetleri kapsamında, demokratikleşme çalışmalarını destekleyici nitelikte olan “21. Yüzyılda Devlet ve Birey” teması 23 Mart 2011 tarihinde yapılan bir forum kapsamında tartışılmıştır. Güney Afrikalı insan hakları savunucusu Avukat Brian Currin, İspanya hükümetinin eski Başbakan Yardımcısı ve eski Savunma Bakanı Narcis Serra ve eski İspanya Başbakanı (1982-1996) ve AB Bilge Adamlar Grubu Başkanı Felipe Gonzalez, Prof. Dr. İbrahim Kaboğlu, Prof. Dr. Mithat Sancar, Prof. Dr. Murat Belge ve Prof. Dr. Ahmet İnsel konuyu dünya ve Türkiye perspektifinden ele alan konuşmalar yapmıştır.

Yeni Anayasa Yuvarlak Masa Toplantısı Dizisinin Sonuçları Kamuoyuyla Paylaşıldı

40. yıl faaliyetleri kapsamında TÜSİAD'ın girişimiyle başlatılan “Yeni Anayasa Yuvarlak Masa Toplantıları Dizisi”nin sonuçları 22 Mart 2011 tarihinde düzenlenen Yüksek İstişare Konseyi toplantısında açıklanmıştır. “Yeni Anayasa Sürecinin 5 Temel Boyutu” başlıklı çalışma, akademisyenler ve kanaat önderlerinin katılımıyla 2 Kasım 2010-1 Mart 2011 tarihleri arasında düzenlenen yuvarlak masa toplantılarında yapılan tartışmalardan çıkan sonuç raporlarını ve toplantıların eş koordinatörlüğünü üstlenen Prof. Dr. Ergun Özbudun ve Prof. Dr. Turgut Tarhanlı'nın yorum ve değerlendirme raporunu içermiştir.



TÜSİAD 40. Yılına Bir Gala Yemeğiyle Kutladı

TÜSİAD'ın 40. kuruluş yıldönümü nedeniyle 22 Mart 2011 tarihinde Cumhurbaşkanı Abdullah Gül ve 9. Cumhurbaşkanı Süleyman Demirel'in katılımıyla bir gala yemeği gerçekleştirilmiştir. TÜSİAD üyeleri, siyasetçiler, bürokratlar, iş dünyası temsilcileri ve basın mensuplarının katıldığı TÜSİAD Gala Yemeği'nde, 30 yıl ve üstü TÜSİAD üyeliği bulunan TÜSİAD üyelerine derneğe katkılarından dolayı plaket sunulmuştur.



Sürdürülebilirlik Temalı “Vizyon 2050 Türkiye” Raporu Kamuoyuna Sunuldu

40. yıl faaliyetleri kapsamında, Türkiye ve dünya gündeminin ana temalarından biri olan “sürdürülebilirlik” konusuna odaklanan TÜSİAD, bu kapsamda Türkiye için belirlediği yol haritası niteliğindeki “Vizyon 2050 Türkiye” raporunu kamuoyu ile paylaşmıştır. Tanıtım toplantısında sürdürülebilirlik vizyonu ve sürdürülebilir kalkınma için atılması gereken adımlar ele alınmıştır.



TÜSİAD, STRATFOR ile Birlikte “Küresel Enerji Stratejileri Simülasyonu”nu Gerçekleştirdi

TÜSİAD, geleceğin barış ve istikrarına hizmet edecek işbirliğine dayalı çözüm önerileri geliştirmek üzere, 40. yılı kapsamındaki etkinliklerinin Türk dış politikası tarafında, küresel jeopolitik analiz kuruluşu STRATFOR ile birlikte 6 Ekim 2011 tarihinde enerji tartışma platformu düzenlemiştir. Başta ABD olmak üzere dünyanın önde gelen ülkelerinde kamu kuruluşları ve şirketlerin strateji çalışmalarında kullandıkları, STRATFOR Enstitüsü'nün koordinasyonunda düzenlenen “Küresel Enerji Stratejileri Simülasyonu”, Türkiye’de ilk defa kamuoyuna açık olarak gerçekleştirilmiştir.

Yönetim Kurulu Ankara Temaslarında Bulundu

TÜSİAD Yönetim Kurulu yıla yayılan bir program dahilinde Cumhurbaşkanı Abdullah Gül, TBMM Başkanı Cemil Çiçek, Başbakan Recep Tayyip Erdoğan, Bakanlar Kurulu üyeleri ve TBMM’de grubu bulunan siyasi partiler ile görüşmelerde bulunmuştur. Bu temaslarda ülke gündemindeki ekonomik, siyasi, sosyal ve dış politika konularında TÜSİAD görüşleri aktarılmıştır.

TÜSİAD Cannes’da Düzenlenen B20 İş Zirvesi’nde Türk Özel Sektörünü Temsil Etti

TÜSİAD, G20 Zirvesi’nin iş dünyası ayağını oluşturan ve 3 Kasım 2011 tarihinde Cannes’da gerçekleştirilen B20-Business20 Zirvesi’nde Türk özel sektörünü temsil etmiştir. Zirve kapsamında bir araya gelen iş dünyası kuruluşları özel sektörün görüş ve önerilerini derleyerek G20 liderlerine sunmuştur. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, zirve kapsamındaki çalışma konularından biri olan “Küresel Yönetişim” oturumunun başkanlığını yapmıştır.



TÜSİAD CEO Forumu, Merkez Bankası Başkanı Erdem Başçı’yı Ağırladı

Özel sektör karar vericileri arasındaki etkileşimi artırmak ve kurumun makro ekonomik analiz yeteneğini geliştirmek amacıyla oluşturulan TÜSİAD CEO Forumu 1 Ekim 2011 tarihinde, Merkez Bankası Başkanı Erdem Başçı’nın katılımıyla düzenlenmiştir. Toplantıda, tüm dünyada para politikalarının ve merkez bankalarının öneminin ön plana çıktığı bu dönemde, gelişmekte olan ekonomiler açısından, krizle mücadelede “para politikası”nın rolü ele alınmıştır.

TÜSİAD-BDI işbirliğiyle “Türk-Alman CEO Forumu” Düzenlendi

TÜSİAD’ın Almanya’daki muadil kuruluşu BDI (Alman Sanayicileri Federasyonu) ortaklığında oluşturduğu ve her yıl dönüşümlü olarak Türkiye ve Almanya’da düzenlenmesi planlanan “Türk-Alman CEO Forumu” 31 Ekim 2011 tarihinde Berlin’de gerçekleştirilmiştir. Türkiye ve Almanya özel sektörleri arasındaki mevcut ekonomik işbirliğinin geliştirilmesine katkıda bulunmayı amaçlayan ve açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ile BDI Yönetim Kurulu Başkanı Hans-Peter Keitel tarafından gerçekleştirilen Forum’a Başbakan Yardımcısı Ali Babacan konuşmacı olarak katılmıştır.



9. eTürkiye (eTR) Ödülleri TBMM’de Düzenlenen Törenle Verildi

Kamu kurumları ve yerel yönetimlerin başarılı eDevlet projelerini ödüllendiren “TÜSİAD-TBV 9. eTR Ödülleri” 19 Aralık 2011 tarihinde TBMM’de düzenlenen törenle sahiplerini bulmuştur. Ödül kazanan kuruluşlara ödülleri Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Binali Yıldırım ile Kalkınma Bakanı Cevdet Yılmaz tarafından takdim edilmiştir.

TÜSİAD “Sanayi Politikaları Yuvarlak Masa Toplantısı” Gerçekleştirildi

TÜSİAD Yönetim Kurulu, sanayi politikası faaliyetlerini yürütmek üzere oluşturduğu “Sanayi Politikaları Forumu” bünyesinde “Sanayi Politikaları Yuvarlak Masa Toplantısı” etkinliğini 19 Kasım 2011 tarihinde Başbakan Yardımcısı Ali Babacan’ın katılımıyla gerçekleştirmiştir. Toplantıda “Türkiye’de Büyümenin Kısıtları: Bir Önceliklendirme Çalışması” başlıklı TÜSİAD raporu da sunulmuştur.



TÜSİAD’ın Gençlere Yönelik İş Fikri Yarışmasında Kazanan Projeler Ödüllendirildi

TÜSİAD’ın 40. yıl faaliyetleri kapsamında girişimciliği geliştirmek ve genç işsizliğini azaltmak amacıyla hayata geçirdiği “Bu Gençlikte İş Var!” Projesi kapsamında, üniversite öğrenci topluluklarının iş fikirleri ve projeleri bir yarışma ile değerlendirilmiştir. Üniversite gençliğine yönelik projede, dereceye giren gruplar ve iyi iş fikirleri, 24 Mayıs 2011 tarihinde düzenlenen ödül töreni ile kamuoyuna tanıtılmıştır.



Paris Boğaziçi Enstitüsü, Yıllık Toplantısını Gerçekleştirdi

Türkiye ile Fransa arasındaki ilişkileri güçlendirmek; kültürel etkileşimi, iletişimi ve işbirliğini desteklemek amacıyla TÜSİAD’ın girişimiyle Haziran 2009 tarihinde kurulan Paris Boğaziçi Enstitüsü (Institut du Bosphore), üst düzey Fransız ve Türk politikacı, iş dünyası ve medya temsilcilerinin katılımı ile “Boğaziçi Semineri”ni 29-30 Eylül 2011 tarihlerinde, “Avrupa ve G20 Gezegeni: Ekonomi - Demokrasi - Ekoloji” ana temasında gerçekleştirilmiştir. Toplantıda Ekonomi Bakanı Zafer Çağlayan bir konuşma yapmıştır.

TÜSİAD, Durban’da BM İklim Değişikliği Konferansı’na Katıldı

TÜSİAD, Birleşmiş Milletler (BM) tarafından Güney Afrika’nın Durban kentinde düzenlenen İklim Değişikliği 17. Taraflar Konferansı’na Türk iş dünyasını temsil ederek görüşlerini aktarmıştır. BM İklim Değişikliği Sekreteryası’na BINGO (İş Dünyası ve Sanayi Sivil Toplum Kuruluşu) alanında akredite kuruluş olarak TÜSİAD, 7 kişilik bir heyetle gerek BINGO grubu gerekse Türk resmi heyeti içerisinde konferansa katılım sağlamıştır.

Ekonomik Araştırma Forumu, Küresel Kriz ve Para Politikasını Ele Aldı

Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF), 10 Ekim 2011 tarihinde, “Küresel Kriz ve Para Politikası” başlıklı bir konferans düzenlemiştir. Toplantıda, krizden sonra yükselen piyasalarda para politikalarının gelişimi ve yeni yaklaşımlar ele alınmıştır.

TÜSİAD, Sağlık Sisteminde İnovasyon Konulu Raporunu Ankara’da Tanıttı

Avrupa Politika Araştırmaları Merkezi (CEPS)’ne hazırlanan “Türkiye’nin Avrupa Birliği’ne Üyelik Sürecinde Sağlıkta İnovasyon” başlıklı rapor, 23 Şubat 2011 tarihinde Sağlık Bakanı Prof. Dr. Recep Akdağ’ın katılımıyla kamuoyuna tanıtılmıştır. Raporda inovasyon imkan ve ortamının, ilaç, tıbbi teknoloji ve eSağlık alanlarında dünya ve AB deneyim ve uygulamaları ışığında geliştirilmesine yönelik öneriler sunulmuştur.



TÜSİAD, Brookings Enstitüsü ve ABD Ticaret Odası İle Kurumsal İşbirliği Alanlarını Genişletti

TÜSİAD, Brookings Enstitüsü ile yaptığı anlaşmayla “TÜSİAD ABD-Türkiye Forumu”nu oluşturmuştur. Forum ile iki ülke arasındaki siyasi, ekonomik ve sosyal ilişkilerin derinlemesine değerlendirilmesi amaçlanmıştır. ABD Ticaret Odası (USCC) ile işbirliği anlaşması çerçevesinde ise ortak etkinlikler kanalıyla iki ülke arasındaki ekonomik ilişkilerin geliştirilmesi ve ticaret ve yatırımların karşılıklı desteklenmesi hedeflenmiştir.

Kısaca TÜSİAD

Özel sektörü gönüllülük esasında bir araya getiren ve Türk iş dünyasının sesi olmayı 40 yıldır sürdüren TÜSİAD, Türkiye'nin geleceği şekillendirmede bölgesel ve küresel bir ekonomik güç olabileceğine olan inancını geleceğe taşıyor.

TÜSİAD, Türk sanayici ve işadamları tarafından, 1971 yılında iş dünyasını temsil etmek amacıyla kurulan gönüllü bir sivil toplum örgütüdür.

TÜSİAD,

- insan hakları evrensel ilkelerinin,
- düşünce, inanç ve girişim özgürlüklerinin,
- laik hukuk devletinin,
- katılımcı demokrasi anlayışının,
- liberal ekonominin,
- rekabetçi piyasa ekonomisinin kurum ve kurallarının ve
- sürdürülebilir çevre dengesinin

benimsendiği bir toplumsal düzenin oluşmasına ve gelişmesine katkı sağlamayı amaçlar.

TÜSİAD, Atatürk'ün öngördüğü hedef ve ilkeler doğrultusunda, Türkiye'nin çağdaş uygarlık düzeyini yakalama ve aşma anlayışı içinde, kadın-erkek eşitliğini siyaset, ekonomi ve eğitim açısından gözeten iş insanlarının toplumun öncü ve girişimci bir grubu olduğu inancıyla, yukarıda sunulan ana gayenin gerçekleştirilmesini sağlamak amacıyla çalışmalar gerçekleştirir.

TÜSİAD, kamu yararına çalışan Türk iş dünyasının temsil örgütü olarak, girişimcilerin evrensel iş ahlakı ilkelerine uygun faaliyet göstermesi yönünde çaba sarf eder; küreselleşme sürecinde Türk rekabet gücünün ve toplumsal refahın, istihdamın, verimliliğin, yenilikçilik kapasitesinin ve eğitimin kapsam ve kalitesinin sürekli artırılması yoluyla yükseltilmesini esas alır.

TÜSİAD,

- toplumsal barış ve uzlaşmanın sürdürüldüğü bir ortamda, ülkemizin ekonomik ve sosyal kalkınmasında bölgesel ve sektörel potansiyelleri en iyi şekilde değerlendirerek ulusal ekonomik politikaların oluşturulmasına katkıda bulunur;
- Türkiye'nin küresel rekabet düzeyinde tanıtımına katkıda bulunur, Avrupa Birliği (AB) üyeliği sürecini desteklemek üzere uluslararası siyasal, ekonomik, sosyal ve kültürel ilişki, iletişim, temsil ve işbirliği ağlarının geliştirilmesi için çalışmalar yapar;
- uluslararası entegrasyonu ve etkileşimi, bölgesel ve yerel gelişmeyi hızlandırmak için araştırma yapar, görüş oluşturur, projeler geliştirir ve bu kapsamda etkinlikler düzenler.

TÜSİAD, Türk iş dünyası adına, bu çerçevede oluşan görüş ve önerilerini Türkiye Büyük Millet Meclisi'ne (TBMM), hükümete, diğer devletlere, uluslararası kuruluşlara ve kamuoyuna doğrudan ya da dolaylı olarak basın ve diğer araçlar aracılığı ile ileterek, yukarıdaki amaçlar doğrultusunda düşünce ve hareket birliği oluşturmayı hedefler.

TÜSİAD'ın Yapılanması

TÜSİAD, tüm çalışmalarını, temel olarak TÜSİAD üyelerinden oluşan komisyonlar vasıtasıyla gerçekleştirmektedir. TÜSİAD Yönetim Kurulu üyelerinin başkanlık görevlerini yürüttüğü 9 komisyon ve komisyonların bünyesinde yer alan 33 çalışma grubu düzenli olarak bir araya gelerek TÜSİAD görüş ve pozisyonlarının oluşturulmasını sağlamaktadır. Bu çalışmalar Genel Sekreterlik, Temsilcilikler ve Üniversite Kurumsal İşbirliği Forumları'nın önemli destek ve katkısı ile sürdürülmektedir.

Dernek Organları

Genel Kurul
Yüksek İstişare Konseyi
Yönetim Kurulu
Genel Sekreterlik

TÜSİAD Temsilcilikleri

Ankara Daimi Temsilciliği
AB - Brüksel Temsilciliği
Washington, D.C. Temsilciliği
Paris Bürosu
Berlin Bürosu
Pekin Bürosu

TÜSİAD Üye Komisyonları

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu
Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu
Şirket İşleri Komisyonu
Sosyal İşler Komisyonu
Parlamento İşleri Komisyonu
Dışişleri ve AB Uyum Komisyonu
Teknoloji, Inovasyon ve Bilgi Toplumu Komisyonu
Yurtdışı İletişim Komisyonu
Bölgesel Gelişme ve İş Dünyası Kuruluşlarıyla
İlişkiler Komisyonu

Kurucular Protokolü

Anayasamızın öngördüğü karma ekonomi prensiplerine ve Atatürk ilkelerine uygun olarak, sanayi ve hizmet alanlarında çalışan meslek, bilim ve işadamlarının bilgi, tecrübe ve faaliyetlerini ahenkleştirerek değerlendirmek suretiyle, Türkiye'nin demokratik ve planlı yollarla kalkınmasına ve Batı uygarlık seviyesine çıkarılmasına yardımcı olmak amacıyla kurulan Türk Sanayicileri ve İşadamları Birliği'nin devamlılığını sağlamak ve görevlerini yürütmek üzere lüzumlu mali yardımları, mutabık kalınacak esaslar dahilinde, müştereken yapacağımızı taahhüt ederiz.

Tarih: 2 Nisan 1971

VEHBİ KOÇ
Koç Holding A.Ş.

DR. NEJAT F. ECZACIBAŞI
Eczacıbaşı Holding A.Ş.

SAKIP SABANCI
Sabancı Holding A.Ş.

SELÇUK YAŞAR
Yaşar Holding A.Ş.

RAŞİT ÖZSARUHAN
Metaş A.Ş.

AHMET SAPMAZ
Güney Sanayi A.Ş.

FEYYAZ BERKER
Tekfen A.Ş.

MELİH ÖZAKAT
Otomobilcilik A.Ş.

İBRAHİM BODUR
Çanakkale Seramik A.Ş.

HİKMET ERENİYOL
Elektrometal San. A.Ş.

OSMAN BOYNER
Altınıldız Mensucat A.Ş.

MUZAFFER GAZİOĞLU
Elyaflı Çimento San. A.Ş.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



Küresel ve ulusal ölçekte, alışılmışın ötesinde çalkantılı bir geçiş dönemindeyiz. Rotamızı doğru çizmek için sakın ama derin tartışmalara ihtiyacımız var. TÜSİAD olarak bu tartışmalara birikimimiz ve yeni dönemdeki çalışmalarımızla katkı vermeyi sürdüreceğiz.

Birçok önemli gelişmenin yaşandığı bir yılı geride bıraktık. 2008 yılında dünyayı etkisi altına alan küresel mali krizin artçı sarsıntıları ülkeleri ekonomi alanında yeni önlemler almaya ve ekonominin yapısal bileşenlerini gözden geçirmeye yöneltti. Avrupa Birliği (AB) tarihinin en derin çıkmazlarından birini yaşadı. İlk kriz dalgasını ABD'ye göre daha iyi atlattığı düşünülen AB ekonomisi, bazı üye ülkelerin yıllardır halının altına süpürülmüş sorunları ortaya çıkıktıkça, kendisini bir devlet borcu felaketi içinde buldu. ABD ve AB'nin 2011 yılında yaşadığı sorunları tüm dünya büyük bir dikkatle izledi.

Küresel ekonomi kadar önemli bir diğer başlık ise Ortadoğu'daki gelişmelerdi. 2011 yılında tüm dünyanın zaman tüneline donup kalmış diye bakmaya alıştığı Arap dünyasının silkinışine tanık olduk. Arap halkı demokratik talepleriyle bölgedeki değişimi tetikledi.

Türkiye'de ise senenin en önemli gündem maddelerinden biri genel seçimlerdi. Seçim sonucunda temsil oranı yüksek yeni parlamentomuz görevine başladı. Küresel ekonomide kara bulutlar toplanırken, Türkiye birçok ülkeye göre çok daha iyi bir performans sergileyerek, büyüme oranlarını

yükseltmeyi başardı. Ortadoğu ve Kuzey Afrika'daki gelişmeleri de yakından takip eden Türkiye, dış politika konusundaki adımlarıyla tüm dünyanın ilgi odağı oldu. Yılın en acı olaylarından biri ise Van depremiydi. Çok sayıda vatandaşımızın hayatına mal olan ve binlerce kişiyi mağdur eden depremin yaralarını halen sarmaya devam ediyoruz.

TÜSİAD olarak, 2011 yılında, gönüllü bir sivil toplum kuruluşu olarak 40. yılımızı doldurmanın gururunu yaşadık. 40. yılımızda, küresel ve yerel gündemle paralellik taşıyan birçok konuda, önümüzdeki 40 yıla ışık tutmayı amaçlayan faaliyetler düzenledik. Bunun yanı sıra kadınları ve gençleri odağa alan çalışmalar yürüttük. Bu kapsamdaki ilk faaliyetimizi, Genel Kurul toplantımızın hemen öncesinde, 14 Ocak tarihinde “**Çalışma Hayatında Kadın**” konulu konferans ile gerçekleştirdik. Konferans kapsamında, kadınların çalışma hayatının birçok aşamasında karşılaştığı sorunları dokümanter bir film ile aktarmayı tercih ettik. Kadınların ekonomiye katılmasının sadece bir kadın sorunu değil, herkesi ilgilendiren bir toplum sorunu olduğu anlayışıyla hazırlanan filmin kısa versiyonunu ise 8 Mart haftasında sinema ve televizyon kanallarında yayınlayarak, bu konudaki farkındalık çalışmalarına katkı sunmaya çalıştık.

40. yılımızda ayrıca gençlere yönelik yeni bir proje başlatarak, üniversite öğrencilerini girişimcilik konusunda desteklemeyi amaçladık. “**Bu Gençlikte İş Var**” başlıklı projemiz kapsamında düzenlenen iş fikri yarışmasıyla, gençlerin yaratıcı iş fikirlerini maddi imkanlarla ve TÜSİAD üyelerinin danışmanlığıyla desteklemeye çalıştık. Önümüzdeki dönemde de devam edeceğimiz proje ile daha fazla sayıda gencimize bu alanda fırsat sunmayı amaçlıyoruz.

Mart ayında ise “**21. Yüzyılda Devlet ve Birey**” konulu bir forum düzenleyerek demokratikleşme çalışmalarını Türkiye’den ve birçok farklı ülkeden örneklerle ele aldık. Eski İspanya Başbakanı Felipe Gonzalez, İspanya hükümetinin eski Başbakan Yardımcısı ve Eski Savunma Bakanı Narcis Serra ile Güney Afrikalı insan hakları

savunucusu Brian Currin foruma konuşmacı olarak katılarak, İspanya ve Güney Afrika’da yaşanan süreçler ile ilgili bizleri bilgilendirdi.

40. yıl faaliyetleri kapsamında, önümüzdeki 40 yılın en önemli darboğaz alanlarından biri olan “enerji” temasını da vizyoner bir bakış açısıyla ele almaya çalıştık. Türkiye’de ilk kez yapılan **enerji simülasyon toplantısı modeli** ile enerji alanında önemli bir oyuncu konumunda olan ülkelerin temsilcileri, kendilerine sunulan bir başlangıç senaryosu üzerinden önümüzdeki dönemin enerji gündemini tartıştı. STRATFOR’un kurucusu George Friedman’ın moderatörlüğünde karşılıklı hamleler yapılarak geliştirilen simülasyonun ardından Enerji Bakanı Taner Yıldız ile Dışişleri Bakanı Ahmet Davutoğlu’nun konuyla ilgili değerlendirmeleri yer aldı.

40. yılımızda “sürdürülebilirlik” temasına da özel bir önem atfettik. “**Vizyon 2050 Türkiye**” başlıklı bir rapor hazırlayarak, konuyu tüm paydaşlar ve özellikle iş dünyası bakış açısıyla ele aldık. Bugünkü tüketim alışkanlıklarımıza devam etmemiz halinde, 2050 yılında 2,3 dünyaya ihtiyacımız olacak. Raporumuzda da gündeme getirdiğimiz bu çarpıcı tespit ışığında “sürdürülebilirlik” ile ilgili çalışmalarımıza önümüzdeki dönemde de devam edeceğiz.

TÜSİAD olarak dünya gündemini de yakından takip ettik. G20’nin iş dünyası ayağını oluşturan B20 kapsamındaki çalışmalarımızla küresel krizin sancılarıyla boğuşan dünya ekonomisinin nabzını tutmaya çalıştık. Fransa’nın Cannes kentinde düzenlenen B20 Zirvesi’ne Türk iş dünyasını temsilen katılarak görüşlerimizi aktardık ve bu zirvede yeni küresel yönetim biçimlerini ele alan bir oturumun başkanlığını üstlendik. İş dünyası örgütleri ile özel sektörün beklentilerinin ele alındığı B20 toplantısı sonucunda ortaya çıkan öneriler G20 zirvesine taşınmak üzere devlet başkanları ve başbakanlara iletili.

TÜSİAD olarak 2011 yılında da çalışmalarımızı sürdürülebilir kalkınma, demokratikleşme süreci, yeni anayasa, küresel ekonomik konjonktür, iş ve yatırım ortamının geliştirilmesi, inovasyon, istihdam ve dış politika başlıklarında yoğunlaştırdık.

Ekonomi gündemiyle ilgili konuları yayınlarımızla ve toplantılarımızla ayrılmı olarak incelemeye devam ettik.

“Büyümenin Kısıtları: Bir Önceliklendirme Çalışması” başlıklı raporumuz ile büyümenin önündeki engelleri belirleyerek, bu kısıtların ortadan kaldırılması yönünde öncelikleri tespit etmeye çalıştık. Büyüme konusunun yanı sıra yeni Türk Ticaret Kanunu, fikri haklar yönetimi, aile şirketleri için kurumsal yönetim gibi birçok alanda seminerler düzenleyerek kamuoyunu ve katılımcıları bilgilendirdik. TÜSİAD, bünyesindeki komisyon çalışmalarının yanı sıra **Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu** ile reel döviz kuru, yükselen piyasalardaki iktisadi dalgalanmalar ve para politikası konularında siyasetçilerin, uzmanların ve akademisyenlerin katılımıyla çok verimli toplantılar gerçekleştirdi.

Özel sektör karar vericileri arasındaki etkileşimi artırmak ve kurumun makroekonomik analiz yeteneğini geliştirmek amacıyla oluşturduğumuz **“TÜSİAD CEO Forumu”** toplantılarımıza 2011 yılında da devam ettik. Reel üretim ve hizmet sektörlerini ağırlıklı olarak temsil eden TÜSİAD üyesi CEO'lar ve yönetim kurulu başkanlarından oluşan bu yapı kapsamında Maliye Bakanı Mehmet Şimşek ve Merkez Bankası Başkanı Erdem Başçı ile tematik toplantılar gerçekleştirdik. TÜSİAD ayrıca Türkiye’de sürdürülebilir büyüme temelli, üretkenliğin artırılmasına yönelik sanayi politikasının oluşturulmasına katkı sağlamak amacıyla **“Sanayi Politikaları Forumu”** çalışmalarını sürdürdü. “Sanayi Politikaları Yuvarlak Masası” etkinliği ile Başbakan Yardımcısı Ali Babacan ile görüşlerimizi paylaşma fırsatı bulduk.

Enerji alanındaki çalışmalarına da devam eden TÜSİAD, Kasım ayında, küresel enerji trendleri üzerine güvenilir bir kaynak olan ve Uluslararası Enerji Ajansı tarafından hazırlanan **“World Energy Outlook”** raporunun Türkiye tanıtımına 2011 yılında da ev sahipliği yaptı. Uluslararası Enerji Ajansı Başekonomisti Dr. Fatih Birol’un sunumu bize konuyla ilgili geniş bir perspektif kazandırdı.

TÜSİAD yıl boyunca, Türkiye’nin yoğun siyasi gündemini de yakından takip ederek gündem ile ilgili görüşlerini düzenli olarak kamuoyu ile paylaştı. Bu kapsamda 2011 yılında anayasa konulu çalışmalarımıza öncelik verdik. Mart ayında akademisyen ve kanaat önderlerinin katılımıyla düzenlenen **“Yeni Anayasa Yuvarlak Masa Toplantıları Dizisi”**nin sonuçlarını açıkladık. Aralık ayında ise TBMM Anayasa Uzlaşma Komisyonu’na anayasa ve demokratikleşme konulu çalışmalarımızdan derlediğimiz görüşlerimizi sunduk.

TÜSİAD, dış politika gündemini de yakından takip etti.

Boğaziçi Üniversitesi-TÜSİAD Dış Politika Forumu

AB, Ortadoğu’daki gelişmeler ve Kıbrıs gibi dış politika başlıklarını ayrıntılı ele alan toplantılar düzenledi. Türkiye’nin AB sürecini de yakından takip eden TÜSİAD, AB’nin Genişlemeden Sorumlu Komiseri Stefan Füle ile görüşmeler gerçekleştirerek, Türkiye-AB ilişkilerinin gündeminde bulunan konuları ele aldı ve müzakere sürecinde kaydedilen gelişmeleri değerlendirdi.

2011 yılında TÜSİAD ABD’deki kurumsal işbirliği alanlarını genişletti. ABD’nin en önemli düşünce kuruluşlarından biri olan Brookings Enstitüsü ile yapılan anlaşma kapsamında ikili siyasi, sosyal ve ekonomik ilişkilerin değerlendirileceği **“TÜSİAD ABD-Türkiye Forumu”** programı oluşturuldu. İşbirliği protokolü imzaladığımız ABD Ticaret Odası ile de ilk ortak faaliyetimizi Ekim ayında Kongre’de gerçekleştirerek, ABD-Türkiye ekonomik ilişkilerini ele aldık.

Türkiye ile Fransa arasındaki ilişkileri güçlendirmek; kültürel etkileşimi, iletişimi ve işbirliğini desteklemek amacıyla TÜSİAD'ın girişimiyle kurulan **Paris Boğaziçi Enstitüsü** (Institut du Bosphore) çalışmalarına devam etti. Enstitü Eylül ayında Türkiye'de bir toplantı düzenleyerek Türkiye'nin AB'ye katılım sürecinde Fransa ile Türkiye arasındaki karşılıklı kültürel, entelektüel ve ekonomik etkileşimi artırmayı amaçladı. Paris Boğaziçi Enstitüsü ayrıca, Aralık ayında Fransa'nın gündeminde bulunan, soykırımın inkarının cezalandırılmasına ilişkin yasa tasarısı ile ilgili olarak iş dünyası ve siyasetçilerin çalışmalarına destek oldu.

Almanya'daki faaliyetlerimiz kapsamında ise Ekim ayında Berlin'de "**Türk-Alman CEO Forumu**" toplantısını düzenledik. Almanya ve Türkiye'den çok sayıda iş dünyası temsilcisinin katıldığı toplantıda ikili ilişkilerdeki ekonomik işbirliği alanlarını ele aldık. Bu toplantı kapsamında ayrıca TÜSİAD'ın Türkiye'nin tanıtım çalışmalarına katkı sunmak amacıyla hazırlanan ve Türkiye'nin her alandaki dinamizmini aktaran tanıtım kitapçığını Alman kamuoyuna sunduk.

TÜSİAD Yönetim Kurulu yıl boyunca yurtiçindeki faaliyetlerine de devam ederek, çok sayıda kenti ziyaret etti. TÜRKONFED ile birlikte düzenlenen zirve toplantılarında bölgedeki iş insanları ile bir araya geldik.

Yoğun gündemin içinde hak ettiği ilgiyi göremeyen konular da TÜSİAD'ın 2011 yılı çalışmaları çerçevesinde ele alındı. Bu kapsamda, iklim değişikliği ile ilgili çalışmalarımıza devam ettik. Bu yıl Güney Afrika'nın Durban kentinde düzenlenen Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Toplantısı'na Türk özel sektörünü temsilen katıldık. Toplantının ardından kamu ve özel sektör kurumları ile zirve sonuçlarını kapsamlı olarak ele alan değerlendirme toplantıları düzenlendi. TÜSİAD ve REC Türkiye'nin girişimiyle kurulan İklim Platformu ile de düşük karbonlu büyümenin finansmanı konusunu ele alan bir konferans düzenledik.

Teknoloji, kalite ve eDevlet uygulamaları konularında yapılan çalışmaları teşvik etmek amacıyla ödül faaliyetlerimize devam ettik. TÜSİAD ve Türkiye Bilişim Vakfı ortaklığıyla "eTR Ödülleri"nin dokuzuncusu 2011 yılında TBMM'de düzenlenen törenle sahiplerini buldu. Çok sayıda siyasetçinin, kamu kuruluşu ve belediye temsilcisinin katıldığı törende, eDevlet uygulamaları, inovasyon ve verimlilik arasındaki ilişkinin önemi vurgulandı. Kalite Derneği ile "Ulusal Kalite Ödülleri"ndeki işbirliğimizi de sürdürdük.

TÜSİAD'ın "**Görüş**" dergisi 2011 yılında gündemdeki konulara analitik yaklaşımıyla önemli bir kesimin beğenisini kazandı. Büyük ilgiyle takip edilen dergide 2011 yılında, kayıt dışı ekonomi, kadınların siyasete katılımı, Türkiye'nin enerji denklemi, Ortadoğu'da değişen siyasi iklim, Türkiye-İsrail ilişkileri ve vergi reformu kapak konusu olarak ele alındı.

2011 yılının gelişmeleri önümüzdeki yılın da kolay olmayacağını gösteriyor. Küresel ve ulusal ölçekte, alışılmışın ötesinde çalkantılı bir geçiş dönemindeyiz. Rotamızı doğru çizmek için sakın ama derin tartışmalara ihtiyacımız var. TÜSİAD olarak bu tartışmalara birikimimiz ve yeni dönemdeki çalışmalarımızla katkı vermeyi sürdüreceğiz.



Ümit BOYNER
Yönetim Kurulu Başkanı

Dernek Organlarının Çalışmaları

41. Genel Kurul Toplantısı

TÜSİAD'ın 41. Olağan Genel Kurulu İstanbul'da toplanmıştır (**20 Ocak 2011**). Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın ve Başbakan Yardımcısı Ali Babacan'ın katıldığı toplantı kapsamında, TÜSİAD'ın 40. yıl faaliyet programı açıklanmıştır.

Genel Kurul toplantısının açılış konuşmaları TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Mustafa V. Koç ile TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner tarafından yapılmıştır. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner konuşmasında, TÜSİAD'ın 40. yıl etkinlikleri ile ilgili kamuoyuna bilgi vermiştir. Yüksek İstişare Konseyi Başkanı olarak son Genel Kurul konuşmasını gerçekleştiren Mustafa V. Koç ise konuşmasında Türkiye'nin gelişmişlik düzeyine ve büyüme hızı perspektifine değinmiştir.

Açılış konuşmalarının ardından Başbakan Recep Tayyip Erdoğan gündemdeki konuları ele alan bir konuşma gerçekleştirmiştir.

Genel Kurul toplantısında ayrıca Yüksek İstişare Konseyi Başkanlık Divanı ve Haysiyet Divanı seçimi yapılmıştır. TÜSİAD'ın yeni Yüksek İstişare Konseyi Başkanlığına Erkut Yücaoğlu seçilmiştir.

Genel Kurul olağan gündemi kapsamında TÜSİAD'ın 2010 yılı bütçesi ve çalışma raporu onaylanmıştır. Ardından 2011

yılı bütçe tasarısı ve programının sunumu, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Tayfun Bayazıt ve Haluk Dinçer tarafından gerçekleştirilmiştir. Toplantıda ayrıca, TÜSİAD Kurucu Üyesi ve ilk TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Feyyaz Berker ve TÜSİAD'ın en genç üyesi Hacı Sabancı TÜSİAD'ın 40. yılını tamamlamasına ilişkin düşüncelerini paylaşmıştır.

Yüksek İstişare Konseyi Toplantıları

TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi toplantıları İstanbul'da (**22 Mart ve 5 Ekim 2011**) ve Ankara'da (**9 Aralık 2011**) düzenlenmiştir. Toplantıların açılış konuşmaları TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Erkut Yücaoğlu ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner tarafından yapılmıştır.

22 Mart 2011 tarihli Konsey toplantısının açılış konuşmalarının ardından, TÜSİAD'ın girişimiyle başlatılan "Yeni Anayasa Yuvarlak Masa Toplantıları Dizisi"nin sonuçları açıklanmıştır. "Yeni Anayasa Sürecinin 5 Temel Boyutu" başlıklı çalışma, akademisyenler ve kanaat önderlerinin katılımıyla 2 Kasım 2010 - 1 Mart 2011 tarihleri arasında düzenlenen yuvarlak masa toplantılarında yapılan tartışmalardan çıkan sonuç raporlarını ve toplantıların eş koordinatörlüğünü üstlenen Prof. Dr. Ergun Özbudun ve Prof. Dr. Turgut Tarhanlı'nın yorum ve değerlendirme raporunu içermiştir. Yeni anayasayı yazmayı değil yeni



Başbakan Recep Tayyip Erdoğan ve Başbakan Yardımcısı Ali Babacan'ın katılımıyla TÜSİAD 41. Genel Kurul Toplantısı, 20 Ocak 2011.

anayasaya giden yolda en temel konularda fikirler demetini ortaya çıkarmayı hedefleyen çalışma, 11 toplantıda toplam 22 akademisyen ve kanaat önderini bir araya getirmiştir. Bu çerçevede, “Yeni Anayasa Sürecinin 5 Temel Boyutu” başlıklı çalışmada “Yeni Anayasanın Yapım Yöntemi”, “Yeni Anayasanın Temel İlke, Kural ve Kurumları”, “Kimlikler”, “Din ve Vicdan Özgürlüğü” ve “Kuvvetler Ayrılığı” konuları ele alınmıştır.

5 Ekim 2011 tarihinde düzenlenen yılın ikinci Yüksek İstişare Konseyi toplantısında, açılış konuşmalarının ardından Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Nihat Ergün bir konuşma yapmış ve TÜSİAD üyelerinin sorularını yanıtlamıştır.

9 Aralık 2011 tarihinde Ankara’da yapılan son Yüksek İstişare Konseyi toplantısında TBMM Başkanı Cemil Çiçek toplantının onur konuğu olarak bir konuşma gerçekleştirmiştir. Toplantı öncesi 8 Aralık 2011 tarihinde düzenlenen Yüksek İstişare Konseyi Kokteyli’nde TÜSİAD üyeleri, siyasetçiler, kanaat önderleri, bürokratlar ve akademisyenler bir araya gelmişlerdir.

TÜSİAD 40. Yıl Faaliyetleri

Gala Yemeği

TÜSİAD, 40. kuruluş yıldönümü nedeniyle Cumhurbaşkanı Abdullah Gül ve 9. Cumhurbaşkanı Süleyman Demirel’in katılımıyla bir gala yemeği düzenlemiştir (**22 Mart 2011**). Cumhurbaşkanı Abdullah Gül yemekte bir konuşma gerçekleştirmiştir.

TÜSİAD üyeleri, siyasetçiler, bürokratlar, iş dünyası temsilcileri ve basın mensuplarının katıldığı Gala Yemeği’nde, 30 yıl ve üstü TÜSİAD üyeliği bulunan TÜSİAD üyelerine derneğe katkılarından dolayı plaket sunulmuştur.

Plaket sunulan TÜSİAD üyeleri aşağıdaki gibidir:

Eli Acıman, Necati Akçağlılar, Öner Akgerman, Haydar Akın, İshak Alaton, Pekin Baran, Feyyaz Berker, Fuad Bezmen, İbrahim Bodur, Cem Boyner, Osman Boyner, Ömer Dinçkök, Aydın Doğan, Bülent Eczacıbaşı, Nejat F. Eczacıbaşı*, Şerif Egeli, Hikmet Erenyol*, Bahri Ersöz, Şinasi Ertan, İ. Şevki Figen, Muzaffer Gazioğlu*, Nihat Gökyiğit, F. Şadi Gücüm, Jak Kamhi, Firuz Kanatlı, Demir Karamancı, Şahap Kocatopçu, Rahmi M. Koç, Vehbi Koç*, Halis Komili, Tuğrul Kutadgobilik, Ali Mansur, Melih Özakat*, E. İhsan Özöl, Haluk Özsaruhan, Raşit Özsaruhan*, Erol Sabancı, Güler Sabancı, Sakıp Sabancı*, Ahmet Sapmaz*, Şark Tara, Kaya Turgut, Mehmet Şuhubi, T. Güngör Uras, Memduh Yaşa, Selçuk Yaşar.

*Müteveffa üyelerimizin plaketleri ailelerine sunulmuştur.

21. Yüzyılda Devlet ve Birey Forumu

TÜSİAD, 40. yıl faaliyetleri kapsamında “21. Yüzyılda Devlet ve Birey” konulu bir forum düzenlemiştir (**23 Mart 2011**). Demokratikleşme çalışmalarını destekleyici nitelikte olan “21. Yüzyılda Devlet ve Birey” teması, yurtdışından ve yurtdışından önemli siyasetçi, gazeteci ve akademisyenler ile birlikte yarım günlük bir forum kapsamında tartışılmıştır. Forumun ilk oturumunda Güney Afrikalı insan hakları savunucusu Avukat Brian Currin, İspanya hükümetinin eski Başbakan Yardımcısı ve eski Savunma Bakanı Narcis Serra ve eski İspanya Başbakanı (1982-1996) ve AB Bilge Adamlar Grubu Başkanı Felipe Gonzalez birer konuşma gerçekleştirerek konuya uluslararası bir perspektif kazandırmışlardır.



TBMM Başkanı Cemil Çiçek, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi, 9 Aralık 2011.

İkinci oturumda ise “21. Yüzyılda Devlet ve Birey” konusu Türkiye, yeni anayasa ve demokratikleşme süreci bakış açısıyla ele alınmıştır. Bu oturumda Marmara Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. İbrahim Kaboğlu, Ankara Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Mithat Sancar, İstanbul Bilgi Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Murat Belge ve Galatasaray Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ahmet İnel konuyu tartışmıştır.

Vizyon 2050 Türkiye Raporu

40. yıl faaliyetleri kapsamında, Türkiye ve dünya gündeminin ana temalarından biri olan “sürdürülebilirlik” konusuna odaklanan TÜSİAD, bu kapsamda Türkiye için belirlediği yol haritası niteliğindeki “Vizyon 2050 Türkiye” raporunu kamuoyu ile paylaşmıştır (27 Eylül 2011). Toplantıda sürdürülebilirlik vizyonu ve sürdürülebilir kalkınma için atılması gereken adımlar ele alınmıştır. “Vizyon 2050 Türkiye” raporu, “İnsani Kalkınma”, “Şehirleşme”, “Kentsel Ulaştırma”, “Enerji” ve “Tüketim Alışkanlıkları ve Üretimde Enerji ve Kaynak Verimliliği” bölümlerinden oluşmuştur.

“Vizyon 2050 Türkiye” raporu tanıtım toplantısının açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ve İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Galya Frayman Molinas tarafından yapılmıştır.

Konferansın açılış konuşmalarının ardından TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Başkanı Ali Kibar başkanlığında “Vizyon 2050 Türkiye” Raporu’nun tanıtıldığı bir oturum gerçekleştirilmiştir. Tanıtım oturumuna Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi Başkanı Björn Stigson, Citigroup Kurumsal Müşteriler Başkan Yardımcısı Samuel Di Piazza ve TÜSİAD Sürdürülebilir Kalkınma Görev Gücü Başkanı Okşan Atilla Sanön konuşmacı olarak katılmıştır. Konferansın “Sürdürülebilirlik ve Türk İş Dünyası” başlıklı panelinde ise, Eczacıbaşı Topluluğu CEO’su Dr. Erdal

Karamercan, Koç Holding CEO’su Osman Turgay Durak, Borusan Holding CEO’su Agah Uğur ve Sabancı Holding Çimento Grup Başkanı Mehmet Göçmen şirketlerinde yürüttükleri başarılı projeler çerçevesinde sürdürülebilirliğin iş dünyası açısından önemi konusunda değerlendirmelerde bulunmuşlardır. Toplantının kapanış konuşmasını Avea CEO’su Erkan Akdemir gerçekleştirmiştir.

Küresel Enerji Stratejileri Simülasyonu

TÜSİAD, geleceğin barış ve istikrarına hizmet edecek işbirliğine dayalı çözüm önerileri geliştirmek üzere, 40. yıl faaliyetlerinin Türk dış politikası ayağında, küresel jeopolitik analiz kuruluşu STRATFOR Enstitüsü ile birlikte İstanbul’da enerji konusunda bir tartışma platformu düzenlemiştir (6 Ekim 2011). Başta ABD olmak üzere dünyanın önde gelen ülkelerinde kamu kuruluşları ve şirketlerin strateji çalışmalarında kullandıkları, STRATFOR Enstitüsü’nün koordinasyonunda düzenlenen “Küresel Enerji Stratejileri Simülasyonu”, Türkiye’de ilk defa kamuoyuna açık olarak gerçekleştirilmiştir.

Tartışma platformuyla, gelecek 10 yılda Türkiye’nin çevresinde enerji bağlamında ortaya çıkabilecek ana eğilimlerin tespit edilmesi, enerji alanında ortaya çıkabilecek sorun ve darboğazların tahmin edilmesine yardımcı olunması, enerjinin küresel ve bölgesel barış ve refahı destekleyen bir unsur olması için işbirliğine dayalı davranış şekillerinin öne çıkarılması, iş dünyası ve akademi başta olmak üzere kamuoyu nezdinde enerji güvenliğinin kazan-kazan senaryoları ile geliştirilebileceğinin vurgulanması amaçlanmıştır.

Konferansta, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Taner Yıldız ve Dışişleri Bakanı Prof. Dr. Ahmet Davutoğlu birer konuşma gerçekleştirmiştir. İnteraktif bir yapıda kurgulanan simülasyonun katılımcıları ise, kendilerine sunulan bir başlangıç senaryosu ve ülke pozisyonlarından yola çıkarak geldikleri ülkelerin karar alıcıları rolünü oynamış ve 2012-



Cumhurbaşkanı Abdullah Gül ve 9. Cumhurbaşkanı Süleyman Demirel’in katılımıyla TÜSİAD 40. Kuruluş Yılı Gala Yemeği, TÜSİAD Üyelerine Plaket Takdim Töreni, 22 Mart 2011.

2022 yıllarını kapsayan dönemde bu ülkeleri temsil etmiştir. Türkiye, ABD, Rusya, Gürcistan, Azerbaycan, Almanya, İran, Irak ve Suudi Arabistan enerji uzmanları, geldikleri ülkelerin enerji güvenliği ve dış politika davranışlarını, STRATFOR Enstitüsü'nün kurucusu George Friedman'ın moderatörlüğünde karşılıklı hamleler yaparak geliştirmiştir.

Atlantic Council-Karadeniz Enerji ve Ekonomi Forumu

ABD'nin önde gelen düşünce kuruluşlarından Atlantic Council, 3. Karadeniz Enerji ve Ekonomi Forumu toplantısını İstanbul'da düzenlemiştir (17-18 Kasım 2011). Forum'da TÜSİAD'ın Atlantic Council ile imzaladığı işbirliği kapsamında özel bir oturum düzenlenmiştir.

TÜSİAD'ın 40. yıl faaliyetleri kapsamında gerçekleştirilen oturumun moderatörlüğünü TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner yapmıştır. "Ekonomik Kriz ve Değişim Döneminde Küresel Yönetişim" başlıklı oturuma AB Bakanı ve Başmüzakereci Egemen Bağış, Dünya Bankası Başkan Yardımcısı Otaviano Canuto ve Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) Başkanı Thomas Mirow konuşmacı olarak katılmışlardır. Oturumda son ekonomik konjonktür bağlamında, küresel yönetim konusu ve bu alanda atılması gereken adımlar ele alınmıştır.

Çalışma Hayatında Kadın Konferansı ve Film

TÜSİAD tarafından 40. yıl faaliyetlerinin ilki olarak, kadınların çalışma hayatına katılımı konusunda bir konferans düzenlenmiştir (14 Ocak 2011). Konferansta, TÜSİAD Kadın-Erkek Eşitliği Çalışma Grubu'nca hazırlanan bir dokümanter kısa filmin ilk gösterimi yapılmıştır. 16 dakikalık dokümanter filmin 45 saniyelik spotu ayrıca hazırlanarak, 8 Mart Kadınlar günü vesilesiyle ulusal ve yerel televizyon kanalları ve radyo istasyonlarında RTÜK'ün onayı ile yayınlanmıştır (7-20 Mart 2011).

Bu Gençlikte İş Var Projesi ve Ödülleri

TÜSİAD'ın 40. yıl faaliyetleri kapsamında girişimciliği geliştirmek ve genç işsizliğini azaltmak amacıyla hayata geçirdiği "Bu Gençlikte İş Var!" Projesi kapsamında,

üniversite öğrenci topluluklarının iş fikirleri ve projeleri bir yarışma ile değerlendirilmiştir (24 Mayıs 2011). ODTÜ ve Bilkent üniversiteleri öğrenci topluluklarının katkılarıyla düzenlenen etkinlikte, dereceye giren öğrenci proje grupları ve iyi iş fikirleri Ankara'da düzenlenen ödül töreni ile kamuoyuna tanıtılmıştır. Projenin diğer üniversitelerde ve şehirlerde devam etmesi planlanmıştır.

40. YIL TÜSİAD-TEV Burs Fonu

TÜSİAD tarafından, başarılı gençlerin lisansüstü eğitimlerinin desteklenmesi ve yetmiş işgücünün ülke ekonomisine katılımının sağlanması amacıyla Türk Eğitim Vakfı (TEV)'yle işbirliğine gidilmiş ve bir burs fonu oluşturulmuştur. Her öğretim yılında TEV'in genel burs havuzundan seçilecek en az bir gencin Kuzey Amerika veya Avrupa'daki saygın bir üniversitede alacağı yüksek lisans eğitiminin tüm giderlerinin TÜSİAD tarafından karşılanması planlanmıştır. 2011-12 öğretim yılında TÜSİAD-TEV işbirliği ile seçilen ilk bursiyer olan Zeynep Ahu Sazcı, ABD'de Harvard Üniversitesi'nde hukuk alanındaki yüksek lisans eğitimini sürdürmektedir. 2012-2013 öğretim yılı için çalışmalar devam etmektedir.

Yönetim Kurulu Çalışmaları

Yönetim Kurulu, dönem boyunca yaptığı düzenli toplantılarla çalışmalarını sürdürürken; toplantılarda başkanlık, komisyonlar, Genel Sekreterlik ve yurtdışı temsilciliklerinin faaliyetleri takip edilmiş; TÜSİAD aylık bütçe gelişmeleri görüşülmüştür.

Ankara Temasları

TÜSİAD Yönetim Kurulu, Ankara'da TÜSİAD'ın 40. yıl faaliyetleri ile ilgili bilgilendirme ziyaretleri gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda öncelikle Adalet ve Kalkınma Partisi, Cumhuriyet Halk Partisi, Milliyetçi Hareket Partisi ve Barış ve Demokrasi Partisi merkezleri ziyaret edilmiştir. Ziyaretlerde TÜSİAD'ın 40. yıl faaliyetlerine davet sunulmuştur. TÜSİAD Yönetim Kurulu ayrıca siyasi partilere genel seçimler öncesinde seçim bildirelileri hakkında görüş



Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi Başkanı Björn Stigson, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Ali Kibar ve Citigroup Kurumsal Müşteriler Başkan Yardımcısı Samuel Di Piazza, Vizyon 2050 Türkiye Raporu Tanıtım Toplantısı, 27 Eylül 2011.

alışverişi gerçekleştirme yönündeki arzusunu ve davetini de aktarmıştır. TÜSİAD Yönetim Kurulu 40. yıl bilgilendirme turları kapsamında 9. Cumhurbaşkanı Süleyman Demirel'i de ziyaret etmiştir **(12 Ocak 2011)**.

Milletvekili genel seçimleri öncesinde Cumhuriyet Halk Partisi Genel Başkanı Kemal Kılıçdaroğlu ve parti yöneticilerinin katılımıyla bir toplantı düzenlenmiştir **(24 Mart 2011)**. Toplantıda, Cumhuriyet Halk Partisi'nin programı TÜSİAD üyeleriyle paylaşılmış ve Cumhuriyet Halk Partisi Genel Başkanı Kemal Kılıçdaroğlu katılımcıların sorularını yanıtlamıştır. Toplantıda ayrıca, TÜSİAD tarafından hazırlanan ve iş dünyasının yeni döneme ilişkin beklentilerini içeren "İş Dünyasının Yeni Yasama Dönemine İlişkin Beklentileri 2011-2015" başlıklı çalışma kamuoyuna sunulmuştur.

Ümit Boyner başkanlığındaki Yönetim Kurulu, Cumhurbaşkanı Abdullah Gül ile yeni döneme ilişkin beklentiler ve TÜSİAD'ın gündemindeki konulara ilişkin görüş alışverişinde bulunmuştur. Bu çerçevede demokratikleşme, AB üyeliği, sürdürülebilir büyüme, düşük karbon ekonomisi ve üretkenlik artışı konularında TÜSİAD öncelikleri aktarılmıştır **(27 Temmuz 2011)**.

Yönetim Kurulu yeni oluşturulan kabine üyelerine tebrik ziyaretleri kapsamında bir dizi temasta bulunmuştur **(19 Temmuz 2011)**. Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner başkanlığındaki heyet Başbakan Yardımcısı Ali Babacan, Aile ve Sosyal Politikalar Bakanı Fatma Şahin, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Nihat Ergün ve Milli Eğitim Bakanı Ömer Dinçer ile görüşmüştür. Temaslarda ilgili bakanlıkların ve TÜSİAD'ın gündemine ilişkin görüş alışverişinde bulunulmuştur.

Kalkınma Bakanı Cevdet Yılmaz, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ve beraberindeki heyeti kabul etmiştir **(19 Eylül 2011)**. Görüşmede bölgesel kalkınma ve KOBİ'lerin büyümeye eklenmesi konuları ele alınmıştır. Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner başkanlığındaki heyet, TBMM Başkanı Cemil Çiçek ile bir araya gelmiştir

(19 Eylül 2011). Yeni anayasa konusunun gündeme geldiği görüşmede TÜSİAD'ın son 20 yıldır yaptığı anayasa ve demokratikleşme konusundaki çalışmaları TBMM Başkanı Cemil Çiçek'e sunulmuştur.

TÜSİAD Yönetim Kurulu ve TÜSİAD Enerji Çalışma Grubu heyeti Ankara'da Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Taner Yıldız'ı ziyaret etmiştir **(15 Kasım 2011)**. Ziyaret kapsamında enerji sektörünün sorunlarının kamu ve özel sektör tarafından birlikte çözülmesinin temini amacı ile oluşturulan "Enerji Sektörü Değerlendirme Platformu" toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Yönetim Kurulu, Başkan Ümit Boyner başkanlığında bir heyetle Tarım ve Gıda Bakanı Mehdi Eker ve Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Faruk Çelik'i ziyaret ederek tarım ve gıda sektörü ile çalışma hayatı düzenlemeleri hakkında TÜSİAD görüşlerini sunmuştur **(8 Aralık 2011)**.

TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Erkut Yücaoğlu ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ı ziyaret etmiştir **(20 Aralık 2011)**. Ziyarette Başbakan Erdoğan'a geçmiş olsun mesajı iletilmiş ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner'in, Fransa meclisinin gündemindeki, soykırımın inkarının cezalandırılmasına ilişkin yasa tasarısıyla ilgili olarak 19 Aralık 2011 tarihli Fransa ziyareti hakkında görüşülmüştür.

Avrupa Birliği Temasları

AB Komisyonu'nun Genişleme ve Komşuluk Politikasından Sorumlu Üyesi Stefan Füle, Türkiye'ye gerçekleştirdiği ziyaretler çerçevesinde, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner başkanlığındaki heyet ile bir araya gelmiştir. Füle ile Türkiye-AB ilişkilerinin gündeminde bulunan konular ele alınmış ve müzakere sürecinde karşılaşılan sorunlar değerlendirilmiştir **(11 Şubat ve 12 Temmuz 2011)**.

TÜSİAD, Danimarka Dışişleri Bakanı Lene Espersen'in Türkiye'ye gerçekleştirdiği ziyaret çerçevesinde, Maliye Bakanı Mehmet Şimşek'in katılımıyla, İstanbul'da her



Dışişleri Bakanı Prof. Dr. Ahmet Davutoğlu ve STRATFOR Enstitüsü'nün kurucusu George Friedman'ın katılımıyla "Küresel Enerji Stratejileri Simülasyonu", 6 Ekim 2011.

iki ülkenin iş dünyası temsilcilerinin bir araya geldiği bir yuvarlak masa toplantısına ev sahipliği yapmıştır (**3 Mayıs 2011**). TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner'in başkanlığında düzenlenen "Türkiye-Danimarka: Sürdürülebilir Büyüme için İşbirliği" başlıklı yuvarlak masa toplantısında Türkiye ve Danimarka arasındaki ekonomik ilişkiler ve yatırım fırsatları ele alınmıştır.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner başkanlığındaki heyet, Hollanda'nın Lahey şehrinde, TÜSİAD'ın Hollanda'daki muadil kuruluşu Hollanda Sanayi ve İşverenler Konfederasyonu (VNO-NCW) Başkanı Bernard Wientjes ile bir görüşme gerçekleştirmiştir. Hollandalı siyasetçiler ile temaslarda bulunan heyet, Başbakan Yardımcısı, Ekonomi, Tarım ve İnovasyon Bakanı Maxime Verhagen, Hollanda Senato Başkanı René van der Linden ve Hristiyan Demokrat Parti (CDA) Meclis Grup Başkanı Sybrand van Haersma Buma ile de birer görüşme gerçekleştirmiştir (**21 Haziran 2011**).

TÜSİAD'ın stratejik iş geliştirme birimi olan TÜSİAD International, İtalya'nın başkenti Roma'yı ziyaret etmiştir. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner başkanlığındaki heyet ziyaret kapsamında, TÜSİAD'ın İtalya'daki muadil kuruluşu İtalyan Sanayi Konfederasyonu (Confindustria) Başkanı Emma Marcegaglia ile bir görüşme gerçekleştirmiştir (**28 Haziran 2011**). Ziyarete Türkiye ile İtalya arasındaki ikili ekonomik ilişkilerin yanı sıra Avrupa Birliği'ne ilişkin konular da ele alınmıştır.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, Fransız parlamentosunun gündemindeki, soykırımın inkarını cezalandırmaya yönelik yasa teklifi hakkında, TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkılıoğlu ile birlikte Paris'te temaslarda bulunmuştur. Bu kapsamda, başta TÜSİAD'ın muhatap kuruluşu Fransız Girişimciler Hareketi (MEDEF) olmak üzere iş dünyasının farklı temsil örgütleri ile görüşmeler yapılmıştır (**19 Aralık 2011**).

ABD Temasları

TÜSİAD'ın yıllık Yönetim Kurulu ABD ziyareti gerçekleştirilmiştir (**25-27 Ekim 2011**). TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner başkanlığındaki heyet, Washington, D.C.'deki temaslarda ABD Dışişleri Bakanlığı, Ulusal Güvenlik Konseyi, Türk Büyükelçiliği, OPIC, EX-IM Bank yetkilileri ve Amerikalı uzmanlarla görüşmelerde bulunmuştur. Bu temaslara ilaveten, Başkan Ümit Boyner, Brookings Enstitüsü tarafından düzenlenen "In the Eye of the Storm: Turkish Foreign Policy in an Age of Domestic Realignment" başlıklı toplantıda bir konuşma yapmıştır. Programın New York kısmında ise Wall Street Journal gazetesi yazarlarıyla bir toplantı yapılmış, ayrıca Dış İlişkiler Konseyi'nde (Council on Foreign Relations) Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner'in konuşmacı olduğu öğle yemekli bir toplantıya katılım sağlanmıştır.

Temaslar kapsamında ABD'nin ve dünyanın en köklü ve etkili düşünce kuruluşlarından Brookings Enstitüsü ile uzun süreli bir anlaşma imzalanmıştır. Bu anlaşmayla, Brookings Enstitüsü bünyesinde "TÜSİAD ABD-Türkiye Forumu" oluşturulmuştur. Yurtdışındaki bir düşünce kuruluşu bünyesinde gerçekleştirilecek en kapsamlı programlardan biri olan bu girişim kanalıyla Türkiye ile ABD arasındaki siyasi, ekonomik ve sosyal ilişkilerin daha derinlemesine değerlendirilmesi ve geliştirilmesi amaçlanmıştır.

TÜSİAD, ABD temasları çerçevesinde ayrıca, 4 Ekim 2011 tarihinde mutabakat zaptı imzalamış olduğu ABD Ticaret Odası (US Chamber of Commerce) ile Kongre'de ortak bir faaliyet düzenlemiştir. Konferansta, G20 üyesi olan Türkiye ve ABD'nin uluslararası ekonomik, mali ve düzenleyici politikalar alanında işbirliği imkanları ve ikili ekonomik ilişkilerin geliştirilmesi için öne çıkan alanlar ele alınmıştır.

ABD Dışişleri Bakanı Hillary Clinton, Türkiye ziyareti kapsamında bulunduğu İstanbul'da, iş dünyasının temsilcileri ile bir araya gelmiştir (**16 Temmuz 2011**). Toplantıya, TÜSİAD adına Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner katılmıştır.



Brookings Enstitüsü Başkanı Strobe Talbott ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, 25 Ekim 2011.

B20 İş Zirvesi

TÜSİAD ile TOBB, G20 Liderler Zirvesi'ne hazırlık çerçevesinde, İstanbul'da emtia fiyatlarındaki dalgalanma konusunu yerli ve yabancı uzmanların katılımı ile ele almıştır. Emtiaların arzında ve fiyatlarında istikrarın desteklenmesi için küresel işbirliği ve koordinasyon çağrıları üzerine, İstanbul'da G20 Özel Sektör Toplantısı ve G20 Bakanlar Toplantısı gerçekleştirilmiştir. TOBB ve TÜSİAD'ın ev sahipliğinde ve TÜSİAD'ın muadil kuruluşu Fransız Girişimciler Hareketi (MEDEF) işbirliğinde düzenlenen "Emtia Fiyatlarındaki Dalgalanmalar" konulu G20 Özel Sektör Toplantısı'nın açılış konuşmaları, TOBB Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Halim Mete, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, MEDEF Genel Direktörü Michel Guilbaud ve B20 Emtia ve Hammade Çalışma Grubu Üyesi Bruno Bensasson tarafından yapılmıştır **(12 Eylül 2011)**. Toplantıda, emtia fiyatlarındaki dalgalanmaların makroekonomik istikrar üzerindeki etkilerinin ele alındığı bir panel de düzenlenmiştir. Toplantı sonucunda, G20 özel sektör temsilcilerinin raporlarından elde edilen sonuçlar, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ve TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu tarafından G20 Bakanlar Toplantısı'nda sunulmuştur **(13 Eylül 2011)**.

TÜSİAD, G20 Zirvesi'nin iş dünyası ayağını oluşturan ve G20 ile eşzamanlı olarak Cannes'da düzenlenen B20 - Business20 Zirvesi'nde Türk özel sektörünü temsil etmiştir. B20 zirvesi kapsamında bir araya gelen iş dünyası kuruluşları özel sektörün görüş ve önerilerini derleyerek G20 liderlerine sunmuştur. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, zirve kapsamındaki çalışmalarından biri olan "Küresel Yönetişim" oturumunun başkanlığını yapmıştır. Ümit Boyner'in başkanlığındaki yuvarlak masa toplantısına G20 katılımcılarından Fransa Ticaret Bakanı Pierre Lellouch katılmıştır **(3 Kasım 2011)**. İş dünyasının görüşlerini G20 liderlerine sunmak üzere yapılan B20'nin hazırlık çalışmaları çerçevesinde 2011

yılında 12 çalışma grubu oluşturulmuştur. Bu çalışma grupları "Ekonomi Politikaları", "Finansal Düzenlemeler", "Uluslararası Para Sistemi", "Emtialar ve Hammaddeler", "Kalkınma", "İstihdam ve Sosyal Boyut", "Yolsuzlukla Mücadele", "Ticaret ve Yatırım", "İnovasyon: Bilgi ve İletişim Teknolojisi", "Küresel Yönetişim", "Enerji" ve "Yeşil Büyüme" olarak sıralanmıştır.

Somali'deki Kıtık ve Van Depremi ile İlgili Çalışmalar

Afrika kıtasının doğusunda yaşanan kuraklığın yol açtığı kıtlık, açlık ve susuzluk nedeniyle Somali'de halkın yaralarını sarmak üzere, Başbakanlık tarafından başlatılan yardım kampanyası TÜSİAD üyelerine duyurulmuştur. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, Başbakan Recep Tayyip Erdoğan başkanlığındaki heyet ile birlikte Somali'yi ziyaret etmiştir **(19 Ağustos 2011)**.

23 Ekim 2011 tarihinde Van'da meydana gelen depremin ardından İstanbul Valiliği'nin izni ile TÜSİAD tarafından bir yardım kampanyası başlatılmıştır. TÜSİAD üyelerinin nakdi yardımları, Beyoğlu Belediyesi'nin depremde büyük zarar gören köylerden biri olan Gedikbulak köyünde ev konteyner kurulması projesine yönlendirilmiştir.

Aynı yardımlar ise, TÜSİAD'ın üyesi olduğu Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED)'na bağlı bir bölgesel federasyon olan DOĞÜNSİFED (Doğu Güneydoğu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu)'e yönlendirilerek Van'da ihtiyaç duyulan yerlere iletilmesi sağlanmıştır.

Üye Toplantıları

CEO Forumu

Özel sektör karar vericileri arasındaki etkileşimi artırmak ve kurumun makro ekonomik analiz yeteneğini geliştirmek amacıyla oluşturulan TÜSİAD CEO Forumu'nun 2011 yılı



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner başkanlığındaki TÜSİAD heyetinin katılımıyla B20 (Business 20) Zirvesi, Cannes, 3 Kasım 2011.

ilk toplantısı, Maliye Bakanı Mehmet Şimşek'in katılımıyla İstanbul'da gerçekleştirilmiştir **(30 Nisan 2011)**. Toplantının açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek tarafından yapılmıştır. Toplantıda, küresel toparlanmanın öncülerinden biri olarak dikkat çeken Türkiye ekonomisinin küresel krizden çıkışta ortaya koyduğu uluslararası düzeydeki başarıda maliye politikalarının rolü ele alınmıştır.

İkinci toplantı, Merkez Bankası Başkanı Erdem Başçı'nın katılımıyla İstanbul'da düzenlenmiştir **(1 Ekim 2011)**. Toplantıda, tüm dünyada para politikalarının ve Merkez Bankaları'nın öneminin ön plana çıktığı bu dönemde, gelişmekte olan ekonomiler açısından, krizle mücadelede "para politikası"nın rolü ele alınmıştır.

Sanayi Politikaları Forumu

TÜSİAD, 2010 yılında ülkenin önde gelen sanayicilerini bir araya getirerek, ülkemizin sanayi politikası unsurları ve sektörel politikaları hakkında görüş alışverişinde bulunulması amacı ile "Sanayi Politikaları Forumu"nu oluşturmuştur. Türkiye ekonomisinin itici gücünü oluşturan sanayi sektörünün sorunlarına uygulanabilir çözüm önerileri geliştirilebilmesi için kritik öneme sahip olduğu düşünülen "Sanayi Politikaları Yuvarlak Masa Toplantısı" İstanbul'da gerçekleştirilmiştir **(19 Kasım 2011)**.

Toplantıda TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner'in ön değerlendirmelerinin ardından, Başbakan Yardımcısı Ali Babacan sanayi politikası ile ilgili görüşlerini katılımcılar ile paylaşmıştır.

Açılış konuşmalarının ardından, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Başkanı Ali Kibar, TÜSİAD'ın sanayi odaklı çalışmaları hakkında "Sanayi Politikaları Forumu" katılımcılarına bilgi vermiştir.

Toplantıda, Sabancı Üniversitesi-TÜSİAD Rekabet Forumu Direktörü Doç. Dr. İzak Atıyas tarafından hazırlanan "Türkiye'de Büyümenin Kısıtları: Bir Önceliklendirme Çalışması" başlıklı çalışmanın sunumu yapılmıştır.

Sanayi politikalarının oluşturulması ve geliştirilmesine yönelik özel sektör ve kamu arasındaki görüş alışverişi bölümü ise Sanayi Politikaları Forumu Başkanı Agah Uğur'un moderatörlüğünde gerçekleşmiştir.

Üye Etkileşim Faaliyetleri

TÜSİAD Yönetim Kurulu, TÜSİAD üyeleriyle etkileşimi artırmak, üye aidiyetini güçlendirmek ve kurumsal hafızayı canlı tutabilmek amacıyla çeşitli etkileşim araçları kullanmıştır.

TÜSİAD Genel Sekreteri'nin üyeler ile doğrudan temasını içeren birinci etkileşim yaklaşımı, Yönetim Kurulu'nun gündem faaliyetleri ile ilgili olarak bilgi alışverişinde bulunmak, önemli pozisyon değişiklikleri ile ilgili bilgi vermek ve kurumun faaliyetlerine yönelik eleştirileri almak amacıyla tasarlanmıştır. Bu uygulama çerçevesinde yıl içinde çok sayıda üye ile temas gerçekleştirilmiştir.

Diğer üye etkileşim unsuru, bir eski dönem ve bir cari dönem TÜSİAD Yönetim Kurulu üyesinin, üyeler ile bir araya gelerek "reel politika" sohbeti yapmasını içermektedir. Bu faaliyet, kurumsal devamlılık sürecine destek olacağı ve kurumsal hafızayı canlı tutacağı beklentisi ile kurgulanmış ve bu kapsamda 5 adet toplantı düzenlenmiştir.



TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Erkut Yücaoglu, Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ve Genel Sekreter Zafer Ali Yavan'ın Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ı ziyareti, 20 Aralık 2011.

TÜSİAD Üye Komisyonları

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu, Türkiye ekonomisinin daha dinamik, yenilikçi, verimli ve sürdürülebilir bir patikada ilerlemesine katkıda bulunmayı hedeflemektedir.

Komisyon Üyeleri

Tayfun Bayazıt (Başkan), Agah Uğur, Akın Kozanoğlu, Ali Tuğrul Alpacar, Arnold Hornfeld, Baturalp Candemir, Bülent Çorapçı, Cansen Başaran-Symes, Dilek Yardım, Ekrem Keskin (Uzman Üye), Enis Güner, Enver Kuriş, Erdal Aksoy, Ergun Özen, Ersin Akyüz, Fatih Recep Saraçoğlu, Hacı Sabancı, Hakan Ateş, Hasan İsmail Akçakayalıoğlu, Hayri Çulhacı, Hüseyin Akın, Hüseyin Güner, Levent Nart, Mehmet Şuhubi, Meral Eredenk, Metin Ar, Murat Özyeğin, Murat Peksavaş, Mustafa Erhan Say, Mustafa Sayıntaş, Müjdat C. Altay, Nebil Ragıp İlseven, Nevzat Ekrem Öztangut, Ömer Aras, Piraye Antika, Rıza Kadılar, Sadi Göğdün, Sedat Eratalar, Sinan Şahinbaş, Süleyman Sözen, Tamer Haşımoğlu, Tevfik Altınok, Vedat Özdan, Zafer Kurtul, Zafer Yavan, Zekeriya Yıldırım, Zeynep Gülin Silahtaroglu Baykal (Üyeler), H. Cem Doğan (Başekonomist), Evrim Taşkın-Shapiro (Ekonomik Araştırmalar Bölümü Sorumlusu ve Komisyon Raportörü) ve Ceylan Teoman (Uzman Yardımcısı).

Komisyonunda Faaliyet Gösteren Çalışma Grupları

Bankacılık Çalışma Grubu
Ekonomik Analiz Çalışma Grubu
Girişimcilik Çalışma Grubu
Kayıtdışı Ekonomi ile Mücadele Çalışma Grubu
Sermaye Piyasaları Çalışma Grubu
Sigortacılık ve Bireysel Emeklilik Çalışma Grubu
Vergi Çalışma Grubu

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu, TÜSİAD'ın içsel bütünlüğe sahip politika önerileri oluşturma çalışmalarını, analitik düşünme ve iş deneyimini birleştirerek desteklemektedir. TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesinde yer alan Ekonomik Araştırmalar Bölümü'nün katkılarıyla yürütülen Komisyon faaliyetlerinde ortaya konulan etkin ve sürekli istişare yaklaşımı, TÜSİAD'ın ekonomik konularda görüşlerinin etkili, zamanında ve güvenilir olma boyutlarına güç katmaktadır. Komisyon, Türkiye ekonomisinin daha dinamik, yenilikçi, verimli ve sürdürülebilir bir patikada ilerlemesine katkıda bulunmayı hedeflemektedir.



TCMB Başkanı Erdem Başçı ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, TÜSİAD CEO Forumu, 1 Ekim 2011.

Komisyon çalışmaları çerçevesinde, sürdürülebilir büyüme bağlamında, uluslararası ekonomik gelişmeler, kamu maliyesinin istikrarı, mali piyasaların gelişimi ve derinleşmesi, rekabetçi vergi politikası, sermaye piyasasının etkili çalışması alanları incelenmektedir. Ayrıca, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu TÜSİAD - Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırmalar Forumu (EAF) çalışmalarından da yararlanmaktadır.

Komisyonun 2011 Yılı Faaliyetleri

- Mart ve Temmuz 2011 aylarına ait TÜSİAD CEO Anketi gerçekleştirilmiş ve sonuçları kamuoyuyla paylaşılmıştır **(Nisan ve Ağustos 2011)**.
- Maliye Bakanı Mehmet Şimşek'in katıldığı TÜSİAD 2011 yılı CEO Forumu'nun ilk toplantısı, "Küresel finansal krizle mücadele maliye politikalarının rolü" teması ile gerçekleştirilmiştir **(30 Nisan 2011)**.
- SteelOrbis CEO'su Murat Eryılmaz ve ChemOrbis CEO'su Alp Özdenler "Türkiye'de çelik ve kimya sektörleri ve bu sektörlerin cari açık üzerindeki etkileri" üzerine, Komisyon üyeleri ile bir çalışma toplantısında bir araya gelmiştir **(15 Haziran 2011)**.
- İngiltere'den Lloyds International Markets heyeti, başkanlığını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Tayfun Bayazıt'ın üstlendiği "Küresel sigortacılık eğilimleri ve Türkiye" temalı bir toplantıda TÜSİAD üyeleriyle bir araya gelmiştir **(5 Temmuz 2011)**.
- TCMB Araştırma ve Para Politikası Genel Müdür Yardımcısı Soner Başkaya, Komisyon üyeleri ile güncel ekonomik gelişmelerin değerlendirildiği bir toplantıda bir araya gelmiştir **(14 Eylül 2011)**.
- TCMB Başkanı Erdem Başçı'nın katıldığı TÜSİAD CEO Forumu'nun ikinci toplantısı, "Gelişmekte olan ekonomiler açısından krizle mücadelede para politikasının rolü" teması ile gerçekleştirilmiştir **(1 Ekim 2011)**.
- Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Tayfun Bayazıt, G20 Özel Sektör İş Zirvesi (B20)'ne (Cannes) katılmıştır **(1-3 Kasım 2011)**.
- Loyola University Chicago'da finans alanında öğretim üyesi olarak çalışan Prof. Dr. Vefa Tarhan ile Komisyon üyeleri dünya ve Türkiye ekonomisindeki gelişmeleri değerlendirmek üzere bir çalışma toplantısı gerçekleştirmiştir **(16 Kasım 2011)**.
- Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF), "Reel Döviz Kuru ve Reel Ekonomi" **(18 Mart 2011)**, "Yükselen Piyasalarda İktisadi Dalgalanmalar ve Öncü Göstergeler" **(24 Haziran 2011)** ve "Küresel Kriz ve Para Politikası" **(10 Ekim 2011)** başlıklı konferanslar gerçekleştirmiştir.
- Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF), "Rezerv Yeterliliğini Değerlendirmek ve Sermaye Girişlerini Yönetme Deneyimleri-Ortak Temalar ve Olası Politika Çerçevesi" başlıklı IMF Raporlarının tanıtım toplantısını gerçekleştirmiştir **(22 Nisan 2011)**.
- Komisyona bağlı "Bankacılık", "Ekonomik Analiz", "Kayıtdışı Ekonomi İle Mücadele" ve "Sigortacılık ve Bireysel Emeklilik" çalışma grupları yıl boyunca çalışma alanlarına ilişkin gelişmeleri takip ve değerlendirme çalışmalarını sürdürmüştür.

Girişimcilik Çalışma Grubu

- Türkiye'deki girişimcilik ekosistemine katkıda bulunmak üzere, ENDEAVOR ile birlikte ilk "İyi Yatırım Zirvesi" İstanbul'da gerçekleştirilmiştir **(4 Ekim 2011)**.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Tayfun Bayazıt, "Küresel Kriz ve Para Politikası Semineri", 10 Ekim 2011.

Türkiye’den ve dünyadan yatırımcıları, girişimcileri, akademisyenleri ve şirket üst düzey yöneticilerini İstanbul’da buluşturan zirvenin açılış konuşmaları Endeavor Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı Özcan Tahincioğlu, Akbank Genel Müdür Vekili Hakan Binbaşgil ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Tayfun Bayazıt tarafından yapılmıştır. Zirvede melek yatırımcılık konusu ele alınmıştır.

Sermaye Piyasaları Çalışma Grubu

- SPK yetkilileri ile “yabancı fonların Türkiye’de vergilendirilmesi, borsada %51’in altında hisse bulunduran A-tipi fonlarda stopaj konusu, bireysel yatırımcılardan fiyat adımları ile talep toplanması ve kottan çıkma uygulaması” hakkında bir araya gelinmiş ve TÜSİAD görüşleri iletilmiştir **(1 Ağustos 2011)**.
- Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürü İsmail Yücel ve Bakanlık yetkilileri ile bir araya gelinerek “215 sayılı Kanun’un 15’inci maddesiyle 6762 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun 401’inci maddesine eklenen fıkralar ile getirilen düzenleme (imtiyazlı paylar)” hakkında bir çalışma toplantısı gerçekleştirilmiş ve TÜSİAD görüşleri iletilmiştir **(4 Ağustos 2011)**.

SPK’ya ve diğer kamu kurumlarına iletilen çalışma ve TÜSİAD görüşleri:

- “Payların Kurul Kaydına Alınmasına ve Satılmasına İlişkin Esaslar Tebliği” (Seri I, No:40) hakkında SPK’ya görüş iletilmiştir **(21 Ocak 2011)**.
- “Yurtiçinde Döviz Cinsi Tahvil İhracına” ilişkin TCMB, Hazine Müsteşarlığı ve SPK’ya görüş iletilmiştir **(3 Mart 2011)**.
- “Halka arz işlemlerinde bireysel yatırımcılardan fiyat adımları ile talep toplanması uygulamasına geçiş sürecinin SPK tarafından düzenlenmesi” hakkında görüş iletilmiştir **(27 Mayıs 2011)**.
- “A tipi yatırım fonları için %10 olan Gelir Vergisi stopajının; hisse senedi yatırımlarında olduğu gibi sıfıra indirilmesi”ne yönelik SPK’ya görüş iletilmiştir **(10 Ağustos 2011)**.
- “Payları Borsada İşlem Gören Şirketlerin Kendi İstekleri ile Borsa Kotundan Çıkma İşlemlerinde Uyacakları İlke ve Esaslar”a ilişkin SPK’ya görüş iletilmiştir **(14 Ekim 2011)**.

Vergi Çalışma Grubu

- Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu (YOİKK)’nın Vergi ve Teşvikler Komitesi’ne “Transfer fiyatlandırması, mukteza sistemi, BSMV ve Damga Vergisi” hakkında TÜSİAD görüşü iletilmiştir **(07 Şubat 2011)**.
- Çalışma Grubu Üyesi Adem Durak YOİKK Vergi ve Teşvikler Komitesi toplantısına katılmış ve TÜSİAD görüşlerini iletmıştır **(22 Şubat 2011)**.
- Çalışma Grubu Üyesi Adem Durak Kızılcahamam’da yapılan V. Yatırım Konferansı’nda Vergi ve Teşvikler Teknik Komitesi çalışmalarına katılmıştır **(4-5 Mart 2011)**.
- Gelir İdaresi Başkanı Mehmet Kilci ve bürokratları ile “Gelir Vergisi Kanunu Taslağı’nın Yeniden Yazılması”na ilişkin Ankara’da bir çalışma toplantısı gerçekleştirilmiş ve TÜSİAD görüşleri iletilmiştir **(11 Mayıs 2011)**.
- Çalışma Grubu Üyesi Ferruh Tunç Sapanca’da gerçekleştirilen “2013-2017 döneminde Maliye Bakanlığı’nın yeniden yapılandırılması”na ilişkin arama konferansına katılmıştır **(1 Temmuz 2011)**.
- İndirimli KDV oranlarına ilişkin TÜSİAD görüşü Gelir İdaresi Başkanlığı’na ve Maliye Bakanlığı Müsteşarlığı’na iletilmiştir **(14 Eylül 2011)**.
- “213 Sayılı Vergi Usul Kanunu’nu yeniden yazılması”na yönelik olarak Gelir İdaresi Başkanlığı’na ve Maliye Bakanlığı Müsteşarlığı’na TÜSİAD görüşleri iletilmiştir **(12 Ekim 2011)**.
- “Türk Vergi Hukukunda Yorum ve İspat Paneli Değerlendirme Raporu” yayımlanmıştır **(12 Aralık 2011)**. Rapor, 24 Kasım 2010 tarihinde düzenlenen panelde yapılan tartışmaları içermiştir.
- “Nasıl Bir Gelir Vergisi Sistemi? Çalıştay Değerlendirme Raporu” yayımlanmıştır **(23 Aralık 2011)**. Rapor, 16 Nisan 2010 tarihinde yapılan çalıştayda gerçekleşen tartışmaları kapsamıştır.

Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu

Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu, TÜSİAD'ın sektörel bazda ihtiyaç duyduğu kısa ve uzun dönemli strateji, hedef ve reel sektör politikalarını oluşturmaktadır.

Komisyon Üyeleri

Ali Kibar (Başkan), Abdurrahman Karamanoğlu, Agah Uğur, Ahmet Cemal Dördüncü, Ahmet Erciyas, Ahmet Oğuz Özkardes, Ali Alpacar, Ali Neyzi, Ali Sabancı, Andreas Radmacher, Arnold Hornfeld, Asım Barlin, Bike Gürsel, Bülent Doğanay Samuray, Bülent Ozan Diren, Cem Mengi, Cemil Müjdat Altay, Cengiz Ergeneman, Davut Doğan, Ebru Özdemir, Ekrem Kayalı, Emin Ergin, Erdal Karamercan, Erol Göker, Erol Tezman, Esin Güral Argat, Eşref Cerrahoğlu, Fahrettin Arman, Fuat Miskavi, Giuseppe Farina, Hacı Sabancı, Hakan Özman, Hasan Bengü, İlhan Çetinkaya, İlhan İl, İlkem Şahin, İsfendiyar Zülfikar, İsmail Murat Peksavaş, Kadir Nail Kurt, Korkut Öztürkmen, Kudret Önen, Lucien Arkas, Mehmet Atay, Mehmet Erbak, Mehmet Nazif Günel, Mehmet Pekarun, Memet Yılmaz Ulusoy, Muharrem Yılmaz, Murat Dedeman, Murat Tarakçıoğlu, Musa Galip Eroğlu, Mustafa Kaan Kasapoğlu, Mustafa Sayınataç, Mustafa Taşdelen, Mustafa Yılmaz, Naim Koçer, Nusret Cömert, Olgun Zorlu, Oya Narin, Ömer Faruk Ağa Yarman, Özcan Tahincioğlu, Özgür Çağlan Kuyumcu, Pekin Baran, Recep Düzgüt, Rint Akyüz, Sani Şener, Selahattin Hakman, Serdar Uçar, Simone Kaslowski, Şadan Kaptanoğlu, Şadi Gücüm, Talha Görgülü, Taner Horoz, Tank Sanoğlu, Tuğrul Erkin, Turgut Yıldız, Veysi Öncel, Yaşar Büyükçetin, Zafer Kurşun, Zeki Eriş, Zeynep Silahtaroglu Baykal (Üyeler), Zafer A. Yavan (Genel Sekreter), Hale Altan Ocakverdi (Genel Sekreter Yardımcısı), Fatih Tokatlı (Sanayi, Hizmetler ve Tarım Bölümü Sorumlusu ve Komisyon Raportörü), Mehmet Evren Eynehan (Uzman), Merve Mısra Özkuş (Uzman Yardımcısı).

Komisyonunda Faaliyet Gösteren Çalışma Grupları

Çevre Çalışma Grubu
Enerji Çalışma Grubu
Savunma Sanayi Çalışma Grubu
Tarım ve Gıda Çalışma Grubu
Turizm Çalışma Grubu
Ulaştırma Çalışma Grubu

Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu, imalat sanayii sektörlerinin yanı sıra, Türkiye açısından önemli istihdam ve üretim sağlayan tarım ve temel altyapı sektörleri olan enerji, çevre ve ulaştırma sektörleri ile ilgili konularda çalışmalar yürütmektedir. Sektörlerin üretim, katma değer, istihdam ve teknoloji boyutlarını yakından analiz eden komisyon ayrıca, devlet yardımları ve teşvik politikalarının reel ekonomi çerçevesinde değerlendirilmesi sorumluluğunu da üstlenmiştir.

Komisyonla bağlı çalışma gruplarının yanı sıra Komisyon Başkanı Ali Kibar ve Komisyon Üyesi Agah Uğur, TÜSİAD Sanayi Politikaları Forumu'nun çalışmalarını yürütmüştür.

Komisyon, "Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırmalar Forumu (EAF)" ve "Sabancı Üniversitesi-TÜSİAD Rekabet Forumu (REF)"nın çalışmalarından yararlanmaktadır.

Komisyonun çalışmaları, TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesinde yer alan Sanayi, Hizmetler ve Tarım Bölümü'nün desteği ile sürdürülmektedir.

Komisyonun 2011 Yılı Faaliyetleri

Çevre Çalışma Grubu

- **AB Çevre Ödülleri Türkiye Programı Bilgilendirme Toplantısı:** AB Çevre Ödülleri, çevre dostu politika ve ürünlere öncülük eden şirketlerin başarılarını takdir etmek için Avrupa Komisyonu tarafından AB'ye üye olan 27 ülkede ve üyelik müzakerelerini yürüten Türkiye'de düzenlenmektedir. Etkinliğin Türkiye Programı, Bölgesel Çevre Merkezi (REC) ve TÜSİAD işbirliği ile yürütülmektedir. "Sürdürülebilirlik için İnovasyon-AB Çevre Ödülleri Bilgilendirme Toplantısı" Türkiye Programı yetkilileri, jüri üyeleri ve ödül almış şirket uzmanları öncülüğünde sürdürülebilir şirketlerin başarılarının takdir edilmesi yolunda destek olmak amacıyla gerçekleştirilmiş ve AB Çevre Ödülleri'ne başvuru süreçleri konusunda katılımcı şirketler bilgilendirilmiştir (**19 Eylül 2011**). Ayrıca Türkiye'nin çeşitli illerindeki çevre dostu politika ve ürünlere öncülük eden firmaların ödül sürecine dahil edilmesi ve AB Çevre Ödülleri'nin tanıtılması amacıyla BASİFED işbirliği ile İzmir'de bir toplantı gerçekleştirilmiştir (**14 Ekim 2011**).
- **BM İklim Değişikliği 17. Taraflar Toplantısı (COP17):** TÜSİAD, BM İklim Değişikliği Sekreteryası'na "İş Dünyası ve Sanayi Sivil Toplum Kuruluşu" (BINGO) alanında akredite olarak, TÜSİAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Bölümü Sorumlusu Fatih Tokatlı başkanlığında 7 kişilik bir heyetle hem BINGO grubu, hem de Türk resmi heyeti içerisinde, Güney Afrika'nın Durban kentinde gerçekleşen Taraflar Toplantısı'na (COP17) katılmıştır (**28 Kasım - 9 Aralık 2011**).

Konferans kapsamında "İklim Değişikliğiyle Mücadelede Türk Özel Sektörünün Rolü" başlıklı bir etkinlik düzenlenmiştir (**7 Aralık 2011**). Türkiye adına gerçekleştirilen tek etkinlik niteliği taşıyan toplantıda, Türk özel sektörünün iklim değişikliğiyle mücadele boyutunda özellikle azaltım politikalarındaki katkısı ve rolü ele alınmıştır. Kalkınma Bakanı Cevdet Yılmaz'ın açılış konuşmasını yaptığı toplantıda ayrıca, Zorlu Enerji Grup CEO'su Murat Sungur Bursa, Dünya Ticaret Örgütü (DTÖ) Ticaret ve Çevre Bölümü Direktörü Vesile Kulaçoğlu ve Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası Karbon Yöneticisi Friso De Jong konuşmacı olarak yer almıştır. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı temsilcileri de "Türkiye'nin İklim Değişikliği İkinci Ulusal Bildirimi" başlıklı bir sunum gerçekleştirmiştir.

- **"Düşük Karbon Ekonomisinde Rekabet Gücü" Konferansı:** TÜSİAD'ın 40. kuruluş yıldönümü kapsamında, ekonomik düzlemde ülkelerin ekonomik rekabet gücü açısından ana temalardan bir tanesi olan "sürdürülebilir kalkınma" olgusuna odaklanılmıştır. Bu kapsamda TÜSİAD ve kurucu üyesi olduğu Karadeniz ve Hazar Girişim ve İş Dünyası Uluslararası Birliği (UBCCE) işbirliğiyle, İstanbul'da "Düşük Karbon Ekonomisinde Rekabet Gücü: 2012 ve Sonrası için Beklentiler" başlıklı bir konferans düzenlenmiştir (**22 Aralık 2011**). Açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, Çevre ve Şehircilik Bakanı Erdoğan Bayraktar ve TÜSİAD Çevre Çalışma Grubu Başkanı Musa Galip Eroğlu tarafından gerçekleştirilen konferansta UBCCE'nin hazırlamış olduğu "Yeşil Girişime Destek Projesi Stratejisi" raporu kamuoyuna tanıtılmış ve "Yeşil İş: En İyi Uygulamalar" başlıklı bir oturumda Türkiye örneğinde yeşil iş uygulamaları, kamu politikası ve işletme uygulamaları düzeyinde ele alınarak enerji verimliliği ve çevre dostu tasarım konusundaki yönelimler tartışılmıştır. Ayrıca 17. Taraflar Toplantısı'nın (COP17, Durban), Türkiye ve Türk iş dünyası açısından sonuçları değerlendirilmiştir.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, Uluslararası Enerji Ajansı "World Energy Outlook" Raporu Türkiye Tanıtımı, 1 Aralık 2011.

- **İklim Değişikliği Koordinasyon Kurulu:** TÜSİAD, iklim değişikliği konusundaki çalışmalarını göz önünde bulundurularak, İklim Değişikliği Koordinasyon Kurulu'na dahil edilmiştir. Bu doğrultuda, 2011 yılı içerisinde TÜSİAD, kamu ve özel sektör kurum ve kuruluşları arasında koordinasyon ve görev dağılımının sağlanmasını hedefleyen kurulun çalışmalarına destek vermiştir (**5 Mayıs 2011**).

2011 yılında katılım sağlanan toplantılar:

- Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Sera Gazı Emisyonlarının İzlenmesi, Doğrulanması ve Raporlanması Toplantısı - Ankara (**12 Ocak 2011**)
- UNDP İklim Değişikliği Odak Grubu Toplantısı - Ankara (**13 Ocak 2011**)
- Türkiye'nin Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi'ne ilişkin İkinci Ulusal Bildirimi Hazırlık Faaliyetlerinin Desteklenmesi Projesi Yönlendirme Komitesi Toplantıları - Ankara (**21 Ocak, 17 Mart ve 11 Mayıs 2011**)
- Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ve UNDP ile İDEP İklim Değişikliği Eylem Planı Son Gözden Geçirme Çalıştayı - Kızılcahamam (**9-11 Mart 2011**)
- İDEP Taslağı Sektörler Arası Bütünleşik Son Gözden Geçirme Çalıştayı - Ankara (**16-17 Mart 2011**)
- AEEE - Atık Elektronik Eşya Yönetmeliği Toplantısı - Ankara (**5 Mayıs 2011**)
- Sera Gazı Emisyonlarının Azaltımı İDKK Alt Komisyon Toplantısı - Ankara (**11 Mayıs 2011**)
- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile yapılan Emisyonlar ve Sektörel Enerji Tasarrufu Potansiyeli Toplantısı - Ankara (**3 Haziran 2011**)
- Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ve UNDP ile İklim Değişikliğinin Etkileri, Etkilenebilirlik ve Uyum Çalıştayı - Ankara (**29 Haziran 2011**)
- Elektrik İşleri Etüt İdaresi ile Sektörel Enerji Tasarrufu Potansiyeli Belirleme Toplantıları - Ankara (**11-15 Temmuz 2011**)
- TÜSİAD Çevre Çalışma Grubu Başkanı Musa Galip Eroğlu ve Genel Sekreter Yardımcısı Hale

Altan Ocakverdi'nin katılımıyla, çevre politikaları ve uygulamaları konusunda özel sektör ve STK'ların görüşlerinin alınması ve yeni döneme ilişkin genel bir değerlendirme yapılması ile ilgili olarak Çevre ve Şehircilik Bakanı Erdoğan Bayraktar tarafından düzenlenen toplantı- Ankara (**21 Temmuz 2011**)

- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Türkiye Sanayi Stratejisi 2011-2014 Çevre Girişimi Temmuz-Eylül 2011 Dönemi Toplantısı - Ankara (**14 Ekim 2011**)
- Kalkınma Bakanlığı, Rio +20 Hazırlıkları Koordinasyon Toplantısı - Ankara (**30 Ekim 2011**)
- İklim Değişikliği Taraflar Konferansı Koordinasyon Toplantısı - Ankara (**22 Kasım 2011**)
- İklim Değişikliği 2. Ulusal Bildirim Proje Yönetimi Toplantısı - Ankara (**23 Kasım 2011**)
- İklim Değişikliği Uyum Stratejisi Toplantısı - Ankara (**23 Kasım 2011**)

2011 yılında iletilen TÜSİAD görüşleri:

- "İDEP İklim Değişikliği Taslak Eylem Planları"na ilişkin görüş Çevre ve Ormanlık Bakanlığı'na iletilmiştir (**25 Ocak 2011**).
- "Atık Elektrikli ve Elektronik Ekipmanların Kontrolü Yönetmeliği" çalışmalarına ilişkin görüş Çevre ve Ormanlık Bakanlığı'na iletilmiştir (**7 Nisan 2011**).
- "Küresel Eğilimler Bağlamında Emisyon Azaltım Politikalarının Belirlenmesi" projesine ilişkin görüş Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, Kalkınma Bakanlığı, Dışişleri Bakanlığı ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'na iletilmiştir (**10 Haziran 2011**).
- "Sera Gazı Emisyonlarının İzlenmesi, Doğrulanması ve Raporlanması Yönetmelik Taslağı"na ilişkin görüş Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na iletilmiştir (**15 Aralık 2011**).



Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) Başkanı Thomas Mirow, AB Bakanı ve Başmüzakereci Egemen Bağış, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ve Dünya Bankası Başkan Yardımcısı Otaviano Canuto, Atlantic Council-Karadeniz Enerji ve Ekonomi Forumu kapsamında "Ekonomik Kriz ve Değişim Döneminde Küresel Yönetişim Oturumu", 17 Kasım 2011.



- İklim Platformu, iklim değişikliği ile mücadele ve Türkiye’de düşük karbon ekonomisine geçiş yolunda iş dünyasına destek sağlamak amacıyla Bölgesel Çevre Merkezi (REC) Türkiye ile birlikte 2010 yılında hayata geçirilmiştir. Türkiye İklim Değişikliği Kurumsal Liderler Grubu’nun İklim Platformu kapsamındaki ilk toplantısı gerçekleştirilmiştir. İklim Platformu kapsamında üye şirketlerin üst düzey yöneticileri, “Türkiye İklim Değişikliği Kurumsal Liderler Grubu” adı ile tanımlanan yapının bir üyesi olarak, koordinasyonunu Galler Prensi HRH Charles’in yürüttüğü dünyanın en büyük şirketlerinin CEO’larının yer aldığı “Uluslararası İklim Değişikliği Liderler Grubu”nun resmi üyesi olmuştur **(29 Nisan 2011)**.

Türkiye’nin düşük karbon ekonomisine hızlı bir şekilde uyum sağlayarak küresel piyasalardaki rekabet gücünü artırması için sürdürülebilir, yenilikçi, etkin mali ve finansal araçların hayata geçirilmesi gerekmektedir. Bu kapsamda, Türkiye için muhtemel mali ve finansman seçeneklerinin tartışıldığı “Düşük Karbonlu Büyümenin Finansmanı; Türkiye için Seçenekler” başlıklı konferans Bölgesel Çevre Merkezi (REC) Türkiye ile birlikte gerçekleştirilmiştir **(5 Mayıs 2011)**. Açılış konuşmalarını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ve REC Türkiye ve Karadeniz Bölgesi Direktörü Sibel Sezer Eralp’in yaptığı konferansa UNEP Finance Initiative Başkanı / Earth Capital Partners Kurucu Ortağı Richard Burrett, E3G CEO’su Nick Mabey ve Climate Bonds Initiative CEO’su Sean Kidney özel konuşmacı olarak katılmıştır.

İklim Platformu Dönem Sözcüsü ve TÜSİAD Üyesi Levent Çakıroğlu, BM İklim Değişikliği 17. Taraflar Toplantısı (COP17) kapsamında “Dünya İklim Zirvesi”ne panelist olarak katılmış **(3-4 Aralık 2011)**, ayrıca Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi’nin “World Business Day” konferansında Türk iş dünyası adına bir konuşma yapmıştır **(5 Aralık 2011)**.

Enerji Çalışma Grubu

- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, Yönetim Kurulu Üyesi ve Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Başkanı Ali Kibar, Enerji Çalışma Grubu Başkanı Selahattin Hakman ve üyelerin katılımı ile uzman gazetecilerle bir araya gelinmiştir. **(26 Nisan 2011)**.
- Enerji Sektörü Değerlendirme Platformu (ESDP) toplantısı Ankara’da gerçekleştirilmiştir. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner başkanlığında Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Başkanı Ali Kibar, Enerji Çalışma Grubu Başkanı Selahattin Hakman ve Enerji Çalışma Grubu heyeti Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Taner Yıldız, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu Başkanı Hasan Köktaş ve TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu’nu ziyaret etmiştir **(15 Kasım 2011)**.
- Atlantic Council “Karadeniz Enerji ve Ekonomi Forumu”:** ABD’nin önde gelen düşünce kuruluşlarından Atlantic Council’in bir bölgesel girişimi olan Karadeniz Enerji ve Ekonomi Forumu her yıl Avrasya’da ve küresel ölçekte enerji politikalarını şekillendiren iş dünyası liderleri ve politika yapıcılarını araya getirmektedir. Forum kapsamında “Ekonomik Çalkantı ve Değişim Döneminde Küresel Yönetişim” başlığı altında, moderatörlüğünü TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner’in gerçekleştirdiği özel bir oturum düzenlenmiştir **(17 Kasım 2011)**. Söz konusu oturumda Avrupa Birliği Bakanı ve Başmüzakereci Egemen Bağış, Dünya Bankası Başkan Yardımcısı Otaviano Canuto ve Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası Başkanı Dr. Thomas Mirow da konuşmacı olarak yer almıştır.
- “World Energy Outlook 2011” Raporu Türkiye Tanıtımı:** Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından yıllık olarak hazırlanan “World Energy Outlook 2011” raporu küresel enerji piyasalarının bugüne ve gelecek 25 yılına ilişkin en son verileri, politika gelişmelerini ve bir önceki yıldan bu yana elde edilen tecrübelerle güçlendirilen analizleri içermektedir. OECD üyesi ülkelerde tanıtılan raporun Türkiye tanıtımı TÜSİAD ve Uluslararası Enerji Ajansı tarafından, İstanbul’da düzenlenen bir toplantı ile gerçekleştirilmiştir **(1 Aralık 2011)**.
- Açılış konuşmalarını Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Taner Yıldız ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner’in gerçekleştirdiği toplantıda, Uluslararası Enerji Ajansı Başekonomisti Dr. Fatih Birol “World Energy Outlook 2011” raporunu sunmuştur. Toplantıda ayrıca “Enerji Piyasalarının Serbestleştirilmesi” başlıklı bir panel düzenlenmiştir.
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner başkanlığında, Yönetim Kurulu Üyesi ve Sanayi Hizmetler ve Tarım Komisyonu Başkanı Ali Kibar ve Enerji Çalışma Grubu heyeti Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Taner Yıldız ile “World Energy Outlook Türkiye Sunumu” öncesi bir görüşme gerçekleştirmiştir **(1 Aralık 2011)**.

2011 yılında katılım sağlanan toplantılar:

- Rüzgar Enerjisi Teknoloji Platformu Girişimi'nin düzenlediği Rüzgar Enerjisi Teknolojisi Arama Konferansı - Gebze **(15-16 Nisan 2011)**
- 1. İstanbul Enerji Ticareti Çalıştayı **(28 Haziran 2011)**
- 2. İstanbul Enerji Ticareti Çalıştayı **(18 Kasım 2011)**

2011 yılında iletilen TÜSİAD görüşleri:

- "Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun 2999 sayılı Kurul kararına ilişkin TÜSİAD Görüşü" Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na iletilmiştir **(18 Şubat 2011)**.
- "Enerji Piyasalarına ilişkin TÜSİAD görüş ve önerileri" Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu ve TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu'na iletilmiştir **(1 Aralık 2011)**.

Savunma Sanayi Çalışma Grubu

- Çalışma Grubu Başkanı Kudret Önen başkanlığında Türk Silahlı Kuvvetleri Güçlendirme Vakfı'na bir ziyaret gerçekleştirilmiştir **(25 Mart 2011)**.
- Çalışma Grubu; Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Başkanı Ali Kibar başkanlığında Milli Savunma Bakanı İsmet Yılmaz'a bir ziyaret gerçekleştirmiştir **(16 Kasım 2011)**.

Tarım ve Gıda Çalışma Grubu

- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner başkanlığındaki Yönetim Kurulu üyeleri Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanı Mehmet Mehdi Eker'e bir ziyaret gerçekleştirerek "Tarım ve Gıda Sektörüne İlişkin TÜSİAD Değerlendirmeleri"ni iletmıştır **(8 Aralık 2011)**.

Turizm Çalışma Grubu

- **Sürdürülebilir Turizm Çalıştayı:** Turizm sektörünün karşılaştığı sorunları irdelemek, bu sorunların çözümüne yönelik olarak etkili bir şekilde uygulanabilecek turizm stratejilerine yön vermek üzere "Sürdürülebilir Turizm" başlıklı bir çalıştay gerçekleştirilmiştir **(21 Haziran 2011)**. İlgili kurum temsilcileri ve akademisyenlerin katıldığı çalıştayda "Sürdürülebilir turizm ve sürdürülebilir kalkınma ilişkisi", "Varış noktası odaklı turizm planlaması", "Sürdürülebilir turizm ve rekabet gücü", "Yaşanabilecek güçlükler ve finansman alternatifleri" ve "Yeni bölge ve kent markaları yaratılması" konularına odaklanan 5 grup önceden hazırlanmış sorular doğrultusunda tartışmalar yapmış ve bu kapsamda 2 panel gerçekleştirilmiştir.

Ulaştırma Çalışma Grubu

- "Türkiye Sanayisine Sektörel Bakış: Gemi İnşa Sanayii" raporu genişletilmiş baskısının hazırlanması çalışmaları tamamlanmıştır.

Sanayi Politikaları Forumu

- Otomotiv Sanayicileri ve Yan Sanayicilerinin katılımı ile Türkiye otomotiv sektörünün gelişimine ilişkin olarak bir değerlendirme toplantısı düzenlenmiştir **(29 Nisan 2011)**.
- Sanayi Politikaları Forumu çerçevesinde Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Niyazi İlder'in katılımıyla Sanayi Strateji Belgesine ilişkin olarak bilgilendirme ve değerlendirme yapılmıştır **(23 Haziran 2011)**.
- **Sanayi Politikası Yuvarlak Masa Toplantısı:** Başbakan Yardımcısı ve Devlet Bakanı Ali Babacan ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner başkanlığında gerçekleştirilen toplantıda Sabancı Üniversitesi öğretim üyesi Doç. Dr. İzak Atıyas ve Dr. Ozan Bakış tarafından hazırlanan "Türkiye'de Büyümenin Kısıtları: Bir Önceliklendirme Çalışması" raporunun sunumu gerçekleştirilmiştir **(19 Kasım 2011)**. Ayrıca söz konusu raporun akademisyenler ve medya mensupları katılımı ile basın tanıtımı düzenlenmiştir **(29 Kasım 2011)**.

2011 yılında katılım sağlanan toplantılar:

- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, Yönetim Kurulu Üyesi Ali Kibar, Genel Sekreter Zafer Yavan ve Genel Sekreter Yardımcısı Hale Altan Ocakverdi tarafından GİTES (Girdi Tedarik Stratejisi) Toplantısına **(25 Şubat 2011)** ve Yönetim Kurulu Üyesi Ali Kibar tarafından GİTES Toplantısına **(23 Mart 2011)** katılım sağlanmıştır.
- Sanayi Stratejisi Yönlendirme Kurulu, İzleme ve Değerlendirme Kurulu, otomotiv ve makine sektörleri izleme ve değerlendirme kurulu toplantılarına katılım sağlanmıştır.

Şirket İşleri Komisyonu

Şirket İşleri Komisyonu, iş ve yatırım ortamının iyileştirilmesi temelinde rekabet, hukuki altyapı ve kurumsal yönetim konularını ele almaktadır.

Komisyon Üyeleri

Cansen Başaran-Symes (Başkan), Aslı Karadeniz, Aynur Bektaş, Bilgehan Anlaş, Bülent Akgerman, Bülent Ozan Diren, Enver Kuriş, Güldem Berkman, Hakan Akbaş, Hasan Süel, Hülya Gedik Sadıklar, Hüseyin Gürer, Hüseyin Saffeddin Karpaz, İdil Yiğitbaşı, Kenan Yılmaz, Levent Nart, M. Feridun Uzunyol, Mehmet Aktaş, Mehmet Ali Neyzi, Mehmet Göçmen, Mehmet Şencan, Mehmet Şuhubi, Mert Yücesan, Murat Doğu, Murat Peksavaş, Mustafa Sayınataç, Nursel Aydıntuğ, Nuşin Oral, Okşan Atilla Sanön, Özlem Denizmen, Rıza Kadılar, Şefika Pekin, Tamer Haşimoğlu, Tamer Saka, Ümit Kiler (Üyeler), Hale Altan Ocakverdi (Genel Sekreter Yardımcısı), Melda Çele (Şirket İşleri Bölümü Sorumlusu ve Komisyon Raportörü), Kerem Tuzlacı (Kıdemli Uzman), Gaye Uğur (Uzman Yardımcısı).

Komisyonunda Faaliyet Gösteren Çalışma Grupları

Fikri Haklar Çalışma Grubu
Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu
Perakende Sektörü ve Tüketici Hakları Çalışma Grubu
Rekabet Çalışma Grubu
Şirketler Hukuku Çalışma Grubu
Yabancı Yatırımcılar Çalışma Grubu

Şirket İşleri Komisyonu, rekabet gücünü etkileyen faktörler çerçevesinde Türk şirketlerinin dünya rekabetinde söz sahibi olması yönünde çalışmalar gerçekleştirmektedir. AB müktesebatını gözeterek mikro yapısal düzenlemelere ilişkin çalışmalar yapan komisyon, kurumsal yönetim anlayışının benimsenmesi konularını da ele almaktadır. Komisyon, "Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK)"nın çalışmalarına katkı sağlamaktadır.

Komisyonla bağlı çalışma gruplarının dışında "Sürdürülebilir Kalkınma Görev Gücü" faaliyet göstermektedir.

Komisyonun çalışmaları, TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesinde yer alan Şirket İşleri Bölümü'nün desteği ile sürdürülmektedir.

Komisyonun 2011 Yılı Faaliyetleri

- Şirket İşleri Komisyonu toplantılarına Global Reporting Initiative (GRI) Yönetim Kurulu Başkanı Mervyn E. King ve köşe yazarı Taha Akyol konuk konuşmacı olarak katılmıştır.
- YOİKK Şirket İşleri Teknik Komitesi için belirlenen 2011-2012 eylem maddeleri kapsamında "Şirket Kuruluş ve Şube Açılış Süreçlerinin Basitleştirilmesi" raporuna ilişkin TÜSİAD görüşleri Teknik Komite'ye sunulmuştur (15 Mayıs ve 5 Temmuz 2011).
- "Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulunun Yapısı, Çalışma Usul ve Esasları" başlıklı dokümana ilişkin TÜSİAD görüşü hazırlanarak Ekonomi Bakanı Zafer Çağlayan'a iletilmiştir (5 Aralık 2011).

Fikri Haklar Çalışma Grubu

- **Fikri Hak Yönetimi'ne ilişkin seminerler:** "Rekabette Keşfedilmemiş Değerler" başlıklı ilk seminerde ABD ve Kanada Lisans Yöneticileri Derneği eski Başkanı ve BP Keşif ve Üretim Direktörü Ada Nielsen, Tangena & Van Kan Danışmanlık şirketinin ortağı Tony Tangena, PSA Peugeot Citroen Lisanslama Bölümü Başkanı Charles Timoney ve Johnson & Johnson Kıdemli Patent Avukatı Kevin Nachtrab görüşlerini katılımcılarla paylaştırlardır (25 Şubat 2011).

“Portföy Yönetimi ve Bakımı” başlıklı ikinci seminere Philips Fikri Hak ve Standartları Genel Müdürü Ingrid Baele konuşmacı olarak katılmış, ayrıca Türkiye uygulamalarını içeren bir oturuma yer verilmiştir (3 Mayıs 2011).

- **Patent ve Marka Vekilliği Davranış Kuralları (Etik Kurallar) Semineri:** Seminer TÜSİAD-Patent ve Marka Vekilleri Derneği (PEM), Fikri Mülkiyet Hakları Koruma Derneği (AIPPI), TOBB-Türk Patent Enstitüsü (TPE) işbirliğiyle AB Eşleştirme Projesi kapsamında gerçekleştirilmiştir (28 Şubat 2011).

2011 yılında katılım sağlanan toplantılar:

- TPE tarafından taklitte mücadelede karşılaşılan sorunların tespit edilmesi hedefiyle düzenlenen toplantıya Fikri Haklar Çalışma Grubu Üyesi Barış Kalaycı, Şirket İşleri Bölümü Kıdemli Uzmanı Kerem Tuzlacı ve TÜSİAD Ankara Daimi Temsilciliği Uzmanı Başak Söylemez katılmıştır (16 Şubat 2011). Toplantı neticesinde hazırlanan “Analysis of the Civil and Criminal Enforcement of Trademark Protection in Turkey” başlıklı taslak rapora ilişkin TÜSİAD görüşü TPE’ye iletilmiştir (18 Mart 2011).
- AB Delegasyonu ile gerçekleştirilen Fikri Mülkiyet Diyalog Mekanizması Çalışma Grubu toplantısına Fikri Haklar Çalışma Grubu Üyesi Samir Deliormanlı ve Şirket İşleri Bölümü Sorumlusu Melda Çele katılmıştır (17 Mayıs 2011).
- Sabancı Üniversitesi öncülüğünde Koç Üniversitesi, Boğaziçi Üniversitesi, İstanbul Teknik Üniversitesi ve Özyeğin Üniversitesi ile Lisans Yöneticileri Derneği (LES) Türkiye’nin ortak girişimi neticesinde oluşturulan “Araştırma Temelli Entelektüel Varlıklar (ARTEV) Yönetim Platformu” ile TÜSİAD işbirliği içerisinde “İşletmelerde Araştırma Temelli Entelektüel Varlık Yönetimi” başlıklı seminer gerçekleştirilmiştir (28 Kasım 2011).

- Türk Tasarım Danışma Konseyi toplantılarına TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı Hale Altan Ocakverdi (2- 3 Ağustos 2011) ve Şirket İşleri Bölümü Sorumlusu Melda Çele (2 Kasım 2011) tarafından katılım sağlanmıştır.

2011 yılında yapılan rapor çalışmaları:

- Fransa’da lüks tüketim sektörü temsilcilerinin bağlı olduğu Comite Colbert adlı kuruluşun, Türkiye’de fikri ve sınai mülkiyet hakları çerçevesinde taklit ürünlere karşı mücadelede nasıl bir mevzuat ve yapılanma olduğuna dair talepleri, hazırlanan rapor ile yanıtlanmıştır (17 Ekim 2011).
- YOİKK Fikri Haklar ve Sınai Mülkiyet Hakları Teknik Komitesi’nin eylem maddeleri arasında yer alan “Fikri ve Sınai Mülkiyet Haklarının İşletmelerde Kullanılmasının ve Ticarileştirilmesinin Özendirilmesine Yönelik Adımların Tespiti” için rapor hazırlıkları tamamlanmıştır.

Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu

- **IV. Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi:** Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) tarafından düzenlenen IV. Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi’ne destek verilmiş, kurumsal yönetime ilişkin daha önce yayınlanmış olan “Yönetim Kurulları için Kurumsal Yönetim Prensipleri”, “İç Denetim Uygulamaları: Tespit ve Öneriler”, “Kurumsal Risk Yönetimi” ve “Yönetim Kurullarına İç Denetim Hakkında Sorulması Gereken 12 Soru” başlıklı TÜSİAD raporları katılımcılarla paylaşılmıştır (13 Ocak 2011).
- **Aile Şirketleri Platformu Seminer Dizisi:** TÜSİAD ve TKYD işbirliğiyle, Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) ve Türkiye İç Denetim Enstitüsü (TİDE) destekleriyle oluşturulan “Aile Şirketleri Platformu” kapsamında dört seminer düzenlenmiştir. Bu seminerler İstanbul’da (2 Mart 2011), Kayseri Sanayi Odası’nın desteği ile Kayseri’de (6 Nisan



TÜSİAD Şirketler Hukuku Çalışma Grubu tarafından düzenlenen “Yeni Türk Ticaret Kanunu: Sorumluluklarınızı Biliyor Musunuz? Semineri”, 15 Şubat 2011.

2011), Ankara Sanayi Odası ve İÇASİFED'in desteği ile Ankara'da (24 Mayıs 2011) ve Mersin Sanayicileri ve İşadamları Derneği'nin desteği ile Mersin'de (25 Mayıs 2011) gerçekleştirilmiştir. Söz konusu seminerlerde panel başlıkları "Yönetim Kurulları için Kurumsal Yönetim Prensipleri", "Aile Şirketleri Yönetim Rehberi", "İç Denetim Uygulamaları" ve "Kurumsal Risk Yönetimi" olarak belirlenmiştir.

2011 yılında iletilen TÜSİAD görüşleri ve yapılan rapor çalışmaları:

- "Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerine İlişkin Değişiklik Taslağı"na dair TÜSİAD görüşü tamamlanarak SPK Başkanı Prof. Dr. Vedat Akgiray'a iletilmiştir (23 Kasım 2011).
- "Hissedarların Bilgilendirilmesi ve Şeffaflık" ile "Hissedar Hakları ve Görevleri" başlıklı kitapçıklara dair taslak çalışmalar tamamlanmıştır.
- Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu'na bağlı İç Denetim Alt Çalışma Grubu, "Denetim Komitelerinin Rolü ve Önemi" başlıklı çalışmasına dair Kurumsal Yönetim Endeksi'ndeki şirketlerle görüşmelerinin ardından taslak raporunu tamamlamıştır.

Perakende Sektörü ve Tüketici Hakları Çalışma Grubu

- "4077 sayılı Kanuna İlişkin Yönetmelik Değişiklik Taslakları"na dair TÜSİAD görüşü hazırlanarak Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Nihat Ergün'e iletilmiştir (20 Ocak 2011). Söz konusu yönetmelik taslakları "Sanayi Mallarının Satış Sonrası Hizmetleri Hakkında Yönetmelik", "Garanti Belgesi Uygulama Esaslarına Dair Yönetmelik", "Mesafeli Sözleşmelere İlişkin Uygulama Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik", "Etiket, Tarife ve Fiyat Listeleri Yönetmeliği" ve "Kapıdan Satışlara İlişkin Uygulama Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik"te değişiklik yapılmasını öngörmektedir.
- "Alışveriş Merkezleri ve Organize Perakendecilik" sektörünün uzun vadeli gelişimini etkileyecek politikalar hakkında görüş alışverişinde bulunmak amacıyla bu sektörde faaliyet gösteren TÜSİAD üyeleri ile bir toplantı düzenlenmiştir (23 Haziran 2011).

Rekabet Çalışma Grubu

- **Rekabet Hukuku Seminerleri:** "Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ" ile "Birleşme ve Devralmalarda İlgili Teşebbüs, Ciro ve Yan Sınırlamalar Hakkında Kılavuz Taslağı"na dair seminer Rekabet Kurumu Uzmanı Salim Aydemir'in katılımı ile düzenlenmiştir (12 Ocak 2011). Söz konusu Tebliğ ve Kılavuz'a ilişkin olarak çalışma grubu üyelerinin katılımı ile Rekabet Kurulu ziyaret edilmiştir (6 Nisan 2011). Ayrıca TÜSİAD Genel Sekreterliği çalışanları için rekabet hukuku uygulamalarına dair Rekabet Hukuku Uyum Programı düzenlenmiştir (20 Kasım 2011).
- **"Türkiye'de Büyümenin Kısıtları: Bir Önceliklendirme Çalışması" raporu:** TÜSİAD Sanayi Politikaları Forumu ile koordinasyon içerisinde, Sabancı Üniversitesi öğretim üyesi Doç. Dr. İzak Atıyas ve Dr. Ozan Bakış tarafından kaleme alınan rapor Türkiye'de büyüme ve rekabet gücünü sınırlayan etkenler arasında, politika yapıcılarının kısıtlı kaynaklarını dikkate alarak bir önceliklendirme yapmaktadır. Söz konusu raporun hazırlık aşamasında akademisyenlerin katılımıyla bir çalıştay düzenlenmiştir (27 Nisan 2011). Çalışmaları tamamlanan rapor, Başbakan Yardımcısı Ali Babacan'ın katılımıyla düzenlenen "Sanayi Politikaları Yuvarlak Masa" toplantısında (19 Kasım 2011) ve ekonomi gazetecilerinin davet edildiği basın yemeğinde (29 Kasım 2011) tanıtılmıştır. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner söz konusu raporu Rekabet Kurumu'nun "Perşembe Konferansları"nda sunmuştur (8 Aralık 2011).

Şirketler Hukuku Çalışma Grubu

- **Yeni Türk Ticaret Kanunu Seminer Dizisi:** 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe girecek olan yeni Türk Ticaret Kanunu'na dair özel sektör nezdinde farkındalığı artırmak amacıyla dört adet seminer düzenlemiştir. Bu seminerlerde ele alınan konular şöyle sıralanmıştır:
- "Sorumluluklarınızı Biliyor musunuz? Türk Ticaret Kanununa Genel Bakış-Tek Kişilik Şirket ve Yönetim Kurulu ve Sorumlulukları-Şirketlerimizi Neler Bekliyor?" (15 Şubat 2011)
- "Anonim Şirketin Kuruluşu-Yönetim Kurulu-Genel Kurul ve Pay Sahipleri Hakları" (11 Mart 2011)
- "Esas Sözleşme Değişikliği-Pay ve Payın Devri, Fesih-Limited Şirket" (1 Nisan 2011)
- "Birleşme, Bölünme, Tür Değiştirme-Şirketler Topluluğu Hukuku" (22 Nisan 2011)

2011 yılında iletilen TÜSİAD görüşleri:

- “Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair 6215 sayılı Kanun”un 15. maddesi ile halen yürürlükte olan 6762 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun “İmtiyazlı Hisse Senetleri” başlıklı 401. maddesine eklenen fıkralar ile ilgili getirilen düzenlemeye ilişkin TÜSİAD görüşü hazırlanarak Başbakan Yardımcısı Ali Babacan’a iletilmiştir **(15 Eylül 2011)**.
- “Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Tüzük Taslağı”na dair TÜSİAD görüşü hazırlanarak Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü’ne iletilmiştir **(2 Aralık 2011)**.

Yabancı Yatırımcılar Çalışma Grubu

- Türkiye’ye yabancı yatırım çekmek, yabancı yatırımcıların Türkiye’de karşılaştıkları sorunları tespit etmek ve bu sorunları karar alıcılar da dahil olmak üzere tüm paydaşların gündemine getirmek üzere “Yabancı Yatırımcılar Çalışma Grubu” kurulmuştur. Çalışma grubunun ilk toplantısı Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Başkanı İlker Ayıcı’nın katılımıyla gerçekleştirilmiştir **(7 Haziran 2011)**.

Sürdürülebilir Kalkınma Görev Gücü

- **“Vizyon 2050 Türkiye” raporu:** Özel sektörde sürdürülebilir kalkınma alanında farkındalık yaratılması amacıyla kurulan Sürdürülebilir Kalkınma Görev Gücü, “Vizyon 2050 Türkiye” başlıklı raporu TÜSİAD’ın 40. yıl faaliyetleri kapsamında hazırlamıştır. Söz konusu rapor, insani kalkınma, şehirleşme, kentsel ulaştırma, enerji, tüketim alışkanlıkları ve üretimde enerji ve kaynak verimliliği başlıkları altında 2050 yılında sürdürülebilir bir Türkiye’ye ulaşmaya yönelik öneriler geliştirmekte, Türkiye’nin önündeki fırsatları değerlendirmekte ve bu

yolda çıkabilecek risklere dikkat çekmektedir. Raporun hazırlanma aşamasında İş Dünyası Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD) ile birlikte “Şehirleşme” başlıklı bir çalıştay, özel sektör, ilgili sivil toplum kuruluşları, akademi ve kamunun katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

“Vizyon 2050 Türkiye” başlıklı raporun tanıtıldığı seminerde, uluslararası gelişmelerin tartışıldığı “Vizyon 2050 Küresel Eğilimler” oturumuna Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi Başkanı Björn Stigson ve Citigroup Kurumsal Müşteriler Başkan Yardımcısı Samuel Di Piazza katılmıştır. Türkiye’de özel sektörün konuya olan yaklaşımının ele alındığı “Sürdürülebilirlik ve Türk İş Dünyası” başlıklı oturumda ise Eczacıbaşı Topluluğu CEO’su Dr. Erdal Karamercan, Koç Holding CEO’su Osman Turgay Durak, Borusan Holding CEO’su Agah Uğur ve Sabancı Holding Çimento Grup Başkanı Mehmet Göçmen yer almıştır. Toplantının kapanış konuşması AVEA CEO’su Erkan Akdemir tarafından gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi tarafından hazırlanan ve SKD tarafından Türkçeye çevrilen “Vizyon 2050” raporu katılımcılarla paylaşılmıştır **(27 Eylül 2011)**.

- **Kurumsal Sosyal Sorumluluk Semineri:** Uluslararası seviyede kabul görmüş ve G8 tarafından en iyi uygulama olarak seçilmiş Fabrica Ethica projesinin tanıtıldığı “Kurumsal Sosyal Sorumluluk” semineri Circola Roma ve İtalyan Ticaret Merkezi ile işbirliği içerisinde TÜSİAD ev sahipliğinde yapılmıştır **(17 Ekim 2011)**.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Şirket İşleri Komisyonu Başkanı Cansen Başaran-Symes’in moderatörlüğünde, “Vizyon 2050 Türkiye” raporunun tanıtım toplantısı tartışma oturumu, 27 Eylül 2011.

Sosyal İşler Komisyonu

Sosyal İşler Komisyonu, sürdürülebilir büyümenin en önemli bileşenlerinden olan sosyal politika bütünlüğünün sağlanmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirmektedir.

Komisyon Üyeleri

Mehmet Ali Aydınlar (Başkan), Şükrü Bozluoğlu, Nur Ger, Gülden Türktan, Enver Yücel (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Berna Toksoy Redman (Sosyal Politika Araştırmaları Kıdemli Bölüm Sorumlusu ve Komisyon Raportörü), Deniz Gürel (Kıdemli Uzman).

Komisyonunda Faaliyet Gösteren Çalışma Grupları

Eğitim Çalışma Grubu
İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu
Kadın-Erkek Eşitliği Çalışma Grubu
Sağlık Çalışma Grubu

Sosyal politikanın AB müktesebatındaki ağırlığı, bu başlık altındaki konuların kapsamlı şekilde ele alınmasını gerektirmektedir. İstihdam, yapısal işsizlik, kadının işgücüne katılımı, sağlık sistemi, demografik gelişmeler gibi yapısal niteliğe sahip alanların yanında, komisyon eğitimin tüm veçhelerini ele almaktadır. Komisyon, akademisyenler ve ilgili kurumlar ile işbirliği içinde çalışmaktadır.

Komisyon çalışmaları, TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesinde bulunan Sosyal Politika Araştırmalar Bölümü'nün desteği ile sürdürülmektedir.

Komisyonun 2011 Yılı Faaliyetleri

- **“2050’ye Doğru Nüfusbilim ve Yönetim: Eğitim, İşgücü, Sağlık ve Sosyal Güvenlik Sistemlerine Yansımalar” Projesi:** TÜSİAD’ın Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu (UNFPA) ile birlikte 2010 yılında yayımladığı “2050’ye Doğru Nüfusbilim ve Yönetim: Eğitim, İşgücü, Sağlık ve Sosyal Güvenlik Sistemlerine Yansımalar” başlıklı raporun İngilizce tercümesi yayımlanmıştır. Ayrıca bu raporun özet bulgularını içeren bir broşür ile aynı proje kapsamında 2010’da yayımlanan “2050’ye Doğru Nüfusbilim ve Yönetim: Eğitim Sistemine Bakış” adlı raporun özet bulgularını içeren bir broşür yayımlanmıştır.

Proje kapsamında, nüfus dinamiklerinin “İşgücü”, “Sosyal Güvenlik” ve “Sağlık” sistemlerine etkilerini ele alan araştırma raporlarının hazırlıklarına devam edilmiştir.

Eğitim Çalışma Grubu

- **Meslek Eğitimi Özel Başvuru Alanı ve Özel Oturumu:** Eğitim Reformu Girişimi (ERG) tarafından 8.si düzenlenen “Eğitimde İyi Örnekler Konferansı” kapsamında TÜSİAD-ERG işbirliğiyle “Meslek Eğitimi Özel Başvuru Alanı” açılmıştır. Meslek liselerinden iyi uygulama örneklerinin başvurduğu bu alanda, jüri tarafından seçilen başvuruların sahipleri, projelerini konferansta düzenlenen özel oturum kapsamında sunmuştur (**9 Nisan 2011**).



TBMM Sağlık, Aile, Çalışma ve Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Cevdet Erdöl, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, Sağlık Bakanı Prof. Dr. Recep Akdağ ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Mehmet Ali Aydınlar, TÜSİAD Sağlık Çalışma Grubu tarafından düzenlenen “Türkiye’nin Avrupa Birliği’ne Üyelik Sürecinde Sağlıkta İnovasyon” raporu tanıtım toplantısı, 23 Şubat 2011.

- Eğitim Çalışma Grubu Başkanı Enver Yücel başkanlığında, PwC yetkililerinin katılımıyla, Milli Eğitim Bakanı Ömer Dinçer ve heyeti ile “Eğitimde Kamu-Özel Ortaklığı” konusunda uluslararası örneklerin sunulduğu bir toplantı yapılmıştır (**1 Ağustos 2011**).

2011 yılında Milli Eğitim Bakanlığı'na iletilen TÜSİAD görüşleri:

- Ortaöğretim düzeyi için hazırlanan “Okul/kurum Yönetim Modeli” çalışması hakkında TÜSİAD görüşü (**10 Haziran 2011**).
- “Türkiye’de Hayat Boyu Öğrenmenin Geliştirilmesi” çalışması hakkında TÜSİAD görüşü (**5 Temmuz 2011**).
- “Özellikle Kız Çocuklarının Okullaşma Oranının Artırılması Projesi”nin taslak başlangıç raporu hakkında TÜSİAD görüşü (**26 Temmuz 2011**).
- “Türkiye’de Mesleki ve Teknik Eğitim” hakkında TÜSİAD görüşü (**10 Ekim 2011**).

İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu

- OECD nezdinde Ekonomi ve Sanayi Danışma Komitesi (BIAC)’nin İstihdam, İşgücü ve Sosyal İşler Komitesi (ELSA)’ne TÜSİAD İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Başkanı Gülden Türktan Başkan Yardımcısı seçilmiştir.
- Çalışma Grubu Başkanı Gülden Türktan Paris’te düzenlenen ELSA toplantısına ve “OECD İstihdama Bakış” seminerine katılım sağlamıştır (**23 Mart 2011**).
- YÖİKK İstihdam Teknik Komitesi çalışmalarına katılım sağlanmıştır.
- İstihdam ve Mesleki Eğitim İlişkisinin Güçlendirilmesi Eylem Planı toplantıları, TÜSİAD Ankara Temsilciliği’nin katılımıyla takip edilmiştir.

2011 yılında iletilen TÜSİAD görüşleri:

- “Yabancıların Çalışma İzin Kriterleri” yasal düzenlemesine ve yabancıların çalışma izni başvuru sürecine ilişkin genel değerlendirmelerine ilişkin TÜSİAD görüşü hazırlanarak Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı’na iletilmiştir (**15 Mart 2011**).
- BUSINESSEUROPE tarafından hazırlanan “Güvenceli Esneklik ve Sosyal Taraflar” temalı raporun Türkiye alt başlığı ile ilgili TÜSİAD görüşü BUSINESSEUROPE’a iletilmiştir (**14 Nisan 2011**).
- Kadın istihdamı ve iyi uygulama örneklerine ilişkin bir bilgi notu BIAC ELSA komitesine iletilmiştir (**7 Ekim 2011**).
- “Toplu İş İlişkileri Kanunu Taslağı” adlı altında düzenlenen sendikal haklar ve toplu iş sözleşmelerine ilişkin kanun tasarıları hakkında hazırlanan TÜSİAD görüş belgeleri Ekonomik Konularda Genel Koordinasyondan Sorumlu Başbakan Yardımcılığı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, Ekonomi Bakanlığı, Kalkınma Bakanlığı, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı, Maliye Bakanlığı ve TİSK’e iletilmiştir (**11 ve 28 Ekim 2011**).

- “İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu Tasansı Taslağı” ile yeni esnek çalışma modelleri ve özel istihdam bürolarının mesleki amaçla geçici iş ilişkisi kurmasına dair kanun tasarılarına ilişkin olarak İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu’nun değerlendirmeleri TÜSİAD Yönetim Kurulu’nun Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Faruk Çelik’e yaptığı ziyarette aktarılmıştır. Bu ziyarette Toplu İş İlişkileri Kanunu Taslağı ve işgücü üzerindeki yükler ile ilgili TÜSİAD görüşleri de sunulmuştur (**8 Aralık 2011**).

Kadın-Erkek Eşitliği Çalışma Grubu

- “**Çalışma Hayatında Kadın**” temalı kısa film spotu: TÜSİAD’ın 40. yıl faaliyetleri kapsamında 14 Ocak 2011’de düzenlenen aynı adlı konferansta gösterilen “Çalışma Hayatında Kadın” temalı 16 dakikalık kısa filmin 45 saniyelik spotu hazırlanarak, 8 Mart Kadınlar günü vesilesiyle ulusal ve yerel televizyon kanalları ve radyo istasyonlarında RTÜK’ün onayı ile yayınlanmıştır (**7-20 Mart 2011**). Kısa filmin 6 dakikalık versiyonu ise, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi toplantısının üyelerle görüş alışverişi bölümünde gösterilmiş ve TÜSİAD Kadın-Erkek Eşitliği Çalışma Grubu Başkanı Nur Ger tarafından bir konuşma gerçekleştirilmiştir (**9 Aralık 2011**).
- “**Küresel Değer Zincirinde Kadınların Yer Almasına İlişkin İş Dünyası ve Kalkınma Örnekleri**” başlıklı oturum: Birleşmiş Milletler tarafından İstanbul’da düzenlenen “En Az Gelişmiş Ülkeler Konferansı” kapsamında International Trade Center, UN Women, UN Global Compact ve TÜSİAD işbirliğiyle “Küresel Değer Zincirinde Kadınların Yer Almasına İlişkin İş Dünyası ve Kalkınma Örnekleri” başlıklı bir oturum düzenlenmiştir (**10 Mayıs 2011**). Söz konusu oturumda BM Kadın Ajansı Başkanı ve Şili’nin eski Cumhurbaşkanı Michelle Bachelet ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner tarafından açılış konuşmaları, Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Güler Sabancı tarafından kapanış konuşması gerçekleştirilmiştir. TÜSİAD BIAC Afrika Grubu Başkan Yardımcısı Ekrem Yener’in moderatörlüğünü yaptığı panelde TÜSİAD Kadın-Erkek Eşitliği Çalışma Grubu Başkanı Nur Ger tarafından bir konuşma gerçekleştirilmiştir.

- **Haklı Kadın Platformu:** TÜSİAD kadınların parlamentoda erkeklerle eşit şekilde temsil edilmesi, kadınların şiddetin her türünden korunması, toplumsal cinsiyet eşitliği için gereken adımların ivedilikle atılması, kadınların istihdamda hak ettikleri yeri bir an önce alması, kadınları ayrımcılıktan koruyacak yasaların hayata geçirilmesi amacıyla kurulan “Haklı Kadın Platformu”na üye olmuştur (**17 Mart 2011**). Platformda TÜSİAD’ı temsil eden Kadın-Erkek Eşitliği Çalışma Grubu Başkanı Nur Ger aylık düzenlenen toplantılara katılım sağlamıştır. Haklı Kadın Platformu’nun “Kadın ve Aile Bireylerinin Şiddetten Korunmasına Dair Kanun Tasarı Taslağı” hakkında görüş oluşturma sürecine TÜSİAD tarafından katkıda bulunulmuştur.

- **Ankara ziyaretleri:** TBMM’de kadın temsil oranının artırılması çalışmalarına katkı sağlamak amacıyla milletvekili genel seçimleri öncesinde parlamentoda grubu bulunan Adalet ve Kalkınma Partisi, Cumhuriyet Halk Partisi, Milliyetçi Hareket Partisi ve Barış ve Demokrasi Partisi temsilcilerine bir ziyaret gerçekleştirilmiştir **(14 Mart 2011)**. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Parlamento İşleri Komisyonu Başkanı Haluk Dinçer’in başkanlığındaki heyette TÜSİAD Kadın-Erkek Eşitliği Çalışma Grubu Başkanı Nur Ger, Çalışma Grubu üyeleri Esin Güral Argat ve Meral İnci Zaim yer almıştır.
- Çocuk bakım hizmetlerinin yaygınlaştırılması çalışmalarına katkı sağlamak amacıyla görüş alışverişinde bulunmak üzere, TOKİ Başkanı Ahmet Haluk Karabel’e ve Hazine Müsteşarlığı Teşvik ve Uygulama Genel Müdürü İbrahim Uslu’ya bir ziyaret gerçekleştirilmiştir **(9 Ağustos 2011)**.
- **“A Gender Perspective for the EU and Turkey” (AB ve Türkiye’de 2020 Cinsiyet Eşitliği Perspektifi) Raporu:** Rapor, 5 Mayıs 2010 tarihinde Avrupa Parlamentosu’nda ALDE (Alliance of Liberals and Democrats for Europe), TÜSİAD ve KAGİDER’in işbirliğiyle düzenlenen seminerde yapılan konuşmaları içermiştir **(1 Mart 2011)**.
- “2020 Perspektifiyle Türkiye’de Kadın” temasıyla Avrupa Parlamentosu’nda düzenlenen seminerde TÜSİAD Kadın-Erkek Eşitliği Çalışma Grubu Başkanı Nur Ger tarafından bir konuşma yapılmıştır **(20 Nisan 2011)**.
- TÜSİAD Başkanı Ümit Boyner ve TÜSİAD Kadın-Erkek Eşitliği Çalışma Grubu Başkanı Nur Ger, Avrupa Parlamentosu Milletvekili Emine Bozkurt ile TÜSİAD Merkezi’nde bir görüşme yapmıştır **(9 Eylül 2011)**.
- TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle, Aile ve Sosyal Politikalar Bakanı Fatma Şahin’in başkanlığında, sivil toplum örgütlerinin katılımıyla düzenlenen toplantıya katılmıştır **(19 Eylül 2011)**.
- Dünya Bankası tarafından hazırlanan “Cinsiyet Eşitliği ve Kalkınma” temalı 2012 yılı Dünya Kalkınma Raporu’nun tanıtım toplantısında yer alan oturuma Kadın-Erkek Eşitliği Çalışma Grubu Başkanı Nur Ger panelist olarak katılmıştır **(6 Aralık 2011)**.

2011 yılında iletilen TÜSİAD görüşleri:

- “Kadın ve Aile Bireylerinin Şiddetten Korunmasına Dair Kanun Tasarı Taslağı” hakkında TÜSİAD görüşleri taslağın ilerlemesine paralel olarak Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı’na iletilmiştir **(12 Ağustos ve 4 Kasım 2011)**.

Sağlık Çalışma Grubu

- **“Türkiye’nin Avrupa Birliği’ne Üyelik Sürecinde Sağlıkta İnovasyon” raporu:** Avrupa Politika Araştırmaları Merkezi (CEPS)’ne hazırlanan rapor Ankara’da düzenlenen seminerle kamuoyuna tanıtılmıştır. **(23 Şubat 2011)** Seminerin açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ve Sağlık Bakanı Prof. Dr. Recep Akdağ tarafından yapılmıştır. Rapor yazarı Dr. Güldem Ökem’in sunumunun ardından bir tartışma oturumu düzenlenmiştir. Raporun amacı Türkiye’de sağlık sektöründe inovasyon imkan ve ortamının, dünya ve AB deneyim ve uygulamaları ışığında değerlendirilmesi ve geliştirilmesine yönelik öneriler oluşturmaktır. Bu öneriler ilaç, tıbbi teknoloji ve eSağlık alanlarında inovasyonun geliştirilmesini hedeflemektedir.
 - **“Sağlık Alanında Kamu-Özel Sektör Ortaklığı” toplantısı:** TÜSİAD Merkezi’nde gerçekleştirilen toplantıya Sağlık Bakanlığı Kamu-Özel Ortaklığı Başkanışmanı Erkan Topal ile Siemens Kamu-Özel Ortaklığı Projeler Müdürü Ömer Demir konuşmacı olarak katılmıştır **(13 Temmuz 2011)**.
 - Ekonomi Bakanlığı tarafından düzenlenen “Sağlık Turizmi Sektör Toplantısı”na katılım sağlanmıştır **(28 Eylül 2011)**.
 - BIAC Sağlık Çalışma Grubu toplantısı ve OECD İstisare toplantısına BIAC Sağlık Çalışma Grubu Başkan Yardımcılığı görevini yürüten TÜSİAD Sağlık Çalışma Grubu Üyesi Hasan Kuş katılım sağlamıştır **(30 Kasım-1 Aralık 2011)**.
 - Sağlık Politikaları ve Stratejileri Alt Çalışma Grubu tarafından “Sürdürülebilir Sağlık Sistemi İçin Kronik Hastalık Yönetiminde Elektronik Sağlık Kayıtlarının Rolü” konulu raporun hazırlıkları yürütülmüştür.
- 2011 yılında iletilen TÜSİAD görüşleri:**
- “Türkiye’de Sağlık Turizmi” ve “Döviz Kazandırıcı Hizmetler Ticareti ve Yurt Dışı Yatırımların Desteklenmesi Hakkında Karar Taslağı”na ilişkin TÜSİAD görüşleri Ekonomi Bakanlığı’na iletilmiştir **(21 Aralık 2011)**.
 - 2010 yılı başında Sağlık Çalışma Grubu tarafından yayımlanan “Sağlık Sektörünün Öncelikli Sorunlarına İlişkin Görüş ve Öneriler” başlıklı TÜSİAD görüş belgesi güncellenerek web sitesinde yayınlanmıştır **(30 Aralık 2011)**.

Parlamento İşleri Komisyonu

Parlamento İşleri Komisyonu, demokratik standartların yükseltilmesi bağlamında, siyasi reformlar, yargı reformu, kamu yönetimi reformu, kamu alımları ve devlette etik konularında TÜSİAD görüşlerinin oluşturulmasına katkıda bulunmaktadır.

Komisyon Üyeleri

Haluk Dinçer (Başkan), Metin Akman, Erdal Aksoy, Dr. Yılmaz Argüden, Erman Atasoy, Asım Barlin, Osman Fevzi Boyner, R. Emre Can, Av. Barbaros Çağa, Mustafa Çamlıca, Tayfun Çataltepe, Hayri Çulhacı, Salim Erdem, Emin Ergin, Tuğrul Erkin, Abdurrahman Karamanlioğlu, Ali Kibar, Murat Peksavaş, Tamer Saka, Fatih Recep Saraçoğlu, Tanık Sarıoğlu, Mustafa Sayınataç, Mehmet Şencan, Mehmet Şuhubi (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), M. Serkan Ersöz (Siyasi Reformlar Kıdemli Bölüm Sorumlusu ve Komisyon Raportörü).

Parlamento İşleri Komisyonu, demokratik standartların yükseltilmesi bağlamında, “siyasi reformlar, yargı reformu, kamu yönetimi reformu, kamu alımları ve devlette etik” konularında TÜSİAD görüşlerinin oluşturulmasına katkıda bulunmaktadır. Komisyon, görüş ve pozisyonların oluşturulması sürecinde, komisyon üyelerinin yanı sıra, akademisyenler ve ilgili uzmanlardan destek sağlamaktadır. Komisyonun görevleri arasında TBMM gündeminde bulunan kanun, tasarı ve tekliflerinin izlenmesi ve TBMM ile TÜSİAD arasındaki yapıcı görüş aktarımının tesisi ve genel olarak iş dünyasının yasama sürecine katılımı konuları önemli bir yer tutmaktadır.

TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesinde yer alan Siyasi Reformlar Bölümü, Parlamento İşleri Komisyonu’nun çalışmalarını desteklemektedir.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Parlamento İşleri Komisyonu Başkanı Haluk Dinçer’in başkanlığındaki heyetin, dönemin Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Cemil Çiçek ile toplantısı, 26 Ocak 2011.

Komisyonun 2011 Yılı Faaliyetleri

- **TBMM ziyaretleri:** Parlamento İşleri Komisyonu yıl içinde Ankara'ya iki ziyaret gerçekleştirmiştir. Görüşmelerde yeni anayasa çalışmaları, siyasi sistem reformları ve gündeme yönelik diğer konular ele alınmıştır. Bu çerçevede ilk olarak dönemin Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Cemil Çiçek, Adalet ve Kalkınma Partisi Grup Başkanvekili Bekir Bozdağ, Cumhuriyet Halk Partisi Grup Başkanvekili Mehmet Akif Hamzaçebi, Milliyetçi Hareket Partisi Grup Başkanvekili Mehmet Şandır, Barış ve Demokrasi Partisi Grup Başkanvekili Ayla Akat Ata ve Adalet ve Kalkınma Partisi Genel Başkan Yardımcısı Abdülkadir Aksu ile görüşülmüştür **(26-27 Ocak 2011)**.

İkinci ziyaret dahilinde ise Adalet Bakanı Sadullah Ergin, TBMM Adalet Komisyonu Başkanı Ahmet İyimaya, Adalet ve Kalkınma Partisi Grup Başkanvekili Mustafa Elitaş, Cumhuriyet Halk Partisi Grup Başkanvekili Emine Ülker Tarhan, Milliyetçi Hareket Partisi Grup Başkanvekili Mehmet Şandır ve Barış ve Demokrasi Partisi Grup Başkanvekili Hasip Kaplan ile görüşülmüştür **(26 Ekim 2011)**.

- **TÜSİAD En İyi Genç Hukukçu Ödülü:** TÜSİAD, kamuoyunda hukuk devleti bilincinin güçlendirilmesine katkı sağlamak ve lisans veya lisansüstü düzeyde hukuk eğitimi almış 40 yaş altı genç hukukçuları özgün çalışmalar yapmaya teşvik etmek amacıyla, 2008 yılında, "En İyi Genç Hukukçu Ödülü"nü tesis etmiştir. Ödül, her yıl farklı bir hukuk temasındaki çalışmalara verilmektedir.

Parlamento İşleri Komisyonu, ödül çalışmalarını koordine etmiştir. "Vergi hukuku" alanında verilen 2010 yılı Ödülü'ne, "Adalet İlkesi Işığında Vergi

Tarhiyat Uygulamasının Sorunları" başlıklı çalışması ile Konya Selçuk Üniversitesi Hukuk Fakültesi Öğrencisi İsmet Yurteri layık görülmüştür. Bu çalışma TÜSİAD tarafından yayımlanmıştır **(30 Aralık 2011)**.

2011 yılı En İyi Genç Hukukçu Ödülü'nün konusu "Medeni yargılama hukuku" olarak açıklanmış, bilirkişilik müessesesinin ele alınmasına vurgu yapılmıştır. Ödül başvuruları yıl sonuna kadar kabul edilmiştir. Ödülün 2012 yılı başında verilmesi planlanmıştır.

- **Yeni Anayasa Yuvarlak Masa Toplantıları Dizisi:** "Yeni Anayasa Yuvarlak Masa Toplantıları Dizisi" gerçekleştirilmiştir. Yeni anayasayı yazmayı değil yeni anayasaya giden yolda en temel konularda fikirler demetini ortaya çıkarmayı hedefleyen çalışma kapsamında Kasım 2010-Mart 2011 döneminde düzenlenen 11 toplantıda 22 akademisyen ve kanaat önderi bir araya gelmiştir. Katılımcılar, "Yeni Anayasanın Yapım Yöntemi", "Yeni Anayasanın Temel İlkel, Kural ve Kurumları", "Kimlikler", "Din ve Vicdan Özgürlüğü" ve "Kuvvetler Ayrılığı" konularında görüşlerini paylaşmıştır.

Bu toplantılarda yapılan tartışmalardan çıkan sonuç raporları ve toplantıların eş koordinatörlüğünü üstlenen Prof. Dr. Ergun Özbudun ve Prof. Dr. Turgut Tarhanlı'nın yorum ve değerlendirme raporu "Yeni Anayasa Yuvarlak Masa Toplantıları Dizisi: Yeni Anayasanın Beş Temel Boyutu" isimli yayında toplanmıştır. Rapor, TÜSİAD'ın 40. kuruluş yılı faaliyetleri çerçevesinde, Yüksek İstişare Konseyi toplantısında düzenlenen özel bir oturumla kamuoyuna tanıtılmıştır **(22 Mart 2011)**.



TÜSİAD Parlamento İşleri Komisyonu'nun Adalet Bakanı Sadullah Ergin'i ziyareti, 26 Ekim 2011.

Dışişleri ve AB Uyum Komisyonu

Dışişleri ve AB Uyum Komisyonu küresel ve bölgesel örgütler ile ilişkiler, Türk dış politikasının takibi, AB üyelik süreci, dış ticaret politikaları ve diğer ekonomilerle ilişkiler konusunda çalışmalar yapmaktadır.

Komisyon Üyeleri

Volkan Vural (Başkan), Şahnur Agaik, Ziya Akkurt, Yılmaz Argüden, Asım Barlın, Osman Feyzi Boyner, Selim Demiren, Cem Duna, Şerif Egeli, Mehmet Aykut Eken, Çiğdem Erkman, Hüseyin Gelis, F. Şadi Gücüm, Mustafa Fethi Gürbüz, Eşref Hamamcıoğlu, Arnold Hornfeld, Dr. Rıza Kadılar, Guido Manzini, Aylin McCarthy, Levent Nart, Koray Öztürkler, Ersin Pamuksüzer, Fatih Recep Saraçoğlu, Tarkan Sarıoğlu, Mustafa Erhan Say, Ekrem Yener, Elif Bilgi Zapporoli (Üyeler), Prof. Dr. Hakan Yılmaz (Boğaziçi Üniversitesi-TÜSİAD Dış Politika Forumu Direktörü), Hale Hatipoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Zafer Gazi (Dış İlişkiler Kıdemli Bölüm Sorumlusu ve Komisyon Raportörü), Dilek Örnek (Kıdemli Uzman).

Pekin Büroları ile ilişkilerinin düzenlenmesi ve bunlarla ortak faaliyetler yürütülmesi, Türkiye'nin temel dış politikaları ile ilgili TÜSİAD görüşlerinin oluşturulmasına yönelik çalışmalarda bulunulmasıdır.

Komisyon, AB üyelik süreci, dış ticaret politikaları, ABD, Uzakdoğu Asya ve bölge ülkeleriyle ekonomik ve siyasal ilişkilere dair TÜSİAD görüşleri, politikaları ve faaliyetlerini şekillendirmeye katkı sunmaktadır. TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun yurtdışı temasları komisyonun ana takip alanı içindedir.

Komisyon Boğaziçi Üniversitesi-TÜSİAD Dış Politika Forumu'nun çalışmalarından yararlanmaktadır. TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesinde yer alan Dış İlişkiler Bölümü, komisyonun çalışmalarını desteklemektedir.

Komisyonunda Faaliyet Gösteren Çalışma Grupları

Dış Ticaret ve Gümrük Birliği Çalışma Grubu
Kıbrıs Çalışma Grubu

Komisyonun 2011 Yılı Faaliyetleri

- German Marshall Fund, TÜSİAD, Koç Holding ve İsveç Dışişleri Bakanlığı'nın işbirliğiyle oluşturulan Trilateral Strategy Group'un İstanbul ve Varşova'da yapılan toplantılarına destek ve katılım sağlanmıştır (26 Mayıs ve 14-15 Kasım 2011).
- Brookings Enstitüsü ile bu enstitünün ABD ve Avrupa Merkezi Müdürü Fiona Hill ve Kadir Has Üniversitesi öğretim üyesi Soli Özel'in konuşmacı oldukları "Türkiye'nin Yeni Yakın Çevresi: Ortadoğu'daki

Dışişleri ve AB Uyum Komisyonu'nun genel çalışma alanı TÜSİAD'ın küresel ve bölgesel örgütler ve muhatap işveren kuruluşlarıyla olan ilişkilerinin geliştirilmesi, TÜSİAD'ın Brüksel ve Washington, D.C. Temsilcilikleri, Berlin, Paris,



TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Dışişleri Komisyonu Başkanı Volkan Vural'ın moderatörlüğünde, "Türkiye'nin Yeni Yakın Çevresi: Ortadoğu'daki Ayaklanmaların Etkileri Üzerine Türk, Amerikan ve Avrupa Perspektifleri" konferansı, 16 Mayıs 2011.

Ayaklanmaların Etkileri Üzerine Türk, Amerikan ve Avrupa Perspektifleri” başlıklı bir konferans düzenlenmiştir **(16 Mayıs 2011)**.

- Yönetim Kurulu’nun Hollanda **(21 Haziran 2011)** ve Washington, D.C. **(24-27 Ekim 2011)** ziyaretlerine komisyon tarafından destek ve katılım sağlanmıştır.
- G20 Zirvesinin iş kurumu olan ve 3-4 Kasım 2011’de Cannes’da düzenlenen B20 zirvesinin gündemine yönelik TÜSİAD görüşleri B20 sekreteryası ve BUSINESSEUROPE ile paylaşılmıştır.

2011 yılında Komisyon Başkanı Volkan Vural’ın katılım sağladığı toplantılar:

- Avustralya Büyükelçisi Ian Biggs ile görüşme **(19 Ocak 2011)**.
- Avrupa Komisyonu’nun genişlemeden sorumlu üyesi Stefan Füle ile görüşmeler **(11 Şubat, 12 Temmuz, 18 Kasım 2011)**.
- Fransa Dış Ticaret Bakanı Pierre Lelouche ile toplantı **(23 Mart 2011)**.
- İstanbul’da yapılan Wilton Park konferansına konuşmacı olarak katılım **(26 Mart 2011)**.
- Doğuş Üniversitesi öğrencileriyle AB-Türkiye ilişkileri konulu görüşme **(6 Nisan 2011)**.
- Avrupa Komisyonu Türkiye Temsilcisi Marc Pierini ile görüşme **(22 Temmuz 2011)**.
- ABD seyahati kapsamındaki görüşmeler **(24-27 Ekim 2011)**.
- Birleşik Krallık parlamentosu Dış İlişkiler Komitesi üyeleriyle görüşme **(2 Kasım 2011)**.
- ABD Dışişleri eski Bakanı Madeleine Albright ile görüşme **(17 Kasım 2011)**.
- Avrupa Komisyonu Üyesi Karel de Gucht ile görüşme **(18 Kasım 2011)**.

Dış Ticaret ve Gümrük Birliği Çalışma Grubu

- “Piyasa Gözetimi ve Denetimi Uygulamalarında Neredeyiz?” Semineri: Seminerin açılış konuşmaları, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Dışişleri ve AB Uyum

Komisyonu Başkanı Volkan Vural ile TÜSİAD Dış Ticaret ve Gümrük Birliği Çalışma Grubu Başkanı Asım Barlin tarafından yapılmıştır. İki oturum düzenlenerek piyasa gözetimi ve denetiminde mevzuat uyumu ve uygulama düzeyi ele alınmıştır **(21 Nisan 2011)**.

- 2023’e Yönelik “Yeni İhracat Stratejisi” konulu bir toplantı düzenlenmiştir **(13 Nisan 2011)**.
- DTÖ tarafından hazırlanan Türkiye Ticaret Politikası Gözden Geçirme Raporu hazırlık çalışmaları kapsamında DTÖ sekreteryası yetkilileri ile bir toplantı gerçekleştirilmiştir **(3 Ekim 2011)**.
- İstanbul Gümrük Müşavirleri Derneği tarafından düzenlenen, “Gümrük Müşavirliği 2012 yılı asgari ücret tespiti”ne yönelik danışma toplantısına katılım sağlanmıştır **(1 Aralık 2011)**.

2011 yılında iletilen TÜSİAD görüşleri:

- YOİKK Hazırlık Çalışmaları Kapsamında Piyasa Gözetimi ve Denetimi (PGD) Uygulamalarına ilişkin TÜSİAD görüşü YOİKK’e iletilmiştir **(12 Ocak 2011)**.
- Londra Metal Borsası’nın Türkiye’ye girişi ile ilgili olarak TÜSİAD görüşü Maliye Bakanı Mehmet Şimşek **(10 Mart 2011)** ve Devlet Bakanı Zafer Çağlayan’a **(18 Mayıs 2011)** iletilmiştir.
- 26. Gümrük Birliği Ortak Komitesi (GBOK) toplantısının gündeminin belirlenmesine yönelik olarak TÜSİAD görüşü Ekonomi Bakanlığı’na iletilmiştir **(23 Ağustos 2011)**.

Ayrıca “Türkiye Gümrük Bölgesi’nde Rekabet Unsurları” başlıklı rapor çalışması sürdürülmüştür.

Kıbrıs Çalışma Grubu

Komisyon Üyesi Mustafa Fethi Gürbüz’ün başkanlığında kurulan çalışma grubu Türkiye-KKTC arasındaki siyasi ve ekonomik ilişkileri ele almayı, Kıbrıs sorunundaki gelişmeleri değerlendirmeyi ve iş dünyasının desteğine yönelik mekanizmalara katkı sağlamayı hedeflemiştir.



TÜSİAD Dış Ticaret ve Gümrük Birliği Çalışma Grubu tarafından düzenlenen “Piyasa Gözetimi ve Denetimi Uygulamalarında Neredeyiz?” Semineri, 21 Nisan 2011.

Teknoloji, İnovasyon ve Bilgi Toplumu Komisyonu

Komisyon Ar-Ge, teknoloji üretimi, kullanımı ve aktarımı, bilgi teknolojileri, telekomünikasyon, inovasyon ve eDevlet konularını destekleyici çalışmalar gerçekleştirmektedir.

Komisyon Üyeleri

Erman Ilıcak (Başkan), C. Müjdat Altay, Dr Murat Akdoğan, Şükrü Bozluolcay, Faruk Eczacıbaşı, Şerif Egeli, Selçuk Erden, M. Sait Gözümlü, Dr. Arnold Hornfeld, Ayşegül İldeniz, Enver Kuriş, Dr. Muhsin Mengütürk, Vedat Mimaroğlu, Tamer Özmen, Koray Öztürkler, Nilgün Rona, Mustafa Erhan Say, Hasan Süel, Serdar Urçar, Lütfi Yenel, Eray Yüksek (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Güneş Tavmen (Teknoloji, İnovasyon ve Bilgi Toplumu Bölümü Sorumlusu ve Komisyon Raportörü), Yasemin E. Avcı (Uzman).

Komisyonunda Faaliyet Gösteren Çalışma Grupları

Bilişim ve Telekomünikasyon Çalışma Grubu
Teknoloji ve İnovasyon Çalışma Grubu

Teknoloji ve inovasyonda yetkinliğin rekabet gücünü ve refahı artıracağı noktasından hareketle, komisyon bu alandaki çalışmaları desteklemektedir. Teknoloji, İnovasyon ve Bilgi Toplumu Komisyonu inovasyon, Ar-Ge, teknoloji üretimi ve kullanımı, bilgi teknolojileri, telekomünikasyon ve eDevlet konularını destekleyici çalışmalar yapmaktadır.

Komisyonla bağlı çalışma gruplarının dışında "Fütürizm Düşünce Grubu" faaliyet göstermektedir.

Komisyon, TÜSİAD-TBV eTR Ödülleri ve TÜBİTAK-TTGV-TÜSİAD Teknoloji Ödülleri'nin TÜSİAD tarafından çalışmalarının yürütümünü de üstlenmiştir.

Komisyon çalışmaları, TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesindeki Teknoloji, İnovasyon ve Bilgi Toplumu Bölümü'nün desteğiyle sürdürülmektedir.

Komisyonun 2011 Yılı Faaliyetleri

- **TÜSİAD-Ulusal İnovasyon Girişimi (UİG) "Rekabet Öncesi İşbirlikleri Semineri":** UİG İcra Kurulu Üyesi Doç. Dr. Cemil Arıkan tarafından açılışı yapılan seminer kapsamında bir oturum düzenlenerek rekabet öncesi işbirliklerinin yaygınlaşması için konuyu çeşitli yönlerden ele alan sunumlar gerçekleştirilmiştir (7 Şubat 2011).
- **TÜSİAD-ENDEAVOR "İyi Girişim Zirvesi":** "Sadece İş Konuşuyoruz" sloganıyla İstanbul'da düzenlenen "İyi Girişim Zirvesi"nin açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, ENDEAVOR Yönetim Kurulu Başkanı Özcan Tahincioğlu ve Akbank Yönetim Kurulu Başkanı Suzan Sabancı Dinçer tarafından gerçekleştirilmiştir. Erken aşama girişimcilere yönelik düzenlenen ve davet usulüyle katılım sağlanan zirvenin kapanışında ise, "Genç Dünyanın Yükselişi" adlı kitabın yazarı Rob Salkowitz bir konuşma yapmıştır (22 Şubat 2011).



TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Teknoloji, İnovasyon ve Bilgi Toplumu Komisyonu Başkanı Erman Ilıcak'ın açılış konuşmasını yaptığı, Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Binali Yıldırım ve Kalkınma Bakanı Cevdet Yılmaz'ın katılımıyla düzenlenen TÜSİAD-TBV eTR Ödülleri Töreni, TBMM, 19 Aralık 2011.

- **“Türkiye’de Daha İyi bir Ar-Ge ve İnovasyon Ortamı İçin Öneriler” Görüş Belgesi:** Rekabet gücünün artması, ekonomik büyüme ve istihdam yaratılması amacıyla “daha iyi bir Ar-Ge ve inovasyon ortamı”na yönelik TÜSİAD görüş ve önerileri oluşturulmuştur. Görüş belgesinin hazırlık sürecinde, iş dünyası, akademi ve kamu sektöründen uzmanların katılımıyla 2 yuvarlak masa toplantısı düzenlenmiştir **(23 Mayıs ve 1 Haziran 2011)**.

Çalışmada, bu toplantılarda dile getirilen görüşlerden yararlanılmış, ayrıca TÜSİAD Teknoloji, İnovasyon ve Bilgi Toplumu Komisyonu ve altındaki Bilişim ve Telekomünikasyon Çalışma Grubu ile Teknoloji ve İnovasyon Çalışma Grubu’nun katkıları alınmıştır. Bu süreçte Teknoloji, İnovasyon ve Bilgi Toplumu Bölümü Sorumlusu Güneş Tavmen tarafından hazırlanan ve “Üniversite-Sanayi İşbirliği”, “Teknoloji Geliştirme Bölgeleri”, “Girişimcilerin Desteklenmesi: Risk Sermayesi, Girişim Sermayesi ve İş Melekleri”, “KOBİ’lerde Teknolojinin Özümzenmesi”, “İnovasyon Politikalarının Yönetimi” konularında öneriler getiren çalışma, Teknoloji, İnovasyon ve Bilgi Toplumu Komisyonu Başkanı Erman Ilıcak’ın başkanlığındaki komisyon heyetinin TÜBİTAK Başkanı Prof. Dr. Yücel Altunbaşak’a ziyaretinde takdim edilmiştir **(12 Aralık 2011)**.

- **TÜSİAD-Alman Ticaret ve Yatırım Ajansı (GTAI) “Nanoteknolojide Türk-Alman İşbirliği Toplantısı”:** TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ve Alman Parlamentosu Üyesi ve eski Ekonomi ve Teknoloji Bakanı Michael Glos’un katılımıyla İstanbul’da bir basın toplantısı düzenlenmiştir. Toplantıda, Türkiye ve Almanya arasında nanoteknoloji alanındaki işbirliği ve bu alandaki yatırım olanakları konusu gündeme getirilmiştir. Basın toplantısının ardından “Nanoteknoloji’de Yatırım ve İşbirliği Olanakları” başlıklı bir çalıştay, Sabancı Üniversitesi Avrupa İşletmeler Ağı Koordinatörü Mehmet Kırca’nın moderatörlüğünde Bayer AG Nanoteknoloji Bölümü Başkanı Dr. Petér

Krüger, Fraunhofer Allianz Nanotech şirketinin Sözcüsü Dr. Karl-Heinz Haas ve Nanostart AG CEO’su Mr. Marco Beckmann’ın konuşmacı olarak katılımıyla gerçekleştirilmiştir **(8 Eylül 2011)**.

- **10. TÜBİTAK-TTGV-TÜSİAD “Teknoloji Ödülleri”:** Teknoloji ve inovasyona yatırım yaparak katma değer yaratan kuruluşları kamuoyu nezdinde tanıtmak amacıyla, 2012 yılında 10.’su düzenlenecek “Teknoloji Ödülleri”ne başvurular İstanbul’da düzenlenen basın toplantısı ile başlamıştır. Toplantının açılış konuşmaları, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, TÜBİTAK Başkanı Prof. Dr. Yücel Altunbaşak ve TTGV Genel Sekreteri Mete Çakmakçı tarafından gerçekleştirilmiştir **(13 Eylül 2011)**.
- **9. TÜSİAD-TBV “eTR Ödülleri”:** Başarılı e-Devlet uygulamalarını ödüllendirilen etkinlikle ilgili eTR Ödülleri Yürütme Kurulu, kamu kurumları ve belediyelerin de katılımlarıyla Ankara’da bir değerlendirme toplantısı düzenlemiştir. Toplantıda Yürütme Kurulu’nun başvuruların kapsamını genişletmek amacıyla ödül kategorilerinde yapmayı planladığı değişiklikler katılımcılar ile paylaşılmış, görüş ve değerlendirmeleri alınmıştır **(19 Nisan 2011)**.

19 Aralık 2011’de 9.’su düzenlenecek eTR etkinliği ile ilgili bir basın toplantısı düzenlenmiştir **(22 Eylül 2011)**. Toplantıya TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, TBV Yönetim Kurulu Başkanı Faruk Eczacıbaşı, eTR Yürütme Kurulu Başkanı C. Müjdat Altay ve TBV Genel Sekreteri Behçet Envarlı katılmıştır.

9. eTR Ödülleri TBMM Başkanlığı himayesinde gerçekleştirilmiştir **(19 Aralık 2011)**. Törende TBMM Başkanı Cemil Çiçek, Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Binali Yıldırım, Kalkınma Bakanı Cevdet Yılmaz, TBV Yönetim Kurulu Başkanı Faruk Eczacıbaşı, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Teknoloji, İnovasyon ve Bilgi Toplumu Komisyonu Başkanı Erman Ilıcak ve Avea Genel Müdürü Erkan Akdemir birer



TÜSİAD Teknoloji ve İnovasyon Çalışma Grubu tarafından düzenlenen “Yenilikçi İş Dünyası İçin Erken Aşama Girişim Sermayesi Semineri”, 14 Kasım 2011.

konuşma yapmıştır. eTR Ödülleri Töreni'ne özel davetli olarak katılan ABD Genel Hizmetler İdaresi Federal Vatandaş Bilgi Merkezi Direktörü Beverly Godvin, ABD'deki eDevlet uygulamaları üzerine bir sunum gerçekleştirmiştir.

Ödül töreni esnasında, jürinin elektronik oylaması ile ödül kazananlar belirlenmiştir.

"Kamu Kurumlarına Yönelik Kategoriler"de ödül kazananlar şöyle sıralanmıştır:

- **Kamudan Vatandaşa e-Hizmetler Kategorisi:** T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı Sigortacılık Genel Müdürlüğü, "OTOKONTROL 5664" adlı proje
- **Kamudan İş Dünyasına e-Hizmetler Kategorisi:** Türk Standartları Enstitüsü, "BelgeNET" adlı proje
- **Kamudan Kamuya e-Hizmetler Kategorisi:** T.C. Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğü, "Kamu Personel Harcamaları Yönetim Sistemi" adlı proje

"Yerel Yönetimlere Yönelik Kategoriler"de ödül kazananlar ise şöyle sıralanmıştır:

- **Büyük Ölçekli Belediye Kategorisi:** Konya Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü (KOSKİ), Koski Mobil İş Takip adlı proje
- **Orta Ölçekli Belediye Kategorisi:** Fatih Belediyesi, "Fatih Mobil" adlı proje
- **Küçük Ölçekli Belediye Kategorisi:** Karasu Belediyesi, "Karasu Akıllı Kent" adlı proje

Bu kategorilerin dışında, modern devlet anlayışını destekleyen, şeffaflık, sosyal sorumluluk gibi ilkeleri benimsemiş uygulamalara TÜSİAD-TBV eTR Yürütme Kurulu tarafından Özel Ödül verilmiştir:

- Küçükçekmece Belediyesi, "Küçük Kazanımlar" projesi
- Yeni Mahalle Belediyesi, "Yeni Kart" projesi

Bilişim ve Telekomünikasyon Çalışma Grubu

- **TÜSİAD-TBV "Türkiye'de İnternet Sitelerinin Erişiminin Engellenmesi Konusunda Farklı Hukuk Disiplinleri Açısından Değerlendirmeler" Raporu:** Türkiye'de internet sitelerinin erişiminin engellenmesi ile ilgili verilen yargı kararlarına dayanak yapılan mevzuatı, temel hukuki kurumlara uygunluğu bakımından yorumlayan çalışma, İstanbul'da düzenlenen bir seminer ile kamuoyuna tanıtılmıştır (**4 Mart 2011**). TBV Baş Hukuk Danışmanı Av. Yasin Beceni ve Dülger Hukuk Bürosu Ortağı Dr. M. Volkan Dülger tarafından hazırlanan rapor, internet sitelerine erişim ile ilgili yargı kararlarında dikkate alınması gereken temel hukuki prensipleri incelemektedir.

Seminerin açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ve TBV Yönetim Kurulu Başkanı Faruk Eczacıbaşı tarafından gerçekleştirilmiş; rapor yazarlarının sunumunun ardından Teknoloji, İnovasyon ve Bilgi Toplumu Komisyonu Üyesi M. Sait Gözüm'üm moderatörlüğünde bir tartışma oturumu düzenlenmiştir.

2011 yılında iletilen TÜSİAD görüşleri:

- "Türkiye'de Daha İyi bir Ar-Ge ve İnovasyon Ortamı İçin Öneriler" başlıklı TÜSİAD görüş belgesinin hazırlık sürecinde görüş katkısı verilmiştir (**12 Aralık 2011**).
- Evrensel hizmet fonu konusunda TÜSİAD görüşü hazırlanmıştır (**30 Aralık 2011**).

Teknoloji ve İnovasyon Çalışma Grubu

- **Yenilikçi İş Dünyası için Erken Aşama Girişim Sermayesi Semineri:** İnovasyonun finansmanı konusunun erken aşama girişimciliğin finansmanı ile yakından ilgili olduğu düşüncesinden hareketle düzenlenen seminerde girişim, risk sermayesi ve iş melekleri ekosisteminin oluşumunu hızlandırmak için uygulanacak politikalar ve atılması gereken somut adımlar tartışılmıştır (**14 Kasım 2011**). Toplantının açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ve Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Prof. Dr. Davut Kavranoğlu tarafından yapılmıştır. Açılışın ardından Teknoloji ve İnovasyon Çalışma Grubu Başkanı Ayşegül İldeniz'in moderatörlüğünde bir tartışma oturumu düzenlenmiştir.

2011 yılında iletilen TÜSİAD görüşü:

- "Türkiye'de Daha İyi bir Ar-Ge ve İnovasyon Ortamı İçin Öneriler" başlıklı TÜSİAD görüş belgesinin hazırlık sürecine görüş katkısı verilmiştir (**12 Aralık 2011**).

Fütürizm Düşünce Grubu

TÜSİAD, "fütürizm" konusunun kurumun sürekli bir çalışma alanı olması amacıyla, TÜSİAD Üyesi Alphan Manas'ın başkanlığında "TÜSİAD Fütürizm Düşünce Grubu"nu oluşturmuştur. Grubun amacı, disiplinler arası bir yaklaşım ile uzun vadeli simülasyonlar yapmak ve gelecekte dünyayı bekleyen gelişmeler üzerinde görüş oluşturmak olarak belirlenmiştir.

Düşünce Grubu üyeleri, yapılacak çalışmanın içeriğini belirlemek üzere bir beyin fırtınası toplantısı gerçekleştirmiştir (**7 Mayıs 2011**). Bu çalışmanın sonucunda, "Gelecekte İnsan-2030" başlıklı bir rapor hazırlanmasına karar verilmiştir. Raporda, önce 2030 yılına yönelik bölgesel ve küresel trendlere değinilecek, ardından 2030 yılında ülkemizde insanların aile ve sosyal ilişkileri, iş yaşamı ve doğayla ilişkisi ele alınacaktır.

Yurtdışı İletişim Komisyonu

Komisyon Avrupalı karar vericiler, kanaat önderleri ve kamuoyu nezdinde Türkiye'ye yönelik önyargıları gidermek amacıyla yurtiçi ve yurtdışında çeşitli faaliyetler yürütmektedir.

Komisyon Üyeleri

Lucien Arkas (Başkan), Zeynep Silahtaroglu Baykal, Nuri M. Çolakoğlu, Selim Demiren, Guiseppe Farina, Eşref Hamamcıoğlu, Rıza Kadılar, Naim Koçer, Enver Kuriş, Aylin McCarthy, Jeffi Medina, Cem Mengi, Koray Öztürkler, Okşan Atilla Sanön, Hasan Süel, Esen Talu, Mehmet Tütüncü, Oya Ünlü, Ekrem Yener (Üyeler), Haluk Tükel (TÜSİAD Danışmanı), Bahadır Kaleağası (TÜSİAD Uluslararası Koordinatörü ve AB-Brüksel Daimi Temsilcisi), Hale Hatipoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Nur Beler (Kıdemli Uzman ve Komisyon Raportörü).

AB ile müzakere sürecinde Türkiye'nin imajının hem Avrupalı karar vericiler/elitler düzeyinde, hem de kamuoyu nezdinde olumlu algılanması hedefiyle kurulan Yurtdışı İletişim Komisyonu, lobi odaklı proje üretme, bu projeleri değerlendirme, yönlendirme, özel sektör ve ilgili kuruluşlardan finansman desteği temin etme ve projelerin koordinasyonunu sağlamak üzere faaliyet göstermektedir.

Komisyon, TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesinde yer alan Yurtdışı İletişim Bölümü'nün desteğiyle faaliyetlerini sürdürmektedir.

Komisyonun 2011 Yılı Faaliyetleri

Almanya'ya yönelik faaliyetler

- Türkiye'nin öne çıkartılmak istenen özelliklerini altı ana başlık içerisinde tanımlayan "Turkey: Culture of Change" adlı tanıtım kitabından 500 adet İngilizce ve 2.000 adet Almanca versiyonu basılarak ilgili TÜSİAD üyelerine ve Almanya'nın önde gelen kanaat önderleri, politikacı ve iş insanlarına iletilmiştir **(Ekim 2011)**.
- Ayrıca kitap, Berlin'de TÜSİAD International tarafından düzenlenen CEO Forum çerçevesinde, Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ve Yönetim Kurulu Üyesi ve Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı Lucien Arkas'ın katılımıyla bir basın toplantısı ile Alman kamuoyuna duyurulmuştur **(31 Ekim 2011)**.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, Başbakan Yardımcısı Ali Babacan ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı Lucien Arkas, "Institut du Bosphore" (Boğaziçi Enstitüsü) 3. Yıllık Semineri, 29-30 Eylül 2011.

- TÜSİAD Berlin Bürosu Direktörü Alper Üçok, birçok özel sektör kuruluşu yetkilisini ziyaret ederek 2013-2015 dönemi Almanya'ya yönelik yurtdışı iletişim stratejisine ilişkin görüş alışverişinde bulunmuştur **(4-6 Temmuz 2011)**.
- İKSV-TÜSİAD ortaklığında 2013 yılında Almanya'nın seçilen şehirlerinde gerçekleştirilmesi planlanan festival projesinin kavramsal çalışmalarına başlanmıştır.

Fransa'ya yönelik faaliyetler

- **Yurtdışı İletişim Fransa Çalışma Grubu:** Çalışma Grubu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu TÜSİAD International Başkanı Osman F. Boyner, Enerji Çalışma Grubu Başkanı Selahattin Hakman, Tarım ve Gıda Çalışma Grubu Başkanı Rint Akyüz ve Ulaştırma Çalışma Grubu Başkanı Şadan Kaptanoğlu ile bir araya gelerek Fransa'da yürütülmesi planlanan etkinlikler üzerine görüş alışverişinde bulunmuştur **(7 Ocak, 13 Ocak ve 18 Ocak 2011)**.
- **Institut du Bosphore:** Fransa'da Türkiye-AB-Fransa ilişkilerinin objektif bir düzlemde tartışılması amacıyla kurulan Institut du Bosphore (Boğaziçi Enstitüsü) etkinliklerine devam etmiştir. Bu bağlamda, Euro RSCG firması ile 1 yıllık bir çerçeve anlaşması imzalanmıştır **(30 Mart 2011)**.
- **Institut du Bosphore 3. Yıllık Semineri:** "Avrupa ve G20 Gezegeni: Ekonomi-Demokrasi- Ekoloji" ana başlığı altında İstanbul'da düzenlenen etkinlikte 100'ü aşkın Fransız ve Türk üst düzey katılımcı yer almıştır **(29-30 Eylül 2011)**. Seminerin açılışına Başbakan Yardımcısı Ali Babacan, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı Lucien Arkas, gala yemeğine ise Ekonomi Bakanı Zafer Çağlayan katılmıştır. Toplantının ilk gününde küresel ekonomideki son gelişmeler ve bu alanda G20 koordinasyonu tartışılmıştır. İkinci günün ilk oturumunda Arap dünyasındaki siyasi değişim ışığında Türk dış politikası ele alınmıştır. Son oturumunda ise sürdürülebilir kalkınma teması çerçevesinde "yeşil ekonomi" konusu uzmanlar tarafından masaya yatırılmıştır.
- **Lyon ziyareti:** Institut du Bosphore'un Paris dışı illerde ilişki ağını geliştirebilmesi amacıyla Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı ve Institut du Bosphore Bilim Kurulu Üyesi Lucien Arkas'ın başkanlığındaki heyet Lyon'a bir ziyaret düzenlemiştir. Lyon Belediye Başkanı

Gerard Collomb'un da dahil olduğu yerel yöneticiler, iş dünyası, yerel basın temsilcileri ve üniversite öğrencileri ile gerçekleştirilen görüşmelerde Institut du Bosphore'un amacı, etkinlikleri, Türkiye ekonomisi ve dış politikasındaki son gelişmeler aktarılmıştır **(10-11 Şubat 2011)**.

- **Bilim Kurulu:** Institut du Bosphore Bilim Kurulu Toplantıları Paris'te Bilim Kurulu Eş Başkanları Henri de Castries ve Kemal Derviş'in katılımıyla düzenlenmiştir **(25 Mart ve 8 Aralık 2011)**.
- **Dostluk Grubu:** Institut du Bosphore bünyesinde, hem kuruluş amacına hem de çalışmalara katkı sağlaması açısından farklı grup/komite oluşumlarının hayata geçirilmesinin faydalı olacağı görüşünden hareketle, Fransız politika, iş dünyası, entelektüel ve medya çevrelerinden kişileri içeren ve yeni ilişki ağları yaratılmasına imkan verecek Cercle d'amitie (Dostluk Grubu) adlı bir grup kurulmuştur. Grubun ilk etkinliği, Paris'te gazeteci Bernard Guetta moderatörlüğünde, Kadir Has Üniversitesi öğretim üyesi Soli Özel ve Bahçeşehir Üniversitesi öğretim üyesi Seyfettin Gürsel'in katılımıyla düzenlenmiştir **(14 Haziran 2011)**. Toplantıda "Seçim sonrası Türkiye'de iç ve dış politika" konusu ele alınmıştır.
- **Institut du Bosphore-UMP işbirliği anlaşması:** Fransa iktidar partisi UMP ile imzalanan işbirliği anlaşması, Türkiye ve Fransa arasında ekonomik, siyasal, çevresel ve sosyal alanda farklı konular hakkında fikir alışverişinde bulunulmasını, iki toplum arasındaki anlayışın ve ilişkilerin gelişmesini desteklemeyi amaçlamaktadır **(27 Haziran 2011)**.

Yurtdışı İletişim Danışma Kurulu

- İletişim faaliyetleri ve fonun kullanımı ile ilgili olarak, sponsor firmaların temsilcilerinden oluşan ve başkanlığını TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Cansen Başaran Symes'in yürüttüğü Yurtdışı İletişim Danışma Kurulu çalışmalarını sürdürmüştür. Kurulun ilk toplantısına, Avrupa Birliği Genel Sekreterliği İletişim ve Kültür Daire Başkanı Faruk Kaymakçı katılarak, Avrupa Birliği iletişim stratejisine ve yürütülen etkinliklere yönelik bir sunum gerçekleştirmiştir **(27 Nisan 2011)**.
- İkinci Danışma Kurulu toplantısında ise 2013-2015 döneminde Almanya ve Fransa'ya yönelik iletişim stratejileri önerileri hakkında üyeler ile görüş alışverişinde bulunulmuştur **(22 Kasım 2011)**.

Bölgesel Gelişme ve İş Dünyası Kuruluşları ile İlişkiler Komisyonu

TÜSİAD; yerel, bölgesel ve ulusal boyutta örgütlenmiş gönüllü mesleki sosyal kuruluşların, bilinçli ve katılımcı bir toplumun oluşturulmasında öncülük üstlendiklerine olan inancı ile, bu kuruluşlarla daha yakın ve sürekli ilişkiler yürütmektedir.

Komisyon Üyeleri

Muharrem Yılmaz (Başkan), Esin Güral Argat, Levent Akgerman, Celal Beysel, Selman S. Bilal, Ayşe Hergüner Bilgen, Tarkan Kadooğlu, Kaan Kasapoğlu, Hülya Sadıklar, Çetin Nuhoğlu (Üyeler), Haluk Tükel (TÜSİAD Danışmanı), Ümit İzmen (TÜSİAD Danışmanı), Ceren Aydın (Bölgesel Gelişme ve İş Dünyası Kuruluşları İle İlişkiler Kıdemli Bölüm Sorumlusu ve Komisyon Raportörü).

TÜSİAD; yerel, bölgesel ve ulusal boyutta örgütlenmiş gönüllü mesleki-sosyal kuruluşların bilinçli ve katılımcı bir toplumun oluşturulmasında öncülük üstlendiklerine olan inancı ile, bu kuruluşlarla daha yakın ve sürekli bir ilişki kurulması ve bölgeler arası gelişmişlik farklılıklarının azaltılmasını sağlayacak politikaların oluşturulması yönünde çalışmalar yapmaktadır. Ayrıca sürdürülebilir büyüme ve yerel potansiyellerin büyüme sürecine etkili katılımı açısından önem arz eden bölgesel kalkınma politikaları ve faaliyetleri de Bölgesel Gelişme ve İş Dünyası Kuruluşları ile İlişkiler Komisyonu tarafından üstlenilmiştir.

TÜSİAD'ın, Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) ve federasyonları ile ilişkilerinin koordinasyonu da Komisyon tarafından yürütülmektedir. TÜSİAD, TÜRKONFED'e üye on bölgesel ve bir sektörel federasyona üyedir.

Komisyon TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesinde Bölgesel Gelişme ve İş Dünyası Kuruluşları İle İlişkiler Bölümü'nün desteğiyle çalışmalarını sürdürmektedir.

Komisyonun 2011 Yılı Faaliyetleri

- **TÜRKONFED Federasyon Yapısının Genişlemesi ve Derinleşmesi Projesi:** Proje kapsamında 5 yeni bölgesel federasyonun kurularak TÜRKONFED'e üye olması çalışmalarına destek verilmiştir. Bu kapsamda oluşturulan yeni 4 bölgesel federasyona (TRAKYASİFED, BAKSİFED, DOKASİFED ve İSİFED) TÜSİAD üyeliği gerçekleştirilmiştir.
- **Bölgesel İnovasyon Merkezleri Projesi:** Proje kapsamında, Batı Anadolu Bilişim ve Elektronik Bölgesel İnovasyon Merkezi İzmir'de kurularak faaliyete geçmiştir (**Ocak 2011**).



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ve Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Nihat Ergün, TÜRKONFED Başkanlar Konseyi, Ordu, 15 Nisan 2011.

- **TÜRKONFED Toplantıları:** TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Erkut Yücaoğlu, TÜRKONFED Genel Kurul toplantısına katılarak bir konuşma yapmıştır (20 Mart 2010).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, TÜRKONFED **Antalya** Başkanlar Konseyi (14-15 Nisan 2011), TÜRKONFED **Ordu** Başkanlar Konseyi (29-30 Eylül 2011) ve TÜRKONFED **Mersin** Zirve (15-16 Aralık 2011) toplantılarına katılarak birer konuşma yapmıştır.
- **Adana ziyareti:** TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, Adana Genç İşadamları Derneği (AGİAD) ve Adana Sanayici ve İşadamları Derneği'nin (ADSİAD) ev sahipliğinde düzenlenen "Ekonomi Değerlendirme Toplantısı"na konuk konuşmacı olarak katılmıştır. Ardından Adana İşkadınları Derneği (İŞKAD) ile biraraya gelmiştir. Ümit Boyner daha sonra Mersin'e geçerek TÜSİAD, TKYD, TÜRKONFED ve TİDE işbirliğinde ve Mersin Sanayicileri ve İşadamları Derneği (MESİAD)'nin ev sahipliğinde düzenlenen "Aile Şirketleri Platformu" toplantısında bir konuşma gerçekleştirmiş ve MESİAD 7. Yılın İşadamı Ödül Töreni'ne katılmıştır. Ümit Boyner ziyaret kapsamında son olarak Adana'da, Adana Genç İşadamları Derneği (AGİAD) tarafından düzenlenen "4. Meslek ve İş Ödülleri" törenine katılmıştır (25 Mayıs 2011).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner SamsunSİAD'a bir ziyaret gerçekleştirmiştir (30 Eylül 2011).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ve Yönetim Kurulu Üyesi ve Bölgesel Gelişme ve İş Dünyası Kuruluşları ile İlişkiler Komisyonu Başkanı Muharrem Yılmaz, İSİDEF tarafından düzenlenen "Türkiye Ekonomisinde Fırsatlar ve Tehditler" toplantısına katılmıştır. Toplantıda, İSİDEF'in TÜRKONFED'e katılım töreni gerçekleşmiştir. Ardından Hadımköy SİAD tarafından düzenlenen yemeğe katılım sağlanmıştır (14 Ekim 2011).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, SEDEFED-REF Rekabet Kongresi'ne katılarak bir konuşma yapmıştır (16 Kasım 2011).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Bölgesel Gelişme ve İş Dünyası Kuruluşları ile İlişkiler Komisyonu Başkanı Muharrem Yılmaz, **Denizli**'de TÜRKONFED Bölgesel Kalkınma Sempozyumu'na katılarak bir konuşma yapmıştır (18 Kasım 2011).



TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Bölgesel Gelişme ve İş Dünyası Kuruluşları ile İlişkiler Komisyonu Başkanı Muharrem Yılmaz, TÜRKONFED Zirve Toplantısı, Mersin, 16 Aralık 2011.

Genel Sekreterlik Bölümleri 2011 Yılı Faaliyetlerinden...

Genel Sekreterlik bölümleri başta üye komisyonlarının çalışmaları olmak üzere dernek organlarının faaliyetlerine içerik ve idari açılardan destek sağlamıştır.

Genel Sekreterlik bölümleri tarafından 2011 yılı boyunca TÜSİAD'ı temsilen katılım ve katkı sağlanan etkinlikler ile hazırlanan çeşitli çalışmalar aşağıda özetlenmektedir.

Ekonomik Araştırmalar Bölümü

Bölüm, TÜSİAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının çalışmalarını koordine etmiş; içerik ve idari destek sağlamıştır.

Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırmalar Forumu tarafından, 2011 yılında düzenlenen konferanslar dizisine destek verilmiş ve TÜSİAD CEO Forumu ve CEO Anket yapılması bölüm tarafından yürütülmüştür.

Başekonomist Cem Doğan ve/veya Bölüm Sorumlusu Evrim Taşkın-Shapiro tarafından;

- PWC tarafından düzenlenen "Davos'tan İstanbul'a" toplantısına **(28 Şubat 2011)**,
- KPMG tarafından "Vergi Konularına Çok Yönlü Bakış Konferansı"na **(8 Mart 2011)**,
- TCMB'de düzenlenen araştırma seminerlerine **(18-19 Ağustos 2011)**,
- İstanbul'da düzenlenen, IMF World Economic Outlook toplantısına **(23 Eylül 2011)**,
- G20 Özel Sektör İş Zirvesi (B20) için Cannes'da yapılan zirveye **(1-3 Kasım 2011)**

katılım sağlanmıştır.

Yıl boyunca yapılan temaslara bazıları ise şunlardır:

- Amerika Hava Harp Akademisi mensuplarına "Türkiye'nin ekonomisi ve küresel gelişmeler" hakkında bir sunum gerçekleştirilmiştir **(18 Mart 2011)**.
- "Türkiye Ekonomisi'nin Cari Açık Sorunu: Gelişmelere ve Olası Tedbirlere İlişkin Alternatif Senaryo Önergeleri Başlıklı" bilgi notu yayımlanmıştır **(17 Mayıs 2011)**.
- JP Morgan Yatırımcı Heyeti ile bir araya gelinerek küresel ekonomik gelişmeler ve Türkiye'deki yatırım ortamı değerlendirilmiştir **(6 Haziran 2011)**.

- Florida Üniversitesi öğrencilerine "Türkiye'nin makroekonomik görünümü" hakkında bir sunum gerçekleştirilmiştir **(3 Ağustos 2011)**.

- Hollanda Konsolosluğu'nda Konsolos Yardımcısı Martijn Elgersma ile görüşülmüş, "Hollanda ve Türkiye arasındaki ikili ekonomik ilişkiler, Türkiye'deki yatırım ortamı" üzerine bir toplantı gerçekleştirilmiştir **(13 Ekim 2011)**.

- İrlanda Büyükelçisi Tom Russell ile "Türkiye'deki iktisadi görünüm" üzerine bir toplantı gerçekleştirilmiştir **(22 Kasım 2011)**.

- İspanyol Banco Sadabell'den Baş Temsilci Vincente Balbin ve Genel Müdür Gonzalez Palacios ile "Türkiye'deki iktisadi görünüm" üzerine bir toplantı gerçekleştirilmiştir **(28 Kasım 2011)**.

- Fransız kuruluş IFRI yetkilisi Dr. Dorothee Schmid ile Türkiye ekonomisi üzerine bir toplantı yapılmıştır **(1 Aralık 2011)**.

Sanayi, Hizmetler ve Tarım Bölümü

Bölüm, TÜSİAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu'nun ve Komisyon'a bağlı çalışma gruplarının çalışmalarını koordine etmiş; içerik ve idari destek sağlamıştır.

Genel Sekreter Yardımcısı Hale Altan Ocakverdi,

- Otomotiv ve makine sektörlerine ilişkin EKK toplantısına **(5 Ocak 2011)**,
- Sanayi Stratejisi Yönlendirme Kurulu'na, **(9-10 Mart 2011)**,
- TOBB Hayvancılık, Gıda ve İçecek Meclisleri GDO Toplantısı'na **(11 Nisan 2011)**,
- İklim Değişikliği Koordinasyon Kurulu'na **(2 Mayıs 2011)**,
- Otomotiv ve Makine Sektörleri Strateji Belgesi Toplantısı'na **(3 Ağustos 2011)**

katılmıştır.

Bölüm Sorumlusu Fatih Tokatlı,

- Türkiye Sanayi Stratejisi 2011-2014 toplantısına **(5 Ocak 2011)**,
- Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Sera Gazı Salınımının Ölçülmesi, Raporlanması ve Doğrulanması Toplantısı'na **(12 Ocak 2011)**,
- Çevre ve Şehircilik Bakanlığı-UNDP İklim Değişikliği Odak Grubu Toplantısı'na **(14 Ocak ve 21 Ocak 2011)**,
- YÖİKK Yönlendirme Komitesi Toplantısı'na **(19 Ocak 2011)**,
- İklim Değişikliği İkinci Ulusal Bildirim Projesi Yönlendirme Toplantısı'na **(17 Mart, 12 Mayıs ve 21 Kasım 2011)**,
- Rüzgâr Teknolojisi Platformu Arama Konferansı'na **(15-16 Nisan 2011)**,
- İklim Değişikliği Koordinasyon Kurulu Alt Komite Toplantısı'na **(11 Mayıs 2011)**,
- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Emisyonlar ve Sektörel Enerji Tasarruf Potansiyeli Toplantısı'na **(3 Haziran 2011)**,
- Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ve UNDP ile İklim Değişikliğinin Etkileri, Etkilenebilirlik ve Uyum Çalıştayına **(29 Haziran 2011)**,
- Elektrik İşleri Etüt İdaresi ile Sektörel Enerji Tasarrufu Potansiyeli Belirleme Toplantıları'na **(11-15 Temmuz 2011)**,
- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Türkiye Sanayi Stratejisi 2011-2014 Çevre Girişimi Temmuz/Eylül 2011 Dönemi Değerlendirme Toplantısı'na **(14 Ekim 2011)**,
- Kalkınma Bakanlığı Rio +20 Hazırlıkları Koordinasyon Toplantısı'na **(30 Ekim 2011)**,
- Türkiye Sanayi Stratejisi İzleme Değerlendirme Kurulu Toplantısı'na **(15 Kasım 2011)**,
- Otomotiv Sektörü Stratejisi ve Makine Sektörü Stratejisi Hedef Çalışma Grupları Toplantıları'na **(16-17 Kasım 2011)**,
- Otomotiv Stratejisi İzleme ve Değerlendirme Kurulu Toplantısı'na **(21 Kasım 2011)**,
- İklim Değişikliği Taraflar Konferansı Türkiye Delegasyonu Koordinasyon Toplantısı'na **(23 Kasım 2011)**,
- Çevre ve Şehircilik Bakanlığı İklim değişikliği Uyum Stratejisi Konferansı'na **(23 Kasım 2011)**,
- Durban'da yapılan 17. Taraflar Toplantısı'na (COP17) **(1-11 Aralık 2011)**

katılmıştır.

Uzman Mehmet Evren Eynehan,

- Ekonomi Bakanlığı, İhracata Dönük Üretim Stratejisi kapsamında düzenlenen (GİTES) Girdi Tedarik Stratejisi toplantılarına **(25 Şubat, 23 Mart ve 26 Ağustos 2011)**,
- Sermaye Piyasası Kurulu Karbon Piyasası Alt Çalışma Komitesi Toplantısı'na **(21 Haziran 2011)**,
- Enerji Borsası kapsamında "Traders Group Workshop" başlıklı çalışmaya **(28 Haziran 2011)**,

- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Stratejik Planı Paydaş Çalıştayına **(16 Kasım 2011)** katılmıştır.

Uzman Yardımcısı Merve Mısra Özkuş,

- TOBB İklim Değişikliği Toplantısı'na **(14 Eylül 2011)**,
- Türkiye'de İklim Değişikliği Hukuku: 2012 ve Sonrası seminerine **(31 Ekim 2011)** katılmıştır.

Şirket İşleri Bölümü

Bölüm, TÜSİAD Şirket İşleri Komisyonu'nun ve Komisyon'a bağlı çalışma gruplarının çalışmalarını koordine etmiş; içerik ve idari destek sağlamıştır.

Genel Sekreter Yardımcısı Hale Altan Ocakverdi,

- YÖİKK Tecrübe Paylaşımı Programları'na **(26-28 Ocak ve 11 Ekim 2011)**,
- YÖİKK Yönlendirme Komiteleri'ne **(19 Ocak ve 19 Ağustos 2011)**,
- Rio+20 İkinci Sürdürülebilir Kalkınmanın Mevcut Durumu Çalıştayına **(20-21 Aralık 2011)**,
- Türk Tasarım Danışma Konseyi Toplantıları'na **(2 Ağustos ve 29 Aralık 2011)** katılmıştır.

Bölüm Sorumlusu Melda Çele,

- OECD Global Forum on Competition Toplantısı'na **(17-18 Şubat 2011)**,
- YÖİKK Kızılcahamam Toplantıları'na **(3-5 Mart 2011)**,
- Türk Tasarım Danışma Konseyi bünyesinde yer alan Tanıtım ve Farkındalık Komitesi Toplantısı'na **(30 Ekim 2011)**,
- Rio+20 İkinci Sürdürülebilir Kalkınmanın Mevcut Durumu Çalıştayına **(20-21 Aralık 2011)** katılmıştır.

Kıdemli Uzman Kerem Tuzlacı,

- Fikri Haklar Çalışma Grubu Üyesi Banış Kalaycı ve TÜSİAD Ankara Daimi Temsilciliği AB ve Uluslararası Ekonomik İlişkiler Uzmanı Başak Söylemez ile birlikte, TPE tarafından taklitle mücadelede karşılaşılan sorunların tespit edilmesi hedefiyle AB Eşleştirme Projesi kapsamında düzenlenen toplantıya **(16 Şubat 2011)**,
- Türk Tasarım Danışma Konseyi bünyesinde yer alan İşbirlikleri ve Koordinasyon ile Destekler Komiteleri Toplantıları'na **(20-22 Aralık 2011)** katılmıştır.

Uzman Yardımcısı Gaye Uğur,

- "Nation Branding in Countries in Transition Workshop" başlıklı çalışmaya **(26 Mayıs 2011)** katılmıştır.

Sosyal Politika Araştırmaları Bölümü

Bölüm, TÜSİAD Sosyal İşler Komisyonu'nun ve Komisyon'a bağlı çalışma gruplarının çalışmalarını koordine etmiş; içerik ve idari destek sağlamıştır. Bölüm tarafından YOİKK İstihdam Teknik Komitesi'nin çalışmaları takip edilmiştir.

Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle;

- Avrupa Komisyonu'nun Genişlemeden Sorumlu Üyesi Stefan Füle ile görüşmeye **(11 Şubat 2011)**,
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Ali Kibar ile birlikte İş Sağlığı ve Güvenliği Kayseri Bildirisi İmza Töreni'ne **(4 Mayıs 2011)**,
- Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı'nın sivil toplum örgütleri ile toplantısına **(19 Eylül 2011)**,
- OECD Ekonomik Gelişmeleri İnceleme Komitesi ile yapılan toplantıya **(5 Aralık 2011)**,
- TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Faruk Çelik'i ziyaretine **(8 Aralık 2011)**

katılmıştır.

Kıdemli Bölüm Sorumlusu Berna Toksoy Redman;

- YOİKK Kızılcahamam Toplantılarına **(3-4 Mart 2011)**,
- Paris'te gerçekleştirilen BİAC ELSA Komitesi Toplantısı'na ve OECD İstihdam Bakış Semineri'ne **(23 Mart 2011)**,
- Avrupa Komisyonu'nun katkıları ile Brüksel'de düzenlenen "Günümüzün İşgücü Piyasasında Sosyal Taraflar ve Güvenceli Esneklik" konferansına **(31 Mart-1 Nisan 2011)**,
- Avrupa Komisyonu tarafından Brüksel'de düzenlenen "Kadın-Erkek Eşitliği" konferansına **(19-20 Eylül 2011)**,
- YOİKK İstihdam Teknik Komitesi Toplantıları'na katılmıştır.

Kıdemli Uzman Deniz Gürel;

- Milli Eğitim Bakanlığı (MEB) tarafından İzmir'de düzenlenen "Mesleki Eğitime Küresel Yaklaşımlar, OECD'nin İş için Öğrenmek Raporu" konulu konferansa **(28-29 Nisan 2011)**,
- "Hayat Boyu Öğrenmenin Geliştirilmesi Teknik Destek Projesi" kapsamında MEB tarafından Samsun'da düzenlenen danışma toplantısına **(7 Temmuz 2011)**,
- Avrupa Eğitim Vakfı (ETF) ve MEB tarafından Samsun'da gerçekleştirilen "Okul Kurullarına Yönelik Mesleki ve Teknik Eğitim Politikası" çalıştayına **(25-26 Ekim 2011)**,
- Avrupa Mesleki Eğitim Geliştirme Merkezi (CEDEFOP) tarafından Avrupa Parlamentosu'nda gerçekleştirilen "Mesleki Eğitimde Sosyal Paydaşların Rolü" konulu toplantıya **(24-25 Kasım 2011)**,
- İEİS tarafından düzenlenen "Türkiye İlaç Endüstrisinin Küreselleşmesi için Devlet ile Ortak Yol Haritası" Rapor Tanıtım Toplantısı'na **(15 Aralık 2011)**

katılmıştır.

Siyasi Reformlar Bölümü

Bölüm TÜSİAD Parlamento İşleri Komisyonu'nun çalışmalarını koordine etmiş; içerik ve idari destek sağlamıştır.

Bölüm, TÜSİAD'ın yeni anayasa temalı faaliyetlerinin koordinasyonunu yürütmüştür. 22 Mart 2011 tarihli Yüksek İstişare Konseyi'nin özel oturumunda sonuç raporu tanıtılan Yeni Anayasa Yuvarlak Masa Toplantıları Dizisi kapsamında toplantıların düzenlenmesi ve sonuç raporunun derlenmesi çalışmaları bölüm tarafından koordine edilmiştir. Ayrıca yıl boyunca Anayasa değişiklik paketi, seçim sistemi, yargı reformu gibi siyasi gündem konuları takip edilmiştir.

Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle ve Kıdemli Bölüm Sorumlusu M. Serkan Ersöz, Parlamento İşleri Komisyonu'nun TBMM ziyaretlerinin koordinasyonunu TÜSİAD Ankara Temsilciliği ile birlikte yürütmüş ve bu ziyaretlere katılmıştır.

Kıdemli Bölüm Sorumlusu M. Serkan Ersöz, Yönetim Kurulu Üyesi Volkan Vural'ın TBMM Anayasa Uzlaşma Komisyonu'na TÜSİAD görüşlerini ilettiği toplantıya katılmıştır **(5 Aralık 2011)**.

Bölüm, TÜSİAD En İyi Genç Hukukçu Ödülü'nün yürütülmesi için idari işleri takip etmiş ve jüri heyetine sekretarya desteği sağlamıştır.

Türk Eğitim Vakfı ile ortaklaşa yürütülen TÜSİAD 40. Yıl Eğitim Bursu Fonu'nun TÜSİAD tarafındaki idari süreçleri de bölüm tarafından yürütülmüştür.

Dış İlişkiler Bölümü

Bölüm, TÜSİAD Dışişleri ve AB Uyum Komisyonu'nun faaliyetlerini koordine etmiş; içerik ve idari destek sağlamıştır.

Bölüm, BUSINESSEUROPE bünyesindeki Uluslararası İlişkiler Komitesi, Gümrükler, İkili Serbest Ticaret Anlaşmaları Çalışma Grubu ve Çin ağının etkinlik ve toplantılarını takip etmiş, oluşturulan TÜSİAD görüşlerini BUSINESSEUROPE'a iletmıştır.

Bölüm ayrıca, G20'nin özel sektör kuruluşu olan B20'nin zirve öncesi çalışmalarına ve 3-4 Kasım 2011 tarihlerinde Cannes'da yapılan zirve toplantısına TÜSİAD'ın katkı ve katılımı için gerekli çalışmaları yürütmüştür.

TÜSİAD'ın yurtdışı temsilcilikleri ve bürolarının TÜSİAD Dışişleri Komisyonu'nun alanına giren konulardaki çalışmalarına, TÜSİAD'ın yurtdışı ziyaretlerinin hazırlık çalışmalarına katkı sağlanmıştır.

TÜSİAD'ın işbirliği içinde olduğu uluslararası düşünce kuruluşları Brookings Enstitüsü ve German Marshall Fund ile ilişkilerin koordinasyonuna destek verilmiş, ayrıca Türkiye'de faaliyete başlamayı planlayan Aspen Türkiye'nin kuruluş çalışmalarına, TÜSİAD'ın kurumsal desteği çerçevesinde, katkı sağlanmıştır.

Bölüm, Boğaziçi Üniversitesi-TÜSİAD Dış Politika Forumu'nun faaliyetleriyle ilgili koordinasyon ve destek çalışması yürütmüştür.

Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu;

- Avrupa Dış İlişkiler Konseyi (ECFR) Sofya Bürosu Temsilcisi Dimitar Bechev ile görüşmeye **(4 Şubat 2011)**,
- Avrupa Komisyonu'nun Genişlemeden Sorumlu Üyesi Stefan Füle ile görüşmeye **(11 Şubat ve 12 Temmuz 2011)**,
- Avustralya Dışişleri ve Ticaret Bakanlığı'ndan Müsteşar Yardımcısı Paul Grigson ile görüşmeye **(21 Temmuz 2011)**,
- Kazakistan Sanayi ve Yeni Teknolojiler Bakan Yardımcısı Nurlan Sauranbayev ile toplantıya **(26 Eylül 2011)**,
- TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun ABD ziyaretine **(25-26 Ekim 2011)**,
- Berlin'de Alman-Türk CEO Forumu'na **(31 Ekim 2011)**,
- Avrupa Komisyonu üyeleri Karel de Gucht ve Stefan Füle ile toplantıya **(18 Kasım 2011)**

katılmıştır.

Kıdemli Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi;

- Avrupa Komisyonu'nun Genişlemeden Sorumlu Üyesi Stefan Füle ile görüşmeye **(11 Şubat 2011)**,
- Hatay'da yapılan AB-Türkiye Karma Parlamento Komisyonu toplantısına **(21-22 Şubat 2011)**,
- Fransa Dış Ticaret Bakanı Pierre Lellouche ile toplantıya **(23 Mart 2011)**,
- Paris'te yapılan Institut du Bosphore Bilim Kurulu toplantısına **(25 Mart 2011)**,
- Avrupa Komisyonu Türkiye Temsilcisi Marc Pierini ile görüşmeye **(22 Temmuz 2011)**,
- Birleşik Krallık parlamentosu Dış İlişkiler Komitesi üyeleriyle görüşmeye **(2 Kasım 2011)**,
- Avrupa Komisyonu üyeleri Karel de Gucht ve Stefan Füle ile toplantılara **(18 Kasım 2011)**

katılmıştır.

Kıdemli Uzman Dilek Örnek;

- BUSINESSEUROPE Uluslararası İlişkiler Komisyonu toplantılarına **(2 Şubat ve 4 Mayıs 2011)** ve Serbest Ticaret Anlaşmaları Çalışma Grubu toplantısına **(1 Temmuz 2011)**,

- YOİKK Kızılcahamam toplantısına **(4-5 Mart 2011)**,
- İskenderiye'de yapılan BUSINESSMED Genel Kurulu ve Euromed Invest Zirvesi'ne **(21-22 Eylül 2011)**,
- Ekonomi Bakanlığı tarafından düzenlenen G20 Bilgilendirme toplantısına **(25 Ekim 2011)**,
- G20'nin İş Dünyası ayağı olan B20 Zirvesine **(2-3 Kasım)**,
- Ekonomi Bakanlığı tarafından organize edilen DTÖ Koordinasyon Kurulu Toplantısı'na **(22 Kasım 2011)** katılmıştır.

Teknoloji, İnovasyon ve Bilgi Toplumu Bölümü

Bölüm, TÜSİAD Teknoloji, İnovasyon ve Bilgi Toplumu Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının çalışmalarını koordine etmiş; içerik ve idari destek sağlamıştır.

Bölüm, TÜSİAD'ın TÜBİTAK ve TTGV ile oluşturduğu, TÜBİTAK tarafından sekreteryası yürütülen "Teknoloji Ödülleri"ne içerik ve idari açıdan destek vermiştir. Bunun yanında TÜSİAD'ın TBV ile oluşturduğu "eTürkiye Ödülleri" etkinliklerinin yürütme kurullarının çalışmalarına destek vermiş, etkinliğin tüm koordinasyonunu üstlenmiştir.

Bölüm Sorumlusu Güneş Tavmen,

- United Nations University-Maastricht Economic and Social Research Institute on Innovation and Technology ve Maastricht Üniversitesi tarafından düzenlenen "DIME (Dynamics of Institutions and Markets in Europe) Final Konferansı"na **(6-8 Nisan 2011)**,
- OECD "Global Forum on the Knowledge Economy" toplantısına **(12-13 Eylül 2011)**,
- Teknoloji, İnovasyon ve Bilgi Toplumu Komisyonu heyeti ile birlikte TÜBİTAK Başkanı Prof. Dr. Yücel Altunbaşak ziyaretine **(12 Aralık 2011)**

katılmıştır.

Uzman Yasemin Avcı,

- Social Sciences Research Society tarafından İzmir'de düzenlenen "International Conference on eBusiness and eGovernment" konferansına **(16-17 Nisan 2011)**,
- DPT Araştırma Alt Yapıları Çalıştayı'na **(30 Haziran-1 Temmuz 2011)**,
- Bilişim Zirvesi'11 etkinliğine **(3-5 Ekim 2011)**

katılmıştır.

Yurtdışı İletişim Bölümü

Bölüm, TÜSİAD Yurtdışı İletişim Komisyonu'nun çalışmalarını koordine etmiş; içerik ve idari destek sağlamıştır. Danışma Kurulu, İcra Kurulu, Euro RSCG ve Scholz & Friends halkla ilişkiler firmalarıyla ve temsilciliklerle

ilişkileri yürütmüştür. Komisyona iletilen projeler içinden, Komisyon misyonuna uygun olan projeler ilgili üyelere yönlendirilmiştir.

Institut du Bosphore tarafından düzenlenen etkinliklerin hazırlık çalışmaları TÜSİAD Paris Bürosu ile birlikte bölüm tarafından yürütülmüştür. Bölüm ayrıca "Turkey: A Culture of Change" başlıklı Türkiye tanıtım kitapçığı projesinin koordinasyonunu yapmış ve metin düzenleme çalışmalarına destek vermiştir.

Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Yurtdışı İletişim Bölümü Kıdemli Uzmanı Nur Beler, Yurtdışı İletişim Fonu sponsor şirketlerinin iletişim direktörleri ile görüşmeler gerçekleştirmiştir.

Kıdemli Uzman Nur Beler,

- Institut du Bosphore Lyon ziyaretine **(11-12 Şubat 2011)**,
- Paris'te düzenlenen Institut du Bosphore Bilim Kurulu toplantılarına **(25 Mart ve 8 Aralık 2011)**,
- Likeminds German-Turkish Junior Expert Initiative "Conducting Foreign Policy in a Globalised World" programına **(18-20 Mart; 9-14 Temmuz ve 16-21 Ekim)**,
- "Ignorance, Fear and Prejudice- Do Europeans Get Turkey?" adlı seminere **(15 Kasım 2011)** katılmıştır.

Bölgesel Gelişme ve İş Dünyası Kuruluşları ile İlişkiler Bölümü

Bölüm, TÜSİAD Bölgesel Gelişme ve İş Dünyası Kuruluşları ile İlişkiler Komisyonu'nun çalışmalarını koordine etmiş; içerik ve idari destek sağlamıştır. Bölüm aynı zamanda TÜSİAD'ın TÜRKONFED ve federasyonları ile ilişkilerini koordine etmiştir.

Kıdemli Bölüm Sorumlusu Ceren Aydın, TÜSİAD Danışmanı Haluk Tükel'in de katılımıyla;

- "TÜRKONFED'in Federasyon Yapısının Genişlemesi ve Derinleşmesi Projesi" kapsamında, Trabzon **(13 Ocak ve 7 Haziran 2011)**, Kayseri **(27 Ocak ve 6 Nisan 2011)**, Denizli **(17 Ocak ve 13 Eylül 2011)**, Malatya **(24 Şubat 2011)**, Nevşehir **(29 Nisan ve 22 Temmuz 2011)**, Çorlu **(17 Mayıs ve 9 Ağustos 2011)**, Balıkesir ve Bandırma **(23 Haziran ve 6 Ekim 2011)** ve İSİFED-İstanbul **(18 Ocak, 20 Nisan ve 13 Ekim 2011)** bölge SİAD'ları ile toplantılar yapmıştır.

- SEDEFED ve REF tarafından düzenlenen Rekabet Kongresi Çalışma Grubu'nda yer almış ve çeşitli toplantılara katılmıştır.

Kıdemli Bölüm Sorumlusu Ceren Aydın ayrıca,

- Beyoğlu Belediyesi Kent Konseyi toplantılarına **(4 Ocak, 6 Ocak ve 11 Ocak 2011)**,
- Ulusal İnovasyon Girişimi İcra Kurulu toplantısına **(14 Şubat 2011)**,
- YÖİKK toplantısına **(3-4 Mart 2011)**,
- KOBİ Stratejisi toplantısına **(24 Mayıs 2011)**, katılmış;
- Bölgesel İnovasyon Merkezleri konusunda Bursa'da **(22 Haziran ve 21 Temmuz 2011)**,
- Fatih Üniversitesi'nde **(15 Şubat 2011)**

toplantılara katılarak birer sunum yapmıştır.

TÜSİAD International Bölümü

Bölüm TÜSİAD International'ın çalışmalarını koordine etmiş; içerik ve idari destek sağlamıştır.

Bölüm Sorumlusu Tamer Şen,

- DTM Çin Halk Cumhuriyeti Çalışma Grubu Toplantısı'na **(25 Ocak 2011)**,
- YÖİKK Yatırım Promosyonu Teknik Komitesi Toplantısı'na **(17 Şubat 2011)**,
- Likeminds Türk-Alman Uzman Programı'na **(18-20 Ocak 2011-İstanbul, 9-14 Temmuz-Almanya, 16-21 Ekim 2011-İstanbul ve Ankara)**,
- BusinessEurope ABD Çalışma Grubu, C-IMPACT ve Rusya Çalışma Grubu toplantılarına **(21-22-25 Mart 2011)**,
- DTM Ticaret Müşavirleri Toplantısı'na **(25 Nisan 2011)**,
- Paris'te yapılan Confrontations Europe "Sosyal Diyalog" konferansına **(23-24 Kasım 2011)**, katılmıştır.

Kıdemli Uzman Aslı Başkaracaoğlu,

- DEİK Türk-Hindistan İş Konseyi, "Türkiye-Hindistan: Öngörüler ve Engeller Toplantısı"na **(3 Şubat 2011)**,
- Türk-Çin Sanayici ve İşadamları Derneği'nin 1. Türk-Çin İş Forumu'na **(2 Haziran 2011)**,
- TİM "Sincan Uygur Özerk Bölgesi-Türk Sanayi Bölgesi Tanıtım Semineri"ne **(20 Temmuz 2011)**,
- Eurochambres tarafından düzenlenen "Understanding China 2011" eğitim programına **(6-10 Haziran, 16-29 Ekim, 12-13 Aralık 2011)**,
- Paris'te yapılan BIAC ve OECD Çin Çalışma Grupları Toplantılarına **(1 Temmuz 2011)**, katılmıştır.

TÜSİAD Temsilcilikleri

TÜSİAD Ankara Daimi Temsilciliği

TÜSİAD Ankara Daimi Temsilciliği, yasama ve yürütme süreçlerini yakından takip ederek TÜSİAD'ın politika belirleme ve karar alma süreçlerine zamanında ve etkili katılımını sağlamaktadır.

TÜSİAD Ankara Daimi Temsilciliği, katılımcı demokrasi bağlamında ve Türkiye'nin AB üyelik perspektifini gözetenerek yasama ve yürütme sürecini TÜSİAD adına takip etmek; TÜSİAD'ın politika belirleme süreçlerine etkili ve zamanlı katılımını sağlamaya yardımcı olmak amacıyla çalışmalar yapmaktadır.

Temsilcilik, bu çerçevede TÜSİAD'ın Ankara'da kurumsal temsilini ve siyasi ve hukuki istişareler yoluyla karar süreçlerine katılımını sağlamıştır. Bu doğrultuda, Türkiye Büyük Millet Meclisi (TBMM), siyasi partiler, kamu kurum ve kuruluşları ile süregelen görüş alışverişlerinde bulunmuş; TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun ve diğer TÜSİAD organlarının Ankara temaslarını organize ve koordine etmiş ve bu temaslarda yer almıştır. Temsilcilik, TÜSİAD yapılarına sağlıklı ve zamanında bilgi akışı için Ankara'da yoğun temas ve faaliyetler gerçekleştirmiştir. Ayrıca TÜSİAD'ın Türkiye'nin AB üyelik süreci, uluslararası rekabet gücü ve yatırım ortamının geliştirilmesi konularındaki çalışmalarının Ankara'da ilgili mercilere sunumunda katılım ve katkı sağlamıştır. Temsilcilik, çok sayıda yabancı misyon ile de çalışmalar ve görüşmeler yürütmüştür.

Yasamaya İlişkin Faaliyetler

Temsilcilik, 2011 yılında yasama faaliyetlerini çeşitli düzenlemlerde yakından takip etmiş, TÜSİAD Genel Sekreterliği'ne yasama sürecine dair bilgi akışı sağlayarak TÜSİAD komisyon ve çalışma gruplarının güncel

çalışmalara odaklanmasına katkıda bulunmuştur. Temsilcilik, söz konusu TÜSİAD organları tarafından hazırlanan görüşlerin etkili ve zamanlı bir biçimde ilgili platformlarda sunumunu yapmış, ayrıca bu organların ilgili makamlarla temaslara katılım sağlamıştır.

Yasama yılı boyunca ayda iki kez düzenli olarak yayımlanan **"Ankara Bülteni"** ve **"Yasama Süreci Ara Sayısı"** aracılığı ile TÜSİAD üye ve profesyonellerine ek bilgi akışı sağlanmıştır.

Yasama çalışmaları bağlamında gerekçeli TÜSİAD görüşleri sunularak temaslara gerçekleştirilen kurumlardan bazıları şunlardır:

TBMM İhtisas Komisyonları, TBMM'de temsil edilen siyasi partilerin grup yönetimleri, Başbakanlık, Bakanlıklar, Rekabet Kurulu, Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu, Dış Ticaret Müsteşarlığı, Gümrük Müsteşarlığı, Türk Patent Enstitüsü, Devlet Planlama Teşkilatı.

Siyasi ve Hukuki Gündeme İlişkin Faaliyetler

TÜSİAD Ankara Daimi Temsilciliği Bakanlar Kurulu üyeleri, TBMM'de grubu bulunan siyasi partilerin grup yönetimleri, siyasi parti genel başkan yardımcıları ve çok sayıda milletvekili ile gündemde öne çıkan konulara ilişkin kapsamlı istişareler gerçekleştirmiştir. Bu istişareler, gerek doğrudan



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ve Cumhurbaşkanı Abdullah Gül, 27 Temmuz 2011.

Ankara Daimi Temsilcisi Eray Akdağ tarafından, gerekse TÜSİAD Yönetim Kurulu ya da TÜSİAD'ın diğer yetkili organlarının temsilcileri ile birlikte gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda bazı önemli temaslar şunlar olmuştur:

- TBMM Başkanı Cemil Çiçek, Cumhuriyet Halk Partisi Genel Başkanı Kemal Kılıçdaroğlu, Milliyetçi Hareket Partisi Genel Başkanı Devlet Bahçeli, Adalet ve Kalkınma Partisi TBMM Grup Başkanvekilleri, Adalet ve Kalkınma Partisi Genel Başkan Yardımcıları, Cumhuriyet Halk Partisi TBMM Grup Başkanvekilleri, Cumhuriyet Halk Partisi Genel Başkan Yardımcıları, Milliyetçi Hareket Partisi TBMM Grup Başkanvekilleri, Milliyetçi Hareket Partisi Genel Başkan Yardımcıları, Barış ve Demokrasi Partisi Eş Başkanları, Barış ve Demokrasi Partisi Grup Başkanvekilleri.
- Başbakan Yardımcıları Ali Babacan ve Bekir Bozdağ, Adalet Bakanı Sadullah Ergin, Aile ve Sosyal Politikalar Bakanı Fatma Şahin, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Faruk Çelik, Dışişleri Bakanı Prof. Dr. Ahmet Davutoğlu, Ekonomi Bakanı Zafer Çağlayan, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Taner Yıldız, Kalkınma Bakanı Cevdet Yılmaz, Milli Eğitim Bakanı Ömer Dinçer, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Nihat Ergün, Tarım, Gıda ve Hayvancılık Bakanı Mehmet Mehdi Eker, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Prof. Dr. Davut Kavranoglu, Aile ve Sosyal Politikalar Bakan Yardımcısı Aşkın Asan.
- TBMM Anayasa Komisyonu, TBMM Adalet Komisyonu, TBMM Avrupa Birliği Uyum Komisyonu, TBMM Çevre Komisyonu, TBMM İnsan Haklarını İnceleme Komisyonu, TBMM Kadın Erkek Fırsat Eşitliği Komisyonu, TBMM Milli Eğitim, Kültür, Gençlik ve Spor Komisyonu, TBMM Milli Savunma Komisyonu, TBMM Sağlık, Aile, Çalışma ve Sosyal İşler Komisyonu,

TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu.

- Yukarıda yer verilen kurumların diğer yönetici ve bürokratları.

Diğer Faaliyetler

Temsilcilik çeşitli başlıklarla çalışmalar yürütmeye devam etmiştir. Bu çerçevede Ankara Daimi Temsilcisi Eray Akdağ'ın yürüttüğü çalışmaların başlıcaları aşağıda özetlenmiştir:

- TÜSİAD'ın genç istihdamını girişimcilik perspektifiyle artırmayı amaçlayan "Bu Gençlikte İş Var!" projesinin tasarımı gerçekleştirilmiş ve tanıtımına katkı sağlanmıştır. Ayrıca projenin uygulanmasında eş koordinasyon ve proje kapsamındaki iş fikirleri yarışmasında jüri üyeliği görevleri üstlenilmiştir.
- TÜSİAD'ın yayın organı Görüş dergisinde yayımlanmak üzere siyasi ve bürokratik yöneticilerden makale tedarik edilmiş; Maliye Bakanı Mehmet Şimşek, Almanya Federal Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Eberhard Pohl ve Hollanda Kraliyeti Ankara Büyükelçisi Jan-Paul Dirkse ile söyleşiler gerçekleştirilmiştir.
- TÜSİAD ve Türkiye Bilişim Vakfı (TBV) tarafından Türkiye Büyük Millet Meclisi Başkanı himayelerinde düzenlenen "eTürkiye (eTR) Ödülleri"nde jüri üyeliği görevi üstlenilmiştir.
- TÜSİAD'ın resmi internet sitesinde yer alan Fikir Üreten Fabrika bölümüne katkı sağlanmıştır.
- TÜSİAD'ın Ankara'da yerleşik üyelerinin arasında iletişim ve etkileşimi artırmak amacıyla çeşitli üye faaliyetleri düzenlenmiştir.
- Ankara'da ve İstanbul'da yerleşik çeşitli TÜSİAD üyelerine ziyaretler gerçekleştirilerek temsilciliğin faaliyetleri hakkında bilgi verilmiş ve edinilen görüşler TÜSİAD Yönetim Kurulu ile paylaşılmıştır.



CHP Genel Başkanı Kemal Kılıçdaroğlu, TÜSİAD Genel Seçimler Öncesi Parti Liderleriyle Buluşma Toplantısı, 24 Mart 2011.

TÜSİAD Avrupa Birliği-Brüksel Temsilciliği

Temsilcilik, Türk özel sektörü ile AB ve Avrupa iş dünyası arasında önemli bir köprü ve iletişim görevi yürütmektedir.

TÜSİAD Avrupa Birliği-Brüksel Temsilciliği, Türk özel sektörünü BUSINESSEUROPE (Avrupa İş Dünyası Konfederasyonu) ve AB kurumları nezdinde temsil, TÜSİAD üyelerine AB konusunda destek, Avrupa ve Türk kamuoyunu AB'de gerçekleşen gelişmeler hakkında bilgilendirme, dış tanıtım ve TÜSİAD'ın dış temsilcilik ve etkinliklerinin uluslararası koordinasyonu alanlarında çalışmaktadır. Uluslararası Koordinatör ve Daimi Temsilci Dr. Bahadır Kaleağası aynı zamanda TÜSİAD desteği ile Paris'te kurulan Institut du Bosphore'un başkanlığını yürütmektedir.

BUSINESSEUROPE Nezdinde Etkinlikler

Avrupa özel sektörünün temsil kuruluşu BUSINESSEUROPE'un karar, danışma ve uzmanlık birimlerinin toplantılarına TÜSİAD'ın katılımı temsilcilik tarafından düzenlenmektedir. Bu toplantılarda TÜSİAD'ın görüşleri iletilmekte, hazırlanan belgelere katkıda bulunulmakta, BUSINESSEUROPE kanalıyla ulaşılan bilgiler TÜSİAD'ın AB'ye uyum süreci çalışmalarında ele alınmakta ve gerektiğinde ilgili Türk devlet birimlerine aktarılmaktadır.

Uluslararası Koordinatör ve Daimi Temsilci Dr. Bahadır Kaleağası, BUSINESSEUROPE Başkanlar Konseyi (Budapeşte-Haziran; Varşova-Aralık) ve Yürütme Kurulu toplantılarının yanı sıra ayda iki kere toplanan BUSINESSEUROPE Daimi Delegeler Kurulu ile ABD-AB ilişkileri, AB-Çin ilişkileri, Enerji ve Bilgi Toplumu çalışma gruplarına katılmaktadır.

2011 yılında;

- Araştırmacı ve Proje Yöneticisi Dilek İştar Ateş, BUSINESSEUROPE Dış İlişkiler Komisyonu toplantıları, Sanayi İşleri, Enerji, Dünya Ticaret Örgütü, Serbest Ticaret Anlaşmaları ve İkili Ticari İlişkiler çalışma gruplarına katılmıştır.
- Araştırmacı Gamze Erdem Türkelli, BUSINESSEUROPE Sosyal İşler, Hukuki İşler ve Tek Pazar Komisyonları çalışmalarına katılmıştır.
- Temsilcilik görevlileri BUSINESSEUROPE'un Brüksel'de düzenlediği çeşitli uluslararası konferans ve etkinliklerde yer almış ve Türk özel sektörü görüşlerini aktarmıştır.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ve Avrupa Komisyonu Genişleme ve Komşuluk Politikasından Sorumlu Üyesi Stefan Füle, 12 Temmuz 2011.

- BUSINESSEUROPE çalışma gruplarına TÜSİAD üyelerinin şirketlerinden ve TÜSİAD Genel Sekreterliği'nden uzmanların katılımı sağlanmıştır.
- “Avrupa İş Dünyası Gündemi” başlığıyla Avrupa özel sektörüne ilişkin öncelikli konuları içeren bültenin aylık olarak yayımlanması sürdürülmüştür.

AB Nezdinde Türk Özel Sektörünün Temsili

Uluslararası Koordinatör ve Daimi Temsilci Dr. Bahadır Kaleağası; AB Konseyi Başkanı, Avrupa Komisyonu üyeleri, Avrupa parlamenterleri, AB ülkeleri bakanları, AB Komisyonu ve Bakanlar Konseyi yetkilileri, Avrupa Yatırım Bankası yetkilileri, Macaristan ve Polonya AB Dönem Başkanlığı temsilcileri, AB nezdinde büyükelçiler, düşünce kuruluşları ve özel sektör temsilcileriyle görüşmüştür. TÜSİAD Genel Sekreteri Zafer Ali Yavan'ın konuşmacı olduğu öğlen yemeğine Avrupa parlamenterleri ve AB Komisyonu yetkilileri katılmıştır **(30 Haziran 2011)**.

Temsilcilikte AB çevrelerinin katılımıyla yıl içinde birçok toplantı düzenlenmiştir. Bu toplantılarda;

- Avrupa Komisyonu yetkilileri ile istişare,
- Avrupa Parlamentosu üyeleri ve danışmanları ile istişare,
- uluslararası medya grupları için brifingler,
- iş dünyasına yönelik olarak “Türkiye’ye yatırım olanakları” hakkında bilgilendirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Avrupa'nın en önemli siyasal ve ekonomik tartışma forumlarından olan European Business Summit'te Uluslararası Koordinatör ve Daimi Temsilci Dr. Bahadır Kaleağası “AB ve Türkiye: Köprüler Kurmak ve Refahı Artırmak” başlıklı oturuma katılmıştır. Temsilcilikte görev yapan araştırmacılar Dilek İştar Ateş ve Gamze Erdem Türkelli EPC, Avrupa Komisyonu, Avrupa Parlamentosu, NATO, AB Bölgeler Komitesi, Avrupa Ekonomik ve Sosyal Komitesi, Friends of Europe, CEPS, Center for European Reform, German Marshall Fund, Heinrich Böll Vakfı, Avrupa Yatırım Bankası, European Business Summit, Dünya Bankası, AECA ve Türkiye-AB Karma Parlamento Komisyonu toplantı ve etkinliklerini takip etmiştir.

Tanıtım ve Bilgilendirme Faaliyetleri

AB ile tam üyelik müzakereleri süreci, uluslararası ekonomi ve Türkiye'nin tanıtım etkinlikleri konularında Uluslararası Koordinatör ve Daimi Temsilci Dr. Bahadır Kaleağası birçok uluslararası ve ulusal televizyon, basılı yayın ve internet medyası için mülakatlar vermiştir. Ayrıca ABD, Çin ve Hindistan'da uluslararası koordinasyon ve TÜSİAD International görevleri çerçevesinde birçok toplantı ve görüşme gerçekleştirmiştir.

Uluslararası Koordinatör ve Daimi Temsilci Dr. Bahadır Kaleağası ayrıca American European Community Association, AFS, Avrupa Parlamentosu, Bahçeşehir Üniversitesi, Beyoğlu Belediyesi, Institut du Bosphore, Centre du Libre Examen de Bruxelles, CEFIC-Avrupa Kimya Sanayi Konseyi, College of Europe, Confrontations Europe, European Business Summit, European Geopolitical Forum, European Movement, European Quality Summit, Friends of Europe, FMV, German Marshall



TÜSİAD Uluslararası Koordinatörü ve AB-Brüksel Daimi Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası'nı öğrenci gruplarının ziyareti, 13 Nisan 2011.

Fund, İMSAD, IPEMED, İSPAT, Kıbrıs AB Merkezi, Oxford Üniversitesi, Sorbonne Üniversitesi ve Université Libre de Bruxelles-ULB tarafından düzenlenen konferanslara konuşmacı veya oturum başkanı olarak katılmıştır.

Aynı dönemde Temsilcilik'te Avrupa Komisyonu, AB-Türkiye Karma Parlamento Komisyonu, Adalar Belediye Başkanı Dr. Mustafa Farsakoğlu, AEGEE Europe, Bahçeşehir Üniversitesi Ekonomik ve Toplumsal Araştırmalar Merkezi, Belçika Dışişleri Bakanlığı, Belçika-Türkiye İş Konseyi, Beyoğlu Belediye Başkanı Ahmet Misbah Demircan, Bilgi Teknolojileri Kurumu (BTK), Bursa Belediyeler Birliği, Common Purpose, Cumhuriyet Halk Partisi Gençlik Kolları heyeti, Danimarka İş Dünyası Örgütü, Devlet Planlama Teşkilatı, Diageo, Disney, Dow Chemical, European Round Table of Industrialists, Eskişehir Valiliği, EU Chamber of Commerce in China, EYPROM, Formula Europea Institute, German Marshall Fund (GMF), Isparta Ticaret Borsası, İngiltere Sanayileri Konfederasyonu (CBI), İstanbul St. Benoit Lisesi AB Kulübü, Jadre S.A. Management Engineering Network, KBM Netherlands, Mevlana Kalkınma Ajansı, NATO, Osmangazi Belediye Başkanı Mustafa Dünder, Reims Management School, Salans, Sinerji Derneği, Uluslararası Hrant Dink Vakfı ve World Forum Lille gibi çok sayıda kuruluştan gelen yetkili ve heyet için görüşmeler ve bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca Femmes d'Europe (Avrupa Kadınlar Derneği) tarafından kalkınmakta olan ülkelerde gerçekleştirilen projelere destek sağlamak amacıyla düzenlenen kermese ev sahipliği yapılmıştır.

Yine bu dönemde Temsilcilik tarafından "İspanya AB Dönem Başkanlığı", "Türkiye-AB Gümrük Birliği İlişkilerinde Son Durum", "AB 2020 Stratejisi", "Gıda Güvenliği, Veterinerlik ve Bitki Sağlığı", "AB Dönem Başkanı Belçika", "Avrupa Komisyonu Türkiye İlerleme Raporu Değerlendirmeleri", "İlerleme Raporu ve Katılım Ortaklığı Belgesinin Karşılaştırması" konulu raporlar hazırlanmıştır.

Ayrıca Temsilcilik TÜSİAD üyelerine AB nezdindeki etkinliklerine yönelik bilgi talepleri, sorunları hakkında destek ve Brüksel'de büro, toplantı ve davet altyapısı hizmetleri sunmaya devam etmiştir.

TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği

TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği, Türkiye-ABD ilişkilerinin geliştirilmesine ve karşılıklı iletişim ve bilgilendirme sürecine katkıda bulunmaktadır.

TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği, Türk-Amerikan ilişkilerinin her alanda geliştirilmesini ve derinleştirilmesini sağlamak amacıyla karşılıklı iletişimi, birebir temasları ve bilgilendirmeyi artırmak doğrultusundaki çalışmalarına devam etmiştir.

Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri

TÜSİAD'ın, ABD'nin ve dünyanın en köklü ve etkili düşünce kuruluşlarından Brookings Enstitüsü ile 2007 yılından beri yürüttüğü Türkiye programının 2011 yılı faaliyetleri kapsamında birçok etkinlik gerçekleştirilmiştir. Bu etkinlikler, Amerikan politika yapımcıları ve kanaat önderlerini hedefleyen dar kapsamlı çalışma toplantılarının yanı sıra kamuya açık toplantılardan oluşmuştur.

Brookings Enstitüsü ile imzalanan uzun süreli bir anlaşmayla, Enstitüsü bünyesinde "TÜSİAD ABD-Türkiye Forumu" kurulmuş, ayrıca Enstitü'nün Türkiye programının direktörlüğü için "TÜSİAD Kıdemli Uzmanı" kadrosu tesis edilmiştir. Yurtdışındaki bir düşünce kuruluşu bünyesinde gerçekleştirilecek en kapsamlı programlardan biri olan bu girişim kanalıyla Türkiye ile ABD arasındaki siyasi, ekonomik ve sosyal ilişkilerin daha derinlemesine değerlendirilmesi ve geliştirilmesi amaçlanmıştır (25 Ekim 2011).

German Marshall Fund (GMF) ile birlikte 3 yıllık bir program olarak tasarlanan "Trilateral Strategy Group (TSG)" başlıklı programın dördüncü toplantısı "Trilateral Perspectives on Power and Prosperity" teması ile İstanbul'da (25-27 Mayıs 2011), beşinci toplantısı ise "Geopolitics and Strategy in Revolutionary Times" teması ile Varşova'da (13-15 Kasım 2011) gerçekleştirilmiştir. Türkiye, ABD ve Avrupa'dan üst düzey birçok katılımcıyla yapılan toplantılarda birçok sunuş yapılmış, her sunuşun ardından tartışmalar gerçekleştirilmiştir. Bu toplantılarda ortaya sürülen fikirlerin özetlendiği bir metin hazırlanarak katılımcılara gönderilmiş ve TÜSİAD-US ve GMF web sitelerine konulmuştur.

Temsilcilik, IMF-Dünya Bankası toplantıları için Washington'da bulunan Türk bankacılara yönelik olarak yapılan ve artık geleneksel hale gelen bir toplantı düzenlemiştir (23 Eylül 2011). Brookings Enstitüsü yetkilisi Ömer Taşpınar ve GMF yetkilisi Joshua Walker'ın konuşmacı olduğu toplantı "Yeni Orta-Doğu'da Türkiye'nin Rolü ve Türk-Amerikan İlişkilerine Etkisi" başlığı altında gerçekleştirilmiştir.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, ABD Ticaret Odası Başkan Yardımcısı Peter Rashish, ABD Temsilciler Meclisi Üyesi Gregory W. Meeks ve ABD Ticaret Odası Uluslararası İlişkiler Kıdemli Danışmanı, LTG (Ret.) Daniel W. Christman, 26 Ekim 2011.

TÜSİAD Washington, D.C. Temsilcisi Abdullah Akyüz ve TÜSİAD Başkan Danışmanı Soli Özel ABD'nin Chicago, Los Angeles ve San Francisco şehirlerini kapsayan bir konuşma turuna katılmışlardır **(14-18 Şubat 2011)**. Chicago Council on Global Affairs, Northwestern Üniversitesi, RAND Corporation, Stanford Üniversitesi ve World Affairs Council of Northern California'nın ev sahipliğinde yapılan bu toplantılarda Türkiye'deki ekonomik, siyasal ve sosyal dönüşüm tartışılmıştır.

Temsilci Abdullah Akyüz, yıl boyunca, başta Amerikan ve Türk üniversiteleri olmak üzere birçok kuruluştaki konuşmalar yapmış, ayrıca ABD'de ve Türkiye'de birçok TV ve radyo programına konuşmacı olarak katılmıştır. Temsilci Akyüz Türk-Amerikan ekonomik ve siyasi ilişkileri konularında sunuşlar yapmış, birçok toplantıda ana konuşmacı veya panelist olarak yer almıştır.

Bilgilendirme ve Temas Faaliyetleri

TÜSİAD'ın yıllık Yönetim Kurulu ABD ziyareti gerçekleştirilmiştir. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner başkanlığındaki heyet, Washington, D.C.'deki temaslar kapsamında ABD Dışişleri Bakanlığı, Ulusal Güvenlik Konseyi, Türk Büyükelçiliği, OPIC, EX-IM Bank yetkilileri ve Amerikalı uzmanlarla görüşmelerde bulunulmuştur. Bu temaslara ilaveten, Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, Brookings Enstitüsü tarafından düzenlenen "In the Eye of the Storm: Turkish Foreign Policy in an Age of Domestic Realignment" başlıklı toplantıda bir konuşma yapmıştır. Programın New York kısmında ise Wall Street Journal gazetesi yazarlarıyla bir toplantı yapılmış, ayrıca Dış İlişkiler Konseyi'nde (Council on Foreign Relations) Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner'in konuşmacı olduğu öğle yemekli bir toplantıya katılım sağlanmıştır **(25-27 Ekim 2011)**.

Temsilci Abdullah Akyüz, Mayıs 2011'de Uluslararası İlişkiler Konseyi tarafından düzenlenen yıllık konferansa katılarak "İş Dünyası ve Dış Politika" başlıklı bir konuşma yapmış, ayrıca Ankara ve İstanbul'da çeşitli görüşmelerde bulunmuş ve toplantılara katılmıştır.

Türkiye ve ABD arasındaki ekonomik ilişkilerin canlandırılması fikrinin içinin doldurulması amacıyla 2010 yılında TÜSİAD International bünyesinde oluşturulan ABD Çalışma Grubu'nun birlikte çalışacağı ve programlar gerçekleştireceği muhatap kuruluşları tespit etmek amacıyla çeşitli Amerikan iş dünyası örgütleriyle yapılan temaslar sonucunda, Amerikan Ticaret Odası (US Chamber of Commerce) ile bir işbirliği anlaşması imzalanmıştır **(4 Ekim 2011)**. Anlaşma çerçevesinde ilk faaliyet olarak Türk-Amerikan ekonomik ilişkileri üzerine yoğunlaşan bir ortak rapor hazırlanmasına karar verilmiştir. Bu raporun, 2012 yılı başında yayınlanması hedeflenmiştir. Ayrıca TÜSİAD Yönetim Kurulu ziyareti sırasında ABD Kongresi'nde Amerikan Ticaret Odası ile birlikte Kongre üyeleri ve yardımcılarının da katıldığı bir toplantı düzenlenerek iki ülke arasındaki ekonomik ilişkilerin geliştirilmesinin önemine dikkat çekilmiştir.

1999 yılında fiilen faaliyete geçişinden beri TÜSİAD'ın Washington, D.C. Temsilcisi olarak görev yapan Abdullah Akyüz 2011 yılı sonunda görevinden ayrılmıştır. 2012 yılı başından itibaren Temsilci olarak görev yapmak üzere Emre Doğru atanmıştır.

TÜSİAD Berlin Bürosu

TÜSİAD Berlin Bürosu, Türkiye'nin AB ile müzakere sürecinde Türk-Alman ekonomik, siyasal ve kültürel ilişkilerinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve Alman kamuoyu tarafından daha fazla ve doğru tanınmasını sağlamak amacıyla çalışmalar yapmaktadır.

TÜSİAD Berlin Bürosu, Türkiye'nin AB ile müzakere sürecinde Türk-Alman ekonomik, siyasal ve kültürel ilişkilerinin geliştirilmesine katkıda bulunmak, Alman kamuoyunu doğru bilgilendirmek, Almanya'da etkili bir kamuoyu oluşturmak, Türkiye'nin Alman özel sektörü, medyası, siyasi yetkilileri ve kültürel çevreleri tarafından daha iyi tanınmasını sağlamak amacıyla faaliyetlerde bulunmaktadır.

Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri

TÜSİAD Berlin Bürosu, temsil faaliyetleri çerçevesinde, TÜSİAD'ın Almanya'daki muadil kuruluşu BDI (Alman Sanayicileri Federasyonu/The Voice of German Industry) ortaklığıyla oluşturulan ve TÜSİAD International koordinasyonunda yapılan "Türk-Alman CEO Forumu"nun Berlin'de gerçekleştirilmesine katkıda bulunmuştur (**31 Ekim 2011**). Ekonomik, politik, sosyal ve kültürel alanlarda iki ülkeyi de ilgilendiren güncel gelişmelerin değerlendirildiği toplantının açılış konuşmaları, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ve BDI Yönetim Kurulu Başkanı Hans-Peter Keitel tarafından gerçekleştirilmiştir. Türkiye ve Almanya'nın önde gelen holding ve firmalarının yönetim kurulu başkanları ve genel müdürleri arasındaki diyalogun kuvvetlendirilmesi amacıyla düzenlenen Türk-Alman CEO Forumu'nda, Başbakan Yardımcısı Ali Babacan, Avrupa Komisyonu Enerjiden Sorumlu Üyesi Günther Oettinger, Avrupa Yatırım Bankası Başkan Yardımcısı Matthias Kollatz-

Ahnen ve Federal Almanya Parlamentosu SPD Grup Başkanı, eski Şansölye Yardımcısı ve Dışişleri Bakanı Dr. Frank-Walter Steinmeier birer konuşma gerçekleştirmiştir. Toplantı, Almanya ve Türkiye'nin önde gelen yaklaşık 50 şirketinin yönetim kurulu başkanları ve genel müdürleri ile siyaset, akademi ve medya temsilcilerinden davetlilerin katıldığı akşam yemeği ile sona ermiştir. Yemek öncesinde Arkas Holding çatısı altında kurulan Arkas Trio davetlilere bir konser vermiştir.

TÜSİAD Berlin Bürosu, Türkiye'nin iletişim ve tanıtım çalışmalarına katkı sağlamak amacıyla, Türkiye'nin stratejik coğrafi konumunun, ekonomik büyüme kapasitesinin, girişimcilerinin potansiyelinin anlatıldığı ve ülkenin, eğitim ve sanat alanında attığı başarılı adımların derlendiği "Turkey: A Culture of Change/Die Türkei: eine Kultur des Wandels" başlıklı tanıtım kitabının oluşturulmasına katkıda bulunmuştur. Almanca ve İngilizce hazırlanan kitapta Türkiye'nin önemli özellikleri altı ana tema altında toplanmıştır. Tanıtım kitabı Berlin'de düzenlenen Türk-Alman CEO Forumu kapsamında basın mensuplarına ve iş dünyasına tanıtılmıştır (**31 Ekim 2011**). Kitap bu tanıtım akabinde federal ve yerel parlamento temsilcileri, akademisyenler, iş dünyası temsilcileri, sivil toplum kuruluşları temsilcileri ve diğer karar verici mekanizmalarla paylaşılmıştır.



BDI Yönetim Kurulu Başkanı Hans-Peter Keitel, Avrupa Komisyonu Enerjiden Sorumlu Üyesi Günther Oettinger, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, T.C. Başbakan Yardımcısı Ali Babacan, Federal Almanya Parlamentosu SPD Grup Başkanı, Eski Şansölye Yardımcısı ve Dışişleri Bakanı Dr. Frank-Walter Steinmeier, 31 Ekim 2011.

TÜSİAD Berlin Bürosu, Alman kamuoyunda ekonomi, eğitim, bilim, sanat gibi farklı alanlarda değişen Türkiye'nin daha yakından tanınmasının sağlanması çalışmalarına TÜSİAD üyelerinin aktif bir şekilde entegre edilmesi amacıyla çeşitli strateji raporları hazırlamış, TÜSİAD Yurtdışı İletişim Komisyonu üyeleriyle toplantılar gerçekleştirmiştir.

TÜSİAD Berlin Bürosu Direktörü Alper Üçok, 2013-2015 döneminde Almanya'ya yönelik yurtdışı iletişim stratejisine ilişkin görüş alışverişinde bulunmak amacıyla İstanbul'da çeşitli şirket temsilcilerini ziyaret etmiştir **(4-6 Temmuz 2011)**.

Bilgilendirme ve Temas Faaliyetleri

TÜSİAD Berlin Bürosu, TÜSİAD ve Alman Ticaret ve Yatırım Ajansı (GTAI - Germany Trade & Invest) ortaklığıyla İstanbul'da "Nanoteknolojide Türk-Alman Yatırım ve İşbirliği Olanakları" temalı bir çalıştay düzenlenmesi çalışmalarını TÜSİAD Teknoloji, İnovasyon ve Bilgi Toplumu Komisyonu ile birlikte desteklemiştir **(8 Eylül 2011)**. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ve Alman Parlamentosu Üyesi ve eski Ekonomi ve Teknoloji Bakanı Michael Glos'un katılımıyla gerçekleşen basın toplantısında Türkiye ve Almanya arasında nanoteknoloji alanındaki işbirliği ve bu alandaki yatırım olanakları konusu gündeme getirilmiştir. Toplantının ardından Sabancı Üniversitesi Avrupa İşletmeler Ağı Koordinatörü Mehmet Kırca'nın moderatörlüğünde, Bayer AG Nanoteknoloji Bölümü Başkanı Dr. Petér Krüger, Fraunhofer Allianz Nanotech şirketinin Sözcüsü Dr. Karl-Heinz Haas, Nanostart AG CEO'su Mr. Marco Beckmann'ın konuşmacı olduğu bir çalıştay gerçekleştirmiştir.

TÜSİAD Berlin Bürosu, Almanya'da uluslararası alanda önemli bir yere sahip olan ve özellikle Ortadoğu ve Orta Asya'daki ekonomik gelişmeler ile bu bölgelerdeki Alman ekonomisi konularını ele alan "Zenith" ekonomi dergisinin Mayıs 2011 sayısında, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı

Ümit Boyner ile Türk iş dünyasındaki son gelişmeler ve Türk iş dünyasının global aktörlüğü temalı bir röportaj gerçekleştirilmesi çalışmalarını desteklemiştir. Öte yandan Berlin Bürosu, Almanya'nın en önde gelen ekonomi dergileri arasında yer alan Wirtschaftswoche'nin Şubat 2011 sayısında, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Volkan Vural ile gerçekleştirilen röportaj çerçevesinde yayınlanmış olan "Avrupa İçin Büyük Bir Bereket mi?" (Ein Segen für Europa?) konulu makalenin oluşturulması çalışmalarına katkıda bulunmuştur.

TÜSİAD Berlin Bürosu, Türkiye'nin sanatsal zenginlik ve başarılarının Alman kamuoyu ile etkili bir biçimde paylaşılmasının sağlanması amacıyla İstanbul Kültür ve Sanat Vakfı temsilcileri ile Berlin'in önde gelen sanat kurumu temsilcileriyle görüşmeler gerçekleştirmiştir. Bu bağlamda Berliner Festspiele, Radialsystem, Ballhaus Naunynstrasse, Akademie der Künste, Berliner Philharmoniker ve Konzerthaus Berlin temsilcileri ile Berlin'de gerçekleştirilebilecek ortaklıklar hakkında karşılıklı fikir alışverişinde bulunulmuştur.

TÜSİAD Berlin Bürosu'nun diğer temasları arasında Almanya Federal Parlamento Milletvekilleri, Alman Sanayicileri Federasyonu (BDI) temsilcileri, Alman Dış Politika Topluluğu (DGAP), Almanya Ekonomi Teknoloji Bakanlığı temsilcileri, T.C. Berlin Büyükelçiliği ve Başkonsolosluğu, Germany Trade & Invest (GTAI) ve birçok sivil toplum kuruluşu ve iş dünyası temsilcileri ile gerçekleştirilen temaslara yer almıştır.

TÜSİAD Berlin Bürosu, aylık "Almanya Basın Değerlendirmeleri", "Stimmen aus der Türkei" ve Almanya'da Bu Ay" bültenlerinin yanı sıra Almanya'daki güncel politik, ekonomik ve sosyal gelişmelere dair bilgi notları hazırlamıştır.

TÜSİAD Paris Bürosu

TÜSİAD Paris Bürosu, Türkiye'nin AB üyeliğinin Fransa kamuoyunda destek bulması ve Fransa ile Türkiye arasındaki siyasi, ekonomik ve kültürel ilişkilerin güçlenmesi amacıyla çalışmalar yapmaktadır.

TÜSİAD Paris Bürosu, Türkiye'nin AB üyeliğini desteklemek için Türkiye'nin üyelik sürecinde kaydettiği ilerlemelerin, bu üyeliğin AB'nin siyasi ve ekonomik gücüne katkılarının vurgulanması ve Fransa ile Türkiye arasındaki siyasi, ekonomik ve kültürel ilişkilerin güçlenmesi amacıyla çalışmalar yapmaktadır.

Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri

TÜSİAD Yurtdışı İletişim Komisyonu kararıyla Fransa'da kurulan Institut du Bosphore'un (Boğaziçi Enstitüsü) faaliyetlerine destek sağlanmıştır. Kemal Derviş ve Henri de Castries'in eş başkanlığını yürüttüğü enstitünün Bilim Kurulu iki kez Paris'te toplanmıştır **(25 Mart ve 8 Aralık 2011)**. Institut du Bosphore'un Paris dışı illerde ilişki ağını geliştirebilmesi amacıyla TÜSİAD Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı ve Institut du Bosphore Bilim Kurulu Üyesi Lucien Arkas'ın başkanlığındaki heyet Lyon'a bir ziyaret gerçekleştirmiştir **(10-11 Şubat 2011)**. Heyet belediye, bölgesel konsey ve ticaret odası başkanları ile iş dünyası ve yerel basın temsilcileriyle temaslarda bulunmuştur. Bu temaslarda Fransız basın mensuplarına basın bildirileri ile duyurulmuş ve bölge basınında yer almıştır.

Institut du Bosphore'un etkisini genişletmek amacıyla kurulan Dostluk Grubu'nun tanıtımı "Türkiye'deki genel seçimler ve siyasi ve ekonomik etkileri" konulu bir konferans ile gerçekleştirilmiştir **(14 Haziran 2011)**.

TÜSİAD'ın yurtdışı iletişim faaliyetleri kapsamında Fransa'da çalışmakta olduğu Euro RSCG firması Türkiye projesi sorumluları ile başta Institut du Bosphore bağlantılı

olmak üzere, faaliyetlerin yürütülmesi için yıl boyunca düzenli koordinasyon toplantıları yapılmıştır.

Bilgilendirme ve Temas Faaliyetleri

Fransa'da iktidarda bulunan Halk Hareketi Birliği Partisi (UMP)'nin Danışman ve Düşünce Kuruluşu Kulübünü temsilen UMP Genel Sekreteri Jean-François Copé ile Institut du Bosphore Başkanı Dr. Bahadır Kaleağası arasında Paris'te bir işbirliği anlaşması imzalanmıştır **(15 Haziran 2011)**.

Institut du Bosphore çalışmaları çerçevesinde siyasi çevreler, iş dünyası, akademik kurumlar, düşünce örgütleri ve basın ile düzenli görüşmelerde bulunulmuştur. Fransa-Türkiye ilişkilerinden sorumlu Dışişleri ve Ekonomi Bakanlığı yetkilileriyle istişareler gerçekleştirilmiştir. Fransa'daki çeşitli düşünce örgütleri, araştırma kuruluşları ve üniversitelerin Türkiye hakkında etkinliklerine katılım sağlanmıştır.

Institut du Bosphore, European Council on Foreign Relations tarafından yayınlanan "What Does Turkey Think" raporunun tanıtıldığı ortak bir toplantı gerçekleştirmiştir **(28 Haziran 2011)**.

Institut du Bosphore ve TÜSİAD aracılığıyla Türk ve Fransız uzmanlar arasında uzun vadeli bir işbirliği geliştirmek amacıyla Ekonomi Bakanlığı'na bağlı Economic Intelligence Unit temsilcileriyle görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

TÜSİAD Genel Sekreteri Zafer Ali Yavan'ın TÜSİAD'ın Fransa'daki muadil kuruluşu Mouvement des Entreprises



TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi, Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı ve Institut du Bosphore (Boğaziçi Enstitüsü) Bilim Kurulu Üyesi Lucien Arkas başkanlığındaki heyetin Rhone Alp Bölgesi Genel Konseyi Ekonomi ve Rekabetçi Kümelenmelerden Sorumlu Başkan Yardımcısı Michel Thien'i ziyareti, 11 Şubat 2011.

de France (MEDEF) tarafından düzenlenen B20 - Business20 Zirvesi öncesinde Paris'te MEDEF Genel Sekreteri Michel Guibaud ve Uluslararası İlişkiler Direktörü Catherine Minard ile görüşmeler gerçekleştirmesine **(1 Temmuz 2011)** ve zirveyle ilgili "sherpa" toplantılarına ve MEDEF Yaz Üniversitesi'ne katılımına **(1-2 Eylül 2011)** destek sağlamıştır.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner MEDEF tarafından Cannes'da düzenlenen B20 Zirvesi'nde Türk özel sektörünü temsil etmiş ve zirve kapsamındaki çalışma konularından biri olan "Küresel Yönetişim" oturumunun başkanlığını yapmıştır **(2-3 Kasım 2011)**. Toplantılara ayrıca TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Tayfun Bayazıt ve Haluk Dinçer ile Genel Sekreter Zafer Ali Yavan da katılmıştır. Zirve çerçevesinde TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner Fransız televizyon ve gazeteleriyle röportajlar yapmış; Meksika, Hindistan, Çin iş dünyası örgütleriyle, IMF Başkanı Christine Lagarde ve Fransa Ticaret Bakanı Pierre Lellouche ile görüşmeler gerçekleştirmiştir.

Fransız yasaları tarafından tanınan soykırımların inkarının cezalandırılmasını öngören yasa tasarsının 22 Aralık 2011 tarihinde Fransa Meclisi'nde oylanması öncesinde TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner tarafından başta MEDEF Başkanı Laurence Parisot ve AXA Başkanı ve Institut du Bosphore Bilim Kurulu Eş Başkanı Henri de Castries olmak üzere Türkiye'de yatırımları olan pek çok büyük şirketin başkanlarına mektup gönderilmesi ve temaslar gerçekleştirilmesi sağlanmıştır. Institut du Bosphore Başkanı Dr. Bahadır Kaleağası tarafından ise, Fransa'nın önde gelen siyasetçilerine girişimin olumsuz sonuçlarını dile getiren bir mektup gönderilmiştir. Ayrıca TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner'in TOBB ile birlikte Paris'te MEDEF Başkanı Laurence Parisot ve AXA Yönetim Kurulu Başkanı Henri de Castries'in yanı sıra Fransız sanayi ve ticaret odalarının temsilcileriyle gerçekleştirdiği görüşmelerin düzenlenmesine katkı sağlanmıştır **(19 Aralık 2011)**. Ziyaretlerin ardından TÜSİAD Paris Bürosu tarafından düzenlenen basın konferansında Türk iş dünyasının mesajlarının Fransız basınına yansımaları sağlanmıştır. Ayrıca, TÜSİAD Paris Bürosu Direktörü Serap Atan ve TÜSİAD Uluslararası Koordinatörü ve AB-Brüksel Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası Fransız radyo ve televizyon kanallarına demeçler vermiştir.

Fransız kabinesinde gerçekleşen görev değişiklikleri, Fransa hükümetinin Eylül ayında açıklanan ekonomik tedbirler paketi ve Fransa Senatosu'nda **(4 Mayıs 2011)** ve Meclisi'nde **(22 Aralık 2011)** görüşülen, soykırımın inkarının

cezalandırılmasına ilişkin yasa tasarıları ile ilgili parlamento oturumları ve medyaya yansımaları hakkında bilgi notları TÜSİAD Dışişleri ve Yurtdışı İletişim komisyonları üyelerine ve TÜSİAD Genel Sekreterliği'ne iletilmiştir.

BIAC Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığını yürüten TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı Tuncay Özilhan'a, BIAC Ekonomik Politika Komitesi Başkan Yardımcılığı görevini yürüten TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Tayfun Bayazıt'a, BIAC Sağlık Çalışma Grubu Başkan Yardımcılığı görevini yürüten TÜSİAD Sağlık Çalışma Grubu Üyesi Hasan Kuş'a, BIAC Rusya Çalışma Grubu Başkanlığını yürüten TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Erman Ilıcak'a, BIAC Afrika Çalışma Grubu Başkan Yardımcılığını yürüten TÜSİAD International Yürütme Kurulu Üyesi Ekrem Yener'e BIAC'ta temsil ettikleri komite ve çalışma grupları toplantıları ile ilgili bilgi akışı ve destek sağlanmıştır.

TÜSİAD Parlamento İşleri Komisyonu Üyesi Yılmaz Argüden'in BIAC Yönetişim Komitesi Başkan Yardımcılığına; TÜSİAD İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Başkanı Gülden Türktan'ın BIAC İstihdam, Çalışma ve Sosyal Politika Komitesi Başkan Yardımcılığına; TÜSİAD Perakende Sektörü ve Tüketici Hakları Çalışma Grubu Başkanı Nuşin Oral'ın BIAC Tüketici Politikaları Çalışma Grubu Başkan Yardımcılığına; TÜSİAD Sermaye Piyasaları Çalışma Grubu Başkanı Metin Ar'ın BIAC Finans Çalışma Grubu Başkan Yardımcılığına; TÜSİAD Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu Başkanı Murat Doğu'nun ise BIAC Kurumsal Yönetişim Çalışma Grubu Başkan Yardımcılığına atanmasının koordinasyon çalışmaları yürütülmüştür.

Institut du Bosphore adına hazırlanan ve Fransız basınında Türkiye konulu haberlerin derlendiği "Courrier de l'Institut du Bosphore" adlı aylık basın analizi ve Fransa'da Meclis, Senato, Hükümet ve Bakanlıkların Türkiye konulu arşivlerini derleyen "Bulletin Politique France-Turquie" aracılığıyla bilgilendirme çalışmaları sürdürülmüştür. Fransız ve Türk araştırmacılarının kısa görüşlerini içeren ve ilk iki sayısı Haziran ve Eylül 2011 tarihlerinde yayınlanan "Regards Croisés" (Çapraz Bakış) adlı bir süreli yayın hayata geçirilmiştir. Yayınlar Institut du Bosphore Bilim Kurulu üyelerine ve TÜSİAD yayınları gönderim listesinde yer alan iş dünyası, bürokrasi, akademik çevreler, düşünce örgütleri, basın ve uluslararası örgüt temsilcilerine iletilmiştir.

Şirketlerden, kamu kuruluşlarından, medya temsilcilerinden ve diğer çevrelerden gelen bilgi taleplerine yanıt verilmiştir.

TÜSİAD Pekin Bürosu

TÜSİAD Pekin Bürosu, Çin ve Asya-Pasifik bölgesindeki gelişmeleri takip etmekte ve Türkiye ile ekonomik ilişkilerin gelişmesine yardımcı olmaktadır.

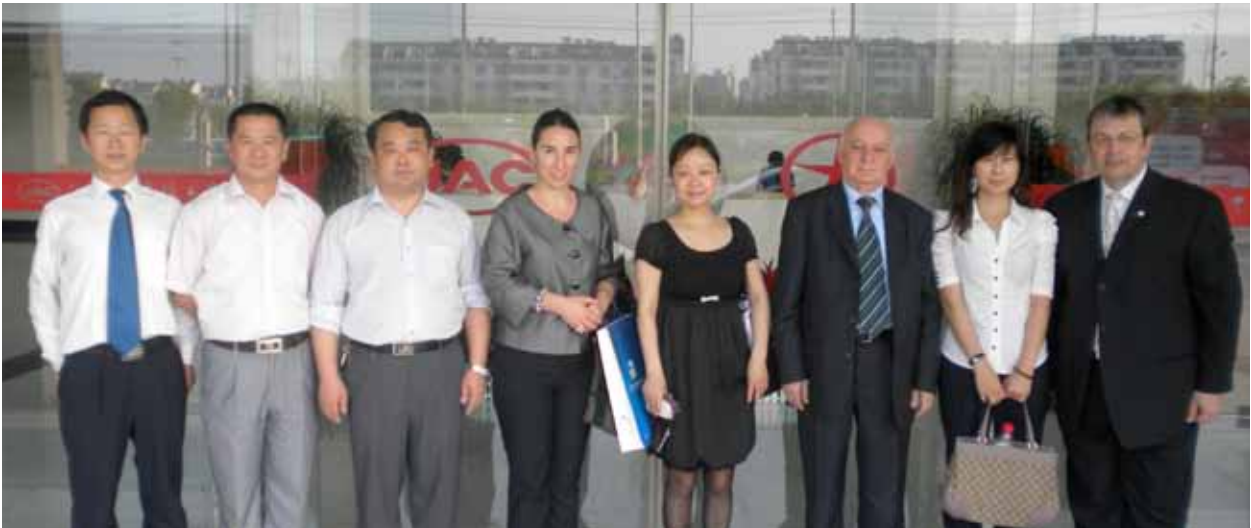
TÜSİAD Pekin Bürosu, Çin hükümeti, yerel hükümet yetkilileri, Çinli ve Türk iş çevresi, medya, kültürel çevreleri, düşünce kuruluşları, ticaret odaları, Çin'de bulunan AB ülkelerinin büyükelçilikleri ve AB iş çevresi ile olan ilişkileri çerçevesinde, TÜSİAD'ın Çin'de daha iyi tanınmasını sağlamak ve TÜSİAD üye şirketlerinin Çin'deki iş ilişkilerinin gelişmesine katkıda bulunmak amacıyla çalışmaktadır.

Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri

TÜSİAD Pekin Bürosu Çin Ticaret Bakanlığı, Çin Ulusal Kalkınma ve Reform Komisyonu, Çin Uluslararası Ticareti Destekleme Konseyi-CCPIT, Çin Sanayi ve Ticaret Federasyonu-ACFIC, Çin Yatırım Destekleme ve Tanıtım Ajansı gibi Çin'in önde gelen kurumları ile temaslarını sürdürmüştür. Pekin'de, T.C. Pekin Büyükelçisi Murat Esenli ile görüşmeler yapılarak Türk-Çin ilişkileri ve gelişimi üzerine Türk hükümetinin yapmış olduğu girişimler hakkında bilgi edinilmiştir.

TÜSİAD Pekin Bürosu'nun yürüttüğü çalışmalar çerçevesinde, Çin'in önde gelen diğer kuruluşları ve AB kurumları ile temaslar kurularak TÜSİAD ve TÜSİAD'ın Çin'e yönelik faaliyetleri tanıtılmıştır.

- Çin'in önde gelen medya kuruluşları ile yuvarlak masa toplantıları gerçekleştirilmiştir.
- Çin'in "EU-China Trade Project" DTÖ Uzmanı, Çin hükümetinin en önemli düşünce kuruluşu Çin Sosyal Bilimler Akademisi akademisyenleri, Pekin Üniversitesi AB Araştırmaları Merkezi Başkanı, OECD China Task Force'un Çin'deki muhatap kuruluşu olan Çin İşletmeleri Konfederasyonu Başkan Yardımcısı, China South Railway Başkanı, Çin Enerji Araştırmaları Derneği Direktörü, China Investment Corp., Çin Tekstil Boyaları Derneği Genel Sekreteri, Çin Ticaret Bakanlığı'na bağlı Çin Uluslararası Ticaret ve Ekonomik İlişkiler Araştırma Merkezi, Çin Kentleşme ve Şehir Planlama Araştırmaları'nda görevli akademisyenler, Çin Tarım Sanayi-Ticaret Odası Genel Sekreteri, Çin Metal, Maden ve Kimya İthalat ve İhracatçıları Birliği Genel Sekreteri, Çin Yabancı İşletmeler Derneği Başkan Yardımcısı ile toplantılar yapılmıştır.
- China Civil Engineering Construction Corp. Başkan Yardımcısı, China National Machinery & Equipment Import & Export Corp. Başkan Yardımcısı, Çin EXIM Bankası Başkanı, Sinosteel Başkanı, Bank of China Genel Müdürü ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir.



TÜSİAD-TAYSAD işbirliğiyle, otomobil üretiminde önde gelen bölgelerden Anhui eyaleti - Hefei şehrine ziyaret, 9 Mart 2011.

- Çin'in önde gelen şirketleri ve yerel hükümet yetkilileri, Çin'in farklı eyalet, bölge ve şehirlerinden gelen heyetler, ticaret odaları yetkilileri, Çin banka yetkilileri TÜSİAD Pekin Bürosu'nu ziyaret etmiş; Çinli şirketlerin Türkiye'de yatırım arayışları ve Türkiye yatırım ortamı ile ilgili bilgi talepleri yanıtlanmıştır. Türk kurum ve kuruluşları, AB'li ve diğer yabancı şirketler, banka temsilcileri de Büro'yu ziyaret etmiştir. T.C. Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Başkanı ile Pekin'de görüşülmüştür.

Tanıtım ve Bilgilendirme Faaliyetleri

TÜSİAD Pekin Bürosu Direktörü Iraz Turhan, Çin-Türkiye ilişkilerinin gidişatı, TÜSİAD'ın ve TÜSİAD Pekin Bürosu'nun Çin'e yönelik faaliyetleri, Çin'in ekonomisi ve iş yapma ortamı ile ilgili Türk ve Çin medyasına mülakatlar vermiştir. Avrupa-Çin ve Türkiye-Çin ilişkileri kapsamında yayımlanan raporlar hakkında görüş ve öneri belgeleri iletilmiştir.

TÜSİAD Pekin Bürosu, TÜSİAD üyelerinin Çin'deki faaliyetlerine yönelik bilgi taleplerini cevaplamıştır. Üyelerin ve diğer Türk kurumlarının, üniversitelerin Çinli kurum ve kuruluşlarla temas kurmalarına yardımcı olunmuştur. Türk ve Çinli iş çevresi, devlet kurumları, düşünce kuruluşları, Avrupa kuruluşları ve diğer kurumlardan gelen bilgi taleplerine raporlarla yanıt verilmiştir.

"Çin Bülteni", "China Business Insight", "Turkey Insight (Çince)" raporları ile "Çin'de İş Yapma Rehberi" ve "Türkiye'de İş Yapma Rehberi (Çince)" hazırlanmıştır.

İş Geliştirme Faaliyetleri ve Bölge Ziyaretleri

TÜSİAD Pekin Bürosu, Çin'in farklı eyalet ve bölgelerine yaptığı iş geliştirme ziyaretlerine devam etmiştir. Bu kapsamda, TÜSİAD'ın, TÜSİAD Pekin Bürosu'nun ve Türk iş dünyasının tanıtılmasına yönelik faaliyetlerde bulunulmuştur. Ziyaret edilen bölgelerin yerel otoriteleri ve yatırım konularından sorumlu yetkilileri ile görüşmeler yapılmış, bölgelerin ekonomik konumları ve yatırım ortamları hakkında bilgi edinilmiştir.

TÜSİAD Pekin Bürosu, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı Aldo Kaslowski'nin Hong Kong hükümetinin özel davetlisi olarak katıldığı Hong Kong ziyaretine eşlik etmiştir (13-19 Mart 2011).

Sichuan Eyaletinde Chengdu Şehri ziyaret edilmiş, yerel ticaret odaları ve CCPIT, ACFIC ofisleri ile görüşülmüştür (7-9 Nisan 2011).

TÜSİAD Uluslararası Koordinatörü ve AB-Brüksel Daimi Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası ile birlikte Shanghai'a iş geliştirme ziyareti yapılmıştır (25-28 Nisan 2011). Ziyaret kapsamında, Shanghai Başkonsolosu ve T.C. Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Çin Temsilcisi ziyaret edilmiştir. Ayrıca Shanghai'da bulunan üye şirketlerle yuvarlak masa toplantısı gerçekleştirilmiş, Çin'de iş yapma ortamı ile ilgili görüş alışverişinde bulunulmuştur. Toplantıda bir Çin Türk Çalışma Grubu kurulması konusu gündeme getirilmiştir.

TÜSİAD Pekin Bürosu, Taşıt Araçları Yan Sanayicileri Derneği-TAYSAD ile birlikte Çin otomobil üretiminde önde gelen bölgelerden biri olan Anhui Eyaleti, Hefei Şehrini ziyaret etmiştir (9-10 Mayıs 2011).

TÜSİAD Pekin Bürosu Direktörü Iraz Turhan TÜSİAD International ve Dışişleri Komisyonu toplantılarına katılarak Çin'deki gelişmeleri aktarmış, geleceğe yönelik TÜSİAD'ın Çin stratejisinin belirlenmesi konusunda görüş alışverişi yapmıştır. Öte yandan, Çinli İşletmeler Derneği, Çin Ankara Büyükelçisi, Çin Ticaret Müşaviri, Çin İstanbul Başkonsolosu, Çin Uluslararası Radyosu Türkiye Bürosu, Xinhua Haber Ajansı Türkiye Temsilcisi, Huawei'in İstanbul'da bulunan Ar-Ge Merkezi, Bank of China Türkiye Ofisi yetkilileri, TBMM AB Uyum Komisyonu, Ekonomi Bakanlığı Asya Pasifik Araştırmaları Dairesi yetkilileri, Dışişleri Bakanlığı, China Today-Türkiye Dergisi Editörü, ODTÜ ve Boğaziçi Konfüçyüs Enstitüleri, Bloomberg Turkey, Bahçeşehir Üniversitesi ve TÜSİAD üye şirketleri ziyaret edilmiştir.

TÜSİAD merkezine Çin'in çeşitli eyalet ve bölgelerinden çok sayıda heyetin ziyaret ve toplantılarının koordinasyonu sağlanmıştır. Çin Sanayi ve Ticaret Federasyonu ile işbirliği içinde 2. Türk-Çin İşbirliği Forumu İstanbul'da gerçekleştirilmiş, Türkiye ve Çin'in öne çıkan enerji, otomotiv sektörleri ile iki ülkenin yatırım ortamları tanıtılmıştır (16 Kasım 2011).

AB Ticaret Odası faaliyetleri çerçevesinde, Çin-Avrupa ilişkileri takip edilmiş, AB Ticaret Odası'nın çalışma gruplarına ve düzenlenen seminerlere katılım sağlanmıştır. Çin Avrupa Delegasyonu Ticaret ve Yatırım Ofisi ile temaslar sürdürülmüştür.

TÜSİAD International

Yabancı ülkelerle yatırım ve ticaret ilişkilerinin geliştirilmesi TÜSİAD International'ın temel hedefidir.

20 Temmuz 2001 tarihli TÜSİAD Yönetim Kurulu kararı ile dernek tüzel kişiliği bünyesinde kurulmuş olan TÜSİAD International'ın amacı, iş geliştirme alanında daha planlı ve programlı hareket etmek ve diğer ülkelerin sanayici örgütleriyle yatırım ve ticaret ilişkilerini artırıcı şekilde ikili temasları geliştirmektir.

TÜSİAD International Yürütme Kurulu Üyeleri

Osman F. Boyner (Başkan), Aldo Kaslowski, Şerif Egeli, Aykut Eken, Selçuk Saraçoğlu, Dr. Markus C. Slevogt, Hasan Akçakayalıoğlu, Selman S. Bilal, Guiseppe Farina, İpek Ilıcak, Ali Kibar, Muhsin Mengütürk, Adnan Nas, Tarık Sarıoğlu, Dimitris Tsitsiragos, Nurdan Tümbek, Ekrem Yener (Üyeler), Hale Hatipoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Tamer Şen (TÜSİAD International Bölümü Sorumlusu), Aslı Başkaracaoğlu (Kıdemli Uzman ve Raportör)

Yurtdışı Ziyaretler

TÜSİAD International tarafından 2011 yılında düzenlenen yurtdışı ziyaretler şu şekildedir:

- Institut du Bosphore-Fransa/Lyon ziyaretine katılım (10-11 Şubat 2011)
- Hindistan ön hazırlık ziyareti (15-19 Mart 2011)
- Kazakistan ziyareti (17-18 Mayıs 2011)
- Irak ziyareti (20 Haziran 2011)

- İtalya ziyareti (28 Haziran 2011)
- TÜSİAD Yönetim Kurulu ABD ziyaretine katılım (25-27 Ekim 2011)

Ayrıca aşağıdaki uluslararası toplantılara katılım sağlanmıştır:

- USAK Türk-İsrail İlişkileri Konferansı (24 Şubat 2011)
- 4. BM En Az Gelişmiş Ülkeler Konferansı, İstanbul (10 Mayıs 2011)
- Uluslararası Bağımsız Varlık Fonları Forumu, Pekin (11-13 Mayıs 2011)
- "La politicaesteradella Turchia: continuita e discontinuita" Konferansı, Pavia (12 Mayıs 2011)
- "Turkey and the Mediterranean Upset" Konferansı, Milano (18 Mayıs 2011)
- Aspen Enstitüsü "Family Business: Leading The Future" Konferansı (27 Haziran 2011)
- İtalyan-Türk İlişkileri Günü, Bari (15-16 Eylül 2011)
- MENA-OECD/İrak Çalışma Grubu Toplantıları, İstanbul (21-24 Kasım 2011)
- Aspen Akdeniz Girişimi 1. Uluslararası Semineri, Palermo (2-4 Aralık 2011)

Resmi Temaslar

- Hindistan Ankara Büyükelçisi Raminder Singh Jassal (13 Ocak 2011)



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ve Arjantin Devlet Başkanı Christina Fernandez Kirchner, 21 Ocak 2011.

- Arjantin Devlet Başkanı Christina Fernandez Kirchner **(21 Ocak 2011)**
- ABD Dışişleri Bakanlığı Ekonomi, Enerji ve Ticari Faaliyetlerden Sorumlu Bakan Yardımcısı Jose W. Fernandez **(26 Ocak 2011)**
- Hindistan Sanayi ve Ticaret Devlet Bakanı Jyotiraditya M. Scindia **(4 Şubat 2011)**
- Alman Ekonomi ve Teknoloji Bakanlığı heyeti **(15 Mart 2011)**
- İtalya Ankara Büyükelçisi Gianpaolo Scarante **(12 Nisan 2011)**
- İtalya Emilia-Romagna Bölgesi heyeti **(15 Haziran 2011)**
- Irak/Bağdat Valisi Dr. Salah Abdülrezzak **(26 Temmuz 2011)**
- Endonezya Ankara Büyükelçisi Nahari Agustini **(22 Ağustos 2011)**
- Kazakistan Sanayi ve Yeni Teknolojiler Bakan Yardımcısı Nurlan Sauranbayev **(26 Eylül 2011)**
- Endonezya Sanayi Bakanı Mohamad Hidayat ve beraberindeki heyet **(7 Ekim 2011)**
- Temasek International Pte. Ltd.-Pakistan, Türkiye, Orta Asya Direktörü Hasan Jafri **(19 Ekim 2011)**
- Umman Sultanlığı Devlet Yatırım Fonu Finans Direktörü Jamila M.H. Al-Jabri **(20 Ekim 2011)**
- Irak Ulusal Yatırım Komisyonu Başkanı Dr. Sami R. Al-Araji **(25 Kasım 2011)**

İş Dünyası Temsilcisi Kuruluşlarla İlişkiler

TÜSİAD International, yıl boyunca yurt dışından gelen iş dünyasının önde gelen temsilcisi konumundaki kişi ve kuruluşlarla temaslarda bulunmuştur. Görüşme yapılan kişi ve kuruluşlar aşağıda özetlenmiştir:

- Yeni Zelanda Ticaret ve Girişim Kurumu **(26 Ocak 2011)**
- Çin Yatırım Kuruluşu (CIC) **(28 Mart 2011)**

- Çin Halk Cumhuriyeti Chongqing heyeti **(1 Nisan 2011)**
- ABD Ticaret Odası Başkanı Uluslararası İlişkilerden Sorumlu Kıdemli Başkan Yardımcısı Myron Brilliant **(1 Nisan 2011)**
- Türk Dili Konuşan Ülkeler İşbirliği Konseyi Genel Sekreteri Halil Akıncı **(22 Nisan 2011)**
- Brescia Ticaret Odası **(10 Mayıs 2011)**
- İsrail İmalatçılar Birliği (MAI) heyeti **(23 Mayıs 2011)**
- Çin Halk Cumhuriyeti Chongqing heyeti **(1 Haziran 2011)**
- Confindustria Emilia-Romagna heyeti **(15 Haziran 2011)**
- Çin Halk Cumhuriyeti Yunnan Eyaleti heyeti **(12 Temmuz 2011)**
- Çin Bankası Türkiye Temsilcisi ZhangLian-Li **(12 Temmuz 2011)**
- Çin Halk Cumhuriyeti Chongqing heyeti **(20 Eylül 2011)**
- Çin Halk Cumhuriyeti Qinghai heyeti **(22 Eylül 2011)**
- İngiliz Sanayiciler Federasyonu (CBI) heyeti **(27 Eylül 2011)**
- ABD Ticaret Odası Başkanı Thomas Donohue ve beraberindeki heyet **(4 Ekim 2011)**
- Dünya Bankası heyeti **(13 Ekim 2011)**
- İngiliz iş heyeti **(28 Kasım 2011)**

Seminerler/Forumlar

TÜSİAD International tarafından Alman Sanayici Federasyonu (BDI) ile işbirliği içinde “Alman-Türk CEO Forumu” Berlin’de düzenlenmiştir **(31 Ekim 2011)**. Her iki ülkeden üst düzey siyasetçiler, iş dünyası temsilcileri ve kanaat önderlerinin yer aldığı forumda, iki ülke arasındaki ekonomik ilişkiler ele alınmış; “Altyapı Projeleri”, “Her İki Ülkedeki Ticari Sektörlerdeki Potansiyeller ve İşbirlikleri” ile “Türkiye’nin Bölgedeki Rolü” başlıklı üç yuvarlak masa toplantısı yapılmıştır.



Alman-Türk CEO Forumu, Berlin, 31 Ekim 2011.

Forumun açılış konuşmaları BDI Başkanı Hans-Peter Keitel ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner tarafından yapılmıştır. Avrupa Komisyonu Enerji Komiseri Günther Oettinger, SPD Bundestag Grup Başkanı ve Almanya Federal Cumhuriyeti eski Şansölye Yardımcısı Frank-Walter Steinmeier ile Başbakan Yardımcısı Ali Babacan toplantıya onur konuğu ve konuşmacı olarak katılmışlardır. Etkinliğin ardından bir gala yemeği düzenlenmiştir.

TÜSİAD International'ın 2011 yılında düzenlediği seminerler ve forumlar aşağıda belirtilmiştir:

- Türkiye-Shenyang İşbirliği Forumu (**5 Nisan 2011**)
- Çin Halk Cumhuriyeti Shenzhen Ekonomisi Destek Semineri (**15 Nisan 2011**)
- Türkiye-Danimarka: "Büyüme ve Sürdürülebilirlik için Ortaklık" CEO Forumu (**3 Mayıs 2011**)
- "Genç Türkiye / Genç Amerika" Programı Semineri (**8 Haziran 2011**)
- 2. Türk-Çin İşbirliği Forumu (**16 Kasım 2011**)
- "Türkiye'de Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği Projeleri için Finansman Kaynakları" Semineri (**8 Aralık 2011**)

Çalışma Grupları

Bağımsız Varlık Fonları
Irak
İsrail
ABD

Bağımsız Varlık Fonları Çalışma Grubu

- Çalışma Grubu, bağımsız varlık fonlarını Türkiye'ye çekmek için faaliyetlerini sürdürmektedir. Pekin'de düzenlenen ve tüm dünyadaki fonların katılımıyla gerçekleşen Uluslararası Bağımsız Varlık Fonları Forumu'na TÜSİAD'ı temsilen katılım sağlanmıştır (**11-13 Mayıs 2011**). Çalışma Grubu, Çin Yatırım Kuruluşu (CIC) (**28 Mart 2011**), Temasek International Pte. Ltd (**19 Ekim 2011**) ve Umman Sultanlığı Devlet Yatırım Fonu (**20 Ekim 2011**) temsilcileri ile toplantı düzenlemiştir.

Irak Çalışma Grubu

- Çalışma Grubu Irak'ın çeşitli bölgelerine ziyaretler düzenleyerek ülkedeki yatırım ve ticaret fırsatlarını tanımayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda, Irak Çalışma Grubu Başkanı Şerif Egeli başkanlığında bir heyet ile Bağdat'a bir ziyaret düzenlenmiştir (**20 Haziran 2011**).

Çalışma Grubu, Bağdat Valisi Dr. Salah Abdülrezzak (**26 Temmuz 2011**) ve Irak Ulusal Yatırım Komisyonu Başkanı Dr. Sami R. Al-Araji (**25 Kasım 2011**) ile bir toplantı düzenlemiştir. Ayrıca OECD Irak Çalışma Grubu toplantılarına partner kurum olarak destek verilmiştir (**21-24 Kasım 2011**).

İsrail Çalışma Grubu

- Çalışma Grubu, iki ülke iş dünyası arasında diyalogu artırmak ve ikili ekonomik ilişkileri geliştirmek amacıyla kurulmuştur. Bu doğrultuda, İsrail İmalatçılar Birliği (MAI) Başkanı Shraga Brosh ile görüşülmüştür (**22 Mart 2011**). Ayrıca MAI heyeti ile bir toplantı gerçekleştirilmiştir (**23 Mayıs 2011**).

ABD Çalışma Grubu

- Çalışma Grubu, ABD ile ekonomik ilişkiler alanında daha planlı ve programlı bir şekilde hareket edebilmek, "ABD Ticaret Odası" ve "US Ex-Im Bank" gibi ekonomi alanındaki temel kuruluşlar ile işbirliği içinde somut girişimler ve faaliyetler gerçekleştirmek amacıyla Eylül 2010'da kurulmuştur. Çalışma Grubu, ABD Dışişleri Bakanlığı Ekonomi, Enerji ve Ticari Faaliyetlerden Sorumlu Bakan Yardımcısı Jose W. Fernandez'i TÜSİAD'da ağırlamıştır (**26 Ocak 2011**).
- ABD Ticaret Odası Başkanı Uluslararası İlişkilerden Sorumlu Kıdemli Başkan Yardımcısı Myron Brilliant ile bir görüşme gerçekleştirilmiştir (**1 Nisan 2011**). Ayrıca ABD Ticaret Odası Başkanı Tom Donohue ve beraberindeki heyet ile biraraya gelinmiş ve bir mutabakat zaptı (memorandum of understanding) imzalanmıştır (**4 Ekim 2011**). Mutabakat zaptı ile ortak etkinlikler ve projeler kanalıyla iki ülke arasındaki ekonomik ilişkilerin geliştirilmesine katkıda bulunulması ve ticaret ve yatırımların karşılıklı desteklenmesi amaçlanmaktadır.
- Çalışma Grubu TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun ABD'ye düzenlediği ziyarete katılım sağlamış (**25-27 Ekim 2011**), bu çerçevede ABD Ticaret Odası ile Washington'da düzenlenen konferansta yer almıştır (**26 Ekim 2011**).
- Çalışma Grubu, ABD İstanbul Başkonsolosluğu Ticaret Ataşeliği ile işbirliği içinde "Türkiye'de Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği Projeleri için Finansman Kaynakları" isimli bir seminer gerçekleştirmiştir (**8 Aralık 2011**).

TÜSİAD'ın Üyesi Olduğu Uluslararası İş Dünyası Örgütleriyle İlişkiler

Avrupa İş Dünyası Konfederasyonu (BUSINESSEUROPE) ve Üye Federasyonlar ile İlişkiler



BUSINESSEUROPE, AB kurumları ve Avrupa hükümetlerinin karar alma mekanizmalarına gerek özel sektörün bakış açısını temsilen, gerekse uzman kuruluş olarak katılmaktadır.

TÜSİAD, 1987'den bu yana BUSINESSEUROPE'un tam üyesidir. Kuruluşun Türkiye'den diğer üyesi TİSK'tir.

BUSINESSEUROPE'un 2011 yılı ilk Başkanlar Konseyi toplantısı Budapeşte'de gerçekleştirilmiştir (**9-10 Haziran 2011**). Toplantıda TÜSİAD'ı Uluslararası Koordinatör ve AB-Brüksel Daimi Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası temsil etmiştir. Toplantıda küresel ekonomik kriz ve kriz sonrası küresel ekonominin konumuna ilişkin Avrupa iş dünyasının yenilikçi stratejileri ve Çin ile ilişkiler gündeme gelmiştir. Konsey toplantısı kapsamında Macaristan Cumhurbaşkanı Pal Schmitt, BUSINESSEUROPE'a üye ülkelerin iş dünyası temsilcileri tarafından ziyaret edilmiştir.

BUSINESSEUROPE'un 2011 yılı ikinci Başkanlar Konseyi toplantısı Varşova'da gerçekleştirilmiştir (**1-2 Aralık 2011**). Toplantıda TÜSİAD'ı Uluslararası Koordinatör

ve AB-Brüksel Daimi Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası temsil etmiştir. Avrupa Birliği'nin yapısal dönüşümü ve transatlantik ilişkilerin gündeme geldiği Konsey toplantısı kapsamında Polonya Cumhurbaşkanı Bronislaw Komorowski, BUSINESSEUROPE'a üye ülkelerin iş dünyası temsilcileri tarafından ziyaret edilmiştir.

TÜSİAD her iki Başkanlar Konseyi toplantısı kapsamında, Avrupa iş dünyası liderlerine ve AB yetkililerine Türk özel sektörünün küresel kriz hakkındaki görüşlerini aktarmış, Türkiye'nin AB üyeliği sürecinin ivme kazanmasının Avrupa'nın küresel gücüne olumlu etkisini vurgulamıştır.

BUSINESSEUROPE üyesi olan Alman Sanayici Federasyonu (BDI) ile işbirliği içinde "Alman-Türk CEO Forumu" Berlin'de TÜSİAD International koordinasyonunda düzenlenmiştir (**31 Ekim 2011**). Avrupa Komisyonu Enerji Komiseri Günther Oettinger, SPD Bundestag Grup Başkanı ve Almanya Federal Cumhuriyeti eski Şansölye Yardımcısı Frank-Walter Steinmeier ile Başbakan Yardımcısı Ali Babacan toplantıya onur konuğu olarak katılarak birer konuşma yapmışlardır.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner'in başkanlığındaki TÜSİAD heyetleri tarafından İtalyan Sanayi Konfederasyonu (Confindustria) Başkanı Emma Marcegaglia ile Roma'da (**28 Haziran 2011**), Fransız Girişimciler Hareketi (MEDEF) Başkanı Laurence Parisot ile B20 toplantıları çerçevesinde Paris ve Cannes'da (**2-3 Kasım 2011**) ve sonrasında tekrar Paris'te (**19 Aralık 2011**) görüşmeler yapılmıştır.

BUSINESSEUROPE'un geniş bir alana yayılan etkinliklerini yönlendiren, politikalarının belirlenmesine yardımcı çalışmalar yapan ve federasyonlara üye sanayicilerden oluşan beş ana siyaset komisyonu şunlardır: Dış İlişkiler, Ekonomik ve Mali İşler, Sanayi İşleri, Şirket İşleri ve Sosyal İşler. TÜSİAD Genel Sekreterliği ve AB-Brüksel Temsilciliği uzmanları ilgili komisyonların ve komisyona bağlı çalışma gruplarının çalışmalarını takip etmiş, öncelikli konularla ilgili toplantılara katılım sağlamışlardır.

Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) Nezdinde Ekonomi ve Sanayi Danışma Komitesi (BIAC) ile İlişkiler



Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) nezdinde faaliyet gösteren Ekonomi ve Sanayi Danışma Komitesi (BIAC), iş ve sanayi dünyasını temsil etmek üzere Mart 1962 tarihinde kurulan bağımsız bir örgüttür. 34 ülkenin önde gelen sanayici ve işveren örgütlerinin üye olduğu BIAC, üyelerinin görüşleri doğrultusunda oluşturduğu politika önerilerini OECD'ye ve OECD üyesi hükümetlere iletmektedir.

TÜSİAD, BIAC'a 1999'da üye olmuştur. Kuruluşun Türkiye'den diğer üyeleri TOBB ve TİSK'tir.

BIAC içinde, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı Tuncay Özilhan BIAC Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini sürdürmüştür. TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Erman Ilıcak ise BIAC Rusya Çalışma Grubu Başkanı olarak görev yapmıştır.

Ayrıca aşağıda belirtilen TÜSİAD üyeleri BIAC'ın ilgili komite ve çalışma gruplarının “başkan yardımcılıkları” görevlerine seçilmişlerdir:

- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Tayfun Bayazıt, BIAC Ekonomik Politika Komitesi
- TÜSİAD International Yürütme Kurulu Üyesi Ekrem Yener, BIAC Afrika Çalışma Grubu
- TÜSİAD İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Başkanı Güliden Türktan, BIAC İstihdam, Çalışma ve Sosyal Politika Komitesi
- TÜSİAD Parlamento İşleri Komisyonu Üyesi Yılmaz Argüden, BIAC Yönetişim Komitesi
- TÜSİAD Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu Başkanı Murat Doğu, BIAC Kurumsal Yönetişim Çalışma Grubu
- TÜSİAD Perakende Sektörü ve Tüketici Hakları Çalışma Grubu Başkanı Nuşin Oral, BIAC Tüketici Politikaları Çalışma Grubu
- TÜSİAD Sağlık Çalışma Grubu İcra Kurulu Üyesi Dr. Hasan Kuş, BIAC Sağlık Çalışma Grubu
- TÜSİAD Sermaye Piyasaları Çalışma Grubu Başkanı Metin Ar, BIAC Finans Çalışma Grubu

Bu çerçevede, Tuncay Özilhan BIAC Yönetim Kurulu toplantısına ve OECD ile istişare görüşmelerine (BIAC Consultation with OECD Liaison Committee) **(18 Ocak 2011)**; Tayfun Bayazıt BIAC Ekonomik Politika Komitesi ve BIAC-TUAC (OECD İşçi Sendikaları Danışma Komitesi) istişare toplantılarına **(16 Mart 2011)**; Güliden Türktan BIAC İstihdam, Çalışma ve Sosyal Politika Komitesi toplantılarına katılmıştır **(23 Mart 2011)**.

Ayrıca, Yılmaz Argüden BIAC Yönetişim Komitesi yeni başkanı ve üyeleriyle komitenin gelecek gündem konuları ve OECD ile toplantıları hakkında görüşmek üzere **(25 Şubat 2011)**; Murat Doğu BIAC Kurumsal Yönetişim Çalışma Grubu ve OECD Kurumsal Yönetişim Komitesi arasındaki istişare toplantısının ön hazırlıkları için düzenlenen **(15 Nisan 2011)** telekonferanslara katılmıştır.

Ayrıca, BIAC Genel Sekreteri Tadahiro Asami İstanbul'da TÜSİAD Genel Sekreteri Zafer Ali Yavan ile kurumlar arası işbirliğini geliştirmek amaçlı bir görüşme gerçekleştirmiş ve TÜSİAD'ın 40. yıl gala yemeğine katılmıştır **(21-22 Mart 2011)**.

Karadeniz ve Hazar Denizi Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonları Uluslararası Birliği (UBCCE) ile İlişkiler



UBCCE, Türkiye'nin güçlü tarihi ve kültürel bağlarının bulunduğu Balkanlar, Karadeniz, Kafkasya ve Hazar Denizi bölgesindeki ülkelerin bağımsız iş dünyası kuruluşlarını tek bir örgüt bünyesinde toplamak amacı ile 2006 yılında kurulmuş olan bir uluslararası birliktir.

TÜSİAD'ın 2007-2009 döneminde yürüttüğü başkanlık görevini, Mart 2009 tarihinden itibaren BUSINESSEUROPE ve BUSINESSMED bünyesinde de muadil kuruluşu olan Yunan Sanayi Federasyonu (SEV) üstlenmiştir. Bununla birlikte TÜSİAD, UBCCE Genel Sekreterliğine ev sahipliği yapmayı sürdürmektedir.

UBCCE'nin İstanbul'da düzenlenen 4. Olağan Genel Kurul toplantısında, İran ve Karadağ'dan iş dünyası birliklerinin üyelik taleplerinin onaylanması ile Birliğe üye örgütlerin sayısı 19'a yükselmiştir **(15 Mart 2011)**. TÜSİAD'ın Genel Sekreter Zafer Ali Yavan tarafından temsil edildiği toplantı sırasında, Alman Uluslararası İşbirliği Kurumu (GIZ) ile birlikte yürütülen, iş dünyası örgütlerinin çevreye duyarlı iş yapma konusunda kapasitelerini artırmaya yönelik "Yeşil Girişime Destek" projesinin 2011 yılı sonuna kadar uzatılarak, Gürcistan'ın, Azerbaycan ve Ukrayna'nın ardından üçüncü pilot ülke olarak seçilmesine karar verilmiştir.

Genel Kurul vesilesi ile düzenlenen öğle yemeği davetinde, Karadeniz Ekonomik İşbirliği Teşkilatı (KEİ) Genel Sekreteri Büyükelçi Leonidas Chrysanthopoulos bölgesel işbirliğinin öneminin altını çizen bir konuşma gerçekleştirmiştir.

"Yeşil Girişime Destek" Projesi kapsamında 2011 yılında projenin pilot ülkeleri Azerbaycan, Gürcistan ve Ukrayna için birer ulusal strateji raporu hazırlanmış, İstanbul'da bir değerlendirme toplantısı **(15 Mart 2011)**, Münih'te eğitim amaçlı bir çalıştay **(11-12 Mayıs 2011)** ve Tiflis'te bir rapor tanıtım toplantısı **(19 Ekim 2011)** düzenlenmiştir.

Birliğin her sene farklı bir ülkede düzenlediği UBCCE İş Forumu da söz konusu proje dahilinde Batum, Gürcistan'da gerçekleştirilmiştir **(30 Haziran-2 Temmuz 2011)**. Gürcistan Yatırım Ajansı ve TÜRKONFED'in de desteklediği forum, bölge ülkelerinden ve özellikle de Gürcü işadamlarından yoğun ilgi görmüştür.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, UBCCE ve TÜSİAD işbirliğiyle düzenlenen "Düşük Karbon Ekonomisinde Rekabet Gücü: 2012 ve Sonrası İçin Beklentiler Konferansı", 22 Aralık 2011.

Projenin son toplantısı “Düşük Karbon Ekonomisinde Rekabet Gücü: 2012 ve Sonrası İçin Beklentiler” başlığıyla, TÜSİAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu ile ortaklaşa düzenlenmiştir (**22 Aralık 2011**). Proje kapsamında kaleme alınan bölgesel stratejinin kamuoyu ile paylaşıldığı toplantıda ayrıca Türkiye’deki yeşil girişim örnekleri ele alınmış ve Durban sonrası iklim müzakerelerinin değerlendirmesi yapılmıştır. Türkiye ve bölge ülkelerinden 200 civarında devlet, iş dünyası ve sivil toplum temsilcisinin katıldığı toplantı yazılı ve görsel basında geniş bir şekilde yer almıştır.

UBCCE 2011 yılı boyunca Türkiye’de ve yurtdışında önemli sayıda uluslararası etkinliğe katılmış ve üye ülkelerde düzenlenen çeşitli faaliyetlere destek vermiştir. UBCCE Genel Sekreterliği gerçekleştirdiği ikili temasların sonucu olarak başta KEİ, BUSINESSEUROPE ve OECD olmak üzere önemli sayıda uluslararası ve bölgesel kurumla işbirlikleri geliştirilmiştir.

Bu çerçevede, Doğu Ortaklığı Sivil Toplum Forumu’nun (Eastern Partnership Civil Society Forum) faaliyetlerine katkı sağlanmaya devam edilmiş; East-Invest Programı kapsamında AB’den hibe almaya hak kazanan Konsorsiyumun “ortak üye”si olan Birlik, program kapsamında düzenlenen etkinliklere katılmış ve Atlantic Council ile imzalanan işbirliği mutabakatına uygun olarak İstanbul’da gerçekleştirilen Karadeniz Enerji ve Ekonomi Forumu (Black Sea Energy and Economic Forum - BSEEF)’na partner kuruluş olarak destek verilmiştir (**17-18 Kasım 2011**).

Birliğin “2010 Faaliyet Raporu” Genel Kurul’un onayını takiben, Mart 2011’de yayınlanmıştır. “UBCCE Bülteni” ile TÜSİAD başta olmak üzere üye federasyonlar ve ilgili diğer kurumlara Karadeniz ve Hazar bölgesinde meydana gelen gelişmeler ve Birlik çalışmaları hakkında bilgilendirme sürdürülmüştür.

Akdeniz İş Dünyası Konfederasyonları Birliği (BUSINESSMED) ile İlişkiler



Akdeniz İş Dünyası Konfederasyonları Birliği-BUSINESSMED Mart 2002 tarihinde İstanbul’da yapılan 5. Avrupa-Akdeniz Özel Sektör Zirvesi sırasında kurulmuştur. BUSINESSMED Avrupa-Akdeniz işbirliği sürecinde yer alan 11 Akdeniz ülkesinin (Cezayir, Fas, Filistin Özerk Toprakları, İsrail, Kıbrıs, Lübnan, Malta, Mısır, Suriye, Ürdün, Tunus) tam üye olan sanayi federasyonlarından oluşmaktadır. BUSINESSMED’e Almanya, İtalya, Fransa, İspanya, Türkiye, Sırbistan, Yunanistan, Libya ve Moritanya federasyonları de ortak üyedir.

BUSINESSMED’in kuruluşundan bu yana Türkiye’yi kurucu tam üye olarak temsil etmekte olan TÜSİAD ve TİSK, Türkiye’nin AB ile üyelik müzakeresi yürüten bir ülke olması nedeniyle 2009 itibarıyla üyeliklerini gözlemci üye statüsüne çevirmişlerdir.

BUSINESSMED’in İskenderiye’de yapılan Genel Kurul toplantısında TÜSİAD’ı Dış İlişkiler Bölümü kıdemli uzmanı Dilek Örnek temsil etmiştir (**22 Eylül 2011**).

Ödüller

TÜSİAD, teşvik edilmesi gerektiğine inandığı alanlarda ödüller tesis etmekte ve kamuoyunda farkındalık sağlamaktadır.

“TÜSİAD Bosphorus Prize for European Understanding” Dış Politika Ödülü

TÜSİAD, Türkiye'nin Avrupa Birliği (AB)'ne entegrasyonu sırasında karşılaşılabilecek siyasi, ekonomik, sosyal ve kültürel engellerin aşılması yolundaki çalışmalara, Türkiye ile AB arasındaki işbirliğinin, karşılıklı anlayışın ve ortak değerlerin gelişmesine katkıda bulunduğu inanan kişi veya kuruluşlara verilmek üzere, 2003 yılında “TÜSİAD Bosphorus Prize for European Understanding” adı altında bir dış politika ödülü tesis etmiştir. TÜSİAD Yönetim Kurulu tarafından ödüle layık görülecek kişi ya da kuruluşların AB yurttaşı ya da kamu veya özel sektöre ait bir AB üye ülkesi kuruluşu olması gerekmektedir.

2011 yılı TÜSİAD Dış Politika Ödülü'nün, AB eski Ortak Dış Politika ve Güvenlik Yüksek Temsilcisi Javier Solana'ya verilmesi kararlaştırılmıştır. Javier Solana'nın ödüle layık görülmesindeki başlıca etken, bu görevi sırasında Türkiye'nin AB üyelik sürecinde verdiği destek olmuştur. Javier Solana'nın programı nedeniyle ödül töreninin 2012 yılı içinde belirlenecek bir tarihte gerçekleştirilmesi planlanmıştır.

TÜSİAD En İyi Genç Hukukçu Ödülü

TÜSİAD, kamuoyunda hukuk devleti bilincinin güçlendirilmesine katkı sağlamak ve genç hukukçuları özgün çalışmalar yapmaya teşvik etmek amacıyla, 2008 yılında “En İyi Genç Hukukçu Ödülü”nü tesis etmiştir. Ödül, her yıl farklı bir hukuk temasındaki çalışmalarına başvuran 40 yaşın altındaki hukukçulara verilmektedir.

2010 yılı teması “vergi hukuku” olan ödüle, “Adalet İlkesi Işığında Vergide Tarhiyat Uygulamasının Sorunları” adlı eseriyle Selçuk Üniversitesi Hukuk Fakültesi 3. sınıf öğrencisi İsmet Yurteri layık görülmüştür. İsmet Yurteri'nin bu çalışması, jüri heyetinin yaptığı değerlendirme sonucunda, vergi denetimine ilişkin sorunları gerçekçi ve uygulanabilir özgün çözüm önerileri getirerek ele alması dolayısıyla oy çokluğu ile ödüle hak kazanmıştır.

2011 yılı teması “Medeni Yargılama Hukuku-Bilirkişilik” olarak açıklanan ödüle başvuru süreci yıl sonunda tamamlanmış olup 2011 yılı ödülünün 2012 yılı başında verilmesi planlanmıştır.



Kalkınma Bakanı Cevdet Yılmaz ve Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Binali Yıldırım'ın katılımıyla TÜSİAD-TBV eTR Ödül Töreni, 19 Aralık 2011.

TÜSİAD-TBV 9. eTürkiye (eTR) Ödülleri

TÜSİAD ile Türkiye Bilişim Vakfı (TBV), Türkiye'nin bilgi toplumuna geçişinin, eTürkiye dönüşümünün hızla gerçekleşmesine bağlı olduğu inancından hareketle 2003 yılından bu yana "eTR Ödülleri ve Kongresi"ni düzenlemektedir. Bu etkinlik ile kamu yönetiminde, ekonomide ve toplumsal yaşamda kalitenin, verimliliğin ve rekabet gücünün artırılmasına yol açacak eTR dönüşümünün gerçekleştirilmesine katkıda bulunulması amaçlanmaktadır.

9. eTR Ödülleri TBMM Başkanlığı'nın himayesinde gerçekleştirilmiştir (**19 Aralık 2011**). Törende TBMM Başkanı Cemil Çiçek, Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Binali Yıldırım, Kalkınma Bakanı Cevdet Yılmaz, TBV Yönetim Kurulu Başkanı Faruk Eczacıbaşı, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Teknoloji, İnovasyon ve Bilgi Toplumu Komisyonu Başkanı Erman Ilıcak ve Avea Genel Müdürü Erkan Akdemir birer konuşma yapmıştır. eTR Ödülleri Töreni'ne özel davetli olarak katılan ABD Genel Hizmetler İdaresi Federal Vatandaş Bilgi Merkezi Direktörü Beverly Godvin, ABD'deki eDevlet uygulamaları üzerine bir konuşma yapmıştır. Godvin, bu uygulamalarda şeffaflık, katılımcılık ve işbirliği konusundaki deneyimlerini tören katılımcılarıyla paylaşmıştır.

Ödül töreni esnasında, jürinin elektronik oylaması ile ödül kazananlar belirlenmiştir.

"Kamu Kurumlarına Yönelik Kategoriler"de ödül kazananlar şöyle sıralanmıştır:

- **Kamudan Vatandaşa e-Hizmetler Kategorisi:**
T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı Sigortacılık Genel Müdürlüğü, "OTOKONTROL 5664" projesi
- **Kamudan İş Dünyasına e-Hizmetler Kategorisi:**
Türk Standartları Enstitüsü, "BelgeNET" projesi
- **Kamudan Kamuya e-Hizmetler Kategorisi:**
T.C. Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğü, "Kamu Personel Harcamaları Yönetim Sistemi" projesi

"Yerel Yönetimlere Yönelik Kategoriler"de ödül kazananlar ise şöyle sıralanmıştır:

- **Büyük Ölçekli Belediye Kategorisi:**
Konya Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü (KOSKİ), "Koski Mobil İş Takip" projesi
- **Orta Ölçekli Belediye Kategorisi:**
Fatih Belediyesi, "Fatih Mobil" projesi
- **Küçük Ölçekli Belediye Kategorisi:**
Karasu Belediyesi, "Karasu Akıllı Kent" projesi

Bu kategorilerin dışında, modern devlet anlayışını destekleyen, şeffaflık, sosyal sorumluluk gibi ilkeleri benimsemiş uygulamalara TÜSİAD-TBV eTR Yürütme Kurulu tarafından Özel Ödül verilmiştir:

- Küçükçekmece Belediyesi, "Küçük Kazanımlar" projesi
- Yeni Mahalle Belediyesi, "Yeni Kart" projesi

TÜBİTAK-TTGV-TÜSİAD 10. Teknoloji Ödülleri

TÜBİTAK, TTGV ve TÜSİAD, Türkiye'nin teknoloji potansiyelini açığa çıkararak yenilikçi ürün ve teknoloji geliştiren kuruluşları teşvik etmek amacıyla 1998 yılından bu yana "Teknoloji Ödülleri ve Kongresi"ni düzenlemektedir.

2012 yılında 10.'su düzenlenecek "Teknoloji Ödülleri"ne başvurular İstanbul'da düzenlenen basın toplantısı ile başlamıştır (**13 Eylül 2011**). Toplantının açılış konuşmaları, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, TÜBİTAK Başkanı Prof. Dr. Yücel Altunbaşak ve TTGV Genel Sekreteri Mete Çakmakçı tarafından gerçekleştirilmiştir.

TÜSİAD-KalDer 19. Ulusal Kalite Ödülleri ve 20. Kalite Kongresi

Kalite bilincinin ve toplam kalite yönetiminin yaygınlaştırılması amacıyla düzenlenen Ulusal Kalite Kongresi, "Fark Yaratmak" ana teması ile İstanbul'da toplanmıştır (**29-30 Kasım 2011**). Kongrenin açılış konuşmalarını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ve KalDer Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Doğan tarafından, 20. Kalite Kongresi'nin açılış özel oturumuna katılan Uğur Dündar, Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Güler Sabancı ve Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Bülent Eczacıbaşı'na plaket takdimi, 29 Kasım 2011.

Boyner ve KalDer Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Doğan yapmıştır.

Ulusal Kalite Ödülleri, kongrenin sonunda sahiplerini bulmuştur:

Mükemmellikte Süreklilik Ödülü:

Bosch Sanayi ve Tic. A.Ş. Bursa Dizel Enjektör Fabrikası

Ulusal Kalite Büyük Ödülleri:

- **Büyük Ölçekli İşletmeler Kategorisi:**
İstanbul Gaz Dağıtım A.Ş. - İGDAŞ
- **Büyük Ölçekli İşletmeler Operasyonel Birim Kategorisi:**
Coca-Cola İçecek A.Ş. Ankara Fabrikası

Ulusal Kalite Başarı Ödülü:

- **Büyük Ölçekli İşletmeler Kategorisi:**
Farba A.Ş.

Kamu Kategorisi'nde Jüri Teşvik Ödülü:

T.C. Sağlık Bakanlığı Karabük Devlet Hastanesi

Avrupa Birliği Çevre Ödülleri - Türkiye Programı

AB Çevre Ödülleri, çevre dostu politika ve ürünlere öncülük eden şirketlerin başarılarını takdir etmek için Avrupa Komisyonu tarafından AB'ye üye olan 27 ülkede ve üyelik müzakerelerini yürüten Türkiye'de düzenlenmektedir. Etkinliğin Türkiye Programı, Bölgesel Çevre Merkezi (REC) ve TÜSİAD işbirliği ile yürütülmektedir.

"Sürdürülebilirlik için İnovasyon-AB Çevre Ödülleri Bilgilendirme Toplantısı" Türkiye Programı yetkilileri, jüri üyeleri ve ödül almış şirket uzmanları öncülüğünde gerçekleştirilmiş ve AB Çevre Ödülleri'ne başvuru süreçleri konusunda katılımcı şirketler bilgilendirilmiştir (**19 Eylül 2011**). Ayrıca Türkiye'nin çeşitli illerindeki firmaların ödül sürecine dahil edilmesi ve AB Çevre Ödülleri'nin tanıtılması amacıyla BASIFED işbirliği ile İzmir'de bir toplantı gerçekleştirilmiştir (**14 Ekim 2011**).

"Bu Gençlikte İş Var" Projesi ve Ödülleri

TÜSİAD'ın 40. yıl faaliyetleri kapsamında girişimciliği geliştirmek ve genç işsizliğini azaltmak amacıyla hayata geçirdiği "Bu Gençlikte İş Var!" Projesi kapsamında, üniversite öğrenci topluluklarının iş fikirleri ve projeleri bir yarışma ile değerlendirilmiştir. Dereceye giren gruplar ve iyi iş fikirleri Ankara'da düzenlenen ödül töreni ile kamuoyuna tanıtılmıştır (**24 Mayıs 2011**).

Üniversite öğrenci topluluklarının katkılarıyla düzenlenen yarışmaya 102 proje grubu başvuruda bulunmuştur. Ön elemeyi geçen 15 proje yarışmaya devam etmeye hak kazanmıştır. Ön elemeyi geçen proje grupları, nihai değerlendirme öncesinde TÜSİAD üyelerinin rehberliğinde iş planlarını geliştirmeye devam etmiştir. Proje yarışmasında başarılı olarak dereceye giren gençlere, iş hayatına yönelik eğitimler, staj imkanları, vizyon ziyaretleri ve TÜSİAD üyeleri tarafından rehberlik hizmetleri gibi imkanlar sağlanmıştır. 2011 yılında başlatılan "Bu Gençlikte İş Var!" Projesi'ne, ilk olarak, ODTÜ ve Bilkent Üniversitesi öğrenci toplulukları katkı sağlamıştır. Projenin diğer üniversitelerde ve şehirlerde devam etmesi planlanmıştır.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ödül töreninde bir açılış konuşması gerçekleştirmiştir. "Bu Gençlikte İş Var" projesi kapsamında birincilik ödülünü nanoteknoloji uygulamaları yardımıyla enerji üretimine yönelik projeleriyle ODTÜ öğrencileri Serol Türkyılmaz ve Levent Beker kazanmıştır. İkincilik ödülü ise yüksek yalıtım özelliğine sahip doğa dostu yalıtkan ürün geliştirme projesi ile Bilkent Üniversitesi öğrencileri Mustafa Kemal İşen ve İrem Özcan'a verilmiştir. Mansiyon ödülüne ise geri dönüşümlü asfalt üretimini artırma amaçlı projeleriyle Bilkent Üniversitesi öğrencileri Berkay Türkben ve Hesamoddin Nabavi layık görülmüştür. Ödül kazanan projelere ücretsiz sanal ofis hizmeti, hukuki danışmanlık, mali müşavirlik ve muhasebe desteği, reklam tasarımı hizmeti, özel sektör kuruluşlarına vizyon ziyareti ve başarı ödülü gibi iş geliştirme desteğine yönelik ödüller verilmiştir.



TÜSİAD "Bu Gençlikte İş Var!" Projesi Ödül Töreni, 24 Mayıs 2011.

TÜSİAD-Üniversite Kurumsal İşbirliği Forumları

Boğaziçi Üniversitesi - TÜSİAD Dış Politika Forumu (DPF)

DPF'nin hedefi, Türk dış politikasının karşı karşıya olduğu sorunlara yapıcı ve kalıcı çözümler bulunmasına katkıda bulunmak; uluslararası ilişkiler alanındaki gelişmeleri takip etmek; AB'nin Ortak Güvenlik ve Savunma Politikası ile ortak dış politika arayışları çerçevesinde siyasi ve iktisadi bütünleşme sürecini izlemek ve değerlendirmeler yapmaktır.



DPF Türk dış politikasını değerlendiren, özellikle Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne üyelik sürecini, Türkiye-ABD ilişkilerini ve Türkiye'nin Balkanlar, Orta Doğu ve Kafkaslar'daki konumunu inceleyen konferanslar ve seminerler düzenlemekte ve araştırma raporları hazırlamaktadır.

Basın Kokteyli

DPF'nin faaliyetlerini ve hedeflerini tanıtmak amacıyla Boğaziçi Üniversitesi Mezunlar Derneği'nde bir basın kokteyli düzenlenmiştir (**28 Şubat 2011**). DPF'nin eş başkanları TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ve Boğaziçi Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Kadri Özçaldıran ile akademisyenler ve gazetecilerin katıldığı etkinlikte 2010'da yayınlanan araştırma raporları dağıtılmış ve 2011 yılı için planlanan etkinlikler tanıtılmıştır.

Seminerler ve Toplantılar

Avrupa Komisyonu Genişleme Dairesi Başkanı Michael Leigh DPF'nin konuğu olmuştur (**8 Mart 2011**). "Değişen Dünya'da Türkiye ve AB" başlıklı konuşmada Türkiye-AB ilişkilerinin bir duraksama dönemine girmesinin sebepleri ve AB ve Türkiye ilişkilerinin geleceği tartışılmıştır.

"Türkiye-Yunanistan-Kıbrıs: Çatışmalı Üçlü" başlıklı bir toplantı düzenlenmiştir (**8 Nisan 2011**). Panteion Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Alexis Heraclides'in konuşmasında, Kıbrıs sorununun temelleri ve olası çözüm yolları masaya yatırılmıştır.

Arap ülkelerinde yaşanan halk ayaklanmaları ve siyasi dönüşümlerin sebeplerini ve olası sonuçlarını tartışabilmek amacıyla, "Arap Dünyasında Demokratik Dönüşüm: Engeller ve Umutlar" başlıklı bir seminer düzenlenmiştir (**27 Mayıs 2011**). Seminerde International Crisis Group, Lübnan, Irak ve Suriye Proje Direktörü Peter Harling ve TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi öğretim üyesi Dr. Şaban Kardaş konuşmacı olarak yer almışlardır.

DPF tarafından düzenlenen toplantıda, Boğaziçi Üniversitesi öğretim üyesi Doç. Dr. Gün Kut 2010 yılında DPF için hazırladığı "Türk Dış Politikasında Çok Yönlülüğün Yakın Tarihi: Soğuk Savaş Sonrası Devamlılık ve Değişim" başlıklı araştırma raporu üzerine bir konuşma yapmıştır.

(**6 Haziran 2011**). Rapor, Türk dış politikasında "eksen kayması" tartışmasını tarihsel bir perspektifte ele almış ve bu konudaki argümanları bilimsel bir çerçeveye oturtmuştur.

DPF ve Paris Merkezli Avrupa Birliği Güvenlik Çalışmaları Enstitüsü (EUISS) işbirliğiyle "Avrupa Birliği ve Türkiye'nin Komşuluk İlişkileri: Eylemlilik, Güç ve Bütünleşme" başlığı altında bir konferans düzenlenmiştir (**15-16 Eylül 2011**). Boğaziçi Üniversitesi'nde gerçekleştirilen etkinlikte, Avrupa Komisyonu Türkiye Delegasyonu Siyasi İşler, Basın ve Enformasyon Bölüm Başkanı Michael Miller, Prof. Dr. Atilla Eralp, Nilgün Arsan Eralp, Prof. Dr. Edhem Eldem, Prof. Dr. Kemal Kirişçi, Prof. Dr. Dietrich Jung, gazeteci Kadri Gürsel ve çok sayıda katılımcı yer almıştır.

DPF tarafından düzenlenen toplantıda, Dr. Emre Erdoğan tarafından hazırlanan "Türk Kamuoyu ve Dış Politika: Tortu mu, Etken mi?" başlıklı araştırma raporu ele alınmıştır (**14 Ekim 2011**). Rapor, Türk dış politikasında kamuoyunun rolünü ve tutumlarındaki değişimi saha araştırmalarından edinilmiş veriler ışığında tartışmıştır.

Boğaziçi Üniversitesi öğretim üyesi Doç. Dr. Dilek Çınar'ın katkılarıyla, Batı Avrupa'da sağ partilerin seçim başarılarının ve genel olarak Avrupa kamuoyunda milliyetçiliğin ve ırkçılığın neden yükselişe geçtiğinin tartışıldığı bir toplantı düzenlenmiştir (**25 Kasım 2011**). Amsterdam Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Meindert Fennema, Frankfurt Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Frank-Olaf Radtke, Aarhus Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Per Mouritsen ve Avusturya parlamentosundaki tek Türk kökenli milletvekilli olan Alev Korun toplantıya konuşmacı olarak katılmışlardır.

Araştırma Raporları

DPF, gerek Türk dış politikasının, gerekse de dünya politikasının önemli sorunları hakkında konunun uzmanlarına bağımsız araştırma raporları hazırlamaktadır. Bu raporlar web sitesinde yayınladıktan sonra basılı olarak da ilgili kurumlara ve kişilere dağıtılmaktadır. Bu çerçevede, üç bağımsız araştırma raporu hazırlanmıştır:

- "Türk Kamuoyu ve Dış Politika: Tortu mu, Etken mi?" (Dr. Emre Erdoğan)
- "Turkey, Greece, and the Cyprus Problem: Prospects and Pitfalls" (Prof. Dr. Alexis Heraclides)
- "The Kurdish Diaspora in Europe: Identity Formation and Political Activism" (Bahar Başer)

Sabancı Üniversitesi-TÜSİAD Rekabet Forumu (REF)

REF genel olarak küreselleşme, özel olarak da AB ile bütünleşme sürecinde uluslararası piyasalarda Türk özel sektörünün kalıcı bir pazar payı elde edebilmesi için gerekli rekabet gücü, inovasyon, teknoloji yönetimi ve kıyaslama çalışmalarını yapmayı amaçlamaktadır.



Kongre, Seminer ve Ödüller

REF-Sektörel Dernekler Federasyonu (SEDEFED) işbirliği ile "Demir-Çelik Sektörü Çalıştayı" düzenlenmiştir (**17 Eylül 2011**).

Toplam faktör verimliliğini hesaplamakta kullanılan farklı yaklaşımların ve veri sorunlarının tartışıldığı, farklı yöntemlere dair fikir alışverişinin gerçekleştirildiği ve geleceğe yönelik projeksiyonların, ayrıca muhtemel işbirliklerinin konuşulduğu dört sunumdan oluşan "Toplam Faktör Verimliliği" başlıklı bir çalıştay düzenlenmiştir (**24 Ekim 2011**).

REF-SEDEFED işbirliği ile 7. Rekabet Kongresi İstanbul'da gerçekleştirilmiştir (**16 Kasım 2011**). "Türkiye'nin önemli bir kalkınma atılımı yapması için gereken sanayi politikalarının ve devlet-üniversite-özel sektör işbirliklerinin oluşumuna katkı sağlanması" amacıyla 2005 yılından bu yana her yıl düzenlenen Rekabet Kongresi'nin bu yılki teması "Büyüme, Rekabet Gücü ve İnovasyon" olmuştur.

İlk kez 2010 yılında firma düzeyinde rekabet gücünün ölçülmesi ve teşvik edilmesi amacıyla verilmesine başlanılan Rekabet Gücü Ödülü kapsamında, 7. Rekabet Kongresi'nde düzenlenen ödül töreni ile Türkiye'nin "Rekabet Gücü ile Fark Yaratan Şirketi" Jüri Özel Ödülü'nü İÇDAŞ firması kazanmıştır.

TEPAV ve REF ortaklığıyla, ilk olarak TEPAV'ın, ertesi gün ise Sabancı Üniversitesi'nin ev sahipliğinde, Dr. Hong W. Tan ve Ahmet Karakoç'un sunumları ile "Küçük ve Orta Ölçekli İşletme Politikaların Etki Değerlendirmesi" başlıklı birer seminer düzenlenmiştir (**12-13 Aralık 2011**).

Yayınlar

REF-SEDEFED işbirliği ile düzenlenen 7. Rekabet Kongresi'nde sunulmak üzere üç rapor yayınlanmıştır. Bunlardan ilki olan "Dünya Ekonomik Forumu (WEF) Küresel Rekabet Raporu 2011-2012: Türkiye için bir değerlendirme" adlı raporda, ilk aşamada Türkiye'nin WEF tarafından 142 diğer ülke ekonomilerine göre değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir. İkinci olarak ise sektör bazında rekabet gücünü inceleyen "Demir Çelik Sektörü Rekabet Gücü Raporu 2011" yayınlanmıştır.

TÜSİAD tarafından, REF Direktörü Doç. Dr. İzak Atıyas ve Dr. Ozan Bakış'ın kaleme aldığı "Türkiye'de Büyümenin Kısıtları: Bir Önceliklendirme Çalışması" raporu Kasım 2011'de yayınlanmıştır.

Veritabanları

WEF tarafından hazırlanan Küresel Rekabet Raporu'nun verilerinden biri olan "Yönetici Görüşleri Anketi", 2011 yılında da WEF-Küresel Rekabet Ağı'nın (WEF-GCN) Türkiye'deki ortak kurumu olan REF tarafından yapılmıştır. 2012 yılı için WEF ile gerekli yazışmalar yapılmış, anket çalışmalarına Aralık 2011'de başlanmıştır.

"Dış Ticarete Rekabet Kıyaslaması" veritabanı 2011 yılında güncellenmiştir. 2012 yılı için güncelleme çalışmalarına başlanmıştır.

2011 yılında web sitesi (www.ref.sabanciuniv.edu) tüm yapısı ve içeriği yeniden düzenlenmiş, rekabet konusunda bir bilgi merkezi olması ve konu ile ilgili tüm tarafları bir araya getirici rol oynaması hedeflenmiştir.

Ulusal İnovasyon Girişimi (UİG)

“Ulusal İnovasyon Girişimi Türkiye’de İnovasyon Alanında Gelişmeler 2006-2010” başlıklı özet değerlendirme raporu hazırlanmıştır. 2012 yılında bu raporun kapsamının genişletilmesi planlanmıştır.

İnovasyon farkındalığının artırılmasına yönelik çalışmalara devam edilmiştir. Bu çerçevede, TÜSİAD Teknoloji, İnovasyon ve Bilgi Toplumu Komisyonu ile işbirliği halinde “Rekabet Öncesi İşbirliği” başlıklı bir seminer düzenlenmiştir **(7 Şubat 2011)**.

Ankara Patent Bürosu e-bültenine her ay bir yazı ile katkıda bulunulmuştur.

Ulusal Nanoteknoloji Girişimi (UNG)

UNG’nin faaliyetleri kapsamında, nanoteknoloji ile ilgili toplumun farklı kesimlerinde farkındalığın ve bilinirliğin artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Bu amaçla “Nanoteknoloji ve Ulusal Nanoteknoloji Girişimi” başlıklı Beyaz Kitap çalışması hazırlıkları büyük ölçüde tamamlanmıştır. Sektörel yol haritası çalışmalarından inşaat sektörü raporu tamamlanma aşamasında gelmiştir.

İstanbul Kalkınma Ajansı Projeleri

“İstanbul Yaşam Bilimleri Platformu-İNOVİTA” projesinde tanıtım ve eğitim koordinatörlüğü sorumluluğu REF tarafından üstlenilmiştir.

“İstanbul Bilgi Toplumu İzleme Projesi”nde sektörün beklenti analizi, Ar-Ge ve inovasyon kapasitesinin izlenmesi için geliştirilecek olan metodun belirlenmesi gibi araştırma alanlarındaki sorumluluk REF tarafından üstlenilmiştir.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, REF-SEDEFED 7. Rekabet Kongresi, 16 Kasım 2011.

Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF)

EAF, Türkiye'nin sürdürülebilir bir büyüme ortamında dengeli bir şekilde kalkınmasına katkıda bulunacak kısa ve uzun vadeli ekonomi politikaları alanında bilimsel bir araştırma platformu olmayı hedeflemektedir.



Politika Notları

- Türkiye'nin Cari İşlemler Açığı ve Yurtiçi Tasarruflar (Sumru Öz)
- Küresel Kriz Sürecinde Ekonomi ve Politika Arasındaki Etkileşimler (Sumru Altuğ, Sumru Öz)
- 'Baltic Dry Bulk' Endeksi ile Küresel Ekonomideki Dalgalanmalar Arasındaki Etkileşim (Harun Şişmanyazıcı)
- Küresel Ekonomik Dengesizlikler ve Türkiye'nin Dış Ticaret Açığı (Sumru Öz)
- Küresel Krizden Çıkışta Son Durum (Sumru Öz)
- Gıda Fiyatları Artışı ve Finansal Spekülasyon (Sumru Öz)
- Sürdürülebilir Büyümenin Kaynağı: Teknolojik Gelişme (Sumru Öz)
- Reel Döviz Kuru ve Dış Ticaret (Sumru Öz)
- Türkiye Küresel Krizle Nasıl Baş Etti? (Sumru Öz ve Sumru Altuğ)
- Küresel Krizin Ardından Durum Değerlendirmesi (Sumru Öz)

Çalışma Raporları

- PPP in OECD Countries: An Analysis of Real Exchange Rate Stationarity, Cross-sectional Dependency and Structural Breaks (Mark J. Holmes, Jesús Otero, Theodore Panagiotidis)
- Search Frictions, Financial Frictions and Labor Market Fluctuations in Emerging Economies (Sumru Altuğ, Serdar Kabaca, Meltem Poyraz)
- Leading Indicators of Real Activity and Inflation for Turkey, 2001-2010 (Sumru Altuğ, Erhan Uluceviz)
- Is There a Heat or Eat Trade-off in the UK? (Thomas F. Crossley, Hamish Low, Cormac O'Dea)
- Household Consumption Through Recent Recessions (Thomas F. Crossley, Hamish Low, Cormac O'Dea)
- Default Risk Premium and Aggregate Fluctuations in a Small Open Economy (S. Meral Çakıcı)
- International Labour Force Participation Rates by Gender: Unit Root or Structural Breaks? (Zeynel Abidin Özdemir, Mehmet Balçılar, Aysıt Tansel)

- Volatility, Money Market Rates, and the Transmission of Monetary Policy (Seth B. Carpenter, Selva Demiralp)
- Monetary Policy Communication under Inflation Targeting: Do Words Speak Louder than Actions? (Selva Demiralp, Hakan Kara, Pınar Özlü)
- Do Disaster Expectations Explain Household Portfolios? (Şule Alan)
- Job Loss, Credit Constraints and Consumption Growth (Thomas F. Crossley, Hamish W. Low)
- Taking Multi-Sector Dynamic General Equilibrium Models to the Data (Huw Dixon, Engin Kara)
- On the Network Topology of Variance Decompositions: Measuring the Connectedness of Financial Firms (Francis X. Diebold, Kamil Yılmaz)
- Truth-telling and Trust in Sender-receiver Games with Intervention (Mehmet Y. Gürdal, Ayça Özdoğan, İsmail Sağlam)
- Labor Share Fluctuations in Emerging Markets: The Role of the Cost of Borrowing (Serdar Kabaca)
- Litigation and Settlement under Judicial Agency (Levent Koçkesen, Murat Usman)
- Is Leisure a Normal Good? Evidence from the European Parliament (Naci Mocan, Duha T. Altındağ)
- Further Evidence on Defence Spending and Economic Growth in NATO Countries (Alper Özün, Erman Erbaykal)
- Comparative Essay on Returns to Education in Palestine and Turkey (Aysıt Tansel, Yousef Daoud)
- Real Interest Parity: A Note on Asian Countries Using Panel Stationarity Tests (Mark J. Holmes, Jesús Otero, Theodore Panagiotidis)
- An Economic Analysis of Tobacco Control Policies in Turkey (Selin Arslanhan, Asena Caner, Kerem Helvacıoğlu, İsmail Sağlam, Tuncay Teksoz)
- Fiyat Teorisinin Mali Teorisine Farklı Bir Bakış: MLSTAR ve MLP Modelleri (Melike Bildirici, Özgür Ersin)
- Fiscal Decentralization, Redistribution and Growth (Bilin Neyaptı, Zeynep Burcu Bulut-Çevik)
- Search Frictions and the Labor Wedge (Andrea Pescatori, Murat Taşçı)
- An Analysis of Political and Institutional Power Dispersion: The Case of Turkey (İbrahim Tutar, Aysıt Tansel)
- Review of "Emerging Markets Resilience and Growth Amid Global Turmoil by M. Ayhan Köse and Eswar S. Prasad" (C. Bora Durdu)
- Emerging Market Business Cycles Revisited: Learning about the Trend (Emine Boz, Christian Daude, C. Bora Durdu)

- Institutions and Business Cycles (Sumru Altuğ, Mustafa Emin, Bilin Neyaptı)
- Banking Geography and Cross-Fertilization in the Productivity Growth of US Commercial Banks (Doğan Tırtıroğlu, A. Başak Tanyeri, Ercan Tırtıroğlu, Kenneth N. Daniels)
- The dependence of health insurance availability on years left before Medicare (Esra Eren Bayındır, Mehmet Yiğit Gürdal, İsmail Sağlam)
- Review of “This Time is Different: Eight Centuries of Financial Folly by Carmen M. Reinhart and Kenneth S. Rogoff” (M. Ayhan Köse)
- Subprime Consumer Credit Demand: Evidence from a Lender’s Pricing Experiment (Şule Alan, Ruxandra Dumitrescu, Gyongyi Loranth)
- The Effect of Information on Gender Differences in Competitiveness: Experimental Evidence (Seda Ertaç, Balazs Szentes)
- Brain Drain from Turkey: Return Intentions of Skilled Migrants (Nil Demet Güngör, Aysit Tansel)
- Wage Inequality and Returns to Education in Turkey: A Quantile Regression Analysis (Aysit Tansel, Fatma Bircan)
- Cyclical Dynamics of Industrial Production and Employment: Markov Chain-based Estimates and Test (Sumru Altuğ, Barış Tan, Gözde Gencer)

Konferans ve Seminerler

- IMF Raporları Tanıtım Toplantısı - İstanbul (**21 Ocak 2011**)
- Reel Döviz Kuru ve Reel Ekonomi Konferansı - İstanbul (**18 Mart 2011**)
- Budgets, Bidding Strategy and Auction Design Semineri - İstanbul (**22 Mart 2011**)
- IMF Raporları Tanıtım Toplantısı - İstanbul (**22 Nisan 2011**)
- “Search Frictions and the Labor Wedge” Semineri - İstanbul (**3 Haziran 2011**)
- Öncü Göstergeler ve Yükselen Piyasalarda İktisadi Dalgaların Saptanması Konferansı - İstanbul (**24 Haziran 2011**)
- Küresel Kriz ve Para Politikası Konferansı - İstanbul (**10 Ekim 2011**)
- Avro Bölgesi ve Yunanistan Krizinin Kurumsal Kökenleri Semineri (**13 Aralık 2011**)

EAF Misafir Araştırmacı Programı

- 28 Haziran-14 Temmuz 2011 arasında Carnegie-Mellon Üniversitesi’nden Sevin Yeltekin ve Christopher Sleeter tarafından “Dynamic Fiscal Policy” başlıklı bir seminer dizisi verilmiştir.

Araştırma Projeleri ve Yayınlar

- 25 Mayıs 2010 tarihinde gerçekleştirilen İktisadi Dalgalanmalar ve Küresel Kriz Konferansında yapılan sunumları temel alarak hazırlanan beş makaleden oluşan Konferans Kitabı yayımlanmıştır.
- Erol Taymaz, Ebru Voyvoda, Kamil Yılmaz tarafından hazırlanan “Uluslararası Üretim Zincirlerinde Dönüşüm ve Türkiye’nin Konumu” adlı rapor tamamlanmıştır.
- Monika Blaszkiewicz Schwartzman ve Sumru Öz tarafından hazırlanan “Balance of Payments Problems: The Role of Capital Flows and Sudden Reversals” adlı rapor tamamlanma aşamasına gelmiştir.

Temaslar ve Bilgilendirme Faaliyetleri

EAF Direktörü Prof. Dr. Sumru Altuğ’un yer aldığı etkinlikler:

- İtalya Aspen Enstitüsü, EAF ve İstanbul Politikalar Merkezi’nin işbirliğiyle düzenlenen “AB’nin Ötesinde Avrupa: Kıtanın Daha Geniş Geo-ekonomisi Konferansı”na katılım (**4-5 Mart 2011**)
- Seçim Akademisi programı - TRT Türk (**3 Mayıs, 27 Mayıs, 9 Aralık 2011**)
- Guardian gazetesinin Türkiye ve diğer yükselen piyasalarla ilgili “MIST on the Bosphorus” yazısına katkı (**1 Şubat 2011**).
- Berlin’de yayımlanan Niedersachsen Global Dergisi’nin 1/2011 sayısında çıkan “Wirtschaftsmacht Türkei: Der neue Champion?” başlıklı yazıya katkı.
- Hürriyet gazetesine (**21 Haziran 2011**) ve Akşam gazetesine (**17 Ağustos 2011**) verilen, Türkiye’deki ve dünyadaki iktisadi durum hakkında mülakat.
- Kobi-efor dergisinde Haziran sayısında “Rantı Bırak Bilgiye Bak” adlı yazı.
- İşveren Dergisi Eylül-Ekim 2011 sayısında “Küresel Krizin Neresindeyiz? Dünya ve Türkiye’nin Ekonomik Görünümü” adlı yazı (Sumru Öz ile birlikte).

EAF Direktör Yardımcısı Sumru Öz’ün yer aldığı etkinlikler:

- Çin Halk Cumhuriyeti’nden gelen heyete “Türkiye’nin Ödemeler Dengesi ve Küresel Dengesizlikler” başlıklı sunum (**27 Haziran 2011**)
- İşveren Dergisi Eylül-Ekim 2011 sayısında “Küresel Krizin Neresindeyiz? Dünya ve Türkiye’nin Ekonomik Görünümü” adlı yazı (Sumru Altuğ ile birlikte).

İşbirlikleri

EAF’ın Kiel Institute Global Economic Symposium, Ukrainian Academy of Banking of the National Bank of Ukraine ve Fikri ve Sınai Haklar Araştırma ve Uygulama Merkezi ile işbirlikleri bulunmaktadır. Durham Üniversitesi’nde bulunan Centre for Growth and Policy (CEGAP) adlı merkezle benzer bir işbirliği üzerinde çalışılmaktadır.

Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) ile İlişkiler

TÜRKONFED sağladığı katılımı ve etki alanıyla Türkiye'nin en büyük gönüllü ve bağımsız sivil toplum kuruluşlarından biridir.



Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED), 13 federasyon, 119 dernek ve iş dünyasından 10 bini aşkın üyesi ile Türkiye'nin en büyük gönüllü ve bağımsız sivil toplum kuruluşlarından biridir.

TÜRKONFED'e Üye Federasyonlar

BAKSİFED	Batı Akdeniz Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu
BASİFED	Batı Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu
DASİFED	Doğu Akdeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu
DOGÜNSİFED	Doğu Güneydoğu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu
DOKASİFED	Doğu Karadeniz Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu
İÇASİFED	İç Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu
İSİFED	İstanbul Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu
MAKSİFED	Marmara ve Kuzey Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu
OKASİFED	Orta Karadeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu
SEDEFED	Sektörel Dernekler Federasyonu
TRAKYASİFED	Trakya Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu
SERFED	Türkiye Seramik Federasyonu
YÜF	Yapı Ürünleri Üreticileri Federasyonu

TÜSİAD'ın BAKSİFED, BASİFED, DASİFED, DOGÜNSİFED, DOKASİFED, İÇASİFED, İSİFED, MAKSİFED, OKASİFED, SEDEFED ve TRAKYASİFED'e üyeliği bulunmaktadır.

TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Erkut Yücaoğlu, TÜRKONFED Genel Kurul toplantısına katılarak bir konuşma yapmıştır **(20 Mart 2011)**.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, TÜRKONFED Antalya Başkanlar Konseyi **(14-15 Nisan 2011)**, TÜRKONFED Ordu Başkanlar Konseyi **(29-30 Eylül 2011)** ve TÜRKONFED Mersin Zirve **(15-16 Aralık 2011)** toplantılarına katılarak birer konuşma yapmıştır.

TÜRKONFED Başkanlar Konseyleri

TÜRKONFED, 2011 yılının ilk Başkanlar Konseyi toplantısını Antalya'da gerçekleştirmiştir **(14-15 Nisan 2011)**. Toplantıda, KOBİ'lerin büyüme stratejilerindeki önemi ve Sanayi Stratejisi Belgesi ele alınmıştır.

2011 yılının ikinci Başkanlar Konseyi toplantısı Ordu'da gerçekleştirilmiştir **(29-30 Eylül 2011)**. "Yeni Dönem Yeni Hedefler" raporunun sunumunun yapıldığı toplantıya Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Nihat Ergün katılmıştır.

Batum İş Geliştirme Gezisi

TÜRKONFED, UBCCE IV. İş Forumu kapsamında, Gürcistan'ın Batum şehrine iş geliştirme gezisi gerçekleştirmiştir **(30 Haziran-2 Temmuz 2011)**. Forumda, Gürcistan Girişimciler Konfederasyonu, TÜRKONFED ve Gürcistan Yatırım Ajansı arasında üçlü mutabakat zaptı imzalanmıştır.



TÜRKONFED 15. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi, Mersin, 15-16 Aralık 2011.

Kalkınmada Bölgesel Dinamikler Sempozyumu

“Kalkınmada Bölgesel Dinamikler Sempozyumu” Denizli’de, Pamukkale Üniversitesi’nde gerçekleştirilmiştir (18 Kasım 2011). Kalkınma Bakanlığı desteği ile düzenlenen sempozyumda Kalkınma Bakanı Cevdet Yılmaz, Pamukkale Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Hüseyin Bağcı, TÜSİAD Bölgesel Gelişme ve İş Dünyası Kuruluşlarıyla İlişkiler Komisyonu Başkanı Muharrem Yılmaz ve TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Erdem Çenesiz birer konuşma yapmıştır. Sempozyumda, Bilim Kurulu’nun seçimiyle belirlenen üç akademisyene ödülleri verilmiştir.

15. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi

15. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi Mersin’de düzenlenmiştir (15-16 Aralık 2011). Zirvede TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Erdem Çenesiz ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Muharrem Yılmaz birer konuşma yapmıştır. Zirvede, TÜRKONFED’in üye dernek ve federasyonların başarılı faaliyetlerini teşvik etmek, projelerinin duyurulmasına katkıda bulunmak ve bu tür faaliyetleri tüm üyelerine yayabilmek amacıyla bu yıl ilk defa başlattığı “Yılın İş Örgütü Ödülleri” uygulaması kapsamında Ar-Ge, inovasyon ve sosyal sorumluluk projeleri, bölgesel ve sektörel çalışmalar alanlarında ödül sahipleri belirlenmiştir.

BAKSİFED - Batı Akdeniz Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu



Üyeler:

ALSIAD	Alanya Sanayici ve İşadamları Derneği
ANTİKAD	Antalya İş Kadınları Derneği
ANSİAD	Antalya Sanayici ve İşadamları Derneği
DESIAD	Denizli Sanayici ve İşadamları Derneği
IGSIAD	İsparta Girişimci ve Sanayici İşadamları Derneği
MASIAD	Manavgat Sanayici ve İşadamları Derneği
OSİAD	Organize Sanayici ve İşadamları Derneği
TÜSIAD	Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği

BASİFED - Batı Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu



Üyeler:

AFSIAD	Afyon Sanayici ve İşadamları Derneği
BASIAD	Balıkesir Sanayici ve İşadamları Derneği
BESIAD	Bodrum Esnaf Sanayici ve İşadamları Derneği
EGEDERİDER	Ege Deri Sanayicileri Derneği

EGİAD	Ege Genç İşadamları Derneği
EGSD	Ege Giyim Sanayicileri Derneği
EGİKAD	Ege İş Kadınları Derneği
EGOD	Ege Otomotiv Derneği
ESIAD	Ege Sanayicileri ve İşadamları Derneği
ASAD	İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Sanayici ve İşadamları Derneği
IZSIAD	İzmir Sanayici ve İşadamları Derneği
MOSBSANDER	Manisa Organize Sanayi Bölgesi Sanayicileri Derneği
TÜSIAD	Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği

DASİFED - Doğu Akdeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu



Üyeler:

AGİAD	Adana Genç İşadamları Derneği
İŞKAD	Adana İş Kadınları Derneği
ADSIAD	Adana Sanayici ve İşadamları Derneği
CEYSİAD	Ceyhan Sanayici ve İşadamları Derneği
HASIAD	Hatay Sanayici ve İşadamları Derneği
ISSİAD	İskenderun Sanayici ve İşadamları Derneği
MESIAD	Mersin Sanayici ve İşadamları Derneği
TASIAD	Tarsus Sanayici ve İşadamları Derneği
TÜSIAD	Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği

DOGÜNSİFED - Doğu Güneydoğu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu



Üyeler:

BATİKAD	Batman İş Kadınları Derneği
CİSİAD	Cizre Sanayici ve İşadamları Derneği
DİKAD	Diyarbakır İş Kadınları Derneği
DMD	Diyarbakır Mermerciler ve Madenciler Derneği
DOSİAD	Diyarbakır Organize Sanayi İşadamları Derneği
DİSİAD	Diyarbakır Sanayici ve İşadamları Derneği
DİTİAD	Diyarbakır Tekstilci İşadamları Derneği
ELİKAD	Elazığ İş Kadınları Derneği
EMMAD	Elazığ Mermerciler ve Madenciler Derneği
ELSIAD	Elazığ Sanayici ve İşadamları Derneği
GÜNSİAD	Güneydoğu Sanayici ve İşadamları Derneği
HGGD	Hakkari Genç Girişimciler Derneği
MAİŞKAD	Malatya Girişimci İş Kadınları Derneği
MASIAD	Malatya Sanayici ve İşadamları Derneği
MİKAD	Mardin İş Kadınları Derneği
MARSİAD	Mardin Sanayici ve İşadamları Derneği
SİSİAD	Siirt Sanayici ve İşadamları Derneği

ŞUGİŞKAD	Şanlıurfa Girişimci İş Kadınları Derneği
ŞUSİAD	Şanlıurfa Sanayici ve İşadamları Derneği
TES-DER	Temizlik ve Sosyal İşverenler Derneği
TUNGİŞKAD	Tunceli Girişimci İş Kadınları Derneği
TÜSİAD	Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği

DOKASİFED - Doğu Karadeniz Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu



Üyeler:

AGİKAD	Artvin Girişimci İş Kadınları Derneği
ÇAYSİAD	Çay Sanayici ve İşadamları Derneği
EYSİAD	Eynesil Sanayici ve İşadamları Derneği
ORDUSİAD	Ordu Sanayici ve İşadamları Derneği
TSİAD	Trabzon Sanayici ve İşadamları Derneği
TÜSİAD	Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği

İÇASİFED - İç Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu



Üyeler:

AKGİD	Aksaray Girişimci ve İş insanları Derneği
AKSİAD	Akyurt Sanayici ve İşadamları Derneği
ANGİKAD	Ankara Girişimci İş Kadınları Destekleme Derneği
BAGİAD	Batı Ankara Girişimci ve Sanayici İşadamları Derneği
HASSİAD	Hasanoğlan Sanayici ve İşadamları Derneği
KASİAD	Kazan Sanayici ve İşadamları Derneği
KİKAD	Konya İş Kadınları Derneği
KOSİAD	Konya Sanayici ve İşadamları Derneği
NESİAD	Nevşehir Sanayici ve İşadamları Derneği
OSİAD	Ostim Sanayici ve İşadamları Derneği
SASİAD	Sakarya Sanayici ve İşadamları Derneği
TÜSİAD	Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği

İSİFED - İstanbul Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu



Üyeler:

BEYSİAD	Beylikdüzü Sanayici ve İşadamları Derneği
ÇASİAD	Çatalca Sanayici ve İşadamları Derneği
ESİDER	Esenyurt Sanayici ve İşadamları Derneği
HASİAD	Hadımköy Sanayici ve İşadamları Derneği

SAN-DER	İstanbul 3. Bölge Sanayici ve İşadamları Derneği
---------	--

KSİAD	Küçükçekmece Sanayici ve İşadamları Derneği
-------	---

SİLİVRİSİAD	Silivri Sanayici ve İşadamları Derneği
TÜSİAD	Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği

MAKSİFED-Marmara ve Kuzey Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu



Üyeler:

BANSİAD	Bandırma Sanayici ve İşadamları Derneği
GESİAD	Bursa Genç Sanayici ve İşadamları Derneği
BUSİAD	Bursa Sanayici ve İşadamları Derneği
ESİAD	Eskişehir Sanayici ve İşadamları Derneği
NİLSİAD	Nilüfer Sanayici ve İşadamları Derneği
ORSİAD	Orhangazi Sanayici ve İşadamları Derneği
TÜSİAD	Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği

OKASİFED - Orta Karadeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu



Üyeler:

ASİAD	Amasya Sanayici ve İşadamları Derneği
ÇARGİD	Çarşamba Girişimciler Derneği
ÇOSİAD	Çorum Organize Sanayi Bölgesi Sanayicileri ve İşadamları Derneği
ÇORUMSİAD	Çorum Sanayicileri ve İşadamları Derneği
	Çorum Sarraf ve Kuyumcular Derneği
TOKSİAD	Kazova Sanayici ve İşadamları Derneği
SAGİD	Samsun Girişimci İş Adamları Derneği
SAMİKAD	Samsun İş Kadınları Derneği
SAMSİAD	Samsun Sanayici ve İşadamları Derneği
SUNGURLUSİAD	Sungurlu Sanayici ve İşadamları Derneği
TÜSİAD	Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği

SEDEFED - Sektörel Dernekler Federasyonu**Üyeler:**

AYSAD	Asansör ve Yürüyen Merdiven Sanayicileri Derneği
IMSAD	İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği
ODD	Otomotiv Distribütörleri Derneği
OSD	Otomotiv Sanayi Derneği
TÜKID	Tüm Kırtasiye Sanayicileri İhracatçıları İthalatçıları Toptancıları Derneği
TÜSIAD	Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği
DÇÜD	Türkiye Demir Çelik Üreticileri Derneği
TFYD	Türkiye Fuar Yapımcıları Derneği
TKSD	Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği
TMB	Türkiye Mühendisler Birliği
UND	Uluslararası Nakliyeciler Derneği

SERFED- Türkiye Seramik Federasyonu**Üyeler:**

EBK	Eskişehir Bilecik Kütahya Seramik İş Kümesi Derneği
SERKAP	Seramik Kaplama Malzemeleri Üreticileri Birliği
SERSA	Seramik Sağlık Gereçleri Üreticileri Birliği
SEREF	Seramik ve Refrakter Üreticileri Birliği
SERHAM	Seramik, Cam ve Çimento Hammaddeleri Üreticileri Birliği
TİMDER	Tesisat İnşaat Malzemecileri Derneği
TSD	Türk Seramik Derneği

TRAKYASİFED - Trakya Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu**Üyeler:**

ÇERSAD	Çerkezköy Sanayicileri Derneği
ÇİSAD	Çorlu İş Adamları ve Sanayicileri Derneği
EDSIAD	Edirne Sanayicileri ve İş Adamları Derneği
LÜSIAD	Lüleburgaz Sanayici ve İş Adamları Derneği
Silivri KAGIDER	Silivri Kadın Girişimciler Derneği
SİLİVRİSIAD	Silivri Sanayici ve İş Adamları Derneği
TRAKYASIAD	Trakya Sanayici ve İş Adamları Derneği
TÜSIAD	Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği

YÜF - Yapı Ürünleri Üreticileri Federasyonu**Üyeler:**

AGÜB	Agrega Üreticileri Birliği
KÜB	Beton Katkı Maddeleri Üreticileri Birliği
KİSAD	Kireç Sanayicileri Derneği
TÇMB	Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği
THBB	Türkiye Hazır Beton Birliği
TPB	Türkiye Prefabrik Birliği

TÜSİAD Kalite Yönetim Sistemi (ISO 9001)

TÜSİAD, üyelerine ve kamuoyuna hizmetlerini ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi çerçevesinde sunmaktadır.



TÜSİAD'ın nihai müşterisi olarak kabul ettiği üyelerine ve tüm kamuoyuna hizmetlerinin kalite sistem standardı çerçevesinde hazırlanması amacıyla yürütülen çalışmalar sonucunda, Kasım 1998'de ISO 9001 belgesi alınmıştır.

TÜSİAD tarafından sunulan hizmetlerin, planlı ve sistematik faaliyetler sonucu gerçekleştirilmesi amacıyla sürdürülen sistem çerçevesinde, TÜSİAD'ın temel faaliyet alanları ile ilgili "süreç performans kriterleri" belirlenerek gerekli dönemlerde güncellenmiştir. Yapılan veri analizleri ile her bir performans kriteri için belirlenen eşiklerin ne kadar önünde veya ardında bulunulduğu yılda bir gözden geçirilerek iyileştirme önerileri geliştirilmiş ve hayata geçirilmiştir.

TÜSİAD Kalite Yönetim Sistemi ile ilgili prosedür, form vb. dokümanların elektronik ortamda yürütülmesine Lotus Notes üzerinde oluşturulan bir veri tabanı aracılığıyla devam edilmiştir. Ayrıca kalite politikası gözden geçirilmiş, tedarikçilerle ilişkiler iyileştirilmiş ve bilgi işlem altyapısının geliştirilmesine yönelik çeşitli projeler uygulanmıştır.

Küresel İlkeler Sözleşmesi ve TÜSİAD

TÜSİAD, 12 Kasım 2007 tarihinde Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzalamış ve yıllık İlerleme Bildirim Raporlarını yayımlamıştır.

31 Ocak 1999 tarihinde düzenlenen Dünya Ekonomik Forumu'nda, BM Genel Sekreteri Kofi Annan, "Binyıl Kalkınma Hedefleri" doğrultusunda iş dünyası liderlerini, evrensel çevre ve sosyal ilkeleri desteklemek amacıyla, şirketleri, BM'yi, işçi sendikalarını ve sivil toplum örgütlerini bir araya getirecek uluslararası bir inisiyatif olan Küresel İlkeler Sözleşmesi altında buluşmaya davet etmiştir.

Proje kapsamında, insan hakları, çalışma koşulları, çevre koruma ve yolsuzlukla mücadele başlıklarında 10 temel prensip belirlenmiştir. Bugün, dünyanın dört bir yanından binlerce şirket, sendika ve sivil toplum örgütü, bu evrensel ilkeleri; iş stratejilerinin, operasyonlarının ve kültürlerinin bir parçası haline getireceklerini ilan ederek Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne katılmaktadır.

Türkiye'de Küresel İlkeler Sözleşmesi ile ilgili süreç, resmi olarak BM Kalkınma Programı (UNDP) Türkiye Ofisi'nin, TİSK ile işbirliği içinde organize ettiği 15 Ekim 2002 tarihli özel bir toplantı ile başlamıştır. Türkiye'den hâlihazırda 161 kuruluş Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesini imzalamıştır.

TÜSİAD, 16. Kalite Kongresi kapsamında 12 Kasım 2007 tarihinde İstanbul'da gerçekleştirilen "Küresel İlkeler Sözleşmesi Liderler Gala Yemeği"nde Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzalamıştır. Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne önem veren ve etkili çalışmalar gerçekleştiren kuruluş temsilcilerinin katılımıyla bir "Yürütme Kurulu" oluşturulmuştur. Yürütme Kurulu'nda TÜSİAD temsilcisi olarak Şirket İşleri Bölümü Sorumlusu Melda Çele yer almıştır.

Sistem, sürdürülebilirliği ve güvenilirliği sağlamak amacıyla, 10 evrensel ilkeyi değerlendirerek yol alan şirketlerin, bu gelişmeleri yıllık olarak paydaşlara ve geniş kitlelere "İlerleme Bildirimi" ile ulaştırmasını beklemektedir.

TÜSİAD'ın bu kapsamda hazırladığı İlerleme Bildirim Raporları web sitesinde yayımlanmıştır.

Küresel İlkeler Sözleşmesinin On İlkesi:

- 1. İlke:** İş dünyası uluslararası ilan edilmiş insan haklarına destek olmalı ve saygı göstermeli
- 2. İlke:** İş dünyası, insan hakları ihlallerine fırsat tanımamalı
- 3. İlke:** İş dünyası çalışanların sendikalaşma özgürlüğünü desteklemeli ve toplu müzakere hakkını etkin biçimde tanımalı
- 4. İlke:** İş dünyası, her türlü zorla ve zorunlu işçi çalıştırılmasını engellemeli
- 5. İlke:** İş dünyası, çocuk işçi çalıştırılmasının önüne geçmeli
- 6. İlke:** İş dünyası, işe alım ve çalışma süreçlerinde ayrımcılığın önüne geçmeli
- 7. İlke:** İş dünyası çevre sorunlarını önleyici ve çevreyi koruyucu yaklaşımları desteklemeli
- 8. İlke:** İş dünyası çevreye yönelik sorumluluğu artıracak her türlü faaliyeti ve oluşumu desteklemeli
- 9. İlke:** İş dünyası çevre dostu teknolojilerin gelişmesini ve yaygınlaşmasını desteklemeli
- 10. İlke:** İş dünyası rüşvet ve haraç dahil her türlü yolsuzlukla mücadele etmeli



Yayınlar

Araştırmalar



Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne Üyelik Sürecinde Sağlıkta İnovasyon

Araştırmanın amacı, Türkiye'de sağlık sektöründe inovasyon imkan ve ortamının, dünya ve AB deneyim ve uygulamaları ışığında değerlendirilmesi ve geliştirilmesine yönelik öneriler oluşturmaktır. Bu öneriler ilaç, tıbbi teknoloji ve eSağlık alanlarında inovasyonun geliştirilmesini hedeflemektedir. Bu çalışma, TÜSİAD Sosyal İşler Komisyonu'na bağlı Sağlık Çalışma Grubu'nun faaliyetleri çerçevesinde, Avrupa Politika Çalışmaları Merkezi (Centre for European Policy Studies - CEPS)'nde araştırmacı olarak görev yapan Z. Güldem Ökem tarafından hazırlanmıştır.



Yeni Anayasa Yuvarlak Masa Toplantıları Dizisi: Yeni Anayasanın Beş Temel Boyutu

Çalışma, TÜSİAD'ın girişimiyle yeni Anayasanın beş önemli boyutunu ele almak üzere, akademisyenler ve kanaat önderlerinin katılımıyla 2 Kasım 2010 - 1 Mart 2011 tarihleri arasında düzenlenen yuvarlak masa toplantılarında yapılan tartışmalardan çıkan sonuç raporlarını ve bu toplantıların eş koordinatörlüğünü üstlenen Prof. Dr. Ergun Özbudun ile Prof. Dr. Turgut Tarhanlı'nın yorum ve değerlendirme raporunu içermektedir.

Bu çerçevede çalışmada "Yeni Anayasanın Yapım Yöntemi", "Yeni Anayasanın Temel İlke, Kural ve Kurumları", "Kimlikler", "Din ve Vicdan Özgürlüğü" ve "Kuvvetler Ayrılığı" konuları ele alınmıştır.



Türkiye'de İnternet Sitelerinin Erişiminin Engellenmesi Konusunda Farklı Hukuk Disiplinleri Açısından Değerlendirmeler

Rapor, Türkiye'de alınan yargı kararları çerçevesinde uygulanan internet sitelerine erişiminin engellenmesi konusunu hukuki incelemeye tabi tutmayı amaçlamaktadır. Çalışma, bu amaca uygun olarak internet sitelerinin erişiminin engellenmesi için alınan yargı kararlarında çoğu kez gözden kaçırılan temel hukuki ilkeleri, problematikler özelinde gün ışığına çıkartarak, temel hukuk disiplinleri çatısı altında erişimin engellenmesi kararlarına dayanak yapılan mevzuatı yorumlamaktadır. Rapor, TÜSİAD Teknoloji, İnovasyon ve Bilgi Toplumu Komisyonu altında faaliyet gösteren Bilişim ve Telekomünikasyon Çalışma Grubu'nun çalışmaları çerçevesinde, TÜSİAD-TBV ortak yayını olarak, Av. Dr. Murat Volkan Dülger ve Av. Yasin Beceni tarafından hazırlanmıştır. Av. Nilay Erdem, Av. Batu Kınıkoğlu ve Nazlı Pınar Taşkiran raporun kaleme alınmasına katkı sağlamışlardır.



A 2020 Gender Perspective for the European Union and Turkey

Rapor, Avrupa Parlamentosu'nda ALDE (Alliance of Liberals and Democrats for Europe), KAGİDER ve TÜSİAD işbirliğiyle 5 Mayıs 2010 tarihinde Brüksel'de gerçekleştirilen toplantıda yapılan konuşmaları içermektedir.



İş Dünyasının Yeni Yasama Dönemine İlişkin Beklentileri 2011-2015

Rapor, TÜSİAD tarafından Türkiye'nin yeni yasama döneminde demokratikleşme, dış politika, makro ekonomi ve mikro reform alanlarında arzu edilen seviyeye ulaşmasının önündeki engellerin belirlenmesi ve çözüm önerilerinin geliştirilmesi amacı ile hazırlanmıştır. Bu belge, TÜSİAD'ın 12 Haziran 2011 Genel Seçimleri öncesinde TBMM'de grubu bulunan siyasi partilerle yapacağı görüşmelerde ele alınmak üzere gündeme getirilen konuları kapsamaktadır.



Türkiye'de Büyümenin Kısıtları: Bir Önceliklendirme Çalışması

Rapor, Türkiye'nin büyüme ve rekabet gücünü sınırlayan etkenler arasında bir önceliklendirme yaparak, hangi etkenlerin yarattığı kısıtların hafifletilmesi halinde ülkemiz büyümesinin ve rekabet gücünün olumlu yönde etkileneceğine dair öngörülerde bulunmak ve tespit edilen darboğaz alanlarına yönelik politika önerileri geliştirmek üzere hazırlanmıştır. Raporda politika yapıcılarının ve karar vericilerin kaynaklarının sınırlı olması, politika geliştirme ve uygulama kapasitelerinin sadece az sayıda alana müdahale edebilecek yapıda olması nedeniyle söz konusu alanlarda "Stratejik Yol Haritası" önerilmektedir. Rapor, Sabancı Üniversitesi öğretim üyesi Doç. Dr. İzak Atıyas ve Rekabet Forumu Proje Danışmanı Dr. Ozan Bakış tarafından Sabancı Üniversitesi öğrencileri Deniz Sanin ve Korhan Koçak'ın da katkılarıyla kaleme alınmıştır.



Vizyon 2050 Türkiye

"Vizyon 2050 Türkiye" raporu, Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi tarafından 2010 yılında Dünya CEO Forumu'nda tanıtılan "Vizyon 2050" raporundan hareketle hazırlanmıştır. "Sürdürülebilir dünya neye benziyor? Sürdürülebilir dünyaya nasıl ulaşabiliriz? Bu denklemde iş dünyasının rolü nedir?" sorularına cevap arayan rapor, bir reçete veya sayısal bir tahmin sunmayı değil bir tartışma platformu kurarak değişimin yönetim biçimi ve yöntemini irdelemeyi amaçlamaktadır.

Raporun "İnsani Kalkınma" bölümü TÜSİAD-BM Nüfus Fonu (UNFPA) tarafından Kasım 2010'da yayınlanan ve Doç. Dr. Şeref Hoşgör ve Prof. Dr. Aysıt Tansel tarafından yazılan "Nüfusbilim ve Yönetim" raporundan ve aynı proje kapsamında Prof. Dr. Yüksel Kavak tarafından yazılan "Nüfusbilim ve Yönetim: Eğitim Sistemine Bakış" raporundan derlenmiştir. "Vizyon 2050" raporunun "Şehirleşme" bölümü Prof. Dr. Nuran Zeren Gülersoy, "Kentsel Ulaştırma" bölümü Prof. Dr. Haluk Gerçek, "Enerji" bölümü Hale Altan Ocakverdi ve "Tüketim Alışkanlıkları ve Üretimde Enerji ve Kaynak Verimliliği" bölümü Doç. Dr. Nilgün Cıız tarafından kaleme alınmıştır.



Turkey: A Culture of Change

TÜSİAD'ın son dönemde Almanya'da yürüttüğü iletişim ve tanıtım çalışmaları, Türkiye'nin önemli özelliklerini altı ana tema altında toplayan "Turkey: A Culture of Change" başlıklı tanıtım kitabı çerçevesinde şekillendirilmiştir. Türkiye'nin stratejik coğrafi konumu, ekonomik büyüme kapasitesi, girişimcilerinin potansiyeli, eğitim ve sanat alanında son dönemde atılan önemli adımlar gibi hususların zengin görsel içerik ile tanıtıldığı kitap, Almanya'da iş dünyası temsilcileri, kanaat önderleri, politikacılar ve basın ile paylaşılmaktadır. Kitap İngilizce ve Almanca olarak hazırlanmıştır.



Nasıl Bir Gelir Vergisi Sistemi Çalıştayı Değerlendirme Raporu

“Nasıl Bir Gelir Vergisi Sistemi” çalıştayı, TÜSİAD Vergi Çalışma Grubu tarafından Gelir Vergisi Sistemi’nde yapısal sorunları ve yeniden yapılandırma sürecine dair önerileri ele almak için 16 Nisan 2010 tarihinde düzenlenmiştir. 2011 yılında yayımlanan rapor, çalıştay boyunca gerçekleşen tartışmaları içermektedir.



World Energy Outlook 2011 Özet Bulguları Tanıtım Metni

World Energy Outlook 2011, küresel enerji piyasalarının bugününe ve gelecek 25 yılına ilişkin en son verileri, politika gelişmelerini ve bir önceki yıldan bu yana elde edilen tecrübelerle güçlendirilen analizleri kamuoyuna sunmaktadır. Uluslararası Enerji Ajansı (IEA)’nın amiral gemisi niteliğindeki yayını “World Energy Outlook”un 2011 baskısı, farklı senaryolara, ülkelere, sektörler ve yakıt türlerine göre en son enerji arz ve talep projeksiyonlarını da içermektedir. WEO 2011 Özet Bulguları, IEA Başekonomisti Dr. Fatih Birol’un TÜSİAD ev sahipliğinde gerçekleştirdiği sunum vesilesiyle TÜSİAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Bölümü tarafından Türkçeleştirilmiş ve kamuoyuna sunulmuştur.



Demography and Management towards 2050: Repercussions on Education, Labor, Health and Social Security Systems

TÜSİAD-Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu işbirliğiyle, TÜSİAD Sosyal İşler Komisyonu’nun çalışmaları çerçevesinde, Kasım 2010 tarihinde kamuoyuna sunulan “2050’ye Doğru Nüfusbilim ve Yönetim: Eğitim, İşgücü, Sağlık ve Sosyal Güvenlik Sistemlerine Yansımalar” adlı raporun İngilizce tercümesi 2011 yılında yayımlanmıştır. Başkent Üniversitesi öğretim üyesi Yrd. Doç. Şeref Hoşgör ve ODTÜ öğretim üyesi Prof. Dr. Aysut Tansel tarafından hazırlanan raporda 21. yüzyılda beklenen nüfus dinamikleri ele alınarak, 2000-2050 dönemi için Türkiye’nin nüfus projeksiyonları sunulmaktadır. Bu çerçevede Türkiye’nin 21. yüzyıl olası nüfus göstergeleri ve getirebileceği riskler üzerinde durularak öneriler geliştirilmektedir.



Türk Vergi Hukukunda Yorum ve İspat Paneli Değerlendirme Raporu

“Türk Vergi Hukuku’nda Yorum ve İspat” paneli, TÜSİAD Vergi Çalışma Grubu’nun girişimiyle, akademisyenler ve vergi dünyasının gerek pratik, gerekse teknik düzeyde önde gelen temsilcilerinin katılımıyla düzenlenmiştir. 24 Kasım 2010 tarihinde gerçekleştirilen panelde, “Türk Vergi Hukuku’nda Yorum ve İspat” konularının yanı sıra, “vergide ispat ve özün önceliği” gibi kavramların net bir düzenlemesinin olmayışının yol açtığı sorunlar ve bu sorunları ortadan kaldırmaya dair öneriler ele alınmıştır. 2011 yılında yayımlanan rapor, panelde yer alan tartışmaların değerlendirmelerini ve tartışmalardan çıkan özet bulguları içermektedir.



Adalet İlkesi Işığında Vergide Tarhiyat Uygulamasının Sorunları

Selçuk Üniversitesi Hukuk Fakültesi 3. sınıf öğrencisi İsmet Yurteri tarafından kaleme alınan “Adalet İlkesi Işığında Vergide Tarhiyat Uygulamasının Sorunları” çalışması, 2010 yılı TÜSİAD En İyi Genç Hukukçu Ödülüne layık görülmüştür. Çalışmada, vergi denetimindeki sorunlar uygulamadaki aksaklıklarla birlikte tespit edilmekte ve bu sorun ve aksaklıklara kanun değişiklikleri yoluyla çözüm önermenin yanında, uygulamanın iyileştirilmesi için önerilere yer verilmektedir.

Süreli Yayınlar



Görüş no. 66-71

2004 yılında yayınına ara veren TÜSİAD'ın "Görüş" dergisi, 2010 yılında yayın hayatına geri dönmüştür. 2011 yılında yayınlanan sayılardan, 66'nın kapak konusu "Un var, yağ var, şeker var... Kayıtdışı ekonomiye, kayıtsız kalmaya ne kadar devam edeceğiz?" şeklinde belirlenmiştir. Görüş'ün yıl içinde çıkan diğer sayıları ise sırasıyla "Daha çok kadın daha iyi siyaset", "Enerji: Zor Denklem", "Ortadoğu'da siyaset: İklim değişiyor", "İsrail-Türkiye: Quo Vadis?" (Nereye?), "Onyıllardır bekleyen reform: Vergi" başlıklı kapak konularını içermiştir.



TÜSİAD Manşet

TÜSİAD Medya İlişkileri Bölümü tarafından aylık olarak hazırlanan yayın, TÜSİAD faaliyetleri ile ilgili özet bilgi sunmaktadır. Görsellerle renklendirilen TÜSİAD Manşet, toplantılar, yurtiçi ve yurtdışı temaslar ile TÜSİAD yönetim kurulu başkanı ve üyelerinin demeçlerini konu almaktadır.



Türkiye Ekonomisi 2012

TÜSİAD Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından hazırlanan rapor, içinde bulunan yıl ile ilgili Türkiye ve dünya ekonomisini değerlendirmekte ve gelecek yıl için TÜSİAD'ın temel ekonomik değişkenlere yönelik resmi tahminlerini içermektedir.



TÜSİAD 2011 Çalışma Raporu

TÜSİAD Genel Sekreterliği tarafından hazırlanan rapor, TÜSİAD yönetimi, üye komisyonları, temsilcilikler ve bölümler tarafından yıl boyunca yürütülen araştırma raporları, seminerler, yurtiçi ve yurtdışı temaslar gibi faaliyetlere yer vermektedir.

Dernek Organları

TÜSİAD ONURSAL BAŞKANLARI

Feyyaz Berker
Rahmi M. Koç
Bülent Eczacıbaşı
Muharrem Kayhan
Ömer Dinçkök
Mustafa V. Koç

TÜSİAD YÜKSEK İSTİŞARE KONSEYİ BAŞKANLIK DİVANI

Erkut Yücaoğlu (Başkan)
Tuncay Özlhan (Başkan Yardımcısı)
Aldo Kaslowski (Başkan Yardımcısı)
Pekin Baran (Başkan Yardımcısı)
Cem Duna (Başkan Yardımcısı)
Yavuz Canevi (Sekreter)
Zekeriya Yıldırım (Sekreter)

TÜSİAD YÖNETİM KURULU

Asil		Yedek
Ümit Boyner	Yönetim Kurulu Başkanı	Murat Özyeğin
Haluk Dinçer	Başkan Yardımcısı, Parlamento İşleri Komisyonu Başkanı	Osman F. Boyner
Tayfun Bayazıt	Başkan Yardımcısı, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı	Alican Ulusoy
Cansen Başaran-Symes	Sayman Üye, Şirket İşleri Komisyonu Başkanı	Mustafa Fethi Gürbüz
Lucien Arkas	Üye, Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı	Metin Akman
Mehmet Ali Aydınlar	Üye, Sosyal İşler Komisyonu Başkanı	Zeynep Gülin Silahtaroğlu Baykal
Erman Ilıcak	Üye, Teknoloji, İnovasyon ve Bilgi Toplumu Komisyonu Başkanı	Davut Doğan
Ali Kibar	Üye, Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Başkanı	Tarkan Kadooğlu
Volkan Vural	Üye, Dışişleri ve AB Uyum Komisyonu Başkanı	Oya Narin
Muharrem Yılmaz	Üye, Bölgesel Gelişme ve İş Dünyası Kuruluşlarıyla İlişkiler Komisyonu Başkanı	Elif Bilgi Zapparoli
Zafer Ali Yavan	Üye, Genel Sekreter	

TÜSİAD DENETLEME KURULU

Asil	Yedek
Şefika Pekin	Hüseyin Gürer
Dilek Yardım	Kerim Kamhi
Mustafa Sayınataç	Murat Emre Yıldırım

TÜSİAD HAYSİYET DİVANI

Asil	Yedek
Mehmet Şuhubi	Şefika Pekin
Can Paker	Murat Dedeman
Ali Mansur	Barbaros Çağa

TÜSİAD Yönetim Kurulu



Ümit BOYNER
Başkan



Haluk DİNÇER
Başkan Yardımcısı



Tayfun BAYAZIT
Başkan Yardımcısı



Cansen BAŞARAN-SYMES
Sayman Üye



Lucien ARKAS
Üye



Mehmet Ali AYDINLAR
Üye



Erman ILICAK
Üye



Ali KİBAR
Üye



Volkan VURAL
Üye

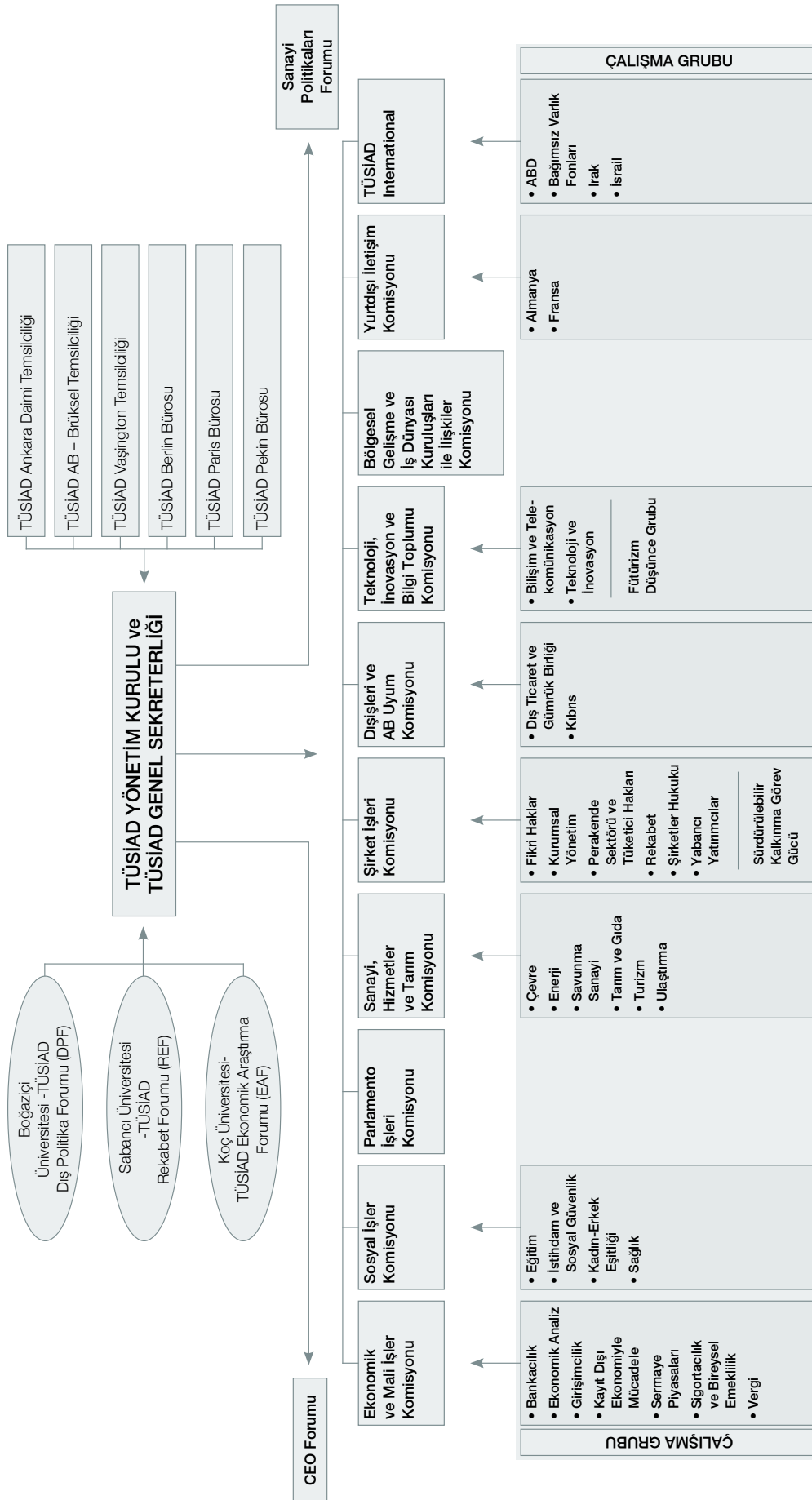


Muharrem YILMAZ
Üye



Zafer Ali YAVAN
Üye ve Genel Sekreter

TÜSİAD Yapılanması



TÜSİAD Üye Listesi

ACLAN ACAR

Doğuş Holding A.Ş.

FUNDA ACAR

Acarlar Şirketler Grubu

MEHMET SELİM ACAR

Acarsan Group

FAİK AÇIKALIN

Yapı Kredi Bankası A.Ş.

BÜLENT ADANIR

Akbank T.A.Ş.

ŞAHNUR AĞAİK

Genel Sistem Dizaynı Müh.,
Bilişim, Taah. San. ve Tic. A.Ş.

MURAT AKA

Doğuş Otomotiv Servis. ve
Tic. A.Ş.

ALEV SEMKER AKAL

Ata İnşaat San. ve Tic. A.Ş.

SUPHAN AKANIL

Bunge Gıda San. ve Tic. A.Ş.

SAİT AKARLILAR

Erak A.Ş.

HASAN AKÇAKAYALIOĞLU

Bank Pozitif Kredi ve Kalkınma
Bankası

ZEYNEP Ş.

AKÇAKAYALIOĞLU

Ekspo Faktoring A.Ş.

SERRA AKÇAOĞLU

Citibank A.Ş.

OĞUZ AKÇURA

Anemon Turizm ve İnş. A.Ş.

ERKAN AKDEMİR

Avea

MURAT AKDOĞAN

Baymak Mak. San. ve Tic. A.Ş.

NAZMİ AKDUMAN

Çimentaş A.Ş.

BÜLENT AKGERMAN

AKG Yalıtım ve İnşaat Malz.
San. ve Tic. A.Ş.

LEVENT AKGERMAN

AKG Yalıtım ve İnş. Malz. San.
ve Tic. A.Ş.

ÖNER AKGERMAN

AKG Yalıtım ve İnş. Malz. San.
ve Tic. A.Ş.

HÜSNÜ AKHAN

Doğuş Holding A.Ş.

HAMDİ AKIN

Akfen Holding A.Ş.

HÜSEYİN MURAT AKIN

Coca Cola İçecek A.Ş.

NURİ AKIN

Akın Holding A.Ş.

ALİ AKKANAT

Akkanat Holding A.Ş.

ZİYA AKKURT

METİN AKMAN

Trouw Nutrition TR Gıda Tarım
San. İth. İhr. Tic. A.Ş.

BATU AKSOY

Turcas Petrol A.Ş.

ERDAL AKSOY

Turcas Petrol A.Ş.

MEHMET AKTAŞ

Yaşar Holding A.Ş.

ERSİN AKYÜZ

Deutsche Bank A.Ş.

RİNT AKYÜZ

Amylum Nişasta San.
ve Tic. A.Ş.

İSHAK ALATON

Alarko Holding A.Ş.

AVİ ALKAŞ

Jones Lang Lasalle
Gayrimenkul Hizm.A.Ş.

SEDAT ALOĞLU

Feniş Holding A.Ş.

AHMET ALP

Marmara Kağıt ve Ambalaj
San. ve Tic. A.Ş.

ALİ TUĞRUL ALPACAR

Bank of America Merrill Lynch

CEMİL MÜJDAT ALTAY

Nortel Networks Netaş
Telekomünikasyon

TEVFİK ALTINOK

BİLGEGHAN ANLAŞ

JTI Tütün Ürünleri Paz. A.Ş.

METİN AR

Garanti Yatırım Menkul
Kymetler A.Ş.

MUSTAFA ÇAĞLAR ARAS

Aykon Şirketler Grubu

ÖMER A. ARAS

Finansbank A.Ş.

ESİN GÜRAL ARGAT

Gürallar / Artcraft

YILMAZ ARGÜDEN

ARGE Danışmanlık A.Ş.

GÜLNAZ ARICANLI

Nomura International Plc

MURAT ARIĞ

Alternatifbank A.Ş.

İBRAHİM ARIKAN

MEF Okulları

KORAY ARIKAN

JP Morgan Chase Bank

BERNARD LUCIEN MARIE ARKAS

Arkas Holding A.Ş.

LUCIEN ARKAS

Arkas Holding A.Ş.

FAHRETTİN AMİR ARMAN

Ayen Enerji A.Ş.

AHMET FADİL ASHABOĞLU

Koç Holding A.Ş.

AHMET ASLAN

Ortadoğu Rulman San. ve
Tic. A.Ş.

MEHMET ALİ ASLAN

Aslanlı Group

HALİL ATAMAN

Ataç A.Ş. Anteks Dokuma
Fabrikası

ERMAN ATASOY

Abdi İbrahim İlaç San. ve
Tic. A.Ş.

MEHMET DOĞAN ATAY

Atay Holding A.Ş.

TEMEL ATAY

Koç Holding A.Ş.

HAKAN ATEŞ

Denizbank A.Ş.

ALİ AVCI
Ceynak Lojistik ve Tic. A.Ş.

GÖKHAN AVCIOĞLU
Gökhan Avcioğlu Mimarlık
Hizm. Ltd. Şti.

MEVLÜT AYDEMİR
HÖ Sabancı Holding A.Ş.

MUSTAFA AYDIN
İstanbul Aydın Üniversitesi

ÖMER ALİ AYDINER
Aydiner İnşaat A.Ş.

MEHMET ALİ AYDINLAR
Acıbadem Sağ. Hiz. ve
Tic. A.Ş.

NURSEL AYDINTUĞ

TAHSİN AYĞÜN
Royal Bank of Scotland (RBS)
Courtts

MUSA AYKAÇ
Nurul Gayrimenkul Yatırım
Ortaklığı

ÜNAL AYSAL
Unit International S.A.

SEMİH COŞKUN BABAN
Value Partners Danışmanlık

ALPAY BAĞRIAÇIK

BİLGE BAHAR
Morgan Stanley

CEM BAKIOĞLU
Bakioğlu Holding A.Ş.

OZAN BALABAN
Emaar Properties Turkey

MEHMET BALIKÇIOĞLU
Balıkçioğlu Mobilya Tas.
Dek. A.Ş.

ADNAN BALI
T. İş Bankası A.Ş.

MEHMET BAHADIR BALKIR
Balorman Orman Ürün. Teks.
San. ve Tic. A.Ş.

PEKİN BARAN
Denizcilik A.Ş.

LUİGİ BARBERİS
Eni S.p.A.

ASIM BARLIN
Solmaz Gümrükleme ve Tic.
Ltd. Şti.

İMRE BARMANBEK
Doğan Şirketler Grubu
Holding A.Ş.

NEZİH BARUT
Abdi İbrahim İlaç San. ve
Tic. A.Ş.

SACİT BASMACI
Eczacıbaşı Holding A.Ş.

ASLI BAŞGÖZ
White and Case

ALİ NECATİ BAŞMAN
Kavaklıdere Şarapları A.Ş.

TAYFUN BAYAZIT
Bayazit Yönetim Dan. Hizm.
Ltd. Şti.

ZEYNEP S. BAYKAL
Silkar Turizm Yat. ve İşl. A.Ş.

HAKAN BAYMAN
Brisa Bridgestone Sabancı
Lastik A.Ş.

SEZGİN BAYRAKTAR
Eczacıbaşı Holding A.Ş.

MERT BAYRAM
Koç Holding A.Ş.

AYNUR BEKTAŞ
Hey Grubu

İZZET BENADRETE
Edpa USA, Inc.

HASAN BENGÜ
Kontinental Havacılık Ulaşım
Dan. A.Ş.

FEYYAZ BERKER
Tekfen Holding A.Ş.

GÜLDEM BERKMAN
Novartis Sağlık, Gıda ve Tarım
Ür. A.Ş.

MEHMET ALİ BERKMAN
Akkök San. Yatırım ve Gel. A.Ş.

FERDA BESLİ
Besli Finansal Hizmetler Dan.
Tic. Ltd.

CELAL BEYSEL
Floteks Plastik San. ve
Tic. A.Ş.

SELMAN BİLAL
Bilsar Tekstil San. ve Dış
Tic. A.Ş.

EROL BİLECİK
Index Bilgisayar Sis. Müh.
Tic. A.Ş.

FARUK BİLEN
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

AYŞE BİLGİN
Hergüner Bilgen Özeke Hukuk
Bürosu

HAKAN BİNBAŞGİL
Akbank T.A.Ş.

ŞEFİK BİRKİYE
Vizzion Europe

NECMETTİN BİTLİS
Polisan Holding A.Ş.

İBRAHİM BODUR
Kale Holding A.Ş.

BEKİR BOYDAK
BEPAS A.Ş.

MEMDUH BOYDAK
Boydak Holding A.Ş.

MUSTAFA BOYDAK
Boydak Holding A.Ş.

AYŞE BOYNER
Boyner Holding A.Ş.

CEM BOYNER
Boyner Holding A.Ş.

HANZADE DOĞAN BOYNER
Doğan Gazetecilik A.Ş.

OSMAN BOYNER
Altınyıldız Mens. Fab. A.Ş.

OSMAN FEYZİ BOYNER
Boyner San. Mensucat
Fab. A.Ş.

ÜMİT BOYNER
Boyner Holding A.Ş.

AHMET BOZER
Coca-Cola Paz. ve Danışmanlık
Hizm. A.Ş.

ANT BOZKAYA
MIT Sloan School of
Management

GÖKHAN BOZKURT
Türk Telekomünikasyon A.Ş.

ŞÜKRÜ BOZLUOLÇAY
Bozlu Holding A.Ş.

BÜLENT BULGURLU
Koç Holding A.Ş.

ÖNDER BÜLBÜLOĞLU
Bülbüloğlu Vinç San. ve
Tic. A.Ş.

YAŞAR BÜYÜKÇETİN
Sofra Grubu Şirketleri

ALAATTİN BÜYÜKKAYA
Büyükkaya Sigorta A.Ş.

EMRE CAN
Metem Group

PEMBE CANDANER
Mikom Mikrodalga
Komünikasyon Sist. A.Ş.

BATURALP CANDEMİR
EFG İstanbul Menkul
Değerler A.Ş.

YAVUZ CANEVİ
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.

EŞREF CERRAHOĞLU
Cerrahgil Denizcilik A.Ş.

HALİT CINGİLLİOĞLU
C Yatırım Holding A.Ş.

KEMAL HAS CINGİLLİOĞLU
C Faktoring A.Ş.

GAMZE CİZRELİ
Büyük Şefler Gıda Turizm A.Ş.

İZEL LEVİ COŞKUN
Mazars Denge Türkiye

ATTILA CÖMERT
Cömertler Matbaacılık San. ve
Tic. A.Ş.

NUSRET CÖMERT
Shell Enerji A.Ş.

BARBAROS H. ÇAĞA
Çağa&Çağa Hukuk Bürosu

LEVENT ÇAKIROĞLU
Arçelik A.Ş.

AHMET ÇALIK
Çalık Holding A.Ş.

MEHMET EMRE ÇAMLİBEL
Soyak Holding A.Ş.

MUSTAFA ÇAMLICA
Kuzey Yeminli Müşavirlik A.Ş.

ELİF ÇAPÇI
Boynar Holding A.Ş.

M. OĞUZ ÇARMIKLI
Nurol İnşaat ve Ticaret A.Ş.

NURETTİN ÇARMIKLI
Nurol Yatırım Holding A.Ş.

MELİH ÇELET
Desa A.Ş.

İLHAN ÇETİNKAYA
İlçe Taşımacılık A.Ş.

İSMAİL CENK ÇİMEN
Koç Holding A.Ş.

İSMAİL ÇOBAN
Şölen Çikolata Gıda San. ve Tic. A.Ş.

HASAN ÇOLAKOĞLU
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.

NURİ M. ÇOLAKOĞLU
D SMART

HALİL NEJAT ÇUHADAROĞLU
Çuhadaroğlu Alüminyum San. ve Tic. A.Ş.

NAİLE GÖÇEN ÇUKUROVA
Göçtur Turizm Yat. ve Tic. A.Ş.

HAYRİ ÇULHACI
Akbank T.A.Ş.

KÜRŞAT DARBAZ

CÜNEYT DAYICIOĞLU
BASF Türk Kimya San. ve Tic. Ltd. Şti.

MURAT DEDEMAN
Dedeman Holding A.Ş.

ERTÜRK DEĞER
Degere Int. Trading A.Ş.

AZİZ AYKUT DEMİRAY
Türkiye İş Bankası A.Ş.

SELİM DEMİREN
Demiren Holding A.Ş.

ERDOĞAN DEMİRÖREN
Demirören Şirketler Grubu

YILDIRIM DEMİRÖREN
Demirören Şirketler Grubu

ÖZLEM DENİZMEN
Doğuş Holding A.Ş.

EMRE DERMAN
JP Morgan Chase Bank N.A.

HALUK DİNÇER
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

SUZAN SABANCI DİNÇER
Akbank T.A.Ş.

HAKAN DİNÇERLER
İSBI A.Ş.

ALİ DİNÇKÖK
Akal Tekstil San.A.Ş.

AYÇA DİNÇKÖK
Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.

ÖMER DİNÇKÖK
Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.

RAİF ALİ DİNÇKÖK
Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.

OZAN DİREN
Dimes Gıda San.A.Ş.

PAUL DOANY
Oger Telecom

AYDIN DOĞAN
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

DAVUT DOĞAN
Doğtaş Grup

MURAT DOĞU
Doğan Yayın Holding A.Ş.

AHMET CEMAL DÖRDÜNCÜ
MMK Metalurji

DURMUŞ DÖVEN
Reysaş Taşımacılık ve Lojistik A.Ş.

CEM DUNA
AB Danışmanlık ve Yat. Hiz. A.Ş.

OSMAN TURGAY DURAK
Koç Holding A.Ş.

M. MURAD DURAL
Altay Koll. Şti.

OKTAY DURAN
Cem Ofset Matbaacılık San. A.Ş.

BÜLENT DURLANIK
CONTI A.Ş.

RECEP DÜZGİT
Düzkoç Tur. İth. ve İhr. A.Ş.

BÜLENT ECZACIBAŞI
Eczacıbaşı Holding A.Ş.

FARUK ECZACIBAŞI
Eczacıbaşı Holding A.Ş.

ŞERİF EGELİ
Shenco A.Ş.

MEHMET AYKUT EKEN
Betinoks Paslanmaz Çelik San. ve Dış Tic.

METE EKİN
Türk Pirelli Lastikleri A.Ş.

FARUK EKİNCİ
Ekinciler Holding A.Ş.

CAN ELGİZ
Giz Proje ve İnşaat A.Ş.

BURAK ELMAS
TND Gıda ve Temizlik Mad. Dağ. A.Ş.

MUHAMMET NURİ ENSARİ
Ensari Şirketler Grubu

SEDAT ERATALAR
Deloitte/DTT Kurumsal Finans Dan. A.Ş.

MEHMET HAKKI ERBAK
Erbak Uludağ Meşrubat ve Gıda San. A.Ş.

AHMET ERCİYAS
Erciyas Çelik Boru San. A.Ş.

SALİM ERDEM
Merit Gemicilik ve Tic. A.Ş.

İBRAHİM ERDEMOĞLU
Merinos Halı San. ve Tic. A.Ş.

SELÇUK ERDEN
Coca Cola Meşrubat ve Paz.A.Ş.

ŞABAN ERDİKLER
Erdikler Yeminli Mali Müş. Ltd. Şti.

LEVENT ERDOĞAN
Latek Lojistik Tic. A.Ş.

MERAL EREDENK
AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş.

AHMET EREN
Eren Holding A.Ş.

FIRAT EREN
NTF İnşaat Tic. Ltd. Şti.

HAMDULLAH EREN
Modern Karton San. ve Tic. A.Ş.

CEMAL ERERDİ
AXA Sigorta

CENGİZ ERGENEMAN
Aselsan Elektronik San. ve Tic. A.Ş.

EMİN ERGİN
Ortadoğu Müh. İnşaat, Danışmanlık Tic. A.Ş.

SEVİN ERGUN
Satış Ofisi Medya Pazarlama A.Ş.

ELÇİN ERGÜN
Merck İlaç, Ecza, Kimya A.Ş.

ZEKİ AYBAR ERİŞ
Polat Enerji San. ve Tic. A.Ş.

TUĞRUL ERKİN
Berg Elektrik, Elektrik Cihazları San.A.Ş.

ÇİĞDEM ERKMAN
Jes Capita

YAVUZ ERKUT
Tüpraş Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.

MUSA GALİP EROĞLU
Temser Çelik İmalat, Isı Mak. San.A.Ş.

NURETTİN EROĞLU
Eroğlu Şirketler Grubu

BAHRİ ERSÖZ

YAMAN ERTURAN
Mozaik Design ve Dekorasyon San. Ltd. Şti.

ŞİNASİ ERTAN
Tesco Kipa A.Ş.

AHMET K. ESİRTGEN
T. Garanti Bankası A.Ş.

SARP M. EVLİYAGİL
Ajans Türk Topluluğu

MERT ÖNDER EYÜBOĞLU
Eyüboğlu Eğitim Kurumları

YAĞIZ EYÜBOĞLU
Koç Holding A.Ş.

NÜKET KÜÇÜKEL EZBERCİ
Güven Hastanesi A.Ş.

METİN FADILLIOĞLU
Ulus 29

FRANCESCO FANCIULLI
Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş.

BEGÜMHAN DOĞAN FARALYALI
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

GIUSEPPE FARINA
ENEL S.p.A. Türkiye İrtibat Bürosu

SİNAN FINDIKOĞLU
Sodexo Entegre Hizmet Yönetimi A.Ş.

İ. ŞEVKİ FİGEN

SONER GEDİK
Doğan Yayın Holding A.Ş.

HÜSEYİN GELİS
Siemens San. ve Tic. A.Ş.

HASİP GENCER
Doruk Uno Değer Katma Gıda San.A.Ş.

NUR GER
SUTEKS Tekstil San.A.Ş.

HALUK GERÇEK
Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.

MUSTAFA GÖÇEN
Göçay İnş. Taahhüt ve Tic. A.Ş.

MEHMET GÖÇMEN
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

SADİ GÖĞDÜN
Doğuş İnş. ve Tic. A.Ş.

CELAL GÖKÇEN
B Plus A.Ş.

EROL GÖKER
Global Menkul Değerler A.Ş.

TURAN GÖKSAN
Akça Holding A.Ş.

BÜLENT GÖKTUNA
Mineks International Dış Tic. A.Ş.

ÖZEN GÖKSEL
Akbank T.A.Ş.

HASAN BASRİ GÖKTAN
Şekerbank T.A.Ş.

NİHAT GÖKYİĞİT
Tekfen Holding A.Ş.

TALHA GÖRGÜLÜ
Kayı Tur Sey. San. ve Tic. A.Ş.

MUSTAFA GÖZALAN
D SMART

MEHMET SAİT GÖZÜM
Deloitte/DTT Kurumsal Finans Dan. Hizm.

RONALD GRÜNBERG
BSH Ev Aletleri San. ve Tic. A.Ş.

ŞADİ GÜCÜM
Çukurova Holding A.Ş.

UĞUR GÜLEN
Aksigorta A.Ş.

MEHMET NAZİF GÜNAL
MNG Holding A.Ş.

ENİS GÜNER
Sevilen Şarap San. A.Ş.

BAHAR AKINGÜÇ GÜNVER
İstanbul Kültür Üniversitesi

CENK KAAN GÜR
Akbank T.A.Ş.

TEVFİK ADNAN GÜR
Gür Avukatlık Bürosu

İSMET GÜRAL
Güral Porselen

İŞİL GÜRBÜZ
Serenas Turizm Kongre ve Org. Hizm.

MUSTAFA FETHİ GÜRBÜZ
Serenas Turizm Kongre ve Org. Hizm.

HÜSEYİN GÜRER
DRT Bağımsız Denetim, Serbest Müh. Mali Müş.A.Ş.

BİLGÜN GÜRKAN
Standart Ünlü Menkul Değerler A.Ş.

BİKE GÜRSEL
İTO A.Ş. (The Marmara İstanbul)

OĞUZ GÜRSEL
Kiska Holding A.Ş.

AHMET GÜVENEK
Güvensan Tarım Makina San. A.Ş.

CEM HAKKO
Vakko A.Ş.

MEHMET S. HAKMAN
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

EŞREF HAMAMCIOĞLU
UP Hizmet Yönetim Çözümleri Dan. Ltd. Şti.

AXEL HAMANN
Bayer Türk Kimya San. Ltd. Şti.

VOLKER HAMMES
BASF Türk Kimya San. ve Tic. Ltd. Şti.

TAMER HAŞİMOĞLU
Koç Holding A.Ş.

ERTUĞRUL HATAYLI
HATKO A.Ş.

MEHMET HATTAT
Hema Hidrolik Mak. San. ve Tic. A.Ş.

ÜMİT HERGÜNER
Hergüner Bilgen Özeke Hukuk Bürosu

MEHMET EMİN HİTAY
Hitay Yatırım Holding A.Ş.

HANS HOEGSTEDT
Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş.

ARNOLD HORNFIELD
SE Otomotiv Teknolojileri A.Ş.

TANER HOROZ
Horoz Şirketler Grubu

ERMAN ILICAK
Rönesans Holding A.Ş.

İPEK ILICAK
Rönesans Holding A.Ş.

RIZA KUTLU İŞİK
Işıklar Holding A.Ş.

SENAN İDİN
Siyam Petrolcülük San. ve Tic. A.Ş.

İLHAN İL
Tepe Home Mobilya ve Dek. Ür. A.Ş.

AYŞEGÜL İLDENİZ
İntel Med. Trading Company

NEBİL İLSEVEN

MEHMET İNAL
Boyner Holding A.Ş.

EREN JABBAN
Topkapı Akaryakıt Servis A.Ş.

RIZA KADILAR
Natixis Pramex Türkiye

TARKAN KADOOĞLU
Kadooğlu Petrolcülük Taşımacılık A.Ş.

JAK KAMHI
Profilo Holding A.Ş.

KERİM KAMHI
Profilo Holding A.Ş.

EMİNE KAMIŞLI
Esas Holding A.Ş.

ERHAN KAMIŞLI
Esas Holding A.Ş.

FİRUZ KANATLI
Eti Gıda San. ve Tic. A.Ş.

FİRUZHAN KANATLI
Eti Şirketler Grubu

ALİ KANÇAL
Alcatel Lucent Teletaş Telekomünikasyon

ŞADAN KAPTANOĞLU
Kaptanoğlu Denizcilik

ALP KARAAĞAÇ
Generica İlaç San. ve Tic. A.Ş.

MEHMET CAN KARABAĞ

NİHAT KARADAĞ
Tukaş Gıda San. ve Tic. A.Ş.

ASLI KARADENİZ
Boyner Büyük Mağazacılık A.Ş.

HALİL CEM KARAKAŞ
Yıldız Holding A.Ş.

DEMİR KARAMANCI
Karamancı Holding A.Ş.

FATİH KARAMANCI
Süperlit Boru ve Levha
San. A.Ş.

MURAT KARAMANCI
Orta Anadolu Tic. ve San.
İşl. T.A.Ş.

**ABDURRAHMAN
KARAMANLIOĞLU**
Ramada Otel

ERDAL KARAMERCAN
Eczacıbaşı Holding A.Ş.

**MEHMET BAŞAR
KARCIOĞLU**
Kar İnşaat Turizm San. ve Tic.
Ltd. Şti.

**HÜSEYİN SAFFEDDİN
KARPAT**
Procter&Gamble Tüketim
Malları A.Ş.

HASAN KASAN
Casa Mobilya Ltd. Şti.

**MUSTAFA KAAİN
KASAPPOĞLU**
Tümka Kablo San. A.Ş.

ALDO L. KASLOWSKI
Organik Holding A.Ş.

SİMONE KASLOWSKI
Organik Kimya A.Ş.

STEFANO KASLOWSKI
Organik Kimya San. ve
Tic. A.Ş.

ERSİN KAYALAR
Kayalar Kimya San. ve
Tic. A.Ş.

TOLGA KAYALAR
Kayalar Kimya San. ve
Tic. A.Ş.

EKREM KAYALI
Mogul Tekstil San. ve Tic.
Ltd. Şti.

HİLMİ KAYHAN
Kayhan Holding A.Ş.

MUHARREM KAYHAN
Söktaş A.Ş.

İBRAHİM KEFELİ
İbrahim Kefeli San. ve Tic. A.Ş.

MUHTAR KENT
Coca Cola Meşrubat Paz. ve
Dan. Hizm.A.Ş.

SİBEL KERİMOĞLU
Metag İnşaat Ticaret A.Ş.

İSMAİL KESKİNOĞLU
Keskinoğlu Tavukçuluk ve
Damızlık İşl.A.Ş.

OYA ÜNLÜ KIZIL
Koç Holding A.Ş.

MEHMET SİNAN KIZILDAĞ
Vodafone Türkiye

DİNÇ KIZILDEMİR
OYAK İstanbul Ofisi

AHMET KİBAR
Assan Demir ve Saç San.A.Ş.

ALİ KİBAR
Hyundai Assan Otomotiv San.
ve Tic. A.Ş.

ÜMİT KİLER
Kiler Alışveriş Hizm. Gıda San.
ve Tic. A.Ş.

CEMAL KİŞMİR
BNP Paribas Cardif
Sigorta A.Ş.

ALİ AHMET KOCABİYİK
Borusan Holding A.Ş.

ŞAHAP KOCATOPÇU

ALİ KOÇ
Koç Holding A.Ş.

MUSTAFA V. KOÇ
Koç Holding A.Ş.

ÖMER KOÇ
Koç Holding A.Ş.

RAHİM M. KOÇ
Koç Holding A.Ş.

SEZEN TUĞBA KOÇ
Onko Ecz San. ve Tic.
Ltd. Şti.

TUĞÇE KOÇ
Onko & Koçsel Şirketler Grubu

İSMAİL KOÇALI
Aster Tekstil San. ve Dış
Tic. A.Ş.

NAİM KOÇER
TVK Gemi Yapım San. ve
Tic. A.Ş.

HALİS KOMİLİ
Komili Pazarlama A.Ş.

AKIN KOZANOĞLU
ERGO Grubu Holding A.Ş.

ATA KÖSEOĞLU
HÖ Sabancı Holding A.Ş.

PAUL DE KROON
The Royal Bank of Scotland

AHMET CİHAT KUMUŞOĞLU
JPA International Arkan – Ergin

KORHAN KURDOĞLU
Ata Holding A.Ş.

ENVER KURİŞ
Novalab Teknoloji Hizm. ve Tic.
Ltd. Şti.

ZAFER KURŞUN
Orjin Deri Konf. San. ve Tic.
A.Ş.

KADİR NAİL KURT
FNSS Savunma Sist. A.Ş.

ZAFER KURTUL
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

WOLF-DIETER KURZ
Mercedes-Benz Türk A.Ş.

TUĞRUL KUDATGOBİLİK
MESS

MEHMET KUTMAN
Global Menkul Değerler A.Ş.

SİBEL KUTMAN
Doluca A.Ş.

ÖZGÜR KUYUMCU
BM Mühendislik ve İnşaat A.Ş.

VEFA KÜÇÜK
Cenk Demir San. ve Tic. A.Ş.

YILMAZ KÜÇÜKÇALIK
Küçükçalık Tekstil San. ve
Tic. A.Ş.

SELİN KÜRÜM
Kürüm Holding A.Ş.

FARUK MALHAN
Koleksiyon Tasarım Mobilya ve
Orman Ürünleri A.Ş.

ALPHAN MANAS
Brightwell Holding BV

ALİ MANSUR
Ege Kimya San. ve Tic. A.Ş.

METİN MANSUR
Ege Kimya San. ve Tic. A.Ş.

GUİDO MANZİNİ
Bell Holding A.Ş.

LIVİO MANZİNİ
Bell Holding A.Ş.

HANS ULRICH MAYER
Nestle Türkiye Gıda San.A.Ş.

EROL MEMİOĞLU
Koç Holding A.Ş.

AYLİN A. McCARTHY

JOHN T. McCARTHY
ING Bank A.Ş.

JEFFİ MEDİNA
Medina Turgul DDB

MELİH MEMECAN
Pfizer İlaçları Ltd. Şti.

CEM MENGİ
ING Bank A.Ş.

MUHSİN MENGÜTÜRK
Doğuş Holding A.Ş.

KADRI MERT
Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş.

VEDAT MİMAROĞLU
Çimtaş

FUAT MİSKAVİ
İMİSK İth. İhr. Tic. ve
Nakliyat A.Ş.

MEHMET ALİ MOLAY
MOPAK Kağıt-Karton San. A.Ş.

GALYA FRAYMAN MOLİNAS
Coca Cola Meşrubat Paz.
Dan. A.Ş.

ZAFER MUTLU
Vatan Gazetesi

**MÜMTAZ SEDAT
MÜDERRİSOĞLU**
Philip MorrisSA

OYA NARİN
Martı Otel İşletmeleri A.Ş.

MEHMET T. NANE
Teknosa İç ve Dış Tic. A.Ş.

LEVENT NART
Nart Sigorta ve Reasürans
Brokerliği A.Ş.

ADNAN NAS
PricewaterhouseCoopers Dan.
Hizm. Ltd. Şti.

FERHAT NASIROĞLU
Fernas İnşaat Ltd. Şti.

ALİ NEYZİ
STFA Holding A.Ş.

ÇETİN NUHOĞLU
Tırsan Treyler San. Tic. ve
Nak. A.Ş.

MAHMUT ODABAŞI
Odabaşı Bal Grubu

BEKİR OKAN
Okan Holding A.Ş.

OSMAN OKYAY
Kale Havacılık San. A.Ş.

ZEYNEP BODUR OKYAY
Kale Holding A.Ş.

KEMAL OLGAÇ
Allianz Hayat Sigorta

HABİP FEYZİ ONAT
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası

NUŞİN ORAL
Yeni Karamürsel Giyim ve
İhtiyaç Mad.A.Ş.

NURİ OTAY
Ford Otomotiv San. A.Ş.

ŞAFAK OZAN
Vitra Karo San. ve Tic. A.Ş.

VURAL ÖGER
ÖGER TOURS GmbH

NEDİM ÖLÇER
Boyner Holding A.Ş.

AYHAN ÖNALAN
Önal Grup

KUDRET ÖNEN
Koç Holding A.Ş.

NİYAZİ ÖNEN
Dardanel Gıda Yatırım A.Ş.

ERHAN ÖNER
Tekfen Holding A.Ş.

BERAT ÖSEN
CMS Jant ve Makine San.A.Ş.

BÜLEND ÖZAYDINLI
Migros Ticaret T.A.Ş.

AYBERK ÖZCAN
Ösak İnş. İth. İhr. San. ve
Tic. A.Ş.

YILMAZ ÖZCAN
EMS International

SAMİ ÖZDAĞ
Saray Holding A.Ş.

VEDAT ÖZDAN
Assan Alüminyum San. ve
Tic. A.Ş.

AKA GÜNDÜZ ÖZDEMİR
Fintra A.Ş.

EBRU ÖZDEMİR
Limak Holding A.Ş.

NİHAT ÖZDEMİR
Limak İnşaat San. ve Tic. A.Ş.

MURAT ÖZDEN
Safaş Saf Plastik San. ve
Tic. A.Ş.

HÜSEYİN ÖZDİLEK
Özdilek A.Ş.

ERGÜN ÖZEN
T. Garanti Bankası A.Ş.

ARMAĞAN ÖZGÖRKEY
Etap Holding A.Ş.

TUNCAY ÖZİLHAN
Anadolu Endüstri Holding A.Ş.

AHMET OĞUZ ÖZKARDEŞ
Viltur Villa Saray Turizm İnş. ve
Tic. A.Ş.

MEHMET ÖZKÖSEOĞLU
Özköseoğlu Isı San. ve
Tic. A.Ş.

HAKAN ÖZMAN
Gama Holding A.Ş.

TAMER ÖZMEN
Microsoft Bilgisayar Yazılım
Hizm. Ltd.

ORHAN ÖZOKUR
Natura Gıda A.Ş.

E. İHSAN ÖZOL

ENİS ÖZSARUHAN
Ege Yatırım A.Ş.

HALUK ÖZSARUHAN
Ege Yatırım A.Ş.

ALİ NURİ ÖZSÜER
Maya Holding A.Ş.

EKREM NEVZAT ÖZTANGUT
Garanti Yatırım Menkul
Kıymetler A.Ş.

NURİ ÖZTAŞKIN
Yataş Yatak ve Yorgan San. ve
Tic. A.Ş.

FİKRET ÖZTÜRK
Opet Petrolcülük A.Ş.

UFUK ÖZTÜRK
Opet Petrolcülük A.Ş.

KORAY ÖZTÜRKLER
Türkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.

KORKUT ÖZTÜRKMEN
OMV Gaz ve Enerji Ltd. Şti.

HALUK ÖZYAVUZ
Cevher Döküm A.Ş.

MURAT ÖZYEĞİN
Fiba Holding A.Ş.

HÜSNÜ ÖZYEĞİN
Fiba Holding A.Ş.

CAN PAKER
Boy Bilgi Odaklı Yönetim
Danışmanlık A.Ş.

CAHİT PAKSOY

ALİ AYDIN PANDIR
Tofaş Türk Otomobil
Fabrikası A.Ş.

ERSİN PAMUKSÜZER
The Life Co.

MEHMET N. PEKARUN
HÖ Sabancı Holding A.Ş.

FETHİ PEKİN
Pekin & Pekin

ŞEFİKA PEKİN
Pekin & Bayar Ortak Avukatlık
Bürosu

İSMAİL MURAT PEKSAVAŞ
Koç Holding A.Ş.

ADNAN POLAT
Polat İnşaat Hizm. ve Tahh.
San. Tic. A.Ş.

EDA POLAT
Polat Enerji San. ve Tic. A.Ş.

ANDREAS RADMACHER
RWE Holding A.Ş.

METİN REYNA

NİLGÜN RONA
N.N. Org. Tanıtım Turizm Tic.
Ltd. Şti.

ALİ SABANCI
Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş.

EROL SABANCI
Akbank T.A.Ş.

GÜLER SABANCI
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

HACİ SABANCI
Densa Holding A.Ş.

ÖMER SABANCI
Densa Holding A.Ş.

SERRA SABANCI
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

SEVİL SABANCI
S Uluslararası Binicilik Merkezi

VUSLAT DOĞAN SABANCI
Doğan Yayın Holding A.Ş.

HÜLYA SADIKLAR
Gedik Holding A.Ş.

**EVİRİM ZUHAL ARAS
SAĞIROĞLU**
Aras Holding A.Ş.

TAMER SAKA
Kibar Holding A.Ş.

**BÜLENT DOĞANAY
SAMURAY**
Palmet Enerji A.Ş.

ETHEM SANCAK
Hedef Alliance Holding A.Ş.

OKŞAN ATILLA SANÖN
Eczacıbaşı Holding A.Ş.

RÜŞDÜ SARAÇOĞLU
Allianz Sigorta A.Ş.

FATİH R. SARAÇOĞLU
Frentek A.Ş.

SELÇUK SARAÇOĞLU
Fontana Pietro Kalıp San. ve Tic. A.Ş.

AHMET SARIOĞLU
Uğur Enerji Üretim Tic. ve San. A.Ş.

TARIK SARIOĞLU
TURKPOST Dağıtım Hizm. San. ve Tic. A.Ş.

HAMDİ SAY
Say Hukuk Bürosu

MUSTAFA ERHAN SAY
Access Turkey Capital Group

ALİ SAYDAM
Bersay İletişim Grubu Hizmetleri A.Ş.

MUSTAFA SAYINATAÇ
Cargill Tarım ve Gıda San. Tic. A.Ş.

EMİN SAZAK
Yüksel Holding A.Ş.

ERDEM SEÇKİN
Doğan TV Holding A.Ş.

MURAT SELEK
Karsan Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.

MEHMET SEPİL
Genel Enerji A.Ş.

ALP SEVİNDİK
Araştırmacı İlaç Firmaları Derneği

ÖNDER SEZGİ
İstanbul Deniz Otobüsleri San. ve Tic. A.Ş.

GÖZDE SEZGİN
Betek Boya ve Kimya San.A.Ş.

MARKUS C. SLEVOGT
ING Bank A.Ş.

ERKUT SOYAK
Soyak Holding A.Ş.

YILMAZ SOYAK
Soyak Holding A.Ş.

SÜLEYMAN SÖZEN
T. Garanti Bankası A.Ş.

ZEKİ ZİYA SÖZEN
Yıldız Holding A.Ş.

SERDAR SUNAY
Boyner Holding A.Ş.

HASAN SÜEL
Vodafone Telekomünikasyon A.Ş.

SÜER SÜLÜN
Mercedes-Benz Türk A.Ş.

YEŞİM SÜMERKAN
UBS AG İstanbul Temsilcilik Ofisi

CANSER BAŞARAN-SYMES
PricewaterhouseCoopers Dan. Hizm. Ltd. Şti.

FERİT F. ŞAHENK
Doğuş Holding A.Ş.

İLKEM ŞAHİN
İş Holding A.Ş.

SİNAN ŞAHİNBAŞ
Finansbank A.Ş.

ŞENOL ŞANKAYA
Yeşim Tekstil San. ve Tic. A.Ş.

YILDIZ ŞARSEL
Cargill Tarım ve Gıda San. Tic. A.Ş.

MEHMET ŞENCAN
Çap İnşaat San. ve Tic. A.Ş.

SANİ ŞENER
TAV Havalimanları Holding A.Ş.

BEKİR ŞERBETÇİOĞLU
Cenicon Bilişim, İletişim, Televizyon Hizm. San.A.Ş.

CEM ŞİRİN
UNIT International S.A.

MEHMET ŞUHUBİ

ÜMİT TAFTALI
KIRAÇA Holding A.Ş.

ÖZCAN TAHİNCİOĞLU
Tahincioğlu Holding A.Ş.

ESEN TALU
Talü Uluslararası Mimarlık İnş. San. A.Ş.

GÖNÜL TALU
Doğuş İnş. ve Tic. A.Ş.

MERVE TANRIVERDİ
Tanrıverdi Holding A.Ş.

MEHMET TARA
Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.

SİNAN TARA
Enka Holding A.Ş.

ŞARIK TARA
Enka Holding A.Ş.

MURAT TARAKÇIOĞLU
Cargill Tarım ve Gıda San. Tic. A.Ş.

SEYMUR TARI
TURKVEN Advisory Ltd.

MUSTAFA TAŞDELEN
Polyteks Tekstil San. Araştırma, Eğitim A.Ş.

MUSTAFA TAVİLOĞLU
Mudo Satış Mağazaları A.Ş.

NURDAN TÜMBEK TEKELİOĞLU
Medton İletişim A.Ş.

KAAN TERZİOĞLU
CPS Danışmanlık

SADETTİN TEZCAN
Tezcan Galvaniz A.Ş.

EROL TEZMAN
Tezman Holding A.Ş.

SERPİL TİMURAY
Vodafone Telekomünikasyon A.Ş.

MİTHAT TOPAL
Akasan Adana Kağıt San. Ltd. Şti.

TUNCAY TOROS
Boyner Holding A.Ş.

AZİZ TORUN
Torunlar GYO A.Ş.

SADULLAH TORUN
Triton-IVH GmbH

FUAT TOSYALI
Tosyalı Holding A.Ş.

FERRUH TUNÇ
Akis Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.

ORHAN TURAN
Ode Yalıtım A.Ş.

MEHMET ERGİN TURANLI
Filofibra Pazarlama A.Ş.

SARP TURANLIGİL
Elegan Yapı Proje Dekorasyon Taahhüt A.Ş.

ORAL TURANOĞLU

KAYA TURGUT
Turgut İlaçları A.Ş.

TURHAN TURHANGİL
Schneider Elektrik San. ve Tic. A.Ş.

CEM TÜFEKÇİ
Traçim Çimento San. ve Tic. A.Ş.

HALUK R. TÜKEL
TÜSİAD

MURAT TÜMAY
Ekspo Faktoring A.Ş.

ALİ NURİ TÜRKER
Mutlu Holding A.Ş.

ÖNDER TÜRKKAN
Arkas Holding A.Ş.

GÜLDEN TÜRKTAŖ

MEHMET TÖTÖNCÜ
Yıldız Holding A.Ş.

SADETTİN TEMUÇİN TÖZECAN
JTI Tütün Ürünleri Pazarlama A.Ş.

AHMET AGAH UĞUR
Borusan Holding A.Ş.

ALİCAN ULUSOY
Ulusoy Uluslararası Yatırım Holding A.Ş.

COŞKUN ULUSOY
OYAK

MEHMET YILMAZ ULUSOY
Ulusoy Denizcilik A.Ş.

SAFFET ULUSOY
Ulusoy Global Yatırımlar
Holding A.Ş.

YILMAZ ULUSOY
Yılmaz Ulusoy Holding A.Ş.

EMİN TOLGA ULUTAŞ
Accenture Danışmanlık Ltd. Şti.

HASAN UMUR
TTL Tütün San. ve Dış Tic. A.Ş.

AHMET YÜCEL UNAN
Elginkan Holding A.Ş.

T. GÜNGÖR URAS

SERDAR URÇAR
Hewlett Packard Teknoloji
Çözümleri Ltd.

ATILA USANMAZ
Crown Bevcan Türkiye Ambalaj
San.A.Ş.

MÜJDAT USLU
Genpower Jeneratör San. ve
Tic. A.Ş.

SELİM UYAR
Permak Şirketler Grubu

ALİ TARIK UZUN
Koç Holding A.Ş.

M. FERİDUN UZUNYOL
Marshall Boya ve Vernik
San. A.Ş.

EROL ÜÇER
Gama Endüstri Tesisleri
İmalat A.Ş.

MURAT ÜLKER
Ülker Gıda San. ve Tic. A.Ş.

NERİMAN ÜLSEVER
Merloni Beyaz Eşya A.Ş.

TUFAN ÜNAL
Batı Anadolu Çimento San.A.Ş.

SEDAT ŞÜKRÜ ÜNLÜTÜRK
Sun Tekstil A.Ş.

KAAN ÜNVER
Metro Group

TEMİZ ÜSTÜN
Enka Holding Yatırım A.Ş.

HAKAN ÜSTÜNBERK
Üstünberk Holding A.Ş.

YAHYA ÜZDİYEN
Doğan Holding A.Ş.

ALINUR VELİDEDEOĞLU
Güzel Sanatlar Holding A.Ş.

SERPİL VERAL
Sütaş A.Ş.

VOLKAN VURAL
Doğan Şirketler Grubu
Holding A.Ş.

EUGENE WILLEMSSEN
Pepsico

VEDAT YAKUPOĞLU
Yakupoğlu Tekstil ve Deri San.
ve Tic. A.Ş.

OĞUZHAN YALÇIN
Günaydın İstanbul Merkez Gıda

**ARZUHAN DOĞAN
YALÇINDAĞ**
Doğan Şirketler Grubu
Holding A.Ş.

MEHMET ALİ YALÇINDAĞ
DSMART

DİLEK YARDIM
Credit Agricole Yatırım Bankası
Türk A.Ş.

FARUK A. YARMAN
Havelsan A.Ş.

MEMDUH YAŞA

FEYHAN YAŞAR
Yaşar Holding A.Ş.

SELÇUK YAŞAR
Yaşar Holding A.Ş.

ZAFER ALİ YAVAN
TÜSİAD

LÜTFİ YENEL
Krontelekomünikasyon
Hizm.A.Ş.

EKREM YENER
Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.

MİTHAT YENİGÜN
Yenigün A.Ş.

ERMAN YERDELEN
NTV

ALİ İHSAN YEŞİLOVA
Yeşilova Holding A.Ş.

ZAFER YILDIRIM
Aydınlı Deri Konf. San. ve
Tic. A.Ş.

ZEKERİYA YILDIRIM
Darüşşafaka

TURGUT YILDIZ
TNT International Express

COŞKUN YILMAZ
Kayı İnş. San. ve Tic. A.Ş.

KENAN YILMAZ
Koç Holding A.Ş.

MUHAMMED YILMAZ
Sütaş A.Ş.

MUSTAFA YILMAZ
Aksa Akrilik Kimya San.A.Ş.

TAHSİN YILMAZ
TTNET A.Ş.

TURGUT YILMAZ
Tekstilbank A.Ş.

RONA YIRCALI
BEST A.Ş.

İDİL YİĞİTBAŞI
Yaşar Holding A.Ş.

ENDER YORGANCILAR
İzeltaş A.Ş. Yorsan Cam
Grubu A.Ş.

SELÇUK YORGANCIOĞLU
Abraaj Investment
Management Ltd.

BEDİL CAN YÜCAOĞLU
MAP Havacılık, Enerji, Elektrik
Tic.

**GAMZE DİNÇKÖK
YÜCAOĞLU**
Akenerji Elektrik Üretimi A.Ş.

ERKUT YÜCAOĞLU
MAP A.Ş.

MERT YÜCESAN
Marsh Sigorta ve Reasürans
Brokerliği A.Ş.

BİROL YÜCEL
Arka Ofis İnşaat ve
Danışmanlık A.Ş.

ENVER YÜCEL
Bahçeşehir Üniversitesi

ERAY YÜKSEK
IBM Türk Ltd. Şti.

ALPER HAKAN YÜKSEL
Akbank T.A.Ş.

FEYYAZ YÜZATLI
Ömür Endüstri ve Turizm Yat.
Dış Tic. A.Ş.

AYŞE ZADİL
JP Morgan Chase Bank NA

MERAL ZAIM
İnci Holding A.Ş.

ELİF BİLGİ ZAPPAROLİ
Merrill Lynch Yatırım Bank A.Ş.

CÜNEYD ZAPSU
Cüneyd Zapsu
Danışmanlık A.Ş.

AZİZ ZAPSU

AHMET NAZİF ZORLU
Zorlu Holding / Vestel A.Ş.

OLGUN ZORLU
Zorlu Holding A.Ş.

ŞULE ZORLU
Zorlu Gayrimenkul Gel. ve
Yatırım A.Ş.

İSFENDİYAR ZÜLFİKARİ
Turkuaz Petrol Ürünleri A.Ş.

TÜSİAD Genel Sekreterliği

Zafer A. Yavan	Genel Sekreter
Ebru Dicle	Genel Sekreter Yardımcısı (Bilgi Toplumu, Sosyal Politika ve Siyasi Reformlar)
Hale Hatipoğlu	Genel Sekreter Yardımcısı (Dış İlişkiler)
Bülent Duygun	Genel Sekreter Yardımcısı (Mali ve İdari İşler)
Hale Altan	Genel Sekreter Yardımcısı (Mikro Reformlar)
H. Cem Doğan	Başekonomist
Mila Erer	Genel Sekreter Teknik Asistanı ve Özel Projeler Koordinatörü

Ekonomik Araştırmalar Bölümü

Evrin Taşkın-Shapiro	Bölüm Sorumlusu
Ceylan Teoman	Uzman Yardımcısı

Sanayi, Hizmetler ve Tarım Bölümü

Fatih Tokatlı	Bölüm Sorumlusu
Mehmet Evren Eynehan	Uzman
Merve Misra Özkuş	Uzman Yardımcısı

Şirket İşleri Bölümü

Melda Çele	Bölüm Sorumlusu
Kerem Tuzlacı	Kıdemli Uzman
Gaye Uğur	Uzman Yardımcısı

Sosyal Politika Araştırmaları Bölümü

Berna Toksoy Redman	Kıdemli Bölüm Sorumlusu
Deniz Gürel	Kıdemli Uzman

Siyasi Reformlar Bölümü

M. Serkan Ersöz	Kıdemli Bölüm Sorumlusu
-----------------	-------------------------

Dış İlişkiler Bölümü

Zafer Gazi	Kıdemli Bölüm Sorumlusu
Dilek Örnek	Kıdemli Uzman

Teknoloji, İnovasyon ve Bilgi Toplumu Bölümü

Güneş Tavmen	Bölüm Sorumlusu
Yasemin Avcı	Uzman

Yurtdışı İletişim Bölümü

Nur Beler	Kıdemli Uzman
-----------	---------------

Bölgesel Gelişme ve İş Dünyası Kuruluşlarıyla İlişkiler Bölümü

Ceren Aydın	Kıdemli Bölüm Sorumlusu
-------------	-------------------------

TÜSİAD International

Tamer Şen	Bölüm Sorumlusu
Aslı Başkaracaoğlu	Kıdemli Uzman

Medya İlişkileri Bölümü

Başak Solmaz	Bölüm Sorumlusu
Leman Ateşok	Kıdemli Uzman ve Web İçerik Editörü

Bilgi İşlem Bölümü

Hakan Demirkol	Kıdemli Bölüm Sorumlusu
Doğan Kumova	Uzman ve Yaratıcı Danışman

Üye İlişkileri ve Büro Yönetimi Bölümü

Leyla Daniş	Bölüm Sorumlusu/Yönetim Kurulu Asistanı
Şenay Kondok	Yönetici Asistanı
Serap Özince	Yönetici Asistanı
Zeynep A. Özgüder	Yönetici Asistanı
Burcu Orhan	Yönetici Asistanı
Bahar Karayüksel	Yönetici Asistanı
Selda Siler	Medya İlişkileri Bölümü Asistanı

Mali İşler Bölümü

Meral Gönül	Uzman
-------------	-------

İdari İşler Bölümü

Nurettin Keser	Bölüm Sorumlusu
Mustafa Ak	İdari Personel
Bülent Utal	İdari Personel
Hasan Genç	İdari Personel

Ankara Temsilciliği

Eray Akdağ	Daimi Temsilci
Gizem Sözenoğlu	TBMM ile İlişkiler Uzmanı
Elif Türkmen	TBMM ile İlişkiler Uzmanı
Serihun Demir	Sekreter
Osman Nazlı	Teknik Personel

AB-Brüksel Temsilciliği

Bahadır Kaleağası	Daimi Temsilci ve Uluslararası Koordinatör
Dilek İştar Ateş	Araştırmacı
Gamze Erdem Türkelli	Araştırmacı
Arzu Şengün	Sekreter

Washington, D.C. Temsilciliği

Emre Doğru	Daimi Temsilci
Elif Şenvardarlı	Araştırma Asistanı

Berlin Bürosu

Alper Üçok	Direktör
Ebru Turhan	Program Yöneticisi

Paris Bürosu

Serap Atan	Direktör
Didem Bora	Proje Koordinatörü

Pekin Bürosu

İraz Turhan	Direktör
-------------	----------



TÜSİAD Genel Sekreterliği kadrosu

TÜSİAD 40

2011 Çalışma Raporu