

ÇALIŞMA RAPORU 2013

TUŞİAD

İçindekiler

- 1 2013'ten Satırbaşları...
- 4 Kısaca TÜSİAD
- 6 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 8 Dernek Organlarının Çalışmaları
- 12 TÜSİAD Üye Komisyonları
 - 12 Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu
 - 16 Parlamento İşleri ve Siyasi Reformlar Komisyonu
 - 18 Sosyal Politikalar Komisyonu
 - 22 Şirket İşleri Komisyonu
 - 26 Sektörel Politikalar ve Sektörel Kuruluşlar ile İlişkiler Komisyonu
 - 28 Sanayi ve Tarım Politikaları Komisyonu
 - 32 Bilgi Toplumu, Bilgi-İletişim Teknolojileri ve İnovasyon Komisyonu
 - 34 Bölgesel Kalkınma Politikaları ve İş Dünyası Kuruluşları ile İlişkiler Komisyonu
 - 36 Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu
 - 39 Avrupa Birliği İşleri Komisyonu
 - 41 Uluslararası Siyaset ve Yurtdışı İletişim Komisyonu
 - 44 Genel Sekreterlik Bölümleri 2013 Yılı Faaliyetlerinden...
- 49 TÜSİAD Temsilcilikleri
 - 49 TÜSİAD Ankara Daimi Temsilciliği
 - 51 TÜSİAD Avrupa Birliği-Brüksel Temsilciliği
 - 53 TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği
 - 55 TÜSİAD Berlin Bürosu
 - 57 TÜSİAD Paris Bürosu
 - 59 TÜSİAD Pekin Bürosu
- 61 Uluslararası Kuruluşlarla İlişkiler
 - 61 Uluslararası Üyelikler
 - 64 Uluslararası İşbirlikleri
- 66 Ödüller
- 68 TÜSİAD-Üniversite Kurumsal İşbirliği Forumları
 - 68 Boğaziçi Üniversitesi - TÜSİAD Dış Politika Forumu (DPF)
 - 70 Sabancı Üniversitesi - TÜSİAD Rekabet Forumu (REF)
 - 71 Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF)
- 73 Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) ile İlişkiler
- 77 Global Compact Türkiye
- 78 TÜSİAD Kalite Yönetim Sistemi (ISO 9001)
- 79 Yayınlar
 - 79 Araştırmalar
 - 80 Süreli Yayınlar
- 81 Dernek Organları
- 82 TÜSİAD Yönetim Kurulu
- 83 TÜSİAD Yapılanması
- 84 TÜSİAD Üye Listesi
- 91 TÜSİAD Kadrosu

2013'ten Satırbaşları...



TÜSİAD'ın Yeni Yönetim Kurulu 2013-2014 Programını Açıkladı

17 Ocak 2013 tarihinde gerçekleşen 43. Genel Kurulu toplantısında TÜSİAD'ın yeni Yönetim Kurulu belirlenmiştir. Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Başkanlığına Muharrem Yılmaz'ı, Başkan Yardımcılıklarına ise Haluk Dinçer, Tayfun Bayazıt ve Memduh Boydak'ı seçmiştir. TÜSİAD Yönetim Kurulu 2013-2014 çalışma programını ve gündeme ilişkin görüş ve değerlendirmelerini 26 Şubat 2013'te düzenlediği basın toplantısı ile kamuoyuyla paylaşmıştır.

TÜSİAD, Çözüm Sürecine Katkı Sağlamak İçin Cizre ve Batman'da Doğu ve Güneydoğu Anadolu Yatırımcı Danışma Konseyi Zirveleri Düzenledi

TÜSİAD, TÜRKONFED işbirliği ile, çözüm sürecinin iktisadi ayağının güçlendirilmesi amacıyla 25 Haziran 2013'te Şırnak'ın Cizre ilçesinde ve 28 Kasım 2013'te Batman'da "Doğu ve Güneydoğu Anadolu Yatırımcı Danışma Konseyi Zirveleri" düzenlemiştir. Zirvelerde bölgenin iktisadi olarak süratle kalkınması yönünde atılabilecek adımlar iş dünyası temsilcileriyle birlikte değerlendirilmiştir.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Ankara ve İstanbul'da temaslarda bulundu

Heyet, 10 Nisan 2013'te Cumhurbaşkanı Abdullah Gül, Cumhuriyet Halk Partisi (CHP) Genel Başkanı Kemal Kılıçdaroğlu, Milliyetçi Hareket Partisi (MHP) Genel Başkanı Devlet Bahçeli ve Başbakan Yardımcısı Beşir Atalay ile görüşmüştür. 12 Nisan 2013'te ise TBMM Başkanı Cemil Çiçek, Barış ve Demokrasi Partisi (BDP) Eşbaşkanı Selahattin Demirtaş, Başbakan Yardımcısı Ali Babacan ve Milli Eğitim Bakanı Nabi Avcı'yı ziyaret etmiştir.

TÜSİAD Yönetim Kurulu, 9 Mayıs 2013'te Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ı İstanbul'daki çalışma ofisinde ziyaret etmiştir.

TÜSİAD "Sürdürülebilirlik" Temalı Çalışmalarına Tedarik Zinciri ve Turizm ile Devam Etti



TÜSİAD, "Vizyon 2050 Türkiye" projesi kapsamında SKD ve Global Compact Türkiye işbirliği ile, 8 Kasım 2013'te Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi (WBCSD) COO'su Peter White, PwC UK Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliğinden Sorumlu Ortak Geoff Lane ve Schneider Elektrik Küresel Tedarik Zincirinden Sorumlu Kıdemli Başkan Yardımcısı Michel Delage'nin birer sunum yaptığı "Sürdürülebilir Tedarik Zinciri" isimli seminer düzenlenmiştir. Boyner Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve TÜSİAD Eski Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner seminere özel konuk olarak katılmıştır.

TÜSİAD Sektörel Politikalar ve Sektörel Kuruluşlar ile İlişkiler Komisyonu'na bağlı Turizm Çalışma Grubu, 15 Kasım 2013'te İzmir'de "Sürdürülebilir Turizm" semineri düzenlemiştir. 2012 yılında hazırlanan "Sürdürülebilir Turizm" başlıklı rapor seminerde tanıtılmıştır.



I. Yüksek İstişare Konseyi Ankara’da Anayasa Mahkemesi Başkanı Haşim Kılıç ve Adalet Bakanı Sadullah Ergin’in Katılımı ile Gerçekleşti

İlk Konsey toplantısı, Anayasa Mahkemesi Başkanı Haşim Kılıç ve Adalet Bakanı Sadullah Ergin’in katılımıyla 30 Mayıs 2013’te gerçekleşmiştir.

TÜSİAD ve Almanya’daki Muadil Kuruluşu BDI Ortaklığında Oluşturulan “Türk-Alman CEO Forumu” Ankara’da Gerçekleşti

Türkiye ve Almanya özel sektörleri arasındaki mevcut ekonomik işbirliğinin geliştirilmesi amacıyla oluşturulan “Türk-Alman CEO Forumu”nun ikincisi Ekonomi Bakanı Zafer Çağlayan ve Almanya Federal Cumhuriyeti Şansölyesi Angela Merkel’in katılımıyla 25 Şubat 2013’te gerçekleşmiştir.

II. Yüksek İstişare Konseyi Toplantısında Siyasi Gündem, Dış Politika ve Ekonomi Tartışıldı

20 Eylül 2013’te gerçekleşen ikinci Konsey toplantısında TÜSİAD üyeleri KONDA Araştırma ve Danışmanlık Genel Müdürü Bekir Ağır, Radikal gazetesi yazarı Uğur Gürses, EDAM Başkanı Sinan Ülgen, Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. E. Fuat Keyman ile Türkiye’nin siyasi ve ekonomik gündemi istişare etmiştir.

TÜSİAD St. Petersburg’da Düzenlenen B20 Zirvesi’ne Katıldı

G20’nin İş Zirvesi ayağı olan “B20 Zirvesi” 20 Haziran 2013’te Rusya Federasyonu’nun St. Petersburg kentinde gerçekleşmiştir. TÜSİAD, B20 Zirvesi’ne Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Tayfun Bayazıt’ın başkanlığındaki bir heyet ile katılım sağlamıştır. Tayfun Bayazıt, B20 temsilcilerinin katılımı ile Rusya Federasyonu Devlet Başkanı Vladimir Putin ile yapılan görüşmeye de katılmıştır.

TÜSİAD, eğitim konulu çalışmalarına “eğitimcinin eğitimi”ni ele alan raporu ile devam etti.

TÜSİAD’ın “21. Yüzyıl Becerileri ve Eğitimin Niteliği” konulu çalışmaları kapsamında “Okulda Üniversite: Türkiye’de Öğretmen Eğitimini Yeniden Yapılandırmak için Bir Model Önerisi” raporu kamuoyuna 16 Aralık 2013’te sunulmuştur. Rapor, bilgi çağında yeni bir öğretmen yetiştirme modeline ihtiyaç olduğunu vurgulamakta, öğretmen eğitiminde reform yapan ülke örneklerini inceleyerek Türkiye’ye özgü bir model önerisi sunmaktadır.

TÜSİAD ve Sabancı Üniversitesi İstanbul Politikalar Merkezi (İPM) “Demokrasinin Kurumsallaşması ve Sürdürülebilirliği” Konferansını Düzenledi

TÜSİAD ve İPM, Türkiye’de demokrasinin standartlarının yükselmesine katkı sağlama yolunda yaptıkları çalışmaların devamı olarak, 27 Kasım 2013’te “Demokrasinin Kurumsallaşması ve Sürdürülebilirliği” başlıklı bir konferans düzenlemiştir. Açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz ve İPM Direktörü Prof. Dr. E. Fuat Keyman tarafından gerçekleştirilen konferansa Avrupa Konseyi’nin anayasa hukuku konularındaki danışma organı olan Venedik Komisyonu’nun Direktörü ve Genel Sekreteri Dr. Thomas Markert konuk konuşmacı olarak katılmıştır.

TÜSİAD, Transatlantik Ticaret ve Yatırım Ortaklığı Girişimini Gündeme Taşdı

TÜSİAD, Türk özel sektörünü Transatlantik Ticaret ve Yatırım Ortaklığı (TTYO) girişimi hakkında bilgilendirmek amacıyla 6 Mayıs 2013’te İstanbul’da bir seminer düzenlemiştir. Brookings Enstitüsü’nün TÜSİAD ile yürüttüğü iş birliği çerçevesinde “Türkiye ve TTYO: ABD ile Türkiye Arasında Model Ortaklığı Güçlendirmek” başlıklı rapor Brookings Enstitüsü tarafından düzenlenen “ABD-Türkiye Forumu” kapsamında 3 Eylül 2013’te Washington, D.C.’de kamuoyuna tanıtılmıştır.

TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği 15. Yılına Kutladı



Washington, D.C. Temsilciliği'nin kuruluşunun 15. yıldönümü, Washington, D.C.'de 10 Ekim 2013'te düzenlenen ve Başbakan Yardımcısı Ali Babacan'ın onur konuğu olarak katıldığı bir resepsiyon ile kutlanmıştır. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz başkanlığındaki TÜSİAD heyeti, Türkiye ile ABD arasındaki ikili siyasi ve ekonomik ilişkileri ele alan temaslarda bulunmuştur. Brookings Enstitüsü ve Peterson Enstitüsü ile ortak toplantılar gerçekleştiren heyet, ABD Temsilciler Meclisi Başkanı John Boehner ve Kongre üyeleri ile görüşmüştür.

“Cinsiyet Eşitliği ve Kalkınma” Temalı “Adım Adım Anadolu” Toplantıları Devam Etti

TÜSİAD, Dünya Bankası ve Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı işbirliğiyle, kadınların eğitim ve çalışma yaşamı başta olmak üzere toplumsal hayata ve kalkınmaya katılımına dikkat çekmek için düzenlenen seminerler 12 Ocak 2013'te Bursa'da, 16 Şubat 2013'te Nevşehir'de, 20 Nisan 2013'te Kahramanmaraş'ta gerçekleştirilmiştir.

TÜSİAD'ın katkısı ile kurulan Institut du Bosphore Yıllık Semineri İstanbul'da Gerçekleşti

Institut du Bosphore Yıllık Semineri, 12-13 Eylül 2013'te “Avrupa-Fransa-Türkiye: Tercih Zamanı” ana temasıyla Fransa ve Türkiye'nin yanı sıra AB çevrelerinden üst düzey konukların katılımıyla İstanbul'da gerçekleşmiştir.

“World Energy Outlook 2013” Raporunun Türkiye Tanıtımı Gerçekleştirildi

Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından hazırlanan “World Energy Outlook” raporunun Türkiye tanıtımı TÜSİAD ve Sabancı Üniversitesi İstanbul Uluslararası Enerji ve İklim Merkezi (IIEEC) işbirliğinde 20 Aralık 2013'te İstanbul'da yapılmıştır. Toplantının açılış konuşmaları Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakan Yardımcısı Hasan Murat Mercan, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Memduh Boydak ve Sabancı Üniversitesi Mütevelli Heyeti Başkanı Güler Sabancı tarafından gerçekleştirilmiştir.

TÜSİAD, OECD ve BIAC ile birlikte Gıda ve Tarım Sektörünün Geleceğini Ele Aldı

TÜSİAD, OECD, BIAC ve Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı'nın katkılarıyla, 4 Kasım 2013'te tarım sektörünün geleceğini ele alan bir konferans düzenlemiştir. Konferansta “Gıda Güvenliği” ve “Türkiye'nin 2015 G20 Dönem Başkanlığı Gündemi” başta olmak üzere gıda ve tarım sektörünün geleceğini ilgilendiren hususlar ele alınmıştır.

TÜSİAD'ın Görüş Dergisi ele aldığı konularla gündemi belirledi

TÜSİAD'ın yayın organı “Görüş”, 2013 yılında da gündemdeki konuları vizyoner bir açıyla değerlendirmeyi sürdürmüştür. 2013 yılında dergide sırasıyla “Avrupa Birliği ve Türkiye”, “Türkiye Yeni Ekonomik Düzende Yerini Arıyor”, “Barış Süreci ve Bölgesel Kalkınma”, “Çin Ekonomisi ve Büyüme”, “Yükselen Piyasaların Geleceği” konuları ele alınmıştır.

“Bu Gençlikte İş Var!” Projesinin 2013 Yılı Kazananları Belli Oldu

Üniversite öğrencilerini girişimcilik ve yenilikçilik konularında teşvik etmek amacıyla 71 üniversiteden gelen iyi iş fikirlerinin yarıştığı “Bu Gençlikte İş Var!” projesinde dereceye giren iş projeleri 24 Ekim 2013'te gerçekleştirilen törenle ödüllendirilmiştir.

eTürkiye (eTR) Ödülleri 11. Kez Sahiplerini Buldu

TÜSİAD-TBV işbirliğiyle düzenlenen 11. eTR Ödülleri'ni kazanan kamu kurumları ve belediyeler, 12 Aralık 2013'te TBMM'de düzenlenen törende ödülleri almıştır.

TÜSİAD Yönetim Kurulu İrlanda'da Temaslarda Bulundu

TÜSİAD heyeti, AB Dönem Başkanı İrlanda'nın başkenti Dublin'e 25-26 Mart 2013'te bir çalışma ziyareti düzenlemiştir. Temaslar kapsamında İrlanda Başbakan Yardımcısı ve Dışişleri ve Ticaret Bakanı Eamon Gilmore ile bir araya gelinmiş, karşılıklı basın bildirileri ile Türkiye'nin AB üyeliği ve müzakere sürecinin ilerlemesi vurgulanmıştır.

Kısaca TÜSİAD

Özel sektörü gönüllülük esasında bir araya getiren ve Türk iş dünyasının sesi olmaya 40 yılı aşkın bir süredir devam eden TÜSİAD, Türkiye'nin geleceğini şekillendirmede bölgesel ve küresel bir ekonomik güç olabileceğine olan inancını geleceğe taşıyor.

TÜSİAD, Türk sanayici ve işadamları tarafından, 1971 yılında iş dünyasını temsil etmek amacıyla kurulan gönüllü bir sivil toplum örgütüdür.

TÜSİAD,

- insan hakları evrensel ilkelerinin,
- düşünce, inanç ve girişim özgürlüklerinin,
- laik hukuk devletinin,
- katılımcı demokrasi anlayışının,
- liberal ekonominin,
- rekabetçi piyasa ekonomisinin kurum ve kurallarının ve
- sürdürülebilir çevre dengesinin

benimsendiği bir toplumsal düzenin oluşmasına ve gelişmesine katkı sağlamayı amaçlar.

TÜSİAD, Atatürk'ün öngördüğü hedef ve ilkeler doğrultusunda, Türkiye'nin çağdaş uygarlık düzeyini yakalama ve aşma anlayışı içinde, kadın-erkek eşitliğini siyaset, ekonomi ve eğitim açısından gözetken iş insanlarının toplumun öncü ve girişimci bir grubu olduğu inancıyla, yukarıda sunulan ana gayenin gerçekleştirilmesini sağlamak amacıyla çalışmalar gerçekleştirir.

TÜSİAD, kamu yararına çalışan Türk iş dünyasının temsil örgütü olarak, girişimcilerin evrensel iş ahlakı ilkelerine uygun faaliyet göstermesi yönünde çaba sarf eder; küreselleşme sürecinde Türk rekabet gücünün ve toplumsal refahın, istihdamın, verimliliğin, yenilikçilik kapasitesinin ve eğitimin kapsam ve kalitesinin sürekli artırılması yoluyla yükseltilmesini esas alır.

TÜSİAD, Türkiye'yi geleceğe taşıyor.

TÜSİAD,

- toplumsal barış ve uzlaşmanın sürdürüldüğü bir ortamda, ülkemizin ekonomik ve sosyal kalkınmasında bölgesel ve sektörel potansiyelleri en iyi şekilde değerlendirerek ulusal ekonomik politikaların oluşturulmasına katkıda bulunur;
- Türkiye'nin küresel rekabet düzeyinde tanıtımına katkıda bulunur, Avrupa Birliği (AB) üyeliği sürecini desteklemek üzere uluslararası siyasal, ekonomik, sosyal ve kültürel ilişki, iletişim, temsil ve işbirliği ağlarının geliştirilmesi için çalışmalar yapar;
- uluslararası entegrasyonu ve etkileşimi, bölgesel ve yerel gelişmeyi hızlandırmak için araştırma yapar, görüş oluşturur, projeler geliştirir ve bu kapsamda etkinlikler düzenler.

TÜSİAD, Türk iş dünyası adına, bu çerçevede oluşan görüş ve önerilerini Türkiye Büyük Millet Meclisi (TBMM)'ne, hükümete, diğer devletlere, uluslararası kuruluşlara ve kamuoyuna doğrudan ya da dolaylı olarak basın ve diğer araçlar aracılığı ile ileterek, yukarıdaki amaçlar doğrultusunda düşünce ve hareket birliği oluşturmayı hedefler.

TÜSİAD'ın Yapılanması

TÜSİAD, tüm çalışmalarını, temel olarak TÜSİAD üyelerinden oluşan komisyonlar vasıtasıyla gerçekleştirmektedir. TÜSİAD Yönetim Kurulu üyelerinin başkanlık görevlerini yürüttüğü 11 komisyon ve komisyonların bünyesinde yer alan 36 çalışma grubu düzenli olarak bir araya gelerek TÜSİAD görüş ve pozisyonlarının oluşturulmasını sağlamaktadır. Bu çalışmalar Genel Sekreterlik, Temsilcilikler ve Üniversite Kurumsal İşbirliği Forumları'nın önemli destek ve katkısı ile sürdürülmektedir.

Dernek Organları

- Genel Kurul
- Yüksek İstişare Konseyi
- Yönetim Kurulu
- Genel Sekreterlik

TÜSİAD Temsilcilikleri

- Ankara Daimi Temsilciliği
- AB - Brüksel Temsilciliği
- Washington, D.C. Temsilciliği
- Berlin Bürosu
- Paris Bürosu
- Pekin Bürosu

TÜSİAD Üye Komisyonları

- Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu
- Parlamento İşleri ve Siyasi Reformlar Komisyonu
- Sosyal Politikalar Komisyonu
- Şirket İşleri Komisyonu
- Sektörel Politikalar ve Sektörel Kuruluşlar ile İlişkiler Komisyonu
- Sanayi ve Tarım Politikaları Komisyonu
- Bilgi Toplumu, Bilgi-İletişim Teknolojileri ve İnovasyon Komisyonu
- Bölgesel Kalkınma Politikaları ve İş Dünyası Kuruluşları ile İlişkiler Komisyonu
- Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu
- Avrupa Birliği İşleri Komisyonu
- Uluslararası Siyaset ve Yurtdışı İletişim Komisyonu

Kurucular Protokolü

Anayasamızın öngördüğü karma ekonomi prensiplerine ve Atatürk ilkelerine uygun olarak, sanayi ve hizmet alanlarında çalışan meslek ve işadamlarının bilgi, tecrübe ve faaliyetlerini ahenkleştirerek değerlendirmek suretiyle, Türkiye'nin demokratik ve planlı yollarla kalkınmasına ve Batı uygarlık seviyesine çıkarılmasına yardımcı olmak amacıyla kurulan Türk Sanayicileri ve İşadamları Birliği'nin devamlılığını sağlamak ve görevlerini yürütmek üzere lüzumlu mali yardımları, mutabık kalınacak esaslara dahilinde, müştereken yapacağımızı taahhüt ederiz.

Tarih: 2 Nisan 1971

VEHBİ KOÇ
Koç Holding A.Ş.

DR. NEJAT F. ECZACIBAŞI
Eczacıbaşı Holding A.Ş.

SAKIP SABANCI
Sabancı Holding A.Ş.

SELÇUK YAŞAR
Yaşar Holding A.Ş.

RAŞİT ÖZSARUHAN
Metaş A.Ş.

AHMET SAPMAZ
Güney Sanayi A.Ş.

FEYYAZ BERKER
Tekfen A.Ş.

MELİH ÖZAKAT
Otomobilcilik A.Ş.

İBRAHİM BODUR
Çanakkale Seramik A.Ş.

HİKMET ERENYOL
Elektrometal San. A.Ş.

OSMAN BOYNER
Altınyıldız Mensucat A.Ş.

MUZAFFER GAZİOĞLU
Elyafli Çimento San. A.Ş.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



Kurulduğu yıllarda TÜSİAD'ın temel işlevi özel teşebbüsün ülke kalkınmasındaki rolünün anlaşılmasını sağlamaktı. 1980'li yıllarda piyasa odaklı dışa açık bir ekonominin kurum ve kurallarıyla işlerlik kazanması mücadelesine katkıda bulunduk. Soğuk Savaş'ın bitmesinin ardından yeni dönemin ruhuna uygun olacak şekilde demokrasimizin derinleşmesi için uğraştık. 2000'li yıllarda demokrasi mücadelesinin ve çağdaş normlara ulaşmanın bir yolu olarak AB üyelik sürecine destek verdik.

2010'larda ise başka bir tablo ile karşı karşıyayız. Türkiye'nin son on yıldaki ekonomik performansı dünya koşullarının da etkisiyle ülkemizi yeni uluslararası sistemin önemli aktörleri arasına kattı. Ekonomimiz büyüdü, faaliyet alanları genişledi, çeşitlendi. Bu çeşitlenmenin yanı sıra küresel ekonomideki dalgalanmalar ile birlikte riskler de arttı.

Tüm bu gelişmelerin sonucu olarak TÜSİAD'ın da dünyadaki ve Türkiye'deki gelişmeleri daha geniş bir perspektifle ele alma ve birçok konuda daha fazla derinleşme ve uzmanlaşma gereği ortaya çıktı. Yönetim Kurulu seviyesinde üstlenilmesi gereken yeni sorumluluklar gündeme geldi. Bu nedenle, görevimize

başlarken Yönetim Kurulu'nun üye sayısını 12'ye çıkardık. Dünya düzeninin yeniden yapılandığı 2013 yılında kurumsal birikimimizi tüm gücüyle seferber ettik. TÜSİAD her yıl olduğu gibi, 2013 yılında da küresel ekonomik konjonktürü, siyaset gündemini ve dünyadaki gelişmeleri yakından takip etti. Türkiye'nin uzun vadeli gündemi olması gereken konulara ağırlık vererek bu konularda kamuoyunu bilgilendirmeye ve bilinçlendirmeye çalıştık.

İçinde bulunduğumuz küresel iktisadi gelişmeler, TÜSİAD'ın gündeminin üst sıralarında yer aldı. Küresel ekonomi gündeminin en önemli maddelerinden biri olan ABD ve AB arasındaki Transatlantik Ticaret ve Yatırım Ortaklığı (TTYO) girişimi hakkında Türk özel sektörünü bilgilendirmek amacıyla çok sayıda faaliyet gerçekleştirdik. TTYO anlaşmasına Türkiye'nin dahil edilmesi yönündeki görüşlerimizi hem uluslararası platformlarda, hem de yurtiçindeki temaslarımızda sıklıkla dile getirdik.

TÜSİAD, G-20 içerisindeki B-20 oluşumundaki aktif çalışmalarına bu yıl da devam etti. Bu kapsamda, 2013 yılında kurulan TÜSİAD B-20 Çalışma Grubu eşgüdümünde, Türkiye'nin ev sahipliği yapacağı 2015 yılına hazırlık çalışmalarımıza devam ettik.

Küresel kriz sonrası güncel iktisadi tartışmaları Türkiye'de gündemde tutmayı amaçlayan faaliyetlerimiz kapsamında ünlü iktisatçı Robert J. Gordon'u ağırladık. "Ekonomik büyüme sona mı erdi?", "Mevcut inovasyon trendi büyüme için yeterli mi?" gibi küresel iktisadi gündemin kritik sorularını tartıştık.

İçinde bulunduğumuz yılın Avrupa Birliği bağlamında en umut verici gelişmesi 22 no'lu "Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu" başlığının açılmasıdır. Bu gelişme, uzunca bir süredir durağan olan Türkiye-AB ilişkilerinde yeni bir ivmenin oluşmasına neden olduğu gibi, Türkiye'de bölgesel kalkınma ve bölgesel kalkınmışlık farklılıklarının ortadan kaldırılması gibi büyümemizi de doğrudan etkilediğini düşündüğümüz temel konuları gündeme taşımıştır.

Türkiye gündemindeki konuları yatay kesen bir doğrultuda hazırlamaya özen gösterdiğimiz programımız kapsamında ve bölgesel kalkınmaya verdiğimiz önem çerçevesinde, Cizre’de çözüm sürecinin iktisadi ayağını ele alan bir kalkınma zirvesi gerçekleştirdik. Zirvede, bölgenin iktisadi olarak süratle kalkınması yönünde atılabilecek adımları bölgenin iş dünyası temsilcileri ve TÜRKFED ile birlikte değerlendirdik. Cizre ziyaretiyle birlikte oluşturulan “Doğu ve Güneydoğu Anadolu Yatırımcı Danışma Konseyi”nin ikinci toplantısı ise Kasım ayında Batman’da gerçekleştirildi. Bölgede gerçekleştirdiğimiz toplantılarda %4 düzeyindeki Türkiye potansiyel büyümesinin, bölgede çözüm sürecinin başarıya ulaşması ile birlikte 1 puan kadar artabileceğini vurguladık.

Türkiye ekonomisinin potansiyel büyümesini 1 puan kadar yukarıya çıkarabilecek başka bir faktör de eğitimidir. Çalışmalarımızın açıkça gösterdiği üzere, eğitim alanında doğru ve zamanlı adımlar bütün yapısal reformların etkinliğini artıracak gibi, eğitimin kapsamından niteliğine, eğitimcinin eğitiminden müfredata kadar ele aldığımız kapsamıyla eğitim, önümüzdeki yılda da temel çalışma alanlarımızdan biri olmaya devam edecektir.

Siyasi reformlar alanında ise, tüzüğümüzün öngördüğü şekilde insan haklarına saygılı, bireyi temel alan demokratik bir hukuk devleti yolundaki reformların 2013 yılında da takipçisi olduk. En başta yeni Anayasa çalışmaları olmak üzere, demokratikleşme ve yargı paketlerine ilişkin TÜSİAD görüşlerini kamuoyuna sunduk.

Demokrasi ve hukuk devleti bağlamında bir seri çalışmayı programımıza aldık. Bu programın ilk ayağında demokrasinin kurumsallaşması konusunu ele aldık. Venedik Komisyonu Genel Direktörü ve Genel Sekreteri Dr. Thomas Markert’in konuşmacı olarak katıldığı konferansta, çağımızda demokrasinin durumu, demokrasinin kurumsallaşması ve sürdürülebilirliğinin sağlanması için gerekli olan kurum ve kurallar ve Türkiye için çıkarılabilecek dersler tartışıldı.

Bu çalışmalarımızın bir devamı olarak “Demokrasinin İçselleştirilmesi ve Hukuk Devleti” başlıklı bir toplantı düzenleyerek, demokratik hukuk devleti konusundaki kaygılarımızı dile getirdik.

Barışın, insan haklarının ve demokrasinin referansı olan AB, siyasi reformlarımızın da referansıdır. Tüm çalışmalarımızı yatay kesen bir niteliğe sahip olan AB konusunda çalışmalarımıza hız verdik. Münhasır bir AB Komisyonu kurarak, AB’deki muhatap kuruluşlarımız ile birlikte “AB’nin yeniden yapılanması” çalışmalarını başlattık.

Yeni Yönetim Kurulu’nun ilk yurtdışı ziyaretini AB Dönem Başkanı İrlanda’ya düzenledik. Yıl içerisinde gerçekleştirdiğimiz tüm temaslarda küresel gelişmeler ve Euro krizinin daha etkin işleyen ve daha geniş bir AB’yi zorunlu kıldığını ifade ettik. Bu nedenle AB’nin artık Türkiye konusunda hata yapmadan, tutarlı ve hızlı ilerlemesi gerektiğini belirttik.

TÜSİAD 2014 yılında da Türkiye ve küresel gündem kapsamındaki konular ile ilgili çalışmalarına aynı heyecanla devam edecek. Seçimlerle birlikte yoğun geçecek 2014 yılının gündemini siyasetin belirlemesi bekleniyor. Bu yoğun gündem içerisinde kısa vadeli gündem maddelerinin dışına çıkmayı başarak ve ülkenin geleceğine daha geniş bir vizyonla bakarak yapısal reformlara odaklanacağımız bir yıl geçirmeyi umut ediyoruz.

2014 yılında özellikle bazı başlıkların ön plana çıkmasını hedefliyoruz. Gelir dağılımından, Avrupa Birliği’nin yeniden yapılanmasına; tarım ve gıda sektöründeki rekabet politikalarından, yolsuzluk ve rüşvetle mücadelede kadar uzanan alanlar bu yılın çalışma programında kapsamlı olarak ele alınacak.

TÜSİAD olarak bugüne kadar; dışa açık, rekabetçi piyasa ekonomisini savunageldik. Böyle bir ekonomik sistemin de, ancak bireysel özgürlükler, girişim özgürlüğü, hukukun üstünlüğü ve düzgün işleyen bir yargı sistemi ile gerçekleştirilebileceğini ve sürdürülebileceğini anlatmaya çalıştık. Yeni dönemde de TÜSİAD’ın tüzüğünde yer alan bu hedeflere ulaşılması için katılımcı bir anlayışla çalışmaya ve yapıcı bir üslupla katkıda bulunmaya gayret edeceğiz. Takipçisi olacağımız temel ilkelerin yanı sıra, çalışma programımızın ve ülke gündeminin gerektirdiği çalışmaları yaparken siz değerli üyelerin desteğine, katkılarına, uyarılarına ihtiyacımız olacak.

2014 yılında da, TÜSİAD’ın öncülük görevinin her zamankinden daha önemli olduğu kanısındayız. Ülkemizin temel sorunlarının çözümüne ve bunun için gerekli toplumsal mutabakata daha fazla katkıda bulunabilmek ve öncü görevimizi yerine getirebilmek umuduyla, yeni bir çalışma dönemine hazırız.

Saygılarımla,



Muharrem YILMAZ
Yönetim Kurulu Başkanı

Dernek Organlarının Çalışmaları

43. Genel Kurul Toplantısı

TÜSİAD'ın 43. Genel Kurulu İstanbul'da toplanmıştır (17 Ocak 2013). Açılış konuşmaları Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Erkut Yücaoğlu ve Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner tarafından gerçekleştirilmiştir. Erkut Yücaoğlu konuşmasında, ekonomi ve siyasi gündemi değerlendirmiş; Türkiye'nin rekabet gücünü artırması için şanslı bir dönemde olduğunu vurgulamıştır. Ümit Boyner konuşmasında, Türkiye'nin birinci sınıf bir demokrasi, önde gelen bir ekonomik güç, tüm vatandaşlarının kendini zirvelerdeki bir ülkenin vatandaşı olarak hissettiği bir ülke olması için çabaladıklarını ifade etmiştir.

43. Genel Kurul toplantısında TÜSİAD'ın yeni Yönetim Kurulu Üyeleri belirlenmiştir. Genel Kurul'da seçilen yeni Yönetim Kurulu, kendi arasında yapmış olduğu seçim sonucu, Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Muharrem Yılmaz'ı, Başkan Yardımcılıklarına ise Haluk Dinçer, Tayfun Bayazıt ve Memduh Boydak'ı getirmiştir. Muharrem Yılmaz göreve gelmesi dolayısıyla yaptığı teşekkür konuşmasında anayasa çalışmaları, para ve maliye politikaları, bölgesel kalkınma ve mikro reform alanları hakkında değerlendirmelerde bulunmuştur.

Toplantı sonucu belirlenen 2013-2014 Dönemi TÜSİAD Yönetim Kurulu Asil ve Yedek Üyeleri, isim listesi şöyledir:

TÜSİAD Yönetim Kurulu (2013-2014 Dönemi)

Muharrem Yılmaz	Yönetim Kurulu Başkanı
Haluk Dinçer	Başkan Yardımcısı Parlamento İşleri ve Siyasi Reformlar Komisyonu Başkanı
Tayfun Bayazıt	Başkan Yardımcısı Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı
Memduh Boydak	Başkan Yardımcısı Sosyal Politikalar Komisyonu Başkanı
Cansen Başaran-Symes	Üye, Sayman Şirket İşleri Komisyonu Başkanı
Cenk Çimen	Üye, Sanayi ve Tarım Politikaları Komisyonu Başkanı
Sedat Şükrü Ünlütürk	Üye, Sektörel Politikalar ve Sektörel Kuruluşlar ile İlişkiler Komisyonu Başkanı
Tarkan Kadooğlu	Üye, Bölgesel Kalkınma Politikaları ve İş Dünyası Kuruluşları ile İlişkiler Komisyonu Başkanı
Esin Gural Argat	Üye, Bilgi Toplumu, Bilgi-İletişim Teknolojileri ve İnovasyon Komisyonu Başkanı
Osman F. Boyner	Üye, Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu Başkanı
Simone Kaslowski	Üye, Avrupa Birliği İşleri Komisyonu Başkanı
Volkan Vural	Üye, Uluslararası Siyaset ve Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı
Zafer Ali Yavan	Üye, Genel Sekreter



TÜSİAD 43. Genel Kurul toplantısı, 17 Ocak 2013

TÜSİAD Komisyon Başkan Yardımcıları (TÜSİAD Yönetim Kurulu Yedek Üyeleri) (2013-2014 Dönemi)

Murat Özyeğin
Metin Akman
Bahadır Balkır
Nur Ger
Davut Doğan
Hasan Akçakayalıoğlu
Ahmet Aslan
Erol Bilecik
Mustafa Çamlıca
Mustafa Erhan Say
Orhan Turan
Ali İhsan Yeşilova

Yüksek İstişare Konseyi Toplantıları

TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi toplantıları Ankara ve İstanbul'da düzenlenmiştir (**30 Mayıs 2013 ve 20 Eylül 2013**). Toplantıların açılış konuşmaları TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Erkut Yücaoğlu ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz tarafından yapılmıştır.

30 Mayıs 2013 tarihli Konsey toplantısının açılış konuşmalarının ardından onur konuğu Anayasa Mahkemesi Başkanı Haşim Kılıç ve öğle yemeği onur konuğu Adalet Bakanı Sadullah Ergin birer konuşma gerçekleştirmiştir.

20 Eylül 2013 tarihli Konsey toplantısının açılış konuşmalarının ardından KONDA Araştırma ve Danışmanlık Genel Müdürü Bekir Ağırdır, Radikal gazetesi yazarı Uğur Gürses, EDAM Başkanı Sinan Ülgen, Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. E. Fuat Keyman Türkiye'nin siyasi ve ekonomik gündemini değerlendirmiştir. Toplantıdan bir gün önce Sabancı Müzesi Müzedechanga'da, TÜSİAD üyeleri ve eşleri ile iş dünyası, sivil toplum ve akademi camiasından oluşan bir davetli topluluğunun katıldığı kokteyl düzenlenmiştir.

Yönetim Kurulu Çalışmaları

Yönetim Kurulu, dönem boyunca yaptığı düzenli toplantılarla çalışmalarını sürdürürken; toplantılarda başkanlık, komisyonlar, Genel Sekreterlik ve yurtdışı temsilciliklerinin faaliyetleri takip edilmiş, TÜSİAD aylık bütçe gelişmeleri görüşülmüştür.

TÜSİAD Yönetim Kurulu 2013-2014 Programı Basın Toplantısı

TÜSİAD, 2013-2014 programı ile ilgili kamuoyunu bilgilendirmek ve gündeme ilişkin görüş ve değerlendirmelerini paylaşmak amacıyla İstanbul'da bir basın toplantısı düzenlemiştir (**26 Şubat 2013**). Toplantı kapsamında TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz ve Yönetim Kurulu Üyeleri 2013-2014 dönemine ilişkin çalışma programı hakkında basın mensuplarına bilgi vermiştir.

Ankara ve İstanbul Temasları

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz başkanlığındaki TÜSİAD heyeti Ankara'da temaslarda bulunmuştur. Heyet, Cumhurbaşkanı Abdullah Gül ile bir araya gelmiş; ayrıca, Cumhuriyet Halk Partisi (CHP) Genel Başkanı Kemal Kılıçdaroğlu, Milliyetçi Hareket Partisi (MHP) Genel Başkanı Devlet Bahçeli ve Başbakan Yardımcısı Beşir Atalay ile görüşmüştür (**10 Nisan 2013**). Heyet ayrıca TBMM Başkanı Cemil Çiçek, Barış ve Demokrasi Partisi (BDP) Eşbaşkanı Selahattin Demirtaş, Başbakan Yardımcısı Ali Babacan ve Milli Eğitim Bakanı Nabi Avcı'yı ziyaret etmiştir (**12 Nisan 2013**).

Başbakan Recep Tayyip Erdoğan, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz başkanlığındaki Yönetim Kurulu heyetini İstanbul Dolmabahçe'deki Başbakanlık Çalışma Ofisi'nde kabul etmiştir (**9 Mayıs 2013**). Görüşme kapsamında, TÜSİAD Yönetim Kurulu çalışma programı ile ilgili bilgi verilmiş; ekonomik ve siyasi gündeme ilişkin konulardaki değerlendirmeler aktarılmıştır.



KONDA Araştırma ve Danışmanlık Genel Müdürü Bekir Ağırdır, Radikal gazetesi yazarı Uğur Gürses, EDAM Başkanı Sinan Ülgen, Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. E. Fuat Keyman katılımı ile TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi, 20 Eylül 2013

Başbakan Recep Tayyip Erdoğan, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz'ı Ankara Başbakanlık Resmi Konutu'nda kabul etmiştir (17 Haziran 2013). Görüşme kapsamında, Taksim Gezi Parkı eylemleri çerçevesinde gelişen siyasi ve ekonomik gündem ele alınmıştır.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz başkanlığındaki TÜSİAD heyeti, Ankara'da temaslarda bulunmuştur (24 Temmuz 2013). TÜSİAD heyeti temaslarda kapsamında Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Nihat Ergün, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Faruk Çelik ve Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) Başkanı Prof. Dr. Yücel Altunbaşak ile görüşmeler gerçekleştirmiştir. Görüşmeler kapsamında, bilim, sanayi, teknoloji ve işgücü piyasası politikalarına ilişkin konularda görüş alışverişinde bulunulmuştur.

Avrupa Birliği Temasları

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz başkanlığındaki TÜSİAD heyeti AB Dönem Başkanı İrlanda'nın başkenti Dublin'e bir çalışma ziyareti düzenlemiştir (25-26 Mart 2013). Heyet İrlanda Başbakan Yardımcısı ve Dışişleri ve Ticaret Bakanı Eamon Gilmore ile bir araya gelmiştir. TÜSİAD'ın Dublin ziyareti kapsamında Türkiye-AB müzakere sürecinin güçlendirilmesi konusu ele alınmış, Türkiye'nin üyelik perspektifinin somutlaşmasının hem Türkiye, hem de AB tarafına önemli kazanımlar sağlayacağı mesajı verilmiştir.

Avrupa Birliği İşleri Komisyon Başkanı Simone Kaslowski ve TÜSİAD Uluslararası Koordinatörü Bahadır Kaleağası AB dönem başkanlığını yürüten Litvanya'nın başkenti Vilnius'ta düzenlenen BUSINESSEUROPE Başkanlar Konseyi toplantısına katılmışlardır (5-6 Aralık 2013).

ABD Temasları

TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği'nin kuruluşunun 15. yıldönümü dolayısıyla, Washington, D.C.'de bir resepsiyon düzenlenmiştir (10 Ekim 2013). Başbakan Yardımcısı Ali Babacan'ın onur konuğu olarak katıldığı resepsiyonda, TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği'ni kuruluşundan bu yana destekleyen Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Koç'a plaket takdim edilmiştir. Heyet, ziyaret kapsamında ABD Temsilciler Meclisi Başkanı John Boehner ve Avrupa ve Avrasya İşlerinden Sorumlu Dışişleri Bakan Yardımcısı Victoria Nuland ile bir araya gelmiş, Brookings Enstitüsü ve Peterson Enstitüsü ile ortak toplantılar gerçekleştirmiştir. Kongre Üyesi Virginia Foxx'un ev sahipliğinde düzenlenen ve Kongre Üyelerinin katıldığı öğle yemeğine katılım sağlanmıştır. TÜSİAD heyeti, Türkiye'nin Washington, D.C. Büyükelçisi Namık Tan ile de bir görüşme gerçekleştirmiştir.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz, Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın ABD temaları kapsamında Washington, D.C.'de temaslarda bulunmuştur (13-17 Mayıs 2013).

İsrail Temasları

Mayıs ayında TÜSİAD'ın ev sahipliğinde İsrail'deki muadil kuruluşu MAİ (İsrail İmalatçılar Birliği) ile bir araya gelen TÜSİAD Yönetim Kurulu üyeleri TÜSİAD-MAİ Yürütme Komitesi kurulmasına karar vermiştir. Oluşturulan Yürütme Komitesi'nin ilk toplantısı MAİ'nin ev sahipliğinde Tel Aviv'de TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz ve MAİ Başkanı Zvi Oren'in başkanlığında TÜSİAD Yönetim Kurulu ve TÜSİAD üyelerinden oluşan 25 kişilik bir heyet ile gerçekleşmiştir (13 Kasım 2013).



TÜSİAD Yönetim Kurulu (Soldan Sağa): Şükrü Ünlütürk, Tarkan Kadooğlu, Esin Güral Argat, Cenk Çimen, Cansen Başaran-Symes, Tayfun Bayazit, Muharrem Yılmaz, Haluk Dinçer, Memduh Boydak, Volkan Vural, Osman F. Boyner, Simone Kaslowski, Zafer A. Yavan.

Üye Toplantıları

CEO Forumu

Özel sektör karar vericileri arasındaki etkileşimi artırmak ve kurumun makroekonomik analiz yeteneğini geliştirmek amacıyla oluşturulan TÜSİAD CEO Forumu'nun 2013 yılı ilk toplantısı T.C. Merkez Bankası Başkanı Erdem Başçı'nın katılımı ile "Para Politikalarının Baskın Rolü: Ne Kadar Dönemsel, Ne Kadar Kalıcı?" temasıyla gerçekleştirilmiştir (11 Mayıs 2013).

Northwestern Üniversitesi Öğretim Üyesi ve Ekonomist Robert J. Gordon'un katıldığı TÜSİAD CEO Forumu'nun ikinci toplantısında, "Ekonomik büyüme sona mı erdi?", "Mevcut inovasyon trendi büyüme için yeterli mi?" gibi kritik sorular tartışılmıştır. Toplantının açılış konuşması TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz tarafından gerçekleştirilmiştir. Gordon'un sunumunun ardından Brookings Enstitüsü Başkan Yardımcısı ve Sabancı Üniversitesi Uluslararası Danışma Kurulu Üyesi Kemal Derviş katılımcılar ile değerlendirmelerini paylaşmıştır (5 Ekim 2013).

Üye Etkileşim Faaliyetleri

TÜSİAD Yönetim Kurulu, TÜSİAD üyeleriyle etkileşimi artırmak, üye aidiyetini güçlendirmek ve kurumsal hafızayı canlı tutabilmek amacıyla çeşitli etkileşim araçları kullanmıştır.

TÜSİAD Genel Sekreteri'nin üyeler ile doğrudan temasını içeren birinci etkileşim yaklaşımı, Yönetim Kurulu'nun gündem faaliyetleri ile ilgili olarak bilgi alışverişinde bulunmak, önemli pozisyon değişiklikleri ile ilgili bilgi vermek ve kurumun faaliyetlerine yönelik eleştirileri almak amacıyla tasarlanmıştır. Bu uygulama çerçevesinde yıl içinde çok sayıda üye ile temas gerçekleştirilmiştir.

Diğer üye etkileşim unsuru, bir TÜSİAD Başkanlar Konseyi Üyesi ve bir cari dönem TÜSİAD Yönetim Kurulu üyesinin, üyeler ile bir araya gelerek "reel politika" sohbeti yapmasını içermektedir. Bu faaliyet, kurumsal devamlılık sürecine destek olacağı ve kurumsal hafızayı canlı tutacağı beklentisi ile kurgulanmış ve bu kapsamda dört adet toplantı düzenlenmiştir (17 Nisan, 7 Mayıs, 4 Eylül, 17 Aralık 2013).



TÜSİAD Eski Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Esin Güral Arat'ın ev sahipliğinde düzenlenen "Üye Etkileşim Yemeği", 4 Eylül 2013

TÜSİAD Üye Komisyonları

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu, Türkiye ekonomisinin daha dinamik, yenilikçi, verimli ve sürdürülebilir bir patikada ilerlemesine katkıda bulunmayı hedeflemektedir.

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu

Komisyon Üyeleri

Tayfun Bayazıt (Başkan), Murat Özyeğin (Başkan Yardımcısı), Pınar Abay, Faik Açıkalın, Hasan Akçakayalıoğlu, Serra Akçaoğlu, Hüseyin Akın, Ersin Akyüz, Ali Alpacar, Tevfik Altınok, Ömer Aras, Koray Arıkan, Ahmet Fadıl Ashaboğlu, Hakan Ateş, Semih Coşkun Baban, Bilge Bahar, Adnan Bali, Cansen Başaran-Symes, Muhittin Bilget, Hakan Binbaşgil, Baturalp Candemir, Bülent Çorapçı, Hayri Çulhacı, Göktekin Dinçerler, Sedat Eratatar, Şaban Erdikler, Meral Eredenk, Sadi Göğdün, Hüseyin Güner, Arnold Hornfeld, Nevin İmamoğlu İpek, Cem Karakaş, Ekrem Keskin, Dinç Kızıldemir, Cemal Kışmir, Naim Koçer, Akın Kozanoğlu, Korhan Kurdoğlu, Zafer Kurtul, Levent Nart, Kemal Olgaç, Nedim Ölçer, Hacı Sabancı, Fatih Recep Saraçoğlu, Mustafa Erhan Say, Mustafa Sayınataç, İlkem Şahin, Mehmet Şuhubi, Seymur Tarı, Kerem Turunç, Haluk Yalçın, Şeniz Yarcan, Dilek Yardım, Zafer A. Yavan, Zekeriya Yıldırım, Selçuk Yorgancıoğlu, Mert Yücesan, Şule Zorlu (Üyeler), H. Cem Doğan (Başekonomist), S. Pelin Işık (Uzman), Mustafa Onan (Uzman Yardımcısı).

Komisyonunda Faaliyet Gösteren Çalışma Grupları

- Bankacılık Çalışma Grubu
- Ekonomik Analiz Çalışma Grubu
- Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Çalışma Grubu
- Girişimcilik Çalışma Grubu
- Kayıt Dışı Ekonomi ile Mücadele Çalışma Grubu
- Sermaye Piyasaları Çalışma Grubu
- Sigortacılık ve Bireysel Emeklilik Çalışma Grubu
- Transatlantik Ticaret ve Yatırım Ortaklığı Çalışma Grubu
- Vergi Çalışma Grubu

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu, TÜSİAD'ın içsel bütünlüğe sahip politika önerileri oluşturma çalışmalarını, analitik düşünme ve iş deneyimini birleştirerek desteklemektedir. TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesinde yer alan Ekonomik Araştırmalar Bölümü'nün katkılarıyla yürütülen komisyon faaliyetlerinde ortaya konulan etkin ve sürekli istişare yaklaşımı, TÜSİAD'ın ekonomik konularda görüşlerinin etkili, zamanında ve güvenilir olma boyutlarına güç katmaktadır.



Northwestern Üniversitesi Öğretim Üyesi ve Ekonomist Robert J. Gordon'un katılımı ile gerçekleşen TÜSİAD CEO Forumu, 5 Ekim 2013

Komisyon çalışmaları çerçevesinde, sürdürülebilir büyüme bağlamında, uluslararası ekonomik gelişmeler, kamu maliyesinin istikrarı, mali piyasaların gelişimi ve derinleşmesi, rekabetçi vergi politikası, sermaye piyasasının etkili çalışması alanları incelenmektedir. Ayrıca, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu, Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırmalar Forumu (EAF) çalışmalarından da yararlanmaktadır.

Komisyonun 2013 Yılı Faaliyetleri

- **Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF) ve Dünya Bankası İşbirliği ile “Küresel Ekonomik Beklentiler: Orta Vadede Büyüme Sağlamak” Konferansı:** Açılış konuşmalarını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz, Dünya Bankası Türkiye Ülke Direktörü Martin Raiser ve Koç Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Barış Tan’ın gerçekleştirdiği konferansta, Dünya Bankası Kalkınma Araştırmaları Grubu Direktörü Hans Timmer “Küresel Ekonomik Beklentiler: Orta Vadede Büyüme Sağlamak” başlıklı raporu sunmuştur (21 Ocak 2013).
- Japonya Ekonomi Bakanlığı New York Temsilcisi Narita Tatsuji, başkanlığını Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Tayfun Bayazıt’ın üstlendiği, “Türkiye Ekonomik Görünümü” temalı bir toplantıda TÜSİAD üyeleriyle bir araya gelmiştir (22 Şubat 2013).
- BGC Partners Menkul Değerler’den fon yöneticileri Stephanie Voisin ve Ivo Dierick, başkanlığını Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Tayfun Bayazıt’ın üstlendiği, “Türkiye Ekonomik Görünümü” temalı bir toplantıda TÜSİAD üyeleriyle bir araya gelmiştir (17 Nisan 2013).
- **EAF “Kriz Dönemi Para Politikalarına Bakış” Konferansı:** Açılış konuşmasını Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Tayfun Bayazıt’ın gerçekleştirdiği konferansa, IMF Türkiye Kıdemli Temsilcisi Mark Lewis, ABD Merkez Bankası İdare Meclisi Müdür Yardımcısı Seth Carpenter, T.C. Merkez Bankası Başekonomisti Hakan Kara, Avrupa Merkez Bankası Para Politikası Yönetimi Başkanı Francesco Drudi ve Avrupa Merkez Bankası Ekonomisti Jens Eisenschmidt konuşmacı olarak katılmıştır (19 Nisan 2013).
- **EAF “Çin’de Ucuz İşgücü Tükendi mi?” Semineri:** Australian National Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi’nde görev yapan Prof. Dr. Xin Meng bir sunum gerçekleştirmiştir (29 Nisan 2013).
- **TÜSİAD CEO Forumu Toplantıları:** T.C. Merkez Bankası Başkanı Erdem Başçı’nın katıldığı TÜSİAD CEO Forumu 2013 yılı ilk toplantısı, “Para Politikalarının Baskın Rolü: Ne Kadar Dönemsel, Ne Kadar Kalıcı?” temasıyla gerçekleştirilmiştir (11 Mayıs 2013).

Büyüme, enflasyon ve işsizlik alanlarındaki önemli çalışmalarıyla tanınan Northwestern Üniversitesi Öğretim Üyesi ve Ekonomist Robert J. Gordon’un bir sunum gerçekleştirdiği TÜSİAD CEO Forumu 2013 yılı ikinci toplantısı “Ekonomik Büyümenin Geleceği” temasıyla gerçekleştirilmiştir. Açılış konuşmasını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz’ın yaptığı toplantıya, Brookings Enstitüsü Başkan Yardımcısı ve

Sabancı Üniversitesi Uluslararası Danışma Kurulu Üyesi Kemal Derviş tartışmacı olarak katılmıştır (5 Ekim 2013).

- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Memduh Boydak, 5. İzmir İktisat Kongresi’ne katılarak “Yüksek ve İstikrarlı Büyüme Perspektifinde Türkiye Ekonomisi” başlıklı panelde bir konuşma gerçekleştirmiştir (31 Ekim 2013).
- İktisadi İşbirliği ve Gelişme Teşkilatı (OECD) - Ekonomik Gelişmeleri İnceleme Komitesi (EDRC)’nin 2014 yılı Türkiye Ülke Raporu hazırlıkları kapsamında, üst düzey bir OECD heyeti, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkan Yardımcısı Murat Özyeğin’in başkanlığındaki TÜSİAD heyetiyle bir araya gelmiştir (2 Aralık 2013).
- Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Tayfun Bayazıt, IMF, IFC ve Suudi Arabistan Ticaret ve Sanayi Odaları Konseyi tarafından Riyad’da düzenlenen “Orta Doğu’da Özel Sektör” başlıklı konferansa konuşmacı olarak katılmıştır (3 Aralık 2013).
- **“Resmi İstatistikler Alanında Mevcut Tartışmalar ve Yeni Yaklaşımlar” Semineri:** Türkiye İstatistik Kurumu Başkanı Birol Aydemir’in onur konuşmacısı olarak katıldığı bir seminer gerçekleştirilmiştir (17 Aralık 2013).

Bankacılık Çalışma Grubu

- Çalışma Grubu, ilgili otorite ve düzenleyicilerle paylaşılacak üzere “Banka Aracılık Maliyet Endeksi” başlıklı bir çalışma hazırlamıştır. Çalışma, mevduat sahibinden toplanan TL mevduat faizi üzerinden, maliyet bileşenleri olan, mevduat sahibine ödenen faiz, kamusal yükler ve operasyonel giderlerin dağılımını göstermektedir.
- Çalışma Grubu, 2013 yılı faaliyet planı çerçevesinde, “Para Politikası Kapsamında Kredi Sınırlaması”, “İhracatın Finansman Maliyetlerinin Azaltılması”, “Rekabetçi Devalüasyonlar Türkiye’nin İhracat Performansına Katkı Sağlayabilir mi?”, “İstanbul Finans Merkezi - Yapılan Çalışmaların Özeti”, “Piyasada Fiyat ve Miktar Uyarlamasının Aynı Anda Hedeflenmesinin Mikroekonomik Analizi” ve “Amerika Birleşik Devletleri’ndeki Faiz Artışının Türkiye Üzerindeki Etkileri” konularında çalışmalar hazırlamıştır.

İletilen TÜSİAD Görüşü:

- “Türkiye Sanayi Stratejisi Belgesi 2015-2018” hazırlıkları kapsamında, “KOBİ’lerin Finansmana Erişimine Yönelik Politikalar” çerçevesinde TÜSİAD görüşü hazırlanmıştır (5 Eylül 2013).

Ekonomik Analiz Çalışma Grubu

- Çalışma Grubu, Türkiye İstatistik Kurumu tarafından her çeyrek açıklanan büyüme tahmininin ardından değerlendirme toplantıları düzenlemiştir (Nisan, Haziran, Eylül ve Aralık 2013).

Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Çalışma Grubu

- Aziz Torun başkanlığında Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Derneği (GYODER) Yönetim Kurulu, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz’a bir ziyarette bulunmuştur (5 Haziran 2013).

Girişimcilik Çalışma Grubu

- Endeavor Türkiye ve Angel Resources Institute ile birlikte, Akbank ve Turkcell ana sponsorluğunda ikinci “İyi Yatırım Zirvesi”ni düzenlenmiştir. Türkiye ve dünyanın önde gelen yatırımcılarını, girişimcilerini, akademisyenlerini ve üst düzey yöneticilerini İstanbul’da buluşturan zirvede açılış konuşmalarını Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Tayfun Bayazıt’ın yanı sıra Akbank Ticari ve KOBİ Bankacılığı’ndan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Kaan Gür, Endeavor Türkiye Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Erhan Say ve Turkcell Genel Müdür Yardımcısı Selen Kocabaş gerçekleştirmiştir (10 Ocak 2013).
- “Bu Gençlikte İş Var!” Projesi: Üniversite öğrencilerini girişimcilik ve yenilikçilik konularında teşvik etmek amacıyla 2011 yılında başlatılan ve iyi iş fikirlerinin yarıştığı proje, bu yıl Türkiye genelinde 71 üniversiteden öğrencinin katılımıyla gerçekleştirilmiştir. TÜSİAD üyelerinin 3 ay boyunca rehberlik ettiği iyi iş fikri sahibi öğrencilerden dereceye girenler, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Tayfun Bayazıt’ın açılış konuşmasını yaptığı törenle ödülleri almıştır (24 Ekim 2013).
- Endeavor Türkiye ile birlikte, Akbank ana sponsorluğunda düzenlenen “Yarının Büyük İşletmeleri”ne yönelik İyi Girişim Zirvesi bu sene, “Design Thinking: Geleceği Tasarlamak” temasıyla düzenlenmiştir. Bu yıl ilk defa “Global Girişimcilik Haftası” (GGH) kapsamında düzenlenen zirvenin açılış konuşmalarını TÜSİAD Girişimcilik Çalışma Grubu Başkanı Selçuk Yorgancıoğlu’nun yanı sıra, Endeavor Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı Murat Özyeğin, Akbank Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürü Hakan Binbaşgil ve Endeavor Türkiye Genel Sekreteri Didem Altop gerçekleştirmiştir (21 Kasım 2013).

İletilen TÜSİAD Görüşü:

- “Türkiye Girişimcilik Stratejisi ve Eylem Planı”na ilişkin TÜSİAD görüşü KOSGEB Başkanlığı’na iletilmiştir (7 Haziran 2013).

Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele Çalışma Grubu

İletilen TÜSİAD Görüşü:

- Gelir İdaresi Başkanlığı tarafından oluşturulan “Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele Stratejisi Eylem Planı 2011-2013” çerçevesinde, kayıt dışı ekonomiyle mücadeleye katkı

sağlamak amacıyla oluşturulan TÜSİAD görüşü Gelir İdaresi Başkanlığı’na iletilmiştir (24 Ocak 2013).

Sermaye Piyasaları Çalışma Grubu

- Çalışma Grubu Başkanı Nevin İmamoğlu İpek, Sermaye Piyasası Kurulu’nda yetkililerle, “Önemli Nitelikte İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği Taslağı” ve “Özel Durumlar Tebliği ve Rehberi Taslağı”na yönelik görüş alışverişinde bulundukları iki toplantı gerçekleştirmiştir (1 Kasım, 26 Kasım 2013).

İletilen TÜSİAD Görüşleri:

- Çalışma Grubu yıl boyunca, Yeni Sermaye Piyasası Kanunu’nun ikincil düzenlemeleri kapsamında yayımlanan Tebliğ Taslakları’na yönelik TÜSİAD görüşlerini oluşturmuştur. Bu çerçevede, “İzahname ve İhraç Belgesine İlişkin Esaslar Tebliği Taslağı”, “Borçlanma Araçlarının İhracına İlişkin Esaslar Tebliği Taslağı”, “Payların İhracına İlişkin Esaslar Tebliği Taslağı”, “Sermaye Piyasası Araçlarının Satış Yöntemleri ve Dağıtımı ile Teslim Esasları Tebliği Taslağı”, “Kurumsal Yönetim Tebliği Taslağı”, “Birleşme ve Bölünme İşlemleri Tebliği Taslağı”, “Pay Alım Tebliği Taslağı”, “Genel Kurullar, Vekâleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekâlet Toplanması Tebliği Taslağı”, “Geri Alınan Paylar Tebliği Taslağı”, “Özel Durumlar Tebliği Taslağı”, “Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği Taslağı”, “Kâr Payı Tebliği ve Rehberi Taslağı”, Halka Açık Ortaklıklarda Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği Taslağı, “Teminatlı Menkul Kıymetler Tebliği Taslağı”, “Finansal Raporlama Tebliği Taslağı”, “Bağımsız Denetim Tebliğinde Değişiklik Taslağı”, “Değerleme Faaliyetine İlişkin Esaslar Tebliği Taslağı”, “Yatırım Fonlarına İlişkin Esaslar Tebliği Taslağı”, “Portföy Saklama Hizmetine ve Bu Hizmette Bulunacak Kuruluşlara İlişkin Esaslar Tebliği Taslağı”, “Portföy Yöneticiliği Faaliyetine ve Bu Faaliyette Bulunacak Kurumlara İlişkin Esaslar Tebliği Taslağı”, “Yatırım Hizmetleri ve Faaliyetleri ile Yan Hizmetlere İlişkin Esaslar Hakkında Tebliği Taslağı”, “Aracı Kurumların Sermayelerine ve Sermaye Yeterliliğine İlişkin Esaslar Tebliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ Taslağı”, “Sermaye Piyasası Araçlarının Kredili Alım, Açığa Satış ve Ödünç Alma ve Verme İşlemleri Hakkında Tebliğ Taslağı” ve “Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ Taslağı”na yönelik TÜSİAD görüşleri Sermaye Piyasası Kurulu’na iletilmiştir.



“Bu Gençlikte İş Var!” projesi ödül töreni, 24 Ekim 2013

- TÜSİAD Sermaye Piyasaları Çalışma Grubu ve TÜSİAD Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu işbirliğiyle hazırlanan "Kurumsal Yönetim Tebliği Taslağı"na ilişkin TÜSİAD görüşü Sermaye Piyasası Kurulu'na iletilmiştir (7 Haziran 2013).
- "Türkiye Muhasebe Standartları Uygulama Kapsamının Belirlenmesine" ilişkin TÜSİAD görüşü Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'na iletilmiştir (19 Kasım 2013).

Sigortacılık ve Bireysel Emeklilik Çalışma Grubu

- Sigortacılık ve reasürans sektörünün önde gelen temsilcilerini bir araya getirmek ve görüş alışverişinde bulunmak amacıyla, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz'ın katılımlarıyla TÜSİAD Genel Merkezi'nde sektör etkileşim yemeği düzenlenmiştir (4 Haziran 2013).
- Türkiye'de reel sektörün risk yönetimi ve risk transferi konularında ihtiyaçlarının belirlenmesine yönelik "Reel Sektörün Risk Yönetiminde Sigortacılık Sektöründen Beklentileri" başlıklı bir çalıştay düzenlenmiştir. Çalıştayda, zorlayıcı ve belirsiz ekonomik koşullar altında şirketlerin daha rekabetçi ve sürdürülebilir yapıya kavuşabilmesi, varlıklarını koruyabilmesi, risklerini yönetebilmesi ve bu riskleri transfer edebilmesi için ihtiyaçları, sorunları ve bu kapsamda sigortacılık sektöründen beklentileri ele alınmıştır (18 Haziran 2013).

Transatlantik Ticaret ve Yatırım Ortaklığı Çalışma Grubu

- "Transatlantik Ticaret ve Yatırım Ortaklığı (TTYO) ve Türkiye Ekonomisine Etkileri" Semineri: ABD ile AB arasında gerçekleştirilecek olan TTYO girişimine yönelik olarak Türk özel sektörünü bilgilendirmek ve girişimin Türkiye üzerindeki etkilerini tartışmak amacıyla gerçekleştirilen seminerin açılış konuşmaları TÜSİAD Genel Sekreteri Zafer A. Yavan ve Ekonomi Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Cemalettin Damlacı tarafından yapılmıştır. Seminerde, "TTYO Etki Analizi: Makroekonomik Bakış" ve "Türk İş Dünyası Gözünden TTYO'nun Niteliksel Etki Analizi" başlıklı iki panel gerçekleştirilmiştir (6 Mayıs 2013).
- TİM ve Ekonomi Bakanlığı ile ortaklaşa, A.T. Kearney'ye yaptırılan Transatlantik Ticaret ve Yatırım Ortaklığı (TTYO) Anlaşması etki analizi çalışmasına TÜSİAD üyeleri Çalışma Grubu aracılığıyla katkı sağlamıştır (Temmuz-Eylül 2013).

Vergi Çalışma Grubu

- "Gelir Vergisi Çalıştay": Türkiye'nin uluslararası planda rekabet gücünün artırılması ve etkin bir vergi sistemine ulaşılması doğrultusunda, Türkiye'nin ihtiyaçlarına uygun bir gelir vergisi kanununun temel çerçevesinin tartışıldığı çalıştayın ilk bölümünde "Türkiye'de Gelir Vergisi Kanunu Nasıl Olmalı?" sorusuna yanıt aranmış, ikinci bölümünde ise Türkiye'nin ekonomik ve teknolojik gelişimi bağlamında vergi sisteminin fırsatları ve yapısal sorunları ele alınmıştır (25 Nisan 2013).
- "Transfer Fiyatlandırması Semineri": Transfer fiyatlandırması konusunda Türkiye ve dünya uygulamalarının yanı sıra uygulamadaki sorunlar ve çözüm önerileri değerlendirilmiştir (12 Haziran 2013).

- Çalışma Grubu, Maliye Bakanlığı Müsteşarı Naci Ağbal, Gelir İdaresi Başkanı Mehmet Kilci ve Vergi Denetleme Kurulu Başkanı Adnan Ertürk'ün katılımlarıyla Maliye Bakanlığı'nda düzenlenen toplantıda, 1/789 esas numaralı Gelir Vergisi Kanunu Tasarısı, damga vergisi, transfer fiyatlandırması ve e-faturaya geçiş konuları hakkında görüş alışverişinde bulunulmuştur (20 Haziran 2013).
- Çalışma Grubu, 1/789 esas numaralı Gelir Vergisi Kanunu Tasarısı'na yönelik TÜSİAD görüşünü iletmek üzere, Maliye Bakanlığı Müsteşarı Naci Ağbal başkanlığındaki bir heyet ile Maliye Bakanlığı'nda bir araya gelmiştir (26 Ağustos 2013).
- YOİKK Vergi ve Teşvikler Teknik Komitesi 2012-2013 dönemi eylem planlarının güncel durumunu değerlendirmek ve 2013-2014 dönemi eylem maddesi önerilerini belirlemek üzere TÜSİAD, TOBB, TİM ve YASED'den temsilcilerin katılımlarıyla düzenlenen YOİKK Özel Sektör Toplantılarına TÜSİAD'ı temsilen, Vergi Çalışma Grubu üyesi Adem Durak katılım sağlamıştır (24 Mayıs, 4 Haziran, 12 Haziran 2013).
- YOİKK Vergi ve Teşvikler Teknik Komitesi 2012-2013 dönemi eylem planının güncel durumunu ve 2013-2014 dönemine ilişkin eylem maddesi önerilerini değerlendirmek üzere Maliye Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı İsa Coşkun'un başkanlığında gerçekleşen Teknik Komite toplantılarına TÜSİAD'ı temsilen Adem Durak katılmıştır (20 Haziran, 15 Ağustos 2013).
- YOİKK Vergi ve Teşvikler Teknik Komitesi eylem planı içerisinde yer alan "Vergi Usul Kanunu'nun 153/A Maddesi'nin gözden geçirilmesi amacıyla Gelir Politikaları Genel Müdürlüğü'nde gerçekleştirilen toplantıya TÜSİAD'ı temsilen Vergi Çalışma Grubu üyesi Kemal Uzun katılmıştır (2 Ekim 2013).

İletilen TÜSİAD Görüşleri:

- Gelir İdaresi Başkanlığı'na "Katma Değer Vergisi Genel Tebliği Taslağı"na ilişkin TÜSİAD görüşü iletilmiştir (21 Şubat 2013).
- YOİKK Vergi ve Teşvikler Teknik Komitesi'nin 2013-2014 dönemi eylem planı hazırlıkları çerçevesinde oluşturulan TÜSİAD görüşü TOBB sekreteryasına iletilmiştir (7 Haziran 2013).
- "Türkiye ile Almanya Arasındaki Vergi Anlaşması Nedeniyle İadesi İstenen Vergilerde Yaşanan Sorun"a ilişkin oluşturulan TÜSİAD görüşü Gelir İdaresi Başkanlığı'na iletilmiştir (27 Ağustos 2013).
- "Ekonomik Reform Paketi" hazırlıkları kapsamında, "Vergi ve Teşvikler Konusunda TÜSİAD Önerileri" başlıklı doküman Ekonomi Bakanlığı'na iletilmiştir (1 Ekim 2013).
- 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'nun yeniden yazımı çalışmaları kapsamında oluşturulan TÜSİAD görüşü Gelir İdaresi Başkanlığı'na iletilmiştir (9 Aralık 2013).
- "Sınai Mülkiyet Haklarının Ticarileştirilmesine Yönelik Vergi Teşvikleri"ne ilişkin TÜSİAD görüşü Gelir Politikaları Genel Müdürlüğü'ne iletilmiştir (17 Aralık 2013).

Parlamento İşleri ve Siyasi Reformlar Komisyonu, demokratik standartların yükseltilmesini esas alarak, siyasi reformlar, yargı reformu, kamu yönetimi reformu, kamu alımları ve devlette etik konularında TÜSİAD görüşlerinin oluşturulmasına katkıda bulunmaktadır.

Parlamento İşleri ve Siyasi Reformlar Komisyonu

Komisyon Üyeleri

Haluk Dinçer (Başkan), Mustafa Çamlıca (Başkan Yardımcısı), Metin Akman, Erdal Aksoy, Dr. Yılmaz Argüden, Erman Atasoy, Bahadır Balkır, Asım Barlın, Osman Fevzi Boyner, R. Emre Can, Baturalp Candemir, Nusret Cömert, Salim Erdem, Emin Ergin, Av. Mehmet Gün, Abdurrahman Karamanlioğlu, Ayberk Özcan, Murat Peksavaş, Tamer Saka, Fatih Recep Saraçoğlu, Tarık Sarioğlu, Av. Hamdi Say, Mustafa Sayınataç, Hasan Süel, İlkem Şahin, Mehmet Şencan, Mehmet Şuhubi, Kaan Ünver (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Eray Akdağ, (Ankara Daimi Temsilcisi ve TBMM ile İlişkiler Sorumlusu), M. Serkan Ersöz (Siyasi Reformlar Kıdemli Bölüm Sorumlusu ve Komisyon Raportörü).

Komisyonunda Faaliyet Gösteren Çalışma Grubu

- Yargı Reformu Çalışma Grubu

Parlamento İşleri ve Siyasi Reformlar Komisyonu, demokratik standartların yükseltilmesi bağlamında, "siyasi reformlar, yargı reformu, kamu yönetimi reformu ve devlette etik" konularında TÜSİAD görüşlerinin oluşturulmasına katkıda bulunmaktadır.

Komisyon, görüş ve pozisyonların oluşturulması sürecinde, komisyon üyelerinin yanı sıra akademisyenler ve ilgili uzmanlardan destek sağlamaktadır.

Komisyonun görevleri arasında TBMM gündeminde bulunan kanun, tasarı ve tekliflerinin izlenmesi ve TBMM ile TÜSİAD arasındaki yapıcı görüş aktarımının tesisi ve genel olarak iş dünyasının yasama sürecine katılımı konuları önemli bir yer tutmaktadır.

TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesinde yer alan Siyasi Reformlar Bölümü, Parlamento İşleri ve Siyasi Reformlar Komisyonu'nun çalışmalarını desteklemektedir.



TBMM Anayasa Uzlaşma Komisyonu Üyesi Rıza Türmen, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Parlamento İşleri ve Siyasi Reformlar Komisyonu ile toplantı, 19 Nisan 2013

Komisyonun 2013 Yılı Faaliyetleri

- **Parlamentelerle temaslar:** TBMM Anayasa Komisyonu Başkanı Burhan Kuzu, Yönetim Kurulu üyelerinin de katılımıyla yapılan özel gündemli komisyon toplantısına davet edilmiş ve kendisinin başkanlık sistemi önerisi ve sürmekte olan yeni anayasa hazırlık süreci hakkında görüş alışverişinde bulunulmuştur (15 Mart 2013).
- TBMM Anayasa Uzlaşma Komisyonu Üyesi Rıza Türmen, Yönetim Kurulu üyelerinin de katılımıyla yapılan özel gündemli komisyon toplantısına davet edilmiş ve kendisiyle TBMM Anayasa Uzlaşma Komisyonu'nun çalışmaları ve yeni anayasa hazırlık sürecinin seyri hakkında görüş alışverişinde bulunulmuştur (19 Nisan 2013).
- **Demokrasinin Kurumsallaşması ve Sürdürülebilirliği Konferansı:** TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi İstanbul Politikalar Merkezi işbirliği ile düzenlenen konferansta, Avrupa Konseyi'nin anayasa hukuku alanındaki danışma organı olan Venedik Komisyonu'nun Direktörü ve Genel Sekreteri Dr. Thomas Markert ana tema konuşmacısı olarak katılmıştır. Konferansta ayrıca tartışmacılar olarak anayasa hukukçuları Prof. Dr. Sibel İnçeoğlu ve Prof. Dr. Levent Köker de birer konuşma yapmıştır (27 Kasım 2013).
- **TÜSİAD 6. Genç Hukukçu Ödülü:** Ödül, kamuoyunda hukuk devleti bilincinin güçlendirilmesine katkı sağlamak ve lisans veya lisansüstü düzeyde hukuk eğitimi almış 40 yaş altı genç hukukçuları özgün çalışmalar yapmaya teşvik etmek amacıyla 2008 yılında tesis edilmiştir. Teması "özel ceza kanunları" olan bu yılki ödüle, Yeni Yüzyıl Üniversitesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Ali İsmet Bozbayındır, "Kanunilik İlkesi ve Özel Ceza Kanunları" başlıklı çalışmasıyla layık bulunmuştur. Bozbayındır ödülünü, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Toplantısında düzenlenen ödül töreninde Anayasa Mahkemesi Başkanı Haşim Kılıç'tan almıştır (30 Mayıs 2013).

- 2014 yılında takdim edilecek olan 7. Genç Hukukçu Ödülü'nün teması, "Medeni Yargılama Hukukunda Dürüstlük İlkesi ve Doğruyu Söyleme Yükümlülüğü" olarak belirlenmiş ve başvuru süreci başlatılmıştır. Ödüle başvuran çalışmaların dürüstlük ilkesinin Kıta Avrupası ve Anglosakson hukukundaki gelişimini ve günümüzde düzenlenme ve uygulanma biçimini tartışması beklenmektedir.

Yargı Reformu Çalışma Grubu

Çalışma Grubu, yargı hizmetlerinin kalitesinin artırılması ve yargılama hukukunda dürüstlük ilkesini öncelikli çalışma konuları olarak belirlemiştir. Bu alanlarda yapılacak faaliyetlerin hazırlıklarını sürdürmektedir.

İletilen TÜSİAD Görüşleri:

- TÜSİAD Ankara Daimi Temsilciliği ve Sanayi ve Tarım Politikaları Komisyonu ile işbirliği içinde "Mevzuat Hazırlama Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" hakkında TÜSİAD görüşü Başbakanlığa iletilmiştir (26 Eylül 2013).
- YOİKK bünyesindeki Yatırım Ortamı ve Hukuksal Süreçler Teknik Komitesi'nin 2013-2014 dönemi eylem planı için eylem maddeleri önerisi hazırlanarak Teknik Komite'ye iletilmiştir.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Haluk Dinçer, Prof. Dr. Levent Köker ve Prof. Dr. Sibel İnçeoğlu, "Demokrasinin Kurumsallaşması ve Sürdürülebilirliği" Konferansı, 27 Kasım 2013



Sosyal Politikalar Komisyonu, sürdürülebilir büyümenin en önemli bileşenlerinden olan sosyal politika bütünlüğünün sağlanmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirmektedir.

Sosyal Politikalar Komisyonu

Komisyon Üyeleri

Memduh Boydak (Başkan), Nur Ger (Başkan Yardımcısı), Murat Akdoğan, Bilge Bahar, Şükrü Bozluoğlu, Faruk Ekinci, Tuğrul Kudatgobilik, Nüket Küçükkel Ezberci, Hasan Süel, Gülden Türktan, Enver Yücel (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Berna Toksoy Redman (Sosyal Politikalar Kıdemli Bölüm Sorumlusu ve Komisyon Raportörü), Deniz Karataş (Sosyal Politikalar Bölümü Kıdemli Uzmanı).

Komisyonunda Faaliyet Gösteren Çalışma Grupları

- Eğitim Çalışma Grubu
- İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu
- Kadın-Erkek Eşitliği Çalışma Grubu
- Sağlık Çalışma Grubu

Sosyal Politikalar Komisyonu; sosyal politika alanında istihdam, yapısal işsizlik, kadının işgücüne katılımı, sağlık sistemi, demografik gelişmeler gibi yapısal niteliğe sahip konuların yanında, eğitimin tüm veçhelerini ele almaktadır. Komisyon, akademisyenler ve ilgili kurumlar ile işbirliği içinde çalışmaktadır. Komisyon çalışmaları, TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesinde bulunan Sosyal Politikalar Bölümü'nün desteği ile sürdürülmektedir.

Komisyonun 2013 Yılı Faaliyetleri

- **"Türkiye Genelinde ve Bölge Düzeyinde Bireysel Gelir Dağılımı Eşitsizliği ve Kaynakları" Raporu:** Yıl içinde başlatılan ve 2014'te tamamlanacak olan rapor çalışmasında Türkiye'deki gelir eşitsizliğinin hem bireysel hem de bölgesel farklılıklar boyutunun dikkate alınması, makro ve mikro politikaların gelir eşitsizliğine yapmış olduğu etkilerin incelenmesi planlanmaktadır.
- **"Ne Okusam? Ne Olsam?" Meslek Videoları Projesi:** İşgücü piyasasındaki vasfı uyumu sorununu dikkate alarak, gençlerin meslek ve kariyer seçiminde farkındalık yaratmak amacıyla "Ne Okusam? Ne Olsam?" adlı, kısa videolardan oluşan bir proje başlatılmıştır. Farklı sektörlerden çeşitli mesleklere mensup yönetici, girişimci ve çalışanların kişisel hikayelerini anlattığı TÜSİAD projesi, TurkishWin'in koordinasyonu ve KAGİDER, İltek Medya, PriceWaterhouseCoopers, gelecekdaha.net ve Bilgi Üniversitesi Medya Bölümü paydaşlığında yürütülmektedir. Çekimlerine başlanan 52 videonun 2014 yılında internette yayınlanması planlanmaktadır.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Faruk Çelik ve TÜSİAD Sosyal Politikalar Komisyonu Başkanı Memduh Boydak, "İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu'nun Getirdiği Yenilikler ve Uygulama Boyutu" Semineri, 8 Mayıs 2013

Eğitim Çalışma Grubu

- **Meslek Eğitimi Özel Başvuru Alanı ve Özel Oturumu:** Eğitim Reformu Girişimi (ERG) tarafından 10.'su düzenlenen "Eğitimde İyi Örnekler Konferansı" kapsamında TÜSİAD-ERG işbirliğiyle "Meslek Eğitimi Özel Başvuru Alanı"nın 3.'sü düzenlenmiştir. Başvuruların meslek liseleri, meslek yüksekokulları ve mesleki eğitim merkezleri tarafından yapıldığı bu alanda, jüri tarafından seçilen iyi uygulama örnekleri, projelerini konferansta düzenlenen iki oturum kapsamında sunmuştur (13 Nisan 2013).
- **İşyeri Eğitimi Protokolü:** Milli Eğitim Bakanlığı tarafından yürütülen ve TÜSİAD'ın da Danışma Kurulu'nda yer aldığı "Hayat Boyu Öğrenmenin Geliştirilmesi" adlı AB projesi kapsamında; Milli Eğitim Bakanlığı, Yükseköğretim Kurulu, TÜSİAD, TOBB ve TİSK arasında bir işyeri eğitimi protokolü imzalanmıştır. Proje kapsamında 900 öğretmen ve öğretim elemanına işyeri eğitimi sağlanması hedeflenmiştir. İmza törenine Sosyal Politikalar Komisyonu Başkanı Memduh Boydak katılmıştır (12 Eylül 2013).
- **"Okulda Üniversite: Türkiye'de Öğretmen Eğitimini Yeniden Yapılandırmak için Bir Model Önerisi" Raporu:** TÜSİAD'ın "21. Yüzyıl Becerileri ve Eğitimin Niteliği" konulu çalışmaları kapsamında Rhode Island College Öğretim Üyesi Prof. Dr. Mustafa Özcan tarafından hazırlanan rapor, bilgi çağında 21. yüzyıl becerilerine sahip nesiller yetiştirmek için yeni bir öğretmen yetiştirme modeline ihtiyaç olduğunu vurgulamakta, öğretmen eğitiminde reform yapan ülke örneklerini inceleyerek Türkiye'ye özgü bir model önerisi sunmaktadır. Raporun hazırlık sürecinde Ankara'da politika yapımcıların, akademisyenlerin ve ilgili STK temsilcilerin katılımıyla bir çalıştay düzenlenmiştir (6 Kasım 2013). İstanbul'da düzenlenen rapor tanıtım toplantısının açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz ve Başkan Yardımcısı ve Sosyal Politikalar Komisyonu Başkanı Memduh Boydak tarafından yapılmıştır. TÜSİAD Eğitim Çalışma Grubu Başkanı Enver Yücel'in açılış konuşmasını yaptığı oturumda raporun sunumu gerçekleştirilmiş, ardından konunun uzmanları ile bir panel düzenlenmiştir (16 Aralık 2013).

İletilen TÜSİAD Görüşleri:

- "İşyerinde Eğitim Birimi Kurulmasının Teşviki" hakkında TÜSİAD görüşü YOİKK Mesleki ve Teknik Eğitim Alt Çalışma Grubu'na iletilmiştir (18 Şubat 2013).
- "Mesleki ve Teknik Eğitim Strateji Belgesi ve Eylem Planı 2013-2017" hakkında TÜSİAD görüşü Milli Eğitim Bakanlığı'na iletilmiştir (19 Mart 2013).
- "Hayatboyu Öğrenme (HBÖ) Projesi Taslak Politika Belgesi" hakkında TÜSİAD görüşü Milli Eğitim Bakanlığı'na iletilmiştir (8 Nisan 2013).
- "İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA) 2014-2023 İstanbul Bölge Planı Hazırlık Çalışmaları" kapsamında "Eğitim" teması ile ilgili TÜSİAD görüşü İSTKA'ya iletilmiştir (8 Temmuz 2013).

İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu

- **"İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu'nun Getirdiği Yenilikler ve Uygulama Boyutu" Semineri:** Açılış konuşmaları Sosyal Politikalar Komisyonu Başkanı Memduh Boydak, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz ve Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Faruk Çelik tarafından gerçekleştirilen seminerde, İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Başkanı Gülten Türktan'ın başkanlığını yaptığı bir oturum düzenlenmiştir. Oturumda kanunun getirdiği yenilikler ve uygulama boyutu konunun uzmanları tarafından tartışılmıştır (8 Mayıs 2013).
- **Ankara Temasları:** TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Sosyal Politikalar Komisyonu Başkanı Memduh Boydak, Yönetim Kurulu Üyesi Esin Gural Argat ve İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Başkanı Gülten Türktan'ın ve çalışma grubu üyelerinin katılımıyla, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Faruk Çelik makamında ziyaret edilmiştir. Görüşmede TÜSİAD'ın işgücü piyasası düzenlemeleri ile ilgili görüşleri sunulmuştur (24 Temmuz 2013).

"Okulda Üniversite: Türkiye'de Öğretmen Eğitimini Yeniden Yapılandırmak için Bir Model Önerisi" Raporu Tanıtım Toplantısı, 16 Aralık 2013



- TÜSİAD İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Başkanı ve BIAC İstihdam, İşgücü ve Sosyal İşler Komitesi (ELSA) Başkan Yardımcısı Gülden Türkten İstanbul'da düzenlenen OECD Eğitim Bakanları Gayri Resmi Toplantısı'nda bir konuşma gerçekleştirmiştir (2-3 Ekim 2013).
- TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırmalar Forumu (EAF) tarafından, işgücü piyasasındaki kurum ve ilgili politikaların işgücü ve istihdama etkilerini inceleyen bir rapor çalışması başlatılmıştır. "Labour Market Institutions, Policies, and Performance: Flexibility and Security in Turkey" başlıklı rapor Yaşar Üniversitesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Anıl Duman tarafından hazırlanmıştır. Raporun 2014 yılında kamuoyu ile paylaşılması öngörülmektedir.

Katılım Sağlanan Toplantılar:

- Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından Ankara'da düzenlenen 10. Çalışma Meclisi toplantılarına İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu üyeleri ve TÜSİAD Ankara Daimi Temsilciliği tarafından katılım sağlanmıştır (16-17 Mayıs, 27 Eylül 2013).
- YOİKK İstihdam Teknik Komitesi çalışmalarına TÜSİAD Sosyal Politikalar Bölümü tarafından katılım sağlanmıştır.
- İstihdam ve Mesleki Eğitim İlişkinin Güçlendirilmesi Eylem Planı (İMEİGEP) toplantıları TÜSİAD Ankara Temsilciliği'nin katılımıyla takip edilmiştir.

İletilen TÜSİAD Görüşleri:

- "Esnek Çalışma Uygulamalarına İlişkin TOBB-TİSK-TÜSİAD Ortak Görüşü" revize edilmiş, YOİKK İstihdam Teknik Komitesi ile paylaşılmıştır (12 Nisan 2013).

- "Yabancıların Çalışma İzinleri Hakkında Güncel Durum, Sorunlar ve Çözüm Önerileri" konulu TÜSİAD görüşü Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'na iletilmiştir (17 Mayıs 2013).
- YOİKK İstihdam Teknik Komitesi "İstihdam Teşvikleri" Taslak Çalışma Raporuna Yönelik TÜSİAD önerileri YOİKK İstihdam Teknik Komitesi ile paylaşılmıştır (1 Temmuz 2013).
- İSTKA 2014-2023 İstanbul Bölge Planı Hazırlık Çalışmaları kapsamında "İstihdam ve Beşeri Sermaye" teması ile ilgili TÜSİAD görüşü İSTKA'ya iletilmiştir (8 Temmuz 2013).
- Sanayi Strateji Belgesi 2015-2018 "Beceriler ve İnsan Kaynağı Yatay Sanayi Politikası" konusunda TÜSİAD görüşü Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na iletilmiştir (29 Ağustos 2013).

Kadın-Erkek Eşitliği Çalışma Grubu

- TÜSİAD, Dünya Bankası ve Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı işbirliğiyle "Adım Adım Anadolu" Toplantı Dizisi: Toplumsal cinsiyet eşitliği ve kalkınma arasındaki güçlü ilişkiye dikkat çekmek ve kadınların eğitim ve çalışma yaşamı başta olmak üzere toplumsal hayata katılımıyla ilgili farkındalık çalışmalarına katkı sağlamak amacıyla 2012 yılında başlatılan "Adım Adım Anadolu" toplantı dizisine devam edilmiştir. Bu kapsamda yılın ilk toplantısı Bursa'da gerçekleşmiştir. Aile ve Sosyal Politikalar Bakan Yardımcısı Aşkın Asan, Dünya Bankası Türkiye Ülke Ofisi Direktör Yardımcısı Florian Fichtl ve TÜSİAD Kadın-Erkek Eşitliği Çalışma Grubu Başkanı Nur Ger toplantıda birer konuşma yapmışlardır (12 Ocak 2013).



İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Başkanı Gülden Türkten'in oturum başkanlığında "İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu'nun Getirdiği Yenilikler ve Uygulama Boyutu" Semineri, 8 Mayıs 2013

Dizinin ikinci toplantısı Nevşehir’de gerçekleşmiştir. Toplantıda Aile ve Sosyal Politikalar Bakan Yardımcısı Aşkın Asan, Dünya Bankası Türkiye Ülke Ofisi Direktör Yardımcısı Florian Fichtl ve TÜSİAD Kadın-Erkek Eşitliği Çalışma Grubu Başkanı Nur Ger birer konuşma yapmışlardır (16 Şubat 2013).

Dizinin son toplantısı Kahramanmaraş’ta gerçekleşmiştir. Aile ve Sosyal Politikalar Bakanı Fatma Şahin, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz ve Dünya Bankası Türkiye Ülke Direktörü Martin Raiser’in açılış konuşmalarında yer aldığı toplantının panel kısmında TÜSİAD Kadın-Erkek Eşitliği Çalışma Grubu Başkanı Nur Ger tarafından bir konuşma gerçekleştirilmiştir (20 Nisan 2013).

Toplantıların panel bölümlerinde, ildeki kadın girişimciler ve destek veren kamu kurumu temsilcileri başarı hikayelerini ve sorun alanlarını paylaşarak çözüm önerilerini tartışmışlardır.

Katılım Sağlanan Toplantılar:

- Kadın-Erkek Eşitliği Çalışma Grubu Başkanı Nur Ger, Kadının Statüsü Genel Müdürlüğü tarafından Dünya Ekonomik Forumu nezdinde oluşturulan “Türkiye Cinsiyet Eşitliği Görev Grubu”nun İstanbul’da gerçekleştirilen toplantısına katılım sağlamıştır (10 Ocak 2013).
- Kadın-Erkek Eşitliği Çalışma Grubu Başkanı Nur Ger, Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu tarafından hayata geçirilen “Bağımsız Kadın Direktörler” projesinin Danışma Kurulu üyeliğini yürütmüş ve Kurul toplantılarına katılmıştır.

İletilen TÜSİAD Görüşü:

- İSTKA 2014-2023 İstanbul Bölge Planı hazırlık çalışmaları kapsamında “Sosyal İçerme” teması ile ilgili TÜSİAD görüşü İSTKA’ya iletilmiştir (8 Temmuz 2013).

Sağlık Çalışma Grubu

- Türkiye’de mobil sağlık konusunu inceleyen bir rapor çalışmasına başlanmıştır. Raporda dünya ve Türkiye’deki mevcut durum, ihtiyaç analizi, uygulama yöntemleri, ilgili teknolojiler, mevcut engeller, geliştirme alanları, iş modelleri, yol haritası gibi konuların yer alması planlanmaktadır. Raporun 2014 yılında kamuoyu ile paylaşılması öngörülmektedir.
- Sağlık Çalışma Grubu tarafından “Türkiye’de Sağlık Hizmeti Sunumunda İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi” (10 Aralık 2013) ve “Türkiye’de Kamu Hastane Birlikleri” (23 Aralık 2013) konulu iki yuvarlak masa toplantısı düzenlenmiştir. Toplantılarda kamu kurumu, özel sektör ve sivil toplum örgütleri temsilcileri bir araya gelerek belirtilen konu başlıkları ile ilgili güncel gelişmeleri paylaşmış ve görüş alışverişinde bulunmuştur.

İletilen TÜSİAD Görüşü:

- İSTKA 2014-2023 İstanbul Bölge Planı hazırlık çalışmaları kapsamında “Sağlık” teması ile ilgili TÜSİAD görüşü İSTKA’ya iletilmiştir (8 Temmuz 2013).



Şirket İşleri Komisyonu, iş ve yatırım ortamının iyileştirilmesi temelinde rekabet, hukuki altyapı ve kurumsal yönetim konularını ele almaktadır.

Şirket İşleri Komisyonu

Komisyon Üyeleri

Cansen Başaran-Symes (Başkan), Mustafa Erhan Say (Başkan Yardımcısı), Sina Afra, Serra Akçaoğlu, Erkan Akdemir, Bülent Akgerman, Hüseyin Murat Akın, Batu Aksoy, Mehmet Aktaş, Ersin Akyüz, Avi Alkaş, Bilgehan Anlaş, Dr. Yılmaz Argüden, Okşan Atilla Sanön, Hakan Ateş, Hakan Bayman, Güldem Berkman, Faruk Bilen, Şükrü Bozluolcay, Melih Çelet, Özlem Denizmen, Gamze Dinçkök Yücaoglu, Bülent Ozan Diren, Murat Doğu, Mete Ekin, Faruk Ekinci, Burak Elmas, Elçin Ergün, Hülya Gedik Sadıklar, Naile Göçen Çukurova, Mehmet Göçmen, Mehmet Gün, Enis Güner, Esin Güral Argat, Hüseyin Gürer, Gönenç Gürkaynak, Tamer Haşimoğlu, Ümit Hergüner, İpek Ilıcak, Rıza Kadılar, Aslı Karadeniz, Hüseyin Saffeddin Karpaz, Ümit Kiler, Murat Kolbaşı, Akın Kozanoğlu, Mehmet Tefik Nane, Levent Nart, Mehmet Ali Neyzi, Nuşin Oral, Ali Pandir, Şefika Pekin, Murat Peksavaş, Ahmet Ramiz, Tamer Saka, Mustafa Sayınataç, Markus C. Slevogt, Hasan Süel, Yeşim Sümerkan Toraman, Mehmet Şencan, Mehmet Şuhubi, Ümit Taftalı, Gazanfer Tamer Tanca, Kaan Terzioğlu, Münip Kerem Turunç, Alican Ulusoy, M. Feridun Uzunyol, Kaan Ünver, Hakan Üstünberk, İdil Yiğitbaşı, Kenan Yılmaz, Mustafa Yılmaz, Mert Yücesan, Ayşe Zadi (Üyeler), Melda Çele (Genel Sekreter Yardımcısı), Gaye Uğur Sarioğlu (Bölüm Sorumlusu), Sinem Hanife Kuz (Uzman Yardımcısı).

Komisyonunda Faaliyet Gösteren Çalışma Grupları

- Fikri Haklar Çalışma Grubu
- Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu
- Rekabet Hukuku Çalışma Grubu
- Sürdürülebilir Kalkınma Çalışma Grubu
- Şirketler Hukuku Çalışma Grubu
- Tüketici Hakları Çalışma Grubu
- Yatırım Ortamı Çalışma Grubu

Şirket İşleri Komisyonu, rekabet gücünü etkileyen faktörlerin çerçevesinde Türk şirketlerinin dünya rekabetinde söz sahibi olması yönünde çalışmalar gerçekleştirmektedir. AB müktesebatı gözeterek mikro yapısal düzenlemelere ilişkin çalışmalar yapan komisyon, kurumsal yönetim anlatısının benimsenmesi konularını da ele almaktadır. Komisyon, Yatırım Ortamının İyileştirmesi Koordinasyonu Kurulu (YOİKK)'nın çalışmalarına katkı sağlamaktadır.

Komisyon çalışmaları, TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesinde yer alan Şirket İşleri Bölümü'nün desteği ile sürdürülmektedir.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz'ın açılış konuşmasını gerçekleştirdiği "Vizyon 2050 Türkiye: Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi" Semineri, 8 Kasım 2013

Komisyonun 2013 Yılı Faaliyetleri

Fikri Haklar Çalışma Grubu

- Fikri Haklar Çalışma Grubu Başkanı Murat Peksavaş ve TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı Hale Altan Ocakverdi "TÜSİAD Fikri Haklar Yönetimi Standart Örneği"ni sunmak üzere Türk Patent Enstitüsü Başkanı Prof. Dr. Habip Asan ile görüşme gerçekleştirmiştir (3 Haziran 2013).
- "Endüstriyel Tasarım Tescilinde Yenilik ve Ayırt Edicilik" Paneli: Açılış konuşmasının Fikri Haklar Çalışma Grubu Başkanı Murat Peksavaş tarafından gerçekleştirildiği panelde, endüstriyel tasarım tescil başvurularında ve ihlallerinde yenilik ve ayırt edicilik unsurlarının değerlendirilmesi konusunda uzmanlar son dönemdeki gelişmeleri ele almışlardır (19 Haziran 2013).
- "Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları" Semineri: TÜSİAD, TÜRKONFED, DOKASİFED ve Karadeniz Teknik Üniversitesi işbirliği ile Trabzon Ticaret ve Sanayi Odası'nda gerçekleştirilen seminerin açılış konuşmaları, Trabzon Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı M. Suat Hacısalihoğlu, DOKASİFED Yönetim Kurulu Başkanı Zeyyat Kafkas, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Şirket İşleri Komisyon Başkanı Cansen Başaran-Symes ve TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Süleyman Onatça tarafından yapılmıştır. Seminerde alanında uzman konuşmacılar "Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları" ve "Marka Yönetimi" panellerinde görüş ve deneyimlerini paylaşmışlardır (9 Aralık 2013).

Katılım Sağlanan Toplantılar:

- YOİKK bünyesinde gerçekleşen Fikri Sınai, Mülkiyet Hakları ve Ar-Ge Teknik Komite toplantıları TÜSİAD Ankara Daimi Temsilciliği katılımı ile takip edilmiştir (29 Mart, 20 Haziran, 28 Kasım, 4 Aralık 2013).
- YOİKK bünyesinde gerçekleşen Vergi ve Teşvikler Teknik Komite toplantısı TÜSİAD Ankara Daimi Temsilciliği katılımı ile takip edilmiştir (2 Mayıs 2013).

- Türk Tasarım Danışma Konseyi ve bünyesinde gerçekleşen komite toplantıları TÜSİAD Ankara Daimi Temsilciliği katılımı ile takip edilmiştir (18, 24 Temmuz, 27 Kasım, 5, 10, 17 Aralık 2013).
- TÜSİAD Fikri Haklar Çalışma Grubu Başkanı Murat Peksavaş ve Çalışma Grubu Üyesi Samir Deliormanlı Karadeniz Teknik Üniversitesi'nde gerçekleştirilen "Fikri Haklar ve Kariyer Olanakları" başlıklı panele katılmışlardır (9 Aralık 2013).

İletilen TÜSİAD Görüşleri:

- "Onuncu Kalkınma Planı İmalat Sanayiinde Dönüşüm Özel İhtisas Komisyonu Raporu"na ilişkin TÜSİAD görüşü Kalkınma Bakanlığı İmalat Sanayi İhtisas Komisyonu'na iletilmiştir (21 Ocak 2013).
- "Patent Haklarının Korunması Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı"na ilişkin TÜSİAD önergesi Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Başkanlığı'na iletilmiştir (15 Mayıs 2013).
- Hak sahiplerini fikri ve mülkiyet haklarını yönetmeye teşvik ederek Türkiye'de bu alandaki ekosistemin gelişmesine katkı sağlamak amacıyla hazırlanan "TÜSİAD Fikri Haklar Yönetimi Standardı Örneği" Türk Standartları Enstitüsü'ne iletilmiştir (3 Haziran 2013).
- "Ulusal Fikri ve Sınai Mülkiyet Strateji Belgesi 2014-2019 Stratejik Amaçlar Taslağı"na ilişkin TÜSİAD görüşü Türk Patent Enstitüsü'ne iletilmiştir (18 Kasım 2013).
- YOİKK Vergi ve Teşvikler Teknik Komitesi'nin "Sınai Mülkiyet Haklarının Ticarileştirilmesine Yönelik Teşvik İmkanlarının Artırılması" eylem maddesine ilişkin TÜSİAD önerileri Gelir Politikaları Genel Müdürlüğü'ne iletilmiştir (17 Aralık 2013).

TÜSİAD Fikri Haklar Çalışma Grubu Başkanı Murat Peksavaş'ın oturma başkanlığında ve TÜSİAD Şirket İşleri Komisyonu Başkanı Cansen Başaran-Symes'in katılımı ile "Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları" Semineri, Trabzon, 9 Aralık 2013



Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu

- **Türk-Alman Girişimci Aile Şirketleri Zirvesi:** TÜSİAD'ın, Alman girişimci aile şirketlerinin üye olduğu ve kâr amacı gütmeyen Alphazirkel ile işbirliği içerisinde gerçekleştirildiği zirvenin "Aile Şirketlerinde Yöneticilik" başlıklı oturumunda Türk ve Alman iş dünyasının temsilcileri görüş ve tecrübelerini paylaşmıştır (6 Haziran 2013).
- "Hissedar Hakları ve Görevleri" ve "Hissedarlar ile Diğer Paydaşların Bilgilendirilmesi ve Şeffaflık" başlıklı kitapçıklara dair taslak çalışmalar değişen mevzuat dikkate alınarak güncellenmiştir. Kitapçıkların 2014 yılında tanıtılması planlanmıştır.

İletilen TÜSİAD Görüşleri:

- TÜSİAD Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu ve TÜSİAD Sermaye Piyasaları Çalışma Grubu işbirliğiyle hazırlanan "Kurumsal Yönetim Tebliği Taslağı"na ilişkin TÜSİAD görüşü Sermaye Piyasası Kurulu'na iletilmiştir (7 Haziran 2013).
- YOİKK Şirket İşlemleri ve Kurumsal Yönetim Teknik Komitesi'nin "Borsa Dışı Şirketlerde Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Yeni Türk Ticaret Kanunu Dikkate Alınarak Güncellenmesi" eylem maddesi uyarınca güncellenen rapor Teknik Komite'ye iletilmiştir (25 Haziran 2013).

Rekabet Hukuku Çalışma Grubu

- TÜSİAD Rekabet Hukuku Çalışma Grubu tarafından "Yasama ve Yürütme Organlarının Faaliyet ve Düzenlemeleri ile Rekabet Hukuku Arasındaki İlişki" konulu bir rapor hazırlanmıştır. Raporun tanıtımının 2014 yılının ilk yarısında yapılması planlanmıştır.

Katılım Sağlanan Toplantılar:

- Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'nin gerçekleştirdiği "VI. Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi"nde, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner açılış konuşmasını gerçekleştirmiştir (15 Ocak 2013).

- YOİKK bünyesinde gerçekleşen Şirket İşlemleri ve Kurumsal Yönetim Teknik Komitesi toplantıları TÜSİAD Ankara Daimi Temsilciliği katılımı ile takip edilmiştir (6 Haziran, 8 Ekim 2013).
- Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu Başkanı ve BIAC Kurumsal Yönetim Görev Gücü Üyesi Murat Doğu, 25. BIAC Kurumsal Yönetim Komitesi toplantısına katılım sağlamıştır (12 Kasım 2013).

İletilen TÜSİAD Görüşleri:

- "Yatay Birleşme ve Devralmaların Değerlendirilmesi Hakkında Kılavuz" ve "Yatay Olmayan Birleşme ve Devralmaların Değerlendirilmesi Hakkında Kılavuz" hakkında TÜSİAD görüşü Rekabet Kurumu'na iletilmiştir (11 Ocak 2013).
- "Kamu Destekleri, Etkileri, İzlenmesi ve Değerlendirilmesi Komisyonu" raporu hakkında TÜSİAD görüşü Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kamu Destekleri, Etkileri, İzlenmesi ve Değerlendirilmesi Komisyonu'na iletilmiştir (21 Ağustos 2013).

Sürdürülebilir Kalkınma Çalışma Grubu

- **"Vizyon 2050 Türkiye: Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi" Semineri:** "Vizyon 2050 Türkiye" projesi kapsamında, iş dünyasında tedarik zinciri sürdürülebilirliği tartışmalarını üst düzey bir platforma taşımak ve tedarik zinciri sürdürülebilirliğini bir öncelik haline getirmek amacıyla, Global Compact Türkiye ve İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği işbirliği ile "Vizyon 2050 Türkiye: Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi" seminerini düzenlenmiştir. Seminerde Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi COO'su Peter White'ın başkanlığında gerçekleşen oturumda PwC UK Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliğinden Sorumlu Ortak Geoff Lane ve Schnedier Elektrik Küresel Tedarik Zincirinden Sorumlu Kıdemli Başkan Yardımcısı Michel Delage birer sunum yapmışlardır. Panellerde başta gıda ve tekstil sektörleri olmak üzere Türkiye'nin tedarik zinciri konusunda önde gelen şirketlerinin üst



TÜSİAD Şirket İşleri Komisyonu Başkanı Cansen Başaran-Symes'in oturum başkanlığında 13. Üretim Araştırmaları Sempozyumu, "Sürdürülebilir Yenilikçi Üretim ve Hizmet Stratejileri" Oturumu, Sakarya, 25 Eylül 2013

düzyetkilileri, tedarik zinciri alanındaki görüş ve deneyimlerini paylaşmışlardır.

Seminerde sürdürülebilirliği tedarik zinciri yönetim ve uygulamalarına dahil etmeyi planlayan şirketlere yol göstermek amacıyla hazırlanan "7 Adımda Sürdürülebilir Tedarik Zinciri" kitapçığı kamuoyu ile paylaşılmıştır (8 Kasım 2013).

Katılım Sağlanan Toplantılar:

- BUSİAD ve KALDER işbirliğinde gerçekleştirilen 11. Kalite ve Başarı Sempozyumu'nun "Geleceği Hazırlamak" konulu ana oturumuna TÜSİAD Şirket İşleri Komisyon Başkanı Cansen Başaran-Symes panelist olarak katılmıştır (12 Nisan 2013).
- The Institut de L'Entreprise'in her yıl düzenlediği "International Summit of Business Think Tanks" zirvesinde TÜSİAD Şirket İşleri Komisyon Başkanı Cansen Başaran-Symes "The Changing Companies" başlıklı oturumda panelist olarak yer almıştır (18 Haziran 2013).
- Sakarya Üniversitesi ve Marmara Üniversitesi işbirliğinde düzenlenen 13. Üretim Araştırmaları Sempozyumu'nun "Sürdürülebilir Yenilikçi Üretim ve Hizmet Stratejileri" başlıklı açılış paneline TÜSİAD Şirket İşleri Komisyonu Başkanı Cansen Başaran-Symes oturum başkanı olarak katılım sağlamıştır (25 Eylül 2013).

Şirketler Hukuku Çalışma Grubu

- Yeni Türk Ticaret Kanunu Tecrübe Paylaşım Çalıştayları: 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren kanunun uygulanmasına yönelik uzmanların tecrübelerini paylaştıkları üç adet çalıştay düzenlenmiştir (21 Mart, 17 Nisan, 22 Mayıs 2013).

İletilen TÜSİAD Görüşü:

- YOİKK Şirket İşlemleri ve Kurumsal Yönetim Teknik Komitesi'nin 2013-2014 çalışma dönemi 1 numaralı eylem maddesi "6012 Sayılı Türk Ticaret Kanunu ve İkincil Düzenlemelerin Uygulanmasının Gözlemlenmesi ve Uygulamada Ortaya Çıkabilecek Sorunların Tespit Edilmesi"ne ilişkin TÜSİAD görüşü TOBB'a iletilmiştir (17 Aralık 2013).

Tüketici Hakları Çalışma Grubu

- Bilgi Toplumu, Bilgi-İletişim Teknolojileri ve İnovasyon Bölümü ile işbirliğinde 2014 yılında gerçekleştirilmesi planlanan "E-ticaret Projesi"ne ilişkin uzmanların katılımı ile çalıştay düzenlenmiştir (20 Haziran 2013).

Katılım Sağlanan Toplantılar:

- TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji ve Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Alt Komisyonu'nda gerçekleştirilen Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun Tasarısı'na ilişkin toplantılara TÜSİAD Ankara Daimi Temsilciliği katılım sağlamıştır. 19 Haziran 2013 tarihinde gerçekleşen toplantıya TÜSİAD Tüketici Hakları Çalışma Grubu üyesi Baran Avcı TÜSİAD'ı temsilen katılım sağlamıştır (13, 19-20, 25-26 Haziran, 3-4 Temmuz 2013).

İletilen TÜSİAD Görüşleri:

- "Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun Tasarısı"na ilişkin TÜSİAD görüşü TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu'na iletilmiştir (19 Haziran 2013).
- "Perakende Ticaretinin Düzenlenmesi Hakkında Kanun Tasarısı Taslağı"na ilişkin TÜSİAD görüşü Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'na iletilmiştir (3 Aralık 2013).

TÜSİAD Sürdürülebilir Kalkınma Çalışma Grubu Başkanı Okşan Atilla Sanon'un oturum başkanlığında, "Vizyon 2050 Türkiye: Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi" Semineri, 8 Kasım 2013



Sektörel Politikalar ve Sektörel Kuruluşlar ile İlişkiler Komisyonu, sektörel strateji ve politikaların sürdürülebilir bir rekabet gücünün tesisine yönelik oluşturulmasını hedeflemekte; sektörlerin tüm aktörleri arasında etkileşimin güçlendirilmesi amacıyla örgütlü iş dünyasının gelişimine katkı sağlamaktadır.

Sektörel Politikalar ve Sektörel Kuruluşlar ile İlişkiler Komisyonu

Komisyon Üyeleri

Sedat Şükrü Ünlütürk (Başkan), Orhan Turan (Başkan Yardımcısı), Metin Akman, Rint Akyüz, Ali Alpacar, Cemil Müjdat Altay, Lucien Arkas, Fahrettin Arman, Mehmet Atay, Pekin Baran, Asım Barlı, Nezih Barut, Eşref Cerrahoğlu, Nusret Cömert, Cenk Çimen, Murat Dedeman, Bülent Ozan Diren, Davut Doğan, Ahmet Cemal Dördüncü, Faruk Ekinci, Mehmet Erbak, Ahmet Erciyas, Cengiz Ergeneman, Emin Ergin, Zeki Eriş, Tuğrul Erkin, Musa Galip Eroğlu, Giuseppe Farina, Sinan Fındıkoğlu, Erol Göker, Talha Görgülü, Mehmet Nazif Günal, Esin Güral Argat, Mustafa Fethi Gürbüz, Selahattin Hakman, Arnold Hornfeld, Taner Horoz, İlhan İl, Şadan Kaptanoğlu, Abdurrahman Karamanlioğlu, Erdal Karamercan, Mustafa Kaan Kasapoğlu, Simone Kaslowski, Ekrem Kayalı, Ali Kibar, Naim Koçer, Zafer Kurşun, Özgür Çağlan Kuyumcu, Cem Mengi, Fuat Miskavi, Nilüfer Moral, Oya Narin, Ali Neyzi, Kudret Önen, Ayberk Özcan, Ebru Özdemir, Ahmet Oğuz Özkardeş, Korkut Öztürkmen, Ali Pandır, Mehmet Nurettin Pekarun, İsmail Murat Peksavaş, Hacı Sabancı, Bülent Doğanay Samuray, Tarık Sarioğlu, Mustafa Sayınataç, İlkem Şahin, Sani Şener, Murat Tarakçıoğlu, Mustafa Taşdelen, Agah Uğur, Serdar Urçar, Olgun Zorlu, Mehmet Yılmaz Ulusoy, Muharrem Yılmaz, Mustafa Yılmaz, İsfendiyar Zülfikari (Üyeler), Zafer A. Yavan (Genel Sekreter), Nurşen Numanoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Mehmet Evren Eynehan (Bölüm Sorumlusu ve Raportör), Gözde Morkoç (Uzman), Tanyeli Behiç Sabuncu (Uzman Yardımcısı).

Komisyonunda Faaliyet Gösteren Çalışma Grupları

- İlaç Sanayii Çalışma Grubu
- Kimya Sanayii Çalışma Grubu
- Savunma Sanayii Çalışma Grubu
- Turizm Çalışma Grubu

Sektörel Politikalar ve Sektörel Kuruluşlar ile İlişkiler Komisyonu, sektörlerin sürdürülebilir bir rekabet gücüne sahip olmaları için stratejiler hazırlamaktadır. Oluşturulacak politikalara girdi sağlamak amacıyla, sektörlerin yapısını ortaya koyacak ekonomik göstergeler aracılığıyla, analizler gerçekleştirmektedir. Komisyon, sektörel dinamiklerin tüm paydaşlarca bütüncül bir şekilde değerlendirilmesi ve etkili bir eşgüdümün tesisi için, çalışmalarını, Türkiye’de faaliyet gösteren gönüllü sektörel kuruluşlarla yakın işbirliği içinde yürütmektedir.

Komisyon, “TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırmalar Forumu (EAF)” ve “TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu (REF)” çalışmalarından yararlanmaktadır.

Komisyonun çalışmaları, TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesinde yer alan Sanayi Stratejisi ve Sektör Politikaları Bölümü’nün desteği ile sürdürülmektedir.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz, “İMSAD 5. Uluslararası İnşaat Kalite Zirvesi”, 5 Aralık 2013

Komisyonun 2013 Yılı Faaliyetleri

Katılım Sağlanan Toplantılar:

- **Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Üye Etkileşim Toplantısı:** TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz, Sektörel Politikalar ve Sektörel Kuruluşlar ile İlişkiler Komisyonu Başkanı Sedat Şükrü Ünlütürk ve Komisyon Başkan Yardımcısı Orhan Turan'ın açılış konuşmaları ile başlayan Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Üye Etkileşim Toplantısı'nda, sektör için TÜSİAD olarak yapılabileceklerin belirlenmesi ve "Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Tebliği Taslağı" ve "Gayrimenkul Sertifikalarının İhracına İlişkin Esaslar Tebliği Taslağı" konularında fikir paylaşımı yapılması amacıyla katılımcılar değerlendirmelerde bulunmuştur (19 Mart 2013).
- **Tekstil, Hazır Giyim ve Deri Sektörleri Üye Etkileşim Toplantısı:** TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz ve Sektörel Politikalar ve Sektörel Kuruluşlar ile İlişkiler Komisyonu Başkanı Sedat Şükrü Ünlütürk'ün açılış konuşmaları ile başlayan toplantıda, tekstil, hazır giyim ve deri sektörlerinde faaliyet gösteren TÜSİAD üyeleri görüş ve değerlendirmelerini paylaşmıştır. 2023 yılı ihracat hedeflerine ulaşılmasını sağlamak için sektörde yapılması gerekenlerin ve TÜSİAD'ın şemsiye kuruluş olarak bu amacı nasıl destekleyebileceğinin tespit edilmesi amacıyla görüş alışverişinde bulunulmuştur (11 Nisan 2013).
- **3. Sanayi Şurası:** TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz ve Yönetim Kurulu Üyesi Sedat Şükrü Ünlütürk 3. Sanayi Şurası açılışına katılım sağlamıştır (20 Kasım 2013).
- **İMSAD 5. Uluslararası İnşaatta Kalite Zirvesi:** TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz zirvede bir açılış konuşması gerçekleştirmiştir (5 Aralık 2013).

İletilen TÜSİAD Görüşleri:

- TÜSİAD Ankara Daimi Temsilciliği ve Parlamento İşleri ve Siyasi Reformlar Komisyonu ile işbirliği içinde "Mevzuat Hazırlama Usul ve Esasları Hakkında

Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" hakkında TÜSİAD görüşü Başbakanlığa iletilmiştir (26 Eylül 2013).

İlaç Sanayii Çalışma Grubu

- "Türkiye İlaç Sanayii: Sürdürülebilir Büyüme için Öneriler" raporu İlaç Sanayii Çalışma Grubu'nun nihai görüş ve önerilerine açılmıştır. Rapor, 2014 yılı içerisinde tamamlanacaktır.

Kimya Sanayii Çalışma Grubu

- TÜSİAD Kimya Sanayii Çalışma Grubu koordinasyonunda "Türkiye Kimya Sanayii Kümelenme Konsept Geliştirme ve Fizibilite Analizi" raporu hazırlıkları tamamlanmıştır.

Savunma Sanayii Çalışma Grubu

Savunma Sanayii Çalışma Grubu, Kudret Önen başkanlığında çalışmalarına devam etmektedir.

Turizm Çalışma Grubu

"Sürdürülebilir Turizm" Raporu Tanıtım Semineri: "Sürdürülebilir Turizm" başlıklı raporun İzmir'deki tanıtım seminerinin açılış konuşmalarını Sektörel Politikalar ve Sektörel Kuruluşlar ile İlişkiler Komisyonu Başkanı Sedat Şükrü Ünlütürk ve İzmir Vali Yardımcısı Cumhur Güven Taşbaşı gerçekleştirmiştir. Turizm Çalışma Grubu Başkanı Naile Göçen Çukurova Sürdürülebilir Turizm Raporu'nu tanıtan bir sunum yapmıştır (15 Kasım 2013).

Seminerin son bölümünde "Türkiye'de Sürdürülebilir Turizm Uygulamaları" konulu bir panel gerçekleştirilmiştir. Türkiye Turizm Yatırımcıları Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. İbrahim Birkan'ın moderatörlüğünü üstlendiği panelde; Seferihisar Belediye Başkanı Tunç Soyer, Gürallar Artcraft Yönetim Kurulu Başkanı Esin Güral Argat ve TÜRİSAB Yönetim Kurulu Başkanı Başaran Ulusoy konuşmacı olarak yer almışlardır.

TÜSİAD Sektörel Politikalar ve Sektörel Kuruluşlar ile İlişkiler Komisyonu Başkanı Sedat Şükrü Ünlütürk, "Sürdürülebilir Turizm Raporu Tanıtım" Semineri, İzmir, 15 Kasım 2013



Sanayi ve Tarım Politikaları Komisyonu

Komisyon Üyeleri

Cenk Çimen (Başkan), Metin Akman (Başkan Yardımcısı), Ali Alpacar, Rint Akyüz, Cemil Müjdat Altay, Lucien Arkas, Fahrettin Arman, Mehmet Atay, Pekin Baran, Asım Barlin, Nezih Barut, Eşref Cerrahoğlu, Nusret Cömert, Murat Dedeman, Bülent Ozan Diren, Davut Doğan, Ahmet Cemal Dördüncü, Faruk Ekinci, Mehmet Erbak, Ahmet Erciyas, Cengiz Ergeneman, Zeki Eriş, Emin Ergin, Tuğrul Erkin, Giuseppe Farina, Sinan Fındıkoğlu, Erol Göker, Talha Görgülü, Mehmet Nazif Günel, Mustafa Fethi Gürbüz, Esin Güral Argat, Selahattin Hakman, Arnold Hornfeld, Taner Horoz, İlhan İl, Şadan Kaptanoğlu, Abdurrahman Karamanlioğlu, Erdal Karamercan, Mustafa Kaan Kasapoğlu, Simone Kaslowski, Ekrem Kayalı, Ali Kibar, Naim Koçer, Zafer Kurşun, Özgür Çağlan Kuyumcu, Cem Mengi, Fuat Miskavi, Nilüfer Moral, Oya Narin, Ali Neyzi, Bülent Doğanay Samuray, Kudret Önen, Ayberk Özcan, Ebru Özdemir, Ahmet Oğuz Özkardeş, Korkut Öztürkmen, Ali Pandir, Mehmet Nurettin Pekarun, İsmail Murat Peksavaş, Hacı Sabancı, Tarık Sarıoğlu, Mustafa Sayınataç, İlkem Şahin, Sani Şener, Murat Tarakçıoğlu, Mustafa Taşdelen, Serdar Urçar, Agah Uğur, Mehmet Yılmaz Ulusoy, Sedat Şükrü Ünlütürk, Muharrem Yılmaz, Mustafa Yılmaz, Olgun Zorlu, İsfendiyar Zülfikari (Üyeler), Zafer A. Yavan (Genel Sekreter), Nurşen Numanoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Mehmet Evren Eynehan (Bölüm Sorumlusu ve Raportör), Gözde Morkoç (Uzman), Tanyeli Behiç Sabuncu (Uzman Yardımcısı).

Sanayi ve Tarım Politikaları Komisyonu, büyümenin itici gücü olan sanayi ve tarım sektörlerine ilişkin politikaların sürdürülebilir kalkınma ilkesiyle oluşturulmasına katkı sağlamakta; başta enerji, çevre ve ulaştırma sektörleri olmak üzere temel altyapı sektörlerinde TÜSİAD tutumunu ortaya koymaktadır.

Komisyonunda Faaliyet Gösteren Çalışma Grupları

- Çevre Çalışma Grubu
- Enerji Çalışma Grubu
- Tarım ve Tarıma Dayalı Sanayiler Çalışma Grubu
- Ulaştırma Çalışma Grubu

Sanayi ve Tarım Politikaları Komisyonu, Türkiye açısından önemli istihdam ve katma değer sağlayan tarım ve tarıma dayalı sanayilerin yanı sıra ekonomiyi yatay olarak kesen enerji, çevre ve ulaştırma sektörleriyle ilgili TÜSİAD tutumunu oluşturmakta; imalat sanayiinin rekabet gücünü artırıcı yatay nitelikteki unsurlar üzerinde çalışmaktadır. Komisyon, teşvik politikalarının reel ekonomi çerçevesinde değerlendirilmesi sorumluluğunu da üstlenmiştir.

Komisyon, “Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırmalar Forumu (EAF)” ve “Sabancı Üniversitesi-TÜSİAD Rekabet Forumu (REF)”nın çalışmalarından yararlanmaktadır.

Komisyonun çalışmaları, TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesinde yer alan Sanayi Stratejisi ve Sektör Politikaları Bölümü’nün desteği ile sürdürülmektedir.



Uluslararası Enerji Ajansı Başekonomisti Dr. Fatih Birol, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Memduh Boydak, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakan Yardımcısı Hasan Murat Mercan, Sabancı Üniversitesi Mütevelli Heyeti Başkanı Güler Sabancı, TÜSİAD Enerji Çalışma Grubu Başkanı Selahattin Hakman, “World Energy Outlook 2013 Türkiye” Tanıtımı, 20 Aralık 2013

Komisyonun 2013 Yılı Faaliyetleri

İletilen TÜSİAD Görüşü:

- “Türkiye Sanayi Stratejisi Belgesi 2015-2018 Dönemi Politikaları”na ilişkin TÜSİAD görüşü Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’na iletilmiştir (12 Eylül 2013).

Çevre Çalışma Grubu

- “İklim Değişikliğinin İş Dünyası Üzerindeki Etkileri ve Gelişmekte olan Piyasalardaki Algısı: Fırsatlar ve Gelecek Senaryoları” Toplantısı: TÜSİAD ve REC Türkiye’nin ortak girişimi “İklim Platformu” kapsamında düzenlenen toplantının açılış konuşması TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Cansen Başaran-Symes tarafından yapılmış, PwC Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Küresel Lideri Malcolm Preston konuk konuşmacı olarak katılmıştır (24 Nisan 2013).
- **BM İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi 19. Taraflar Konferansı (COP-19):** TÜSİAD, Polonya’nın Varşova kentinde gerçekleştirilen COP-19’a katılarak özel sektörün görüşlerini aktarmıştır (17-22 Kasım 2013). Konferans bünyesinde BizMEF (The Major Economies Business Forum on Energy Security and Climate Change)’in düzenlediği yan etkinlikte, TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı Nursen Numanoğlu tarafından “Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş Sürecinde Fırsatlar ve Tehditler” başlıklı bir sunum gerçekleştirilmiştir (19 Kasım 2013).
- **İklim Platformu, ABD Enerji Bakanı Ernest Moniz Yuvarlak Masa Toplantısı:** “İklim Platformu” kapsamında İklim Platformu Başkanı Levent Çakıroğlu moderatörlüğünde, ABD Enerji Bakanı Ernest Moniz ve beraberindeki ABD Enerji Bakanlığı heyeti ile bir yuvarlak masa toplantısı düzenlenmiştir. İklim değişikliği ile mücadele, ABD enerji politikaları, enerji arz güvenliği ve işbirliği olanaklarının değerlendirildiği toplantıya, TÜSİAD Enerji Çalışma Grubu Başkan ve Başkan Yardımcıları ile TÜSİAD ve İklim Platformu üyeleri katılım sağlamıştır (22 Kasım 2013).

Katılım Sağlanan Toplantılar:

- Karbon Piyasasına Hazırlık Toplantısı (1 Nisan 2013)

İletilen TÜSİAD Görüşleri:

- Su Kanunu’na ilişkin TÜSİAD görüşü Orman ve Su İşleri Bakanlığı’na iletilmiştir (4 Mart 2013).
- “Çevre Kanunu’nda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun Tasarısı”na yönelik TÜSİAD görüşü Çevre ve Şehircilik Bakanlığı’na iletilmiştir (5 Nisan 2013).
- “Atık Yönetimi Yönetmelik Taslağı”na ilişkin TÜSİAD görüşü Çevre ve Şehircilik Bakanlığı’na iletilmiştir (11 Mayıs 2013).
- “Çevre Kanununca Alınması Gereken İzin ve Lisanslar Hakkında Yönetmelik Taslağı” hakkında TÜSİAD görüşü Çevre ve Şehircilik Bakanlığı’na iletilmiştir (11 Ekim 2013).
- “Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Revize Yönetmelik Taslağı”na ilişkin TÜSİAD görüşü Çevre ve Şehircilik Bakanlığı’na iletilmiştir (24 Ekim 2013).

Enerji Çalışma Grubu

- **Enerji Sektörü Değerlendirme Platformu Toplantısı (ESDP):** Toplantı, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Taner Yıldız ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz’ın eş başkanlığında Ankara’da gerçekleştirilmiştir. ESDP’ye Enerji Çalışma Grubu Başkanı Selahattin Hakman ve başkan yardımcılarının yanı sıra Enerji ve Tabii Kaynaklar Müsteşarı, Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu Başkan Yardımcısı ve ilgili genel müdürler katılmıştır (28 Mayıs 2013).
- **“World Energy Outlook 2013” Raporu Türkiye Tanıtımı:** Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından yıllık olarak hazırlanan “World Energy Outlook 2013” raporu küresel enerji piyasalarının bugününe ve gelecek 20 yılına ilişkin en son verileri, politika gelişmelerini ve bir önceki yıldan bu yana elde edilen tecrübelerle güçlendirilen analizleri içermektedir. OECD üyesi

İklim Platformu Başkanı Levent Çakıroğlu’nun oturum başkanlığında, ABD Enerji Bakanı Ernest Moniz ve ABD Türkiye Büyükelçisi Francis J. Ricciardone’nin katılımı ile yapılan yuvarlak masa toplantısı, 22 Kasım 2013



ülkelerde tanıtılan raporun Türkiye tanıtımı, TÜSİAD ve Sabancı Üniversitesi İstanbul Uluslararası Enerji ve İklim Merkezi (IIEEC) işbirliğinde İstanbul'da düzenlenen bir toplantı ile gerçekleştirilmiştir. Açılış konuşmalarını Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakan Yardımcısı Hasan Murat Mercan, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Memduh Boydak ve Sabancı Üniversitesi Mtevelli Heyeti Başkanı Güler Sabancı'nın gerçekleştirdiği toplantıda, Uluslararası Enerji Ajansı Başekonomisti Dr. Fatih Birol "World Energy Outlook 2013" raporunu sunmuştur.

- "World Energy Outlook 2013 Türkiye Sunumu" sonrasında "Küresel Enerji Dengelerindeki Değişimler ve Rekabetçilik" başlıklı bir panel düzenlenmiştir. Panelin oturum başkanlığı TÜSİAD Enerji Çalışma Grubu Başkanı Selahattin Hakman tarafından yapılmıştır. TÜSİAD Enerji Çalışma Grubu Başkan Vekili Nusret Cömert, TÜSİAD Enerji Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı Batu Aksoy, TÜSİAD Çevre Çalışma Grubu Başkanı Ahmet Dördüncü, Genel Enerji CEO'su Tony Hayward ve Paris Siyaset Bilimi Çalışmaları Enstitüsü (Science Po), Uluslararası Enerji Bölümü Direktörü Giacomo Luciani panele katılarak enerji piyasalarında dönüşümün rekabetçiliğe olan etkisine ilişkin görüş ve değerlendirmelerini paylaşmıştır (20 Aralık 2013).
- TÜSİAD Enerji Çalışma Grubu Başkanı Selahattin Hakman başkanlığında Enerji Çalışma Grubu Başkan Yardımcıları, Sabancı Üniversitesi İstanbul Uluslararası Enerji ve İklim Merkezi (IIEEC) İcra Kurulu üyeleri ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakan Yardımcısı Hasan Murat Mercan'ın katılımıyla "World Energy Outlook 2013 Türkiye Sunumu" öncesi bir görüşme gerçekleştirilmiştir (20 Aralık 2013).

Katılım Sağlanan Toplantılar:

- Çalışma Grubu, Avrupa Komisyonu Eski Başkan Yardımcısı Günter Verheugen ile enerji piyasaları ve enerjide Türkiye-Avrupa işbirliğine ilişkin değerlendirme toplantısı gerçekleştirmiştir (15 Şubat 2013).
- BDI ve TÜSİAD işbirliğinde "Enerji Çalıştay"ı gerçekleştirilmiştir (20 Şubat 2013).
- ICCI - Uluslararası Enerji ve Çevre Fuarı Konferansı: TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz'ın açılış konuşması yaptığı konferansta ayrıca "Türkiye Doğal Gaz Piyasalarında Güncel Gelişmeler ve Fırsatlar" başlıklı bir özel oturum gerçekleşmiştir (24-26 Nisan 2013).
- TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Başkanı Mahmut Mücahit Fındıklı ve EPDK Başkanı Hasan Köktaş'a, Enerji Çalışma Grubu Başkanı Selahattin Hakman ve Başkan Yardımcıları Batu Aksoy, Zeki Eriş, Nusret Cömert ve Fahrettin Arman'ın katılımı ile bir ziyaret gerçekleştirilmiştir (30 Nisan 2013).
- All Energy Turkey Konferansı kapsamında TÜSİAD Enerji Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı Batu Aksoy'un başkanlığında "Enerji Borsalarının Liberal Enerji Piyasalarındaki Rolü" temalı bir panel gerçekleştirilmiştir (11-12 Eylül 2013).

İletilen TÜSİAD Görüşleri:

- "Elektrik Piyasası Kanun Tasarısı Taslağı"na ilişkin TÜSİAD görüşü Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'na iletilmiştir (28 Ocak 2013).
- "Yerli Kömür Santrallerinin Desteklenmesi"ne ilişkin TÜSİAD görüşü, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'na iletilmiştir (8 Şubat 2013).



TÜSİAD Enerji Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı Batu Aksoy'un oturum başkanlığında "All Energy Turkey" Konferansı, 11 Eylül 2013

- “Elektrik Piyasası Önlisans ve Lisans Yönetmeliği Taslağı”na ilişkin TÜSİAD görüşü Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu’na iletilmiştir (5 Haziran 2013).
- “Orman Kanunu’nun 17/3 ve 18’inci Maddelerinin Uygulama Yönetmeliği Taslağı”na ilişkin TÜSİAD görüşü Orman ve Su İşleri Bakanlığı’na iletilmiştir (23 Eylül 2013).

Tarım ve Tarıma Dayalı Sanayiler Çalışma Grubu

- Çalışma Grubu yıl içinde Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Gıda ve Kontrol Genel Müdürü Prof. Dr. İrfan Erol’u, G7 Grup İletişim Danışmanlığı Ajansı Başkanı Cengiz Turhan’ı, Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdür Yardımcısı Vekili Dr. Mehmet Yurdal Şahin’i, EPDK Üyesi Alparslan Bayraktar’ı, Avrupa Gıda Bilgi Konseyi İletişim Direktörü Philip Springuel’i, OECD BIAC Gıda ve Tarım Komitesi Başkan Yardımcısı Douglas Nelson’ı ve Türkiye Gıda Güvenliği Derneği Başkanı Samim Saner’i konuk konuşmacı olarak davet etmiş ve bilgilendirme toplantıları gerçekleştirmiştir (28 Şubat, 28 Mart, 25 Nisan, 27 Haziran, 25 Ekim, 5 Kasım, 26 Aralık 2013).
- ABD Tarım Bakan Yardımcısı Michael Scuse ile toplantı: Scuse, beraberinde bulunan çeşitli eyaletlerin tarım konusunda üst düzey yetkilileri ve ABD Büyükelçiliği Tarım Müsteşarı’nın katıldığı toplantıda, Türkiye ve ABD arasında tarım ürünlerinin ticaretinde yaşanan sorunlar ve Transatlantik Ticaret ve Yatırım Ortaklığı Anlaşması (TTYO) müzakerelerinin Türk tarım sektörüne etkileri değerlendirilmiştir (14 Haziran 2013).

- “Sürdürülebilir ve Yenilikçi Tarım” Konferansı: TÜSİAD, OECD BIAC ve Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı işbirliği ile düzenlenen etkinliğin ilk oturumunda TÜSİAD Tarım ve Tarıma Dayalı Sanayiler Çalışma Grubu üyeleri ile OECD BIAC Tarım ve Gıda Komitesi üyeleri bir araya gelmiştir.

Açılış konuşmalarının Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Müsteşarı Vedat Mirmahmutoğulları, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz ve Uluslararası Gübre Sanayicileri Birliği Başkanı Esin Mete tarafından gerçekleştirildiği ikinci oturumun panellerinde, gıda güvenliği, gıda güvenilirliği ve Türkiye’nin 2015 yılı G20 Dönem Başkanlığı çerçevesinde gıda ve tarım sektörüne ilişkin öncelikler tartışılmıştır (4 Kasım 2013).

Katılım Sağlanan Toplantılar:

- TÜSİAD Tarım ve Gıda Çalışma Grubu Başkanı Metin Akman, Tarıma Dayalı Sanayiler BIAC/OECD Gıda ve Tarım Komitesi toplantılarına başkan yardımcısı düzeyinde katılım sağlamıştır (22-24 Nisan 2013).

İletilen TÜSİAD Görüşü:

- “Şeker Kanunu’nda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun Tasarısı”na ilişkin TÜSİAD görüşü TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu’na iletilmiştir (24 Haziran 2013).

Ulaştırma Çalışma Grubu

- “Türkiye’de İntermodal Taşımacılığın Potansiyeli” Toplantısı: Ulaştırma Çalışma Grubu Başkanı Şadan Kaptanoğlu başkanlığında ulaştırma sektörünün farklı modlarının önde gelen temsilcilerinin katılımıyla bir toplantı gerçekleştirilmiştir (11 Aralık 2013).

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz, TÜSİAD, OECD BIAC ve Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı işbirliği ile düzenlenen “Sürdürülebilir ve Yenilikçi Tarım” Konferansı, 4 Kasım 2013



Bilgi Toplumu, Bilgi-İletişim Teknolojileri ve İnovasyon Komisyonu

Komisyon Üyeleri

Esin Güral Argat (Başkan), Erol Bilecik (Başkan Yardımcısı), Sina Afra, Dr. Murat Akdoğan, C. Müjdat Altay, Bilge Bahar, Kamil Başaran, Şükrü Bozulolcay, Levent Çakıroğlu, Faruk Eczacıbaşı, Şerif Egeli, Emin Ergin, Av. Gönenç Gürkaynak, Bülent Hiçşönmez, Dr. Arnold Hornfeld, Ayşegül İlideniz, Talip Murat Kolbaşı, İzel Levi Coşkun, Muhsin Mengütürk, Vedat Mimaroğlu, Oya Narin, Tamer Özmen, Koray Öztürkler, Nilgün Rona, Mustafa Erhan Say, Hasan Süel, Kaan Terzioğlu, Turgut Tokgöz, Kerem Turunç, Cem Tüfekçi, Tolga Ulutaş, Serdar Urçar, Lütfi Yenel, Bedii Can Yücaoğlu, Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Yasemin E. Avcı (Bilgi Toplumu ve İnovasyon Bölümü Sorumlusu ve Raportör), İpek Aybay (Uzman Yardımcısı).

Komisyonunda Faaliyet Gösteren Çalışma Grupları

- Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon Çalışma Grubu
- İnovasyon ve Teknoloji Çalışma Grubu
- Bilgi Toplumu Stratejisi Proje Grubu

Komisyon tarafından, Türkiye'nin bilgi toplumuna dönüşüm sürecinde, inovasyon, Ar-Ge, eDevlet ve başta bilişim teknolojileri olmak üzere teknoloji politikalarını destekleyici çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

Komisyon, TÜSİAD-TBV eTürkiye (eTR) Ödülleri ve TÜBİTAK-TTGV-TÜSİAD Teknoloji Ödülleri'nin TÜSİAD'ın sorumluluğundaki çalışmalarının yürütülmesini de üstlenmiştir.

Komisyon çalışmaları, TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesindeki Bilgi Toplumu ve İnovasyon Bölümü'nün desteğiyle sürdürülmektedir.

Komisyonun 2013 Yılı Faaliyetleri

- **Ankara Temasları:** TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz, Başkan Yardımcısı Memduh Boydak, Yönetim Kurulu Üyesi ve Bilgi Toplumu, Bilgi-İletişim Teknolojileri ve İnovasyon Komisyonu Başkanı Esin Güral Argat ve Komisyon Üyesi Serdar Urçar'dan oluşan heyet Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Nihat Ergün ve Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK)

Bilgi Toplumu, Bilgi-İletişim Teknolojileri ve İnovasyon Komisyonu, teknoloji ve inovasyonda yetkinliğin rekabet gücünü ve refahı artıracak noktadan hareketle, bu alandaki çalışmalarını desteklemektedir.

Başkanı Prof. Dr. Yücel Altunbaşak ile görüşmeler gerçekleştirmiştir. Görüşmelerde, bilgi toplumu ve teknoloji politikalarına ilişkin görüş alışverişinde bulunulmuş, TÜSİAD görüşü sunulmuştur (**24 Temmuz 2013**).

- **TÜSİAD- TBV "11. eTR Ödülleri":** Başarılı e-Devlet uygulamalarını ödüllendiren 11. eTR Ödülleri TBMM Başkanlığı himayesinde gerçekleştirilmiştir. Törende TBMM Başkanı Cemil Çiçek, Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Binali Yıldırım, Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanı Mehdi Eker, TBV Yönetim Kurulu Başkanı Faruk Eczacıbaşı, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Bilgi Toplumu, Bilgi-İletişim Teknolojileri ve İnovasyon Komisyonu Başkanı Esin Güral Argat ve etkinliğin ana sponsoru E-Güven Genel Müdürü Can Orhun birer konuşma yapmıştır. Ödül kazanan projeler ödül töreni esnasında, jürinin elektronik oylaması ile belirlenmiştir (**12 Aralık 2013**).

Ödül Kategorileri ve Kazananlar:

- **Kamudan Vatandaşa e-Hizmetler Kategorisi**
Dışişleri Bakanlığı "e-Vize"
- **Kamudan İş Dünyasına e-Hizmetler Kategorisi**
Ekonomi Bakanlığı "Dış Ticarette Risk Esaslı Kontrol Sistemi (TAREKS)"
- **Kamudan Kamuya e-Hizmetler Kategorisi**
Sosyal Güvenlik Kurumu "Görüntü Paylaşım Projesi"
- **Büyük Ölçekli Belediye Kategorisi**
Kocaeli Büyükşehir Belediyesi Su ve Kanalizasyon İdaresi "Mobil Arıza Takip Sistemi"
- **Orta Ölçekli Belediye Kategorisi**
Yalova Belediyesi "Zamandan ve Mekandan Bağımsız Kamu Yönetimi (ZAMBAK)"
- **Küçük Ölçekli Belediye Kategorisi**
Seferihisar Belediyesi "Seferipazar e-Ticaret Projesi"

Öte yandan, geçtiğimiz yıl başlatılan ve önceki yıllarda eTR ödülü almış projelerin gelişimlerinin takip edilmesi ve projelerin kazanımlarının değerlendirilmesi kapsamında TÜSİAD-TBV eTR Yürütme Kurulu tarafından verilen "En İyi Gelişim Gösteren Proje" ödülüne Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğü "Kamu Personel Harcamaları Yönetim Sistemi" projesi ile sahip olmuştur.

Bu kategorilerin dışında modern devlet anlayışını destekleyen, şeffaflık, sosyal sorumluluk gibi ilkeleri benimsemiş uygulamalar arasından "Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü - Ceylanpınar Sulama Projesi"ne TÜSİAD-TBV eTR Yürütme Kurulu tarafından "Özel Ödül" verilmiştir.

- **TÜBİTAK-TTGV-TÜSİAD 11. Teknoloji Ödülleri:** TÜBİTAK, TTGV ve TÜSİAD işbirliği ile 1998 yılında oluşturulan Teknoloji Ödülleri, şirketlerin başarı öykülerini toplumun gündemine taşımaya, araştırma, teknoloji geliştirme ve yenilikçilik konusunda farkındalık yaratmayı ve diğer kuruluşları da bu konuda harekete geçirmeyi hedeflemektedir. 2013 Eylül ayı itibarıyla tamamlanan 11. Teknoloji Ödülleri başvuru sürecinde 150 proje son başvurusu alınmıştır. Değerlendirme sürecinin ardından ödül töreninin 2014 yılının Mayıs ayında İstanbul'da gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon Çalışma Grubu

- **Yazılım Sektörü Yuvarlak Masa Toplantısı:** Türkiye'nin bilgi toplumu olma yolundaki hedefinde önemli bir katma değer sağlayacak olan yazılım sektörü temsilcilerinin ve uzman kişilerin katılımı ile bir yuvarlak masa toplantısı yapılmıştır. Toplantıda yazılım ve servis sektörünün sorunları ve bu sorunlara çözüm önerileri hakkında görüş alışverişinde bulunulmuştur (11 Nisan 2013).
- **TÜSİAD-TÜBİSAD Yenilikçi Türkiye İçin Bilişim Konferansı:** Bilişimin firmaların ve ülkenin inovasyon/ yenilikçilik kapasitesini ve büyümeyi artırıcı rolünü vurgulamak, bilişim yoluyla daha yenilikçi bir ülke olma yolunda atılması gereken adımları kamu kesimi ve sektör paydaşları ile tartışmak amacıyla TÜSİAD ve TÜBİSAD işbirliğiyle "Yenilikçi Türkiye İçin Bilişim" konferansı düzenlenmiştir. Açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz, TÜBİSAD Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Kemal Cılız ve Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu Başkanı Dr. Tayfun Acarer tarafından yapılan konferansta Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Nihat Ergün onur konuğu olarak bir konuşma gerçekleştirmiştir. Açılış konuşmalarının ardından Hanzade Doğan Boyner, "Bilgi Toplumu Ulaşmada İletişim Teknolojileri ve Yeni İş Modellerinin Rolü" başlıklı ana tema konuşmasını yapmış ve telekomünikasyon ve bilgi teknolojileri ile ilgili iki oturum düzenlenmiştir (3 Aralık 2013).

İnovasyon ve Teknoloji Çalışma Grubu

- **Üniversite Öğrencilerine Yönelik Rekabet Gücü ve İnovasyon Seminerleri:** Üniversite öğrencileri nezdinde inovatif düşünmeyi teşvik etmek amacıyla düzenlenen seminerlerde hem akademisyenlerin hem de iş dünyasından katılımcıların desteğiyle, öğrencilere yaratıcı fikirlerin iş fikirlerine dönüşmesi sürecinde gerekli olabilecek bilgiler sunulmuştur. Bu kapsamda

inovasyon-rekabetçilik ilişkisi, inovasyonun finansmanı ve fikri mülkiyet hakların korunması konuları ele alınmıştır. Bu kapsamda ilk seminer İstanbul'da TÜSİAD Merkezi'nde çeşitli üniversitelerden öğrencilerin katılımıyla gerçekleştirilmiştir (14 Mart 2013).

İkinci seminer, Bilkent Cyberpark ve Bilkent Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Operational Research Kulübü işbirliği ile Ankara'da düzenlenmiştir (8 Kasım 2013).

- **Türkiye'de Açık İnovasyon Ekosisteminin Oluşmasının Önündeki Engeller ve Çözüm Önerileri Raporu:** Rapor, Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu (YOİKK) Fikri Sınai Mülkiyet Hakları ve Ar-Ge Teknik Komitesi 2012-2013 dönemi "açık inovasyon" konulu eylem maddesine yönelik olarak, Koç Üniversitesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Mahmut Özdemir ve TÜSİAD İnovasyon ve Teknoloji Çalışma Grubu Üyesi, Koç Holding Fikri Haklar ve Lisanslama Yöneticisi Samir Deliormanlı tarafından kaleme alınmıştır (Haziran 2013). Raporda, işbirliği temeline dayanan açık inovasyon kavramı tanıtılmakta ve Türkiye'de açık inovasyonun gelişmesi için öneriler sunulmaktadır.

İletilen TÜSİAD Görüşü:

- "5746 Sayılı Ar-Ge Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun ve İlgili Uygulamalar"a ilişkin TÜSİAD görüşü Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Kalkınma Bakanlığı, Maliye Bakanlığı, TÜBİTAK, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı, Ekonomi Bakanlığı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı ile Başbakan Yardımcılığına gönderilmiştir (18 Mart 2013).

Bilgi Toplumu Stratejisi Proje Grubu

- **"Sektörler ve Bilgi Toplumu" Temalı Yuvarlak Masa Toplantıları:** Kalkınma Bakanlığı Bilgi Toplumu Dairesi tarafından, McKinsey Danışmanlık firması aracılığı ile yürütülmekte olan, "Türkiye'nin Bilgi Toplumu Stratejisinin Yenilenmesi" çalışması kapsamında, TÜSİAD işbirliğiyle "Sektörler ve Bilgi Toplumu" temalı toplantılar dizisi gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda enerji, otomotiv, perakende ve sağlık sektöründeki firmaların temsilcilerinin katılımı ile dört toplantı düzenlenmiş ve strateji hakkında kendilerine bilgi verilerek görüşleri alınmıştır (15 Nisan ve 29 Mayıs 2013).

İletilen TÜSİAD Görüşü:

- "Bilgi Toplumu Stratejisinin Yenilenmesi Projesi" hakkında TÜSİAD görüşü Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmiştir (Temmuz 2013).

Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon Çalışma Grubu Başkanı Erol Bilecik'in oturum başkanlığında, "Yenilikçi Türkiye İçin Türkiye" Konferansı, 3 Aralık 2013



TÜSİAD; yerel, bölgesel ve ulusal boyutta örgütlenmiş iş dünyası kuruluşlarının, bilinçli ve katılımcı bir toplumun oluşturulmasında öncülük üstlendiklerine olan inancı ile bu kuruluşlarla daha yakın ve sürekli ilişkiler yürütmektedir.

Bölgesel Kalkınma Politikaları ve İş Dünyası Kuruluşları ile İlişkiler Komisyonu

Komisyon Üyeleri

Tarkan Kadooğlu (Başkan), Ali İhsan Yeşilova (Başkan Yardımcısı), Levent Akgerman, Evrim Zuhal Aras Sağıroğlu, Mehmet Balıkcıoğlu, Celal Beysel, Selman S. Bilal, Esin Güral Argat, Ayşe Hergüner Bilgen, Kaan Kasapoğlu, Hülya Sadıklar, Tamer Saka (Üyeler), Haluk Tükel (TÜSİAD Danışmanı), Ceren Aydın Ergün (Bölgesel Gelişme ve İş Dünyası Kuruluşlarıyla İlişkiler Kıdemli Bölüm Sorumlusu ve Raportör).

Komisyonun 2013 Yılı Faaliyetleri

- **TÜRKONFED Federasyon Yapısının Genişlemesi ve Derinleşmesi Projesi:** Proje kapsamında altı yeni bölgesel federasyonun kurularak TÜRKONFED'e üye olması çalışmalarına destek verilmiştir. Bu kapsamda oluşturulan beş yeni bölgesel federasyona (DİCLESİFED, FIRATSİFED, GÜNSİFED, ORKASİFED ve ORSİFED) TÜSİAD üyeliği gerçekleştirilmiş, TRAKYASİFED, FIRATSİFED, DİCLESİFED, DOKASİFED ve DASİFED'e proje kapsamında Genel Sekreter istihdamı sağlanmıştır.
- **TÜRKONFED toplantıları:** TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz TÜRKONFED Genel Kurulu toplantısına katılmıştır (**30 Mart 2013**).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz, Yönetim Kurulu Üyeleri Tarkan Kadooğlu, Şükrü Ünlütürk ve Orhan Turan TÜRKONFED Elazığ Başkanlar Konseyi (**6-7 Haziran 2013**) ve TÜRKONFED Eskişehir Zirvesi (**5-6 Aralık 2013**) toplantılarına katılmıştır. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz toplantılarda birer konuşma yapmıştır.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz, TÜSİAD-TÜRKONFED Yatırımcı Danışma Konseyi Toplantısı, Batman, 28 Kasım 2013

- **Kayseri ziyareti:** Bölgesel Kalkınma Politikaları ve İş Dünyası Kuruluşları ile İlişkiler Komisyonu Başkanı Tarkan Kadooğlu, Yönetim Kurulu Üyesi Memduh Boydak ve TÜRKONFED Başkanı Süleyman Onatça, TÜRKONFED'in Kayseri, Yozgat ve Sivas bölgesi federasyonlaşma çalışması için Kayseri'ye bir ziyaret gerçekleştirmiştir (9 Şubat 2013).
- **Kalkınma Bakanı ile toplantı:** TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz, Kalkınma Bakanı Cevdet Yılmaz ile yemekli bir toplantı gerçekleştirmiştir (16 Şubat 2013).
- **Doğu ve Güneydoğu Anadolu Yatırımcı Danışma Konseyi toplantıları:** TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz başkanlığında TÜSİAD üyelerinden oluşan bir heyet ile Cizre ve Batman'da Yatırımcı Danışma Konseyi toplantıları gerçekleştirilmiştir (25 Haziran ve 28 Kasım 2013).
- **Diyarbakır ziyareti:** Bölgesel Kalkınma Politikaları ve İş Dünyası Kuruluşları ile İlişkiler Komisyonu Başkanı Tarkan Kadooğlu, Diyarbakır'da DOĞÜNSİFED Genel Kurul toplantısına katılmıştır (23 Şubat 2013).
- **TÜRKONFED ve SEDEFED ziyareti:** TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz, Yönetim Kurulu Üyeleri Tarkan Kadooğlu ve Şükrü Ünlütürk, TÜRKONFED ve SEDEFED'e bir ziyarette bulunmuştur (11 Nisan 2013).
- **Bursa ziyareti:** TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz, Bursa'da BUSİAD toplantısına katılarak bir konuşma gerçekleştirmiştir (11 Haziran 2013).
- **Bandırma ziyareti:** Bölgesel Kalkınma Politikaları ve İş Dünyası Kuruluşları ile İlişkiler Komisyonu Başkanı Tarkan Kadooğlu ve TÜRKONFED Başkanı Süleyman Onatça Bandırma'ya bir ziyaret gerçekleştirmiştir (13 Eylül 2013).
- **Denizli ziyareti:** TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz, Yönetim Kurulu Üyeleri Tarkan Kadooğlu ve Şükrü Ünlütürk, Denizli'de GESİFED'in bir toplantısına katılmıştır. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz toplantıda bir konuşma gerçekleştirmiştir (19 Aralık 2013).
- **İzmir ziyareti:** TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz, Yönetim Kurulu Üyeleri Tarkan Kadooğlu ve Şükrü Ünlütürk, İzmir'de EĞİAD'ın bir toplantısına katılmıştır. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz toplantıda bir konuşma gerçekleştirmiştir (19 Aralık 2013).

İletilen TÜSİAD Görüşü:

- "Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi" hakkında TÜSİAD görüşü Kalkınma Bakanlığı'na iletilmiştir (23 Ekim 2013).



Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu, küresel ekonomik trendleri takip ederek, ülkemizin yatırım ve ticaret ilişkilerinin geliştirilmesine ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik çalışmalar yapmaktadır.

Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu

Komisyon Üyeleri

Osman F. Boyner (Başkan), Hasan Akçakayalıoğlu (Başkan Yardımcısı), Bilge Bahar, Selman S. Bilal, Şerif Egeli, Aykut Eken, Cenan Esirtgen, Guiseppe Farina, Rainer Genes, Axel Hamann, Volker Hammes, İpek Ilıcak, Diyar İçkale, Reinhold Jakobi, Bahadır Kaleağası, Aldo Kaslowski, John McCarthy, Adnan Nas, Selçuk Saraçoğlu, Tarık Sarıoğlu, Dr. Markus C. Slevogt, Turgut Tokgöz, Ekrem Yener (Üyeler), Hale Hatipoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Tamer Şen (Kıdemli Bölüm Sorumlusu), Aslı Başkaracaoğlu (Kıdemli Uzman), Aslı Sepil (Uzman Yardımcısı).

Çalışma Grupları

- ABD Çalışma Grubu
- Devlet Varlık Fonları Çalışma Grubu
- Dış Ticaret Çalışma Grubu

TÜSİAD Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu'nun ana hedefleri, küresel ekonomik trendlerin takip edilerek Türk özel sektörü ile dış ticaret ve yatırım olanaklarının paylaşılması, uluslararası platformlarda edinilen bilgi ve deneyimler doğrultusunda ülkemizin rekabet gücünü sürekli geliştirici önlem ve önerilerin kamunun ilgili makamlarıyla paylaşılması ve Türkiye'ye yatırım çekmek, ihracatı artırmak ve "akıllı" dış yatırımları sağlamak için yapılan çalışmalarda ulusal ve küresel paydaşlarla (kuruluşlarla) ortak çalışmalar yürütülmesidir.

Yurtdışı Ziyaretler

TÜSİAD Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu tarafından Yönetim Kurulu ile birlikte İsrail'e geniş katılımlı bir ziyaret düzenlenmiştir (13-14 Kasım 2013).

Aşağıdaki uluslararası toplantılara komisyon üyeleri tarafından katılım sağlanmıştır:

- Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu Başkan Yardımcısı Hasan Akçakayalıoğlu, Davos'taki B20 Finance Task Force toplantısına katılmıştır (25 Ocak 2013).



TÜSİAD Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu Başkanı Osman F. Boyner ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz, TÜSİAD Yönetim Kurulu İsrail ziyareti, TÜSİAD-MAI Yürütme Komitesi Toplantısı, Tel Aviv, 13 Kasım 2013

- TÜSİAD Uluslararası Koordinatörü Bahadır Kaleağası, Hindistan'ın Agra şehrinde düzenlenen "Hindistan Sanayiciler Konfederasyonu (CII) Ortaklık Zirvesi"ne katılmıştır (27-29 Ocak 2013).
- Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu Üyesi Şerif Egeli, Ürdün'ün başkenti Amman'da düzenlenen "Orta Doğu Ticaret Diyalogu" açılış toplantısına katılmıştır (21-22 Mayıs 2013).
- Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu Başkan Yardımcısı Hasan Akçakayalıoğlu, Rusya'nın St. Petersburg şehrinde düzenlenen G20 Zirvesi'nin iş dünyası ayağı olan B20 Zirvesi'ne katılmıştır (18-20 Haziran 2013).
- Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu Başkanı Osman F. Boyner, Komisyon Başkan Yardımcısı Hasan Akçakayalıoğlu ve Komisyon Üyesi Adnan Nas, TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği'nin açılışının 15. yıldönümü vesilesiyle düzenlenen TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun ABD ziyaretine destek ve katılım sağlamışlardır (10-11 Ekim 2013).
- Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu Başkanı Osman F. Boyner ve Komisyon Başkan Yardımcısı Hasan Akçakayalıoğlu Londra'da düzenlenen 2014 Avustralya G20 Dönem Başkanlığı B20 CEO Toplantısı'na katılmışlardır (26 Kasım 2013).

Resmi Temaslar

Komisyon üyeleri aşağıdaki toplantılarda Türk ekonomisi, Türkiye yatırım ortamı ve ikili ekonomik ilişkiler hakkında görüş alışverişinde bulunmuştur.

- Japonya Ekonomi Ticaret ve Sanayi Bakanlığı Özel Danışmanı Tatsuji Narita (22 Şubat 2013)
- İsrail İstanbul Başkonsolosu Moshe Kamhi (12 Mart 2013)
- Almanya Federal Cumhuriyeti Bavyera Eyaleti Ekonomi Bakanı Martin Zeil ve beraberindeki ekonomi delegasyonu (14 Mart 2013)
- Londra Belediye Başkanı Roger Gifford (18 Mart 2013)
- İran Ankara Büyükelçisi Hamid Reza Hafezi (25 Nisan 2013)

- İsviçre Ekonomik İlişkiler Bakanı Marie-Gabrielle Ineichen-Fleisch (22 Mayıs 2013)
- Kore Cumhuriyeti Parlamentosu Finansal Komite Başkanı (23 Mayıs 2013)
- Güney Afrika Ankara Büyükelçisi Vika M. Khumalo (16 Temmuz 2013)
- Avustralya Ankara Büyükelçisi Ian Biggs (10 Eylül 2013)
- Portekiz Ankara Büyükelçisi Jorge Cabral (17 Eylül 2013)
- T.C. Bağdat Büyükelçisi Faruk Kaymakçı (24 Eylül 2013)
- ABD İstanbul Başkonsolosu Charles Hunter (26 Eylül 2013)
- Hong Kong Ticaret ve Kalkınma Konseyi Başkan Yardımcısı Margaret Fong (27 Eylül 2013)

İş Dünyası Temsilcisi Kuruluşlarla İlişkiler

Komisyon üyeleri aşağıdaki toplantılarda ikili ekonomik ilişkilerin ve iş olanaklarının geliştirilmesi hususunda görüş alışverişinde bulunmuştur.

- SIMEST (İtalya) Başkanı Vincenzo Petrone (19 Mart 2013)
- İsrail İmalatçılar Birliği Başkanı Zvi Oren, Tel Aviv (29 Nisan 2013)
- Confindustria, Venedik (7 Mayıs 2013)
- İsrail İmalatçılar Birliği Başkanı Zvi Oren ve beraberindeki heyet (8 Mayıs 2013)
- İtalya Ticaret Odası (21 Mayıs 2013)
- Singapur Başbakan Yardımcısı Tharman Shanmugaratnam ile CEO Buluşması (30 Mayıs 2013)
- JETRO (Japon Dış Ticaret Örgütü) (10 Haziran 2013)
- Japon Sojitz şirketi (2 Eylül 2013)
- Avustralya B20 Sherpası Robert Milliner (1 Ekim 2013)

Seminerler/Forumlar

- **Türk-Alman CEO Forumu Atölye Çalışması:** TÜSİAD ve Alman Sanayiciler Federasyonu (BDI) işbirliğinde İstanbul'da gerçekleşen Türk-Alman CEO Forumu

BDI Başkanı Ulrich Grillo, Almanya Federal Cumhuriyeti Şansölyesi Angela Merkel, Ekonomi Bakanı Zafer Çağlayan, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz, "II. Türk-Alman CEO Forumu", Ankara, 25 Şubat 2013



atölye çalışmasında, iki ülke arasında enerji ve inovasyon alanlarındaki işbirliği olanakları üzerinde görüş alışverişinde bulunularak, II. Türk-Alman CEO Forumu'nda hükümet temsilcilerine bu iki alanda sunulacak olan ortak bildiriler kaleme alınmıştır (20 Şubat 2013).

- **II. Türk-Alman CEO Forumu:** TÜSİAD ve Alman Sanayiciler Federasyonu (BDI) işbirliğinde ikincisi gerçekleşen Türk-Alman CEO Forumu, Almanya Federal Cumhuriyeti Şansölyesi Angela Merkel ve Ekonomi Bakanı Zafer Çağlayan'ın katılımlarıyla Ankara'da gerçekleşmiştir. Forumda TÜSİAD Başkanı Muharrem Yılmaz ve BDI Başkanı Ulrich Grillo ikili ekonomik ilişkilerin geliştirilmesine yönelik görüşlerini paylaşarak etkinlik sonunda Türk ve Alman hükümetleri temsilcilerine enerji ve inovasyon alanlarındaki işbirliği fırsatlarını içeren "TÜSİAD-BDI Ortak Bildirisi"ni takdim etmişlerdir. İş dünyasından 200'ün üstünde üst düzey temsilcinin yer aldığı forumun ardından bir akşam yemeği düzenlenmiştir (25 Şubat 2013).
- **"SPIEF Yolunda: Türkiye ve Rusya - Bölgesel Kalkınma için Ekonomik Entegrasyon" Semineri:** Rusya'nın Davos'u niteliğinde olan ve uluslararası iş ve siyaset dünyasının önde gelen liderlerinin, medya, akademi ve sivil toplumdan etkin isimlerin katıldığı üst düzey bir zirve toplantısı niteliğindeki SPIEF'i Türk iş dünyasına tanıtmak amacıyla SPIEF ile işbirliği içerisinde ve Rönesans Holding'in sponsorluğunda İstanbul'da bir seminer düzenlenmiştir (21 Mart 2013).

Katılım Sağlanan Toplantılar:

- Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu üyesi Dr. Markus C. Slevogt, Alpha Zirkel tarafından düzenlenen "2. Türk-Alman Aile Girişimcileri Zirvesi"ne katılmıştır (6 Haziran 2013).
- Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu üyesi Selman S. Bilal, Aspen India tarafından İstanbul'da düzenlenen 3. Hindistan-Türkiye Forumu'na katılmıştır (30-31 Ekim 2013).

Medya ile Temaslar

Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu Üyesi Şerif Egeli, Türkiye-İrak ekonomik ilişkileri üzerine Financial Times Türkiye Muhabiri Daniel Dombey (28 Şubat 2013) ve Washington Post Muhabiri Ben Van Heuvelen (1 Ekim 2013) ile röportaj yapmıştır.

ABD Çalışma Grubu

- TÜSİAD Yüksek İstişare Kurulu Başkanı Erkut Yücaoğlu'nun başkanlığında Şikago Küresel İşler Konseyi ile toplantı gerçekleştirilerek, heyet Türkiye ekonomisi ve yatırım ortamı hakkında bilgilendirilmiştir (16 Nisan 2013).
- **"Transatlantik Ticaret ve Yatırım Ortaklığı ve Türkiye'ye Etkileri" Semineri:** TÜSİAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu ile işbirliği içerisinde, Türk özel sektörünü Transatlantik Ticaret ve Yatırım Ortaklığı (TTYO) girişimi hakkında bilgilendirmek amacıyla

İstanbul'da bir seminer düzenlenmiştir. Seminerde TTYO ile ilgili Almanya ve Avrupa Birliği için yapılan etki analizleri çalışması değerlendirilmiş, TTYO'nun Türkiye ekonomisine olası etkileri sektörel bazda ele alınmıştır (6 Mayıs 2013).

- Küresel İlişkiler Komisyonu Başkanı Osman F. Boyner, Business Roundtable (ABD) Başkanı John Engler ile Romanya'nın başkenti Bükreş'te bir araya gelerek iki kurum arasındaki ilişkilerin geliştirilmesine yönelik bir toplantı gerçekleştirmiştir (27 Eylül 2013).

Katılım Sağlanan Toplantılar:

- Ekonomi Bakanı Zafer Çağlayan başkanlığında düzenlenen "Transatlantik Ticaret ve Yatırım Ortaklığı" toplantısı (16 Nisan 2013).
- Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın ABD ziyareti (14-17 Mayıs 2013).
- Türkiye ve ABD arasında oluşturulan Ekonomik ve Ticari Stratejik İşbirliği Çerçevesi bağlamında kurulan ABD-Türkiye İş Konseyi'nin toplantılarına/çalışmalarına tarım, otomotiv, inşaat/altyapı, yaşam bilimleri, eğitim, enerji, Ar-Ge konusunda işbirliği, bilgi teknolojileri, hukuki çerçevenin geliştirilmesi gibi alanlarda görüş bildirmek suretiyle katkı verilmiştir (9 Nisan 2013, İstanbul; 3-5 Haziran 2013, Washington, D.C.; 12 Eylül 2013, İstanbul).

Devlet Varlık Fonları Çalışma Grubu

Çalışma Grubu, devlet varlık fonlarının yatırımlarını Türkiye'ye yönlendirmesini sağlamak amacıyla yürüttüğü faaliyetlerini sürdürmüştür.

- Komisyon Başkanı Osman F. Boyner'in ev sahipliğinde Singapur'un en büyük varlık fonu olan Temasek Yönetim Kurulu ile geniş katılımlı bir akşam yemeği organizasyonu düzenlenmiştir (30 Mayıs 2013).
- Çalışma Grubu Başkanı Dr. Markus C. Slevogt, Oslo'da beşincisi düzenlenen Uluslararası Devlet Varlık Fonları Forumu'na katılmıştır (2-3 Ekim 2013).

Dış Ticaret Çalışma Grubu

Çalışma Grubu, Türkiye'nin dış ticaretinin artırılması ve dış ticaret süreçlerinin kolaylaştırılmasına yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Çalışma Grubu Başkanı Asım Barlın İstanbul Gümrük Müşavirleri Derneği tarafından düzenlenen "Gümrük Müşavirliği 2013 Yılı Asgari Ücret Tespiti"ne yönelik danışma toplantısına katılmıştır (25 Kasım 2013).

İletilen TÜSİAD Görüşleri:

- YOİKK Dış Ticaret ve Gümrükler Teknik Komitesi toplantılarına katılım sağlanmış ve gündemdeki konular hakkında görüş iletilmiştir.
- Türkiye-AB Gümrük Birliği Ortak Komitesi toplantılarına yönelik olarak üyelerden görüşler derlenmiş ve Ekonomi Bakanlığı'na iletilmiştir (8 Nisan 2013 ve 23 Aralık 2013).

Avrupa Birliği İşleri Komisyonu, Türkiye'nin AB müzakere başlıkları bazındaki uyum faaliyetlerini özel sektör perspektifinden izlemektedir.

Avrupa Birliği İşleri Komisyonu

Komisyon Üyeleri

Simone Kaslowski (Başkan), Bahadır Balkır (Başkan Yardımcısı), Mehmet Ateş, Asım Barlın, Ümit Boyner, Nusret Cömert, Rıza Kadılar, Tuğrul Kudatgobilik, Livio Manzini, Turgut Tokgöz, Gülden Türktan (Üyeler), Zafer Ali Yavan (Genel Sekreter), Bahadır Kaleağası (AB Temsilcisi), Eray Akdağ (Ankara Temsilcisi), Ebru Dicle, Hale Hatipoğlu, Melda Çele, Nurşen Numanoğlu (Genel Sekreter Yardımcıları), H. Cem Doğan (Başekonomist), Zafer Gazi (Kıdemli Bölüm Sorumlusu), Nur Beler Levi (Bölüm Sorumlusu).

TÜSİAD Avrupa İşleri Komisyonu, Avrupa Birliği'ne katılım müzakereleri süreci ve Türkiye'nin Ulusal Program'da belirtilen yükümlülüklerinin özel sektör tarafından daha yakından takip edilmesi ve karar organları nezdinde sürece yönelik farkındalık yaratılarak müzakerelere yeni bir ivme sağlanması amacıyla bu sene kurulmuştur.

AB Komisyonu'nun Türkiye için hazırladığı düzenli İlerleme Raporları'ndaki saptamalar, Katılım Ortaklığı Belgesi'nde yer alan talepler, müzakere başlıkları hakkında yayınlanan tarama raporlarındaki bilgiler, "Avrupa Müktesebatının Üstlenilmesine İlişkin Türkiye Ulusal Programı", kalkınma planları, orta vadeli program

ve yıllık programlar, AB Bakanlığı'nın katılım süreci için AB stratejisi ve AB müktesebatındaki son değişikliklere yönelik BUSINESSEUROPE görüşleri komisyonun gündemini oluşturmaktadır.

Komisyonun 2013 Yılı Faaliyetleri

- TÜSİAD Yönetim Kurulu, AB dönem başkanlığını yürüten İrlanda'nın başkenti Dublin'e bir ziyaret düzenlenmiştir. Ziyarette İrlanda Başbakan Yardımcısı ve Dışişleri ve Ticaret Bakanı Eamon Gilmore ve İstihdam ve Girişimcilik Bakanı Richard Bruton ile görüşülmüştür (25-26 Mart 2013).
- "Avrupa Birliği Entegrasyonunun Geleceği - Reform Çağrısı" Rapor ve Seminerler Dizisi: Küresel kriz sonrası yeniden yapılanmakta olan AB'nin yeni mimarisi ve bunun Türkiye'nin üyelik süreci için anlamı komisyonun başlıca gündem maddelerinden birini oluşturmaktadır. Bu çerçevede TÜSİAD'ın muadil kuruluşları olan BDI (Almanya), Lewiatan (Polonya), Economiesuisse (İsviçre), CBI (İngiltere) ve Confindustria (İtalya) ile ortak şekilde Avrupa'nın geleceğini ele alan, genişleme ve derinleşme perspektiflerini ve farklı entegrasyon çemberleri senaryolarını bir arada değerlendiren bir rapor/seminerler dizisinden oluşan proje çalışmalarına başlanmıştır. Söz konusu projeye ilişkin çalışmalar, Avrupa Komisyonu Eski Başkan Yardımcısı Günter Verheugen'in koordinasyonunda, DGAP, Think Tank,



TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun AB Dönem Başkanlığı ziyareti kapsamında İrlanda Başbakan Yardımcısı ve Dışişleri ve Ticaret Bakanı Eamon Gilmore ile toplantı, Dublin, 26-27 Mart 2013

Avenir Suisse ve Boğaziçi Üniversitesi-TÜSİAD Dış Politika Forumu (DPF)'nin bilgi ortaklığında sürmektedir. Projenin ortakları ile koordinasyon toplantıları gerçekleştirilmiştir (**4 Temmuz 2013, İstanbul; 11 Ekim 2013, Berlin; 4 Aralık 2013, İstanbul**).

“Kurumsal Yönetişim”, “Mikro Ekonomi - Rekabet”, “Makro Ekonomi - Para Birliği” ve “Uluslararası İlişkiler” ana temalarında reform önerileri içeren projenin nihai raporunun Mayıs 2014 tarihinde yapılacak olan Avrupa Parlamentosu seçimleri öncesinde kamuoyuna duyurulması planlanmaktadır.

Komisyon Başkanı Simone Kaslowski ve Boğaziçi Üniversitesi-TÜSİAD Dış Politika Forumu (DPF) Direktörü Prof. Dr. Hakan Yılmaz'ın başkanlığında projenin “Uluslararası İlişkiler” teması altında hazırlanmakta olan bölümü çerçevesinde İstanbul'da bir istişare toplantısı düzenlenmiştir. Konuyla ilgili akademisyen ve köşe yazarlarının katıldığı toplantıda, Avrupa Birliği'nin komşuluk ve genişleme politikaları, Transatlantik ve üçüncü ülkelerle ilişkileri ana temaları üzerinde politika önerileri tartışılmıştır (**18 Kasım 2013**).

- **Yuvarlak Masa Toplantısı:** Brüksel'de Euractiv-TÜSİAD ortaklığında, Avrupa Birliği'ni derinden etkileyen küresel iktisadi krizin sonuçları ve krizin akabinde yeniden şekillenmekte olan Avrupa'nın geleceğine ilişkin değerlendirmelerde bulunulan toplantıya, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve AB İşleri Komisyonu Başkanı Simone Kaslowski, Avrupa Komisyonu Eski Başkan Yardımcısı Günter Verheugen, CEPS (Avrupa Politikaları Araştırma Merkezi) Ekonomik Politikalar Bölümü Direktörü Cinzia Alcidi, Avrupa Konseyi Başkanı Herman Van Rompuy, Avrupa Konseyi Kabine Üyesi Richard Corbett ve FEPS (Fresh Thinking) Genel Sekreteri Ernst Stetter konuşmacı olarak katılmıştır (**22 Mart 2013**).
- Komisyon Başkanı Simone Kaslowski ve TÜSİAD Uluslararası Koordinatörü Bahadır Kaleağası AB dönem başkanlığını yürüten Litvanya'nın başkenti Vilnius'ta düzenlenen BUSINESSEUROPE Başkanlar Konseyi toplantısına katılmışlardır (**5-6 Aralık 2013**).

TÜSİAD Avrupa Birliği İşleri Komisyonu Başkanı Simone Kaslowski ve TÜSİAD Uluslararası Koordinatörü Bahadır Kaleağası'nın katılımı ile BUSINESSEUROPE Başkanlar Konseyi Toplantısı, Vilnius, 5-6 Aralık 2013



Uluslararası Siyaset ve Yurtdışı İletişim Komisyonu, Almanya ve Fransa özelinde bu ülkelerin politika yapıcıları, akademik çevreleri, iş dünyası ve medya temsilcilerine yönelik düzenli faaliyetler yürütmektedir.

Uluslararası Siyaset ve Yurtdışı İletişim Komisyonu

Komisyon Üyeleri

Volkan Vural (Başkan), Ahmet Aslan (Başkan Yardımcısı), Şahnur Agaik, Dr. Yılmaz Argüden, Mehmet Coşkun, Nusret Cömert, Nuri Çolakoğlu, Cem Duna, Faruk Ekinci, Guiseppa Farina, Hüseyin Gelis, Mehmet Gün, Mustafa Gürbüz, Eşref Hamamcıoğlu, Arnold Hornfeld, Rıza Kadılar, Naim Koçer, İzel Levi Coşkun, Guido Manzini, Koray Öztürkler, Ersin Pamuksüzer, Ahmet Ramiz, Markus Slevogt, Hacı Sabancı, İlkem Şahin, Kerem Turunç, Oya Ünlü, Hakan Yılmaz (Üyeler), Hale Hatipoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Zafer Gazi (Kıdemli Bölüm Sorumlusu), Nur Beler Levi (Bölüm Sorumlusu, Raportör).

Çalışma Grupları

- Almanya Çalışma Grubu
- Fransa Çalışma Grubu

Türkiye'nin temel dış politikaları ile ilgili TÜSİAD görüşlerinin oluşturulması; TÜSİAD'ın küresel-bölgesel düşünce kuruluşları ve platformlar ile olan ilişkilerinin geliştirilmesi; Türkiye'nin AB ile olan ilişkilerine ivme kazandırılması hedefi çerçevesinde, Almanya ve Fransa özelinde bu ülkelerin politika yapıcıları, akademik çevreleri, iş dünyası ve medya temsilcilerine yönelik düzenli faaliyetler yürütmektedir.

Son yıllarda Türk dış politikasının yeni yönelimleri, siyasal ve ekonomik ilişkilerin oldukça çeşitlenmesi ve iç içe geçmesi, bu politikaya ilişkin gelişmelerin, daha geniş alanda tartışılması ve değerlendirilmesi ihtiyacını doğurmuştur. Bu bakıştan hareketle, komisyon TÜSİAD üyelerinin dış politikadaki gelişmeler hakkında bilgilendirilmesini sağlamak amacıyla etkinlikler düzenlemektedir. Bu bağlamda TÜSİAD'ın Brookings Enstitüsü ve German Marshall Fund (GMF) ile yapmış olduğu işbirliklerinden ve Boğaziçi Üniversitesi-TÜSİAD Dış Politika Forumu (DPF)'ndan da yararlanılmakta olup bu kurumlarla yürütülen projelere destek sağlanmaktadır.

Diğer taraftan komisyon, Türkiye'nin siyasi, ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmelerini Almanya ve Fransa'da politika yapıcıları, akademik çevreler, iş dünyası ve medya temsilcilerine aktarmak üzere çeşitli projeler yürütmektedir. Bu projelerin hayata geçirilmesinde, bu ülkelerde TÜSİAD'ın girişimi ile kurulmuş olan "Turkey: Culture of Change Initiative" ve "Institut du Bosphore" kuruluşları ile işbirliği yapılmaktadır.

Komisyon, TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesinde yer alan Uluslararası Siyaset ve Yurtdışı İletişim Bölümü'nün desteğiyle faaliyetlerini sürdürmektedir.



Komisyonun 2013 Yılı Faaliyetleri

- Dışişleri Bakanlığı Müsteşarı Feridun Sinirlioğlu'nun konuşmacı olduğu, Türkiye dış politikasındaki gelişmeleri irdeleyen bir toplantı düzenlenmiştir (18 Nisan 2013).
- Almanya'da yapılan genel seçim sonuçlarının Almanya'nın AB ve Türkiye'ye yönelik politikalarına etkilerini ele almak üzere Bilgi Üniversitesi Öğretim Üyesi Dr. Peter Widmann'ın konuk konuşmacı olarak katıldığı bir toplantı düzenlenmiştir (7 Ekim 2013).
- Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD)'nin "Transition Report 2013: Stuck in Transition" başlıklı raporun sunumunu gerçekleştirildiği toplantıyı organize etmiştir (5 Aralık 2013).

German Marshall Fund (GMF) ve Brookings Enstitüsü ile Ortak Etkinlikler

- German Marshall Fund (GMF) Trilateral Strateji Grubu'nun bu yılki ilk toplantısı Uluslararası Siyaset ve Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı Volkan Vural'ın açılış konuşması ile İstanbul'da (4-5 Mart 2013), ikincisi Stokholm'de düzenlenmiştir (4-5 Kasım 2013).
- Brookings Enstitüsü ile Türkiye programının faaliyetleri 2013 yılında da sürmüştür. 2013 yılı başında göreve başlayan Brookings Enstitüsü Türkiye Projesi Koordinatörü Prof. Dr. Kemal Kirişçi, "Türkiye ve Transatlantik Yatırım ve Ticari Ortaklık Anlaşması" başlıklı bir rapor hazırlamıştır (Eylül 2013).
- "İkinci Obama Döneminde ABD'nin Küresel Liderliği" Semineri: TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği'nin açılışının 15. yıldönümü etkinlikleri çerçevesinde, Brookings Enstitüsü-TÜSİAD ortaklığında, Brookings Enstitüsü Başkanı Strobe Talbott ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz'ın katılımlarıyla düzenlenmiştir (11 Ekim 2013).
- Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın katılımıyla, Washington, D.C.'de Brookings Enstitüsü ev sahipliğinde bir toplantı düzenlenmiştir (17 Mayıs 2013). Brookings Enstitüsü'nün ev sahipliğindeki benzer toplantılar Dışişleri Bakanı Ahmet Davutoğlu ve Cumhuriyet Halk Partisi (CHP) Genel Başkanı Kemal Kılıçdaroğlu ile de düzenlenmiştir (18 Kasım, 2 Aralık 2013).

- "Yeni Bölgesel Dinamikler Işığında Türk-Amerikan İlişkileri: Yeni Bir Yaklaşım Gerek Var mı?" Semineri: Brookings Enstitüsü'nün TÜSİAD ile İstanbul'da düzenlediği seminere, Enstitüsü Başkanı Strobe Talbott ana konuşmacı, Radikal gazetesi yazarı Cengiz Çandar, Milliyet gazetesi yazarı Kadri Gürsel ve Kadir Has Üniversitesi Öğretim Görevlisi Soli Özel tartışmacı olarak katılım sağlamıştır (4 Aralık 2013).

Almanya Çalışma Grubu

- **Turkey: Culture of Change Initiative Projesi:** Proje, AB'nin lokomotifi konumunda ve Türkiye'nin birinci ticaret ve yatırım partneri olan Almanya'ya yönelik 2013-2015 döneminde hayata geçirilmek üzere hazırlanan yeni iletişim stratejisini ve eylem planını kapsamaktadır. Bu çerçevede, TÜSİAD Danışmanı Haluk Tükel, TÜSİAD Almanya Çalışma Grubu Üyesi Temuçin Tüzecan, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu, TÜSİAD Berlin Bürosu Temsilcisi Alper Üçok, Yurtdışı İletişim Bölümü Sorumlusu Nur Beler Levi ve TÜSİAD Berlin Bürosu Kıdemli Uzmanı Ebru Turhan'ın katılımlarıyla Berlin'de FTI Consulting, Blumerry, Dimap ve Burson Marsteller iletişim firmalarıyla bir dizi ön görüşme gerçekleştirilmiştir (6-7 Mart 2013). Proje çerçevesinde, FTI Consulting ile dört aylık bir anlaşma imzalanmıştır (1 Eylül 2013).
- Berlin merkezli "Turkey: Culture of Change Initiative (TCCI)"'in resmi kuruluş işlemleri tamamlanmıştır (22 Mayıs 2013).
- Çalışma Grubu proje hazırlık çalışmalarını yürütmüş ve bu kapsamda FTI Consulting temsilcilerinin de katılımlarıyla İstanbul'da koordinasyon toplantıları düzenlenmiştir (13 Eylül ve 7 Ekim 2013).
- Turkey: Culture of Change Initiative Danışma Kurulu'nun hayata geçirilmesi kapsamında, Almanya'da 62 kanaat önderi, akademisyen, politikacı, iş dünyası ve medya temsilcileri ile temasa geçilmiştir.
- European School of Management and Technology ile, "TÜSİAD/TCCI European Economic Integration - TÜSİAD/ TCCI Avrupa Ekonomik Entegrasyonu" adlı kürsünün hayata geçirilmesi amacıyla iki yıllık sözleşme imzalanmıştır (28 Kasım 2013). Kürsünün Mart-Nisan 2014 tarihlerinde faaliyetlere başlaması planlanmaktadır.



Brookings Enstitüsü Türkiye Projesi Koordinatörü Kemal Kirişçi'nin oturum başkanlığında ve Brookings Enstitüsü Başkanı Strobe Talbott'un katılımı ile "Yeni Bölgesel Dinamikler Işığında Türk-Amerikan İlişkileri: Yeni Bir Yaklaşım Gerek Var mı?" Semineri, 4 Aralık 2013

Fransa'ya Yönelik Faaliyetler

Fransa Çalışma Grubu

Çalışma Grubu Fransa'da ağırlıklı olarak Institut du Bosphore çerçevesinde yürütülen faaliyetlere katkı/katılım sağlamıştır.

Institut du Bosphore Faaliyetleri

- **Institut du Bosphore Bilim Kurulu Toplantıları:** İlk toplantı Paris'te Bilim Kurulu Eşbaşkanı Kemal Derviş, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Volkan Vural ve Bilim Kurulu Üyesi, Bordeaux Belediye Başkanı ve Fransa eski Dışişleri Bakanı Alain Juppe'nin açılış konuşmalarıyla düzenlenmiştir (21 Mart 2013).
- Türkiye-AB-Fransa ilişkilerinin objektif bir düzlemde tartışılması amacıyla Fransa'da 2009 yılında kurulan Institut du Bosphore'un 5. Yıllık Semineri, CSFRS (Stratejik Araştırmalar ve Eğitim Yüksek Konseyi) ortaklığında İstanbul'da, "Europe-France-Turkey: Time to Make Choices / Avrupa-Fransa-Türkiye: Tercih Zamanı" ana başlığı altında düzenlenmiştir (12-13 Eylül 2013).

Toplantının ilk günkü açılış konuşmaları, TÜSİAD Uluslararası Koordinatörü ve Institut du Bosphore Başkanı Bahadır Kaleağası, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Uluslararası Siyaset ve Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı Volkan Vural ve CSFRS Direktörü Eric Danon tarafından gerçekleştirilmiştir. Aynı gün TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz, Kalkınma Bakanı Cevdet Yılmaz ve Fransa Avrupa İşleri Bakanı Thierry Repentin'in katılımıyla bir gala yemeği düzenlenmiştir.

Toplantının ikinci günü açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz, Brookings Enstitüsü Başkan Yardımcısı, Sabancı Üniversitesi Uluslararası Danışma Kurulu Üyesi ve Institut du Bosphore Bilim Kurulu Eşbaşkanı Kemal Derviş ve Fransa 2030 İnovasyon Komisyonu Başkanı ve Institut du Bosphore Bilim Kurulu Eşbaşkanı Anne Lauvergeon tarafından gerçekleştirilmiştir.

İki gün süren panellerde, Avrupa'nın yeniden inşasında Türkiye'nin rolü, Türkiye, AB ve Fransa ilişkilerinde geline son nokta, Türkiye ve Avrupa'daki seçimler öncesinde ekonomik ve siyasi gelişmeler, Transatlantik Ticaret Ve Yatırım Ortaklığı Anlaşması'nın Türkiye'nin AB ve ABD ile ilişkilerine etkileri, AB ile müzakerelerde "Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu" başlıklı 22. fasıl çerçevesinde yürütülen çalışmalar, Türkiye ve Fransa'da bölgesel kalkınma politikaları, inovasyon ve Ar-Ge alanlarında Türkiye'deki teşvik politikaları, Türkiye ve Fransa arasındaki teknolojik işbirliği imkanları ve enerji konusunda Türkiye-AB politikaları ele alınmıştır.

- **Institut du Bosphore Şirketler Arası İletişim Ağı Toplantısı:** Enstitü çalışmalarına destek olan şirket temsilcilerinin de katılımıyla "Küresel Dönüşümler Işığında Türkiye-Fransa Ekonomik İlişkileri" ana teması altında İstanbul'da gerçekleştirilmiştir (12 Eylül 2013).
- İkinci toplantıya ise, Bilim Kurulu Eş Başkanları Kemal Derviş ve Anne Lauvergeon'un yanı sıra TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz da katılmıştır (11 Aralık 2013).
- **Cercle de l'Institut du Bosphore (Dostluk Grubu) Toplantısı:** "2014 Yılında Düzenlenecek Seçimler Öncesinde Türkiye-Fransa-Avrupa Birliği İlişkileri" ana başlığı altında, Institut du Bosphore Başkanı ve Uluslararası Koordinatör Bahadır Kaleağası, Galatasaray Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ahmet İnsel, Jean Jaures Foundation Direktörü ve HAVAS Araştırma Direktörü Gilles Finchelstein ve IRIS Yardımcı Direktörü ve Institut du Bosphore Yayınlar Koordinatörü Didier Billion'un katılımıyla düzenlenmiştir (14 Kasım 2013).
- Institut du Bosphore Bilim Kurulu Toplantısı çerçevesinde Paris'te bulunan TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz, Fransa Dış Ticaret Bakanı Nicole Bricq, Fransa Dışişleri Bakanlığı Genel Sekreteri Pierre Sellal ve Fransa Cumhurbaşkanı AB İşleri Danışmanı Philippe Leglise Costa ile bir araya gelmiştir (10-11 Aralık 2013).

Fransa Avrupa İşleri Bakanı Thierry Repentin, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz ve Kalkınma Bakanı Cevdet Yılmaz'ın katılımı ile düzenlenen Institut du Bosphore 5. Yıllık Semineri Gala Yemeği, 12 Eylül 2013



Genel Sekreterlik Bölümleri 2013 Yılı Faaliyetlerinden...

Ekonomik Araştırmalar Bölümü

Bölüm, TÜSİAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının çalışmalarını koordine etmiş; içerik ve idari destek sağlamıştır. Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırmalar Forumu (EAF) tarafından, 2013 yılında düzenlenen konferanslar dizisine destek verilmiş ve TÜSİAD CEO Forumu ve CEO Anket yapılması bölüm tarafından yürütülmüştür. Bu çerçevede Türkiye İstatistik Kurumu tarafından açıklanan büyüme tahminlerini takiben Mart, Temmuz, Eylül ve Aralık aylarında ilişkin CEO Anketi gerçekleştirilmiş ve sonuçları TÜSİAD Yönetim Kurulu ile paylaşılmıştır.

Bölüm, ayrıca, Türkiye ekonomisine ilişkin TÜSİAD 2013 yılı senaryo ve tahmin çalışmasını gerçekleştirmiştir.

Katılım Sağlanan Toplantılar:

Başekonomist H. Cem Doğan ve Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından katılınan toplantılar ve seminerler:

- Paris'te gerçekleşen BIAC - Economic Policy Committee toplantısı (20 Mart 2013)
- Ankara'da düzenlenen Dünya Bankası İş Yapma Kolaylığı Teknik Komite çalışmaları kapsamında YOİKK Vergi ve Teşvikler Teknik Komitesi toplantısı (25 Mart 2013)
- T.C. Merkez Bankası ve Reinventing Bretton Woods Committee (RBWC) tarafından ortaklaşa olarak düzenlenen "Global Finance in Transition" başlıklı konferansı (8 Mayıs 2013)
- T.C. Merkez Bankası Araştırma ve Para Politikası Genel Müdürlüğü Seminerleri kapsamında, Daron Acemoğlu'nun "Innovation, Reallocation and Growth" başlıklı semineri (31 Temmuz 2013)
- IBM Türk Ekosistem Geliştirme Grubu'nun öncülüğünde düzenlenen ve girişimcileri dünya yatırımcılarıyla buluşturan "IBM Smart Camp" bölge finali (31 Ekim 2013)
- HSBC Grup Başekonomisti Stephen King'in global ekonomik durum analizlerini paylaştığı "3. HSBC Sabah Buluşması" başlıklı seminer (6 Kasım 2013).

Bölümün yıl boyunca yaptığı temaslar ve sunum çalışmaları şöyledir:

- Standard Chartered Bank'dan gelen bir heyet ile "Türkiye Ekonomisi" konulu bir toplantı gerçekleştirilmiştir (29 Nisan 2013).
- Brandeis International Business School MBA öğrencilerine "Türkiye'nin Makroekonomik Görünümü" hakkında bir sunum gerçekleştirilmiştir (30 Mayıs 2013).
- Florida State Üniversitesi MBA öğrencilerine "Türkiye Ekonomik Görünümü" üzerine bir sunum gerçekleştirilmiştir (31 Temmuz 2013).
- J.P. Morgan Chase Bank'dan gelen bir heyet ile "Türkiye Ekonomisi" konulu bir toplantı gerçekleştirilmiştir (5 Eylül 2013).
- Bank of America Merrill Lynch'den Kredi ve Risk Yönetimi Avrupa Bölge Başkanı Valery Glushko, Avrupa, Orta Doğu, Afrika Bölgesi Risk Yönetici Direktörü Chitt Swamidasan ve Türkiye Kurumsal Bankacılık Direktörü Artun Alpüstün ile "Türkiye'deki İktisadi Görünüm" üzerine bir toplantı gerçekleştirilmiştir (8 Ekim 2013).
- Danimarka Başkonsolosu Soren Robenhagen'ın eşlik ettiği Copenhagen North Business College öğrencilerine "Türkiye Ekonomisindeki Gelişmeler" hakkında bir sunum yapılmıştır (5 Kasım 2013).
- Japan Bank of International Cooperation (JBIC) heyeti ile bir araya gelinerek Türkiye ekonomisi üzerine bir toplantı gerçekleştirilmiştir (6 Aralık 2013).
- McKinsey Danışmanlık firması ortaklarından Gökhan Sarı ile "Türkiye'de Sermaye Piyasasının Geleceği" temalı bir toplantı gerçekleştirilmiştir (18 Aralık 2013).

Parlamento İşleri ve Siyasi Reformlar Bölümü

Bölüm, TÜSİAD Parlamento İşleri ve Siyasi Reformlar Komisyonu'nun çalışmalarını koordine etmiş; içerik ve idari destek sağlamıştır.

Bölüm ayrıca YOİKK Yatırım Ortamı Mevzuatı ve Hukuksal Süreçler Teknik Komitesi'nde TÜSİAD görüşlerini hazırlamış, sözlü ve yazılı olarak sunmuştur.

Bölüm, TÜSİAD Genç Hukukçu Ödülü'nün yürütülmesi için idari işleri takip etmiş ve jüri heyetine sekretarya desteği sağlamıştır. Türk Eğitim Vakfı ile ortaklaşa yürütülen TÜSİAD 40. Yıl Eğitim Bursu Fonu'nun TÜSİAD tarafındaki idari süreçleri de bölüm tarafından yürütülmüştür.

Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle ve Kıdemli Bölüm Sorumlusu M. Serkan Ersöz, Parlamento İşleri ve Siyasi Reformlar Komisyonu'nun TBMM üyeleri ile temaslarına katılmıştır. Bölümün katıldığı toplantıların başlıcaları aşağıda belirtilmektedir.

Kıdemli Bölüm Sorumlusu M. Serkan Ersöz:

- İzmirli üyelerle toplantıda TÜSİAD'ın demokratikleşme konusundaki çalışmaları hakkında sunum (19 Şubat 2013)
- YOİKK Yatırım Ortamı Mevzuatı ve Hukuksal Süreçler Teknik Komitesi toplantıları (4 Haziran ve 24 Haziran 2013)
- Freedom House heyetinin TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Volkan Vural ile görüşmesi (15 Kasım 2013)

Sosyal Politika Araştırmaları Bölümü

Bölüm, TÜSİAD Sosyal Politikalar Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının çalışmalarını koordine etmiş; içerik ve idari destek sağlamıştır. Bölümün katıldığı toplantıların başlıcaları aşağıda belirtilmektedir.

Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle:

- Kadın-Erkek Eşitliği Çalışma Grubu'nu temsilen "Her Alandaki Kadın İstihdamının Artırılması ve Çözüm Önerileri" konulu TBMM Kadın-Erkek Fırsat Eşitliği Komisyonu toplantısında sunum (4 Nisan 2013).
- OECD Ekonomik Gelişmeleri İnceleme Komitesi (EDRC)'nin 2014 yılı Türkiye Ülke Raporu hazırlıkları kapsamında OECD heyeti ile TÜSİAD Merkezi'nde yapılan toplantı (2 Aralık 2013).

Kıdemli Bölüm Sorumlusu Berna Toksoy Redman:

- ILO tarafından düzenlenen "Yeşil İşler" yuvarlak masa toplantısı (17 Eylül 2013)
- TİSK tarafından düzenlenen "10. Yılında İş Kanunu Semineri" (15 Kasım 2013)
- Sabancı Üniversitesi tarafından düzenlenen "1. Bağımsız Kadın Direktörleri" Konferansı (14 Kasım 2013)

Kıdemli Uzman Deniz Karataş:

- Sosyal Güvenlik Kurumu tarafından Ankara'da düzenlenen "Ebeveyn İzni ve İş-Aile Yaşamını Uyumlaştırma Yaklaşımı Açısından Esneklik" konulu seminer (15 Şubat 2013)
- Milli Eğitim Bakanlığı tarafından Trabzon'da gerçekleştirilen Mesleki ve Teknik Eğitim Strateji Belgesi ve Eylem Planı'nın hazırlanmasına yönelik çalıştay (20-22 Mart 2013)

- Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından Ankara'da düzenlenen "İş Yapma Kolaylığı 2013 (Doing Business 2013) Çalıştay" (26 Mart 2013)
- Dünya Bankası tarafından Washington, D.C.'de düzenlenen "İşgücü Piyasaları" konulu eğitim programı (6-17 Mayıs 2013)
- TİSK tarafından İstanbul'da düzenlenen "Sosyal Güvenlik Teşvik Mevzuatı ve SGK İşveren Uygulamaları Semineri" (1 Temmuz 2013)
- Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK) tarafından düzenlenen "Çalışma Hayatında Kadın" konulu toplantı (3 Eylül 2013)
- Türkiye'de Hayat Boyu Öğrenmenin Geliştirilmesi Projesi Kapanış Konferansı (12 Eylül 2013)

Şirket İşleri Bölümü

Bölüm, TÜSİAD Şirket İşleri Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının çalışmalarını koordine etmiş, içerik ve idari destek sağlamıştır. Bölümün katıldığı toplantıların başlıcaları aşağıda belirtilmektedir.

Genel Sekreter Yardımcısı Hale Altan Ocakverdi:

- TPE ziyareti (3 Haziran 2013)

Genel Sekreter Yardımcısı Melda Çele:

- OECD Global Forum on Competition Toplantısı (27 Şubat 2013)
- YOİKK Özel Sektör Çalışma Grupları Ortak Toplantısı (4 Haziran 2013)
- 3. Sanayi Şurası hazırlık toplantıları (3-4 Temmuz 2013)
- 19. YOİKK Toplantısı (17 Temmuz 2013)
- Türkiye Sanayi Strateji Belgesi'ne İlişkin Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Toplantısı (29 Eylül 2013)
- YOİKK Yönlendirme Komitesi Toplantısı (26 Kasım 2013)

Kıdemli Uzman Kerem Tuzlacı:

- Kalkınma Bakanlığı İmalat Sanayi İhtisas Komisyonu Toplantısı (22 Ocak 2013)

Bölüm Sorumlusu Gaye Uğur Sarioğlu:

- YOİKK Dünya Bankası İş Ortamı Raporu Çalıştay (26 Mart 2013)
- Türk Tasarım Danışma Konseyi Toplantısı (19 Nisan 2013)
- YOİKK Şirket İşlemleri ve Kurumsal Yönetim Teknik Komite toplantıları (24 Mayıs, 20 Haziran 2013)
- Kurumsal Risk Yönetim Derneği'nin düzenlediği "Kurumsal Risk Yönetimi Yasal Düzenlemeler ve Özel Sektör Uygulamaları Paneli" (21 Kasım 2013)

Uzman Yardımcısı Sinem Hanife Kuz:

- TAİDER Aile İşletmeleri Derneği'nin düzenlediği "Ailede Birlik, İşletmede Sürdürülebilirlik" toplantısı (26 Eylül 2013)
- Sürdürülebilirlik Platformu'nun düzenlediği "Türkiye Sermaye Piyasalarının Sürdürülebilirlik Konusundaki Rolü" başlıklı toplantısı (21 Ekim 2013)
- BUSINESSEUROPE Legal Affairs Committee Toplantısı (23 Ekim 2013)

Sanayi Stratejisi ve Sektör Politikaları Bölümü

Bölüm, TÜSİAD Sektörel Politikalar ve Sektörel Kuruluşlar ile İlişkiler Komisyonu ve Sanayi ve Tarım Politikaları Komisyonu'nun ve bu komisyonlara bağlı çalışma gruplarının çalışmalarını koordine etmiş; içerik ve idari destek sağlamıştır. Bölümün katıldığı toplantıların başlıcaları aşağıda belirtilmektedir.

Genel Sekreter Yardımcısı Nurşen Numanoğlu:

- 10. Ulusal Çevre Mühendisliği Kongresi, "AB Üyelik Süreci ve Bu Sürece Çevre Alanından Bakış" sunumu (12 Eylül 2013)
- 3. Sanayi Şurası (21 Kasım 2013)
- COP-19 kapsamında, Amerika Ticaret Odası - BizMEF (the Major Economies Business Forum on Energy Security and Climate Change)'in yan etkinliği "Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş Sürecinde Fırsatlar ve Tehditler" konulu TÜSİAD sunumu (19 Kasım 2013)

Genel Sekreter Yardımcısı Hale Altan Ocakverdi:

- TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu, Elektrik Piyasası Kanunu Tasarısı görüşmeleri (23, 28 Ocak 2013)
- Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Müsteşarı Metin Kilci ile TÜSİAD heyeti görüşmesi (4 Şubat 2013)
- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Otomotiv Stratejisi İzleme ve Değerlendirme Toplantısı (22 Mart 2013)
- OECD/BIAC Tarım Komitesi Toplantısı, Fransa (23 Nisan 2013)
- Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu ve TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu ile Enerji Sektörüne İlişkin TÜSİAD Değerlendirmelerinin Sunumu Toplantısı (30 Nisan 2013)
- YOİKK Yönlendirme Komitesi Toplantısı (27 Mayıs 2013)
- Enerji Sektörü Değerlendirme Platformu Toplantısı (28 Mayıs 2013)
- ABD Tarım Bakanı Yardımcısı ve TÜSİAD Tarım ve Tarıma Dayalı Sanayiler Heyeti Toplantısı (14 Haziran 2013)

Bölüm Sorumlusu Mehmet Evren Eynehan:

- TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu, Elektrik Piyasası Kanunu Tasarısı görüşmeleri (23, 28 Ocak 2013)

- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Otomotiv Stratejisi İzleme ve Değerlendirme Toplantısı (22 Mart 2013)
- Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu ve TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu ile Enerji Sektörüne İlişkin TÜSİAD Değerlendirmelerinin Sunumu Toplantısı (30 Nisan 2013)
- Enerji Sektörü Değerlendirme Platformu Toplantısı (28 Mayıs 2013)
- ABD Tarım Bakanı Yardımcısı ve TÜSİAD Tarım ve Tarıma Dayalı Sanayiler Heyeti Toplantısı (14 Haziran 2013)
- Sanayi Strateji Belgesi 6. Değerlendirme ve İzleme Komitesi Toplantısı (14 Ağustos 2013)
- Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Nihat Pakdil ziyareti (8 Ekim 2013)

Uzman Gözde Morkoç:

- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Türkiye Sanayi Stratejisi Belgesi İzleme ve Yönlendirme Komitesi Toplantısı (30 Ocak 2013)
- Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Karbon Piyasasına Hazırlık Toplantısı (1 Nisan 2013)
- Enerji Sektörü Değerlendirme Platformu Toplantısı (28 Mayıs 2013)
- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Verimlilik Stratejisi Çalıştayı (19 Haziran 2013)
- YOİKK Altyapı Teknik Komite Toplantıları (24 Mayıs, 4 Haziran, 7 Haziran, 20 Haziran 2013)
- Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı, YOİKK Altyapı ve GİTES ve Sektörel Lisanslar Teknik Komitesi Bilgilendirme Toplantısı (26 Aralık 2013)

Uzman Yardımcısı Tanyeli Sabuncu:

- YOİKK Yatırım Yeri, Çevre ve İmar İzinleri Teknik Komitesi Toplantıları (4-5 Haziran, 20 Haziran, 7 Temmuz, 12 Eylül 2013)
- TOBB - TAIEX Sera Gazı Emisyonlarının İzlenmesi Raporlanması ve Doğrulanması Çalıştayı (3-4 Ekim 2013)
- Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, BMİDÇS 19. Taraflar Konferansı Öncesi Koordinasyon Toplantısı (7 Kasım 2013)
- BMİDÇS 19. Taraflar Konferansı (17-22 Kasım 2013)

Uzman Yardımcısı Merve Mısra Özkuş:

- YOİKK Yatırım Yeri Çevre ve İmar İzinleri Teknik Komitesi Toplantısı (24 Mayıs 2013)

TÜSİAD Bilgi Toplumu ve İnovasyon Bölümü

Bölüm, TÜSİAD Bilgi Toplumu, Bilgi-İletişim Teknolojileri ve İnovasyon Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının çalışmalarını koordine etmiş; içerik ve idari destek sağlamıştır.

Bölüm, TÜSİAD'ın TÜBİTAK ve TTGV ile oluşturduğu, TÜBİTAK tarafından sekreteryası yürütülen "Teknoloji Ödülleri"ne içerik ve idari açıdan destek vermiştir. Bunun yanında TÜSİAD ve TBV tarafından düzenlenen "eTürkiye Ödülleri" etkinliğinin sekreteryasını yürütmüştür.

Bölümün katıldığı toplantıların başlıcaları aşağıda belirtilmektedir.

Bölüm Sorumlusu Yasemin E. Avcı:

- OECD tarafından düzenlenen "Growth, Innovation and Competitiveness: Maximising the Benefits of Knowledge-Based Capital" Konferansı (13-14 Şubat 2013, Paris)
- TÜSİAD ve Almanya'daki muadil kuruluşu BDI tarafından düzenlenen "Turkish German Business Meeting" Toplantısı (25 Şubat 2013)
- Avrupa Komisyonu tarafından düzenlenen 5th University Business Forum Toplantısı (4-5 Haziran 2013, Brüksel)
- 3. Sanayi Şurası hazırlık toplantıları (4-5 Temmuz 2013)

Uzman Yardımcısı İpek Aybay:

- T.C. Merkez Bankası'nda düzenlenen, Daron Acemoglu'nun "Innovation, Reallocation and Growth" adlı makalesini tanıttığı seminer (31 Temmuz 2013)
- İstanbul'da düzenlenen Boğaziçi Enstitüsü Yıllık Toplantısı İnovasyon Oturumu (12-13 Eylül 2013)
- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve OECD işbirliğiyle düzenlenen "Bilgi Ekonomisi Küresel Forumu", (22-23 Ekim 2013),
- Endeavor Türkiye ve TÜSİAD ortaklığında Sabancı Center'da düzenlenen "İyi Girişim Zirvesi" (21 Kasım 2013)

Bölgesel Kalkınma Politikaları ve İş Dünyası Kuruluşları ile İlişkiler Bölümü

Bölüm, TÜSİAD Bölgesel Kalkınma Politikaları ve İş Dünyası Kuruluşları ile İlişkiler Komisyonu'nun çalışmalarını koordine etmiş; içerik ve idari destek sağlamıştır. Bölüm aynı zamanda TÜSİAD'ın TÜRKONFED ve federasyonları ile ilişkilerini koordine etmiştir.

Bölümün katıldığı başlıca toplantılar aşağıda belirtilmektedir:

Kıdemli Bölüm Sorumlusu Ceren Aydın Ergün (TÜSİAD Danışmanı Haluk Tükel'in de katılımıyla):

- "TÜRKONFED'in Federasyon Yapısının Genişlemesi ve Derinleşmesi Projesi" kapsamında, Kayseri (9 Şubat 2013) ve Bandırma (13 Eylül 2013) bölge SİAD'ları ile toplantılar
- TÜSİAD-TÜRKONFED Bölgesel ve Sektörel Genişleme Komitesi ile TÜSİAD-SEDEFED Koordinasyon Komitesi'nin haftalık toplantıları
- TÜRKONFED tarafından yayınlanan "Orta Gelir Tuzağı'ndan Çıkış: Hangi Türkiye? Cilt 2: Bölgesel Kalkınma ve İkili Tuzaktan Çıkış Stratejileri" raporu hazırlık toplantıları

Kıdemli Bölüm Sorumlusu Ceren Aydın Ergün:

- Kalkınma Bakanlığı tarafından Ankara'da düzenlenen Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi Hazırlık Toplantısı (6 Mayıs 2013).
- İstanbul Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu Toplantısı (27 Haziran 2013)

Dış İlişkiler Bölümü

TÜSİAD'ın yurtdışı temsilcilikleri ve bürolarının ilgili komisyonun alanına giren konulardaki çalışmalarına ve TÜSİAD'ın yurtdışı ziyaretlerinin hazırlık çalışmalarına katkı sağlamıştır.

TÜSİAD'ın işbirliği içinde olduğu uluslararası düşünce kuruluşları Brookings Enstitüsü ve German Marshall Fund ile ilişkilerin koordinasyonuna destek verilmiş, ayrıca Boğaziçi Üniversitesi-TÜSİAD Dış Politika Forumu (DPF)'nin faaliyetleriyle ilgili koordinasyon ve destek çalışması yürütmüştür.

Bölümün katıldığı başlıca toplantılar aşağıda belirtilmektedir:

Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi:

- TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun Dublin seyahatindeki temaslar (26-27 Mart 2013)
- Dışişleri Bakanlığı Müsteşarı Feridun Sinirlioğlu'nun konuk olarak katıldığı "Türk Dış Politikasının Genel Durumu" başlıklı toplantı (18 Nisan 2013),
- Danimarka Ticaret ve Avrupa İşleri Bakanı Nick Haekkerup ile yapılan görüşme (25 Eylül 2013),
- Stokholm Üniversitesi Türkiye Çalışmaları Enstitüsü Danışma Kurulu Toplantısı (10 Ekim 2013)

TÜSİAD Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü

Bölüm, Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu'nun çalışmalarını koordine etmiş, içerik ve idari destek sağlamıştır.

Bölümün katıldığı başlıca toplantılar aşağıda belirtilmektedir:

Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu:

- B20 Coalition Sherpa Toplantısı, Berlin (5-6 Mart 2013)
- B20 Task Force on Investment and Infrastructure Toplantısı, Berlin (6 Mart 2013)
- Russian Business Week ve B20 Task Force on G20-B20 Dialogue Efficiency Toplantısı, Moskova (21-22 Mart 2013)
- Ekonomi Bakanı Zafer Çağlayan başkanlığında düzenlenen "Transatlantik Ticaret ve Yatırım Ortaklığı" Toplantısı (16 Nisan 2013)
- G20 Zirvesi'nin iş dünyası ayağı olan B20 Zirvesi, St. Petersburg-Rusya (18-20 Haziran 2013)
- Aspen India tarafından düzenlenen 3. Hindistan-Türkiye Forumu, İstanbul (30-31 Ekim 2013)

Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Kıdemli Bölüm Sorumlusu Tamer Şen:

- "CII Ortaklık Zirvesi 2013" Agra (Hindistan) **(27-29 Ocak 2013)**
- Business Europe Moskova heyetine katılım **(6-8 Şubat 2013)**
- UBCCE Genel Kurulu, İstanbul **(5 Nisan 2013)**
- BIAC Rusya Çalışma Grubu Toplantısı, Paris **(14 Mayıs 2013)**
- Orta Doğu Ticaret Diyalogu Toplantısı, Amman **(21-22 Mayıs 2013)**
- TÜRKONFED-BCB Kiev ziyareti **(12-14 Haziran 2013)**
- CITHA (European Confederation of International Trading Houses Associations) yıllık toplantısında sunum **(23 Eylül 2013)**
- Orta Doğu Ticaret Diyalogu Toplantısı, İstanbul **(30 Eylül - 1 Ekim 2013)**
- NHO (Confederation of Norwegian Enterprise) heyetine sunum **(7 Kasım 2013)**
- İtalya yatırım heyetine katılım ve "Yatırımın Desteklenmesi: Aktörler ve İşbirliği Araçları" toplantısında sunum, Roma **(24-26 Kasım 2013)**

Ticaret Politikaları Bölüm Sorumlusu Dilek Örnek:

- OECD Roundtable on 21st Century Trade Policy Issues, Paris **(4-5 Mart 2013)**
- Dünya Bankası Gümrük Birliği Değerlendirme Toplantısı, Ankara **(7 Mart 2013)**
- BUSINESSEUROPE Uluslararası İlişkiler Komitesi Toplantısı, Brüksel **(26 Nisan 2013)**
- B20 Zirvesi, St. Petersburg-Rusya **(18-20 Haziran 2013)**
- Likeminds - German-Turkish Junior Expert Initiative **(25-30 Haziran, Almanya; 26-29 Eylül 2013, Kayseri)**

Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Kıdemli Uzman Aslı Başkaracaoğlu:

- DEİK / Türk-Afrika İş Konseyleri tarafından düzenlenen "Afrika İstişare Toplantısı", **(27 Şubat 2013)**
- Dışişleri Bakanlığı tarafından düzenlenen "Afrika Stratejileri Sektörel Değerlendirme Toplantısı", Ankara **(3-4 Eylül 2013)**
- İSO tarafından düzenlenen "AB ve ABD arasında Transatlantik Yatırım Ortaklığı Müzakereleri Semineri" **(12 Eylül 2013)**
- Çin-Türk Araştırma Merkezi (ÇİTAM)'nin Bank of China işbirliğinde organize ettiği "Yeni Bir Seçenek: Renminbi" Semineri **(5 Aralık 2013)**
- Türk Tekstil Sanayi İşverenleri Sendikası'nın İsrail İmalatçılar Birliği'nin ve Türk paydaşların katılımıyla düzenlediği toplantı **(12 Aralık 2013)**

Yurtdışı İletişim Bölümü

Bölüm, komisyonun çalışmalarını koordine etmiş; içerik ve idari destek sağlamıştır. Almanya ve Fransa Çalışma Grupları, FTI Consulting ve HAVAS iletişim firmalarının yanı sıra TÜSİAD Paris ve Berlin Büroları ile de mevcut iletişim projelerinin yürütülmesi için gerekli koordinasyonu sağlamıştır. TÜSİAD'ın yurtdışı iletişim stratejisi bağlamında kuruma iletilen projeler içinden, komisyon misyonuna uygun olanlar ilgili olabilecek üyelere yönlendirilmiştir.

Institut du Bosphore tarafından düzenlenen etkinliklerin tüm hazırlık çalışmaları TÜSİAD Paris Bürosu ile birlikte Bölüm tarafından yürütülmüştür. Bölüm ayrıca TÜSİAD Berlin Bürosu ile birlikte, Turkey: A Culture of Change Initiative hukuksal yapısı, tüzüğü ve Danışma Kurulu oluşturulmasına yönelik hazırlık çalışmalarını yürütmüştür.

TÜSİAD Danışmanı Haluk Tükel, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Yurtdışı İletişim Bölümü Sorumlusu Nur Beler Levi, Institut du Bosphore'un ve Turkey: Culture of Change Initiative'in finansmanının teminine yönelik Türk ve Türkiye'de yerleşik Alman-Fransız şirketler ile sene boyunca görüşmeler gerçekleştirmiştir.

Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Yurtdışı İletişim Bölümü Sorumlusu Nur Beler Levi, Institut du Bosphore ve Turkey: A Culture of Change Initiative sponsor şirketlerinin iletişim direktörleri ile yıl boyunca düzenli görüşmeler gerçekleştirmiştir.

Bölüm ayrıca 4-5 Temmuz 2013 tarihlerinde İstanbul'da TÜSİAD'ın ev sahipliğinde düzenlenen Avrupa Sanayi Federasyonları Direktörleri Konferansı (CDEIF)'nin toplantısının hazırlıklarına destek sağlamıştır.

Bölümün katıldığı başlıca toplantılar aşağıda belirtilmektedir:

Yurtdışı İletişim Bölümü Sorumlusu Nur Beler Levi:

- İstanbul Politikalar Merkezi-Sabancı Üniversitesi-Stiftung Mercator Girişimi ortaklığında Almanya Yeşiller Partisi Eşbaşkanı Cem Özdemir'in katılımıyla düzenlenen "Türkiye'nin Avrupa Birliği'nin Geleceğindeki Rolü" başlıklı toplantı **(8 Şubat 2013)**
- Institut du Bosphore - Jean Jaures ortaklığında düzenlenen "Türkiye Nereye Gidiyor? Ekonomik Büyüme ve Siyasi Gelişmeler" başlıklı toplantı **(21 Mart 2013)**
- Institut du Bosphore Bilim Kurulu Toplantıları **(21 Mart ve 11 Aralık 2013)**
- Confederation of Swedish Enterprise ile görüşme **(6 Eylül 2013)**
- Kadir Has Üniversitesi CIES Seçim Panelleri Serisi 4. toplantısı "Almanya Federal Seçim Sonuçları ve Yansımaları" **(23 Eylül 2013)**
- MEDEF heyeti ile görüşme **(4 Ekim 2013)**

TÜSİAD Temsilcilikleri

TÜSİAD Ankara Daimi Temsilciliği, yasama ve yürütme süreçlerini yakından takip ederek, TÜSİAD'ın politika belirleme ve karar alma süreçlerine etkili ve zamanında katılımını hedeflemektedir.

TÜSİAD Ankara Daimi Temsilciliği

Temsilcilik, Türkiye'nin AB üyelik perspektifini gözетerek katılımcı demokrasi bağlamında ulusal ve uluslararası kamu ve özel sektör resmi temsil yapılarıyla açık iletişim kanallarını geliştirmekte, TÜSİAD'ı bilgilendirerek yönlendirmekte, Ankara'da yerleşik platformlar başta olmak üzere ilgili bütün zeminlerde TÜSİAD namına izleme, değerlendirme ve görüş beyanında bulunmaktadır. Böylelikle TÜSİAD'ın ilgili birim ve organlarının önemli gelişmeleri önceden veya eşanlı analiz ederek doğru araçlarla, doğru iletişim noktalarına, doğru zamanlamalarda ulaşmaları için koordinasyon ve içerik katkısı sağlamaktadır.

TÜSİAD'ın Ankara'da kurumsal temsilini gerçekleştirerek siyasi ve hukuki istişareler yoluyla karar alma süreçlerine zamanında ve etkin katılım sağlanmıştır. Bu çerçevede, Türkiye Büyük Millet Meclisi (TBMM), siyasi partiler, kamu kurum ve kuruluşları ile daimi görüş alışverişleri esas alınmış; TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun ve diğer TÜSİAD yapılarının Ankara ve çeşitli yurt dışı temaslarına zaman zaman katılımın yanı sıra organizasyon ve koordinasyon katkısı sağlanmıştır.

Temsilcilik, yasama sürecinin işleyişine paralel olarak ilgili zeminlerde mevzuat çalışmaları hakkındaki TÜSİAD görüşlerinin sunumlarını gerçekleştirmiştir. Benzer bir şekilde TÜSİAD'ın ürettiği çalışmaların Ankara'da ilgili mercilerle iki yönlü iletişimini sağlamıştır. Ayrıca çok sayıda yabancı ve uluslararası misyon ile çalışmalar ve görüşmeler yürütmeye devam etmiştir.

Bütün bu faaliyetlerine ek olarak AB ve ABD arasında müzakere edilmekte olan Transatlantik Ticaret ve Yatırım Ortaklığı Anlaşması ile Asya-Pasifik bölgesiyle iktisadi ilişkilerin geliştirilmesi konularında ek çalışmalar yürütülmüştür.

Yasama ve Politika Tasarımına İlişkin Faaliyetler

Temsilcilik, 2013 yılında da TBMM ve çok sayıdaki bakanlıkla yakın iletişimini gerek ikili zeminde, gerek Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK) vb. kurumsal iletişim platformları aracılığıyla sürdürmeye ve geliştirmeye devam etmiştir. Böylelikle çok sayıda kanun tasarısı ve mevzuat taslaklarına ilişkin TÜSİAD yapılarınca oluşturulan TÜSİAD görüşlerinin yazılı ve sözlü olarak aktarımı mümkün kılınmıştır. Bu çalışmalar hakkında ilgili TÜSİAD yapılarının sürekli bilgi akışı içerisinde kalmasına katkıda bulunulmuştur.

Ayrıca ayda iki kere yayımlanan Ankara Bülteni ve Yasama Bülteni aracılığı ile ek bilgi akışı sağlanmıştır.

Siyasi ve Hukuki Gündeme İlişkin Faaliyetler

Ulusal ve uluslararası yapılarla sürekli bir siyasi ve hukuki istişare içerisinde bulunan TÜSİAD Ankara Daimi Temsilciliği tarafından çok sayıda milletvekili ve bürokratla gerçekleştirilen görüşmelerin yanı sıra, doğrudan ya da TÜSİAD yetkili organlarıyla birlikte gerçekleştirilen temaslar Cumhurbaşkanı, TBMM Başkanı, Başbakan, Başbakan Yardımcıları ve Bakanlar Kurulu'nun diğer çeşitli üyeleri ile siyasi parti liderleri, TBMM Grup Başkanvekilleri ve TBMM İhtisas Komisyonu Başkanları'nı kapsamıştır.

Diplomatik Temaslar ve Uluslararası Faaliyetler

Türkiye Cumhuriyeti nezdindeki ulusal (Japonya ve İsviçre gibi) ve çok uluslu (Birleşmiş Milletler ve Dünya Bankası gibi) resmi kuruluşlardan çok sayıda büyükelçi ve diplomat ile ikili temaslar ve kapsamlı görüş alışverişleri gerçekleştirilmiştir. Ayrıca uluslararası platformlarda çok sayıda çeşitli faaliyetin organizasyonu ve koordinasyonuna TÜSİAD adına destek sağlanmıştır.

Ayrıca Temsilcilik uzmanları ABD’de iki programa katılım sağlamıştır:

- ABD Dışişleri Bakanlığı finansmanı ile Amerika Kongresi Temsilciler Meclisi üyesinin ofisi odağında 6 haftalık temas ve ziyaret programı
- Richardson Küresel Etkileşim Merkezi (Richardson Center for Global Engagement) davetiyle Aspen Enstitüsü’nde gerçekleştirilen “Orta Doğu Nesiller Arası Büyükelçiler Zirvesi” çerçevesinde bir haftalık liderlik programı.

Diğer Faaliyetler

TÜSİAD Ankara Daimi Temsilcisi Eray Akdağ’ın yürüttüğü çalışmaların bazıları şunlar olmuştur:

- Tayvan Ekonomik İşler Bakanlığı’nın resmi davetlisi olarak ikili ve çok taraflı ticari ilişkilerin geliştirilmesi amacıyla bir haftalık özel bir program kapsamında Tayvan’da Taipei ve Hsinchu’da çok sayıda görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Bu ziyaret öncesinde Hong Kong’da da temaslarda bulunulmuştur.
- Ankara Üniversitesi Jean Monnet Kürsüsü Konferans Dizileri kapsamında Karaman Üniversitesi ve Avrupa Birliği Delegasyonu AB Bilgi Merkezleri Ağı, çok sayıda ulusal ve uluslararası öğrencinin katıldığı Konya Gençlik Konferansı başta olmak üzere çeşitli ulusal ve uluslararası akademik platformlarda sunumlar gerçekleştirilmiştir.
- Ankara Üniversitesi, Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Bilkent Üniversitesi ve TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi’nde çeşitli dersler verilmiştir.
- Eyalet Adalet Bakanları Ulusal Derneği’nin (NAAG: National Association of Attorneys General) çok sayıda ABD’li Eyalet Adalet Bakanı içeren Amerikan Türk Koalisyonu (Turkish Coalition of America) delegasyonuna ve Pasifik Uluslararası Siyaset Konseyi (Pacific Council on International Policy) delegasyonu başta olmak üzere çeşitli uluslararası ziyaretçilere “Türkiye-Amerika İlişkileri ve Türkiye’nin Siyasi Duruşu” konularında, Türk Kültür Vakfı (Turkish Cultural Foundation) ABD’li öğretmenler heyetine ise “Türkiye Siyasi ve Sosyal Gündemine Bakış” konusunda sunumlar gerçekleştirilmiştir.
- AB menşeli projeler başta olmak üzere çok sayıda proje çağrısının inceleme ve değerlendirmesi yapılmış, seçilen başlıklarda TÜSİAD’ın resmi başvurusu sağlanmıştır.
- TÜSİAD’ın genç istihdamını girişimcilik perspektifiyle artırmayı hedefleyen “TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var! Projesi”ne sağlanan destek devam etmiştir.
- Ankara Üniversitesi Fikri ve Sınai Haklar Araştırma ve Uygulama Merkezi (FİSAUM) Merkez Kurulu Üyesi ve Yönetim Kurulu Yedek Üyesi olarak bu alanda çalışmalar yürütülmüştür.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Taner Yıldız ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz’ın eş başkanlığında gerçekleştirilen ESDP toplantısı, Ankara, 28 Mayıs 2013



TÜSİAD Avrupa Birliği-Brüksel Temsilciliği, Türk özel sektörü ile AB kurumları, Avrupa hükümetleri, Avrupa iş dünyası ve uluslararası kamuoyu arasındaki ilişkilerde analiz ve iletişim görevi yürütmektedir.

TÜSİAD Avrupa Birliği-Brüksel Temsilciliği

TÜSİAD Avrupa Birliği-Brüksel Temsilciliği, 2013 yılında TÜSİAD üyelerine uluslararası etkinliklerine yönelik bilgi talepleri ve girişimleri hakkında destek ve Brüksel’de toplantı ve davet altyapısı hizmetleri sunmaya devam etmiştir.

TÜSİAD Brüksel’de Türk özel sektörünü Avrupa İş Dünyası Konfederasyonu-BUSINESSEUROPE ve AB kurumları nezdinde temsil, TÜSİAD üyelerine destek, Avrupa ve Türk kamuoyunu bilgilendirme, dış tanıtım ve TÜSİAD’ın dış temsilcilik ve etkinliklerinin uluslararası koordinasyonu alanlarında faaliyet göstermektedir.

Dış temsilciliklere yönelik görev yapan Uluslararası Koordinatör ve AB nezdinde TÜSİAD Temsilcisi Bahadır Kaleağası aynı zamanda TÜSİAD desteği ile Paris’te kurulan Institut du Bosphore Başkanı ve Brüksel Enerji Kulübü Onursal Başkanı’dır.

BUSINESSEUROPE Nezdinde Etkinlikler

Avrupa özel sektörünün temsil kuruluşu BUSINESSEUROPE’un uzmanlık ve karar birimleri toplantılarına TÜSİAD’ın görüşleri iletilmekte, hazırlanan belgelere katkıda bulunulmakta, ulaşılan bilgiler TÜSİAD çalışmalarında değerlendirilmektedir.

Bahadır Kaleağası, BUSINESSEUROPE Başkanlar Konseyi ve Daimi Delegeeler Kurulu’nun yanı sıra G20, İklim Değişikliği, ABD, Çin, Enerji ve Bilgi Toplumu çalışmalarını takip etmektedir. Araştırmacı ve Proje Yöneticisi Dilek İştar Ateş, Dış İlişkiler ve Sanayi İşleri komisyonları, Enerji,

Dünya Ticaret Örgütü, Serbest Ticaret Anlaşmaları, AB-ABD, AB-Japonya ve AB-Rusya Ağı çalışma grupları üyesidir. Uzman Araştırmacı Gamze Erdem Türkelli, Sosyal İşler, Hukuki İşler ve Tek Pazar komisyonları, Araştırmacı Dilek Aydın bilgi toplumu, AB kurumları ile ilişkiler, iletişim stratejisi, kurumsal reform ve sosyal politikalar alanlarındaki çalışmaları takip etmektedir. Temsilcilik ayrıca BUSINESSEUROPE’un Brüksel’de düzenlediği çeşitli uluslararası etkinliklerde Türk özel sektörü görüşlerini aktarmakta ve “Avrupa İş Dünyası Gündemi” başlıklı aylık bülteni yayımlamaktadır.

AB Nezdinde Türk Özel Sektörünün Temsili

Bahadır Kaleağası AB Komisyonu üyeleri ve yöneticileri, Avrupa Parlamenterleri, AB ülkeleri bakanları ve bürokratları, Avrupa Yatırım Bankası yetkilileri, AB nezdinde büyükelçiler, düşünce kuruluşları, medya ve uluslararası iş dünyası temsilcileriyle görüşmeler gerçekleştirmiş ve toplantılara katılmıştır.

Dilek İştar Ateş, Gamze Erdem Türkelli ve Dilek Aydın AB Komisyonu, Avrupa Parlamentosu, CEPS, EPC, AB Bölgeler Komitesi, Avrupa Ekonomik ve Sosyal Komitesi, Friends of Europe, CES, Center for European Reform, Heinrich Böll Vakfı, Carnegie, European Business Summit, AECA, German Marshall Fund (GMF) ve Türkiye-AB Karma Parlamento Komisyonu etkinliklerini takip etmiştir.

Tanıtım ve Bilgilendirme Faaliyetleri

Brüksel Enerji Kulübü - BREC

TÜSİAD Avrupa Birliği-Brüksel Temsilciliği desteği ile kurulan Brussels Energy Club üyeleri önde gelen uluslararası şirketlerin üst düzey yöneticileridir. Toplantılara ayrıca AB ve devlet yetkilileri, akademik uzmanlar ve diplomatlar da katılmaktadır. TÜSİAD'ın Brüksel'de ev sahipliği yaptığı BREC toplantıları 2013 yılında şu konulara odaklanmıştır: "ABD'de Kaya Gazı Devrimi ve Avrupa İçin Etkileri", "Doğal Gaz Piyasalarında Fiyatlandırma Politikaları", "Güney Koridoru (TANAP-TAP) ve Türkiye-AB İlişkileri", "Çin'in Enerji Politikaları ve Küresel Etkileri", "Rusya-AB İlişkilerinde Enerji Boyutu".

İletişim Faaliyetleri

Uluslararası Koordinatör ve AB nezdinde TÜSİAD Temsilcisi Bahadır Kaleağası AB ile tam üyelik müzakereleri süreci, uluslararası ekonomi ve Türkiye'nin tanıtım etkinlikleri konularında birçok uluslararası ve ulusal televizyon, basılı yayın ve internet medyası için mülakat vermiştir.

Bahadır Kaleağası ayrıca birçok konferansa konuşmacı veya oturum başkanı olarak katılmıştır: ABD Dışişleri Bakanlığı, Adıyaman Valiliği, Avrupa Parlamentosu, Bloomberg London, Brussels Energy Club, Institut du Bosphore, BTCA-London, Business Synergies-Belçika Dışişleri Bakanlığı, Center for European Reform, Chatham House-London, Club University Foundation, Confederation of Indian Industry-Hindistan/Agra, Confrontations Europe, EDAM, Forum des Professionelles Maritime-Marsilya, Galatasaray Lisesi, Gençlik ve Spor Bakanlığı, Genshagen Forum - Berlin, German Marshall Fund, FTI, Harvard Üniversitesi, Hrnt Dink Vakfı, IBM, Institute Montaigne, Lille Üniversitesi, Siemens Sanat, TBCCI-London, The City - London, Turkish Connections Platform, UK International Trade, Université libre de Bruxelles, Université Paris Descartes, Université Libre de Bruxelles.

Aynı dönemde AB Bakanlığı, AB Komisyonu, Avrupa Parlamenteleri, Bilgi Üniversitesi, Democratic Progress Institute, ENKA Lisesi, Euranet Plus, European Business Aviation Association, European Security Roundtable, Europolitics, İstanbul Aydın Üniversitesi, İstanbul St. Benoit Lisesi AB Kulübü, Kadın Girişimciler Derneği-Kagider, Meyve Suyu Endüstrisi Derneği, Sosyal Demokrat Belediyeler Derneği-SODEM, Tekstil İşverenleri Sendikası, Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası, UEAPME, Young Friends of Turkey, diplomatik temsilciler, uluslararası şirketler, Türk şirketler ve devlet birimlerinden heyetler ile TÜSİAD Avrupa Birliği-Brüksel Temsilciliği'nde toplantılar gerçekleştirilmiştir.

Araştırma ve Yayınlar

2013 yılında ayrıca FTI ile "Türk İş Dünyası ve Transatlantik Ticaret ve Yatırım Ortaklığı" başlıklı bir konferans düzenlenmiş ve "AB'nin Gelecek Senaryoları", "AB Sanayi Politikası", "Avrupa Parlamentosu Türkiye Raporu", "AB-Rusya İlişkileri", "TTIP ve Türkiye", "Almanya Seçimlerinin AB'ye Yansımaları", "AB Komisyonu 2013 Türkiye İlerleme Raporu", "AB Komisyonu Türkiye İlerleme Raporu 2012-2013 Yılları Karşılaştırması", "Türkiye-AB 2013 Son Durum", "Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu", "AB 2020 Stratejisi ve 2013 Yılında Türkiye-AB İlişkileri" başlıklı raporlar hazırlanmıştır. Haftalık "Brüksel'de Bir Hafta" ve aylık "Avrupa İş Dünyası Gündemi" düzenli yayınları devam etmiştir. Ayrıca 2103 yılında temsilcilikte staj olanağı sağlanan çoğu doktora ve yüksek lisans öğrencisi 21 stajyer AB ve uluslararası düşünce kuruluşları toplantılarına katılmış, raporları özel bir blogda kamuoyu ile paylaşılmıştır.

TÜSİAD TTYO Çalışma Grubu Başkanı İlker Şahin, TTYO AB Başmüzakerecisi Ignacio Garcia Bercero ve TÜSİAD Uluslararası Koordinatörü Bahadır Kaleağası, "Türk İş Dünyası ve Transatlantik Ticaret ve Yatırım Ortaklığı" Konferansı, Brüksel, 5 Haziran 2013



TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği, Türkiye-ABD ilişkilerinin geliştirilmesine ve karşılıklı iletişim ve bilgilendirme sürecine katkıda bulunmaktadır.

TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği

TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciği, Amerikan yönetimi, Kongre ve Washington, D.C.'deki kurum ve kuruluşlar ile ilişkileri yönetmekte, TÜSİAD üyelerini Türkiye-ABD ilişkileri, Amerikan iç ve dış politikası ve gelişmeler hakkında bilgilendirmektedir. Temsilcilik, Türkiye-ABD ilişkilerinin geliştirilmesi ve derinleştirilmesi için çalışmalarına devam etmiştir.

TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği'nin 15. Yıldönümü

1998 yılında faaliyete geçen TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu üyeleri ve çok sayıda TÜSİAD üyesinin katılımıyla kuruluşunun 15. yıldönümünü kutlamıştır (**10-11 Ekim 2013**). ABD Başkan Yardımcısı Joseph Biden, TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği'ne gönderdiği tebrik mesajında "Stratejik, ekonomik ve demokratik bir ortak ve müttefik olan Türkiye'nin başarısı bizim de çıkarımızdır. Türkiye-ABD ilişkilerinin önümüzdeki yıllarda da güçlü olmaya devam etmesi için TÜSİAD'ın başarılı çalışmalarına güvenmeye devam edeceğiz" ifadelerine yer vermiştir.

Başbakan Yardımcısı Ali Babacan'ın onur konuğu olarak katıldığı 15. yıldönümü davetinde, TÜSİAD Onursal Başkanı ve TÜSİAD-U.S. Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa V. Koç'a Washington, D.C. Temsilciliği'ne katkılarından dolayı plaket takdim edilmiştir (**10 Ekim 2013**).

Washington, D.C.'de Temsil ve Temaslar

TÜSİAD Washington, D.C. Temsilcisi Barış Ornarlı Beyaz Saray, ABD Dışişleri Bakanlığı, Savunma Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı ve Ticaret Temsilciliği nezdinde düzenli olarak temaslarda bulunmaya devam etmektedir. Kongre üyeleri ve danışmanlarıyla çok sayıda görüşme yapan Barış Ornarlı, Amerikan iş örgütleri, düşünce kuruluşları, basın, üniversiteler ve sivil toplum temsilcileri ile temasları sürdürmektedir. Barış Ornarlı, BUSINESSEUROPE üyesi örgütlerin Washington, D.C. temsilcileriyle ilişkileri geliştirmiştir.

TÜSİAD Yönetim Kurulu, 15. Yıldönümü Programı çerçevesinde Washington, D.C.'de bir dizi görüşme gerçekleştirmiştir. TÜSİAD heyeti ABD Temsilciler Meclisi Başkanı John Boehner ile görüşmüş, ABD Dışişleri Bakanlığı nezdinde temaslarda bulunmuştur. Temsilciler Meclisi Türk Dostluk Grubu Eş Başkanları Kuzey Carolina Milletvekili Virginia Foxx ve Kentucky Milletvekili Ed Whitfield, çok sayıda Kongre üyesinin katılımıyla TÜSİAD üyeleri onuruna öğle yemeği vermiştir (**10-11 Ekim 2013**).

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz, Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın Washington, D.C. ziyaretine katılmış ve bir dizi temasta bulunmuştur (**14-17 Mayıs 2013**). TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Sosyal Politikalar Komisyonu Başkanı Memduh Boydak, Başbakan Yardımcısı Ali Babacan'ın ABD

ziyaretine katılmıştır (**17 Nisan 2013**). TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Avrupa Birliği İşleri Komisyonu Başkanı Simone Kaslowski'nin Washington, D.C. ziyaretinde Beyaz Saray Ulusal Güvenlik Konseyi yetkilileriyle ile görüş alışverişinde bulunulmuştur (**10 Haziran 2013**).

TÜSİAD Transatlantik Ticaret ve Yatırım Ortaklığı (TTYO) Çalışma Grubu Başkanı İlkem Şahin'in Washington, D.C. ziyaretinde ABD Dışişleri Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı, Ticaret Temsilciliği, Amerikan iş dünyası ve düşünce kuruluşları temsilcileriyle yapılan görüşmelerde Türk iş dünyasının TTYO anlaşması konusundaki görüşleri anlatılmış, TÜSİAD'ın çalışmaları konusunda bilgi verilmiştir. Ziyaret sırasında BUSINESSEUROPE Washington, D.C. temsilcileriyle toplantı yapılmıştır (**18-19 Eylül 2013**).

TÜSİAD Eğitim Çalışma Grubu Başkanı Enver Yücel, üyeler Nuri Çolakoğlu ve Bahar Akingüç Günver, Türkiye ile ABD arasında eğitim alanında işbirliği olanakları konusunda ABD Dışişleri Bakanlığı, Eğitim Bakanlığı, Brookings Enstitüsü ve Uluslararası Eğitim Enstitüsü yetkilileriyle görüşmelerde bulunulmuştur (**4 Haziran 2013**).

Bilgilendirme ve Tanıtım Faaliyetleri

Dünyanın en saygın düşünce kuruluşlarının başında gelen Brookings Enstitüsü ile TÜSİAD arasındaki işbirliği güçlenerek devam etmektedir. Brookings Enstitüsü TÜSİAD Kıdemli Araştırmacısı ve Türkiye Projesi Direktörü Kemal Kirişçi Türkiye'nin iç ve dış politikası, Türkiye-ABD ilişkileri ve bölgesel gelişmeler konularında yuvarlak masa toplantıları ve konferanslar düzenlemiş, çok sayıda makale ve araştırma yayınlamıştır. Kirişçi tarafından hazırlanan "Turkey and the Transatlantic Trade and Investment Partnership: Boosting the Model Partnership with the United States" başlıklı rapor, Türkiye'nin TTYO anlaşması dışında bırakılmaması gerektiğini etkili bir şekilde savunmuş ve Washington, D.C.'de geniş yankı uyandırmıştır. Başbakan Recep Tayyip Erdoğan, Dışişleri Bakanı Ahmet Davutoğlu ve Cumhuriyet Halk Partisi

Genel Başkanı Kemal Kılıçdaroğlu, ABD ziyaretlerinde Brookings Enstitüsü'nde konuşma yapmıştır.

TÜSİAD heyetinin Washington, D.C. ziyareti sırasında Brookings Enstitüsü'nde bölgesel gelişmelerin ele alındığı konferansın açılışını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz ve Brookings Enstitüsü Başkanı Strobe Talbott yapmıştır. TÜSİAD üyeleri için düzenlenen özel oturumda eski ABD Merkez Bankası Başkan Yardımcısı Donald Kohn, Amerikan ekonomisindeki gelişmeleri ve beklentileri değerlendirmiştir (**11 Ekim 2013**). Dünyanın önde gelen araştırma kuruluşlarından biri olan Peterson Uluslararası Ekonomi Enstitüsü uzmanları Caroline Freund ve Jeffrey Schott, TTYO ve Türkiye ile ABD arasında olası bir serbest ticaret anlaşması konularında TÜSİAD üyelerine özel brifing vermiştir (**10 Ekim 2013**).

German Marshall Fund (GMF) ile 2009 yılında oluşturulan "Trilateral Strategy Group" kapsamında çalışmalar devam etmektedir. Programın yedinci toplantısı İstanbul'da (**3-5 Mart 2013**), sekizinci toplantısı Stokholm'de (**3-5 Ekim 2013**) yapılmıştır. TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği'nin desteğiyle German Marshall Fund (GMF) tarafından Washington, D.C.'de düzenlenen dördüncü "Turkey Contact Group" toplantısında Türkiye-İsrail ilişkileri ele alınmıştır (**7 Mayıs 2013**).

Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF), Washington, D.C.'de "Türk Ekonomisi: Fırsatlar ve Zorluklar" başlıklı bir panel düzenlemiştir. Konferansta, ABD Dışişleri Bakanlığı Ekonomi ve Ticaretten Sorumlu Müsteşar Yardımcısı Jose Fernandez konuşma yapmıştır. EAF Direktörü Sumru Altuğ'un yönettiği panelde Dünya Bankası Türkiye Ülke Direktörü Martin Raiser, Johns Hopkins Üniversitesi Öğretim Üyesi Laurence Ball ve Uluslararası Para Fonu (IMF) Danışmanı Prakash Loungani sunum yapmıştır (**22 Nisan 2013**).

Temsilcilik her hafta yayınlanan Washington Gündemi ve Turkey Letter bültenlerini hazırlamaktadır.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz'ın başkanlığında TÜSİAD Heyetinin ABD Temsilciler Meclisi Başkanı John Boehner görüşmesi, 11 Ekim 2013



TÜSİAD Berlin Bürosu, Türkiye'nin AB ile müzakere sürecinde Alman kamuoyu tarafından daha fazla ve doğru tanınmasını sağlamak ve Türk-Alman ekonomik, siyasal ve kültürel ilişkilerinin geliştirilmesine katkıda bulunmak amacıyla çalışmalar yapmaktadır.

TÜSİAD Berlin Bürosu

TÜSİAD Berlin Bürosu, Türkiye'nin AB ile müzakere sürecinde Alman kamuoyunu doğru bilgilendirmek, Almanya'da etkili bir kamuoyu oluşturmak, Türkiye'nin Alman özel sektörü, medyası, siyasi yetkilileri ve kültürel çevreleri tarafından daha iyi tanınmasını sağlamak ve Türk-Alman ekonomik, siyasal ve kültürel ilişkilerinin geliştirilmesine katkıda bulunmak amacıyla faaliyetlerde bulunmaktadır.

Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri

Türk-Alman CEO Forumu: TÜSİAD'ın Almanya'daki muadil kuruluşu BDI (Bundesverband der Deutschen Industrie e.V. - Alman Sanayileri Federasyonu) ortaklığıyla oluşturulan "Türk-Alman CEO Forumu"nun Ankara Hilton Oteli'nde gerçekleştirilen ikinci toplantısına katkı sağlamıştır (**25 Şubat 2013**). İlki 31 Ekim 2011 tarihinde Berlin'de gerçekleştirilmiş olan "Türk-Alman CEO Forumu"nun hedefi, ekonomik, politik, sosyal ve kültürel alanlarda iki ülkeyi de ilgilendiren güncel gelişmelerin değerlendirilmesi ve yeni işbirliği imkanlarının yaratılmasıdır. Almanya Federal Cumhuriyeti Şansölyesi Angela Merkel'in ve Ekonomi Bakanı Zafer Çağlayan'ın onur konuğu olarak katıldığı bu seneki toplantının açılış konuşmaları, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz ve BDI Başkanı Ulrich Grillo tarafından yapılmıştır. Açılış konuşmalarının ardından, Şansölye Merkel ve Bakan Çağlayan birer konuşma gerçekleştirmişlerdir. Sonrasında

TÜSİAD ve BDI başkanları 20 Şubat'ta İstanbul'da düzenlenen ve BDI ve TÜSİAD'dan çok sayıda değerli katılımcıyla gerçekleşen enerji ve inovasyon konulu çalıştaylar neticesinde hazırlanan ve iki ülke ekonomik işbirliğinde öne çıkan konularda ortak önerilerini içeren bir bildiriye onur konuklarına takdim etmişlerdir. "II. Türk-Alman CEO Forumu"na, Türkiye ve Almanya'nın önde gelen holding ve firmalarının Yönetim Kurulu Başkanları ve Genel Müdürleri dahil olmak üzere siyaset, akademi ve medya dünyasından yaklaşık 200 temsilci katılmıştır.

TÜSİAD Berlin Bürosu, Türk-Alman ekonomik ilişkilerini güçlendirmek, Almanya'da etkili bir kamuoyu oluşturmak, Türkiye'nin Alman özel sektörü, medyası, siyasi yetkilileri ve kültürel çevreleri tarafından daha iyi tanınmasını sağlamak ve Türkiye'nin AB üyelik sürecinin Almanya'ya katkılarını vurgulamak amacı ile başlatılan "Türkiye Değişim Kültürü Girişimi" (TCCI Turkey: Culture of Change Initiative)'in kuruluş çalışmaları çerçevesinde içeriksel ve organizasyonel destek sağlamıştır. Bu çalışmalar neticesinde TCCI'nin kuruluşu 26 Nisan 2013 tarihli tüzüğü uyarınca Alman makamları tarafından resmen onaylanmıştır (**23 Mayıs 2013**). TCCI'nin en güçlü şekilde organizasyon ve lansmanı için yıl boyunca çeşitli PR şirketleriyle görüşmeler yürütülmüş ve FTI Consulting'in strateji önerisinde karar kılınarak Danışma Kurulu üyelerinin belirlenmesi çalışmaları TÜSİAD Berlin Bürosu ile koordineli olarak sürdürülmektedir.

TÜSİAD Berlin Bürosu, Almanya'nın ve Avrupa'nın en önde gelen işletme okulları arasında yer alan ve TÜSİAD'ın muadil kuruluşu BDI ve üyesi 25 lider Alman holding şirketi tarafından kurulan European School of Management and Technology (ESMT) ile ortaklaşa yürütülecek TÜSİAD/TCCI Avrupa Ekonomik Entegrasyonu Kürsüsü kurumsal anlaşmasının hazırlanması sürecinde ESMT ile düzenli görüşmeler gerçekleştirmiştir. Bu görüşmelerin neticesinde varılan anlaşma ESMT adına Rektör Prof. Dr. Jörg Rocholl ve TÜSİAD adına Berlin Bürosu Direktörü Alper Üçok tarafından imza edilmiştir (**6 Aralık 2013**). Kürsünün seçimi ve diğer işbirliği olanaklarına ilişkin yol haritaları belirlemek için TÜSİAD Berlin Bürosu olarak ESMT İş Geliştirme Bölümü Sorumlusu Becky Ann Gilbert ve ESMT Başkanı Prof. Dr. Jörg Rocholl ile düzenli görüşmeler sürdürülmektedir.

TÜSİAD ve Almanya, İngiltere, Polonya ve İsviçre'deki muadil kuruluşlarının ortak yürüttüğü "The Future of European Integration - A Reform Call / Avrupa Birliği Entegrasyonun Geleceği - Bir Reform Çağrısı" projesi koordinatörü olarak belirlenen Avrupa Komisyonu Eski Başkan Yardımcısı Günter Verheugen "Avrupa Entegrasyonu'nun Geleceği" konulu kavram raporunu sunmuştur. Proje ortakları ilk istişare toplantılarını Berlin'deki Alman Dış Politika Topluluğu DGAP'de gerçekleştirmişler ve bu toplantıya TÜSİAD adına Berlin Bürosu Direktörü Alper Üçok ve Boğaziçi Üniversitesi-TÜSİAD Dış Politika Forumu (DPF) Direktörü Prof. Dr. Hakan Yılmaz katılmıştır (**11 Ekim 2013**).

TÜSİAD Berlin Bürosu, ekonomi, eğitim, bilim, sanat gibi farklı alanlarda Alman kamuoyunda değişen Türkiye'nin daha yakından tanınmasının sağlama çalışmaları TÜSİAD üyelerinin aktif bir şekilde entegre edilmesi amacıyla çeşitli strateji raporları hazırlamış ve Uluslararası Siyaset ve Yurtdışı İletişim Komisyonu ve Almanya Çalışma Grubu üyeleriyle toplantılar gerçekleştirmiştir.

Bilgilendirme ve Temas Faaliyetleri

Almanya'nın Bavyera eyaletinden Ekonomi Bakanlığı'na bağlı bir delegasyonun TÜSİAD Genel Sekreterliği'ni ziyaret etmesi ve üst düzey görüşmeler gerçekleştirmesi sağlanmıştır (**14 Mart 2013**).

Almanya'nın Saksonya eyaletinden gelen iş dünyası delegasyonunun da İstanbul'da Türk iş dünyası temsilcileriyle buluşabilmesi için içeriksel ve organizasyonel destek verilmiştir (**5 Haziran 2013**).

Almanya Dışişleri Bakanlığı AB Koordinasyon Birimi'nden Herr Hallier ile Berlin Ofisi'nde görüşülmüş ve İstanbul TÜSİAD ziyareti konusunda iletişimsel destek sağlanmıştır.

Boğaziçi Üniversitesi-TÜSİAD Dış Politika Forumu (DPF) Yıllık Semineri'ne Almanya'dan Cem Özdemir, Dr. Günter Seufert ve Aygün Özkan'ın konuşmacı olarak katılması sağlanmıştır (**9 Mayıs 2013**).

Keza TÜSİAD TTIP Semineri'ne IFO Enstitüsü araştırmacısı Dr. Erdal Yalçın'ın konuşmacı olarak katılım göstermesi için destek verilmiştir.

ESMT'nin yanı sıra, Humboldt-Viadrina ve Bahçeşehir Üniversiteleri Berlin Kampüsleri ile mevcut diyaloglar geliştirilmiş ve çeşitli toplantılarla ortak çalışma alanları değerlendirilmiştir. TÜSİAD Berlin Bürosu'nun diğer temasları arasında Almanya Federal Parlamento Milletvekilleri, Alman Sanayicileri Federasyonu (BDI) temsilcileri, Alman Dış Politika Topluluğu (DGAP), German Marshall Fund (GMF) Berlin Ofisi, T.C. Berlin Büyükelçiliği ve Başkonsoloslugu, medya yöneticileri ve birçok sivil toplum kuruluşu ve iş dünyası temsilcileri ile gerçekleştirilen temaslar yer almıştır.

TÜSİAD Berlin Bürosu, aylık "Almanya Basın Değerlendirmeleri", "Stimmen aus der Türkei" ve "Almanya'da Bu Ay" bültenlerinin yanı sıra Almanya'daki güncel politik, ekonomik ve sosyal gelişmelere ilişkin bilgi notları hazırlamıştır.

Almanya Federal Cumhuriyeti
Şansölyesi Angela Merkel,
"II. Türk-Alman CEO Forumu",
Ankara, 25 Şubat 2013



TÜSİAD Paris Bürosu, Türkiye'nin AB üyeliğinin Fransa kamuoyunda destek bulması ve Fransa ile Türkiye arasındaki siyasi, ekonomik ve kültürel ilişkilerin güçlenmesi amacıyla çalışmalar yapmaktadır.

TÜSİAD Paris Bürosu

TÜSİAD Paris Bürosu, Türkiye'nin AB üyeliğini desteklemek için Türkiye'nin üyelik sürecinde kaydettiği ilerlemelerin, bu olası üyeliğin AB'nin siyasi ve ekonomik gücüne katkılarının vurgulanması ve Fransa ile Türkiye arasındaki siyasi, ekonomik ve kültürel ilişkilerin güçlenmesi amacıyla çalışmalar yapmaktadır.

Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri

Fransa'da kurulan Institut du Bosphore'un faaliyetlerine destek sağlanmıştır.

Fransa "İnovasyon 2030" Komisyonu Başkanı Anne Lauvergeon, Axa Yönetim Kurulu Başkanı Henri de Castries'dan Institut du Bosphore Bilim Kurulu eş başkanlığını, Kemal Derviş ile birlikte yürütmek üzere devralmıştır. Bilim Kurulu iki kez Paris'te toplanmıştır (21 Mart, 11 Aralık 2013).

Bilim Kurulu'nun ikinci toplantısına onur konuğu olarak katılan TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz'ın yanı sıra TÜSİAD'ın Fransa'daki muadili MEDEF'in Yönetim Kurulu Üyesi Bernard Spitz de bir konuşma yapmıştır. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz'ın Paris'e gerçekleştirdiği ziyaret çerçevesinde Fransa Dış Ticaret Bakanı Nicole Bricq, Fransa Cumhurbaşkanı AB İşleri Danışmanı Philippe Leglise-Costa ve Fransa Dışişleri Bakanlığı Müsteşarı Pierre Sellal ile ikili görüşmeler ve Fransa'daki Türk basın temsilcileri ile temaslar düzenlenmiştir (10-11 Aralık 2013).

Institut du Bosphore'a bağlı Cercle de l'Institut du Bosphore (Dostluk Grubu) "2014 Seçimleri Öncesinde Türkiye-Fransa-AB ilişkileri" konulu bir konferans çerçevesinde bir araya gelmiştir (14 Kasım 2013).

Fransız düşünce kuruluşu Fondation Jean Jaurès ile birlikte Kemal Derviş'in Türkiye'nin ekonomik büyümesi ve siyasi gündemi üzerine değerlendirmelerini paylaştığı

bir yuvarlak masa (21 Mart 2013), Fransa Uluslararası Stratejik Araştırmalar Enstitüsü (IRIS) ve Maison de l'Europe işbirliği ile IRIS Direktör Yardımcısı Didier Billion, Milliyet gazetesi yazarı Kadri Gürsel ve Londra Queen Mary Üniversitesi'nden Sarah Wolfe'un katılımıyla "Suriye Krizi karşısında AB-Türkiye-Fransa" başlıklı bir konferans düzenlenmiştir (13 Haziran 2013).

Yıl boyunca Türkiye'nin ekonomik gelişimi ve yatırım ortamı konusunda Fransız basın mensupları ile istişareler gerçekleştirilmiş, bilgi notu ve rapor dağıtımı yapılmıştır.

TÜSİAD Paris Temsilcisi Dr. Serap Atan ile Türkiye-Fransa ekonomik ilişkileri ve TÜSİAD ile Institut du Bosphore hakkında yapılan röportaj, Fransız Uluslararası Ticaret Odası'nın "Turquie - L'Émergent à la portée des entreprises françaises" yayınında yer almıştır.

TÜSİAD Uluslararası Koordinatörü Bahadır Kaleağası ve Paris Temsilcisi Dr. Serap Atan, Institut du Bosphore etkinlikleri ve iletişim ağı çerçevesinde Expo İzmir 2020 projesine duyarlılığı artırma yönünde girişimlerde bulunmuşlar, delegeler nezdinde görüşmeler gerçekleştirmişlerdir.

Bilgilendirme ve Temas Faaliyetleri

Institut du Bosphore çalışmaları çerçevesinde Fransa Cumhurbaşkanlığı, Dışişleri ve Avrupa Bakanlığı, Ekonomi Bakanlığı yetkilileri ve Fransız senatör ve milletvekilleri ile yeni dönemde Türkiye-Fransa ilişkilerini canlandırma yönünde girişimler hakkında istişareler gerçekleştirilmiştir.

Fransa Senatosu heyeti 5-9 Mayıs 2013 tarihlerinde Türkiye'ye gerçekleştirecekleri ziyaret öncesinde Türkiye'deki ekonomik gelişmeler ve Fransa ve AB ile ekonomik ilişkileri hakkında bilgi almak üzere TÜSİAD Uluslararası Koordinatörü ve Institut du Bosphore Başkanı

Bahadır Kaleağası, Kurucu Başkanı Haluk Tükel ve TÜSİAD Paris Temsilcisi ve Institut du Bosphore Direktörü Dr. Serap Atan ile bir araya gelmiştir (**24 Nisan 2013**). Senatörlerin 3 Temmuz 2013'te yayımlanan "Türkiye: Dikkate Alınması Gereken Bir Ekonomik Partner ve Güç" başlıklı raporunda Institut du Bosphore temsilcileri ile gerçekleştirdikleri temaslara ve bu çerçevede paylaşılan bilgilere atıfta bulunulmuştur.

Notre Europe, Europanova, IFRI, IRIS, Confrontations Europe, European Council on Foreign Relations Jean Jaurès gibi düşünce kuruluşları ile Türkiye konulu ortak projeler geliştirmek üzere görüşmeler gerçekleştirilmiş ve bu kuruluşların Türkiye hakkında etkinliklerine katılım sağlanmıştır.

TÜSİAD Paris Temsilcisi Dr. Serap Atan, Rennes Bussiness School bünyesinde "Türkiye-Avrupa Birliği İlişkilerinde İş Dünyası Bakış Açısı" konulu bir konferans vermiştir.

T.C. Paris Büyükelçiliği Ticaret Müşavirliği'nin Türkiye hakkındaki bilgilendirme toplantısına (**21 Ocak 2013**); Parlamentolar Arası Değişim ve Diyalog / Cinsiyet Eşitliği Sempozyumu'na (**6-7 Kasım 2013**); Başbakan Yardımcısı ve Hükümet sözcüsü Bülent Arınç'ın katılımıyla Sciences Po Üniversitesi tarafından düzenlenen "Türkiye'deki İnsan Hakları Alanındaki Gelişmeler" temalı konferansa (**15 Nisan 2013**) katılım sağlanmıştır.

TBMM AB Uyum Komisyonu Başkanı Mehmet Tekelioğlu başkanlığında, Dostluk Grubu Başkanı Mehmet Kasım Gülpınar'ın da aralarında olduğu Türk milletvekili heyetinin Paris ziyaretleri sırasında yapılan görüşmede TÜSİAD ve Institut du Bosphore'un Paris'te gerçekleştirdiği çalışmalar konusunda bilgi verilmiştir (**11 Nisan 2013**).

TÜSİAD'ın Fransa'daki muadil kuruluşu MEDEF ile Türkiye'ye düzenledikleri iş dünyası heyeti ziyareti hazırlıkları çerçevesinde düzenli istişareler gerçekleştirilmiştir (**2-4 Ekim 2013**).

BIAC'ta TÜSİAD'ı temsil eden üyelere temsil ettikleri komite ve çalışma grupları toplantıları ile ilgili bilgi akışı ve destek sağlanmıştır. BIAC Genel Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır (**27 Mayıs 2013**). TÜSİAD Teknoloji ve İnovasyon Çalışma Grubu Başkanı Ayşegül İldeniz'in BIAC Teknoloji Komitesi Başkan Yardımcılığı görevine seçilmesinin koordinasyon çalışmaları yürütülmüştür.

Institut du Bosphore adına hazırlanan ve Fransız basınında Türkiye konulu haberlerin derlendiği "Courrier de l'Institut du Bosphore" adlı aylık basın analizi ve Fransa'da meclis, senato, hükümet ve bakanlıkların Türkiye konulu arşivlerini derleyen "Bulletin Politique France-Turquie" aracılığıyla bilgilendirme çalışmaları sürdürülmüştür. Fransız ve Türk araştırmacılarının görüşlerini içeren "Débats du Bosphore" (Boğaziçi Tartışmaları) adlı süreli yayın hayata geçirilmiştir ve "Avenir de l'Europe" (Avrupa'nın Geleceği) temalı ilk serisi çerçevesinde altı sayı yayımlanmıştır. Yayınlar Institut du Bosphore Bilim Kurulu üyelerine ve TÜSİAD yayınları gönderim listesinde yer alan iş dünyası, bürokrasi, akademik çevreler, düşünce örgütleri, basın ve uluslararası örgüt temsilcilerine iletilmiştir. Şirketlerden, kamu kuruluşlarından, medya temsilcilerinden ve diğer çevrelerden gelen bilgi taleplerine yanıt verilmiştir.

MEDEF Yönetim Kurulu Üyesi Bernard Spitz, Institut du Bosphore Bilim Kurulu Eşbaşkanları Anne Lauvergeon ve Kemal Derviş, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz, "Institut du Bosphore Bilim Kurulu Toplantısı", Paris, 11 Aralık 2013



TÜSİAD Pekin Bürosu, Çin ve Asya-Pasifik bölgesindeki gelişmeleri takip etmekte ve Türkiye ile ekonomik ilişkilerin gelişmesine yardımcı olmaktadır.

TÜSİAD Pekin Bürosu

TÜSİAD Pekin Bürosu, Çin hükümeti, yerel hükümetler, Çinli ve Türk iş çevresi, medya, kültürel çevreleri, düşünce kuruluşları, ticaret odaları, Çin'de bulunan AB kurumları, AB ülkelerinin büyükelçilikleri ve AB iş çevresi ile olan ilişkileri çerçevesinde, TÜSİAD'ın Çin'de daha iyi tanınmasını sağlamak ve TÜSİAD üyelerinin şirketlerinin Çin'deki iş ilişkilerinin gelişmesine katkıda bulunmak amacıyla çalışmaktadır.

Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri

TÜSİAD Pekin Bürosu; Çin Ticaret Bakanlığı, Çin Dışişleri Bakanlığı, Çin Ulusal Kalkınma ve Reform Komisyonu (NDRC), Çin Uluslararası Ticareti Destekleme Konseyi, Çin Sanayi ve Ticaret Federasyonu, Çin Yatırım Destekleme ve Tanıtım Ajansı ve Çinli STK'lar, bankalar, Çin'in ve Türkiye'nin önde gelen medya kuruluşları ile düzenli olarak temaslarını sürdürmüştür. Türk ve Çin iş dünyasından gelen bilgi talepleri cevaplanmıştır.

TÜSİAD Pekin Bürosu, TÜSİAD üye şirketleri ve Türk iş dünyası için "İş Merkezi" görevini üstlenmeye devam etmiştir.

Aşağıda belirtilen kurumlar ile yapılan temaslarda TÜSİAD, TÜSİAD Pekin Ofisi, Türk iş dünyası tanıtılmış, kurumlar hakkında bilgi edinilmiştir.

- NDRC Enerji tasarrufu ve Çevre Koruma Merkezi Direktörü Liu Anpeng (27 Şubat 2013)
- China Development Bank, Uluslararası Bankacılık Direktör Yardımcısı Zhang Yi (3 Nisan 2013)
- China Export & Credit Insurance Corporation (SINOSURE) Direktörü Zhang Ming (16 Mayıs 2013)
- Çin Uluslararası Ekonomik ve Ticari Tahkim Komisyonu Genel Sekreteri Yu Jianlong (30 Mayıs 2013)

- Çin KOBİ'ler Derneği Direktörü Liu Yongli (7 Haziran 2013)
- Çin'in Bağımsız Varlık Fonları Çin Yatırım Şirketi (CIC) Uluslararası İşbirlikleri Departmanı Direktörü Wang Shuiling (14 Haziran 2013)
- "University of International Business and Economics" Dekanı Lin Guijun (3 Eylül 2013)
- Çin Süt ve Süt Ürünleri Derneği Genel Sekreteri Gu Jicheng (3 Aralık 2013)

Ayrıca "China International Brand Agriculture Development" konferansında Çin Tarım Bakan Yardımcısı Niu Dun'a TÜSİAD tanıtılmıştır (12 Ekim 2013).

Shanghai Serbest Ticaret Bölgesi (SSTB) ile ilgili detaylı bilgi edinmek amacıyla AB Ticaret Odası Genel Sekreteri ve ilgili üyeleri ile birlikte Çin Ticaret Bakanlığı Yabancı Yatırımlar İdaresi Direktör Yardımcısı Huangfeng ile görüşülmüştür (5 Kasım 2013).

Hebei Yangyuan Zhihui Beverage Co., Ltd., Aviation Industry Corporation (Group) (AVIC), CSR Zhuzhou Electric Locomotive Co., Ltd., China Railway Shanhaiguan Bridge Group Co., Fuxin Huatong Piping Co. Ltd, Galileo Global Securities, China Machinery Engineering Corporation (CMEC), vb. Çin'in önde gelen şirketlerinin Türkiye ile olan yatırım ve işbirliği çalışmalarına destek verilmiştir.

Çin'in çeşitli eyalet ve bölgelerinden yerel hükümet yetkilileri TÜSİAD Pekin Bürosu'nda ağırlanmıştır. Bu bölgelerden Türkiye'ye yapılan iş geliştirme ziyaretleri programlarına katkıda bulunulmuştur. Qinghai CCPIT, Ningxia Expo Bureau, Ningxia Yatırım Ajansı, Jiangsu Nanjing Sanayi ve Ticaret Federasyonu, Yunnan Valiliği, Shenzhen Bao'an Bölgesi yetkilileri, Chongqing Yatırım

Ajansı, Sichuan eyaleti hükümet yetkilileri, Sichuan CCPIT, Shaanxi Ticaret Odası, Invest Shenzhen yetkilileri ofisi ziyaret etmiştir. Öte yandan, yurtdışı yatırımları için Türkiye'yi önümüzdeki birkaç yıl içerisinde hedef ülke olarak belirleyen Çin Yurtdışı Yatırım Federasyonu, Çin KOBİ'ler Platformu ofis ile temas içerisinde olmuştur.

Tanıtım ve Bilgilendirme Faaliyetleri

TÜSİAD Pekin Bürosu Direktörü Iraz Turhan, Çin-Türkiye ilişkilerinin gidişatı, TÜSİAD'ın ve TÜSİAD Pekin Bürosu'nun Çin'e yönelik faaliyetleri, Çin'in son dönem ekonomisi ve iş yapma ortamı ile ilgili Türk ve Çin medyasına yazılı ve görsel mülakatlar vermiştir. Avrupa-Çin ve Türkiye-Çin ilişkileri kapsamında yayımlanan raporlar hakkında görüş ve öneri belgesi hazırlamıştır.

"Çin Bülteni", "China Business Insight", "Turkey Insight Çince" raporları, Çin'in ve Türkiye'nin ekonomisini, iş yapma ortamını, sektörlerini tanıtan güncel bilgi notları hazırlanmaya devam edilmiş, Çin ve Türk iş dünyasının karşılıklı yaşanan gelişmeleri yakından takip etmesine katkıda bulunulmuştur.

TÜSİAD Pekin Bürosu Direktörü Iraz Turhan, TAYSAD ve Çin Uluslararası Oto Yedek Parçaları Fuarı tarafından ortaklaşa organize edilen "R&I Partnership for OEM's Between Turkey & China 2013 China International Automotive Electronic Forumu"na konuşmacı olarak katılmıştır (13 Eylül 2013).

İş Geliştirme Faaliyetleri ve Bölge Ziyaretleri

TÜSİAD Pekin Bürosu Direktörü Iraz Turhan, Türkiye'ye iş geliştirme ziyareti düzenlemiş, TÜSİAD Merkez toplantılarına katılmış, Türkiye'nin ve Çin'in önde gelen kurum ve kuruluşları ile toplantılar yapmıştır (14-23 Temmuz 2013). SEDEFED, TÜRKONFED yetkilileri

ile görüşülmüş ve Çin'in ülkemize hızla artan ilgisinin sonucu olarak, Çinli kurum ve kuruluşlarından gelen bilgi ve ziyaret taleplerine birlikte nasıl bir destek verilebileceği konularında fikir alışverişi yapılmıştır.

İstanbul'da Fiba Holding Başkanı Hüsnü Özyeğin, Standard Chartered Bankası Genel Müdürü Dilek Yardım, Citibank Genel Müdür Yardımcısı Barış Tezcan, Bank of China Temsilcisi ile görüşülmüş, Çin'deki son dönem gelişmeleri ve iki ülke ticari ve ekonomik ilişkilerinin gidişatı hakkında bilgi alışverişi yapılmıştır.

Ankara'da Ekonomi Bakanlığı Anlaşmalar Genel Müdürlüğü Genel Müdürü Hüsnü Dilemre ziyaret edilmiş, TÜSİAD'ın Çin faaliyetleri hakkında bilgi verilmiştir.

Çin Ankara Büyükelçiliği Müsteşarı Wang Xiaoning, Çin Ankara Ekonomi ve Ticaret Müşaviri Zhu Guanyao ile görüşülmüştür.

Çin Dış Ticaret Bakanlığı tarafından düzenlenen "Türk-Çin Ekonomik İlişkileri Analizi Projesi" kapsamında Sichuan eyaleti, Chengdu şehri ve Zhejiang eyaleti Hangzhou şehri ziyaret edilmiştir (8-11 Nisan 2013).

SSTB hakkında yerinde bilgi edinmek amacıyla, Shanghai ziyaret edilmiş, Shanghai Ticaret Odası ve SSTB yetkilileri ile görüşülmüştür (25 Ekim 2013).

TÜSİAD Pekin Bürosu Direktörü Iraz Turhan, APCEO Forumu tarafından Çin'in Hubei eyaleti, Wuhan şehrinde düzenlenen "The 2nd World Emerging Industries Summit (WEIS 2013)"e davet edilmiştir. Toplantılarda Wuhan Belediye Başkanı Tang Liangzhi'ye TÜSİAD tanıtılmıştır (21 Kasım 2013).

Hubei eyaletindeki muadil kuruluşlar CCPIT ve ACFIC ile görüşülmüştür (22 Kasım 2013).



TÜSİAD Pekin Bürosu Direktörü Iraz Turhan ve Çin Tarım Bakanı Yardımcısı Niu Dun "China International Brand Agriculture Development Konferansı", 12 Ekim 2013

Uluslararası Kuruluşlarla İlişkiler

Uluslararası Üyelikler

Avrupa İş Dünyası Konfederasyonu (BUSINESSEUROPE) ve Üye Federasyonlar ile İlişkiler



BUSINESSEUROPE, AB kurumları ve Avrupa hükümetlerinin karar alma mekanizmalarına gerek özel sektörün bakış açısını temsilen, gerekse uzman kuruluş olarak katılmaktadır. TÜSİAD, 1987'den bu yana BUSINESSEUROPE'un tam üyesidir. Kuruluşun Türkiye'den diğer üyesi TİSK'tir.

BUSINESSEUROPE'un 2013 yılı ilk Başkanlar Konseyi toplantısı Dublin'de gerçekleştirilmiştir (9-10 Haziran 2013). Toplantıda TÜSİAD'ı Uluslararası Koordinatör ve AB-Brüksel Daimi Temsilcisi Bahadır Kaleağası temsil etmiştir.

BUSINESSEUROPE'un 2013 yılı ikinci Başkanlar Konseyi toplantısı Vilnius'ta gerçekleştirilmiştir (5-6 Aralık 2013). Toplantıda TÜSİAD'ı Yönetim Kurulu Üyesi ve AB İşleri Komisyonu Başkanı Simone Kaslowski ile Uluslararası Koordinatör ve AB-Brüksel Daimi Temsilcisi Bahadır Kaleağası temsil etmiştir.

Başkanlar Konseyi toplantıları kapsamında TÜSİAD, Avrupa iş dünyası liderlerine ve AB yetkililerine Türk özel sektörünün küresel kriz hakkındaki görüşlerini aktarmış, Türkiye'nin AB üyeliği sürecinin ivme kazanmasının Avrupa'nın küresel gücüne olumlu etkisini vurgulamış, ayrıca TÜSİAD'ın Avrupa'nın Geleceği üzerinde yürüttüğü proje hakkında konsey üyelerine bilgi vermiştir.

Avrupa Sanayi Federasyonları Direktörleri Konferansı (CDIEF): 1927 yılından bu yana her yıl BUSINESSEUROPE üye kurumları arasından seçilen muadil örgütün ev sahipliğinde düzenlenen konferans, TÜSİAD'ın ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir (4-5 Temmuz 2013).

Avrupa iş dünyası kuruluşları genel direktörlerinin bir araya gelerek küresel, iktisadi ve siyasi gündemin değerlendirdiği toplantıya on yedi ülke temsilcisi katılmıştır. Toplantıda, Brookings Enstitüsü Başkan Yardımcısı, Sabancı Üniversitesi Uluslararası Danışma Kurulu Üyesi ve Institut du Bosphore Enstitüsü Bilim Kurulu Eşbaşkanı Kemal Derviş "Yeni Avrupa Mimarisi ve Euro Bölgesi Reformları" ana temasını ele alan bir konuşma yapmış, IMF Türkiye Temsilcisi Mark White Lewis konuk konuşmacı olarak katılmıştır. Etkinlik çerçevesinde, TÜSİAD Eski Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın ev sahipliğinde Dünya Bankası Türkiye Ülke Direktörü Martin Raiser'in katılımıyla bir gala yemeği düzenlenmiştir.

BUSINESSEUROPE üyesi muadil kuruluşlar ile ayrıca şu temaslar yapılmıştır:

- Alman Sanayiciler Federasyonu (BDI) ile Türk-Alman CEO Forumu Workshop, İstanbul (20 Şubat 2013)
- Alman Sanayiciler Federasyonu (BDI) ile II. Türk-Alman CEO Forumu, Ankara (25 Şubat 2013)
- İrlanda İşverenler Konfederasyonu (IBEC)'nu Dublin'de ziyaret (25 Mart 2013)
- İtalyan Sanayiciler Konfederasyonu (CONFINDUSTRIA) Venezia ile toplantı (7 Mayıs 2013)
- MEDEF ile İstanbul'da görüşme (4 Ekim 2013)

BUSINESSEUROPE'un geniş bir alana yayılan etkinliklerini yönlendiren, politikalarının belirlenmesine yardımcı çalışmalar yapan ve federasyonlara üye sanayicilerden oluşan beş ana siyaset komisyonu şunlardır: Dış İlişkiler, Ekonomik ve Mali İşler, Sanayi İşleri, Şirket İşleri ve Sosyal İşler.

TÜSİAD Genel Sekreterliği ve AB-Brüksel Temsilciliği uzmanları ilgili komisyonların ve komisyonlara bağlı çalışma gruplarının çalışmalarını takip etmiş, öncelikli konularla ilgili toplantılara katılım sağlamışlardır.

Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) Nezinde Ekonomi ve Sanayi Danışma Komitesi (BIAC) ile İlişkiler



Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) nezdinde faaliyet gösteren Ekonomi ve Sanayi Danışma Komitesi (BIAC), iş ve sanayi dünyasını temsil etmek üzere 1962 yılında kurulan bağımsız bir örgüttür. 34 ülkenin önde gelen sanayici ve işveren örgütlerinin üye olduğu BIAC, üyelerinin görüşleri doğrultusunda oluşturduğu politika önerilerini OECD'ye ve OECD üyesi hükümetlere iletmektedir.

TÜSİAD, BIAC'a 1999'da üye olmuştur. Kuruluşun Türkiye'den diğer üyeleri TOBB ve TİSK'tir. TÜSİAD Üyesi ve Fiba Holding Yönetim Kurulu Üyesi Murat Özyeğin BIAC Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini sürdürmüştür. TÜSİAD Teknoloji ve İnovasyon Çalışma Grubu Başkanı Ayşegül İlideniz, BIAC Teknoloji Komitesi Başkan Yardımcılığı görevine seçilmiştir.

Ayrıca aşağıda belirtilen TÜSİAD üyeleri BIAC'ın ilgili komite ve çalışma gruplarındaki görevlerini sürdürmüşlerdir:

- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Tayfun Bayazıt, BIAC Ekonomik Politika Komitesi Başkan Yardımcısı
- TÜSİAD üyesi Erman Ilıcak, BIAC Rusya Çalışma Grubu Başkanı
- Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu Üyesi Ekrem Yener, BIAC Afrika Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı
- TÜSİAD Parlamento İşleri Komisyonu Üyesi Dr. Yılmaz Argüden, BIAC Yönetişim Komitesi Başkan Yardımcısı
- TÜSİAD İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Başkanı Gülden Türktan, BIAC İstihdam, Çalışma ve Sosyal Politika Komitesi Başkan Yardımcısı
- TÜSİAD Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu Başkanı Murat Doğu, BIAC Kurumsal Yönetişim Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı

- TÜSİAD Perakende Sektörü ve Tüketici Hakları Çalışma Grubu Başkanı Nuşin Oral, BIAC Tüketici Politikaları Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı
- TÜSİAD Tarım ve Tarıma Dayalı Sanayiler Çalışma Grubu Başkanı Metin Akman, BIAC Gıda ve Tarım Komisyonu Başkan Yardımcısı

Bu çerçevede TÜSİAD üyelerinin katıldığı toplantılar aşağıda belirtilmektedir:

- Murat Özyeğin: BIAC Genel Kurul ve Yönetim Kurulu toplantıları (**27 Mayıs 2013**)
- Ayşegül İlideniz: OECD İnovasyon, Sanayi ve Girişimcilik Komisyonu toplantısı (**21 Mart 2013**)
- Erman Ilıcak: BIAC Rusya Çalışma Grubu toplantısı (**14 Mayıs 2013**) ve BIAC'ı temsilen konuşmacı olarak, OECD-Türkiye Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı işbirliği ile İstanbul'da düzenlenen Bilgi Ekonomisi Küresel Forumu (**22-23 Ekim 2013**)
- Dr. Yılmaz Argüden: BIAC Yönetişim Komitesi (**22-23 Nisan 2013**) ve BIAC Genel Kurul (**27 Mayıs 2013**) toplantıları, ayrıca BIAC'ı temsilen OECD Düzenleme Politikaları Grubu'nun Stokholm'de düzenlenen toplantıları (**3-4 Haziran 2013**)
- Gülden Türktan: BIAC'ı temsilen konuşmacı olarak İstanbul'da düzenlenen OECD Eğitim Bakanları Gayri Resmi Toplantısı (**2-3 Ekim 2013**)
- Murat Doğu: BIAC Kurumsal Yönetişim Çalışma Grubu toplantısı, OECD Yönetişim Çalışma Komitesi ile istişare toplantısı ve iş dünyası yuvarlak masa toplantıları (**12 Kasım 2013**)
- Metin Akman: Paris'te düzenlenen OECD/BIAC Tarım Komitesi Toplantısı (**23 Nisan 2013**) ve TÜSİAD, OECD BIAC ve Gıda, Tarım TÜSİAD, OECD BIAC ve Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı'nın katkılarıyla İstanbul'da düzenlenen "Sürdürülebilir ve Yenilikçi Tarım: Küresel Ekonomik Gelişmeler ve G20 Türkiye Dönem Başkanlığı Gündemi Işığında Gıda ve Tarım Sektörünün Geleceği" konferansı (**4 Kasım 2013**)



B20 Koalisyonu ile İlişkiler



TÜSİAD, 2009 yılındaki Londra Zirvesi'nden bu yana Türk iş dünyasının kurumsal temsilcisi olarak G20 özel sektör zirvelerine katılmaktadır. Bu çerçevede 2010 yılında Seul, 2011 yılında Cannes, 2012 yılında Los Cabos ve 2013 yılında da St. Petersburg'ta yapılan B20 zirvelerine de aktif katılım ve katkı sağlanmıştır.

2011 yılında Fransa'nın Cannes şehrinde yapılan G20 özel sektör zirvesinde buluşan bu ülkelerin önde gelen iş dünyası örgütleri, bu zirveden sonra B20 markasını oluşturarak B20 Koalisyonu (B20 Coalition) isimli bir yapı kurmuştur. TÜSİAD, Genel Sekreterliği Paris'te olan B20 Koalisyonu'nun kurucu üyesidir.

B20 Koalisyonu, G20'nin gündeminde öncelikli gördüğü alanlarda iş dünyası görüşlerinin oluşmasına katkı sağlamakta, G20/B20 Dönem Başkanlıkları ile işbirliği halinde çalışmalarını yürütmektedir.

Karadeniz ve Hazar İş Dünyası Birliği (BLACKSEACASPIANBUSINESS) ile İlişkiler



BLACKSEACASPIANBUSINESS (BCB, eski adıyla UBCCE), Balkanlar, Karadeniz, Kafkasya ve Hazar Denizi bölgesindeki ülkelerin bağımsız iş dünyası kuruluşları arasında kurumsal bağlar tesis etmek suretiyle bölgedeki sinerjiyi artırmak ve iş dünyasının sesini duyurmak amacı ile kurulmuş olan bir uluslararası birliktir. Kuruluşundan bu yana BCB Genel Sekreterliği'ne ev sahipliği yapan TÜSİAD, İstanbul'da düzenlenen 6. Olağan Genel Kurul toplantısında oybirliği ile birlik başkanlığına seçilmiştir. 2013-2015 döneminde TÜSİAD adına birlik başkanlığını TÜSİAD Yönetim Kurulu üyesi ve Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu Başkanı Osman F. Boyner'in üstlenmesine karar verilmiştir (5 Nisan 2013).

BCB Sekreteryası 2013 yılında ilki Ukrayna, ikincisi Romanya'ya olmak üzere iki iş geliştirme seyahati düzenlemiştir. Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED)'in de katılımı ile gerçekleştirilen seyahatlerin ilkinde, Kiev'de bir iş forumu düzenlenmiştir. Heyet ayrıca Ukrayna Başbakanı ev sahipliğinde düzenlenen Ukrayna ve Partnerleri I. Uluslararası İş Forumu'na katılmış ve Türk Büyükelçiliği, Ukrayna İşverenler Federasyonu (FEU) ve Türk Ukrayna İşadamları Derneği (TUİD) başta olmak üzere bir dizi üst düzey ziyarette bulunmuştur (12-14 Haziran 2013). Yılın ikinci yarısında yapılan Romanya ziyareti kapsamında ise Aspen Enstitüsü tarafından düzenlenen Bükreş Forumu'na partner organizasyon olarak destek verilmiş ve üst düzey katılım sağlanmıştır. BCB Başkanı Osman F. Boyner ve TÜRKONFED Başkanı Süleyman Onatça'nın başkanlığındaki heyet Bükreş Sanayi Odası, Romen İşverenler Birliği Konfederasyonu (ACPR) ve Türk İşadamları Derneği (TİAD)'a üst düzey ziyaretlerde bulunmuş ve Köstence'deki Türk İşadamları ile bir araya gelmiştir. BCB Başkanı Osman F. Boyner, Victor Ponta'nın katılımı ile gerçekleştirilen bir öğle

yemeğine katılmış ve Romen Haber Kanalı Digi 24'e röportaj vermiştir (25-27 Eylül 2013).

BCB Sekreteryası ayrıca, 2013 yılında Karadeniz ve Hazar Denizi bölgesinde sürdürülebilir kalkınma ve yeşil iş konularında farkındalık yaratmayı amaçlayan bir bilgi ağı kurulması projesine imza atmıştır. Projenin İstanbul'da düzenlenen lansman toplantısında proje ortakları BCB, Alman Uluslararası İşbirliği Kurumu (GIZ) ve Alman Yeşil Girişimciler Derneği (BAUM)'nin sunumlarını takiben, bölgede yürütülen yeşil iş uygulamaları ve bu konuda uluslararası işbirliğinin artırılmasının önemini konu alan bir panel düzenlenmiştir (5 Nisan 2013). Proje kapsamında ayrıca Almanya'daki muadil yeşil iş platformları ile temaslarda bulunmak üzere Münih ve Augsburg'a ziyarette bulunulmuş (7-8 Mayıs 2013) ve "Green Professionals" adı altında bir eğitim programı lanse edilerek ilk toplantısı Hamburg'da gerçekleştirilmiştir (25-27 Eylül 2013).

Bunlara ilaveten BCB Sekreteryası, 2013 yılı boyunca Türkiye'de ve yurtdışında önemli sayıda uluslararası etkinliğe katılmış ve üye ülkelerde düzenlenen çeşitli faaliyetlere destek vermiştir. Bu kapsamda Doğu Ortaklığı Sivil Toplum Forumu'nun faaliyetlerine katkıda bulunulmuş ve East-Invest Programı kapanış toplantısı ve Doğu Ortaklığı İş Forumu'na üst düzey katılım sağlanmıştır (27-28 Kasım 2013).

Birliğin 2012 yılındaki etkinliklerini içeren "2012 Faaliyet Raporu" Genel Kurul'un onayını takiben, Mart ayında yayımlanmıştır. Birlik web sitesi ve üç aylık bülten aracılığıyla, 2013 döneminde de başta TÜSİAD olmak üzere üye federasyonlar ve ilgili kurumlara birlik çalışmalarını ve bölgedeki gelişmelerle ilgili düzenli bilgi aktarılmıştır.

Akdeniz İş Dünyası Konfederasyonları Birliği (BUSINESSMED) ile İlişkiler



Akdeniz İş Dünyası Konfederasyonları Birliği-BUSINESSMED Mart 2002 tarihinde İstanbul'da yapılan 5. Avrupa-Akdeniz Özel Sektör Zirvesi sırasında kurulmuştur. BUSINESSMED Avrupa-Akdeniz işbirliği sürecinde yer alan 11 Akdeniz ülkesinin (Cezayir, Fas, Filistin Özerk Toprakları, İsrail, Kıbrıs, Lübnan, Malta, Mısır, Suriye, Ürdün, Tunus) tam üye olan sanayi federasyonlarından oluşmaktadır. BUSINESSMED'e Almanya, İtalya, Fransa, İspanya, Türkiye, Sırbistan, Yunanistan, Libya ve Moritanya federasyonları da ortak üyedir.

BUSINESSMED'in kuruluşundan bu yana Türkiye'yi kurucu tam üye olarak temsil etmekte olan TÜSİAD ve TİSK, Türkiye'nin AB ile üyelik müzakeresi yürüten bir ülke olması nedeniyle 2009 itibarıyla üyeliklerini gözlemci üye statüsüne çevirmişlerdir.

Uluslararası İşbirlikleri

TÜSİAD, Türkiye'nin siyasal, ekonomik ve sosyal gelişiminin uluslararası alanda daha iyi anlatılması, bu konuda akademik düzeyde çeşitli etkinlikler düzenlenmesi amacıyla yurtdışındaki çeşitli düşünce kuruluşlarıyla ortak programlar yürütmektedir.

The German Marshall Fund of the United States (GMF) ve Brookings Enstitüsü ile İlişkiler

Trilateral Strateji Grubu, German Marshall Fund ile İsveç Dışişleri Bakanlığı ve Koç Holding'in de ortaklığında, Türkiye Programı ise Brookings Enstitüsü ile yürütülen etkinliklerdendir.

BROOKINGS

Brookings Enstitüsü ile Türkiye Programı'nın faaliyetleri 2013 yılında da sürmüştür. Bu yıl içinde göreve başlayan Brookings Enstitüsü Türkiye Projesi Koordinatörü Prof. Dr. Kemal Kirişçi, Türkiye ve Transatlantik Yatırım ve Ticari Ortaklık Anlaşması konulu bir rapor hazırlamıştır (Eylül 2013).

Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın katılımıyla Washington, D.C.'de Brookings Enstitüsü ev sahipliğinde bir toplantı düzenlenmiştir (17 Mayıs 2013). Benzer toplantılar Dışişleri Bakanı Ahmet Davutoğlu ve Cumhuriyet Halk Partisi (CHP) Genel Başkanı Kemal Kılıçdaroğlu ile de düzenlenmiştir (18 Kasım, 2 Aralık 2013).

TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun Washington, D.C. ziyareti çerçevesinde Brookings Enstitüsü ile "İkinci Obama Döneminde ABD'nin küresel liderliği" konulu ortak bir seminer düzenlenmiştir (11 Ekim 2013).

İstanbul'da "Yeni Bölgesel Dinamikler Işığında Türk-Amerikan İlişkileri: Yeni Bir Yaklaşım Gerek Var mı?" konulu TÜSİAD-Brookings Enstitüsü ortak semineri düzenlenmiştir. Seminere Brookings Enstitüsü Başkanı Strobe Talbott ana konuşmacı, Radikal gazetesi yazarı Cengiz Çandar, Milliyet gazetesi yazarı Kadri Gürsel ve Kadir Has Üniversitesi Öğretim Görevlisi Soli Özel tartışmacı olarak katılım sağlamıştır (4 Aralık 2013).



Brookings Enstitüsü Türkiye Projesi Koordinatörü Prof. Dr. Kemal Kirişçi'nin oturum başkanlığında ve Brookings Enstitüsü Başkanı Strobe Talbott'un katılımı ile "Yeni Bölgesel Dinamikler Işığında Türk-Amerikan İlişkileri: Yeni Bir Yaklaşım Gerek Var mı?" Semineri, 4 Aralık 2013



German Marshall Fund (GMF) Trilateral Strateji Grubu'nun bu yılki ilk toplantısı İstanbul'da "Büyüme, Yenilikçilik ve Yeni Jeoekonomi üzerine Avrupa, Türkiye ve ABD Perspektifleri" konusuyla (**4-5 Mart 2013**), ikincisi Stokholm'de "21. Yüzyılda Güç ve Etki" başlığıyla düzenlenmiştir (**4-5 Kasım 2013**).

St. Petersburg Uluslararası Ekonomik Forumu (SPIEF) ile İlişkiler



St. Petersburg Uluslararası Ekonomik Forumu (SPIEF); 1997 yılında kurulan ve 2006 yılından bu yana Rusya Federasyonu Devlet Başkanı'nın himayesinde yıllık olarak düzenlenen ve uluslararası iş ve siyaset dünyasının önde

gelen liderlerinin, medya, akademi ve sivil toplumdan etkin isimlerin katıldığı üst düzey bir zirve toplantısı niteliğindedir. Son 5 yıl içinde dünyada önde gelen küresel bir etkinliğe dönüşen SPIEF, 2012 yılında "Etkili Liderlik" başlığı ile bir araya gelerek 5.000'i aşan katılımcıyı ağırlamıştır.

TÜSİAD da kurumsal olarak ilk kez 2012'de bu foruma katılarak SPIEF bünyesinde "Türkiye'nin Değişen Yatırım Akımları" isimli bir oturum düzenlemiştir.

TÜSİAD ile SPIEF arasında 30 Kasım 2012 tarihinde İstanbul'da bir mutabakat zaptı imzalanmıştır. Bu anlaşma çerçevesinde, TÜSİAD ve SPIEF ortak etkinlik düzenlemeyi ve iki kurumun düzenleyeceği etkinliklerin organizasyonu ve tanıtımı konusunda karşılıklı işbirliği yapmayı kabul etmiştir. Bu anlaşma ile TÜSİAD, "Rusya'nın Davos'u" olarak bilinen ve dünyadaki en etkili iş dünyası etkinliklerinden biri olan SPIEF'in 2013-2015 döneminde Türkiye'deki tek bölgesel ortağı olmuştur.

TÜSİAD, SPIEF işbirliğinde İstanbul'da "SPIEF Yolunda: Türkiye ve Rusya - Bölgesel Kalkınma için Ekonomik Entegrasyon" isimli bir panel ve ardından bir resepsiyon düzenlemiştir (**21 Mart 2013**).



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Tayfun Bazayıt'ın oturum başkanlığında "SPIEF Yolunda Türkiye ve Rusya Bölgesel Kalkınma İçin Ekonomik Entegrasyon" Paneli, 21 Mart 2013

Ödüller

TÜSİAD, teşvik edilmesi gerektiğine inandığı alanlarda ödüller tesis etmekte ve kamuoyunda farkındalık sağlamaktadır.

TÜSİAD Genç Hukukçu Ödülü

TÜSİAD, kamuoyunda hukuk devleti bilincinin güçlendirilmesine katkı sağlamak ve genç hukukçuları özgün çalışmalar yapmaya teşvik etmek amacıyla, 2008 yılında "Genç Hukukçu Ödülü"nü tesis etmiştir. Ödül, her yıl farklı bir hukuk temasındaki çalışmalarıyla başvuran 40 yaşın altındaki hukukçulara verilmiştir.

2012 yılı teması "Özel Ceza Kanunları" olan ödüle, "Kanunilik İlkesinin Sınırları ve Özel Ceza Kanunları" adlı eseriyle Yeni Yüzyıl Üniversitesi Hukuk Fakültesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Ali Emrah Bozbayındır layık görülmüştür. Bozbayındır'a ödülü TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi toplantısı sırasında toplantının onur konuğu Anayasa Mahkemesi Başkanı Haşim Kılıç tarafından takdim edilmiştir (30 Mayıs 2013).

2013 yılı TÜSİAD Genç Hukukçu Ödülü başvuru süreci başlatılmıştır. 1 Temmuz 2014'te kadar başvuruların devam edeceği ödülün teması "Medeni Yargılama Hukukunda Dürüstlük İlkesi ve Doğruyu Söyleme Yükümlülüğü" olarak belirlenmiştir.

TÜSİAD-TBV 11. eTR Ödülleri

TÜSİAD ile Türkiye Bilişim Vakfı (TBV), Türkiye'nin bilgi toplumuna geçişinin, eTürkiye dönüşümünün hızla gerçekleşmesine bağlı olduğu inancından hareketle 2003 yılından bu yana "eTR Ödülleri"ni düzenlemektedir.

Türkiye'nin AB'ye uyum sürecinde rekabeti artırıcı, bilgiye dayalı, e-Hizmetlere odaklanmış dönüşümü hızlandırmak amacıyla oluşturulan eTR Ödülleri'nin 11. toplantısı TBMM Başkanlığı himayesinde TBMM'de gerçekleştirilmiştir. TBMM Başkanı Cemil Çiçek ve Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Binali Yıldırım'ın katıldığı törende, ödül kazananlar jürinin elektronik oylaması ile belirlenmiştir (12 Aralık 2013):

Kamu Kurumlarına Yönelik Kategoriler

Kamudan Vatandaşa e-Hizmetler Kategorisi	Dışişleri Bakanlığı - e-Vize
Kamudan İş Dünyasına e-Hizmetler Kategorisi	Ekonomi Bakanlığı - Dış Ticarete Risk Esaslı Kontrol Sistemi (TAREKS)
Kamudan Kamuya e-Hizmetler Kategorisi	Sosyal Güvenlik Kurumu - Görüntü Paylaşım Projesi

Yerel Yönetimlere Yönelik Kategoriler

Büyük Ölçekli Belediye Kategorisi	Kocaeli Büyükşehir Belediyesi Su ve Kanalizasyon İdaresi - Mobil Arıza Takip Sistemi
Orta Ölçekli Belediye Kategorisi	Yalova Belediyesi - Zamandan ve Mekandan Bağımsız Kamu Yönetimi (ZAMBAK)
Küçük Ölçekli Belediye Kategorisi	Seferihisar Belediyesi - Seferipazar e-Ticaret



TÜSİAD 6. Genç Hukukçu Ödülü'nün Anayasa Mahkemesi Başkanı Haşim Kılıç tarafından, Yeni Yüzyıl Üniversitesi Öğretim Görevlisi Yrd. Doç. Dr. Ali İsmet Bozbayındır'a takdimi, Ankara, 30 Mayıs 2013

Öte yandan, geçtiğimiz yıl başlatılan ve önceki yıllarda eTR ödülü almış projelerin gelişmelerinin takip edilmesi ve projelerin kazanımlarının değerlendirilmesi kapsamında TÜSİAD-TBV eTR Yürütme Kurulu tarafından verilen "En İyi Gelişim Gösteren Proje" ödülüne **"Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğü - Kamu Personel Harcamaları Yönetim Sistemi"** projesi ile sahip olmuştur.

Bu kategorilerin dışında modern devlet anlayışını destekleyen, şeffaflık, sosyal sorumluluk gibi ilkeleri benimsemiş uygulamalar arasından projesiyle TÜSİAD-TBV eTR Yürütme Kurulu tarafından **"Özel Ödül"** **"Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü - Ceylanpınar Sulama Projesi"**'ne verilmiştir.

TÜSİAD "Bu Gençlikte İş Var!" Projesi ve Ödülleri

TÜSİAD'ın girişimciliği geliştirmek ve genç işsizliğini azaltmak amacıyla hayata geçirdiği "Bu Gençlikte İş Var!" projesi kapsamında, üniversite öğrenci topluluklarının iş fikirleri ve projeleri bir yarışma ile değerlendirilmiştir. Dereceye giren gruplar ve iş projelerine ödülleri verilmiştir ve bu sene 3.'sü düzenlenen törende açılış konuşmasını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Tayfun Bayazıt gerçekleştirmiştir. "Bu Gençlikte İş Var!" Projesi Koordinatörü Metin Akman ve gazeteci Serdar Kuzuloğlu da proje ve girişimcilikle ilgili bir sunum yapmıştır (24 Ekim 2013).

Birincilik Ödülü	"S&S" projesi (Sevda Yıldırım, Sinan Şimşek /Ankara Üniversitesi)
İkincilik Ödülü	"Vitrin Verimlilik Analizi" projesi (Murat Mutlu, Orçun Tolga Güzelcan / Kocaeli Üniversitesi ve Başkent Üniversitesi)
Üçüncülük Ödülü	"Robandroid" projesi"(Esra Aşçıgil, Öykü Arkan, Mustafa Akin, Çağlar Tunç, Buket Koyuncu / Bilkent Üniversitesi)

TÜSİAD-KalDer 22. Kalite Kongresi

Kalite bilincinin ve toplam kalite yönetiminin yaygınlaştırılması amacıyla düzenlenen Kalite Kongresi, İstanbul'da **"Mükemmelliği Paylaşmak"** teması ile gerçekleştirilmiştir. Kongrenin sonunda düzenlenen ödül töreni ile ödüller takdim edilmiştir (12-13 Kasım 2013):

Türkiye Mükemmeliye Süreklilik Ödülü	Sakarya Üniversitesi
Türkiye Mükemmellik Büyük Ödülü	Tarsus Belediye Başkanlığı
Türkiye Mükemmellik Ödülü	Aras Kargo Genel Müdürlük ve Method Research Company

"TÜSİAD Bosphorus Prize for European Understanding" Dış Politika Ödülü

TÜSİAD, Türkiye'nin AB'ye entegrasyonu sırasında karşılaşılabilecek siyasal, ekonomik, sosyal ve kültürel engellerin aşılması yolundaki çalışmalarına, Türkiye ile AB arasındaki işbirliğinin, anlayışın ve ortak değerlerin karşılıklı gelişmesine katkıda bulunduğu inanan kişi ve kuruluşlara verilmek üzere, 2003 yılında "TÜSİAD Bosphorus Prize for European Understanding" adı altında bir dış politika ödülü tesis etmiştir. TÜSİAD Yönetim Kurulu tarafından ödüle layık görülecek kişi ya da kuruluşların AB yurttaşı, kamu veya özel sektöre ait bir AB üye ülkesi kuruluşu olması gerekmektedir.

2012 yılı TÜSİAD Dış Politika Ödülü'nün Axa Yönetim Kurulu Başkanı ve 2009-2013 döneminde Institut du Bosphore Bilim Kurulu Eşbaşkanı olan Henri de Castries'a verilmesi kararlaştırılmıştır. 2013 yılına ilişkin ödül süreci devam etmektedir.



TBMM'de düzenlenen TÜSİAD-TBV "11. eTR Ödülleri", Ankara, 12 Aralık 2013

TÜSİAD-Üniversite Kurumsal İşbirliği Forumları

Boğaziçi Üniversitesi - TÜSİAD Dış Politika Forumu (DPF)



Boğaziçi Üniversitesi-TÜSİAD Dış Politika Forumu (DPF)'nin başlıca hedefi, doğru bilgiler ve yeni fikirler üretmek yoluyla, Türk dış politikasının karşı karşıya olduğu sorunlara yapıcı ve kalıcı çözümler aranmasına katkıda bulunmak; dünya genelinde uluslararası ilişkiler alanındaki gelişmeleri takip etmek; Avrupa Birliği'nin Ortak Güvenlik ve Savunma Politikası ile ortak dış politika arayışları çerçevesinde siyasi ve iktisadi bütünleşme sürecini izlemek ve değerlendirmeler yapmaktır.

Seminerler ve Konuşmalar

"The West's Interest in the Middle East/ Batı'nın Orta Doğu'daki Çıkarları" Paneli: Yale Üniversitesi Jackson Institute for Global Affairs ve Boğaziçi Üniversitesi-TÜSİAD Dış Politika Forumu (DPF)'nin ortak gerçekleştirdiği panelde, Yale Üniversitesi Jackson Institute for Global Affairs Direktörü Jim Levinson, Enstitünün kıdemli araştırmacıları Emmy Sky, General Sir Graeme Lamb ve Büyükelçi Ryan Crocker konuk edilmiştir (22 Şubat 2013).

DPF'nin başlıca hedefi, doğru bilgiler ve yeni fikirler üretmek yoluyla, Türk dış politikasının karşı karşıya olduğu sorunlara yapıcı ve kalıcı çözümler bulunmasına katkıda bulunmak; dünya genelinde uluslararası ilişkiler alanındaki gelişmeleri takip etmek; AB'nin Ortak Güvenlik ve Savunma Politikası ile ortak dış politika arayışları çerçevesinde siyasi ve iktisadi bütünleşme sürecini izlemek ve değerlendirmeler yapmaktır.

"Turkey and the Transformations in the Arab World/ Türkiye ve Arap Dünyasındaki Dönüşümler" Toplantısı: German Marshall Fund (GMF) kıdemli üyesi Hassan Mneimneh katıldığını toplantıda, Arap dünyasındaki devrimleri ve Türkiye'nin bu bağlamdaki dış politikasını tartışmıştır (6 Mart 2013).

"Public Potrayal of Turkey in Visegrad Countries/ Türkiye'nin Visegrad Ülkelerindeki Kamu İmajı" Raporu ve Tanıtımı: Tischner European Üniversitesi (Polonya), Comenius Üniversitesi (Slovakya), Central European Üniversitesi (Macaristan) ve Anglo-American Üniversitesi'nin (Çek Cumhuriyeti) işbirliğinde hazırlanan ve Uluslararası Visegrad Fonu ve T.C. Avrupa Birliği Bakanlığı tarafından desteklenen raporun sunumu Boğaziçi Üniversitesi İbrahim Bodur Oditoryumu'nda gerçekleşmiştir (15 Mart 2013).

"US Foreign Policy Towards the Middle East During the Second Term of President Obama/Başkan Obama'nın İkinci Döneminde ABD'nin Orta Doğu Politikası" Paneli: Lehigh Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Profesörü ve Türkiye Uzmanı Prof. Dr. Henri Barkey, Eski ABD Bakü Büyükelçisi Matthew Bryza ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Eski Büyükelçi Volkan Vural, ABD'nin güncel Türkiye ve Orta Doğu politikasını değerlendirmiştir (16 Nisan 2013).

Yaklaşan Almanya federal seçimlerini değerlendirmek maksadıyla Almanya Federal Meclisi Milletvekili Uta Zapf, Almanya'da ilk Aşağı Saksonya eyaletinin ilk Türk asıllı (eski) bakanı Aygül Özkan ve Alman Uluslararası Güvenlik İlişkileri Enstitüsü üst düzey araştırma görevlisi Günter Seufert TÜSİAD toplantı salonunda seçimlerin Avrupa Birliği'ne ve Türkiye'ye olası etkilerini tartışmıştır (6 Mayıs 2013).

"Mısır ve Suriye'deki Gelişmeler ve Türk Dış Politikası" Toplantısı: Radikal gazetesi Dış Haberler Müdürü Fehim Taştekin ve Kültür Üniversitesi Öğretim Üyesi Bora Bayraktar Orta Doğu'daki son gelişmelerini masaya yatırmıştır (23 Eylül 2013).

"2015'e Doğru Ermeni Sorunu" Toplantısı: Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi tarihçi Prof. Dr. Zafer Toprak Ermeni soykırım iddiaları ışığında Türkiye'nin ulus devlet anlayışını ve iç ve dış politikasını değerlendirmiştir (6 Kasım 2013).

TÜSİAD'ın Almanya, Polonya ve İsviçre'deki muadil kuruluşlarıyla ortak yürüttüğü **"The Future of European Integration - A Reform Call / Avrupa Birliği Entegrasyonun Geleceği - Bir Reform Çağrısı"** başlıklı çalışmasının ikinci istişare toplantısı düzenlenmiştir. Toplantı, proje koordinatörü ve Avrupa Komisyonu Eski Başkan Yardımcısı Günter Verheugen, DPF Direktörü ve Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Hakan Yılmaz, Avenir Suisse kıdemli danışmanı Alois Bischofberger, DGAP Avrupa Birliği Uzmanı Cornelius Adebahr ve Think Tank Başkanı Malgorzata Bonikoswka'nın katılımlarıyla gerçekleştirilmiştir (4 Aralık 2013).

"2013 Biterken Türk Dış Politikasının Değerlendirilmesi ve 2014'e İlişkin Öngörüler" Toplantısı: Toplantı, Milliyet gazetesi yazarı Kadri Gürsel, Bilgi Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Gencer Özcan ve emekli büyükelçi Özdem Sanberk'in katılımlarıyla gerçekleştirilmiştir (23 Aralık 2013).

Bağımsız Araştırma Raporları

DPF, gerek Türk dış politikasının, gerekse de dünya politikasının önemli sorunları hakkında konunun uzmanlarına bağımsız araştırma raporları yazdırmaktadır. Bu raporlar hem web sitesinde yayınlanmakta, hem de basılı olarak ilgili kurumlara ve kişilere dağıtılmaktadır. 2013 çalışma senesi için iki bağımsız araştırma raporu hazırlanmıştır:

"The Kurdish Diaspora in Europe: Identity Formation and Political Activism/Avrupa'da Kürt Diasporası: Kimlik Oluşumu ve Siyasi Aktivizm" (Dr. Bahar Başer, Doktora Sonrası Araştırmacı, Warwick Üniversitesi, Birleşik Krallık)

"Otokratik Esneklik ve Pragmatizm: İran İslam Cumhuriyeti" (Doç. Dr. Murat Tezcür, Loyola Üniversitesi, Şikago, ABD)

TÜSİAD Uluslararası Siyaset ve Yurtdışı İletişim Komisyon Başkanı Volkan Vural'ın oturum başkanlığında, Yale Üniversitesi Jackson Institute for Global Affairs Direktörü Jim Levinson, Enstitünün kıdemli araştırmacıları Emmy Sky, General Sir Graeme Lamb ve Büyükelçi Ryan Crocker'ın katılımı ile **"Batı'nın Orta Doğu'daki Çıkarları"** Paneli, 22 Şubat 2013



Sabancı Üniversitesi - TÜSİAD Rekabet Forumu (REF)

Kongre, Seminer ve Ödüller

“Country Economic Memorandum: Turkey’s Trade Dynamics and Potential” Toplantısı: REF-Dünya Bankası işbirliği ile Sabancı Üniversitesi Karaköy İletişim Merkezi’nde düzenlenmiştir (7 Şubat 2013).

“Innovation Complementarities, Management Quality and Export Composition” Toplantısı: REF-Dünya Bankası işbirliğinde gerçekleşen seminerde, Dünya Bankası’ndan William F. Maloney’in bir sunum gerçekleştirmiştir (20 Aralık 2013).

Yayınlar

2013 yılı içinde yayınlanmış olan REF çalışma tebliğleri ve notları:

- “Türkiye’de Toplam ve Sektörel Faktör Verimliliği Büyüme Oranları: Büyüme Muhasebesi Yaklaşımı” - “Aggregate and Sectoral TFP Growth in Turkey: A Growth Accounting Exercise” (İzak Atıyas ve Ozan Bakış)
- “Wage Inequality in Turkey: 2002-2010” (Ozan Bakış)
- “Structural Change and Industrial Policy in Turkey” (İzak Atıyas ve Ozan Bakış)

Veritabanları

Dünya Ekonomik Forumu (WEF) tarafından hazırlanan Küresel Rekabet Raporu’nun verilerinden biri olan Yönetici Görüşleri Anketi, 2013 yılında da WEF-Küresel Rekabet Ağı’nın (WEF-GCN) Türkiye’deki ortak kurumu olan REF tarafından yapılmıştır. 2014 yılı için WEF ile gerekli yazışmalar yapılmış, anket çalışmaları Kasım 2013’te başlanmıştır.

<http://ref.sabanciuniv.edu> web sitesinden ulaşılabilen Dış Ticarete Rekabet Veritabanı’nın amacı dünya ülkelerinin dış ticaret performanslarını birbirleriyle kıyaslamaktır. Kıyaslama sonucu hem tablo hem de grafik olarak kullanıcıya sunulmaktadır.

Diğer Etkinlikler

Ozan Bakış Verimlilik Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen Verimlilik Stratejisi ve Eylem Planı - İş ve Yatırım Ortamı Komisyonu konulu toplantıya REF’i temsilen katılım sağlanmıştır (20 Haziran 2013).

REF, genel olarak küreselleşme, özel olarak da AB ile bütünleşme sürecinde uluslararası piyasalarda Türk özel sektörünün kalıcı bir pazar payı elde edebilmesi için gerekli rekabet gücü, inovasyon ve teknoloji yönetimi ve kıyaslama çalışmalarını yapmayı amaçlamaktadır.

İzak Atıyas ve Ozan Bakış Atlanta Census Research Data Center (ACRDC) and the U.S. Census Bureau’s Center for Economic Studies (CES) tarafından düzenlenen “Comparative Analysis of Enterprise Data” adlı konferansa katılmış ve Regional Dimension of Productivity and Exports in Turkey: Evidence from Firm Level Data” başlıklı bir tebliğ sunmuşlardır (18-20 Eylül 2013).

İzak Atıyas Verimlilik Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen 4. Ulusal Verimlilik Kongresi’nde “Orta Gelir Tuzağı ve Verimlilik” konulu bir sunum yapmıştır (10-12 Aralık 2013).

10’dan fazla ulusal/uluslararası toplantıya/etkinliğe katılım sağlanarak REF temsil edilmiş, sunumlar yapılmıştır.

Ulusal ve uluslararası düzeyde; üniversiteler, sivil toplum kuruluşları ve sanayi ile yıllar içinde kurulan çok sayıda işbirlikleri devam etmektedir.

Ulusal İnovasyon Girişimi (UİG)

“Ulusal İnovasyon Girişimi” misyonunu tamamlamış olup “UİG 2006-2013 Dönemi Değerlendirme Raporu” hazırlanmıştır.

Ulusal Nanoteknoloji Girişimi (UNG)

UNG’nin faaliyetleri kapsamında, nanoteknoloji ile ilgili toplumun farklı kesimlerinde farkındalığın ve bilinirliğin artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmekte olup, bu amaçla Nanoteknoloji ve Ulusal Nanoteknoloji Girişimi başlıklı Beyaz Kitap yayınlanmış, ayrıca web sitesi oluşturulmuş ve Sektörel Yol Haritası çalışmalarından İnşaat Sektörü Raporu yayınlanmıştır.

İstanbul Kalkınma Ajansı Projeleri

- **İstanbul Yaşam Bilimleri Platformu - İNOVİTA çalışmalarında paydaşlık:** Bu projede tanıtım ve eğitim koordinatörlüğü sorumluluğu REF tarafından üstlenilmiştir.
- **İstanbul Bilgi Toplumu İzleme Projesinde paydaşlık:** Bu projede sektörün beklenti analizi, Ar-Ge ve inovasyon kapasitesinin izlenmesi için geliştirilecek olan metodun belirlenmesi gibi araştırma alanlarındaki sorumluluk REF tarafından üstlenilmiştir.

EAF, Türkiye'nin sürdürülebilir bir büyüme ortamında dengeli bir şekilde kalkınmasına katkıda bulunacak kısa ve uzun vadeli ekonomi politikaları alanında bilimsel bir araştırma platformu olmayı hedeflemektedir.

Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF)

Çalışma Raporları

- Preference Communication and Leadership in Group Decision-Making (Seda Ertaç, Mehmet Y. Gürdal)
- Posterior-Predictive Evidence on US Inflation using Extended Phillips Curve Models with non-filtered Data (Emanuele Gerratana, Levent Koçkesen)
- Returns to Foreign Language Skills in a Developing Country: The Case of Turkey (Antonio Di Paolo, Aysit Tansel)
- Posterior-Predictive Evidence on US Inflation Using Extended Phillips Curve Models with non-filtered Data (Nalan Baştürk, Cem Çakmaklı, Pınar Ceyhan ve Herman K. van Dijk)
- Market Connectedness: Spillovers, Information Flow, and Relative Market Entropy (Harald Schmidbauer, Angi Roesch, Erhan Uluceviz)
- Türkiye'de Özel Dershaneler: Yeni Gelişmeler ve Dershanelerin Geleceği (Aysit Tansel)
- Do Exchange Rates Affect Inflation? Evidence from Emerging Market Economies (Baki Demirel, Barış Alpaslan ve Emre Güneşer Bozdağ)
- On the Stationarity of Per Capita Carbon Dioxide Emissions over a Century (Maria Christidou, Theodore Panagiotidis ve Abhijit Sharma)
- Transition to Higher Education Examination Outcomes: Does High School Matter? (Bengi Yanık İlhan, Sumru Öz)
- Modelling the Behaviour of Unemployment Rates in the US over Time and Across Space (Mark J. Holmes, Jesus Otero, Theodore Panagiotidis)
- Do Consumers Gamble to Convexify? (Thomas F. Crossley, Hamish Low, Sarah Smith)
- Parental Socialization Effort and the Intergenerational Transmission of Risk Preferences (Şule Alan, Nazlı Baydar, Teodora Boneva, Thomas F. Crossley, Seda Ertaç)
- Do the Rich Save More in Canada? (Sule Alan, Kadir Atalay, Thomas F. Crossley)
- Output-Employment Relationship across Sectors: A Long- versus Short-Run Perspective (Afsin Sahin, Aysit Tansel, M. Hakan Berument)
- Education, Cognition, Health Knowledge, and Health Behavior (Naci Mocan, Duha T. Altindag)
- News and Sovereign Default Risk in Small Open Economies (C. Bora Durdu, Ricardo Nunes, Horacio Saprizza)
- Private Tutoring and the Question of Equitable Opportunities in Turkey (Aysit Tansel)
- Management-Employee Relations, Firm Size and Job Satisfaction (Aysit Tansel, Saziye Gazioglu)
- Risk, Uncertainty, and Expected Returns (Turan G. Bali, Hao Zhou)
- Dynamic Conditional Beta is Alive and Well in the Cross-Section of Daily Stock Returns (Turan G. Bali, Robert F. Engle, Yi Tang)
- Liquidity Shocks and Stock Market Reactions (Turan G. Bali, Lin Peng, Yannan Shen, Yi Tang)
- REITs' Growth Options and Asset Pricing Dynamics across Time (Cheng Wee Tan, Dogan Tirtiroglu, Ercan Tirtiroglu)
- Regionalization vs. Globalization (Hideaki Hirata, M. Ayhan Kose, Christopher Otrok)
- Understanding Financial Crises: Causes, Consequences, and Policy Responses (Stijn Claessens, M. Ayhan Kose, Luc Laeven, Fabián Valencia)

Konferans ve Seminerler

- "U.S. Fiscal Policy: The Cliff and Beyond" Semineri (Laurence Ball, Johns Hopkins Üniversitesi, **11 Ocak 2013**)
- Dünya Bankası "Global Economic Prospects 2013: Assuring Growth over the Medium Term" Raporu

Tanıtım Toplantısı (21 Ocak 2013)

- Dünya Bankası "World Development Report 2013: Jobs" Raporu Tanıtım Toplantısı: (27 Şubat 2013)
- "Kriz Dönemi Para Politikalarına Bakış" Konferansı (19 Nisan 2013)
- "Türkiye Ekonomisi: Fırsatlar ve Tehditler" Konferansı (22 Nisan 2013)
- "Has China Run Out of Cheap Labour?" Semineri (Meng Xin, Australian National Üniversitesi, 29 Nisan 2013)
- "Managing Firms in an Emerging Economy: Evidence from the Time Use of Indian CEOs" Semineri (Oriana Bandiera, London School of Economics, 30 Mayıs 2013)
- "Turkey: Navigating the Road to Sustainable Growth" Konferansı (5 Aralık 2013)

Araştırma Projeleri ve Yayınlar

- Emerging Markets Finance and Trade (EMFT) "Macroeconomic Modeling in Emerging Economies" sayısı (Misafir editör: Sumru Altuğ)
- Labour Market Institutions, Policies, and Performance: Flexibility and Security in Turkey (Anıl Duman)
- The Mirrlees Review: Tax by Design Lessons for Middle Income Economies and the Case of Turkey (Laura Abramovsky, Paul Johnson, David Phillips)

Temaslar ve Bilgilendirme Faaliyetleri

- OECD Genel Sekreterlik bölümünde seminer: Sumru Altuğ, Paris, (2 Aralık 2013)
- "Türk şirketlerinin kârlılık ve buna bağlı olarak öz kaynaklarını artırmalarının yolu büyümekten geçiyor": Sumru Altuğ, İSO Sanayi Dergisi

- "Kent ve Yaşam": Sumru Altuğ, Sumru Öz, Radyo 24
- "ABD Seçimleri ve Dünya Ekonomisi": Sumru Altuğ, Görüş
- "Sanayi Üretimi Üzerine Yorum": Sumru Altuğ, Eleftherotypia (Yunan Gazetesi)
- "Sürdürülebilir Yatırım ve Büyümenin Önündeki Engel: Cari İşlemler Açığı", Sumru Öz, İŞVEREN Mart-Nisan 2013 Sayısı
- "2013'te iç ve dış talep artışı ılımlı bir büyümeyi getirebilir": Sumru Öz, İSO Sanayi Dergisi
- "EAF Tanıtımı": Güney Afrika Gordon Institute of Business'tan gelen heyete sunum, Sumru Öz

İşbirlikleri

EAF, çeşitli uluslararası araştırma merkezleri ile işbirliği anlaşmaları imzalamanın yanı sıra konferans, çalıştay, vb. etkinliklerde de IMF, Dünya Bankası, Aspen Institute Italia ve Institute for Fiscal Studies (IFS) gibi akademi, iş ve siyaset çevreleri ile işbirliği yapmıştır. Ayrıca Durham Üniversitesi'nde bulunan Centre for Growth and Policy (CEGAP) adlı merkezle benzer bir işbirliği üzerinde çalışılmıştır. Merkezin direktörü Prof. Dr. Parantap Basu şimdiden EAF üyeleri arasına katılmıştır. Diğer işbirliği yapılan kuruluşlar şunlardır:

- Kiel Institute Global Economic Symposium
- Ukrainian Academy of Banking of the National Bank of Ukraine
- Intellectual & Industrial Rights Research & Application Center (FİSAUM)
- Korea Economic Research Institute (KERI)

IMF Türkiye Daimi Temsilcisi Mark Lewis, FED Başkan Yardımcısı Seth Carpenter, TCMB Başekonomisti Hakan Kara'nın katıldığı "Kriz Dönemi Para Politikalarına Bakış" Konferansı, 19 Nisan 2013



Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) ile İlişkiler

Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED), 19 federasyon, 150 dernek ve iş dünyasından 11 bini aşkın üyesi ile Türkiye'nin en büyük gönüllü ve bağımsız sivil kuruluşlarından biridir.

TÜRKONFED'e Üye Federasyonlar

BAKSİFED	Batı Akdeniz Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu
BASİFED	Batı Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu
Çukurova SİFED	Çukurova Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu
DİCLESİFED	Dicle Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu
DASİFED	Doğu Akdeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu
DOGÜNSİFED	Doğu Güneydoğu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu
DOKASİFED	Doğu Karadeniz Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu
FIRATSİFED	Fırat Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu
GESİFED	Güney Ege Sanayiciler ve İşadamları Federasyonu
GÜNSİFED	Güneydoğu Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu
İÇASİFED	İç Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu
İSİFED	İstanbul Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu
MAKSİFED	Marmara ve Kuzey Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu
ORSİFED	Orta Anadolu Sanayici ve İş Adamları Federasyonu
ORKASİFED	Orta Karadeniz Sanayi ve İş Dünyası Dernekleri Federasyonu
SEDEFED	Sektörel Dernekler Federasyonu
TRAKYASİFED	Trakya Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu
TSF	Türkiye Seramik Federasyonu
YÜF	Yapı Ürünleri Üreticileri Federasyonu

TÜRKONFED sağladığı katılımla ve etki alanıyla Türkiye'nin en büyük gönüllü ve bağımsız sivil toplum kuruluşlarından biridir.

Toplantılar

- **TÜRKONFED 36. Girişim ve İş Dünyası Konseyi:** TÜRKONFED, 2013 yılı Başkanlar Konseyi toplantısı Elazığ'da gerçekleştirilmiştir. Toplantıda, ekonomik ve bölgesel gelişmeler ele alınmıştır (6-7 Haziran 2013).
- **TÜRKONFED 17. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi:** 17. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi Eskişehir'de yapılmıştır (5-6 Aralık 2013). Zirvenin ilk gününde, TÜRKONFED Yüksek Danışma Kurulu toplantısının ardından Brookings Enstitüsü Başkan Yardımcısı ve Sabancı Üniversitesi Danışma Kurulu Üyesi Kemal Derviş'in konuk konuşmacı olduğu "Finansal Kriz Sonrası Dönemde Küresel Ekonomideki Değişimler ve Türkiye'nin Uyum Süreci" paneli yapılmıştır. Toplantının ikinci gününde ise, açılış konuşmalarının ardından "Türkiye Orta Gelir Tuzağından Nasıl Çıkar?" konulu panel gerçekleştirilmiştir. TÜRKONFED'in "Orta Gelir Tuzağı'ndan Çıkış: Hangi Türkiye?" Cilt 2: Bölgesel Kalkınma ve İkili Tuzaktan Çıkış Stratejileri" raporu ışığında gerçekleştirilen panele TÜRKONFED Başkan Yardımcısı Sefa Targıt moderatörlük yapmıştır.
- **TÜSİAD, TÜRKONFED ve DOKASİFED işbirliğinde "Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları" Toplantısı:** Fikri hakların ve markalaşmanın şirket stratejisini doğrudan ilgilendiren yönetsel bir araç olduğu anlayışını Anadolu'daki şirketlere yaymak amacıyla Trabzon'da gerçekleştirilen seminerin açılış konuşmaları, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Şirket İşleri Komisyon Başkanı Cansen Başaran-Symes, DOKASİFED Yönetim Kurulu Başkanı Zeyyat Kafkas, Trabzon Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı M. Suat Hacısalihoğlu ve TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Süleyman Onatça tarafından yapılmıştır (09 Aralık 2013).

Araştırmalar

- **"Orta Gelir Tuzağı'ndan Çıkış: Hangi Türkiye? Cilt 2: Bölgesel Kalkınma ve İkili Tuzaktan Çıkış Stratejileri" Raporu:** İlk cildi 2012 yılı sonunda kamuoyu ile paylaşılan ve her kesimden büyük ilgi gören TÜRKONFED - "Orta Gelir Tuzağı'ndan Çıkış: Hangi Türkiye?" raporunun ikinci cildi Kasım ayında

tanıtılmıştır. “Bölgesel Kalkınma ve İkili Tuzaktan Çıkış Stratejileri” isimli rapor, Prof. Dr. Erinc Yeldan yönetiminde, Kamil Taşçı, Doç. Dr. Ebru Voyvoda ve Mehmet Emin Özsan tarafından hazırlanmıştır.

İş Geliştirme Ziyaretleri

- **TÜRKONFED - BCB - UNDP Ukrayna İş Forumu:** TÜRKONFED ve Karadeniz ve Hazar İş Dünyası Birliği (BCB) işbirliği ile Ukrayna’nın başkenti Kiev’e iş geliştirme ziyareti gerçekleştirilmiştir. TÜRKONFED heyetine Başkan Yardımcısı Tarkan Kadooğlu başkanlık etmiş, muadil örgütler ve sektör temsilcileri ile ikili görüşme ve toplantıların yapılmış, ziyaret kapsamında Türkiye’nin Kiev Büyükelçisi ve Ticaret Müşaviri de ziyaret edilmiştir (12-14 Haziran 2013).
 - **TÜRKONFED - BCB Romanya İş Geliştirme Ziyareti:** TÜRKONFED, Karadeniz ve Hazar İş Dünyası Denizi İş Dünyası Birliği (BCB) ve Türk Romanya İşadamları Derneği (TİAD) işbirliği ile Bükreş Forumu’nda TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Süleyman Onatça, Forum’un “Yeni İpek Yolunda Ticaret ve İmalat” başlıklı panelinde bir konuşma yapmıştır. TÜRKONFED Başkanı ve beraberindeki heyet ziyaret kapsamında Türkiye’nin Bükreş Büyükelçisi Ömür Şölendil’i ziyaret etmiştir (25-27 Eylül 2013).
- Ziyaretin ikinci gününde, TÜRKONFED Başkanı Süleyman Onatça Romanya Başbakanı Victor Ponta ile düzenlenen yemekte bir araya gelmiştir. Bazı bakanların da katılımıyla gerçekleştirilen ve Türk iş dünyasının deneyimlerinin paylaşılmasını amaçlayan yemekli toplantıda Türkiye’yi TÜRKONFED Başkanı Süleyman Onatça ve TÜSİAD adına BCB Başkanı Osman F. Boyner temsil etmiştir.
- **Viyana Ekonomik Forumu:** Adriyatik Denizi’nden Karadeniz’e sıralanan ülke iş insanlarını bir araya getiren Viyana Ekonomik Forumu’nun “Bölgesel İşbirlikleri” başlıklı oturumunda yer alan TÜRKONFED

Başkanı Süleyman Onatça, Avrupalı ve Türk KOBİ’lerin dış ticaret için ortaklıklar kurması gerektiğine vurgu yapmıştır (24-25 Kasım 2013).

- **Ankara Temasları:** TÜRKONFED heyeti, “Orta Gelir Tuzağı’ndan Çıkış: Hangi Türkiye?” raporlarını Cumhurbaşkanı Abdullah Gül ve Cumhuriyet Halk Partisi (CHP) Genel Başkanı Kemal Kılıçdaroğlu’na sunmuştur (16 Aralık 2013).

Batı Akdeniz Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu (BAKSİFED)

AGİDER	Akdeniz Girişimci İş Kadınları Derneği
ALSİAD	Alanya Sanayici ve İşadamları Derneği
ANTİKAD	Antalya İş Kadınları Derneği
OSİAD	Antalya Organize Sanayici ve İşadamları Derneği
ANSİAD	Antalya Sanayici ve İşadamları Derneği
IGSİAD	Isparta Girişimci Sanayici ve İşadamları Derneği
MASİAD	Manavgat Sanayici ve İşadamları Derneği
TÜSİAD	Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği

Batı Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (BASİFED)

AFSİAD	Afyon Sanayici ve İşadamları Derneği
EGEDERİDER	Ege Deri Sanayicileri Derneği
EGİAD	Ege Genç İşadamları Derneği
EGİKAD	Ege İş Kadınları Derneği
EGOD	Ege Otomotiv Derneği
ESİAD	Ege Sanayicileri ve İşadamları Derneği
ASAD	İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Sanayici ve İşadamları Derneği
İZİKAD	İzmir İş Kadınları Derneği
İZSİAD	İzmir Sanayici ve İşadamları Derneği
	Karşıyaka Soroptimist Kulübü İş ve Meslek Kadınları Derneği (İzmir)
TÜSİAD	Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği

TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Süleyman Onatça, Batman Valisi Yılmaz Arslan ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz, “TÜSİAD-TÜRKONFED Yatırımcı Danışma Konseyi”, Batman, 28 Kasım 2013



Çukurova Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu (Çukurova SİFED)

AGİAD	Adana Genç İşadamları Derneği
ADSIAD	Adana Sanayici ve İşadamları Derneği
CEYSİAD	Ceyhan Sanayici ve İşadamları Derneği
İŞKAD	İş Kadınları Derneği
MESIAD	Mersin Sanayici ve İşadamları Derneği
MERYAP	Mersin Yapı Mühendisleri Derneği
MODER	Mersin Yetkili Otomotiv Satıcıları Derneği
TASIAD	Tarsus Sanayici ve İşadamları Derneği
TISIAD	Türkiye Irak Sanayicileri ve İşadamları Derneği
TÜSIAD	Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği

Doğu Akdeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (DASIİFED)

HATABİD	Hatay Defne Tıbbi, Aromatik Bitkiler ve Doğaya Dönüş Derneği
HASIAD	Hatay Sanayici ve İşadamları Derneği
ISSİAD	İskenderun Sanayici ve İşadamları Derneği
OSİAD	Osmaniye Sanayici ve İşadamları Derneği
	Portakal Çiçeği Kadın Girişimciler Derneği (Hatay)
TÜSIAD	Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği

Dicle Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu (DİCLESİFED)

CİSİAD	Cizre Sanayici ve İşadamları Derneği
KİADER	Kadın İstihdamını Artırma Derneği
MİKAD	Mardin İş Kadınları Derneği
MARSİAD	Mardin Sanayici ve İşadamları Derneği
SİSİAD	Siirt Sanayici ve İşadamları Derneği
TÜSIAD	Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği

Doğu Güneydoğu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (DOGÜNSİFED)

DİKAD	Diyarbakır İş Kadınları Derneği
DMD	Diyarbakır Mermerciler ve Madenciler Derneği
DOSİAD	Diyarbakır Organize Sanayi İşadamları Derneği
DİSİAD	Diyarbakır Sanayici ve İşadamları Derneği
GÜNTİAD	Güneydoğu Sanayi Tekstilci İşadamları Derneği
GÜNSİAD	Güneydoğu Sanayici ve İşadamları Derneği
HGGD	Hakkari Genç Girişimciler Derneği
ŞUGİŞKAD	Şanlıurfa Girişimci İş Kadınları Derneği
ŞUSİAD	Şanlıurfa Sanayici ve İşadamları Derneği
TES-DER	Temizlik ve Sosyal İşverenler Derneği
TÜSIAD	Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği

Doğu Karadeniz Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu (DOKASIİFED)

AGİKAD	Artvin Girişimci İş Kadınları Derneği
ÇAYSİAD	Çay Sanayicisi İşadamları Derneği
EYSİAD	Eynesil Sanayici ve İşadamları Derneği
ORDUSİAD	Ordu Sanayici ve İşadamları Derneği
TSİAD	Trabzon Sanayici ve İşadamları Derneği
TÜSIAD	Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği

Fırat Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu (FIRATSİFED)

BİSİDER	Bingöl Sanayici ve İşadamları Derneği
ELİKAD	Elazığ İş Kadınları Derneği
EMMAD	Elazığ Mermerciler ve Madenciler Derneği
ELSİAD	Elazığ Sanayici ve İşadamları Derneği
MAİKAD	Malatya İş Kadınları Derneği
MASIAD	Malatya Sanayici ve İşadamları Derneği
TUNGİŞKAD	Tunceli Girişimci İş Kadınları Derneği
TÜSIAD	Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği

Güney Ege Sanayiciler ve İşadamları Federasyonu (GESİFED)

AGİKAD	Aydın Girişimci Kadınlar Derneği
GİKAD	Girişimci Kadınların Desteklenmesi Derneği
DESİAD	Denizli Genç İşadamları Derneği
DESİAD	Denizli Sanayiciler ve İşadamları Derneği
DENSOR	Denizli Soroptimist Kulübü İş ve Meslek Kadınları Derneği
TÜSIAD	Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği

Güneydoğu Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu (GÜNSİFED)

ARTEG-BİR	Anadolu Radyo Televizyon ve Gazeteciler Birliği Derneği
BEGİAD	Besni Genç İşadamları Derneği
GABİAD	Gaziantep Birleşik İşadamları Derneği
	Gaziantep Halı Kilim Battaniye ve Jüt İpliği Sanayicileri Derneği (Gaziantep)
KAMED	Gaziantep Kadın Merkezi Derneği
KİGİAD	Kilis Genç İşadamları Derneği
KİKAGDER	Kilis Kadınları Kalkındırma ve Geliştirme Derneği
Gaziantep	Mercimek Sanayicileri Derneği
TÜSIAD	Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği

İç Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (İÇASİFED)

AKGİD	Aksaray Girişimci İş İnsanları Derneği
AKSİAD	Akyurt Sanayici ve İşadamları Derneği
ANGİAD	Ankara Genç İşadamları Derneği
ANGİKAD	Ankara Girişimci İş Kadınları ve Destekleme Derneği
BAGİAD	Batı Ankara Girişimci ve Sanayici İşadamları Derneği
HASSİAD	Hasanoğlan Sanayici ve İşadamları Derneği
KİKAD	Konya İşkadınları Derneği
KOSİAD	Konya Sanayici ve İşadamları Derneği
NESİAD	Nevşehir Sanayici ve İşadamları Derneği
OSİAD	Ostim Sanayici ve İşadamları Derneği
SASİAD	Sakarya Sanayici ve İşadamları Derneği
TÜSİAD	Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği

İstanbul Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (İSİFED)

BEYSİAD	Beylikdüzü Sanayici ve İşadamları Derneği
ÇASİAD	Çatalca Sanayici ve İşadamları Derneği
ESİDER	Esenyurt Sanayici ve İşadamları Derneği
HASİAD	Hadımköy Sanayici ve İşadamları Derneği
SANDER	İstanbul 3. Bölge Sanayici ve İşadamları Derneği
KSİAD	Küçükçekmece Sanayici ve İşadamları Derneği
SİLİVRİSİAD	Silivri Sanayici ve İşadamları Derneği
TÜSİAD	Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği

Marmara ve Kuzey Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (MAKSİFED)

BANSİAD	Bandırma Sanayici ve İşadamları Derneği
GESİAD	Bursa Genç Sanayici ve İşadamları Derneği
BUSİAD	Bursa Sanayici ve İşadamları Derneği
ESİAD	Eskişehir Sanayici ve İşadamları Derneği
NİLSİAD	Nilüfer Sanayici ve İşadamları Derneği
ORSİAD	Orhangazi Sanayici ve İşadamları Derneği
TÜSİAD	Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği

Orta Karadeniz Sanayi ve İş Dünyası Dernekleri Federasyonu (ORKASİFED)

AGİAD	Amasya Genç İş Adamları Derneği
LAYSİAD	Ladikli Yönetici, Sanayici ve İş Adamları Derneği
SAGİD	Samsun Girişimci İş Adamları Derneği
SAMİKAD	Samsun İş Kadınları Derneği
SAMSİAD	Samsun Sanayici ve İşadamları Derneği
STD	Samsun Turizmciler Derneği
TOGİAD	Tokat Genç İş Adamları Derneği
TÜSİAD	Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği

Orta Anadolu Sanayici ve İş Adamları Federasyonu (ORSİFED)

PERDER	Kayseri Perakendeciler Derneği
KAYSİAD	Kayseri Sanayici ve İşadamları Derneği
KGGD	Kayseri Genç Girişimciler Derneği
KİGDER	Kadın İşbirliğini Geliştirme Derneği
DEVSİAD	Develi Sanayici ve İşadamları Derneği
TÜSİAD	Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği

Sektörel Dernekler Federasyonu (SEDEFED)

AYSAD	Asansör ve Yürüyen Merdiven Sanayicileri Derneği
İMSAD	Türkiye İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği
ODD	Otomotiv Distribütörleri Derneği
OSD	Otomotiv Sanayii Derneği
TÜSİAD	Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği
DÇÜD	Türkiye Demir Çelik Üreticileri Derneği
TFYD	Türkiye Fuar Yapımcıları Derneği
TKSD	Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği
UND	Uluslararası Nakliyeciler Derneği
YDD	Yönetim Danışmanları Derneği
ZÜCDER	Züccaciyeciler Derneği

Trakya Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu (TRAKYASİFED)

ÇİSAD	Çorlu İşadamları ve Sanayiciler Derneği
EDSİAD	Edirne Sanayicileri ve İşadamları Derneği
LÜSİAD	Lüleburgaz Sanayici ve İşadamları Derneği
SİLİVRİKAGİDER	Silivri Kadın Girişimciler Derneği
SİLİVRİ-SİAD	Silivri Sanayici ve İşadamları Derneği
TÜSİAD	Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği

Türkiye Seramik Federasyonu (TSF)

EBK	Eskişehir Bilecik Kütahya Seramik İş Kümesi Derneği
SERKAP	Seramik Kaplama Malzemeleri Üreticileri Derneği
SERSA	Seramik Sağlık Gereçleri Üreticileri Derneği
SERHAM	Seramik, Cam ve Çimento Hammaddeleri Üreticileri Derneği
SEREF	Teknik Seramik ve Refrakter Üreticileri Derneği
TİMDER	Tesisat İnşaat Malzemecileri Derneği
TSD	Türk Seramik Derneği

Yapı Ürünleri Üreticileri Federasyonu (YÜF)

AGÜB	Agrega Üreticileri Birliği
KÜB	Beton Katkı Maddeleri Üreticileri Birliği
KİSAD	Kireç Sanayicileri Derneği
TÇMB	Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği
THBB	Türkiye Hazır Beton Birliği
TPB	Türkiye Prefabrik Birliği



Global Compact Network Türkiye

UN Global Compact (Küresel İlkeler Sözleşmesi), sürekli rekabet içindeki iş dünyasına ortak bir kalkınma kültürü oluşturmak üzere insan hakları, çalışma standartları, çevre ve yolsuzlukla mücadele başlıklarında evrensel ilkelere bağlılığı taahhüt etmeyi öneren bir kurumsal sorumluluk yaklaşımıdır. Vizyonu, "Sürdürülebilir ve kapsamlı küresel ekonomi" olan Sözleşme'ye taraf olmak tamamen gönüllülük esasına dayanmaktadır.

Türkiye'de Global Compact ile ilgili süreç, resmi olarak BM Kalkınma Programı (UNDP) Türkiye Ofisi'nin, TİSK ile işbirliği içinde organize ettiği özel bir toplantı ile başlamıştır (15 Ekim 2002). Türkiye'den halihazırda 260 kuruluş UN Global Compact'i imzalamıştır.

İmzacıların katılımı ile düzenlenen Global Compact Türkiye Genel Kurulu'nda 2013-2016 dönemi Yönetim Kurulu üyeliğine Akkök Holding, Anadolu Efes, ARGE Danışmanlık, Bilim İlaç, Borsa İstanbul, Borusan Holding, Coca Cola İçecek, Doğuş Otomotiv, Koç Holding, Sabancı Holding, TİSK, TSKB, TÜSİAD, Yüksel Holding, ZED Tanıtım ve Zorlu Holding kurumları seçilmiştir. Yönetim Kurulu, Başkan ve Ulusal Temsilci olarak Dr. Yılmaz Argüden'i seçmiştir. 2013 yılı itibarıyla UN Global Compact Türkiye Yerel Ağı, TÜSİAD ve TİSK ortaklığında oluşturulan bağımsız Sekreteryası ile Resmi Yerel Ağ statüsüne kavuşmuş, yerel ağın adı ise Global Compact Türkiye olarak belirlenmiştir (20 Mart 2013).

2013 Yılı Seminerler ve Çalıştaylar:

- **"Sürdürülebilir Bankacılık ve Finans: Risklerin Yönetimi ve Fırsatların Yaratılması" Semineri:** Finans sektöründe sürdürülebilirlik ve risk yönetimi alanında bilinç oluşturmak üzere Global Compact Hollanda ile işbirliğinde Türkiye'nin önde gelen 15 bankasının yanı sıra TBA, BDDK ve SPK'nın katılımlarıyla Amsterdam'da düzenlenmiştir (28-29 Mart 2013).
- **Sürdürülebilir Finans Forumu:** UNEP-FI (BM Çevre Programı - Finans Girişimi) ve SKD işbirliğiyle, Borsa İstanbul ev sahipliğinde düzenlenmiştir (3 Mayıs 2013).
- **"Herkes için Sürdürülebilir Enerji" Semineri:** İzmir Ticaret Odası, Bornova Belediyesi ve İZKEN'in destekleriyle ve İzmir Ekonomi Üniversitesi Sürdürülebilir Enerji Departmanı ile ortaklaşa olarak düzenlenen seminerde, modern enerji hizmetlerine her bireyin erişimine, enerji verimliliğinde küresel gelişme oranını iki katına çıkarılmasına ve küresel enerji tüketiminde yenilenebilir enerji kaynaklarının payının iki katına çıkarılmasına yönelik çağrılar yapılmıştır (30 Mayıs 2013).

- **Kurumsal Sosyal Sorumluluk ve Raporlamaya Giriş Çalıştayları:** Çalıştayların ilki Ankara'da TİSK bünyesinde düzenlenmiş, UN Global Compact imzacılarından gelen raporlamaya destek talebine yönelik ilk adım atılmıştır (12 Eylül 2013).

- **16. Uluslararası İş Forumu:** Alman Kalkınma Bakanlığı desteğiyle Alman Kalkınma Ajansı tarafından UN Global Compact ortaklığında İstanbul'da düzenlenmiştir. Yeşil ve kapsayıcı iş modellerinin tartışıldığı etkinlikte Global Compact Türkiye, "İş Dünyası Tarafından Öncülük Edilen Ağların Kalkınmada Rolü" temalı bir yan oturum yönetmiştir (24 Ekim 2013).

Global Compact Türkiye Bünyesinde Faaliyet Gösteren Çalışma Grupları

• Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Çalışma Grubu

UN Global Compact Küresel Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Çalışma Grubu üyesi olan Boyner Holding'in de yer aldığı Global Compact Türkiye Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Çalışma Grubu, Türkiye'den başarılı vakaları küresel vitrine taşımak ve Türkiye'de bu alanda rehber niteliği taşıyacak içerikleri oluşturmak yönünde çalışmalar yapmaktadır.

• Sürdürülebilir Bankacılık ve Finans Çalışma Grubu

Sürdürülebilir Bankacılık ve Finans Çalışma Grubu üyeleri, Şeffaflık ve Risk Yönetimi başlıklı iki çalışma koluna ayrılarak kendi içlerinde toplantılar gerçekleştirmekte, bu alanlarda üyeler arasında uygulama paylaşımlarına yönelmektedir.

• Medya ve İletişim Çalışma Grubu

Çalışma Grubu, Global Compact Türkiye'nin medya nezdinde görünürlüğü üzerine yaptığı çalışmaların yanı sıra, Türkiye'de sürdürülebilirlik alanında basın bilgilendirilmesi üzerine bilgi paylaşımında bulunmaktadır.

• Raporlama Görev Gücü

Raporlama alanında uzmanlardan oluşturulan Görev Gücü, Türkiye'de raporlama bilincinin oluşturulması amacıyla oluşturulmuştur. Raporlama Görev Gücü, 2014 yılında özellikle KOBİ'lere yönelik içeriğe sahip raporlama eğitimleri düzenlemeyi hedeflemektedir.

TÜSİAD Kalite Yönetim Sistemi (ISO 9001)

TÜSİAD, hizmetlerini üyelerine ve kamuoyuna ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi çerçevesinde sunmaktadır.



TÜSİAD'ın nihai müşterisi olarak kabul ettiği üyelerine ve tüm kamuoyuna hizmetlerinin kalite sistem standardı çerçevesinde hazırlanması amacıyla yürütülen çalışmalar sonucunda, TÜSİAD Genel Sekreterliği Kasım 1998'den bu yana ISO 9001 belgesi sahibidir.

TÜSİAD tarafından sunulan hizmetlerin, planlı ve sistematik faaliyetler sonucu gerçekleştirilmesi amacıyla sürdürülen sistem çerçevesinde, TÜSİAD'ın temel faaliyet alanları ile ilgili "süreç performans kriterleri" belirlenerek bu kriterler gerekli dönemlerde güncellenmiştir.

Yapılan veri analizleri ile her bir performans kriteri için belirlenen eşiklere ne kadar ulaşıldığı yılda bir gözden geçirilerek iyileştirme önerileri geliştirilmiş ve hayata geçirilmiştir. ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi'ne yönelik Genel Sekreterlik çalışmaları TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı ve ISO 9001 Yönetim Temsilcisi Ebru Dicle'nin koordinasyonunda yürütülmüştür.

Yayınlar

Araştırmalar



Tax Design in Turkey and Other Middle Income Countries: Lessons From The Mirrlees Review Raporu

Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırmalar Forumu tarafından yayımlanan çalışma, 21. yüzyılda gelişmiş ekonomiler için iyi bir vergi sisteminin temel unsurlarını irdeleyen Mirrlees Raporu'nun, orta gelir grubu ülkelerine ve bu kapsamda Türkiye'ye yönelik bir değerlendirmesini sunmaktadır. Mali Çalışmalar Enstitüsü (IFS) ile Türkiye'den araştırmacıların katkılarıyla hazırlanan raporda, Türkiye'nin, orta gelir seviyesinden yüksek gelir seviyesine çıkmasına destek olabilecek vergi ve transfer politikası önerileri de ele alınmaktadır.



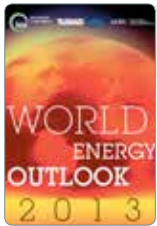
Türkiye'de Açık İnovasyon Ekosisteminin Oluşmasının Önündeki Engeller ve Çözüm Önerileri

Rapor, TÜSİAD İnovasyon ve Teknoloji Çalışma Grubu'nun çalışmaları çerçevesinde, YOİKK Fikri Sınai Mülkiyet Hakları ve Ar-Ge Teknik Komitesi 2012-2013 dönemi "açık inovasyon" konulu eylem maddesine yönelik olarak, Koç Üniversitesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Mahmut Özdemir ve TÜSİAD "Fikri Haklar" ve "Teknoloji ve İnovasyon" Çalışma Grupları Üyesi, Koç Holding Fikri Haklar ve Lisanslama Yöneticisi Samir Deliormanlı tarafından kaleme alınmıştır. Raporda, işbirliği temeline dayanan açık inovasyon kavramı tanıtılmakta ve Türkiye'de açık inovasyonun gelişmesi için öneriler sunulmaktadır.



Okulda Üniversite: Türkiye'de Öğretmen Eğitimini Yeniden Yapılandırmak İçin Bir Model Önerisi

TÜSİAD Sosyal Politikalar Komisyonu bünyesinde faaliyet gösteren Eğitim Çalışma Grubu'nun "21. Yüzyıl Becerileri ve Eğitimin Niteliği" konulu çalışmaları kapsamında, "eğitimcinin eğitimi" konusunu ele alan bir rapor, uzun yıllar Türkiye'de öğretmenlik yapmış ve öğretim üyesi olarak çalışmış, halen Rhode Island Üniversitesi'nde görev yapan Prof. Dr. Mustafa Özcan tarafından hazırlanmıştır. Rapor bilgi çağında 21. yüzyıl becerilerine sahip nesiller yetiştirmek için yeni bir öğretmen yetiştirme modeline ihtiyaç olduğunu vurgulamakta, öğretmen eğitiminde reform yapan ülke örneklerini inceleyerek Türkiye'ye özgü bir model önerisi sunmaktadır.



World Energy Outlook 2013 Raporu Özet Bulgular

Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından hazırlanan "World Energy Outlook" Raporu, küresel enerji piyasalarının bugününe ve gelecek 20 yıla ilişkin en son tahminleri, politika gelişmelerini ve bir önceki yıldan bu yana elde edilen tecrübelerle güçlendirilen analizleri içermektedir. Rapor, kısa ve orta vadede enerji sisteminin nasıl dönüşebileceğine dair önemli analizler sunmuştur. Özet bulgular raporunun Türkçe versiyonu TÜSİAD Sanayi Stratejisi ve Sektör Politikaları Bölümü tarafından hazırlanmıştır.



Kanunilik İlkesi ve Özel Ceza Kanunları

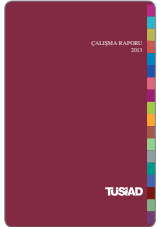
Yrd. Doç. Dr. Ali İsmet Bozbayındır, tarafından yazılmış ve "Genç Hukukçu Ödülü"ne layık bulunan çalışmada yazar ceza hukukunun temelini oluşturan suçta kanunilik ve fiilde belirlilik ilkeleri doğrultusunda özel ceza kanunları incelenmiş ve konuyu gerek doktrin gerek uygulama açısından değerlendirilmiştir.

Süreli Yayınlar



Görüş

Görüş dergisinin 77. sayısının kapak konusu "Avrupa Birliği ve Türkiye: Yeni Bir Dönemin Eşiğinde?" şeklinde belirlenmiştir. Görüş'ün yıl içinde çıkan diğer sayıları ise sırasıyla "Türkiye Yeni Ekonomik Düzendeki Yerini Arıyor", "Barış Süreci ve Bölgesel Kalkınma", "Çin Ekonomisi ve Büyüme", "Ekonomik Gelişme ve Demokrasi: Yükselen Piyasaların Geleceği" başlıklı kapak konularını içermiştir.



TÜSİAD 2013 Çalışma Raporu

TÜSİAD Genel Sekreterliği tarafından hazırlanan rapor, TÜSİAD yönetimi, üye komisyonları, temsilcilikler ve bölümler tarafından yıl boyunca yürütülen araştırma raporları, seminerler, yurtiçi ve yurtdışı temaslar gibi faaliyetlere yer vermektedir.



Türkiye Ekonomisi 2014

TÜSİAD Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından hazırlanan rapor, Türkiye ve dünya ekonomisini değerlendirmekte ve gelecek yıl için TÜSİAD'ın temel ekonomik değişkenlere yönelik resmi tahminlerini içermektedir.

Dernek Organları

TÜSİAD ONURSAL BAŞKANLARI	
Feyyaz Berker	
Rahmi M. Koç	
Bülent Eczacıbaşı	
Muharrem Kayhan	
Mustafa V. Koç	
Ömer Dinçkök	
TÜSİAD YÜKSEK İSTİŞARE KONSEYİ BAŞKANLIK DİVANI	
Erkut Yücaoğlu	Başkan
Tuncay Özilhan	Başkan Yardımcısı
Aldo Kaslowski	Başkan Yardımcısı
Pekin Baran	Başkan Yardımcısı
Cem Duna	Başkan Yardımcısı
Yavuz Canevi	Sekreter
Zekeriya Yıldırım	Sekreter

TÜSİAD DENETLEME KURULU	
Asil	Yedek
Şefika Pekin	Hüseyin Gürer
Mustafa Sayınataç	Hamdi Say
Mehmet Gün	Baturalp Candemir
TÜSİAD HAYSİYET DİVANI	
Asil	Yedek
Mehmet Şuhubi	Emin Ergin
Murat Dedeman	Dr. Yılmaz Argüden
Feyhan Yaşar	

TÜSİAD YÖNETİM KURULU	
Asil	Yedek
Muharrem Yılmaz (Başkan)	Murat Özyeğin
Haluk Dinçer (Başkan Yardımcısı)	Metin Akman
Tayfun Bayazıt (Başkan Yardımcısı)	Bahadır Balkır
Memduh Boydak (Başkan Yardımcısı)	Nur Ger
Cansen Başaran-Symes (Sayman Üye)	Davut Doğan
Cenk Çimen (Üye)	Hasan Akçakayalıoğlu
Sedat Şükrü Ünlütürk (Üye)	Ahmet Aslan
Tarkan Kadooğlu (Üye)	Erol Bilecik
Esin Güral Argat (Üye)	Mustafa Çamlıca
Osman F. Boyner (Üye)	Mustafa Erhan Say
Simone Kaslowski (Üye)	Orhan Turan
Volkan Vural (Üye)	Ali İhsan Yeşilova
Zafer A. Yavan (Üye, Genel Sekreter)	

TÜSİAD Yönetim Kurulu



Muharrem YILMAZ
Başkan



Haluk DİNÇER
Başkan Yardımcısı



Tayfun BAYAZIT
Başkan Yardımcısı



Memduh BOYDAK
Başkan Yardımcısı



Cansen BAŞARAN-SYMES
Sayman Üye



Cenk ÇİMEN
Üye



Şükrü ÜNLÜTÜRK
Üye



Tarkan KADOOĞLU
Üye



Esin GÜRAL ARGAT
Üye



Osman F. BOYNER
Üye



Simone KASLOWSKI
Üye

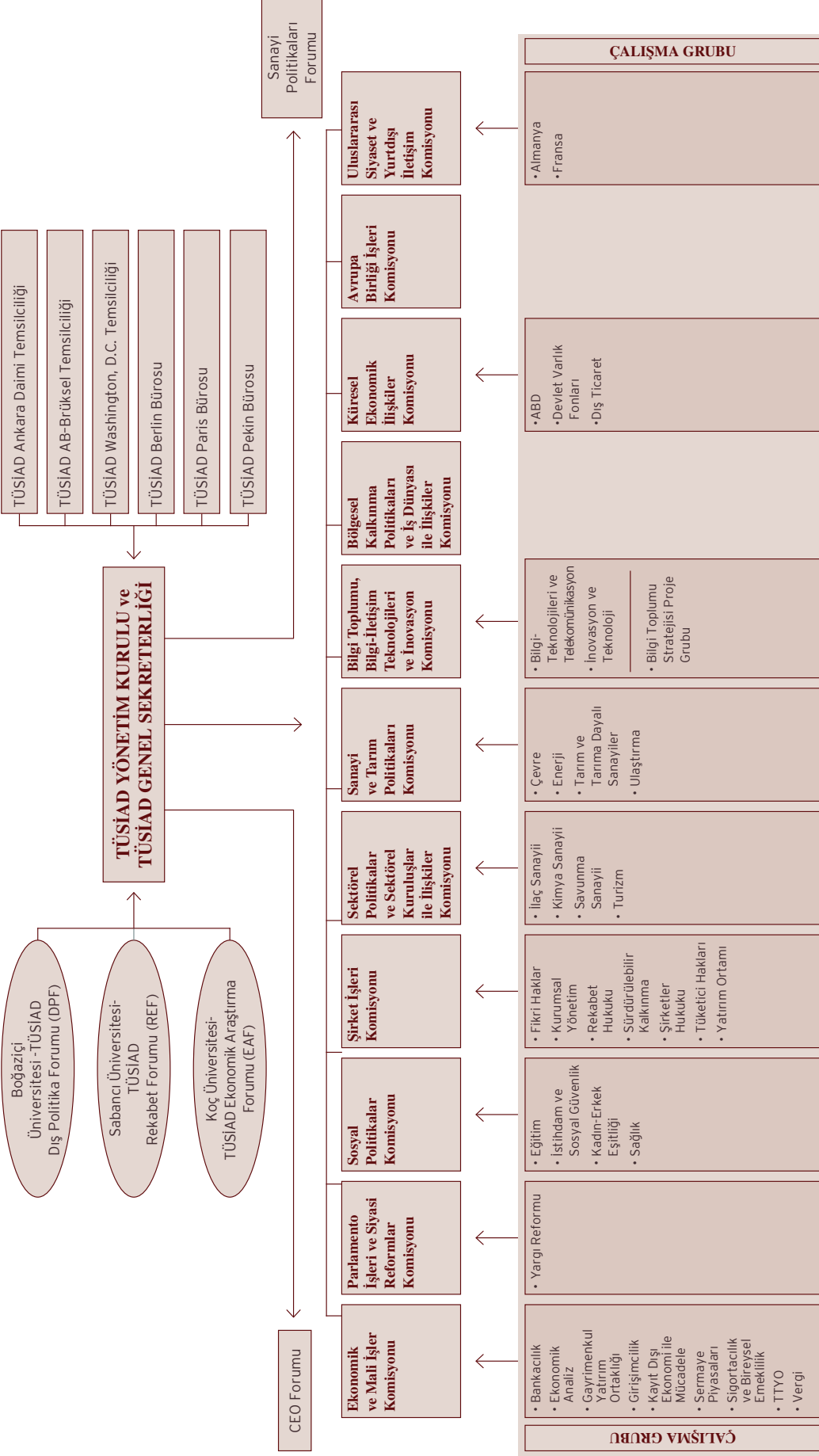


Volkan VURAL
Üye



Zafer Ali YAVAN
Üye ve Genel Sekreter

TÜSİAD Yapılanması



TÜSİAD Üye Listesi

PINAR ABAY
ING Bank A.Ş.

ACLAN ACAR
Doğuş Holding A.Ş.

MEHMET SELİM ACAR
Acarsan Group

AYKUT ACERER
Acerer Metal San. ve
Tic. A.Ş.

FAİK AÇIKALIN
Yapı Kredi Bankası A.Ş.

SİNA AFRA
Markafoni A.Ş.

ŞAHNUR AGAİK
Genel Sistem Dizaynı
Müh., Bilişim, Taah. San. ve
Tic. A.Ş.

CÜNEYT AĞÇA
Opet Petrolcülük A.Ş.

MURAT AKA
Doğuş Otomotiv Servis. ve
Tic. A.Ş.

ALEV SEMKER AKAL
Enerji-Su İnş. Madencilik
San. ve Tic. A.Ş.

SUPHAN AKANIL
Bunge Gıda San. ve Tic. A.Ş.

HASAN AKÇAKAYALIOĞLU
Bank Pozitif Kredi ve
Kalkınma Bankası

SERRA AKÇAOĞLU
Citibank A.Ş.

ERKAN AKDEMİR
Avea

MURAT AKDOĞAN
Baymak Mak. San. ve
Tic. A.Ş.

BÜLENT AKGERMAN
AKG Yalıtım ve İnş. Malz.
San. ve Tic. A.Ş.

LEVENT AKGERMAN
AKG Yalıtım ve İnş. Malz.
San. ve Tic. A.Ş.

ÖNER AKGERMAN
AKG Yalıtım ve İnş. Malz.
San. ve Tic. A.Ş.

HÜSNÜ AKHAN
Doğuş Holding A.Ş.

HAMDİ AKIN
Akfen Holding A.Ş.

HÜSEYİN MURAT AKIN
Coca Cola İçecek A.Ş.

NURİ AKIN
Akin Holding A.Ş.

PELİN AKIN
Akfen Holding A.Ş.

ALİ AKKANAT
Akkanat Holding A.Ş.

METİN AKMAN
Trouw Nutrition TR Gıda
Tarım San. İth. İhr. Tic. A.Ş.

GÖZDE AKPINAR
Betek Boya ve Kimya
San. A.Ş.

BATU AKSOY
Turcas Petrol A.Ş.

EMRE AKSOY
MAY Şirketler Grubu

ERDAL AKSOY
Turcas Petrol A.Ş.

MEHMET AKTAŞ
Yaşar Holding A.Ş.

ERSİN AKYÜZ
Deutsche Bank A.Ş.

RİNT AKYÜZ
Amylum Nişasta San. ve
Tic. A.Ş.

İSHAK ALATON
Alarko Holding A.Ş.

HASAN ALP ALEMDAR
Türk Henkel Kimya San. ve
Tic. A.Ş.

AVİ ALKAŞ
Jones Lang Lasalle
Gayrimenkul Hizm. A.Ş.

SEDAT ALOĞLU
Feniş Holding A.Ş.

AHMET ALP
Marmara Kağıt ve Ambalaj
San. ve Tic. A.Ş.

ALİ TUĞRUL ALPACAR
Alpacar Yönetim
Danışmanlık A.Ş.

CEMİL MÜJDAT ALTAY
Nortel Networks Netaş
Telekomünikasyon A.Ş.

TEVFİK ALTINOK
Finans Klüp

MAHSUM ALTUNKAYA
Lidersan Sağlık ve Gıda
Ürünleri A.Ş.

BİLGEHAN ANLAŞ
JTI Tütün Ürünleri Paz. A.Ş.

MUSTAFA ÇAĞLAR ARAS
Aykon Şirketler Grubu

ÖMER A. ARAS
Finansbank A.Ş.

ESİN GÜRAL ARGAT
Gürallar / Artcraft

YILMAZ ARGÜDEN
ARGE Danışmanlık A.Ş.

İBRAHİM ARIKAN
MEF Okulları

KORAY ARIKAN
JP Morgan Chase Bank

**BERNARD LUCIEN MARIE
ARKAS**
Arkas Holding A.Ş.

LUCIEN ARKAS
Arkas Holding A.Ş.

FAHRETTİN AMİR ARMAN
Ayen Enerji A.Ş.

ALİ CÜNEYT ARPACIOĞLU
Adeka İlaç Sanayi A.Ş.

**AHMET FADİL
ASHABOĞLU**
Koç Holding A.Ş.

AHMET ASLAN
Ortadoğu Rulman San. ve
Tic. A.Ş.

ÖZLEM ATAÜNAL
Akkök Sanayi Yatırım ve
Geliştirme A.Ş.

MEHMET DOĞAN ATAY
Atay Holding A.Ş.

TEMEL ATAY
Koç Holding A.Ş.

HAKAN ATEŞ
Denizbank A.Ş.

MEHMET HALİL ATEŞ
JTI Tütün Ürünleri
Pazarlama A.Ş.

ALİ AVCI
Ceynak Lojistik ve Tic. A.Ş.

MEVLÜT AYDEMİR
HÖ Sabancı Holding A.Ş.

MUSTAFA AYDIN
İstanbul Aydın Üniversitesi

ÖMER ALİ AYDINER
Aydiner İnşaat A.Ş.

MEHMET ALİ AYDINLAR
Acıbadem Sağ. Hiz. ve
Tic. A.Ş.

NURSEL AYDINTUĞ

TAHSİN AYGÜN
Royal Bank of Scotland
(RBS) Coutts

MUSA AYKAÇ
Nurol Gayrimenkul Yatırım
Ortaklığı

ÜNAL AYSAL
Unit International S.A.

SAMİH COŞKUN BABAN
Value Partners Danışmanlık

BİLGE BAHAR
Morgan Stanley

CEM BAKİOĞLU
Bakioğlu Holding A.Ş.

MUZAFFER BAL
Ali Raif İlaç San. A.Ş.

OZAN BALABAN
Emaar Properties Turkey

MEHMET BALIKÇIOĞLU
Balıkçioğlu Mobilya Tas.
Dek. A.Ş.

ADNAN BALI
T. İş Bankası A.Ş.

BAHADIR BALKIR
Balorman Orman Ürün.
Teks. San. ve Tic. A.Ş.

PEKİN BARAN
Denizcilik A.Ş.

MURAT SAİT BARLAS
Liba Laboratuvarları A.Ş.

ASIM BARLIN
Solmaz Gümrükleme ve Tic.
Ltd. Şti.

İMRE BARMANBEK
Doğan Şirketler Grubu
Holding A.Ş.

NEZİH BARUT
Abdi İbrahim İlaç San. ve
Tic. A.Ş.

SACİT BASMACI
Eczacıbaşı Holding A.Ş.

KAMİL BAŞARAN
Tofaş Türk Otomobil
Fab. A.Ş.

ASLI BAŞGÖZ
White and Case

ALİ NECATİ BAŞMAN
Kavaklıdere Şarapları A.Ş.

TAYFUN BAYAZIT
Bayazıt Yönetim Dan. Hizm.
Ltd. Şti.

SEZGİN BAYRAKTAR
Eczacıbaşı Holding A.Ş.

MERT BAYRAM
Koç Holding A.Ş.

GÜNAL BAYLAN
ESC Tekstil A.Ş.

HAKAN BAYMAN
Brisa Bridgestone Sabancı
Lastik A.Ş.

İZZET BENADRETE
Edpa USA, Inc.

FEYYAZ BERKER
Tekfen Holding A.Ş.

GÜLDEM BERKMAN
Novartis Sağlık, Gıda ve
Tarım Ür. A.Ş.

MEHMET ALİ BERKMAN
Akkök San. Yatırım ve
Gel. A.Ş.

CELAL BEYSEL
Floteks Plastik San. ve
Tic. A.Ş.

SELMAN BİLAL
Bilsar Tekstil San. ve Dış
Tic. A.Ş.

EROL BİLECİK
Index Bilgisayar Sis. Müh.
Tic. A.Ş.

FARUK BİLEN
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

AYŞE BİLGİN
Hergüner Bilgen Özeke
Hukuk Bürosu

MUHİTTİN BİLGİN
AKG Yalıtım ve İnşaat
Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş.

HAKAN BİNBAŞÇIL
Akbank T.A.Ş.

ŞEFİK BİRKİYE
Vizion Europe

NECMETTİN BİTLİS
Polisan Holding A.Ş.

İBRAHİM BODUR
Kale Holding A.Ş.

BEKİR BOYDAK
BEPAS A.Ş.

MEMDUH BOYDAK
Boydak Holding A.Ş.

MUSTAFA BOYDAK
Boydak Holding A.Ş.

AYŞE BOYNER
Boyner Holding A.Ş.

CEM BOYNER
Boyner Holding A.Ş.

HANZADE DOĞAN BOYNER
Doğan Gazetecilik A.Ş.

OSMAN BOYNER
Altınyıldız Mens. Fab. A.Ş.

OSMAN FEYZİ BOYNER
Boyner San. Mensucat
Fab. A.Ş.

ÜMİT BOYNER
Boyner Holding A.Ş.

AHMET BOZER
Coca-Cola Paz. ve
Danışmanlık Hizm. A.Ş.

ANT BOZKAYA
MIT Sloan School of
Management

ALİ HAYDAR BOZKURT
Toyota Pazarlama ve
Satış A.Ş.

ŞÜKRÜ BOZLUOĞLU
Bozlu Holding A.Ş.

BÜLENT BULGURLU
Koç Holding A.Ş.

ISABEL GOMEZ CAGIGAS
IBM Türk Ltd. Şti.

EMRE CAN
Metem Group

PEMBE CANDANER
Mikom Mikrodalga
Komünikasyon Sist. A.Ş.

BATURALP CANDEMİR
TEB Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

YAVUZ CANEVİ
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.

EŞREF CERRAHOĞLU
Cerrahgil Denizcilik A.Ş.

JEROME ANDRE CHRISTIN
Air Liquide Gaz San. ve Tic.
A.Ş.

KEMAL HAS CINGİLLİOĞLU
C Faktoring A.Ş.

İZEL LEVİ COŞKUN
Mazars Denge Türkiye

ATTİLA CÖMERT
Cömertler Matbaacılık San.
ve Tic. A.Ş.

NUSRET CÖMERT
Shell Enerji A.Ş.

LEVENT ÇAKIROĞLU
Arçelik A.Ş.

AHMET ÇALIK
Çalık Holding A.Ş.

MAHMUT CAN ÇALIK
Çalık Pamuk Doğal ve
Sentetik Ürünler A.Ş.

MEHMET EMRE ÇAMLİBEL
Soyak Holding A.Ş.

MUSTAFA ÇAMLICA
Kuzey Yeminli
Müşavirlik A.Ş.

ELİF ÇAPCI
Boyner Holding A.Ş.

M. OĞUZ ÇARMIKLI
Nurol İnşaat ve Ticaret A.Ş.

NURETTİN ÇARMIKLI
Nurol Yatırım Holding A.Ş.

MELİH ÇELET
Desa A.Ş.

BARAN ÇELİK
Faik Çelik Holding A.Ş.

HASAN ÇINAROĞLU
Fives Türkiye İstanbul
İrtibat Bürosu

SELİM ÇİÇEK
Eginkan Holding A.Ş.

İSMAİL CENK ÇİMEN
Koç Holding A.Ş.

İSMAİL ÇOBAN
Şölen Çikolata Gıda San. ve
Tic. A.Ş.

HASAN ÇOLAKOĞLU
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.

NURİ M. ÇOLAKOĞLU
Doğan Holding A.Ş.

HALİL NEJAT ÇUHADAROĞLU
Çuhadaroğlu Alüminyum
San. ve Tic. A.Ş.

SERVER GAMZE ÇUHADAROĞLU
Numil Gıda ürünleri San. ve
Tic. A.Ş.

NAİLE GÖÇEN ÇUKUROVA
Göçtur Turizm Yat. ve
Tic. A.Ş.

HAYRİ ÇULHACI
Akbank T.A.Ş.

CÜNEYT DAYICIOĞLU

MURAT DEDEMAN
Dedeman Holding A.Ş.

ERTÜRK DEĞER
Degere Enterprises
Group A.Ş.

ERDOĞAN DEMİRÖREN
Demirören Şirketler Grubu

YILDIRIM DEMİRÖREN
Demirören Şirketler Grubu

ÖZLEM DENİZMEN
Doğuş Holding A.Ş.

HALUK DİNÇER
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

SUZAN SABANCI DİNÇER
Akbank T.A.Ş.

ALİ DİNÇKÖK
Akal Tekstil San. A.Ş.

AYÇA DİNÇKÖK
Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.

ÖMER DİNÇKÖK
Atlantik Holding A.Ş.

RAİF ALİ DİNÇKÖK
Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.

OZAN DİREN
Dimes Gıda San. A.Ş.

AYDIN DOĞAN
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

DAVUT DOĞAN
Doğtaş Grup

MURAT DOĞU
Doğan Yayın Holding A.Ş.

AHMET CEMAL DÖRDÜNCÜ
Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.

CEM DUNA
AB Danışmanlık ve Yat. Hiz. A.Ş.

TURGAY DURAK
Koç Holding A.Ş.

M. MURAD DURAL
Altay Koll. Şti.

OKTAY DURAN
Cem Ofset Matbaacılık San. A.Ş.

BÜLENT ECZACIBAŞI
Eczacıbaşı Holding A.Ş.

FARUK ECZACIBAŞI
Eczacıbaşı Holding A.Ş.

ŞERİF EGELİ
Egeli Pazarlama ve Müessellik A.Ş.

MEHMET AYKUT EKEN
Betinoks Paslanmaz Çelik San. ve Dış. Tic. A.Ş.

METE EKİN
Türk Pirelli Lastikleri A.Ş.

FARUK EKİNCİ
Ekinciler Holding A.Ş.

CAN ELGİZ
Giz Proje ve İnşaat A.Ş.

BURAK ELMAS
TND Gıda ve Temizlik Mad. Dağ. A.Ş.

MUHAMMET NURİ ENSARİ
Ensari Şirketler Grubu

SEDAT ERATALAR
Deloitte/DTT Kurumsal Finans Dan. A.Ş.

MEHMET HAKKI ERBAK
Erbak Uludağ Meşrubat ve Gıda San. A.Ş.

AHMET ERCİYAS
Erciyas Çelik Boru San. A.Ş.

SALİM ERDEM
Merit Gemicilik ve Tic. A.Ş.

İBRAHİM ERDEMOĞLU
Merinos Halı San. ve Tic. A.Ş.

ŞABAN ERDİKLER
Erdikler Yeminli Mali Müş. Ltd. Şti.

LEVENT ERDOĞAN
Latek Lojistik Tic. A.Ş.

MERAL EREDENK
AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş.

AHMET EREN
Eren Holding A.Ş.

HAMDULLAH EREN
Modern Karton San. ve Tic. A.Ş.

CEMAL ERERDİ
AXA Sigorta

CENGİZ ERGENEMAN
Aselsan Elektronik San. ve Tic. A.Ş.

EMİN ERGİN
Ortadoğu Müh. İnşaat, Danışmanlık Tic. A.Ş.

SEVİN ERGUN
Satış Ofisi Medya Paz. A.Ş.

ELÇİN ERGÜN
Merck İlaç, Ecza, Kimya A.Ş.

ZEKİ AYBAR ERİŞ
Polat Enerji San. ve Tic. A.Ş.

TUĞRUL ERKİN
Berg Elektrik, Elektrik Cihazları San. A.Ş.

ÇİĞDEM ERKMAN
Jes Capita

YAVUZ ERKUT
Tüpraş Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.

NURETTİN EROĞLU
Eroğlu Şirketler Grubu

BAHRİ ERSÖZ
ŞİNASİ ERTAN
Tesco Kipa A.Ş.

YAMAN ERTURAN
Mozaik Design ve Dekorasyon San. Ltd. Şti.

MEHMET NEDİM ESGİN
Organik Holding A.Ş.

AHMET CENAN ESİRTGEN
Abdi İbrahim İlaç San. ve Tic. A.Ş.

AHMET K. ESİRTGEN
T. Garanti Bankası A.Ş.

SARP M. EVLİYAGİL
Ajans Türk Topluluğu

MERT ÖNDER EYÜBOĞLU
Eyüboğlu Eğitim Kurumları

YAĞIZ EYÜBOĞLU
Koç Holding A.Ş.

NÜKET KÜÇÜKEL EZBERCİ
Güven Hastanesi A.Ş.

METİN FADILLIOĞLU
Ulus 29

BEGÜMHAN DOĞAN FARALYALI
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

GIUSEPPE FARINA
ENEL S.p.A. Türkiye İrtibat Bürosu

SİNAN FINDIKOĞLU
Sodexo Entegre Hizmet Yönetimi A.Ş.

İ. ŞEVKİ FİGEN

SALTİK GALATALI
Akbank T.A.Ş.

SONER GEDİK
Doğan Yayın Holding A.Ş.

HÜSEYİN GELİS
Siemens San. ve Tic. A.Ş.

HASİP GENCER
Doruk Uno Değer Katma Gıda San. A.Ş.

RAINER CHRISTIAN GENES
Mercedes-Benz Türk A.Ş.

NUR GER
SUTEKS Tekstil San. A.Ş.

HALUK GERÇEK
Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.

OSMAN GEYLAN
Gilan Mücevher Tic. A.Ş.

MUSTAFA GÖÇEN
Göçay İnş. Taahhüt ve Tic. A.Ş.

MEHMET GÖÇMEN
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

SADİ GÖÇDÜN
Doğuş İnş. ve Tic. A.Ş.

CELAL GÖKÇEN
B Plus A.Ş.

EROL GÖKER
Global Menkul Değerler A.Ş.

TURAN GÖKSAN
Akça Holding A.Ş.

BÜLENT GÖKTUNA
Mineks International Dış Tic. A.Ş.

ÖZEN GÖKSEL
Akbank T.A.Ş.

HASAN BASRİ GÖKTAN
Şekerbank T.A.Ş.

NİHAT GÖKYİÇİT
Tekfen Holding A.Ş.

TALHA GÖRGÜLÜ
Kayı Tur Sey. San. ve Tic. A.Ş.

MUSTAFA GÖZALAN
D SMART

TANZER GÖZEK
Kimteks Tekstil İnş. ve Tic. San. A.Ş.

FEDERICO CARUNCHO DIAZ GRANDE
Unmaş Unlu Mam. San. ve Tic. A.Ş.

RONALD GRÜNBERG
BSH Ev Aletleri San. ve Tic. A.Ş.

UĞUR GÜLEN
Aksigorta A.Ş.

DIYAR İÇKALE GÜLTEKİN
İçkale İnşaat Ltd. Şti.

MEHMET GÜN
Gün Avukatlık Bürosu

MEHMET NAZİF GÜNAL
MNG Holding A.Ş.

MİNE YILDIZ GÜNAY
Türk Eğitim Vakfı

ENİS GÜNER
Sevilen Şarap San. A.Ş.

BAHAR AKINGÜÇ GÜNVER
İstanbul Kültür Üniversitesi

CENK KAAAN GÜR
Akbank T.A.Ş.

TEVFİK ADNAN GÜR
Gür Avukatlık Bürosu

HARİKA GÜRAL
Güral Porselen Vitrifiye ve Turizm A.Ş.

İSMET GÜRAL
Güral Porselen

İŞİL GÜRBÜZ
Serenas Uluslararası Turizm Kongre Org. A.Ş.

MUSTAFA FETHİ GÜRBÜZ
Serenas Uluslararası Turizm Kongre Org. A.Ş.

HÜSEYİN GÜRER
DRT Bağımsız Denetim, Serbest Müh. Mali Müş. A.Ş.

BİLGÜN GÜRKAN
Beymen Mağazacılık A.Ş.

GÖNENÇ GÜRKAYNAK
Elig Ortak Avukatlık Bürosu

OĞUZ GÜRSEL
Kiska Holding A.Ş.

AHMET GÜVENEK
Güvensan Tarım Makina San. A.Ş.

CEM HAKKO
Vakko A.Ş.

MEHMET SELAHATTİN HAKMAN
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

EŞREF HAMAMCIOĞLU
UP Hizmet Yönetim Çözümleri Dan. Ltd. Şti.

AXEL HAMANN
Bayer Türk Kimya San. Ltd. Şti.

VOLKER HAMMES
BASF Türk Kimya San. ve Tic. Ltd. Şti.

TAMER HAŞİMOĞLU
Koç Holding A.Ş.

ERTUĞRUL HATAYLI
HATKO A.Ş.

MEHMET HATTAT
Hema Hidrolik Mak. San. ve Tic. A.Ş.

ERGÜN HEPVAR
Olmuxsa International Paper Amb. A.Ş.

ÜMİT HERGÜNER
Hergüner Bilgen Özeke Hukuk Bürosu

BÜLENT HİÇSÖNMEZ
Google Reklamcılık ve Paz. Ltd. Şti.

MEHMET EMİN HİTAY
Hitay Yatırım Holding A.Ş.

HANS HOEGSTEDT
Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş.

ARNOLD HORNFELD
SE Otomotiv Teknolojileri A.Ş.

TANER HOROZ
Horoz Şirketler Grubu

ERMAN ILICAK
Rönesans Holding A.Ş.

İPEK ILICAK
Rönesans Holding A.Ş.

RIZA KUTLU IŞIK
Işıklar Holding A.Ş.

SENAN İDİN
Aves İç ve Dış Tic. A.Ş.

İLHAN İL
Tepe Home Mobilya ve Dek. Ür. A.Ş.

AYŞEGÜL İLDENİZ
Intel Med. Trading Company

MEHMET İNAL
Boyner Holding A.Ş.

ANDAN İNANICI
Andan Ticaret Pazarlama ve Lojistik A.Ş.

PERİHAN İNCİ
İnci Holding A.Ş.

NEVİN İPEK
Koç Holding A.Ş.

EREN JABBAN
Topkapı Akaryakıt Servis A.Ş.

RALPH JAEGER
RWE Turkey Holding A.Ş.

REINHOLD JAKOBI
Nestle Turkey

RIZA KADILAR
Natixis Pramex Türkiye

TARKAN KADOOĞLU
Kadooğlu Petrolcülük Taşımacılık A.Ş.

JAK KAMHI
Profilo Holding A.Ş.

KERİM KAMHI
Profilo Holding A.Ş.

FİRUZ KANATLI
Eti Gıda San. ve Tic. A.Ş.

FİRUZHAN KANATLI
Eti Şirketler Grubu

ŞADAN KAPTANOĞLU
Kaptanoğlu Denizcilik Tic. Ltd. Şti.

ALP KARAAĞAÇ
Generica İlaç San. ve Tic. A.Ş.

MEHMET CAN KARABAĞ
Dalya Yatırım Yönetim Ticaret A.Ş.

NİHAT KARADAĞ
Tukaş Gıda San. ve Tic. A.Ş.

ASLI KARADENİZ
Boyner Büyük Mağazacılık A.Ş.

HALİL CEM KARAKAŞ
Yıldız Holding A.Ş.

DEMİR KARAMANCI
Karamancı Holding A.Ş.

FATİH KARAMANCI
Süperlit Boru ve Levha San. A.Ş.

ABDURRAHMAN KARAMANLIOĞLU
Abdurrahman Karamanlıoğlu Otelcilik Turizm İnş. Akary. Pazl. Eğitim ve Tic. A.Ş.

ERDAL KARAMERCAN
Eczacıbaşı Holding A.Ş.

MEHMET BAŞAR KARCIOĞLU
Kar İnşaat Turizm San. ve Tic. Ltd. Şti.

HÜSEYİN SAFFEDDİN KARPAT
Sütaş Süt Ürünleri A.Ş.

HASAN KASAN
Casa Mobilya Ltd. Şti.

MUSTAFA KAAAN KASAPPOĞLU
Tümka Kablo San. A.Ş.

ALDO L. KASLOWSKI
Organik Holding A.Ş.

SİMONE KASLOWSKI
Organik Kimya San. ve Tic. A.Ş.

STEFANO KASLOWSKI
Organik Kimya San. ve Tic. A.Ş.

BUĞRA KAVUNCU
BASF Yapı Kimyasalları San. A.Ş.

ABDULLAH ORKUN KAYA
Ttnet A.Ş.

ERSİN KAYALAR
Kayalar Kimya San. ve Tic. A.Ş.

TOLGA KAYALAR
Kayalar Kimya San. ve Tic. A.Ş.

EKREM KAYALI
Mogul Tekstil San. ve Tic. Ltd. Şti.

HİLMİ KAYHAN
Kayhan Holding A.Ş.

MUHARREM KAYHAN
Söktaş A.Ş.

MUHTAR KENT
Coca Cola Meşrubat Paz. ve Dan. Hizm. A.Ş.

SİBEL KERİMOĞLU
Metag İnşaat Ticaret A.Ş.

İSMAİL KESKİNOĞLU
Keskinoğlu Tavukçuluk ve Damızlık İşl. A.Ş.

OYA ÜNLÜ KIZIL
Koç Holding A.Ş.

MEHMET SİNAN KIZILDAĞ
Vodafone Türkiye

DİNÇ KIZILDEMİR
OYAK İstanbul Ofisi

AHMET KİBAR
Assan Demir ve Saç San. A.Ş.

ALİ KİBAR
Hyundai Assan Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.

ÜMİT KİLER
Kiler Alışveriş Hizm. Gıda San. ve Tic. A.Ş.

EROL KİRESEPİ
Santa Farma İlaç San. A.Ş.

CEMAL KİŞMİR
BNP Paribas Cardif Sigorta A.Ş.

ALİ AHMET KOCABİYİK
Borusan Holding A.Ş.

ALİ KOÇ
Koç Holding A.Ş.

MUSTAFA V. KOÇ
Koç Holding A.Ş.

ÖMER KOÇ
Koç Holding A.Ş.

RAHMİ M. KOÇ
Koç Holding A.Ş.

SEZEN TUĞBA KOÇ
Onko Ecza San. ve Tic. Ltd. Şti.

TUĞÇE KOÇ

Onko & Koçsel Şirketler Grubu

İSMAİL KOÇALI

Aster Tekstil San. ve Dış Tic. A.Ş.

NAİM KOÇER

Notus Asset Management

TALİP MURAT KOLBAŞI

Arzum Elektrikli Ev Aletleri A.Ş.

HALİS KOMİLİ

Komili Pazarlama A.Ş.

NAFİZ KERİM KOTAN

Pragma Finansal Dan. Hizmtl. Tic. A.Ş.

AKIN KOZANOĞLU

ATA KÖSEOĞLU
HÖ Sabancı Holding A.Ş.

KAZIM KÖSEOĞLU

Esas Holding A.Ş.

PAUL DE KROON

The Royal Bank of Scotland

TUĞRUL KUDATGOBİLİK
MESS

M. ERCAN KUMCU

Tekfen Holding A.Ş.

AHMET CİHAZ KUMUŞOĞLU

JPA International Arkan - Ergin

KORHAN KURDOĞLU

Ata Holding A.Ş.

ZAFER KURŞUN

Orjin Deri Konf. San. ve Tic. A.Ş.

ZAFER KURTUL

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

MEHMET KUTMAN

Global Menkul Değerler A.Ş.

SİBEL KUTMAN ORAL

Doluca A.Ş.

ÖZGÜR KUYUMCU

BM Mühendislik ve İnşaat A.Ş.

YILMAZ KÜÇÜKÇALIK

Küçükçalık Tekstil San. ve Tic. A.Ş.

SELİN KÜRÜM

Kürüm Holding A.Ş.

ALİ MANSUR

Ege Kimya San. ve Tic. A.Ş.

GUİDO MANZİNİ

Bell Holding A.Ş.

LIVIO MANZİNİ

Bell Holding A.Ş.

EROL MEMİOĞLU

Koç Holding A.Ş.

AYLİN A. MCCARTHY

JOHN T. MCCARTHY
ING Bank A.Ş.

JEFFİ MEDİNA

Medina Turgul DDB

CEM MENGİ

ING Bank A.Ş.

MUHSİN MENGÜTÜRK

Doğuş Holding A.Ş.

KADRİ MERT

Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş.

VEDAT MİMAROĞLU

Çimtaş

FUAT MİSKAVİ

İMİSK İth. İhr. Tic. ve Nakliyat A.Ş.

MEHMET ALİ MOLAY

MOPAK Kağıt-Karton San. A.Ş.

GALYA FRAYMAN

MOLİNAS
Coca Cola Meşrubat Paz. Dan. A.Ş.

NİLÜFER MORAL

Novartis Sağlık, Gıda ve Tarım Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.

ZAFER MUTLU

Doğan Gazetecilik A.Ş.

MÜMTAZ SEDAT MÜDERRİSOĞLU

Philip MorrisSA

MEHMET T. NANE

CarrefourSA

OYA NARİN

Martı Otel İşletmeleri A.Ş.

LEVENT NART

Nart Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş.

ADNAN NAS

Global Yatırım Holding A.Ş.

FERHAT NASIROĞLU

Fernas İnşaat Ltd. Şti.

ALİ NEYZİ

STFA Yatırım Holding A.Ş.

ÇETİN NUHOĞLU

Tırsan Treyler San. Tic. ve Nak. A.Ş.

BEKİR OKAN

Okan Holding A.Ş.

ZEYNEP BODUR OKYAY

Kale Holding A.Ş.

KEMAL OLGAÇ

Allianz Hayat Sigorta

NUŞİN ORAL

Gat Gayrimenkul Yatırımı ve Dış Ticaret A.Ş.

ZEKİ ŞAFAK OZAN

Vitra Karo San. ve Tic. A.Ş.

VURAL ÖGER

ÖGER TOURS GmbH

GÖKHAN ÖĞÜT

Vodafone Telekomünikasyon A.Ş.

NEDİM ÖLÇER

Boynar Holding A.Ş.

KUDRET ÖNEN

Koç Holding A.Ş.

NİYAZİ ÖNEN

Dardanel Gıda Yatırım A.Ş.

BERAT ÖSEN

CMS Jant ve Makine San. A.Ş.

BÜLEND ÖZAYDINLI

Migros Ticaret T.A.Ş.

AYBERK ÖZCAN

Ösak İnş. San. A.Ş.

ONUR ÖZCAN

Ertunç Özcan İth. ve Müm. A.Ş.

YILMAZ ÖZCAN

EMS International

SAMİ ÖZDAĞ

Saray Holding A.Ş.

AKA GÜNDÜZ ÖZDEMİR

Arçelik A.Ş.

EBRU ÖZDEMİR

Limak Holding A.Ş.

NİHAT ÖZDEMİR

Limak İnşaat San. ve Tic. A.Ş.

MURAT ÖZDEN

Safaş Saf Plastik San. ve Tic. A.Ş.

HÜSEYİN ÖZDİLEK

Özdilek A.Ş.

ERGÜN ÖZEN

T. Garanti Bankası A.Ş.

TUNCAY ÖZİLHAN

Anadolu Endüstri Holding A.Ş.

AHMET OĞUZ ÖZKARDEŞ

Viltur Villa Saray Turizm İnş. ve Tic. A.Ş.

AZİZ ÖZKILIÇ

Özkılıç Şirketler Grubu

MÜNİR ÖZKÖK

Maryapı Turizm, İnş. ve San. Tic. A.Ş.

MEHMET ÖZKÖSEOĞLU

Özköseoğlu Isı San. ve Tic. A.Ş.

HAKAN ÖZMAN

Gama Holding A.Ş.

TAMER ÖZMEN

Microsoft Bilgisayar Yazılım Hizm. Ltd.

ORHAN ÖZOKUR

Natura Gıda A.Ş.

E. İHSAN ÖZOL**ENİS ÖZSARUHAN**

Ege Yatırım A.Ş.

HALUK ÖZSARUHAN

Ege Yatırım A.Ş.

ALİ NURİ ÖZSÜER

Maya Holding A.Ş.

EKREM NEVZAT ÖZTANGUT

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

NURİ ÖZTAŞKIN

Yataş Yatak ve Yorgan San. ve Tic. A.Ş.

FİKRET ÖZTÜRK

Opet Petrolcülük A.Ş.

UFUK ÖZTÜRK

Opet Petrolcülük A.Ş.

KORAY ÖZTÜRKLER

Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.

KORKUT ÖZTÜRKMEN

OMV Gaz ve Enerji Ltd. Şti.

HALUK ÖZYAVUZ

Cevher Döküm A.Ş.

MURAT ÖZYEĞİN

Fiba Holding A.Ş.

HÜSNÜ ÖZYEĞİN

Fiba Holding A.Ş.

CAN PAKER

Boy Bilgi Odaklı Yönetim Danışmanlık A.Ş.

CAHİT PAKSOY

Akfa Holding

ALİ AYDIN PANDIR

Ereğli Demir Çelik Fabrikaları T.A.Ş.

ERSİN PAMUKSÜZER

The Life Co.

MEHMET N. PEKARUN
HÖ Sabancı Holding A.Ş.

ŞEFİKA PEKİN
Pekin & Bayar Danışmanlık
Hizm. Ltd. Şti.

**İSMAİL MURAT
PEKSAVAŞ**
Koç Holding A.Ş.

ADNAN POLAT
Polat İnşaat Hizm. ve Tahh.
San. Tic. A.Ş.

EDA POLAT
Polat Enerji San. ve Tic. A.Ş.

AHMET RAMİZ
Elca Kozmetik Ltd. Şti.

NİLGÜN RONA
N.N. Org. Tanıtım Turizm
Tic. Ltd. Şti.

EROL SABANCI
Akbank T.A.Ş.

GÜLER SABANCI
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

HACI SABANCI
Densa Holding A.Ş.

ÖMER SABANCI
Densa Holding A.Ş.

SERRA SABANCI
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

SEVİL SABANCI
S Uluslararası Binicilik
Merkezi

VUŞLAT DOĞAN SABANCI
Doğan Yayın Holding A.Ş.

HÜLYA SADIKLAR
Gedik Holding A.Ş.

**EVİRİM ZUHAL ARAS
SAĞIROĞLU**
Aras Holding A.Ş.

TAMER SAKA
Kibar Holding A.Ş.

**BÜLENT DOĞANAY
SAMURAY**
Palmet Enerji A.Ş.

ETHEM SANCAK
Hedef Alliance Holding A.Ş.

OKŞAN ATILLA SANÖN
Eczacıbaşı Holding A.Ş.

RÜŞDÜ SARAÇOĞLU
Allianz Sigorta A.Ş.

FATİH R. SARAÇOĞLU
FRS Grup

SELÇUK SARAÇOĞLU
Fontana Pietro Kalip San.
ve Tic. A.Ş.

TAYFUN MERT SARI
Turkuaz Dış Tic. Ltd. Şti.

TARIK SARIOĞLU
TURKPOST Dağıtım Hizm.
San. ve Tic. A.Ş.

HAMDİ SAY
Say Hukuk Bürosu

MUSTAFA ERHAN SAY
Access Turkey Capital
Group

MUSTAFA SAYINATAÇ
Cargill Tarım ve Gıda San.
Tic. A.Ş.

EMİN SAZAK
Yüksel Holding A.Ş.

ERDEM SEÇKİN
Doğan TV Holding A.Ş.

MURAT SELEK
Karsan Otomotiv San. ve
Tic. A.Ş.

MEHMET SEPİL
Genel Enerji A.Ş.

ALP SEVİNDİK
Araştırmacı İlaç Firmaları
Derneği

ÖNDER SEZGİ
Bilkent Holding A.Ş.

MARKUS C. SLEVOGT
Slevogt Danışmanlık Ve Dış
Tic. A.Ş.

ERKUT SOYAK
Soyak Holding A.Ş.

VİRMA SÖKMEN
HSBC Bank A.Ş.

SÜLEYMAN SÖZEN
T. Garanti Bankası A.Ş.

ZEKİ ZİYA SÖZEN
Yıldız Holding A.Ş.

**MUSTAFA HULUSİ
SÖYLEMEZ**
AGT Ağaç San. A.Ş.

SERDAR SUNAY
Boyner Holding A.Ş.

HASAN SÜEL
Vodafone
Telekomünikasyon A.Ş.

SÜER SÜLÜN
Mercedes-Benz Türk A.Ş.

YEŞİM SÜMERKAN
UBS AG İstanbul Temsilcilik
Ofisi

**CANSEN BAŞARAN-
SYMES**

FERİT F. ŞAHENK
Doğuş Holding A.Ş.

İLKEM ŞAHİN
İş Holding A.Ş.

SİNAN ŞAHİNBAŞ
Finansbank A.Ş.

ŞENOL ŞANKAYA
Yeşim Tekstil San. ve
Tic. A.Ş.

ELİF ŞATIROĞLU
Boyner Holding A.Ş.

ADNAN ŞEN
Bosphorusgaz Corp. A.Ş.

MEHMET ŞENCAN
Çap İnşaat San. ve Tic. A.Ş.

SANİ ŞENER
TAV Havalimanları
Holding A.Ş.

CEM ŞİRİN
UNIT International S.A.

MEHMET ŞUHUBİ

EROL TABANCA
Polimeks İnş. Taahhüt San.
ve Tic. A.Ş.

AHMET TAÇYILDIZ
Gap İnşaat Yatırım Ve Dış.
Tic. A.Ş.

ÜMİT TAFTALI
KIRAÇA Holding A.Ş.

ÖZCAN TAHİNCİOĞLU
Tahincioğlu Holding A.Ş.

ESEN TALU
Talu Uluslararası Mimarlık
İnş. San. A.Ş.

GÖNÜL TALU
Doğuş İnş. ve Tic. A.Ş.

**GAZANFER TAMER
TANCA**
Tamer Tanca Mağazacılık
San. ve Tic. A.Ş.

MERVE TANRIVERDİ
Tanrıverdi Holding A.Ş.

AGAŞ MEHMET TARA
Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.

SİNAN TARA
Enka Holding A.Ş.

ŞARIK TARA
Enka Holding A.Ş.

MURAT TARAKÇIOĞLU
Cargill Tarım ve Gıda San.
Tic. A.Ş.

SEYMUR TARI
TURKVEN Advisory Ltd.

MURAT TARMAN
Atakule Gayrimenkul
Yatırım Ortaklığı

MUSTAFA TAŞDELEN
Polyteks Tekstil San.
Araştırma, Eğitim A.Ş.

TÜRKAY TATAR
Boyner Holding A.Ş.

TOLGA TATARİ
Markafoni

MUSTAFA TAVİLOĞLU
Mudo Satış Mağazaları A.Ş.

**ERİM KAMURAN
TAYLANLAR**
Teliasonera
Telekomünikasyon
Hizmetleri Ltd. Şti.

ADİL TEKİN
Alstom Power ve Ulaşım
A.Ş.

AHMET TUNCAY TEKSÖZ
Pfizer İlaçları Ltd. Şti.

KAAN TERZİOĞLU
CPS Danışmanlık

SAADETTİN TEZCAN
Tezcan Galvaniz A.Ş.

SERPİL TİMURAY
Vodafone
Telekomünikasyon A.Ş.

TURGUT TOKGÖZ
İlaç Endüstrisi İşverenler
Sendikası

AHMET TOKSÖZ
Sanovel İlaç San. ve
Tic. A.Ş.

MİTHAT TOPAL
Akasan Adana Kağıt San.
Ltd. Şti.

TUNCAY TOROS
Boyner Holding A.Ş.

AZİZ TORUN
Torunlar GYO A.Ş.

ŞEBNEM AVŞAR TUNA
Novo Nordisk Sağlık Ür. Tic.
Ltd. Şti.

FERRUH TUNÇ
Akis Bağımsız Denetim ve
SMMM A.Ş.

ORHAN TURAN
Ode Yalıtım A.Ş.

ORAL TURANOĞLU

KAYA TURGUT
Turgut İlaçları A.Ş.

TURHAN TURHANGİL
Schneider Elektrik San. ve
Tic. A.Ş.

KEREM TURUNÇ
Turunç Danışmanlık A.Ş.

CEM TÜFEKÇİ

Traçim Çimento San. ve Tic. A.Ş.

YASİN TÜKEK

Flokser Tekstil San. ve Tic. A.Ş.

HALUK R. TÜKEL
TÜSİAD**ÖZCAN TÜRKAKIN**
TSKB A.Ş.**ÖNDER TÜRKKANI**
Arkas Holding A.Ş.**GÜLDEN TÜRKİTAN**
Gliss Otel Turizm İşletmeleri**MEHMET TÜTÜNCÜ**
Yıldız Holding A.Ş.**AHMET AGAH UĞUR**
Borusan Holding A.Ş.**ALİCAN ULUSOY**
Ulusoy Uluslararası Yatırım Holding A.Ş.**COŞKUN ULUSOY**
OYAK**HASAN UĞUR ULUSOY**
Ulkar Holding A.Ş.**MEHMET YILMAZ ULUSOY**
Ulusoy Denizcilik A.Ş.**SAFFET ULUSOY**
Ulusoy Global Yatırımlar Holding A.Ş.**YILMAZ ULUSOY**
Yılmaz Ulusoy Holding A.Ş.**EMİN TOLGA ULUTAŞ**
Accenture Danışmanlık Ltd. Şti.**HASAN UMUR**
TTL Tütün San. ve Dış Tic. A.Ş.**T. GÜNGÖR URAS****SERDAR URÇAR**
Hewlett Packard Teknoloji Çözümleri Ltd.**MELİH HULUSİ US**
İstanbul Cerrahi Hastanesi**ATİLA USANMAZ**
Crown Bevcan Türkiye Ambalaj San. A.Ş.**MÜJDAT USLU**
Genpower Jeneratör San. ve Tic. A.Ş.**SELİM UYAR**
Permak Şirketler Grubu**ALİ TARIK UZUN**
Koç Holding A.Ş.**M. FERİDUN UZUNYOL**
Marshall Boya ve Vernik San. A.Ş.**MURAT ÜLKER**
Ülker Gıda San. ve Tic. A.Ş.**NERİMAN ÜLSEVER**
Merloni Beyaz Eşya A.Ş.**TUFAN ÜNAL**
Batı Anadolu Çimento San. A.Ş.**SEDAT ŞÜKRÜ ÜNLÜTÜRK**
Sun Tekstil A.Ş.**KAAN ÜNVER**
Metro Group**HAKAN ÜSTÜNBERK**
Üstünberk Holding A.Ş.**YAHYA ÜZDİYEN**
Doğan Holding A.Ş.**ALİNUR VELİDEDEOĞLU**
Güzel Sanatlar Holding A.Ş.**SERPİL VERAL**
Sütaş Süt Ürünleri A.Ş.**FULVIO VILLA**
Gefco Taşımacılık ve Lojistik A.Ş.**VOLKAN VURAL**
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.**EUGENE WILLEMSSEN**
Pepsico**VEDAT YAKUPOĞLU**
Yakupoğlu Tekstil ve Deri San. ve Tic. A.Ş.**HALUK YALÇIN**
Başaran Nas Bağımsız Denetim SMMM A.Ş.**ARZUHAN DOĞAN YALÇINDAĞ**
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.**MEHMET ALİ YALÇINDAĞ**
DSMART**SADIK YAMAÇ**
Havelsan Hava Elektronik San. Ve Tic. A.Ş.**ŞENİZ YARCAN**
Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.**DİLEK YARDIM**
Credit Agricole Yatırım Bankası Türk A.Ş.**MEHMET YASUBUĞA**
Süper Tekstil ve San. Tic. A.Ş.**MEMDUH YAŞA****FEYHAN YAŞAR**
Yaşar Holding A.Ş.**SELÇUK YAŞAR**
Yaşar Holding A.Ş.**ZAFER ALİ YAVAN**
TÜSİAD**KENAN YAVUZ**
Socar Türkiye Enerji A.Ş.**LÜTFİ YENEL**
Krontelekomünikasyon Hizm. A.Ş.**EKREM YENER**
Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.**HAYDAR YENİGÜN**
Ford Otomotiv San. A.Ş.**MİTHAT YENİGÜN**
Yenigün A.Ş.**ERMAN YERDELEN**
NTV**ALİ İHSAN YEŞİLOVA**
Yeşilova Holding A.Ş.**ARİF DÜNDAR YETİŞENER**
Fibrobeton Yapı Elemanları San. İnş. Ve Tic. A.Ş.**ZAFER YILDIRIM**
Aydınlı Deri Konf. San. ve Tic. A.Ş.**ZEKERİYA YILDIRIM****COŞKUN YILMAZ**
Kayı İnş. San. ve Tic. A.Ş.**KENAN YILMAZ**
Koç Holding A.Ş.**MUHARREM YILMAZ**
Sütaş Süt Ürünleri A.Ş.**MUSTAFA YILMAZ**
Aksa Akirlik Kimya San. A.Ş.**TAHSİN YILMAZ**
Türk Telekom A.Ş.**TURGUT YILMAZ**
Tekstilbank A.Ş.**RONA YIRCALI**
BEST A.Ş.**İDİL YİĞİTBAŞI**
Yaşar Holding A.Ş.**SELÇUK YORGANCIOĞLU**
Abraaj Investment Management Ltd.**BEDİİ CAN YÜCAOĞLU**
MAP Havacılık, Enerji, Elektrik Tic. A.Ş.**ERKUT YÜCAOĞLU**
MAP A.Ş.**GAMZE DİNÇKÖK YÜCAOĞLU**
Atlantik Holding A.Ş.**MERT YÜCESAN**
Marsh Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş.**ENVER YÜCEL**
Bahçeşehir Üniversitesi**HÜSEYİN YÜCEL**
Bahçeşehir Okulları A.Ş.**ALPER HAKAN YÜKSEL**
Akbank T.A.Ş.**FEYYAZ YÜZATLI**
Ömür Endüstri ve Turizm Yat. Dış Tic. A.Ş.**AYŞE ZADİL**
JP Morgan Chase Bank NA**MERAL İNCİ ZAİM**
İnci Holding A.Ş.**ELİF BİLGİ ZAPPAROLİ**
Merrill Lynch Yatırım Bank A.Ş.**CÜNEYD ZAPSU**
Cüneyd Zapsu Danışmanlık A.Ş.**AZİZ ZAPSU****AHMET NAZİF ZORLU**
Zorlu Holding / Vestel A.Ş.**OLGUN ZORLU**
Zorlu Holding A.Ş.**ŞULE ZORLU**
Zorlu Gayrimenkul Gel. ve Yatırım A.Ş.**İSFENDİYAR ZÜLFİKARİ**
Turkuaz Petrol Ürünleri A.Ş.

TÜSİAD Kadrosu

TÜSİAD Genel Sekreterliği



Zafer A. Yavan	Genel Sekreter
Ebru Dicle	Genel Sekreter Yardımcısı (Bilgi Toplumu, Sosyal Politika ve Siyasi Reformlar)
Hale Hatipoğlu	Genel Sekreter Yardımcısı (Dış İlişkiler)
Bülent Duygun	Genel Sekreter Yardımcısı (Mali ve İdari İşler)
Nurşen Numanoğlu	Genel Sekreter Yardımcısı (Sanayi Stratejileri ve Sektör Politikaları)
Melda Çele	Genel Sekreter Yardımcısı (Şirket İşleri)
H. Cem Doğan	Başekonomist
Ahmet Can Çeltikçi	Genel Sekreter Teknik Asistanı ve Özel Projeler Koordinatörü

Ekonomik ve Mali İşler Bölümü	
Seher Pelin Işık	Uzman
Mustafa Onan	Uzman Yardımcısı
Parlamento İşleri ve Siyasi Reformlar Bölümü	
M. Serkan Ersöz	Kıdemli Bölüm Sorumlusu
Sosyal Politikalar Bölümü	
Berna Toksoy Redman	Kıdemli Bölüm Sorumlusu
Deniz Karataş	Kıdemli Uzman
Şirket İşleri Bölümü	
Gaye Uğur Sarioğlu	Bölüm Sorumlusu
Sinem Hanife Kuz	Uzman Yardımcısı
Sanayi Stratejileri ve Sektör Politikaları Bölümü	
Mehmet Evren Eynehan	Bölüm Sorumlusu
Gözde Morkoç	Uzman
Tanyeli Sabuncu	Uzman Yardımcısı
Bilgi Toplumu, Bilgi-İletişim Teknolojileri ve İnovasyon Bölümü	
Yasemin E. Avcı	Bölüm Sorumlusu
İpek Aybay	Uzman Yardımcısı

Bölgesel Kalkınma Politikaları ve İş Dünyası Kuruluşları ile İlişkiler Bölümü	
Ceren Aydın Ergün	Kıdemli Bölüm Sorumlusu
Ekin Lostar	Uzman Yardımcısı
Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü	
Tamer Şen	Kıdemli Bölüm Sorumlusu
Aslı Başkaracaoğlu	Kıdemli Uzman
Aslı Sepil	Uzman Yardımcısı
Avrupa Birliği İşleri Bölümü	
Zafer Gazi	Kıdemli Bölüm Sorumlusu
Uluslararası Siyaset ve İletişim Tanıtım Bölümü	
Nur Beler Levi	Bölüm Sorumlusu
Medya İlişkileri Bölümü	
Başak Solmaz	Kıdemli Bölüm Sorumlusu
Su Tuncer	Uzman
Bilgi İşlem Bölümü	
Hakan Demirkol	Kıdemli Bölüm Sorumlusu
Doğan Kumova	Uzman ve Yaratıcı Danışman
Üye İlişkileri ve Büro Yönetimi Bölümü	
Leyla Danış	Bölüm Sorumlusu/Yönetim Kurulu Asistanı
Nimet Özdemir	Yönetici Asistanı
Serap Özince	Yönetici Asistanı
Zeynep A. Özgüder	Yönetici Asistanı
Burcu Orhan Akgün	Yönetici Asistanı
Bahar Karayüksel	Yönetici Asistanı
Selda Siler	Medya İlişkileri Bölümü Asistanı
Mali İşler Bölümü	
Meral Uğurlu Gönül	Uzman
İdari İşler Bölümü	
Nurettin Keser	Bölüm Sorumlusu
Bülent Utal	İdari Personel
Hasan Genç	İdari Personel
Eşref Şivğın	İdari Personel

TÜSİAD Temsilcilikleri



TÜSİAD AB-Brüksel Temsilciliği

Bahadır Kaleağası	Daimi Temsilci ve Uluslararası Koordinatör
Dilek İftar Ateş	Araştırmacı
Gamze Erdem Türkelli	Araştırmacı
Arzu Şengün	Büro Yöneticisi
Dilek Aydın	Araştırmacı



TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği

Barış Ornarlı	Daimi Temsilci
Baran Cansever	Araştırmacı Asistanı



TÜSİAD Ankara Temsilciliği

Eray Akdağ	Daimi Temsilci ve TBMM ile İlişkiler Sorumlusu
Sinem Ulutürk	TBMM ile İlişkiler Uzmanı
Ümit Barış Urhan	TBMM ile İlişkiler Uzmanı
Serihun Demir	Sekreter
Osman Nazlı	Teknik Personel



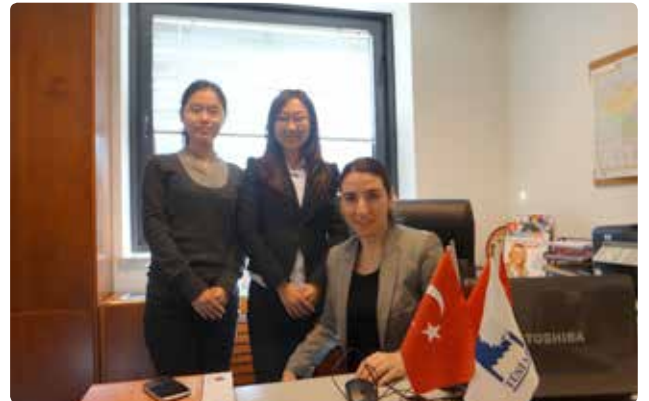
TÜSİAD Berlin Bürosu

Alper Üçok	Direktör
Ayşe Yürekli	Uzman



TÜSİAD Paris Bürosu

Dr. Serap Atan	Direktör
Didem Bora	Proje Koordinatörü



TÜSİAD Pekin Bürosu

İraz Turhan	Direktör
-------------	----------

İçerik: TÜSİAD Genel Sekreterliği

Rapor Koordinasyonu ve Yayına Hazırlık:
Melda Çele, TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı
Burcu Orhan Akgün, TÜSİAD Üye İlişkileri ve Büro Yönetimi

Tasarım ve Uygulama: Tayburn
www.tayburnkurumsal.com
0212 227 0436



Bu rapor geri dönüştürülmüş kağıttan üretilmiştir.

