



BRICA
Istanbul Summit

TUSIAD



China
Federation
of
Industrial
Economics

Konferans Raporu

18-19 Ekim 2018

www.bricaistanbul.com

Giriş

BRICA (The Belt & Road Industrial and Commercial Alliance - Kuşak ve Yol Sanayi ve Ticaret Birliği), Çin'deki önemli iş dünyası kuruluşlarından CFIE (China Federation of Industrial Economics- Çin Sanayi Ekonomileri Federasyonu) tarafından Mayıs 2015'te Pekin'de, Çin Hükümeti tarafından tarihi İpek Yolu üzerinde başlatılan Kuşak ve Yol girişimini aktif bir şekilde geliştirmek amacıyla kurulan çok taraflı bir işbirliği mekanizmasıdır.

Asya, Avrupa, Afrika ve Amerika'da toplam 4 kıta ve 29 ülkeden 31 iş dünyası temsilcisi kuruluşun üyesi olduğu BRICA'da, TÜSİAD, Türkiye'yi temsil eden tek iş dünyası kuruluşu olarak davet üzerine kurucu üyelere birisi olmuştur.

BRICA'nın açılış seremonisi, 16-17 Haziran 2016'da Pekin'de; Çin dışında gerçekleşen ilk zirve toplantısı ise, 1-2 Nisan 2017 tarihlerinde Mısır İşadamları Derneği (EBA) ev sahipliğinde CFIE işbirliğinde Kahire'de TÜSİAD'ın da katılımıyla gerçekleşti.

Kahire zirvesinin etkisi ve başarısının yerinde gözlemlenmesiyle TÜSİAD, 2018 yılında yapılacak olan konferansın Türkiye'de gerçekleştirilmesi için aday oldu. 2017 yılı Eylül ayında gerçekleştirilen TÜSİAD Yönetim Kurulu Çin ziyaretinde CFIE ile biraraya gelinerek konu detaylı olarak ele alındı. Sonuç olarak, CFIE, BRICA 2018 zirvesinin TÜSİAD ev sahipliğinde İstanbul'da yapılmasına karar verdi.

18-19 Ekim 2018 tarihlerinde İstanbul'da düzenlenen BRICA Zirvesi'nde 13 farklı oturum düzenlendi. Bu oturumlarda farklı ülkelerden 70 konuşmacı yer aldı. 27 ülkeden 750 temsilcinin katıldığı zirvede, Kuşak ve Yol Girişimi'nin hem sektörel hem coğrafi hem de dijital boyutlarıyla yarattığı fırsatlar ve zorluklar detaylı olarak ele alındı.

PROGRAM

18 EKİM

09. 00 Kayıt ve Tanışma
10. 00 **Açılış Konuşmaları**
11. 25 Grup Fotoğrafi
11. 30 Kahve Arası
11. 45 **Giriş Bölümü: Kuşak ve Yol Girişimi (BRI)**
12. 30 TFI Tab Gıda Yatırımları sponsorluğunda öğle yemeği
13. 30 **Türkiye: Kıtaların Geçiş Noktası**
14. 30 **Kuşak ve Yol Girişimi Perspektifinden Bölgeler / Kıtalar**
15. 45 Kahve Arası
16. 15 **Dijital Kuşak ve Yol Girişimi**
17. 30 Birinci Günün Sonu

19 EKİM

09. 30 Hoşgeldiniz Kahvesi
10. 00 **Düzenleyici İşbirliği & Anlaşmazlık Çözümü**
11. 00 **Bankacılık – Finans - Sigorta**
12. 15 Öğle Arası
13. 30 **Paralel oturumlar 1**
 - Taşımacılık – Lojistik
 - Akıllı Şehirler
14. 30 Kahve Arası
14. 50 **Paralel oturumlar 2**
 - EPC - “Mühendislik, Tedarik, Kurulum”
 - E-Ticaret
15. 50 **Paralel Oturumlar 3**
 - Turizm – Kültür
 - Düşünce Kuruluşları ve Akademik Açıdan Bakış
16. 50 Kapanış

AÇILIŞ KONUŞMALARI



Xiong Meng

CFIE Başkan Yardımcısı, CFIE & BRICA Genel Sekreteri

“Türkçede bir deyiş vardır: “Dağ dağa kavuşmaz, insan insana kavuşur.” derler. Asya’nın doğu ve batı uçlarında birbirlerinden ayrı olarak konumlanmış Çin ve Türkiye, bin yıldan daha eskilere uzanan bir zamandan bu yana, uygarlık tarihi üzerinde şanlı bir iz bırakarak, tarihi İpek Yolu ile birbirine yakından bağlanmışlardı.

Günümüzde ise Kuşak ve Yol Girişimi, halklarımız arasında uzun süreli dostluğun tarihini ve yenilenmiş bir işbirliği anlayışının bilgeliliğini işaret etmektedir. Türkiye, Avrasya’daki merkez ülke konumu ve yükselen piyasası ile bölgesinin en büyük ekonomisidir. Aynı zamanda dünyadaki önemli bir yatırım destinasyonu ve tüketim pazarıdır. Türkiye, üstün konum avantajı, endüstriyel altyapısı ve zengin insan kaynağı ile Kuşak ve Yol Girişiminde önemli bir ortak konumundadır.”



Xiong Meng



Korhan Kurdoğlu



Korhan Kurdoğlu

TÜSİAD Çin Network Başkanı

“Kuruluşumuzdan bu yana, Türkiye’nin Çin politikasına katkıda bulunmak amacıyla görüşler hazırladık. Çin’de Türkiye’nin, Türk iş dünyasının ve TÜSİAD’ın marka değerinin artması için çeşitli girişimlerde bulunduk. Başta muadil kuruluşumuz olarak nitelendirebileceğimiz, BRICA’nın kurucusu olan Çin Sanayi Ekonomileri Federasyonu (CFIE), Çin Uluslararası Ticareti Destekleme Konseyi (CCPIT), Çin Sanayi ve Ticaret Federasyonu (ACFIC), Çin hükümeti tarafından kurulan, 40 milyar dolar büyüklüğündeki İpek Yolu Fonu gibi kurumlar olmak üzere birçok ulusal ve eyalet bazlı heyeti hem TÜSİAD’da ağırladık hem de Çin’de ziyaret ettik. Bugün bir araya gelmemizi sağlayan BRICA İstanbul Zirvesi de işte bu temaslar sayesinde geliştirdiğimiz ilişkilerin bir ürünüdür.

Bugün bizi bir araya getiren Kuşak ve Yol Girişimi benzersiz bir fırsat sunuyor. Bu fırsat sadece Çin’i değil, tarihi İpek Yolu’nun geçtiği tüm ülkelerin kalkınmasını, birbirleriyle kuracağı ekonomik işbirliğini, hatta farklı uygarlıkların kültürel etkileşimlerini kapsıyor. Kuşak ve Yol Girişimi’nden yola çıkılarak 2015 yılında çok taraflı bir işbirliği mekanizması olarak oluşturulan BRICA da, Asya, Avrupa, Afrika, Latin Amerika ve Orta Doğu’dan katılan toplam 29 üye ülke arasındaki ticari ilişkilerin, ekonomik gelişimin, kültürel ve kişiler arası bağların kurulmasının etkin bir şekilde teşvik edilmesi amacıyla oluşturulmuştur.”



Yu Hongyang

Çin Halk Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi



Sayın Büyükelçi Yu, “Bir Kuşak Bir Yol” girişiminin beş yılda çok olumlu sonuçlar verdiğini dile getirdi: “Türkiye, “Bir Kuşak Bir Yol” girişimini kurmak için doğal bir ortaktır. Geçtiğimiz beş yılda, Çin ve Türkiye “Bir Kuşak Bir Yol” çerçevesinde işbirliği içinde önemli sonuçlar elde etti. Çin, Türkiye de dahil olmak üzere, dünyadaki tüm ülkelerle birlikte, “Bir Kuşak Bir Yol” projesini ekonomik küreselleşme eğilimine uygun olarak en kapsamlı uluslararası işbirliği platformunda inşa etmek için isteklidir, böylece “Bir Kuşak Bir Yol” tüm ülkelerin insanlarına daha iyi fayda sağlayacak şekilde inşa edilecektir.”



Yu Hongyang



Emin Önen

*Büyükelçi'den
video mesaj*



Emin Önen

T.C. Pekin Büyükelçisi



“Tarihi İpek Yolu güzergahı üzerindeki ülkelerden iş dünyası ve şirketleri bir araya getirerek bu ortak çatı altında bağlantılar kurulmasını amaçlayan BRICA, bu yönüyle Kuşak ve Yol Girişimi'nin de çok önemli bir boyutunu teşkil etmektedir.

Tarihi İpek Yolu Yüzyıllar boyunca Çin ile ilişkilerimizde önemli bir rol oynadı. İpek Yolu'nun Avrupa ve Asya'ya açılan kapıları olan Türkiye ve Çin şimdi de Kuşak ve Yol Girişimi ile bir kez daha el ele vermektedirler. Kuşak ve Yol'un batı kapısında yer alan Türkiye ile doğu kapısında yer alan Çin şu anda korumacılık ve tek taraflılık gibi meydan okumalarla mücadele eden uluslararası sisteme nefes aldurmaktadırlar.

Stratejik konumu nedeniyle Kuşak ve Yol girişiminin doğal bir ortağı olan Türkiye, hem Doğu-Batı hem de Kuzey-Güney eksenleri için bağlantı noktasında olup, Avrupa, Asya, Orta Doğu ve Kuzey Afrika'daki 57 ülkenin oluşturduğu 1.6 milyar insan ve 24 trilyon dolarlık pazara İstanbul'dan 4 saatlik uçak yolculuğu ile erişilebilmektedir.”



Suma Chakrabarti

Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası Başkanı

“Avrupa ve Asya arasındaki entegrasyonu; rekabet ve inovasyonu teşvik etmek, verimliliği sürdürmek ve hükümetler tarafından uygulanan reformları cesaretlendirmek için tesirli bir güç olarak görüyoruz.

Türkiye, yeni şekillenmekte olan Doğu - Batı koridorlarının potansiyelini ortaya çıkarma konusunda büyük avantajlara sahiptir. Yüzyıllardır bu ülke, sermayenin, insanların ve fikirlerin bu yollar üzerinde hareket ettiği bir merkez, kanal ve katalizör olmuştur. EBRD, ulaştırma, enerji ve teknoloji sektörlerindeki büyük sınır ötesi projeleri desteklemeye hazırdır.

Yıllardır operasyonumuzun en büyük olduğu ülke olarak, EBRD tarafından desteklenen Türk firmalarının lider konumda olmaları biz şaşırtmamalı. Bazı projelerden örnek vermek gerekirse, çok uzağa gitmeye gerek yok...İstanbul'da Asya ve Avrupa'yı birbirine bağlayan Avrasya Tüneli... Finansmanına 150 milyon USD katkı yapmış olmaktan gurur duyuyoruz. Bu finansmanın bu muhteşem şehre ve insanların hayatına somut bir etkisi olmuştur.

EBRD'nin odak noktası ağırlıklı olarak özel sektöre yöneliktir. Yatırımlarımızın yaklaşık %75'ine tekabül etmektedir. Türkiye'de ise bu rakam %97 civarındadır. İpek Yolu ülkelerinin pek çoğu üzerinde senelerdir aktif rol oynuyoruz. Yereldeki mevcudiyetimiz ve bilgi birikimimiz nasıl çalıştığımıza ilişkin hayati önemde bir göstergedir. İddia ediyorum ki, başka hiçbir kurum yabancı yatırımcıların bu pazarlara daha fazla taahhüt etmelerini sağlamak için ne istedikleri konusunda EBRD'den daha fazla bilgiye sahip değildir.”



Suma Chakrabarti



Erol Bilecik



Erol Bilecik

TÜSİAD Başkanı

“Bundan 5 sene önce başlatılan Kuşak ve Yol Girişimi, bugün toplam ekonomik büyüklüğü 21 trilyon dolara ulaşan 68 ülkeyi kapsamasi nedeniyle, yüzyılın en büyük ekonomik projesi olarak gösteriliyor.

TÜSİAD olarak kurucu üyeleri arasında yer aldığımız, kısaca Kuşak ve Yol Girişimi'nin iş dünyası ayağı olarak tanımlayabileceğimiz Kuşak ve Yol Sanayi ve Ticaret Birliği (BRICA), emin olun sadece dünyanın ticari seyrini değil; ticaret tarihinin seyrini değiştirecek güce sahiptir. İşte bu nedenle, TÜSİAD olarak BRICA'nın ikinci zirvesine, doğu ve batının buluştuğu, medeniyetler şehri İstanbul'da ev sahipliği yapmaktan büyük bir heyecan ve memnuniyet duyuyoruz.

4 kıta ve 29 ülkeden iş dünyası kuruluşunun üye olduğu bu çok taraflı işbirliği mekanizmasının temel amacı, İpek Yolu üzerindeki ülkeler arası ortaklıkları ve ilişkileri geliştirmektir. Zirve süresince yanıt arayacağımız temel soru, özel sektörün Kuşak ve Yol Girişimi'nde nasıl bir rol oynayacağı olacak.”



Dr. Berat Albayrak

T.C. Hazine ve Maliye Bakanı



“Küresel ekonomi 1990’lardan bu yana önemli bir dönüşüm gerçekleştirdi. Bu dönüşümün merkezinde gelişen ülkelerin ekonomik bir yükselişi söz konusu. Bundan 30 yıl önce, küresel sistem içinde gelişmekte olan ülkeler sadece bir risk, problem ve benzeri noktalarda bir merkez olarak görülürken bugün küresel ekonominin motoru rekabetçi üretim yapıları ile yükselen piyasalar bu noktada en önemli rolü ifade ediyor.

Bu dönüşüm neticesinde bugün çok kutuplu bir küresel ekonomik sistem görüyoruz. Bu modern ekonomik sistem, yenilikçilik, rekabetçilik ve piyasalara hızlı erişim ilkeleri etrafında şekilleniyor. Bu ilkelerin temelinde de fiziki ve sosyal altyapının güçlenmesi ve yayılması var. Kuşak ve Yol Girişimi bize bütünleşik bir şekilde ulaşım altyapısını adım adım iyileştirme imkânı veriyor. İşte bu anlamda baktığımızda, Türkiye olarak biz Kuşak ve Yol Girişimi’ni en başından beri güçlü bir şekilde destekledik. Bizim 2002 Kasım’ından beri Türkiye’de hayata getirmeye çalıştığımız kapsamlı altyapı hamlesi bu girişime büyük bir avantaj sağladı.”



Gala Yemeği



Ruhsar Pekcan

T.C. Ticaret Bakanı

"Tarihi İpekyolu'nun önemli aktörlerinden biri olarak kültürleri ve ekonomileri birbirlerine bağlayan bu tarihi bağın "Bir Kuşak Bir Yol Girişimi" çatısı altında tekrar güçlü bir şekilde kurulmasından büyük memnuniyet duyuyoruz. Kuşak ve Yol Girişimi'ni Avrasya coğrafyasının ticari ve ekonomik ilişkilerinin daha dengeli sürdürülebilir bir zemine oturulması adına çok önemsiyoruz. Bu hedefi gerçekleştirebilmek için sadece devlet odaklı bir bakış açısı ile değil, tüm paydaşları kapsayan bir anlayışla hareket etmemiz gerekmektedir. Daha kurumsal daha bütünleşik daha rekabetçi bir ekonomik ve ticari ilişki ağını ancak bu şekilde gerçekleştirebiliriz. Bu çerçevede İstanbul'da gerçekleştirilen bu zirve iş çevreleri ve sivil toplum kuruluşları ve akademisyenlerimizin de ortak bir akıl oluşturması açısından son derece önemlidir. Kuşak ve Yol Girişimi'nin hedefleri doğrultusunda önceliğimiz ticaretin önündeki fiziksel engelleri tespit ederek ortadan kaldırılmasıdır. Bu anlamda Kuşak ve Yol projesi çatısı altında ülkelerde yapılacak altyapı yatırımları ile lojistik kanallarını güçlendirmemiz, bilişimde yeni teknolojilerde entegrasyonu sağlamamız gerekmektedir.

Türkiye olarak Bir Kuşak Bir Yol çatısı altında, ticaretin önündeki fiziksel engellerin aşılabilmesi doğrultusunda Hazar Transit Koridoru'nu destekliyoruz. Bu koridor Orta Asya -Azerbaycan- Bakü-Tiflis-Kars (BTK) demiryolu hattı üzerinden Türkiye'ye ulaşmakta, Çin ile Avrupa'yı birbirine bağlamaktadır. ... Bu Orta Koridor ekseninde ön plana çıkan birçok büyük proje gerçekleştirdik. Biz Türkiye olarak Yavuz Selim Köprüsü, Marmaray, Avrasya Tüneli ve Asya- Avrupa arasında 3 yeni ve kesintisiz demiryolu ile karayolu bağlantısı oluşturduk. Bir sonraki hedefimiz de Edirne- Kars Demiryolu ve Bağlantıları Projesi ile Bir Kuşak Bir Yol Projesi'nin Orta Koridoru bu mega projeler aracılığıyla BTK üzerinden Avrupa'yı bağlamaktır."





18 EKİM 2018



Açılış Oturumu: Kuşak ve Yol Girişimi (BRI)

- Çin ekonomisi, bölgesel ve küresel ekonomi üzerinde etkileri
- Kuşak ve Yol Girişimi'nin parçası olarak finansal kuruluşlar ve projelerin finansman olanakları

Oturum Başkanı:

Dr. Constanze Stelzenmüller, Robert Bosch Kıdemli Üyesi, Brookings Enstitüsü

- Cedrik Neike, Yönetim Kurulu Üyesi, Siemens AG
- Xiangyang Gao, Yönetim Kurulu Başkanı, ICBC Türkiye
- Mukhtar Hussain, Kuşak ve Yol Girişimi Başkanı, Asya Pasifik, HSBC
- Shen Andong, Genel Müdür Yardımcısı, Beijing Automotive Group Co. LTD

Kuşak ve Yol Girişimi (BRI)

Çin Devlet Başkanı Xi Jinping'in 2013 yılında dile getirdiği "Kuşak ve Yol Girişimi" çok kutuplu dünya düzeni arayışı için bir dönüm noktası oldu. Kadim İpek Yolu'nu yeniden canlandırma ve bu güzergâh üzerindeki yetmiş yakın ülke arasındaki zayıf iktisâdi bağları tekrar kuvvetlendirme fikri, girişimin önceliğini oluşturuyor. Kuşak ve Yol Girişimi ilk beş yılında bazı analistler tarafından, Soğuk Savaş sonrası dönemin tartışmasız tek kutuplu dünya düzeninde dengeyi sağlama konusunda en güçlü şans olarak algılanmaktadır. Zirvenin "Kuşak ve Yol Girişimi" panelinde, Çin ekonomisinin bölgesel ve küresel ekonomi üzerine etkileri, girişimin parçası olarak finans kuruluşları ve projelerin finansman olanakları da tartışılmıştır.

Uluslararası Kuruluşların Kuşak ve Yol Girişimi'ndeki Roller

Kuşak ve Yol Girişimi, Doğu ve Batı arasında bir köprü vazifesi görmektedir. Bu sadece altyapı projeleri veya finansal yatırım konularında değil aynı zamanda farklı işbirliği fırsatları da yaratan büyük bir inisiyatifdir. Örneğin, Türkiye'de faaliyet yürüten çokuluslu firmalar birçok EPC (mühendislik – tedarik – kurulum) projesinde Türk şirketleriyle birlikte çalışma tecrübesine sahip olmuştur. Türk firmaları elde ettikleri tecrübeler ile daha sonra yurt dışı projelerinde de işbirliklerine adım atmış, deneyimlerini artırarak teknolojilerini geliştirmeye başlamışlardır.

Büyük şirketler için fırsatlar

Uluslararası firmaların Çin'de de büyük yatırımları bulunmaktadır. Bu, onların sadece kendi ülkelerinde değil, aynı zamanda Türkiye'de ve Çin'de de yerleşmelerine ve tek bir ekip gibi çalışmalarına olanak sağlamaktadır. Bu durum, büyük şirketlerin hem Çin hem yatırım yaptıkları ülke hem de ana merkezlerinde üç taraflı fayda sağladıkları bir fırsata dönüşmektedir.



Ticaret

Kuşak ve Yol Girişimi'nde her ne kadar EPC projelerine odaklanılsa da gözden kaçırılan önemli bir konu da ticaretin kendisidir. Bu güzergâh üzerindeki ticaretin iki buçuk trilyon dolara ulaşması beklenmektedir. Şirketlerin uygulanan vergilere karşı verdikleri tepkiler gösteriyor ki, insanlar tedarikçi seçimlerini ve bölge içi ticaretlerini Asya'dan gerçekleştirmektedir. Sınır ötesi ticaretin karmaşıklığının daha önce hiç olmadığı kadar net olduğu görülmektedir.

İnsan insana ilişkiler

İnsanların yurt dışına turist, yatırımcı, öğrenci olarak seyahat imkânı bulması, beraberinde iktisâdî bir bütünleşmeyi de getirmektedir. İnsanlar arasında oluşan bu ilişki bağı, Kuşak ve Yol Girişimi'nin ileriki safhalarında en çok ihtiyaç duyulan ülkesel farklılıkların anlaşılması konusunda olumlu bir etki yaratmakta olup her alanda yapılan etkinliklerin verimliliğini artıracaktır.



Kuşak ve Yol Girişimi, yarattığı teknoloji paylaşımı, ortak proje yönetimi, farklı pazarlarda yatırım fırsatları ile sadece Çin menşeli firmalara değil, aynı zamanda çok uluslu firmalara da büyük imkânlar sunmaktadır. Bu girişim sayesinde farklı ülkelerin iş yapış şekilleri, insan kaynakları ve ticari tecrübeleri bir araya gelmekte ve işbirlikleri gün geçtikçe artmaktadır.

Sonuç: Kuşak ve Yol Girişimi'nden gerçekten fayda sağlayabilmek için en önemli nokta, tüm projelerin verimli, üretken ve sürdürülebilir olmasıdır.

Projelerin başarısı, proje ortaklarının kimler olduğuna, bu ortakların ne tür riskler aldıklarına ve en önemlisi de proje finansörleri ile bu kuruluşlar arasındaki işlemlerin verimliliğine bağlıdır.



18 EKİM 2018



Türkiye: Kıtaların Geçiş Noktası

- Türkiye'deki iş ve yatırım olanakları
- İpek Yolu kapsamında Mega Altyapı Projeleri
- Çok taraflı iş fırsatlarını keşfetmek

Oturum Başkanı:

Güven Sak, Yönetim Kurulu Üyesi TEPAV

- Yang Guangyao, Başkan Yardımcısı & COO, BOARD Grup
- Selim Kervancı, CEO, HSBC Türkiye
- Murat Kolbaşı, Asya Pasifik İş Konseyleri Koordinatör Başkanı ve Türk-Çin İş Konseyi Başkanı, DEİK
- C. Müjdat Altay, CEO, Netaş Telekomünikasyon A.Ş.

Türkiye, tarih boyunca daima farklı kültür ve ticaret yollarının kesiştiği bir konumda yer almıştır. İpek Yolu, Osmanlı İmparatorluğu için büyük bir fırsat olmuştur. Hatta ikisinin birlikte düşüşe geçmesi İpek Yolu ve Osmanlı İmparatorluğu'nun refahı arasındaki korelasyonu gözler önüne sermektedir. Günümüz Türkiye'si de uluslararası ticaret ve ilişkilerde etkin bir rol edinme avantajını sürdürmektedir. Avrupa Birliği'ne katılım süreci, Türkiye'nin dünyanın diğer bölgeleriyle ilişkilerinde de olumlu bir işlev görmüştür. Avrupa Birliği ile uyum sürecinde Türkiye yirmi yılı aşkın bir süredir Gümrük Birliği'nde olduğu gibi ekonomik olarak cazip hâle gelerek diğer ülkeler arasında da demokrasi, girişimcilik ve geliştirmekte olan ülkeler için canlı bir referans olmuştur. Zirvenin "Türkiye: Kıtaların Geçiş Noktası" panelinde, Türkiye'deki iş ve yatırım olanakları, İpek Yolu kapsamına mega altyapı projeleri, çok taraflı iş fırsatları da tartışılmıştır.

Türkiye'nin Kuşak ve Yol Girişimi'nde Oynayabileceği Rol

Küresel ortam son yıllarda çok hızlı değişiklikler gösterirken "Kuşak ve Yol Girişimi", Asya'nın küresel iktisadi sisteme entegrasyonu için oldukça etkili bir inisiyatif olarak öne çıkmaktadır. Bu inisiyatif, bünyesinde uzun vadeli bir zaman planı içerisinde hayata adım adım geçecek farklı sektörleri besleyen proje demetlerini de barındırabilecektir. Türkiye ve Çin'in bu Kuşak ve Yol Girişimi'nin şekillenme sürecinde Asya'nın doğu ve batı uçlarında önemli işlevler üstlenebilecekleri düşünülmektedir. Türkiye ve Çin bu dönemde ortak pek çok yatırımın gerçekleştirilebileceği yeni bir başlangıç noktasında olabilir.



Kuşak ve Yol Girişimi ile Çin'in Yapmaya Çalıştığı Nedir?

Kanada'dan Amerika Birleşik Devletleri'ne, İngiltere'den Avrupa'ya, Türkiye üzerinden Çin'e ve Çin'den de Japonya'ya kadar uzanan ticaret hattı, dünya ticaretinin %85'ine yakın bir kısmını oluşturmaktadır. Kuşak ve Yol Girişimi ise bu etki alanı içerisinde Londra'dan Çin'in Şangay şehrine kadar bir alanı kapsayan bir bölgedir. Kuşak ve Yol Girişimi ile güneye, batıya ve doğuya önemli bir ticaret akışının içerisinde üretimin (lojistik açısından) etkin pazarlara yakınlaşması; verimliliğin artırılması ve nakliye maliyetlerinin ucuzlatılması hedeflenmektedir. Çin, dünyaya yayılmış olan üretim üslerini birbirine bağlayarak lojistik anlamda farklılık yaratmaya ve önemli pazarlara yaklaştırmaya çalışmaktadır.



Girişime Türkiye açısından bakıldığında 2017 yılı rakamlarına göre, 77 milyar dolarlık ticaret açığının üçte ikilik kısmı Asya Pasifik bölgesinde olduğu gözlemlenmektedir. Türkiye, Kuşak ve Yol Girişimi'ni doğru değerlendirebilirse deniz, kara ve demir yolu ile yapılan nakliyelerde çeşitli avantajlar elde edebilir. Türkiye'nin konumu, Doğu ve Batı ticareti açısından kritik önem taşımaktadır. Kadim İpek Yolu'nun Asya kıtasındaki son noktası olan Türkiye'nin dikkat etmesi gereken husus, 170 milyar dolarlık ihracatının yüzde kaçını kendi markalarıyla yaptığı ve Asya Pasifik bölgesiyle olan dış ticaret açığını kendi markalarıyla nasıl lehe çevirebileceğidir.

Türkiye Kuşak ve Yol Girişimi'ne Ne Kadar Hazır?

Çin firmaları Türkiye'nin önemini fark etmiştir. Türkiye'den sadece dört saatlik bir uçuş ile bir buçuk milyarlık bir nüfusa erişebilmenin mümkün olduğu ve Türkiye'nin bir merkez olarak konumlandırıldığında, Avrupa'ya giriş için çok doğru bir kapı olduğu değerlendirilmektedir. Bunun yanı sıra, Türkiye aslında teknolojiyi iyi kullanmakta ve taşımaktadır. 400 bin kilometrelik fiber ağı ve sağlam bir telekomünikasyon altyapısı Türkiye'den Avrupa'ya açılabilmek için büyük bir avantajdır. Almanya'nın doğusundan Çin'in batısına kadar bütün ülkeler incelendiğinde görülecektir ki, Türkiye kuvvetli makine parkı ve tecrübeli, dinamik işgücüyle her sektörde çok ciddi bir üretim üssüdür. Türkiye'nin Kuşak ve Yol Girişimi'ni doğru değerlendirebilmesinin Çin'e tedarikçi gözüyle değil; doğru markalaşmayla girilmesi gereken Asya Pasifik bölgesinin en önemli pazarı gözüyle bakılmasından geçtiği söylenebilir. Türk firmaları hem insan gücü hem de teknoloji kullanımı açısından bunu yapabilecek altyapıya sahiptir. Çin'de 160'tan fazla "nüfusu 1 milyondan fazla olan" şehir bulunduğu düşünüldüğünde Çin'deki şehirlerle kardeş şehir projeleri hayata geçirmenin iyi bir ilk adım olabileceği söylenebilir.



Sonuç: Kuşak ve Yol Girişimi'nden azami fayda sağlayabilmek için öncelikle ne yapılması gerektiğine karar verilmesi gerekmektedir. Türkiye'nin imkanları henüz bir çerçeve içine yerleştirilerek yeterince kullanılmamaktadır. Türkiye, teknolojinin kullanımını sistematik olarak arttırırken Asya-Pasifik pazarında rekabet edebilecek markalar yaratmaya odaklanmalıdır.

18 EKİM 2018



Kuşak ve Yol Girişimi Perspektifinden Bölgeler / Kıtalar

- Avrupa, Asya, Kafkasya, Orta Doğu, Afrika, L. Amerika
- İş/Yatırım Ortamı
- Doğrudan Yabancı Yatırıma Global Bakış; Kuşak ve Yol Girişimi Işığında Büyük Yatırımcı Ülkelerin Bakış Açısı

Oturum Başkanı:

Ersoy Erkazancı, Dubai Muhabiri, Bloomberg HT

Oturum Konuşmacısı:

Lord Robin Janvrin, Ticaret Elçisi, Birleşik Krallık Başbakanlığı

- **Christian Ewert**, Başkan, Amfori
- **Zhang Liwen**, Küresel Yönetim Komitesi Üyesi, Mazars
- **Michael Löwy**, Uluslararası İlişkiler Direktörü, Avusturya Sanayileri Federasyonu
- **Li Ge**, Genel Sekreter Yardımcısı & Denetim Komitesi Başkanı, XCMG Construction Machinery Co. Ltd



Lord Robin Janvrin

Kuşak ve Yol Girişimi, kadim İpek Yolu'nun tekrar canlanması olarak nitelendirilmektedir. Bununla birlikte insanlık kadim İpek Yolu'ndan günümüze kadar uzunca bir mesafe kat etmiştir. Gittikçe küçülen dünyada insanlar birbirleriyle daha rahat iletişim kurabilmektedir. İletişim kolaylığı ticaretin hızlanmasına, talebin artması ve çeşitlenmesine, talebi karşılayan arzın üretim yeteneklerinin hayal gücünün sınırlarını zorlamasına yol açmaktadır. Zirvenin "Kuşak ve Yol Girişimi Perspektifinden Bölgeler / Kıtalar" panelinde Avrupa, Asya, Kafkasya, Orta Doğu, Afrika, Latin Amerika'daki iş ve yatırım ortamı, doğrudan yabancı yatırıma global bakış, Kuşak ve Yol Girişimi ışığında büyük yatırımcı ülkelerin bakış açıları masaya yatırılmıştır.

Kuşak ve Yol Girişimi Farklı Bölgelere Nasıl Katkı Sağlıyor?

Kuşak ve Yol Girişimi'yle farklı ülkelerdeki pazarların açılmış olmasının, ülkeler arasındaki kültürel işbirliğinin artması, toplumların birbirlerini daha yakından tanımaları ve anlamaları açısından çok önemli bir etkisi olduğu görülmektedir. Büyük projelerin ihtiyaçlarıyla ilgili bu ülkelerde görev alan çalışanlar farklı çözüm önerileri getirebiliyorlar. İnsanlar arasında çok derin bağlar kurulmasına vesile olduğu da söylenebilir.



Korumacı Engeller

Korumacılık tüm dünyada ilgi görmeye başlamıştır. Farklı istatistiki kaynaklara göre, 2017'de sadece G20 ülkeleri tarafından toplam 1.300 korumacı önlem alınmıştır. Hızlı bir incelemeyle 2013'te alınan önlemlerin sayısının çok daha düşük olduğu gerçeğine ulaşılabilir. Dünyadaki korumacı eğilimlere karşı bir şeyler yapılması gerektiği bugünün önemli gündem maddelerinden birisi haline gelmiştir. Bu durum, perakendeciler, markalar ve global çalışan herkes için bir tehlike teşkil etmektedir.

Tüketici Pazarları Açısından Kuşak ve Yol Girişimi

Tüketici pazarlarına bakıldığında Kuşak ve Yol Girişimi dışındaki ülkelerin bu Girişime dahil ülkelerin pazarlarında yer almaya başladığı görülebilmektedir. Henüz tedarik zincirine girmemiş olan ve istatistiklere tam olarak yansımayan Afrika ülkeleri için Kuşak ve Yol Girişimi çok önemli bir fırsat haline gelmektedir. Gelişmekte olan ülkelere sürdürülebilir kalkınmayı sağlamak için şeffaflık ve akıllı yönetim gerekmektedir. Çin'i Asya'ya, Avrupa'ya ve Afrika'ya bağlayan yollar dünyada yeni bir lojistik ağının aynı bir örümcek ağı gibi örülmekte olduğuna işaret etmektedir. Ticari aktivitelerin kapsamı, maliyetlerin doğru bir şekilde yönetildiği ve entegrasyonun artırılmasını hedefleyen yeni havaalanları, enerji santralleri ve ulaşım sistemleriyle tüm ülkelere genişletilecektir. Bu ticaret ağının, lojistik maliyetlerinden en çok etkilenen KOBİ'ler için olumlu bir etki yaratacağı öngörülmektedir. Türkiye'nin de gelişmeleri bu bağlamda değerlendirmesi büyük bir fayda sağlayacaktır.

Kuşak ve Yol Girişimi'nden En Çok Kimler Yararlanacak?

Kuşak ve Yol Girişimi'ndeki katılımcılar üç farklı kategoride ele alınabilir: Finansal kuruluşlar, kamu kuruluşları ve özel sektör. Bu üç kategoriden Çin'le iş yapmak isteyenlerin ortak noktası nedir diye sorulduğunda, belki de ilk akla gelen cevap iletişim alanında kendilerini geliştirmeleri gerekliliği olacaktır. Çin dışında yatırım yapacak Çin menşeli firmaların kültürlerini, iş yapış şekillerini kavrayabilen, önceden Çin'le çalışmış kişiler ve kuruluşlar yeni fırsatlara karşı çok daha açık olacak ve rahat çalışma fırsatı yakalayacaklardır. Riski en az seviyeye düşürmeyi garanti eden teknik bilgi ve kültürel kodlara hâkim taraflar Kuşak ve Yol Girişimi'nden en çok faydayı sağlayacak taraflar olacaklardır.

Avrupa Nasıl Kuşak ve Yol Girişimi'nin Kritik Parçası Haline Getirilebilir?

Afrika ile 2017 yılındaki toplam mal ticareti incelendiğinde Amerika Birleşik Devletleri'nin %36'lık bir payı bulunurken Çin'in %16'lık bir paya sahip olduğu görülmektedir. Yabancı doğrudan yatırımlar incelendiğindeyse 2016 rakamları ile yine Avrupa Birliği devletleri %40'lık bir paya sahipken Çin tek başına %5 ile üçüncü sırada yer almaktadır. Bu rakamlar, Çin'in Afrika ile işbirliğine verdiği önceliğin görülmesi açısından önemlidir. Çin, Afrika'yla olan ticaretinde dört temel faaliyet alanına öncelik vermiştir. Stratejik yatırım ve istihdam yaratımı, eğitime yatırım, iş ve yatırım ortamı, ekonomik entegrasyon ve ticarettir. Sürdürülebilir kalkınma hedefleri dikkate alındığında, eğitimde eşitlik ve kalitenin Afrika kıtasına nasıl aktarılabilceği, Avrupa'nın bu konulara nasıl yaklaşabileceği irdelenmelidir. Avrupa ülkeleri, Kuşak ve Yol Girişimi ile Afrika kıtasında yaşayan insanların kendi ülkelerinde fırsatlar yaratmalarına katkıda bulunabilirlerse bu sürece çok faydası olacağı düşünülmektedir.

Sonuç: Kuşak ve Yol Girişimi sadece güzergâh üzerindeki ülkeleri değil, aynı zamanda bu ülkelere yakın olan bölgeleri de ekonomikaçıdan besleyebilecek bir potansiyele sahiptir. Ortadoğu coğrafyası ve Afrika kıtası ülkeleri bunun en güzel örneklerindendir. Ortadoğu, Çin ile Avrupa arasındaki ilişkileri geliştirmek için tamamlayıcı bir ekonomi bölgesi iken, Afrika kıtası Çin'den aldığı yatırımlar ile altyapı eksiklerini gidermeye başlayarak dünya ekonomisine entegrasyonunu artırmaktadır. Finansal kuruluşlar ve özel sektör oyuncularının ülkesel regülasyon ve kültürel farklılıkları iyi inceleyerek risklerini en aza indirip bu büyük potansiyelden faydalanacağı öngörülmektedir.

18 EKİM 2018



Dijital Kuşak ve Yol Girişimi

- Teknoloji & İnovasyon
- Start-up'lar
- Sektörlerin Dijitalleşmesi

Oturum Başkanı:

Filiz Akdede, CEO, HP Türkiye / Başkan, TÜSİAD Bilgi ve İletişim Teknolojileri Çalışma Grubu

- **K. Erman Karaca**, Başkan, TUBISAD / CTO, TFI Tab Gıda Yatırımları
- **Fan Hongli**, Genel Müdür, China National Electronics Imp.&Exp. Beijing Co.
- **Hüseyin Gelis**, CEO, Siemens Türkiye
- **Mikko Lavanti**, Orta Avrupa ve Orta Asya Başkan Yardımcısı, Nokia

Dijitalleşmedeki gelişmeler, Kuşak ve Yol Girişimi'ni ilk duyduğumuzdan bu yana iki katna çıkmıştır. Günümüzde tarım ve gıda güvenliğinden kentleşmeye, altyapı ve tıp bilimlerinden üretime kadar değişen karmaşık problemler için gelişmiş dijital çözümlerden bahsedilebilir. Dijital Kuşak ve Yol Girişimi, tecrübe, bilgi, teknoloji ve veri paylaşımı için bir adım ve başlangıçtır. Büyük ölçekli sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşmada Yer Gözlem Bilimi ve Büyük Veri uygulamaları önemli yer tutmaktadır.

Dijital Ekonomi Kuşak ve Yol Ülkelerini Nasıl Etkileyebilir?

Dijital İpek Yolu özellikle ülkelerde dijital ticareti geliştirmeyi de hedeflemektedir. Dijital İpek Yolu siber alandaki bir inisiyatiftir, e-ticaret, dijital ekonomi, akıllı şehirler, bilim ve teknoloji platformları konularında ilerlemeyi amaçlamaktadır. Fiber optik kablolar, mobil yapılar, e-ticaret bağlantıları da büyük önem taşımaktadır. Bu teknolojiler Kuşak ve Yol Girişimi'nin fiziki altyapısını geliştirirken ortak teknik standartların katılımcı ülkelerde yaygınlaşmasını da hedeflemektedir. Ayrıca, ülkeler arasındaki bağlantıları geliştirecek, bilgi alışverişini daha kolay hale getirecektir. Bu sayede ülkeler arasındaki iş birliğinin artması beklenmektedir. Tüm ülkelerin dijital dönüşüm sürecine ayak uydurması ve bunu yapabilmek için de dijital altyapılarını geliştirmeleri gerekmektedir. Kamu ve özel sektörde yapay zekâ kullanımının önem kazanmaya başlayacağını ve bunun iş yapış şekillerini kalıcı olarak değiştireceğini söylemek yanlış olmayacaktır. Bu vesileyle, akıllı şehirler, büyük veri, e-ticaret, yapay zekâ teknolojilerinin Kuşak ve Yol Girişimi ülkelerini ileriye taşıyacak önemli hususlar olduğuna inanılmaktadır.

Kuşak ve Yol Girişimi ve Dijital Dönüşüm

Kuşak ve Yol Girişimi'nin ilk kez gündeme gelmesinin üzerinden geçen 5 yılda, Kuşak ve Yol güzergahındaki ilgili ülkeler bu bütünleştirici projeyi olumlu karşılamışlardır. 2018'in ilk yarısı itibarıyla bir önceki yıla oranla %18'lik artışla yatırımlar 605 milyar doları bulmuştur. Çin, 7,6 milyar dolarlık bir yatırım başlatmıştır. Asya Demir Yolları Projesi önemli bir projedir. Bu girişim Çin'in ekonomik büyümesinin de motoru olmuştur.



Dijital ekonominin gelişmesi hem Türkiye hem de Çin için önem taşımaktadır. Dijitalleşmeyle geleneksel sektörlerin ve sanayinin de verimliliği artırılabilir. Dijital ekonomi yeni bir ekonomi şekli ve kaynak tahsis yöntemi olarak karşımıza çıkmaktadır. Dijital gelişim, bilgi transferinin önündeki engelleri kaldırmakta ve Kuşak ve Yol Girişimi üzerindeki ülkeler için çok önemli fırsatlar yaratmaktadır. Dijital ekonomi imalat sanayinde de bir devrime yol açmaktadır. Bilgi teknolojileri ile imalat teknolojilerinin bir araya getirilmesini sağlayarak imalat sanayinin daha akıllı olmasını beraberinde getireceği; ürünlerin yaşam döngüsünde daha esnek, internet tabanlı ve müşteriye özgü olmasını sağlayacağı düşünülmektedir. Çin ve Türk firmaları bu Kuşak ve Yol güzergâhı boyunca altyapının sağlanmasında rol alarak dahi iyi iş modelleri kurabilmelidir. Dijital ekonomi internet ve akıllı telefonları destekleyerek insanların günlük yaşamlarına somut iyileştirmeler getirmiş ve alışkanlıklarını değiştirmiştir. E-ticaret, internet üzerinden finansman, eğitim, eğlence hizmetleri bunun en çok göze çarpan sonuçlarındandır.

Dijitalleşme Sürecinde Uluslararası Menşeli Teknoloji Şirketlerinin Rolü

Kuşak ve Yol Girişimi her şeyden önce bir işbirliği olanağı sağlamaktadır. Dünya, mikro anlamda da dijitalleşmekte ve her gün milyonlarca veri üretilmektedir. Üretilen bu veriler teknoloji firmalarının bütünleştirici ve kapsayıcı bir ekosistem yaratılması için önemli bir rol oynamalarına vesile olabilir. Dijitalleşmede teknoloji firmaları için en büyük ideal, teknoloji yoluyla bireylere ve firmalara refah sağlamaktır. Kuşak ve Yol Girişimi, güzergâhı üzerindeki tüm ülkelere rekabet gücü yaratarak ulaşım ağlarında, üretim tesislerinde hatta yeni şehirlerin inşasında avantajlar oluşturmaktadır. Bugün henüz dijitalleşmemiş olan tarım, sağlık, ulaştırma sektörleri zaman içerisinde bu süreçte dahil olarak değişeceklerdir.

Dijital Perspektifteki Zorluklar Nelerdir?

Kuşak ve Yol Girişimi'nin altı alana odaklanarak dijital dönüşümün tüm faydalarından yararlanabileceği düşünülmektedir. Bu altı alandan birincisi, bütün nüfus için dijital beceriler planı oluşturmaktır; aksi takdirde geleneksel sektörleri dönüştürmenin pek mümkün olmayacağı görülmektedir. İşgücünü beceriye kavuşturmak ve eğitim müfredatını geliştirmek çok önemlidir.

İkincisi, veri tabanlı ekonomiyi geliştirmektir, çünkü artık çok büyük oranda veri üretimi ve yapay zekâ kullanımı hayatımıza girmeye başlamıştır. Daha fazla büyüme ve inovasyon tabanlı iş modellerine ihtiyaç duyulmaktadır. Verileri ulusal sınırlar içinde tutmak işe yaramayacak ve inovasyon potansiyelini geliştirmeyecektir.

Üçüncüsü, altyapıyı geliştirerek bağlantı ve internetin sağlanması olacaktır. Geniş bant, yüksek hızlı bilgisayar ve bulut uygulamaları gelecekte çok daha önemli olacaklardır.

Dördüncüsü, siber güvenlik kapasitesinin geliştirilmesi gerekliliğidir. Siber tehditler her ülke, sektör ve firma için geçerli ve oldukça önemlidir. Siber tehlikeler için de hazırlıklı olunması önem teşkil etmektedir. İnovasyon ancak siber güvenliğin oluşturulmasından sonra anlam kazanacaktır.

Beşinci konu ise yapay zekânın paylaşılmasıdır. 2030 yılında yapay zekânın küresel ekonomiye katkısının 30 trilyon Euro ve Çin'in katkısının ise 7 trilyon Euro olması beklenmektedir. Çin'in yapay zekâ sektörü şu an 1 trilyon doları geçmiştir ve 10 milyarlık dolarlık bir hedefleri bulunduğu belirtilmektedir. Hibrid ve otonom zekâ sistemleri çerçevesinde dünyanın yapay zekâ inovasyon merkezinin 2030 yılına kadar Çin olacağı öngörülmektedir.

Altıncısı konu ise, e-kaynakların kullanılması yani kamu yönetiminin güncellenmesi ve modernize edilmesidir. Devletlerin vatandaşlara ve özel sektöre yönelik e-hizmetleri geliştirmesi ve etkin kılması gerekmektedir.

Sonuç: Her ülkenin ve firmanın gelecekte iş yapma biçimini değiştirmesi gerekeceği görülmektedir. Gelecekte seri üretimin dışında farklı üretim ve iş modelleri de kullanılmaya başlanabilir. Dijitalleşmeyle verilerin bulut sistemlerde saklanması, hatta algoritmalar geliştirerek çok daha yerel düzeyde değer yaratılması da mümkün olacaktır. Kuşak ve Yol Girişimi'ndeki tüm ülkelerin bu gelişmelere ayak uydurabilmesi için dijital dönüşüm süreçlerine başlamaları ve yapıcı bir işbirliği içinde olmaları herkesin menfaatine olacaktır.

19 EKİM 2018



Düzenleyici İşbirliği & Anlaşmazlık Çözümü

- Kuşak ve Yol Girişimi'nin Uygulama Zorlukları

Oturum Başkanı:

Dr. İsmail G. Esin, Esin Avukatlık Ortaklığı, Yönetici Ortak

- Prof. Dr. Ziya Akıncı, Başkan, İstanbul Tahkim Merkezi
- Dr. Michael W. Bühler, Kıdemli Ortak, Jones Day
- Zhi Peng, Genel Sekreter, Zhongguancun M&A Promotion Association & Genel Müdür Yardımcısı, Tsinghua Asset Management Group

Uluslararası iş dünyası, düzenlemeler ve anlaşmazlıkların çözümü için işbirliğine ihtiyaç duymaktadır. Bu sebeple, anlaşmazlık çözümleri ve mevzuat işbirliği konularının Kuşak ve Yol Girişimi'nin çok önemli iki dayanağı olduğunu söylemek gerekmektedir. Kuşak ve Yol güzergâhı üzerindeki ülkeler, karşılıklı yatırımları arttırmak; ticareti kolaylaştırmak ve ticaretin önündeki engellerinin azaltılmasını sağlamak için daha kapsamlı adımlar atılmasına ihtiyaç duyacaklardır. Zirvenin "Düzenleyici İş Birliği & Anlaşmazlık Çözümü" konu başlıklı panelinde, Kuşak ve Yol Girişimi'nin uygulama zorlukları, düzenleyici kurumların etki alanları ve bu noktadaki uzlaşmazlıkların çözüm metotları tartışılmıştır.

Kuşak ve Yol Girişiminin İhtilaf ve Uyuşmazlık Mekanizmasında Önemli Unsurlar

Kuşak ve Yol Girişimi demiryolu, boru hatları gibi çok büyük ölçekli projeleri bünyesinde barındırmaktadır. Bu projelerin ortak noktaları, hemen hemen hepsinin sınır ötesi projeler olması ve uluslararası unsurları içermesidir. Hem inşası hem de işletme süreci uzun soluklu ve karmaşık olan bu dev projelerde çıkabilecek olan uyuşmazlıkların muhtemel çözüm yollarının ve mercilerinin mümkün olduğunca belirli olması yatırımcının güvenini kazanmak açısından önem taşımaktadır. Uluslararası projelerin başarısı yatırımcılara sunulabilen hukuki çözümlerle de ilintilidir. Uzlaşmazlıkları çözecek kişilerin de bu alanda yetişmiş uzman olmaları ve uyuşmazlık çözüm yönteminin tarafsızlık taşıması gerekmektedir. Uluslararası tahkim Kuşak ve Yol İnisiyatifi için yatırımcıların daha gerçekçi şartlarla yatırım yapmasına yardımcı olmaktadır. Bu kapsamda İstanbul'da yeni ve çok modern bir uluslararası tahkim merkezi kurulmuş ve inşaat hukuku, ulaştırma hukuku ve özellikle demir yolu ulaştırma hukuku ile ilgili çalışmalara başlanmıştır.



Kuşak ve Yol Ülkelerinde Tahkimin Geleceği

Tahkim olarak ifade edilen tanım hükümetler değil yatırımcılar, üreticiler, müteahhitler, alt taşeronlar, sponsorlar gibi iş dünyası oyuncularını arasındaki anlaşmazlıkları kapsamaktadır. Kuşak ve Yol İnisiyatifi'nin uluslararası hedeflerine daha hızlı ulaşabilmesi için bugünden bazı tedbirler alarak risklerin azaltılması mümkün görünmektedir. Devlet ve yatırımcı arasında veya ticari taraflar arasındaki ticari ihtilaflar konularında adil ve hızlı bir itilaf çözüm mekanizması kurulması gerekmektedir.

Devlet ve yatırımcı arasındaki ihtilaflarda ev sahibi ülkenin egemen gücünü kullanarak ilgili projenin bozulması yönünde adımlar atılması durumunda öncelikle yatırımcının korunması gerekmektedir. Türkiye ve Çin, aralarındaki yatırımların korunması için 20 yıl öncesinde bir anlaşma imzalamıştır. Çin'in birçok ülkeyle bu tür anlaşmaları olsa da her ülkeyle arasında bu tip anlaşmalar olduğunu söylemek zordur. Sadece ticari taraflar arasında oluşan ticari tahkimde ise, sınır ötesi anlaşmaları barındırdığından tipik olarak ticari tahkim hükmü maddesi içerecektir. Bu maddeye, anlaşmazlık durumunda hangi tahkim merkeziyle çalışılacağı ve nerede olacağı eklenmelidir. Anlaşmazlıkların öncelikle arabuluculuk ile başlayıp daha sonra tahkime dönüşmesi de her zaman mümkün olan bir alternatif olarak karşımıza çıkmaktadır. Çok katmanlı ve çok adımlı arabuluculuk yöntemleri de kullanılabilir.

Sonuç: Yabancı yatırımcıların karşılaştıkları zorluk, farklı ülkelerde farklı yatırım anlaşmalarıyla karşılaşmaları ve değişken kurallara tabii olmalarıdır. Bu zorluğu ortadan kaldıracak olan tekdüze bir anlaşmanın -tüm ülkeler için- geçerli olması şu an pek mümkün görünmemektedir. Her ne kadar tek bir yasal mercinin tüm konularda geçerliliğe sahip olan bağlayıcı kararlar verebilmesinin ticareti kolaylaştırabileceği düşünülse de bu uzmanlık ve etki alanının oluşması uzun yıllar alacak bir süreçtir. Bu nedenle farklı konularda uzman ve hızlı karar verebilecek tahkim mahkemelerinin belirlenmesi çok önemlidir.



19 EKİM 2018



Bankacılık – Finans - Sigorta

- Finansal piyasalarda işbirliği olanakları
- RMB Kullanımı
- Altyapı Finansmanı
- Fintech

Oturum Başkanı:

Bariş Oran, CFO, Sabancı Holding / Yönetim Kurulu Üyesi, TÜSİAD

- **William Chui**, Avrupa Bölgesi Direktörü, Hong Kong Ticareti Geliştirme Konseyi (HKTDC)
- **Mehmet Şencan**, Genel Müdür Yardımcısı, Kurumsal ve Ticari Bankacılık, Türkiye İş Bankası
- **Alexis Garatti**, Makroekonomi Başkanı, Euler Hermes
- **Emre Hatem**, Proje Satın Alma Finansmanı ve Sürdürülebilirlik Bölümü Direktörü, Garanti Bankası
- **Dr. Rıza Kadılar**, Kıdemli Türkiye Ülke Müdürü, Natixis Türkiye / Başkan, Çin Türk Araştırma Merkezi

60'tan fazla ülkenin dahil olduğu Kuşak ve Yol İnisiyatifi, 21.yüzyılın en karmaşık uluslararası projelerinden birisi olarak gösterilmektedir. Asya Kalkınma Bankası, 2030 yılına kadar sadece altyapı projeleri için 1,5 trilyon dolardan fazla yatırım yapılacağını öngörmektedir. Bu yatırımların tamamının uluslararası ticaret hacmini ve Asya, Avrupa, Ortadoğu, Afrika ve Latin Amerika arasındaki ilişkilerin niteliğini artırması beklenmektedir. Kamu ve özel sektör oyuncuları, uluslararası yatırım ve ticaret ortamına sigorta, reasürans gibi hizmetleri kullanarak riskleri dağıtmak isteyeceklerdir. Zirve'nin "Bankacılık – Finans – Sigorta" konu başlıklı panelinde altyapı projelerinin finansmanı, yerel para ile ticaret, RMB kullanımı ve finansal etkilerin gözetimi tartışılmıştır.

Bölgesel Ticaret Konseylerinin Kuşak ve Yol Girişimi'ndeki Önemi

Hong Kong, Çin'in özel bir idari bölgesidir. Hong Kong'da farklı bir kapitalist sistem ve Anglosakson hukuku uygulanmaktadır. Asya'da önemli bir ticari merkezi olan adada 8200'den fazla uluslararası firma bulunmaktadır. Kuşak ve Yol İnisiyatifi'nin başarılı olması için sadece mühendislere değil, aralarında avukatların, muhasebecilerin, bankacıların ve diğer meslek erbaplarının da bulunduğu birçok beyaz yakalıya ihtiyaç duyulacağı aşikardır. Hong Kong, profesyonel hizmetlerin konsantrasyonu konusunda oldukça ilerlemiş bir Asya bölgesi olarak Kuşak ve Yol İnisiyatifi'nin bu tip ihtiyaçlarını kolayca karşılayabilecek yerlerden birisidir.



Kuşak ve Yol Girişimi'nin Potansiyelinden Nasıl Faydalanılabilir?

Türkiye ve Çin arasındaki işbirliklerini geliştirmek için Çin Mali Kurumlarıyla imzalanan ikili kredi anlaşmaları ticaret ve yatırım hacimlerini artırmaktadır. Örneğin, Türkiye Sınai Kalkınma Bankası ve Asya Altyapı Yatırım Bankası arasında imzalanan 300 milyon dolarlık anlaşma ile ekonomik gelişmenin finansmanına hizmet edilmekle kalmayıp Çin ve Türkiye arasındaki bağlantıların kuvvetlenmesine de katkıda bulunmaktadır.

Kuşak ve Yol İnisiyatifi Projelerinin Sigortalanması

Girişimin başarılı olabilmesi için proje risklerinin dağıtılması ve çeşitlendirilmesi hususu çok faydalı olacaktır. Kuşak ve Yol Girişimi'nin ticaretin bölgeselleşmesi konusunda önemli bir adım olması beklenmektedir. Bu yaklaşım, gelecekte de büyük bloklar arasında oluşabilecek ticaret ve gümrük savaşlarından korunmaya yardımcı olacaktır. Doğru yatırım için öncelikle Çin ekonomisinin iyi bilinmesi gerekmektedir. Bunun için de Çin'de fiziken bulunup, Çin'deki şirketler ile işbirliği içinde olunmalıdır. Aksi takdirde Çin'in stratejisini, ekonomisini ve niyetini anlamak çok mümkün olmayacaktır. Çin'i iyi tanımak, ekonomik yönelimini anlamak ve riskin nereden gelebileceğini tahmin etmek önem teşkil etmektedir. Çin'den doğrudan yatırım alan 60 ülkenin en az 20'sindeki borçluluk oranlarının incelenmesi önemlidir. Aksi takdirde sürdürülebilir borç ödemesi sorunlarıyla karşılaşılması olasıdır. Yatırım yapılacak ülke veya Çin'de mevcudiyet sağlamak bu bakımdan oldukça önem teşkil etmektedir.

Uluslararası Bankalar ve Yatırım Kuruluşları Kuşak ve Yol İnisiyatifi'ne Nasıl Çekilebilir?

Birçok PPP (kamu-özel sektör ortaklığı) projesi, Türkiye'de genel olarak yerel firmaların hakimiyeti altında devam etmektedir. Türkiye'de PPP tarafında son dönemde 44 milyar dolarlık bir yatırım gerçekleştirilmiştir. 25 milyon dolar kara yolları ve 15 milyon dolar da hastane projeleri için ayrılmıştır. Bu projelerde uluslararası yatırımcıların payı son derece düşük bir oran ile sadece %20'dir. Bu düzeyi artırmanın birçok yolu bulunmaktadır. Bunlardan ilki, yeni finansal araçlar tesis etmek yolu ile olabilir. Büyük altyapı fonlarını çekmek için bu bir yöntemdir. Özellikle altyapı fonlarından çok küçük paylar alınarak bu fonların doğrudan yatırımlara aktarılması sağlanabilir. Bir başka seçenekse bu fonların yerel fonlara da yatırım yapabilmesinin sağlanmasıdır. Bu şekilde dolaylı olarak kamu-özel yatırım ortaklıklarına yatırımda bulunulması sağlanabilir. Özellikle çok büyük ölçekli projelerin güvenilirliğini artırmak için Türkiye servet fonlarının da sürece dahil edilmesi yararlı olabilir.

Finansman veya borç tarafına bakıldığında daha çok proje tahvilleri kullanmakta fayda olacaktır. Türkiye'deki bankalarda uzun dönemli vadeler ve kısa dönemli mevduatlar bulunmakta, dolayısıyla uzun vadede yerel bankalar projeyi finanse edebilir, sonrasında ise proje tahvili yolu ile yeniden finansman yapılabilir. Bu da proje firması tarafından ihraç edilebilir ve uluslararası firmalardan yatırım sağlanabilir ve sisteme yeni bir likidite sağlanmış olabilir. Riskler esas olarak tahvil sahibine aktarılmış olabilir.



Finansal Kurumların Kültürel Engellerin Kaldırılmasına Katkısı

Kuşak ve Yol Girişimi'ni sadece bir altyapı projesi olarak değil, belki de bugüne kadar ortaya konulmuş olan en önemli barış ve bölgesel kalkınma projesi olarak görmek daha doğru olur. Bu şekilde ele alındığında sadece Türkiye ve Çin'in meselesi olmadığı, çok daha fazla ülkeyi ilgilendirdiği daha açık görülecektir. Bu kadar önemli bir projede Türkiye'nin etki alanını iyi belirlemek gerekir.

İstanbul, dünyanın en büyük 21'inci şehri olmasına rağmen birçok ülkede bulunan bir Çin Mahallesi'ne –henüz- ev sahipliği yapmıyor olması düşündürücüdür. Çin kültürü konusunda bildiklerimizin oldukça sınırlı olduğunu kabul etmek gerekir.

Bir Çin atasözü der ki; “Biz birlikte iş yaptığımız için dost değiliz, biz dost olduğumuz için birlikte iş yapıyoruz”. Yani, öncelikle ilişkiler geliştirilmeli ve karşılıklı anlayış ortaya konmalıdır. Ondan sonra iş yapılmalıdır. Kültür boyutunda ülkelerin birbirlerini tanımaları, başarı için çok büyük önem teşkil etmektedir.

Sürdürülebilirlik

Sürdürülebilirlik, tüm dünyada farklı sektörler için önemli bir konudur ve gerçekleştirilmesi mümkündür. Sürdürülebilirlik açısından yeni piyasalarda sermaye üretimi, enerji verimliliği, atık yönetimi, toprak kullanımı, akıllı ulaştırma hizmetleri vb. dikkat edilmesi gereken hususlar olarak öne çıkmaktadır. Sürdürülebilirliğin güvenlik ve istihdam yaratması açısından çok önemli olduğu muhakkaktır. Türkiye, finansman piyasalarına hizmet olarak İstanbul finansman merkezini kurmayı planlamaktadır. Bu, aynı zamanda çok sayıda yeşil dostu yatırımcıyı Türkiye'ye çekmeyi ve Kuşak ve Yol İnisiyatifi'nin orta koridorunda bu hizmeti vermeyi hedeflemektedir. Bu konudaki ticaret ve yatırımlar ayrı bir odak noktası olabilir ve likidite sağlanabilir.

Sonuç: Kuşak ve Yol Girişimi mikro ve makro düzeydeki risklerin bir araya getirilip hızlı davranarak yeni bilgi paylaşımının da denendiği bir platform olabilir. Riskin analizinde güvenilir veri ve veri madenciliği çok önemli yer tutacaktır. Girişimin başarıya ulaşabilmesi ve uzun soluklu bir etki yaratabilmesi için projeler sürdürülebilir bakış açısıyla hazırlanmalıdır. Aksi takdirde başarıya ulaşması mümkün değildir.





Taşımacılık – Lojistik

- Lojistik üzerine BRI kaynaklı fırsatlar ve zorluklar
- Akıllı lojistik, yeni teknolojiler, verimli hizmetler
- Demiryolu, kara, deniz ve havayolu taşımacılığının mevcut durumu ve gelişimi
- BRI üye ülkeleri arasında gümrük uyumu

Oturum Başkanı:

Cem Gürdeniz, Direktör, Koç Üniversitesi Denizcilik Forumu (KÜDENFOR)

Oturum Konuşmacısı

Enver İskurt, T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakan Yardımcısı

- **Henry des Longchamps**, Baş Danışman, CPCS Transcom Limited
- **Taner Horoz**, CEO, Horoz Lojistik
- **Zhang Jianwei**, Başkan Yardımcısı, SINOTRANS & CSC Holdings Co. Ltd
- **Matej Zakonjšek**, Ulaştırma Komisyonu Kabinesi Başkanı, Avrupa Komisyonu
- **Özgür Soy**, CEO, Kumport Liman Hizmetleri ve Lojistik San. ve Tic. A.Ş.

Piyasaların birbiriyle daha iç içe ve aynı gün teslimatın (uluslararası gönderilerde bile) standart olarak yapıldığı günümüzde, ulaştırma ve lojistik sektörleri daha da büyük önem kazanmaktadır. Kuşak ve Yol İnisiyatifi güzergahındaki ülkeler değişik ihtiyaç ve üretim kapasiteleriyle farklı kıtalara dağılmış durumdadır. Bu nedenle, artık farklı taşımacılık ve lojistik ihtiyaçlarına cevap verebilecek gelişmiş bir entegrasyona ihtiyaç duyulmaktadır. Kuşak ve Yol İnisiyatifi, altyapı ve yazılım yatırımlarıyla bu ihtiyacı karşılayabilecek yegâne projeleri içermektedir. Zirvenin “Taşımacılık – Lojistik” konu başlıklı panelinde akıllı lojistik, demiryolu, kara, deniz, havayolu taşımacılığının mevcut durumu ve Kuşak ve Yol Girişimi güzergâhı ülkeleri arasındaki gümrük uyumu konuları tartışılmıştır.

Katılımcı Ülkelerden Öncelikli Olarak Beklenenler

Kuşak ve Yol Girişimi güzergâhına bakıldığında, ulaştırma sistemleri açısından çok büyük fırsatlar göze çarpmaktadır. Demiryollarının, otoyolların ve limanların yanı sıra kapasiteye de dikkat edilmelidir, çünkü altyapıların birbiriyle irtibatlanması gerekecektir. Yarım kapasite ile çalışan limanlar ve demiryolları ile deniz yollarının kapasite kullanımları artırılmalıdır. Özellikle operasyon ve işbirliği yönetimlerinin yakından incelenmesi gerekmektedir. Bir diğer konuya, entegrasyondur ve altyapıların birbirine bağlanmasını içermektedir. Limanları karayollarına bağlamak, demiryollarını diğer demiryolu hatlarına bağlamak gerekmektedir.



Türkiye'nin Katkısı

Proje, kuzey, orta ve güney olmak üzere 3 ana koridordan oluşmaktadır. Türkiye orta koridorun tam göbeğinde bulunmaktadır. Bu jeo-stratejik konum dolayısıyla taşıma yolları, taşıma firmaları ve eğitilmiş personel ihtiyacı da bulunmaktadır. Çin'in Guangzhou limanından İstanbul ve İzmir limanlarına yaklaşık 30 günde yapılan konteyner seferinin tren yoluyla yaklaşık 12 gün civarında gerçekleştirilebileceği düşünülmektedir. Ticaretteki gelişmelerin getirdiği yeni trendlerden birinin de daha küçük lotlarla sevkiyat yapılması olduğu göz önüne alındığında, teslim hızının önemi iki kat artmaktadır. Türkiye, bugünkü konteyner kapasitesiyle bu ihtiyacı karşılayabilecek kapasitededir ve avantajlı konumdadır. Buna ek olarak, daha değerli ve/veya bozulabilir ürünlerde tren yolunun avantajlarından yararlanılması beklenmektedir. Bugüne kadar çoklukla batılı ülkelerin transfer merkezi olarak değerlendirdikleri Türkiye, bundan sonra özellikle Çinli firmalar ve Güney Asyalı firmalar için de bir cazibe merkezi olabilir.

Bölge Ülkelerinin Entegrasyonu

Kuşak ve Yol İnisiyatifi bölge ülkelerinin entegrasyonunun ülkeler arası işbirliğine olumlu bir katkı yapması beklenmektedir. Sadece ulaştırma değil, dijital entegrasyon ve enerji ağları da önem taşımaktadır. 21. yüzyılda ulaşım ağları, enerji hatları ve dijital altyapı bir araya getirilemezse başarıya ulaşmak oldukça güç olacaktır. Bu üç alandaki entegrasyon kabiliyeti İnisiyatifi'nin uluslararası etkisi açısından da belirleyici olacaktır. Burada 4 temel prensip ortaya çıkmaktadır: Bunlardan birincisi, dâhil etme prensibidir, yani bütün ülkelerin yeni yollardan faydalanması sağlanmalıdır. İkincisi, mütekabiliyet prensibidir, yani karşılıklıdır. Burada ulaştırma yollarının bütün ilgili taraflara açık olması gerekmektedir, yerel mevzuat ve uluslararası standartların hayata geçmesi gerekmektedir. Üçüncü prensip, şeffaflıktır. Eşit standartlar ve şartlar olması, finansman ve piyasa kurallarıyla çevreye saygının takip edilmesi gerekmektedir. Dördüncü ve son prensipse, sürdürülebilirliktir. Sürdürülebilir bakış açısıyla hazırlanmayan projelerin uzun vadede başarılı olmaları mümkün değildir. Karbondioksit emisyonlarının azaltılması bu projelerin ortak hedefi olmalıdır. Demiryolları, otobanlar inşa edildiğinde karbon ayak izinin de düşünülmesi gerekmektedir.

Merkez ve Doğu Avrupa için 16 + 1 Formatında İşbirliği

Ulaştırma altyapısıyla ilgili yatırımlar, gerçek ihtiyaçlara cevap verdiği ve sürdürülebilir olduğu sürece gerekli birer yatırım olarak görülebilir. Yeni havaalanı ve limanlara ihtiyaç duyulmaktadır ancak bu projeler yapılırken belli standartlar göz önünde bulundurulmalıdır ki diğer ülkelerde bundan faydalanabilsinler. Her yeni proje ve işbirliği önemli olmakla birlikte önceden belirlenmiş noktalara uyumlu olması gerekmektedir. Eğer bu standartlar sağlarsa Merkez ve Doğu Avrupa için düşünülen 16 +1 formatı da faydalı birliklerden biri olabilir. Bu kapsamda, Çin ve Trans Avrupa ağı arasında bir fikir birliği oluşturulmaya gayret edilmektedir. Bu süreç bir karşılıklı öğrenme süreci olarak da görülebilir. Karşılıklı öğrenme süreci ilerledikçe sürdürülebilir, doğaya saygılı ve yeşil bir koridoru hayata geçirmek mümkün olacaktır.

Sonuç: Çin'i Avrupa'ya bağlayacak olan bu uzun güzergâhta bazı belirsizlikler bulunmaktadır. Öncelikle, Avrupa Birliği'nin ticari kanadına yaklaşacak bir siyasi dil ile birlikte ticaretin bütünleşmesi gerekmektedir, aksi takdirde uzun vadede çeşitli sıkıntıların ortaya çıkması olasıdır. Kuşak ve Yol İnisiyatifi'nin önünde engel teşkil etmemesi ve daha hızlı başarıya ulaşması için sınır ötesi anlaşmalar ve mevzuatlar da incelenmelidir.



Enver İskurt



Akıllı Şehirler

- Gelecekteki şehirler üzerine BRI kaynaklı fırsatlar ve zorluklar
- Çevresel teknolojiler & sürdürülebilirlik
- Yeni ve yenilenebilir enerjiler
- Kentsel gelişim

Oturum Başkanı:

László Pintér, Çevre Bilimleri ve Politikası Departmanı Profesörü & Bölüm Başkanı, Central European Üniversitesi; Kıdemli Üye, Uluslararası Sürdürülebilir Kalkınma Enstitüsü (IISD)

- **Leonardo Cerciello**, Asya, Afrika ve Ortadoğu Bölgesi Satıştan Sorumlu Başkan Yardımcısı, Telecom Italia Sparkle
- **Berrin Benli**, Kurucu, Novusens Smart City Institute
- **Marcus Ross Manning**, Ticaret ve Uyum Takım Lideri, Future Cities Catapult
- **Fernando Tomás Casado**, Müdür, Akıllı Şehirler, IDOM

Dünya nüfusu ve yaşamdan beklentiler arttıkça, insanlar yaşamak için daha fazla alana ihtiyaç duymaya başlamıştır. Küresel ekonomi, daha çok insanın üretim ve hizmet sistemine katılabilmesi için şehirlere giden yolu açmaktadır. Daha fazla iş daha fazla insan gerektirmekte; daha fazla insan şehirlerde daha fazla alana ihtiyaç duymaktadır. Kentsel nüfus, 1950'de 751 milyonken bugün 4,2 milyara sıçramıştır. Bu, geleceğimizin yarının şehirlerinde oluşacağının açık bir göstergesidir. Zirvenin "Akıllı Şehirler" konu başlıklı panelinde gelecekteki şehirler üzerine Kuşak ve Yol İnisiyatifi kaynaklı fırsatlar ve zorluklar, çevresel teknolojiler & sürdürülebilirlik, yenilenebilir enerji kaynakları ve kentsel gelişim konuları tartışılmıştır.

Sürdürülebilir Şehirler İçin Kriterler

Akıllı şehirlerde en az beş boyut bulunmaktadır. Bunlar; kapsam, koordinasyon, bilgi, bağlantılı olmak ve açık olmaktır. Bütün bunları bir araya getirerek iş dünyasının, sanayinin ve halkın ihtiyaçlarını gidermek temel amaçtır. Kamuyla birlikte çalışmak, sosyal işbirliği ve entegrasyon çok önemlidir. Yaşam kalitesi, çevrenin korunması ve iklim değişikliğine karşı mücadele çok önemli unsurlardır. Akıllı şehirler, geleneksel ağ ve hizmetlerin daha verimli hâle getirildiği yerlerdir. Sağlık sektörü ve mobilite çözümleri, eğitim, doğal kaynakların kullanımı gibi konular kapsam içine alınmaktadır. Sürdürülebilir akıllı şehirlerde kaynakların etkin ve verimli kullanılması çok önemlidir.

Akıllı Şehirler Teknolojiyi Nasıl Kullanır

Kontrol merkezleri ile bilgileri bir araya getirmek çok önemlidir. 5G teknolojisi akıllı şehirler kavramının üstüne geliştirilen temel fikirlerdendir. İletişim teknolojisiyle sanal gerçeklik ve robotları kullanarak büyük veri analizleri yapılabilir ve sürdürülebilir akıllı şehirler geliştirilebilir.



Teknolojik gelişim akıllı şehirlerin geliştirilmesinde tek hedef olmamalıdır. Teknolojinin insanların yaşam kalitesini yükseltebilecek araçlardan biri olduğu akılda tutulmalıdır. Akıllı şehirlerde insan olgusuna odaklanılması gerekmektedir. Teknoloji, insanların yaşamını, çalışmasını ve sürdürülebilirliği destekleyecek şekilde kullanılmalıdır. Akıllı şehirlerdeki en üst düzey teknoloji nesnelerin internetidir.

Akıllı Şehirlerin Zorlukları

Pek çok akıllı şehir uygulaması belediyeler tarafından ele alınmış ancak finansal mali zorluklar nedeniyle tamamlanamamıştır. Mali kaynak geliştirilmesi belediyeler açısından en büyük zorluğu oluşturmaktadır. Akıllı şehir uygulamaları için sadece belediye bütçeleri değil, alternatif finansal kaynak modelleri kullanılması gerekmektedir. Karşılaşılan ikinci tür zorluk ise işbirliği sorunudur. Şehrin paydaşları olan yerel yönetimlerin, merkezi yönetimlerin, özel sektörün ve STK'ların bir araya gelerek işbirliği halinde çalışmaları çok önemlidir. Başka bir sorun ise şehir ve ilçe bazında iletişim eksikliğidir. Mükerrer yatırımlar ve getirdikleri ekstra maliyetler de koordinasyon eksikliğinden kaynaklanan istenmeyen sonuçlar olarak önümüze çıkmaktadır. Bu paydaşların sorunları çözebilmesi için şehir paydaşlarını bir araya getirecek bir ortak platform kurulması önerilebilir.

Sonuç: Akıllı şehirlere duyulan ihtiyaç, nüfus artışı ve ekonominin gelişimiyle birlikte artmaktadır. Akıllı şehirler denildiğinde ilk akla gelenin teknolojinin her şeyi ele geçireceği korkusu olmaması gerekmektedir. Kuşak ve Yol İnisiyatifi öncelikle ekonomik büyüme ve şehirleşmenin bir arada gittiğini, çeşitlendiğini göstermektedir. Şehirleşmeye doğru giderken insanların yaşayabilecekleri alanların yaratılması gerekliliği de unutulmamalıdır. Akıllı şehirler nihai hedefe giderken kullanılan bir araç ve hizmettir.





EPC - “Mühendislik, Tedarik, Kurulum”

- Mühendislik, Tedarik ve Kurulum üzerine BRI kaynaklı fırsatlar ve zorluklar
- BRI güzergahındaki büyük EPC firmalarının rolü ve EPC kaynaklı çözümler
- EPC Finansmanı

Oturum Başkanı:

Şule Topçu Kılıç, Ülke Başkan Vekili, Türkiye, Altyapı, Enerji, Doğal Kaynaklar, EBRD

- **Gürbüz Alp Kireç**, Başkan Yardımcısı, Tekfen Holding Taahhüt Grubu
- **Xiong Lixin**, Genel Müdür Yardımcısı, Powerchina International Group Limited
- **Tunca Ataoğlu**, Bölge Direktörü, BTY Grup
- **Erdoğan Fidan**, Fidan & Fidan Hukuk Bürosu Kurucu Ortağı, İstanbul

Kuşak ve Yol Girişimi oldukça karmaşık altyapı projelerini ve tam entegrasyon için her seviyede yapılması gereken yatırımları içermektedir. Büyük altyapı projeleri, özellikle teslim tarihleri ve politik baskılar dikkate alındığında mühendislik ve tedarik konularında zorluklarla karşılaşmaktadır. EPC (Mühendislik, Tedarik ve Kurulum) projeleri, inşaat şirketleri için tüm Kuşak ve Yol İnisiyatifi projeleri arasında en umut verici konulardan biri olabilir.

Kuşak ve Yol İnisiyatifi'nde Çok Uluslu Şirketler ve Paydaşların Roller

Kuşak ve Yol Girişimi, şirketler ve mali kurumlar için çok büyük fırsatlar içermektedir. Bu projelerin hayata geçirilmesinde finansman kritik önem taşımaktadır. EPC projeleri, mühendislik, satın alma ve inşaatı içermektedir. Girişim çerçevesinde sadece EPC değil, aynı zamanda PPP projelerini de düşünmek gerekmektedir. Bu projelerin içinde devlet yani kamu finansmanı, mali kurumlar ve yerel bankacılık fonlarının da olması EPC projelerine avantajlar katabilmektedir.

EPC Projelerinin Özellikleri

EPC sıfırdan yapılan bir proje için geliştirme yöntemidir. Bu projeler genellikle sofistike altyapı projeleri olurlar ve farklı seviyelerde komplikasyonlar içerirler. Bu projelerin tamamlanması için 3-4 yıl gibi bir süre gerekir ve bu tip projelerde geniş sahalarda çok sayıda işçi çalışır. Zaman ve teslimat süreleri yani terminler çok önemlidir; çünkü zaman ve yönetim EPC projelerinde maliyeti çok etkilemektedir.

Çin Hükümetinin Bakış Açısı

Çin hükümetinden bu tür projeler için iki tip kredi alma imkânı bulunmaktadır. Asya Altyapı Yatırım Bankası ve İpek Yolu Fonu üzerinden verilen kredilerin kullanılması ve Çin şirketlerinin bankalar üzerinden -hükümetin de desteklediği yolla kredi almaları mümkündür. Bu tür krediler Pakistan, Laos, Polonya gibi uluslararası yatırımlarda kullanılmaya başlanmıştır. Kuşak ve Yol İnisiyatifi zamanla gelişmekte ve yeni fonksiyonlar kazanmakta; bir işbirliği network'ü olmanın ötesine geçip BRICA gibi bir işbirliği platformuna dönüşmektedir. Birçok banka, işletme, şirket bu girişimle işbirliği yapma şansına sahip olmaktadır. Çin hükümeti aktif bir şekilde kredi temini yoluyla bu projeleri aktif olarak desteklemektedir.





Projelerde Karşılaşılabilecek Zorluklar

Finansman boyutu, Kuşak ve Yol Girişimi çerçevesinde Türkiye’de geliştirilen kamu-özel sektör ortaklıklarının karşılaşılabileceği zorluklardan bir tanesi olacaktır. Lojistik süreçlerdeki güvenlik ve demiryollarının devamlılığı gibi bazı teknik sorunlar da yetkililerin ajandalarında yerlerini alabilirler. Bu projelerin hukuki ve gümrükleme boyutlarını da göz önünde bulundurmak Kuşak ve Yol Girişimi sırasında karşılaşılabilecek olan zorluklar için önceden çözümler bulunmasına katkı sağlayacaktır.

EPC Sözleşmeleri

EPC sözleşmelerinde karmaşık bir süreç bulunmaktadır. Öncelikle ihale ve proje dokümantasyonu, imtiyaz sözleşmesi, uygulama sözleşmesi, ihale dokümanları gözden geçirilerek proje tetkik edilmelidir. İkinci adım olarak, EPC ve sigorta ekipleri teknik konuların detaylarını incelemelidir. Son olarak proje hükümlerinin EPC sözleşmesine aktarılması süreci yönetilmelidir. Bunların hepsini entegre bir sürecin adımları olarak görmek projelerin daha sağlıklı ilerlemesini sağlayacaktır. Proje sözleşmesi ve EPC anlaşmaları bu nedenle birbirinden ayrılmaz konulardır. Sözleşmeler hazırlanırken projeye ilgili büyük resmin görülmesi ve ilgili aktörlerin belirlenerek buna göre konumlandırılmaları önemlidir. EPC sözleşmelerinde yapılacak iş çok ve net bir şekilde ortaya konulmalı ve her şey proje dokümantasyonundan alınmalıdır. Örneğin, hükümete karşı yükümlülükler açıkça belirtilmelidir. Lisanslama, ruhsatlar gibi teknik hususlarda hükümlere eklenmelidir. Önleme ve koruma hükümleri ile ekipman alımı da çok önemli konular arasındadır. Bunların dışında vergiler, teşvikler ve geçerli olacak hukuk sistemi gibi detaylar da proje dokümantasyonunda yazılmalıdır.

EPC ile PPP Tercihi Yaparken

Eğer proje planı biliniyorsa EPC projeleri kolaylıkla seçilebilmektedir. Kâr amacı gütmeyen ve topluma hizmet amacı taşıyan hastane, toplu taşıma gibi projeler de bu kapsamda ele alınabilir.

PPP projelerinin kullanılmasındaki avantajlardan biriye, paranın değeri tartışmasıyla ilgilidir. EPC projelerine kıyasla daha fazla inovasyona imza atma; özel sektörü operasyona dahil etme olanağı; 20-25 yıllık proje imtiyaz süreleri; risk paylaşım mekanizmaları; önden yatırım yapabilme ve daha sonra kamuya dönüşü bu alandaki potansiyeli artırmaktadır. PPP Türkiye’de %95 oranında daha hızlı bir finansman bulma yöntemi ve tercih sebebidir. Devlet içinde bilanço dışı bir aktivitedir.

Sonuç: Kuşak ve Yol İnisiyatifi etki alanını geliştirirken geniş bir yelpazeye yayılmış altyapı projelerinden istifade etmektedir. Bu projeler EPC ve PPP olarak iki gruba ayrılabilir. Farklı yapılanmaları ve avantajları olan EPC ve PPP projelerinde en önemli öncelik yapılacak sözleşmelerin idare hukuku kapsamında mı yoksa özel hukuk sözleşmesi kapsamında mı değerlendirileceğidir. İdari hukuk açısından hiçbir risk alınmayacak şekilde görülen EPC sözleşmeleri özel açıdan bakıldığında PPP projesi olarak nitelendirilebilmektedir. Hak ve yükümlükler olarak birbiri ile çelişmemesi için PPP yapısında özel hukuk daha pratiklik sağlayabilmektedir.



E-Ticaret

- E-ticaret alanındaki BRI kaynaklı fırsatlar ve zorluklar
- Yeni bir ticaret kanalı olarak sınır ötesi e-ticaret
- İnternet Güvenliği

Oturum Başkanı:

Emre Ekmekçi, Başkan, Hepsiburada.com

- **Zhang Mei**, Genel Müdür, Kunming Meilin Science and Technology Co. Ltd
- **Yasin Beceni**, Yönetici Ortak, BTS & Partners
- **Emre Güzer**, Ülke Müdürü, PayU Türkiye

Y kuşağı cep telefonunu artık günlük tüm market ihtiyaçlarını alabildiği veya bazı ürünleri satabildiği sıradan bir araç olarak algılamaktadır. Online alışveriş ve online eğitim imkanları 1990 yılı öncesi doğanların geleneksel alışkanlıklarında köklü değişikliğe neden olmaktadır. Dijitalleşmenin ilerleyişi kurumları da şekillendirerek dijital veri yaratılmasına ve elektronik ticarete de imkân tanımaktadır. Her ne kadar ilk başta birçok teknik kargaşa yaşansa da dünya bu değişikliğe adapte olmaya başlamıştır. Bilgi güvenliği ile ilgili yaşanan skandalları geride bırakan birçok ülke artık e-ticarete uyum sağlamaya çalışmaktadır. Bu değişiklik, kendine özgü bir start-up kültürünü de beraberinde getirerek yeni iş kolları yaratıp yeni markaları da pazara taşımaktadır.

Zirvenin bu panelinde, “E-ticaret alanındaki Kuşak ve Yol İnisiyatifi kaynaklı fırsatlar ve zorluklar, yeni bir ticaret kanalı olarak sınır ötesi e-ticaret ve internet güvenliği” konuları tartışılmıştır.

E-Ticarettteki Zorluklar

Çin, ürünleri e-ticaret altyapılarını kullanarak dünyanın her yerine ulaştırabilmektedir. 2017 yılı rakamlarına göre, elektronik ve sınır ötesi ticarete toplam 22,9 trilyon dolarlık bir işlem hacmi bulunmaktadır. Çin'deki elektronik ticaret çok büyük bir değişim içerisindedir. Geçen yıl tamamlanan standartlaştırma çalışmalarıyla, Çin dünyaya pek çok şey sunabilir hale gelmiştir. 700'den fazla e-ticaret firması Çin'de yoğun hacimlerde ticaret yapmakta ve gelişmektedir.

Özellikle sınır ötesi ticarete gümrük, para birimi, ürün kalitesi sorunları bulunmaktadır. Bilindiği gibi ABD dünya posta birliğinden çıktığını ilan etmiştir. Bu, Çin'in e-ticaret ürün teslimlerinde gecikmesine sebep olabilir. Bu gibi sebepler nedeniyle tüm dünya ülkelerinin bir araya gelerek yeni alt yapılar kurması ve denetim sistemleri inşa etmesi gerekliliği ortaya çıkmaktadır. Elektronik ticarete denetime mutlaka ihtiyaç duyulmaktadır.

Veri güvenliği, Genel Bilgi Koruma Düzenlemesi (General Data Protection Regulation-GDPR) gibi kanunlar neticesinde sadece Avrupa'nın değil artık dünyadaki bütün ticaret oyuncularının önem vermeye başladığı bir olgu haline dönüşmüştür. Veriyi önemli ölçüde işleyebileceğimiz dünyada düzenlemelerin getirmiş olduğu sıklığa ve sert mevzuata Kuşak ve Yol İnisiyatifi coğrafyasının ne kadar hazır olduğu irdelenmelidir.



Ödeme Sistemleri

E-ticarete ilerleyebilmenin bir yolu da dünyanın farklı bölgelerden müşterilere onların alışık oldukları sistemlerle ödeme yapabilme imkânı tanımaktır. Bu sayede hem satış hacmi hem de ürün çeşitliliği çok kısa bir sürede artabilmektedir. Örneğin, bir Wechat Pay veya Alipay kullanıcısının Türkiye veya diğer Kuşak ve Yol Girişimi ülkelerine gittiğinde bu ödeme yöntemlerini kullanabilmesi işlem hacmini ve dolayısıyla da harcama miktarını arttıracaktır. Bununla birlikte, Türkiye'deki banka kartları veya BKM Express kullanıcılarının da gittikleri diğer Kuşak ve Yol İnisiyatifi ülkelerinde benzer bir müşteri deneyimi yaşaması aynı önemi taşımaktadır.

Dijital Kanalların E-Ticarete Katkısı

Çin'de en önde gelen iş modeli haline gelen e-ticaret, perakendeden yerinde tüketime kadar pek çok farklı sektör ve alanda dönüşüm geçirmiştir. E-ticaret, düşük giriş bariyerleri ve sunduğu fırsatlarla neredeyse girişimcilikle aynı anlama gelmeye başlamıştır. İnsanların artık ilk sorduğu soru, "Ürünlerinizi internette bulabilir miyim?" olmaktadır. Geleneksel yapıdaki birçok firma kârlılığını artırabilmek için dijitalleşme sürecini öğrenmeye ve iş modellerine uygulamaya çalışmaktadır.

KOBİ'ler dijital platformları kullanarak e-ticarete ve dolayısıyla uluslararası ticarete- çok daha rahat dahil olabilmektedir. Öğrenme ve eğitim modelleri dijital platformlarda kullanılmaya başlanmıştır. Bu alanlardaki iş seçenekleri sonsuz ve sınırsız olması, e-ticaretin şehir merkezi, kırsal bölge ayrımı yapmaksızın herkese açık olması istihdam sağlanmasına ve iş hacminin büyümesine destek olmaktadır.

Finansal Okur Yazarlık

E-ticarete başlamadan önce herhangi bir bölgedeki insanların, paraya ve bankacılık sistemlerine erişimleri, eğer bu sistemler yoksa fintech'ler aracılığıyla ürünlerinin tahsilatını yapabilmeleri ekonomiye ciddi bir katkı sağlamaktadır. İnsanların finansal okur yazarlık oranı artırıldığında hem ticaretin hem de teknolojik gelişmelerin o bölgede yüksek hızla arttığı gözlemlenmiştir. Bu nedenle merkezden uzak bölgelerde tarım ve hayvancılıkla uğraşanlara bulundukları bölgelerde, köylerde onların e-ticaret hizmetlerinden faydalanabilmeleri için eğitimler verilmelidir.

Sonuç: E-ticarete düzenleme bazında kurallar yaratmaktan ziyade daha çok politika düzeyinde, anlayış düzeyinde insanların birlik oluşturması önem taşımaktadır. Örneğin gümrük, tüketici koruma esasları ve alternatif ödeme araçlarının piyasaya girmesi durumunda alınacak aksiyonlarla ilgili ülkelerin özellikle ilkel bazda bu konularda anlaşması gerekmektedir. İlkel bazda anlaşılmadığı durumlarda yerel bazda çok farklı uygulamalarla karşılaşmaktadır.





Turizm – Kültür

- Çin'in yurtdışı turizmini etkileyen ana faktörler
- Dünyadaki ve BRI ülkelerindeki yeni turizm trendleri
- Kişiler arası bağlar; kültürel/akademik/öğrenci değişim programları

Oturum Başkanı:

Ali Güreli, Başkan Yardımcısı, Türk Turizm Yatırımcıları Derneği

- **Erkunt Öner**, Başkan ve CEO, Tura Turizm
- **Sun Ho**, Başkan, Chang Cheng Insurance Brokers Ltd.
- **Hakan Öztürk**, Ali Bey Hotels & Resorts & JOALI Maldivler Genel Koordinatörü, Gürallar Grup
- **Alp Üstüngör**, Başkan, Türkiye-Çin 86 Platformu

Çin ve Osmanlı İmparatorluğu İlişkileri

Tarih içinde Büyük Çin İmparatorluğu'nun ve Osmanlı İmparatorluğu'nun insanlığa sundukları, bilime katkıları, yaratıcı eserleri, edebiyatları, sanat ve mimari anlayışları, tevazu kültürleri ve insan sevgileri incelendiğinde pek çok benzerlikleri olduğu fark edilecektir. Bu benzerlik ve özellikler her iki devleti imparatorluk yapmış ve güçlü kılmıştır. Bu açıdan bakıldığında, Kuşak ve Yol Girişimi'nin sağlıklı ve sürdürülebilir olması için bugüne kadar öne çıkarılan endüstriyel ve ticari ilişkiler ile teknolojik paylaşımların arasında en önde kültürel ilişkilerin yer alması gerekmektedir.

Yüzyıllar öncesinde o dönemin en çağdaş eserleri olan Çin porselenlerinin önde gelen ve zengin örnekleri bugün Topkapı Sarayı'nda sergilenmektedir. Osmanlı İmparatorluğuyla Çin İmparatorluğu 600 yıl öncesinde çağdaş sanat ilişkisini kurmuştur. Her iki imparatorluğun hat, kaligrafi sanatçıları o dönemde mutlaka birbirlerinden etkilenmiş ve esinlenmiştir. Son yıllarda Çin'de müzik, spor ve çağdaş sanatta önemli gelişmeler olmuştur.

Turizm

Çin ve Türkiye arasındaki yatırım işbirlikleri sadece konaklama tesisleri ile sınırlı olmamalı, hava, deniz karayolu ulaşımı kollarında da işbirlikleri gündeme getirilmelidir. Özellikle Çin ve diğer Kuşak ve Yol ülkeleri ile ödeme sistemlerinin talepler doğrultusunda mevzuata uygun hale getirip desteklenmesi, yerel para birimleri ile ödeme yapılma imkanlarının incelenerek hayata geçirilmesi gerekmektedir. Türkiye'de verilen hizmetler RMB cinsinden tahsil edilebilmeli, Çin'de verilecek hizmetler de TL cinsinden ödenebilmelidir. Turizm ve kültür vesilesiyle Çinliler farklı ülke vatandaşlarıyla tanışmakta ve dostluklar kurmaktadır. Bu sayede daha sonraki yıllarda insanlar ve şirketler arasındaki bağlantılar kuvvetlenmekte ve ekonomik fırsatlar yatırım imkanlarını da beraberinde getirmektedir. İnsanların birbirlerini tanıyıp kültürlerini öğrenmeden uzun süreli ve sürdürülebilir işbirliklerine yönelmeleri mümkün değildir.



Hava ulaşımı

Turizmde ilerleme kaydedebilmek ve hedeflenen turizm rakamlarına ulaşabilmek için Çin ile Türkiye arasındaki hava trafiğinin artırılması gerekmektedir. 2018 yılında yaklaşık 330 bin Çinli turistin ülkemizi ziyaret ettiği düşünülürse bu rakam sadece mevcut potansiyelin bir göstergesidir. Çin'den her yıl 130 milyon turistin yurt dışına gitmekte olduğu ve bunun 30 – 35 milyon kadarının da uzak ülkelere ziyaret ettiği düşünülürse, bu ülkeler içinde Türkiye'nin aldığı yer oldukça küçük kalmaktadır. Bu sebeple, turizmde en önemli unsurların başında ulaşım imkanları gelmektedir. Türk Hava Yolları'nın şu an Çin'den 3 ayrı bölgeden uçuşu bulunmaktadır ve bu rakamın artırılması gerekmektedir.

Dünyadaki Turizm Eğilimleri

Türkiye ve Çin arasındaki turizm rakamlarını artırmak için yeni turizm eğilimlerini takip etmek gerekmektedir. Bu, yaşatılan deneyimle çok ilişkilidir. Misafirlerin sadece ülkemize gelmesi, gezip, alışveriş yapıp ayrılması değil, mevcut olan zengin kültürümüzün daha da güçlü pazarlanabilir bir atmosfere taşınması anlamına gelmektedir.

Yaşatılan deneyim; ziyaret öncesi, yolculuk, ülkede geçirilen zaman ve ülkeden ayrıldıktan sonra interaktif bir şekilde bizi ziyaret eden bütün ziyaretçilerimiz ile güçlü bağlar kurulmasını ifade etmektedir. Ülkelerin turizm hikayelerini ve deneyimlerini bu mantıkla oluşturmaları gerekmektedir.

Örneğin, Unesco'nun gastronomi alanında ortaya çıkardığı şehirlerden biri olan Gaziantep'te ilk defa bu yıl çok başarılı olan bir festival düzenlenmiştir. Yine bu yıl 9'uncusu düzenlenen Alaçatı festivali Türkiye'nin zengin Ege mutfak kültürünü ziyaretçilere yaşatmasıyla ünlü bir hâle gelmiş ve 1 milyon ziyaretçiyi ağırlamıştır. Yeni deneyim ve kültürlere açık olan Çinli turistlerin bu sayede ülkemize daha fazla ilgi göstereceği düşünülmektedir.

Bucket List – Yapılacaklar Listesi

Çin, turizm sektörü açısından da oldukça yeterli ve büyük bir potansiyele sahiptir. Ancak bu alanda ilerleyebilmek için Çinlilerin kalbine dokunabilecek hazırlıkların yapılması ve projelerin üretilmesi gerekmektedir. Başarı, Türkiye hakkında olumlu intibaları ve değerleri Çinlilere kazandırdığımız takdirde mümkün olabilecektir.

2019 yılı içerisinde dünyadaki bütün turistlerin yaklaşık %36'sı bucket list hazırlamışlardır; yani hayatlarında ölmeden önce gezilmesi arzu edilen yerlerden birine gitmeye karar vermişlerdir. Bu konuda yapılan bir araştırmanın sonuçları sıralamada ilk 20'de Türkiye'nin herhangi bir şehrinin bulunmadığını göstermektedir. Türkiye için büyük stratejik hedef bu listeye Türkiye'yi yerleştirmek olmalıdır.

Sonuç: Çin ve Türkiye arasındaki ilişkiler yüzyıllar öncesine dayanmaktadır. İlk bağlantılar sadece diplomatik değil aynı zamanda sanat alanında Çin'den gelen nadide Çin porselenleri aracılığı ile başlamıştır. Kuşak ve Yol İnisiyatifi turizm ve kültür açısından bir buluşma platformu olarak kabul edilmeli ve bu anlayışla Çin'in çağdaş sanatı bilincini Türkiye'de oluştururken aynı zamanda Çin'de Türk çağdaş sanatı bilincini oluşturmak, öğretmek, etkinlikler düzenleyerek tanıtım projeleri ile girişimin içine dahil edilmelidir. İki ülke arasındaki uçuş sayıları artırılmalı ve vize süreçlerindeki prosedürler en aza indirilmelidir. Devlet kuruluşları, turizm acentaları Çin'e giderek Türkiye'nin her alanda avantajlarını tanıtmalıdır.



Düşünce Kuruluşları ve Akademik Açıdan Bakış

- BRI'dan kaynaklanan fırsatların ve zorlukların uluslararası düşünce kuruluşları / üniversiteler tarafından ekonomik, jeopolitik ve sosyal perspektiflerden değerlendirilmesi

Oturum Başkanı:

Dr. Bahadır Kaleağası, CEO, TÜSİAD

- **Dr. Constanze Stelzenmüller**, Robert Bosch Kıdemli Üyesi, Brookings Enstitüsü
- **Dr. Altay Atlı**, Öğretim Görevlisi, Koç Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Departmanı
- **Andrew Caine**, Kurucu Ortak, Asiability / Asya Pasifik Programı Araştırmacısı, Chatham House



Zirvenin son panelinde, "Kuşak ve Yol Girişimi'nden kaynaklanan fırsat ve zorlukların üniversiteler, düşünce kuruluşları tarafından değerlendirilmesi" yapılmıştır. Yeni politikaların geliştirilmesinde düşünce kuruluşlarının önemli rolü bulunmaktadır. Düşünce kuruluşları akademinin, siyasetin ve piyasa güçlerinin kesişme noktasında durabilirler. Kuşak ve Yol İnisiyatifi üyesi ülkelerin bir kısmı, düşünce kuruluşlarından ve çıktılarından geniş ölçüde yararlanmaktadır.

4. Sanayi Devriminde Düşünce Kuruluşlarının Konumu

Düşünce kuruluşlarının görevi, hükümetlerin ya da yasa koyucuların çalışmalarına danışmanlık yapmak olarak nitelendirilebilir. 4. Sanayi devriminde birbirine bağlı ekonomilerin dünyasında düşünce kuruluşları farklı oyuncuları bir araya getirip birbirine bağlayan kuruluşlar olarak faaliyet göstermektedir. Düşünce kuruluşlarının önemi, TÜSİAD gibi iş dünyasının temsilcilerine veya özel sektör oyuncularına üniversitelerde elde ettikleri bilgileri sunabilirse ortaya çıkmaktadır. Böylelikle TÜSİAD gibi iş dünyası dernekleri bilgilerin üretim merkezi rolünü üstlenebilmektedir. Düşünce kuruluşlarının görevi teoriyi, analizi sahadaki deneyimler ve uygulamalarla bağlamak, yani iki farklı alanı bir araya getirerek bağlantıyı kurmaktır. İş dünyasındaki oyuncularının biriktirdikleri gerçek deneyimlerle teori kuran, yazan veya araştıranlar bir araya getirilebilirse, beraberinde çözüm önerileri de yaratılmaya başlanabilecektir.

Kuşak ve Yol Girişimi'nde Düşünce Kuruluşları

Kuşak ve Yol Girişimi hakkındaki bilgilerin çoğunun Batılı kaynaklardan elde edilmesi dikkat çekicidir. Çin'de her ne kadar düşünce kuruluşları ve devlet organları olsa da Girişimin Çin dışı ülkelerindeki kuruluşlar Çin'deki bilgilere -henüz- tüm detaylarıyla ulaşamamaktadır.

Çoğu Avrupalı araştırmacı Çince bilmediği ve makaleleri anlayamadığından Çin kaynaklarından faydalanamamaktadır. Ülkeler, Girişim hakkında Çin'den ısrarla bilgi talebinde bulunmalıdırlar. Çinli düşünce kuruluşları, son yıllarda etkilerini ve faaliyetlerini gittikçe artırmaktadır. Çinli düşünce kuruluşlarından içeriği zengin ve kaliteli kaynaklar üretilip tüm dünyaya yayması beklenmektedir.

Avrupa ve Çin menşeli düşünce kuruluşları arasındaki haberleşme ve toplantılar, ziyaretler artırılmalıdır. Toplantı organize etmek her ne kadar kolay olsa da farklı kültürlerin iletişimi bir o kadar zor bir konudur. Birbirini tanımadan ve iş yapış biçimlerini öğrenmeden ilerlenmesi çok mümkün değildir. Çin'de yönetim çok farklıdır ve bunu Batılı bir akademisyenin tek başına çözmesi imkansızdır.

Sonuç: Düşünce kuruluşları için noktaları birleştirmek, yap bozu tamamlamak ve diğer düşünce kuruluşları ile arasındaki bağlantıları kuvvetlendirmek Kuşak ve Yol İnisiyatifi'nin doğru anlaşılması ve tanıtılması için en önemli unsurdur. Düşünce kuruluşları, özel sektör oyuncuları ve iş dünyasını temsil eden derneklere girişim hakkında ihtiyaç duydukları teknik bilgi ve yorumları sunabilmelidir.

Sayılarla BRICA Zirvesi

- 2 günde 13 farklı panelde 70 konuşmacı ile Kuşak ve Yol Girişimi ve iş dünyasının bu girişimdeki rolü her açıdan incelenmeye çalışıldı
- 27 ülkeden 750 katılımcı bu uluslararası zirvede yer aldı.
- Çin'den yaklaşık 70 kişi, yurtdışından toplam 150 kişi zirveye katıldı.
- Türkiye'den ve yurtdışından iş dünyasının önde gelen temsilcileri, üst düzey hükümet yetkilileri, akademisyenler, ekonomistler, Büyükelçiler zirveye iştirak ettiler

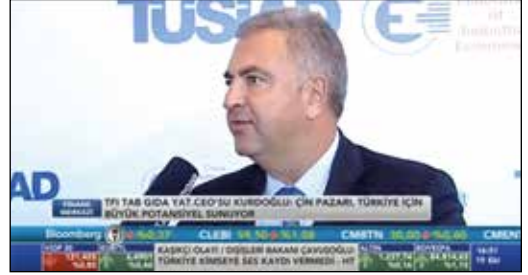


BRICA Medya Yansımaları

- BRICA İstanbul Zirvesi, yazılı basında 68, internette 523 haber ile görünürlük sağladı.
- Zirveye ulusal ve küresel yayınlardan toplam 41 gazeteci katıldı.
- Ana akım tüm gazeteler toplantı haberine yer verdi.
- Bloomberg HT, A Para, TRT, etkinlikten canlı yayın yaptı. Ulusal Kanal, ATV, TRT1, NTV toplantıya haber bültenlerinde yer verdi.
- Bloomberg HT, A Para ekonomi kanalları TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Erol Bilecik ve zirveye katılan diğer liderler ile söyleşiler gerçekleştirdi. Bloomberg 2 gün boyunca haber bültenlerinde Brica Zirvesi ile ilgili habere yer verdi.
- Toplantının 2. günü dağıtılmak üzere Dünya Gazetesi özel bir ek çalışması hazırlandı. Bu ek çalışmasında Brica ile ilgili bilgilere, sözcülerin görüşlerine ve zirvenin ilk gün haberine yer verildi.



Bloomberg HT / Ana Haber Bülteni



Bloomberg HT / Finans Merkezi





Albayrak: Ekonomide dalgalanma durdu

TÜRK Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği'nin (TUSİAD) evsahipliğinde düzenlenen Kuşak ve Yol Sanayi ve Ticaret İşbirliği (BRICA) İstanbul Zirvesi, Çin ve Türk iş dünyasının önde gelen isimlerini bir araya getirdi. Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak, uyguladıkları tedbirlerle olumlu reaksiyonlar aldıklarını belirterek, "Ufurlararası piyasalarda Türkiye'nin risk priminde bir ayda 200 baz puanından fazla iyileşme gördük. TL dolar karşısında son bir ayda yüzde 21 değer kazandı. Hazine'nin iç borçlanması 200 baz puan gerileme yaşadı. Dalgalanma süreci durdu" dedi.

TUSİAD Başkanı Erol Bilecik de, "Kuşak ve Yol Girişimi, ekonomik büyüklüğü 21 trilyon dolara ulaşan 68 ülkeyi kapsaması nedeniyle yüz yılın en büyük ekonomik projesi olarak gösteriliyor" dedi. **TUSİAD** Çin Network Başkanı Korhan Kurdoğlu da gıda da Çin yatırımlarının olabileceğini söyledi. Taylan BÜYÜKŞAHİN

Uzak Batı demiyoruz neden Uzak Doğu

Çin Batı demiyoruz neden Uzak Doğu? Bu soruya, 2019 yılında Çin'in Batı ile ilişkilerinde bir dönüm noktası olarak kabul edilen 2018 yılını örnek alarak cevap verildi. Çin'in Batı ile ilişkilerinde bir dönüm noktası olarak kabul edilen 2018 yılını örnek alarak cevap verildi.



Jule PERNICE

Çin Batı demiyoruz neden Uzak Doğu? Bu soruya, 2019 yılında Çin'in Batı ile ilişkilerinde bir dönüm noktası olarak kabul edilen 2018 yılını örnek alarak cevap verildi.

Çin Batı demiyoruz neden Uzak Doğu? Bu soruya, 2019 yılında Çin'in Batı ile ilişkilerinde bir dönüm noktası olarak kabul edilen 2018 yılını örnek alarak cevap verildi.

Çin Batı demiyoruz neden Uzak Doğu? Bu soruya, 2019 yılında Çin'in Batı ile ilişkilerinde bir dönüm noktası olarak kabul edilen 2018 yılını örnek alarak cevap verildi.

Çin Batı demiyoruz neden Uzak Doğu? Bu soruya, 2019 yılında Çin'in Batı ile ilişkilerinde bir dönüm noktası olarak kabul edilen 2018 yılını örnek alarak cevap verildi.

Çin Batı demiyoruz neden Uzak Doğu? Bu soruya, 2019 yılında Çin'in Batı ile ilişkilerinde bir dönüm noktası olarak kabul edilen 2018 yılını örnek alarak cevap verildi.

Çin Batı demiyoruz neden Uzak Doğu? Bu soruya, 2019 yılında Çin'in Batı ile ilişkilerinde bir dönüm noktası olarak kabul edilen 2018 yılını örnek alarak cevap verildi.

Çin Batı demiyoruz neden Uzak Doğu? Bu soruya, 2019 yılında Çin'in Batı ile ilişkilerinde bir dönüm noktası olarak kabul edilen 2018 yılını örnek alarak cevap verildi.

Çin Batı demiyoruz neden Uzak Doğu? Bu soruya, 2019 yılında Çin'in Batı ile ilişkilerinde bir dönüm noktası olarak kabul edilen 2018 yılını örnek alarak cevap verildi.

Çin Batı demiyoruz neden Uzak Doğu? Bu soruya, 2019 yılında Çin'in Batı ile ilişkilerinde bir dönüm noktası olarak kabul edilen 2018 yılını örnek alarak cevap verildi.

Çin Batı demiyoruz neden Uzak Doğu? Bu soruya, 2019 yılında Çin'in Batı ile ilişkilerinde bir dönüm noktası olarak kabul edilen 2018 yılını örnek alarak cevap verildi.

Çin Batı demiyoruz neden Uzak Doğu? Bu soruya, 2019 yılında Çin'in Batı ile ilişkilerinde bir dönüm noktası olarak kabul edilen 2018 yılını örnek alarak cevap verildi.

Çin Batı demiyoruz neden Uzak Doğu? Bu soruya, 2019 yılında Çin'in Batı ile ilişkilerinde bir dönüm noktası olarak kabul edilen 2018 yılını örnek alarak cevap verildi.

Çin Batı demiyoruz neden Uzak Doğu? Bu soruya, 2019 yılında Çin'in Batı ile ilişkilerinde bir dönüm noktası olarak kabul edilen 2018 yılını örnek alarak cevap verildi.

Çin Batı demiyoruz neden Uzak Doğu? Bu soruya, 2019 yılında Çin'in Batı ile ilişkilerinde bir dönüm noktası olarak kabul edilen 2018 yılını örnek alarak cevap verildi.

Çin Batı demiyoruz neden Uzak Doğu? Bu soruya, 2019 yılında Çin'in Batı ile ilişkilerinde bir dönüm noktası olarak kabul edilen 2018 yılını örnek alarak cevap verildi.

Çin Batı demiyoruz neden Uzak Doğu? Bu soruya, 2019 yılında Çin'in Batı ile ilişkilerinde bir dönüm noktası olarak kabul edilen 2018 yılını örnek alarak cevap verildi.

Çin Batı demiyoruz neden Uzak Doğu? Bu soruya, 2019 yılında Çin'in Batı ile ilişkilerinde bir dönüm noktası olarak kabul edilen 2018 yılını örnek alarak cevap verildi.

Çin Batı demiyoruz neden Uzak Doğu? Bu soruya, 2019 yılında Çin'in Batı ile ilişkilerinde bir dönüm noktası olarak kabul edilen 2018 yılını örnek alarak cevap verildi.

Çin Batı demiyoruz neden Uzak Doğu? Bu soruya, 2019 yılında Çin'in Batı ile ilişkilerinde bir dönüm noktası olarak kabul edilen 2018 yılını örnek alarak cevap verildi.

Çin Batı demiyoruz neden Uzak Doğu? Bu soruya, 2019 yılında Çin'in Batı ile ilişkilerinde bir dönüm noktası olarak kabul edilen 2018 yılını örnek alarak cevap verildi.

ALBAYRAK, DALGALANMANIN DURDUGUNU ANCAK GEYSEMEECEKLERİNİ SOYLEDİ

YENİ BAŞARI HİKÂYESİ YAZMAYA BAŞLADIK



İSTANBUL (İHA) - Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak, 2019 yılında Türkiye ekonomisinde dalgalanmanın durduğunu, ancak geysemeyeceklerini söyledi. Albayrak, Türkiye'nin yeni bir ekonomik başarıya imza attığını belirtti.

Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak, 2019 yılında Türkiye ekonomisinde dalgalanmanın durduğunu, ancak geysemeyeceklerini söyledi. Albayrak, Türkiye'nin yeni bir ekonomik başarıya imza attığını belirtti.

Albayrak, 2019 yılında Türkiye ekonomisinde dalgalanmanın durduğunu, ancak geysemeyeceklerini söyledi. Albayrak, Türkiye'nin yeni bir ekonomik başarıya imza attığını belirtti.

Albayrak, 2019 yılında Türkiye ekonomisinde dalgalanmanın durduğunu, ancak geysemeyeceklerini söyledi. Albayrak, Türkiye'nin yeni bir ekonomik başarıya imza attığını belirtti.

Albayrak, 2019 yılında Türkiye ekonomisinde dalgalanmanın durduğunu, ancak geysemeyeceklerini söyledi. Albayrak, Türkiye'nin yeni bir ekonomik başarıya imza attığını belirtti.

Albayrak, 2019 yılında Türkiye ekonomisinde dalgalanmanın durduğunu, ancak geysemeyeceklerini söyledi. Albayrak, Türkiye'nin yeni bir ekonomik başarıya imza attığını belirtti.

Albayrak, 2019 yılında Türkiye ekonomisinde dalgalanmanın durduğunu, ancak geysemeyeceklerini söyledi. Albayrak, Türkiye'nin yeni bir ekonomik başarıya imza attığını belirtti.

Albayrak, 2019 yılında Türkiye ekonomisinde dalgalanmanın durduğunu, ancak geysemeyeceklerini söyledi. Albayrak, Türkiye'nin yeni bir ekonomik başarıya imza attığını belirtti.

Albayrak, 2019 yılında Türkiye ekonomisinde dalgalanmanın durduğunu, ancak geysemeyeceklerini söyledi. Albayrak, Türkiye'nin yeni bir ekonomik başarıya imza attığını belirtti.

Albayrak, 2019 yılında Türkiye ekonomisinde dalgalanmanın durduğunu, ancak geysemeyeceklerini söyledi. Albayrak, Türkiye'nin yeni bir ekonomik başarıya imza attığını belirtti.

Albayrak, 2019 yılında Türkiye ekonomisinde dalgalanmanın durduğunu, ancak geysemeyeceklerini söyledi. Albayrak, Türkiye'nin yeni bir ekonomik başarıya imza attığını belirtti.

Albayrak, 2019 yılında Türkiye ekonomisinde dalgalanmanın durduğunu, ancak geysemeyeceklerini söyledi. Albayrak, Türkiye'nin yeni bir ekonomik başarıya imza attığını belirtti.

Albayrak, 2019 yılında Türkiye ekonomisinde dalgalanmanın durduğunu, ancak geysemeyeceklerini söyledi. Albayrak, Türkiye'nin yeni bir ekonomik başarıya imza attığını belirtti.

Albayrak, 2019 yılında Türkiye ekonomisinde dalgalanmanın durduğunu, ancak geysemeyeceklerini söyledi. Albayrak, Türkiye'nin yeni bir ekonomik başarıya imza attığını belirtti.

Albayrak, 2019 yılında Türkiye ekonomisinde dalgalanmanın durduğunu, ancak geysemeyeceklerini söyledi. Albayrak, Türkiye'nin yeni bir ekonomik başarıya imza attığını belirtti.



KUŞAK VE YOL İÇİN ÖZEL MEKANİZMA

Çinli Başbakan Li Keqiang, Kuşak ve Yol inisiyatifi için özel mekanizma kurulmasını önerdi. Li, inisiyatifin başarılı olmasının için özel mekanizma kurulması gerektiğini belirtti.

Li Keqiang, Kuşak ve Yol inisiyatifi için özel mekanizma kurulmasını önerdi. Li, inisiyatifin başarılı olmasının için özel mekanizma kurulması gerektiğini belirtti.

Li Keqiang, Kuşak ve Yol inisiyatifi için özel mekanizma kurulmasını önerdi. Li, inisiyatifin başarılı olmasının için özel mekanizma kurulması gerektiğini belirtti.

Li Keqiang, Kuşak ve Yol inisiyatifi için özel mekanizma kurulmasını önerdi. Li, inisiyatifin başarılı olmasının için özel mekanizma kurulması gerektiğini belirtti.

Li Keqiang, Kuşak ve Yol inisiyatifi için özel mekanizma kurulmasını önerdi. Li, inisiyatifin başarılı olmasının için özel mekanizma kurulması gerektiğini belirtti.

Li Keqiang, Kuşak ve Yol inisiyatifi için özel mekanizma kurulmasını önerdi. Li, inisiyatifin başarılı olmasının için özel mekanizma kurulması gerektiğini belirtti.

Li Keqiang, Kuşak ve Yol inisiyatifi için özel mekanizma kurulmasını önerdi. Li, inisiyatifin başarılı olmasının için özel mekanizma kurulması gerektiğini belirtti.

Li Keqiang, Kuşak ve Yol inisiyatifi için özel mekanizma kurulmasını önerdi. Li, inisiyatifin başarılı olmasının için özel mekanizma kurulması gerektiğini belirtti.

Li Keqiang, Kuşak ve Yol inisiyatifi için özel mekanizma kurulmasını önerdi. Li, inisiyatifin başarılı olmasının için özel mekanizma kurulması gerektiğini belirtti.

Li Keqiang, Kuşak ve Yol inisiyatifi için özel mekanizma kurulmasını önerdi. Li, inisiyatifin başarılı olmasının için özel mekanizma kurulması gerektiğini belirtti.

Li Keqiang, Kuşak ve Yol inisiyatifi için özel mekanizma kurulmasını önerdi. Li, inisiyatifin başarılı olmasının için özel mekanizma kurulması gerektiğini belirtti.

Li Keqiang, Kuşak ve Yol inisiyatifi için özel mekanizma kurulmasını önerdi. Li, inisiyatifin başarılı olmasının için özel mekanizma kurulması gerektiğini belirtti.

Li Keqiang, Kuşak ve Yol inisiyatifi için özel mekanizma kurulmasını önerdi. Li, inisiyatifin başarılı olmasının için özel mekanizma kurulması gerektiğini belirtti.

Li Keqiang, Kuşak ve Yol inisiyatifi için özel mekanizma kurulmasını önerdi. Li, inisiyatifin başarılı olmasının için özel mekanizma kurulması gerektiğini belirtti.

Li Keqiang, Kuşak ve Yol inisiyatifi için özel mekanizma kurulmasını önerdi. Li, inisiyatifin başarılı olmasının için özel mekanizma kurulması gerektiğini belirtti.

Li Keqiang, Kuşak ve Yol inisiyatifi için özel mekanizma kurulmasını önerdi. Li, inisiyatifin başarılı olmasının için özel mekanizma kurulması gerektiğini belirtti.

Dijital İpek Yolu Türkiye'den geçiyor

İSTANBUL (İHA) - Türkiye'nin TUSİAD evsahipliğinde düzenlenen BRICA Zirvesi'ne katılan Çinli Başbakan Li Keqiang, Türkiye'nin Dijital İpek Yolu inisiyatifi için önemli bir rol oynayacağını belirtti.

Li Keqiang, Türkiye'nin Dijital İpek Yolu inisiyatifi için önemli bir rol oynayacağını belirtti. Li, inisiyatifin başarılı olmasının için Türkiye'nin önemli bir rol oynayacağını belirtti.

Li Keqiang, Türkiye'nin Dijital İpek Yolu inisiyatifi için önemli bir rol oynayacağını belirtti. Li, inisiyatifin başarılı olmasının için Türkiye'nin önemli bir rol oynayacağını belirtti.

Li Keqiang, Türkiye'nin Dijital İpek Yolu inisiyatifi için önemli bir rol oynayacağını belirtti. Li, inisiyatifin başarılı olmasının için Türkiye'nin önemli bir rol oynayacağını belirtti.

Li Keqiang, Türkiye'nin Dijital İpek Yolu inisiyatifi için önemli bir rol oynayacağını belirtti. Li, inisiyatifin başarılı olmasının için Türkiye'nin önemli bir rol oynayacağını belirtti.

Li Keqiang, Türkiye'nin Dijital İpek Yolu inisiyatifi için önemli bir rol oynayacağını belirtti. Li, inisiyatifin başarılı olmasının için Türkiye'nin önemli bir rol oynayacağını belirtti.

Li Keqiang, Türkiye'nin Dijital İpek Yolu inisiyatifi için önemli bir rol oynayacağını belirtti. Li, inisiyatifin başarılı olmasının için Türkiye'nin önemli bir rol oynayacağını belirtti.

Li Keqiang, Türkiye'nin Dijital İpek Yolu inisiyatifi için önemli bir rol oynayacağını belirtti. Li, inisiyatifin başarılı olmasının için Türkiye'nin önemli bir rol oynayacağını belirtti.

Li Keqiang, Türkiye'nin Dijital İpek Yolu inisiyatifi için önemli bir rol oynayacağını belirtti. Li, inisiyatifin başarılı olmasının için Türkiye'nin önemli bir rol oynayacağını belirtti.

Li Keqiang, Türkiye'nin Dijital İpek Yolu inisiyatifi için önemli bir rol oynayacağını belirtti. Li, inisiyatifin başarılı olmasının için Türkiye'nin önemli bir rol oynayacağını belirtti.

Li Keqiang, Türkiye'nin Dijital İpek Yolu inisiyatifi için önemli bir rol oynayacağını belirtti. Li, inisiyatifin başarılı olmasının için Türkiye'nin önemli bir rol oynayacağını belirtti.

BRICA Zirvesi - Konuşmacılarla Mülakatlar

Alfabetik sırayla

Altay Atlı, Andrew Caine, Barış Oran, Berracan Benli, Cem Gürdeniz, Christian Ewert, Dr. Constanze Stelzenmüller, Erman Karaca, Fernando Tomas, Güven Sak, Henry Des Longchamps, Korhan Kurdoğlu, Laszlo Pinter, Marcus Ross Manning, Matej Zakonjsek, Mehmet Şencan, Micheal Bühler, Micheal Löwy, Muhktar Husain, Murat Kolbaşı, Müjdat Altay, Özgür Soy, Selim Kervancı, Suma Chakrabarti, William Chui, Xiang Liwen, Xiong Lixin





TÜSİAD - BRICA Proje Ekibi

Hale Hatipoğlu

Genel Sekreter Yardımcısı
Dış İlişkiler

Tamer Şen

Direktör
Küresel Ekonomik İlişkiler

Aslı Başkaracaoğlu

Kıdemli Uzman
Küresel Ekonomik İlişkiler

Başat Şimşek

Uzman
Küresel Ekonomik İlişkiler

Zeynep Alaçam Özgüder

Yönetici Asistanı
Küresel Ekonomik İlişkiler

İlke Barutçuoğlu

Stajyer
Küresel Ekonomik İlişkiler

GOLD SPONSORS



HSBC

SIEMENS

Ingenuity for life

EVENT SPONSOR



GALA DINNER SPONSOR



LUNCH SPONSOR



COFFEE BREAK SPONSOR



KNOWLEDGE PARTNER



WITH THE CONTRIBUTIONS OF

cimtas

