



# İÇİNDEKİLER

- 2 KURUCULAR PROTOKOLÜ
- 3 TÜSİAD'IN YAPILANMASI
- 4 YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NDAN
- 6 DERNEK KURULLARININ ÇALIŞMALARI
- 8 YÖNETİM KURULU ÇALIŞMALARI
- 11 TÜSİAD ETKİNLİKLERİ
  - 11 EKONOMİ VE FİNANS YUVARLAK MASASI
  - 14 SANAYİ POLİTİKALARI YUVARLAK MASASI
  - 17 SOSYAL POLİTİKALAR YUVARLAK MASASI
  - 20 KALKINMA POLİTİKALARI YUVARLAK MASASI
  - 22 DİJİTAL TÜRKİYE YUVARLAK MASASI
  - 25 ENERJİ VE ÇEVRE YUVARLAK MASASI
  - 28 GİRİŞİMCİLİK VE GENÇLİK YUVARLAK MASASI
  - 31 KÜRESEL İLİŞKİLER VE AB YUVARLAK MASASI
  - 36 YATIRIM ORTAMI YUVARLAK MASASI
  - 40 SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA ÇALIŞMALARI
- 45 GENEL SEKRETERLİK TAKVİMİNDEN
- 50 TÜSİAD TEMSİLCİLİKLERİ
  - 50 ANKARA TEMSİLCİLİĞİ
  - 52 WASHINGTON, D.C. TEMSİLCİLİĞİ
  - 54 BERLİN TEMSİLCİLİĞİ
  - 56 AVRUPA BİRLİĞİ - BRÜKSEL TEMSİLCİLİĞİ
  - 59 PARİS TEMSİLCİLİĞİ
  - 60 LONDRA TEMSİLCİLİĞİ
- 62 ULUSLARARASI KURULUŞLARLA İLİŞKİLER
  - 62 ULUSLARARASI ÜYELİKLER
  - 65 ULUSLARARASI İŞBİRLİKLERİ
- 67 ÖDÜLLER
- 68 AKADEMİK FORUMLAR
  - 68 KOÇ ÜNİVERSİTESİ-TÜSİAD EKONOMİK ARAŞTIRMA FORUMU (EAF)
  - 70 BOĞAZİÇİ ÜNİVERSİTESİ - TÜSİAD DIŞ POLİTİKA FORUMU (DPF)
  - 72 SABANCI ÜNİVERSİTESİ - TÜSİAD REKABET FORUMU (REF)
  - 73 BİLKENT ÜNİVERSİTESİ - TÜSİAD BİLGİ TOPLUMU FORUMU (BTF)
  - 74 ÖZYEGİN ÜNİVERSİTESİ - TÜSİAD SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA FORUMU (SKF)
- 75 TÜRKONFED
- 76 YAYINLAR
- 76 MAKALELER
- 78 TÜSİAD YÖNETİM KURULU
- 79 TÜSİAD'IN KURUMSAL YAPISI
- 80 TÜSİAD KADROSU
  - 80 TÜSİAD GENEL SEKRETERLİĞİ
  - 82 TÜSİAD TEMSİLCİLİKLERİ
- 83 TÜSİAD KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ (ISO 9001)
- 84 İLETİŞİM

2020 yılında hayat ve iş döngümüzü derinden etkilemeye başlayan COVID-19 pandemisi nedeniyle toplantı ve yuvarlak masa çalışmalarımızın büyük bölümü e-toplantı formatında düzenlenmiştir. 2020 raporunun farklı bölümlerinde verilen katılımcı detaylarında bu konu yandaki ikon kullanılarak betimlenmiştir.



E-toplantı formatında yapılan çalışma



Fiziki katılım ile gerçekleştirilen çalışma



TÜSİAD hakkında  
detaylı bilgi için

# TÜSİAD TÜRKİYE'Yİ GELECEĞE TAŞIYOR.

Özel sektörü gönüllülük  
esasinda bir araya getiren  
ve Türk iş dünyasının sesi  
olmaya 50 yıldır devam  
eden TÜSİAD, Türkiye'yi  
geleceğe taşıyor.

TÜSİAD,

- **insan hakları evrensel ilkelerinin,**
- **düşünce, inanç ve girişim özgürlüklerinin,**
- **laik hukuk devletinin,**
- **katılımcı demokrasi anlayışının,**
- **liberal ekonominin,**
- **rekabetçi piyasa ekonomisinin kurum ve kurallarının ve**
- **sürdürülebilir çevre dengesinin**

benimsendiği bir toplumsal  
düzenin oluşmasına ve  
gelişmesine katkı sağlamayı  
amaçlar.

TÜSİAD,

toplumsal barış ve uzlaşmanın  
sürdürüldüğü bir ortamda,  
ülkemin ekonomik ve sosyal  
kalkınmasında bölgesel ve  
sektörel potansiyelleri en  
iyi şekilde değerlendirerek  
ulusal ekonomik politikaların  
oluşturulmasına katkıda bulunur;

Türkiye'nin küresel rekabet  
düzeyinde tanıtımına katkıda  
bulunur, Avrupa Birliği (AB)  
üyeliği sürecini desteklemek  
üzere uluslararası siyasal,  
ekonomik, sosyal ve kültürel  
ilişki, iletişim, temsil ve işbirliği  
ağlarının geliştirilmesi için  
çalışmalar yapar;

uluslararası entegrasyonu  
ve etkileşimi, bölgesel ve  
yerel gelişmeyi hızlandırmak  
için araştırma yapar, görüş  
oluşturur, projeler geliştirir ve bu  
kapsamda etkinlikler düzenler.

TÜSİAD, Türk iş dünyası adına,  
bu çerçevede oluşan görüş ve  
önerilerini Türkiye Büyük Millet  
Meclisi (TBMM)'ne, hükümete,  
diğer devletlere, uluslararası  
kuruluşlara ve kamuoyuna  
doğrudan ya da dolaylı olarak  
basın ve diğer araçlar aracılığı  
ile ileterek, yukarıdaki amaçlar  
doğrultusunda düşünce ve  
hareket birliği oluşturmayı  
hedefler.



# 2020'DEN SATIRBAŞLARI



**Tuncay Özilhan ve Simone Kaslowski, Yüksek İstişare Konseyi Toplantısı**

TÜSİAD Yüksek İstişare Kurulu toplantısı çevrimiçi olarak 3 Aralık'ta gerçekleştirildi. Toplantıda, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Tuncay Özilhan ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Simone Kaslowski birer konuşma yaptı.



**Turizmde Dönüşüm Senaryoları Raporu Tanıtım Etkinliği**

Turizmin çeşitlendirilerek ülke sathına ve 12 aya yayılması, kişi başı turizm gelirin artırılması amacıyla Türkiye Turizm Yatırımcıları Derneği ve TÜSİAD işbirliğinde Turizmde Dönüşüm Senaryoları Raporu hazırlandı. Analizler ve stratejik dönüşüm senaryoları içeren rapor, TTYD Başkanı Oya Narin ile Simone Kaslowski'nin ev sahipliğinde, Kültür ve Turizm Bakanı Mehmet Nuri Ersoy'un açılış konuşmasını yaptığı etkinlikte tanıtıldı.



**TÜSİAD PARKUR (Parlamento ve Kamu Kurumları İle İlişkiler) Heyeti Ankara Ziyaretleri**

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Murat Özyeğin ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Önder Sezgi eş başkanlığında 15 Ocak, 11-16 Haziran tarihlerinde gerçekleştirilen ziyaret ve görüşmeler kapsamında, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanı Sayın Naci Ağbal, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Sayın Fatih Dönmez, Tarım ve Orman Bakanı Sayın Bekir Pakdemirli, Ticaret Bakanı Sayın Ruhsar Pekcan ve Kültür ve Turizm Bakanı Sayın Mehmet Nuri Ersoy ile temaslarda bulunuldu.



**Koç Üniversitesi - TÜSİAD EAF Konferansı: "2020 Yılında Türkiye Ekonomisi",**

17 Ocak'ta yapılan toplantının açılış konuşmasını TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Barış Oran gerçekleştirdi. Türkiye ekonomisinin 2019'u değerlendirildi ve 2020 yılı için beklentiler ele alındı. Konferans dahilinde Hakan Gökdağ'ın yönetiminde gerçekleşen panele Uğur Gürses, Zümrüt İmamoğlu, Selva Demiralp, Seyfettin Gürsel ve Cevdet Akçay konuşmacı olarak katıldı.



**TÜSİAD Dubai Ziyareti ve Dubai Network Açılış Etkinliği**

Simone Kaslowski başkanlığındaki TÜSİAD heyeti 1-2 Mart'ta Dubai'yi ziyaret ederek, Dubai Ticaret Odası Başkanı Majid Saif Al Ghurair ve beraberindeki heyet ile görüşmeler gerçekleştirdi ve Jebel Ali Serbest Bölgesi (JAFZA) ile Khalifa Sanayi Bölgesi'ni ziyaret etti. Heyet T.C. Abu Dabi Büyükelçisi Can Dizdar ve T.C. Dubai Başkonsolosu Mustafa İlker Kılıç ile görüştü. Ziyarette Dubai merkezli Körfez Network'ün açılış vesilesiyle "Türkiye ile Körfez Ülkeleri Arasında Ekonomik İşbirliği Fırsatları" başlıklı bir panel ve bölge iş dünyası ile tanışma kokteyli düzenlendi.



**TÜSİAD Yönetim Kurulunun Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay Görüşmesi**

TÜSİAD Yönetim Kurulunun Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay ile 3 Haziran tarihinde gerçekleştirdiği "Covid-19 Dönemi ve Sonrası İş Dünyası" başlıklı çevrimiçi toplantıda toparlanma sürecinde ülkemizin konumunun güçlenmesi için öncelikli konular ele alındı.



**TÜSİAD Yönetim Kurulunun Dışişleri Bakanı Mevlüt Çavuşoğlu Görüşmesi**

TÜSİAD Yönetim Kurulunun Dışişleri Bakanı Mevlüt Çavuşoğlu ile 10 Haziran tarihinde gerçekleştirdiği çevrimiçi toplantıda salgın sonrası dönemin küresel gelişmeleri çerçevesinde Türkiye'nin dış ilişkilerinin temel gündem maddeleri ele alındı ve iş dünyasının bu alanlardaki değerlendirmeleri aktarıldı.



**TÜSİAD İtalya Temasları**

Simone Kaslowski başkanlığındaki TÜSİAD heyeti 11-13 Şubat'ta Roma ve Milano'da temaslarda bulundu. TÜSİAD İtalya'daki muadil kuruluşu Confindustria'nın Yönetim Kurulu Başkanı Vincenzo Boccia ve beraberindeki iş insanları ile bir araya geldi.



**Sürdürülebilir Büyüme Bağlamında Tarım ve Gıda Sektörünün Analizi Rapor Tanıtımı**

TÜSİAD Sürdürülebilir Büyüme Bağlamında Tarım ve Gıda Sektörünün Analizi çalışması 5 Mart tarihinde kamuoyu ile paylaşıldı. Açılış konuşmalarını Simone Kaslowski, Tekfen Holding Kurucu Onursal Başkanı Ali Nihat Gökyiğit ve TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Tuncay Özilhan'ın gerçekleştirdiği etkinlikte rapor sunumunun ardından "Tarım ve Gıda 2020" başlıklı bir panel düzenlendi.



**Avrupa Yeşil Mutabakatı Türkiye İş Dünyasını Nasıl Etkileyecek Webinarı**

AB Komisyonu tarafından Avrupa Yeşil Mutabakat kapsamında kurulacak yeni düzenin Türkiye - AB ticaret ilişkileri ile Türkiye sanayisine olası etkileri ele almak üzere düzenlenen webinarın açılışını Simone Kaslowski'nin yaptı. Ardından TÜSİAD Yatırım Ortamı Yuvarlak Masa Başkanı Dr. Fatih Kemal Ebiçioğlu'nun moderatörlüğünde Ticaret Bakanlığı Bakan Yardımcısı Gonca Yılmaz Batur konuşmacı olarak katıldı.



**Salgın Sonrası Dünya'nın ve Avrupa'nın Belirsizlikleri Webinarı,**

Boğaziçi Üniversitesi-TÜSİAD Dış Politika Forumu (DPF) Direktörü Prof. Dr. Hakan Yılmaz yönetiminde, 22 Eylül'de bir webinar düzenlendi. Webinarı Liberal Stratejiler Merkezi Başkanı ve IWM Viyana İnsan Bilimleri Enstitüsü Daimi Araştırmacısı Ivan Krastev ile Koç Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ziya Öniş konuşmacı olarak katıldı. Dünya'da ve Avrupa'da COVID-19 salgını öncesinde başlamış olan siyasal dinamiklerin salgınla nasıl bir dönüşüm gösterdiği ele alındı.



**50. Genel Kurul Toplantısı**

TÜSİAD'ın Olağan Genel Kurul Toplantısı, 6 Şubat'ta yapıldı. Genel Kurul toplantısının açılış konuşmaları TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Tuncay Özilhan ile TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Simone Kaslowski tarafından gerçekleştirildi. Genel Kurul gündeminin ardından, iklim değişikliği konusunu iş dünyası perspektifinden ele alan "İklim Değişikliği ve Ekonomi" başlıklı bir panel düzenlendi. Panelde iklim değişikliği konusunun iş dünyası açısından kritik önemi, ulusal ve uluslararası kurumlardan konuşmacılarla, rekabet gücü, finansman ve ticaret politikaları eksenlerinde ele alındı.





#### TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var! 2020 Kazananları

Türkiye genelinde yenilikçi bakış açısını yaygınlaştırmak ve girişimcilik dönüşümünü tetiklemek amacıyla 2011'den bu yana düzenlenen TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var! Girişimcilik Programı'nın 2020 girişimleri arasından para ödülü ile desteklenecekler 9 Temmuz'da gerçekleşen dijital ödül töreninde belirlendi. Programın bu seneki birincisi "E-PLAYOUT", ikincisi "ALGAE BIODIESEL" ve üçüncüsü "WASTESPRESSO" oldu.



#### Brookings Enstitüsü Yuvarlak Masa Toplantısı

Brookings Enstitüsü ile 15 Ekim'de düzenlenen yuvarlak masa toplantısında 2020 genel seçim sonuçlarının ABD dış politikasına olası etkileri, transatlantik ittifakın ve uluslararası düzenin geleceği değerlendirildi.



#### COVID-19 Sonrası Küresel Tedarik Zincirleri Webinar Serisi

Webinar serisinde küresel tedarik zincirlerinin yeniden yapılandığı bu dönemde Türkiye'nin rekabet ve üretim gücünü artırması için yeni fırsatlar uzmanlar, akademisyenler ve iş dünyası temsilcileri tarafından tartışıldı. Serinin ikinci etkinliğinin açılış konuşmasını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Simone Kaslowski yaptı. T.C. Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan etkinliğe ana konuşmacı olarak katıldı (18 Haziran, 23 Ekim).



#### Perakende Sektöründe Yeniden Başlamak Webinar Serisi

Salgın döneminin olumsuz etkilerini en aza indirebilmek ve perakende sektöründe yeniden normale dönüşe hazırlanabilmek için organize perakende, e-ticaret ve gıda perakendeciliğinde atılması gereken adımlar dünyadaki örnekler ışığında tartışıldı (20 Nisan, 8 Mayıs, 5 Haziran).



#### TÜSİAD SD² Sanayi-Teknoloji İleri Entegrasyon Programı (STEP)

Üç yıldır devam eden ve sanayide dijital dönüşüm temalı ilk kapsamlı program olma niteliğine sahip olan TÜSİAD Sanayide Dijital Dönüşüm Programı (TÜSİAD SD²)'nin STEP (Sanayi-Teknoloji Entegrasyon Programı) etkinliği, Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Fatih Kacır'ın açılış konuşmasıyla 27 Ekim'de online olarak gerçekleştirildi.



#### Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakan Yardımcıları Alparslan Bayraktar ve Abdullah Tancan Görüşmesi

Enerji Çalışma Grubu Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakan Yardımcıları Abdullah Tancan ve Alparslan Bayraktar ile 3 Kasım'da ayrı istişare toplantıları gerçekleştirdi. Enerji ve Çevre Yuvarlak Masası Başkanı Murat Özyeğin başkanlığındaki TÜSİAD heyetinde; Enerji Çalışma Grubu Başkanı Kıvanç Zaimler ve Başkan Yardımcıları Mehmet Acarla, Arkin Akbay, Elif Düşmez Tek ve Bilal Tuğrul Kaya yer aldı.



#### COVID-19 Salgınının Kadın Çalışanlar Açısından Etkileri Webinarı

TÜSİAD, TÜRKONFED ve Birleşmiş Milletler Kadın Birimi (UN Women) Türkiye iş birliğinde, COVID-19 salgınının özel sektör üzerindeki olası etkilerini toplumsal cinsiyet bakış açısından anlamak amacıyla hazırlanan araştırmanın bulguları kamuoyu ile 13 Kasım'da paylaşıldı. Toplantının açılış konuşmaları; Birleşmiş Milletler Kadın Birimi Türkiye Ülke Direktörü Asya Varbanova, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Turan ve Simone Kaslowski tarafından gerçekleştirildi.



#### Silikon Vadisi Meet-Up Etkinliği

Yurtdışı ekosistemlerle bağların güçlendirilmesi amacıyla hayata geçirilen meet-up serisinin ilki Silikon Vadisi Ağı'nın işbirliği ile 8 Aralık'ta Silikon Vadisi'ne yönelik olarak düzenlendi. TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Girişimcilik ve Gençlik Yuvarlak Masası Başkanı İrem Oral Kayacak'ın ve Silikon Vadisi Ağı Başkanı Ayşegül İlideniz'in açılış konuşmalarını yaptıkları etkinlikte operasyonlarını Silikon Vadisi'nde yenilikçi Türk startuplar ile bir araya gelindi.



#### Türkiye'de Yazılım Ekosisteminin Geleceği Raporu Lansmanı

Yazılım sektörünün artan önemini vurgulamak ve Türkiye'de yazılım sektörünün gelişmesine destek olmak amacıyla Deloitte iş birliği ile Türkiye'de Yazılım Ekosisteminin Geleceği Raporu yayınlandı. Rapor'un tanıtım etkinliği 8 Aralık'ta online olarak gerçekleştirildi. Açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Simone Kaslowski ve TÜSİAD Dijital Türkiye Yuvarlak Masası Başkanı Serkan Sevim tarafından yapıldı.



#### REF Konferansları-Türkiye'de İnovasyon

Sabancı Üniversitesi-TÜSİAD Rekabet Forumu, Türkiye ekonomisini ve sektör politikalarını ele alan bir konferans serisi başlattı. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Sanayi Politikaları Yuvarlak Masa Başkanı Bahadır Balkır'ın açılışını yaptığı etkinlikte Prof. Dr. Ufuk Akçığit Türkiye'de inovasyon üzerine bir sunum gerçekleştirdi.



#### TÜSİAD - Institut du Bosphore - Berlin Bosphorus Initiative "Manşetlerin Ötesinde: Avrupa'nın Geleceği" Webinar Serisi

TÜSİAD - Institut du Bosphore - Berlin Bosphorus Initiative "Beyond the Headlines: The Future of Europe" Webinar Serisi (13, 28 Mayıs, 11 Haziran)



#### Girişimcilik Merkezi İzmir Projesi

İzmir'de bir Girişimcilik Merkezi açılması ve şehrin sorunlarına girişimcilerle birlikte çözüm üretilmesi kültürünün oluşturulması amacıyla İzmir Büyükşehir Belediyesi ile kapsamlı çalışmalar yürütüldü.



#### İşimi Yönetebiliyorum Mentor Toplantısı

TÜRKONFED, Visa ve UNDP ortaklığı ile yürütülen İşimi Yönetebiliyorum Projesi kapsamında TÜSİAD desteği ile bir mentorluk programı 8 Ekim'de hayata geçirildi. Program kapsamında 6 ilden seçilen 6 KOBİ'ye 6 ay boyunca iş dünyasının önde gelen isimleri tarafından mentorluk desteği sağlandı.



#### COVID-19 Sürecinde Eğitimde Zorluklar ve Fırsatlar Webinar Dizisi

Düzenlenen webinar dizisinde COVID-19'un eğitim bileşenleri ve eğitim ekosistemine etkileri ile eğitimde dönüşümde gelecek senaryoları ele alındı.



# KURUCULAR PROTOKOLÜ

Anayasamızın öngördüğü karma ekonomi prensiplerine ve Atatürk İlkelerine uygun olarak, sanayi ve hizmet alanlarında çalışan meslek ve işadamlarının bilgi, tecrübe ve faaliyetlerini ahenkleştirerek değerlendirmek suretiyle, Türkiye'nin demokratik ve planlı yollarla kalkınmasına ve batı uygarlık seviyesine çıkarılmasına yardımcı olmak amacıyla kurulan Türk Sanayicileri ve İşadamları Birliği'nin devamlılığını sağlamak ve görevlerini yürütmek üzere lüzumlu mali yardımları, mutabık kalınacak esaslar dahilinde, müştereken yapacağımızı taahhüt ederiz.

Tarih: 2 Nisan 1971

---

**Selçuk Yaşar**

Yaşar Holding A.Ş.

---

**Dr. Nejat F. Eczacıbaşı**

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

---

**Osman Boyner**

Altınyıldız Mensucat A.Ş.

---

**İbrahim Bodur**

Çanakkale Seramik A.Ş.

---

**Feyyaz Berker**

Tekfen A.Ş.

---

**Raşit Özsaruhan**

Metaş A.Ş.

---

---

**Sakıp Sabancı**

Sabancı Holding A.Ş.

---

**Muzaffer Gazioğlu**

Elyafli Çimento San. A.Ş.

---

**Vehbi Koç**

Koç Holding A.Ş.

---

**Hikmet Erenyol**

Elektrometal San. A.Ş.

---

**Melih Özakat**

Otomobilcilik A.Ş.

---

**Ahmet Sapmaz**

Güney Sanayi A.Ş.

---

# TÜSİAD'IN YAPILANMASI

## DERNEK ORGANLARI

- Genel Kurul
- Yüksek İstişare Konseyi
- Yönetim Kurulu
- Genel Sekreterlik

## TEMSİLCİLİKLER

- Ankara
- Avrupa Birliği - Brüksel
- Washington D.C.
- Berlin
- Paris
- Londra
- Çin Ağı - Şanhay
- Silikon Vadisi - San Francisco
- Körfez Ağı - Dubai

## ORTAKLIKLAR

- Brookings Enstitüsü
- German Marshall Fund Trilateral Strategy Group
- Institut du Bosphore (IB) - Paris
- Berlin Bosphorus Initiative (BBI)
- World Economic Forum
- Hedefler İçin İş Dünyası Platformu (B4G)
- IMD World Competitiveness Center

## TÜSİAD ÜNİVERSİTE FORUMLARI

- Bilkent Üniversitesi - TÜSİAD Bilgi Toplumu Forumu (BTF)
- Boğaziçi Üniversitesi - TÜSİAD Dış Politika Forumu (DPF)
- Koç Üniversitesi - TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF)
- Özyeğin Üniversitesi - TÜSİAD Sürdürülebilir Kalkınma Forumu (SKF)
- Sabancı Üniversitesi - TÜSİAD Rekabet Forumu (REF)

## ULUSLARARASI ÜYELİKLER

- BusinessEurope
- Business at OECD (BIAC)
- BUSINESSMED
- Global Business Coalition
- UN Global Compact
- Major Economies Business Forum-BizMEF
- UNFCCC
- Brussels Energy Club
- BRICA

## YUVARLAK MASALAR

- Ekonomi ve Finans
- Sosyal Politikalar
- Sanayi Politikaları
- Dijital Türkiye
- Enerji ve Çevre
- Girişimcilik ve Gençlik
- Kalkınma Politikaları
- Küresel İlişkiler ve AB
- Yatırım Ortamı

# YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NDAN

TÜSİAD 50. yılına girerken, deneyim ve ilkeleri ışığında Türkiye'yi daima ileri taşıyacak, çağdaş hedeflere odaklı, ekonomik ve toplumsal ilerleme için azimle çalışmaya, üretmeye ve yeni fikirleri ile yön verici olmaya devam edeceğiz.



## ZOR SENENİN ARDINDAN

Pandeminin gölgesinde geçen 2020 yılı tüm dünya ve insanlığı hiç beklenmeyen zorluklarla yüzleştiren, iş dünyası açısından da oldukça belirsiz ve risklerle yüklü bir süreci yönetmeyi gerektirdi. Tüm bu sürecin en başından başlayarak ekonomik istikrar, serbest piyasanın işleyişi, pandeminin sektörel etkileri ve dış ticaret gelişmeleri ile ilgili üyelerimizi ve kamuoyunu bilgilendirdik. Bu konulardaki görüşlerimizi karar alıcılarla sıklıkla paylaştık.

COVID-19 webinar serimiz ile öncelikle ekonomi, hukuk, çalışma yaşamı gibi alanlarda konunun tüm boyutlarını uzman katılımcılarla tüm kamuoyuna açık olarak tartıştık. Üyelerimize yönelik olarak "TÜSİAD COVID-19 Portalı" kurduk. Sahadan doğrudan süreci izlemek, hem arz hem de talep yönündeki aksamaları gidermeye yardımcı olmak amacıyla üyelerimizin görüşlerini derledik. Üyelerimizle çevrim içi etkileşim toplantılarında bir araya gelerek gündemin öne çıkan konularını değerlendirdik.

Salgının ekonomik etkilerine yönelik ülkemizde hayata geçirilmesi gerektiğine inandığımız mevzuat değişiklikleri

ve desteklerle ilgili önerilerimizi Cumhurbaşkanlığına ve ilgili bakanlıklara sunduk. Gerek Yönetim Kurulu olarak gerekse Parlamento ve Kamu Kurumları ile ilişkiler (PARKUR) heyetimizle yoğun temaslar gerçekleştirdik.

Bu süreçte, bu raporda ayrıntılarını okuyacağınız çalışmalarımızın gerçekleşmesinde 9 yuvarlak masamız, 40'i aşkın çalışma grubu ve görev gücümüzün önemli katkısı oldu.

Görüşleri, önerileri ve örnek çalışmalarıyla bize bu zorlu süreçte katkı veren, ilham veren tüm üyelerimize teşekkür ederiz.

## PANDEMİ KOŞULLARININ EKONOMİYE ETKİLERİNİ GİDERECEK ÖNLEMLERE ODAKLANDIK

Mevcut ekonomik görünümü, pandemi koşullarının Türkiye ekonomisine etkilerini, 2021 yılında Türkiye ekonomisinin önündeki riskleri ve fırsatları yakından takip ederek, bu alanlarda kamuoyu ve üyelerimizi bilgilendirici çok sayıda çevrim içi toplantı düzenledik. Ekonomideki reform ihtiyacına yönelik kamu tarafından yürütülen çalışmalara destek olarak bu konuda reform önerilerimizi karar alıcılar ile paylaştık.

Kamu ve özel sektörde dış borçlanma, ülkemize sermaye girişlerini tekrar başlatmaya yönelik adımlar, salgın döneminde yaşanan istihdam kayıplarının telafisi, istikrarlı büyüme için ülkemizin yeni yatırımlara olan ihtiyacı, Merkez Bankası'nın attığı adımlar, iyi bir sanayi alt yapısı ve finansal istikrar, nitelikli mesleki eğitim almış yetkin işgücüne sahip olmanın ekonomiye katkısı, sürdürülebilir ve çevreye duyarlı büyüme, tedarik zincirinin yeniden şekillendirmesi gibi önemli konuları çalışmalarımızın odağına aldık.

Pandemi döneminde ekonomik, sosyal, dış politika ve demokrasi alanlarında değerlendirmelerimizi ulusal medyada gerçekleştirdiğimiz mülakatlarla gündeme taşıdık.

## PANDEMİ KOŞULLARININ DİJİTAL DÖNÜŞÜM SÜRECİNE, İŞ YAPISİ MODELLERİNE VE EĞİTİME ETKİLERİNİ YAKINDAN TAKİP ETTİK

COVID-19 salgını ile iş modellerimizin köklü bir değişime uğradığı bu dönemde; dijital altyapı ve yetkinliklerin ne kadar stratejik öneme sahip olduğu bir kere daha öne çıktı. TÜSİAD'ın son yıllarda ısrarla çalışmalarında altını çizdiği gibi, gerek salgın sürecinde dayanıklılığın, gerek toparlanma sürecine hızla geçişin unsurlarına baktığımızda, bu süreçlerin bel kemiğini dijitalleşmenin oluşturduğunu görüyoruz. Bu dönemde şirketlerimizin dijital dönüşüm yatırımlarını, çevik ve stratejik bir planlama çerçevesinde gerçekleştirmelerinin başarıyı belirleyen en önemli unsurlardan biri olduğunu ifade ettik.

COVID-19 Döneminde Uzaktan Çalışma Tecrübeleri konulu webinarlarımızda salgının iş dünyası açısından yarattığı değişimi ele alarak, süreci verimli şekilde yönetebilmek için gereken adımları tartıştık. Dijital teknolojileri üretim ve iş yapış modellerimize hızla entegre etmemizin ve bu teknolojileri ülkemizde üretecek altyapıyı hızla kurgulamamız gerektiğini vurguladık.

COVID-19 süreciyle beraber bugünden başlayarak gelecek nesilleri olası tüm koşullara beraberce hazırlamamızın şart olduğunu inandık. Bu kapsamda salgın sürecinin eğitim üzerindeki etkilerini ve



salgının getirdiği dönüşümle beraber ortaya çıkan zorlukları ve fırsatları içeren bir webinar serisi düzenledik. Bu süreçte eğitimin geleceği ve eğitim ekosistemini derinlemesine ele alarak, bu alanlarda öneriler geliştirilmesine katkı sağladık.

Sanayide Dijital Dönüşüm Günleri dizimiz devam ederken, tam günlük etkinlik olarak ise Dijital Türkiye Zirvesi'nde "Oyunun kuralları değil, oyunun kendisi değişiyor" teması ile dijitalleşmenin Türkiye ekonomisi için kritik önemine vurgu yaptık.

### **SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ ÇALIŞMA VE SÖYLEMLERİMİZİN KRİTİK BOYUTUNU OLUŞTURDU**

Pandemi tecrübesi, sürdürülebilirliğin küresel ölçekteki etki boyutunu, hiç kuşkusuz belirginleştirdi. Bu konuda gerek ulusal, gerek uluslararası platformlarda konunun tüm yönlerine dikkat çekti. Dünyanın en büyük ve kapsayıcı sürdürülebilirlik platformu olan UN Global Compact'in Liderler Zirvesi'ne katılarak pandemi sonrası dünyadaki sürdürülebilirlik ajandasını ve Türkiye için olası risk ve fırsatları değerlendirdik. Küresel rekabette oyunun sürdürülebilirlik üzerine yeniden kurulduğu bir ortamda, sürdürülebilir iş modelleri artık bir zorunluluk olduğunun altını çizdik.

"Avrupa Yeşil Mutabakatı Türkiye İş Dünyasını Nasıl Etkileyecek?" konulu webinarlarımızda Yeşil Mutabakat kapsamında kurulacak yeni düzenin Türkiye-AB ticaret ilişkileri ile Türkiye sanayisine olası etkilerini ele aldık. Bu anlaşmanın sadece iklim değişikliği ile yetinmeyip, biyolojik çeşitlilikten, atık ve hava kirliliğine kadar tüm çevre konularını ele aldığını, kaynakların verimli kullanımını artıracak eylemler içeren bir küresel ölçekte bir yol haritası sunduğunun altını çizdik.

TÜSİAD olarak, iklim değişikliği ile mücadele konusunu en kritik çalışma alanlarımız arasında olduğunu vurgulayarak önemli bir mutabakatın ürünü olan Paris Anlaşması'nın hedeflerini stratejik öncelik olarak benimsediğimizi belirttik. Bütüncül politikalarla desteklenen, uygulanabilir tedbirler içeren bir iklim değişikliği ile mücadele yol haritasının gerekliliğine dikkat çekti. "Sanayide Sıfır Atık ve Döngüsel Ekonomi Uygulamalarının Değerlendirilmesi" Tutum Belgesi'nin tanıtılması ve iş dünyası perspektifinden konunun ele alınması amacıyla da bir webinar gerçekleştirdik.

### **TARIM VE GIDA RAPORUMUZDA BU ALANDAKİ YAPISAL SORUNLARI ELE ALDIK**

TÜSİAD olarak özel önem atfettiğimiz tarım alanında da bir rapor hazırlayarak tarım sektöründeki yapısal sorunları ayrıntılı olarak ele aldık. Raporda, tarım ve gıda sektörünün potansiyelinin gerçekleştirilmesi, ekonomik değerinin artırılması ve hem üreticinin hem de tüketicinin kazanması için önerilere yer

verildi. Rapor değer zincirindeki tüm paydaşlar için tarım ve gıda alanında güncel bir bilgi kaynağı oldu.

### **İSTANBUL SÖZLEŞMESİ KADINA YÖNELİK ŞİDDETLE MÜCADELENİN EN ÖNEMLİ DAYANIĞIDIR**

TÜSİAD'ın öncelikli çalışma alanlarından olan toplumsal cinsiyet eşitliği alanında bu sene COVID-19 salgınında eşitlikçi uygulamalar için harekete geçtik. TÜSİAD, TÜRKONFED ve Birleşmiş Milletler Kadın Birimi (UN Women) Türkiye iş birliğinde, COVID-19 salgınının özel sektör üzerindeki olası etkilerini toplumsal cinsiyet bakış açısından anlamak amacıyla hazırlanan "COVID-19 Salgınının Kadın Çalışanlar Açısından Etkileri" araştırmasının bulgularını kamuoyu ile paylaştık.

Peş peşe gelen kadın cinayeti ve kadına yönelik erkek şiddeti haberleri ile toplum olarak en derinden yara alırken, İstanbul Sözleşmesinin kadına yönelik her türlü şiddetle mücadele için var olduğu, "ama"sız, "fakat"sız şiddete karşı durmak için ne kadar yaşamsal olduğu hakkındaki görüşlerimizi kamuoyu ile paylaştık. Tüm siyasi partilerin ve toplum kesimlerinin şiddete karşı birleşmesinin insani bir sorumluluk olduğunu vurgulayarak, İstanbul Sözleşmesi'nin siyaset alanının mücadelelerine konu edilmemesi gerektiğini vurguladık.

### **BU GENÇLİKTE İŞ VAR! GİRİŞİMCİLİK PROGRAMIMIZ 10 YAŞINDA**

Bu Gençlikte İş Var! projemizin 10. Yaşını kutlamaya hazırlanıyoruz. Girişimci gençlerimizi destekleyen, Türkiye'nin girişimcilik ekosistemini güçlendiren Bu Gençlikte İş Var bu sene de başarılarıyla bizi gururlandırdı. Türkiye'nin her ilinden aldığımız başvurular, gençlerimizin girişimciliğe yönelik artan iştahı, yoğun paydaş desteği ve girişimcilerimizin başarı hikayeleri, yaptığımız işe inancımızı artıyor.

TÜSİAD'ın İzmir Büyükşehir Belediyesi ile 2019 yılından beri yürüttüğü ortak çalışmalar sonucunda "Girişimcilik Merkezi İzmir" girişimcilere kapılarını açtı. "Girişimcilik Merkezi İzmir" kentin sorunlarına girişimcilerle birlikte çözüm üretmek için çalışacak.

### **TÜSİAD SD² PROGRAMI DİJİTAL DÖNÜŞÜM EKOSİSTEM PAYDAŞLARINI BİR ARAYA GETİRMeye DEVAM EDİYOR**

Sanayinin dijital dönüşümü sürecinin güçlendirilmesi ve teknoloji tedarikçisi ekosisteminin desteklenmesi hedefi ile üç yıldır devam eden TÜSİAD SD² (Sanayide Dijital Dönüşüm) Programı başarılı hikayeleri ile ilham vermeye devam etti.

Program; katılan şirketler ve teknoloji tedarikçileri için ihtiyaçlar ve çözümler üzerinden değer yarattı, yüksek hacimde bir networking ortamı oluşturdu, politika yapma süreçlerine tecrübeleriyle girdi sağladı.

Gelecek dönemde hayata geçireceğimiz TÜSİAD SD² Dijital Platformu ile daha fazla çözüm arayışına aracılık yapmak istiyoruz.

"TÜSİAD Sürdürülebilir Büyüme Bağlamında Tarım ve Gıda Sektörünün Analizi" başlıklı rapor 4 Mart günü Tekfen Tower'da tanıtıldı. Rapor tarım ve gıda sektörünün potansiyelinin gerçekleştirilmesi, ekonomik değerinin artırılması ve hem üreticinin hem de tüketicinin kazanması için etkin politikaların oluşturulmasına ve uygulanmasına katkı sağlama hedefiyle hazırlandı. Rapor çalışması tarım ve gıda sektöründe ekonomik, kurumsal, hukuki, çevresel ve kültürel çözüm niteliğinde ve değer zinciri boyunca üreticiden tüketiciye kadar tüm paydaşlara yönelik, entegre, bütüncül, kapsayıcı ve kalıcı politikaları gerçekleştirmek amacıyla öneriler sunuyor.

### **AVRUPA İŞ DÜNYASI İLE GÖRÜŞMELERİMİZDE AB SÜRECİMİZİN ÖNEMİNİ VURGULADIK**

Türkiye'nin AB süreci kapsamındaki çalışmalar her zaman olduğu gibi odağımızdaydı. Ülkemizi Avrupa İş Dünyası Konfederasyonu BusinessEurope'da temsil ederek, AB-Türkiye ekonomik ilişkilerinin hukuki ve kurumsal temelini korumasının ve güncellenmesinin kritik önemine yeniden dikkat çekti. AB-Türkiye ilişkilerinde yapıcı ekonomik ortaklık zemininde ilerlemenin siyasi sorunların aşılmasına da katkı sağlayacağını vurguladık.

Salgın sonrası küreselleşmenin geleceğini ise Boğaziçi Üniversitesi-TÜSİAD Dış Politika Forumu'nun düzenlediği webinarlarda ele aldık. Bu çerçevede pandemi sürecinde dünya ve Avrupa'nın yaşadığı belirsizlikler, küresel ve bölgesel gelişmeler ışığında 2020 yılında Türk dış politikasını konularının uzmanlarıyla değerlendirdik.

### **TÜSİAD TÜRKİYE İÇİN ÜRETMEYE VE FİKİRLERİ İLE YÖN VERİCİ OLMAYA DEVAM EDECEK**

İnsanlığın karşılaştığı salgın sınavında sorumluluğumuzun bilincinde olarak; ülkemizin bu süreçten en az hasarla çıkabilmesi için üyelerimiz ve tüm paydaşlarımızın desteği ile var gücümüzle çaba sarf ettik. Yaptığımız çalışmalar, paylaştığımız görüşler ve ürettiğimiz fikirler, projeler ile Türkiye'nin rekabet gücünü artırmak için atılması gereken adımlar için farkındalık yarattık.

Ülkenin geleceğine geniş bir vizyon ile bakmaya odaklandık. TÜSİAD 50. yılına girerken, deneyim ve ilkeleri ışığında Türkiye'yi daima ileri taşıyacak, çağdaş hedeflere odaklı, ekonomik ve toplumsal ilerleme için azimle çalışmaya, üretmeye ve yeni fikirleri ile yön verici olmaya devam edecek. Bir iş dünyası örgütü ve düşünce kuruluşu olarak TÜSİAD'ın yarattığı tüm bu değerlerdeki katkısından dolayı Yönetim Kurulumuz adına tüm TÜSİAD üyelerimize ve Genel Sekreterlik çalışanlarımıza gönülden teşekkür ederim.

# DERNEK KURULLARININ ÇALIŞMALARI



50. Genel Kurul (6 Şubat)



İklim Değişikliği ve Ekonomi Paneli, 50. Genel Kurul (6 Şubat)



Tuncay Özilhan ve Simone Kaslowski, Yüksek İstişare Konseyi Toplantısı (3 Aralık)

## 50. GENEL KURUL TOPLANTISI

TÜSİAD'ın 50. Genel Kurul toplantısının açılış konuşmaları TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Tuncay Özilhan ile TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Simone Kaslowski tarafından gerçekleştirildi.

Genel Kurul gündeminin ardından, iklim değişikliği konusunu iş dünyası perspektifinden ele alan "İklim Değişikliği ve Ekonomi" başlıklı bir panel düzenlendi. TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu'nun moderasyonunda gerçekleşen panele, İstanbul Bilgi Üniversitesi Hukuk Fakültesi Öğretim Üyesi Dr. Pınar Arıran, Center for European Policy Studies (CEPS) Enerji ve İklim Programı Direktörü Christian Egenhofer, AB Türkiye Delegasyonu Birinci Müsteşarı Angel Gutierrez Hidalgo, Dünya Bankası Türkiye Direktörü Auguste Tano Kouame, TÜSİAD Çevre ve İklim Değişikliği Çalışma Grubu Başkanı Fatih Özkadı katıldı (6 Şubat).

## YÜKSEK İSTİŞARE TOPLANTISI

TÜSİAD Yüksek İstişare Kurulu toplantısı pandemi nedeniyle çevrimiçi olarak gerçekleştirildi. Toplantıda, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Tuncay Özilhan ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Simone Kaslowski birer konuşma yaptı (3 Aralık).





Simone Kaslowski, 50. Genel Kurul (6 Şubat)



Tuncay Özilhan, 50. Genel Kurul (6 Şubat)

#### TÜSİAD ONURSAL BAŞKANLARI

Rahmi M. Koç  
Bülent Eczacıbaşı  
Muharrem Kayhan  
Ömer Dinçkök  
Erkut Yücaoglu

#### YÜKSEK İSTİŞARE KONSEYİ BAŞKANLIK DİVANİ ÜYELERİ (2019-2020)

Tuncay Özilhan	Başkan
Ömer M. Koç	Başkan Yardımcısı
Arzuhan Doğan	Başkan Yardımcısı
Yalçındağ	Başkan Yardımcısı
Nazlı Ümit Boyner	Başkan Yardımcısı
Ömer Aras	Başkan Yardımcısı
Ahmet Agah Uğur	Üye
Tayfun Bayazıt	Üye

#### TÜSİAD YÖNETİM KURULU (2019-2020)

Simone Kaslowski	Başkan
Murat Özyeğin	Başkan Yardımcısı
Mehmet Tara	Başkan Yardımcısı
Bahadır Balkır	Başkan Yardımcısı
Batu Aksoy	Üye
Fatih Kemal Ebiçlioğlu	Üye
Nüket Küçükkel	Üye
Ezberci	Üye
İrem Oral Kayacık	Üye
Barış Oran	Üye
Önder Sezgi	Üye
Serkan Sevim	Üye
B. Can Yücaoglu	Üye
Ebru Dicle	Üye, Genel Sekreter*

#### TÜSİAD YÖNETİM KURULU YEDEK ÜYELERİ (2019-2020)

Oya Narin  
Dr. İzel Levi Coşkun  
Emre Eczacıbaşı  
Cem Tüfekçi  
Elvan Ünlütürk  
Serpil Veral  
Meltem Akol  
Azmi Gümüşlüoğlu  
Öget Kantarcı  
Özgür Tanrıku

#### DENETLEME KURULU ÜYELERİ (2019-2020)

##### Asil Üyeler

Metin Akman  
Levent Akgerman  
Rint Akyüz

##### Yedek Üyeler

Alpaslan Korkmaz  
Önder Eker  
Deniz Yasemin Aksu

#### HAYSİYET DİVANİ ÜYELERİ (2019-2020)

##### Asil Üyeler

Cem Duna  
Mehmet Gün  
Hülya Gedik

##### Yedek Üyeler

Yılmaz Argüden  
Ahmet Dördüncü  
Şükrü Bozluoğlu

\* Genel Sekreter Bahadır Kaleağası Şubat 2020'de görevini tamamlamıştır. Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle, Şubat-Ağustos 2020 arasında Genel Sekreterlik görevine vekalet etmiştir. Ebru Dicle, Ağustos 2020'de Genel Sekreter olarak atanmıştır.

# YÖNETİM KURULU ÇALIŞMALARI



Simone Kaslowski, TÜSİAD Heyeti, Ticaret Bakanlığı İstişare Kurulu Toplantısı (16 Ocak, Ankara)



Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay ile TÜSİAD Yönetim Kurulu Heyeti Görüşmesi (3 Haziran)



TÜSİAD Yönetim Kurulu Siyasi Partilerle Temaslar (22-23 Temmuz)

## YURT İÇİ VE ANKARA TEMASLARI

Simone Kaslowski, Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan'ın başkanlığında gerçekleşen Ticaret Bakanlığı İstişare Kurulu toplantılarına katıldı. Toplantılarda AB, ekonomi, dış ticaret, yatırım ortamı ve TÜSİAD'ın yurt dışı temaslarına ilişkin görüşlerini ve ilgili TÜSİAD çalışmalarını paylaştı (16 Ocak, 10 Şubat / 16 Mart, 2 Nisan, 17 Nisan, 8 Mayıs, 5 Haziran, 19 Haziran, 14 Ağustos, 9 Ekim, 25 Kasım, çevrimiçi).

Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay ile TÜSİAD Yönetim Kurulu heyeti "COVID-19 Dönemi ve Sonrası İş Dünyası" başlıklı bir video konferans gerçekleştirdi (3 Haziran).

Simone Kaslowski, Adalet ve Kalkınma Partisi Dış İlişkilerden Sorumlu Genel Başkan Yardımcısı Cevdet Yılmaz'ı makamında ziyaret ederek, dış politika gündemine ilişkin görüş alışverişinde bulundu (17 Ocak).

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan başkanlığında Koronavirüsle Mücadele Eş Güdüm Toplantısı'na Simone Kaslowski katıldı (18 Mart).

Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak başkanlığında Genişletilmiş Finansal İstikrar ve Kalkınma Komitesi toplantısına Simone Kaslowski katıldı (28 Nisan).

TÜSİAD Heyeti Dışişleri Bakanı Mevlüt Çavuşoğlu ile gerçekleştirdiği video konferansta salgın sonrası dönemin küresel gelişmeleri çerçevesinde Türkiye'nin dış ilişkilerinin temel gündem maddeleri ele alındı ve iş dünyasının bu alanlardaki değerlendirmeleri aktarıldı (10 Haziran).

Simone Kaslowski başkanlığındaki TÜSİAD heyeti, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanı Naci Ağbal ile bir toplantı gerçekleştirdi. Toplantıda TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Yatırım Ortamı Yuvarlak Masası Başkanı Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu'nun "COVID-19 Sonrası Küresel Tedarik Zincirlerinde Türkiye'nin Konumu" başlıklı sunumunun ardından TÜSİAD'ın yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik önerileri aktarılacak görüş alışverişi yapıldı (26 Haziran).





*TÜSİAD Heyeti ve Dışişleri Bakanı Mevlüt Çavuşoğlu Görüşmesi (10 Haziran)*



*TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun Hazine ve Maliyet Bakanı Lütfi Elvan, Adalet Bakanı Abdulhamit Gül ve Merkez Bankası Başkanı Naci Ağbal ile görüşmesi (27 Kasım)*



*TÜSİAD Heyeti, İstanbul Valisi Ali Yerlikaya Ziyareti (17 Ekim)*

AB ilişkileri ve Gümrük Birliği'nin modernizasyonu başta olmak üzere gündem konularıyla ilgili TÜSİAD görüşleri paylaşıldı (1 Ekim).

TÜSİAD Yönetim Kurulu Hazine ve Maliye Bakanı Lütfi Elvan ve Adalet Bakanı Abdulhamit Gül ile bir araya geldi. TCMB Başkanı Naci Ağbal'ın da katıldığı toplantı İstanbul'da gerçekleştirildi. Toplantı kapsamında ekonomik istikrar ve hukuk reformları ile ilgili atılabilecek adımlar hakkında TÜSİAD önerileri sunuldu (27 Kasım).



*Simone Kaslowski ve TÜSİAD heyeti Dubai ziyareti, Körfez Ağı Açılışı (1-2 Mart)*

Simone Kaslowski ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Serkan Sevim Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YÖİKK) 2020 yılı 1. toplantısına katıldı (30 Haziran).

TÜSİAD Yönetim Kurulu siyasi partilerle temaslar kapsamında CHP Genel Başkanı Kemal Kılıçdaroğlu, DEVA Partisi Genel Başkanı Ali Babacan, Gelecek Partisi Genel Başkanı Ahmet Davutoğlu, HDP Eş Genel Başkanı Mithat Sancar, İYİ Parti Genel Başkanı Meral Akşener, Saadet Partisi Genel Başkanı Temel Karamollaoğlu ile bir araya geldi (22-23 Temmuz).

Simone Kaslowski, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Murat Özyeğin, Bahadır Balkır ve Ebru Dicle İstanbul Valisi Ali Yerlikaya'yı ziyaret etti. Görüşmede üretim ve hizmet sektörlerinin merkezi İstanbul'da kademeli mesai konusu başta olmak üzere COVID-19 tedbirleri hakkında görüş alışverişinde bulunuldu (17 Ekim).

AB Türkiye Delegasyon Başkanı Büyükelçi Nikolaus Meyer-Landrut TÜSİAD'ı ziyaret ederek Simone Kaslowski ve Yönetim Kurulu Üyesi ve Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masa Başkanı B. Can Yücaoğlu ile bir araya geldi. Görüşmede, Türkiye-

Simone Kaslowski başkanlığındaki TÜSİAD heyeti Roma ve Milano'da temaslarda bulundu. TÜSİAD heyeti, İtalya'daki muadil kuruluşu Confindustria'nın Yönetim Kurulu Başkanı Vincenzo Boccia ve beraberindeki iş insanları ile bir araya geldiği toplantıda Türkiye-AB ilişkileri, Gümrük Birliği'nin güncellenmesi süreci konusunda farkındalık yaratılmasının önemi ve sürecin canlanmasının her iki ülke iş dünyasına getireceği kazanımlar, dijital dönüşüm alanında ortak çalışma ve KOBİ'ler arası işbirliği konularında görüş alışverişinde bulundu (11-13 Şubat).

TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Dijital Türkiye Yuvarlak Masa Başkanı Serkan Sevim, Brüksel'de düzenlenen BusinessEurope'un "Dijital Ekonomi" başlıklı toplantısına katıldı. BusinessEurope üyelerinin yanı sıra DIGITALEUROPE Genel Direktörü Cecilia Bonefeld-Dahl, AB Komisyonu Türkiye Masası Şefi Bernard Brunet, Türkiye AB Daimi Temsilcisi Büyükelçi Mehmet Kemal Bozay ve özel sektör temsilcileriyle bir araya gelindi (26-27 Şubat).

Simone Kaslowski başkanlığındaki TÜSİAD heyeti Dubai'yi ziyaret etti. Dubai merkezli Körfez Network'ün açılışı vesilesiyle

"Türkiye ile Körfez Ülkeleri Arasında Ekonomik İşbirliği Fırsatları" başlıklı bir panel ve bölge iş dünyası ile tanışma kokteyli düzenlendi (1-2 Mart).

B. Can Yücaoğlu, Brüksel'de BusinessEurope'un düzenlediği ve açılış konuşması AB Komisyonu Başkanı Ursula von der Leyen tarafından gerçekleştirilen BusinessEurope Day etkinliğine katıldı.

B. Can Yücaoğlu Ticaretten Sorumlu AB Komiseri Phil Hogan, BusinessEurope Başkanı Pierre Gattaz ve BusinessEurope üye federasyonları yönetim kurulu üyeleri ile temaslarda bulundu. Brüksel'de ayrıca Avrupa Parlamentosu üyeleri ve AB Komisyonu yetkilileri ile toplantılar gerçekleştirdi (4-5 Mart).

Simone Kaslowski, BusinessEurope ve üye iş dünyası temsil kuruluşlarının başkanları ile AB Komisyonu Kıdemli Başkan Yardımcısı Frans Timmermans arasında istişare video konferansına katıldı. Toplantıda COVID-19 krizi toparlanma sürecinde AB'nin Yeşil Mutabakat ve sürdürülebilir büyüme modeli hedefleri kapsamlı olarak ele alındı (19 Haziran).

# YÖNETİM KURULU ÇALIŞMALARI

## BUSINESSEUROPE ZİRVELERİ

BusinessEurope'un ilk Başkanlar Konseyi AB Dönem Başkanlığı'nı Almanya'nın 1 Temmuz'da üstlenmesi öncesinde Almanya'nın iş dünyası temsil kuruluşları BDI ve BDA'nın ev sahipliğinde ve Şansölye Angela Merkel ve İç Pazardan Sorumlu AB Komiseri Thierry Breton'un katılımıyla gerçekleştirildi (5 Haziran, çevrimiçi).

Başkanlar Konseyi'nin ikinci toplantısı 1 Ocak 2021'de AB Dönem Başkanlığı'nı üstlenecek Portekiz'in iş dünyası temsil kuruluşu CIP'nin ev sahipliğinde ve Portekiz Başbakanı Antonio Costa'nın katılımıyla gerçekleştirildi (27 Kasım, çevrimiçi).

## TÜSİAD PARLAMENTO VE KAMU KURUMLARI İLE İLİŞKİLER (PARKUR)

TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun 2016 yılında aldığı karar uyarınca başlatılan ve TÜSİAD Ankara Temsilciliği koordinasyonunda gerçekleştirilen PARKUR çalışmaları kapsamında; siyasi partilerin TBMM Grup Başkanvekilleri başta olmak üzere o tarihteki PARKUR gündemi doğrultusunda TBMM Başkanı, seçilecek bakanlar, siyasi parti başkan yardımcılar, TBMM İhtisas Komisyonu başkanları ve/veya üst düzey bürokratlarla birkaç ay aralıklarla görüşmeler gerçekleştirmektedir. Bu görüşmelerde TÜSİAD görüşleri yazılı ve sözlü olarak iletilmekte, ilgili makamlardan gelen bilgi ve öneriler dinlenerek müteakip planlamalara girdi sağlanmaktadır



BusinessEurope Başkanlar Konseyi Toplantısı (5 Haziran)

PARKUR heyeti Murat Özyeğin ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Önder Sezgi eş başkanlığında çeşitli ziyaretler ve görüşmeler gerçekleştirdi.

- Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanı Naci Ağbal, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Fatih Dönmez ve Tarım ve Orman Bakanı Bekir Pakdemirli ile temaslarda bulunuldu. Ekonominin ve yatırım ortamının güçlendirilmesi hedefiyle somut önerilerin sunulduğu bu toplantılarda reform alanlarına ilişkin kamu ve özel sektör arasında üst düzey görüş alışverişleri gerçekleştirilmesi ve yeni iş birlikleri geliştirilmesi amaçlandı (15 Ocak, Ankara)

- Ticaret Bakanı Sayın Ruhsar Pekcan ile yapılan toplantıda iç ve dış ticaret gündemini kapsayan çok sayıda alanda ayrıntılı istişareler gerçekleştirildi (11 Haziran)
- Kültür ve Turizm Bakanı Mehmet Nuri Ersoy ile yapılan toplantıda COVID-19 sürecinde turizm sektörünün durumu; sektörün toparlanma sürecine yönelik tedbirler ve turizmin dönüşümü amacıyla işbirliği konularında ayrıntılı istişareler gerçekleştirildi (16 Haziran).

## ÜYE TOPLANTILARI

Yönetim Kurulu, TÜSİAD üyeleri ile yıl boyunca çevrim içi etkileşim toplantıları gerçekleştirdi. Yönetim Kurulu'ndan iki üyenin ev sahipliğinde üyelerle yapılan bu toplantılarda dünya, Türkiye ve TÜSİAD gündemi ele alınarak görüş alış verişleri gerçekleştirildi, TÜSİAD çalışmaları hakkında bilgi paylaşıldı (8 Nisan, 14 Nisan, 20 Nisan, 30 Nisan, 4 Mayıs, 6 Mayıs, 29 Mayıs, 11 Haziran, 24 Haziran, 7 Temmuz, 21 Ekim, 4 Kasım, 11 Kasım, 19 Kasım, 24 Kasım, 17 Aralık, 23 Aralık - Ankara, İzmir, İstanbul ve çevrimiçi).



PARKUR Kapsamında, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Fatih Dönmez Ziyareti (15 Ocak)



# TÜSİAD ETKİNLİKLERİ

## EKONOMİ VE FİNANS YUVARLAK MASASI

Yuvarlak Masa, makro istikrarı gözeten ve sürdürülebilir büyümeyi destekleyen ekonomi politikalarının geliştirilmesine katkı sağlamayı hedeflemektedir.

# E

### ÇALIŞMA GRUPLARI VE BAŞKANLARI

- **Vergi**  
Şerafettin Karakış
- **Sermaye Piyasaları**  
Nevin İmamoğlu İpek
- **Sigortacılık ve Bireysel Emeklilik**  
Yavuz Öken
- **Bankacılık**  
Levent Çelebioğlu
- **Ekonomik Analiz**  
Dr. Zümrüt İmamoğlu (Baş Ekonomist)  
(Ocak-Kasım),  
Gizem Öztok Altınsaç (Baş Ekonomist)  
(Aralık)

### YUVARLAK MASA ÜYELERİ

**Başkan**  
Barış Öran

**Başkan Yardımcısı**  
Özlem Özünler (Ocak-Nisan)

**Üyeler**  
Aclan Acar, Faik Açıkalın, Hasan Akçakayalıoğlu, Levent Akgerman, Pelin Akın Özalp, Metin Akman, Emre Aksoy, Ural Aküzüm, Hasan Alp Alemdar, Ali Tuğrul Alpacar, Dilara Altıncılık Kutmangil, Tevfik Altınok, Ömer Aras, Yılmaz Argüden, Koray Arıkan, Ahmet Fadıl Ashaboğlu, Hakan Ateş, Mehmet Halil Ateş, Mehmet Avcı, Tahsin Aygün, Çiğdem Ayzöger Öngün, Barlas Balcıoğlu, Adnan Bali, Cahit Balyen, Cansen Başaran-Symes, Tayfun Bayazıt, Mehmet Ali Berkman, Efe Bezci, Erol Bilecik, Hatice Bilici, Hakan Binbaşgil,

Ahmet Ali Bugay, Mustafa Oğuzcan Bülbül, Müşfik Cantekinler, Fırat Çeçen, Levent Çelebioğlu, Devrim Çubukçu, Ali Murat Dinç, Haluk Dinçer, Zeynep Didem Duru, Faruk Ekinci, Sedat Eratatar, Şaban Erdikler, Ahmet Hilmi Eren, Serkan Ergenç, Lale Ergin, Gökhan Eyigün, Giuseppe Farina, Hüseyin Fidan, Hülya Gedik, Mehmet Gün, Hakan Gürdal, Bilgün Gürkan, Temel Güzeloğlu, Ergun Hepvar, Nur Hidayetoğlu, Aydın Buğra İlter, Nevin İmamoğlu İpek, Rıza Kadılar, Şebnem Kalyoncuoğlu Ünlü, Halil Cem Karakaş, Şerafettin Karakış, Mehmet Emre Kaşıkçı, Celaleddin Enver Kayalı, Kadir Halis Kaynar, Ekrem Keskin, Cemal Kişmir, Oğuz Kaan Kızıroğlu, Barış Hakkı Kökoğlu, Levent Kömür, Ercan Kumcu, Korhan Kurdoğlu, Savaş Malkoç, Seda Mızraklı Ferik, Emre Kemal Mimaroglu, Vefa Reşat Moral, Toygar Narbay, Levent Nart, Cent Narter, İhsan Necipoğlu, İrem Oral Kayacık, Barış Öran, Mehmet Öčkün, Yavuz Ötken, Nuri Öztaşkın, Murat Özyeğin, Ünal Pala, Fuat Pamukçu, Bülent Doğanay Samuray, Mustafa Erhan Say, Mustafa Sayınataç, Samet Serttaş, Önder Sezgi, İlkem Şahin, Mehmet Şuhubi, Seymur Tarı, Merve Tolan, Erol Tuna, Kerem Turunç, Haluk Tükel, Rahmi Mertay Türk, Meltem Uslu Akol, Kemal Uzun, Siret Ünsal, Kaan Ünver, Başak Vardar, Fulvio Villa, Haluk Yalçın, Zafer Yavan, Filiz Yavuz Diren, Mithat Yenigün, Zekeriya Yıldırım, Şule Zorlu, Keyan Zülfikari

### TÜSİAD Genel Sekreterlik

Dr. Zümrüt İmamoğlu (Baş Ekonomist)  
(Ocak-Kasım), Gizem Öztok Altınsaç (Baş Ekonomist)  
(Aralık) İsmet Tosunoğlu  
(Uzman)



"Küresel Ekonomik Beklentiler: Ocak 2020 Raporu" Tanıtım Toplantısı (28 Şubat)

## 2020 YILI ETKİNLİKLERİ

### Konferans ve Paneller

- Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF), **"2020 Yılında Türkiye Ekonomisi" Konferansı** (17 Ocak)

**Katılanlar:** Barış Oran, Dr. Zümrüt İmamoğlu, Cevdet Akçay, Selva Demiralp, Seyfettin Gürsel, Uğur Gürses, İstanbul

- EBRD iş birliği ile **"LIBOR Reformu" Çalıştayı** (27 Şubat)

**Katılanlar:** Axel Van Nederveen, Aude Pacatte, İstanbul

- Dünya Bankası iş birliği ile **"Küresel Ekonomik Beklentiler: Ocak 2020 Raporu"** tanıtımı (28 Şubat)

**Katılanlar:** Auguste Tano Kouame, Simone Kaslowski, Ayhan Köse, Dr. Zümrüt İmamoğlu, Soli Özel, Dr. Murat Üçer, Nilüfer Sezgin, İstanbul

- "Korona Virüsü, Küresel Piyasalar ve Türkiye Ekonomisi" Webinarı** (17 Mart)

**Katılanlar:** Şant Manukyan, Dr. Zümrüt İmamoğlu, İstanbul

- Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF), **"COVID-19 Salgını ve Türkiye Ekonomisine Etkileri" Webinarı** (7 Temmuz)

**Katılanlar:** Önder Ergönül, Ufuk Akçığıt, Selva Demiralp, Dr. Zümrüt İmamoğlu, İstanbul

- "Salgın Döneminde Dünya Ekonomisi ve Türkiye'nin Makroekonomik Dengeleri" Webinarı** (24 Eylül)

**Katılanlar:** Simone Kaslowski, Barış Oran, Hakan Kara, Robin Brooks, Seyfettin Gürsel, Soli Özel, Dr. Zümrüt İmamoğlu

### Ekonomi ve Finans Yuvarlak Masası İstişare Toplantıları

- Ekonomi Politikaları Kurulu Başkanvekili Gülsüm Azeri ve Kurul ile istişare toplantısı (15 Ocak)
- Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdür Vekili Ahmet Yalçın Yalçinkaya ile Yeni Ekonomi Programı istişare toplantısı (16 Eylül)

## Raporlar

- TÜSİAD ve Uluslararası Vergi Araştırma Derneği (IFA Türkiye), **"Uluslararası Vergilendirmede Güncel Gelişmeler Konferansı Değerlendirme Raporu"** (Ocak)

## VERGİ ÇALIŞMA GRUBU

- Vergi Denetim Kurulu Paydaş Toplantıları (23 Ekim)
- "Ülkemizdeki Farklı Muhasebe Kayıt Sistemlerinin Uyumlandırılmasının Sağlayacağı Faydalar Çalıştayı" Webinarı** (10 Aralık)

**Katılanlar:** Osman Dinçbaş, Rıza Çelen, Ali, Fuat Taşkesenlioğlu, Bekir Bayrakdar, Suat Sarıgül, Simone Kaslowski, Şerafettin Karakış, Tayfun İçten, Muharrem Karataş, Tarık Bölükbaş, Hüseyin Yurdakul, Akın Akbulut, Semih Öz, Abdullah Karaboyacı, Ahmet Can Balak, Birsan Nacar, Murat Gökaya, Necmettin Gündüz, Onur Gök, Sibel Ulusoy



"Salgın Döneminde Dünya Ekonomisi ve Türkiye'nin Makroekonomik Dengeleri" Webinarı (24 Eylül)



"LIBOR Reformu" Çalıştayı (27 Şubat)



"2020 Yılında Türkiye Ekonomisi" Konferansı (17 Ocak)



“Ülkemizdeki Farklı Muhasebe Kayıt Sistemlerinin Uyumlandırılmasının Sağlayacağı Faydalar Çalıştayı” Webinarı (10 Aralık)

### SERMAJE PİYASALARI ÇALIŞMA GRUBU

- “Projeyle Dayalı Menkul Kıymetler Tebliği Taslağı” hakkında SPK ile istişare toplantısı (18 Kasım)

**Katılanlar:** Sermaye Piyasaları Çalışma Grubu Başkanı Nevin İmamoğlu İpek ile Sermaye Piyasası Kurulu ve Sermaye Piyasası Çalışma Grubu temsilcileri

### SİĞORTACILIK VE BİREYSEL EMEKLİLİK ÇALIŞMA GRUBU

- “COVID-19 Salgınının Sigorta Sözleşmelerine Etkisi” Webinarı (29 Nisan)

**Katılanlar:** Levent Nart, Ömer Gürcan, Tekin Memiş, Dr. Zümrüt İmamoğlu, İstanbul

### BANKACILIK ÇALIŞMA GRUBU

Bankacılık Çalışma Grubu sürdürebilir ekonomik büyümede önemli rol oynayan

finansal piyasaların etkin bir biçimde işleyebilmesi için gereken önlemleri belirlemek amacıyla çalışmalarını sürdürdü. Bu amaçla, yurtiçi ve yurtdışı ekonomik gelişmeler ışığında para ve maliye politikalarının finans sektörü üzerindeki etkilerini araştırdı ve ilgili görüşlere katkı sağladı.

### EKONOMİK ANALİZ ÇALIŞMA GRUBU

Çalışma Grubu, Türkiye İstatistik Kurumu tarafından her çeyrek açıklanan büyüme tahmininin ardından değerlendirme toplantıları düzenlendi (Mart, Haziran, Eylül).

### Ekonomi ve Finans Yuvarlak Masası’nın Hazırladığı TÜSİAD Görüşleri

TÜSİAD Görüşünün İçeriği	İletilen Kurum	Tarih
Sigorta ve Emeklilik Sektörünün Önemi	Ekonomi Politikaları Kurulu	8 Ocak
Sermaye Piyasalarında Proje Finansmanı	Ekonomi Politikaları Kurulu	4 Şubat
Şirketlerin Sermaye Yapılarının Güçlendirilmesine İlişkin Öneriler	Hazine ve Maliye Bakanlığı	4 Şubat
6362 Sayılı SPK Kanunu Değişiklik Taslağı	Görüşler Plan ve Bütçe Komisyonu	12 Şubat
Dijital Hizmet Vergisi Uygulama Tebliği Taslağı	Gelir İdaresi Başkanlığı	4 Mart
Korona Virüsün Ekonomik Etkilerine Karşı Alınabilecek Tedbirler	Hazine ve Maliye Bakanlığı	16 Mart
Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği Taslağı	Sermaye Piyasası Kurulu	1 Nisan
Grup İçi Borçlanmalar ve Temettü Dağıtımı	Hazine ve Maliye Bakanlığı	24 Nisan
Mücbir Sebep İlan Edilen Sektörlerde KDV İadesi Alan Mükelleflerin Karşılaşacağı Sorunlar	Hazine ve Maliye Bakanlığı	28 Nisan
Bankacılık ve Sigortacılık Sektörü	Hazine ve Maliye Bakanlığı	29 Nisan
Borçlanma Aracı Sahipleri Kurulu Tebliği Taslağı	Sermaye Piyasası Kurulu	15 Mayıs
4 No’lu Transfer Fiyatlandırması Genel Tebliği Taslağı	Gelir İdaresi Başkanlığı	29 Mayıs
Haftalık Mali Veri Bildirimi	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası	15 Haziran
Dijital Hizmet Vergisi Uygulama Genel Tebliği	Cumhurbaşkanlığı	16 Haziran
Bankacılık Sektörü ile İlgili Güncel Gelişmeler	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası	17 Haziran
Projeyle Dayalı Menkul Kıymetler Tebliği Taslağı	Sermaye Piyasaları Kurulu	19 Ağustos
Yeni Ekonomi Programı 2021-2023	Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdürlüğü	11 Eylül
Sermaye Piyasası Araçlarının Teminat Varlıklı İhracına İlişkin Usul ve Esaslar Tebliği Taslağı	Sermaye Piyasası Kurulu	24 Eylül
İşsizlik Sigortası Kanunu ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Kanun Teklifi	Plan ve Bütçe Komisyonu	22 Ekim
TTK 376 Uygulama Tebliği Değişiklik Taslağı	Ticaret Bakanlığı	23 Ekim
Türkiye’nin Çok Taraflı Sözleşme’nin 5’inci Madde Tercihinin Çifte Vergilendirmenin Önlenmesine İlişkin Mevcut ÇVÖ Anlaşmalarında İstisna Yöntemi Hükümüne Etkileri	Hazine ve Maliye Bakanlığı, Gelir İdaresi Başkanlığı	30 Ekim
Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği Taslağı	Sermaye Piyasası Kurulu	10 Kasım
Sermaye Piyasaları Sorun ve Çözüm Önerileri	Sermaye Piyasası Kurulu	8 Aralık
Vergi Sisteminin ve İlgili Süreçlerin Yatırımcılar Açısından Kolaylaştırılması ve Sadeleştirilmesi	Cumhurbaşkanlığı Ekonomi Politikaları Kurulu	17 Aralık
COVID-19’un ekonomik etkileri ile ilgili oluşturulan TÜSİAD görüş belgeleri, PARKUR Görüşmeleri, YOİKK Toplantıları ve çeşitli kamu kurumları ile temaslarda iletilen dokümanlara katkı		Yıl boyunca



# TÜSİAD ETKİNLİKLERİ

## SANAYİ POLİTİKALARI YUVARLAK MASASI

Yuvarlak Masa, küresel ölçekte rekabet edebilir; katma değeri yüksek üretim modeline sahip; öncü teknolojileri üreten ve geliştiren bir sanayi ekosistemi yaratılması hedefiyle çalışmalarını sürdürmektedir. Gıda, içecek ve tarım sektörünün sürdürülebilir büyümesine yönelik yapısal politika önerileri oluşturmak amacıyla faaliyetler gerçekleştirmektedir. Öte yandan, Türkiye ekonomisinde önemli pay sahibi olan KOBİ'lerin verimliliklerini artırıp bir üst ölçeğe geçmelerine katkı sağlayacak çalışmalar yürütmektedir.

# S

### ÇALIŞMA GRUPLARI VE BAŞKANLARI

- **Gıda, İçecek ve Tarım**  
Dr. Mehmet Aktaş
- **KOBİ**  
Ozan Diren
- **Yeni Nesil Sanayi**  
Oğuzhan Öztürk
- **TÜSİAD SD<sup>2</sup> Programı (Görev Gücü)**  
Perihan İnci

### YUVARLAK MASA ÜYELERİ

**Başkan**  
Bahadır Balkır

**Başkan Yardımcısı**  
Serpil Veral

**Üyeler**  
Serter Akçalı, Levent Akgerman, Batu Aksoy, Ediz Aksoy, Erdal Aksoy, Deniz Yasemin Aksu, Dr. Mehmet Aktaş, Rint Akyüz, Cevdet Alemdar, Cenk Alper, Ali Kerem Alptemoçin, Ali Cüneyt Arpacıoğlu, Çiğdem Ayözger Öngün, Samih Coşkun Baban, Meltem Bakiler Şahin, Yakup Benli, Mehmet Ali Berkman, Erol Bilecik, Kaan Bilecik, Ayşe Bilgen, Hatice Bilici, Mustafa Oğuzcan Bülbül, Levent Çakıroğlu, Fırat Çeçen, Öner Çelebi, Devrim Çubukçu,

Seda Dicle, Bülent Ozan Diren, Nejat Emre Eczacıbaşı, Önder Eker, Faruk Ekinci, Nurdan Erbuğ, Hamdullah Eren, Onur Eren, Lale Ergin, Cengiz Eroldu, Giuseppe Farina, Hülya Gedik, Hüseyin Gelis, Osman Geylan, Naile Göçen Çukurova, Mehmet Göçmen, İsmet Güran Gökyay, Atalay Gümrak, Mehmet Gün, Ergun Hepvar, Ümit Hergüner, Perihan İnci, Dr. Rıza Kadılar, Murat Kansu, Mehmet Başar Karcıoğlu, Simone Kaslowski, Mehmet Emre Kaşıkçı, Güngör Kaymak, Kadir Halis Kaynar, Ali Kibar, Oğuz Kaan Kızıroğlu, Renan Kömürcüoğlu, Savaş Malkoç, Emre Kemal Mimaröğlu, Toygar Narbay, Feyza Narlı, Cenk Narter, İsmail İhsan Necipoğlu, Mehmet Ökçün, Şeref Burak Özaydemir, Ayberk Özcan, Sami Özdağ, Nuri Öztaşkın, Oğuzhan Öztürk, Fuat Pamukçu, İsmail Murat Peksavaş, Tamer Saka, Orkun Saruhanoğlu, Mustafa Sayınataç, Samet Serttaş, Mustafa Hulusi Söylemez, Yeşim Sümerkan, Rüştü Murat Tarakçıoğlu, Adil Tekin, Yunus Teksan, Selim Hakkı Tezel, Gülşen Turan Kök, Gökhan Turhan, Cem Tüfekçi, Haluk R. Tükel, Ahmet Agah Uğur, Meltem Uslu Akol, Sedat Şükrü Ünlütürk, Fulvio Villa, Mehmet Yasubuğa, Feyhan Yaşar, Haydar Yenigün, Mithat Yenigün, Muharrem Yılmaz, Steven Young, Keyan Zülfikari

### TÜSİAD Genel Sekreterlik

Dr. Nurşen Numanoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), F. Hazal İnce (Kıdemli Uzman)





Sürdürülebilir Büyüme Bağlamında Tarım ve Gıda Sektörü Analizi (5 Mart)

## 2020 YILI ETKİNLİKLERİ

- Bahadır Balkır'ın dijital dönüşümün ekonomi ve istihdam üzerine etkilerini değerlendirdiği röportajı Endüstri Forum dijital dergisinde yayınlandı (Haziran ayı)
- Perihan İnci'nin TÜSİAD SD<sup>2</sup> Programı üzerine röportajları Fortune dergisinde (19 Ağustos), Dünya gazetesinde (27 Ağustos) yayınlandı; A Para (29 Ağustos) ve ST Radyo'da (17 Eylül) konuk olarak yer aldı

## Toplantılar ve Görüşmeler

- İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan ile toplantı (4 Mart)

**Katılanlar:** Simone Kaslowski, Bahadır Balkır

- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümelenme Destek Programı Seçici Kurul Toplantısı (1 Temmuz)

**Katılan:** Bahadır Balkır

## YENİ NESİL SANAYİ ÇALIŞMA GRUBU

- İsveç Ticaret Ataşesi ile TÜSİAD'ın dijital dönüşüm üzerine gerçekleştirdiği çalışmalar üzerine istişare toplantısı (24 Ocak)

**Katılan:** Oğuzhan Öztürk

## Sanayide Dijital Dönüşüm Günleri

- Sekizinci Sanayide Dijital Dönüşüm Günleri:** İş sağlığı ve güvenliği teması çerçevesinde gerçekleştirilen etkinlikte COVID-19 sürecindeki deneyimler ışığında iş sağlığı ve güvenliği alanındaki dijital uygulamalar sunuldu (13 Mayıs).

**Katılanlar:** Bahadır Balkır, Oğuzhan Öztürk

## - Dokuzuncu Sanayide Dijital Dönüşüm

**Günleri:** Avrupa Birliği'nde başta Avrupa Yeşil Mutabakatı olmak üzere gerçekleşen gelişmeler ışığında yeşil, sürdürülebilir bir sanayi hedefiyle dijital uygulamalar sunuldu (20 Ekim).

**Katılanlar:** Bahadır Balkır, Oğuzhan Öztürk

- Cumhurbaşkanlığı Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Kurulu Motor Teknolojileri Çalışma Grubu'na TÜSİAD Yeni Nesil Sanayi Çalışma Grubu'ndan katılım (22 Ekim)
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından koordine edilen **Sanayide Dijital Dönüşüm Yol Haritası** çalışmalarına katkı

## İngiltere Merkezli Manufacturing Technology Center (MTC) ile İş Birliği

- TÜSİAD çalışmaları üzerine İngiltere Başkonsolosluğu yetkilileriyle istişare toplantıları (8 Ocak, 28 Eylül)
- MTC yetkilileri ile iş birliği projesi üzerine bilgi alışverişi toplantısı (19 Ekim)
- Proje kapsamında eğitim alacak isimlerle MTC yetkililerinin tanışma toplantısı ve projenin başlaması (12 Kasım)

## TÜSİAD SANAYİDE DİJİTAL DÖNÜŞÜM PROGRAMI (TÜSİAD SD<sup>2</sup>)

- Görev Gücü başkanlığını Perihan İnci'nin üstlendiği, Türkiye'de teknoloji kullanıcıları ile KOBİ ölçeğindeki teknoloji tedarikçilerini buluşturarak inovasyon ekosistemini güçlendirmeyi amaçlayan, Türkiye'deki 8 teknoloji kullanıcı şirketi kendi sorunları ve ihtiyaç alanları çerçevesinde teknoloji üreten şirketlerle bir araya getiren Programın üçüncü yıl başvuru dönemi açıldı (17 Ağustos).

## TÜSİAD SD<sup>2</sup> Dijital Çözümler Webinar Serisi

- Ford - Simtera (25 Mart)
- Tofaş - B2Metric AI (27 Mart)
- Kastamonu Entegre - Büyütech (30 Mart)
- Organik Kimya - HKSM (1 Nisan)
- Umur Basım - Obase (8 Nisan)
- Brisa - Goli - (10 Nisan)
- Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası ile finansal destekler konusunda (13 Nisan)
- Nobel İlaç - Simsoft (17 Nisan)
- Assan Hanil - Armolis - Kesit (29 Nisan)
- TÜSİAD SD<sup>2</sup> Programı çerçevesinde kamu destek mekanizmalarını değerlendirmek amacıyla Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı temsilcileri (14 Ocak), Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Fatih Kacır'ın danışmanı Sertaç Yerlikaya (30 Ocak ve 6 Mart) ve TÜBİTAK-TEYDEB temsilcileri (21 Ekim ve 9 Kasım) ile toplantılar
- "TÜSİAD SD<sup>2</sup> Programı"** bilgilendirme webinarı (TÜSİAD üyelerine 24 Nisan; OSB'lerin katılımıyla 20 Mayıs)
- TÜBİTAK-TEYDEB iş birliğinde **"Sipariş Ar-Ge ve Patent Lisans Çağrıları"** bilgilendirme webinarı (29 Haziran)
- Digitopia iş birliğinde **"Dijital Olgunluk"** bilgilendirme webinarı (17 Temmuz)
- TÜSİAD SD<sup>2</sup> tedarikçi bilgilendirme webinarları (21 Ağustos-Genel, 2 Eylül- İTÜ Arı Teknokent, 2 Eylül- Yıldız Teknopark, 10 Eylül- ODTÜ Teknokent, 18 Eylül-Teknopark İzmir)



Sekizinci Sanayide Dijital Dönüşüm Günleri- İş Sağlığı ve Güvenliği (13 Mayıs)



SD<sup>2</sup> STEP TUSIAD SD<sup>2</sup> Programı Sanayi-Teknoloji Entegrasyon Programı (STEP) (27 Ekim)

- TUSIAD SD<sup>2</sup> Programı altın sponsoru Vodafone ile dijital lansman etkinliği (15 Eylül)
- TUSIAD SD<sup>2</sup> Sanayi-Teknoloji İleri Entegrasyon Programı (STEP) (27 Ekim)
- TUSIAD SD<sup>2</sup> Programı hukuki destek paydaşı Gün + Partners ile “**Büyük Ölçekli Şirketlerle KOBİ’lerin İşbirliğinde Hukuki Planlama**” başlıklı webinar (5 Kasım)

#### GIDA, İÇECEK VE TARIM ÇALIŞMA GRUBU

- Eski Tarım ve Hayvancılık Bakanı Mehdi Eker ile toplantı (4 Mart)

**Katılanlar:** Nüket Küçükkel Ezberci, Önder Sezgi, Demir Şarman

- **Sürdürülebilir Büyüme Bağlamında Tarım ve Gıda Sektörünün Analizi Çalışması:** Karar vericilere sunulmak üzere tarım ve gıda sektörünün sürdürülebilir büyümesi için sektördeki yapısal sorunlara yönelik somut iyileştirme alanları ve öncelikli alanlarda, uygulanabilir politika önerileri ortaya koymayı hedefleyen raporun kamuoyu ile paylaşılması (5 Mart)

**Katılanlar:** Mehdi Eker, Prof. Dr. Zümrüt Begüm Ögel, Simone Kaslowski, Tuncay Özilhan, Nihat Gökyiğit, Bahadır Balkır, Nüket Küçükkel Ezberci, Serpil Veral, Mehmet Aktaş, Metin Akman, İdil Yiğitbaşı, Rint Akyüz, Melih Araz

- İslam Kalkınma Bankası tarafından düzenlenen **Küresel Değer Zinciri Teknik Çalıştay** (11 Şubat, Ankara)

- COVID-19 salgınının tarım ve gıda sektörü üzerine etkilerinin istişare edildiği toplantı serisi (1, 8, 16 ve 30 Nisan)
- Gıda, İçecek ve Tarım Çalışma Grubu toplantılarında
- Gıda Güvenliği Derneği Başkanı Samim Saner’in “**Gıda Güvenliği**” başlıklı sunumu (18 Haziran)
- İstanbul Büyükşehir Belediyesi (İBB) Muhtarlıklar ve Gıda Daire Başkanı Ahmet Atalık’ın İBB faaliyetleri üzerine bilgilendirmesi (10 Eylül)
- Sürdürülebilir Gıda Zirvesi kapsamında “**Tarımsal Arzın Sürdürülebilirliği için Neler Yapılmalı?**” başlıklı TUSIAD oturumu (22 Ekim)

**Katılanlar:** Demir Şarman, Ozan Diren, Dr. Nurşen Numanoğlu, Prof. Dr. Gökhan Özertan

#### Sanayi Politikaları Yuvarlak Masası’nın Hazırladığı TUSIAD Görüşleri

TUSIAD Görüşünün İçeriği	İletilen Kurum	Tarih
Tarım ve gıda sektöründe faaliyet gösteren farklı kurum ve kuruluşlar arasındaki koordinasyona yönelik öneriler	Cumhurbaşkanlığı	8 Nisan
“Sürdürülebilir Büyüme Bağlamında Tarım ve Gıda Sektörünün Analizi” raporunda yer alan önerilerin gündem koşulları da dikkate alınarak önceliklendirildiği kısa öneri listesi	Cumhurbaşkanlığı	8 Nisan
COVID-19 sürecinde tarımsal üretim ve gıda sanayinin mücbir durumlarda dahi faaliyetlerinin devamlılığının önemi ve sokağa çıkma yasağı süresince gıda tedarikinin güvenilir ve sürdürülebilir kılınması öneriler	İçişleri Bakanlığı Sağlık Bakanlığı	17 Nisan
Sanayinin ihtiyaç duyduğu insan kaynağı	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	5 Mayıs
Gıda, Tarım ve Orman Alanında Bazı Düzenlemeler Yapılması Hakkında Kanun Teklifi	Tarım ve Orman Bakanlığı TCMB Tarım, Orman ve Köyışleri Komisyonu	2 Temmuz ve 26 Temmuz
Cumhurbaşkanlığı Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Kurulu Gıda Arz Güvenliği Çalışma Grubu’na TUSIAD katkısı	Cumhurbaşkanlığı Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Kurulu (BTYPK)	3 Temmuz
Birleşmiş Milletler Teknoloji Bankası İşbirliği Raporu	TÜBİTAK	3 Kasım
BTYPK Motor Teknolojileri Çalışma Grubu Yol Haritası üzerine TUSIAD katkısı	Cumhurbaşkanlığı Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Kurulu (BTYPK)	14 Kasım
COVID-19’un ekonomik etkileri ile ilgili oluşturulan TUSIAD görüş belgeleri, PARKUR Görüşmeleri, YOİKK Toplantıları ve çeşitli kamu kurumları ile temaslarda iletilen dokümanlara katkı		Yıl boyunca



# TÜSİAD ETKİNLİKLERİ

## SOSYAL POLİTİKALAR YUVARLAK MASASI

Yuvarlak Masa, sürdürülebilir ve kapsayıcı büyümenin en önemli bileşenlerinden olan sosyal politika bütünlüğüne yönelik çalışmaları eğitim, işgücü, toplumsal cinsiyet eşitliği ve sağlık alanları odağında gerçekleştirmektedir.

# S

### ÇALIŞMA GRUPLARI VE BAŞKANLARI

- **Eğitim**  
Gamze Dinçkök Yücaoğlu
- **İstihdam ve Sosyal Güvenlik**  
Hakan Timur
- **Sağlık**  
Emre Eczacıbaşı
- **Toplumsal Cinsiyet Eşitliği**  
Oya Ünlü Kızıl

### YUVARLAK MASA ÜYELERİ

**Başkan**  
Nüket Küçükkel Ezberci

**Başkan Yardımcısı**  
Nejat Emre Eczacıbaşı

**Üyeler**  
Filiz Akdede, Hasan Alp Alemdar, Dr. Yılmaz Argüden, Mehmet Avcı, Dr. Mustafa Aydın, Erol Bilecik, Şükrü Bozluoğlu, Ahmet Ali Bugay, Mustafa Oğuzcan Bülbül, Soner Cesur, Cem Çeliker, Devrim Çubukçu, Seda Dicle, Gamze Dinçkök Yücaoğlu, Önder Eker, Faruk Ekinci, Kamil Emre Erciyas,

Prof. Dr. Bahadır Erdem, Hamdullah Eren, Gökhan Eyigün, Metin Fadilloğlu, Hülya Gedik, Nur Ger, Atalay Gümrak, Nur Hidayetoğlu, Savaş Malkoç, Feyza Narlı, Cenk Narter, Tülin Özkan, Hacı Nuri Öztaşkın, Ayhan Öztürk, Fuat Pamukçu, Işın Sağlam, Samet Serttaş, Nevzat Seyok, Hasan Süel, Agah Mehmet Tara, Faruk Cengiz Tekindağ, Merve Tolan, Kerem Turunç, Cem Tüfekçi, Gülden Türktan, Oya Ünlü Kızıl, Mithat Yenigün, Enver Yücel, Hüseyin Yücel

### TÜSİAD Genel Sekreterlik

Ebru Dicle (Genel Sekreter), Ezgi Çelik (Sosyal Politikalar Bölümü Direktörü)



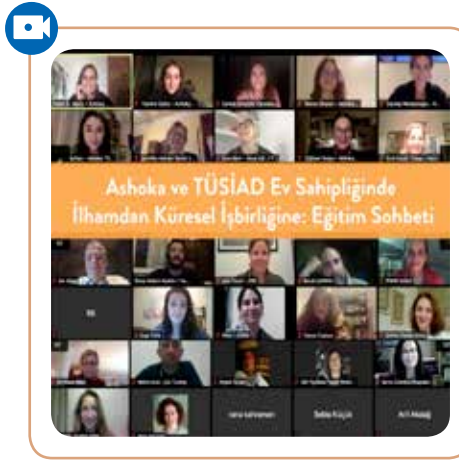
"COVID-19 Salgınının Kadın Çalışanlar Açısından Etkileri" Webinarı (13 Kasım)

## 2020 YILI ETKİNLİKLERİ

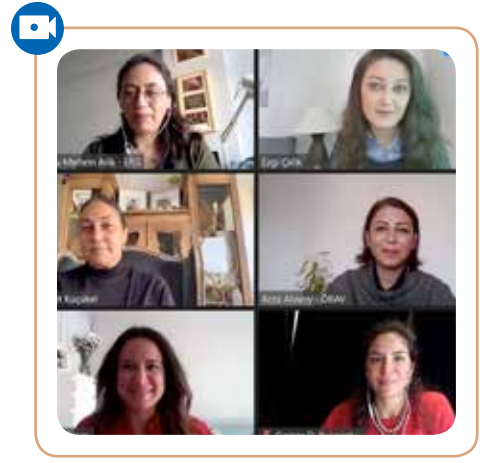
### EĞİTİM ÇALIŞMA GRUBU

- Ashoka ve TÜSİAD ev sahipliğinde **“İlhamdan Küresel İşbirliğine: Eğitim” Webinarı** (27 Ekim)

**Katılımcılar:** Gamze Dinçkök Yücaoğlu, Ashoka Fellow'u ve Playworks'ün kurucusu Jill Vialet, TÜSİAD Eğitim Çalışma Grubu üyeleri, Ashoka Fellowları, Ashoka Support Network Üyeleri ve kurumsal destekçiler



Ashoka-TÜSİAD “İlhamdan Küresel İşbirliğine: Eğitim” Webinarı (27 Ekim)



Eğitim Webinarı Serisi-1 “COVID-19’un Eğitimin Bileşenlerine Etkilerini Anlamak” (27 Kasım)

- “COVID-19 Sürecinde Eğitimde Dönüşüm İçin Zorluklar ve Fırsatlar” Webinarı Serisi-1

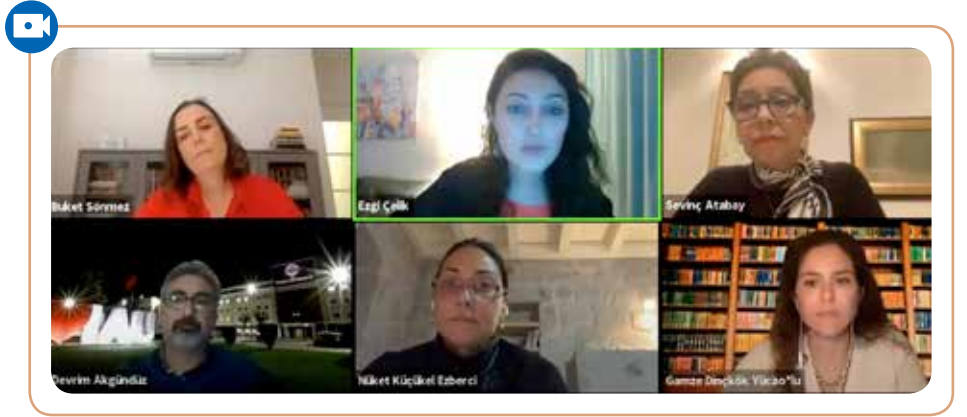
“COVID-19’un Eğitimin Bileşenlerine Etkilerini Anlamak” (27 Kasım)

**Panelistler:** Nüket Küçükkel Ezberci, Gamze Dinçkök Yücaoğlu, Duygu Yaşar (AÇEV), Arzu Atasoy (ÖRAV), Burcu Meltem Arık (ERG)

- “COVID-19 Sürecinde Eğitimde Dönüşüm İçin Zorluklar ve Fırsatlar” Webinarı Serisi-2

“Eğitimde Dönüşüm Alanları ve Gelecek Senaryoları” (16 Aralık)

**Panelistler:** Nüket Küçükkel Ezberci, Gamze Dinçkök Yücaoğlu, Doç. Dr. Devrim Akgündüz (İstanbul Aydın Üniversitesi), Buket Sönmez (ERG), Sevinç Atabay (Türk Eğitim Derneği-TED)



Eğitim Webinar Serisi-2 “Eğitimde Dönüşüm Alanları ve Gelecek Senaryoları” (16 Aralık)

- “COVID-19 Sürecinde Eğitimde Dönüşüm İçin Zorluklar ve Fırsatlar” Webinarı Serisi-3

“Geleceğin Eğitim Ekosistemini Düşünmek” (23 Aralık)

**Panelistler:** Nüket Küçükkel Ezberci, Gamze Dinçkök Yücaoğlu, Prof. Dr. Fatoş Erkmen, Doç. Dr. Mine Göl Güven (Boğaziçi Üniversitesi, Barış Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi), Ezgi Demirdağ (McKinsey Türkiye), Dr. Ceyhun Göcenoğlu (IBM Türk)



Eğitim Webinar Serisi-3 “Geleceğin Eğitim Ekosistemini Düşünmek” (23 Aralık)



İstihdam Webinar Serisi-1 "COVID-19 Döneminde İstihdamı Korumak İçin Teşviklerin Önemi" (18 Aralık)

## İSTİHDAM VE SOSYAL GÜVENLİK ÇALIŞMA GRUBU

### "COVID-19'un İstihdama Etkileri" Webinarı Serisi-1

"COVID-19 Döneminde İstihdamı Korumak ve Teşviklerin Önemi" (18 Aralık)

**Panelistler:** Nüket Küçükkel Ezberci, Hakan Timur, Prof. Dr. Erdem Özdemir (Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi), Celal Özcan (PwC)

### COVID-19 Bağlantılı Ardışık Webinarlar:

"Uzaktan Çalışma ve Dijitalleşme Boyutu" (30 Nisan)

**Panelist:** Hakan Timur

- ILO-GAN-UNESCO-Avrupa Komisyonu-ETF-Dünya Bankası ve Bölgesel Kalkınma Bankalarının katkılarıyla COVID-19'un çalışan becerilerinin gelişimi ve eğitimine etkisini ele almak üzere düzenlenen "A Global Survey on the Impact of COVID-19 on Staff Development and Training" araştırması tanıtım toplantısı (10 Haziran)

**Konuşmacı:** İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu üyesi Burcu Özdemir

- Çalışma Grubu'nun çalışmalarının çerçevesini çizmek amacıyla TÜSİAD üyeleri arasında ülkemizin önde gelen şirket gruplarının ve uluslararası düzeyde çalışmalar yapan danışmanlık kurumlarının dâhil olduğu bir "İcra Kurulu" oluşturularak ilk toplantısını gerçekleştirdi (6 Kasım).
- Çalışma Grubu yıl boyunca YOİKK başta olmak üzere çalışma hayatı konuları kapsamında görüş ve öneriler geliştirdi.

## TOPLUMSAL CİNSİYET EŞİTLİĞİ ÇALIŞMA GRUBU

- "COVID-19 Salgınının Kadın Çalışanlar Açısından Etkileri" araştırma raporu tanıtım toplantısı webinarı (13 Kasım)

**Paydaşlar:** TÜSİAD, TÜRKONFED, UN Women

- İş Dünyası Aile İçi Şiddete Karşı Projesi (BADV) Projesi kapsamında 11 yeni şirket projeye katılarak eğitimlere katıldı ve kurumsal politikalar oluşturulması

yönünde çalışmalar yürüttü. Böylelikle projeye katılan kurum sayısı 72 şirkete ulaştı.

**2020'de Projeye Katılanlar:** BEYÇELİK, Borusan Holding, Fiba Banka, Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri, Kibar Holding, Lenovo Türkiye, Limak Yatırım, Reckitt Benckiser Ev ve Hijyen Ürünleri, Tekfen Holding, Turkcell, Zorlu Holding,

## SAĞLIK ÇALIŞMA GRUBU

- Sağlık Bakan Yardımcısı Sayın Prof. Dr. Emine Alp Meşe'nin katılımıyla Sağlık Çalışma Grubu toplantısı (25 Aralık)
- Sağlık Çalışma Grubu toplantısı (4 Haziran)

**Konuşmacılar:** Uluslararası Danışmanlık Şirketi Globesight Direktörü Taufiq Rahim ve Türkiye sorumlusu Duygu Ercan Mörel



"COVID-19 Salgınının Kadın Çalışanlar Açısından Etkileri" Araştırma Raporu

## Sosyal Politikalar Yuvarlak Masası'nın Hazırladığı TÜSİAD Görüşleri

TÜSİAD Görüşünün İçeriği	İletilen Kurum	Tarih
YOİKK kapsamında "6331 Sayılı İSG Kanunu Etki Analizi" Konulu Eylem Maddesi	İş Sağlığı ve Güvenliği Genel Müdürlüğü	16 Ocak
İstihdam Konulu Tedbir Önerileri (FİKKO) Toplantısı	Hazine ve Maliye Bakanlığı	28 Nisan
"Doing Business 2020" Anket Çalışmasına Katkı	Dünya Bankası	13 Mayıs
COVID-19 Bağlamında Çalışma Hayatı ve Sosyal Güvenlik İle İlgili Öneriler	Cumhurbaşkanlığı	3 Haziran
Tıbbi Cihaz Sektörü	Cumhurbaşkanlığı Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Kurulu ile Sağlık ve Gıda Politikaları Kurulu koordinasyonunda kurulan Tıbbi Cihaz Çalışma Grubu	9 Haziran
Tamamlayıcı Emeklilik Sistemi Modeli	Cumhurbaşkanlığı, Hazine ve Maliye Bakanlığı, Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı	18 Haziran
İşsizlik Sigortası Kanunu ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun Teklifi	TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu Başkanlığı	20 Ekim
İstihdama Yönelik Konularda Görüşler ve Öncelikler Listesi	Hazine ve Maliye Bakanlığı, Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı	20 Kasım
COVID-19'un ekonomik etkileri ile ilgili oluşturulan TÜSİAD görüş belgeleri, PARKUR Görüşmeleri, YOİKK Toplantıları ve çeşitli kamu kurumları ile temaslarda iletilen dokümanlara katkı		Yıl boyunca



# TÜSİAD ETKİNLİKLERİ

## KALKINMA POLİTİKALARI YUVARLAK MASASI

Yuvarlak Masa büyümenin önünde önemli bir engel oluşturan bölgelerarası gelişmişlik farkının en aza indirilmesi ve az gelişmiş bölgelerimizde refahın artması amacıyla çalışmalar yürütmektedir. Bu kapsamda, iş dünyasının bölgesel düzeyde örgütlenmesi ve bölgesel kalkınma stratejilerine katkı sağlanmasına özel önem vermektedir. Öte yandan, turizm ile ulaştırma ve lojistik sektörlerine yönelik çalışmalar sürdüren Kalkınma Politikaları Yuvarlak Masası'nda sektörlerin gerek kendi ekosistemleri gerek diğer sektörlerle entegrasyonu temelinde yapısal sorunların çözümüne yönelik politika önerilerinin ortaya konması hedeflenmektedir.

# K

### ÇALIŞMA GRUPLARI VE BAŞKANLARI

- **BORGİP**  
Şükrü Ünlütürk
- **Turizm**  
Oya Narin
- **Ulaştırma ve Lojistik**  
Ali Avcı

### YUVARLAK MASA ÜYELERİ

**Başkan**  
Batu Aksoy

**Başkan Yardımcısı**  
Elvan Ünlütürk

**Üyeler**  
Selin Açık, Hüsnü Akhan, Pelin Akın, Özalp, Erdal Aksoy, Ali Tuğrul Alpacar, Ali Kerem Alptemoçin, Dilara Altıncılık, Kutmangil, Ali Avcı, Mehmet Avcı, Mustafa Aydın, Çiğdem Ayözger Öngün, Meltem Bakiler Şahin, Pekin Baran, Asım Barlı, Erol Bilecik, Hasan Enver Bilgi, Hatice Bilici, Ahmet Ali Bugay, Mustafa Oğuzcan Bülbül, Eşref Cerrahoğlu, Soner Cesur, Fırat Çeçen, Öner Çelebi, İsmail Çoban, Devrim Çubukçu, Faruk Ekinci, Hamdullah Eren, Gökhan Eyigün, Osman Geylan, Naile Göçen Çukurova, Mehmet Nazif Günal,

Harika Güral, Esin Güral Argat, Mustafa Fethi Gürbüz, Tamer Haşımoğlu, Taner Horoz, Ömer İçkale, Bahadır Kaleağası, Şadan Kaptanoğlu Dikici, Levent Kömür, Emir Murat Köseisoğlu, Fuat Misvaki, Oya Pakize Narin, Erkunt Öner, Ayberk Özcan, Ebru Özdemir, Mehmet Salih Özen, Ahmet Oğuz Özkardeş, Murat Özyeğin, Fuat Pamukçu, Orkun Saruhanoğlu, Yeşim Sümerkan, Sani Şener, Özcan Tahincioğlu, Aziz Torun, Erol Tuna, Orhan Turan, Yılmaz Ulusoy, Meltem Uslu Akol, Sedat Şükrü Ünlütürk, Kaan Ünver, Fulvio Villa, Zafer Ali Yavan, Mithat Yenigün, Zafer Yıldırım, İdil Yiğitbaşı, Feyyaz Yüztalı, Olgun Zorlu

### TÜSİAD Genel Sekreterlik

Dr. Nursen Numanoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Ceren Aydın Ergün (Direktör), F. Hazal İnce (Kıdemli Uzman)



## TANITIM TOPLANTISI

6 Ocak 2020, İSTANBUL

Conrad Bosphorus



Simone Kaslowski, "Turizmde Dönüşüm Senaryoları Raporu" Tanıtım Toplantısı (6 Ocak)



İşimi Yönetebiliyorum Mentor Toplantısı (8 Ekim)



İşimi Yönetebiliyorum Menti Toplantısı (19 Ekim)



"Turizmde Dönüşüm Senaryoları" Tanıtım Toplantısı (6 Ocak)



Simone Kaslowski, Kültür ve Turizm Bakanı Mehmet Nuri Ersoy, TTYD Başkanı Oya Narin, Turizmde Dönüşüm Senaryoları Raporu Tanıtım Toplantısı (6 Ocak)

## TURİZM ÇALIŞMA GRUBU

- **Turizmde Dönüşüm Senaryoları Raporu:** Türkiye Turizm Yatırımcıları Derneği (TTYD) tarafından TÜSİAD işbirliğinde; turizmin çeşitlendirilerek ülke sathına ve 12 aya yayılması, kişi başı turizm gelirinin artırılması amacıyla hazırlanan ve stratejik dönüşüm senaryolarını ortaya koyan "Turizmde Dönüşüm Senaryoları Raporu'nun tanıtım toplantısı (6 Ocak)

**Katılanlar:** Kültür ve Turizm Bakanı Mehmet Nuri Ersoy, Simone Kaslowski, Batu Aksoy, Oya Narin

- Dünya Ekonomik Forumu tarafından hazırlanan **"Turizm Sektörü Rekabetçilik Endeksi"**nde ülkemizin konumunun iyileştirilmesi için TÜSİAD ve Kültür ve Turizm Bakanlığı arasında potansiyel işbirliği konularının istişare edildiği toplantı (13 Mart)

**Katılanlar:** Kültür ve Turizm Bakanı Mehmet Nuri Ersoy, Simone Kaslowski, Batu Aksoy, Fatih K. Ebiçlioğlu, Oya Narin

## ULAŞTIRMA VE LOJİSTİK ÇALIŞMA GRUBU

- Ulaştırma ve lojistik sektörünün mevcut durumu yanı sıra COVID-19 sürecindeki gelişmeleri değerlendirmek amacıyla Ulaştırma ve Lojistik Çalışma Grubu toplantıları (11 Şubat, 14 Nisan ve 15 Eylül)
- YOİKK kapsamında oluşturulan Altyapı Çalışma Grubu toplantılarına katılım

## Deprem Görev Gücü

Deprem konusunu üyelerin gündeminde sürekli olarak tutabilmek, özel sektörün depreme hazırlığı konusunda farkındalık oluşturmak, iyi örnekler yaratmak ve paylaşmak amacıyla kurulmuştur (Aralık).

## 2020 YILI ETKİNLİKLERİ

- Hedefler için İş Dünyası Platformu ile **"İstanbul Depremi ve İşyerlerinin İyileşme Stratejisi" Çalıştayı** (15 Ocak)
- Ulaştırma ve lojistik sektörünün mevcut durumunun istişare edildiği **Ulaştırma ve Lojistik Sektörü Odaklı Kalkınma Politikaları Yuvarlak Masa Toplantısı** (21 Ocak)
- **SEDEFED 12. Rekabet Kongresi** (24 Kasım)
- **TÜRKONFED 2020 Başkanlar Konseyi ve Yüksek Danışma Kurulu Toplantısı** (18 Aralık)

**Katılan:** Simone Kaslowski

**Katılan:** Simone Kaslowski, Gizem Öztok Altınbaş

- Güney Ege Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu Çevrimiçi Toplantısı,

**Katılanlar:** Simone Kaslowski (22 Aralık)

## BORGİP ÇALIŞMA GRUBU

TÜSİAD-TÜRKONFED ve UNDP işbirliği ile oluşturulan Hedefler için İş Dünyası Platformu altında ve Visa desteği ile yürütülen **"İşimi Yönetebiliyorum"** projesinde 6 ilden seçilen 6 firmaya TÜSİAD üyeleri tarafından mentorluk desteği verilmektedir. Bu kapsamda;

- İşimi Yönetebiliyorum Mentor Toplantısı (8 Ekim)
- İşimi Yönetebiliyorum Menti Toplantısı (19 Ekim)

yapılmıştır.

## Kalkınma Politikaları Yuvarlak Masası'nın Hazırladığı TÜSİAD Görüşleri

TÜSİAD Görüşünün İçeriği	İletilen Kurum	Tarih
Lojistik Merkezlerin Yer Seçimi, Kurulması, Yetkilendirilmesi ve İşletilmesi Hakkında Yönetmelik Taslağı	Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı	3 Şubat
Lojistik Merkezlerin Yapım Usul ve Esaslarının Belirlenmesi Yönetmeliği	Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı	20 Mayıs
Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığınca Bazı Ulaştırma Altyapı Yatırım ve Hizmetlerinin Kamu Özel İşbirliği Modeli ile Yaptırılmasına İlişkin Usul ve Esaslar	Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı	20 Mayıs
COVID-19'un ekonomik etkileri ile ilgili oluşturulan TÜSİAD görüş belgeleri, PARKUR Görüşmeleri, YOİKK Toplantıları ve çeşitli kamu kurumları ile temaslarda iletilen dokümanlara katkı		Yıl boyunca

# TÜSİAD ETKİNLİKLERİ

## DİJİTAL TÜRKİYE YUVARLAK MASASI

Yuvarlak Masa, ekonomide katma değeri ve rekabet gücünü yükseltmek için dijital dönüşüm odağında çalışmalar yürütmektedir. eTicaret, Yazılım ve Bilgi İletişim Teknolojileri sektörlerine yönelik çalışmalarla bilgi toplumuna geçişin desteklenmesini, teknoloji ve inovasyon kapasitesinin artırılmasını amaçlamaktadır.

# D

### ÇALIŞMA GRUPLARI VE BAŞKANLARI

- **Bilgi ve İletişim Teknolojileri**  
Burak Aydın
- **eTicaret**  
Öget Kantarcı
- **Yazılım**  
Utku Barış Pazar

### YUVARLAK MASA ÜYELERİ

**Başkan**  
Serkan Sevim

**Başkan Yardımcısı**  
Öget Kantarcı

**Üyeler**  
Filiz Akdede, Levent Akgerman, Ural Aküzüm, Burak Aydın, Mustafa Aydın, Çiğdem Ayözger Öngün, Neyran Bahadır, Meltem Bakiler Şahin, Billur Barlin, Cansen Başaran-Symes, Mehmet Ali Berkman, Efe Bezci, Erol Bilecik, Kaan Bilecik, Ayşe Bilgen, Ahmet Ali Bugay, Mustafa Oğuzcan Bülbül, Uğur Candan, Soner Cesur, Levent Çakıroğlu, Fırat Çeçen, Öner Çelebi, Devrim Çubukçu,

Aslan Doğan, Zeynep Didem Duru, Fatih Kemal Ebiçlioğlu, Esra Eczacıbaşı Coşkun, Önder Eker, Faruk Ekinci, Murat Emirdağ, Fırat Yaman Er, Özgür Erzincan, Kamil Emre Erciyas, Halil Erdoğmuş, Hamdullah Eren, Onur Eren, Cüneyt Erpolat, Begüm Eyilik, Giuseppe Farina, Hülya Gedik, Naile Göçen Çukurova, Esin Güral Argat, Temel Güzeloğlu, Emre Hantaloğlu, Ümit Hergüner, Nur Hidayetoğlu, Ayşegül İlideniz, Dr. Rıza Kadılar, Bahadır Kaleağası, Murat Kansu, Mustafa Öget Kantarcı, Kadir Halis Kaynar, Mehmet Keteloğlu, Sinan Kılıçoğlu, Levent Kızıltan, Oğuz Kaan Kızıroğlu, Banu Küçükkel, Dr. İzel Levi Coşkun, Savaş Malkoç, Seda Mızraklı Ferik, Emre Kemal Mimaroğlu, Feyza Narlı, Cenk Narter, İsmail İhsan Necipoğlu, Kerim Oal, İbrahim İzzet Özilhan, Nuri Öztaşkın, Ayhan Öztürk, Oğuzhan Öztürk, Ünal Pala, Fuat Pamukçu, Utku Barış Pazar, Işın Sağlam, Doğanay Samuray, Orkun Saruhanoğlu, Mustafa Erhan Say, Hasan Süel, Mehmet Zeynal Taşar, Adil Tekin, Yunus Teksan, Selim Hakkı Tezel, Kerem Turunç, Cem Tüfekçi, Cem Uğur, Meltem Uslu Akol, Kadir Utku, Elvan Ünlütürk, Sedat Şükrü Ünlütürk, Kaan Ünver, Serpil Veral, Fulvio Villa, Mustafa Ali Yazıcı, İhsan Tansu Yeğen, Mithat Yenigün, Atilla Demir Yerlikaya, Fatma Resan Yüner

### TÜSİAD Genel Sekreterlik

Ebru Dicle (Genel Sekreter) Dr. Nurşen Numanoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Yasemin E. Avcı (Direktör), Özge Sarı (Uzman Yardımcısı)



TÜSİAD Tech-Trend No:8 "Teknoloji, Medya ve Telekomünikasyon Öngörülleri" (11 Mart)





TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Dijital Türkiye Yuvarlak Masası Başkanı Serkan Sevim'in Brüksel Ziyareti (26-27 Şubat, Brüksel)



"COVID-19'un Uzaktan Çalışma ve Dijitalleşme Boyutu" Webinarı (30 Nisan)

## MESLEKİ VE TEKNİK LİSELERDE SANAYİ 4.0 İÇİN STEM EĞİTİMİ

PROJE ve BULGULAR



"Mesleki ve Teknik Liselerde Sanayi 4.0 için STEM Eğitimi: Proje ve Bulgular" Raporu (Haziran)

### 2020 YILI ETKİNLİKLERİ

- TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Dijital Türkiye Yuvarlak Masası Başkanı Serkan Sevim Brüksel'e ziyaret gerçekleştirdi. Ziyaret kapsamında, BusinessEurope üyelerinin yanı sıra DIGITALEUROPE Genel Direktörü Cecilia Bonefeld-Dahl, AB Komisyonu Türkiye Masası Şefi Bernard Brunet, Türkiye AB Daimi Temsilcisi Büyükelçi Mehmet Kemal Bozay ve özel sektör temsilcileriyle bir araya gelindi. Toplantılarda yeni yasama döneminde AB'nin dijital ekonomi politikalarına yön verecek "Dijital Ekonomi Paketi" ve bu alanda Türkiye'nin AB ile entegrasyonu ele alındı.

- "COVID-19'un Uzaktan Çalışma ve Dijitalleşme Boyutu" Webinarı: Webinarda; evden/uzaktan çalışma ile ilgili farklı sektör deneyimleri, teknolojik ihtiyaçlar ve altyapı konuları ele alındı (30 Nisan).

**Moderatör:** Serkan Sevim

**Katılanlar:** Utku Barış Pazar (Arçelik), Meltem Bakiler Şahin (Vodafone), Hakan Timur (Sabancı Holding)

- "Mesleki ve Teknik Liselerde Sanayi 4.0 için STEM Eğitimi: Proje ve Bulgular" Raporu: Rapor Ekim 2018-Haziran 2019 döneminde İstanbul Aydın Üniversitesi STEM merkezi yürütücülüğünde uygulanan proje kapsamında hazırlandı. Raporda meslek liselerinde STEM eğitim anlayışının hayata geçmesinin önemine dair dünya ve Türkiye'den

araştırmalara yer verildi ve TÜSİAD projesine katılan öğretmenlerle yapılan çalışmalar, bu çalışmalar sonucunda öğretmenlerin STEM ve Sanayi 4.0 bilgi ve farkındalıklarında sağlanan ilerlemeler ele alındı (Haziran 2020).

- "COVID-19 Döneminde Dijital Altyapı Yatırımları ve Uzaktan Çalışma Tecrübeleri" Webinarı: Webinarda pandemi döneminde teknolojik ihtiyaçlar ve altyapı, uzaktan çalışma ile ilgili sektör deneyimleri, çalışanların ve şirketlerin dikkat etmesi gereken koşullar ve geleceğe yönelik öngörüler ele alındı (23 Kasım).

**Moderatör:** Serkan Sevim

**Katılanlar:** Aslan Doğan (Etiya), Hande Genç (SAP), Serkan Öztürk (Turkcell), Serkant Paker (Anadolu Grubu)



TÜSİAD-Marsh "2020 Türkiye Siber Risk Algı Araştırması Raporu" Tanıtım Etkinliği (7 Temmuz)



"COVID-19 Döneminde Dijital Altyapı Yatırımları ve Uzaktan Çalışma Tecrübeleri" Webinarı (23 Kasım)



"Türkiye Yazılım Sektörüne Bakış" Webinarı (8 Aralık)

## BİLGİ VE İLETİŞİM TEKNOLOJİLERİ ÇALIŞMA GRUBU

- **TÜSİAD Tech-Trend No:8 "Teknoloji, Medya ve Telekomünikasyon Öngörülleri":** Toplantıda, Deloitte tarafından hazırlanan "TMT Öngörülleri" raporu tanıtıldı. Sektöre yakından etki edecek akıllı telefon ekosistemleri pazarı, yapay zeka, 5G gibi önemli konu başlıkları ele alındı (11 Mart).

**Katılan:** Deloitte Kanada TMT Araştırmaları Direktörü Duncan Stewart

- **TÜSİAD-Marsh "2020 Türkiye Siber Risk Algı Araştırması Raporu" Tanıtım Etkinliği:** TÜSİAD-Marsh iş birliği ile yayınlanan raporda, Türkiye'de farklı sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerin siber risk yönetimine ilişkin bakış açıları ele alındı. Etkinlikte rapor tanıtımını takiben "Siber Risk Algı Araştırması Paneli" düzenlendi (7 Temmuz, çevrimiçi).

**Moderatör:** Marsh Risk Consulting Orta Doğu ve Afrika Bölge Lideri Hande Bilgisu

**Panelistler:** Yeşim Aksüt (Marsh), Burak Aydın (SabancıDx), Hayriye Karadeniz (Ford Otosan), Mesut Sandal (BNP Paribas Cardif)

## YAZILIM ÇALIŞMA GRUBU

- **TÜSİAD-Deloitte "Türkiye'de Yazılım Ekosisteminin Geleceği" Raporu** (Aralık)

Yazılım sektörünün artan önemini vurgulamak ve Türkiye'de yazılım sektörünün gelişmesine destek olmak amacıyla Deloitte iş birliği ile Türkiye'de Yazılım Ekosisteminin Geleceği Raporu yayınlandı. Rapor kapsamında, küresel ve yerel sektör trendlerine, Türkiye'nin mevcut durumuna ve aksiyon önerilerine yer verildi.

- **TÜSİAD-Deloitte "Türkiye'de Yazılım Ekosisteminin Geleceği" Raporu Tanıtım Etkinliği:** Rapor yazılım sektörünün artan önemini vurgulamak ve Türkiye'de yazılım sektörünün gelişmesine destek olmak amacıyla hazırlandı. Raporda küresel ve yerel sektör trendlerine, Türkiye'nin mevcut durumuna ve aksiyon önerilerine yer verildi. Etkinlikte, TÜSİAD - Deloitte iş birliği ile yürütülen Türkiye'de Yazılım Ekosisteminin Geleceği Raporu'nun temel bulguları da Deloitte Şirket Ortağı ve Danışmanlık Hizmetleri Lideri Hakan Göl tarafından paylaşıldı.

**Açılış konuşmacıları:** Simone Kaslowski ve Serkan Sevim

Etkinlik kapsamında gerçekleştirilen **"Türkiye'de Yazılım Ekosistemi: 2025 Vizyonu Oturumu"**nda, yazılım ekosisteminin ülkemizdeki mevcut durumu ve geleceğe dönük öngörüler ele alındı (8 Aralık, Çevrimiçi).

**Panelistler:** Hakan Göl (Deloitte) İlhan Bağören (Telenity), Berkay Mollamustafaoğlu (OpsGenie), Rina Onur Şirinoğlu (500 İstanbul), Fatih Taşkın (Deloitte)

## Dijital Türkiye Yuvarlak Masası'nın Hazırladığı TÜSİAD Görüşleri

TÜSİAD Görüşünün İçeriği	İletilen Kurum	Tarih
Dijital Hizmet Vergisi Uygulama Genel Tebliği Hakkında TÜSİAD Görüşüne Katkı	Cumhurbaşkanlığı	16 Haziran
Ticari İletişim ve Ticari Elektronik İletiler Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik hakkında TÜSİAD görüşüne katkı	Ticaret Bakanlığı	21 Ağustos
İşsizlik Sigortası Kanunu ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun Teklifi hakkında TÜSİAD görüşüne katkı	Plan Bütçe Komisyonu	20 Ekim
İletişim Yönetim Sistemi'nin Uygulama ve Süreçleri Hakkında TÜSİAD görüşüne katkı	Ticaret Bakanlığı	20 Kasım
COVID-19'un ekonomik etkileri ile ilgili oluşturulan TÜSİAD görüş belgeleri, PARKUR Görüşmeleri, YOİKK Toplantıları ve çeşitli kamu kurumları ile temaslarda iletilen dokümanlara katkı		Yıl boyunca

# TÜSİAD ETKİNLİKLERİ

## ENERJİ VE ÇEVRE YUVARLAK MASASI

Enerji ve Çevre Yuvarlak Masası enerji sektöründe; rekabet odaklı ve öngörülebilir bir piyasa için yenilikçi, teknoloji ve verimlilik odaklı, çevre ile uyumlu çözüm önerileri geliştirmektedir. Çevre alanında ise; iklim değişikliğiyle mücadele ve düşük karbon ekonomisi, döngüsel ekonomi, kaynak verimliliği, atık yönetimi gibi öncelikli konularda çalışmalarını sürdürmektedir



### ÇALIŞMA GRUPLARI VE BAŞKANLARI

- **Enerji**  
Kıvanç Zaimler
- **Çevre ve İklim Değişikliği**  
Fatih Özkadı

### YUVARLAK MASA ÜYELERİ

**Başkan**  
Murat Özyeğin

**Başkan Yardımcısı**  
Özgür Tanrıkulu

**Üyeler**  
Mehmet Acarla, Selin Açık, Arkin Akbay, Filiz Akdede, Metin Akman, Ediz Aksoy, Dr. Mehmet Aktaş, Ali Tuğrul Alpacar, Ali Kerem Alptemoçin, Yılmaz Argüden, Benan Arseven, Billur Barlı, Erol Bilecik, Hasan Enver Bilgi, Hatice Bilici, Ahmet Ali Bugay, Hakan Hamdi Bulgurlu, Mustafa Oğuzcan Bülbül, Fırat Çeçen, Ender Çolak, Devrim Çubukçu, Faruk Ekinci, Nurdan Erbuğ, Bahattin Bahadır Erdem, Hamdullah Eren, Serkan Ergenç, Ali Eroğlu, Giuseppe Farina,

Hülya Gedik, Hüseyin Gelis, Nur Ger, Naile Göçen Çukurova, Mehmet Göçmen, Enis Güner, Hayrullah Hakan Gürdal, Selahattin Hakman, Dr. Rıza Kadılar, Bahadır Kaleağası, Bilge Kalpaklıoğlu Eyilik, Bilal Tuğrul Kaya, Nilgün Keleş, Barış Hakkı Kökoğlu, Dr. İzel Levi Coşkun, Emre Kemal Mimaroglu, Vefa Reşat Moral, Cenk Narter, İsmail İhsan Necipoğlu, Aydın Öğücü, Fatih Özkadı, Nuri Öztaşkın, Özgür Öztürk, Fuat Pamukçu, Işın Sağlam, Bülent Doğanay Samuray, Mustafa Sayınataç, Wolfgang Richard Otto Schneider, Samet Serttaş, M. Demir Şarman, Mehmet Korgün Şengün, Elif Düşmez Tek, Adil Tekin, Yunus Teksan, Enis Ulusoy, Meltem Uslu Akol, Kaan Ünver, Zafer Ali Yavan, Haydar Yenigün, Fatma Resan Yüner, Kıvanç Zaimler, Keyan Zülfikari.

### TÜSİAD Genel Sekreterlik

Dr. Nurşen Numanoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Cansu Üttü (Uzman), Dr. Tuğba Ağaayak (Kıdemli Uzman)



İklim Değişikliği ve Ekonomi Paneli, 50. Genel Kurul, (6 Şubat)





"Sanayide Sıfır Atık ve Döngüsel Ekonomi Uygulamalarının Değerlendirilmesi" Webinarı (19 Haziran)



"Ekonomik Göstergeler Merceğinden Yeni İklim Rejimi" Raporu Lansmanı (21 Eylül)

## 2020 YILI ETKİNLİKLERİ

- "Verimli Büyüme", "Yenilenebilir Dönüşüm" ve "Tüketici ve Teknoloji" konularında oluşturulan alt gruplar vasıtasıyla yıl boyunca toplantılar düzenlenerek 10 adet TÜSİAD Tutum Belgesi hazırlandı.
- **Genel Kurul 2020, İklim Değişikliği ve Ekonomi Paneli** (6 Şubat)  
*Katılanlar:* Dr. Nurşen Numanoğlu, Fatih Özkadı, Auguste Tano Kouame, Dr. Pınar Artıran, Christian Egenhofer, Angel Gutierrez Hidalgo
- McKinsey katılımıyla **"COVID-19'un Elektrik Piyasası Üzerindeki Etkileri" Webinarı** (7 Nisan)  
*Katılanlar:* Eren Çetinkaya, Onur Mumcu, Bruno Esgalhado, Jesus Rodriguez
- McKinsey katılımıyla **"COVID-19'un Petrol ve Petrol Ürünleri Üzerindeki Etkileri" Webinarı** (8 Nisan)  
*Katılanlar:* Eren Çetinkaya, Onur Mumcu, Alan Martin, Tim Fitzgibbon
- **"Sanayide Sıfır Atık ve Döngüsel Ekonomi" Webinarı** (19 Haziran)  
*Katılanlar:* Hasan Büyükdede, Murat Özyeğin, Fatih Özkadı, Doç. Dr. Birol Ekici, Sadiye Bilgiç Karabulut, Ziyne Berna Orhan, Aylin Alagöz, Emre Oğuzöncül
- **"Ekonomik Göstergeler Merceğinden Yeni İklim Rejimi" Raporu Lansmanı** (21 Eylül)  
*Katılanlar:* Prof. Dr. Mehmet Emin Birpınar, Simone Kaslowski, Murat Özyeğin, Fatih Özkadı, Prof. Dr. Erinc Yeldan, Doç. Dr. Ahmet Atıl Aşıcı, Doç. Dr. Sevil Acar

- **"Avrupa Birliği Sınırdaki Karbon Düzenlemesi ve Etkileri" Webinarı** (25 Eylül)  
*Katılımcılar:* Dr. Nurşen Numanoğlu, Fatih Özkadı, Werner Betzenbichler, Zsolt Lengyel, Özge Kepenek Bozkırloğlu, Evren Türkmenoğlu
- **"Enerjide Yenilikçi Sohbetler" Webinar Serisi-1**  
**"Sürdürülebilir Gelecek İçin Solar Soğutma"** (21 Ekim)  
*Katılanlar:* Bilal Tuğrul Kaya, Nergiz Akpınar, Erdem Adıgüzel
- **"Enerjide Yenilikçi Sohbetler" Webinar Serisi-2**  
**"Sürdürülebilir Gelecek İçin Enerji Depolama"** (18 Kasım)  
*Katılanlar:* Yalçın Altuntaş, Hasan Aksoy, Burak Türker, Özden Parsak
- TÜSİAD Üyeleriyle **Tüketici İstişare Toplantısı** (18 Kasım)  
*Katılanlar:* Sanayi Yuvarlak Masası ve Enerji ve Çevre Yuvarlak Masası Üyeleri ve/veya yetkilendirilen katılımcılar
- **"Enerjide Yenilikçi Sohbetler" Webinar Serisi-3**  
**"Sürdürülebilir Gelecek İçin Veri Analitiğine Dayalı Enerji Verimliliği"** (16 Aralık)  
*Katılanlar:* Hakan Olcay, Atilla Bayrak, Burak Sefer

## Toplantılar ve Görüşmeler

- ABD Dışişleri Bakanlığı'nın enerji politikalarından sorumlu Bakan Yardımcısı Francis Fannon'ın TÜSİAD ziyareti (7 Şubat)  
*Katılanlar:* Murat Özyeğin, Can Yüceoğlu, Kıvanç Zaimler, Murat Özden

- ETKB Bakan Danışmanı Barış Sanlı Başkanlığında Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ziyareti (12 Şubat)  
*Katılanlar:* Kıvanç Zaimler, Arkin Akbay, Mehmet Acarla, Elif Düşmez Tek, Bilal Tuğrul Kaya, Hakan Olcay, Oğuzcan Samsun, Yalçın Altuntaş
- ETKB Enerji ve Çevre Daire Başkanı Dr. Oğuz Can ile istişare toplantısı (26 Şubat)  
*Katılanlar:* Hakan Olcay, Volkan Gerdan ve Fatih Memiş
- **BMI Enerji 4.0 Konferansı** (20 Şubat)  
*Katılan:* Mehmet Acarla
- Strateji ve Bütçe Başkanlığı Enerji ve Maden Dairesi ile İstişare Toplantısı (22 Şubat)  
*Katılanlar:* Kıvanç Zaimler, Arkin Akbay, Mehmet Acarla, Elif Düşmez Tek ve Bilal Tuğrul Kaya
- ETKB Bakan Danışmanı Barış Sanlı ile "Tüketici" konusu odağında istişare toplantısı (20 Mayıs)  
*Katılanlar:* Bilal Tuğrul Kaya, Orhan Çitanak, Volkan Gerdan
- Alman-Türk Ticaret ve Sanayi Odası tarafından düzenlenen **"Alman-Türk Enerji İşbirliği" Webinarı** (1 Nisan)  
*Katılan:* Kıvanç Zaimler
- IİCEC **"Sürdürülebilir Enerji ve Yeni Gerçeklik" Webinarı** (23 Haziran)  
*Katılan:* Kıvanç Zaimler
- Elektrik Sektör Araştırması hakkında Rekabet Kurumu Baş Rekabet Uzmanı Çağlar Deniz Ata ile istişare toplantısı (8 Temmuz)  
*Katılanlar:* Mert Karamustafaoğlu, Cemal Ökmen Yücel, Zeynep Kalaycı, Cansu Yurdayarar



**Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakan Yardımcısı Abdullah Tancan Görüşmesi (3 Kasım)**



**Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakan Yardımcısı Alparslan Bayraktar Görüşmesi (3 Kasım)**

- Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakan Yardımcısı Alparslan Bayraktar ile istişare toplantısı (12 Kasım)

**Katılanlar:** Kıvanç Zaimler, Arkin Akbay, Mehmet Acarla, Elif Düşmez Tek ve Bilal Tuğrul Kaya

- Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakan Yardımcısı Abdullah Tancan ile istişare toplantısı (12 Kasım)

**Katılanlar:** Kıvanç Zaimler, Arkin Akbay, Mehmet Acarla, Elif Düşmez Tek ve Bilal Tuğrul Kaya

- İnteraktif Çevre **"AB Plastik Stratejisi ve İş Dünyası Plastik Girişimi"** webinarı (29 Nisan)

**Katılanlar:** Dr. Nurşen Numanoğlu, Melda Çele

- "CDP Türkiye İklim Değişikliği 10. Yıl Konferansı"** (9 Haziran)

**Katılan:** Simone Kaslowski

- Agora Energiewende-SHURA Dönüşüm Merkezi Webinarı: **"Sınırdaki Karbon Düzenleme"** (14 Mayıs)

**Katılan:** Fatih Özkan

- Zorlu Holding **"Yeşil Mutabakat" Webinar Serisi** (19 Ağustos, 25 Kasım)

**Katılan:** Dr. Nurşen Numanoğlu

## Enerji ve Çevre Yuvarlak Masası'nın Hazırladığı TÜSİAD Görüşleri

TÜSİAD Görüşünün İçeriği	İletilen Kurum	Tarih
Şirketler için Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi Taslağı	Düzenleme Görev Gücü, Borsa İstanbul	26 Mart
Geri Kazanım Katılım Payı	Çevre ve Şehircilik Bakanlığı	30 Mart
Sürdürülebilirlik Teşvik/Destek Önerileri için TÜSİAD katkısı	Teşvik Görev Gücü, Borsa İstanbul	20 Nisan
BusinessEurope'un Trade and Climate Belgesi	BusinessEurope	Haziran
Taslak İklim Kanunu, ETS Tebliği ve Açık Artırma Tebliği	Çevre ve Şehircilik Bakanlığı	3 Temmuz, 14 Ekim
Elektrik Piyasası Kanunu İle Bazı Kanunlarda Değişik Yapılmasına Dair Kanun Teklifi	TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu	12 Ekim
Türkiye Çevre Ajansının Kurulması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Teklifi	TBMM Çevre Komisyonu	14 Ekim
Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmelik Taslağı	Çevre ve Şehircilik Bakanlığı	2 Kasım
Çevre Etiket Yönetmelik Taslağı	Çevre ve Şehircilik Bakanlığı	2 Kasım
Elektrik Piyasasında Verimli Büyüme	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	19 Kasım
Doğal Gaz Piyasasında Verimli Büyüme	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	19 Kasım
2020 Sonrası Yenilenebilir Enerji Teşvikleri	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	19 Kasım
Yenilenebilir Enerji Tedarik Anlaşmaları için Hukuki ve Finansal Altyapının Oluşturulması	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	19 Kasım
Yeni Finansman ve Fonlama Modelleri	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	19 Kasım
YEKA ve Önlisans Yarışmaları	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	19 Kasım
Yenilenebilir Enerji Perspektifinden Sıfır Karbona Geçiş	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	19 Kasım
Havza Planlaması	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	19 Kasım
Tüketici Konusu	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	19 Kasım
Enerji Verimliliği Sektörünün Gelişimi	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	19 Kasım
Elektrik Piyasasında Rekabet Hukuku	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Rekabet Kurumu	19 Kasım, 24 Kasım
COVID-19'un ekonomik etkileri ile ilgili oluşturulan TÜSİAD görüş belgeleri, PARKUR Görüşmeleri, YOİKK Toplantıları ve çeşitli kamu kurumları ile temaslarda iletilen dokümanlara katkı		Yıl boyunca

# TÜSİAD ETKİNLİKLERİ

## GİRİŞİMCİLİK VE GENÇLİK YUVARLAK MASASI

Yuvarlak Masa, girişimcilik konusunu 360 derecelik bir bakış açısıyla ele alarak Türkiye’de girişimcilik ekosisteminin tüm yapı taşlarının güçlendirilmesini ve girişimcilik alanındaki rekabet gücünün artırılmasını amaçlamaktadır. Bu çerçevede bir yandan genç girişimciliğini ve yenilikçi girişimleri, diğer yandan kurumların girişimcilik dönüşümünü desteklemeye yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

# G

### ÇALIŞMA GRUPLARI

- **Bu Gençlikte İş Var!**  
Dr. İzel Levi Coşkun
- **Kurumiçi Girişimcilik**  
Emre Zorlu
- **Girişimcilik Ekosistemi**  
Murat Peksavaş

### YUVARLAK MASA ÜYELERİ

**Başkan**  
İrem Oral Kayacık

**Başkan Yardımcısı**  
Dr. İzel Levi Coşkun

**Üyeler**  
Ozan Acar, Selin Açık, Serter Akçalı, Filiz Akdede, Levent Akgerman, Metin Akman, Deniz Yasemin Aksu, Ali Tuğrul Alpacar, Cemil Müjdat Altay, Osman Arıkan, Benan Arseven, Arzu Aslan Kesimer, Aslı İrem Atay, Rami Atikoğlu, Mehmet Avcı, Nevzat Aydın, Çiğdem Ayözger Öngün, Neyran Bahadır, Nafiye Bahur, Yakup Benli, Efe Bezci, Erol Bilecik, Kaan Bilecik, Hatice Bilici, Şükrü Bozluoğlu, Ahmet Ali Bugay, Mustafa Oğuzcan Bülbül, Mahmut Can Çalık, Fırat Çeçen, Öner Çelebi, Serkan Çelik, Soner Cesur, Ender Çolak, Devrim Çubukçu, Rahmi Çuhacı, Seda Dicle,

Gamze Dinçkök Yücaoglu, Nejat Emre Eczacıbaşı, Önder Eker, Murat Emirdağ, Nurdan Erbuğ, Emre K. Erciyas, Hamdullah Eren, Onur Eren, Serkan Ergenç, Lale Ergin, Cengiz Eroldu, İsmail Gökhan Esin, Gökhan Eyigün, Begüm Eyilik, Hülya Gedik, Naile Göçen Çukurova, Turan Gökşan, Yenal A. Gökyıldırım, Atalay Gümrak, Azmi Gümüşlüoğlu, Enis Güner, Harika Güral, Tolga Gürkan, Ergun Hepvar, Ömer İçkale, Ayşegül İldeniz, Aydın Buğra İlter, Perihan İnci, Fırat İşbecer, Dr. Rıza Kadılar, Bahadır Kaleağası, Bilge Kalpaklıoğlu Eyilik, Şebnem Kalyoncuoğlu Ünlü, Mustafa Öget Kantarcı, Mehmet Emre Kaşıkçı, Kadir Halis Kaynar, Tuğçe Koç, Renan Kömürcüoğlu, Banu Küçükkel, Ömer Mert, Emre Kemal Mimaroglu, Seda Mızraklı Ferik, Vefa Reşat Moral, Feyza Narlı, Levent Nart, Cenk Narter, H. Çağatay Özdoğru, Mehmet Salih Özen, İsmail Barış Özistek, Nuri Öztaşkın, Murat Özyeğin, Ayşecan Özyeğin Oktay, Fuat Pamukçu, Murat Peksavaş, Ahmet Ramiz, Efe Rızvanoğlu, Işın Sağlam, Tamer Saka, Elif Şatıroğlu, Erol Sayman, Samet Serttaş, Serkan Sevim, Yeşim Sümerkan, Ahmet Tamer, Yusuf Buğra Tanık, Yunus Teksa, Selim Hakkı Tezel, Merve Tolan, Cem Tüfekçi, Haluk R. Tükel, Gülden Türktan, Kerem Turunç, Feyyaz Ünal, Elvan Ünlütürk, Kaan Ünver, Meltem Uslu Akol, Sinan Kemal Uzan, Serpil Veral, Mehmet Yasubuğa, Zafer Ali Yavan, Mustafa Ali Yazıcı, İhsan Tansu Yeğen, Haydar Yenigün, Mithat Yenigün, Yılmaz A. Yıldız, B. Can Yücaoglu, Hüseyin Yücel, Fatma Resan Yüner, Mehmet Emre Zorlu, Keyan Zülfikari.

### TÜSİAD Genel Sekreterlik

Melda Çele (Genel Sekreter Yardımcısı), Seda Köknel (Direktör), Kadir Yusuf Öztürk (Uzman), Aybüke Temel (Uzman Yardımcısı)



BĞİV Girişimcilik Kampı, (11-15 Şubat, Yeditepe Üniversitesi)





BGİV Ege Girişimcilik Kampı (24-25 Şubat, İzmir Ekonomi Üniversitesi)



BGİV Yarı Finali (6 Mayıs)



"Yeni Dönemde Yatırımlar Nereye Kayar" Webinarı (8 Mayıs)



"Bir Pandeminin Analizi Sebepler, Sonuçlar ve Fırsatlar" Webinarı (11 Mayıs)



"Şirketlerimizi Geleceğe Nasıl Taşıyoruz" Webinarı (11 Kasım)

## 2020 YILI FAALİYETLERİ

### BU GENÇLİKTE İŞ VAR! ÇALIŞMA GRUBU

Çalışma Grubu üniversite gençlerini odak noktasına koyarak, Türkiye genelinde girişimcilik ile ilişkili farkındalığı ve yetkinliği artırmayı, girişimci gençleri erken aşamada girişimcilik programı ile desteklemeyi amaçlamaktadır. 2011 yılından beri düzenlenen TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var! Girişimcilik Programı'na 2020 döneminde Türkiye'nin 80 il ve 183 üniversitesinden başvuru alındı. Türkiye'de girişimcilik ekosisteminin çok merkezli gelişimine katkı sağlamak amacıyla geçtiğimiz sene hayata geçirilen Bu Gençlikte İş Var! Ege'nin ikinci dönemi EĞİAD işbirliğinde İzmir'de gerçekleştirildi. COVID-19 salgınına yönelik önlemler kapsamında Mart ayının ikinci yarısından itibaren programın tüm aşamaları dijitalle taşındı.

### Etkinlikler

- 2020 Girişimcilik Kampı, Yeditepe Üniversitesi (11-14 Şubat, İstanbul)
- 2020 Rehber Eşleşme Günü ve Networking Kokteyli, TÜSİAD & Arter (15 Şubat, İstanbul)
- 2020 Ege Girişimcilik Kampı, İzmir Ekonomi Üniversitesi (24-25 Şubat, İzmir)
- 2020 Ege Rehber Eşleşme Günü, EĞİAD (29 Şubat, İzmir)
- 2020 Yarı Final (6 Mayıs, çevrimiçi)
- 2020 Ödül Töreni (9 Temmuz, çevrimiçi)
- 2020 Ege Finali (23 Temmuz, çevrimiçi)
- 2021 Dönemine Yönelik Öğrenci Kulüpleri ile Görüşmeler (18 Kasım, 1 Aralık, 25 Aralık, çevrimiçi)

### KURUMİÇİ GİRİŞİMCİLİK ÇALIŞMA GRUBU

TÜSİAD Kurumî Girişimcilik Çalışma Grubu şirketlerde inovasyonu çalışır hale getirmek, kurumî girişimcilik kültür ve becerisini güçlendirmek, kurumî girişimcilik konusunda farkındalığı artırmak amacıyla çalışmalar yürütmektedir.

### Etkinlikler

- "Kurumî Girişimcilik" Webinarı (10 Mart, çevrimiçi)

**Katılanlar:** İrem Oral Kayacık, Emre Zorlu, Ege Ertem, Dr. Yelda Kaya

### GİRİŞİMCİLİK EKOSİSTEMİ ÇALIŞMA GRUBU

Türkiye'nin Girişimcilik Dönüşümü projesi kapsamında 22 proje önerisinin kamu nezdinde savunuculuğu yapıldı. Bu çerçevede, Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Mehmet Fatih Kaçır, Ticaret Bakan Yardımcısı Rıza Tuna Turagay ve Milli Teknoloji Genel Müdürü Zekeriya Coştu ile görüşmeler gerçekleştirildi.



*Girişimciler ve İşletmeler COVID-19 Sonrası Dünyayı Nasıl Daha Sürdürülebilir Kılabilir Webinarı (17 Haziran)*



*Silikon Vadisi Meet-Up Etkinliği (10 Mart)*



*TÜSİAD Türkiye'nin Girişimcilik Dönüşümü Projesi İzmir Büyükşehir Belediyesi Girişimcilik Merkezi Eğitimleri (18-27 Ağustos)*

#### İzmir Girişimcilik Merkezi Çalışmaları

İzmir Büyükşehir Belediyesi ile İzmir'de bir Girişimcilik Merkezi kurulmasına yönelik işbirliği yapıldı. İlk dönemin teması olacak tarım dikeyinde detaylı paydaş haritası oluşturuldu. Belediyenin girişimcilik konusunda kapasitesini geliştirmek amacıyla 40'ı aşkın belediye üst düzey yöneticisine eğitimler verildi (18-27 Ağustos, çevrimiçi).

#### Etkinlikler

##### • “Yeni Dönemde Yatırımlar Nereye Kayar?” Webinarı (8 Mayıs)

*Katılanlar:* İrem Oral Kayacık, Murat Peksavaş, Barış Özistek, Dilek Dayınlı, Cenk Bayraktar

##### • “Bir Pandeminin Analizi Sebepler, Sonuçlar ve Fırsatlar” Webinarı (11 Mayıs)

*Katılanlar:* İrem Oral Kayacık, Dr. Umut Ekmekçi

##### • “Girişimciler ve İşletmeler COVID-19 Sonrası Dünyayı Nasıl Daha Sürdürülebilir Kılabilir?” Webinarı (17 Haziran)

*Katılanlar:* İrem Oral Kayacık, Melda Çele, Dr. İzel Levi Coşkun, Can Çaka, Ayşe Sabuncu Saraçlar

##### • İzmir Büyükşehir Belediyesi ile toplantı (10 Temmuz)

*Katılanlar:* Tunç Soyer, İrem Oral Kayacık, Murat Peksavaş, Melda Çele, Seda Köknel ve 30'u aşkın Belediye Üst Düzey Yöneticisi

##### • “Şirketlerimizi Geleceğe Nasıl Taşıyoruz?” Webinarı (11 Kasım)

*Katılanlar:* İrem Oral Kayacık, Murat Peksavaş, Feyyaz Ünal, Fırat İşbecer, Mehmet Şöhrap Sanlı, Elif Boyner

##### • Silikon Vadisi Meet-Up (8 Aralık)

*Katılanlar:* İrem Oral Kayacık, Ayşegül İldeniz, Seda Köknel, Batu Sat, İlayda Büyükdogan, Cihan Fuat Atkin, Kemal Levi

##### • Elazığ Belediye Başkanı ile görüşme (15 Aralık)

*Katılanlar:* Şahin Şerifoğulları, İrem Oral Kayacık, Murat Peksavaş, Nüket Küçükkel Ezberci, Melda Çele, Aybüke Temel, Ayşegül Gökşen

#### Girişimcilik ve Gençlik Yuvarlak Masası'nın Hazırladığı TÜSİAD Görüşleri

TÜSİAD Görüşünün İçeriği	İletilen Kurum	Tarih
Girişimcilere Özel Destek ve Teşvik Mekanizmaları Geliştirilmesi	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı	Yıl boyunca
Girişimcilik Ekosisteminin Gelişmesi	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı	Yıl boyunca
COVID-19'un ekonomik etkileri ile ilgili oluşturulan TÜSİAD görüş belgeleri, PARKUR Görüşmeleri, YOİKK Toplantıları ve çeşitli kamu kurumları ile temaslarda iletilen dokümanlara katkı		Yıl boyunca

# TÜSİAD ETKİNLİKLERİ

## KÜRESEL İLİŞKİLER VE AB YUVARLAK MASASI

Yuvarlak Masa, Türkiye'nin liberal demokratik kurallara dayalı bir piyasa ekonomisi çerçevesinde küresel entegrasyonuna, refah ve rekabet düzeyinin artışına katkı sağlamak, dış ilişkilerini AB üyelik süreci önceliğiyle izlemek ve bu yöndeki reformları desteklemek için etkinlikler düzenlemekte; bu bağlamda AB, ABD, Çin, Körfez, Gümrük Birliği, dış ticaret, transatlantik ve bölgesel ilişkiler alanında çalışmaktadır.

# K

### ÇALIŞMA GRUPLARI VE BAŞKANLARI

- **Dış Ticaret**  
Asım Barlın

### ULUSLARARASI AĞLAR:

- **ABD**  
Murat Özden
- **Almanya**  
Hüseyin Gelis
- **Birleşik Krallık**  
Kazım Köseoğlu
- **Çin**  
Korhan Kurdoğlu
- **Şanhay**  
Noyan Rona
- **Fransa**  
Livio Manzini
- **İtalya**  
Fulvio Villa
- **Körfez**  
Bilgün Gürkan
- **Dubai**  
Arda Tokbaş

### YUVARLAK MASA ÜYELERİ

**Başkan**  
B. Can Yücaoğlu

**Başkan Yardımcısı**  
Oya Narin

**Üyeler**  
Pelin Akın, Leyla Alaton, Ali Tuğrul Alpacar, Mehmet Ateş, Barlas Balcıoğlu, Asım Barlın, Billur Barlın, Cansen Başaran-Symes, Mehmet Baysan, Erol Bilecik, Ayşe Bilgen, Hasan Enver Bilgi, Ahmet Ali Bugay, Oğuzcan Bülbül, Federico Caruncho, Devrim Çubukçu, Rahmi Çuhacı, Mustafa Nafiz Delen, Şerif Egeli, Faruk Ekinci, Nurdan Erbuğ, Hamdullah Eren, Serkan Ergenç, Giuseppe Farina, Hülya Gedik, Hüseyin Gelis, Osman Geylan, Naile Göçen Çukurova, Harika Güral, Hakan Gürdal, Bilgün Gürkan, Gönenç Gürkaynak, Selahattin Hakman, Ümit Hergüner, Rıza Kadılar Bahadır Kaleağası,

Simone Kaslowski, Halis Kaynar, Tuğçe Koç, Alpaslan Korkmaz, Levent Kömür, Kazım Köseoğlu, Korhan Kurdoğlu, Banu Küçükkel, Nüket Küçükkel Ezberci, Savaş Malkoç, Livio Manzini, John McCarthy, Emre Kemal Mimaroğlu, Cenk Narter, Murat Özden, Mehmet Özer, Fuat Pamukçu, Ralf Pätzold, Ahmet Ramiz, Efe Rizvanoğlu, Işın Sağlam, Bertrand Sarau, Pınar Sarıtaş, Samet Serttaş, Markus C. Slevogt, Hasan Süel, İlkem Şahin, Yusuf Buğra Tanık, Faruk Cengiz Tekindağ, M. Fevzi Toksoy, Merve Tolan, Kerem Turunç, Haluk Tükel, Kaan Ünver, Fulvio Villa, Mehmet Yasubuğa, Hakan Yılmaz, Keyan Zülfikari

### TÜSİAD Genel Sekreterlik

Hale Hatipoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Zafer Gazi (Dış Politika Danışmanı), Tamer Şen (Direktör), Nur Beler Levi (Direktör), Aslı Başkaracaoğlu (Direktör Yardımcısı), Başat Şimşek (Kıdemli Uzman), Zeynep Alaçam Özgüder (Bölüm Asistanı)

### Çalışma Grubu/Uluslararası Ağlar Başkanları ve Koordinatörleri

Asım Barlın (Dış Ticaret), Murat Özden (ABD Ağı), Hüseyin Gelis (Almanya Ağı), Kazım Köseoğlu (Birleşik Krallık Ağı), Korhan Kurdoğlu (Çin Ağı), Livio Manzini (Fransa Ağı), Fulvio Villa (İtalya Ağı), Bilgün Gürkan (Körfez Ağı), Arda Tokbaş (Dubai Ağı Koordinatörü), Noyan Rona (Şanhay Ağı Koordinatörü)



İtalya Ziyareti-Roma Büyükelçisi ile Toplantı (11-13 Şubat)





*TÜSİAD - CBI ortaklığında "Türkiye - Birleşik Krallık Ekonomik ve Ticari İlişkileri" Webinarı (30 Haziran)*



*AB Türkiye Delegasyonu Başkanı Nikolaus Meyer-Landrut ile Görüşme (1 Ekim)*

## 2020 YILI ETKİNLİKLERİ

### Resmi Temaslar ve İş Dünyası Temsilcisi Kuruluşlarla İlişkiler

#### Toplantılar

- Yetkin Report Yönetmeni gazeteci Murat Yetkin'in katılımı ile Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masa Toplantısı (12 Mart)
- İyi Parti Uluslararası İlişkiler Başkanı ve Genel Başkan Yardımcısı Ahmet Kamil Erozan'ın katılımı ile Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masası Toplantısı (7 Eylül)

#### Diplomatik Temsilcilikler ile Görüşmeler:

- Macaristan İstanbul Başkonsolosu László Keller ile görüşme (19 Şubat)
- Fransa'nın Ankara Büyükelçisi Hervé Magro ile Simone Kaslowski ve B. Can Yücaoğlu'nun toplantısı (23 Haziran)
- Fransa'nın İstanbul Başkonsolosu Olivier Gauvin ile B. Can Yücaoğlu'nun tanışma toplantısı (11 Eylül)
- AB Türkiye Delegasyonu Başkanı Nikolaus Meyer-Landrut ile Simone Kaslowski ve B. Can Yücaoğlu'nun görüşmesi (1 Ekim)
- AB Büyükelçisi Mehmet Kemal Bozay ile Simone Kaslowski ve B. Can Yücaoğlu'nun görüşmesi (14 Ekim)
- Türkiye-Birleşik Krallık Tatlıdil Forumu Eş Başkanı Sir Julian Horn Smith ile Simone Kaslowski ve B. Can Yücaoğlu'nun görüşmesi (26 Kasım)
- Almanya'nın Ankara Büyükelçisi Jürgen Schulz ile Simone Kaslowski ve B. Can Yücaoğlu'nun görüşmesi (4 Aralık)

#### Diğer Görüşmeler:

- İstanbul Japonlar Derneği Sekreterliği / Mitsubishi Corporation temsilcileri ile görüşme (10 Şubat)
- Tayvan Ekonomi ve Kültür Misyonu Ekonomi Direktörü Bow-Lan Tseng ile görüşme (21 Şubat)
- Dışişleri Bakanı Mevlut Çavuşoğlu ile toplantı (10 Haziran)
- Dışişleri Bakan Yardımcısı Faruk Kaymakcı ile toplantı (24 Haziran)
- İsrail-Türkiye İş Konseyi ile görüşme (2 Kasım)

#### Webinarlar ve Toplantılar

- TÜSİAD-Institut du Bosphore-Berlin Bosphorus Initiative **"Beyond the Headlines: The Future of Europe"** Webinar Serisi
- **"Response to the Current Crisis: More or Less Europe?"** (Güncel Krize Yanıt: Çok veya Az Avrupa?) (13 Mayıs)
- **"Turkey in Europe: From COVID-19 Disruption to Post COVID-19 Integration"** (Avrupa'da Türkiye: COVID-19 Ayrışmasından COVID-19 Sonrası Entegrasyona) (28 Mayıs)
- **"The Future of Business in A Post COVID-19 World"** (COVID-19 Sonrası Dünyada Ticaret ve İş Yapışın Geleceği) (11 Haziran)
- TÜSİAD-CBI (Confederation of British Industries) ortaklığında Ticaret Bakan Yardımcısı Gonca Yılmaz Batur ve Birleşik Krallık Uluslararası Ticaretten Sorumlu Devlet Bakanı Ranil Jayawardena'nın katılımı ile **"Türkiye-Birleşik Krallık Ekonomik ve Ticari İlişkileri"** Webinarı (30 Haziran)

- TÜSİAD-Institut du Bosphore-Berlin Bosphorus Initiative ortaklığında **"Call for Action for Turkey and Europe: Time to Be Wiser and Visionary"** Toplantısı (30 Ekim)

Toplantıda Türkiye-AB ilişkilerinin kısa ve uzun dönem stratejileri çerçevesinde geliştirilmesi hedefiyle beş ana eksen

- Kalıcı ekonomik ortaklık
- Politik gerginliklerin yerini yapısal işbirliklerinin alması
- Avrupa değerlerinin öne çıkartılması
- Küresel unsurlar ve Avrupa entegrasyon süreci çerçevesinde düşünce
- Kamuoyları nezdinde açık ve etkin iletişim

üzerinden Türkiye, Fransa, Almanya ve Avrupa'dan 30 üst düzey temsilcinin katılımı ile yapıcı bir görüş alışverişi gerçekleştirildi.

**Moderatör:** Institut du Bosphore Başkanı Dr. Bahadır Kaleağası

**Ana konuşmacılar:** Dışişleri Bakan Yardımcısı ve AB Başkanı Büyükelçi Faruk Kaymakcı, AB Delegasyonu Başkanı Büyükelçi Nikolaus Meyer-Landrut

- **Çin Sektörel Yuvarlak Masa Toplantıları (Gıda ve Tarım Ürünleri, Dijital Ticaret):** Çin hükümetinin 2013'te açıkladığı Kuşak ve Yol Girişimi bağlamında iki ülke arasında potansiyel vaat ettiği belirlenen iki sektörde özel sektör ve kamudan paydaşların da katıldığı kapsamlı yuvarlak masa toplantıları düzenlendi. Bu toplantıların sonucunda kamu yetkilileri ile paylaşılmak üzere politika önerilerini içeren raporlar hazırlandı (8 Temmuz, 21 Ekim).



"AB, Almanya ve Türkiye Perspektifinden Çin ve Küresel Ekonomik Düzen" Webinarı (13 Kasım)

- **"AB, Almanya ve Türkiye Perspektifinden: Çin ve Küresel Ekonomik Düzen" Webinarı:** TÜSİAD & Alman Sanayileri Federasyonu (BDI) ve Sabancı Üniversitesi Ekonomi Programı işbirliğinde düzenlenen etkinlikte farklı ülke ve kurumlardan konuşmacıların katılımı ile "Çin ile jeopolitik ilişkiler: Çin sistemik bir rakip mi?" ve "Çin ile ekonomik ilişkiler: Çin ekonomik bir ortak mı?" isimli iki oturum gerçekleşti. Çin'in küresel ekonomik düzendeki rolü, AB ve Türkiye'nin Çin ile ekonomik ilişkileri ve ABD-Çin arasındaki artan küresel rekabetin dünya ekonomisine olası yansımaları üzerinde duruldu (13 Kasım).

**Açılış konuşmacıları:** Korhan Kurdoğlu, BDI Uluslararası Piyasalar Bölüm Başkanı Friedolin Strack, Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Bahri Yılmaz

- **Körfez Bölgesi'nde Güncel Gelişmeler ve Türkiye:** Toplantı Körfez bölgesinde son dönemde yaşanan ekonomik ve siyasi gelişmeler ile bu gelişmelerin Türkiye'ye etkilerini ele aldı (30 Kasım).

**Açılış konuşmacısı:** Körfez Ağı Başkanı Bilgün Gürkan

**Moderatör:** Arda Cenk Tokbaş

**Konuşmacılar:** Emekli Büyükelçi Mithat Rende ve MEA Business Group Başkanı Nenad Pacek

## DIŞ TİCARET ÇALIŞMA GRUBU

### Toplantılar ve Görüşmeler

- Dış Ticaret Çalışma Grubu toplantıları (8 Ocak, 11 Şubat, 11 Mart, 24 Mart, 31 Mart, 14 Nisan, 29 Nisan, 5 Haziran, 2 Temmuz, 9 Eylül, 14 Ekim, 20 Ekim, 11 Kasım, 9 Aralık)
- Dahilde İşleme Rejimi (DİR) toplantısı (29 Temmuz)
- T.C. Ticaret Bakanlığı "Birleşik Krallık ile Müzakereler: "Gümrükler ve Ticaretin Kolaylaştırılması" toplantısı (13 Mart)

- Ticaret Bakanlığı "Gümrük Birliği'nin Güncellenmesi ve Brexit" toplantısı (1 Temmuz)
- No deal durumunda Brexit'in gümrük, dış ticaret ve lojistik süreçlerinin Türkiye'ye etkileri konusunda Ticaret Bakanlığı ile toplantı (2 Aralık)

### ABD AĞI

#### Toplantı/Görüşmeler

- ABD Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakan Yardımcısı Francis R. Fannon ile toplantı (7 Şubat)
- ABD Senatosu Üyeleri Jerry Moran ve John Thune ile görüşme (19 Şubat)
- Rick Johnston, Küresel Kamu İlişkileri Direktörü, Citi katılımı ile ABD Ağı toplantısı (21 Nisan)
- ABD Eyaletleri Yatırım Ofisleri ile TÜSİAD üyeleri arasında yuvarlak masa toplantısı (23 Eylül)

### ALMANYA AĞI

#### Toplantılar ve Görüşmeler

- Berlin Bosphorus Initiative Innovation and Start Up Cluster toplantısı lansmanı (28 Ocak)
- Almanya'nın Türkiye Büyükelçisi Martin Erdmann'ın katılımı ile Almanya Ağı toplantıları (4 Şubat; 30 Nisan)
- Mercator Stiftung Direktörü Michael Schwarz ile görüşme (10 Şubat)
- Berlin Bosphorus Initiative Innovation and Start Up Cluster toplantısı (8 Nisan)
- Berlin Bosphorus Initiative Danışma Kurulu toplantısı (6 Mayıs)
- Berlin Bosphorus Initiative Yönetim Kurulu toplantısı (7 Mayıs)
- Berlin Bosphorus Initiative Yayınlar Komitesi toplantısı (27 Ağustos)
- Almanya Ağı Başkanı Hüseyin Gelis'in Alman Gazeteciler ile toplantısı (2 Ekim)
- Berlin Bosphorus Initiative Danışma Kurulu Toplantısı (23 Ekim)
- Almanya'nın Ankara Büyükelçisi Jürgen Schulz'un katılımı ile Almanya Ağı Paydaşlar Toplantısı (11 Aralık)

### Türkiye-Almanya Ekonomik ve Ticaret Ortak Komitesi (JETCO) Sanayi İşbirliği Çalışma Grubu

- Türkiye-Almanya Ortak Ekonomik ve Ticaret Komitesi (Joint Economic and Trade Committee- JETCO) Sanayi Çalışma Grubu kapsamında BDI (Alman Sanayileri Federasyonu) ve Ticaret Bakanlığı ile yapılan temaslara:

- Ticaret Bakan Yardımcısı Gonca Yılmaz Batur ile görüşme (20 Ocak, İstanbul)
- Ticaret Bakanlığı Türkiye-Almanya JETCO Çalışma Grupları (11 Şubat, Ankara)
- Çalışma Grubu Eşbaşkanları Hüseyin Gelis ve Carl Deutsch telefon görüşmesi (12 Mart)
- TÜSİAD- BDI koordinasyon toplantısı (5 Haziran)
- Ticaret Bakanlığı JETCO Çalışma Grupları toplantısı (12 Haziran)
- Ticaret Bakan Yardımcısı Gonca Yılmaz Batur ile JETCO Çalışma Grupları toplantısı (16 Haziran)
- Almanya ve Türkiye Bakan Yardımcıları katılımı ile JETCO Çalışma Grupları toplantısı (26 Haziran)
- BDI ile "TÜSİAD Proposal on Green Deal and Digital Transformation and Data" notunun paylaşılması (5 Kasım)

### BİRLEŞİK KRALLIK AĞI

#### Toplantılar ve Görüşmeler

- Birleşik Krallık Ağı toplantıları
- İngiltere'nin İstanbul Başkonsolosu Judith Slater'in katılımı ile (28 Şubat)
- Birleşik Krallık'ın Ankara Büyükelçisi Dominick Chilcott ve CBI Ticaret Politikaları Direktörü Jonathan Brenton'un katılımı ile (4 Mayıs)
- DEİK İngiltere-Türkiye İş Konseyi Başkanı Osman Okyay ile görüşme (9 Mart)
- TÜSİAD Londra Temsilciliği COVID-19 bağlantılı webinar serisi: "COVID-19 Salgını Sonrası Birleşik Krallık'ta Alınan Ekonomik Tedbirler" (30 Nisan)
- TÜSİAD Londra Temsilciliği COVID-19 bağlantılı webinar serisi: "COVID-19'un Küresel Eurobond Piyasaları Üstünde Etkisi ve COVID-19 Sonrası Sermaye Yapısı Çözümleri" (3 Haziran)
- "Birleşik Krallık-AB-Türkiye ilişkilerinin Geleceği" webinarı (18 Eylül)
- Türkiye'nin Londra Büyükelçisi Ümit Yalçın ve CBI Ticaret Politikaları Direktörü Jonathan Brenton'ın katılımı ile Birleşik Krallık Ağı Paydaşlar Toplantısı (3 Kasım)

## ÇİN AĞI

### Toplantılar ve Görüşmeler

- Çin Ağı toplantısı (21 Şubat)
- Business at OECD (BIAC) Çin Uzman Grubu Başkan ve Başkan Yardımcıları telefon görüşmesi (4 Mart)
- Çin/Şanhay Ağı toplantıları
- T.C. Pekin Büyükelçisi Abdülkadir Emin Önen'in katılımı ile (10 Nisan)
- T.C. Şanhay Başkonsolosu Sabri Tunç Angılı'nın katılımı ile (24 Haziran)
- T.C. Pekin Ticaret Başmüşaviri Hakan Kızırtıcı'nın katılımı ile (13 Ekim)
- Turkuvaz Medya Grubu, Çin Uluslararası Yayın Grubu (CIPG), China Today Dergisi ve Çağdaş Çin ve Dünya Araştırmaları Enstitüsü (ACCWS) ortaklığında düzenlenen "Pandemi Sonrası Dünya: Çin ve Türkiye'nin Ortak Geleceği" başlıklı Türkiye-Çin Forumu'na Korhan Kurdoğlu'nun konuşmacı olarak katılımı (17 Haziran)
- Çin Sanayi ve İşadamları Derneği (ÇİNSİAD) Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyeleri ile toplantı (17 Temmuz)
- Türkiye-Çin Ekonomik İlişkileri / Sektörel Yuvarlak Masa Toplantıları:
- Gıda ve Tarım Ürünleri (8 Temmuz)
- Dijital Ticaret (21 Ekim)
- Business at OECD (BIAC) Çin Uzman Grubu Başkan ve Başkan Yardımcıları toplantısı (26 Ekim)
- TÜSİAD, Alman Sanayi Federasyonu (BDI) ve Sabancı Üniversitesi Ekonomi Programı işbirliğinde "AB, Almanya ve Türkiye Perspektifinden: Çin ve Küresel Ekonomik Düzen" webinarı (13 Kasım)
- Business at OECD (BIAC) Çin Uzman Grubu toplantısı (16 Kasım)
- OECD Informal Reflection Group on China toplantısı (27 Kasım)

## ŞANHAY AĞI

### Toplantılar ve Görüşmeler

- Çin/Şanhay Ağı toplantıları
- T.C. Pekin Büyükelçisi Abdülkadir Emin Önen'in katılımı ile (10 Nisan)

- T.C. Şanhay Başkonsolosu Sabri Tunç Angılı'nın katılımı ile (24 Haziran)
- T.C. Pekin Ticaret Başmüşaviri Hakan Kızırtıcı'nın katılımı ile (13 Ekim)
- T.C. Şanhay Başkonsolosu Sabri Tunç Angılı'na veda yemeği (15 Eylül, Şanhay)
- T.C. Şanhay Başkonsolosu Hüseyin Emre Engin ile tanışma toplantısı (18 Aralık, Şanhay)

## FRANSA AĞI

### Toplantılar ve Görüşmeler

- Institut du Bosphore Yönetim Kurulu Toplantısı (6 Mart)
- Institut du Bosphore Bilim Kurulu Eş Başkanlarının katılımı ile Yönetim Kurulu Toplantısı (8 Mayıs)
- Fransa'nın Türkiye Başkonsolosu Bertrand Buchwalter ve Institut du Bosphore Kıdemli Uzmanı Eric Chaney katılımı ile Fransa Ağı toplantısı (11 Mayıs)
- Institut du Bosphore-Sciences Po "Bosphorus Prize: Sustainable Cities and Communities SDG11: Which Models and Policies to Enhance Partnership and Cooperation between France and Turkey" Makale Yarışması ödül etkinliği ve oturumu (20 Mayıs)
- Institut du Bosphore Bilim Kurulu toplantısı (4 Haziran - 10 Kasım)
- Bahadır Kaleağası'nın Fransa'nın Ankara Büyükelçisi Hervé Magro ile görüşmesi (10 Temmuz)
- Institut du Bosphore Yayın Komitesi toplantısı (10 Eylül)
- Institut du Bosphore "Turkey-Greece: What Are the Challenges in the Eastern Mediterranean" konulu Yuvarlak Masa Toplantısı (23 Eylül)
- DEİK Fransa-Türkiye İş Konseyi Başkanı Çağatay Özdoğan ile Livio Manzini'nin istişare toplantısı (19 Ekim)
- Fransa'nın Ankara Büyükelçisi Herve Magro'nun katılımı ile Fransa Ağı Paydaşlar Toplantısı (21 Ekim)
- Bahadır Kaleağası'nın Galatasaray Üniversitesi Fransız Rektörü Francis Rousseaux ile görüşmesi (27 Ekim)
- Institut du Bosphore Bilim Kurulu Toplantısı (10 Kasım)

## İTALYA AĞI

### Toplantılar ve Görüşmeler

- İtalya Ağı Toplantıları (15 Ocak, 15 Nisan)
- Eastwest European Institute Başkanı Giuseppe Scognamiglio katılımı ile (15 Nisan)
- Roma ve Milano ziyaretleri (11-13 Şubat)
- Confindustria Başkan Yardımcısı Barbara Beltrame ile toplantı (13 Temmuz)
- İtalya Ağı Paydaşlar Toplantısı (14 Ekim)

### Türkiye-İtalya Ekonomik ve Ticaret Ortak Komitesi (JETCO) Kapsamında Faaliyetler

- İtalya-Türkiye JETCO hazırlık toplantısı (29 Temmuz)
- JETCO Odak Sektörlerde İşbirliği Çalışma Grubu toplantısı (2 Kasım)
- Gümrük Birliği Çalışma Grubu Türkiye Tarafı hazırlık toplantısı (12 Kasım)
- Gümrük Birliği Çalışma Grubu Türkiye-İtalya toplantısı (17 Kasım)

### Roma ve Milano Ziyaretleri

Simone Kaslowski başkanlığındaki TÜSİAD heyeti, İtalya'daki muadil kuruluşu Confindustria Yönetim Kurulu Başkanı Vincenzo Boccia ve beraberindeki iş insanları heyeti, İtalyan Senatosu'nda Italia Viva ve Fratelli d'Italia partisine mensup senatörler, İtalyan Dışişleri Bakanlığı Devlet Sekreteri ve Cinque Stelle Partisi üyesi Manlio di Stefano, Uluslararası İlişkiler Enstitüsü (IAI), Uluslararası Politik Çalışmalar Enstitüsü'nün (ISPI) yanı sıra Türkiye'nin Roma Büyükelçisi Murat Salim Esenli ve Milano Başkonsolosu Özgür Uludüz ile de bir araya gelerek görüş alışverişinde bulundu. Temaslarda Türkiye'nin AB üyeliği katılım sürecinin kesintiye uğramamasının iki taraf için de önem ve Gümrük Birliği'nin güncellenmesi sürecinin bir kazan-kazan denklemi olduğu vurgulandı. Mülteciler konusunda Türkiye'nin tutumunun yanı sıra İtalya'da Türkiye algısı, Doğu Akdeniz'de enerji güvenliği, iki ülke ekonomilerinin tamamlayıcılığı ile Türk iş dünyasının ikili ekonomik ilişkilere yönelik beklenti, görüş ve mesajları dile getirildi (11-13 Şubat).





TÜSİAD Heyeti, Dubai Ziyareti (1-2 Mart)

## KÖRFEZ AĞI

### Toplantılar ve Görüşmeler

#### • Dubai Ziyareti ve Dubai Ağı

**Açılış Etkinliği** Simone Kaslowski başkanlığındaki TÜSİAD heyeti Dubai'yi ziyaret ederek, Dubai Ticaret ve Sanayi Odası, Emirates NBD, Uluslararası Finans Kurumu (IFC), DP World ile görüştü ve Jebel Ali Serbest Bölgesi (JAFZA) ile Khalifa Sanayi Bölgesi'ni ziyaret etti. Heyet T.C. Abu Dabi Büyükelçisi Can Dizdar ve T.C. Dubai Başkonsolosu Mustafa İlker Kılıç ile görüştü, Başkonsolosluk rezidansında heyet onuruna bir davet verildi. Ziyarette

Dubai Ağı'nın açılışı vesilesiyle "Türkiye ile Körfez Ülkeleri Arasında Ekonomik İşbirliği Fırsatları" başlıklı bir panel ve bölge iş dünyası ile tanışma kokteyli düzenlendi. Açılış etkinliğine bölge iş dünyasının önemli temsilcileri, Dubai'de yerleşik Türk iş insanları ile profesyonellerin yanı sıra Dubai Ticaret Odası Başkanı Majid Saif Al Ghurair katıldı (1-2 Mart).

#### • Körfez Ağı toplantıları

- T.C. Abu Dabi Büyükelçisi Can Dizdar'ın katılımı ile (28 Nisan)
- T.C. Riyad Büyükelçisi Erdoğan Kök'ün katılımı ile (21 Temmuz)

- Suudi Arabistan gündem maddeli (1 Ekim)
- T.C. Doha Büyükelçisi Mehmet Mustafa Göksu'nun katılımı ile (22 Ekim)
- Dubai Ağı Başlangıç Toplantısı (17 Haziran)
- Dubai Ticaret Odası Başkanı Majid Saif Al Ghurair ve Simone Kaslowski'nin katılımı ile DCC-TÜSİAD işbirliği alanları görüşmesi (20 Temmuz)
- "Körfez Bölgesi'nde Güncel Gelişmeler ve Türkiye" webinarı (30 Kasım)

## Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masası'nın Hazırladığı TÜSİAD Görüşleri

TÜSİAD Görüşünün İçeriği	İletilen Kurum	Tarih
AB - BK Geleceği	BusinessEurope	6 Şubat
Dış ticaret ve gümrükler bağlantılı konular	Ticaret Bakanlığı	16 Mart, 30 Mart, 15 Mayıs
"AB-Çin arasındaki Kapsamlı Yatırım Anlaşması Müzakereleri" anketi	BusinessEurope	30 Nisan
Demir ve Çelik Ürünlerine İlişkin İthalat Rejimi Kararına Ek Kararın dayanaklı tüketim ve paslanmaz çelik sektörlerine etkisi	Ticaret Bakanlığı	7 Mayıs
AB-ABD pozitif gündemi	BusinessEurope	Haziran
AB Ticaret Politikasını gözden geçirme süreci	Ticaret Bakanlığı	31 Temmuz
AB Gümrük Politikası Öncelikler Belgesi	BusinessEurope	Temmuz
Ticaretin işleyişinin kolaylaştırılması	Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü	4 Kasım
Küresel tedarik zincirleri ürün önceliklendirme çalışması	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	10 Kasım
2021 Yılı İthalat Rejimi	Ticaret Bakanlığı	18 Kasım
Pazara giriş destekleri kapsamındaki belgeler	Ticaret Bakanlığı	20 Kasım
İkili ilişkiler	Türkiye-İtalya II. Dönem Ekonomik ve Ticaret Ortak Komitesi (JETCO) toplantısı	23 Kasım
COVID-19'un ekonomik etkileri ile ilgili oluşturulan TÜSİAD görüş belgeleri, PARKUR Görüşmeleri, YOİKK Toplantıları ve çeşitli kamu kurumları ile temaslarda iletilen dokümanlara katkı		Yıl boyunca

# TÜSİAD ETKİNLİKLERİ

## YATIRIM ORTAMI YUVARLAK MASASI

Yatırım Ortamı Yuvarlak Masası'nın amacı Türkiye'deki yatırım ortamının mevcut durumunu ortaya koymak, iyileştirilmesi için gerekli politika önerilerini tartışmak ve ihtiyaç duyulan tedbirleri ve öncelikleri belirlemektir.

# Y

### ÇALIŞMA GRUPLARI

- **Küresel Tedarik Zincirleri**  
Fatih Kemal Ebiçlioğlu
- **Fikri Haklar ve Ar-Ge**  
Devrim Özyaydın
- **Hukuk İşleri**  
Meltem Uslu Akol
- **Perakende**  
Atilla D. Yerlikaya, Yenal Gökyıldırım
- **Rekabet Hukuku**  
Fevzi Toksoy
- **Veri Koruma ve Teknoloji Hukuku**  
Çiğdem Ayözger Öngün
- **Yeşil Mutabakat Görev Gücü**  
Fatih Özkadı

### YUVARLAK MASA ÜYELERİ

**Başkan**  
Fatih Kemal Ebiçlioğlu

**Başkan Yardımcısı**  
Meltem Uslu Akol, Azmi Gümüşlüoğlu

**Üyeler**  
Özgür Burak Akkol, Erdal Aksoy, Avi Alkaş, Ali Tuğrul Alpacar, Benan Arseven, Mehmet Halil Ateş, Mehmet Avcı, Çiğdem Ayözger Öngün, Billur Barlı, Mehmet Baysan, Erol Bilecik, Ayşe Bilgen, Hatice Bilici, Ahmet Ali Bugay, Mustafa Oğuzcan Bülbül, Metin Canoğulları, Hülya Çaylı, Fırat Çeçen, Seda Dicle, Faruk Ekinci, Sedat Eratalar, Nurdan Erbuğ, Bahattin Bahadır Erdem, Cengiz Erolu, Gökhan Eyigün,

Hülya Gedik, Yenal Gökyıldırım, Atalay Gümrah, Azmi Gümüşlüoğlu, Gönenç Gürkaynak, Ümit Hergüner, Aydın Buğra İlter, Erkan Muharrem Kafadar, Bahadır Kaleağası, Selçuk Karaçay, Kadir Halis Kaynar, Süleyman Selim Kervancı, Oğuz Kaan Kızıroğlu, Barış Hakkı Kökoğlu, Banu Küçükkel, Savaş Malkoç, Emre Kemal Mimaroğlu, Vefa Reşat Moral, Feyza Narlı, Cenk Narter, İsmail İhsan Necipoğlu, Barış Oran, Devrim Özyaydın, İsmail Barış Özistek, Nuri Öztaşkın, Ünal Pala, Murat Peksavaş, Pınar Sarıtaş, Mustafa Sayınataç, Önder Sezgi, M. Fevzi Toksoy, Tankut Turnaoğlu, Kerem Turunç, Siret Ünsal, Kaan Ünver, Başak Vardar, Haluk Yalçın, Mustafa Ali Yazıcı, Mithat Yenigün, Atilla D. Yerlikaya, Kenan Yılmaz

### TÜSİAD Genel Sekreterlik

TÜSİAD Genel Sekreterlik: Melda Çele (Genel Sekreter Yardımcısı), Dr. Nurşen Numanoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Hale Onursal (Genel Sekreter Yardımcısı), Serkan Ersöz (Hukuk Müşaviri), Gaye Uğur Sarioğlu (Direktör), Başat Şimşek (Kıdemli Uzman), F. Hazal İnce (Kıdemli Uzman), Tuğba Ağaçaş (Kıdemli Uzman), Cansu Üttü (Uzman), Fatmanur Sarı (Uzman)



"Perakende Sektöründe Yeniden Başlamak" Webinarı, COVID-19 ve E-Ticaret (8 Mayıs)



"Ar-Ge ve İnovasyon" Webinarı (23 Aralık)

## 2020 YILI ETKİNLİKLERİ

### FİKRİ HAKLAR VE AR-GE ÇALIŞMA GRUBU

- **"Ar-Ge Merkezlerinde Uzaktan Çalışma" Webinarı:** COVID-19 sebebiyle Ar-Ge ve tasarım merkezlerinde uzaktan çalışma uygulamalarının etkinliği ve pandemi sürecinden sonra da bu uygulamaların devamlılığının sağlanması konuları ele alındı (27 Mayıs).

**Katılanlar:** Fatih K. Ebiçlioğlu, Devrim Özaydın, Rıza Durucasugil, Evrim Özgül

- **AB Nezdinde Türkiye Daimi Temsilciliği İş Birliğinde Ar-Ge İstişare Toplantısı:** AB bünyesindeki Ar-Ge ve inovasyon programları konularında AB Nezdinde Türkiye Daimi Temsilciliği'nin çalışmaları, üyelerimizin çalışmaları, beklentileri ve ihtiyaçları konusunda istişare toplantısı düzenlendi (9 Haziran).

**Katılanlar:** Fatih K. Ebiçlioğlu, Serkan Sevim, AB Nezdinde Türkiye Daimi Temsilcisi Büyükelçi Mehmet Kemal Bozay, Devrim Özaydın, Rıza Durucasugil, Evrim Özgül

- **Ar-Ge Üst Düzey İstişare Toplantısı:** Türkiye'nin AB bünyesinde hayata geçirilen programlardan daha etkin yararlanması amacıyla kamu kurum ve kuruluşları başta olmak üzere şirketler ve iş dünyası örgütleri tarafından atılması gereken adımların istişare edildiği üst düzey toplantı düzenlendi (2 Temmuz).

**Katılanlar:** Simone Kaslowski, Dışişleri Bakan Yardımcısı Büyükelçi Faruk Kaymakçı, TÜBİTAK Başkanı Prof. Dr. Hasan Mandal, AB Nezdinde Türkiye Daimi Temsilcisi Büyükelçi Mehmet Kemal Bozay, Fatih K. Ebiçlioğlu, Serkan Sevim, Devrim Özaydın, Rıza Durucasugil, Evrim Özgül

- **Ufuk Avrupa başta olmak üzere uluslararası Ar-Ge destek programlarının takip edilmesi ve ülkemizin bu fonlardan daha fazla yararlanmasının sağlanması amacıyla oluşturulan AB ve Uluslararası Ar-Ge Destek Programları Alt Çalışma Grubu** toplantıları düzenlendi (15 Mayıs, 24 Temmuz, 14 Eylül).
- Ufuk2020 Programı çerçevesinde açılan Avrupa Yeşil Mutabakatı çağrısından üyelerimizin daha etkin yararlanması hedefiyle TÜBİTAK'tan ilgili uzmanların katılımıyla bilgilendirme toplantıları düzenlendi (2, 5, 7 ve 9 Ekim).
- Ar-Ge merkezlerinin mevcut durumlarının analiz edilmesi ve ihtiyaçlarının belirlenmesi; ulusal teşvik ve destek programları, üniversite-sanayi işbirlikleri gibi konular üzerinde çalışmalar yapılması; Ar-Ge merkezlerinin iyi uygulamalarını ve deneyimlerini paylaşabilecekleri bir iletişim ağı oluşturulması; Ar-Ge faaliyetlerine ayrılan kaynağın kullanımına ilişkin eğilimlerin belirlenmesi ve referans olacak çalışmaların yapılması amacıyla oluşturulan **Ar-Ge Merkezleri Alt Çalışma Grubu** toplantıları düzenlendi (27 Mayıs, 17 Temmuz, 29 Eylül ve 5 Kasım).
- TÜBİTAK tarafından Ufuk Avrupa Programı üzerine özel sektör ile istişare hedefiyle oluşturulan Ufuk Avrupa Çalışma Grubu toplantısına katılım sağlandı (22 Temmuz).
- Avrupa Birliği Çerçeve Programlarından Türkiye'nin etkin yararlanması üzerine TÜSİAD görüşlerinin TÜBİTAK yetkilileri ile istişare edildiği teknik toplantı düzenlendi (20 Ağustos).
- **Ar-Ge ve İnovasyon Webinarı:** Şirketlerin izlemesi gereken Ar-Ge stratejilerini, Ar-Ge ve inovasyon yatırımlarının COVID-19 döneminde daha da artan önemini ele almak; ülkemizin Ar-Ge odaklı teşvik

politikalarını ve Ar-Ge merkezlerinin yönetim esaslarını değerlendirmek üzere webinar düzenlendi (23 Aralık).

**Katılanlar:** Fatih K. Ebiçlioğlu, Devrim Özaydın, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Ar-Ge Teşvikleri Genel Müdür Yardımcısı Coşkun Çekiciler, Tansu Yeğen ve Dr. Recep Erdem Erkul

- Ar-Ge merkezlerinin mevcut durumunu, iyileştirilmesi ihtiyacı olan alanları ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Ar-Ge Merkezlerinden önümüzdeki dönem beklentilerini ele almak amacıyla Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Ar-Ge Teşvikleri Genel Müdürü M. Bilal Macit'in katılımıyla istişare toplantısı düzenlendi (28 Aralık).
- **Çalışan Buluşları ve Değerleme Çalışma Grubu** Türk Patent Kurumu'nun çalışan buluşları konusunda devam eden mevzuat çalışmalarını takip etmek, bu konuda politika önerileri geliştirmek amacıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.
- **Ticari Sırlar Alt Çalışma Grubu** ticari sırlar konusunda politika önerilerine katkı sağlamak ve bu konuda kamuya bilgilendirme yapmak amacıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

### Teknoloji Standartları ve Standarda Esas Patenler Görev Gücü

Teknoloji standartları ve Standarda Esas Patenler (SEP) konusunda kamu, özel sektör, STK ve üniversitelerde farkındalık yaratmak, Türkiye'de uygun teknolojilerin ve sınai mülkiyet haklarının ilgili standartlarda yer alabilmesini sağlamak ve SEP'ler kaynaklı öngörülemez maliyetlere ışık tutabilmek amacıyla Teknoloji standartları ve Standarda Esas Patenler Görev Gücü kuruldu. Görev Gücü'nün çalışmaları kapsamında diğer ülkelerdeki örnekler incelendi ve "Güney Kore, ABD, İsrail, Almanya, Japonya ve Çin standartlaştırma çalışmaları"na ilişkin raporlar hazırlandı. Aynı zamanda sektörlerin mevcut durumu ve SEP maliyet





**Perakende Sektöründe Yeniden Başlamak**  
Webinarı, COVID-19 ve Gıda Perakendeciliği  
(5 Haziran)

etkilerinin ele alındığı "telekom, medikal cihazlar, otomotiv, beyaz eşya, tüketici elektroniği sektör raporları" çalışmalarına dahil edildi. Bu raporlara ek olarak "Bilişim standardizasyon eko-sistemi", "Uluslararası iyi uygulamalar", "Durum tespiti" ve "Boşluk Analizi" raporları hazırlandı. Tüm bu çalışmalar kamu ve özel sektöre önerilerin yer aldığı "Yol Haritası" raporuna kaynaklık etti.

#### PERAKENDE ÇALIŞMA GRUBU

- **Perakende Sektöründe Yeniden Başlamak Webinar Serisi:** COVID-19 salgınından en çok etkilenen sektörlerden biri olan perakende sektörü farklı boyutlarıyla tartışıldı.

- **"Perakende Sektöründe Yeniden Başlamak" Webinarı:** Webinarda salgın döneminin olumsuz etkilerini en aza indirebilmek ve sektörde yeniden normale dönüşe hazırlanabilmek için atılması gereken adımlar dünyadaki örnekler ışığında tartışıldı (20 Nisan).

**Katılanlar:** Fatih K. Ebiçlioğlu, Yenal Gökyıldırım, Avi Alkaş, Giuseppe Cunetta, Yurdaer Kahraman

- **"COVID-19 ve E-Ticaret" Webinarı:** Salgının e-ticaret ve omni channel üzerindeki etkileri tartışıldı, sektörün karşılaştığı riskler ve fırsatlar değerlendirildi (8 Mayıs).

**Katılanlar:** Fatih K. Ebiçlioğlu, Atilla D. Yerlikaya, Burak Ertaş, Frederic Fernandez, Can Dinçer

- **"COVID-19 ve Gıda Perakendeciliği" Webinarı:** Salgının gıda perakendeciliği sektörü üzerindeki etkileri, toparlanma sürecinde alınması gereken önlemler tartışıldı; değişen koşullar ışığında sektörün beklentileri ve yeni dönemde karşılaşılabilecek muhtemel riskler değerlendirildi (5 Haziran).

**Katılanlar:** Fatih K. Ebiçlioğlu, Kaan Ünver, Alp Önder Özepamukçu, Didem Şekerel Erdoğan, Mehmet Aktaş, Özgür Tort



**"Avrupa Birliği Yeşil Mutabakatı Söyleşileri I: Yeşil Finansman" (10 Aralık)**

- **"Perakende Sektörünün Geleceği" Webinarı:** Perakende sektöründeki son gelişmelerin ve geleceğe yönelik eğilimlerin tartışıldığı bir webinar düzenlendi (14 Eylül).

**Katılanlar:** Yenal Gökyıldırım, Atilla Yerlikaya, Can Dinçer, Kaan Ünver, Avi Alkaş, Emre Doğru

#### YEŞİL MUTABAKAT GÖREV GÜCÜ

- AB Komisyon'u tarafından 11 Aralık 2019 tarihinde yayımlanan Yeşil Mutabakat kapsamında ortaya konan düzenlemeleri takip etmek; düzenlemelerin Türkiye ekonomisi ve iş dünyası üzerindeki etkilerini analiz etmek; farkındalık çalışmaları yürütmek ve ilgili konularda TÜSİAD tutumunu hazırlayarak politika önerileri geliştirmek amacıyla kuruldu (Nisan).

- **"Avrupa Yeşil Mutabakatı Türkiye İş Dünyasını Nasıl Etkileyecek?" Webinarı:** AB Komisyonu tarafından Avrupa Yeşil Mutabakatı kapsamında kurulacak yeni düzenin Türkiye-AB ticaret ilişkileri ile Türkiye sanayisine olası etkileri ele alındı (11 Eylül).

**Katılanlar:** T.C. Ticaret Bakan Yardımcısı Gonca Yılmaz Batur, Simone Kaslowski, Fatih Kemal Ebiçlioğlu, Luisa Santos, Özlem Güçlüer, İsmail Bulut

- **"Avrupa Birliği Sınırdaki Karbon Düzenlemesi ve Etkileri" Webinarı:** TÜSİAD-Verico SCE iş birliğinde düzenlenen webinarda AB iklim değişikliği politikaları, emisyon ticareti ve iklim değişikliğinin finansal etkileri üzerine uluslararası deneyimli konuşmacılarla, sınırdaki karbon düzenlemesi mekanizmasına ilişkin ayrıntılı bir değerlendirme yapıldı (25 Eylül).

**Katılanlar:** Dr. Nurşen Numanoğlu, Fatih Özkadı, Werner Betzenbichler, Zsolt Lengyel, Özge Kepenek Bozkırılıoğlu, Evren Türkmenoğlu



**"Avrupa Yeşil Mutabakatı Türkiye İş Dünyasını Nasıl Etkileyecek?" Webinarı (11 Eylül)**

- **Avrupa Yeşil Mutabakatı Söyleşileri I: Yeşil Finansman":** TÜSİAD Yeşil Mutabakat'ın yaratacağı riskler ve fırsatlara dikkat çekmek, bu alanda özel sektör ve kamuoyunda farkındalık yaratmak amacıyla, döngüsel ekonomi, enerji, dış ticaret, dijitalleşme, finans gibi Yeşil Mutabakat'ın birçok farklı boyutunu özel sektörün tepe yöneticileri ile ele alacağı, "Yeşil Mutabakat Söyleşileri"ni başlattı. Söyleşilerin ilki "Yeşil Finansman Araçları" temasıyla gerçekleşti (10 Aralık).

**Katılanlar:** Fatih K. Ebiçlioğlu, Murat Özyeğin

#### Yatırım Ortamı İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK) Çalışmaları

- YOİKK kapsamında yer alan Koordinasyon Kurulu ve Yönlendirme Komitesi toplantılarına düzenli katılım sağlanarak YOİKK Eylem Planı'na yönelik öneriler ve Eylem Planında yer alan politika ve tedbirlere ilişkin görüşler iletili.
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Simone Kaslowski ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Serkan Sevim YOİKK toplantısına katıldı. Toplantıda TÜSİAD, yatırım ortamına yönelik görüşlerinin yanı sıra, COVID-19 sonrası değişen dünyada dijital ekonomi ve fırsatlara yönelik önerilerini paylaştı (2 Temmuz).
- YOİKK Çalışma Gruplarında teknik düzeydeki çalışmalara katkı verildi.



"COVID-19 Sonrası Küresel Tedarik Zincirlerinde Türkiye'nin Yeri" Webinarı (23 Ekim)

### Küresel Tedarik Zincirleri Görev Gücü

COVID-19 krizinin dünya ekonomisi ve tedarik zincirlerine etkisini yakından takip etmek, bu sürecin Türkiye'nin küresel rekabet ve üretim gücüne yansımaları, COVID-19 salgını ile birlikte tedarik zincirlerinde güçlenen yerelleşme trendleri ile Türkiye'nin önüne çıkabilecek riskleri ve fırsatları analiz etmek, çeşitli sektör analizleri ile Türkiye'nin küresel rekabette gücünü artıracak adımları belirleyerek iş dünyası için bir yol haritası oluşturmak amacıyla Küresel Tedarik Zincirleri Görev Gücü kuruldu (Mart).

- "COVID-19 Sonrası "Küresel Tedarik Zincirlerinin Yeniden Yapılanması" Webinarı: Webinar'da küresel tedarik zincirlerinin yeniden yapılandığı COVID-19 sonrası dönemde Türkiye'nin rekabet ve üretim gücünü artırması için yeni fırsatların tartışıldı (18 Haziran).

**Katılanlar:** Fatih K. Ebiçioğlu, Onur Okutur, Polat Şen, Perihan İnci, Tuğrul Günal Furkan Pala

- "COVID-19 Sonrası Küresel Tedarik Zincirlerinde Türkiye'nin Yeri" Webinarı: TÜSİAD COVID-19 Görev Gücü tarafından "COVID-19 Sonrası Küresel Tedarik Zincirlerinde Türkiye'nin Yeri" başlıklı webinar serisinin ikincisi "Küresel Tedarik Zincirlerinin Yeniden Yapılanması" başlığıyla düzenlendi. Webinar'da küresel tedarik zincirlerinin yeniden yapılandığı COVID-19 sonrası dönemde Türkiye'nin rekabet ve üretim gücünü artırması için yeni fırsatların tartışıldı (23 Ekim).

**Katılanlar:** Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan, Simone Kaslowski David Simchi-Levi, Hüseyin Gelis, Steven Young, Zeynep Bodur Okyay

### HUKUK İŞLERİ ÇALIŞMA GRUBU

- COVID-19 Salgınının Sözleşme İlişkilerine Etkisi

TÜSİAD üyelerine yönelik olarak, "COVID-19 Salgınının Sözleşme İlişkilerine Etkisi" konulu webinar'da iş hukuku ve borçlar hukuku açısından COVID-19 salgınının sözleşmesel ilişkilere etkisi değerlendirildi ve öngörüler tartışıldı (24 Mart).

**Katılanlar:** Av. Meltem Akol, Prof. Dr. Ömer Ekmekçi, Prof. Dr. İlhan Helvacı

### VERİ KORUMA VE TEKNOLOJİ HUKUKU ÇALIŞMA GRUBU

Yıl içinde kurulan Veri Koruma ve Teknoloji Hukuku Çalışma Grubu faaliyet sahasındaki TÜSİAD söylemi ve önerilerinin geliştirilmesi yönünde çalışmalarına başladı. Bu çerçevede ilk olarak AB veri koruma düzenlemelerine uyum ve yurtdışına kişisel verilerin aktarımı konularını gündemine aldı. "Kişisel Verilerin Yurt Dışına Aktarımına İlişkin Hukuki Düzenlemelerin Uygulamada Yarattığı Sorunlar Ve Çözüm Önerileri" belgesi hazırlandı ve başta YOİKK olmak üzere ilgili düzeylerdeki kurumsal görüş ve önerilere kaynaklık etti. Ayrıca sektörel ve konu temelli alt çalışma grupları kurularak görüş ve öneri oluşturma çalışmaları başlatıldı (Temmuz).

### Yatırım Ortamı Yuvarlak Masası'nın Hazırladığı TÜSİAD Görüşleri

TÜSİAD Görüşünün İçeriği	İletilen Kurum	Tarih
AB Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması Etki Analizi Belgesi	AB Komisyonu ve Ticaret Bakanlığı, Uluslararası Anlaşmalar ve Avrupa Birliği Genel Müdürlüğü	31 Mart
Hukuk Muhakemesi Kanunu ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun Teklifi	TBMM Adalet Komisyonu	13 Nisan
Ar-Ge ve Tasarım Merkezlerinde Uzaktan Çalışma	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	15 Mayıs, 10 Eylül ve 20 Kasım
Rekabetin Korunması Hakkında Kanunda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Teklifi	Rekabet Kurumu	1 Haziran
Yatırımlara İlişkin Kamu Düzenlemeleri Hakkında Kanun Taslağı	Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı	4 Haziran
AB Nezdinde Türkiye Daimi Temsilciliği - TÜSİAD Ar-Ge İstisare Toplantısı Değerlendirme ve Yol Haritası	Türkiye Avrupa Birliği Daimi Temsilciliği ve TÜBİTAK	9 Haziran
5746 Sayılı Ar-Ge ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi ve 4691 Sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunları ve İlgili Diğer Mevzuat Düzenlemeleri	Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	22 Haziran
TÜSİAD Yatırım Ortamı Araştırması Sonuçları	Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı	26 Haziran
Ufuk 2020 ve Ufuk Avrupa Programları	TÜBİTAK	20 Temmuz
Avrupa Birliği Çerçeve Programlarına Etkin Katılımın Sağlanması	Dışişleri Bakanlığı, TÜBİTAK ve AB Nezdinde Türkiye Daimi Temsilciliği	10 Ağustos
Ticari İletişim ve Ticari Elektronik İletiler Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik	Ticaret Bakanlığı	21 Ağustos
Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Teklifi	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu	9 Ekim
AB Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması Kamu İstisare Anketi'ne Yönelik Hazırlanan TÜSİAD Tutum Belgesi	AB Komisyonu ve Ticaret Bakanlığı, Uluslararası Anlaşmalar ve Avrupa Birliği Genel Müdürlüğü	28 Ekim
YOİKK Yeni Dönem Eylem Planı	Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu	30 Ekim
İleti Yönetim Sistemi'nin Uygulama ve Süreçleri	Ticaret Bakanlığı	23 Kasım
Rekabeti Kayda Değer Ölçüde Kısıtlamadığı Kabul Edilen Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Teşebbüs Birliği Karar ve Eylemlerine İlişkin Tebliğ Taslağı	Rekabet Kurumu	27 Kasım
COVID-19'un ekonomik etkileri ile ilgili oluşturulan TÜSİAD görüş belgeleri, PARKUR Görüşmeleri, YOİKK Toplantıları ve çeşitli kamu kurumları ile temaslarda iletilen dokümanlara katkı		Yıl boyunca

# TÜSİAD ETKİNLİKLERİ

## SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA ÇALIŞMALARI

# S

### GİRİŞİMLER / PLATFORMLAR

- Global Compact Türkiye
- Hedefler için İş Dünyası
- Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Platformu
- İş Dünyası Plastik Girişimi

### TÜSİAD Genel Sekreterlik:

Melda Çele (Genel Sekreter Yardımcısı),  
Nurşen Numanoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Gaye Uğur Sarioğlu (Direktör),  
Tuğba Ağaçayak (Kıdemli Uzman),  
Fatmanur Sarı (Uzman), Güzin Öztürk (Uzman Yardımcısı)



Global Compact  
Network Türkiye

### GLOBAL COMPACT TÜRKİYE

United Nations (UN) Global Compact 160'ın üzerinde ülkede 11.000'in üzerinde şirket ve 3.000'in üzerinde şirket dışı üyesi ile dünyanın en büyük kurumsal sürdürülebilirlik inisiyatifidir. UN Global Compact dünya çapındaki şirketlerin stratejilerini ve operasyonlarını insan hakları, çalışma standartları, çevre ve yolsuzlukla mücadele alanlarındaki 10 ilke'ye uyumlu hale getirmeleri için desteklerken aynı zamanda Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na ulaşılabilmesi için iş dünyasına liderlik eder. UN Global Compact'ın Türkiye Yerel Ağı olan Global Compact Türkiye, sürdürülebilir kalkınma için sorumluluk alan şirketlerin yanı sıra aralarında sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve belediyelerin de en üst düzeyde yer aldığı çok paydaşlı üye yapısı ile Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınması için bir gelişim, paylaşım ve iş birliği platformu sunar.

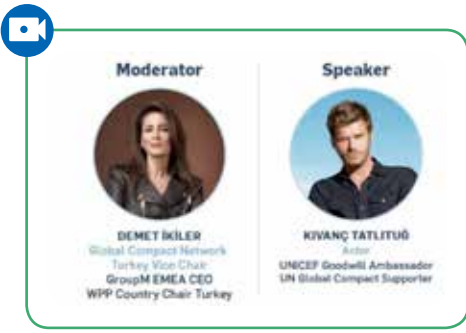
2002 yılından bu yana Türkiye'de kurumsal sürdürülebilirlik gündemini belirlemede öncü rol oynayan Global Compact Türkiye, 2013 yılında TÜSİAD ve TİSK ortaklığında bir platform olarak kurulmuştur. Global Compact Türkiye'nin sekreteryası TÜSİAD tarafından yürütülmektedir.

Global Compact Türkiye, 271 üyesiyle Doğu Avrupa ve Ortadoğu Bölgesi'nde 1., Avrupa'da 8. sıradadır.



Young SDG Innovators Programı Başlangıcı (6 Kasım)





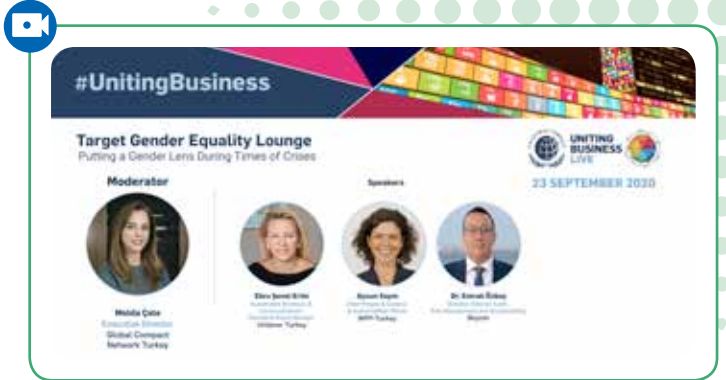
UN Global Compact Liderler Zirvesi, (16 Haziran)



UN Global Compact Liderler Zirvesi, (16 Haziran)



BM Genel Kurulu, (22 Eylül)



BM Genel Kurulu, (23 Eylül)

## 2020 Yılı Etkinlikleri

### Uluslararası Etkinlikler

- Global Compact Türkiye, dünyanın her yerinden sürdürülebilirlik liderlerini bir araya getiren UN Global Compact Liderler Zirvesi'nde yer aldı. BM Genel Sekreteri Antonio Guterres, eski ABD Başkan Yardımcısı Al Gore, Angela Merkel gibi liderlerin konuşmacı olduğu Zirve **"Recover Better, Recover Stronger, Recover Together"** temasıyla 26 saat aralıksız bir şekilde "güneşin peşinde koşarak" olarak gerçekleşti. Global Compact Türkiye Zirve kapsamında Simone Kaslowski'nin de katılımıyla **"Sustainability: The Key to Unlock the Potential"** ve Young SDG Innovators (Genç SKA Yenilikçileri) Türkiye oturumlarını düzenledi. Global Compact Türkiye, **"Power of Partnerships in Times of Crises"** ve **"Climate Change: A Just Transition"** başlıklı bölgesel oturumlarda temsil edildi. Young SDG Innovators (Genç SKA Yenilikçileri) Programı 2019-2020 Dönemi katılımcılarının SKA'lara yönelik inovatif çözümleri UN Global Compact Liderler Zirvesi kapsamında katılımcılarla paylaşıldı (14-16 Haziran, çevrimiçi).
- Global Compact Türkiye, kadının güçlenmesi alanındaki çalışmalarıyla **UN Global Compact'in 20. Yıl Raporu'**nda iyi örnek olarak yer aldı (15 Haziran).

- Global Compact Türkiye, **Birleşmiş Milletler Genel Kurulu** kapsamında UN Global Compact'in düzenlediği **İş Dünyası Forumu ve Küresel Etki İnisiyatifleri Forumu'**nda "Principle-based Emission Reductions" oturumunda yer aldı. Global Compact Türkiye, "Putting Gender Lenses in Times of Crises" ve "Networking" oturumlarını düzenledi (21-23 Eylül).
- UN Global Compact'in dünya genelinde her yıl belirlediği; SKA Öncüleri (SDG Pioneers) yerel seçimleri kapsamında Eczacıbaşı Holding Yapı Ürünleri İnovasyon Direktörü Boğaç Şimşir, **"Kamusal Alanlar İçin Geliştirilen Hijyenik Tuvalet"** projesiyle **"2020 Türkiye SKA Öncüsü"** seçildi. Şimşir, küresel ölçekte seçilecek "2020 SDG Pioneers" adayları arasında yer alacak (15 Aralık).

### Yurt İçi Etkinlikler

- Global Compact Türkiye kurumsal sürdürülebilirlik alanındaki çabalara ivme kazandırmak ve bu çalışmaların Türkiye'deki etki alanını genişletmek amacıyla Ege Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (ESİAD) iş birliğiyle **Global Compact Türkiye ESİAD Ege Platformu'**nu hayata geçirdi (27 Şubat).
- Global Compact Türkiye 8. Genel Kurulu gerçekleşti (23 Mart, çevrimiçi).

## ÇALIŞMA GRUPLARI

Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu, önceki dönemde gerçekleştirilen çalışmalar ve Türkiye'deki iş dünyasının sürdürülebilir kalkınma alanındaki öncelik ve ihtiyaçlarını göz önünde bulundurarak 2019-2022 dönemi çalışma alanlarını belirledi. Belirlenen öncelikler ve hedefler doğrultusunda Global Compact Türkiye; "Çevre", "Çeşitlilik ve Kapsayıcılık", "Sürdürülebilir Finans" ve "Toplumsal Cinsiyet Eşitliği" alanında faaliyet gösteriyor.

### Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Çalışma Grubu

- "İş Dünyasında LGBTİ bireylerin İnsan Haklarını Tesis Etme Sorumluluğu Atölye Çalışması"** düzenlendi (7 Şubat).
- "İnsan Haklarıyla İlgili Özen Yükümlülüğü ve COVID-19: Şirketler İçin Hızlı Öz Değerlendirme (COVID-19 Hızlı Öz Değerlendirme) Aracı"** tanıtımı (28 Ekim)

**Konuşmacılar:** UNDP Türkiye Mukim Temsilcisi Claudio Tomasi (UNDP Türkiye) Numan Özcan (ILO Türkiye), Ebru Şenel Erim (Unilever) Aysun Sayın (WPP) Ozan Diren (Hedefler için İş Dünyası), Emily Sims (ILO), Sean Lees (UNDP)

**Etkinlik paydaşları:** UNDP, ILO, Global Compact Türkiye ve Hedefler için İş Dünyası Platformu



**İş dünyasında  
kadın liderliği için  
kurumsal hedeflerinizi  
gözden geçirin.**

[globalcompactturkiye.org](http://globalcompactturkiye.org)

Target Gender Equality Programı Başlangıcı (24 Temmuz)



İş Dünyası Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Rehberi,  
17 Kasım 2020

- **“İş Dünyası Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Rehberi”**ni yayınladı. Rehber, tüm çalışanları için daha adil ve eşit çalışma ortamları sunarak çalışanlarının tam potansiyelini ortaya çıkarmalarına imkân vermek isteyen tüm şirketlere yön göstermeyi, ilham vermeyi amaçlıyor. Rehber, 9. Birleşmiş Milletler İş Dünyası ve İnsan Hakları Forumu’nda tanıtıldı (17 Kasım).

- **“İnsan Hakları ve İş Dünyası” Webinarı** (10 Aralık)

**Ana tema konuşmacısı:** Dante Pesce (BM İş Dünyası ve İnsan Hakları Çalışma Grubu)

#### ÇEVRE ÇALIŞMA GRUBU

- Global Compact Türkiye, SKD Türkiye ve TÜSİAD iş birliğinde 20 Kasım 2019 tarihinde hayata geçirilen **“İş Dünyası Plastik Girişimi”** şirketlere plastik taahhütlerini belirlemeleri konusunda rehberlik etmeye devam etti. UNDP uzmanlarının katkıları ile düzenlenen atölye çalışmasının ardından İş Dünyası Plastik Girişimi **“COVID-19 Gündeminde Plastik”** webinarı gerçekleşti (19 Şubat, 28 Mayıs).
- Plastik kirliliğini azaltmaya ve bu yönde taahhüt vermeye yönelik ayrıntılı çalışmaları içeren **“Plastik Taahhütleri Rehberi”** tamamlanarak düzenlenen webinarda tanıtıldı (28 Temmuz).

#### SÜRDÜRÜLEBİLİR FINANS ÇALIŞMA GRUBU

- **CFO Buluşmaları I-II**

Dünya Gazetesi Yayın Yönetmeni Hakan Güldağ’ın moderasyonunda gerçekleşen toplantıda şirketlerin sürdürülebilirlik performansının finansmana erişimdeki rolü, pozitif etki yaratan alanlara odaklanan yatırımcıların Türkiye’ye çekilmesi için atılacak adımlar ve sürdürülebilir finans alanındaki engeller ve fırsatlar değerlendirildi (15 Ocak).

PwC Yönetici Ortağı Ediz Günsel moderasyonunda gerçekleşen toplantıda AB’nin sürdürülebilirliği merkezine alan son dönem düzenlemeleri ve pandemi sürecinin Türkiye finans dünyasına etkileri tartışıldı; yanı sıra sürdürülebilir finans alanındaki iyi örnekler paylaşıldı (20 Ekim).

- Finans sektöründe mevcut uygulamaları sürdürülebilirlik ilkeleri çerçevesinde iyileştirmek amacıyla 2017 yılında Türkiye’nin önde gelen bankalarının imza attığı **Global Compact Türkiye Sürdürülebilir Finansman Bildirgesi** güncellendi. Güncelleme kapsamında bankaların yeni yatırımların proje finansmanında çevresel ve sosyal etkisini değerlendirecekleri yatırım tutarı limiti 10 milyon ABD dolarına indirildi (Nisan).

- **“SKA’lar için CFO Görev Gücü” Webinarı** (27 Kasım)

**Konuşmacılar:** Marie Morrice (UN Global Compact), Osman Yılmaz (Turkcell)

#### TOPLUMSAL CİNSİYET EŞİTLİĞİ ÇALIŞMA GRUBU

- **“COVID-19, İş Dünyası ve Toplumsal Cinsiyet Eşitliği” Webinarı** (15 Nisan)
- **Target Gender Equality (Hedef Toplumsal Cinsiyet Eşitliği) Programı**

UN Global Compact’in üst yönetimlerde kadın temsiliyetinin artmasını hedefleyen ve 18 ülkede yürütülen **Target Gender Equality Programı** (Hedef Toplumsal Cinsiyet Eşitliği) Türkiye’den 16 şirketten 31 katılımcıyla başladı (24 Temmuz). Program kapsamında şirketler, toplumsal cinsiyet eşitliği alanında kendilerini değerlendirdiler.

Düzenlenen atölyelerde hedef belirlemek ve eylem planı hazırlamak üzere çalıştılar (21 Ekim ve 16 Aralık).

- **Young SDG Innovators (Genç SKA Yenilikçileri) Programı**

UN Global Compact üye şirketlerini yeni ürün ve hizmetler geliştirirken Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarını itici bir güç olarak kullanmak üzere harekete geçirmek amacıyla başlatılan **Young SDG Innovators (Genç SKA Yenilikçileri) Programı** 2019- 2020 dönemi İnovasyon Kampları gerçekleştirildi (26-27 Mart ve 14-15 Mayıs, çevrimiçi).

16 ülkede uygulanan Young SDG Innovators programının 2020- 2021 dönemi başladı. Programın Global Başlangıç Toplantısı’na, UN Global Compact CEO’su Sanda Ojiambo, UN Global Compact Operasyon Direktörü Ole Lund Hansen ve programın uygulandığı 16 ülkeden ekipler katıldı (4 Kasım). Young SDG Innovators Türkiye Başlangıç Toplantısı, Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Dördüncü ve Program Lideri Emre Eczacıbaşı’nın katılımıyla Türkiye’den 20 şirketten 52 katılımcıyla gerçekleşti (9 Kasım).



#### HEDEFLER İÇİN İŞ DÜNYASI (BUSINESS FOR GOALS) PLATFORMU

Hedefler için İş Dünyası Platformu, iş dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları arasındaki köprüyü kurmak ve iş dünyasının sürdürülebilir kalkınmadaki rolünü güçlendirmek üzere 2019 yılında TÜSİAD, TÜRKONFED ve UNDP öncülüğünde kuruldu.

Platform, kapsayıcılık ilkesi çerçevesinde SKA’ları kurumsal politika ve stratejilerine entegre etmek isteyen büyük, orta ve küçük ölçekli tüm işletmeler, kamu- özel sektör iş birliğini gözetken tüm kamu kurumları, yerel yönetimler, akademi ve sivil toplum kuruluşlarının katılımına açıktır. Platform,



Toplumsal Cinsiyet Eşitliği buluşması (28 Şubat)



Döngüsel Ekonomi Buluşması (12 Mart)

2020 yılında faaliyetlerini İklim Değişikliği ve Afetlere Dayanıklılık, İşletmeler Geleceğe Hazırlama ve Kapsayıcı Büyüme başlıkları altında devam ettirdi.

### İklim Değişikliği ve Afetlere Dayanıklılık

#### İklim Değişikliği: Döngüsel Ekonomi Çalışmaları

Hedefler için İş dünyası Platformu, özel sektörün iklim değişikliğiyle mücadeleye katkısını güçlendirmek, sorumlu üretim ve tüketim süreçlerini teşvik etmek, Avrupa Birliği (AB) Döngüsel Ekonomi Eylem Planı'nın Türkiye'de yansımalarını oluşturmak ve takip etmek üzere iklim değişikliği çalışmalarını döngüsel ekonomi modeline odaklanarak D-Cube Döngüsel Ekonomi Kooperatifi iş birliğinde gerçekleştirdi.

#### • Döngüsel Ekonomi Buluşmaları I-II-III-IV

- Döngüsel ekonomi tanımı, dünyadan uygulama örnekleri ve mevcut durum analizi (12 Mart)
- Tarım ve Gıda (14 Mayıs)
- Tekstil (21 Mayıs)
- Mimari ve Kentsel Planlama (29 Mayıs)

• **"Döngüsel Ekonomiye Geçiş Çalışma Grubu"** kuruldu. Türkiye'de döngüsel ekonomi gündemi oluşturulmasına katkı sağlanması amacıyla kurulan çalışma grubu 2021 yılı ilk çeyreğinde gerçekleşmesi planlanan "Türkiye Döngüsel Ekonomi Haftası" planlamalarına başladı. Çalışma Grubu'nun da katkılarıyla, işletmelere döngüsel ekonomi uygulamalarında yol gösterecek ve iyi uygulama örneklerini incelemelerini sağlayacak "İşletmeler için Döngüsel Ekonomi Rehberi" hazırlandı.

#### • "İklim Diploması Haftasında Döngüsel Ekonomiye Bakış" Webinarı (11 Kasım)

**Konuşmacılar:** Gülcan Ergün (D-Cube), Anette S. Galskjot (Danimarka)

Başkonsolosluğu) ve Emre Özbay (Boyner Grup)

#### Afetlere Hazırlık: Deprem

• **Afetlere Dayanıklılık Buluşması:** Kurumlar arası iş birliğinin gerektiği alanlar ve stratejiler, olası afetler sonrası hızlı iyileşme süreci sağlamak üzere çalışıldı (15 Ocak).

- Elazığ depremi sonrası afet sonrası durum analizi hazırlandı. İş yeri iyileştirme tavsiyeleri, TÜRKONFED ve TUSİAD'ın yönetim kurulu toplantılarında değerlendirildi. Elazığ Sanayi Odası iş birliğinde bir anket çalışması yapıldı.
- İzmir depremi sonrası işletmelerin afetlere hazırlık ve dayanıklılığının güçlendirilmesi amacıyla TÜRKONFED ve Sağlam Kobi iş birliğinde afet bölgesindeki işletmelere yönelik "Acil Durum Eylem Planı Hazırlama" eğitim ve mentorluk çalışması yürütüldü.

#### Afetlere Hazırlık: COVID-19

- Dünya Sağlık Örgütü'nün COVID-19 salgınına pandemi ilan etmesinin ardından **"İşletmelere Yönelik COVID-19 Bilgilendirmesi"** yayınladı (12 Mart ve 20 Mart).
- Platform tarafından sırasıyla 780 ve 619 firmanın katılımıyla, COVID-19 salgınının işletmeler üzerindeki etkisini ölçen, krizin seyrine ilişkin öngörüler ve ne gibi tedbirlere ihtiyaç duyulduğunu tespit eden iki anket çalışması yapıldı. İkinci ankette salgının kadın çalışanlar ve Suriyelilerce kurulmuş işletmeler üzerindeki etkileri de analiz edildi (11-27 Mart ve 11-22 Mayıs).

Anket çalışmaları Eylül ayında **"COVID-19 İşletme Nabız Anketi"** ile devam etti.

#### • "COVID-19 Krizinin İşletmeler Üzerindeki Etkileri Hakkında İkinci Anket Sonuç Raporu" Tanıtımı (11 Haziran)

**Katılanlar:** Ümit Boyner, Claudio Tomas (UNDP Türkiye) Esen Çağlar

#### • "Corona Günlerinde Çalışma Hukuku ve İş Güvenliği" (16 Nisan)

**Konuşmacı:** Prof. Dr. Erdem Özdemir

#### • "COVID-19: Ekonomik Durum Değerlendirmesi ve Deneyim Paylaşımı" (21 Nisan)

**Konuşmacılar:** Orhan Turan, Esen Çağlar, Şükrü Ünlütürk

#### • "Dış Ticarete Nasıl Devam Edeceğiz?" (30 Nisan)

**Konuşmacılar:** İlker Gürsoy (Euler Hermes), Evren Kılıç (EY Türkiye)

#### • "SKA Pusulası, SKA Üzerine İşletme Raporlaması ve Anadolu'dan Yarınlara - Anadolu Grubu Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları Uyumluluk Raporu Raporlama ve İletişim Stratejisi Rehberi" (29 Haziran) ve "Raporlama Pratiklerinin Yerelleştirilmesi" Buluşması (2 Eylül)

#### • "İnsan Haklarıyla İlgili Özen Yükümlülüğü ve COVID-19: Şirketler İçin Hızlı Öz Değerlendirme (COVID-19 Hızlı Öz Değerlendirme) Aracı" Tanıtımı

**Konuşmacılar:** UNDP Türkiye Mukim Temsilcisi Claudio Tomasi (UNDP Türkiye) Numan Özcan (ILO Türkiye) (28 Ekim)

**Etkinlik paydaşları:** UNDP, ILO, Global Compact Türkiye ve Hedefler için İş Dünyası Platformu

#### Kapsayıcı Büyüme

- **"Toplumsal Cinsiyet Eşitliği" buluşması:** İş-yaşam dengesi, kadına yönelik şiddete ve cinsel tacize karşı iş yeri pratikleri, kadın istihdamını artırıcı politika ve yaklaşımlar, profesyonel gelişim ve liderlikte eşitlik, iletişim ve savunuculuk konularında yuvarlak masa tartışmalarına yer verildi (28 Şubat).





COVID-19 Krizinin İşletmeler Üzerindeki Etkileri - İkinci Anket Sonuç Raporu (11 Haziran)



Plastik Taahhütleri Rehberi Webinarı (28 Temmuz)

• **“COVID-19 Salgını İş Yaşamında Kadınları Nasıl Etkiliyor?”** (12 Mayıs)

**Etkinlik Paydaşları:** TÜRKONFED İş Dünyasında Kadın Komisyonu (İDK), BM Kuruluşları

- **Buildings Markets iş birliği:** Suriyelilerce kurulmuş işletmelerin Türkiye pazarında ağını geliştirmesine imkan vermek amacıyla TÜRKONFED temsilcileriyle bir toplantı düzenledi.

- **“Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile Sektörel Veriler Arasında İlişki Analizi (SKAS) çalışması”:** Sürdürülebilir kalkınma açısından farklı sektörlerin durumu resmi sektörel veriler ile incelendi. Çalışmada Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları için belirlenen göstergeler ve sektörel veriler arasındaki ilişki, sektörel politikaların hazırlanmasına katkıda bulunmak amacıyla tespit edildi.

- Connecting Business Initiative (CBI) tarafından düzenlenen **“Afet Yönetiminde Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Özel Sektör”** konulu webinara katılım sağlandı (2 Kasım).

**İşletmeleri Geleceğe Hazırlama**

- TÜRKONFED, Visa ve UNDP iş birliğinde, 30 banka ve e-para kuruluşunun desteğiyle hayata geçen İşimi Yönetebiliyorum Projesi kapsamında verilen eğitimlerde, katılımcıların %41'i kadın olmak üzere 550 KOBİ temsilcisine erişildi.
- KOBİ'lerin dijitalleşme, e-ticarete başlama gibi ihtiyaçlarının hızla artması öngörüsü ile proje kapsamında Dijital Pazarlama, E-Ticaret, Kurum içi Dijitalleşme başlıkları altında 82 KOBİ temsilcisine pandemi dönemine özel dijitalleşme desteği verilmeye başlandı. TÜRKONFED ve TÜSİAD'ın iş dünyasının önde gelen isimlerinden oluşan deneyimli mentor ekibi ile proje

katılımcılarına yönelik **“Mentorluk Programı”** başlatıldı ve ilk yılın katılımcıları arasında 6 ilden 6 KOBİ seçildi. Ardından 6 ay sürecek mentorluk çalışmalarına başlandı.

- Visa'nın KOBİ'lere özel platformu “Practical Business Skills” ile **“İşimi Yönetebiliyorum”** içerik ve haberleri, kullanıcı dostu web tasarımı ile birleştirildi, [www.isimiyonetebiliyorum.com](http://www.isimiyonetebiliyorum.com) yayına alındı. Projede ücretsiz olarak sağlanan eğitim modüllerini daha fazla KOBİ'ye ulaştırmak amacıyla **“Online Eğitim Platformu”** tasarlandı.

**BORSA İSTANBUL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PLATFORMU**

Yatırım Ortamı İyileştirme Koordinasyon Kurulu'nun 2020 eylem planının “Küresel sürdürülebilir yatırım akımlarından firmalarımızın daha fazla pay almasının teşvik edilmesi” maddesi çerçevesinde Borsa İstanbul tarafından kurulan “Sürdürülebilirlik Platformu”na dahil olan TÜSİAD, platform kapsamındaki Farkındalık Görev Gücü, Teşvik Görev Gücü ve Düzenleme Görev Gücü toplantılarına katılarak ekiplerin çalışmalarına katkı sağladı. Farkındalık Görev Gücü tarafından 2020 yılında hazırlanan “Şirketler için Sürdürülebilirlik Rehberi”nin güncellenmesine yönelik katkısını sundu. Düzenleme Görev Gücü tarafından hazırlanan ve 2 Ekim 2020 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanan “Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi” belgesine görüşlerini ilettiler. Teşvik Görev Gücü tarafından hazırlanan ve Borsa İstanbul tarafından yürütülen anket çalışmasına yönelik görüş ve önerilerini paylaştı.

**İŞ DÜNYASI PLASTİK GİRİŞİMİ**

TÜSİAD, Global Compact Türkiye ve İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği iş birliği ile, özel sektör kuruluşlarının plastiğe yönelik taahhüt oluşturmalarını teşvik etmek ve taahhütlerini şeffaf bir şekilde yıllık olarak

raporlamalarını sağlamak amacıyla kurulan “İş Dünyası Plastik Girişimi” plastik kirliliği ile mücadelede yer alacaklarını ve 2021 birinci çeyreğine kadar plastik taahhütlerini açıklayacaklarını beyan eden şirketlere rehberlik çalışmalarına devam etti, bu amaçla çeşitli webinarlar düzenledi. İş Dünyası Plastik Girişimi şirketlere yönelik plastik kirliliğini azaltmaya yönelik çağrısını yineleyerek özel sektöre destek olmaya devam ediyor.

**2020 Yılı Etkinlikleri**

**I. Atölye Çalışması:** Girişimin bu bağlamda ilk atölye çalışması, on farklı sektörden yaklaşık yüz kişinin katılımıyla Koç Holding Konferans Salonu’nda gerçekleştirildi. Atölyede İş Dünyası Plastik Girişimi hakkında bilgi verilerek, çalışma takvimi açıklandı; küresel düzeydeki çalışmalar paylaşıldı; katılımcı şirketlerden plastik konusunda global taahhütleri bulunanların iyi uygulamaları hakkında bilgi verildi (19 Şubat).

**COVID-19 Gündeminde Plastik Webinarı:** Girişim, COVID-19 salgını gündemi özelinde taahhüt vereceğini açıklayan şirketlerine yönelik bir webinar gerçekleştirdi. Webinar kapsamında İPG'nin çözüm ortağı “Hedefler için İş Dünyası” Platformu’nun kurucusu UNDP “COVID-19 Salgınının Plastik Kirliliğine Etkileri” konulu bir sunum gerçekleştirdi. İPG ise COVID-19 sürecinde taahhüt verme konusunda yapılabilecek çalışmalar ile ilgili bilgi verdi (7 Mayıs).

**Plastik Taahhütleri Rehberi:** Şirketlerin plastik kirliliğini azaltma taahhütlerini en etkin şekilde yerine getirebilmeleri için, küresel ağlarla mevcut iş birlikleri ve yapılan araştırma, değerlendirme ile analizlere dayanarak “Plastik Taahhütleri Rehberi”ni hazırlandı. Plastik kirliliğini azaltmaya ve bu yönde taahhüt vermeye yönelik ayrıntılı çalışmaları içeren rehber, gerçekleştirilen webinarla tanıtıldı (28 Temmuz).

# GENEL SEKRETERLİK TAKVİMİNDEN

## Genel Sekreterlik Bölümleri 2020 Yılı Katılım Sağlanan Toplantılar/Etkinlikler

### Kamu Kurum ve Kuruluşları:

- Ekonomi Politikaları Kurulu Başkanvekili Gülsüm Azeri ile görüşmeye Baş Ekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu (15 Ocak)
- Karbon Piyasalarına Hazırlık Ortaklığı (PMR) Türkiye Projesi kapsamında gerçekleştirilen toplantılara Kıdemli Uzman Dr. Tuğba Ağaçayak (20 Ocak, 27 Nisan, 11-21-22 Mayıs, 19-20-27 Ekim, 5-6 Kasım)
- İYİ Parti Kalite Büyüme Konferansı'na panelist olarak Baş Ekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu (24 Ocak)
- İstanbul Büyükşehir Belediyesi Dış ilişkiler Direktörü Fahri Murat ile görüşmeye AB İletişim ve Projeler Direktörü Nur Beler Levi (29 Ocak)
- MEB Bakan Yardımcısı Mahmut Özer ile görüşmeye Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle (29 Ocak)
- Üçüncü Tarım Orman Şurası Eylem Planı toplantısına Kıdemli Uzman Hazal İnce (30 Ocak, Ankara)
- TÜBİTAK Danışmanı Sertaç Yerlikaya ile toplantıya Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu ve Kıdemli Uzman Hazal İnce (30 Ocak, 6 Mart)
- İBB Sosyal Hizmetler Daire Başkanı Fatma Hoşgöz ile "Kadın ve Girişimcilik" konulu görüşmeye Genel Sekreter Yardımcısı Melda Çele, Direktörler Seda Köksal ve Ezgi Çelik (7 Şubat)
- ETKB Bakan Danışmanı Barış Sanlı Başkanlığında düzenlenen Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ziyaretine Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu ve Uzman Cansu Üttü (12 Şubat)
- BMI Enerji 4.0 Konferansı'na Uzman Cansu Üttü (20 Şubat)
- Strateji ve Bütçe Başkanlığı Enerji ve Maden Dairesi ile düzenlenen istişare toplantısına Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu ve Uzman Cansu Üttü (22 Şubat)
- Milli Eğitim Bakanlığı, Ölçme Değerlendirme ve Sınav Hizmetleri Daire Başkanlığı ziyaretine Eğitim Çalışma Grubu Başkanı Gamze Dinçkök Yücaoğlu, Rapor yazarları Prof. Dr. Fatoş Erkman ve Doç. Dr. Mine Göl-Güven ile TÜSİAD Genel Sekreter V. Ebru Dicle ve Direktör Ezgi Çelik (25 Şubat, Ankara)
- MEB Öğretmen Yetiştirme ve Geliştirme Genel Müdürü Doç. Dr. Adnan Boyacı ile görüşmeye Sosyal Politikalar Yuvarlak Masa Başkanı Nüket Küçükkel Ezberci, Eğitim Çalışma Grubu Başkanı Gamze Dinçkök Yücaoğlu, Genel Sekreter V. Ebru Dicle, Ankara Temsilci V. Barış Urhan, Direktör Ezgi Çelik (25 Şubat, Ankara)
- ETKB Enerji ve Çevre Daire Başkanı Dr. Oğuz Can ile gerçekleştirilen istişare toplantısına Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu ve Uzman Cansu Üttü (26 Şubat)
- Eski Tarım ve Orman Bakanı Mehdi Eker ile toplantıya Kıdemli Uzman Hazal İnce (4 Mart)
- Kültür ve Turizm Bakanı Mehmet Nuri Ersoy ile toplantıya Genel Sekreter Yardımcıları Dr. Nurşen Numanoğlu ve Melda Çele ve Kıdemli Uzman Hazal İnce (13 Mart)
- İstanbul Yatırım Ajansı ile toplantıya Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu, Kıdemli Uzmanlar Dr. Tuğba Ağaçayak ve Hazal İnce (8 Nisan)
- İstanbul Yatırım Ajansı Başkan Yardımcısı Asena Selçuk ile toplantıya Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu, Küresel Ekonomik İlişkiler Direktörü Tamer Şen ve AB İletişim ve Projeler Direktörü Nur Beler Levi (17 Nisan)
- İmalat Sanayinde Salgın Sonrası İçin Stratejik Planlamalar: İhracat Olanaklarının Artırılmasında Ticaret Bakanlığı Destekleri etkinliğine Kıdemli Uzman Hazal İnce (15 Nisan)
- Tarım ve Orman Bakanlığı DİTAP lansmanına Kıdemli Uzman Hazal İnce (29 Nisan)
- Düşük Karbonlu Kalkınma Projesi-Uzun Vadeli Sera Gazı Azaltım Seçenekleri Çevrimiçi Paydaş İstişare Çalıştayına Kıdemli Uzman Dr. Tuğba Ağaçayak (20 Mayıs)
- ETKB Bakan Danışmanı Barış Sanlı ile "Tüketici" konusu odağında gerçekleştirilen istişare toplantısına Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu ve Uzman Cansu Üttü (20 Mayıs)
- T.C. Ticaret Bakanlığı Asya Pasifik Ülkeleri Daire Başkanı Hakan Akgün ile toplantıya Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu, Küresel Ekonomik İlişkiler Direktörü Tamer Şen ve Direktör Yardımcısı Aslı Başkaracaoğlu (9 Haziran)
- Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Başkanı Naci Ağbal ile istişare toplantısına Baş Ekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu (26 Haziran)
- Paris Anlaşması Madde 6 Piyasa Mekanizmaları ve Türkiye'nin Seçenekleri Değerlendirmesi Çalıştayına Kıdemli Uzman Dr. Tuğba Ağaçayak (1-2 Temmuz)
- Elektrik Sektör Araştırmalarına ilişkin Rekabet Kurumu Baş Rekabet Uzmanı Çağlar Deniz Ata ile istişare toplantısına Uzman Cansu Üttü (8 Temmuz)
- T.C. Ticaret Bakanlığı ile Brexit Sektör Görüşmelerine AB İletişim ve Projeler Direktörü Nur Beler Levi ve Küresel Ekonomik İlişkiler Direktör Yardımcısı Aslı Başkaracaoğlu (21-23 Temmuz)
- TÜBİTAK Ufuk 2020 Danışma Kurulu toplantısına Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu (11 Ağustos)
- Düşük Karbonlu Kalkınma İçin Çözümset Tabanlı Strateji ve Eylem Geliştirilmesi Teknik Yardım Projesi 3. ve 4. Bileşen Çıktıları Çevrimiçi Yayınlama Çalıştayına Kıdemli Uzman Dr. Tuğba Ağaçayak (20 Ağustos)
- İstanbul Valiliği'nin düzenlediği COVID-19 Tedbirleri kapsamında çalışma saatlerinin ayarlanması konusunda özel sektör hazırlık toplantısına Direktör Ezgi Çelik (14 Eylül)
- Sürdürülebilir Gıda Zirvesi Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu (17 Eylül, 22 Ekim)
- Sürdürülebilirlik Adımları Derneği-UNDP Türkiye ve Akıllık Hayat 2030 Zorlu Holding Sorunlara Çözümler Buluşması 13: İklim Eylemi Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu (29 Eylül)

# GENEL SEKRETERLİK TAKVİMİNDEN

- İstanbul Vergi Dairesi Başkanı Rıza Bilgiç ile görüşmeye Baş Ekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu (15 Ekim)
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayide Dijital Dönüşüm Platformu istişare toplantısına Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu (16 Ekim)
- Vergi Denetim Kurulu ile gerçekleştirilen Paydaş Toplantısı'na Ekonomik Araştırmalar Bölümü Uzmanı İsmet Tosunoğlu (23 Ekim)
- Karbon Piyasalarına Hazırlık Ortaklığı (PMR) Türkiye Projesi'nin "Paris Anlaşması Madde 6'nın Türkiye Özelinde Değerlendirilmesi" bileşeni toplantısına Kıdemli Uzman Dr. Tuğba Ağaçayak (26 Ekim)
- Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakan Yardımcıları Alparslan Bayraktar ve Abdullah Tancan ile gerçekleştirilen istişare toplantılarına Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu ve Uzman Cansu Üttü (12 Kasım)
- Sermaye Piyasası Kurulu ile Projeyle Dayalı Menkul Kıymetler Tebliği Taslağı hakkında istişare toplantısına Ekonomik Araştırmalar Bölümü Uzmanı İsmet Tosunoğlu (18 Kasım)
- Karbon Piyasalarına Hazırlık Ortaklığı (PMR) Projesi'nin "Emisyon üst sınırının belirlenmesi ve ulusal tahsisat planının geliştirilmesi" bileşeni kapsamında Sonuç Toplantısına Kıdemli Uzman Dr. Tuğba Ağaçayak (27 Kasım)
- Çöpüne Sahip Çık Vakfı ile görüşmeye Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu, Dr. Tuğba Ağaçayak (10 Mart)
- İş Dünyası Plastik Girişimi Webinarlarına Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu (20 Nisan, 28 Temmuz)
- Türkiye Sosyal Ekonomik ve Siyasal Araştırmalar Vakfı Pandemi Sonrası Ekonomi Konferansı'nda panelist, Baş Ekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu (13 Mayıs)
- YenidenBiz Derneği ile görüşmeye Genel Sekreter V. Ebru Dicle ve Direktör Ezgi Çelik (1 Haziran)
- Hedefler için İş Dünyası ve D3 tarafından düzenlenen Döngüsel Ekonomiye Geçiş Çalışma Grubu Toplantılarına Kıdemli Uzman Dr. Tuğba Ağaçayak (2 Temmuz, 6 Ağustos, 1 Ekim, 19 Kasım)
- İktisadi Kalkınma Vakfı Genel Kurulu'na Dış Politika Danışmanı Zafer Gazi (13 Temmuz)
- İş Dünyası Aile İçi Şiddete Karşı Projesi (BADV) kapsamında Belediyeler Çalıştayına Direktör Ezgi Çelik (16 Temmuz),
- Sustainable Brands İstanbul etkinliğine Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu (17 Eylül)
- Impact Hub Social Impact Award Türkiye'ye Direktör Seda Köknel ve Uzman Yardımcısı Aybüke Temel (2 Ekim)
- Global Girişimcilik Haftası Danışma Kurulu Toplantısı'na Direktör Seda Köknel (8 Ekim)
- Lonca Girişimcilik Merkezi Demo Day etkinliğine Uzman Kadir Yusuf Öztürk (14 Ekim)
- Kadın Liderlik Platformu (KLP) Paydaş Toplantısına Direktör Ezgi Çelik (14 Ekim)
- Brookings Enstitüsü ile görüşmeye Baş Ekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu (15 Ekim)
- Sürdürülebilir Gıda Zirvesi'ne Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu (22 Ekim)
- Global Girişimcilik Haftası Paydaş Toplantısı'na Uzman Kadir Yusuf Öztürk, Uzman Yardımcısı Aybüke Temel (27 Ekim)
- BY LEAP -Balkan Gençliği: Bölgesel İstihdam Uygulamasında Eğitim, Yetenekler ve Ortaklık Potansiyelinin Birleştirilmesi, Girişimci Öğrenme Ulusal Çalıştayına Uzman Yardımcısı Aybüke Temel (3 Kasım)
- Girişimcilik Vakfı Gbase İnovasyon ve Teknoloji Merkezi Ortak Tasarım Çalıştayına Uzman Yardımcısı Aybüke Temel (18 Kasım)
- Social Impact Award Global Summit'e Uzman Yardımcısı Aybüke Temel (26-27 Kasım)
- Yenibirlider Derneği Lead Up'a Uzman Yardımcısı Aybüke Temel (27 Kasım)
- EWA - Gıda ve Tarımda Değişim Yaratıcı Kadın Girişimci Programı Demo Day etkinliğine Uzman Kadir Yusuf Öztürk (10 Aralık)
- TechXtyle Start-Up Challenge 2020 Finali'ne Uzman Kadir Yusuf Öztürk (16 Aralık)
- SKD tarafından düzenlenen "Pandemi Döneminde Kadın İstihdamı ve Fırsat Eşitliği İyi Uygulamaları" webinarı panel oturumuna rapor yazarları Doç. Dr. Emel Memiş ve UN Women Program Yöneticisi Zeliha Ünalı ile Direktör Ezgi Çelik (23 Aralık)
- ERTA Yönetim Kurulu ve Çalışma Grubu Toplantılarına Genel Sekreter Yardımcısı Melda Çele ve Direktör Gaye Sarıoğlu katıldı.

## STK'lar ve Düşünce Kuruluşları

- İş Dünyası Aile İçi Şiddete Karşı Projesi (BADV) kapsamında kurulması planlanan Platform toplantılarına Direktör Ezgi Çelik (9 Ocak, 27 Şubat, 18 Mart, 21 Nisan, 11 Haziran)
- Sosyal ve duygusal öğrenme becerilerinin özel sektör açısından önemi ve geliştirilmesi konusunda MESS Eğitim Vakfı ve Boğaziçi Üniversitesi Barış Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin bir araya geldiği toplantıya Direktör Ezgi Çelik (10 Ocak)
- Doğal Hayatı Koruma Vakfı ile görüşmeye Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu ve Melda Çele, Kıdemli Uzman Dr. Tuğba Ağaçayak (10 Mart)

katıldı.

## Akademi

- Özyeğin Üniversitesi, Endeavor Türkiye, Girişimci Kurumlar Platformu ve Fast Company işbirliğinde düzenlenen Corporate & Startup Day 2020 etkinliğine Direktör Seda Köknel (27 Şubat)
- TED Üniversitesi Kariyer Fuarı kapsamında düzenlenen "Kariyer Dersleri- 21. Yüzyıl Becerileri" oturumuna Direktör Ezgi Çelik (3 Mart, Ankara)



- Türk Dış Politikası Bilgilendirme toplantılarına Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Dış Politika Danışmanı Zafer Gazi (20 Ağustos, 9 Eylül, 10 Eylül)
- KWORKS COVID-19 Ekspres Platformu Demo Günü'ne Uzman Kadir Yusuf Öztürk (22 Eylül)
- KWORKS'20 Demo Day etkinliğine Uzman Kadir Yusuf Öztürk (26 Kasım)
- GSÜ Girişimcilik Kulübü Girişimci Akademi'20 etkinliğine Uzman Yardımcısı Aybüke Temel (27 Kasım)
- İTÜ Çekirdek tarafından gerçekleştirilen Big Bang Startup Challenge etkinliğine Direktör Seda Köknel, Uzman Kadir Yusuf Öztürk, Uzman Yardımcısı Aybüke Temel (3 Aralık)
- Yeditepe Üniversitesi 7Tepe Yeni Fikir'20 Yarı Finali etkinliğine jüri olarak Uzman Kadir Yusuf Öztürk (8 Aralık)
- Yeditepe Üniversitesi 7Tepe Yeni Fikir'20 Demo Day etkinliğine Uzman Kadir Yusuf Öztürk (22 Aralık)

katıldı.

### İş Dünyası Temsil Örgütleri

- TÜRKONFED Dijital Dönüşüm Merkezi ile toplantıya Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu (11 Şubat)
- İstanbul Sanayi Odası Başkanı Erol Bahçıvan ile toplantıya Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu (4 Mart)
- İstanbul Sanayi Odası Genel Sekreteri Haktan Akın ile toplantıya Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu ve Kıdemli Uzman Hazal İnce (6 Mart)
- Türk Metal Sanayicileri Sendikası tarafından kurulan MEXT ziyaretine Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu ve Kıdemli Uzman Hazal İnce (6 Mart ve 15 Eylül)
- Ege Sanayicileri ve İşinsanları Derneği Koronavirüsün Türkiye'ye Etkileri Webinarı'nda panelist, Baş Ekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu (3 Nisan)

- Türkiye Turizm Yatırımcıları Derneği Koronavirüs Salgını Mücadelesi Kapsamında Türkiye Ekonomisi ve Turizm Sektörüne Yönelik Gelişmeler, Önlemler, Beklentiler Webinar'ında konuşmacı, Baş Ekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu (7 Nisan)
- DEİK / Türkiye - Çin İş Konseyi tarafından düzenlenen "Çin'in COVID-19 Tecrübesi: İş Dünyası açısından Son Durum ve Güncel Gelişmeler" Webinarına Küresel Ekonomik İlişkiler Direktör Yardımcısı Aslı Başkaracaoğlu (22 Nisan)
- Ege Genç İş İnsanları Derneği Salgınlar Mücadelede Makroekonomik Görünüm Webinar'ında panelist, Baş Ekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu (11 Mayıs)
- TOBB ve ICC tarafından düzenlenen "Global Tourism Sector: Challenges and Digital Solutions for the Post-COVID-19 Era" etkinliğine Kıdemli Uzman Hazal İnce (22 Temmuz)
- MAKFED Genel Sekreteri Zühtü Bakır ile toplantıya Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu ve Kıdemli Uzman Hazal İnce (12 Ekim)

katıldı.

### Kamu ve Özel Sektör Platformları

- Genel Sekreterlik YOİKK çalışmalarına katkı verdi.

Basın

- Financial Times, The Economist, Bloomberg International gibi uluslararası basına ve yurtiçinde Bloomberg HT, NTV, Ekotürk televizyon kanallarına düzenli olarak yapılan röportajlar ve görüşler, Baş Ekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu

katıldı.

### Finans Kuruluşları

- S&P Global Ratings Müdür Yardımcısı Maxim Rybnikov ile görüşmeye Baş Ekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu (17 Ocak)
- EBRD tarafından yürütülen ve TÜSİAD'ın da katkı sunduğu "Yönetim Kurullarında Cinsiyet Eşitliği" projesi kapsamında oluşturulan çalışma gruplarının toplantılarına TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle ve Direktör Ezgi Çelik (30 Ocak, 5 Şubat)

- Dünya Bankası tarafından düzenlenen "Trade and Global Value Chains" toplantısına Kıdemli Uzman Hazal İnce (5 Şubat, İstanbul)
- Fitch Ratings temsilcileri görüşmeye Baş Ekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu (6 Şubat)
- HSBC temsilci heyeti ile görüşmeye Baş Ekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu (7 Şubat)
- IMF Türkiye Temsilcisi Ben Kelmanson ile görüşmeye Baş Ekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu (19 Şubat)
- Goldman Sachs Yönetim Direktörü Zeynep Yenel ile görüşmeye Baş Ekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu (25 Şubat)
- TSKB ve AFD iş birliğiyle düzenlenen ""Sosyal Perspektiften İş Yaşamında Kadın" konulu konferansta STK'ların kadın istihdamı yönündeki projelerini ele alan panel oturumunda konuşmacı olarak Genel Sekreter V. Ebru Dicle (5 Mart)
- Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası ile toplantıya Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu ve Kıdemli Uzman Hazal İnce (31 Mart)
- Bank of America temsilcileri ile görüşmeye Baş Ekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu (7 Mayıs)
- Goldman Sachs temsilcileri ile görüşmeye Baş Ekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu (14 Mayıs)
- Business at OECD toplantısına katılımcı Baş Ekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu (22 Mayıs)
- Dünya Bankası Türkiye-AB Gümrük Birliği Modernizasyonu toplantısına katılımcı Baş Ekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu (22 Haziran)
- Fitch Ratings temsilci heyeti ile görüşmeye Baş Ekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu (7 Ağustos)
- JP Morgan ile Türkiye ekonomisi hakkında değerlendirme toplantısına konuşmacı olarak Baş Ekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu (2 Ekim)

# GENEL SEKRETERLİK TAKVİMİNDEN

- IMF temsilci heyeti görüşmeye Baş Ekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu (6 Ekim)
- Bank of America temsilci heyeti ile görüşmeye Baş Ekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu (9 Ekim)
- Standart Chartered temsilci heyeti ile görüşmeye Baş Ekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu (2 Kasım)

katıldı.

## Özel Sektör Kuruluşları

- McKinsey Türkiye ofisi ortaklarından Pınar Gökler ile toplantıya TÜSİAD Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu Üyeleri Ebru Tüzecan, Pelin Işık TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle (7 Ocak)
- Technolera ile toplantıya Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu ve Kıdemli Uzman Hazal İnce (29 Ocak)
- Thyssenkrupp Afrika ve Ortadoğu Direktörü Çetin Nazıkkol ile görüşmeye Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu, Küresel Ekonomik İlişkiler Direktörü Tamer Şen ve AB İletişim ve Projeler Direktörü Nur Beler Levi (27 Şubat)
- Dissensus ile toplantıya Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu (10 Mart)
- İnteraktif Çevre "AB Plastik Stratejisi ve İş Dünyası Plastik Girişimi" Webinarına Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu, Melda Çele (29 Nisan)
- Arçelik'in düzenlediği Hack The Normal etkinliğine paydaş olarak Uzman Kadir Yusuf Öztürk (15-18 Mayıs)
- Kök Proje ile toplantıya Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu, Direktör Seda Köknel, Kıdemli Uzman Hazal İnce (16 Temmuz)
- Digita ile toplantıya Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu, Kıdemli Uzman Hazal İnce (17 Temmuz)
- Zorlu Holding Yeşil Mutabakat Webinar Serisine Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu (19 Ağustos, 25 Kasım)

- Meta ile toplantıya Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu ve Kıdemli Uzman Hazal İnce (20 Ağustos)
- Nilüfer Organize Sanayi Bölgesi (NOSAB) Müdürü Mehmet Koçer ve ekibi ile kreşlerin yaygınlaştırılması konulu görüşmeye Direktör Ezgi Çelik (11 Eylül)
- Google for Startups Accelerator: Black Founders - Demo Day 2020 etkinliğine Uzman Kadir Yusuf Öztürk (15 Ekim)
- IBM Think Digital Summit'e Direktör Seda Köknel (11 Kasım)
- Türk Telekom PİLOT Demo Day etkinliğine Uzman Kadir Yusuf Öztürk (25 Kasım)

katıldı.

## Uluslararası Kuruluşlar ve Dış Temaslar:

- İngiltere Başkonsolosluğu Ticarettin Sorumlu Komiser Yardımcısı Jane Grady ve Bilim ve İnovasyon bölümü yetkilileri ile toplantıya Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu, Londra Temsilcisi Dr. Hasan Turunç, Kıdemli Uzman Hazal İnce (8 Ocak)
- BusinessEurope Uluslararası İlişkiler Komitesi toplantısına Küresel Ekonomik İlişkiler Direktörü Tamer Şen (22-23 Ocak, Madrid)
- İsveç Ticaret Ataşesi ile toplantıya Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu (24 Ocak)
- High-level public conference on implementing the European Green Deal Toplantısına Kıdemli Uzman Dr. Tuğba Ağaçayak (28 Ocak)
- ABD Dışişleri Bakanlığı'nın enerji politikalarından sorumlu Bakan Yardımcısı Francis Fannon'ın TÜSİAD ziyaretine Genel Sekreter Yardımcıları Hale Hatipoğlu, Dr. Nurşen Numanoğlu, Küresel Ekonomik İlişkiler Direktörü Tamer Şen, Direktör Yardımcısı Aslı Başkaracaoğlu ve Uzman Cansu Üttü (7 Şubat)
- Mercator Stiftung Yılbaşı İstanbul Toplantısında AB İletişim ve Projeler Direktörü Nur Beler Levi'nin Sunumu (10 Şubat)
- Avrupa Birliği Komisyonu Delegasyon Temsilcisi Plamen Kaloyanchev ile görüşmeye Baş Ekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu (12 Şubat)
- Birleşik Krallık Uluslararası Ticaret Genel Müdürü John Mahon ve Birleşik Krallık İstanbul Başkonsolosu Judith Slater ile görüşmeye Küresel Ekonomik İlişkiler Direktör Yardımcısı Aslı Başkaracaoğlu (17 Şubat)
- Macaristan İstanbul Başkonsolosu László Keller ile görüşmeye Küresel Ekonomik İlişkiler Direktör Yardımcısı Aslı Başkaracaoğlu (19 Şubat)
- Amerika Birleşik Devletleri Senatörler toplantısına Baş Ekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu (19 Şubat)
- Tayvan Ekonomi ve Kültür Misyonu Ekonomi Direktörü Bow-Lan Tseng ile görüşmeye Küresel Ekonomik İlişkiler Direktörü Tamer Şen ve Direktör Yardımcısı Aslı Başkaracaoğlu (21 Şubat)
- Global Rus Trade Yönetim Kurulu Başkanı Anna Nesterova ve Rusya Federasyonu İstanbul Başkonsolosluğu Ticaret Mümnessilliği Müdürü Aleksandr Bakustin ile görüşmeye Küresel Ekonomik İlişkiler Direktör Yardımcısı Aslı Başkaracaoğlu (3 Mart)
- Alman-Türk Ticaret ve Sanayi Odası tarafından düzenlenen "Alman-Türk Enerji İşbirliği Webinarı"na Uzman Cansu Üttü (1 Nisan)
- İngiltere Büyükelçiliği İngiltere - AB İlişkileri Bölüm Başkanı Paul Creary ile sanal toplantıya AB İletişim ve Projeler Direktörü Nur Beler Levi (3 Nisan, 8 Ekim)
- Business Europe Trade and Climate Toplantılarına Kıdemli Uzmanlar Dr. Tuğba Ağaçayak (23 Nisan, 9 Ekim), Başat Şimşek (23 Nisan, 9 Haziran, 15 Eylül, 9 Ekim)
- BusinessEurope UK - EU Task Force Sanal Toplantısına AB İletişim ve Projeler Direktörü Nur Beler Levi (28 Nisan, 3 Haziran, 9 Temmuz, 3 Eylül, 23 Eylül)

- Turkey - Europe Future Forum 2020 Programme Fellows Virtual Touch Base Toplantısına AB İletişim ve Projeler Direktörü Nur Beler Levi (8 Mayıs)
- Çin'de görev yapan Ticaret Müşavirleri ile toplantıya Küresel Ekonomik İlişkiler Direktör Yardımcısı Aslı Başkaracaoğlu (10 Haziran)
- ILO-GAN-UNESCO-Avrupa Komisyonu-ETF-Dünya Bankası ve Bölgesel Kalkınma Bankalarının katkılarıyla düzenlenen "A Global Survey on the Impact of COVID-19 on Staff Development and Training" araştırması tanıtım toplantısına konuşmacı olarak İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu üyesi Burcu Özdemir (10 Haziran)
- EU-China Business Association tarafından düzenlenen "European Business in China - Business Confidence Survey 2020" konulu webinara Küresel Ekonomik İlişkiler Direktör Yardımcısı Aslı Başkaracaoğlu (12 Haziran)
- İngiltere Başkonsolosluğu ile görüşmeye Baş Ekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu (12 Haziran)
- İngiltere Başkonsolosluğu Ekonomi ve Enerji Delegates James Charlton ile görüşmeye Baş Ekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu (13 Haziran)
- World Business Angels Investment Forum tarafından düzenlenen The Current State of the Global Entrepreneurship Ecosystem etkinliğine Direktör Seda Köknel (1 Temmuz)
- BusinessEurope "Reshoring vs Diversification - the role of the state and the impact on trade" Sanal Toplantısına AB İletişim ve Projeler Direktörü Nur Beler Levi (8 Temmuz)
- BusinessEurope'un "Kapsamlı Yatırım Anlaşması" konulu Çin Network sanal toplantısına Küresel Ekonomik İlişkiler Direktör Yardımcısı Aslı Başkaracaoğlu (13 Temmuz)
- European Forum Alpac'a AB İletişim ve Projeler Direktörü Nur Beler Levi (23 Ağustos - 9 Eylül)
- MERICS tarafından düzenlenen "Charting a new course for European China policy" konulu hibrit konferansa Küresel Ekonomik İlişkiler Direktör Yardımcısı Aslı Başkaracaoğlu (16 Eylül)
- GMF, An Oasis in the Desert: Turkish Tech Companies etkinliğine Direktör Seda Köknel (17 Eylül)
- OECD Agricultural Policies and Markets Çalışma Grubu toplantısına Kıdemli Uzman Hazal İnce (19 Eylül)
- EuroChambers EU SME Strategy as a driver of Europe's recovery etkinliğine Direktör Seda Köknel (23 Eylül)
- İngiltere Başkonsolosluğu Bilim ve İnovasyon bölümü yetkilileri ile toplantıya Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu ve Kıdemli Uzman Hazal İnce (28 Eylül)
- Çin Uluslararası Ticareti Destekleme Konseyi (CCPIT) tarafından düzenlenen "Joint Extraordinary Virtual Meeting on Economic Revival" webinarına Küresel Ekonomik İlişkiler Direktör Yardımcısı Aslı Başkaracaoğlu (28 Eylül)
- Avusturalya Başkonsolosu Jeffie Kaine ile görüşmeye Baş Ekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu (5 Ekim)
- BusinessEurope & AB Çin Ticaret Odası tarafından düzenlenen "European Business in China - Position Paper 2020/2021" konulu webinara Küresel Ekonomik İlişkiler Direktör Yardımcısı Aslı Başkaracaoğlu (6 Ekim)
- BusinessEurope ABD Network toplantılarına Küresel Ekonomik İlişkiler Direktörü Tamer Şen (5 Mayıs, 13 Ekim)
- Management Technology Center (MTC) yetkilileri ile toplantıya Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu, Londra Temsilcisi Dr. Hasan Turunç ve Kıdemli Uzman Hazal İnce (19 Ekim)
- EBRD ve ILO Türkiye ofisleri ile Nilüfer Organize Sanayi Bölgesi'nin kreşlerin yaygınlaştırılması konusunda bir araya geldiği toplantıya Direktör Ezgi Çelik (11 Kasım)
- BIAC Çin Uzman Grubu (16 Kasım) ve OECD Informal Reflection Group on China (27 Kasım) toplantılarına Küresel Ekonomik İlişkiler Direktör Yardımcısı Aslı Başkaracaoğlu
- Strategic Climate Fund - Clean Technology Fund (CTF) Joint Committee ve CTF Trust Fund Committee toplantılarına Uzman Cansu Üttü (17-19 Kasım, çevrimiçi)

katıldı.

#### Diğer

- Startups.watch Türkiye Girişim Ekosistemi 2020 1. Çeyrek Etkinliği'ne Direktör Seda Köknel (5 Şubat)
- Startups.watch Türkiye Girişim Ekosistemi 2020 2. Çeyrek Etkinliği'ne Uzman Kadir Yusuf Öztürk (7 Temmuz)

katıldı.



# TÜSİAD TEMSİLCİLİKLERİ

## ANKARA TEMSİLCİLİĞİ

Temsilcilik, kamu ilişkilerini güçlendirerek mevzuat ve karar süreçlerine TÜSİAD katılımını sağlamaya odaklanmaktadır. Ulusal ve uluslararası gelişmeleri analiz ederek öngörülerini TÜSİAD Yönetim Kurulu ve Sekretaryası ile paylaşmakta, organize ettiği faaliyetler ile TÜSİAD'ın kamuyla iletişim alanını genişletmektedir.



*Murat Özyeğin ve Önder Sezgi Eş Başkanlığında PARKUR Heyetinin Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanı Naci Ağbal Ziyareti (15 Ocak)*

2020 yılında 200'ün üzerinde toplantıya katılım ve katkı sağlandı. Cumhurbaşkanı Yardımcısı, siyasi partilerin genel başkanları ve bakanlarla gerçekleştirilen görüşmeler bu toplantılar arasında en çok dikkat çekenler arasında yer aldı. Bununla birlikte Cumhurbaşkanlığı politika kurulu üyeleri, bakan yardımcısı, kurum başkanları, genel müdürler ve bakan danışmanları pek çok yüksek bürokrat ile kapsamlı görüşmeler gerçekleştirildi. Ayrıca siyasi parti genel başkan yardımcısı ve milletvekilleri ile gündemdeki önemli başlıklar ele alındı. Çok sayıda yabancı büyükelçi ve yüksek diplomat ile ikili görüş alışverişinde bulunuldu. Bakanlıkların davetlisi olarak bir çok çok paydaşlı istişare toplantısına katılım ve katkı sağlandı. Akademisyen, sivil toplum kuruluşu ve özel sektör yöneticisi ile görüşmeler gerçekleştirildi.

Böylelikle TÜSİAD'ın Ankara'daki görünürlüğü ve varlığı güçlendirilirken önemli gündem maddelerine ilişkin nitelikli istişareler gerçekleştirilerek TÜSİAD yapılarının ve üyelerinin gelişmeler konusunda daha sağlıklı bilgi alması sağlandı.

### **Parlamento ve Kamu Kurumları ile İlişkiler Heyeti (PARKUR) Temasları**

2016 yılından itibaren Ankara'da aralıklarla temaslarda bulunan PARKUR heyeti TÜSİAD Başkan Yardımcısı Murat Özyeğin ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Önder Sezgi eş başkanlığında ve Temsilcilik koordinasyonunda 2020 yılında da çalışmalarına devam etti. Türkiye'deki iş insanlarının ülkemizin rekabet gücünü artırabileceğine inandıkları mevzuat ihtiyaçlarını aktarmak, Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi'yle birlikte ortaya çıkan yeni yasama süreçleri; görüş alma ve istişarede bulunma mekanizmalarını daha yakından tanımak hedefiyle ilk olarak

sırasıyla Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanı Naci Ağbal, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Fatih Dönmez, Tarım ve Orman Bakanı Bekir Pakdemirli ile temaslarda bulunuldu (15 Ocak).

PARKUR heyeti 2020 yılının II. Temas programını sırasıyla Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan ve Kültür ve Turizm Bakanı Mehmet Nuri Ersoy ile gerçekleştirdi (12 ve 16 Haziran).

Temaslar sırasında TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun gündemindeki konular, cari küresel gelişmeler ve ülkenin kalkınma alanları başta olmak üzere ilgili TÜSİAD görüşlerinden oluşan PARKUR Gündemi aktararak görüş alışverişinde bulunuldu. Ekonominin ve yatırım ortamının güçlendirilmesi hedefiyle somut önerilerin sunulduğu bu toplantılarda reform alanlarına ilişkin kamu ve özel sektör arasında üst düzey görüş alışverişleri gerçekleştirilmesi ve yeni iş birlikleri geliştirilmesi amaçlanıyor.



**Murat Özyeğin ve Önder Sezgi Eş Başkanlığında  
PARKUR Heyetinin Enerji ve Tabii Kaynaklar  
Bakanı Fatih Dönmez Ziyareti (15 Ocak)**



**PARKUR heyetinin Ankara temasları (15 Ocak)**



**PARKUR Heyetinin Tarım ve Orman Bakanı Bekir Pakdemirli  
Ziyareti (15 Ocak)**



**TÜSİAD Yönetim Kurulunun Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay ile Toplantısı (3 Haziran)**

### **Siyasi Parti Genel Başkanları ile Toplantılar**

Siyasi partilerin ekonomi programları başta olmak üzere öngördükleri programlar konusunda iş dünyası ile istişare ortamı oluşturabilmek amacıyla bir dizi toplantı düzenlendi. Bu amaçla sırasıyla İyi Parti Genel Başkanı Meral Akşener, HDP Eş Genel Başkanı Mithat Sancar, CHP Genel Başkanı Kemal Kılıçdaroğlu, DEVA Partisi Genel Başkanı Ali Babacan, Gelecek Partisi Genel Başkanı Ahmet Davutoğlu ve Saadet Partisi Genel Başkanı Temel Karamollaoğlu ile toplantılar gerçekleştirildi (21-22-23 Temmuz).

### **Cumhurbaşkanlığı, TBMM ve Bakanlıklara Görüş Aktarımı**

Cumhurbaşkanlığı, Türkiye Büyük Millet Meclisi ve bakanlıklar ile gerçekleştirilen görüş alışverişleri 2020 yılında da sürdürüldü. Yasama sürecindeki kritik başlıklar konusunda TBMM'de ihtisas komisyonu görüşmelerine katılım ve hem TBMM, hem de mehz bakanlıklarla ilgili yazışmalar ve görüşmeler gerçekleştirildi. Hazırlanan kanun tasarıları ve kritik ikincil düzenleme değişiklikleri konusunda TÜSİAD Görüşlerinin gerekçeli olarak aktarımına aracılık edildi.

### **TÜSİAD Genel Sekreterlik Çalışmalarına Katkı**

Temsilcilik Ankara'daki toplantıların yanı sıra İstanbul'da gerçekleştirilen çok sayıda programın da gerçekleştirilmesine katkı sağlamaya devam etti. TÜSİAD etkinliklerine ilgili bakanların ve yüksek bürokratlarının katılımını sağladı.

### **Diğer Faaliyetler**

İç Anadolu Bölgesi'nde yerleşik üyelerle istişare toplantılarına devam edildi ve TÜSİAD'a yeni üyeler kazandırıldı. Bazı gönüllü sivil toplum çalışmalarına destek sağlanmaya devam edildi. Çeşitli platformlarda Yeni Sistemde Karar Alma Süreçleri, Kanun Yapım Süreci, Ankara Gündemi, Yeni Nesil Lobicilik konularıyla ilgili sunumlar gerçekleştirildi.

# TÜSİAD TEMSİLCİLİKLERİ WASHINGTON, D.C. TEMSİLCİLİĞİ

TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği, Türkiye-ABD ilişkilerinin her alanda geliştirilmesine ve karşılıklı iletişim ve bilgilendirme sürecine katkıda bulunuyor.



**ABD Senato Heyetiyle Görüşme:** TÜSİAD Başkan Yardımcısı Bahadır Balkır, Senatör John Thune (R-SD), Senatör Jerry Moran (R-KS), Yönetim Kurulu Başkanı Simone Kaslowski, Yönetim Kurulu Üyesi ve Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masa Başkanı B. Can Yücaoğlu, Başkan Yardımcısı Murat Özyeğin ve ABD Network Başkanı Murat Özden (19 Şubat)

TÜSİAD Washington Temsilcisi Barış Ornarlı Beyaz Saray, ABD Dışişleri Bakanlığı, Savunma Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı ve Ticaret Temsilciliği nezdinde düzenli olarak temaslarda bulundu. Barış Ornarlı, ABD Senatörleri, Temsilciler Meclisi üyeleri ve danışmanlarıyla çok sayıda görüşme gerçekleştirdi. Amerikan iş dünyası, düşünce kuruluşları, basın, üniversiteler ve sivil toplum temsilcileri ile temaslari sürdüren Barış Ornarlı, BusinessEurope üyesi kuruluşların Washington temsilcileriyle ortak çalışma alanları konusunda düzenli fikir alışverişinde bulundu.

TÜSİAD Washington Temsilcisi Barış Ornarlı Beyaz Saray, ABD Dışişleri Bakanlığı, Savunma Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı ve Ticaret Temsilciliği nezdinde düzenli olarak temaslarda bulundu. Barış Ornarlı, ABD Senatörleri, Temsilciler Meclisi üyeleri ve danışmanlarıyla çok sayıda görüşme gerçekleştirdi. Amerikan iş dünyası, düşünce kuruluşları, basın, üniversiteler ve sivil toplum temsilcileri ile temaslari sürdüren Barış Ornarlı, BusinessEurope üyesi kuruluşların Washington temsilcileriyle ortak çalışma alanları konusunda düzenli fikir alışverişinde bulundu.

Brookings Enstitüsü ile TÜSİAD arasındaki ortaklık beş yıllık bir anlaşmayla yenilendi. Bu anlaşmayla birlikte Brookings Enstitüsü ABD ve Avrupa Merkezi Türkiye Projesi desteklenecek; Türk-Amerikan ilişkileri

ve Türkiye'nin küresel ve bölgesel rolü konularında araştırmalar yayınlanacak; toplantılar ve konferanslar düzenlenecek. Brookings Enstitüsü'nün çalışmaları Türk-Amerikan ilişkilerinin önemi konusunda farkındalığı artırmayı ve etkili politika önerileri geliştirmeyi amaçlıyor.

German Marshall Fund of the United States (GMF) ile ortaklık güçlenerek devam ediyor. GMF ile çalışmalar kapsamında desteklenen Trilateral Strategy Group (TSG) toplantılarında Türkiye-ABD-AB ilişkilerinin geliştirilmesi ve ortak politika alanları ele alınıyor.

San Francisco'da kurulan TÜSİAD Silikon Vadisi Ağı çok sayıda etkinlik düzenleyerek genişlemeye devam etti. TÜSİAD Silikon Vadisi Ağı'nın San Francisco bölgesinde yerleşik 359 üyesi bulunuyor.

## Temaslar ve Temsil

- ABD genel seçimleri, Amerikan yönetiminin pandemi karşısında aldığı önlemler ve ekonomik gelişmeler konularında Türk medyasına düzenli olarak konuşan Ornarlı, ayıca Georgetown ve Bahçeşehir Üniversitesi öğrencilerine konferans verdi (23 Ocak, 12 Şubat, 27 Mayıs).



**Silikon Vadisi Ağı Kriz Döneminde Liderlik Toplantısı:** TÜSİAD Silikon Vadisi Ağı Başkanı Ayşegül İldeniz, Facebook Ortaklıklar Pazarlama Direktörü İpek Tunca, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Simone Kaslowski (9 Haziran)

- TÜSİAD heyeti İstanbul'da temaslarda bulunan enerji kaynaklarından sorumlu ABD Dışişleri Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Francis Fannon ile görüştü. Görüşmede Türk-Amerikan ilişkileri ve enerji alanında iş birliği olanakları ele alındı (7 Şubat).

**Katılanlar:** Murat Özyeğin, B. Can Yücaoğlu, Enerji Çalışma Grubu Başkanı Kıvanç Zaimler ve Murat Özden

- TÜSİAD Yönetim Kurulu üyeleri İstanbul'da temaslarda bulunan ABD Senato heyetiyle görüştü. Heyet başkanı Senatör Jerry Moran (R-KS) ve Senatör John Thune (R-SD) ile görüşen TÜSİAD üyeleri Türk-Amerikan siyasi ve ekonomik ilişkilerinin geliştirilmesini değerlendirdi (20 Şubat).

**Katılanlar:** Simone Kaslowski, Murat Özyeğin, Bahadır Balkır, B. Can Yücaoğlu ve ABD Ağı Başkanı Murat Özden

- TÜSİAD Silikon Vadisi Ağı Silikon Vadisi'nde Sermaye; Kriz Dönemlerinde Liderlik; İş Geliştirme; Tasarım; Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık; ve Medya, Turizm, ve Sağlık Sektörlerinde Dönüşüm konularında paneller düzenledi. Kriz Dönemlerinde Liderlik toplantısında



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Simone Kaslowski konuşma yaptı (27 Şubat, 9 Nisan, 25 Nisan, 23 Temmuz, 24 Eylül, 28 Ekim).

- Washington Temsilcisi Barış Ornarlı COVID-19 salgınına karşı ABD'de alınan önlemler konusunda TÜSİAD Yönetim Kurulu ve Yuvarlak Masalarına sunumlar yaptı (3 Nisan, 11 Mayıs).

- ABD Network toplantısına katılan Citi Küresel Kamu İlişkileri Yönetici Direktörü Rick Johnston ABD'de COVID-19 salgınına karşı alınan önlemleri ve ekonomik gelişmeleri değerlendirdi (21 Nisan).

- Ornarlı ayrıca Kamu İletişimi ve Kurumsal İlişkiler Yönetimi Derneği (KİYED) tarafından düzenlenen toplantıda salgına karşı alınan önlemleri ve ABD seçimlerini değerlendirdi (3 Haziran).

- Transatlantik İş ve Yatırım Konseyi (TBIC) ile ortaklaşa düzenlenen yuvarlak masa toplantısında ABD'de yatırım olanakları ele alındı (23 Eylül).

- Brookings Enstitüsü ile düzenlenen yuvarlak masa toplantısında 2020 genel seçim sonuçlarının ABD dış politikasına olası etkileri, transatlantik ittifakın ve uluslararası düzenin geleceği değerlendirildi (15 Ekim).

**Konuşmacılar:** Toplantıda Brookings Enstitüsü ABD ve Avrupa Merkezi Direktörü Tom Wright ve Hudson Enstitüsü, Ravenel B. Curry III Uzmanı Walter Russell Mead

- TÜSİAD Washington Temsilcisi Barış Ornarlı, 2020 ABD Genel Seçim sonuçlarını TÜSİAD Üye Etkileşim Toplantılarında değerlendirdi (4 Kasım, 11 Kasım).

- TÜSİAD Washington Temsilcisi Barış Ornarlı, değişen küresel ve bölgesel koşullarda Türk-Amerikan güvenlik ilişkilerinin geleceğinin ele alındığı GMF çalıştayına katıldı (2 Aralık).

- Brookings Enstitüsü uzmanları TÜSİAD Yönetim Kurulu'na yeni ABD yönetiminin bilgilendirilmesi için hazırlanan Türk-Amerikan ilişkileri raporunu sundu (9 Aralık).

**Katılanlar:** Brookings Enstitüsü ABD ve Avrupa Merkezi Direktörü Tom Wright, Brookings Enstitüsü uzmanı ve eski Beyaz Saray Ulusal Güvenlik Konseyi Avrupa ve Rusya Direktörü Fiona Hill ve raporun yazarı Nicolas Danforth

- Washington, D.C. Temsilciliği 2020 ABD genel seçimleri, Türk-Amerikan ilişkilerinin gündemi, Türkiye'deki gelişmelerin yansımaları gibi konularda raporlar hazırladı. Temsilcilik her hafta Washington Gündemi ve Turkey Letter bültenlerini yayınladı.

### **TÜSİAD Silikon Vadisi Ağı 2020 Etkinlikleri:**

- Silikon Vadisi'nde Sermaye Paneli** (27 Şubat)

**Moderatör:** DO Venture Partners Kurucusu Duygu Öktem Clark

**Konuşmacılar:** Human Capital Kurucusu ve Başkanı Barış Akis, SoftBank Investment Advisers'tan Yatırımcı Eylül Kayın; MotivaimCoach CEO'su Elie Habib, Chooch AI Kurucusu ve CEO'su Emrah Gültekin

- "Kriz Döneminde Liderlik" Webinarı** (9 Haziran)

**Moderatör:** Facebook Ortaklıklar Pazarlama Direktörü İpek Tunca

**Konuşmacılar:** Simone Kaslowski; TÜSİAD Silikon Vadisi Ağı Başkanı Ayşegül İlideniz

- "Yeni Dönemde İş Geliştirme" Webinarı** (25 Haziran)

**Moderatörler:** Salesforce'tan Hayal Koç, Silicon Valley Bank Kurumsal Geliştirme Eş Başkanı, Yönetici Direktör Sayan Gomet

**Konuşmacılar:** Netomi Pazarlama Başkan Yardımcısı Can Özdemir, Narvar Kıdemli Mühendislik Direktörü Cem Çatıkbaş, Naturansa Kurucusu Esra Serbes, eero/Amazon İş Operasyonları Sorumlusu Nazlı Oğuzsimsaroğlu, Deutsche Telekom Grup Ortaklıkları ve İş Geliştirme Kıdemli Direktörü Neşe Özler

- "Yeni Normalde Tasarım" Webinarı**

**Moderatör:** Oracle Tasarım Başkan Yardımcısı Aylin Uysal

**Konuşmacı:** Birsal + Seck Kurucusu Ayşe Birsal (23 Temmuz)

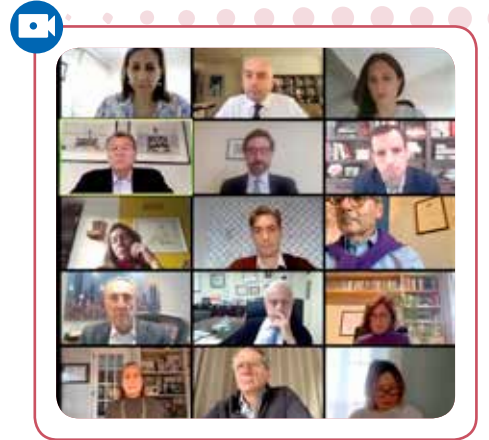
- "Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık" Webinarı** (24 Eylül)

**Moderatör:** Ayşegül İlideniz

**Konuşmacı:** August Leadership Ortağı Ümran Beba



**Bloomberg HT Röportaj: Barış Ornarlı, TÜSİAD Washington Temsilcisi**



**TÜSİAD Üye Etkileşim Toplantısı Sunumu** (11 Kasım)

- "Medya, Turizm ve Sağlık Sektörlerinde Dönüşüm" Webinarı** (28 Ekim)

**Moderatör:** Facebook Yazılım Mühendisi Buğrahan Çiğdemoğlu

**Konuşmacılar:** Faselis CEO'su Aydın Sün, Leading Hotels of the World Amerika ve Asya Pasifik İş Performansı Direktörü Hakan Özakbaş, Johnson & Johnson Pazarlama ve Müşteri Ortaklıkları Kıdemli Direktörü-Dijital Çözümler Sertaç Güzel

- Silikon Vadisi Meet-Up** (8 Aralık)

**Konuşmacılar:** İrem Oral Kayacık, Ayşegül İlideniz, Seda Köknel, Batu Sat, İlayda Büyükdogan, Cihan Fuat Atkin, Kemal Levi

# TÜSİAD TEMSİLCİLİKLERİ

## BERLİN TEMSİLCİLİĞİ

TÜSİAD Berlin Temsilciliği, Türkiye'nin AB ile müzakere sürecinde Alman kamuoyu tarafından daha fazla ve doğru tanınmasını sağlamak ve Türk-Alman ekonomik, siyasal ve kültürel ilişkilerinin geliştirilmesine katkıda bulunmak amacıyla çeşitli faaliyetler gerçekleştirmektedir.



Türkiye-Almanya Parlamenter Görüşme Programı Berlin Büyükelçiliği toplantısı (13 Ocak)



Türkiye-Almanya Parlamenter Görüşme Programı Federal Dışişleri Bakanlığı Michael Roth toplantısı (14 Ocak)

TÜSİAD Berlin Temsilciliği, Türkiye'nin AB ile müzakere sürecinde Alman kamuoyunu doğru bilgilendirmek, Almanya'da etkili bir kamuoyu oluşturmak, Türkiye'nin Alman özel sektörü, medyası, siyasal yetkilileri ve kültürel çevreleri tarafından daha iyi tanınmasını sağlamak ve Türk-Alman ekonomik, siyasal ve kültürel ilişkilerinin geliştirilmesine katkıda bulunmak amacıyla çalışmalar yapmaktadır. Temsilcilik bu çerçevede, hem TÜSİAD'ın Almanya'daki muadili BDI (Federation of German Industries / Alman Sanayi Federasyonu), hem de Alman resmi kurumları ile yakın ve düzenli temas sağlamakta, kurumsal görüş alışverişini gerçekleştirmektedir.

TÜSİAD'ın girişimiyle 2013 yılında Berlin'de kamu yararına faaliyet gösteren özel şirket statüsünde hayata geçirilmiş olan Berlin Bosphorus Girişimi'nin (BBI) sekreteryası TÜSİAD Berlin Temsilciliği tarafından yürütülmektedir.

Berlin Bosphorus Girişimi (BBI) Türkiye'nin AB entegrasyon sürecinde sivil toplum boyutunun güçlenmesi, Türkiye ve Almanya arasındaki ekonomik ilişkilerinin geliştirilmesi ve iki ülke arasındaki sosyal ve siyasal ilişkilerin güçlendirilmesini amaçlayan bir girişimdir (<http://www.bbi-de.org/>). BBI Yönetim Kurulu Başkanlığını, TÜSİAD Almanya Ağı Başkanı ve Siemens Türkiye CEO'su Hüseyin Gelis, BBI Danışma Kurulu Eşbaşkanlık görevini ise eski TÜSİAD Başkanı ve Allianz Sigorta Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes ve Mercator Vakfı İcra Direktörü Michael Schwarz üstlenmektedir.

### Toplantı ve Temaslar

Mercator Vakfı, TÜSİAD Berlin ve BBI tarafından Türkiye-Almanya ikili parlamenter ilişkilerine ivme kazandırılması ve Türkiye- AB ilişkilerine olumlu bir katkı sağlanması amacıyla, TBMM'de grubu bulunan tüm siyasal partilerden gelen vekillerin katılımıyla Berlin'de bir görüşme programı

gerçekleştirildi. Görüşmeler kapsamında Türk milletvekilleri, T.C. Berlin Büyükelçiliği tarafından kabul edildi, Alman mevkidaş ve muhataplarının yanı sıra Alman Sanayi Federasyonu (BDI), Federal Almanya Cumhuriyeti Dışişleri Bakanlığı, Başbakanlık, Federal Meclis Başkanlığı ve Cumhurbaşkanlığı yetkileriyle görüşerek, çeşitli siyasal, ekonomik ve sivil toplum aktörleriyle temaslarda bulundular (13-15 Ocak).

2020 Ocak ayı itibarıyla BBI İnovasyon ve Girişimcilik Çalışma Grubu ismiyle yeni bir platform kuruldu. Söz konusu platform, Almanya'daki startup ekosisteminde gün geçtikçe güçlenen Türk girişimci ve profesyonellerini belirli bir gündem çerçevesinde bir araya getirmeyi hedefliyor. Amaç, Türk girişimciler ve profesyoneller arasında etkileşimli bir bilgi alışveriş platformu oluşturmak, inovasyon ve girişimcilik ekosistemiyle ilgili konuları tartışmak ve konuyla ilgili Türk ve Alman aktörler arasındaki karşılıklı iletişim ve işbirliğini güçlendirmektir. BBI İnovasyon



BBI İnovasyon ve Girişimcilik Çalışma Grubu Berlin toplantısı (28 Ocak)



BBI 6. Danışma Kurulu Sanal Toplantısı (23 Ekim)

ve Girişimcilik Çalışma Grubu tanışma ve beyin fırtınası formatında planlanan ilk ön hazırlık toplantısını Berlin Allianz Forum'da, Cansen Başaran-Symes'in katılımıyla, TÜSİAD üyesi ve Commencis CEO'su Fırat İşbecer'in koordinasyonunda yaptı (28 Ocak).

BBI İnovasyon ve Girişimcilik Çalışma Grubu, Hüseyin Gelis ve Cansen Başaran-Symes'in katılımlarıyla ilk tematik sanal toplantısını düzenledi. Toplantıda TÜSİAD Almanya Temsilcisi ve BBI Direktörü Alper Üçok, COVID-19 salgınına karşı mücadele sürecinde Federal Almanya'nın aldığı ekonomik tedbirlere ve özel sektörü destekleme programlarına dair bir sunum gerçekleştirdi, akabinde katılımcılar konuyla ilgili kendi bilgi ve tecrübelerini paylaştılar (8 Nisan).

BBI Yönetim ve Danışma Kurulu üyeleri BBI Touch Base toplantısı çerçevesinde bir araya geldi. Toplantıda, üyelerin değerli katkılarıyla COVID-19 krizinin çok boyutlu etkisi, siyasi, ekonomik, sosyal ve kültürel açılardan irdelendi. Türkiye, Almanya ve AB için olası etkiler, iyileşme yolunda önemli girdiler ve 'yeni normale' geçiş yönetimleri değerlendirildi (6 Mayıs, çevrimiçi).

BBI Yönetim Kurulu, Hüseyin Gelis başkanlığında olarak toplanarak 2020-2021 dönemi faaliyet programını ele aldı (7 Mayıs, çevrimiçi).

TÜSİAD ve BDI (Alman Sanayi Federasyonu), Türkiye-Almanya Ortak Ekonomik ve Ticaret Komitesi (JETCO) çerçevesinde Ticaret Bakan Yardımcısı Gonca Yılmaz Batur ve Federal Ekonomi Bakanlığı Müsteşarı Thomas Bareiß başkanlığında gerçekleşen mini-JETCO toplantısına ortak Sınai Çalışma Grubu'nu temsilen Grup Eş Başkanları Hüseyin Gelis ve Dr. Klaus Deutsch ile katılım sağladı. Toplantıda diğer çalışma grupları başkan

ve uzmanlarıyla görüş alışverişinde bulunuldu ve çeşitli eylem kalemleri değerlendirildi (26 Haziran).

BBI Yayın Komitesi, ilk toplantısını Hüseyin Gelis öncülüğünde gerçekleştirdi. Bu toplantıda 'BBI InBrief Series' isimli yeni yayın serisinin BBI Danışma Kurulu üyesi, Uluslararası İlişkiler Öğretim Üyesi ve Dış Politika Danışmanı Soli Özel koordinasyonunda hayata geçirilmesi kararlaştırıldı (27 Ağustos, çevrimiçi). Yayın serisi çerçevesinde COVID-19 salgının Türkiye ve Avrupa ekonomisine etkileri, tedarik zincirlerinin çeşitlendirilmesi noktasında Türkiye ve Almanya için fırsatlar, Almanya'nın AB dönem başkanlığı, Türkiye- AB Gümrük Birliği'nin modernizasyonu süreci ve ABD seçimlerinin transatlantik ilişkilere ve Türkiye-AB ilişkilerine etkileri gibi güncel konular üzerine Türkiye ve Almanya'dan ilgili uzmanlar tarafından kısa değerlendirme notları hazırlanacak.

TÜSİAD'ın muadil kuruluşu BDI (Alman Sanayi Federasyonu) Genel Sekreteri Dr. Joachim Lang ve TÜSİAD Genel Sekreteri Ebru Dicle tanışma görüşmesine organizasyonel ve içeriksel destek sağlandı (13 Ekim, çevrimiçi).

BBI altıncı Danışma Kurulu toplantısını sanal ortamda B. Can Yücaoğlu, Cansen Başaran Symes ve Michael Schwarz ve Hüseyin Gelis'in katılımlarıyla gerçekleştirdi. Toplantının ilk bölümünde BDI (Alman Sanayi Federasyonu) Yönetim Kurulu üyesi Wolfgang Niedemark ve TEDAR Başkanı Tuğrul Günel birer konuşma yaparak, küresel tedarik zincirlerindeki değişime yönelik görüş ve değerlendirmelerini sundu. Takiben tartışma bölümünde Danışma Kurulu üyeleri, AB boyutunu da dikkate alarak Türkiye-Almanya ikili ilişkilerinde COVID-19 salgınının doğurduğu yeni işbirliği

alanları ve küresel tedarik zincirlerindeki bölgeselleşmeye yönelik fırsatlar ve zorlukları değerlendirdi (23 Ekim).

TÜSİAD ve BDI (Alman Sanayi Federasyonu) tarafından, Sabancı Üniversitesi Ekonomi Bölümü işbirliğiyle düzenlenen "China and Global Economic Order: Perspectives from EU, Germany and Turkey" webinarına organizasyonel destek sağlandı. Webinar'da Türkiye-Almanya ve AB perspektifinden Çin'le jeopolitik ve ekonomik ilişkiler irdelendi (13 Kasım).

#### Temsil ve Yayınlar

TÜSİAD Berlin Temsilcisi ve BBI Direktörü Alper Üçok, German Marshall Fund tarafından TÜSİAD, Koç Holding ve İsveç Dışişleri Bakanlığı ortaklığı ile transatlantik işbirliğinin geliştirilmesi perspektifiyle oluşturulan Üçlü Strateji Grubu'nun Stockholm'de düzenlenen 19. toplantısına katıldı (22-24 Ocak).

Eski Federal Almanya Büyükelçisi Martin Erdmann'ın konuk konuşmacı olduğu ve pandemi sürecinde Türk-Alman ilişkilerinin ele alındığı TÜSİAD Almanya Ağı toplantısına katılım sağlandı (30 Nisan, çevrimiçi).

Medyayla ilişkiler çerçevesinde, Anadolu Ajansı ve Deutsche Welle başta olmak üzere çeşitli yayın organlarıyla ilişkiler geliştirilip çeşitlendirilerek, gündeme dair görüşler kamuoyuyla paylaşıldı.

TÜSİAD Berlin Temsilciliği, aylık olarak "Stimmen aus der Türkei" ve on beş günde bir yayınlanan "Almanya'da Bu Ay" bültenlerinin yanı sıra çeşitli basın değerlendirmeleri ve Almanya'daki güncel politik, ekonomik ve sosyal gelişmelere dair bilgi notları ve raporlar hazırladı. Ayrıca BBI web sayfasına içerik desteği sundu.



# TÜSİAD TEMSİLCİLİKLERİ

## AVRUPA BİRLİĞİ - BRÜKSEL TEMSİLCİLİĞİ

Temsilcilik, Türk özel sektörünü BusinessEurope (Avrupa İş Dünyası Konfederasyonu) ve AB kurumları nezdinde temsil, TÜSİAD üyelerine destek, Avrupa ve Türk kamuoyunu bilgilendirme ve uluslararası iletişim alanlarında çalışmaktadır.



GMF Üçlü Strateji Grubu Toplantısı, TÜSİAD Avrupa Birliği Temsilcisi A. Dilek Aydın (23 Ocak, Stockholm)



AB Komisyonu Türkiye Masası Şefi Bernard Brunet, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Dijital Türkiye Yuvarlak Masa Başkanı Serkan Sevim ve TÜSİAD Avrupa Birliği Temsilcisi A. Dilek Aydın (27 Şubat, Brüksel)

### BUSINESSEUROPE

Avrupa özel sektörünün temsil kuruluşu BusinessEurope'un uzmanlık ve karar birimleri toplantılarına TÜSİAD ve TİSK'in görüşleri iletilmekte, hazırlanan belgelere katkıda bulunulmakta ve ulaşılan bilgiler TÜSİAD ve TİSK çalışmalarında değerlendirilmektedir.

AB nezdinde TÜSİAD ve TİSK Temsilcisi A. Dilek Aydın, BusinessEurope Başkanlar Konseyi, İcra Kurulu ve Daimî Delegeler Kurulu'nun yanı sıra dijital ekonomi, ticaret, araştırma ve yenilikçilik, yasal düzenlemeler, iletişim stratejisi, girişimcilik ve kurumsal reform alanlarındaki çalışmaları takip etmektedir. 2020 yılında Simone Kaslowski, B. Can Yücaoğlu ve Ebru Dicle ile birlikte Almanya ve Portekiz ev sahipliğinde gerçekleştirilen Başkanlar Konseyi toplantılarına katıldı. Toplantılarda Almanya Şansölyesi Angela Merkel ve Portekiz Uluslararasılaştırmadan Sorumlu Devlet Bakanı Eurico Brilhante Dias ile AB Dönem Başkanlığı önceliklerine ilişkin fikir alışverişinde bulunuldu.

Temsilci Yardımcısı Dilek İftar Ateş Dış İlişkiler, Sanayi İşleri ve Sosyal Politikalar

komisyonları, Enerji, Çevre, Dünya Ticaret Örgütü, Serbest Ticaret Anlaşmaları, ABD, Japonya ve Rusya Ağı çalışma grupları ve Brexit görev gücü üyesidir. Temsilcilik bünyesinde TÜRKONFED ve Türkiye Tekstil Sanayii İşverenleri Sendikası (TTSİS) Temsilcisi olarak görev yapan Zeynep Sanıgök ayrıca BusinessEurope Ekonomik ve Mali İşler, İç Pazar, KOBİ'ler ve Girişimcilik, Yasal İşler, Dijital Ekonomi, Ar-Ge ve İnovasyon komisyon ve çalışma gruplarını takip etmektedir.

BusinessEurope 2020 yılında yayımladığı belgelerde Avrupa İş Dünyası adına iki konuda destek açıkladı:

- COVID-19 salgını toparlanma süreci bağlamında Türkiye'nin AB entegrasyon süreci çerçevesinde Gümrük Birliği'nin güncellenmesi önceliği
- Enerji ve iklim politikalarının etkinliğinin sağlanması çerçevesinde Türkiye'nin AB ile uyum sürecinin önemi

COVID-19 salgını toparlanma süreci ve 2019-2024 AB yasama dönemine ilişkin Avrupa İş Dünyası önceliklerini içeren söz konusu belgeler AB kurumları liderleri ve üye ülkeler ile paylaşıldı.

AB kurumları politika oluşturucuları ve iş dünyası temsilcilerinin katılımı ile Avrupa ekonomisinin öncelikli gündeminin ele alındığı BusinessEurope toplantılarında TÜSİAD temsil edilerek, Türkiye'nin AB entegrasyon süreci temelinde Gümrük Birliği'nin Yeşil Mutabakat ve dijital ekonomi unsurlarını içerecek şekilde güncellenmesi üzerine mesajlar paylaşıldı:

- **BusinessEurope Dijital Ekonomi Görev Gücü Toplantıları** (26 Şubat ve 5 Kasım, çevrimiçi)

**Katılanlar:** Serkan Sevim ve Zeynep Sanıgök

- BusinessEurope'un düzenlediği Ticaretten Sorumlu AB Komiseri Phil Hogan'ın katılımı ile BusinessEurope Day gala yemeği ve AB Komisyonu Başkanı Ursula von der Leyen'in katılımı ile **"BusinessEurope Day" Konferansı** (4-5 Mart, Brüksel)

**Katılanlar:** B. Can Yücaoğlu ve A. Dilek Aydın



*TBMM-AP Karma Parlamento Komisyonu Eş Başkanı Sergey Lagodinsky ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masa Başkanı B. Can Yücaoglu (4 Mart, Brüksel)*



*BusinessEurope Başkanlar Konseyi - Almanya Zirvesi, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Simone Kaslowski (5 Haziran)*

- AB Komisyonu Ekonomi ve Ticaretten Sorumlu Kıdemli Başkan Yardımcısı Valdis Dombrovskis ile COVID-19 salgınının ekonomik etkilerine ilişkin istişare (1 Nisan, çevrimiçi)

**Katılanlar:** Simone Kaslowski, Ebru Dicle, A. Dilek Aydın

- AB Başmüzakerecisi Michel Barnier'nin daveti ile BusinessEurope üye federasyonlarının katılımı ile AB-Birleşik Krallık müzakerelerine ilişkin istişare (29 Mayıs, çevrimiçi)

**Katılanlar:** Ebru Dicle ve A. Dilek Aydın

- BusinessEurope Dijital Ekonomi Görev Gücü Başkanı Dr. Kurt-Christian Scheel ile Avrupa dijital gündemiyle geleceğe yönelik işbirliği fırsatları üzerine toplantı (4 Haziran, çevrimiçi)

**Katılanlar:** Serkan Sevim ve A. Dilek Aydın

- Avrupa Yeşil Mutabakatı ile ilgili tüm alanların eşgüdümünden sorumlu AB Komisyonu Kıdemli Başkan Yardımcısı Frans Timmermans ile istişare (16 Haziran, çevrimiçi)

**Katılanlar:** Simone Kaslowski, Ebru Dicle, A. Dilek Aydın (24 Haziran, çevrimiçi)

- BusinessEurope Dijital Ekonomi Görev Gücü Başkanı Dr. Kurt-Christian Scheel'in TÜSİAD Dijital Türkiye Yuvarlak Masası toplantısına katılımı

Temsilcilik bünyesinde Gümrük Birliği güncellenmesi müzakereleri konusunda ayrıca DigitalEurope, Avrupa KOBİ Birliği SMEunited, Euratex ve AmCham EU ile toplantılar gerçekleştirildi. Gümrük

Birliği'nin güncellenmesi, sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda AB-Türkiye entegrasyon işbirliği ve dijitalleşme konularında özel sektör temsilcileriyle temaslar sürdürüldü.

#### **AB nezdinde Türk Özel Sektörünün Temsili**

A. Dilek Aydın AB Komisyonu üyeleri ve yöneticileri, Avrupa Parlamenterleri, AB üye ülkelerinin bakan ve bürokratları, AB nezdinde büyükelçiler, düşünce kuruluşları, medya ve uluslararası iş dünyası temsilcileriyle görüşmeler gerçekleştirdi ve toplantılara katıldı.

Dilek İftar Ateş, Zeynep Sanıgök ve akademik araştırmacı Fatin Reşat Durukan Avrupa Parlamentosu, Bruegel, CEPS, Friends of Europe, Center for European Reform, EPC, Heinrich Böll Vakfı, Carnegie Europe, FEPS, European Business Summit, GMF ve AB Komisyonu tarafından düzenlenen toplantılara katıldılar.

- GMF tarafından düzenlenen Trilateral Strategy Group toplantısı **"Global Geo-economic Outlook" Paneli** (23 Ocak, Stockholm)

**Moderatör:** A. Dilek Aydın

- TÜSİAD Brookings Fellow Kemal Kirişçi tarafından hazırlanan **"Suriyeli Sığınmacıların Kayıtlı Ekonomiye Entegrasyonu" Raporu Tanıtım Resepsiyonu** (3 Şubat, Brüksel)
- YATA tarafından düzenlenen **"Karadeniz'de Güvenlik" Yuvarlak Masa Toplantısı**'na evsahipliği (17 Şubat, Brüksel)

**Konuşmacı:** GMF Senior Fellow Bruno Lete

- Serkan Sevim'in Brüksel ziyareti kapsamında BusinessEurope Dijital Ekonomi Görev Gücü, DIGITALEUROPE Genel Direktörü Cecilia Bonefeld Dahl ve Politika Direktörü Ray Pinto, SAP AG Küresel Kamu İlişkileri Şefi Andreas Tegge, Türkiye AB Daimi Temsilcisi Büyükelçi Mehmet Kemal Bozay, AB Komisyonu (DG NEAR) Türkiye Bölümü Şefi Bernard Brunet, BSA - The Software Alliance Kıdemli Müdürü Isabelle Roccia ile toplantılar (26-27 Şubat, Brüksel)
- B. Can Yücaoglu'nun Brüksel ziyareti ve BusinessEurope Day'e katılımı kapsamında TBMM-AP Karma Parlamento Komisyonu Eş-Başkanı Sergey Lagodinsky ve Avrupa Parlamentosu (AP) Türkiye Raportörü Nacho Sanchez Amor, AP Uluslararası Ticaret Komitesi Başkan Yardımcısı Marie-Pierre Vedrenne, AP üyesi ve Sosyal Demokratlar Grubu Başkan Yardımcısı İsmail Ertuğ, AP üyesi Christophe Grudler, Türkiye AB Daimi Temsilcisi Büyükelçi Mehmet Kemal Bozay, AB Komisyonu Komşuluk Politikası ve Genişleme Müzakereleri Genel Müdürlüğü Strateji ve Türkiye Direktörü Myriam Ferran, AB Dış Eylemler Servisi Türkiye Masası Şefi Thomas Frellesen ile temaslar (4-5 Mart, Brüksel)
- Sabancı Üniversitesi Uluslararası İlişkiler ve Diplomasi Kulübü tarafından düzenlenen **"Pandemi Sonrası AB" Webinarı** (26 Mayıs)

**Konuşmacı:** A. Dilek Aydın



AB Komisyonu Kıdemli Başkan Yardımcısı Frans Timmermans ile BusinessEurope İstişare Toplantısı, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Simone Kaslowski (16 Haziran)

- Mind Hub tarafından düzenlenen **"COVID-19 Sonrasında Yeni Bir Dünya İnşa Etmek: Sosyal Davranışların Nörobilimi" Webinarı** (30 Haziran, çevrimiçi)

**Konuşmacı:** A. Dilek Aydın

- Bruxicle tarafından düzenlenen **"COVID-19 Sonrası Sürdürülebilir Kalkınma Gündemi" ve "Dijital Dönüşüm ve Politik Oluşum Süreçlerinde Gündem Maddeleri" Webinarlar** (1 Temmuz ve 1 Ekim, çevrimiçi)

**Konuşmacı:** A. Dilek Aydın

- Avrupa Parlamentosu Üyesi ve AP Türkiye Forum Başkanı Kris Peeters ile görüşme (16 Temmuz, çevrimiçi)

**Katılanlar:** Simone Kaslowski, B. Can Yücaoğlu ve Ebru Dicle, Dış İlişkilerden Sorumlu Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve A. Dilek Aydın

- Türkiye AB Daimî Temsilcisi Büyükelçi Mehmet Kemal Bozay ile görüşme (14 Kasım, çevrimiçi)

**Katılanlar:** Simone Kaslowski, B. Can Yücaoğlu ve Ebru Dicle, Hale Hatipoğlu ve A. Dilek Aydın

- TBMM-AP Karma Parlamento Komisyonu Eş-Başkanı Sergey Lagodinsky ve Avrupa Parlamentosu Türkiye Raportörü Nacho Sanchez Amor ile görüşmeler (7 Aralık, çevrimiçi)

**Katılanlar:** Simone Kaslowski, B. Can Yücaoğlu ve Ebru Dicle, Hale Hatipoğlu ve A. Dilek Aydın

- TÜSİAD'ın üyesi olduğu Avrupa ve ABD iş dünyası üst düzey temsilcilerini bir araya getiren AECA (The American European Community Association) çerçevesinde konuk katılımcılar ile 2020 yılında düzenlenen birçok toplantıya A. Dilek Aydın katıldı:

**Katılanlar:** Hırvatistan AB Daimî Temsilcisi Büyükelçi Irena Andrassy, AB Komisyonu Yapay Zeka Üst Düzey Uzman Grubu Başkanı Pekka Ala-Pietilä, AB ABD Büyükelçisi Stavros Lambrinidis, Dijital Çağdan Sorumlu AB Kıdemli Başkan Yardımcısı Kabine Şefi Kim Jorgensen, Avrupa Parlamentosu Üyesi Marina Kaljurand, Avrupa İlaç Sanayii Dernekleri Federasyonu (EFPIA) Genel Direktörü Nathalie Moll, Columbia Hukuk Fakültesi Profesörü Anu Bradford, Avrupa İstikrar Mekanizması Yönetici Direktörü Klaus Regling, AB Komisyonu Başkanı Yeşil Mutabakat Danışmanı Kurt Vanderberghe, AB Komisyonu Yapısal Reform Desteği Genel Müdürlüğü Genel Direktörü Mario Nava

#### BRÜKSEL ENERJİ KULÜBÜ - BREC

TÜSİAD desteği ile kurulan Brussels Energy Club üyeleri uluslararası şirketlerin üst düzey yöneticileridir. Toplantılara ayrıca AB ve devlet yetkilileri, akademisyenler ve diplomatlar katılmaktadır.

2020 yılında TÜSİAD'ın Brüksel'de ev sahipliği yaptığı BREC toplantılarında Avrupa ve uluslararası enerji kaynakları üretimi, altyapısı ve piyasalarını ilgilendiren güncel konular ele alındı.

#### İletişim

A. Dilek Aydın birçok medya kuruluşunun yayınlarında çeşitli konularda bilgi ve görüş paylaştı: AB-Türkiye ilişkileri ve üyelik süreci, Gümrük Birliği'nin güncellenmesi, katılım öncesi destek fonları, COVID-19 pandemisi önlemleri ve çıkış planları, AB mali destek paketleri, Avrupa Merkez Bankası politikaları, kurtarma fonu ve AB 2021-2027 bütçesi, Brexit, AB-ABD-Çin ilişkileri, AB ticaret politikası ve Avrupa iş dünyası gündemi.

College of Europe (Bruges) 2019-2020 diploma töreninde AB Genişleme Politikası alanında en iyi tez çalışmasına TÜSİAD Ödülü sunuldu.

#### Araştırma ve Yayınlar

Haftalık "Brüksel'de Bir Hafta" ve aylık "Avrupa İş Dünyası Gündemi" düzenli yayınları ve Avrupa İş Dünyası Konfederasyonu BusinessEurope gündemine ilişkin raporlar 2020 yılında devam etti:

- Avrupa Yeşil Mutabakatı
- Özel Sektörün Enerji ve İklim Gündemi
- Brexit ve AB - Birleşik Krallık İlişkilerinde Gelecek Dönem
- AB Komisyonu 2020 Türkiye Raporu
- Uluslararası Gelişmeler ve Türkiye-AB gündemi
- AB'nin Yeni Sanayi Stratejisi
- Toparlanmaya Yönelik AB Yol Haritası
- Endüstriyel Ekosistemler
- AB Veri Stratejisi
- Yapay Zeka
- Veri ve Dijital Hizmetleri İçeren AB Dijital Paketi
- Avrupa Birliği'nin Dış Ticaret Gündemi
- Sektörel Gelişmeler
- BusinessEurope Enerji ve İklim Çalışma Grubu Gündemi
- BusinessEurope Çevre Çalışma Grubu Gündemi
- BusinessEurope Dijital Ekonomi Görev Gücü Gündemi
- BusinessEurope Uluslararası İlişkiler Komitesi Gündemi
- BusinessEurope Sosyal Politikalar Komitesi ve Eğitim Politikaları Çalışma Grubu Gündemi rapor dizisi.

Temsilcilikte staj olanağı sağlanan doktora ve yüksek lisans öğrencileri AB ve uluslararası düşünce kuruluşları toplantılarına katıldı.



# TÜSİAD TEMSİLCİLİKLERİ PARİS TEMSİLCİLİĞİ

Paris Temsilciliği, Türk-Fransız ekonomik, siyasal ve kültürel ilişkilerinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve Türkiye-AB ilişkilerinde öne çıkan konularda Fransa kamuoyu ve politika yapıcılarını farklı boyutlarıyla bilgilendirmek amacıyla çalışmalar yürütmektedir.

Temsilcilik görevi, 2009 yılında Paris'te 1901 Dernekler Kanunu uyarınca kamu yararına faaliyet gösteren dernek statüsünde kurulan Institut du Bosphore (Paris Bosphorus Enstitüsü)'nün direktörlüğünü yürüten Didem Bora Özler tarafından üstlenilmektedir.

## Etkinlikler

- Institut du Bosphore Cercle Ağı Konferansı "**Helsinki'nin 20. Yılında Dünya-Avrupa -Türkiye ve Batı İttifakı'nın Geleceği**" (27 Ocak, Paris)

**Konuşmacılar:** Sciences - Po Üniversitesi Öğretim Görevlisi Laurence Daziano, Institut Montaigne Kıdemli Araştırmacısı Eric Chaney, Londra City Üniversitesi Öğretim Görevlisi Mustafa Kutlay, Kadir Has Üniversitesi Öğretim Görevlisi Soli Özel, Institut du Bosphore Başkanı Bahadır Kaleağası ve Başkan Yardımcısı Livio Manzini

- **Institut du Bosphore Bilim Kurulu Toplantısı** (4 Haziran, 10 Kasım, çevrimiçi)

**Öturm başkanları:** Institut du Bosphore Bilim Kurulu Eş Başkanları Augustin de Romanet ve Ümit N. Boyner, Institut du Bosphore Başkanı Bahadır Kaleağası

- Sciences Po - Bosphorus Prize 2020 Makale Yarışması Ödül Töreni ve Yuvarlak Masa Toplantısı: "**Sürdürülebilir şehirler ve topluluklar (SDG 11): Fransa ile Türkiye arasında işbirliğini geliştirmeye yönelik model ve politika önerileri**" (20 Mayıs, çevrimiçi)

**Konuşmacılar:** İstanbul Büyükşehir Belediyesi Genel Sekreter Yardımcısı İbrahim Orhan Demir, Paris Belediye Başkanı Yardımcısı Patrick Klugman, Strasbourg Belediye Başkanı'nın Diploması Danışmanı Julien Chiappone-Lucchesi, Sciences Po Öğretim Görevlisi Elise Massicard, Institut du Bosphore Başkanı Bahadır Kaleağası



*Institut du Bosphore Cercle Ağı Konferansı (27 Ocak)*

- Institut du Bosphore Yuvarlak Masa Toplantısı "**Türkiye - Yunanistan: Doğu Akdeniz'de zorluk yaratan konular nelerdir?**" (23 Eylül, çevrimiçi)

**Moderatör:** Institut du Bosphore Yönetim Kurulu Üyesi ve Fransız Uluslararası ve Stratejik İlişkiler Enstitüsü (IRIS) Direktör Yardımcısı Didier Billion

**Konuşmacılar:** Kadir Has Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Serhat Güvenç, AB Uzmanı Yves Bertoncini

## Yayınlar

- France Forum Dergisi Özel Türkiye sayısı: "A l'affût d'idées innovantes" (Yenilikçi Fikirler Peşinde), Didem Bora Özler (Nisan)
- Institut du Bosphore Yönetim Kurulu Üyesi Didier Billion'un koordinatörlüğünde "Notes de conjoncture/Actuality Briefings" yayın dizisi
- Les Echos gazetesi röportajı, Simone Kaslowski (27 Kasım)
- L'Opinion gazetesi röportajı, TÜSİAD Fransa Network Başkanı Livio Manzini ve Bahadır Kaleağası (9 Aralık)

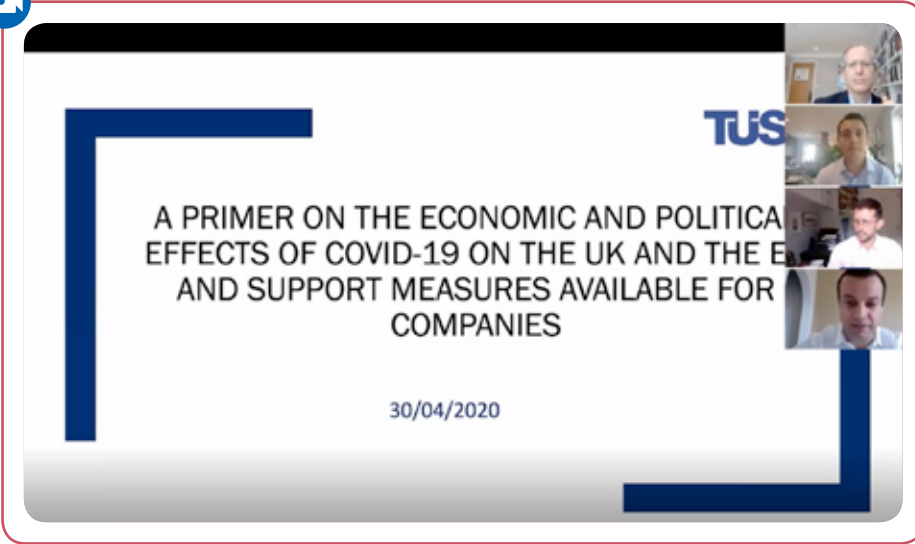
## Temaslar

- Ekonomi Bakanı Bruno Le Maire'in Siyaset Başdanışmanı Charles Sitzenstuhl (27 Ocak)
- AB Bakanı Amélie de Montchalin'in Kabine Direktörü Vincent Guérind (27 Ocak)
- AB ve Dışişleri Bakanı nezdinde Devlet Sekreteri Jean-Baptiste Lemoyne'in Kabine Direktörü François Decoster (27 Ocak)
- TÜSİAD Fransa Network Başkanı Livio Manzini, MEDEF International ve DEİK Fransa-Türkiye İş Konseyi Başkanları Jean Lemierre ve Çağatay Özdoğru (22 Aralık)
- Cumhurbaşkanı Emmanuel Macron'un Kıta Avrupası ve Türkiye Danışmanı Isabelle Dumont - Simone Kaslowski, B. Can Yücaoğlu, Didem Bora Özler (8 Ekim, 7 Aralık)
- AB ve Dışişleri Bakanı nezdinde Dış Ticaret Bakanı Franck Riester'in Danışmanı Matthieu Labbé (15 Ekim)

# TÜSİAD TEMSİLCİLİKLERİ

## LONDRA TEMSİLCİLİĞİ

TÜSİAD Londra Temsilciliği, Türkiye ile Birleşik Krallık arasında ikili ilişkilerin geliştirilmesi ve iki ülke arasında siyasi, ekonomik ve kültürel bağların güçlendirilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktadır.



"COVID-19 Birleşik Krallık'ta alınan Ekonomik Tedbirler" Toplantısı (30 Nisan)

Temsilcilik COVID-19 dolayısıyla aşağıda yer alan sanal etkinliklerin düzenlenmesine temsil ve tanıtım faaliyetleri çerçevesinde destek vermiştir:

- **COVID-19 Birleşik Krallık'ta alınan Ekonomik Tedbirler** (30 Nisan)

**Katılanlar:** Dr. Hasan Turunç, Eski büyükelçi Anthony Gardner, Geoff P. Burgess ve Eduardo Troina

- **Birleşik Krallık Ağı Toplantısı** (4 Mayıs)

**Katılanlar:** TÜSİAD Birleşik Krallık Network Başkanı Kazım Köseoğlu, Birleşik Krallık Ankara Büyükelçisi Dominick Chilcott ve Confederation of British Industries (CBI) Ticaret Departmanı Direktörü Jonathan Brenton, Dr. Hasan Turunç

- **COVID-19'dan Sonra Küresel Ekonomi ve Türkiye Ekonomisinin Görünümü** (7 Mayıs)

**Katılanlar:** Dr. Hasan Turunç, UBS Başekonomisti Paul Donovan, UBS, Gelişen Piyasalar Baş Yatırım Sorumlusu, Michael Bolliger

- **COVID-19'un Küresel Eurobond Piyasaları Üstünde Etkisi ve COVID-19 Sonrası Sermaye Yapısı Çözümleri** (3 Haziran)

**Katılanlar:** J.P. Morgan EM Debt Capital Markets Yönetici Direktörü Ahmet Berkmen Dr. Hasan Turunç SCLow CEEMEA Baş Analisti Berkay Öncel

- **Brexit Sonrası Türkiye-Birleşik Krallık İlişkilerinin Geleceği - I** (30 Haziran)

**Katılanlar:** Birleşik Krallık'ın Uluslararası Ticaretten Sorumlu Devlet Bakanı Ranil Jayawardena, T.C. Ticaret Bakan Yardımcısı Gonca Yılmaz Batur, Kazım Köseoğlu, ve CBI Yönetim Kurulu Direktör Yardımcısı Josh Hardie



- **Brexit Süreci Çerçevesinde Türkiye-Birleşik Krallık İlişkilerinin Geleceği** (18 Eylül)

**Katılanlar:** Kazım Köseoğlu, Centre for European Reform kıdemli araştırma görevlisi Sam Lowe, ve Türkiye'nin Londra Büyükelçiliği eski Ticaret Müşaviri Enes Tekcan, Dr. Hasan Turunç

- **Brexit Sonrası Türkiye-Birleşik Krallık İlişkilerinin Geleceği - II** (3 Kasım)

**Katılanlar:** Kazım Köseoğlu, Türkiye'nin Londra Büyükelçisi Ümit Yalçın ve CBI Ticaret Departmanı Direktörü Jonathan Brenton, Dr. Hasan Turunç



"Brexit Sonrası Türkiye-Birleşik Krallık İlişkilerinin Geleceği" Toplantısı (30 Haziran)

#### Bilgilendirme ve Temas Faaliyetleri

- Birleşik Krallık İstanbul Başkonsolosu Judith Slater liderliğinde "Eastern Europe and Central Asian Network UK Roadshow, Manchester, Coventry, Oxford, Londra" etkinliklerine katılım sağlandı. Toplantılarda, inovasyon, bilim, teknoloji ve Ar-Ge konularındaki olası işbirlikleri için kısa, orta ve uzun vadedeki stratejik hedeflerin ortaya konulması, ortak yatırım ve bilimsel araştırma konularında bir yol haritası çıkarılması ve işbirliklerinin artırılabilmesi için öneriler değerlendirildi (28-31 Ocak).
- T.C. Ticaret Bakanlığı, Brexit sektör toplantılarına katılım sağlandı (Teknik Mevzuat ve Türkiye-İngiltere olası STA kapsamı Menşe Kuralları) (13 Mart).
- T.C. Ticaret Bakanlığı "Birleşik Krallık ile Müzakereler: "Gümrükler ve Ticaretin Kolaylaştırılması" toplantısına katılım sağlandı (22, 23 ve 27 Temmuz)
- Siyasa yapıcılar ve siyasi aktörler ile angajman iletişim aktiviteleri çerçevesinde Birleşik Krallık'ın önde gelen siyasi partilerin yıllık parti konferanslarına katılım sağlandı:
  - İşçi Partisi (Labour) Konferansı (19-22 Eylül, çevrimiçi).
  - Muhafazakar Parti (Conservative) Konferansı (3-6 Ekim, çevrimiçi).
- Birleşik Krallık Parlamentosu Avam Kamarası Uluslararası Ticaret Komitesi, Birleşik Krallık parlamentosunun üst kanadı Lordlar Kamarası'nın Avrupa Birliği Bakanlığını denetleyen ve AB politikalarına katkıda bulunan AB İç Pazar Alt Komitesi, Birleşik Krallık Parlamentosu Brexit Komitesi toplantılarına sanal ortamda periyodik katılım sağlandı.
- Yıl boyunca Birleşik Krallık Başbakanı'nın Özel Ticaret Temsilcisi Lord Janvrin ile iki ülke arasındaki ekonomik ve ticari ilişkilerin derinleştirilmesi konusunda çevrimiçi bilgilendirme toplantıları düzenlendi. Lord Janvrin Birleşik Krallık'ın Brexit süreci senaryoları konusunda değerlendirmelerde bulundu.
- Brexit sürecini takip etmek üzere Londra merkezli düşünce kuruluşları ve sivil toplum kuruluşları etkinliklerine katılım sağlandı. Ayrıca Chatham House (Kraliyet Uluslararası İlişkiler Enstitüsü), Kraliyet Birleşik Hizmetler Enstitüsü (RUSI) ve Centre for European Reform (CER), OpenEUROPE, International Institute for Strategic Studies (IISS), Policy Network, Policy Exchange, Financial Times, Bloomberg ve Economist temsilcileri ile konuya ilişkin sanal ortamda düzenli fikir alışverişinde bulundu.
- TÜSİAD'ın üyesi olduğu BusinessEurope çatısı altında oluşturulan Brexit İzleme Gücü'nün Brüksel toplantılarına periyodik olarak sanal ortamda katılım sağlandı.



# ULUSLARARASI KURULUŞLARLA İLİŞKİLER

## ULUSLARARASI ÜYELİKLER



BUSINESSEUROPE Başkanlar Konseyi Toplantısı (3 Aralık)



BusinessEurope Dijital Ekonomi Toplantısı (26 Şubat)

## BUSINESSEUROPE

### AVRUPA İŞ DÜNYASI KONFEDERASYONU (BUSINESSEUROPE) VE ÜYE FEDERASYONLAR

BusinessEurope, AB kurumları ve Avrupa hükümetlerinin karar alma mekanizmalarına gerek özel sektörün bakış açısını temsilen, gerekse uzman kuruluş olarak katılmaktadır. TÜSİAD, 1987'den bu yana BusinessEurope'un tam üyesidir. 35 Avrupa ülkesinden 40 iş dünyası örgütünün üye olduğu BusinessEurope'un Türkiye'den diğer üyesi TİSK'tir.

#### BusinessEurope Başkanlar Konseyi Toplantıları (27 Kasım)

Yılın ilk Başkanlar Konseyi AB Dönem Başkanlığı'nı Almanya'nın 1 Temmuz'da üstlenmesi öncesinde Almanya'nın iş dünyası temsil kuruluşları BDI ve BDA'nın ev sahipliğinde ve Şansölye Angela Merkel ve İç Pazardan Sorumlu AB Komiseri Thierry Breton'un katılımıyla gerçekleştirildi (5 Haziran). İkinci Başkanlar Konseyi 1 Ocak 2021'de AB Dönem Başkanlığı'nı üstlenecek Portekiz'in iş dünyası temsil kuruluşu CIP'nin ev sahipliğinde ve Portekiz Başbakanı Antonio Costa'nın katılımıyla gerçekleştirildi.

**Katılanlar:** Simone Kaslowski, B. Can Yücaoglu, Ebru Dicle ve Dilek Aydın

#### COVID-19 Salgınının Ekonomik Etkilerine İlişkin Görüşmeler

BusinessEurope başkanlar seviyesinde COVID-19 salgınının ekonomik etkilerine ilişkin olarak AB Komisyonu'nun Ekonomi ve Ticaretten Sorumlu Kıdemli Başkan Yardımcısı Valdis Dombrovskis (1 Nisan) ve Avrupa Yeşil Mutabakatı ile ilgili tüm alanların eşgüdümünden sorumlu AB Komisyonu Kıdemli Başkan Yardımcısı Frans Timmermans (16 Haziran) ile görüşüldü.

**Katılanlar:** Simone Kaslowski, Ebru Dicle ve Dilek Aydın

#### AB-Birleşik Krallık Müzakerelerine İlişkin İstişare Toplantısı

**Katılanlar:** AB Başmüzakerecisi Michel Barnier, BusinessEurope üye federasyonları Genel Sekreterleri, Ebru Dicle ve Dilek Aydın (29 Mayıs)

#### Toplantılar

- B. Can Yücaoglu BusinessEurope'un düzenlediği Ticaretten Sorumlu AB Komiseri Phil Hogan, BusinessEurope Başkanı Pierre Gattaz ve BusinessEurope üye federasyonları Yönetim Kurulu üyelerinin katıldığı akşam yemeği toplantısı ve AB Komisyonu Başkanı Ursula von der Leyen'in açılış konuşmasını gerçekleştirdiği BusinessEurope Day etkinliğinde TÜSİAD'ı temsil etti (4 Mart).

- Serkan Sevim Brüksel'de gerçekleştirilen BusinessEurope Dijital Ekonomi toplantılarına katıldı (26 Şubat, 5 Kasım).
- Serkan Sevim ve Dilek Aydın BusinessEurope'un Dijital Ekonomi Görev Gücü Başkanı Dr. Kurt-Christian Scheel ile görüştü (4 Haziran).
- Dr. Kurt-Christian Scheel TÜSİAD Dijital Türkiye Yuvarlak Masasının toplantısına katıldı (24 Haziran, çevrimiçi)
- BusinessEurope Genel Sekreter Yardımcısı Luisa Santos "Yeşil Mutabakat" webinarına konuşmacı olarak katıldı (11 Eylül).
- TÜSİAD Dış Ticaret Çalışma Grubu Üyesi Billur Barlın BusinessEurope Uluslararası İlişkiler Komitesi telekonferansı (26 Mart), "UK Borders Plan" semineri (3 Eylül) ve "UK Approach to Goods Regulation after Transition Period" webinarına katıldı (13 Kasım).
- TÜSİAD Dış Ticaret Çalışma Grubu Üyesi Sercan Bahadır "UK Borders Plan" seminerine katıldı (3 Eylül).
- İcra Kurulu toplantıları Ebru Dicle ve Dilek Aydın'ın katılımıyla (22 Ekim, 13 Şubat) gerçekleştirildi.

#### BusinessEurope Üyesi Muadil Kuruluşlar ile Diğer Temaslar:

- Ebru Dicle BusinessEurope'un Almanya'dan üyesi BDI (Alman Sanayi Federasyonu) Genel Direktörü Dr. Joachim Lang ile görüşmesi (13 Ekim)



Confindustria ziyareti (11 Şubat, Roma)



BusinessEurope Day Etkinliği (4 Mart)

- Türkiye-Almanya Ortak Ekonomik ve Ticaret Komitesi (Joint Economic and Trade Committee - JETCO) Sanayi Çalışma Grubu Kapsamında BDI (Alman Sanayi Federasyonu) ile yapılan temaslara:
- Çalışma Grubu Eş Başkanları Hüseyin Gelis ve Carl Deutsch telefon görüşmesi (12 Mart)
- TÜSİAD- BDI koordinasyon toplantısı (5 Haziran, çevrimiçi)
- Mini-JETCO konferans görüşmesi (26 Haziran, çevrimiçi)
- BDI ile "TÜSİAD Proposal on Green Deal and Digital Transformation and Data" notunun paylaşılması (5 Kasım)
- Confindustria (İtalya Sanayi Konfederasyonu) ile temaslara:
- Confindustria Yönetim Kurulu Başkanı Vincenzo Boccia ve beraberindeki heyet ile toplantı (11 Şubat, Roma)
- Confindustria Yeni Başkanı Carlo Bonomi'ye tebrik mektubu ve cevabı
- Confindustria Başkan Yardımcısı Barbara Beltrame ile toplantı (13 Temmuz, çevrimiçi)
- Confindustria ile Türkiye-İtalya Ekonomik ve Ticaret Ortak Komitesi (JETCO) kapsamında temaslara
- JETCO Odak Sektörlerde İşbirliği Çalışma Grubu toplantısı (2 Kasım, çevrimiçi)
- Gümrük Birliği Çalışma Grubu Türkiye-İtalya toplantısı (17 Kasım, çevrimiçi)

BusinessEurope'un geniş bir alana yayılan etkinliklerini yönlendiren, politikalarının belirlenmesine yardımcı çalışmalar yapan ve federasyonlara üye sanayicilerden oluşan beş ana komite şunlardır:

- Dış İlişkiler
- Ekonomik ve Mali Politikalar
- Sanayi Politikaları
- Şirket İşleri
- Sosyal Politikalar

Dijital Ekonomi Görev Gücü dijitalleşmenin farklı politika alanlarında tetiklediği dönüşüme ilişkin yatay konulara ilişkin çalışmalar gerçekleştirmekte ve eşgüdümü sağlamaktadır. AB'nin iklim nötr olma hedefini simgeleyen Yeşil Mutabakat kapsamında AB yasal çerçevesinin güncellenmesi ile ilgili çalışmalar Sanayi Politikaları Komitesi yürütürken, iklim ve AB'nin stratejik özerkliği bağlamındaki çalışmalar Dış İlişkiler ile Sanayi Politikaları Komitesi'nin işbirliği içerisinde ele almakta olduğu konulardır.

TÜSİAD Genel Sekreterliği ve AB-Brüksel Temsilciliği uzmanları ilgili komisyonların ve komisyonlara bağlı çalışma gruplarının çalışmalarını takip ederek öncelikli konularla ilgili toplantılara katılarak BusinessEurope'un aşağıdaki tutum belgelerine katkı sağladılar:

- Trade Policy Review BusinessEurope Contribution - European Commission Public Consultation
- BusinessEurope Proposal for a European Economic Recovery Plan
- BusinessEurope's Priorities for EU customs policy
- What Trade Can Do for Climate
- European Industry Trade and Supply Chain Needs to Respond to COVID-19 (AB Ticaret Bakanlarına ortak sektör mektubu)
- Current Issues in Trade, Investment and Supply Chains (Markus J. Beyrer'in Valdis Dombrovskis'e mektubu)
- The Future EU-UK relations
- EU and USA: How to Build a Positive Agenda
- BusinessEurope, "AB-Çin Kapsamlı Yatırım Anlaşması Müzakereleri" anketi
- Trade Restrictions in the Healthcare Sector mektubu
- BusinessEurope Position Paper on Technological Sovereignty



### EKONOMİK İŞBİRLİĞİ VE KALKINMA ÖRGÜTÜ (OECD) NEZDİNDE İŞ VE SANAYİ DANIŞMA KOMİTESİ BUSINESS AT OECD (BIAC)

Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) nezdinde iş ve sanayi dünyasını temsil etmek üzere 1962 yılında bağımsız bir örgüt olarak kurulan İş ve Sanayi Danışma Komitesi BIAC, "Business at OECD" adı altında faaliyetlerini sürdürmektedir. 36 OECD üyesi ülkeden 44 iş dünyası örgütünün tam üye olduğu kuruluş, üyelerinin görüşleri doğrultusunda oluşturduğu politika önerilerini OECD'ye ve OECD üyesi hükümetlere iletmektedir. TÜSİAD'ın 1999'da üye olduğu kuruluşun Türkiye'den diğer üyeleri TOBB ve TİSK'tir.

- TÜSİAD Üyesi Metin Akman, Business at OECD Gıda ve Tarım Komitesi Başkanı
- TÜSİAD Çin Ağı Başkanı Korhan Kurdoğlu, Business at OECD Çin Uzman Grubu Başkan Yardımcısı
- TÜSİAD İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Üyesi Gülden Türkten, Business at OECD İstihdam, Çalışma ve Sosyal Politika Komitesi Başkan Yardımcısı
- TÜSİAD Üyesi Dr. Yılmaz Argüden, Business at OECD Yönetişim Komitesi Başkan Yardımcısı

olarak görevlerini sürdürdüler.

- Business at OECD Genel Kurulu düzenlendi (27 Mayıs, çevrimiçi).
- TÜSİAD Çin Ağı Başkanı Korhan Kurdoğlu, BIAC Çin Uzman Grubu'nun yönetici ekibi ile görüşmenin (26 Ekim) ardından BIAC Çin Uzman Grubu toplantısına (16 Kasım) katıldı ve OECD "Informal Reflection Group on China" toplantısında (27 Kasım) BIAC adına, Çin Uzman Grubu Başkanı Davide Cucino, Başkan Yardımcısı Fabian Bahr ve Delegesi Eva Hampl ile birlikte "The OECD and China: Avoiding Decoupling



BusinessMed Genel Kurulu (20 Ekim)

- Strengthening Competition" (OECD ve Çin: Ayrışmadan Kaçınmak - Rekabeti Güçlendirmek) konusunda bir sunum gerçekleştirdi. Toplantılara TÜSİAD Business at OECD Delegates ve Paris Temsilcisi Didem Bora Özler ile TÜSİAD Küresel Ekonomik İlişkiler Direktörü Tamer Şen ve Direktör Yardımcısı Aslı Başkaracaoğlu katıldı.



### AKDENİZ İŞ DÜNYASI KONFEDERASYONLARI BİRLİĞİ (BUSINESSMED)

Akdeniz İş Dünyası Konfederasyonları Birliği-BUSINESSMED Mart 2002 tarihinde İstanbul'da yapılan 5. Avrupa-Akdeniz Özel Sektör Zirvesi sırasında kuruldu. BUSINESSMED üyeleri 1995 yılında Barcelona'da başlatılan Avrupa-Akdeniz işbirliği sürecinde yer alan Güney Akdeniz'den 8 ülke (Cezayir, Fas, Filistin, Özerk Toprakları, Lübnan, Mısır, Suriye, Ürdün, Tunus) ve Kuzey Akdeniz'den (Avrupa) 10 ülke (Almanya, İtalya, Fransa, Kıbrıs, İspanya, Portekiz, Malta, Türkiye, Sırbistan, Yunanistan ve Moritanya) sanayi federasyonundan oluşmaktadır.

#### • BUSINESSMED Genel Kurul Toplantısı

BUSINESSMED Seçimli ve Olağanüstü Genel Kurul toplantısında Confindustria Başkan Yardımcısı Barbara Beltrame BUSINESSMED Yönetim Kurulu Başkanı olarak, B. Can Yücaoğlu ise Türkiye'yi temsilen Avrupa kontenjanından 2. Başkan Yardımcısı olarak seçildi (20 Ekim, çevrimiçi)

**Katılanlar:** B. Can Yücaoğlu, TÜSİAD Dış İlişkilerden Sorumlu Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Tamer Şen

#### • BUSINESSMED Yürütme Kurulu Toplantıları (9 Temmuz ve 8 Eylül, çevrimiçi)

**Katılan:** Hale Hatipoğlu



#### GBC (KÜRESEL İŞ KOALİSYONU)

2011 yılında Fransa'nın Cannes şehrinde yapılan G20 özel sektör zirvesinde bulunan bu ülkelerin önde gelen iş dünyası örgütleri, bu zirveden sonra B20 markasını oluşturarak B20 Koalisyonu (B20 Coalition) isimli bir yapı kurdular. TÜSİAD, merkezi Paris'te olan B20 Koalisyonu'nun kurucu üyesidir. B20 Koalisyonu 2016 yılı Kasım ayında faaliyetlerini Küresel İş Koalisyonu (Global Business Coalition-GBC) adı altında yürütme kararı aldı.

GBC, G20'nin gündeminde öncelikli gördüğü alanlarda iş dünyası görüşlerinin oluşmasına katkı sağlamakta, G20/B20 Dönem Başkanlıkları ile işbirliği halinde çalışmalarını yürütmektedir.

#### • GBC Başkanlar toplantısı (12 Mayıs, çevrimiçi)

**Katılanlar:** Simone Kaslowski, Hale Hatipoğlu, Tamer Şen

#### • GBC Sherpa toplantıları (9 Ocak, 2 Nisan, 4 Haziran, 2 Ekim, 18 Kasım, çevrimiçi)

**Katılanlar:** Hale Hatipoğlu, Tamer Şen

GBC tarafından yayınlanan aşağıdaki bildirilere katkı verildi:

- How to Maintain Supply Chains at Times of COVID-19?
- The Global Business Coalition Members Call to G20 for Measures to Prevent the Spread of COVID-19 & Mitigate its Effects on People & Markets
- The Global Business Coalition Members Call to G20 for Measures to Enable Global Supply of Vital Protective Gear, Medicines and Medical Supplies
- COVID-19 Crisis: Global Business Coalition Calls on G20 Leaders to Take Critical Action at Upcoming Summit



#### BRICA (KUŞAK VE YOL SANAYİ VE TİCARET İTTİFAKI)

"Kuşak ve Yol Sanayi ve Ticaret İttifakı" (BRICA), Çin Sanayi Ekonomileri Federasyonu (CFIE) tarafından 2015 yılında Pekin'de "Kuşak ve Yol Girişimi"ni hayata geçirmek ve aktif bir şekilde geliştirmek amacıyla kuruldu. 29 ülkeden iş dünyasını temsil eden 31 üyesi olan BRICA bünyesinde TÜSİAD da kurucu üye ve Türkiye'yi temsil eden tek kuruluştur. BRICA'nın Çin dışındaki ikinci uluslararası zirve toplantısı 2018 yılında TÜSİAD ev sahipliğinde geniş bir katılımı ile İstanbul'da düzenlendi. 2019 yılında uluslararası zirve toplantılarının 2 yılda bir yapılması kararı alındı. 2020 yılında Çin'de yapılması planlanan zirve salgın dolayısıyla ertelendi.



# ULUSLARARASI KURULUŞLARLA İLİŞKİLER

## ULUSLARARASI İŞBİRLİKLERİ

TÜSİAD, Türkiye'nin gündemiyle küresel gündemin ortaklaştırılması, siyasal, ekonomik ve sosyal gelişiminin uluslararası alanda daha iyi anlatılması, bu konuda akademik düzeyde çeşitli etkinlikler düzenlenmesi amacıyla yurtdışındaki çeşitli düşünce kuruluşlarıyla ortak programlar yürütmektedir.

### BROOKINGS

#### BROOKINGS ENSTİTÜSÜ

Brookings Enstitüsü ile gerçekleştirilen Türkiye Programı'nın faaliyetleri 2020 yılında salgın koşulları çerçevesinde büyük ölçüde çevrimiçi olarak düzenlenirken, ortaklık anlaşması da 2021-2025 dönemini içerecek şekilde yenilendi. Bu anlaşmayla birlikte Brookings Enstitüsü ABD ve Avrupa Merkezi Türkiye Projesi desteklenecek; Türk-Amerikan ilişkileri ve Türkiye'nin küresel ve bölgesel rolü konularında araştırmalar yayınlanacak; toplantılar ve konferanslar düzenlenecek. Brookings Enstitüsü'nün çalışmaları Türk-Amerikan ilişkilerinin önemi konusunda farkındalığı artırmayı ve etkili politika önerileri geliştirmeyi amaçlıyor.

- Brookings Enstitüsü ile düzenlenen yuvarlak masa toplantısında 2020 genel seçim sonuçlarının ABD dış politikasına olası etkileri, transatlantik ittifakın ve uluslararası düzenin geleceği değerlendirildi. Toplantıda Brookings Enstitüsü ABD ve Avrupa Merkezi Direktörü Tom Wright ve Hudson Enstitüsü Hudson Enstitüsü, Ravenel B. Curry III Uzmanı Walter Russell Mead konuştu (15 Ekim).
- Brookings Enstitüsü uzmanları TÜSİAD Yönetim Kurulu'na yeni ABD yönetiminin bilgilendirilmesi için hazırlanan "Türkiye-ABD ilişkileri" raporunu sundu. Toplantıya Brookings Enstitüsü ABD ve Avrupa Merkezi Direktörü Tom Wright, Brookings Enstitüsü uzmanı ve eski Beyaz Saray Ulusal Güvenlik Konseyi Avrupa ve Rusya Direktörü Fiona Hill ve raporun yazarı Nicolas Danforth katıldı (9 Aralık).

**G | M | F** The German Marshall Fund of the United States  
STRENGTHENING TRANSATLANTIC COOPERATION

#### THE GERMAN MARSHALL FUND OF THE UNITED STATES (GMF)

Üçlü Strateji Grubu (TSG), German Marshall Fund of the United States (GMF) ile İsveç Dışişleri Bakanlığı ve Koç Holding'in ortaklığında yürütülmektedir.



GMF Üçlü Strateji Grubu Toplantısı (23-24 Ocak, Stockholm)

Türkiye, AB ve ABD'yi ilgilendiren ortak sorunlar transatlantik perspektiften ele alınmaktadır.

- GMF Üçlü Strateji Grubu'nun 2020 yılındaki (2019 takviminden kalan) tek toplantısı Stockholm'de "Endişe Çağı" ana başlığıyla düzenlendi. Bu toplantıda Bahadır Kaleağası TÜSİAD adına açış konuşmasını yaptı (23-24 Ocak).
- GMF Üçlü Strateji Grubu çalışmalarının salgın süresince webinar şeklinde düzenlenmesine karar verildi, GMF ile ortak mutabakat bu çerçevede yenilendi.

#### BRÜKSEL ENERJİ KULÜBÜ - BREC

TÜSİAD desteği ile kurulan Brussels Energy Club üyeleri uluslararası şirketlerin üst düzey yöneticileridir. Toplantılara ayrıca AB ve devlet yetkilileri, akademisyenler ve diplomatlar katılmaktadır.

2020 yılında TÜSİAD'ın Brüksel'de ev sahipliği yaptığı BREC toplantılarında Avrupa ve uluslararası enerji kaynakları üretimi, altyapısı ve piyasalarını ilgilendiren güncel konular ele alındı.



#### INSTITUT DU BOSPHORE

www.institut-bosphore.org

Institut du Bosphore (Paris Bosphorus Enstitüsü) Avrupa Birliği, Fransa ve Türkiye arasındaki ekonomik, siyasal ve

kültürel işbirliğini desteklemek ve Fransız toplumunda günümüz Türkiye'sinin ekonomik, siyasal ve kültürel özellikleri hakkında bilgileri artırmak amacıyla faaliyetler gerçekleştirmektedir.

2009 yılında Paris'te 1901 Dernekler Kanunu uyarınca kamu yararına faaliyet gösteren dernek statüsünde kurulan düşünce kuruluşunun Yönetim Kurulu Başkanlığını Bahadır Kaleağası, Bilim Kurulu Eş Başkanlık görevlerini ise TÜSİAD Yüksek İstişare Kurulu Başkan Yardımcısı, Boyner Holding Yönetim Kurulu Üyesi Ümit N. Boyner ve ADP Grup Yönetim Kurulu Başkanı Augustin de Romanet üstlenmektedir. Enstitü'nün direktörlüğünü, TÜSİAD Paris temsilciliği görevi ile birlikte, Didem Bora Özler yürütmektedir.



#### BERLIN BOSPHORUS INITIATIVE (GİRİŞİMİ)

<http://www.bbi-de.org/>

TÜSİAD'ın girişimiyle 2013 senesinde Berlin'de kamu yararına faaliyet gösteren özel şirket statüsünde hayata geçirilmiş olan Berlin Bosphorus Girişimi (BBI) Türkiye'nin AB entegrasyon sürecinde sivil toplum boyutunun güçlenmesi, Türkiye ve Almanya arasındaki ekonomik ilişkilerinin geliştirilmesi ve iki ülke arasındaki sosyal ve siyasal ilişkilerin güçlendirilmesini hedeflemektedir.



*Beyond the Headlines: Future of Europe” (Manşetlerin Ötesinde: Avrupa’nın Geleceği) Webinar Serisi*

BBİ Yönetim Kurulu Başkanlığını, TÜSİAD Almanya Ağı Başkanı ve Siemens Türkiye CEO’su Hüseyin Gelis, BBİ Danışma Kurulu Eşbaşkanlık görevini ise eski TÜSİAD Başkanı ve Allianz Sigorta Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes ve Mercator Vakfı İcra Direktörü Michael Schwarz üstlenmektedir. Girişimin direktörlüğünü, TÜSİAD Berlin temsilciliği görevi ile birlikte Alper Üçok yürütmektedir.

**TÜSİAD-Institut du Bosphore-Berlin Bosphorus Girişimi Ortak Etkinlikleri**

- **“Call for Action for Turkey & Europe: Time to Be Wiser and Visionary” Yuvarlak Masa Toplantısı** (30 Ekim, çevrimiçi)

Türkiye-AB ilişkilerinin kısa ve uzun dönem stratejileri çerçevesinde geliştirilmesi hedefiyle beş ana eksen

- Kalıcı ekonomik ortaklık
- Politik gerginliklerin yerini yapısal işbirliklerinin alması
- Avrupa değerlerinin öne çıkartılması
- Küresel unsurlar ve Avrupa entegrasyon süreci çerçevesinde düşünce
- Kamuoyları nezdinde açık ve etkin iletişim

üzerinden Türkiye, Fransa, Almanya ve Avrupa’dan 30 üst düzey temsilcinin katılımıyla yapıcı bir görüş alışverişi gerçekleştirildi.

**Moderatör:** Institut du Bosphore Başkanı Dr. Bahadır Kaleağası

**Ana Konuşmacılar:** Dışişleri Bakan Yardımcısı ve AB Başkanı Büyükelçi Faruk Kaymakcı, AB Delegasyonu Başkanı Büyükelçi Nikolaus Meyer-Landrut

- **“Beyond the Headlines: Future of Europe” (Manşetlerin Ötesinde: Avrupa’nın Geleceği) Webinar Serisi**

**“Response to the Current Crisis: More or Less Europe?” (Güncel Krize Yanıt: Çok veya Az Avrupa?):** COVID-19 krizi, Brexit, ticaret savaşları, Eurozone yapısal sorunları, yükselen milliyetçi akımlar ile mücadelede Avrupa’nın, dijital tek market, güvenlik, enerji ve küresel ısınma ile ilgili alanlarda entegrasyonu arttırarak ekonomik ve politik olarak krizden güçlenerek çıkma olasılıkları değerlendirildi (13 Mayıs).

**Moderatör:** Dr. Bahadır Kaleağası

**Konuşmacılar:** Bruegel Kıdemli Uzmanı ve Sciences Po Üniversitesi Öğretim Görevlisi Prof. Jean Pisanı Ferry, German Institute for International and Security Affairs (SWP) Avrupa Araştırmaları Bölümü Kıdemli Uzmanı Dr. Pawel Tokarski, European Institute for Security Studies Direktörü Dr. Gustav Lindstrom

**“Turkey in Europe: From COVID-19 Disruption to Post COVID-19 Integration” (Avrupa’da Türkiye: COVID-19 Ayrışmasından COVID-19 Sonrası Entegrasyona):** COVID-19 krizi ile birlikte ortaya çıkan Eurozone’un yapısal sorunları, esnek ve farklılaştırılmış yapılanma gibi AB entegrasyon sürecine yönelik yapısal değişimler ve söz konusu değişim sürecinde Türkiye-AB ilişkilerinin canlandırılması hususlarına değinildi (28 Mayıs).

**Moderatör:** Barçın Yınanç, Institut du Bosphore Bilim Kurulu Üyesi ve Hürriyet Daily News köşe yazarı

**Konuşmacılar:** City Üniversitesi Öğretim Görevlisi Dr. Mustafa Kutlay, German Institute for International and Security Affairs (SWP) Uygulamalı Türkiye Araştırmalar Merkezi Direktörü Dr. Günter Seufert, Avrupa Parlamentosu Milletvekili ve Türkiye Raportörü Nacho Sánchez Amor

**“The Future of Business in A Post COVID-19 World” (COVID-19 Sonrası Dünyada Ticaret ve İş Yapışın Geleceği):**

COVID-19’un Türkiye ve Avrupa ekonomisine etkileri, önümüzdeki döneme ilişkin iş dünyasının öngörülleri, salgın ile mücadelede teknolojinin rolü ve küresel tedarik zincirlerinin çeşitlendirilmesi konularına değinildi (11 Haziran).

**Moderatör:** Berlin Bosphorus Initiative Yönetim Kurulu Başkanı & Siemens Türkiye CEO’su Hüseyin Gelis

**Konuşmacılar:** Bruegel Kıdemli Uzmanı (Uluslararası Ticaret, Ekonomi) André Sapir, Kale Holding Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO & DEİK Türkiye-Avrupa İş Konseyi Koordinatör Başkanı Zeynep Bodur Okyay, TAV Yönetim Kurulu Üyesi, TÜSİAD Fransa Network Başkan Yardımcısı, Institut du Bosphore Yönetim Kurulu Üyesi Franck Mereyde, Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili Feyhan Yaşar, Alman Sanayileri Federasyonu (BDI) Ekonomi ve Sanayi Politikaları Araştırma Direktörü Dr. Klaus Günter Deutsch



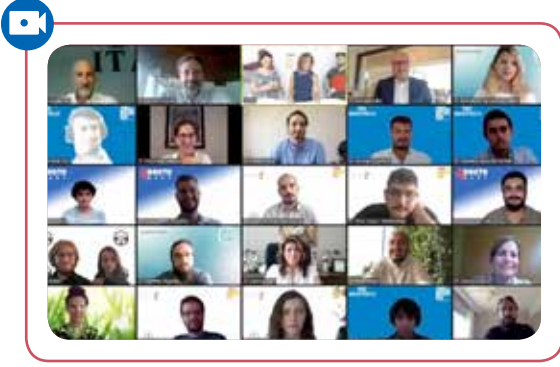
**ULUSLARARASI KALKINMA YÖNETİMİ ENSTİTÜSÜ (IMD)**

Uluslararası Kalkınma Yönetimi Enstitüsü (IMD) rekabet gücünü 340 alt kriter çerçevesinde belirleyerek rekabet gücünü ölçülebilir kılar ve ülkeler arası karşılaştırılabilir hale getirilir. Kriterlere yönelik ülke verileri ise 57 ülkedeki partner kurumdan toplanır.

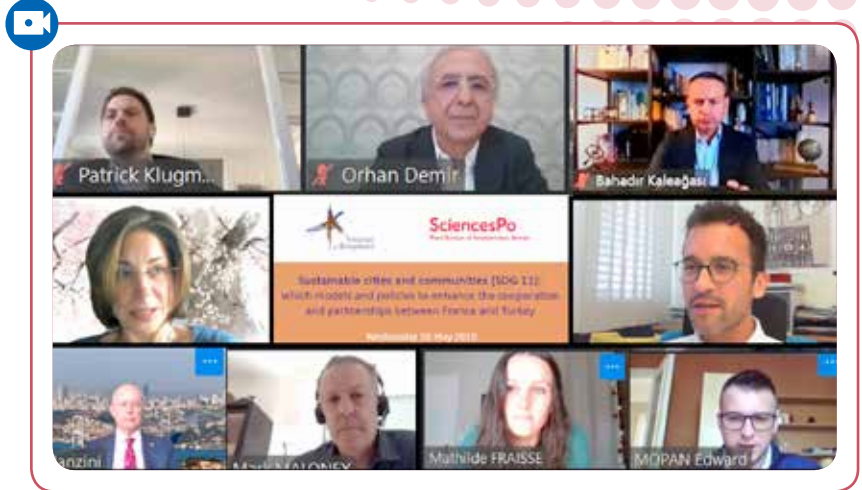
TÜSİAD, her sene başında Rekabet Endeksinin oluşturulmasında kullanılan verilerin Türkiye için toplanmasından ve IMD ile paylaşılmasından sorumludur.

IMD Rekabet Endeksi için topladığı istatistiklerin yanı sıra özel sektör temsilcilerine anket düzenler ve TÜSİAD bu çalışmanın Türkiye için TÜSİAD üyeleriyle paylaşılmasını sağlar.

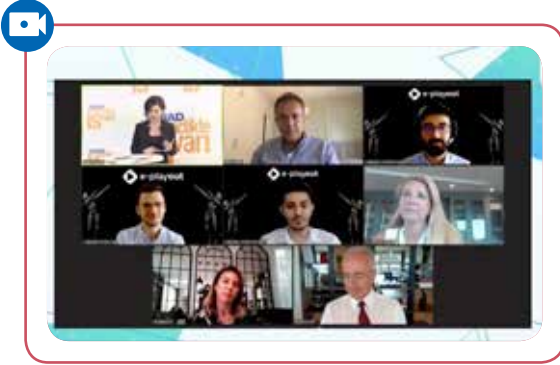
# ÖDÜLLER



TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var! Ege Ödül Töreni (23 Temmuz)



Sciences Po - Bosphorus Prize 2020 Makale Yarışması Ödül Töreni (20 Mayıs)



TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var! Yarışması Birincisi e-playout (9 Temmuz)

## “TÜSİAD BU GENÇLİKTE İŞ VAR!” GİRİŞİMCİLİK PROGRAMI

Türkiye genelinde yenilikçi bakış açısını yaygınlaştırmak ve girişimcilik dönüşümünü tetiklemek amacıyla 2011'den bu yana düzenlenen TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var! Girişimcilik Programı'nın 2020 girişimleri dijital ödül töreninde belirlendi.

**1.'lik Ödülü:** Dünyanın yükselen trendi e-spor üzerine, Türkiye'de spor sektörü ve oyuncularının buluşmaya yeri olmaya aday bir platform tasarlayan E-PLAYOUT

**2.'lik Ödülü:** Atık su ve baca gazlarını mikroalgler yardımıyla arıtarak karbon nötr biyodizel üreten ALGAE BIODIESEL

**3.'lük Ödülü:** Kahve atıklarından doğada 60 günde çözünebilen tek kullanımlık plastikler üreten WASTESPRESSO

**TÜSİAD Girişimcilik Bayrağı:** TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var!'ın 2020 girişimcileri arasında en çok öğrencisi bulunan İstanbul Üniversitesi

Ödül töreninde ayrıca Şubat ayından bu yana TÜSİAD rehberleri ile çalışarak şirketleşme sürecine gelen 2020 yarı finalistlerinin projelerini tanıttıkları bir proje pazarı da düzenlendi (9 Temmuz).

## “TÜSİAD BU GENÇLİKTE İŞ VAR! EGE” GİRİŞİMCİLİK PROGRAMI

Ege Bölgesi'nde girişimcilik ekosisteminin gelişmesine katkı sağlamak amacıyla EGIAD iş birliği ile bu dönem ikincisi gerçekleştirilen TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var! Ege Programının ödül sahipleri belli oldu (23 Temmuz).

**1.'lik Ödülü:** Annelerin hamilelik ve doğum sonrası süreçlerini bilinçli geçirmelerini sağlayan Docto Baby

**2.'lik Ödülü:** Sanal kitap toplantıları ile farklı bakış açılarına ve hayat deneyimlerine sahip insanları buluşturan mobil uygulama Bookgether

**3.'lük Ödülü:** Erken evre karaciğer kanseri ve potansiyel karaciğer hastalarına yönelik tedavi amaçlı solüsyon üretim girişimi Genotech

## SCIENCES PO - BOSPHORUS PRIZE 2020 MAKALE YARIŞMASI ÖDÜL TÖRENİ VE SANAL YUVARLAK MASA TOPLANTISI

Institut du Bosphore'un 145 yıllık yüksek öğretim geçmişiyle Fransa'nın önde gelen üniversitelerinden olan Sciences Po Paris School of International Affairs (PSIA) ortaklığında hayata geçirdiği “White Paper/Araştırma Makalesi” yarışmasının dördüncüsü “Sürdürülebilir şehirler ve topluluklar (SDG 11): Fransa ile Türkiye arasında işbirliğini geliştirmeye yönelik model ve politika önerileri” konusunda düzenlendi.

**1.'lik Ödülü:** Mathilde Fraisse adlı öğrenci

Sanal ödül törenin akabinde aynı konu başlığı altında düzenlenen oturum sırasında konuşmacılar akıllı şehirler, mobilite, sürdürülebilir kentler ve şehirler arası işbirliklerine ilişkin görüşlerini aktardı (20 Mayıs).

**Konuşmacılar:** İstanbul Büyükşehir Belediyesi Genel Sekreter Yardımcısı İbrahim Orhan Demir, Paris Belediye Başkanı Yardımcısı Patrick Klugman, Strasbourg Belediye Başkanı'nın Diploması Danışmanı Julien Chiappone-Lucchesi, Sciences Po Öğretim Görevlisi Elise Massicard ve Institut du Bosphore Başkanı Bahadır Kaleağası



# AKADEMİK FORUMLAR

## KOÇ ÜNİVERSİTESİ-TÜSİAD EKONOMİK ARAŞTIRMA FORUMU (EAF)

EAF, Türkiye'nin sürdürülebilir bir büyüme ortamında dengeli bir şekilde kalkınması için gereken kısa ve uzun vadeli ekonomi politikalarının belirlenmesine katkıda bulunmayı hedefleyen bilimsel bir araştırma platformudur.



"2020 Yılında Türkiye Ekonomisi" Konferansı (17 Ocak)



Forum çalışma raporu, araştırma notu, kapsamlı araştırma raporları gibi belgelerle ve konferanslarla ekonomik politikalara ilişkin görüşleri yansıtarak bunların belirlenmesi sürecine katkıda bulunmayı amaçlar. Dünya ekonomisine yön veren kuruluşlar, akademisyenler, araştırmacılar ve araştırma kurumları ile işbirliği geliştirerek, Türk ekonomisi üzerine ortak araştırma yapılmasına zemin hazırlamak da Forum'un amaçları arasında yer alır.

### Konferanslar

- "2020 Yılında Türkiye Ekonomisi" (17 Ocak)

**Konuşmacılar:** Barış Oran, Zümrüt İmamoğlu, Uğur Gürses, Seyfettin Gürsel, Selva Demiralp, Cevdet Akçay

- "COVID-19 Salgını ve Türkiye Ekonomisine Etkileri" (7 Temmuz)

**Konuşmacılar:** Önder Ergönül, Ufuk Akçığit, Selva Demiralp, Zümrüt İmamoğlu

## Çalışma Raporları

- Polarized Politics of Pandemic Response and the COVID-19 Connectedness Across the U.S. States (Umut Akovalı, Kamil Yılmaz)
- Female Labor Force Participation in Five Selected MENA Countries: An Age-Period-Cohort Analysis (Moundir Lassassi, Aysit Tansel)
- Formation of Inflation Expectations: Does Macroeconomic and Policy Environment Matter? (Eda Gülşen, Hakan Kara)
- Using Survey Information for Improving the Density Nowcasting of US GDP with a Focus on Predictive Performance during COVID-19 Pandemic (Cem Çakmaklı, Hamza Demircan)
- A Dynamic Evaluation of Central Bank Credibility (Cem Çakmaklı, Selva Demiralp)
- The Effect of Hosting 3.4 Million Refugees on the Health System in Turkey and Infant, Child, and Elderly Mortality among Natives (Aysun Aygün, Murat Güray Kırdar, Berna Tuncay)
- Bridging the COVID-19 Data and the Epidemiological Model using Time Varying Parameter SIRD Model (Cem Çakmaklı, Yasin Şimşek)
- Tracking COVID-19 Spread in Italy with Mobility Data (Nuriye Melisa Bilgin)
- Macro and Financial Policy Responses for Turkey in its fight against COVID-19 (Cem Çakmaklı, Selva Demiralp, Şebnem Kalemli Özkan, Sevcin Yeşiltaş, Muhammed Ali Yıldırım)

- China-EU Trade Relations: Is China an Economic Partner, Competitor or Rival? (Bahri Yılmaz)
- Subdued Potential Growth: Sources and Remedies (Sinem Kılıç Çelik, M. Ayhan Köse, Franziska Ohnsorge)
- Can This Time Be Different? Policy Options in Times of Rising Debt (M. Ayhan Köse, Peter S. O. Nagle, Franziska L. Ohnsorge, Naotaka Sugawara)
- EU-China Bilateral Investment Relations: How Can the European Union Deal with the Chinese Investment Offensive? (Bahri Yılmaz)
- Benefits and Costs of Debt: The Dose Makes the Poison (M. Ayhan Köse, Franziska Ohnsorge, Naotaka Sugawara)
- Emerging and Developing Economies: Ten Years After the Global Recession (M. Ayhan Köse, Franziska Ohnsorge)
- Global Macro-Financial Cycles and Spillovers (Jongrim Ha, M. Ayhan Köse, Christopher Otrok, Eswar S. Prasad)
- Beyond Connectedness: A Covariance Decomposition based Network Risk Model (Umut Akovalı)
- Global Recessions (M. Ayhan Köse, Naotaka Sugawara, Marco E. Terrones)
- Debt and Financial Crises (Wee Chian Koh, M. Ayhan Köse, Peter S. Nagle, Franziska L. Ohnsorge, Naotaka Sugawara)

## Araştırma Notları

Sumru Öz:

- Verimlilikte Küresel Yavaşlama ve Türkiye'nin Durumu
- CDS Primi Nasıl Düşer? Şili Örneği
- CDS Primi ve Belirleyicileri: Küresel ve Ülkelere Özgü Faktörler
- Reel Döviz Kuru ve Türkiye'nin Dış Ticaret Açığı

## Temaslar ve Bilgilendirme Faaliyetleri

Selva Demiralp:

- BBC Türkçe'de yazılar
- Yetkin Report'ta yazılar
- Yabancı basında muhtelif tarihlerde yer alan röportaj ve alıntılar: The New York Times, The Wall Street Journal, Financial Times, Al Monitor, IMF World Economic Outlook, Reuters, German State TV, Dutch State TV
- Yerli basında muhtelif tarihlerde yer alan röportajlar: BBC Türkçe, Sözcü, Cumhuriyet, Karar, Deutsche Welle, Euronews, Para dergisi
- Yerli TV kanallarında muhtelif tarihlerde konuk: BloombergHT, Habertürk, NTV, Ekotürk
- EAF etkinliklerinde panelist (Ocak ve Temmuz)

# AKADEMİK FORUMLAR

## BOĞAZİÇİ ÜNİVERSİTESİ - TÜSİAD DIŞ POLİTİKA FORUMU (DPF)

DPF'nin amacı küresel ve bölgesel siyaseti etkileyen gelişmeleri disiplinler arası bir anlayışla takip etmek; Türk dış politikasının karşı karşıya olduğu sorunlara yapıcı ve kalıcı çözümler bulunmasına katkıda bulunmak; küresel dinamikler ışığında Türkiye'nin AB, ABD, transatlantik ilişkiler, Rusya, Orta Doğu ve komşu ülkelerle ilişkileri ve benzeri alanlarda akademik çalışmalar yürüterek TÜSİAD'a destek sağlamaktır.



*Yüksek Teknoloji Çağında Jeopolitiğin Geri Dönüşü (13 Mart)*



*"Salgın Sonrası Dünyada İnsan Haklarının Durumu" Webinarı (16 Haziran)*

Boğaziçi Üniversitesi-TÜSİAD Dış Politika Forumu'nun (DPF) amacı küresel ve bölgesel siyaseti etkileyen gelişmeleri disiplinler arası bir anlayışla takip etmek, Türk dış politikasının karşı karşıya olduğu sorunlara yapıcı ve kalıcı çözümler aranmasına katkıda bulunmak; küresel dinamikler ışığında Türkiye'nin AB, ABD, transatlantik ilişkiler, Rusya, Orta Doğu ve komşu ülkelerle ilişkileri ve benzeri alanlarda akademik çalışmalar yürüterek TÜSİAD'a destek sağlamaktır.

DPF, yıllık çalışma programı çerçevesinde yuvarlak masa toplantıları ile paneller düzenlemekte ve araştırma raporları hazırlamaktadır.

### Toplantı ve Webinarlar

#### • "Yüksek Teknoloji Çağında Jeopolitiğin Geri Dönüşü" (13 Mart)

**Konuşmacılar:** Sabancı Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Ersin Kalaycıoğlu, İstanbul Bilgi Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Gencer Özcan ve gazeteci Murat Yetkin

#### • "Salgın Sonrası Dünya'da İnsan Haklarının Durumu" (16 Haziran)

**Konuşmacılar:** Yale Üniversitesi Siyaset Bilimi Bölümü Öğretim Üyesi Şeyla Benhabib, eski Avrupa İnsan Hakları Mahkemesi Yargıcı ve Emekli Büyükelçi Rıza Türmen, Koç Üniversitesi Hukuk Fakültesi Dekanı Bertil Emrah Oder ve Boğaziçi Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümü Öğretim Üyesi Gün Kut





*"Salgın Sonrası Dünyada Popülizm ve Demokrasinin Geleceği" Webinarı (26 Haziran)*



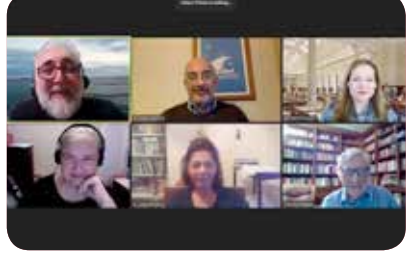
*"Salgın Sonrası Avrupa Birliği'nin Geleceği" Webinarı (9 Temmuz)*



*"Salgın Sonrası Uluslararası Sistemin Geleceği" Webinarı (22 Ekim)*



*2020 ABD Başkanlık Seçimleri ve Siyasal Etkileri (4 Kasım)*



*Salgın Sonrası Küreselleşmenin Geleceği (25 Kasım)*

• **"Salgın Sonrası Dünya'da Popülizm ve Demokrasinin Geleceği" (26 Haziran)**

**Konuşmacılar:** KONDA Araştırma ve Danışmanlık Genel Müdürü Bekir Ağırır, Le Moyne Üniversitesi Siyaset Bilimi Bölümü Öğretim Üyesi Yunus Sözen, Gazete Duvar Yazarı Kemal Can ve İstanbul Politik Araştırmalar Enstitüsü (IstanPol) Genel Direktörü Seren Selvin Korkmaz

• **"Salgın Sonrası Avrupa Birliği'nin Geleceği" (9 Temmuz)**

**Konuşmacılar:** Emekli Büyükelçi ve Global İlişkiler Forumu İcra Komitesi Başkanı Selim Yenel, Ankara Üniversitesi Öğretim Üyesi Özlem Kaygusuz, Londra Şehir Üniversitesi Öğretim Üyesi Mustafa Kutlay ve Liverpool Üniversitesi Öğretim Üyesi Özge Zihnioğlu

• **Salgın Sonrası Dünya'nın ve Avrupa'nın Belirsizlikleri" (22 Eylül)**

**Konuşmacılar:** Liberal Stratejiler Merkezi Başkanı ve IWM Viyana İnsan Bilimleri Enstitüsü Daimi Araştırmacısı Ivan Krastev ve Koç Üniversitesi Öğretim Üyesi Ziya Öniş

• **"Salgın Sonrası Uluslararası Sistemin Geleceği" (22 Ekim)**

**Konuşmacılar:** Özyeğin Üniversitesi Öğretim Üyesi Evren Balta, Köşe Yazarı Selin Nası ve Kadir Has Üniversitesi Öğretim Üyesi Soli Özel

• **"2020 ABD Başkanlık Seçimleri ve Siyasal Etkileri" (4 Kasım)**

**Konuşmacılar:** ABD'li Gazeteci Yazar John B. Judis ve Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Ersin Kalaycıoğlu

• **"Salgın Sonrası Küreselleşmenin Geleceği" (25 Kasım)**

**Konuşmacılar:** Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Ayşe Buğra, Gazeteci Yazar Osman Ulugay, Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Mine Eder, Ekonomist Uğur Gürses ve Koç Üniversitesi Öğretim Üyesi Merih Angın

• **"Küresel ve Bölgesel Gelişmeler Işığında 2020 Yılında Türkiye Dış Politikası" (18 Aralık)**

**Konuşmacılar:** Emekli Büyükelçi Uluç Özülker, Bilgi Üniversitesi Öğretim Üyesi İltir Turan, ODTÜ öğretim üyesi Meliha Altunışık ve Gazeteci yazar Murat Yetkin

**Araştırma Raporları**

2020 yılında, DPF tarafından üç araştırma raporu yayınlandı:

- "Salgının Işığında Küresel Güç Dengesine Bakmak" (Özyeğin Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü Öğretim Üyesi Evren Balta)
- "COVID-19 Krizi ve AB'nin Yeni (?) Dönüşüm Dinamikleri: Gelecek Nesil AB Mümkün mü?" (Ankara Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü Öğretim Üyesi Özlem Kaygusuz)

# AKADEMİK FORUMLAR

## SABANCI ÜNİVERSİTESİ – TÜSİAD REKABET FORUMU (REF)

REF, genel olarak küreselleşme, özel olarak da Avrupa Birliği ile bütünleşme sürecinde uluslararası piyasalarda Türk özel sektörünün kalıcı bir pazar payı elde edebilmesi için gerekli rekabet gücü, inovasyon ve teknoloji yönetimi ve kıyaslama çalışmalarını yapmayı amaçlamaktadır.



"Türkiye'de İnovasyon" Webinarı (16 Eylül)



"Türkiye'de Şirket Dinamikleri ve Yeni İstihdam Oluşumu" Webinarı (13 Ekim)



### Konferanslar

Rekabet Forumu Konferansları kapsamında;

- **"Türkiye'de İnovasyon" Webinarı** (16 Eylül)

**Katılımcılar:** Bahadır Balkır, REF Direktörü Doktor Öğretim Üyesi Esra Durceylan Kaygusuz, Prof. Dr. Ufuk Akçiğit

- **"Türkiye'de Şirket Dinamikleri ve Yeni İstihdam Oluşumu" Webinarı** (13 Ekim)

**Katılımcılar:** Bahadır Balkır, REF Direktörü Doktor Öğretim Üyesi Esra Durceylan Kaygusuz Prof. Dr. Haluk Levent, Prof. Dr. Ümit Özlale ve Dr. Beyza Polat

### Raporlar

- Türkiye'de Ekonomik Dinamizmin Gelişimi ve Geleceği

(Yusuf Emre Akgündüz, Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi)

### Uluslararası İşbirlikleri

- Dünya Ekonomik Forumu (WEF) tarafından hazırlanan Küresel Rekabet Raporu'nun verilerinden biri olan **"WEF Yönetici Görüşleri Anketi"**, 2020 yılında da WEF - Küresel Rekabet Ağı'nın (WEF-GCN) Türkiye'deki ortak kurumu olan

REF tarafından yapıldı. Anketin Türkçesi hazırlanıp 700'ün üzerinde firmanın yöneticilerine gönderildi.

Çeşitli kamu kurum ve kuruluşlarıyla toplantılar yapılarak anket konusunda bilgilendirmeler yapıldı.

- **"Küresel Rekabet Raporu 2019"**un 2020'nin Aralık ayında yayımlanacağı WEF tarafından açıklandı (Kasım).

2021 yılı için WEF ile gerekli yazışmalar yapıldı ve anket çalışmalarına başlandı (Kasım).

### Veritabanları

<http://ref.sabanciuniv.edu> web sitesinden ulaşabilecek **"Dış Ticarete Rekabet Veritabanı"**nın amacı dünya ülkelerinin dış ticaret performanslarını birbirleriyle kıyaslamaktır. Kıyaslama sonucu hem tablo hem de grafik olarak kullanıcıya sunulmaktadır.

### Diğer Etkinlikler

Ulusal ve uluslararası düzeyde; üniversiteler, sivil toplum kuruluşları ve sanayi ile yıllar içinde kurulan çok sayıda işbirlikleri devam etmektedir.

BTF'nin amacı Türkiye'nin bilgi toplumuna dönüşmesi için gereken orta, uzun vadeli politikalar hakkında araştırmalar ve faaliyetler gerçekleştirmek ve bilgi toplumu kavramının ülke gündeminde sürekli bir gündem maddesi olarak yer almasına ve Türkiye'nin bilgi toplumuna dönüşüm politikalarına katkı sağlamaktır.



### Rapor

- Digitalization Index for Sectors and Enterprises (Prof. Dr. H. Altay Güvenir)

Bu çalışmada Avrupa genelindeki sektörlerin ve firmaların bilişim teknolojilerinden faydalanma düzeylerinin belirlenmesi için bir skor geliştirildi. Digitalization Index for a Sector (DI4S), bir sektörün kendi ülkesinde ve Avrupa genelindeki diğer sektörlerle göre bilişim teknolojilerinden faydalanma ölçüsünü göstermektedir. Digitalization Index for an Enterprise (DI4E), bir firmanın kendi ülkesinde veya Avrupa genelinde aynı sektördeki diğer firmalara göre bilişim teknolojilerinden yararlanma ölçütünü göstermektedir. Geliştirilen bu skor sayesinde bir firmanın zaman içinde bilişim teknolojilerinden faydalanma konusunda göstermiş olduğu ilerleme, bir firmanın kendi sektöründeki ortalamalara göre ne düzeyde olduğu, ülke ve Avrupa çapında hangi sektörlerde bilişim teknolojileri kullanımının daha ileri olduğu veya ilerlemeye açık olduğu gibi mutlak veya göreceli karşılaştırma çalışmaları yapılabilecektir. Bu endekslerin hesaplanmasında Eurostat (Avrupa İstatistik Ofisi) tarafından yayınlanan en güncel veriler kullanılmaktadır (22 Aralık).

### Yazılım

Bir firmanın dijitalleşme ölçüsü olan DI4E endeksinin hesaplanabilmesi için bir web sitesi (<http://btf.bilkent.edu.tr/DI4E>) hazırlandı. Web sitesi sayesinde bir firma kendi ülkesindeki veya Avrupa genelinde aynı sektördeki diğer firmalara göre dijitalleşme konusunda ne düzeyde olduğunu belirleyebilecektir. Bunun da ötesinde, firma hangi alanlarda yatırım yaparsa dijitalleşme endeksini daha iyi geliştirebileceğini de öğrenebilecektir.



# AKADEMİK FORUMLAR

## ÖZYEGİN ÜNİVERSİTESİ - TÜSİAD SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA FORUMU (SKF)

Özyeğin Üniversitesi - TÜSİAD Sürdürülebilir Kalkınma Forumu (SKF), sürdürülebilir ekonomik büyüme ve akıllı endüstrileşmeyi ivmelendirirken, topluma ve çevreye olumsuz etkilerinin en aza indirilebilmesi için yeni yaklaşım ve yöntemleri ortaya koymayı amaçlamaktadır.



7. Dönem Yerel ve Kırsal Kalkınma Sertifika Programı (28 Ağustos)



SKF, faaliyetlerinde, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nın (SKA) ve Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınmadaki önceliklerini bir arada değerlendirir.

2020 yılında SKF yeni projelerinin tasarımı yaptı. Özyeğin Üniversitesi'nin SKF'yi de içine alan şemsiye yapısı olan Sürdürülebilirlik Platformu ise 2020'yi pek çok faaliyet ile tamamladı. Çalışmalarını Sürdürülebilirlik Çalışma Kümeleri vasıtası ile koordine eden Platform'un faaliyetleri aşağıdaki başlıklar altında özetlenebilir.

### Bilgi Üretimi

Özyeğin Üniversitesi sürdürülebilirlik konusundaki bilgi birikimine akademik yayınlar ile katkı sunmaktadır.

#### • Kamu ile Yürütülen Projeler

##### Kır ve Kent Ekonomilerinin Entegrasyonu Projesi

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ile birlikte yürütülmekte olan projede kırsal ve kentsel ekonomilerin entegrasyonunun gerçekleştirilmesine yönelik öneriler geliştirilerek bütüncül ve topluluk temelli yerel kalkınma için yenilikçi bir model ortaya konulması amaçlanmaktadır.

##### Next-Gen

IsDB'nin Transformers fonu tarafından desteklenen proje, geleceğin yerel enerji verimliliği liderlerinin yetiştirilmesini amaçlamaktadır.

### procuRE

İstanbul Büyükşehir Belediyesi ve Özyeğin Üniversitesi'nin olarak yer aldığı procuRE projesi ile 21.000'den fazla kamu binasına sahip 6 ülkeden 9 iştirakin bir araya gelerek yenilenebilir enerji uygulamalarının desteklenmesi hedeflenmektedir.

#### • Farkındalık Artırma ve Kapasite Geliştirme Faaliyetleri

##### Sürdürülebilirlik Konuşmaları

2018 yılından beri düzenlenen ve sürdürülebilirlik konusunda ufukumuzu genişletmeyi hedefleyen seri bu yıl belli odak konulara geniş bir perspektiften multidisipliner bir şekilde yaklaşarak bilgi yayılımı ve farkındalık yaratmaya devam etti.

#### • Yerel ve Kırsal Kalkınma Sertifika Programı

Bu yıl 7'si düzenlenen ve bu alanda katılımcılara yeni bir vizyon kazandırma, işlevsel bilgiyi erişilir kılma ve ağlar kurma amacını taşıyan sertifika programları bu yıl iki ayrı programla hayata geçirildi

#### • Eğitim Projeleri

##### İngilizce Dersleri ve Sürdürülebilirlik

Özyeğin Üniversitesi'ne giren bütün öğrenciler aldıkları birinci sınıf İngilizce derslerinde öğretim materyali olarak sürdürülebilirlik ile ilgili kaynakları kullanmakta ve sürdürülebilirlik ile ilgili bir proje hazırlamaktadırlar. Geleceğin sürdürülebilirlik bilincine sahip liderleri olacak öğrenciler kampüsü bir laboratuvar olarak kullanarak üniversitedeki gıda atığını azaltmaktan, yurtlardaki çamaşır makinelerinin sorumlu tüketimi için app hazırlanmasına kadar geniş bir yelpazede projeleri hayata geçirdiler.

## 2020 YILI ETKİNLİKLERİ

Kurumsallaşma, küresel rekabetçilik, kapsayıcılık, KOBİ ve kadın odağında proje ve faaliyetlerine devam eden Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED), 2020 yılında uzunca bir süredir üzerinde çalıştığı kriz yönetimi odağını da 5K+1 olarak vizyonuna ekledi. Deprem ve sel baskını gibi doğal afetler ile iklim değişikliği ve karmaşık kompleksi konularda son üç yıldır kriz yönetimi odağında saha çalışmaları gerçekleştiren TÜRKONFED, COVID-19 salgını ile birlikte pandemi döneminde doğru zamanda doğru karar almak ana temasında Türk iş dünyasının uygulayacağı "Taktik Karar Araç Kiti" rehberi hazırlıklarını sürdürdü.

Ocak ve Şubat aylarında KOBİ'ler için

- Gümrük Birliği Kapanış Toplantısı,
- "İşimi Yönetebiliyorum" Eğitim Toplantısı (İstanbul-Mardin),
- Anadolu Berber Dükkanı Sohbetleri (İstanbul-Bursa) ve
- Sürdürülebilir Büyüme Programı Açılış Toplantısı'nı

gerçekleştirdi.

Mart ayında pandeminin ülkemizde görülmesiyle birlikte uzaktan çalışma sistemine geçen TÜRKONFED, etkinlik ve toplantılarını çevrimiçi platformlar üzerinden devam etti. Sağlıklı ve doğru bilginin şeffaf iletişim kanallarıyla üyelerine ve paydaşlarına aktarılması için TÜRKONFED Webinar Serileri'ni başlatan TÜRKONFED, iş dünyası liderleri, kanaat önderleri ile alanında uzman konukları ile 9 çevrimiçi etkinlik ile üyeleriyle buluşturdu. Sahadaki sorunların ilk elden merkeze aktarılmasında "Ortak Akıl Platformu" önemli bir köprü görevi üstlendi.

Uzlaşma ve danışma mekanizması olarak işlev gören TÜRKONFED Ortak Akıl Platformu'nu hayata geçiren TÜRKONFED, bölgelerdeki sorunların karar vericilere aktarılmasını sağlayan şeffaf bir iletişim alanı yarattı. Siyasi parti liderleri, ilgili bakanlıklar ile kamu kurum ve kuruluşlarının üst düzey yöneticileri ile 10 çevrimiçi toplantıda federasyon ve dernekleri ortak akılda bir araya getirdi.

Kamu diplomasisi çerçevesinde gerçekleşen Ortak Akıl Platformu toplantılarına CHP Genel Başkanı Kemal Kılıçdaroğlu, İyi Parti Genel Başkanı Meral Akşener, Gelecek Partisi Genel Başkanı Ahmet Davutoğlu, DEVA Partisi Genel Başkanı Ali Babacan, Adalet ve Kalkınma Partisi Genel Başkan Yardımcısı Numan Kurtulmuş, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan ile KGF, TBB, KOSGEB gibi kurumların genel müdürleri ile ilgili yöneticileri de katıldı.

Son 3 yıldır sahada gerçekleştirilen projeler ve eğitim programları çevrimiçi ortama taşındı. 2 yılda 9 kentte 3.000 KOBİ'ye ulaşan "Dijital Anadolu Projesi", pandemi döneminde 9 canlı yayınlı çevrimiçi ortama taşındı. Dijital dönüşüme yön veren liderleri, Anadolu iş dünyası ve KOBİ'lerle buluşturarak projenin çevrimiçi buluşmalarını 9 bine yakın katılımcı izledi.

KOBİ'lerin finansal ve dijital okuryazarlığını ile kapasitesini geliştirmek üzere başlatılan "İşimi Yönetebiliyorum" projesinin ilk yılında 6 kentte 1.000 KOBİ'ye eğitim ve mentorluk süreci yürütüldü. Pandemi döneminde projeye 7 çevrimiçi toplantı ile 1.500'e yakın KOBİ'nin katılımı sağlandı.

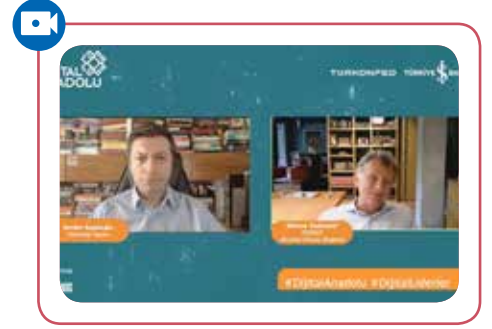
İstanbul merkezli hizmet vermek için kurulan **Dijital Dönüşüm Merkezi'nin** (DDM) hizmetleri, yine pandemi döneminde ülkemizdeki KOBİ'lerin de ücretsiz hizmetine açıldı. DDM'ye her bölgeden 1.500'ün üzerinde işletme kayıt olurken, 350 KOBİ'ye dijitalleşme yol haritası ve dijitalleşme karnelerini ücretsiz olarak oluşturma hizmeti sağlandı. Aynı zamanda 150 KOBİ'ye de yine ücretsiz dijital koçluk hizmeti de verildi.

Ulusal ve uluslararası paydaşlıklar ile Mart-Kasım arasında hazırlanan 5 araştırma raporu ile pandeminin hem işletmeler hem de kadın çalışanlar üzerindeki etkilerini tespit edildi. Çözüm için yapılması gerekenleri de politika önerileri haline getirildi ve karar vericiler ve kamuoyuyla paylaşıldı.

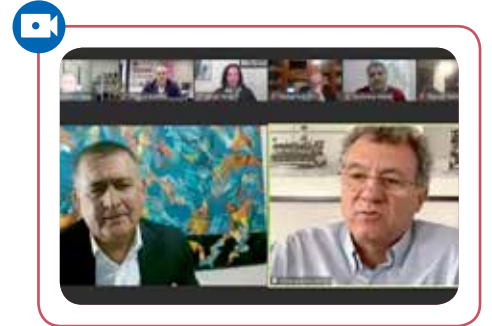
Kasım ayı içinde gerçekleşen TÜRKONFED AB temasları da çevrimiçi platformda gerçekleşti. Avrupa Parlamentosu Üyesi ve Avrupa Parlamentosu Türkiye Forum Başkanı Kris Peeters, AB Nezdinde Türkiye Daimi Temsilcisi Büyükelçi Mehmet Kemal Bozay, Avrupa Parlamentosu Üyesi ve Türkiye Raportörü Nacho Sánchez Amor, Avrupa Parlamentosu Üyesi ve TBMM - Avrupa Parlamentosu Karma Parlamento



İşimi Yönetebiliyorum Mentorluk Programı ve Dijitalleşme -2020



Dijital Anadolu Projesi (27 Haziran)



TÜRKONFED Başkanlar Konseyi (18 Aralık)

Komisyonu Eş-Başkanı Sergey Lagodinsky, SMEunited Başkanı Alban Maggiar ve Genel Sekreteri Veronique Willems ile TÜRKONFED Başkanı Orhan Turan ikili çevrimiçi temaslarda bulundu.

Yılın son toplantısı yine çevrimiçi olarak TÜRKONFED'in en geniş danışma mekanizması olan Başkanlar Konseyi ile gerçekleşti. TÜRKONFED Yüksek Danışma Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Federasyon Başkanları'ndan oluşan Başkanlar Konseyi'nin 23'sü Simone Kaslowski'nin konuk konuşmacı olarak katılımıyla düzenlendi.

TÜRKONFED, COVID-19 döneminde 300'ün üstünde çevrimiçi toplantıda 50 bini aşkın katılımcıyı bilgilendirirken, kamuoyu iletişim çalışmaları ile de 25 milyon kişiye ulaşan bir etkileşim yarattı.

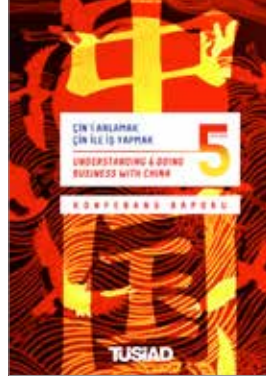
# YAYINLAR



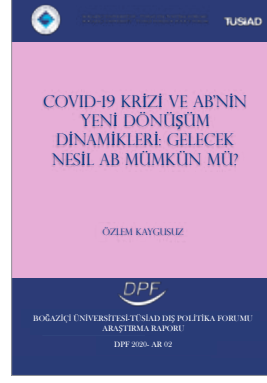
2020 Türkiye Siber Risk Algı Araştırması



2020 Yılına Girerken Türkiye ve Dünya Ekonomisi



Çin'i Anlamak & Çin ile İş Yapmak - 5 Konferans Raporu



COVID-19 Krizi ve AB'nin Yeni Dönüşüm Dinamikleri Gelecek Nesil AB Mümkün Mü



COVID-19 Salgınının Kadın Çalışanlar Açısından Etkisi



Mesleki ve Teknik Liselerde Sanayi 4.0 için STEM Eğitimi



Salgının Işığında Küresel Güç Dengesine Bakmak



Tarım ve Gıda 2020 Sürdürülebilir Büyüme Bağlamında Tarım ve Gıda Sektörünün Analizi



TTYD - TÜSİAD Turizmde Dönüşüm Senaryoları Raporu



Türkiye - Çin Ekonomik İlişkileri - UlaştırmaLojistik, Turizm, Bilgi ve İletişim Teknolojileri

# MAKALELER



Dr. Bahadır Kaleağası - 2020 Değerlendirmesi



Dr. Bahadır Kaleağası - Global Viruses and Goals



Ilhan Uzgel, Lost in the Mediterranean Turkey and the EU in an Unwinable Strife





Ekonomik Göstergeler Merceğinden Yeni İklim Rejimi Raporu



Girişimler için Bilişim Teknolojilerinden Faydalanma Skoru 2019



İnovasyon ve Dijital Dönüşüm Çalıştayı Sonuç Raporu



İş Hayatında Blok Zinciri



Türkiye - Çin İlişkileri - Gıda ve Tarım Ürünleri Sektörü



Türkiye'de Yazılım Ekosisteminin Geleceği



Türkiye ve Çin Ekonomik İlişkileri - Dijital Ticaret Sektörü



2020 Faaliyet Raporu



Time For a Positive Agenda in EU-Turkey Relations Start with a Green Deal Turkey, G+ven Sak, TEPAV



Turkey and the EU in global political economy, Ludwig Schultz, MEIA Research (the Middle East and International Affairs Research Group)



Yves Bertoncini, A crisis revealing a relational malaise What should be Turkey's status within Europe

Yayınlara ve Makalelere ulaşmak için QR kod:



# TÜSİAD YÖNETİM KURULU



**Simone Kaslowski**  
Yönetim Kurulu Başkanı



**Murat Özyeğin**  
Başkan Yardımcısı



**Mehmet Tara**  
Başkan Yardımcısı



**Bahadır Balkır**  
Başkan Yardımcısı



**Batu Aksoy**  
Üye



**Fatih Kemal Ebiçlioğlu**  
Üye



**Nüket Küçükkel Ezberci**  
Üye



**İrem Oral Kayacık**  
Üye



**Barış Oran**  
Üye



**Önder Sezgi**  
Üye



**Serkan Sevim**  
Üye



**B. Can Yücaoğlu**  
Üye

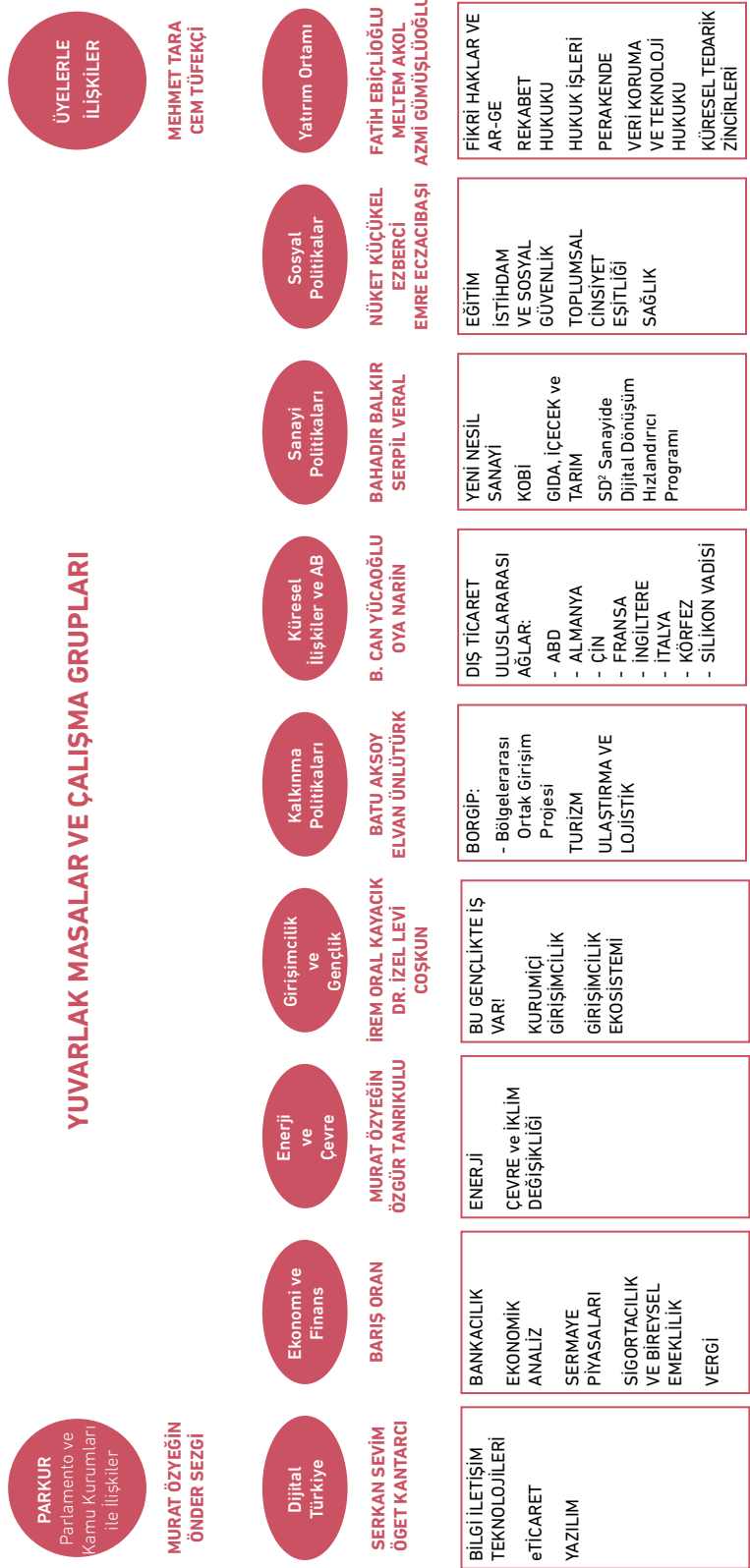


**Ebru Dicle**  
Üye ve Genel Sekreter

# TÜSİAD'IN KURUMSAL YAPISI



## YUVARLAK MASALAR VE ÇALIŞMA GRUPLARI



\* Ağustos 2020'den itibaren



# TÜSİAD KADROSU

## TÜSİAD GENEL SEKRETERLİĞİ



Ebru Dicle	Genel Sekreter
Hale Hatipoğlu	Genel Sekreter Yardımcısı (Uluslararası İlişkiler)
Dr. Nurşen Numanoglu	Genel Sekreter Yardımcısı (Sanayide Dönüşüm, Sektörel Politikalar)
Melda Çele	Genel Sekreter Yardımcısı (Yatırım Ortamı, Girişimcilik ve Gençlik ve Sürdürülebilir Kalkınma)
Gizem Öztok Altınsaç (Dr. Zümrüt İmamoğlu)*	Baş Ekonomist
Serkan Ersöz	Hukuk Müşaviri
Zafer Gazi	Dış Politika Danışmanı

#### **Ekonomik Araştırmalar Bölümü**

İsmet Tosunoğlu	Uzman
-----------------	-------

#### **Sosyal Politikalar Bölümü**

Ezgi Çelik	Direktör
------------	----------

#### **Sürdürülebilir Kalkınma ve Yatırım Ortamı Bölümü**

Gaye Uğur Sarioğlu	Direktör
Fatmanur Sarı	Uzman
Güzin Öztürk	Global Compact Türkiye Uzman Yardımcısı

#### **Girişimcilik ve Gençlik Çalışmaları Bölümü**

Seda Köknel	Direktör
Kadir Yusuf Öztürk	Uzman
Aybüke Temel	Uzman Yardımcısı

#### **Sanayide Dönüşüm, Sektörel Politikalar Bölümü**

Fatma Hazal İnce	Kıdemli Uzman
Dr. Tuğba Ağaayak	Kıdemli Uzman
Cansu Üttü	Uzman

#### **Bilgi Toplumu Bölümü**

Yasemin E. Avcı	Direktör
Özge Sarı	Uzman Yardımcısı

#### **Bölgesel Kalkınma ve İş Dünyası ile İlişkiler Bölümü**

Ceren Aydın Ergün	Direktör
-------------------	----------

#### **Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü**

Tamer Şen	Direktör
Aslı Başkaracaoğlu	Direktör Yardımcısı
Yiğit Başat Şimşek	Kıdemli Uzman

#### **AB İletişim - Projeler Bölümü**

Nur Beler Levi	Direktör
----------------	----------

#### **Kurumsal İletişim Bölümü**

Başak Solmaz	Direktör
Su Tuncer	Kıdemli Uzman

#### **Bilgi İşlem Bölümü**

Hakan Demirkol	Direktör
Mert Hakan Osman	Uzman Yardımcısı

#### **Üye İlişkileri ve Büro Yönetimi Bölümü**

Leyla Danış	Direktör/Yönetim Kurulu Asistanı
Selin Gürkan	Bölüm Sorumlusu Yardımcısı
Nimet Özdemir	Yönetici Asistanı
Zeynep Alaçam Özgüder	Yönetici Asistanı
Burcu Orhan Akgün	Yönetici Asistanı
Bahar Karayüksel	Yönetici Asistanı
Selda Siler	Kurumsal İletişim Bölüm Asistanı
Nazlı Baykal	Global Compact Türkiye Asistanı

#### **Mali İşler Bölümü**

Meral Uğurlu Gönül	Direktör
Serhat Kuru	Uzman Yardımcısı

#### **İdari İşler Bölümü**

Nurettin Keser	Kıdemli Bölüm Sorumlusu
Bülent Utal	İdari Personel
Hasan Genç	İdari Personel
Eşref Şivgin	İdari Personel

\*1 Aralık itibarı ile görev değişimi olmuştur

# TÜSİAD KADROSU

## TÜSİAD TEMSİLCİLİKLERİ



### TÜSİAD Ankara Temsilciliği

Ümit Barış Urhan	Temsilci V.
Sercan Yörükoğlu	TBMM ile İlişkiler Uzmanı
Elanur Ekiz	TBMM ile İlişkiler Uzmanı
Serihun Demir Yalçın	Ofis Yöneticisi
Osman Nazlı	İdari İşler Kıdemli Bölüm Sorumlusu



### TÜSİAD Avrupa Birliği-Brüksel Temsilciliği

Dilek Aydın	Temsilci
Dilek İftar Ateş	Temsilci Yardımcısı
Zeynep Sanıgök	Danışman
Arzu Şengün	Büro Yöneticisi



### TÜSİAD Washington Temsilciliği

Barış Ornarlı	Temsilci
Alden Woods	Araştırmacı Asistan



### TÜSİAD Berlin Temsilciliği

Alper Üçok	Temsilci
Ayşe Yürekli	Kıdemli Uzman



### TÜSİAD Paris Temsilciliği

Didem Bora Özler	Temsilci
------------------	----------



### TÜSİAD Londra Temsilciliği

Dr. Hasan Turunç	Temsilci
------------------	----------



# TÜSİAD KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ (ISO 9001)

*TÜSİAD, hizmetlerini üyelerine ve kamuoyuna ISO 9001 kalite yönetim sistemi çerçevesinde sunmaktadır.*



TÜSİAD'ın nihai müşterisi olarak kabul ettiği üyelerine ve tüm kamuoyuna hizmetlerinin kalite sistem standardı çerçevesinde hazırlanması amacıyla yürütülen çalışmalar sonucunda, TÜSİAD Genel Sekreterliği Kasım 1998'den bu yana ISO 9001 belgesi sahibidir.

TÜSİAD tarafından sunulan hizmetlerin, planlı ve sistematik faaliyetler sonucu gerçekleştirilmesi amacıyla sürdürülen sistem çerçevesinde, TÜSİAD'ın temel faaliyet alanları ile ilgili "süreç performans kriterleri" belirlenerek bu kriterler gerekli dönemlerde güncellendi. Yapılan veri analizleri ile her bir performans kriteri için belirlenen eşiklere ne kadar ulaşıldığı yılda bir gözden geçirilerek iyileştirme önerileri geliştirildi ve hayata geçirildi.

Tel: 0 212 249 19 29

Faks: 0 212 249 09 13

e-Posta: [tusiad@tusiad.org](mailto:tusiad@tusiad.org)

**İçerik:** TÜSİAD Genel Sekreterliği

**Rapor Koordinasyonu ve Yayına Hazırlık:**  
Melda Çele, TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı  
Burcu Orhan Akgün, TÜSİAD Üye İlişkileri ve Büro  
Yönetimi

**Tasarım ve Uygulama:** Tayburn  
[www.tayburnkurumsal.com](http://www.tayburnkurumsal.com)  
0212 227 0436



[www.tusiad.org](http://www.tusiad.org)