

İÇİNDEKİLER

2	KURUCULAR PROTOKOLÜ	57	GENEL SEKRETERLİK TAKVİMİNDEN	92	YAYINLAR
3	TÜSİAD'IN YAPILANMASI	62	TÜSİAD TEMSİLCİLİKLERİ	94	TÜSİAD YÖNETİM KURULU
4	SATIRBAŞLARI	62	ANKARA TEMSİLCİLİĞİ	95	TÜSİAD'IN KURUMSAL YAPISI
10	YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NDAN	64	AVRUPA BİRLİĞİ - BRÜKSEL TEMSİLCİLİĞİ	96	TÜSİAD KADROSU
12	DERNEK KURULLARININ ÇALIŞMALARI	67	WASHINGTON, D.C. TEMSİLCİLİĞİ	96	TÜSİAD GENEL SEKRETERLİĞİ
14	YÖNETİM KURULU ÇALIŞMALARI	69	BERLİN TEMSİLCİLİĞİ	98	TÜSİAD TEMSİLCİLİKLERİ
20	TÜSİAD YUVARLAK MASALARI	71	PARİS TEMSİLCİLİĞİ	99	TÜSİAD KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ (ISO 9001)
20	EKONOMİ VE FİNANS YUVARLAK MASASI	72	LONDRA TEMSİLCİLİĞİ		
23	SANAYİ POLİTİKALARI VE YATIRIM ORTAMI YUVARLAK MASASI	74	ULUSLARARASI KURULUŞLARLA İLİŞKİLER		
27	SOSYAL KALKINMA YUVARLAK MASASI	74	ULUSLARARASI ÜYELİKLER		
30	DİJİTAL TÜRKİYE YUVARLAK MASASI	79	ULUSLARARASI İŞBİRLİKLERİ		
34	ENERJİ, ÇEVRE VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ YUVARLAK MASASI	83	TÜRKONFED		
38	GİRİŞİMCİLİK VE GENÇLİK YUVARLAK MASASI	86	FORUMLAR		
42	KÜRESEL İLİŞKİLER VE AB YUVARLAK MASASI	86	KOÇ ÜNİVERSİTESİ-TÜSİAD EKONOMİK ARAŞTIRMA FORUMU (EAF)		
48	TARIM, GIDA VE HİZMETLER YUVARLAK MASASI	88	SABANCI ÜNİVERSİTESİ - TÜSİAD REKABET FORUMU (REF)		
50	İŞ DÜNYASI KURULUŞLARI İLE İLİŞKİLER	89	ÖZYEGİN ÜNİVERSİTESİ - TÜSİAD SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA FORUMU (SKF)		
52	SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA ÇALIŞMALARI	90	TÜSİAD KÜRESEL SİYASET FORUMU (KSF)		

Bu faaliyet raporunda 1 Ocak-29 Mart tarihleri arasında Simone Kaslowski, 29 Mart'tan itibaren ise Orhan Turan başkanlığındaki TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun çalışmaları kapsanmıştır.



E-toplantı formatında
yapılan çalışma



Fiziki katılımı
gerçekleşen çalışma



TÜSİAD hakkında
detaylı bilgi için

TÜSİAD TÜRKİYE'Yİ GELECEĞE TAŞIYOR.

Özel sektörü gönüllülük
esasinda bir araya getiren
ve Türk iş dünyasının sesi
olmaya 51 yıldır devam
eden TÜSİAD, Türkiye'yi
geleceğe taşıyor.

TÜSİAD,

- **insan hakları evrensel ilkelerinin,**
- **düşünce, inanç ve girişim özgürlüklerinin,**
- **laik hukuk devletinin,**
- **katılımcı demokrasi anlayışının,**
- **liberal ekonominin,**
- **rekabetçi piyasa ekonomisinin kurum ve kurallarının ve**
- **sürdürülebilir çevre dengesinin**

benimsendiği bir toplumsal düzenin oluşmasına ve gelişmesine katkı sağlamayı amaçlar.

TÜSİAD, Atatürk'ün öngördüğü hedef ve ilkeler doğrultusunda, Türkiye'nin çağdaş uygarlık düzeyini yakalama ve aşma anlayışı içinde, kadın-erkek eşitliğini siyaset, ekonomi ve eğitim açısından gözetken işinsanlarının toplumun öncü ve girişimci bir grubu olduğu inancıyla, yukarıda sunulan ana gayenin gerçekleştirilmesini sağlamak amacıyla çalışmalar gerçekleştirir. TÜSİAD, kamu yararına çalışan Türk iş dünyasının temsil örgütü olarak, girişimcilerin evrensel iş ahlakı ilkelerine uygun faaliyet göstermesi yönünde çaba sarf eder; küreselleşme sürecinde Türk rekabet gücünün ve toplumsal refahın, istihdamın, verimliliğin, yenilikçilik kapasitesinin ve eğitimin kapsam ve kalitesinin sürekli artırılması yoluyla yükseltilmesini esas alır.

TÜSİAD,

toplumsal barış ve uzlaşmanın sürdürüldüğü bir ortamda, ülkemizin ekonomik ve sosyal kalkınmasında bölgesel ve sektörel potansiyelleri en iyi şekilde değerlendirerek ulusal ekonomik politikaların oluşturulmasına katkıda bulunur;

Türkiye'nin küresel rekabet düzeyinde tanıtımına katkıda bulunur, Avrupa Birliği (AB) üyeliği sürecini desteklemek üzere uluslararası siyasal, ekonomik, sosyal ve kültürel ilişki, iletişim, temsil ve iş birliği ağlarının geliştirilmesi için çalışmalar yapar;

uluslararası entegrasyonu ve etkileşimi, bölgesel ve yerel gelişmeyi hızlandırmak için araştırma yapar, görüş oluşturur, projeler geliştirir ve bu kapsamda etkinlikler düzenler.

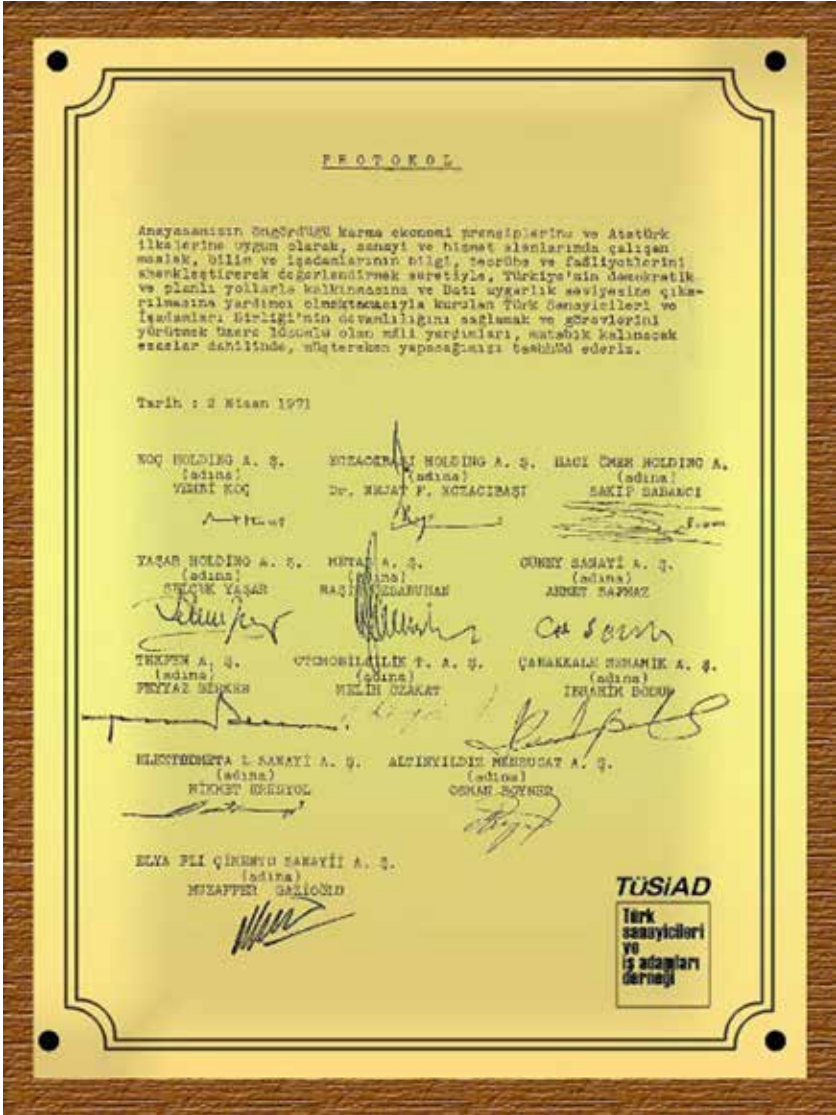
TÜSİAD, Türk iş dünyası adına, bu çerçevede oluşan görüş ve önerilerini Türkiye Büyük Millet Meclisi (TBMM)'ne, hükümete, diğer devletlere, uluslararası kuruluşlara ve kamuoyuna doğrudan ya da dolaylı olarak basın ve diğer araçlar aracılığı ile ileterek, yukarıdaki amaçlar doğrultusunda düşünce ve hareket birliği oluşturmayı hedefler.

KURUCULAR PROTOKOLÜ

Anayasamızın öngördüğü karma ekonomi prensiplerine ve Atatürk İlkelerine uygun olarak, sanayi ve hizmet alanlarında çalışan meslek ve işadamlarının bilgi, tecrübe ve faaliyetlerini ahenkleştirerek değerlendirmek suretiyle, Türkiye'nin demokratik ve planlı yollarla kalkınmasına ve batı uygarlık seviyesine çıkarılmasına yardımcı olmak amacıyla kurulan Türk Sanayicileri ve İşadamları Birliği'nin devamlılığını sağlamak ve görevlerini yürütmek üzere lüzumlu mali yardımları, mutabık kalınacak esaslar dâhilinde, müştereken yapacağımızı taahhüt ederiz.

Tarih: 2 Nisan 1971

TÜSİAD Kurucular Protokolü



Vehbi Koç
Koç Holding A.Ş.

Dr. Nejat F. Eczacıbaşı
Eczacıbaşı Holding A.Ş.

Sakıp Sabancı
Sabancı Holding A.Ş.

Selçuk Yaşar
Yaşar Holding A.Ş.

Raşit Özsaruhan
Metaş A.Ş.

Ahmet Sapmaz
Güney Sanayi A.Ş.

Feyyaz Berker
Tekfen A.Ş.

Melih Özakat
Otomobilcilik A.Ş.

İbrahim Bodur
Çanakkale Seramik A.Ş.

Hikmet Erenyol
Elektrometal San. A.Ş.

Osman Boyner
Altinyıldız Mensucat A.Ş.

Muzaffer Gazioğlu
Elyafli Çimento San. A.Ş.

TÜSİAD'IN YAPILANMASI

DERNEK ORGANLARI

- Genel Kurul
- Yüksek İstişare Konseyi
- Yönetim Kurulu
- Genel Sekreterlik

TEMSİLCİLİKLER

- Ankara
- Avrupa Birliği - Brüksel
- Washington D.C.
- Berlin
- Paris
- Londra*
- Çin Ağı - Şanhay
- Silikon Vadisi - San Francisco
- Körfez Ağı - Dubai

ORTAKLIKLAR

- Brookings Enstitüsü
- German Marshall Fund Trilateral Strategy Group
- Institut du Bosphore (IB) - Paris
- Berlin Bosphorus Initiative (BBI)
- World Economic Forum
- Hedefler İçin İş Dünyası Platformu (B4G)
- IMD World Competitiveness Center

FORUMLAR

- Koç Üniversitesi- TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF)
- Sabancı Üniversitesi- TÜSİAD Rekabet Forumu (REF)
- Özyeğin Üniversitesi- TÜSİAD Sürdürülebilir Kalkınma Forumu (SKF)
- TÜSİAD Küresel Siyaset Forumu (KSF)

ULUSLARARASI ÜYELİKLER

- BusinessEurope
- Business at OECD (BIAC)
- BUSINESSMED
- Global Business Coalition
- UN Global Compact
- Major Economies Business Forum-BizMEF
- UNFCCC
- Brussels Energy Club
- BRICA

YUVARLAK MASALAR

- Ekonomi ve Finans
- Sosyal Kalkınma
- Sanayi Politikaları ve Yatırım Ortamı
- Dijital Türkiye
- Enerji, Çevre ve İklim Değişikliği
- Girişimcilik ve Gençlik
- Tarım, Gıda ve Hizmetler
- Küresel İlişkiler ve AB

*Aralık 2022 itibarıyla Londra Temsilciliği faaliyetlerinin "Londra Ağı" oluşumu üzerinden sürdürülmesine karar verilmiştir.

SATIRBAŞLARI



52. Genel Kurul Toplantısı

TÜSİAD'ın 29 Mart'ta düzenlenen 52. Genel Kurul toplantısında TÜSİAD Yönetim Kurulu ve Denetleme Kurulu üyelerinin seçimi gerçekleşti, Simone Kaslowski'ye bir teşekkür plaketi takdim edildi. Genel Kurul'da seçilen yeni Yönetim Kurulu, ilk toplantısında Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Orhan Turan'ı, Başkan Yardımcılıklarına ise Murat Özyeğin, Mehmet Tara ve Serpil Veral'ı seçti.



BusinessEurope Başkanlar Konseyi'ne Katılım Sağlandı

Avrupa İş Dünyası Konfederasyonu BusinessEurope Başkanlar Konseyi ilk toplantısı 2-3 Haziran'da Prag'da Orhan Turan'ın, ikinci toplantı 24-25 Kasım'da TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Murat Özyeğin'in katılımıyla Stokholm'de gerçekleşti.

Prag'da ve Stokholm'de Avrupa iş dünyasının temsilcileri Çek Cumhuriyeti Başbakanı Petr Fiala ve Sanayi ve Ticaret Bakanı Jozef Sikela'nın yanı sıra Prens Daniel, İsveç Başbakanı Ulf Kristersson, iç pazar, sanayi, girişimcilik ve KOBİ'lerden sorumlu AB Komiseri Thierry Breton ve İsveç AB Bakanı Jessica Roswall ile istişareler gerçekleştirildi.



TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Toplantıları

2022 yılının ilk Yüksek İstişare Konseyi toplantısı İstanbul'da 15 Haziran'da gerçekleştirildi. Toplantının açılış konuşmalarını TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Tuncay Özilhan ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Turan yaptı. Açılış konuşmalarının ardından ekonomi, uluslararası gelişmeler ve yeşil dönüşüm gündemine dair bir panel düzenlendi. Murat Yetkin'in moderatörlüğünde gerçekleşen panele Prof. Dr. Hakan Kara, Prof. Dr. Evren Balta ve Prof. Dr. Erinc Yeldan katıldı.



Yüksek İstişare Konseyi ikinci toplantısı Ankara'da 14 Aralık'ta gerçekleştirildi. Toplantının açılış konuşmalarını TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Tuncay Özilhan ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Turan yaptı. Toplantıda "Cumhuriyetin İkinci Yüzyılına Gिरerken" başlıklı bir panel düzenlendi. Bekir Ağırdir moderatörlüğünde gerçekleşen panelde, Prof. Dr. Yeşim Arat, Prof. Dr. Evren Balta, Prof. Dr. Şevket Pamuk ve Prof. Dr. Ali Yaycıoğlu konuşmacı olarak yer aldı. Toplantıdan önce 13 Aralık akşamı siyaset, bürokrasi, diplomasi, iş dünyası, STK ve basın camiasından katılımla geleneksel kokteyl gerçekleştirildi.





TÜSİAD "Yeni Bir Anlayışla Geleceği İnşa" Çalışması Anadolu Buluşmaları ile Tanıtıldı

TÜSİAD'ın 50. yıl projesi olarak 2021'de hazırlanan, "Yeni Bir Anlayışla Geleceği İnşa: İnsan, Bilim, Kurumlar" adlı raporuyla ilgili olarak TÜRKONFED iş birliğiyle bölge iş insanları ile Anadolu Buluşmaları kapsamında 9 Mart'ta Mersin'de, 23 Eylül'de Mardin'de, 17 Kasım'da Kayseri'de ve 22 Aralık'ta Bursa'da toplantılar düzenlendi.



Geleceği İnşa Çalışması Sendika Ziyaretleri ile Paylaşıldı

TÜSİAD Yeni Bir Anlayışla Geleceği İnşa Raporu tanıtım çalışmalarının devamı kapsamında 14 Ekim'de HAK-İŞ Başkanı Mahmut Arslan ve TİSK Başkanı Özgür Burak Akkol, 19 Ekim'de DİSK Genel Başkanı Arzu Çerkezoğlu ziyaret edildi.



Geleceği İnşa Gençlik Buluşmaları Yapıldı

"Yeni Bir Anlayışla Geleceği İnşa: İnsan, Bilim, Kurumlar" adlı çalışmanın gençlerle buluşturularak gençlerin görüş ve katkılarının alınması amacıyla gençlik çalıştayları, 11 Mayıs'ta Ankara'da, 17 Mayıs'ta İstanbul'da, 23 Mayıs'ta Erzurum'da gerçekleştirildi.



TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun Siyasi Parti Temasları

Yönetim Kurulu 7-8 Haziran'da Ankara'da siyasi parti temasları kapsamında görüşme sırasıyla AK Parti Genel Başkan Vekili Binali Yıldırım, Gelecek Partisi Genel Başkanı Ahmet Davutoğlu, DEVA Partisi Genel Başkanı Ali Babacan, Saadet Partisi Genel Başkanı Temel Karamollaoğlu, HDP Eş Genel Başkanı Mithat Sancar, İYİ Parti Genel Başkanı Meral Akşener, CHP Genel Başkanı Kemal Kılıçdaroğlu ve 12 Aralık'ta Demokrat Parti Genel Başkanı Gültekin Uysal ile bir araya geldi.

SATIRBAŞLARI



TÜSİAD Yönetim Kurulu Brüksel'de Temaslarda Bulundu

TÜSİAD Yönetim Kurulu 25-26 Ekim'de Brüksel'i ziyaret etti. Ziyaret kapsamında Avrupa Parlamenterleri, AB Komisyonu, AB ülkeleri ve Türkiye Cumhuriyeti resmî temsilcileri ile temaslarda bulunuldu. Orhan Turan başkanlığındaki heyette Yönetim Kurulu Üyeleri Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu ve B. Can Yücaoğlu, Genel Sekreter Ebru Dicle, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Avrupa Birliği Temsilcisi A. Dilek Aydın yer aldı.



TÜSİAD Paris Ziyareti Gerçekleştirildi

TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masa Başkanı Bedii Can Yücaoğlu ve TÜSİAD Fransa Çalışma Grubu Başkanı Yavuz Ülken başkanlığındaki heyet 30 Kasım - 1 Aralık tarihlerinde Paris'e bir ziyaret düzenledi. Ziyaret sırasında, Fransa Ekonomi Bakanlığı, Fransa Dışişleri Bakanlığı, Fransa Senatosu, Fransa Millet Meclisi, STK'lar, Institut du Bosphore üyeleri ve düşünce kuruluşları ile temaslarda bulunuldu.



TÜSİAD Almanya Çalışma Grubu Berlin'e Ziyaret Düzenledi

TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masa Başkanı Bedii Can Yücaoğlu ile TÜSİAD Almanya Çalışma Grubu Başkanı Dr. Hüseyin Gelis başkanlığındaki heyet 28 - 29 Kasım'da Almanya Federal Dışişleri Bakanlığı, Almanya Federal Ekonomi ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Bundestag (Almanya Meclisi), BDI, STK'lar ve düşünce kuruluşları ile temaslarda bulunmak amacıyla Berlin'e bir ziyaret düzenledi.



"Ev İçi Şiddete Karşı Şirketler Ağı" Tanıtım Toplantısı Gerçekleşti

Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu (UNFPA) ve Sabancı Vakfı'nın desteği, TÜSİAD'ın iş birliği ile Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu'nun uygulayıcı ortaklığında yürütülen projeye farklı dönemlerde dâhil olan yaklaşık 100 şirketin birbiriyle kurduğu iletişimi, birbirlerinden aldıkları ilhamı, deneyim ve bilgi paylaşımını artırmak, iyi uygulamaları yaygınlaştırmak ve yeni şirketler ile büyüyerek güçlenmek hedefiyle; "Ev İçi Şiddete Karşı Şirketler Ağı" kuruldu. Ağı'nın tanıtım etkinliği 8 Kasım'da gerçekleştirildi.



12. Türkiye Enerji Zirvesi TÜSİAD Özel Oturumu Gerçekleşti

21 Kasım'da düzenlenen zirvede "Enerjide Dönüşüm" başlıklı TÜSİAD Özel Oturumu'nda, Orhan Turan'ın ana tema konuşmasının ardından bir panel gerçekleşti. Panelde, arz güvenliği, enerji maliyetleri, enerjide dönüşümde yenilenebilir enerji ve teknoloji entegrasyonunun rolü konuları sanayi şirketlerinin perspektifi de odağa alınarak değerlendirildi; enerjide dönüşümün gerçekleştirilebilmesi için öneriler paylaşıldı.



COP27 TÜSİAD Yan Etkinliği - Küresel Tedarik Zincirinde İkiz Dönüşüm TÜSİAD Oturumu Gerçekleşti

TÜSİAD, 6-18 Kasım'da Mısır'ın Şarm El-Seyh kentinde gerçekleştirilen Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği 27. Taraflar Konferansı'na (COP27) çeşitli etkinliklerle katkı sağladı.

Moderatörlüğünü TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Enerji, Çevre ve İklim Değişikliği Yuvarlak Masası Başkanı Cevdet Alemdar'ın gerçekleştirdiği panelde Enerji, Çevre ve İklim Değişikliği Yuvarlak Masa Başkanı Yardımcısı Durmuş Topçu, Arçelik CEO'su Hakan Bulgurlu, Siemens Türkiye CEO'su Dr. Hüseyin Gelis, FYE Profesörü ve CEEE/EÇEM Direktörü M. Pınar Mengüç ve UN Global Compact Çevre ve İklim Direktörü Fernando Castellanos konuşmacı olarak yer aldı. Etkinlikte ikiz dönüşümün Türkiye sanayisine etkileri ve dijital dönüşümün küresel tedarik zincirleri üzerindeki rolü veri, eğitim, kültür ve politika gibi yeşil dönüşümün çeşitli bileşenleri çerçevesinde ele alındı.



2. Dijital Türkiye Konferansı

"Oyunun Kuralları Değil, Kendisi Değişti" temasıyla 13 Ocak'ta çevrim içi düzenlenen konferansta Covid-19 salgınının ivmелendirdiği dijital teknolojilerle dinamikleri hızla değişen dünyada yeni iş modelleri, veri, yeşil ve dijital ikiz dönüşüm, insan kaynağının yetkinliği, online pazar yerleri, geleceğin teknoloji trendleri gibi dönüşüm sürecinin ana unsurları tartışıldı.



"Rusya'nın Ukrayna'yı İşgali, Dünya Enerji Pazarları ve Küresel Enerji Dönüşümü" Toplantısı Yapıldı

14 Nisan'da yapılan toplantının açılış konuşmasını Orhan Turan'ın, ana tema konuşmasını Uluslararası Enerji Ajansı İcra Direktörü Dr. Fatih Birol'un gerçekleştirdiği etkinlikte, söyleşi oturumunun moderasyonu TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sanayi Politikaları ve Yatırım Ortamı Yuvarlak Masası Başkanı Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu tarafından yapıldı.



"2022'ye Girerken Türkiye Ekonomisi" Webinarı Düzenledi

TÜSİAD ve Koç Üniversitesi ortaklığı ile oluşturulan Ekonomik Araştırma Forumu (EAF), 5 Ocak'ta "2022'ye Girerken Türkiye Ekonomisi" başlıklı bir webinar düzenledi. Etkinliğin açılış konuşmasını Simone Kaslowski yaptı. Açılışın ardından, moderatörlüğünü Hande Demirel'in üstlendiği panel oturumuna Ekonomist Cevdet Akçay, TÜSİAD Baş Ekonomisti Gizem Öztok Altınış, Ekonomist ve Yönetim Danışmanı Ege Cansen, EAF Direktörü (Koç Üniversitesi) Prof. Dr. Selva Demiralp, Ekonomist, Yazar Uğur Gürses ve Ekonomist (Bilkent Üniversitesi) Ali Hakan Kara konuşmacı olarak katıldı.



İklim Değişikliği ve Sürdürülebilir Tarım Webinarı Yapıldı

Etkinlik TÜSİAD ve Birleşik Krallık Uluslararası Ticaret Departmanı'nın iş birliği ile 28 Nisan'da gerçekleşti. Etkinliğin açılış konuşmalarını, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Enerji, Çevre ve İklim Değişikliği Yuvarlak Masa Lideri Cevdet Alemdar ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Gıda, Tarım ve Hizmetler Yuvarlak Masa Lideri Ozan Diren yaptı. Panel TÜSİAD Gıda, İçecek ve Tarım Çalışma Grubu Başkanı Dr. Mehmet Aktaş başkanlığında gerçekleştirildi.

SATIRBAŞLARI



TÜSİAD - ÇİNSİAD iş birliğinde Çin ile İş Yapmak başlıklı 7. Çin Konferansı Düzenlendi

23 Haziran'da Çin Sanayi ve İşadamları Derneği (ÇİNSİAD) ile iş birliğinde İstanbul'da düzenlenen "Türkiye-Çin Ekonomik İşbirliği Toplantısı" sonrasında 13 Aralık'ta ÇİNSİAD ile birlikte Ankara'da Çin ile İş Yapmak başlıklı 7. Çin Konferansı düzenlendi.

Türk ve Çin iş dünyası temsilcileri arasındaki etkileşimi ve iş birliklerini artırmayı amaçlayan konferansın açılış konuşmaları, TÜSİAD Çin Çalışma Grubu Başkanı Korhan Kurdoğlu, TÜSİAD Başkanı Orhan Turan, ÇİNSİAD Başkanı Zhou Yanquan ve Çin Halk Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Liu Shaobin tarafından yapıldı. Etkinlikte kamu ve iş dünyası perspektifinden iki ülke arasındaki iş birliği fırsatları ve zorlukları ele alındı. Çin iş dünyası temsilcilerine Türkiye ekonomisi sunumu yapıldı.



"İleri Yaş Turizmi Odağıyla Dünyadaki Gelişmeler ve Türkiye Hizmet İhracatında Yeni Fırsatlar" Toplantısı Yapıldı

20 Kasım'da, TÜSİAD Ankara Temsilciliği'nde yapılan etkinlikte, ileri yaş turizmi konusu "Türkiye Hizmet İhracatında Yeni Hedefler: Yaşlı Bakım Turizmi" raporunun bulguları ve bu süreçte yaşanan güncel gelişmeler çerçevesinde tartışıldı. Etkinliğin açılış konuşmasını TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sosyal Kalkınma Yuvarlak Masası Başkanı Elvan Ünlütürk yaptı. Etkinlik kapsamında, moderatörlüğünü TÜSİAD Sağlık Çalışma Grubu Başkanı Emre Eczacıbaşı'nın yaptığı panelde ise ileri yaş turizmi kapsamında sağlık, turizm sektörlerinde sahip olduğumuz avantajlar değerlendirildi.



"Avrupa: Yeniden Yükselen Bir Güç Mü, Düşüşteki Bir Kale Mi?" Webinarı Düzenlendi

Liberal Stratejiler Merkezi Başkanı ve Viyana İnsan Bilimleri Enstitüsü (IWM) Daimi Araştırmacısı Ivan Krastev, "Avrupa: Yeniden Yükselen Bir Güç mü, Düşüşteki Bir Kale mi?" webinarına 25 Mayıs'ta konuk konuşmacı olarak katıldı ve Akademik Koordinatör Evren Balta ve Akademik Danışma Kurulu Üyesi Soli Özel'in sorularını yanıtladı.



TÜSİAD Sanayide Dijital Dönüşüm Programı (TÜSİAD SD²) STEP (Sanayi-Teknoloji Entegrasyon Programı) Etkinliği Yapıldı

TÜSİAD'ın Türkiye sanayisinin dönüşümüne destek sağlayabilmek amacıyla yürüttüğü TÜSİAD SD²'nin STEP etkinliği 7 Aralık'ta gerçekleştirildi. Dijital dönüşüm projeleri için şirket eşleşmelerinin gerçekleştirildiği STEP'te alanında uzman isimlerle şirketler için önemli başlıklar ele alındı. TÜSİAD SD², 6. döneminde de teknolojik arayışı olan şirketlerle teknoloji üreten KOBİ'leri ve ekosistemin aktörlerini STEP'te buluşturdu. TÜSİAD SD²'nin 6. çağrı döneminde 11 dijital dönüşüm çağrısına teknoloji şirketlerinden 126 başvuru alındı. STEP kapsamında kullanıcı ve tedarikçiler arasında 700'e yakın görüşme yapılarak şirket eşleşmeleri belirlendi.



TÜSİAD Ankara Temsilciliği'nin Yeni Binası

Yönetim Kurulu, TÜSİAD Ankara Temsilciliği'nin 2019'da satın alınan yeni binasının hizmete açılmasına yönelik çalışmaları yürüttü. Binanın tadilat ve tefişatı sağlanan desteklerle tamamlandı ve bina 28 Mart'ta hizmete açıldı.



TÜSİAD, Dönüşümü Başlat! Platformu ile Girişimciliğin Önündeki Sınırları Kaldırıyor

Platformun tanıtım toplantısı 17 Mart'ta TÜSİAD Başkanı Simone Kaslowski, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Girişimcilik ve Gençlik Yuvarlak Masası Başkanı İrem Oral Kayacık ve TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var! Çalışma Grubu Başkanı Dr. İzel Levi Coşkun'un katılımlarıyla gerçekleştirildi.

TÜSİAD, Türkiye genelinde girişimcilik eğitimine erişimin önündeki zaman ve mekân engellerini kaldırarak, girişimcilik dönüşümünü hızlandırmayı hedefliyor.



"Türkiye'nin Sürdürülebilirlik Dönüşümü" Etkinliği Gerçekleşti

TÜSİAD, MESS ve McKinsey & Company iş birliğinde 7 Kasım'da açılış konuşmalarını TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sanayi Politikaları ve Yatırım Ortamı Yuvarlak Masa Başkanı Fatih Kemal Ebiçlioğlu, MESS Yönetim Kurulu Başkanı Özgür Burak Akkol, McKinsey & Company ortağı Bengi Korkmaz ve McKinsey & Company Kıdemli Ortağı Özgür Tanırkulu'nun yaptığı etkinlikte sürdürülebilirlik kapsamında atılması gereken adımları tarifleyen analizler katılımcılarla paylaşıldı.



TÜSİAD- Deloitte Digital İş Birliği ile Hazırlanan "eTicaret Raporu" Tanıtıldı

"E-ticaretin Öne Çıkan Başarısı, Tüketici Davranışlarında Değişim ve Dijitalleşme 2022" raporunun bulguları, 8 Şubat tarihinde düzenlenen çevrimiçi toplantıda açıklandı. Açılış konuşmalarını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Simone Kaslowski ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Dijital Türkiye Yuvarlak Masası Başkanı Serkan Sevim yaptı.

TÜSİAD ve TÜRKONFED "Sektörler İstanbul Depremine Ne Kadar Hazır?" Başlıklı Bir Rapor Hazırladı

TÜSİAD ve TÜRKONFED, İstanbul'u ciddi şekilde etkilemesi beklenen büyük Marmara depremi için kritik öneme sahip beş sektörün kırılganlıklarının ve güçlendirilmesi gereken alanlarının belirlendiği sektörel çalıştaylar neticesinde 15 Mart'ta bir rapor yayımladı. Raporda; sektörel kırılganlıkların nerelerde yoğunlaştığı, bu kırılganlıkların hangi yöntem, iş birliği ve destek mekanizmaları ile azaltılabileceği, sektörlerin geleceği için bu hazırlık sürecinin ne ölçüde mümkün olduğu değerlendirildi.



TÜSİAD Yönetim Kurulu TÜRKONFED Tarafından Düzenlenen Girişim ve İş Dünyası Zirvesi'ne Katıldı

2-3 Aralık'ta Adana'da düzenlenen zirvede açılış konuşması yapan TÜSİAD Başkanı Orhan Turan'ın başkanlığındaki heyette Yönetim Kurulu Üyeleri Serpil Veral, Ozan Diren, Dr. İzel Levi Coşkun ile Genel Sekreter Ebru Dicle yer aldı. Zirveye ayrıca TÜSİAD'ın önceki dönem başkanları Cansen Başaran-Symes ve Erol Bilecik de konuşmacı olarak katıldı.



TÜSİAD, TÜRKONFED ve UN Women İş Birliği ile Toplumsal Cinsiyete Duyarlı Kriz Yönetimi Rehberi Tanıtım Toplantısı Yapıldı

Rehber, COVID-19 küresel salgını sonucu ortaya çıkan krizlerin, özel sektör tarafından toplumsal cinsiyete duyarlı şekilde yönetilme ihtiyacının bir sonucu olarak hazırlandı. 2 Kasım'da gerçekleşen etkinliğin açılış konuşmalarını, Birleşmiş Milletler Kadın Birimi Türkiye Ülke Direktörü Asya Varbanova, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Süleyman Sönmez ve TÜSİAD Başkanı Orhan Turan yaptı.



Yapısal Olmayan Risklerin Yönetimi Eğitimi Lansmanı Yapıldı

TÜSİAD ve TÜRKONFED iş birliği ile sürdürülen İşletmelerde Dayanıklılık Projesi'nin KOBİ'ler için Akıllı Stratejiler: Yapısal Olmayan Risklerin Yönetimi Eğitimi lansmanı 5 Ekim'de düzenlendi. Etkinlik, Türkiye genelinde KOBİ'lerin afet bilincini artırmak, afete hazırlık ve dayanıklılıklarını güçlendirmek amacıyla yapıldı.

Türkiye'yi daima ileri taşımak için kararlılıkla çalışmaya, üretmeye devam edeceğiz.



2022 yılına Covid-19 pandemisini geride bırakıyor olmanın iyimserliği ile başlamışken, Rusya'nın Ukrayna'ya müdahalesinin tüm dünyada yarattığı insani, ekonomik ve jeopolitik sonuçları ile sarsıldık. Başta enerji krizi olmak üzere küresel ekonomide yaşanan gelişmeler, ekonomisinde halihazırda kırılganlıklar bulunan ülkemizi de etkiledi. Yaptığımız çalışmalar, paylaştığımız görüşler, ürettiğimiz fikirler ve projeler ile tüm yıl boyunca yaşanan gelişmelerin orta ve uzun vadede küresel etkileri ve Türkiye için doğuracağı sonuçları konusunda farkındalık yaratmayı amaçladık. Geleceğe geniş bir vizyon ile bakmaya odaklanarak Türkiye'nin rekabet gücünü artırmak için atılması gereken adımlar için çalışmaya devam ettik. Ülkemizin farklı bölgelerinde katıldığımız toplantılarda ve basın temaslarda, güncel ekonomik ve sosyal sorunlarımızı ve çözüm önerilerimizi de her fırsatta dile getirdik. Dünyadaki ve ülkemizdeki gelişmeleri odağa alarak, özellikle ekonomik zorlukların aşılması konusunda üyelerimiz ve kurumsal bilgi üretme kapasitemiz ile bu sürecin üstesinden birlikte gelmeye çalıştık. Ülkemizin dört bir yanında yer alan üyelerimiz ve ağlarımız ile sıklıkla bir araya geldik. Toplumun farklı kesimleri ile etkileşim içinde olduk; gençler, sendikalar, çeşitli

STK'lar ve yerel iş dünyası temsilcileriyle yıl içinde pek çok temas gerçekleştirdik. Anadolu buluşmalarıyla iş dünyasının önceliklerini, sürdürülebilir kalkınmanın başarılması için gerekenleri işaret ettik. İş dünyasına, başta yeşil ve dijital dönüşüm olarak üzere rehberlik edebilecek çalışmalar yaptık. Yurt dışında gerçekleştirdiğimiz temas programları ile küresel gündem çerçevesinde Türk iş dünyasının görüşlerini paylaşmayı sürdürdük.

2022 yılında ekonominin zor bir sınav verdiğini söyleyebiliriz. Yıla hızlı bir büyüme, aşırı dalgalı bir kur ve yüksek enflasyon damgasını vurdu

Son dönemde kurdaki dalgalanmanın azaldığı, enflasyonun seviye olarak yüksek olmakla birlikte artışının durduğu ama ihracat artışının da durduğu ve büyümenin yavaşladığı bir konjunktür mevcut. Bu zorlu dönemde ekonomideki gelişmeleri yakından izleyerek görüşlerimizi hem etkinliklerimizde kamuoyuyla hem de karar alıcılarla sıklıkla paylaştık. Ekonomi alanındaki çalışmalarımız çerçevesinde, Türkiye ekonomisindeki güncel gelişmeleri, mevcut ekonomik görünümü, 2022 yılında Türkiye ekonomisinin önündeki riskleri ve fırsatları değerlendirdik.

Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF) toplantıları ile FED politikaları yüksek enflasyon, finansman imkânlarının sıkışıklığı sık değişen regülasyonların yarattığı sorunlar, enerji arz güvenliği ve enerji verimliliği, ihracattaki kan kaybı, büyümedeki yavaşlama, çalışma yaşamındaki sorunlar gibi, birçok güncel konuyu alanında uzmanlarla tartıştık. Ekonomimize fayda sağlayacak, öngörülebilirliğin, yatırım ortamının ve kalkınmanın önünü açacak görüşlerin altını çizdik.

Küresel siyaset ve uluslararası ilişkiler gündemini yakından takip ettik

Ekonomideki gelişmelerin yanı sıra 2022 yılı dünyada küresel siyasette de önemli gelişmelerin yaşandığı bir yıl oldu. Küresel düzeydeki siyasal dinamikler ve dış politika konularına TÜSİAD Küresel Siyaset Forumu bünyesinde yaptığımız toplantılarda değindik. Rusya-Ukrayna krizi, küresel jeopolitikte meydana gelen son gelişmeler, NATO'nun yeni dönemdeki rolü, bu rolün AB ile etkileşimi, NATO-Rusya ilişkisinde yeni evre ve Türkiye'nin konumu gibi bir dizi sıcak gelişmeyi mercek altına aldık.

TÜSİAD'ın muadil kuruluşları, siyaset ve iş dünyası temsilcileri ve düşünce kuruluşları ile temaslarda bulunduk. Prag, Stockholm ve Malta'da gerçekleşen BusinessEurope toplantılarında AB-Türkiye ilişkilerindeki somut yol haritasını ele aldık. TÜSİAD Almanya ve Fransa Çalışma Gruplarımız ile Berlin ve Paris'te görüşmeler gerçekleştirdik. Brüksel ziyaretimizde Avrupa Parlamentosu, AB Komisyonu, AB ülkeleri ve Türkiye Cumhuriyeti resmi temsilcileri bulduğumuz temaslarda Türkiye-AB entegrasyon ortaklığı ve ekonomik gelişmelere ilişkin Türk iş dünyasının görüşleri paylaştık.

Çin, TÜSİAD'ın uluslararası ajandasında uzun yıllardan bu yana yer alan öncelikli ülkelerden biri. Bu yıl da Çin Sanayici ve İşadamları Derneği (ÇİNSİAD) ile iş birliğinde TÜSİAD Ankara Temsilciliği'nde ve İstanbul'da etkinlikler düzenledik. Türk ve Çin iş dünyası temsilcileri arasındaki etkileşimi ve

işbirliklerini artırmak, iki ülkenin ekonomik ilişkilerinin gelişimine katkı sağlamak için düzenlediğimiz toplantılarda iki ülke arasında potansiyel teşkil eden alanlarda özel sektör ve kamudan temsilcilerin katılımıyla somut politika önerilerimizi dile getirdik.

Yeni Bir Anlayışla Geleceği İnşa çalışmasını paydaşlarımız ile paylaştık

TÜSİAD'ın 50. Yılı olan 2021'de yayınlanan "Yeni bir Anlayışla Geleceği İnşa" raporumuzu yaygınlaştırmak için çalışmaya devam ettik. Gelişmiş, saygın, adil ve çevreci bir Türkiye için yaptığımız ve "insan, bilim, kurumlar"ı odağa alan bir geleceği beraber inşa etme çağrısını, bulunduğumuz tüm platformlarda yinededik. TÜSİAD-TÜRKONFED iş birliğiyle Mersin, Mardin, Kayseri ve Bursa'da düzenlenen Anadolu Buluşmaları'nda Geleceği İnşa çalışması paylaşıldı. Ülkemizin geleceğini ilgilendiren her konuda en başta gençlerin söz sahibi olması gerektiğine inanarak Geleceği İnşa raporumuzu gençlerle de buluşturduk. Ankara, Erzurum ve İstanbul'da gerçekleştirdiğimiz çalıştaylarda gençlerin görüşlerini dinledik. Ayrıca raporumuzun paydaş ziyaretleri kapsamında HAK-İŞ, DİSK ve TİSK Genel başkanları ile bir araya geldik.

Yeşil dönüşüm ve dijital dönüşüm 2022 yılında da öne çıkan başlıklarımızdan oldu

Mısır'da gerçekleşen Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği 27. Taraflar Konferansı'nda (COP27) kapsamlı etkinliklere katkı sağladık. İklim değişikliği ile ilgili mücadelenin kararlı hareket etmeyi gerektirdiğinin bilincinde olarak bu süreçte ekonomi, sanayi ve enerji politikalarımızı çevresel sorumlulukları kapsayacak şekilde bütüncül bir bakış açısıyla kurgulamamız gerektiğini tüm platformlarda vurguladık.

Enerji de öncelikli çalışma alanlarımızdan biri oldu. Uluslararası Enerji Ajansı İcra Direktörü Dr. Fatih Birol'u ağırladığımız "Rusya'nın Ukrayna'yı işgali, Dünya Enerji Pazarları ve Küresel Enerji Dönüşümü" temalı toplantıda tüm açılışlarıyla konuyu değerlendirdik. Bu çerçevede, yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği potansiyelimizin azami şekilde kullanıldığı; enerji arz güvenliğine ve kalitesine yönelik altyapının güçlendirildiği; serbest piyasa uygulamalarından uzaklaşmayan bir planı hedeflememiz gerektiğinin altını çizdik.

Yeşil dönüşüm ve dijital dönüşüm TÜSİAD'ın uzun zamandır altını çizdiği konular. Hem daha verimli ve katma değerli üretim için dijitalleşmeyi sağlamak hem de çevreye duyarlı, enerji verimli, döngüsel üretimi gerçekleştirmek yolunda çalışmalar yine gündemimizin çok önemli bir maddesi oldu. Geleneksel hale gelen Dijital Türkiye Konferansı da öne çıkan etkinliklerden oldu.

TÜSİAD SD² Dijital Platformu ile de ağımızdaki teknoloji şirketlerini daha görünür kılarak, teknoloji kullanıcısı ve tedarikçisi arasındaki ilişkiyi yoğunlaştırdık. Hem dijital teknolojilerin üretim ekosistemine entegre edilmesini, hem de bu teknolojilerin ülkemizde geliştirilmesini sağlamayı hedefliyoruz. TÜSİAD SD² aracılığıyla çözüm odaklı, somut ve sürdürülebilir bir başarı yakaladık. TÜSİAD SD²'nin 5 dönemlik birikiminin ardından hayata geçirdiğimiz TÜSİAD SD² Dijital Platformu ağıımızda olan teknoloji şirketlerini daha da görünür kılarak, teknoloji kullanıcısı ve tedarikçisi arasındaki ilişkiyi daha da yoğunlaştırdı. Şu anda 2 bini aşkın teknoloji tedarikçisinin kayıtlı olduğu TÜSİAD SD² Dijital Platformu ile bu yıl çok verimli etkinlikler gerçekleştirdik. Önümüzdeki dönemde dijital dönüşüm planlamalarında daha deneyimli ve büyük şirketlerin yanı sıra orta ölçekli şirketlerin de programdan yararlanmasını arzu ediyoruz.

Toplumsal cinsiyet eşitliğini, dayanıklılık ve kriz yönetimi politikalarımızın vazgeçilmez bir parçası haline getirmeliyiz

COVID 19 salgını geride bırakırken, toparlanma sürecinin etkisi ne yazık ki toplumsal cinsiyet perspektifinden çok daha yavaş gerçekleşiyor. Gelecekteki muhtemel krizlerin toplumsal cinsiyet eşitliğine yönelik ve birbirinden farklı boyutlardaki etkilerine karşı işletmelerin ve kurumların çok daha hazırlıklı olması gerektiğini yaşanan pandemi deneyiminin ardından görmüş olduk. Her zaman vurguladığımız gibi, toplumsal cinsiyet eşitliği çok yönlü ele alınması gereken bir konu. Kurumlar olarak toplumsal cinsiyet eşitliğini, dayanıklılık ve kriz yönetimi politikalarımızın vazgeçilmez bir parçası haline getirmeliyiz. Bu bakış açısı ile Birleşmiş Milletler Kadın Birimi (UN Women), TÜSİAD ve TÜRKONFED tarafından "Toplumsal Cinsiyete Duyarlı Kriz Yönetimi" konulu bir rehber hazırladık. Çalışmada; Kadının Güçlenmesi Prensiplerine (WEPs) dayanarak, başka bir küresel salgın, doğal afet, kitlesel göç başta olmak üzere ileride çıkabilecek tüm krizlere karşı iş dünyasının toplumsal cinsiyete duyarlı kriz yönetimi açısından hazırlıklı olmasını sağlamayı ve kriz yönetimi araçları sunmayı amaçladık.

TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var! Programı ve İşim Gücüm Geleceğim Platformu ile gençleri desteklemeye devam ettik

10. yılını tamamlayan TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var! Programı ile yıl boyu yaptığımız etkinliklerle Türkiye genelinde gençler nezdinde girişimcilik farkındalığı ve yetkinliğini geliştirmek için çalıştık. TÜSİAD İşim Gücüm Geleceğim ücretsiz online eğitim platformumuz ile de öğrencilerin ve genç profesyonellerin yeni nesil teknolojiler odağında becerilerinin artırılmasına katkı sağlamaya devam ettik.

TÜSİAD olarak Türkiye'nin aydınlık geleceğine olan inancımız tam ve bunun için çalışmaya kararlılıkla devam edeceğiz

Cumhuriyetimizin ikinci yüzyılına girerken Mustafa Kemal Atatürk'ün bizlere bıraktığı çağdaş uygarlık seviyesine ulaşma hedefiyle Türkiye'nin aydınlık geleceğine olan inancımız tam. Cumhuriyetimizin değerlerinden güç alan, demokrasisini sağlamlaştırmış, kurumlarını kapsayıcı ve güvenilir hale getirmiş, toplumun tüm kesimleri ile geleceğe umutla bakan bir ülke olma azmiyle yürürsek, hayal ettiğimiz geleceğe sahip olabiliriz. Bu yolun tamamında demokrasinin önemli unsuru olan sivil topluma önemli görevler düşüyor. TÜSİAD olarak bu sorumluluğun bilincindeyiz. Her yıl olduğu gibi önümüzdeki dönemde de Türkiye'yi daima ileri taşımak için kararlılıkla çalışmaya, üretmeye ve yeni fikirlerimiz ile yön verici olmaya devam edeceğiz. Yarattığımız tüm bu değerlerdeki katkısından dolayı TÜSİAD üyelerimize, çalışma gruplarımıza katılan uzmanlara ve Genel Sekreterlik ekibimize gönülden teşekkür ederim.

DERNEK KURULLARININ ÇALIŞMALARI



Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Tuncay Özilhan, 52. Genel Kurul (29 Mart)



Tuncay Özilhan'ın konuşması



Orhan Turan, 52. Genel Kurul (29 Mart)



Orhan Turan'ın konuşması



TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Toplantısı (15 Haziran)



Tuncay Özilhan'ın konuşması



Orhan Turan'ın konuşması



TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Toplantısı (14 Aralık)



Tuncay Özilhan'ın konuşması



Orhan Turan'ın konuşması



TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Kokteyli (13 Aralık, Ankara)

52. GENEL KURUL TOPLANTISI

TÜSİAD'ın 29 Mart'ta düzenlenen 52. Genel Kurul toplantısında açılış konuşmaları TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Tuncay Özilhan ile TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Simone Kaslowski tarafından yapıldı. Toplantıda, TÜSİAD Yönetim

Kurulu ve Denetleme Kurulu üyelerinin seçimi gerçekleşti, Simone Kaslowski'ye bir teşekkür plaketi takdim edildi. Genel Kurul'da seçilen yeni Yönetim Kurulu, ilk toplantısında, Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Orhan Turan'ı, Başkan Yardımcılıklarına ise Murat Özyeğin, Mehmet Tara ve Serpil Veral'ı seçti.

YÜKSEK İSTİŞARE KONSEYİ TOPLANTILARI

2022 yılının ilk Yüksek İstişare Konseyi toplantısı İstanbul'da ikincisi Ankara'da gerçekleştirildi. Toplantının açılış konuşmalarını TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Tuncay Özilhan ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Turan yaptı. İlk toplantıda ekonomi, uluslararası gelişmeler ve yeşil dönüşüm gündemine dair bir panel düzenlendi. Murat Yetkin'in moderatörlüğünde gerçekleşen panele Prof. Dr. Hakan Kara, Prof. Dr. Evren Balta ve Prof. Dr. Erinc Yeldan katıldı (15 Haziran). İkinci toplantıda "Cumhuriyetin İkinci Yüzyılına Girerken" başlıklı bir panel düzenlendi. Bekir Ağırdir moderatörlüğünde gerçekleşen panelde, Prof. Dr. Yeşim Arat, Prof. Dr. Evren Balta, Prof. Dr. Şevket Pamuk, Prof. Dr. Ali Yaycıoğlu konuşmacı olarak yer aldı (14 Aralık). Toplantıdan önce 13 Aralık akşamı siyaset, bürokrasi, diplomasi, iş dünyası, STK ve basın camiasından katılımla geleneksel kokteyl gerçekleştirildi.



52. Genel Kurul (29 Mart)



2022-2023 TÜSİAD Yönetim Kurulu, 52. Genel Kurul (29 Mart)



Simone Kaslowski'nin konuşması

TÜSİAD ONURSAL BAŞKANLARI

Rahmi M. Koç
Bülent Eczacıbaşı
Muharrem Kayhan
Ömer Dinçkök
Erkut Yücaoglu

YÜKSEK İSTİŞARE KONSEYİ BAŞKANLIK DİVANI ÜYELERİ (2021-2022)

Tuncay Özilhan	Başkan
Ömer M. Koç	Başkan Yardımcısı
Arzuhan Doğan	
Yalçındağ	Başkan Yardımcısı
Nazlı Ümit Boyner	Başkan Yardımcısı
Ömer Aras	Başkan Yardımcısı
Ahmet Agah Uğur	Üye
Tayfun Bayazıt	Üye

TÜSİAD YÖNETİM KURULU

1 Ocak-29
Mart 2022

29 Mart 2022
itibarıyla
(2022-2023)

Asil Üyeler

Simone Kaslowski	Orhan Turan	Yönetim Kurulu Başkanı
Murat Özyeğin	Murat Özyeğin	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Mehmet Tara	Mehmet Tara	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Sayman
Bahadır Balkır	Serpil Veral	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Cevdet Alemdar	Cevdet Alemdar	Üye
Batu Aksoy	Ozan Diren	Üye
Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu	Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu	Üye
İrem Oral Kayacık	Perihan İnci	Üye
Elvan Ünlütürk	Dr. İzel Levi Coşkun	Üye
Önder Sezgi	H. Çağatay Özdoğru	Üye
Serkan Sevim	Elvan Ünlütürk	Üye
B. Can Yücaoglu	B. Can Yücaoglu	Üye
Ebru Dicle	Ebru Dicle	Üye (Genel Sekreter)

TÜSİAD DENETLEME KURULU ÜYELERİ 1 Ocak- 29 Mart 2022

29 Mart 2022
itibarıyla
(2022-2023)

Asil Üyeler

Metin Akman	Ali Avcı
Levent Akgerman	Vefa Reşat Moral
Rint Akyüz	Öner Çelebi

Yedek Üyeler

Deniz Yasemin Aksu	Deniz Yasemin Aksu
Önder Eker	Nurdan Erbuğ
Alpaslan Korkmaz	Oğuz Kaan Kızıroğlu

HAYSİYET DİVANI ÜYELERİ (2021-2022)

Asil Üyeler

Dr. Yılmaz Argüden
Hülya Gedik
Mehmet Gün

Yedek Üyeler

Şükrü Bozluoğlu
Ahmet Dördüncü
Reşat V. Moral

Yedek Üyeler

Meltem Uslu Akol	Meltem Uslu Akol
Emre Eczacıbaşı	Gülesin Atalay
Azmi Gümüşlüoğlu	Kaan Bilecik
Perihan İnci	Ayşe Boyner
Öget Kantarcı	Emre Eczacıbaşı
Dr. İzel Levi Coşkun	Azmi Gümüşlüoğlu
Oya Narin	Aslı Güreşçier
Özgür Tanrıkulu	Mehmet Salih Özen
Cem Tüfekçi	İzzet Özilhan
Serpil Veral	Durmuş Topcu
	Cem Tüfekçi
	Feyyaz Ünal

YÖNETİM KURULU ÇALIŞMALARI



TÜSİAD Yönetim Kurulu Anıtkabir Ziyareti (8 Haziran)



TÜSİAD Başkanı Orhan Turan ve Yönetim Kurulu Anıtkabir Ziyareti (8 Haziran)



ABD Ankara Büyükelçisi Jeffry Flake ve ABD Dışişleri Bakanlığı Üst Düzey Dış İlişkiler Görevlisi Julie Eadeh TÜSİAD Ziyareti (22 Ekim)



TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Başkanı Ziya Altunyaldız Ziyareti (13 Aralık)

YURT İÇİ TEMASLARI

- Simone Kaslowski başkanlığındaki TÜSİAD Yönetim Kurulu Hazine ve Maliye Bakanı Dr. Nureddin Nebati ile bir araya geldi. Görüşmede son ekonomik gelişmeler kapsamındaki görüşler paylaşıldı (14 Ocak).
- ABD'nin Ankara Büyükelçisi Jeffry Flake ve heyeti ile görüşmelerde Türkiye-ABD ekonomik ilişkileri ele alındı (2 Şubat, 22 Ekim).

- Simone Kaslowski; CHP, DEVA Partisi, Demokrat Parti, Gelecek Partisi, İyi Parti ve Saadet Partisi'nin bir araya gelerek hazırladığı Güçlendirilmiş Parlamenter Sistem Mutabakatı tanıtım toplantısına katıldı (28 Şubat).
- Orhan Turan başkanlığındaki TÜSİAD Yönetim Kurulu heyeti Ankara'da siyasi partilerle temas programı kapsamında AK Parti Genel Başkan Vekili Binali Yıldırım, Gelecek Partisi Genel Başkanı

Ahmet Davutoğlu, DEVA Partisi Genel Başkanı Ali Babacan, Saadet Partisi Genel Başkanı Temel Karamollaoğlu, HDP Eş Genel Başkanı Mithat Sancar, İyi Parti Genel Başkanı Meral Akşener ve CHP Genel Başkanı Kemal Kılıçdaroğlu ile bir araya geldi (7-8 Haziran).

- Orhan Turan başkanlığındaki TÜSİAD Yönetim Kurulu Anıtkabir'i ziyaret etti. Orhan Turan Anıtkabir Özel Defteri'ni imzaladı (8 Haziran).



- Orhan Turan Antalya'da yapılan 12. Enerji Zirvesi'nde, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Fatih Dönmez ile görüş alışverişinde bulundu (21 Kasım).
- AB üye ülkeleri Ankara büyükelçilerinden oluşan heyet, TÜSİAD'a "Dijital Dönüşüm" temalı bir ziyaret gerçekleştirdi. Bu çerçevede, TÜSİAD'ın dijital dönüşüm çalışmalarına ve iş dünyasının dijital dönüşüm tecrübesine odaklanılan bir toplantı düzenlendi (29 Kasım).
- Orhan Turan başkanlığındaki heyet, TÜSİAD'ın siyasi parti liderleri ile gerçekleştirdiği toplantılar kapsamında Demokrat Parti Genel Başkanı Gültekin Uysal ile bir araya geldi (12 Aralık).
- Orhan Turan başkanlığındaki TÜSİAD heyeti TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Başkanı Ziya Altunyaldız'ı ziyaret etti (13 Aralık).
- Uluslararası kurum ve kuruluşlar, çeşitli ülkelerin diplomatik temsilcileri, bölgesel ve sektörel federasyonlar ve paydaş sivil toplum örgütleri tarafından TÜSİAD Yönetim Kurulu'na yıl boyunca ziyaretler gerçekleştirildi.

TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun Siyasi Partilerle Temasları (Görüşme Sırasıyla 7-8 Haziran, 12 Aralık)



Yeşil Finansman Konferansı, Türkiye'de Yeşil Finansmanda Fırsatlar ve Zorluklar Oturumu (17 Mart, Londra)



Abu Dabi Ticaret Odası İşbirliği Mutabakatı İmza Töreni (22 Mart, Abu Dabi)



TÜSİAD Yönetim Kurulu Brüksel Ziyareti (25-26 Ekim)



Türkiye'nin Almanya Büyükelçisi Ahmet Başar Şen ile Toplantı (29 Kasım, Berlin)

YURT DIŞI TEMASLARI

- Simone Kaslowski başkanlığındaki heyet Londra'da T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı ve Birleşik Krallık Uluslararası Ticaret Bakanlığı ortaklığında gerçekleştirilen "Yeşil Finansman Konferansı"na katıldı. Ziyaret sırasında, Uluslararası Ticaretten Sorumlu Devlet Bakanı Ranil Jayawardena, Birleşik Krallık Başbakanı Yatırım ve İş Danışmanı Alex Hickman, CBI Başkanı Lord Karan Bilimoria; Lordlar Kamarasında, Partiler Arası Ticaret ve İhracat Grubu Başkanı Lord Waverley, Birleşik Krallık Orta Doğu'dan sorumlu eski Devlet Bakanı Baroness Elizabeth Symons ve Birleşik Krallık Uluslararası Ticaret Odası Başkanı Chris Southworth ile görüşüldü (16-17 Mart).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Murat Özyeğin başkanlığındaki heyet Dubai ve Abu Dabi'de Türkiye-BAE ikili ekonomik ilişkilerinin geliştirilmesi ve karşılıklı yatırımların artırılması amacıyla görüşmelerde bulundu. Dubai'de BAE İklim Değişikliği ve Çevre Bakanı, DP World Yönetim Kurulu Başkanı, Dubai Ticaret Odası ve Dubai Uluslararası Finans Merkezi temsilcileri ile görüşmelerde bulunuldu. TÜSİAD

üye şirketlerinin Dubai'de yerleşik temsilcilerinden oluşan TÜSİAD Dubai Network üyeleri ile bir araya gelindi. Abu Dabi'de BAE Dış Ticaretten Sorumlu Devlet Bakanı, Abu Dabi Ticaret Odası, Abu Dabi Ticaret Bankası, Abu Dabi Kalkınma Holdingi (ADQ) temsilcileri ve T.C. Abu Dabi Büyükelçisi ile temaslarda bulunuldu. Abu Dabi Ticaret Odası ile bir iş birliği mutabakatı imzalandı (21-23 Mart).

- TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masa Başkanı B. Can Yücaoğlu ve TÜSİAD Hollanda Görev Gücü Başkanı Dr. Rıza Kadılar ev sahipliğinde Amsterdam'da bir tanışma resepsiyonu düzenlendi. Etkinliğe, Hollanda'daki Türk ve Hollandalı iş dünyası temsilcileri katıldılar. Resepsiyonda, iki ülke arasındaki ticaret ve yatırım alanındaki iş birliği olanakları ile Hollanda'daki teknoloji alanında girişimcilik ekosistemine ilişkin fırsatlar görüşüldü (28 Haziran)
- Orhan Turan başkanlığındaki TÜSİAD Yönetim Kurulu Brüksel'i ziyaret etti. Bu kapsamda Avrupa Parlamenterleri, AB Komisyonu, AB ülkeleri ve Türkiye Cumhuriyeti resmi temsilcileri ile temaslarda bulunuldu. Ayrıca araştırma

ve yenilikçilik ve dijital ekonomi alanlarından sorumlu AB Komiserlerinin kabineleri ile temaslarda gerçekleştirildi.

Avrupa Birliği Türkiye Forumu-TÜSİAD ev sahipliğinde, Türkiye-AB ilişkilerinin geleceği temalı bir toplantı düzenlendi. Açılış konuşmaları Orhan Turan, Avrupa Parlamentosu üyesi ve Türkiye Raportörü Nacho Sánchez Amor ve Avrupa Parlamentosu - TBMM Karma Parlamento Komisyonu Eş Başkanı Sergey Lagodinsky tarafından gerçekleştirildi.

Dışişleri Bakan Yardımcısı ve Avrupa Birliği Başkanı Büyükelçi Faruk Kaymakçı, AB Nezdinde Türkiye Cumhuriyeti Daimi Temsilcisi Büyükelçi Mehmet Kemal Bozay ve NATO Nezdinde Türkiye Cumhuriyeti Daimi Temsilcisi Büyükelçi Basat Öztürk ile bir araya gelen TÜSİAD heyeti AB-Türkiye ilişkilerinde gelişmeleri değerlendirerek, fikir alışverişinde bulundu (25-26 Ekim).

- B. Can Yücaoğlu ile TÜSİAD Almanya Çalışma Grubu Başkanı Dr. Hüseyin Gelis başkanlığındaki heyet Berlin'e bir ziyaret düzenledi. Heyet, Almanya'nın Avrupa'dan Sorumlu Devlet Bakanı Anna Lührmann, Türkiye'nin Almanya

Büyükelçisi Ahmet Başar Şen, Almanya'nın Federal Ekonomi ve İklim Bakanlığı heyeti, Almanya Federal Meclis üyeleri, düşünce kuruluşu temsilcileri ile görüştü. Ziyaret kapsamında, TÜSİAD'ın Almanya'daki muadil kuruluşu BDI'nin Yönetim Kurulu Üyesi Wolfgang Niedermark başkanlığındaki heyet ile bir toplantı gerçekleştirildi (28-29 Kasım).

- B. Can Yücaoğlu ve TÜSİAD Fransa Çalışma Grubu Başkanı Yavuz Ökten başkanlığındaki heyet Paris'e bir ziyaret gerçekleştirdi. Heyet, Cumhurbaşkanı Emmanuel Macron'un Kıta Avrupası ve Türkiye'den Sorumlu Danışmanı Isabelle Dumont'un yanı sıra düşünce kuruluşu temsilcileri, Fransa Ekonomi, Maliye, Sanayi ve Dijital Egemenlik Bakanlığı, Ekonomi Bakanlığı Başbakanlık nezdinde Avrupa İşleri Genel Sekreterliği, Fransa Ulusal Meclisi Avrupa İşleri Komisyonu, Fransa Senatosu, Fransa Avrupa ve Dışişleri Bakanlığı nezdinde temaslarda bulundu. Heyet ayrıca Fransa Dışişleri Bakanlığı ev sahipliğinde, Türkiye - Fransa Ortak Ekonomi ve Ticaret Komitesi (JETCO) kapsamında yapılan toplantıya katılarak iki ülke arasındaki ticaret ve yatırım alanlarında fırsat ve engelleri ele aldı (30 Kasım - 1 Aralık).

BUSINESSEUROPE ZİRVELERİ

- Avrupa İş Dünyası Konfederasyonu BusinessEurope Başkanlar Konseyi toplantısı Orhan Turan ve TÜSİAD-TİSK AB Temsilcisi ve BusinessEurope Daimi Delegeşi A. Dilek Aydın'ın katılımıyla Prag'da düzenlendi. AB Dönem Başkanlığını üstlenecek olan Çek Cumhuriyeti'nin iş dünyası temsil kuruluşu Sanayi Konfederasyonu SP ev sahipliğinde gerçekleştirilen toplantıda, Avrupa iş dünyasının temsilcileri Çek Cumhuriyeti Başbakanı Petr Fiala ve Sanayi ve Ticaret Bakanı Jozef Síkela ile istişareler gerçekleştirildi (2-3 Haziran).
- İsveç'in başkenti Stokholm'de gerçekleştirilen yılın ikinci BusinessEurope Başkanlar Konseyi toplantısına TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Murat Özyeğin, TÜSİAD Genel Sekreteri Ebru Dicle ve A. Dilek Aydın katıldı. AB Dönem Başkanlığını üstlenecek olan İsveç'in iş dünyası temsil kuruluşu Svenskt Naringstiv - SN'in ev sahipliğinde gerçekleştirilen BusinessEurope Başkanlar Konseyi kapsamında, Avrupa iş dünyası temsilcileri tarafından Prens Daniel, İsveç Başbakanı Ulf Kristersson, iç pazar, sanayi, girişimcilik ve KOBİ'lerden sorumlu AB Komiseri Thierry Breton ve İsveç AB Bakanı Jessica Roswall ile istişareler gerçekleştirildi (24-25 Kasım).



BusinessEurope Başkanlar Konseyi (2-3 Haziran, Prag)



Üye Etkileşim Yemekleri (7 Haziran - Ankara; 19 Temmuz, 26 Temmuz, 22 Eylül, 1 Kasım, 22 Kasım, 19 Aralık - İstanbul; 6 Haziran ve 16 Aralık - İzmir)

ÜYE TOPLANTILARI

- Yönetim Kurulu'nun gündem faaliyetleri ile ilgili olarak bilgi alışverişinde bulunmak ve kurumun faaliyetlerine yönelik değerlendirmeleri almak amacıyla yıl içinde çok sayıda üye ile temas gerçekleştirildi.

- TÜSİAD Üye Etkileşim Toplantıları gerçekleştirildi (7 Haziran - Ankara; 19 Temmuz, 26 Temmuz, 22 Eylül, 1 Kasım, 22 Kasım, 19 Aralık - İstanbul; 6 Haziran ve 16 Aralık - İzmir)



TÜSİAD Yeni Bir Anlayışla Geleceği İnşa Raporu Ziyaretleri; HAK-İŞ Başkanı Mahmut Arslan, TİSK Başkanı Özgür Burak Akkol, DİSK Genel Başkanı Arzu Çerkezoğlu Ziyareti (14-19 Ekim)



TÜSİAD-TÜRKONFED Anadolu Buluşmaları (9 Mart, Mersin- 23 Eylül, Mardin-17 Kasım, Kayseri- 22 Aralık, Bursa)



2021 Yılında Yayınlanan “Yeni Bir Anlayışla Geleceği İnşa: İnsan, Bilim, Kurumlar” Çalışmasının Yaygınlaştırılması

TÜSİAD'ın 50. yıl projesi olarak, Türkiye'nin kalkınmasına yönelik yol haritası niteliğinde Ekim 2021 tarihinde kamuoyu ile paylaşılan “Yeni Bir Anlayışla Geleceği İnşa” raporunun ve kısa videolarının 2022 yılı boyunca iş insanları, sivil toplum örgütleri ve gençler nezdinde tanıtımına devam edildi.

TÜSİAD-TÜRKONFED iş birliğiyle Anadolu Buluşmaları kapsamında bölge iş insanları ile TÜSİAD “Yeni Bir Anlayışla Geleceği İnşa” Raporunun da ele alındığı toplantılar düzenlendi (9 Mart, Mersin- 23 Eylül, Mardin-17 Kasım, Kayseri- 22 Aralık, Bursa).

TÜSİAD Geleceği İnşa raporuyla ilgili Sivil Toplum Kuruluşu, Meslek Örgütleri temaları kapsamında sendika ziyaretlerinde bulundu. HAK-İŞ Başkanı Mahmut Arslan (14 Ekim), TİSK Başkanı Özgür Burak Akkol (14 Ekim) ve DİSK Genel Başkanı Arzu Çerkezoğlu'nu (19 Ekim) ziyaret ederek görüş alışverişinde bulundu.

“Yeni Bir Anlayışla Geleceği İnşa: İnsan, Bilim, Kurumlar” adlı çalışmanın gençlerle buluşturularak görüş ve katkılarının alınması amacıyla Ankara, Erzurum ve İstanbul'da Geleceği İnşa Gençlik Buluşmaları düzenlendi (11 Mayıs, Ankara-17 Mayıs, İstanbul-23 Mayıs, Erzurum).



Yeni Bir Anlayışla Geleceği İnşa
(web sitesi)



Geleceği Kapsayıcı ve Güvenilir Kurumlarla İnşa Etme Zamanı



Geleceği Eğitim ve Bilimle İnşa Etme Zamanı



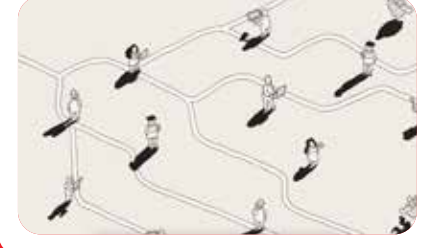
Geleceği Özgürlüklerle İnşa Etme Zamanı



Geleceği Dayanışma ile İnşa Etme Zamanı



Geleceği Güvenle İnşa Etme Zamanı



Geleceği Dijitalle İnşa Etme Zamanı



Geleceği İnşa Gençlik Çalıştayları (11 Mayıs, Ankara - 17 Mayıs, İstanbul - 23 Mayıs, Erzurum)



Geleceği Yeşil Dönüşümle İnşa Etme Zamanı

TÜSİAD Ankara Temsilciliği Yeni Binası

Yönetim Kurulu, TÜSİAD Ankara Temsilciliği'nin 2019'da satın alınan yeni binasının hizmete açılmasına yönelik çalışmaları yürüttü. Binanın tadilat ve tefrişatı sağlanan desteklerle tamamlandı (28 Mart).



TÜSİAD Ankara Temsilciliği Yeni Binası

TÜSİAD YUVARLAK MASALARI

EKONOMİ VE FİNANS YUVARLAK MASASI

Yuvarlak Masa makro istikrarı gözetken ve sürdürülebilir büyümeyi destekleyen ekonomi politikalarının geliştirilmesine katkı sağlamayı hedeflemektedir.



Murat Özyeğin

YUVARLAK MASA ÜYELERİ

Başkan

Murat Özyeğin

Başkan Yardımcısı

Meltem Uslu Akol

ÇALIŞMA GRUPLARI VE BAŞKANLARI

Bankacılık

Levent Çelebioğlu

Ekonomik Analiz

Gizem Öztok Altınsaç

Sermaye Piyasaları

Nevin İmamoğlu İpek

Sigortacılık ve Bireysel Emeklilik

Erol Öztürkçü & Fahri Altıngöz

Vergi Çalışma Grubu

Şerafettin Karakış

Üyeler

Ozan Acar, Hasan Akçakayalıoğlu, Levent Akgerman, Pelin Akın, Metin Akman, Emre Aksoy, Mehmet Aktaş, Ali Tuğrul Alpacar, Fahri Altıngöz, Dilara Altınkılıç Kutmangil, Tevfik Altınok, Ömer Aras, Dr. Yılmaz Argüden, Pelin Arslan, Gonca Artunkal, Ahmet Fadıl Ashaboğlu, Mustafa Aslan, Hakan Ateş, Mehmet Avcı, Tahsin Aygün, Dr. Çiğdem Ayözger Öngün, Barlas Balcıoğlu, Adnan Bali, Asım Barlin, Cansen Başaran-Symes, Tayfun Bayazıt, Mehmet Ali Berkman, Murat Bilgiç, Hatice Bilici, Hakan Binbaşgil, Ahmet Ali Bugay, Müşfik Cantekinler, Fırat Çeçen, Levent Çelebioğlu, Devrim Çubukçu, Selva Demiralp, Ebru Dicle, Ali Murat Dinç, Haluk Dinçer, Esra Eczacıbaşı, Faruk Ekinci, Sedat Eratatar, Emre Erciyas, Şaban Erdikler, Ahmet Eren,



Ekonomi ve Finans Yuvarlak Masası Başkanı Murat Özyeğin, TÜSİAD - AB Büyükelçileri Toplantısı (29 Ekim)

Serkan Ergenç, Mehmet Bahadır Eyüboğlu, Giuseppe Farina, Hüseyin Fidan, Hülya Gedik, Mehmet Gün, Hakan Gürdal, Bilgün Gürkan, Temel Güzelöğlu, Aydın Buğra İlter, Nevin İmamoğlu İpek, Dilek İftar Ateş, Gökhan İyigün, Ümit İzmen, Dr. Rıza Kadılar, Şebnem Kalyoncuoğlu Ünlü, Alp Karaağaç, Halil Cem Karakaş, Şerafettin Karakış, Emre Karter, Simone Kaslowski, Hakan Kaya, Kadir Halis Kaynar, Ekrem Keskin, Mehmet Kılavuz, Banu Kısakürek, Cemal Kişmir, Oğuz Kaan Kızıroğlu, Barış Hakkı Kökoğlu, Levent Kömür, Ercan Kumcu, Korhan Kurdoğlu, Savaş Malkoç, Seda Mızraklı Ferik, Emre Kemal Mimaroğlu, Vefa Reşat Moral, Toygar Narbay, Levent Nart, Cenk Narter, İhsan Necipoğlu, İrem Oral Kayacık, Mehmet Ökçün, Yavuz Ölken, Pelin Özer, İsmail Barış Özistek, Nuri Öztaşkın, Onur Öztürk, Özge Zeynep Öztürk, Erol Öztürkçü, Murat Özyeğin, Fuat Pamukçu, Efe Rezvanoğlu, Işın Sağlam, Melih Sakarya, Gültekin Okay Salgar, Doğanay Samuray, Hande Sarıdal, Pınar Sarıtaş, Mustafa Erhan Say, Mustafa Sayınataç, Samet Sertaş, Serkan Sevim, Önder Sezgi, Ünal Soysal, İlkem Şahin, Seymur Tarı, Ferruh Tarık Tıgılı, Merve Tolun, Erol Tuna, Kerem Turunç, Haluk Tükel, Rahmi Mertay Türk, Teoman Türkoğlu, Cenk Ulu, Meltem Uslu Akol, Kemal Uzun, Feyyaz Ünal, Kaan Ünver, Başak Vardar, Feyhan Yaşar, Zafer Yavan, Filiz Yavuz Diren, Zekeriya Yıldırım, Ahmet Fahri Yiğitbaşı, Can Yücaoğlu, Mert Yücesan, Şule Zorlu, Keyan Zülfikari.

TÜSİAD Genel Sekreterliği

Gizem Öztok Altınsaç (Baş Ekonomist), İsmet Tosunoğlu (Ekonomist), İrem Sipahi (Uzman Yardımcısı), Nimet Özdemir (Bölüm Asistanı)

ETKİNLİKLER

- Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF), “**2022’ye Girerken Türkiye Ekonomisi**” Webinarı (5 Ocak, çevrimiçi)

Katılanlar: Simone Kaslowski, Hande Demirel, Cevdet Akçay, Gizem Öztok Altınsaç, Ege Cansen, Selva Demiralp, Uğur Gürses, Hakan Kara

- Vergi Çalışma Grubu “**Paydaş Buluşmaları Kapsamında Gerçekleştirilecek İstişare Toplantısı**” (8 Şubat)

Katılanlar: Ahmet Yener, Sedat İçel, Nihat Etik, Levent Emre, Barış Gürsoy, Muharrem Korkmaz, Ömer Başar, Bahattin Kaya, Tolga Özkan, Şerafettin Karakış ve Vergi Çalışma Grubu temsilcileri

- Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF), “**Enflasyon Artarken Neo-Fisher Yaklaşımı Ne Diyor?**” (30 Mayıs, çevrimiçi)

Katılanlar: Orhan Turan, Selva Demiralp, John Cochrane

- Marsh Türkiye, Zurich Sigorta ve TÜSİAD, “**2022 Küresel Riskler Raporu Tanıtım Konferansı**” (31 Mayıs, çevrimiçi)

Katılanlar: Orhan Turan, Tayfun Bayazıt, Yılmaz Yıldız, Gizem Uzuner Gençtürk, Prof. Dr. Kâmil Yılmaz, Sinan Ülgen, Tarık Serpil

- YÜD ve TÜSİAD, **G20/OECD Kurumsal Yönetim İlkelerinin Güncellenmesi** (30 Eylül)

Katılanlar: Serdar Çelik, Nebil İlseven, Nevin İmamoğlu İpek

- TKYD ve TÜSİAD, **Halka Açık Anonim Ortaklıklarda Yönetim Kurulu Üyelerinin Eğitim ve Sertifikasyonu Paneli** (22 Aralık)

Katılanlar: Dr. Tamer Saka, Prof. Dr. Çağlar Manavgat, Dr. Hale Oruç, Nevin İmamoğlu İpek, Erhan Fatih Anlar

- Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF), “**Fed Politikaları Gelişmekte Olan Ekonomileri ve Türkiye’yi Nasıl Etkiliyor?**” (4 Ekim)

Katılanlar: Orhan Turan, Selva Demiralp, Şebnem Kalemli Özcan, Gökhan Şen, Şant Manukyan, Emre Yoldaş

Raporlar

- Türkiye Ekonomisi 2022 (Mart)



Vergi Çalışma Grubu Başkanı Şerafettin Karakış ve Vergi Denetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ahmet Yener, TÜSİAD & Vergi Denetim Kurulu Paydaş Buluşması (8 Şubat)



Sermaye Piyasaları Çalışma Grubu Başkanı Nevin İmamoğlu İpek, G20/OECD Kurumsal Yönetim İlkelerinin Güncellenmesi Toplantısı (30 Eylül)



Küresel Riskler Raporu Konferansı (31 Mayıs)



EAF: Fed Politikaları Gelişmekte Olan Ekonomileri ve Türkiye’yi Nasıl Etkiliyor? Webinarı (4 Ekim)

SİGORTACILIK VE BİREYSEL EMEKLİLİK ÇALIŞMA GRUBU

- Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu Başkanlığı Ziyareti (27 Aralık)

VERGİ ÇALIŞMA GRUBU

- Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı İstişare Toplantısı (19 Ekim)

SERMAYE PİYASALARI ÇALIŞMA GRUBU

- TKYD & TÜSİAD, Sermaye Piyasası Kurulu Ziyareti (11 Şubat)

BANKACILIK ÇALIŞMA GRUBU

Bankacılık Çalışma Grubu sürdürülebilir ekonomik büyümede önemli rol oynayan finansal piyasaların etkin bir biçimde işleyebilmesi için gereken önlemleri belirlemek amacıyla çalışmalarını sürdürdü ve dijital dünyada yaşanan gelişmelerin sektöre olan etkisini yakından takip etti. Bu amaçla, yurt içi ve yurt dışı ekonomik gelişmeler ışığında para ve maliye politikalarının finans sektörü üzerindeki etkilerini araştırdı ve ilgili görüşlere katkı sağladı.

Bankacılık Çalışma Grubu bünyesinde finans teknolojisi, finansal alandaki faaliyetlerin iyileştirilmesi ve geleneksel finansal yöntemlerle rekabet eden teknolojik yenilikler gibi konu başlıklarının ele alınması amacıyla Fintech Hukuk ve Regülasyon Alt Çalışma Grubu faaliyetlerini yürütmektedir. Alt Çalışma Grubu toplantılarında farklı sektörlerde yer alan fintechler bilgi birikimlerine dair bilgilendirme sunumları gerçekleştirmektedir.

Ekonomi ve Finans Yuvarlak Masası'nın Hazırladığı TÜSİAD Görüşleri

TÜSİAD Görüşünün Konusu	İletilen Kurum	Tarih
KDV Sisteminin Sadeleştirilmesine Yönelik TÜSİAD Vergi Çalışma Grubu Görüş ve Önerileri	Gelir İdaresi Başkanlığı	25 Ocak
Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi Raporlama Formatına İlişkin TÜSİAD Görüşü	Borsa İstanbul AŞ	26 Ocak
7352 Sayılı Kanun ile KVK'ye Eklenen Geçici 14. Madde ile İlgili Genel Tebliğ Taslağı Hakkında TÜSİAD Görüşü	Gelir İdaresi Başkanlığı	3 Şubat
9 Seri No.lu 5746 Sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun Genel Tebliği Taslağına İlişkin TÜSİAD Görüşü	Gelir İdaresi Başkanlığı	21 Mart
Hazineye Ait Taşınmaz Malların Değerlendirilmesi ve Katma Değer Vergisi Kanununda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun'u Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Teklifi Hakkında TÜSİAD Görüşü	TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu	5 Nisan
Katma Değer Vergisi Genel Uygulama Tebliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ Taslağı (Seri No:41) Hakkında TÜSİAD Görüşü	Gelir İdaresi Başkanlığı	9 Mayıs
İstanbul Finans Merkezi Kanunu Teklifine İlişkin TÜSİAD Görüşü	TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu	7 Haziran
Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumunun 10250 Sayılı Kararı Hakkında TÜSİAD Görüşü	Hazine ve Maliye Bakanlığı & Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu	4 Temmuz
Farklı Dönemlere İlişkin Olmasına Rağmen İncelemeye Başlanması ve Takdir Komisyonuna Sevk Sonrası Aynı Vergi Türü İçin VUK 371 (Pişmanlık ve Islah) Hükümlerinden Yararlanılamaması Uygulamasına İlişkin TÜSİAD Görüşü	Gelir İdaresi Başkanlığı	22 Temmuz
Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun 10250 Sayılı Kararı Hakkında TÜSİAD Görüşü (II)	Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu	1 Ağustos
TTK 376'ncı Maddesine İlişkin Tebliğin Geçici 1'inci Maddesine İlişkin Süre Uzatım Önerisi Hakkında TÜSİAD Görüşü	Ticaret Bakanlığı Hukuk Hizmetleri Genel Müdürlüğü	13 Eylül
Gelir Vergisi Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Teklifine İlişkin TÜSİAD Görüşü	TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu	17 Ekim
Payları Girişim Sermayesi Pazarında İşlem Görecektir Ortaklıklara İlişkin Esaslar Tebliği Taslağına İlişkin TÜSİAD Görüşü	Sermaye Piyasası Kurulu	17 Ekim
Konaklama Vergisi Uygulama Genel Tebliğine İlişkin TÜSİAD Görüşü	Gelir İdaresi Başkanlığı	1 Kasım
322 Seri No.lu Gelir Vergisi Tebliğ Taslağına İlişkin TÜSİAD Görüşü	Gelir İdaresi Başkanlığı	6 Aralık
Kısmi Bölünmeden Kaynaklı Sermaye Azaltımına İlişkin Mevzuat Önerisi Hakkında TÜSİAD Görüşü	Gelir İdaresi Başkanlığı	20 Aralık
537 No.lu Vergi Usul Kanunu Genel Tebliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Vergi Usul Kanunu Genel Tebliğine İlişkin TÜSİAD Görüşü	Gelir İdaresi Başkanlığı	27 Aralık

TÜSİAD YUVARLAK MASALARI

SANAYİ POLİTİKALARI VE YATIRIM ORTAMI YUVARLAK MASASI

Yuvarlak Masa küresel ölçekte rekabet edebilir, katma değeri yüksek üretim modeline sahip, öncü teknolojileri üreten ve geliştiren bir sanayi ekosistemi yaratılmasını hedeflemekte ve Türkiye'deki yatırım ortamının mevcut durumunu ortaya koymayı, iyileştirilmesi için gerekli politika önerilerini tartışmayı ve ihtiyaç duyulan tedbirler ile öncelikleri belirlemeyi amaçlamaktadır.



Fatih Kemal Ebiçlioğlu



TÜSİAD, MESS ve McKinsey İş Birliğinde Türkiye'nin Sürdürülebilirlik Dönüşümü Etkinliği (7 Kasım)

YUVARLAK MASA ÜYELERİ

Başkan

Fatih Kemal Ebiçlioğlu

Başkan Yardımcısı

Gülesin Atalay

ÇALIŞMA GRUPLARI VE BAŞKANLARI

Fikri Haklar ve Ar-Ge

Rekabet Hukuku

Fevzi Toksoy

Şirketler Hukuku

Meltem Uslu Akol

Veri Koruma ve Teknoloji Hukuku

Av. Dr. Çiğdem Ayözger Öngün

Yeni Nesil Sanayi

Efe Erdem

Teknoloji Standartları ve Standarda Esas Patentler (Görev Gücü)

Samir Deliormanlı

Üyeler

Ozan Acar, Serter Akçalı, Levent Akgerman, Özgür Burak Akkol, Batu Aksoy, Ediz Aksoy, Erdal Aksoy, Deniz Yasemin Aksu, Dr. Mehmet Aktaş, Rint Akyüz, Cevdet Alemdar, Avi Alkaş, Ali Tuğrul Alpacar,

Cenk Alper, Ali Kerem Alptemoçin, Ali Cüneyt Arpacioğlu, Benan Arseven, Pelin Arslan, Gülesin Atalay, Mehmet Avcı, Dr. Çiğdem Ayözger Öngün, Samih Coşkun Baban, Batu Balkır, Mehmet Bahadır Balkır, Asım Barlı, Billur Barlı, Mehmet Baysan, Yakup Benli, Erol Bilecik, Kaan Bilecik, Ayşe Bilgen, Hatice Bilici, Ahmet Ali Bugay, Mustafa Oğuzcan Bülbül, Metin Canoğulları, Levent Çakıroğlu, Fırat Çeçen, Öner Çelebi, Tolga Çelik, Ender Çolak, Devrim Çubukçu, Seda Dicle, Bülent Ozan Diren, Fatih Kemal Ebiçlioğlu, Nejat Emre Eczacıbaşı, Önder Eker, Faruk Ekinci, Sedat Eratalar, Nurdan Erbuğ, Bahattin Bahadır Erdem, Efe Erdem, Hamdullah Eren, Onur Eren, Cengiz Erol, Özgür Erzincan, Gökhan Eyigün, Giuseppe Farina, Hülya Gedik, Dr. Hüseyin Gelis, Osman Geylan, Naile Göçen Çukurova, İsmet Güran Gökyay, A. Yenal Gökyıldırım, Atalay Gümrak, Azmi Gümüşlüoğlu, Mehmet Gün, Bilgün Gürkan, Gönenç Gürkaynak, Ümit Hergüner, Aydın Buğra İlter, Perihan İnci, Dr. Rıza Kadılar, Mehmet Başar Karcioğlu, Simone Kaslowski, Hakan Kaya, Güngör Kaymak, Kadir Halis Kaynar, Süleyman Selim Kervancı, Özlem Kestioğlu, Banu Kısakürek, Ali Kibar, Oğuz Kaan Kızıroğlu, Barış Hakkı Kökoğlu, Renan Kömürcüoğlu, Banu Küçükkel, Savaş Malkoç, Emre Kemal Mimaroğlu, Vefa Reşat Moral, Kaan Namlicı, Toygar Narbay, Feyza Narlı, Cenk Narter, İsmail İhsan Necipoğlu,

Mehmet Ökçün, Şeref Burak Özaydemir, Sami Özdağ, İsmail Barış Özistek, Hacı Nuri Öztaşkın, Cem Öztürk, Cemal Şeref Oğuzhan Öztürk, Fuat Pamukcu, Tamer Saka, Melih Sakarya, Pınar Sarıtaş, Orkun Saruhanlı, Mustafa Sayınataç, Tamara Sayman, Samet Serttaş, Önder Sezgi, Ünal Soysal, Mustafa Hulusi Söylemez, Yeşim Sümerkan, Ersin Şahin, Rüştü Murat Tarakçıoğlu, Adil Tekin, Yunus Teksan, Selim Hakkı Tezel, M. Fevzi Toksoy, Hüseyin Bora Tuncer, Gülşen Turan Kök, Gökhan Turhan, Tankut Turnaoğlu, Cem Tüfekçi, Agah Uğur, Cenk Ulu, Meltem Uslu Akol, Sedat Şükrü Ünlütürk, Siret Ünsal, Kaan Ünver, Başak Vardar, Serpil Veral, Mehmet Yasubuğa, Feyhan Yaşar, Mustafa Ali Yazıcı, Haydar Yenigün, Atilla Demir Yerlikaya, Kenan Yılmaz, Muharrem Yılmaz, Merve Yorgancılar, Steven Young, Keyan Zülfikari.

TÜSİAD Genel Sekreterliği

Dr. Nurşen Numanoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Melda Çele* (Genel Sekreter Yardımcısı), Tamer Şen** (Genel Sekreter Yardımcısı), Av. Serkan Ersöz (Genel Sekreter Yardımcısı), Gaye Uğur Sarıoğlu (Direktör), F. Hazal İnce (Direktör), Fatmanur Sarı (Uzman), Efe Cenk Balkar (Avukat), Berkay Kekül (Uzman Yardımcısı), Gizem Ergün (Uzman Yardımcısı), Ece Filizel (Uzman Yardımcısı), Burcu Orhan Akgün (Bölüm Asistanı)

* 1 Ocak-30 Kasım tarihler arası ** 1 Aralık itibarıyla



Uluslararası Enerji Ajansı İcra Direktörü Dr. Fatih Birol katılımıyla “Rusya’nın Ukrayna’yı İşgali, Dünya Enerji Pazarları ve Küresel Enerji Dönüşümü” Toplantısı (14 Nisan)

TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi, Sanayi Politikaları ve Yatırım Ortamı Yuvarlak Masası Başkanı Fatih Ebiçlioğlu, HBR Türkiye Sürdürülebilirlik Zirvesi 2022 Etkinliği (24 Mayıs)

ETKİNLİKLER

- Uluslararası Enerji Ajansı İcra Direktörü Dr. Fatih Birol’un katılımıyla “**Rusya’nın Ukrayna’yı İşgali, Dünya Enerji Pazarları ve Küresel Enerji Dönüşümü**” temalı toplantı (14 Nisan)

Katılanlar: Orhan Turan, Ömer Dinçkök, Haluk Dinçer, Cansen Başaran-Symes, Erol Bilecik, Sanayi Politikaları ve Yatırım Ortamı Yuvarlak Masa Başkanı Fatih Kemal Ebiçlioğlu, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Ekonomi ve Finans Yuvarlak Masa Başkanı Murat Özyeğin, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Serpil Veral, TÜSİAD Yönetim Kurulu Yedek Üyesi Mehmet Salih Özen, Çevre ve İklim Değişikliği Çalışma Grubu ve Yeşil Mutabakat Görev Gücü Başkanı Fatih Özkadı

- **XIV. Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi** (17 Mayıs)

Açılış konuşması: Orhan Turan

- Harvard Business Review tarafından düzenlenen **Sürdürülebilirlik Zirvesi 2022** etkinliği (24 Mayıs)

Katılan: Fatih Kemal Ebiçlioğlu

- Türkiye Makina Federasyonu (MAKFED) Makine Zirvesi “**Dijital ve Yeşil Dönüşümde Makineler**” paneli (16 Haziran)

Katılan: Fatih Kemal Ebiçlioğlu

- **26. Türkiye İç Denetim Kongresi** (21 Ekim)

Açılış konuşması: Orhan Turan

- **İMSAD 10. Uluslararası İnşaat Kalite Zirvesi** (3 Kasım)

Açılış konuşması: Orhan Turan

- TÜSİAD, MESS ve McKinsey iş birliğinde **Türkiye’nin Sürdürülebilirlik Dönüşümü** etkinliği (7 Kasım)

Konuşmacılar: Fatih Kemal Ebiçlioğlu, Murat Özyeğin

- **KalDer 31. Kalite Kongresi** (23 Kasım)

Açılış konuşması: Orhan Turan

TOPLANTILAR VE GÖRÜŞMELER

- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı İklimlendirme, İlaç, Kimya, Orman Ürünleri, Tekstil ve Hazır Giyim Sektörel Sanayi Teknik Komitelerine TÜSİAD katılımı

- **Ufuk Avrupa Programı Danışma Kurulu 1. Toplantısı** (1 Kasım)

Katılan: Ar-Ge Merkezleri Alt Çalışma Grubu Başkanı Evrim Özgül

YENİ NESİL SANAYİ ÇALIŞMA GRUBU

- Stratejik İşgücü Planlama Alt Çalışma Grubu kapsamında stratejik işgücü planlama çalışmaları gerçekleştiren kurumların yanı sıra dijital yetkinliklerin artırılması ve işgücüne yeni beceriler kazandırılması konusunda iyi uygulama örnekleri üreten ulusal ve uluslararası şirketler ile düzenlenen ön toplantılar (8-11-18-31 Mart)

- **Sanayide Paylaşım Günleri**

Sürdürülebilirlik odaklı dijital kullanım senaryolarının paylaşılması ve ikiz dönüşüm konusunda bilgi ve farkındalık seviyesinin artırılması amacıyla düzenlenen **Sanayide Paylaşım Günleri**’nin tanıtım etkinliği (10 Haziran)

Katılanlar: Yeni Nesil Sanayi Çalışma Grubu Başkanı Efe Erdem, Sanayide Paylaşım Günleri Alt Çalışma Grubu Başkanı Haldun Dineç

Sanayide Paylaşım Günleri II - İkiz Dönüşüm (15 Aralık)

Katılanlar: Efe Erdem, Haldun Dineç

- Tedarik Zincirlerinde İzlenebilirlik Alt Çalışma Grubu bünyesinde “**Tedarik Zincirlerinde İzlenebilirlikle İlgili Farkındalığın Ölçülmesi ve Mevcut Durumun Analizi**” anket çalışması (Kasım-Aralık)

VERİ KORUMA VE TEKNOLOJİ HUKUKU ÇALIŞMA GRUBU

- **Yapay Zekâ Regülasyonları Webinar Serisi I- Yapay Zekâ Kullanımında Kişisel Verilerin İşlenmesinin Hukuki Açıdan Değerlendirilmesi** webinarı (26 Mayıs)

Konuşmacılar: Gülesin Atalay, Av. Dr. Çiğdem Ayözger Öngün, Didem Kalaycıoğlu Birol, Dr. Çiçek Ersoy

REKABET HUKUKU ÇALIŞMA GRUBU

- **Yatırım Ortamının İyileştirilmesinde Rekabet Hukukunun Olası Rolü Raporu** (Ekim 2022)

Rekabet hukukunda mevcut ve geliştirilmeye açık uygulamaların tespit edilmesi, bunların iyileştirilerek rekabetçi davranışları artıracak şekilde revize edilmesinin yatırım ortamına olası olumlu etkilerinin ortaya konulması amacıyla 2021 yılında başlatılan “Yatırım Ortamının İyileştirilmesinde Rekabet Hukukunun Olası Rolü Projesi” kapsamında bir rapor hazırlandı.

Raporu hazırlayanlar: Dr. Zeynep Ayata ve Doç. Dr. Kerem Cem Sanlı



Sanayide Paylaşım Günleri Tanıtım Etkinliği (10 Haziran)



Sanayide Paylaşım Günleri II - İkiz Dönüşüm (15 Aralık)

ŞİRKETLER HUKUKU ÇALIŞMA GRUBU

- **Adalet Bakanlığının düzenlediği 10. Yılında Türk Ticaret Kanunu Çalıştayı** (4-5 Kasım, Bursa)

FİKRİ HAKLAR VE AR-GE ÇALIŞMA GRUBU

Ar-Ge Merkezleri Alt Çalışma Grubu

- Ar-Ge Merkezleri ile ilgili ulusal mevzuattaki gelişmelere ilişkin değerlendirmeler; Ar-Ge ve inovasyon odaklı ulusal ve uluslararası etkinlikler ile teşvik ve desteklere yönelik paylaşımlarda bulunan Ar-Ge Merkezleri Alt Çalışma Grubu toplantıları (28 Ocak, 23 Mart, 31 Ekim)

AB ve Uluslararası Ar-Ge Destek Programları Alt Çalışma Grubu

- TÜBİTAK yetkililerinin katılımıyla Ufuk Avrupa Programı kapsamında başlatılan "Misyonlar, Misyonların Yapısı ve Misyon Çağrılarının İçeriği" ile ilgili bilgilendirme toplantısı (28 Ocak)

Ticari Sırlar Alt Çalışma Grubu

- **Ticari Sırlara İlişkin Mevzuat Önerisi Çalışması** (Nisan 2022)

2020 yılında ticari sırların korunmasına ilişkin mevcut düzenlemelerin uygulanmasında oluşabilecek karışıklık ve tereddütlerden hareketle, ticari sırlar ile ilgili özel bir mevzuat önerisi hazırlanmasına yönelik bir çalışma başlatıldı. Bu çalışma çerçevesinde, başta AB düzenlemeleri olmak üzere, diğer uluslararası düzenlemeler incelenerek ve Türk iş dünyasının ihtiyaçları ışığında hazırlanan mevzuat önerisi ile; ticari sır kavramını oluşturan unsurların tanımlanması, ticari sır üzerinde sahip olunacak hakların kapsamının belirlenmesi, ticari sır korunmasına yönelik makul adımların düzenlenmesi ve hukuki uyumsuzluklarda gizliliğin korunması amaçlandı.

Teknoloji Standartları ve Standarda Esas Patentler Görev Gücü

- **"Teknoloji Standartları ve Standarda Esas Patentler" ile "Standart Organizasyonlarına Katılımın Artırılması"** konusunda yapılan çalışmalar Sanayi Bakan Yardımcısı Çetin Ali Dönmez'e sunuldu (12 Ocak, 26 Nisan).
- **Katılanlar:** Fatih Kemal Ebiçlioğlu, Samir Deliormanlı
- **Teknoloji Standartları ve Standarda Esas Patentler Rapor Serisi: Türkiye'de Mevcut Durum Tespiti ve Boşluk Analizi Raporu** (Temmuz 2022)

Standardizasyon alanında dünyadaki gelişmeleri takip ederek Türkiye'de özel sektörün farkındalığını artırmak ve kamunun ilgili alanlardaki çalışmalarına katkı sağlamak amacıyla hazırlanan Rapor Serisi'nin beşincisi "Türkiye'de Mevcut Durum Tespiti ve Boşluk Analizi Raporu" yayımlandı. Rapor, 2021 yılında 1.835 özel şirket temsilcisi ve 132 üniversite temsilcisi ile yapılan anket sonuçlarının değerlendirmesini sunmak ve Türkiye'nin standardizasyon alanında başarılı ülkelerle arasındaki boşluğu tespit etmek amacıyla hazırlandı.



Yapay Zekâ Regülasyonları Webinar Serisi I- Yapay Zekâ Kullanımında Kişisel Verilerin İşlenmesinin Hukuki Açısından Değerlendirilmesi Webinarı (26 Mayıs)



MAKFED Dijital ve Yeşil Dönüşümde Makineler Paneli (16 Haziran)

- **Teknoloji Standartları ve Standarda Esas Patentler İçin Yol Haritası** (19 Ocak 2023)

Teknoloji Standartları ve Standarda Esas Patentler Görev Gücü faaliyetleri kapsamında, ülkemizin teknoloji standartlarında pay sahibi olabilmesi için ihtiyaçların belirlendiği ve atılması gereken adımların tariftendiği "Teknoloji Standartları ve Standarda Esas Patentler Yol Haritası" hazırlandı. Yol Haritası, "politika geliştirme", "sektörel politikalar", "insan kaynağı", "farkındalık", "destek ve finansman", "etkin katılım", "ulusal standardizasyon ekosisteminin güçlendirilmesi" ve "hukuki alt yapı" alanlarında toplamda 43 eylem maddesi içeriyor. TÜRKPATENT, Türk Standardları Enstitüsü ve Sanayi ve Teknoloji

Bakanlığı Sanayi Genel Müdürlüğü'nün de görüşleri alınarak oluşturulan Yol Haritası belgesi ile bu alanda hazırlanacak ulusal stratejiye katkı sağlanması hedefleniyor.

Yol Haritası, TÜSİAD Ankara Temsilciliği Konferans salonunda kamu, özel sektör ve üniversite temsilcilerinin katılımı ile gerçekleşen bir etkinlikte kamuoyu ile paylaşıldı.

Katılanlar: Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Dr. Çetin Ali Dönmez, TÜRKPATENT Başkan Yardımcısı Dr. Mehmet Duyar, Orhan Turan, Fatih Kemal Ebiçlioğlu, Samir Deliormanlı, Prof. Dr. Erdal Arıkan, Kemal, Akif Sesli, Salih Bektaş, Güler Ayyıldız Dalma, Kemal Rıfat Aygör, Prof. Dr. Arif Orçun Söylemez, Fahrettin Tarhan

YATIRIM ORTAMI İYİLEŞTİRME KOORDİNASYON KURULU (YÖİKK) ÇALIŞMALARI

- Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Çetin Ali Dönmez ve YÖİKK üyesi bakanlıkların, kamu kurumu ve iş dünyası örgütlerinin temsilcilerinin katıldığı YÖİKK Yönlendirme Komitesi toplantılarında TÜSİAD 2021 Eylem Planı'nda sorumlu olduğu eylem maddelerine ilişkin çalışmaları ile 2022 Taslak Eylem Planı'nda yatırım ortamının iyileştirilmesine katkı sunacak eylem önerilerini paylaştı (8 Şubat, 1 Haziran, 13 Ekim).
- YÖİKK Çalışma Gruplarında teknik düzeydeki çalışmalara katkı verildi.

Sanayi Politikaları ve Yatırım Ortamı Yuvarlak Masası'nın Hazırladığı TÜSİAD Görüşleri

TÜSİAD Görüşünün Konusu	İletilen Kurum	Tarih
Çerez Uygulamalar Hakkında Rehber Taslağı	Kişisel Verileri Koruma Kurumu	23 Şubat
YÖİKK Bilişim Çalışma Grubu Veri Aktarımına İlişkin Ulusal Politikaların Ticareti Destekleyici Çerçeveye Dönüştürülmesi Taslak Yol Haritası Raporu	Dijital Dönüşüm Ofisi	23 Şubat
Ar-Ge Merkezlerinde Uzaktan Çalışma	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	25 Şubat
Finans ve Ticarete Dijital Dönüşüm Teknolojileri Yol Haritası Hedefleri ve Yol Haritası Tablosu	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	10 Mart
Ticari Sırlara ilişkin Mevzuat Önerisi	Ticaret Bakanlığı	14 Nisan
Sadakat Programlarının Kişisel Verilerin Korunması Mevzuatı Kapsamında İncelenmesine İlişkin Rehber Taslağı	Kişisel Verileri Koruma Kurumu	3 Ağustos
Genetik Verilerin İşlenmesinde Dikkat Edilmesi Gereken Hususlara İlişkin Rehber Taslağı	Kişisel Verileri Koruma Kurumu	11 Ekim
Rekabetin Korunması Hakkında Kanunda Değişiklik Yapılmasına Dair Düzenleme Taslağı	Ticaret Bakanlığı	28 Ekim
Veri Merkezi, Bulut Bilişim ve Platform Hizmetleri Sektörlerinin Geliştirilmesine Yönelik Destek ve Tedbirler Hakkında Kanun Taslağı	Dijital Dönüşüm Ofisi	27 Aralık
Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu 2022 Eylem Planına Yönelik TÜSİAD eylem önerileri	YÖİKK Sekreteryası	Yıl boyunca

TÜSİAD YUVARLAK MASALARI

SOSYAL KALKINMA YUVARLAK MASASI

Yuvarlak Masa sosyal kalkınma alanında eğitim, işgücü, toplumsal cinsiyet eşitliği ve sağlık başta olmak üzere yapısal niteliğe sahip sosyal politika konularını, akademisyenler ve ilgili kurumlar ile iş birliği içinde ele almaktadır.



Elvan Ünlütürk

YUVARLAK MASA ÜYELERİ

Başkan

Elvan Ünlütürk

Başkan Yardımcısı

Nejat Emre Eczacıbaşı

ÇALIŞMA GRUPLARI VE BAŞKANLARI

Eğitim

Gamze Dinçkök Yücaoglu

İstihdam ve Sosyal Güvenlik

Hakan Timur (Ocak- 8 Ağustos 2022)

Mustafa Özturan (26 Ağustos 2022'den itibaren)

Sağlık

Nejat Emre Eczacıbaşı

Toplumsal Cinsiyet Eşitliği

Oya Ünlü Kızıl (Ocak - Haziran 2022)

Billur Barlin (Haziran 2022'den itibaren)

Üyeler

Dr. Yılmaz Argüden, Mehmet Avcı, Dr. Mustafa Aydın, Erol Bilecik, Şükrü Bozluolçay, Ahmet Ali Bugay, Mustafa Oğuzcan Bülbül, Soner Cesur, Cem Çeliker, Devrim Çubukçu, Seda Dicle, Önder Eker, Faruk Ekinci, Kamil Emre Erciyas, Prof. Dr. Bahadır Erdem, Hamdullah Eren, Gökhan Eyigün, Metin Fadıllıoğlu, Hülya Gedik, Nur Ger, Atalay Gümrah, Bilgün Gürkan, Nüket Küçükkel Ezberci, Savaş Malkoç, Feyza Narlı, Cenk Narter, Pelin Özer, Tülin Özkan, Nuri Öztaşkın, Ayhan Öztürk, Erol Öztürkoğlu, Fuat Pamukçu, Işın Sağlam, Samet Serttaş, Nevzat Seyok, Ünal Soysal, Agah Mehmet Tara, Faruk Cengiz Tekindağ, Merve Tolan, Kerem Turunç, Cem Tüfekçi, Gülden Türktan, Siret Ünsal, Enver Yücel, Hüseyin Yücel.

TÜSİAD Genel Sekreterliği

Ceren Aydın Ergün (Genel Sekreter Yardımcısı) Ezgi Çelik (Sosyal Politikalar Bölümü Direktörü), Ezgi Murat (Sosyal Politikalar Bölümü Uzmanı), Bahar Karayüksel (Bölüm Asistanı)



"Ev içi Şiddetle Karşı Şirketler Ağı" Tanıtım Etkinliği (8 Kasım)



UNICEF 2. İş Danışma Kurulu Toplantısı (12 Ocak)



"İkiz Dönüşüm Kapsamında Türkiye'de Sosyal Diyalog için Fırsatlar ve Zorluklar: Kapasite Geliştirme Semineri" (16-17 Haziran)



Sağlığın Geleceği 2030 için Öngörüler Webinar Dizisi - "Bugünden Yarına Sağlıkta Küresel İnovasyon" (1 Mart)



UNICEF 3. İş Danışma Kurulu Toplantısı (14 Haziran)

ETKİNLİKLER

EĞİTİM ÇALIŞMA GRUBU

- **UNICEF 2. İş Danışma Kurulu Toplantısı** (12 Ocak)

Katılanlar: Eğitim Çalışma Grubu Başkanı Gamze Dinçkök Yücaoğlu

- **Mesleki ve Teknik Eğitim Konularına İlişkin İstişare Toplantısı** (10 Haziran)

Katılanlar: Gamze Dinçkök Yücaoğlu, sivil toplum, özel sektör ve üniversitelerden katılımcılar

- **UNICEF 3. İş Danışma Kurulu Toplantısı** (14 Haziran)

Katılanlar: Genel Sekreter Yardımcısı Ceren Aydın Ergün, Uzman Ezgi Murat

- **Vakıf Üniversiteleri Gözünden Yükseköğretimde Kalite ve Finansman Toplantısı** (21 Eylül)

Katılanlar: Gamze Dinçkök Yücaoğlu, TÜSİAD üyelerinin temsil ettiği vakıf üniversitelerinin rektörleri ve temsilcileri

- **Mesleki ve Teknik Alt Çalışma Grubu kuruldu** (Ekim 2022)

Ülkemizde derinleşen genç işsizliği ile özel sektörde aranan yeteneklerde istihdam sağlanamaması sorunlarını bir arada ele almak üzere, Eğitim Çalışma Grubu altında "Mesleki ve Teknik Eğitim Alt Çalışma Grubu" kuruldu. Ali Utku Atalay'ın liderliğini üstlendiği alt çalışma grubunda, mesleki ve teknik eğitimin kalitesinin artırılması ve istihdam ile bağlantısının güçlendirilmesi hedefiyle, özel sektörün rolünü destekleyen ve iyi uygulama örneklerini ön plana çıkaran çalışmalar yürütülmesi hedefleniyor.

- **UNICEF İş Danışma Kurulu - Mesleki Beceri Seferberliği Tanıtım Tören** (17 Ocak 2023)

Katılanlar: Milli Eğitim Bakanı Sn. Mahmut Özer, UNICEF Türkiye Temsilcisi Regina De Dominicis, TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, UNICEF İş Danışma Kurulu Üyeleri, Barış Urhan ve TÜSİAD Mesleki ve Teknik Eğitim Alt Çalışma Grubu Üyeleri (TÜSİAD)

İSTİHDAM VE SOSYAL GÜVENLİK ÇALIŞMA GRUBU

- **"Çalışma Hayatının Değişen Dinamikleri"** Toplantısı (14 Şubat, çevrim içi)

Katılanlar: Çalışma Grubu Başkanı Hakan Timur, Prof. Dr. Kübra Doğan Yenisey, Mustafa Özturan

- **İstihdam Teşvikleri Pozisyon Belgesi** (Nisan 2022)

TÜSİAD'ın geçmiş dönemlerde kamu ile paylaştığı istihdam teşvikleri ve ücret dışı yüklerle yönelik görüş ve öneriler güncellenerek tek bir belge altında birleştirildi.

- **"İkiz Dönüşüm Kapsamında Türkiye'de Sosyal Diyalog için Fırsatlar ve Zorluklar: Kapasite Geliştirme Semineri"** (16-17 Haziran)

Etkinlik, TÜSİAD ve TİSK'in üyesi olduğu Avrupa İş Dünyası Konfederasyonu BusinessEurope, Avrupa Sendikalar Birliği ETUC, Avrupa Kamu Hizmetleri Sağlayan İşverenler ve İşletmeler Merkezi SGI Europe ve Avrupa KOBİ Birliği SME United iş birliğinde İstanbul'da gerçekleştirildi.

- **"İstihdamı Koruma ve Yeni İstihdam Yaratabilme Odağıyla Güvenceli Esnek Çalışma Modelleri: Mevcut Durum, Uygulama ve Gelişim Alanları"** Belgesi (Temmuz 2022)

Konuyla ilgili oluşturulan Alt Çalışma Grubu güncel mevzuatı, mevcut uygulamaları, sözleşme örneklerini ve ihtiyaçları aktaran bir çalışma yaptı.

- Çalışma Grubu yıl boyunca YOİKK kapsamındaki çalışmalara ve kamudan paylaşılan mevzuat çalışmalarına yönelik olarak görüş ve öneriler oluşturarak ilgili kurum ve kuruluşlarla paylaştı.

SAĞLIK ÇALIŞMA GRUBU

- **Sağlığın Geleceği: 2030 için Öngörüler Webinar Dizisi - 1 "Bugünden Yarına Sağlıkta Küresel İnovasyon"** Etkinliği (1 Mart)

Katılanlar: Sağlık Çalışma Grubu Başkanı Emre Eczacıbaşı, Sağlıkta İnovasyon Alt Çalışma Grubu Başkanı Ufuk Eren, Prof. Dr. Utkan Demirci

- **Sağlığın Geleceği 2030 için Öngörüler Webinar Dizisi - 2 "Küresel Sağlık Sorunlarının Çözümünde Tıp ve Biyoteknolojinin Geleceği"** (30 Haziran)

Katılanlar: Ufuk Eren, Dr. Gözde Durmuş

- **Harvard Business Review Türkiye "Küresel Sağlık Yeni Dönemi"** Etkinliği (28 Haziran)

Konuşmacı: Çalışma Grubu Başkanı Nejat Emre Eczacıbaşı

- **İleri Yaş Turizmi Odağıyla Dünyadaki Gelişmeler ve Türkiye Hizmet İhracatında Yeni Fırsatlar Toplantısı** (20 Ekim)

Ankara Temsilciliği'nde gerçekleştirilen toplantıda, "Türkiye Hizmet İhracatında Yeni Hedefler: Yaşlı Bakım Turizmi" raporunun bulguları aktarıldı ve ileri yaş turizmi konusu bu süreçte yaşanan güncel gelişmeler çerçevesinde tartışıldı.

Konuşmacılar: Elvan Ünlütürk, Emre Eczacıbaşı, Prof. Dr. Güldem Ökem, Hüseyin Çelik, Prof. Dr. İsmail Tufan, Dr. Oktay Atay, İdris Sarıaydın

TOPLUMSAL CİNSİYET EŞİTLİĞİ ÇALIŞMA GRUBU

- **Dijital Türkiye Konferansı, Teknolojiyi Dönüştüren Kadınlar Oturumu** (13 Ocak)

Katılanlar: Elvan Ünlütürk, Ayşegül İldeniz, Zehra Öney

- **TÜSİAD-UNGC-KAGİDER-TÜRKONFED-SKD-YKKD-%30 Kulübü iş birliği ile "Toplumsal Cinsiyet Eşitliği: Hemen Şimdi!" etkinliği** (3 Mart)

Katılanlar: Simone Kaslowski, Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Dördüncü, SKD Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı Ebru Dildar Edin, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Turan, KAGİDER Yönetim Kurulu Başkanı Emine Erdem, YKKD Yönetim



“PERYÖN İnsan Yönetimi Kongresi -Yeni Anlayış Yeni Gelecek” Panel Oturumu (5 Ekim)



İleri Yaş Turizmi Odağıyla Dünyadaki Gelişmeler ve Türkiye Hizmet İhracatında Yeni Fırsatlar Toplantısı (20 Ekim)



İleri Yaş Turizmi Odağıyla Dünyadaki Gelişmeler ve Türkiye Hizmet İhracatında Yeni Fırsatlar Toplantısı (20 Ekim)



İşverenlerin Çalışanlarına Sunabilecekleri Kreş Destekleri ve Teşvikler Hakkında Bilgilendirme Toplantısı (15 Aralık)

Kurulu Eş Başkanı Burçak Güven, %30 Kulübü Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı Melsa Ararat

• EBRD - Yönetim Kurullarında Kadınların Temsilinin İyileştirilmesi Projesi

- Türkiye’de Yönetim Kurullarında Kadınların Temsilinin İyileştirilmesinin Desteklenmesi: Mevzuat ve Düzenlemeler 1. Çalıştay (17 Mayıs)

Katılanlar: Çalışma Grubu üyeleri Nursel Ölmez Ateş, Müge Yalazı, Sıla Cılız, Nazlı Deniz Okçu

Türkiye’de Yönetim Kurullarında Kadınların Temsilinin İyileştirilmesinin Desteklenmesi: Mevzuat ve Düzenlemeler 2. Çalıştay (11 Ocak 2023)

Katılanlar: Çalışma Grubu üyeleri Burcu Tümtürk, Sema Argın

- TÜSİAD - Borsa İstanbul eş başkanlığında “Raporlama ve Kamuya Açıklama Çalışma Grubu” toplantıları (Eylül - Aralık)

• “PERYÖN İnsan Yönetimi Kongresi -Yeni Anlayış Yeni Gelecek” panel oturumu (5 Ekim)

Katılanlar: Orhan Turan (TÜSİAD), Özlem Yeşildere (YenidenBiz)

• İş Dünyası Ev İçi Şiddete Karşı Projesi (Business Against Domestic Violence - BADV)

Proje kapsamında 2016-2021 döneminde yürütülen eğitimlere katılan şirket sayısının 99’a ulaşmasıyla beraber, farklı dönemlerde eğitimlere katılan şirketlerin birbiriyle deneyim paylaşımını artırmak ve yeni şirketlerle büyümek hedefiyle projenin yeni bir ayağı olarak Şirketler Ağı kuruldu.

- “Ev İçi Şiddete Karşı Şirketler Ağı İhtiyaç Analizi Çalıştayları” (28 Eylül, 5 Ekim, 12 Ekim)

- “Ev İçi Şiddete Karşı Şirketler Ağı” Tanıtım Etkinliği (8 Kasım)

Katılanlar: Orhan Turan, Gabriela Alvarez Minte (UNFPA), Nevgöl Birsal Safkan (Sabancı Vakfı), Prof. Dr. Fuat Keyman (Sabancı Üniversitesi), Ata Can Bertay, Sevdal Alkan, İlke İmer (BADV)

- Kadına Yönelik Şiddete Karşı Uluslararası Mücadele Günü ve Cinsiyete Dayalı Şiddete Karşı 16 Günlük Aktivizm” kapsamında sosyal medya kampanyası (25 Kasım-10 Aralık)
- 1. Deneyim Paylaşım Toplantısı (18 Ocak 2023)

- TÜSİAD, TÜRKONFED ve UN Women iş birliği ile “Toplumsal Cinsiyete Duyarlı Kriz Yönetimi Rehberi” tanıtım toplantısı (2 Kasım)

Katılanlar: Orhan Turan, Elvan Ünlütürk, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Süleyman Sönmez, Başkan Yardımcısı Reyhan Aktar, Asya Varbanova, Nino Janashia, UN Women Özel Sektör Ortaklıkları Lideri Pınar Akçayöz De Neve, Arçelik İnsan Kaynakları Direktörü İstem Başar

- İşverenlerin Çalışanlarına Sunabilecekleri Kreş Destekleri ve Teşvikler Hakkında Bilgilendirme Toplantısı (15 Aralık)

Katılanlar: Billur Barlın (Çalışma Grubu Başkanı), Dilek Özmen (AÇEV-FIBA), Ece İlter Cüstan (Vialto Partners)

12. Kalkınma Planı Hazırlık Toplantıları

- Sağlık Endüstrilerinde Dönüşüm Özel İhtisas Komisyonu’na Sağlık Çalışma Grubu Üyesi Haluk Özşarı (23-24 Aralık ve 20-21 Ocak)
- İşgücü Piyasası Özel İhtisas Komisyonu’na İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Üyesi Cansu Kehri (4-5 Ocak ve 23 Ocak 2023)
- Sosyal Güvenlik Sisteminin Sürdürülebilirliği Özel İhtisas Komisyonu’na İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Üyesi Celal Özcan (30 Aralık ve 17 Ocak)

Sosyal Kalkınma Yuvarlak Masası’nın Hazırladığı TÜSİAD Görüşleri

TÜSİAD Görüşünün Konusu	İletilen Kurum	Tarih
Eğitim Politikaları Hakkında TÜSİAD Görüş ve Önerileri	Milli Eğitim Bakanlığı	Şubat
YOİKK Çalışma Hayatı Çalışma Grubu için TÜSİAD Görüşleri	ÇSGB Çalışma Genel Müdürlüğü	17 Şubat
OECD-BIAC Health Resilience Kampanyası İçin TÜSİAD Sağlık Çalışma Grubu’nun 2012-2021 Çalışmaları	OECD BIAC	28 Mart
Toplumsal Cinsiyet Eşitliği konuları hakkında TÜSİAD çalışmaları ve görüşleri	TBMM KEFEK Alt Komisyonu	6 Nisan
OECD-BIAC TÜSİAD Positions and Best Practices from Members for “Business Needs You” Campaign	OECD BIAC	25 Nisan
İstihdam Teşvikleri Pozisyon Belgesi	Kamu ile temaslarda paylaşılacak üzere derlendi	Nisan
“İstihdamı Koruma ve Yeni İstihdam Yaratabilme Odağıyla Güvenceli Esnek Çalışma Modelleri: Mevcut Durum, Uygulama ve Gelişim Alanları” Belgesi	-	Temmuz
Emeklilikte Yaşa Takılanlara Yönelik Mevzuat Düzenlemesi Hakkında TÜSİAD Görüşleri	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Prof. Dr. Vedat Bilgin’e	26 Ekim
Özel Sağlık Sigortacılığı Hakkında TÜSİAD Görüş ve Önerileri	Kamu ile temaslarda paylaşılacak üzere derlendi	8 Aralık
YOİKK Toplantıları ve Çeşitli Kamu Kurumları ile Temaslarda İletilen Dokümanlara Katkı	-	Yıl boyunca

TÜSİAD YUVARLAK MASALARI

DİJİTAL TÜRKİYE YUVARLAK MASASI

Dijital Türkiye Yuvarlak Masası Türkiye'deki dijital kültür ve ekosistemin güçlendirilmesine, bilgi toplumuna dönüşümün desteklenmesine ve dijitalleşme odağında inovasyon kapasitesinin artırılmasına yönelik çalışmalara katkı sağlamayı amaçlar.



Perihan İnci, H. Çağatay Özdoğan

YUVARLAK MASA ÜYELERİ

Eş Başkanlar

Perihan İnci, H. Çağatay Özdoğan

Eş Başkan Yardımcıları

Aslı Güreşcier, Kaan Bilecik

ÇALIŞMA GRUPLARI VE BAŞKANLARI

Dijital Ekonomi Stratejileri

Burak Aydın

TÜSİAD SD² Programı

Onur Eren

Yeni Teknolojiler

Öget Kantarcı

Üyeler

Ozan Acar, Levent Akgerman, Ural Aküzüm, Gülesin Atalay, Ahmet Atay, Burak Aydın, Mustafa Aydın, Nevzat Aydın, Dr. Çiğdem Ayözger Öngün, Neyran Bahadır, Batu Balkır, Billur Barlin, Cansen Başaran-Symes, Erol Bilecik, Ayşe Bilgen, Ahmet Ali Bugay, Mustafa Oğuzcan Bülbül, Uğur Zafer Candan, Soner Cesur, Levent Çakiroğlu, Fırat Çeçen, Öner Çelebi, Devrim Çubukçu, Kadir Demircioğlu, Aslan Doğan, Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu, Esra Eczacıbaşı Coşkun, Önder Eker, Faruk Ekinci, Murat Emirdağ, Emre K. Erciyas, Halil Erdoğan, Hamdullah Eren, Özgür Erzincan, Giuseppe Farina, Hülya Gedik, Naile Göçen Çukurova, Tanzer Gözek, Esin Güral Argat, Bilgün Gürkan, Sertaç Güven, Temel Güzeloğlu, Emre Hantaloğlu, Ümit Hergüner, Ayşegül İldeniz, Dr. Rıza Kadılar, Bahadır Kaleağası, Güngör Kaymak, Kadir Halis Kaynar, Özlem Kestioğlu, Mehmet Keteloğlu, Mehmet Keyvan, Sinan Kılıçoğlu, Levent Kızıltan, Oğuz Kaan Kızıroğlu, Banu Küçükkel, Dr. İzel Levi Coşkun,

Savaş Malkoç, Seda Mızraklı Ferik, Emre Kemal Mimaroğlu, Kaan Namlicı, Feyza Narlı, Cenk Narter, İsmail İhsan Necipoğlu, Kerim Oal, Levent Özbilgin, Osman Ertürk Özel, Pelin Özer, İbrahim İzzet Özlhan, Barış Özistek, Nuri Öztaşkın, Ayhan Öztürk, Cemal Şeref Oğuzhan Öztürk, Ergin Öztürk, Erol Öztürkoğlu, Fuat Pamukcu, Fatma Resan Yüner, Işın Sağlam, Melih Sakarya, Bülent Doğanay Samuray, Halil Sarıbaş, Orkun Saruhanoğlu, Mustafa Erhan Say, Serkan Sevim, Ünal Soysal, İlker Sözdinler, Volkan Sözmen, Mehmet Zeynal Taşar, Adil Tekin, Yunus Teksan, Selim Hakkı Tezel, Erdem Cem Tınarlıoğlu, Kerem Turunc, Cem Tüfekçi, Cem Uğur, Cenk Ulu, Meltem Uslu Akol, Sedat Şükrü Ünlütürk, Siret Ünsal, Kaan Ünver, Serpil Veral, Mustafa Ali Yazıcı, Atilla Demir Yerlikaya, Zafer Yıldırım, Merve Yorgancılar

TÜSİAD Genel Sekreterliği

Dr. Nurşen Numanoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Yasemin E. Avcı (Direktör), Özge Sarı (Uzman)



Yapay Zekâ Odağında Yeni Teknolojiler ve Dijital Dönüşüm Paneli (22 Eylül)



Dijital Türkiye Konferansı (13 Ocak)



E-ticaretin Öne Çıkan Başarısı, Tüketici Davranışlarında Değişim ve Dijitalleşme Rapor Tanıtımı (8 Şubat)



TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Dijital Türkiye Yuvarlak Masa Eş Başkanı Perihan İnci, AB Üye Ülkeleri Ankara Büyükelçilerinin TÜSİAD Ziyareti (29 Kasım)

ETKİNLİKLER

- **Dijital Türkiye Konferansı** (13 Ocak, çevrimiçi)

“Oyunun Kuralları Değil, Kendisi Değişti” temasıyla düzenlenen konferansta, dijital teknolojilerle dinamikleri hızla değişen dünyada yeni iş modelleri, veri, yeşil ve dijital ikiz dönüşüm, insan kaynağının yetkinliği, çevrimiçi pazar yerleri, geleceğin teknoloji trendleri gibi dönüşüm sürecinin ana unsurları tartışıldı.

Açılış: TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Dijital Türkiye Yuvarlak Masası Başkanı Serkan Sevim, Simone Kaslowski

Ana tema konuşmacıları: Güler Sabancı (Sabancı Vakfı Mütevelli Heyeti Başkanı ve Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı), Ömer M. Koç (Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı), Ekrem İmamoğlu (İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı)

- **Yapay Zekâ Odağında Yeni Teknolojiler ve Dijital Dönüşüm Paneli** (22 Eylül)

Panelde, yapay zekâ teknolojisinin geleceğine ilişkin öngörüler kullanım senaryolarıyla ele alındı.

Açılış konuşması: TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Dijital Türkiye Yuvarlak Masası Eş Başkanı H. Çağatay Özdoğru

Moderatör: TÜSİAD Yeni Teknolojiler Çalışma Grubu Başkanı Öget Kantarcı

Konuşmacılar: Zack-ai Kurucu Ortağı ve CEO'su Mete Gönç, UiPath Avrupa Başkan Yardımcısı Tansu Yeğen

- **Fintech Paneli** (28 Kasım)

Panelde, finansal teknolojilerin mevcut durumu ve geleceğine ilişkin öngörüler paylaşıldı.

Moderatör: Öget Kantarcı

Konuşmacılar: Papara COO'su ve Yönetici Ortağı Cenap Doğru, Lidio Kurucu Ortağı ve CEO'su Emre Güzer

- AB üye ülkeleri Ankara büyükelçilerinin TÜSİAD ziyareti (29 Kasım)

TÜSİAD'ın dijital dönüşüm çalışmalarına ve iş dünyasının dijital dönüşüm tecrübesine odaklanılan bir toplantı düzenlendi.

Konuşmacı: TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Dijital Türkiye Yuvarlak Masası Eş Başkanı Perihan İnci

DİJİTAL EKONOMİ STRATEJİLERİ ÇALIŞMA GRUBU

- **İşim Gücüm Geleceğim Projesi**

Türkiye'nin dijital beceri ve yetkinliklerle donatılmış insan kaynağına katkı sağlamak amacıyla ücretsiz online eğitim platformu “İşim Gücüm Geleceğim” projesi hayata geçirildi. Proje kapsamında; “Veri Bilimi”, “Yazılım Geliştirme”, “Veri Analizi ve Görselleştirme”, “Bulut Çözümleri”, “Mobil Uygulama Geliştirme”, “Yapay Zekâ” ve “Siber Güvenlik” olmak üzere 7 ana başlıkta eğitimler sunulmaktadır. Projenin yaygınlaştırma faaliyetleri sürdürülmektedir.

- **Türkiye’de Veri ve Analitik Raporu**

Veri ve analitiğin katma değer yaratılmasındaki önemine ilişkin farkındalığın artırılması ve bu alandaki ihtiyaçların tespit edilmesine yardımcı olunması amacıyla BCG, AWS ve KoçDigital iş birliğinde rapor çalışması hazırlandı.

- **Dijitalleşen Türkiye Ekonomisi Araştırma Raporu**

Yarattığı katma değer ve istihdam olanaklarıyla ekonomideki payı giderek artan dijital dönüşümün önemini ortaya koymak amacıyla TÜSİAD-TÜBİSAD iş birliğinde ve Deloitte Danışmanlık desteğiyle “Dijitalleşen Türkiye Ekonomisi Araştırma Raporu” hazırlıkları sürdürülmektedir.

YENİ TEKNOLOJİLER ÇALIŞMA GRUBU

- **“E-ticaretin Öne Çıkan Başarısı, Tüketici Davranışlarında Değişim ve Dijitalleşme”** raporu tanıtımı (8 Şubat)

TÜSİAD-Deloitte Digital iş birliğiyle hazırlanan raporun bulguları toplantıda açıklandı.

Katılanlar: Simone Kaslowski ve Serkan Sevim



Fintech Paneli (28 Kasım)



TÜSİAD SD² 4. Çağrı Dönemi (2021-1. Dönem) Başarı Hikayeleri Töreni (27 Ocak)

TÜSİAD SANAYİDE DİJİTAL DÖNÜŞÜM PROGRAMI (TÜSİAD SD²)

Türkiye’de dijital dönüşüm ekosistemini güçlendirme amacıyla teknoloji kullanıcıları ile KOBİ ölçeğindeki teknoloji tedarikçilerini buluşturan TÜSİAD SD² Programı kapsamında 5. ve 6. Çağrı Dönemleri gerçekleşti. 17 çağrı için eşleşme gerçekleşti ve açılan toplam çağrı sayısı 73’e, bu çağrılara tedarikçilerden alınan başvuru sayısı 1.000’e ulaştı.

TÜSİAD SD² Dijital Platformu’nda, 2.100’den fazla teknoloji tedarikçisinin geliştirdiği 450’den fazla dijital çözüm 7/24 erişime açık olarak yer alıyor.

• TÜSİAD SD² 4. Çağrı Dönemi Jüri Toplantısı (18 Ocak)

Katılanlar: Sanayi Politikaları ve Yatırım Ortamı Yuvarlak Masa Başkanı Fatih Kemal Ebiçlioğlu, Perihan İnci, Serkan Sevim, KOSGEB Başkan Yardımcısı Recep Kılınç, TÜBİTAK-TÜSSİDE Teknoloji Stratejileri ve Dijital İş Modelleri Lideri Sertaç Yerlikaya, EY Türkiye Ülke Başkanı Metin Canoğulları, Yeni Nesil Sanayi Çalışma Grubu Başkanı Efe Erdem, özel sektör, sivil toplum ve yatırımcı kuruluş temsilcileri

• TÜSİAD SD² 4. Çağrı Dönemi Başarı Hikayeleri Töreni (27 Ocak)

Katılanlar: Simone Kaslowski, Fatih Ebiçlioğlu, Perihan İnci ve 4. dönemin kullanıcı ve tedarikçi şirket temsilcileri



TÜSİAD SD² 5. Çağrı Dönemi Başarı Hikayeleri Töreni (5 Temmuz)



TÜSİAD SD² 5. Çağrı Dönemi Başarı Hikayeleri Töreni (5 Temmuz)

• TÜSİAD SD² & MEXT ‘SIRI’ Dijital Olgunluk Değerlendirme Webinarı (24 Mart)

Konuşmacılar: MEXT İleri Üretim Teknolojileri Direktörü Semih Özkan, MEXT Dijital Dönüşüm Yöneticisi Berkay Yarpuzlu, TÜSİAD SD² Program Koordinatörü Başak İlisulu

• TÜSİAD SD² 5. Çağrı Dönemi STEP- Eşleşme ve Hızlı Networking Görüşmeleri (6 Nisan)

24 eşleşme görüşmesi, 182 hızlı networking görüşmesi yapılan STEP’te kullanıcılar proje partnerlerini belirledi.

• TÜSİAD SD² 5. Çağrı Dönemi STEP Canlı Yayını (7 Nisan)

Açılış Konuşmacıları: Orhan Turan, Perihan İnci

Ana Tema Konuşmacıları: TÜRKONFED Başkan Yardımcısı Öner Çelebi, Sabancı Holding CEO’su Cenk Alper, Lenovo Türkiye Genel Müdürü Emre Hantaloğlu, SAP Türkiye Genel Müdürü Uğur Candan, MTC Dijital Dönüşüm Operasyonları Lideri Tim Andrews, Gün+Partners Avukatlık Bürosu Kurucusu Mehmet Gün

• “TÜSİAD SD² Teknoloji Kullanıcısı & Tedarikçisi İş Birliğinde Hukuki Konular” webinarı (12 Nisan)

Konuşmacılar: Perihan İnci, Gün+Partners Avukatlık Bürosu Ortak Avukatları Begüm Yavuzdoğan Okumus ve Hande Hançer

• TÜSİAD SD² Eşleşen Şirketlerle Bilgilendirme Toplantısı (12 Nisan)

Katılanlar: Perihan İnci, Begüm Okumus, Hande Hançer

• TÜSİAD SD² MEXT Üyelerine Bilgilendirme Toplantısı (29 Nisan)

Katılan: Perihan İnci

• TÜSİAD SD² Tanıtım Toplantısı (9 Mayıs)

Konuşmacı: Perihan İnci

• TÜSİAD SD² Çalışma Hayatının Geleceği Webinarı (25 Mayıs)

Katılanlar: Perihan İnci, Emre Hantaloğlu, Lenovo Head of Smart Collaboration Andrea Recupero



TÜSİAD SD² 6. Çağrı Dönemi STEP Etkinliği (7 Aralık)

• **TÜSİAD SD² Dijital Çözümler Webinar Serisi** (Mayıs-Haziran)

- Tofaş & Eczacıbaşı Bilişim (23 Mayıs)
- DYO & Teknosol (27 Mayıs)
- Ford Otosan & Kimola (30 Mayıs)
- Brisa & Distant (31 Mayıs)
- Norm Cıvata & Kalybe.AI (1 Haziran)
- Tofaş & Simtera (2 Haziran)
- Kordsa & E3Tam (3 Haziran)
- Ford Otosan & SmartIQ (6 Haziran)

• **TÜSİAD SD² 5. Çağrı Dönemi Jüri Toplantısı** (14 Haziran)

Katılanlar: Fatih Kemal Ebiçlioğlu, Perihan İnci, ve H. Çağatay Özdoğan, KOSGEB Başkan Yardımcısı Recep Kılınç, TÜBİTAK-TÜSSİDE Teknoloji Stratejileri ve Dijital İş Modelleri Lideri Sertaç Yerlikaya, özel sektör, sivil toplum ve yatırımcı kuruluş temsilcileri

• **TÜSİAD SD² Sürdürülebilir ve Akıllı Kurumlara Dönüşüm Yolculuğu Webinarı** (21 Haziran)

Ana Tema Konuşmacıları: Perihan İnci, SAP Türkiye Genel Müdürü Uğur Candan, SAP SVP EMEA South Chief Sustainability Officer Carlos Diaz Perez

• **TÜSİAD SD² 5. Dönem Başarı Hikayeleri Töreni** (5 Temmuz)

Konuşmacılar ve Plaket Takdim Edenler: Orhan Turan, Perihan İnci, Recep Kılınç (KOSGEB Başkan Yardımcısı), Sertaç Yerlikaya (TÜBİTAK-TÜSSİDE Teknoloji Stratejileri ve Dijital İş Modelleri Lideri), İsmail Duran (Logo Grup CTO), Emre Hantaloğlu (Lenovo Türkiye Genel Müdürü), Uğur Candan (SAP Türkiye Genel Müdürü).

• **TÜSİAD SD² KalDer Üyelerine Bilgilendirme Toplantısı** (29 Temmuz)

Konuşmacılar: TÜSİAD SD² Görev Gücü Başkanı Onur Eren, KalDer İzmir Şubesi Yönetim Kurulu Başkanı Senem Kılıç

• **TÜSİAD SD² 6. Çağrı Dönemi Başlangıcı** (21 Eylül)

• **TÜSİAD SD² Teknoloji Ekosistemi ve Çağrı Dönemi Bilgilendirme Webinarı** (4 Ekim)

Konuşmacılar: Onur Eren, KalDer İzmir Şubesi Yönetim Kurulu Başkanı Senem Kılıç

• **TÜSİAD SD² 6. Çağrı Dönemi STEP etkinliği** (7 Aralık)

Teknoloji kullanıcısı ve tedarikçisi şirketler arasında 600'den fazla görüşme yapıldı, 10 çağrı için eşleşme gerçekleşti.

Açılış Konuşmacıları: Orhan Turan, Perihan İnci, H. Çağatay Özdoğan, Onur Eren

• **Teknoloji Kullanıcısı & Teknoloji Tedarikçisi İş Birliğinde Dikkat Edilmesi Gereken Hukuki Konular Webinarı** (22 Aralık)

Konuşmacılar: Onur Eren, Begüm Yavuzdoğan Okumuş (Gün+Partners, Avukat), Hande Hançer (Gün+Partners, Avukat)

Dijital Türkiye Yuvarlak Masası'nın Hazırladığı TÜSİAD Görüşleri

TÜSİAD Görüşünün Konusu	İletilen Kurum	Tarih
5G ve Ötesi Teknolojiler ile Bağlantılı Yaşam Yol Haritası Hakkında TÜSİAD Görüşü	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	26 Ocak
Veri Merkezi, Bulut Bilişim ve Platform Hizmetleri Sektörlerinin Geliştirilmesine Yönelik Destek ve Tedbirler Hakkında Kanun Taslağı'na İlişkin TÜSİAD Görüşü	T.C. Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi	18 Şubat
Finans ve Ticarete Dijital Dönüşüm Teknolojileri Yol Haritası Hedefleri ve Yol Haritası Tablosu Hakkında TÜSİAD Görüşüne Katkı	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	10 Mart
Elektronik Ticaretin Düzenlenmesi Hakkında Kanunda Değişiklik Yapılmasına Dair Düzenleme Taslağı'na İlişkin TÜSİAD Görüşüne Katkı	T.C. Ticaret Bakanlığı	24 Haziran
Veri Merkezi, Bulut Bilişim ve Platform Hizmetleri Sektörlerinin Geliştirilmesine Yönelik Destek ve Tedbirler Hakkında Kanun Taslağına İlişkin TÜSİAD Görüşüne Katkı	T.C. Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi	27 Aralık

TÜSİAD YUVARLAK MASALARI

ENERJİ, ÇEVRE VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ

YUVARLAK MASASI

Yuvarlak Masa ülkemiz açısından stratejik önemde gördüğümüz enerji ve çevre konularını ele almaktadır. Enerji sektöründe rekabet odaklı, öngörülebilir, yenilikçi, çevre ile uyumlu, somut ve uygulanabilir çözüm önerileri geliştirmekte ve Türkiye enerji piyasalarının teknoloji, verimlilik ve yetkin insan kaynakları ile desteklenmesine katkı sunmaktadır. Çevre alanında ise iklim değişikliğiyle mücadele, sürdürülebilir finansman, döngüsel ekonomi ve atık yönetimi, yutak alanlar ve su yönetimi konularında kamu kurumları ve sivil toplum örgütleri ile iş birliği içerisinde çalışmaktadır.



Cevdet Alemdar

YUVARLAK MASA ÜYELERİ

Başkan

Cevdet Alemdar

Başkan Yardımcısı

Durmuş Topçu

ÇALIŞMA GRUPLARI, GÖREV GÜÇLERİ VE BAŞKANLARI

Enerji

Mehmet Acarla

Çevre ve İklim Değişikliği

Fatih Özkadı

Yeşil Mutabakat (Görev Gücü)

Fatih Özkadı

Enerji Verimliliği (Görev Gücü)

Fatih Memiş

Üyeler

Mehmet Acarla, Selin Açık, Arkin Akbay, Pelin Akın Özalp, Metin Akman, Batu Aksoy, Ediz Aksoy, Deniz Yasemin Aksu, Mehmet Aktaş, Cevdet Alemdar, Ali Tuğrul

Alpacar, Ali Kerem Alptemoçin, Yılmaz Argüden, Fahrettin Amir Arman, Benan Arseven, İrem Atay Şimşek, Samih Coşkun Baban, Batu Balkır, Asım Barlin, Billur Barlin, Serdar Bezen, Erol Bilecik, Hatice Bilici, Ahmet Ali Bugay, Hakan Hamdi Bulgurlu, Mustafa Oğuzcan Bülbül, Tamer Çalışır, Fırat Çeçen, Ender Çolak, Devrim Çubukçu, Ahmet Cemal Dördüncü, Elif Düşmez Tek, Faruk Ekinci, Nurdan Erbuğ, Bahattin Bahadır Erdem, Hamdullah Eren, Serkan Ergenç, Zeki Aybar Eriş, Mehmet Bahadır Eyüboğlu, Giuseppe Farina, Hülya Gedik, Dr. Hüseyin Gelis, Nur Ger, Naile Göçen Çukurova, İlhan Gücüyener, Enis Güner, Hayrullah Hakan Gürdal, Bilgün Gürkan, Sertaç Güven, Perihan İnci, Dr. Rıza Kadılar, Bahadır Kaleağası, Bilge Kalpaklıoğlu Eyilik, Mustafa Karabağlı, Kadir Halis Kaynar, Nilgün Keleş, Oğuz Kaan Kızıroğlu, Rudolf Klötscher, Barış Hakkı Kökoğlu, Zeynep Köksal Yaykiran, Dr. İzel Levi Coşkun, Fatih Memiş, Vefa Reşat Moral, Feyza Narlı, Cenk Narter,

İsmail İhsan Necipoğlu, Aydın Öğücü, Besime Özderici, Fatih Özkadı, Hacı Nuri Öztaşkın, Ufuk Öztürk, Murat Özyeğin, Fuat Pamukcu, Fatma Resan Yüner, Efe Rızvanoğlu, Işın Sağlam, Bülent Doğanay Samuray, Mustafa Sayınataç, Tamara Sayman, Samet Serttaş, Ünal Soysal, Neşe Sütçü, İlkem Şahin, M. Demir Şarman, Mehmet Korgün Şengün, Nevzat Tuğrul Şeremet, Özgür Tanrıku, Adil Tekin, Yunus Teksan, Durmuş Topçu, Hüseyin Bora Tuncer, Gülşen Turan Kök, Rahmi Mertay Türk, Meltem Uslu Akol, Kaan Ünver, Sadi Yalçın, Zafer Ali Yavan, Mert Yayıcioğlu, Haydar Yenigün, Merve Yorgancılar, Kıvanç Zaimler, Keyan Zülfikari.

TÜSİAD Genel Sekreterliği

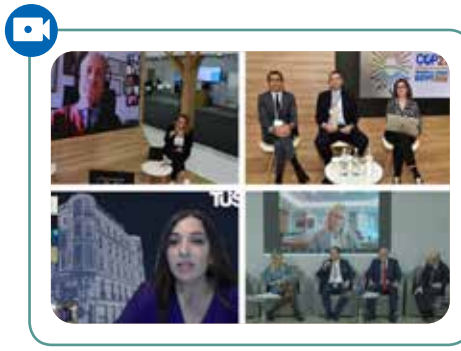
Dr. Nurşen Numanoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), F. Hazal İnce (Direktör), Berkay Kekül (Uzman Yardımcısı), Elif Taşyürek (Uzman Yardımcısı), Özge Ulu (Uzman Yardımcısı), Burcu Orhan Akgün (Bölüm Asistanı)



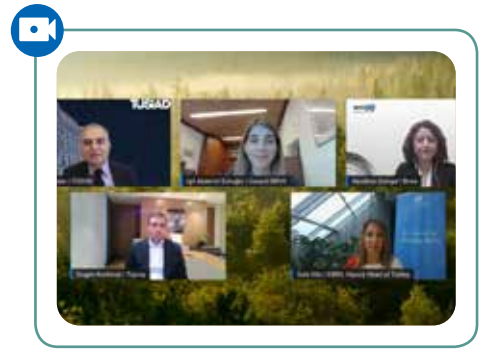
COP27 TÜSİAD Yan Etkinliği: Küresel Tedarik Zincirinde İkiz Dönüşüm (17 Kasım)



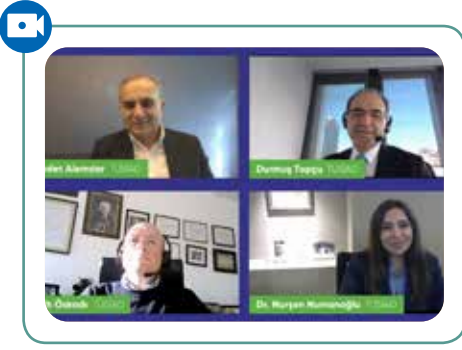
Yeşil İş Zirvesi - Yeşil Dönüşüm Perspektifinde İş Dünyası (25 Mayıs)



COP27 TÜSİAD Yan Etkinlikleri (6-18 Kasım)



COP27 - ICC Make Climate Action Everyone's Business Forum TÜSİAD Oturumu (18 Kasım)



COP27 Ardından: İklim Değişikliği Zirvesi TÜSİAD Özel Oturumu (22 Aralık)

ETKİNLİKLER

- İklim Şurası kapsamında **Yeşil Mutabakat ve Sanayide Dönüşüm** Paneli (24 Şubat, Konya)

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığınca düzenlenen "İklim Şurası" bünyesindeki "Yeşil Mutabakat ve Sanayide Dönüşüm" panelinde Avrupa Yeşil Mutabakatının Türkiye'ye etkisi, sanayi sektörünün düşük karbonlu ve katma değeri yüksek üretime geçişi, iklim değişikliği çerçevesinde üretime bakış konuları ele alındı.

Katılanlar: Enerji, Çevre ve İklim Değişikliği Yuvarlak Masa Başkanı Cevdet Alemdar

- Yeşil İş Zirvesi "**Yeşil Dönüşüm Perspektifinde İş Dünyası**" Paneli (25 Mayıs)

Açılış konuşması: Orhan Turan

Katılanlar: Cevdet Alemdar, Çevre ve İklim Değişikliği Çalışma Grubu ve Yeşil Mutabakat Görev Gücü Başkanı Fatih Özkadı, Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu, İktisadi Kalkınma Vakfı Genel Sekreteri Doç. Dr. Çiğdem Nas

- "**İş Dünyası Plastik Girişimi (İPG) İlerleme Raporu**" lansmanı (1 Kasım)

Açılış konuşmaları: Orhan Turan, Ebru Dildar Edin, Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Dördüncü

- COP27 TÜSİAD Yan Etkinlikleri** (6-18 Kasım, Sharm El-Sheikh)

- Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - "Türk Sanayisinde Temiz Üretim Çalışmaları Paneli" TÜSİAD katılımı (7 Kasım)

Katılanlar: BEKO Mısır Ülke Direktörü Ümit Günel, Eczacıbaşı Yapı Gereçleri Sürdürülebilirlik Yöneticisi Gökçe Ötkün, DYO Boya Fabrikaları İnşaat Boyaları Teknik Fabrika Direktörü Hasan Şerefhan

- EBRD yan etkinliği "Sustainable Finance in Türkiye: Successful Cases, Challenges, and Opportunities" TÜSİAD katkı ve katılımı (11 Kasım)

Katılanlar: Limak Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ebru Özdemir, Sabancı Holding Enerji Grup Başkanı Kıvanç Zaimler

- UNDP yan etkinliği "Türkiye'nin NDC ve Uzun Dönemli İklim Değişikliği Stratejisi Süreci" TÜSİAD katılımı (14 Kasım)

Katılanlar: Dr. Nurşen Numanoğlu

- "Özel Sektör Perspektifinden Yeşil Dönüşüm Yolculuğu" TÜSİAD yan etkinliği (16 Kasım)

Katılanlar: Fatih Özkadı, Abdi İbrahim İlaç Kurumsal İlişkiler Direktörü Dr. M. Oğuzcan Bülbül, Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi Alt Çalışma Grubu Başkanı Oğuzhan Akınç, İklim Değişikliği ve Paris Anlaşması Alt Çalışma Grubu Başkanı Burcu Otman Bektaş, Enerji Verimliliği Görev Gücü Başkanı Fatih Memiş, Ormanların Korunması ve Yutak Alanlar Alt Çalışma Grubu Başkanı Tamer Soyulu, Kordsa Sürdürülebilirlik Grup Müdürü Nevra Aydoğan, Coca-Cola İçecek Sürdürülebilirlik Grup Müdürü Seda Çınlar, TÜPRAŞ Strateji ve Sürdürülebilirlik Direktörü Ruhi Çağatay Ölken

- İş Dünyası Plastik Girişimi (İPG) yan etkinliği (16 Kasım)

Katılanlar: Dr. M. Oğuzcan Bülbül, SKD Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı Ebru Dildar Edin, Yıldız Holding Kurumsal Strateji, İş Geliştirme ve M&A Başkanı Fezal Okur Eski, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi Dairesi Başkanı Sadiye Bilgiç Karabulut, Koç Holding Sürdürülebilirlik Koordinatörü Ebru Tüzecan

- "Küresel Tedarik Zincirlerinde İkiz Dönüşüm" TÜSİAD yan etkinliği (17 Kasım)

Katılanlar: Cevdet Alemdar, Enerji, Çevre ve İklim Değişikliği Yuvarlak Masa Başkan Yardımcısı Durmuş Topçu, Arçelik CEO'su Hakan Bulgurlu, Siemens Türkiye CEO'su Dr. Hüseyin Gelis, FYE Profesörü ve CEEE/ECEM Direktörü M. Pınar Mengüç, UN Global Compact, Çevre ve İklim Direktörü Fernando Castellanos

- "ICC Make Climate Action Everyone's Business Forum" TÜSİAD oturumu (18 Kasım)

Katılanlar: Cevdet Alemdar, Garanti BBVA Genel Müdür Yardımcısı İşıl Akdemir Evlioğlu, Brisa CFO'su Neslihan Döngel Özlem, TÜPRAŞ Genel Müdür Yardımcısı Doğan Korkmaz, EBRD Türkiye Ülke Başkan Vekili Şule Kılıç

- "**Dijital ve Yeşil Dönüşen Sektörler**" temalı SEDEFED 14. Rekabet Kongresi (9 Kasım)

Açılış konuşması: Orhan Turan

- COP27 Ardından: İklim değişikliği Zirvesi** (22 Aralık)

Açılış konuşması: Orhan Turan

Zirve kapsamında "**İklim Eylemi: İş Dünyası Perspektifi**" başlıklı TÜSİAD özel oturumu

Katılanlar: Cevdet Alemdar, Durmuş Topçu, Fatih Özkadı, Dr. Nurşen Numanoğlu



Yatırımcı ve Finansman Odaklı Risk Yönetimi ve Raporlama Belgesi Tanıtım Etkinliği (13 Haziran)



12. Türkiye Enerji Zirvesi TÜSİAD Özel Oturumu: Enerjide Dönüşüm (21 Kasım, Antalya)

ENERJİ ÇALIŞMA GRUBU

- Enerji Çalışma Grubu Başkanı Mehmet Acarla'nın **"İki Kritik Konu: Arz Güvenliği ve Artan Enerji Maliyetleri"** başlıklı makalesi Pusula Dergisi'nde yayınlandı (Ekim).
- 12. Türkiye Enerji Zirvesi TÜSİAD Özel Oturumu: Enerjide Dönüşüm** (21 Kasım, Antalya)

Oturumda gerçekleştirilen panelde arz güvenliği, enerji maliyetleri, enerjide dönüşümde yenilenebilir enerji ve teknoloji entegrasyonunun rolü konuları sanayi şirketlerinin perspektifi de odağa alınarak değerlendirildi; enerjide dönüşümün gerçekleştirilebilmesi için öneriler paylaşıldı.

Ana tema konuşması: Orhan Turan

Katılanlar: Mehmet Acarla, Arkin Akbay, Elif Düşmez Tek, Haluk Kürkçü, Tamer Çalışır

- Enerji Çalışma Grubu'nun liderliğinde ve Enerji Verimliliği Görev Gücü ile Yeni Nesil Sanayi Çalışma Grubu'nun katkılarıyla sürdürülen enerji krizine yönelik TÜSİAD görüşünü oluşturma çalışmaları sonucunda **"Enerji Krizi Gündeminde Sanayi ve Enerji Bağlantılı Konularda İş Dünyası ve Politika Yapıcılar Tarafından Ele Alınabilecek Tedbirlere Yönelik Öneriler"** ve **"Enerji Krizi Gündeminde Enerji Arz Güvenliği Odaklı Politika Önerileri"** başlıklı belgeler hazırlandı (Kasım).

ÇEVRE VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ ÇALIŞMA GRUBU

- TÜSİAD İklim Tutum Belgesi'nde belirtilen karbon nötr olma hedefi kapsamında şirketlere içsel karbon fiyatlandırma alanında bilgi sunmak amacıyla **"İçsel Karbon Fiyatlandırma Bilgi Notu"** İklim Değişikliği ve Paris Anlaşması Alt Çalışma Grubu üyelerinin katkıları ile hazırlandı (Ocak).

- "Türkiye'de İklim Krizi ile Mücadelede Ormanlar ve Yutak Alanların Rolü"** rapor çalışması TÜSİAD üyesi on iki kuruluşun desteği ve Doğa Koruma Merkezi ile içerik ortaklığında hazırlanmakta olup çalışmanın 2023 yılının ilk çeyreğinde tamamlanması öngörülmektedir. 2022 yılı boyunca rapor çalışması için yapılan hazırlık toplantılarında raporun kapsamı, içeriği ve iş birliği modelleri istişare edilirken, tüm paydaşların yer aldığı Yönlendirme Komitesi toplantılarında çalışmanın mevcut durumuna ilişkin bilgilendirme yapıldı ve iş dünyasının çalışmaya muhtemel katkıları istişare edildi (15 Mart, 17 Nisan, 29 Haziran, 8 Temmuz, 26 Temmuz, 22 Eylül, 4 Ekim, 8 Aralık, 30 Aralık, 6 Ocak 2023).

- Inbusiness dergisinin "Sürdürülebilirlik" temalı sayısında Fatih Özkadı röportajı (Haziran).
- Ülkemizdeki Emisyon Ticaret Sistemi hazırlık çalışmalarına katkı sunma hedefiyle **"Emisyon Ticaret Sistemi Tutum Belgesi"** İklim Değişikliği ve Paris Anlaşması Alt Çalışma Grubu üyelerinin katkıları ile hazırlandı ve Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile paylaşıldı (Haziran).
- "Yatırımcı ve Finansman Odaklı Risk Yönetimi ve Raporlama Belgesi"** Sürdürülebilir Finansman Alt Çalışma Grubu üyelerinin katkıları ile sürdürülebilir finansman alanındaki gelişmeler, hazırlıkları devam etmekte olan düzenlemeler ve iş dünyası tarafında yürütülen çevresel, sosyal ve yönetimsel çalışmalar konusunda farkındalığı artırma amacıyla hazırlandı (Haziran).

- MediaCat dergisi Fatih Özkadı röportajı (Eylül)

Etkinlik ve Toplantılar

- İklim Değişikliği ve Uyum Koordinasyon Kurulu (İDUKK) Toplantıları** (11 Ocak, 27 Eylül, 2 Kasım)

Katılanlar: Dr. Nursen Numanoğlu,

İklim Değişikliği ve Paris Anlaşması Alt Çalışma Grubu Başkanı Burcu Otman Bektaş, TÜPRAŞ Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Koordinatörü Özge Önenli

- İklim Şurası TÜSİAD katılımı** (21-25 Şubat)

Katılanlar: Cevdet Alemdar, Dr. Nursen Numanoğlu

- SKD Türkiye II. Döngüsel Ekonomi Haftası kapsamında gerçekleştirilen **"Türkiye Endüstrisinin Döngüsel Ekonomi Dönüşümünün Yol Haritası: Döngüsel Ekonomi Prensiplerinin Adaptasyonu Nasıl Olabilir?"** webinarı (15 Mart)

Katılan: Fatih Özkadı

- Entegre Raporlama Türkiye Ağı (ERTA) **"Türkiye'de Yeşil Dönüşüm Stratejileri Webinarı"** (13 Mayıs)

Katılan: Fatih Özkadı

- Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından yürütülen **"Türkiye'nin Döngüsel Ekonomiye Geçiş Potansiyelinin Değerlendirilmesi için Teknik Destek Projesi"** açılış etkinliği (23 Mayıs, Ankara)

Katılan: Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi Alt Çalışma Grubu Başkanı Oğuzhan Akınç

- "Yatırımcı ve Finansman Odaklı Risk Yönetimi ve Raporlama Belgesi"** tanıtım etkinliği (13 Haziran)

Etkinlik kapsamında gerçekleştirilen panelde sürdürülebilir finansman konusunda özel sektörden beklentiler ve konuyla ilgili hayata geçirilen çalışmalar ele alındı.

Katılanlar: Cevdet Alemdar, Fatih Özkadı, Sürdürülebilir Finansman Alt Çalışma Grubu Başkanı Derya Özet Yalçı



360° Yeşil Mutabakat Eğitim Semineri Dizisi

- “Özel Sektörde Bilim Temelli Hedeflerin Yayınlaştırılması” webinar serisi (21 Eylül, 26 Ekim, 30 Kasım)

TÜSİAD, WWF Türkiye, Global Compact Türkiye iş birliği ve CDP Türkiye desteği ile hazırlanan “Özel Sektörde Bilim Temelli Hedeflerin Yayınlaştırılması” webinar serisinde “Bilim Temelli Hedeflere Giriş”, “SBTi Serüveni: Teoriden Uygulamaya Geçiş” ve “Net Sıfır Standardı” başlıklı oturumlar gerçekleştirildi.

- Türkiye-İsviçre Ekonomik Forumu SwissDays Etkinliği “Green Economy in a Blue World” paneli (23 Eylül)

Katılan: Dr. Nursen Numanoğlu

- 4. UfM Ticaret ve Yatırım Forumu “Making Trade Work for a Green Transition” paneli (4 Kasım)

Katılan: Fatih Özkadı

- Pioneering Green Transition in Türkiye etkinliği “A Nordic Perspective on Sustainability in Business” paneli (15 Kasım)

Katılan: Dr. Nursen Numanoğlu

- 6. Ege Ekonomik Forumu “Yeşil İhracat: Yeni Bir Ekonomik Büyüme Stratejisi” paneli (7 Aralık)

Katılan: Dr. Nursen Numanoğlu

- İngiltere Başkonsolosluğu ve Climate Finance Accelerator (CFA) “Yeşil Finans” etkinliği (14 Aralık)

Katılan: Dr. Nursen Numanoğlu

Enerji Verimliliği Görev Gücü

- “Türk Sanayisinde Enerji Kaynaklarının Doğru Kullanımı Endeksi” hazırlık toplantılarında Türkiye’de enerji verimliliği konusunda farkındalık yaratmak ve enerji verimliliği uygulamalarını yaygınlaştırmak amacıyla hayata geçirilmesi planlanan uzun dönemli çalışmanın kapsamı ve aşamaları istişare edildi. Çalışmanın 2023 yılı boyunca devam etmesi öngörülmektedir (13 Ocak, 7 Eylül, 28 Eylül, 11 Kasım, 16 Aralık, 6 Ocak 2023).
- “II. Ulusal Enerji Verimliliği Eylem Planı” hazırlık çalışmalarına TÜSİAD olarak katılım sağlandı (1 Eylül, 1 Kasım, 8 Kasım, 16 Ocak 2023).

Yeşil Mutabakat Görev Gücü

- Türkiye Yatırım Platformu Bilgilendirme Toplantısı (16 Şubat)

Katılan: Fatih Özkadı

- 360° Yeşil Mutabakat Eğitim Semineri Dizisi

- Seminer dizisi lansman etkinliği (21 Mart)

Katılanlar: Cevdet Alemdar, Fatih Kemal Ebiçlioğlu, Fatih Özkadı

- 360° Yeşil Mutabakat Eğitim Semineri Dizisi I: Dijital Ürün Pasaportu (26 Mayıs)

Katılanlar: Fatih Özkadı, BusinessEurope Döngüsel Ekonomi Görev Gücü Başkanı Satu Kaivonen

- 360° Yeşil Mutabakat Eğitim Semineri Dizisi II: Avrupa Birliği Taksonomisi (22 Temmuz)

Katılanlar: Fatih Özkadı, BusinessEurope Danışmanı Carolina Vigo

- 360° Yeşil Mutabakat Eğitim Semineri Dizisi III: Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlama Direktifi (10 Ocak 2023)

Katılanlar: Fatih Özkadı, İsveç İş Federasyonu Uluslararası Direktörü Charlotte Andersdöter ve Ticaret Politikaları Uzmanı Björn Wedin

- Ticaret Bakanlığı Yeşil Mutabakat Çalışma Grubu toplantısı (25 Temmuz)

Katılan: Fatih Kemal Ebiçlioğlu

- Ticaret Bakanlığı koordinasyonunda yürütülen Yeşil Mutabakat Eylem Planı kapsamında oluşturulan İhtisas Çalışma Grupları’na TÜSİAD katılımı (yıl boyunca)

Enerji, Çevre ve İklim Değişikliği Yuvarlak Masası’nın Hazırladığı TÜSİAD Görüşleri

TÜSİAD Görüşünün Konusu	İletilen Kurum	Tarih
Digital Product Passport Tutum Belgesi Üzerine TÜSİAD görüşü	Avrupa Komisyonu, BusinessEurope	26 Ocak
Enerji Kaynaklarının ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğin Artırılmasına Dair Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik Taslağı Üzerine TÜSİAD Görüşü	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	25 Şubat
Kimyasalların Kaydı, Değerlendirilmesi, İzni ve Kısıtlanması (REACH) Tüzüğü Kamu İstişare Sürecine İlişkin TÜSİAD Görüşleri	Avrupa Komisyonu	15 Nisan
Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizmasına İlişkin TÜSİAD Görüşü	Ticaret Bakanlığı	21 Haziran
Eko-tasarım Taslak Yönetmeliği Paydaş İstişare Sürecine İletilen TÜSİAD Görüşü	Avrupa Komisyonu, BusinessEurope	22 Haziran
“Türkiye’nin Döngüsel Ekonomiye Geçiş Potansiyelinin Değerlendirilmesi için Teknik Destek Projesi Genel Değerlendirme ve Pazar Araştırması Anketi	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı	2 Ağustos
7. Ulusal Bildirim Raporu Üzerine TÜSİAD Güncelleme Önerileri	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı	4 Ağustos
Atık Elektrikli ve Elektronik Eşyaların Yönetimi Yönetmeliği TÜSİAD Görüşü	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı	8 Ağustos
Elektrikli ve Elektronik Eşyalarda Bazı Tehlikeli Maddelerin Kısıtlanmasına İlişkin Yönetmelik Üzerine TÜSİAD Görüşü	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı	8 Ağustos
Su Kanunu Hazırlıkları Kapsamında Kritik Önemdeki Konulara Yönelik TÜSİAD Önerileri	Tarım ve Orman Bakanlığı	10 Ekim
İklim Değişikliği Kanunu Taslağı TÜSİAD Görüşü	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı	14 Ekim
Atık Yönetimi Sorumlusu Firmalar Hakkında Yönetmelik Taslağı TÜSİAD Görüşü	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı	28 Ekim
Enerji Krizi Gündeminde Sanayi ve Enerji Bağlantılı Konularda İş Dünyası ve Politika Yapıcılar Tarafından Ele Alınabilecek Tedbirlere Yönelik Öneriler	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	21 Kasım
Enerji Krizi Gündeminde Enerji Arz Güvenliği Odaklı Politika Önerileri	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	21 Kasım

TÜSİAD YUVARLAK MASALARI

GİRİŞİMCİLİK VE GENÇLİK

YUVARLAK MASASI

Yuvarlak Masa Türkiye'yi en gelişmiş girişimcilik ekosistemleri ligine yükseltmek vizyonu ile, Türkiye'de girişimcilik ekosistemini güçlendirmeyi ve girişimcilik dönüşümünün kritik bir unsuru olan gençlik katılımını desteklemeyi amaçlamaktadır. Bu çerçevede bir yandan genç girişimciliğini ve yenilikçi girişimleri, diğer yandan kurumların girişimcilik dönüşümünü desteklemeye yönelik çalışmalar yürütmektedir.



Dr. İzel Levi Coşkun

YUVARLAK MASA ÜYELERİ

Başkan

Dr. İzel Levi Coşkun

Başkan Yardımcıları

Ayşe Boyner
Feyyaz Ünal

ÇALIŞMA GRUPLARI

Bu Gençlikte İş Var!

Dr. İzel Levi Coşkun
Zeynep Köksal Yaykiran

Kurumlarda Girişimcilik

Burak Turgut Orhun (Ocak - Haziran)
Bilge Kalpaklıoğlu Eylül (Haziran itibarıyla)

Girişimcilik Ekosistemi

Barış Özistek
Kerem Turunç

Üyeler

Ozan Acar, Selin Açık, Serter Akçalı, Levent Akgerman, Metin Akman, Deniz Yasemin Aksu, Ali Tuğrul Alpacar, Cemil Müjdat Altay, Özgür Tokgöz Altun, Osman Arıkan, Benan Arseven, Gülesin Atalay, İrem Atay Şimşek, Nevzat Aydın, Dr. Çiğdem Ayözger Öngün, Ali Rıza Babaoğlu, Neyran Bahadır, Nafiye Bahur, Batu Balkır, Yakup Benli, Erol Bilecik, Kaan Bilecik, Hatice Bilici, Şükrü Bozluoğlu, Ahmet Ali Bugay, Mustafa Oğuzcan Bülbül, Soner Cesur, Mahmut Can Çalık, Fırat Çeçen, Öner Çelebi, Serkan Çelik, Devrim Çubukçu, Rahmi Çuhacı, Seda Dicle, Gamze Dinçkök Yücaoğlu, Sinan Dumlu, Nejat Emre Eczacıbaşı, Önder Eker, Murat Emirdağ, Nurdan Erbuğ, Emre K. Erciyas, Hamdullah Eren, Onur Eren, Serkan Ergenç, Cengiz Erol, İsmail Gökhan Esin, Gökhan Eyigün, Hülya Gedik, Naile Göçen Çukurova, Turan Göksan, A. Yenal Gökyıldırım, Polat Gülman, Atalay Gümrah, Azmi Gümüşlüoğlu, Enis Güner, Harika Güral, Tolga Gürkan, Sertaç Güven, Ömer İçkale, Ayşegül İlçeniz, Aydın Buğra İlter, Perihan İnci, Fırat İşbecer, Dr. Rıza Kadılar, Bahadır Kaleağası, Şebnem Kalyoncuoğlu Ünlü, Mustafa Öget Kantarcı, Lara Kaslowski, Kadir Halis Kaynar, Can Kendi, Oğuz Kaan Kızıroğlu, Tuğçe Koç, Renan Kömürçüoğlu,

Banu Küçük, Oktay Mersin, Ömer Mert, Seda Mızraklı Ferik, Emre Kemal Mimaroğlu, Vefa Reşat Moral, Feyza Narlı, Levent Nart, Cenk Narter, İrem Oral Kayacık, H. Çağatay Özdoğru, Mehmet Salih Özen, Pelin Özer, İsmail Barış Özistek, Hacı Nuri Öztaşkın, Erol Öztürk, Murat Özyeğin, Ayşecan Özyeğin Oktay, Fuat Pamukcu, Ahmet Ramiz, Fatma Resan Yüner, Efe Rızvanoğlu, Işın Sağlam, Tamer Saka, Melih Sakarya, Erol Sayman, Samet Serttaş, Serkan Sevim, Yeşim Sümerkan, Elif Şatıroğlu, Ahmet Tamer, Yusuf Buğra Tanık, Yunus Teksan, Selim Hakkı Tezel, Erdem Cem Tınarlıoğlu, Merve Tolan, Cem Tüfekçi, Gülten Türktan, Siret Ünsal, Meltem Uslu Akol, Sinan Kemal Uzan, Elvan Ünlütürk, Kaan Ünver, Serpil Veral, Mehmet Yasubuğa, Zafer Ali Yavan., Mustafa Ali Yazıcı, Haydar Yenigün, A. Yılmaz Yıldız, Ahmet Fahri Yiğitbaşı, Merve Yorgancılar, B. Can Yücaoğlu, Hüseyin Yücel, Keyan Zulfikari.

TÜSİAD Genel Sekreterliği

Melda Çele (Genel Sekreter Yardımcısı, Ocak - Kasım), Tamer Şen (Genel Sekreter Yardımcısı, Aralık itibarıyla), Seda Köknel (Direktör), Kadir Yusuf Öztürk (Kıdemli Uzman), Esin Arslan (Uzman Yardımcısı), Kübra Geysi (Uzman Yardımcısı), Burcu Orhan Akgün (Bölüm Asistanı)



Kurumlarda Girişimcilik Buluşması Allianz (8 Kasım)

ETKİNLİKLER

• Girişimcilik Buluşmaları: Şirketlerin CVC Yolculuğu (8 Nisan)

Genç TÜRKONFED iş birliğiyle gerçekleştirilen etkinlikte şirketlerin neden fon kurduğu, fon kurarken odaklarında nelerin olduğu ve yatırım stratejilerinde küresel bağların önemi konuları ele alındı.

Katılanlar: İrem Oral Kayacık, Feyyaz Ünal, İlke Bigan - McKinsey & Company Ortağı, Barış Karakullukçu - İş Bankası Yeni Nesil Girişimcilik Başkanı, Canberk Mersin - Fidelis Ventures Kurucu Ortağı, İhsan Elgin - Finberg Yönetim Kurulu Üyesi

Meet-Up Serisi

Dış ekosistemlerle etkileşimi artırmak amacıyla 2019 yılında başlatılan meet-up serisi kapsamında Londra ekosistemine yönelik bir toplantının yanı sıra Silikon Vadisi'ndeki girişim sermayesi trendleri ve mobilite ekosisteminin geleceği üzerine birer etkinlik düzenlendi.

• Londra Meet-Up (17 Şubat, çevrimiçi)

Katılanlar: İrem Oral Kayacık, Kazım Köseoğlu, Erdem Yurdanur - Maçoluk, Masomo, Admost Kurucusu ve Melek Yatırımcı, Ömer Görgülü - Twin Science & Robotics Kurucu Paydaşı, Şahin Çağlayan - Faradai Kurucu Ortağı ve CEO'su ve Turancan Salur - Getir Avrupa Bölge Genel Müdürü

• Silikon Vadisi Meet-Up: Yatırım Ortamı, Girişim Sermayesi ve Trendler (28 Nisan, çevrimiçi)

Katılanlar: Dr. İzel Levi Coşkun, Ayşegül İldeniz, Sayan Gornel - JP Morgan Chase & Co İnovasyon Ekonomisi COO'su ve Barış Güzel - BMW iVentures Ortağı

• Silikon Vadisi Meet-Up: Mobilite Teknolojilerinin Geleceği (30 Kasım, çevrimiçi)

Katılanlar: Dr. İzel Levi Coşkun, Ayşegül İldeniz, Mike Bell - Lucid Motors Dijital İşlerden Sorumlu Kıdemli Başkan Yardımcısı, Çetin Meriçli - Locomotion CEO'su ve Kurucusu

• Denizli Girişimcilik Zirvesi ve GEN Kampus Denizli Açılışı (15 Ekim)

GEN Türkiye tarafından DEĞİAD ev sahipliğinde TÜSİAD, TÜRKONFED, Habitat Derneği ve KAGİDER ortaklığında Denizli Girişimcilik Zirvesi düzenlendi. Küresel girişimcilik ağı GEN'in dünyadaki üçüncü kampüsü olan GEN Kampus Denizli'nin açılışının yapıldığı zirvede TÜSİAD Başkanı Orhan Turan açılış konuşmacıları arasında yer aldı.

Katılanlar: Orhan Turan, Dr. İzel Levi Coşkun, Mehmet Salih Özen, Gülesin Atalay

GİRİŞİMCİLİK EKOSİSTEMİ ÇALIŞMA GRUBU

Çalışma Grubu, bir yandan Türkiye girişimcilik ekosisteminin iş birliği temelli bir yapıyla gelişmesine ve küresel bağlarının güçlendirilmesine katkı sağlarken, diğer yandan ilgili mevzuatın ve sair düzenleyici çerçevenin girişimci dostu şekilde geliştirilmesi yönünde çalışmalar yürüttü. Bu çerçevede büyük şirket - startup iş birliklerinin artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülürken, girişimcilik ekosisteminin uluslararası yatırımcılara tanıtılması amacıyla bir rapor çalışmasına başlandı.

Belediyelerle Yürütülen İş Birlikleri

TÜSİAD, Türkiye'nin Girişimcilik Dönüşümü projesi kapsamında Ankara Büyükşehir Belediyesi ile bir iş birliği protokolü imzaladı. Protokol çerçevesinde ekosistemin gelişmesi için çok paydaşlı iş birlikleri oluşturulması ve Dikmen Techbridge Teknoloji ve İnovasyon Merkezi'nde genç girişimcilere çeşitli hizmet, eğitim ve destekler sunulması planlandı (28 Mart, Ankara).

Katılanlar: Mansur Yavaş, Simone Kaslowski, İrem Oral Kayacık, Dr. İzel Levi Coşkun

İzmir Büyükşehir Belediyesi iş birliğinde 2021 yılında kurulan Girişimcilik Merkezi İzmir çerçevesinde "akıllı ve sürdürülebilir ulaşım" dikeyinde bir girişimcilik programı yürütüldü. Programı başarı ile tamamlayan 8 ekibin sunum yaptığı Demoday etkinliğinde TÜSİAD Girişimcilik Ekosistemi Çalışma Grubu Eş Başkanı Barış Özistek'in jüri heyetinde yer aldı. İlk üçe giren ekiplere toplam 75 bin TL finansal destek sağlandı (12 Aralık, İzmir).

Katılanlar: Tunç Soyer, Barış Özistek



TÜSİAD ve Ankara Büyükşehir Belediyesi Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi İşbirliği Protokolü İmzası (28 Mart)



Denizli Girişimcilik Zirvesi ve GEN Kampus Denizli Açılışı (15 Ekim)



Londra Meet-up Etkinliği (17 Şubat)



Girişimcilik Buluşmaları Şirketlerin CVC Yolculuğu (8 Nisan)



Girişimcilik Merkezi İzmir Demoday Etkinliği (12 Aralık)



TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var! İzmir Ekonomi Üniversitesi Kampüs Ziyareti (9 Aralık)



TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var! ODTÜ Kampüs Ziyareti Etkinliği (13 Aralık)

KURUMLARDA GİRİŞİMCİLİK ÇALIŞMA GRUBU

Çalışma Grubu kurumsal şirketlerin inovasyon kültür ve becerisini güçlendirerek girişimci dostu bir yapıya kavuşmalarına öncülük etmek amacıyla çalışmalarına devam etti. Kurumlarda girişimcilik konusunda farkındalığın artırılmasına ilişkin çalışmalar bu dönemde hissedar / yönetim seviyesi odağında gerçekleştirildi.

Kurumlarda Girişimcilik Buluşmaları

Şirketler arası deneyim paylaşımının ve etkileşimin artırılması amacıyla 2016 yılından beri düzenlenen Kurumlarda Girişimcilik Buluşmaları serisi ile farklı program yapılarını ortaya koyan başarı örneklerinin paylaşımına ve ortak tikanıklık noktalarının irdelenmesine devam edildi.

- "Kurumiçi Girişimcilik Buluşmaları" toplantı serisinde Eczacıbaşı Holding iyi uygulama örneği ele alındı (9 Mart, çevrimiçi)
- "Kurumlarda Girişimcilik Buluşmaları" toplantı serisi Allianz Türkiye'nin ev sahipliğinde düzenlendi (8 Kasım)

BU GENÇLİKTE İŞ VAR! ÇALIŞMA GRUBU

Çalışma Grubu, Türkiye genelinde girişimciliğe ilişkin farkındalığı ve yetkinliği artırmak, gençlere girişimciliği bir kariyer alternatifi olarak sunmak ve Türkiye'de girişimcilik ekosisteminin çok merkezli gelişmesine katkı sağlamak amacıyla çalışmalarına devam etti.

Bu çerçevede 2011 yılından beri düzenlenmekte olan ve Türkiye'nin en kapsamlı erken aşama girişimcilik programı olarak öne çıkan TÜSİAD Bu

Gençlikte İş Var! Girişimcilik Programı'nın on yıllık yolculuğunun değerlendirilmesi ve yeni dönem yol haritasının oluşturulması amacıyla gaye odaklı bir strateji çalışması yürütüldü. Haziran - Eylül döneminde TÜSİAD üyeleri, girişimcilik ekosistemi paydaşları, program sponsorları ve mezunlarının katılımıyla bire bir görüşmeler, odak grup toplantıları ve çalıştaylar düzenlendi. Bu çalışmalar neticesinde TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var!'ın gençleri ve genç girişimcileri farkındalık / iş fikri, şirketleşme ve büyüme aşamalarında özel olarak destekleyecek üç ayrı program hayata geçirilmesine karar verildi.

TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var! girişimcilik programının eğitim ve mentorluk süreçlerinin dijital olarak daha fazla gence ulaşması için ABD Büyükelçiliği'nin desteği ile TÜSİAD Dönüşümü Başlat! Eğitim ve Mentorluk Platformu hayata



TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var! TÜSİAD Ankara Temsilciliği Öğrenci Topluluğu Buluşması (13 Aralık)

geçirildi. Bu platformda TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var!'ın geçmiş dönem eğitim videolarından hazırlanan ve toplam 13 modülden oluşan 2.104 dakikalık "Girişimcilik 100 serisi" müfredatı girişimci adaylarına ücretsiz olarak sunulurken, ileri aşama girişimcilere yönelik "Girişimcilik 200 serisi" eğitim müfredatının içeriği akademisyen ve uzmanlarla oluşturularak video çekimleri gerçekleştirildi. Platforma Mart - Aralık döneminde Türkiye'nin 52 şehrinden ve 119 üniversiteden 2.032 kullanıcı kaydoldu. 743 girişimci aday eğitimleri tamamlayarak katılım belgesi almaya hak kazandı. 200 girişimci aday ise dijital mentorluk görüşmelerine katıldı.

Etkinlikler

- TÜSİAD Dönüşümü Başlat! Eğitim ve Mentorluk Platformu Tanıtımı (17 Mart, çevrimiçi)
- TÜSİAD Dönüşümü Başlat! Mentorluk Buluşmaları (Nisan - Aralık, çevrimiçi)
- TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var! Gaye Odaklı Strateji Çalışması Bire Bir Görüşmeleri (16-22-24-28 Haziran, Çevrimiçi)

- TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var! Gaye Odaklı Odak Grup Tartışmaları (28-29 Haziran, 1 Temmuz, Çevrimiçi)
- TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var! Gaye Haritası Çalıştayı (6 Temmuz, Çevrimiçi)
- TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var! Öğrenci Topluluğu Destek Ağı Buluşması (3 - 4 - 9 Kasım, Çevrimiçi)
- TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var! Kampüs Ziyareti (9 Aralık, İzmir Ekonomi Üniversitesi)
- TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var! Öğrenci Topluluğu Temsilcileri Buluşması (13 Aralık, TÜSİAD Ankara Temsilciliği)
- TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var! Kampüs Ziyareti (13 Aralık, Orta Doğu Teknik Üniversitesi)

TÜSİAD GENÇLİK ÇALIŞMALARI

TÜSİAD'ın 50. yıl projesi olarak hazırlanan, "Yeni Bir Anlayışla Geleceği İnşa: İnsan, Bilim, Kurumlar" adlı çalışmanın gençlerle buluşturularak gençlerin görüş ve katkılarının alınması amacıyla Ankara, Erzurum ve İstanbul'da Geleceği İnşa Gençlik Buluşmaları düzenlendi.

Etkinlikler

• Geleceği İnşa Gençlik Buluşmaları

Katılanlar: Dr. İzel Levi Coşkun ve Zeynep Köksal Yayırcı (11 Mayıs, Ankara); Orhan Turan, Feyyaz Ünal ve Cevdet Alemdar (17 Mayıs, İstanbul); Orhan Turan, Feyyaz Ünal ve Cevdet Alemdar (23 Mayıs, Erzurum)

Girişimcilik ve Gençlik Yuvarlak Masası'nın Hazırladığı TÜSİAD Görüşleri

TÜSİAD Görüşünün Konusu	İletilen Kurum	Tarih
Kadın Girişimci Temel Tanımlar ve Genel Kurallar Kriteri'ne İlişkin TÜSİAD Görüşü	Türk Standardları Enstitüsü	Nisan - Aralık
Girişimcilere Özel Destek ve Teşvik Mekanizmaları Geliştirilmesi	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı	Yıl boyunca
Girişimcilik Ekosisteminin Gelişmesi	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı	Yıl boyunca

TÜSİAD YUVARLAK MASALARI

KÜRESEL İLİŞKİLER VE AB

YUVARLAK MASASI

Yuvarlak Masa Türkiye'nin liberal demokratik kurallara dayalı bir piyasa ekonomisi çerçevesinde küresel entegrasyonuna, refah ve rekabet düzeyinin artışına katkı sağlamak, dış ilişkilerini AB üyelik süreci önceliğiyle izlemek ve bu yöndeki reformları desteklemek için etkinlikler düzenlemekte; bu bağlamda AB, ABD, Çin, Körfez, Gümrük Birliği, dış ticaret, transatlantik ve bölgesel ilişkiler alanında çalışmaktadır.



B. Can Yücaoğlu

YUVARLAK MASA ÜYELERİ

Başkan

B. Can Yücaoğlu

Başkan Yardımcısı

Azmi Gümüşlüoğlu

ÇALIŞMA GRUPLARI VE BAŞKANLARI

Dış Ticaret

Asım Barlin

ABD

Murat Özden

Almanya

Dr. Hüseyin Gelis

Birleşik Krallık

Kazım Köseoğlu

Çin

Korhan Kurdoğlu

Fransa

Yavuz Ölen

İtalya

Azmi Gümüşlüoğlu

Körfez

Bilgün Gürkan

YURTDIŞI AĞLAR BAŞKAN VE KOORDİNATÖRLERİ

Şanhay

Noyan Rona

Dubai

Arda Tokbaş

Hollanda

Dr. Rıza Kadılar

Üyeler

Pelin Akın Özalp, Leyla Alaton, Ali Tuğrul Alpacar, Gonca Artunkal, Gülesin Atalay, Barlas Balcıoğlu, Asım Barlin, Billur Barlin, Cansen Başaran-Symes, Mehmet Baysan, Erol Bilecik, Ayşe Bilgen, Ahmet Ali Bugay, Mustafa Oğuzcan Bülbül, Federico Caruncho, Devrim Çubukçu, Rahmi Çuhacı, Mustafa Nafiz Delen, Şerif Egeli, Önder Eker, Faruk Ekinci, Nurdan Erbuğ, Hamdullah Eren, Serkan Ergenç, Giuseppe Farina, Hülya Gedik, Dr. Hüseyin Gelis, Osman Geylan, Naile Göçen Çukurova, Harika Güral, Hayrullah Hakan Gürdal, Bilgün Gürkan, Gönenc Gürkaynak, Ümit Hergüner, Dr. Rıza Kadılar, Bahadır Kaleağası, Simone Kaslowski,

Kadir Halis Kaynar, Tuğçe Koç, Alpaslan Korkmaz, Levent Kömür, Kazım Köseoğlu, Korhan Kurdoğlu, Banu Küçükkel, Nüket Küçükkel Ezberci, Savaş Malkoç, Livio Manzini, John T. McCarthy, Emre Kemal Mimaroğlu, Oya Pakize Narin, Cenk Narter, İsmail İhsan Necipoğlu, Yavuz Ölen, Murat Özden, Mehmet Özer, Haluk Özyavuz, Ralf Josef Paetzold, Fuat Pamukcu, Ahmet Ramiz, Efe Rızvanoğlu, Işın Sağlam, Bertrand Saraux, Pınar Sarıtaş, Tamara Sayman, Samet Serttaş, Önder Sezgi, Markus C. Slevogt, Ünal Soysal, İlkem Şahin, Nevzat Tuğrul Şeremet, Yusuf Buğra Tanık, Faruk Cengiz Tekindağ, M. Fevzi Toksoy, Merve Tolun, Kerem Turunç, Kaan Ünver, Mehmet Yasubuğa, Keyan Zülfikari.

TÜSİAD Genel Sekreterliği

Hale Hatipoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Zafer Gazi (Dış Politika Danışmanı), Tamer Şen (Direktör- 01 Aralık 2022 tarihine kadar) Nur Beler Levi (Direktör), Aslı Başkaracaoğlu (Direktör- 01 Aralık 2022 itibarı ile), Başat Şimşek (Kıdemli Uzman), Zeynep Alaçam Özgüder (Bölüm Asistanı)



TÜSİAD Almanya Çalışma Grubu Berlin Ziyareti, Almanya Federal Meclisi Üyesi Hristiyan Demokrat Parti Üyesi Thomas Bareiß ile Görüşme (29 Kasım)

Resmi Temaslar ve İş Dünyası Temsilcisi Kuruluşlarla İlişkiler ve Toplantılar

- BUSINESSMED Yönetim Kurulu Toplantıları (31 Ocak, 21 Temmuz)
- BUSINESSMED Genel Kurulu, Roma (10 Mart)
- Benin Cumhurbaşkanlığı Yetkilileri (14 Mart)
- Fransa-Türkiye Ticaret Derneği Yönetim Kurulu (30 Haziran)
- Estonya eski Ticaret Bakanı Andres Sutt başkanlığındaki Estonya heyeti (20 Temmuz)
- B20 Endonezya Başkanı Shinta Widjaja Kamdani (5 Eylül)
- BUSINESSMED 20. Yıl Etkinliği (14-15 Eylül, Malta)
- Avrupa Komisyonu finansal serviser, finansal istikrar ve sermaye piyasalarından sorumlu Komiseri Mairead McGuinness (6 Ekim)
- Finlandiya Türkiye İş Konseyi ile tanışma toplantısı (24 Ekim)
- AB-Türkiye Yüksek Seviyeli İş Dünyası Diyalog Toplantısı (26 Ekim)
- Japonya Uluslararası İş Birliği Bankası (JBIC) üst yönetimi (11 Kasım)
- Finlandiya Dışişleri Bakanlığı, Uluslararası Ticaret Devlet Müsteşarı Nina Vaskunlahti (8 Aralık)

Diplomatik Temsilcilikler ile Görüşmeler:

- Avustralya Baskonsolosu Antoinette Merrillees (11 Ocak, 16 Şubat, 21 Temmuz)
- Japonya Büyükelçisi Suzuki Kazuhiro (18 Ocak)
- Birleşik Krallık Büyükelçisi Dominick Chilcott (20 Ocak)
- Dışişleri, İngiliz Milletler Topluluğu ve Kalkınma Ofisi Genel Sekreteri Sir Philip Barton ile yemekli toplantı (11 Şubat)
- Avustralya Büyükelçisi Miles Armitage (30 Mart)
- Ekonomi ve Ticaret Ateşeleri (25 Mayıs)
- Almanya Büyükelçisi Jürgen Schulz (27 Mayıs)
- İsveç Konsolosu Peter Ericson (27 Mayıs)
- DG NEAR Türkiye masası şefi Bernard Brunet (10 Haziran)
- Mısır Ticaret Konsolosu Dr. Marwa Farghali (21 Haziran)

- Fransa Büyükelçisi Hervé Magro (23 Haziran)
- Kanada İstanbul Başkonsolosu Brahim Aichtoutal (30 Haziran)
- Japonya İstanbul Başkonsolosu Kenichi Kasahara (24 Ağustos)
- Department of International Trade Ticaret Müzakereleri Departmanı Direktörü Amanda Brooks (4 Ekim)
- Belçika İstanbul Başkonsolosu Tim Van Anderlecht (11 Ekim)
- AB Delegasyon Başkanı Büyükelçi Nikolaus Meyer-Landrut (8 Kasım)

Webinarlar ve Toplantılar

- “Türkiye ve Avrupa : Akıllı ve Yeşil Şehirler için Entegre Hizmet-Araç-Teknoloji Yol Haritası Projesi”** (13 Ocak, 31 Ocak, 16 Şubat)

TÜSİAD-Institut du Bosphore-Berlin Bosphorus Initiative-TÜRKONFED iş birliğinde ve Özyeğin Üniversitesi-TÜSİAD Sürdürülebilir Kalkınma Forumu (SKF) bilgi ortaklığında hayata geçirilen proje kapsamında akıllı ve yeşil şehirlerin inşasında belediyeler arası koordinasyonu güçlendirme amacı ile paydaş analizi gerçekleştirildi. Akabinde belirlenen üç eksen, “Veri Yönetimi” - “Finansmana Erişim” ve “Risk/Afet Yönetimi” konulu çevrimiçi üç çalıştay düzenlendi. Söz konusu toplantıların katılımcıları arasında projede yer alan pilot şehir belediyeleri (Berlin, Paris, Bursa, Gaziantep, Konya, İstanbul, İzmir, Ankara, Bursa); kamu kurum ve temsilcileri (AFAD, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı), akıllı şehir danışmanlık firmaları (ARUP, EY, UN Habitat, Catapult), STK’lar (AKUT, Risk Yönetimi Derneği, Confindustria), üniversiteler (Özyeğin Üniversitesi, İTÜ, Boğaziçi Üniversitesi), yabancı diplomatik misyon temsilcileri (Fransa, Almanya, İngiltere, AB Delegasyonu), özel sektör

temsilcileri (SAP, Allianz, AXA, Siemens, Ford) ve finansman kuruluşları (AFD, EBRD) yer aldı.

Proje kapsamında “Afet/Risk Durumlarında Gerçek Zamanlı Erken Uyarı Sistemlerinde Veri Yönetimi (RT-EWS)” hizmetinin araç/teknoloji/altyapı entegrasyonu konusunda projenin pilot belediyeleri nezdinde anket çalışması tamamlandı. Ayrıca akıllı şehirlerin ancak farklı bakış açıları ve deneyimler ile zenginleştirildiğinde daha etkili ve sürdürülebilir stratejiler üretebileceği göz önünde bulundurularak Almanya’nın İstanbul Başkonsolosluğu’nun ev sahipliğinde “Kolektif ve Entegre Veri Yönetimi” çalıştay düzenlendi. Çalıştayın ilk oturumunda veri yönetimi sorunları, ikinci oturumda ise olası çözüm önerileri ele alındı (20 Haziran).

- Londra ziyareti** (16-17 Mart)

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Simone Kaslowski; T.C. Ekonomi Bakanlığı ve Birleşik Krallık Uluslararası Ticaret Departmanı ortaklığında gerçekleştirilen “Yeşil Finansman” konferansında, “Türkiye’de Yeşil Finansmanda Fırsatlar ve Zorluklar” konulu oturuma konuşmacı olarak katıldı. Program çerçevesinde Birleşik Krallık Başbakanı Yatırım ve İş Danışmanı Alex Hickman, TÜSİAD’ın İngiltere’deki muadil kuruluşu CBI Başkanı Lord Karan Bilimoria, Lordlar Kamarası, Partiler Arası Ticaret ve İhracat Grubu Başkanı Lord Waverley, Partiler Arası Türkiye Grubu Başkan Yardımcısı Mark Pritchard ve Birleşik Krallık Uluslararası Ticaret Odası Başkanı Chris Southworth, Chatham House ve Center for European Reform temsilcileri ile görüşmeler gerçekleştirildi.

Katılanlar: Simone Kaslowski, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyeleri Cevdet Alemdar, Fatih K. Ebiçlioğlu, Elvan Ünlütürk, B. Can Yücaoglu, TÜSİAD Londra Direktörü Hasan Turunç ve TÜSİAD AB Direktörü Nur Beler Levi



TÜSİAD Başkan Yardımcısı Murat Özyeğin ve Hollanda Görev Gücü Başkanı Dr. Rıza Kadilar ev sahipliğinde, Hollanda Ankara Büyükelçisi Marjanne de Kwaastent’in katılımıyla Hollanda Görev Gücü Tanışma Resepsiyonu, İstanbul (11 Mayıs)



BAE Dış Ticaretten Sorumlu Devlet Bakanı Dr. Thani bin Ahmed Al Zeyoudi ve Beraberindeki Heyet ile Toplantı (25 Nisan)

• Birleşik Arap Emirlikleri ziyareti (21-23 Mart)

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Murat Özyeğin başkanlığındaki heyet Dubai ve Abu Dabi'de temaslarda bulundu. BAE İklim Değişikliği ve Çevre Bakanı Mariam Almheiri, BAE Dış Ticaretten Sorumlu Devlet Bakanı Dr. Thani Bin Ahmed Al Zeyoudi, DP World Yönetim Kurulu Başkanı, Dubai Ticaret Odası, Dubai Uluslararası Finans Merkezi temsilcileri, Abu Dabi Ticaret Odası, Abu Dabi Ticaret Bankası, Abu Dabi Kalkınma Holdingi (ADQ) temsilcileri ile görüşmeler gerçekleştirildi. Heyet, T.C. Abu Dabi Büyükelçisi Tugay Tunçer'in ev sahipliğinde düzenlenen resepsiyona katıldı. TÜSİAD üye şirketlerinin Dubai'de yerleşik temsilcilerinden oluşan TÜSİAD Dubai Network üyeleri ile bir araya gelindi. Abu Dabi Ticaret Odası ile bir iş birliği mutabakatı imzalandı.

Katılanlar: TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Murat Özyeğin, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyeleri İrem Oral Kayacık ve Serkan Sevim, TÜSİAD Yönetim Kurulu Yedek Üyesi Meltem Uslu Akol, TÜSİAD Körfez Çalışma Grubu Başkanı Bilgün Gürkan, TÜSİAD Dubai Network Koordinatörü Arda Tokbaş, TÜSİAD Üyeleri Nüket Küçükkel Ezberci, Bahadır Balkır, Alp Karaağaç, Kaan Kızıroğlu, Fevzi Toksoy, TÜSİAD Körfez Network Üyesi Aydın Öz, TÜSİAD Küresel Ekonomik İlişkiler Direktörü Tamer Şen ve Küresel Ekonomik İlişkiler Kıdemli Uzmanı Başat Şimşek

- TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun Liberal Stratejiler Merkezi'nin Başkanı ve Viyana İnsan Bilimleri Enstitüsü'nde (IWM) daimî Araştırmacısı Ivan Krastev ile Öğle Yemekli Toplantısı ve TÜSİAD Küresel Siyaset Forumu Webinarı (25 Mayıs)

• Berlin ziyareti (28-29 Kasım)

TÜSİAD heyeti, Almanya'nın Avrupa'dan Sorumlu Devlet Bakanı Anna Lührmann, SWP CATS (Center for Applied Türkiye Studies) Direktörü Dr. Günter Seufert, Almanya Federal Meclisi Üyesi Hristiyan Demokrat Parti Üyesi Thomas Bareiß, DGAP (German Council on Foreign Relations) Direktörü Guntram Wolff, Almanya Federal Meclisi Türkiye-Almanya Dostluk Grubu Başkanı Max Lucks ve Dostluk Grubu üyesi Milletvekilleri, Türkiye'nin Berlin Büyükelçisi Ahmet Başar Şen, Almanya Federal Meclisi Sosyal Demokrat Parti Üyeleri Nils Schmid, Aydan Özoğuz ve Robert Ernecker ve Almanya Federal Ekonomi ve İklim Bakanlığı temsilcileri ile görüştü. Ziyaret kapsamında, TÜSİAD'ın Almanya'daki muadil kuruluşu BDI'nın Yönetim Kurulu Üyesi Wolfgang Niedermark başkanlığındaki heyet ile toplantı gerçekleştirildi.

Katılanlar: TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masa Başkanı B. Can Yücaoğlu ile TÜSİAD Almanya Çalışma Grubu Başkanı Dr. Hüseyin Gelis, TÜSİAD Almanya Çalışma Grubu Üyeleri Ingrid Alslieben, Billur Barlin, Gülşen Turan Kök, Emre Erciyas, TÜSİAD Berlin Temsilcisi Alper Üçok ve TÜSİAD AB Projeler Direktörü Nur Beler Levi

• Paris ziyareti (30 Kasım-1 Aralık)

TÜSİAD heyeti Fransa Ekonomi, Maliye, Sanayi ve Dijital Egemenlik Bakanı Bruno Le Maire'in Kabine Direktör Yardımcısı Morgane Weill, Ekonomi Bakanlığı Türkiye, Balkanlar, BDT ve Ortadoğu Masası Şefi Vincent Pringault ve Şef Yardımcısı Olivier Besson, Başbakanlık nezdinde Avrupa İşleri Genel Sekreterliği Komşuluk Politikası, Genişleme ve Savunmadan Sorumlu Direktör Yardımcısı Antoine

Michon, Fransız Milletvekili ve Fransa Ulusal Meclisi Avrupa İşleri Komisyonu Başkan Yardımcısı Charles Sitzenstuhl, Fransa eski Avrupa Birliği Bakanı, Cumhurbaşkanlığı eski Genel Sekreteri Jean-Pierre Jouyet ve Cumhurbaşkanı Emmanuel Macron'un Kıta Avrupası ve Türkiye'den Sorumlu Danışmanı Isabelle Dumont, Fondation Jean Jaurès Başkanı Fransa eski Başbakanı Jean-Marc Ayrault ve vakfın Genel Sekreteri Gilles Finchelstein, Fransa Senatosu Başkan Yardımcısı Alain Richard, Fransa Senatosu Avrupa İlişkileri Komitesi Başkanı Jean-François Rapin, Fransa-Türkiye Dostluk Grubu Başkanı Senatör Jean-Claude Requier, Carnegie Europe Kıdemli Uzmanı ve Emekli Büyükelçi Pierre Vimont ve Fransa Avrupa ve Dışişleri Bakanlığı Ekonomik Diplomasi Direktörü Hélène Dantoine ile temaslarda bulundu. Heyet ayrıca 30 Kasım'da Fransa Dışişleri Bakanlığı ev sahipliğinde, Türkiye-Fransa Ortak Ekonomi ve Ticaret Komitesi (JETCO) kapsamında yapılan toplantıya katılarak iki ülke arasındaki ticaret ve yatırım alanlarında fırsat ve engelleri ele aldı.

Katılanlar: TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masa Başkanı B. Can Yücaoğlu, TÜSİAD Fransa Çalışma Grubu Başkanı Yavuz Ökten, TÜSİAD Fransa Çalışma Grubu Üyeleri Franck Mereyde, Nicolas de Courcelles, Harika Güral, Zafer Ali Yavan, Institut du Bosphore Başkanı Bahadır Kaleağası, TÜSİAD Paris Temsilcisi ve Institut du Bosphore Direktörü Didem Bora Özler ve TÜSİAD AB Projeler Direktörü Nur Beler Levi.

- Dünya Bankası tarafından, küresel değer zincirlerinin Türkiye'nin büyümesine etkisini değerlendirmek üzere Mart 2022 tarihinde yayınlanan **"Türkiye'de Büyüme için Küresel Değer Zincirlerinden Yararlanmak"** başlıklı raporun çıktılarını değerlendirmek üzere TÜSİAD-Dünya Bankası ortaklığında bir toplantı düzenlendi (7 Aralık, çevrimiçi).

Açılış konuşmaları: TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masa Başkanı B. Can Yücaoğlu ile Dünya Bankası Türkiye Ülke Direktörü J. Humberto Lope

Panel kısmındaysa raporun temel bulguları ve önerileri üzerine Dünya Bankası Kıdemli Ülke Ekonomisti David Stephen Knight katılımıyla sunum ve görüş alışverişi gerçekleştirildi.

Moderatör: TÜSİAD Küresel Tedarik Zincirleri Alt Çalışma Grubu Başkanı Sercan Bahadır

Katılan: TÜSİAD Dış Ticaret Çalışma Grubu Başkanı Asım Barlin

• Çin Konferansı -7 / Çin ile İş Yapmak (13 Aralık)

Çin Halk Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Sayın Liu Shaobin'in de katılımıyla TÜSİAD ve ÇİNSİAD iş birliğinde TÜSİAD Ankara Temsilciliği'nde gerçekleştirilen etkinlikte, üç oturum düzenlendi. İlk oturumda, kamu perspektifinden ekonomik iş birlikleri açısından fırsatlar ve zorluklar ele alındı. Çin Halk Cumhuriyeti Ankara Büyükelçiliği Ekonomi ve Ticaret Elçi Müsteşarı Liu Yuhua ve Türkiye Cumhuriyeti Ticaret Bakanlığı Asya ve Pasifik Ülkeleri Daire Başkanı Çağatay Özden konuşma yaptılar. İkinci oturumda, Prof. Dr. Yaşar Uysal tarafından Türkiye ekonomisine bakış isimli bir sunum gerçekleştirildi. Üçüncü oturumda, iş dünyası perspektifinden iş birliklerindeki fırsatlar ve zorluklar etrafında değerlendirildi. Türkiye'deki önde gelen Çinli firmaların temsilcileri ile Çin'de ve Çin ile iş yapan TÜSİAD üye firmalarının temsilcileri görüşlerini paylaştılar.

Açılış konuşmacıları: Orhan Turan, TÜSİAD Çin Çalışma Grubu Başkanı Korhan Kurdoğlu, ÇİNSİAD Başkanı Zhou Yanquan, Çin Ankara Büyükelçisi Liu Shaobin

Raporlar

- TÜSİAD - Institut du Bosphore - Berlin Bosphorus Initiative - TÜRKONFED iş birliğinde ve Özyeğin Üniversitesi-TÜSİAD Sürdürülebilir Kalkınma Forumu (SKF) ortaklığında "Türkiye - Avrupa | Akıllı ve Yeşil Şehirler için Entegre Hizmet - Araç - Teknoloji Yol Haritası" Proje Raporu
- Türkiye- Çin Ekonomik İlişkileri / Sektörel Yuvarlak Masa Toplantıları 7 - Ulaştırma & Lojistik Sektörü Raporu

ABD ÇALIŞMA GRUBU

Toplantılar ve Görüşmeler

- ABD Büyükelçisi Jeffery L. Flake (1 Şubat; 24 Ekim)
- ABD İstanbul Başkonsolosu Daria Darnell (12 Nisan)
- "Yeni Dönemde Küresel Gelişmeler ve Türkiye-ABD İlişkileri" webinarı (22 Nisan)
- US EXIM Başkanı Reta Jo Lewis (10 Mayıs)
- ABD Hazine Bakan Yardımcısı Wally Adeyemo (24 Haziran)
- ABD İstanbul Başkonsolosu Jonathan Henick (4 Ağustos)
- ABD Dışişleri Müsteşar Yardımcısı Erika Olson (12 Ekim)
- ABD yaptırımları üye bilgilendirme toplantısı (19 Ekim)

- Brookings Enstitüsü uzmanları ile ABD Kongre seçimlerinin değerlendirilmesi konusunda webinar (9 Kasım)
- ABD Dışişleri Bakanlığı İstihbarat ve Araştırma Bürosu Türkiye Kıdemli Araştırma Görevlisi Monica L. Belmonte (17 Kasım)

ALMANYA ÇALIŞMA GRUBU

Toplantılar ve Görüşmeler

- TÜSİAD Almanya Çalışma Grubu Paydaş Toplantısı (27 Ocak)
- Berlin Bosphorus Initiative Yönetim Kurulu Toplantısı (7 Şubat, 13 Haziran)
- TÜSİAD Almanya Çalışma Grubu'nun İstanbul'daki Alman medya temsilcileri ile toplantısı (14 Şubat)
- Berlin Bosphorus Initiative Girişimcilik Topluluğu'nun Yemeksepeti Kurucu Ortağı Melih Ödemiş ile toplantı (7 Nisan, çevrimiçi)
- Almanya Dışişleri Bakanlığı koordinasyonunda gerçekleştirilen "Turkish-German Diplomacy Forum" etkinliği çerçevesinde TÜSİAD-Berlin Bosphorus Initiative "Turkey-Germany | Collaboration on Data Management in Disaster/Risk Situations" Oturumu (31 Mayıs)
- Berlin Bosphorus Initiative 1. İstanbul Konferansı "Değişen Dünyada Türkiye-Almanya" ana temasında düzenlendi. Almanya'nın Ankara Büyükelçisi Jürgen Schulz'un ev sahipliğinde Almanya Büyükelçiliği Tarabya Yazlık Rezidansında, Büyükelçi Schulz ve TÜSİAD Almanya Network Başkanı ve Siemens Türkiye CEO'su Dr. Hüseyin Gelis'in konuşmalarıyla gala etkinliği gerçekleştirildi. Türk-Alman Üniversitesi'nde Üniversite Koordinatörü Prof. Ferit Küçükay, Berlin Bosphorus Initiative Danışma Kurulu Eş Başkanları Allianz Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı

Cansen Başaran-Symes tarafından açılış konuşmaları yapıldı. Konferans kapsamında düzenlenen dört oturumda, Türkiye-Avrupa Birliği-Almanya ilişkilerinin geleceği, Ukrayna-Rusya savaşının tetiklediği ekonomik, jeopolitik değişimler, Gümrük Birliği'nin güncellenmesi, Yeşil Mutabakat, 2016 Türkiye-AB Mülteciler Mutabakatı, şehirler arası iş birlikleri konuları mercek altına alındı (2-3 Haziran).

- Almanya İstanbul Başkonsolosu Johannes Regenbrecht ve Türk-Alman Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Ebru Turhan'ın katılımıyla TÜSİAD Almanya Network Toplantısı (13 Haziran)
- TÜSİAD- Mercator Vakfı ortaklığında Turkey- Europe Future Forum Programı (26 Haziran-2 Temmuz, Berlin)
- Berlin Bosphorus Initiative Danışma Kurulu Eş Başkanları Cansen Başaran-Symes ve Stefan Mair'in katılımıyla, European School of Management and Technology (ESMT) Başkanı Prof. Rocholl ve Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Bülent Eczacıbaşı ile görüşme (20 Ekim)
- Berlin Bosphorus Initiative Girişimcilik Topluluğu'nun Allianz Asset Management Direktörü Anna Sophie Herken ve Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Bülent Eczacıbaşı ile toplantı (20 Kasım, Berlin)

Türkiye-Almanya Ekonomik ve Ticaret Ortak Komitesi (JETCO) Sanayi İş Birliği Çalışma Grubu

Türkiye-Almanya Ortak Ekonomik ve Ticaret Komitesi (Joint Economic and Trade Committee - JETCO) Sanayi Çalışma Grubu kapsamında BDI ve Ticaret Bakanlığı ile yapılan temaslara:

- BDI ile JETCO görüşmesi (14 Eylül)
- Türkiye-Almanya JETCO toplantısı (10 Ekim, Berlin)



Dünya Bankası Türkiye'de Büyüme için Küresel Değer Zincirlerinden Yararlanmak Raporu Toplantısı (7 Aralık)

**Toplantılar ve Görüşmeler**

- Dışişleri, İngiliz Milletler Topluluğu ve Kalkınma Ofisi Genel Sekreteri Sir Philip Barton (11 Şubat)
- Chatham House Direktörü Dr. Robin Niblett (26 Nisan)
- Birleşik Krallık İstanbul Başkonsolosluğu Güney Avrupa- Orta Asya Uluslararası Ticaret Departmanı Başkan Yardımcısı Jane Grady'nin katılımıyla TÜSİAD Birleşik Krallık Çalışma Grubu Toplantısı (21 Haziran)
- Birleşik Krallık Başbakanı Ticaret Ataşesi Lord Hutton (9 Eylül)
- Birleşik Krallık İstanbul Başkonsolosu Kenan Poleo ve Uluslararası Ticaret Departmanı (DIT) Ticaret Müzakereleri Departmanı Direktörü Amanda Brooks (4 Ekim)
- Ford Avrupa Resmi İşler Direktörü Nicola Walker (16 Kasım)

ÇİN ÇALIŞMA GRUBU / ŞANHAY AĞI**Toplantılar ve Görüşmeler**

- Çin Halk Cumhuriyeti Ticaret Ataşesi Meng Fanwei (13 Ocak)
- Asya Altyapı ve Yatırım Bankası (AIIB) Başkan Yardımcısı Konstantin Limitovskiy (8 Şubat)
- Hong Kong Ticaret ve Geliştirme Konseyi (HKTDC) Avrupa, Orta Asya ve İsrail Direktörü Silas Chu (25 Mayıs)
- Çin Halk Cumhuriyeti Büyükelçisi Liu Shaobin (23 Haziran)
- Hong Kong Ekonomi ve Ticaret Ofisi (HKETO) Brüksel Yetkilileri (7 Eylül)
- DEİK-TÜSİAD Çin'e İhracatı Arttırma Araştırma Grubu Toplantısı (28 Eylül, 19 Ocak 2023)



ÇİNSİAD ile iş birliğinde Çin Ankara Büyükelçisi Liu Shaobin'in katılımıyla "Türkiye-Çin Ekonomik İşbirliği" Toplantısı, (23 Haziran)

Çin Çalışma Grubu / Şanhay Ağı Toplantıları

- Doç. Dr. Ceren Ergenç'in katılımıyla (26 Nisan, 27 Ekim)

Etkinlikler

- Türkiye- Çin Ekonomik İlişkileri/Sektörel Yuvarlak Masa Toplantıları 7- Ulaştırma & Lojistik Sektörü (25 Şubat)
- Sabancı Üniversitesi ve Konrad Adenauer Stiftung tarafından düzenlenen "China's Rise and Its Implications for Turkey" seminerine Şanhay Ağı Koordinatörü Noyan Rona'nın konuşmacı olarak katılımı (14 Mart)
- Çin KOBİ Derneği 1. Olağan Genel Kurul Toplantısı'na Küresel Ekonomik İlişkiler Direktör Yardımcısı Aslı Başkaracaoğlu'nun konuşmacı olarak katılımı (27 Mayıs)
- ÇİNSİAD ile iş birliğinde Çin Ankara Büyükelçisi Liu Shaobin'in katılımıyla "Türkiye-Çin Ekonomik İş Birliği" toplantısı ve kokteyli (23 Haziran)

- Çin Halk Cumhuriyeti'nin kuruluşunun 73. Yılı çevrimiçi resmî törenine Korhan Kurdoğlu'nun video ile katılımı (23 Eylül)
- Çin Uluslararası Yayın Grubu, Turkuvaz Medya Grubu ve China Today ortaklığında düzenlenen "3. Türkiye Çin Değişim Forumu'na" Korhan Kurdoğlu'nun konuşmacı olarak katılımı (26 Eylül)
- TÜSİAD-ÇİNSİAD iş birliğinde Çin Konferansı, Çin ile İş Yapmak-7 (13 Aralık)
- BRICA Harbin Zirvesi - "Kuşak ve Yol" İş Dünyası Liderleri Zirvesi'ne Korhan Kurdoğlu'nun video kaydı ile katılımı (30 Aralık)

OECD-BIAC ve BusinessEurope Toplantıları

- BusinessEurope Çin Ağı toplantıları (18 Ocak, 7 Haziran, 25 Ocak 2023)
- BIAC Çin Uzman Grubu Başkan ve Başkan Yardımcıları toplantıları (7 Haziran)
- BusinessEurope & CCIEE iş birliğinde "5. AB-Çin CEO'lar ve Üst Düzey Eski Resmi Yetkililer Diyalogu" (15 Aralık)

DIŞ TİCARET ÇALIŞMA GRUBU**Toplantılar ve Görüşmeler**

- Dış Ticaret Çalışma Grubu toplantıları (12 Ocak, 9 Şubat, 9 Mart, 13 Nisan, 11 Mayıs, 8 Haziran, 6 Temmuz, 7 Eylül, 12 Ekim, 16 Kasım, 21 Aralık)
- Ticaretin Kolaylaştırılması Koordinasyon Komitesi toplantıları:
 - Şeffaflık Çalışma Grubu, Gümrük ve Dış Ticaret Çalışma Grubu, Altyapı ve Lojistik Çalışma Grubu Toplantıları (20 Ocak, 27 Ocak, 3 Şubat, 21 Ekim, 9 Kasım, 17 Kasım, 23 Kasım)
 - Teknik Komite ve Genel Kurul toplantıları (17 Şubat, 3 Mart, 2 Aralık, 13 Aralık)



İtalya Büyükelçisi Giorgio Marrapodi ile Çalışma Grubu Toplantısı (7 Ekim)

- Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK) toplantıları:

- YOİKK Özel Sektör Hazırlık Toplantısı (1 Şubat)
- YOİKK Yönlendirme Komitesi toplantıları (13 Ekim, 12 Ocak)
- Dış ticarete ilişkin önerilen eylem maddesine ilişkin Ticaret Bakan Yardımcısı Sezai Uçarmak ile toplantı (20 Temmuz, Ankara)

- T.C. Ticaret Bakanlığı ve Ticaret Müşavirleri ile toplantılar: Kahire Ticaret Müşaviri (11 Mayıs), Seul Ticaret Müşaviri (8 Haziran), Tel Aviv Ticaret Müşaviri (6 Temmuz)

- T.C. Ticaret Bakanlığı Gümrük Birliği ve Güncellenmesi Çalışma Grubu Toplantısı (2 Eylül)

- Ticaret Araştırmaları ve Risk Değerlendirme Genel Müdürü Mehmet Tan (7 Eylül)

- Küresel Tedarik Zincirleri Alt Çalışma Grubu Toplantısı (1 Aralık)

- Dünya Bankası "Türkiye'de Büyüme için Küresel Değer Zincirlerinden Yararlanmak" raporu toplantısı (7 Aralık)

- 12. Kalkınma Planı Özel İhtisas Komisyonu / Çalışma Grubu toplantıları:

- Dış Ticarete Yeni Yaklaşımlar Çalışma Grubu (15-16 Aralık, 25-26 Ocak 2023)
- Gümrük Hizmetlerinin Geliştirilmesi Çalışma Grubu (16 Aralık, 16 Ocak 2023)

FRANSA ÇALIŞMA GRUBU

Toplantılar ve Görüşmeler

- Institut du Bosphore Bilim Kurulu Toplantısı "AB stratejik vizyonu, Transatlantik ortaklık, Türkiye'nin siyasi ve ekonomik perspektifleri: küresel zorluklar ve iç dinamikler" (10 Mart, çevrimiçi)
- Institut du Bosphore Başkanı Dr. Bahadır Kaleağası'nın Paris ziyareti (17-18 Mart)
- Institut du Bosphore'un Global Relations Forum (GIF) ortaklığında düzenlediği "AB-Fransa Türkiye | Uluslararası Kriz Ortamında Ortak Hedefler ve Zorluklar" konulu webinarı (21 Nisan)
- Fransa Büyükelçisi Hervé Magro'nun katılımıyla TÜSİAD Fransa Çalışma Grubu Toplantısı (23 Haziran)

- AXA-Galatasaray Üniversitesi ortaklığında Institut du Bosphore ile iş birliğinde "Covid Pandemisi ve Akıl Sağlığı | Beyaz Yaka Çalışanların ve Gençlerin Tutum ve Davranışlarına İlişkin Araştırma Bulguları" raporu webinarı (7 Temmuz)

- Institut du Bosphore Başkanı Dr. Bahadır Kaleağası'nın Paris Teması (26-27 Eylül)

- Institut du Bosphore XII. Senelik Semineri "Riskler, Umutlar, Eylemler: Avrupa'nın Mücadele Ettiği Küresel Zorluklar" (20-21 Ekim)

- Institut du Bosphore tarafından Fransa'daki düşünce kuruluşları temsilcileri ile bir yuvarlak masa toplantısı düzenlendi. Toplantıya TÜSİAD heyetinin yanı sıra AB uzmanı, Avrupa Hareketi Fransa Başkanı Yves Bertoncini, Institut Moutaigne Kıdemli Danışmanı Emekli Büyükelçi Michel Duclos, FONDAPOL Bilim Kurulu Üyesi Laurence Daziano, Fransız Uluslararası İlişkiler Enstitüsü (IFRI) Türkiye Programı Direktörü Dorothée Schmid ve IFRI Enerji ve İklim Kürsüsü Araştırmacısı Diana Paula Gherasim ve Fransa Stratejik Araştırmalar Vakfı (FRS) Direktör Yardımcısı Bruno Tertrais katıldı (1 Aralık, Paris).

İTALYA ÇALIŞMA GRUBU

Toplantılar ve Görüşmeler

- Confindustria Uluslararası İlişkiler Direktörü Raffaele Langella (8 Mart, Roma)
- İtalya Büyükelçisi Giorgio Marrapodi - Orhan Turan Görüşmesi (6 Ekim)
- İtalya Büyükelçisi Giorgio Marrapodi ile Çalışma Grubu Toplantısı (7 Ekim)
- House Ambrosetti Partneri ve Küresel İstihbarat ve Senaryolar Direktörü Lorenzo Tavazzi ile görüşme (15 Aralık)

KÖRFEZ ÇALIŞMA GRUBU

Toplantılar ve Görüşmeler

- DMCC (Dubai Multi Commodities Centre) ile toplantı (8 Mart)
- Birleşik Arap Emirlikleri (BAE) Ziyareti (21-23 Mart)
- BAE Dış Ticaretten Sorumlu Devlet Bakanı Dr. Thani bin Ahmed Al Zeyoudi ve beraberindeki heyet ile toplantı (25 Nisan)
- Dubai International Financial Center (DIFC) TÜSİAD Ziyareti (16 Haziran)

- DP World Yetkilileri TÜSİAD Ziyareti (23 Haziran)
- "TÜSİAD Dubai and Abu Dhabi Visit and Follow-ups & Opportunities for Investing in the UAE and Cooperation Areas with Turkish Companies" başlıklı webinar (29 Haziran)

- Katar Yatırım Otoritesi CEO'su Mansoor Al-Mahmoud ile Görüşme (13 Ekim)

HOLLANDA AĞI

Toplantılar ve Görüşmeler

- Hollanda Ağı toplantıları (12 Ocak, 20 Ekim)
- İlham Veren Deneyimler Webinar Serisi: Credit Europe Bank Hollanda Genel Müdürü Murat Başbay, Organik Kimya Eş CEO'su Stefano Kaslowski, Erciyas Holding İcra Kurulu Başkanı K. Emre Erciyas, Aksa Europe Pazarlama ve İş Geliştirme Yöneticisi Köken Güneş ve 361° Sports Genel Müdürü Saygın Emeksiz'in katılımlarıyla (12 Ocak, 15 Mart, 10 Haziran, 10 Ocak 2023)
- Türkiye-Hollanda İnovasyon İş Birliği Webinarı (6 Nisan)
- TÜSİAD Başkan Yardımcısı Murat Özyeğin ve Hollanda Görev Gücü Başkanı Dr. Rıza Kadılar ev sahipliğinde, Hollanda Büyükelçisi Marjanne de Kwaasteniet'in katılımıyla Hollanda Görev Gücü tanışma resepsiyonu, İstanbul (11 Mayıs)
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Küresel İlişkiler AB Yuvarlak Masa Başkanı B. Can Yücaoglu ve Hollanda Görev Gücü Başkanı Dr. Rıza Kadılar ev sahipliğinde resepsiyon, (28 Haziran, Amsterdam)
- VNO-NCW ile iş birliği alanlarına ilişkin toplantılar (28 Eylül, çevrimiçi; 24 Kasım, Amsterdam)
- Hollanda İstanbul Başkonsolosu Arjen Uijterlinde ve Hollanda İnovasyon Ataşesi Rory Nuijens ile toplantı (17 Ocak 2023)
- Hollanda Büyükelçisi Joep Wijnands ve Hollanda Ekonomi ve Ticaret Müsteşarı Paul Zwetsloot ile toplantı (24 Ocak 2023)
- Hollanda Dışişleri Bakanlığı Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü Uluslararası Girişim Departmanı Direktör Yardımcısı Marc Hasselaar ile toplantı (20 Ocak 2023)

Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masası'nın Hazırladığı TÜSİAD Görüşleri

TÜSİAD Görüşünün Konusu	İletilen Kurum	Tarih
Türkiye- Çin Ekonomik İlişkileri/Sektörel Yuvarlak Masa Toplantıları 7- Ulaştırma & Lojistik Sektörü - Politika önerilerine ilişkin rapor	Ticaret Bakanlığı, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı	3 Haziran
İtiraz ve İzahat Süreçlerine Yönelik İyileştirmeler	Ticaret Bakanlığı	2 Aralık

TÜSİAD YUVARLAK MASALARI

TARIM, GIDA VE HİZMETLER

YUVARLAK MASASI

Yuvarlak Masa'nın amacı Türkiye ekonomisinin hızlı büyümesi için büyümeyi temel sektörlerle indirerek sektörler itibarıyla katma değer artışını hızlandıracak politikaların geliştirilmesidir. Türkiye ekonomisinin büyüme ihtiyacı sektörel seviyeye indirildiğinde tarım, gıda, perakende, ulaştırma, lojistik, turizm gibi sektörler önem kazanmaktadır. Bu kapsamda, yatay kesişen sektörlerin ele alındığı dört çalışma grubu altında Tarım, Gıda ve Hizmetler Yuvarlak Masası projelerini sürdürmeyi ve istikrarlı büyümeye katkıda bulunmayı hedeflenmektedir.



Ozan Diren

YUVARLAK MASA ÜYELERİ

Başkan

Ozan Diren

Başkan Yardımcısı

İzzet Özilhan

ÇALIŞMA GRUPLARI VE BAŞKANLARI

Gıda, İçecek ve Tarım

Dr. Mehmet Aktaş

Perakende

Atilla Yerlikaya

Yenal Gökyıldırım

Turizm

Oya Narin

Ulaştırma ve Lojistik

Ali Avcı

Üyeler

Selin Açık, Hüsnü Akhan, Pelin Akın Özalp, Batu Aksoy, Ediz Aksoy, Erdal Aksoy, Ali Tuğrul Alpacar, Ali Kerem Alptemoçin, Dilara Altinkılıç Kutmangil, Mustafa Aslan, Ali Avcı, Mehmet Avcı, Mustafa Aydın, Dr. Çiğdem Ayözger Öngün, Asım Barlin, Arda Batu, Erol Bilecik, Hatice Bilici, Ahmet Ali Bugay, Mustafa Oğuzcan Bülbül,

Eşref Cerrahoğlu, Soner Cesur, Fırat Çeçen, Öner Çelebi, İsmail Çoban, Devrim Çubukçu, Bülent Ozan Diren, Faruk Ekinci, Hamdullah Eren, Gökhan Eyigün, Ece Filizel, Osman Geylan, Naile Göçen Çukurova, Mehmet Nazif Günal, Esin Güral Argat, Mustafa Fethi Gürbüz, Tamer Haşımoğlu, Taner Horoz, Ömer İçkale, Bahadır Kaleağası, Şadan Kaptanoğlu Dikici, Özlem Kestioğlu, Turan Kilit, Levent Kömür, Emir Murat Kösereisioğlu, Emre Kemal Mimaroğlu, Fuat Miskavi, Oya Pakize Narin, Ebru Özdemir, Mehmet Salih Özen, İbrahim İzzet Özilhan, Ahmet Oğuz Özkardeş, Murat Özyeğin, Fuat Pamukcu, Melih Sakarya, Orkun Saruhanoğlu, Mustafa Sayınataç, Samet Serttaş, Önder Sezgi, Sencer Solakoğlu, Ünal Soysal, Yeşim Sümerkan, Neşe Sütçü, Sani Şener, Özcan Tahincioğlu, Aziz Torun, Erol Tuna, Orhan Turan, Yılmaz Ulusoy, Meltem Uslu Akol, Sedat Şükrü Ünlütürk, Kaan Ünver, Zafer Ali Yavan, Zafer Yıldırım, İdil Yiğitbaşı, Feyyaz Yüztatlı, Olgun Zorlu, Keyan Zülfikari.

TÜSİAD Genel Sekreterliği

Dr. Nurşen Numanoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Ceren Aydın Ergün (Genel Sekreter Yardımcısı), Melda Çele (Genel Sekreter Yardımcısı), Tamer Şen* (Genel Sekreter Yardımcısı), F. Hazal İnce (Direktör), Fatmanur Sarı Ulusoy (Uzman), Berkay Kekül (Uzman Yardımcısı), Betül Soysal (Uzman Yardımcısı), Bahar Karayüksel (Bölüm Asistanı), Burcu Orhan Akgün (Bölüm Asistanı)



İklim Değişikliği ve Sürdürülebilir Tarım Webinarı (28 Nisan)

*1 Aralık 2022 itibarıyla



Sürdürülebilir Gıda Zirvesi TÜSİAD oturumu (19 Ekim)

ETKİNLİKLER

GIDA, İÇECEK VE TARIM ÇALIŞMA GRUBU

- Çalışma Grubu'nun faaliyetleri dört Alt Çalışma Grubu odağında devam etmektedir:

- TÜSİAD Tarım ve Gıda 2020 raporunda belirtilen konularda yapılması gereken eylemlerin ortaya konulması

Tarım ve Gıda 2020 Raporu'nda yer alan eylemlerin somutlaştırılması ve önceliklendirilmesi amacıyla düzenlenen istişare toplantısı (26 Ekim)

- Tarım ve gıda sektöründe üretici örgütlenmesinin geliştirilmesi

Tarımsal örgütlenme alanında ulusal ve uluslararası iyi uygulamaların incelenmesi ve ülkemiz için bu alanda kritik önemde olan konuların analiz edilmesi amacıyla AMESİA Gıda Başkanı Güner Aslan'ın katılımıyla gerçekleşen toplantı (23 Kasım)

- Tarımda girişimcilik ekosisteminin canlandırılması ve tarım teknolojilerinin yaygınlaştırılması

Tarım girişimciliği ekosisteminin geliştirilmesine yönelik teşvik mekanizmaları ve tarımda yeni nesil teknolojilerin kullanımına yönelik bir çalışma yürütülmesinin önceliklendirildiği toplantı (2 Kasım)

TÜSİAD'ın ilgili alanlarda yürütülen çalışmaları ile eşgüdüm ve iş birliği amacıyla TÜSİAD SD² Programı ve TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var Programı liderleriyle toplantı (13-27 Aralık)

- İklim değişikliğinin ve Yeşil Mutabakatın ülkemiz tarım ve gıda sektörü üzerine etkilerinin analiz edilmesi

TÜSİAD ve Maliye Hesap Uzmanları Vakfı iş birliğinde yürütülen "Yeşil Dönüşüm ve Türkiye'de Tarım ve Gıda Sektörü" temalı çalışma (devam etmektedir)

Toplantı ve Etkinlikler

- Tarım ve gıda sektörünün mevcut durumunun istişare edildiği **Gıda, İçecek ve Tarım Çalışma Grubu toplantıları** (21 Ocak, 2 Mart, 28 Nisan, 16 Haziran, 15 Eylül, 27 Ekim, 8 Aralık)

- TÜSİAD- İngiltere Başkonsolosluğu iş birliğinde "**İklim Değişikliği ve Sürdürülebilir Tarım**" webinarı (28 Nisan)

Katılanlar: Enerji, Çevre ve İklim Değişikliği Yuvarlak Masa Başkanı Cevdet Alemdar, Tarım, Gıda ve Hizmetler Yuvarlak Masa Başkanı Ozan Diren, Gıda, İçecek ve Tarım Çalışma Grubu Başkanı Dr. Mehmet Aktaş, Gıda, İçecek ve Tarım Çalışma Grubu Üyeleri Metin Akman, Fatma Can Sağlık ve Tanzer Bilgen

- Business at OECD (BIAC) Tarım ve Gıda Komitesi Peace for Food Etkinlikleri**

- OECD Tarım ve Gıda Komitesi Peace for Food etkinlik serisinin ilk etkinliği (13 Temmuz)

Katılanlar: Metin Akman, Dr. Nurşen Numanoğlu

- OECD Tarım ve Gıda Komitesi Peace for Food etkinlik serisinin ikinci etkinliği (5 Ekim)

Katılan: Metin Akman

Sürdürülebilir Gıda Zirvesi TÜSİAD oturumu (19 Ekim)

Katılanlar: Gıda, İçecek ve Tarım Çalışma Grubu Üyeleri Metin Akman, Fatma Can Sağlık ve Tanzer Bilgen, Yaşar Üniversitesi Doç. Dr. Ruhan Aşkın Uzel

PERAKENDE ÇALIŞMA GRUBU

- 6585 sayılı Perakende Ticaretin Düzenlenmesi Hakkında Kanunda ve 5957 sayılı Sebze ve Meyveler ile Yeterli Arz ve Talep Derinliği Bulunan Diğer Malların Ticaretinin Düzenlenmesi Hakkında Kanunda planlanan değişikliklere ilişkin Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürü Adem Başar Başkanlığı'nda özel sektör temsilcileri ile gerçekleşen istişare toplantısı (11 Ağustos)

Katılanlar: Ozan Diren

TURİZM ÇALIŞMA GRUBU

- "İstanbul'un Kültür ve Sanat Alanındaki Potansiyelinin Geliştirilmesi"

- TÜSİAD, TÜRKONFED ve Contemporary İstanbul arasında gerçekleştirilen istişare toplantısı (7 Kasım)

Katılanlar: Ozan Diren, İzzet Özilhan, Türkan Özilhan Tacir, Olgaç Artam, Ali Güreli

- İKSV görüşmesi (15 Aralık, çevrimiçi)

Katılanlar: Ozan Diren, İzzet Özilhan, Türkan Özilhan Tacir, Görgün Taner

ULAŞTIRMA VE LOJİSTİK ÇALIŞMA GRUBU

- Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı 12. Kalkınma Planı Hazırlık Karayolu Ulaştırması Özel İhtisas Komisyonu Toplantısı (27 Aralık, 24 Ocak 2023)

- Katılan:** Ulaştırma ve Lojistik Çalışma Grubu Başkanı Ali Avcı

- Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı 12. Kalkınma Planı Lojistik Hizmetler Özel İhtisas Komisyonu Toplantısı (20 Ocak 2023, 31 Ocak 2023)

Katılan: Ali Avcı

- MÜSİAD ev sahipliğinde düzenlenen Lojistik Sektörü istişare toplantısı (20 Mayıs)

Katılan: Ali Avcı

Tarım, Gıda Ve Hizmetler Yuvarlak Masası'nın Hazırladığı TÜSİAD Görüşleri

TÜSİAD Görüşünün Konusu	İletilen Kurum	Tarih
"Elektronik Ticaretin Düzenlenmesi Hakkında Kanunda Değişiklik Yapılmasına Dair Düzenleme" Taslağına İlişkin TÜSİAD Görüşü	Ticaret Bakanlığı	22 Haziran
"6585 sayılı Perakende Ticaretin Düzenlenmesi Hakkında Kanun'da ve "5957 sayılı Sebze ve Meyveler ile Yeterli Arz ve Talep Derinliği Bulunan Diğer Malların Ticaretinin Düzenlenmesi Hakkında Kanun'da Planlanan Değişikliklere İlişkin TÜSİAD Görüşleri	Ticaret Bakanlığı	11 Ağustos

İŞ DÜNYASI KURULUŞLARI İLE İLİŞKİLER

TÜSİAD; yerel, bölgesel ve ulusal boyutta örgütlenmiş gönüllü iş dünyası temsil örgütlerinin, bilinçli ve katılımcı bir toplumun oluşturulmasında öncülük üstlendiklerine olan inancı ile, bu kuruluşlarla daha yakın ve sürekli ilişkiler yürütmektedir.



Serpil Veral

Başkan

Serpil Veral

Başkan Yardımcısı

Cem Tüfekçi

ÇALIŞMA GRUPLARI VE BAŞKANLARI

Deprem Görev Gücü

Cem Tüfekçi

TÜSİAD Genel Sekreterliği

Ceren Aydın Ergün (Genel Sekreter Yardımcısı), Betül Soysal (Uzman Yardımcısı), Bahar Karayüksel (Bölüm Asistanı)

2022 YILI ETKİNLİKLERİ

TÜSİAD-TÜRKONFED Anadolu Buluşmaları

Toplantılarda yerel iş dünyası temsilcileri ile TÜSİAD'ın ve TÜRKONFED'in gelecek vizyonunu içeren çalışmaları hakkında istişarelerde bulunuldu.

• Mersin Etkinliği (9 Mart)

Konuşmacı: Simone Kaslowski

• Mardin Etkinliği (23 Eylül)

Konuşmacı: Orhan Turan

Katılanlar: Serpil Veral, Fatih Kemal Ebiçlioğlu, Perihan İnci, Gülesin Atalay, Mehmet Salih Özen, Feyyaz Ünal

• Kayseri Etkinliği (17 Kasım)

Konuşmacılar: Orhan Turan, Serpil Veral

Katılanlar: Cevdet Alemdar, İzel Levi Coşkun, Ozan Diren, Mehmet Salih Özen, Ebru Dicle

• Bursa Etkinliği (22 Aralık)

Konuşmacılar: Orhan Turan, Muharrem Yılmaz, Serpil Veral

Katılanlar: Dr. İzel Levi Coşkun, Feyyaz Ünal, Mehmet Salih Özen, Ebru Dicle

• TÜRKONFED ve federasyonlarının TÜSİAD Başkanı'nı ziyaretleri (19 Nisan, 17 Mayıs, 28 Haziran, 30 Haziran, 13 Eylül, 22 Eylül)

Katılan: Orhan Turan

• TÜSİAD-TÜRKONFED Koordinasyon Komitesi Toplantıları (21 Haziran, 6 Eylül, 8 Kasım, 10 Ocak)

Katılanlar: Orhan Turan, Serpil Veral

• 9. GESİFED-BESİAD İş İnsanları Zirvesi (27-29 Ekim)

Konuşmacı: Orhan Turan

• SEDEFED 14. Rekabet Kongresi (9 Kasım)

Konuşmacı: Orhan Turan



TÜRKONFED&TÜSİAD Anadolu Buluşmaları (17 Kasım, Kayseri)



Deprem Görev Gücü Başkanı Cem Tüfekçi, İşletmelerde Dayanıklılık Projesi-KOBİ'ler için Akıllı Stratejiler: Yapısal Olmayan Risklerin Yönetimi Eğitimi Lansmanı (5 Ekim)



Anadolu Buluşmaları (22 Aralık, Bursa)



Temel Afet Eğitimi ile Deprem Görev Gücü Toplantısı, Allianz Teknik Deprem & Yangın Test ve Eğitim Merkezi (30 Kasım)



TÜRKFED 24. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi (2-3 Aralık, Adana)

• TÜRKFED 24. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi (2-3 Aralık)

Konuşmacılar: Orhan Turan, Erol Bilecik, Cansen Başaran-Symes

Katılanlar: Serpil Veral, Ozan Diren, Mehmet Salih Özen, Ebru Dicle

Deprem Görev Gücü (DGG)

- TÜSİAD ve TÜRKFED iş birliği ile "Belirsizliğe Hazırlanmak: Sektörler İstanbul Depremine Ne Kadar Hazır?" raporu tanıtım etkinliği (15 Mart)

Konuşmacılar: Simone Kaslowski, Orhan Turan, UPS Türkiye Genel Müdürü Burak Kılıç, OCHA-UNDP Connecting Business Initiative Network Koordinasyon Uzmanı Florian Rhiza Nery, Doç. Dr. Murad Tiryakioğlu

- TÜSİAD ve TÜRKFED iş birliği ile sürdürülen "İşletmelerde Dayanıklılık Projesi'nin KOBİ'ler için Akıllı Stratejiler: Yapısal Olmayan Risklerin Yönetimi Eğitimi"nin lansmanı (5 Ekim)

Konuşmacı: Cem Tüfekçi

- İstanbul Büyükşehir Belediyesi Deprem Risk Yönetimi ve Kentsel İyileştirme Dairesi Başkanı Özlem Tut ziyareti çerçevesinde Deprem Görev Gücü ve çalışmaları hakkında istişare toplantısı (21 Kasım)

Katılan: Cem Tüfekçi

- Çimento Sektörü İşverenleri Sendikası (ÇEİS) Genel Sekreteri Serdar Şardan ziyareti çerçevesinde Deprem Görev Gücü ve çalışmaları hakkında istişare toplantısı (22 Kasım)

Katılan: Cem Tüfekçi

- Allianz Teknik'in Deprem & Yangın Test ve Eğitim Merkezi'nde temel afet eğitimi ile Deprem Görev Gücü Toplantısı (30 Kasım)

- Kadir Has Üniversitesi öğretim üyeleri ile Deprem Görev Gücü ve çalışmaları hakkında istişare toplantısı (8 Aralık)

Katılan: Cem Tüfekçi

- Cem Tüfekçi, AKOM Müdürü Selçuk Tütüncü ziyareti çerçevesinde Deprem Görev Gücü ve çalışmaları hakkında istişare toplantısı (27 Aralık)

Katılan: Cem Tüfekçi

SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA ÇALIŞMALARI



GİRİŞİMLER / PLATFORMLAR

- Global Compact Türkiye
- Hedefler İçin İş Dünyası
- İş Dünyası Plastik Girişimi

TÜSİAD Genel Sekreterliği:

Melda Çele* (Genel Sekreter Yardımcısı),
Nurşen Numanoğlu (Genel Sekreter
Yardımcısı), Tamer Şen** (Genel Sekreter
Yardımcısı) Gaye Uğur Sarioğlu* (Direktör),
Hazal İnce (Direktör), Fatmanur Sarı Ulusoy
(Uzman), Güzin Öztürk (Uzman), Betül
Soysal (Uzman Yardımcısı), Nazlı Baykal
(Global Compact Türkiye Bölüm Asistanı),
Burcu Orhan Akgün (Bölüm Asistanı)



Global Compact
Network Türkiye

GLOBAL COMPACT TÜRKİYE

UN Global Compact dünya çapından 17.000'den fazla şirket, 4.000'den fazla şirket dışı kuruluşla dünyanın en büyük kurumsal sürdürülebilirlik inisiyatifidir. UN Global Compact'e katılan kurumlar insan hakları, çalışma standartları, çevre ve yolsuzlukla mücadele alanlarındaki on evrensel ilkeye uygun iş yapacaklarına ve bunu her yıl raporlayacaklarını en üst düzeydeki temsilcilerinin imzasıyla taahhüt etmektedir. UN Global Compact sorumlu şirketlerle birlikte sürdürülebilir kalkınma yolunda somut ve ölçülebilir etki yaratmayı amaçlamakta, şirketleri somut ve iddialı hedeflerle harekete geçirmektedir. Global Compact Türkiye UN Global Compact'in dünya genelindeki 69 yerel ağından biridir. Mevcut küresel stratejiyi yerel önceliklerle birleştirerek Türkiye iş dünyasını harekete geçirmektedir. Bu yolda onlara destek olacak araçlar, programlar, uzmanlık ve network sunulmaktadır. İş birliği platformlarıyla şirketlerin iyi uygulamalarını, başarı hikayelerini bölgesel ve küresel etkinliklerde daha görünür kılarak çarpan etkisini artırmaktadır. Global Compact Türkiye, 334 üyesiyle Doğu Avrupa ve Ortadoğu Bölgesi'nde 1., Avrupa'da 8. sıradadır.

TÜSİAD 2013 yılından beri Global Compact Türkiye'nin sekreteryasına ev sahipliği yapmaktadır.



Uniting Business Live (21 Eylül)

* 1 Ocak-30 Kasım tarihleri arası

**1 Aralık sonrası



Global Compact Türkiye Genel Kurulu (25 Mart)



İnsan Hakları CEO Buluşması (11 Kasım)

2022 Yılı Etkinlikleri ve Öne Çıkan Gelişmeleri

UN Global Compact Etkinlikleri

• UN Global Compact Liderler Zirvesi (1 Haziran)

"Tackling the Triple Planetary Crisis: The role of the private sector in Europe" oturumu

Katılan: Kordsa CEO'su İbrahim Özgür

• Uniting Business LIVE Etkinlikleri (20-22 Eylül)

Katılanlar: Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu Üyesi Ebru Tüzecan, Turkcell CEO'su Murat Erkan ve Sabancı Holding İnsan Kaynakları ve Sürdürülebilirlik Grup Başkanı Hakan Timur, Global Compact Türkiye Genel Sekreteri Melda Çele

• Sustainable Business Practices and Environment (27 Ekim)

Katılanlar: Borusan Cat Sürdürülebilirlik Lideri Aslıhan Selenk, Global Compact Türkiye Genel Sekreter Yardımcısı Gaye Sarıoğlu

• SDG Investment Forum Asia (23 Kasım)

Katılan: TSKB Genel Müdür Yardımcısı Meral Murathan

Global Compact Türkiye Etkinlikleri

• SKA 16: İyi Yönetişim Günü (16 Şubat)

Katılanlar: Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Dördüncü, Argüden Yönetişim Akademisi Mütevelli Heyeti Başkanı Dr. Yılmaz Argüden, UN Global Compact Yönetişim ve Barış Birimi'nin Kıdemli Yöneticisi Michelle Breslauer, BM Türkiye Mukim Temsilcisi Alvaro Rodriguez

• 2022 Türkiye SKA Öncüsü belirlendi (18 Mart)

Üretim ve kalitede en az yüzde 25'lik artış gerçekleştiren, üretim maliyetlerinde ise yüzde 50'ye kadar tasarruf sağlayan Dijital Tarım Çözümü ile '2022 Türkiye SKA Öncüsü' Vodafone Türkiye CEO'su Engin Aksoy oldu.

• Global Compact Türkiye 10. Genel Kurulu (25 Mart)

Toplantıda yapılan faaliyet raporu sunumunun ardından yapılan görüşmelerde UN Global Compact'ın stratejik hedefleri çerçevesinde beklendiği üzere Global Compact Türkiye'nin dernekleşmesine karar verildi.

ÇALIŞMA GRUPLARI

Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Çalışma Grubu

• İş Dünyası Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Rehberi Uygulama Çalıştayı (20 Nisan, 13 Mayıs, 31 Mayıs, 22 Haziran)

Şirketlerde çeşitlilik ve kapsayıcılığa ilişkin farkındalığı artırmak ve bu kuruluşlarda "İş Dünyası Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Rehberi"nde sunulan politika ve uygulamaların hayata geçmesini kolaylaştırmak amacıyla 26 şirketin katılımıyla dört atölye çalışması düzenlendi.

• Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Atölye Buluşması (27 Mayıs)

29 şirketten 33 katılımcıyla "açık alan teknolojisi" yöntemiyle düzenlenen toplantıda, kurumların daha çeşitli ve kapsayıcı olmasının önündeki engeller, karşılaşılan zorluklar ve bunları aşmak için atılması gereken adımlar ile ihtiyaç duyulan destekleri tartıştı.

• İş Dünyası ve İnsan Hakları Eğitimi (17 Haziran)

45 şirketten 47 temsilcinin katılımıyla İş Dünyası ve İnsan Hakları eğitimini düzenlendi. Eğitimde insan hakları alanındaki çerçeve belgeler, iş dünyası açısından insan hakları gündeminin ne anlama geldiği, insan hakları temelli yaklaşımların iş süreçlerine nasıl dâhil edilebileceği ve paydaşlarla iş birliği imkânları gibi başlıklar ele alındı.

• İnsan Hakları CEO Buluşması: Çeşitlilik ve Kapsayıcılık (11 Kasım)

"İnsan Hakları CEO Buluşmaları yeniden başlatıldı. Bu buluşmaların ilki "Çeşitlilik ve Kapsayıcılık" temasıyla 11 Kasım 2022 tarihinde gerçekleşti. Buluşmada, insan hakları çerçevesinde çeşitlilik ve kapsayıcılık konusunu kapalı bir toplantıda, açık bir paylaşım ortamında yenilikçi metotlarla tartışıldı.

• İş Dünyası ve İnsan Hakları Oturumu (16 Aralık)

Katılanlar: Dr. Sertaç Doğanay, Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu Üyesi Emrah Özbay ve Global Compact Türkiye Genel Sekreteri Melda Çele



Toplumsal Cinsiyete Duyarlı Satın Alma Zirvesi (21 Ekim)



COP27 İPG Yan Etkinliği (16 Kasım)



İPG İlerleme Raporu Lansmanı (1 Kasım)

Çevre Çalışma Grubu

• “İş Dünyası Plastik Girişimi”

İş Dünyası Plastik Girişimi (İPG) şirketlere plastik taahhütlerini belirlemeleri ve ilerlemelerini raporlamaları konusunda rehberlik etmeye devam etti.

• “İPG Plastik Taahhütleri İlerleme Raporu” tanıtım etkinliği (1 Kasım)

Katılanlar: Ahmet Dördüncü, TÜSİAD Başkanı Orhan Turan ve SKD Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı Ebru Dildar Edin, Ilgaz Gürsoy, Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü, Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi Dairesi Başkanı Sadiye Bilgiç Karabulut ve SKD Türkiye Kıdemli Proje Yöneticisi Şeyda Dağdeviren Hill

• İklim Hedefi Hızlandırma (Climate Ambition Accelerator) Programı (28 Mayıs, 21 Haziran, 19 Temmuz, 14 Ekim, 4 Kasım)

UN Global Compact'in Bilime Dayalı Hedefler İnisiyatifi (Science Based Targets initiative - SBTi) kapsamında taahhüt veren ve hedef açıklayan şirket sayısını artırmak amacıyla 25 ülkede başlattığı “İklim Hedefi Hızlandırma (Climate Ambition Accelerator) Programı” Türkiye’de ikinci kez hayata geçirildi. Programa Türkiye’den 28 şirket katıldı.

• “Özel Sektörde Bilim Temelli Hedeflerin Yaygınlaştırılması” webinar serisi (21 Eylül, 26 Ekim, 30 Kasım)

Bilim temelli hedeflerin sera gazı emisyonlarının azaltılmasında bir referans noktası olarak anlaşılması, benimsenmesi ve yaygınlaşması amacıyla WWF Türkiye, Global Compact Türkiye ve TÜSİAD iş birliği ile bir webinar serisi başlattı. Webinar serisinde katılımcılara SBTi, şirketler ve danışmanlar dâhil olmak üzere bu alanda uzman konuşmacıları ve uygulayıcıları doğrudan dinleme fırsatı sunuldu.

• Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi 27. Taraflar Konferansı (COP27) Etkinlikleri

İklim Eylemi ve Döngüsel Ekonomi Bağlamında Plastik Azaltımının Önemi - İPG (16 Kasım)

TÜSİAD iş birliği ile “Küresel Tedarik Zincirinde İkiz Dönüşüm” (17 Kasım)

Katılanlar: UN Global Compact, Çevre ve İklim Direktörü Fernando Castellanos, Enerji, Çevre ve İklim Değişikliği Yuvarlak Masa Başkanı Cevdet Alemдар, Enerji, Çevre ve İklim Değişikliği Yuvarlak Masa Başkan Yardımcısı Durmuş Topçu, Arçelik CEO’su Hakan Bulgurlu, Siemens Türkiye CEO’su Dr. Hüseyin Gelis, FYE Profesörü ve CEEE/EÇEM Direktörü M. Pinar Mengüç

Sürdürülebilir Finans Çalışma Grubu

• Sürdürülebilir Finans Forumu: Yeni Küresel Ekonomik Düzendeki Sermaye Akışını Sürdürülebilirlikle Teşvik Etmek (29 Kasım)

Katılan: Ahmet Dördüncü

Katılım Sağlanan Toplantılar

• “TİM- Yeşil Dönüşüme Yönelik Finansmana Erişim” toplantıları (17 Ocak-24 Kasım)

Katılanlar: Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu Üyesi Ebru Dildar Edin, Melda Çele

Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu

• Toplumsal Cinsiyet Eşitliği: Hemen, Şimdi! (3 Mart)

Global Compact Türkiye, TÜSİAD, İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD Türkiye), TÜRKONFED, KAGİDER, Yönetim Kurulunda Kadın Derneği ve %30 Kulübü iş birliği ile “Toplumsal Cinsiyet Eşitliği, Hemen Şimdi!” etkinliği gerçekleşti. İş dünyasının önde gelen temsilcileri, düzenlenen etkinlikte toplumsal cinsiyet eşitliği için bugünden atabileceği somut

adımları tartıştı ve iyi örneklerini paylaştı.

• Target Gender Equality (Hedef Toplumsal Cinsiyet Eşitliği) Programı (26 Haziran-23 Kasım)

UN Global Compact'in üst yönetimlerde kadın temsiline artmasını hedefleyen ve 44 ülkede yürütülen programı Türkiye’den 25 şirkette 50 katılımcıyla başladı (26 Haziran). Program kapsamında şirketler, toplumsal cinsiyet eşitliği alanında kendilerini değerlendirdiler. Düzenlenen atölyelerde hedef belirlemek ve eylem planı hazırlamak üzerine çalıştılar.

Katılım Sağlanan Toplantılar

• Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Kadının Güçlenmesi (3 Mart)

Katılan: Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu Üyesi Melsa Ararat

• Toplumsal Cinsiyete Duyarlı Satın Alma Zirvesi (21 Ekim)

Katılan: Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu Üyesi Dilek Cesur

• Gücümüz Eşitliğimiz Zirvesi - Bursa Platformu (26 Ekim)

Katılanlar: Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Elvan Ünlütürk, Melda Çele

SDG Ambition Programı

SDG Ambition, UN Global Compact'in katılımcı şirketlerini 17 Sürdürülebilir Kalkınma Amacı (SKA) ile uyumlu, iddialı ve gerçekçi hedefler belirlemeleri ve şirketlerin bu hedefleri kilit iş ve performans yönetim süreçlerine dâhil etmeleri konusunda destekleyen bir hızlandırma programıdır. Program, şirketlerin kademeli ilerlemenin ötesine geçerek dönüştürücü değişimi harekete geçirmelerini, kurumsal değeri ortaya çıkarmalarını, kurumsal direnç oluşturmalarını ve uzun vadeli büyümeye imkân tanımalarını sağlıyor.

Programın 2022-2023 dönemi Türkiye'den 25 şirketin katılımı ile düzenlenen Küresel Başlangıç Toplantısı ile başladı (18 Ekim).



HEDEFLER İÇİN İŞ DÜNYASI (BUSINESS FOR GOALS) PLATFORMU

Hedefler için İş Dünyası Platformu (B4G), iş dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA'lar) arasındaki köprüyü kurmak ve iş dünyasının sürdürülebilir kalkınmadaki rolünü güçlendirmek üzere 2019 yılında TÜSİAD, TÜRKONFED ve UNDP öncülüğünde kuruldu.

Platform, kapsayıcılık ilkesi çerçevesinde SKA'ları kurumsal politika ve stratejilerine entegre etmek isteyen büyük, orta ve küçük ölçekli tüm işletmeler, kamu-özel sektör iş birliğini gözetten tüm kamu kurumları, yerel yönetimler, akademi ve sivil toplum kuruluşlarının katılımına açıktır. Platform, 2022 yılında faaliyetlerini "İklim Değişikliği ve Afetlere Dayanıklılık", "İşletmeleri Geleceğe Hazırlama" ve "Kapsayıcı Büyüme" başlıkları altında devam ettirdi.

2022 Yılı Faaliyetleri

- **"Yeşil ve Döngüsel Ekonomi" ve "Sınırdaki Karbon Düzenlemesi"** başlıklarında iki çalışma grubu kurularak Yeşil Mutabakata uyum sürecinde özel sektörün ihtiyaçlarını belirleme ve karşılama için çalışmalar yürütmeye başlandı. 2022 yılının ikinci yarısında ise TÜRKONFED'in "Yeşil Dönüşüm Komisyonu" ile bahsi geçen iki çalışma grubu özellikle KOBİ'ler odağında yeşil dönüşüm çalışmalarının güçlendirilmesinin artan önemi nedeniyle ve kurumlar arası iş birliğini artırmak üzere birleştirildi.
- Argüden Yönetişim Akademisi ile birlikte **"Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları için Sürdürülebilirlik Yönetişim Karnesi"** buluşması düzenlendi (26 Ocak, çevrimiçi).
- B4G, 2019 yılından beri özel sektörün ihtiyaç ve kapasitesini belirleyerek iş dünyasını afet ve acil durumlar karşısında güçlendirmeyi, bilgi paylaşımını artırmayı, işletmeleri dirençli kılmayı, afet anında özel sektörün etkilenen bölgelere katkısını artırabilmeyi hedefleyen ve küresel bir ağ olan **Connecting Business Initiative Ağı**'na (CBI) TÜRKONFED ile birlikte ev sahipliği yapmaktadır.

İş Dünyası İklim Dayanıklılığı Projesi

İklim krizinin artan etkileri ve yeşil dönüşüm gündemi ile B4G, CBI Ağı'nın teknik ve finansal desteğini alarak "İş Dünyası İklim Krizi Kaynaklı Risklere Dayanıklılık" projesini hayata geçirdi.



Afet Risk Yönetiminde Özel Sektör İnovasyon ve Teknolojileri Deneyim Paylaşımı Etkinliği (26 Mayıs)

Bu proje ile, işletmelerin olası afet ve krizlere karşı hazırlıklı olmaları ve iklim değişikliğine karşı eylemlerini güçlendirmelerine katkı sağlanması hedeflendi.

- Özel sektörün katılımını hedefleyen iklim dayanıklılığı ile ilgili seminerler düzenlendi (28 Ocak ve 4 Şubat, çevrimiçi).
- "Tarım, Gıda ve Su Sektörü" odağında da eğitimler gerçekleştirildi (11 Şubat ve 2 Haziran, çevrimiçi).
- Eğitimlerin sonunda da tarım, gıda ve su sektörlerinde aktif olan özel sektör temsilcilerine bir araç seti paylaşılması hedeflenmiştir.
- Proje kapsamında tasarlanan "İklim Dayanıklılığı Sürecinde Teknoloji ve İnovasyon Deneyim Oturumu" serisi çerçevesinde ulusal ölçekteki örneklerle odaklanan bir oturum

(26 Mayıs) ile küresel ölçekteki örneklerle odaklanan bir diğer oturum (7 Haziran) farklı paydaşların katılımıyla gerçekleşti.

- **Türkiye Döngüsel Ekonomi Haftası**'nın ikincisi B4G, DCube Döngüsel Ekonomi Kooperatifi, İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD Türkiye) iş birliği ile toplamda 21 oturum ve 93 konuşmacının katılımıyla gerçekleştirildi (14-18 Mart). 2023 yılı için ise Mart ayının son haftasına denk gelecek şekilde üçüncü Türkiye Döngüsel Ekonomi Haftası'nın planlama çalışmalarına B4G, DCube ve SKD Türkiye iş birliğinde başlandı.
- Hedefler için İş Dünyası Platformu Yönetim Kurulu Üyesi Öner Çelebi, "Suriye ve Bölgenin Geleceğinin Desteklenmesi" başlıklı **6. Brüksel Konferansı** kapsamında gerçekleşen "İnsanlara Yatırım: Kendi Kendine Yeterliliği Arttırmak için Yenilikçi ve Dijital Çözümleri Teşvik Etmek, Gençlerin Güçlendirilmesi, Ekonomik İçerme ve Refah" panelinde zorla yerinden edilen toplulukların iş yaşamına katılımı üzerine konuşma yaptı (9-10 Mayıs).
- Türkiye Halkla İlişkiler Derneği (TÜHİD) tarafından düzenlenen **20. Altın Pusula Ödül Töreni**'nde B4G Yönetim Kurulu Başkanı İrem Oral Kayacık video ile katılım sağlarken, B4G Yönetim Kurulu Üyesi Ayça Eroğlu B4G Özel Ödülü'nün bu yılki sahibi olan Doğan Holding / Galata Wind temsiline ödülünü takdim etti (30 Haziran).



Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları için Sürdürülebilirlik Yönetişim Karnesi Çevrimiçi Buluşması (26 Ocak)

- Hedefler için İş Dünyası Platformu kurucu kuruluşlarından TÜRKONFED'in **Yeşil Dönüşüm Zirvesi**, "Yeşil Dönüşümde Riskler, Fırsatlar ve Beklentiler" temasıyla Ankara'da gerçekleşti (15 Eylül). "KOBİ'ler için Sürdürülebilir Yol Haritaları" panelinde yer alan B4G Yönetim Kurulu Başkanı İrem Oral Kayacık, KOBİ'lerin sürdürülebilir kalkınma amaçlarıyla uyumlanmasının ve döngüsel ekonomiye yönelik farkındalığına ilişkin konuşma gerçekleştirdi.
- B4G Yönetim Kurulu Üyesi Öner Çelebi; UNDP "**Suriye Krizine Yanıt Olarak Türkiye'de Dayanıklılık Projesi**", "Ev Sahibi Topluluklar ve Suriyeli Mülteciler için Dayanıklılık İnşasında Alınan Dersler ve Gelecek Adımlar" başlıklı proje kapanış konferansında konuşmacı olarak yer aldı (21 Ekim).
- BESİAD ve GESİFED ev sahipliğinde gerçekleştirilen **İş İnsanları Zirvesi**'nde, B4G Yönetim Kurulu Başkanı İrem Oral Kayacık "Girişimcilik ve Dijital Markalaşma" panelinde moderatör olarak yer alırken; B4G Yönetim Kurulu üyelerinden Ozan Diren ve Onur Ünlü, moderatörlüğünü Şükrü Ünlütürk'ün yürüttüğü "İklim Krizi" panelinde konuşmacı olarak yer aldı (27-29 Ekim).
- B4G Yönetim Kurulu Başkanı İrem Oral Kayacık, İZQ Girişimcilik - İnovasyon Merkezi tarafından düzenlenen "**İz Bırakanlar**" serisine konuk oldu (29 Kasım, çevrimiçi).
- B4G Yönetim Kurulu Başkanı İrem Oral Kayacık, Boğaziçi Üniversitesi Yaşamboyu Eğitim Merkezi (BÜYEM) ve Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Çözümleri Ağı (UN SDSN) Türkiye'nin katkılarıyla ve "Yeşil Dönüşüm" temasını ele alarak sürdürülebilir bir yaşam, yaşanabilir bir dünya ve yeşil dönüşüm için harekete geçme çağrısıyla dördüncü kez düzenlenen **Kurumsal Sürdürülebilirlik ve Sorumluluk Zirvesi**'ne konuşmacı olarak katıldı (8 Aralık, çevrimiçi).
- TÜSİAD Avrupa Yeşil Mutabakatı Görev Gücü toplantılarına katılım sağlandı.
- B4G, 2021 yılında kapsayıcılık ilkesi çerçevesinde yürüttüğü çalışmaların güçlendirilmesi için ihtiyaç duyulan kaynakların sürdürülebilirliğini özel sektör kuruluşlarının liderliğinde geliştirmek için girişimlere başlamış, kurumsal destekçi modeli çerçevesinde iş dünyası aktörlerine B4G'nin kurumsal destekçisi olma yönünde çağrı yapmıştır. Index Group B4G'nin ilk kurumsal destekçisi olmuştur. Ardından, Sanofi, Eczacıbaşı Holding ve Türkiye İş Bankası, B4G'nin 2022 yılındaki resmi kurumsal destekçileri olmuşlardır.



Yeşil Dönüşüm Zirvesi "KOBİ'ler için Sürdürülebilir Yol Haritaları" Paneli (15 Eylül)

İŞ DÜNYASI PLASTİK GİRİŞİMİ (İPG)

TÜSİAD, Global Compact Türkiye ve İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği iş birliği ile özel sektör kuruluşlarının plastiğe yönelik taahhüt oluşturmalarını teşvik etmek ve taahhütlerini şeffaf bir şekilde yıllık olarak raporlamalarını sağlamak amacıyla kurulan "İş Dünyası Plastik Girişimi" aracılığıyla şirketler plastik azaltım ve kullanım önlemeye yönelik somut adımlar atmaya devam ediyor. 2021 yılında 33 şirket, plastik ayak izi ölçme ve değerlendirme dijital aracı olan İPGTool üstünden 2023 yılına kadar plastik meselesine çözüme yönelik taahhütlerini ilk kez kamuoyu ile paylaştı. Yine dokuz şirket 2022 yılında ilk kez taahhüt verdi ve 1 Kasım 2022'de Plastik Taahhütleri İlerleme Raporu'nda verilen taahhütler ve 2021 yılında verilen taahhütlerdeki ilerlemeler raporlandı. İPG imzacısı 52 şirket bulunurken şirketlerin toplamda 44.396 ton plastik azaltım ve kullanım önlemeye yönelik somut adım hedefleri bulunuyor. İPG etkinlikler, eğitimler ve kapasite artırıcı faaliyetlerle Türkiye'deki plastik meselesine çözüme yönelik adımlar atmaya ve çağrısını yinelemeye devam ediyor.

2022 Yılı Etkinlikleri

• İPG İlerleme Raporu Lansmanı (1 Kasım)

İPG çatısı altında 2021 yılında 33 şirketin verdiği plastik taahhütlerindeki ilerlemelerin ve 2022 yılında ilk kez taahhüt veren 9 şirketin verdiği taahhütlerin paylaşıldığı ve aynı zamanda şirketlerden uygulama örneklerine yer verilen ilerleme raporu tanıtım etkinliği gerçekleştirildi.

Katılanlar: Orhan Turan, Ahmet Dördüncü, Ebru Dildar Edin, Sadiye Bilgiç Karabulut, Erik Giercksky, Şeyda Dağdeviren Hill

• COP27 Kapsamında İPG Yan Etkinliği (16 Kasım)

Etkinlik kapsamında İPG'nin döngüsel ekonomi bağlamında önemli bir örnek teşkil ettiğine değinilerek şirketlerin plastik kirliliğini azaltmak için hayata geçirdikleri iyi uygulama örnekleri paylaşıldı.

Katılanlar: Ebru Dildar Edin, Sadiye Bilgiç Karabulut, Dr. M. Oğuzcan Bülbül, Ebru Tüzecan, Fezal Okur Eski

GENEL SEKRETERLİK TAKVİMİNDEN...

TÜSİAD Genel Sekreterlik Bölümleri yıl içinde çeşitli kurum ve kuruluşlar ile toplantılara katılmışlar; konferans, seminer, çalıştay ve diplomatik temaslarda yer almışlardır.

Kamu Kurum, Kuruluşları ve Siyasi Parti Yetkilileri ile Görüşmeler

- İklim Değişikliği ve Uyum Koordinasyon Kurulu toplantılarına Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu (11 Ocak, 26 Eylül, 2 Kasım)
- Milli Eğitim Bakanlığı Mesleki ve Teknik Eğitim Genel Müdürlüğü "IQVET III - Sektörel Mükemmeliyet Merkezleri Kurulması Yoluyla Mesleki ve Teknik Eğitimin Kalitesinin Artırılması Teknik Destek Projesi" kapsamında Çekirdek Çalışma Grubu Kalite Güvence Sistemleri Eğitimi'ne Direktör Ezgi Çelik (12-13 Ocak)
- Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı Mansur Yavaş ziyaretine Ankara Temsilcisi Barış Urhan ve Direktör Seda Köknel (19 Ocak)
- MEB Mesleki ve Teknik Eğitim Kalite Danışma Kurulu - METEK III toplantısına Kamu ile İlişkiler Uzmanı Elanur Ekiz (26 Ocak)
- YOİKK Bilişim Çalışma Grubu Görüş Toplantısı'na Uzman Yardımcısı Gizem Ergün (27 Ocak)
- YOİKK 2022 Eylem Planı Özel Sektör Hazırlık toplantısına Direktörler Ezgi Çelik, Hazal F. İnce, Yasemin Avcı, Direktör Yardımcısı Aslı Başkaracaoğlu, Ekonomist İsmet Tosunoğlu, Uzman Fatmanur Sarı (1 Şubat)
- Beyoğlu Belediyesi'nin Sivil Toplum Kuruluşları İstişare Toplantısı'na Betül Soysal (3 Şubat)
- Sermaye Piyasası Kurulu Başkanı Ali Fuat Taşkesenlioğlu ile toplantıya Uzman Yardımcısı İrem Sipahi (11 Şubat)
- Çalışma ve Sosyal Güvenlik Başkanlığı Çalışma Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen YOİKK Çalışma Hayatı Çalışma Grubu Toplantısına Ezgi Çelik (14 Şubat)
- MEB METEK III projesi kapsamında Mesleki ve Teknik Eğitimde Kalite Modelleri Çalıştayına Elanur Ekiz (16-17 Şubat)
- Türkiye Yatırım Platformu bilgilendirme toplantısına Uzman Yardımcısı Berkay Kekül (16 Şubat)
- İklim Şurası 2022'ye Dr. Nurşen Numanoğlu, Ezgi Çelik, Cansu Üttü (21-25 Şubat)
- T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı & IMF "IMF Digital Economy FSAP" toplantısına Başekonomist Gizem Öztok Altınsaç (2 Mart)
- Ticaret Bakanlığı Yeşil Mutabakat Eylem Planı kapsamında AB Projelerinin Finansmanı İhtisas Çalışma Grubu toplantısına Berkay Kekül (17 Mart)
- METEK III - EQVET Mesleki ve Teknik Eğitimde Mükemmeliyet Merkezlerinin Oluşturulması- Çekirdek Çalışma Grubu'nun İtalya Saha Ziyaretine Ezgi Çelik (21-25 Mart)
- AFAD'ın İstanbul İl Afet Risk Azaltma Planı (İRAP) Tanıtım Toplantısı'na Betül Soysal (30 Mart)
- Kadınların iş ve aile yaşamlarının uyumlaştırılmasında karşılaşılan sorunların tespiti ve çözüm önerilerinin belirlenmesi konulu TBMM KEFEK Alt Komisyon toplantısına, TÜSİAD çalışmaları ve görüşleri hakkında sunumu yapmak üzere Genel Sekreter Yardımcısı Ceren Aydın Ergün (6 Nisan)
- YOİKK Yönlendirme Komitesi toplantılarına Genel Sekreter Ebru Dicle (8 Şubat, 13 Ekim, 12 Ocak 2023)
- Teknolojik Dönüşüm/Gelişim İhtisas Çalışma Grubu toplantılarına Berkay Kekül (21 Nisan, 19 Ağustos, 10 Ekim)
- Bursa Belediyesi Akıllı Şehirler Dairesi Başkanı Cüneyt Taşkesen ve Uzmanı Recep Aydın ile toplantıya Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Direktör Nur Beler Levi (26 Nisan)
- European Fund for Sustainable Development Plus (EFSD+) ve Türkiye Yatırım Platformu Eğitimlerine Berkay Kekül (27-28 Nisan)
- Konya Belediyesi Akıllı Şehirler Yönetimi Şube Müdürü Yavuz Kayıkcı ile görüşmeye Nur Beler Levi (9 Mayıs)
- Gaziantep Belediyesi Dış ilişkiler Daire Başkanı Ahmet Ertürk ile toplantıya Nur Beler Levi (16 Mayıs)
- EFSD+ Yatırım Pencereleri konulu çalıştaylara Uzman Yardımcıları Berkay Kekül ve Eslem Gülsever (30-31 Mayıs ve 1 Haziran)
- Dünya Bankası ve Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı koordinasyonunda yürütülen Piyasa Uygulama Ortaklığı (PMI) Projesi toplantısına Uzman Yardımcıları Elif Taşyürek ve Özge Ulu (1-2 Haziran)
- Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Yeşil Mutabakat Eylem Planı Sıfır Kirlilik Eylemi İhtisas Çalışma Grubu toplantılarına Hazal İnce ve Özge Ulu (20 Haziran, 3 Ağustos, 18 Ekim)
- Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Yeşil Mutabakat Eylem Planı Sürdürülebilir Tüketim ve Üretim Eylem Planı İhtisas Çalışma Grubu toplantılarına Hazal İnce ve Özge Ulu (21 Haziran, 5 Ağustos, 19 Ekim)
- T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Türkiye'de Yeşil Büyüme ve Sürdürülebilir Toparlanma Danışmanlık ve Kapasite Geliştirme İş Birliği Projesi Sektör Çalıştayları'nın "Sanayi ve Atık" oturumuna Dr. Nurşen Numanoğlu (21 Haziran)
- Kamu Gözetimi Kurumu ile ticari muhasebeye ilişkin toplantıya İrem Sipahi (23 Haziran)
- Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Ulusal Karbon Fiyatlandırma İhtisas Çalışma Grubu toplantılarına Dr. Nurşen Numanoğlu (21 Temmuz, 13 Ekim)
- Yeşil Mutabakat Eylem Planı Çalışma Grubu toplantısına Hazal İnce (25 Temmuz)
- Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Arazi Kullanma ve Ormancılık Sektöründe Azaltım Strateji ve Eylemlerine Yönelik Hedef Setlerinin Gözden Geçirilmesi Toplantısı'na Elif Taşyürek (23 Ağustos)
- Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı II. Ulusal Enerji Verimliliği Eylem Planı Hazırlık Çalışmaları kapsamındaki Enerji Yönetimi ve Finansman Çalıştayına Dr. Nurşen Numanoğlu (1 Eylül)
- İstanbul Büyükşehir Belediyesi Akıllı Şehirler Dairesi Başkanı Ali Taşdemir ile toplantıya Nur Beler Levi (16 Eylül)
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Ulusal Yapay Zeka Stratejisi- STK Toplantısına Direktör Yasemin E. Avcı ve Uzman Özge Sarı (21 Eylül)

GENEL SEKRETERLİK TAKVİMİNDEN...

- Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Yeşil Mutabakat Eylem Planı Temiz Enerji İhtisas Çalışma Grubu toplantılarına Elif Taşyürek (28 Eylül, 29 Kasım)
- Türk Standardları Enstitüsü Kadın Girişimci Çalışma Grubu Toplantısı'na Eslem Gülsever (4 Ekim, 24 Ekim), Uzman Ezgi Murat (4 Ekim, 11 Ekim)
- İstanbul Büyükşehir Belediyesi Ulaşım Dairesi Başkanlığı'nın Lojistik Aktarma Merkezleri Çalıştayı'na Betül Soysal (6 Ekim)
- İBB İSPER temsilcileriyle "Bölgesel İstihdam Ofisi" konulu toplantıya Ceren Aydın Ergün, Ezgi Çelik, Ezgi Murat ve Betül Soysal (12 Ekim)
- Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı Başkanı Murat Selçuk Taşkıran ziyaretine İrem Sipahi (19 Ekim)
- Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanlığı ve AFAD iş birliği ile gerçekleştirilen Afet İletişim Çalıştayı'na Betül Soysal (1-2 Kasım)
- Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi Yurtdışı Faaliyetler Dairesi Başkanı Furkan Karayaka ile görüşmeye Hale Hatipoğlu, Direktör Tamer Şen ve Kıdemli Uzman Başat Şimşek (11 Kasım)
- MEB- OECD iş birliğiyle "Geleceğe Hazır Bir Mesleki Eğitim ve Öğretim Sistemi İnşa Etmek: Türkiye'de Mesleki Eğitim ve Öğretim Reformlarının Deneyimlerini Öğrenmek" konferansına Ceren Aydın Ergün, Ezgi Çelik, Ezgi Murat (1 Aralık)
- İŞKUR - Kadınların Mesleki Becerilerinin Geliştirilmesi: Kadın İstihdamı İçin Pozitif Ayrımcılık Programı Paydaş Toplantısına Ezgi Çelik ve Ezgi Murat (2 Aralık)
- Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Türkiye'de İklim Değişikliğine Uyum Eyleminin Güçlendirilmesi Çalıştayı'na Hazal İnce (7 Aralık)
- Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ve EBRD tarafından gerçekleştirilen Gönüllü Karbon Piyasası ve Paris Anlaşması Madde 6 Uygulamalarına İlişkin II. Çalıştay'a Hazal İnce (8 Aralık)
- Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı AB Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) Etkilerinin Değerlendirilmesi Çalıştayı'na Hazal İnce (8 Aralık)

- Strateji ve Bütçe Başkanlığı, On İkinci Kalkınma Planı Özel İhtisas Komisyonu ve Çalışma Grubu Toplantıları kapsamında gerçekleşen "Büyüme Dinamikleri ve Yeşil Dönüşüm" oturumuna Dr. Nurşen Numanoğlu (15-16 Aralık)
 - Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı 12. Kalkınma Planı Hazırlık Fikri Mülkiyet Hakları Özel İhtisas Komisyonu Toplantısı'na Fatmanur Sarı (15-16 Aralık)
 - Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı 12. Kalkınma Planı Hazırlık Bölgesel Kalkınma Özel İhtisas Komisyonu Toplantısı'na Uzman Yardımcısı Betül Soysal (19 Aralık, 11 Ocak 2023)
 - Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı 12. Kalkınma Planı Hazırlık Kalkınma Sürecinde Sivil Toplum Kuruluşları Özel İhtisas Komisyonu Toplantısı'na Betül Soysal (23-24 Aralık, 13-14 Ocak 2023)
 - Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı 12. Kalkınma Planı Hazırlık Afet Yönetimi Özel İhtisas Komisyonu Toplantısı'na Betül Soysal (26-27 Aralık, 16-17 Ocak 2023)
 - Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, 12. Kalkınma Planı, Kadının Kalkınmadaki Rolü Özel İhtisas Komisyonu Toplantısı'na Ezgi Çelik (26-27 Aralık)
 - Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu Başkanlığı Ziyaretine Uzman Yardımcısı İrem Sipahi (27 Aralık)
 - Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı 12. Kalkınma Planı Lojistik Hizmetler Özel İhtisas Komisyonu Toplantısı'na Betül Soysal (20 Ocak 2023, 31 Ocak 2023)
 - Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı 12. Kalkınma Planı Hazırlık Karayolu Ulaştırması Özel İhtisas Komisyonu Toplantısı'na Betül Soysal (24 Ocak 2023)
- katıldı.

STK'lar ve Düşünce Kuruluşları

- BEYSAD Ekonomi Zoom etkinliğine Gizem Öztok Altınsaç (19 Ocak)
- Startups.watch Türkiye 2021 Türkiye Değerlendirme Raporu tanıtımına Seda Köknel (19 Ocak)
- KAGİDER EU Survey Balkanlarda Kadın Sosyal Girişimciliği Destekleme toplantısına Uzman Yardımcısı Güniz Şengün (19 Ocak)
- Türk Eğitim Derneği (TED) Başkanı Selçuk Pehlivanoğlu toplantısına Eğitim Çalışma Grubu Başkanı Gamze Dinçkök Yücaoğlu, Ceren Aydın Ergün, Ezgi Çelik (28 Ocak)
- Hedefler için İş Dünyası'nın İş Dünyası İklim Dayanıklılığı Toplantısı'na Betül Soysal (4 Şubat, çevrimiçi)
- Sabancı Yönetim Kurulu toplantısı sunumuna Gizem Öztok Altınsaç (10 Şubat)
- Hedefler için İş Dünyası'nın İş Dünyası İklim Dayanıklılığı Projesi Tarım, Gıda, Su Sektörleri Odaklı Toplantısı'na Betül Soysal (11 Şubat, çevrimiçi)
- Friedrich Naumann Foundation for Freedom (FNF) tarafından ABD'de düzenlenen "The Rise of China and the Geo-Economic Implications for Globalization" eğitim programına Aslı Başkaracaoğlu (19-26 Mart)
- TEV-TÜSİAD görüşmesine Ceren Aydın Ergün, Ezgi Murat (23 Mart)
- Philip Morris Ekonomi Zoom Etkinliğine konuşmacı olarak Gizem Öztok Altınsaç (5 Nisan)
- Mercator Vakfı Alumni Etkinliği "Türkiye - AB İlişkilerinin Geleceği | Sivil Toplumun Rolü" konulu panele Nur Beler Levi (7 Nisan)
- ERTA Yatırım Ortamını İyileştirme Çalışma Komitesi toplantısına Fatmanur Sarı (10 Mayıs)
- İşimi Yönetebiliyorum Projesi Çanakkale KOBİ eğitim toplantısına Betül Soysal (12 Mayıs)
- Hedefler için İş Dünyası'nın İklim Krizi Temelli Afetler Projesi İklim Dayanıklılığı Sürecinde Teknoloji ve İnovasyon Deneyim Paylaşımı Seminerleri'ne Betül Soysal (26 Mayıs, çevrimiçi)

- Kadın Liderlik Platformu (KLP) Paydaş Toplantısına Ezgi Çelik ve Ezgi Murat (6 Haziran, 22 Kasım)
- ERTA - TÜSİAD görüşmesine Fatmanur Sarı (18 Haziran)
- Sabancı Üniversitesi İstanbul Uluslararası Enerji ve İklim Merkezi Enerji Güvenliği, Temiz Enerji ve Finansmanın Rolü konferansına Elif Taşyürek (23 Haziran)
- XII. Turkey - Europe Future Forum Toplantılarına Nur Beler Levi (26-28 Haziran)
- Ben Seçerim Derneği, "KONDA - Türkiye'de Kadın Siyasetçilerin Durumu ve Beklentiler" Araştırma Sonuçları Toplantısına Ezgi Murat (29 Haziran)
- Eren Holding sunumuna Gizem Öztok Altınsaç (5 Temmuz)
- TOÇEV-TÜSİAD görüşmesine Ceren Aydın Ergün, Ezgi Murat (4 Ağustos)
- Riders ile "STEM Projelerinde Sosyal Etki Ölçümü" konulu toplantıya Ceren Aydın Ergün, Ezgi Çelik ve Ezgi Murat (16 Ağustos)
- Sürdürülebilir Kalkınma Derneği Türkiye - TÜSİAD görüşmesine Fatmanur Sarı (25 Ağustos)
- Bruegel'in düzenlediği "Scoping the challenges for transatlantic climate and trade cooperation" webinarına Berkay Kekül (28 Eylül)
- Alışveriş Merkezleri ve Yatırımcıları Derneği - TÜSİAD görüşmesine Fatmanur Sarı (6 Ekim)
- Sabancı Üniversitesi İstanbul Uluslararası Enerji ve İklim Merkezi Füzyon Enerjisi ve İnovasyonu Hızlandırmak seminerine Elif Taşyürek (14 Ekim)
- GEN Türkiye'nin DEĞİAD ev sahipliğinde, TÜSİAD, TÜRKONFED, Habitat Derneği ve KAGİDER ortaklığında düzenlediği Denizli Girişimcilik Zirvesi etkinliğine Uzman Yardımcısı Esin Arslan (15 Ekim)
- Global Girişimcilik Haftası İcra Kurulu Toplantısı'na Esin Arslan (25 Ekim)
- MEXT ve BASF İnovasyon Merkezleri ziyaretine Seda Köknel (29 Kasım)
- Berlin Meets İstanbul etkinliğine Uzman Yardımcısı Kübra Geysi (1 Aralık)

- Yeniden.Biz ile görüşmeye Ceren Aydın Ergün, Ezgi Çelik, Ezgi Murat (7 Aralık)
 - "Euro-Med New challenges for BSOs from the Euromed Cooperation" Etkinliğine Özge Sarı (14-15 Aralık)
 - Hedefler için İş Dünyası'nın İş Dünyası İklim Dayanıklılığı Projesi çerçevesinde gerçekleştirilen kamu iş birliği geliştirme toplantıları kapsamında AFAD toplantısına Ceren Aydın Ergün, Genel Sekreter Yardımcısı Tamer Şen ve Betül Soysal (15 Aralık, çevrimiçi)
 - TÜRKONFED İşimi Yönetebiliyorum Projesi'ne TÜSİAD iş birliği ile verilen Mentorluk Programı açılış toplantısına Ceren Aydın Ergün, (19 Aralık, çevrimiçi)
 - Sabancı Üniversitesi İstanbul Uluslararası Enerji ve İklim Merkezi Türkiye Yenilenebilir Enerji Görünümü rapor lansmanına Dr. Nurşen Numanoğlu (23 Aralık)
- katıldı.

Akademi

- Sabancı Üniversitesi ve Konrad Adenauer Stiftung tarafından düzenlenen "China's Rise and Its Implications for Turkey" seminerine Aslı Başkaracaoğlu (14 Mart)
- İBB Bölgesel İstihdam Ofisleri (İSPER), İstanbul Planlama Ajansı (İPA) ve Bahçeşehir Üniversitesi Ekonomik ve Toplumsal Araştırmalar Merkezi (BETAM), İstihdam ve İşsizlik toplantısına Ezgi Murat (17 Mart)
- Kadir Has Üniversitesi'nin afet dayanıklılığına ilişkin projesi için Deprem Görev Gücü çalışmaları hakkında bilgi aktarımı toplantısına Ceren Aydın Ergün ve Betül Soysal (8 Aralık)
- BOUNDijital Tanıtım Etkinliğine Özge Sarı (21 Aralık)

katıldı.

İş Dünyası Temsil Örgütleri

- BusinessEurope tarafından düzenlenen "Global Gateway Initiative" webinarına Aslı Başkaracaoğlu (20 Ocak)
- Anadolu Buluşmaları Toplantıları'na Genel Sekreter Ebru Dicle, Ceren Aydın Ergün, Direktör Başak Solmaz Karaüç ve Betül Soysal (Mersin, Mardin, Kayseri, Bursa) (9 Mart, 23 Eylül, 17 Kasım, 22 Aralık)

- MAKFED Makine Zirvesi'ne Berkay Kekül (16 Haziran)
- BUSINESSMED 20. Yıl Etkinliği'ne Hale Hatipoğlu (14-15 Eylül, Malta)
- EU-China Business Association tarafından düzenlenen "European Business in China - Position Paper 2022/2023" konulu webinarına Aslı Başkaracaoğlu (30 Eylül)
- TİSK ile işgücü piyasası son dönem gelişmeleri değerlendirme toplantısına Ebru Dicle, Ceren Aydın Ergün, Barış Urhan, Ezgi Çelik (6 Ekim),
- BusinessEurope & Rhodium Group tarafından düzenlenen "European FDI in China: Recent Trends and their implications" konulu webinarına Aslı Başkaracaoğlu (11 Ekim)
- TİSK 4. Ortak Paylaşım Forumu etkinliğine Ezgi Çelik ve Hazal İnce (13 Ekim),
- TÜRKONFED 24. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi'ne Ebru Dicle, Ceren Aydın Ergün, Başak Solmaz Karaüç ve Betül Soysal (2-3 Aralık)
- Yıl boyu belirli aralıklarla düzenlenen TÜRKONFED-TÜSİAD Genel Sekreterlikleri arasındaki koordinasyon toplantılarına Ceren Aydın Ergün ve Betül Soysal

katıldı.

Basın

- Gizem Öztok Altınsaç, Financial Times, The Economist, Bloomberg International gibi uluslararası basına ve yurtiçinde Bloomberg HT, NTV, Habertürk, Ekotürk televizyon kanalları ile düzenli olarak röportaj verdi ve görüşlerini paylaştı.

Finans Kuruluşları

- Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) Ülke Başkan Vekili Şule Kılıç, ve Belediye ve Çevre Altyapısı Müdür Yardımcısı İdil Gürsel ile toplantıya Hale Hatipoğlu ve Nur Beler Levi (27 Ocak)

GENEL SEKRETERLİK TAKVİMİNDEN...

- Fitch Ratings ile toplantıya Gizem Öztok Altınsaç (1 Şubat)
- Asya Altyapı ve Yatırım Bankası (AIIB) Başkan Yardımcısı Konstantin Limitevskiy ile toplantıya Aslı Başkaracaoğlu (8 Şubat)
- BGC Partners/Helm Investments görüşmesine Gizem Öztok Altınsaç (15 Şubat)
- EBRD "Türkiye'de Şirket Yönetim Kurullarında Kadın Oranını Arttırmaya Yönelik Yol Haritası" Projesi için Çalıştay Organizasyon Komitesi Toplantısına Ceren Aydın Ergün (7 Mart)
- IMF Türkiye Temsilcisi Azim Sadikov ile görüşmeye Gizem Öztok Altınsaç (8 Mart)
- Institut du Bosphore Bilim Kurulu toplantısına Gizem Öztok Altınsaç (10 Mart)
- The German Marshall Fund toplantısına İsmet Tosunoğlu ve İrem Sipahi (30 Mart)
- The German Marshall Fund "Global Economic Impact of Russia's War on Ukraine" konulu etkinliğine panelist olarak Gizem Öztok Altınsaç (22 Nisan)
- BOFA & Merrill Lynch "Turkey Macro Fieldtrip" toplantısına Gizem Öztok Altınsaç (27 Nisan)
- US Exim Chair toplantısına İsmet Tosunoğlu (10 Mayıs)
- JP Morgan Investors toplantısına Gizem Öztok Altınsaç ve İsmet Tosunoğlu (10 Mayıs)
- BOFA Bruce Gomme toplantısına Gizem Öztok Altınsaç (11 Mayıs)
- Deutsche Bank heyeti ile toplantıya Gizem Öztok Altınsaç ve İsmet Tosunoğlu (1 Haziran)
- Goldman Sachs Clemens Grafe ile gerçekleştirilen toplantıya Gizem Öztok Altınsaç ve İsmet Tosunoğlu (1 Haziran)
- JP Morgan ile gerçekleştirilen toplantıya Gizem Öztok Altınsaç (21 Haziran)
- Fitch Ratings Arispe Morales ve Paul Gamble ile toplantıya Gizem Öztok Altınsaç, İsmet Tosunoğlu ve İrem Sipahi (30 Haziran)

- Borsa İstanbul SPK ve EBRD tarafından düzenlenen "Green Bond & Sukuk Workshop" etkinliğine Berkay Kekül (30 Haziran)
- IMF Türkiye Temsilcisi Azim Sadikov ile görüşmeye Gizem Öztok Altınsaç, İsmet Tosunoğlu ve İrem Sipahi (7 Eylül)
- BOFA toplantısına Gizem Öztok Altınsaç (13 Eylül)
- EBRD Yönetim Kurullarında Kadınların Temsilinin İyileştirilmesi Projesi -Raporlama ve Kamuya Açıklama Çalışma Grubu toplantılarına Ceren Aydın Ergün, Ezgi Çelik ve Ezgi Murat (14 Eylül, 7 Ekim, 21 Ekim, 18 Kasım, 8 Aralık)
- EBRD Bakım Ekonomisi Yatırımcı Rehberi Projesi kapsamındaki çevrim içi görüşmeye Ezgi Çelik ve Ezgi Murat (27 Eylül)
- IFC Jeffrey David Anderson ile toplantıya Gizem Öztok Altınsaç (28 Eylül)
- IFC / World Bank/ SCD ile gerçekleştirilen toplantıya Gizem Öztok Altınsaç, İsmet Tosunoğlu ve İrem Sipahi (7 Ekim)
- IMF Madde IV Görüşmeleri toplantısına Ceren Aydın Ergün, Gizem Öztok Altınsaç, Nursen Numanoğlu, Ebru Dicle (18 Ekim)
- IMF ile İşgücü Piyasasında Toplumsal Cinsiyet Eşitsizliği toplantısına Ceren Aydın Ergün ve Ezgi Çelik (19 Ekim)
- Deutsche Bundesbank toplantısına İsmet Tosunoğlu (27 Ekim)
- Dünya Bankası İklim Yatırım Fonları (CIF) Yenilenebilir Enerji Entegrasyonu Programı Çalıştayı'na Elif Taşyürek (3 Kasım)
- Deutsche Bank Yatırımcı Toplantısına İsmet Tosunoğlu (9 Kasım)
- Japon Uluslararası İş birliği Bankası toplantısına İsmet Tosunoğlu (11 Kasım)
- Türkiye Avrupa Analiz Ofisi Kıdemli Analisti Monica Belmonte görüşmesine İsmet Tosunoğlu (17 Kasım)
- The German Marshall Fund "Economic Outlook 2023" toplantısına İsmet Tosunoğlu (5 Aralık)

katıldı.

Özel Sektör Kuruluşları

- HBR Türkiye Tedarik Zincirinde İzlenebilirlik webinarına Berkay Kekül (16 Mart)
- Vodafone Türkiye Paydaş Diyaloğu Çalıştayı'na Ezgi Çelik (7 Nisan)
- Deniz Akvaryum Girişim Hızlandırma Programı Demoday etkinliğine Esin Arslan (2 Kasım)
- Here2Next Summit etkinliğine Esin Arslan (15 Kasım)
- Yapı Kredi Fast Forward Hızlandırma Programı Demoday etkinliğine Esin Arslan (13 Aralık)

katıldı.

Uluslararası Kuruluşlar ve Dış Temaslar

- UNICEF Türkiye İş Dünyası Danışma Kurulunun ikinci toplantısına Uzman yardımcısı Ezgi Murat (12 Ocak)
- Çin Halk Cumhuriyeti Ticaret Ataşesi Meng Fanwei ile çevrimiçi toplantıya Tamer Şen ve Aslı Başkaracaoğlu (13 Ocak)
- European Central Bank "Macro Developments & Reform Programme" toplantısına Gizem Öztok Altınsaç (27 Ocak)
- Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu'nun Hibe Çağrısı Ön Hazırlık Toplantısına Ceren Aydın Ergün, Nur Beler Levi ve Betül Soysal (1 Şubat, Çevrimiçi)
- ABD Başkonsolosluğu Ekonomi Departmanından Sarah Longbrake ve Yasemin Özbal ile Gizem Öztok Altınsaç (3 Şubat)
- İtalya Başkonsolosluğu Ticaret Ataşeliğinden Vittorio Pinelli ile görüşmeye Gizem Öztok Altınsaç (4 Şubat)
- OECD "High Level Webinar on Decarbonising the Economy" etkinliğine Berkay Kekül (8 Şubat)
- Dışişleri, İngiliz Milletler Topluluğu ve Kalkınma Ofisi Genel Sekreteri Sir Philip Barton ile yemekli toplantıya Hale Hatipoğlu (11 Şubat)
- OECD BIAC Employment Committee toplantısına Paris Temsilcisi Didem Bora, Ezgi Çelik (18 Şubat)

- Connecting Business Initiative'in Hedefler için İş Dünyası koordinasyonunda gerçekleştirdiği The Philippine Disaster Resilience Foundation (PDRF) ile bilgi aktarımı toplantısına Ceren Aydın Ergün ve Betül Soysal (11 Mart, çevrimiçi)
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Londra Ziyareti, TÜSİAD Almanya Çalışma Grubu Berlin Ziyareti ve TÜSİAD Fransa Çalışma Grubu Paris Ziyareti Nur Beler Levi (17 Mart, 28 - 29 Kasım, 30 Kasım - 1 Aralık)
- ABD Başkonsolosluğu Ekonomi Departmanından Sarah Longbrake, Yasemin Özbal ve Roy Perrin ile Gizem Öztok Altınsaç (5 Nisan)
- OECD-EDRC Türkiye İncelemesi Teknik Toplantısına Dijital Ekonomi Stratejileri Çalışma Grubu Başkanı Burak Aydın, İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Üyesi Nazlı Deniz Okçu, Ceren Aydın Ergün, Gizem Öztok Altınsaç, Ezgi Çelik, Cansu Üttü (5 Nisan)
- OECD & T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı yetkilileri ile OECD 2023 Türkiye Raporu çalışmaları kapsamında gerçekleştirilen toplantıya Gizem Öztok Altınsaç (7 Nisan)
- EBRD Toplumsal Cinsiyet Eşitliğinin Desteklenmesi ve Fırsatların Eşitlenmesi Stratejisi Lansman Etkinliğine Ezgi Çelik (27 Nisan)
- Almanya'nın İstanbul Başkonsolosu Johannes Regenbrecht ile görüşmeye Nur Beler Levi (28 Nisan)
- Dünya Bankası Ankara Ofisi Makroekonomi, Ticaret ve Yatırım Ekibi ile görüşmeye Gizem Öztok Altınsaç (12 Mayıs)
- "EBRD Yönetim Kurullarında Kadınların Temsilinin İyileştirilmesinin Desteklenmesi: Mevzuat ve Düzenlemeler" konulu 1. Çalışmaya Ceren Aydın Ergün (17 Mayıs), 2. Çalışmaya Ezgi Çelik ve Ezgi Murat (11 Ocak 2023)
- İngiltere Başkonsolosluğu Ekonomi Departmanından Mary Gilson ile görüşmeye İsmet Tosunoğlu ve İrem Sipahi (18 Mayıs)
- Konsolosluklar Ticaret ve Ekonomi Müşavirleri Toplantısına Gizem Öztok Altınsaç ve İsmet Tosunoğlu (25 Mayıs)

- Hong Kong Ticaret ve Geliştirme Konseyi (HKTDC) Avrupa, Orta Asya ve İsrail Direktörü Silas Chu ile toplantıya Tamer Şen ve Aslı Başkaracaoğlu (25 Mayıs)
- Çin KOBİ Derneği 1. Olağan Genel Kurul Toplantısı'na Aslı Başkaracaoğlu (27 Mayıs)
- UNICEF İş Dünyası Danışma Kurulu 3. Toplantısı'na Ceren Aydın Ergün, Ezgi Murat (14 Haziran)
- BusinessEurope, ETUC, SGI Europe ve SMEunited iş birliğinde İstanbul'da düzenlenen "İkiz Dönüşüm Kapsamında Türkiye'de Sosyal Diyalog İçin Fırsatlar ve Zorluklar" başlıklı Kapasite Geliştirme Seminerine Ceren Aydın Ergün, Ezgi Çelik, Hazal İnce, Ezgi Murat (16-17 Haziran)
- ABD Hazine Bakan Yardımcısı ile gerçekleştirilen toplantıya Gizem Öztok Altınsaç (23 Haziran)
- Çin Halk Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Liu Shaobin ve Çin Halkı Cumhuriyeti Ekonomi ve Ticaret Elçi Müsteşarı Liu Yuhua ile toplantıya Ebru Dicle ve Aslı Başkaracaoğlu (23 Haziran)
- UNICEF Skills Pledge - Beceriler Taahhüdü projesi iletişim toplantılarına Ezgi Çelik (27 Haziran) ve Ezgi Murat (27 Haziran, 27 Eylül)
- Orta Doğu ve Kuzey Afrika Ülkeleri-OECD İş Dünyası Danışma Kurulu'nun "İyileşme Sürecinden Ekonomik Dayanıklılığa: Özel Sektör için Stratejiler" konulu konferansı "İş Yaratma ve Girişimcilik" oturumuna Ezgi Çelik (29 Haziran)
- Avustralya Başkonsolosluğu Başkonsolos Antoinette Merrilles ile görüşmeye İsmet Tosunoğlu (20 Eylül)
- İstanbul ve Berlin Belediyeleri Akıllı Şehirler Müdürlükleri ile "Avrupa - Türkiye | Akıllı Şehirler için Entegre Hizmet - Araç - Teknoloji" Projesi Ortak Başvuru Toplantısına Nur Beler Levi (16 Ekim)
- ABD Heyeti ile Rusya Yaptırımları Toplantısına İsmet Tosunoğlu (19 Ekim)
- Avrupa Birliği Büyükelçileri Toplantısı sunumuna İsmet Tosunoğlu (29 Kasım)
- Finlandiya Dışişleri Bakanlığı, Uluslararası Ticaret Devlet Müsteşarı Nina Vaskunlahti ile toplantıya Aslı Başkaracaoğlu (8 Aralık)

katıldı.

Kamu ve Özel Sektör Platformları

- BADV Şirketler Ağı Çekirdek Grup Toplantıları'na Ceren Aydın Ergün, Ezgi Çelik ve Ezgi Murat (5 Ocak, 19 Ocak, 6 Nisan, 1 Temmuz, 7 Eylül, 11 Ekim, 23 Kasım, 14 Aralık)
- BADV Şirketler Ağı Kurucu Komite Toplantısı'na Ceren Aydın Ergün, Ezgi Çelik, Ezgi Murat (2 Şubat)
- 12. Türkiye Enerji Zirvesi'ne Dr. Nurşen Numanoğlu ve Elif Taşyürek (21-22 Kasım)
- 3. Sıfır Atık Zirvesi ve Ödül Töreni'ne Hazal İnce (23 Aralık)

katıldı.

Diğer

- BM İklim Değişikliği 27. Taraflar Konferansı'na (COP27) Hazal İnce ve Özge Ulu (6-18 Kasım)
- TÜSİAD, TÜRKONFED ve Contemporary İstanbul arasında gerçekleştirilen İstanbul'un Kültür ve Sanat Alanındaki Potansiyelinin Geliştirilmesine İlişkin toplantıya Ceren Aydın Ergün ve Betül Soysal (7 Kasım)
- CBI Türkiye Network toplantısına Tamer Şen ve Betül Soysal (7 Aralık, çevrimiçi)
- İstanbul'un Kültür ve Sanat Alanındaki Potansiyelinin Geliştirilmesine İlişkin TÜSİAD-İKSV görüşmesine Ceren Aydın Ergün ve Betül Soysal (15 Aralık, çevrimiçi)
- Hedefler için İş Dünyası Platformu'nun yıl boyunca düzenlenen Çalışma Grubu ve Çalışma Grubu İcra Kurulu Toplantılarına Betül Soysal
- Hedefler için İş Dünyası Platformu'nun yıl boyunca düzenlenen koordinasyon ve yürütme kurulu toplantılarına Genel Sekreter Yardımcısı Melda Çele, Tamer Şen ve Betül Soysal

katıldı.

TÜSİAD TEMSİLCİLİKLERİ

TÜSİAD ANKARA TEMSİLCİLİĞİ

TEMSİLCİLİK, TÜSİAD'IN TÜM ÇALIŞMALARINA KATKI SAĞLAMAKTA, ÖZELLİKLE KAMU İLİŞKİLERİNİ GÜÇLENDİREREK MEVZUAT VE KARAR SÜREÇLERİNE TÜSİAD KATILIMINI SAĞLAMAYA ODAKLANMAKTADIR. ULUSAL VE ULUSLARARASI GELİŞMELERİ ANALİZ EDEREK ÖNGÖRÜLERİNİ TÜSİAD YÖNETİM KURULU VE SEKRETARYASI İLE PAYLAŞMAKTA, ORGANİZE ETTİĞİ FAALİYETLER İLE TÜSİAD'IN KAMUYLA İLETİŞİM ALANINI GENİŞLETMEKTEDİR.

Rakamlarla 2022

2022 yılında üç yüzün üzerinde toplantıya katılım ve katkı sağlandı. Bakan, bakan yardımcılar ve siyasi partilerin genel başkanlarıyla gerçekleştirilen görüşmeler bu toplantılar arasında en çok dikkat çekenler arasında yer aldı. Bununla birlikte Cumhurbaşkanlığı politika kurulu üyeleri, kurum başkanları, genel müdürler ve bakan danışmanları dâhil seksenin üzerinde kamu görevlisi ile kapsamlı görüşmeler gerçekleştirildi. Ayrıca seksenin üzerinde siyasi parti genel başkan yardımcısı ve ellinin üzerinde milletvekili ile gündemdeki

önemli başlıklar ele alındı. Otuz yabancı büyükelçi ve yüksek diplomat ile ikili görüş alışverişinde bulunuldu. Bakanlıkların davetlisi olarak kırkın üzerinde çok paydaşlı istişare toplantısına katılım ve katkı sağlandı. Altmışın üzerinde akademisyen, sivil toplum kuruluşu ve özel sektör yöneticisi ile görüşmeler gerçekleştirildi. Yirmi büyükelçilik resepsiyonuna katılım sağlandı.

Böylelikle TÜSİAD'ın Ankara'daki görünürlüğü ve varlığı güçlendirilirken önemli gündem maddelerine ilişkin nitelikli istişareler gerçekleştirilerek TÜSİAD yapılarının ve üyelerinin gelişmeler

konusunda daha sağlıklı bilgi alması sağlandı.

Siyasi Parti Genel Başkanları ile Toplantılar

Siyasi partilerin ekonomi programları başta olmak üzere öngördükleri programlar konusunda iş dünyası ile istişare ortamı oluşturabilmek amacıyla bir dizi toplantı düzenlendi. Bu amaçla sırasıyla AK Parti Genel Başkanvekili Binali Yıldırım, Gelecek Partisi Genel Başkanı Ahmet Davutoğlu, DEVA Partisi Genel Başkanı Ali Babacan, Saadet Partisi Genel Başkanı Temel Karamollaoğlu, HDP Eş Genel Başkanı Mithat Sancar, İYİ Parti Genel Başkanı Meral Akşener, CHP Genel Başkanı Kemal Kılıçdaroğlu (7-8 Haziran) ve Demokrat Parti Genel Başkanı Gültekin Uysal (12 Aralık) ile toplantılar gerçekleştirildi.

Cumhurbaşkanlığı, TBMM ve Bakanlıklara Görüş Aktarımı

Cumhurbaşkanlığı, Türkiye Büyük Millet Meclisi ve bakanlıklar ile gerçekleştirilen görüş alışverişleri 2022 yılında da sürdürüldü. Yasama sürecindeki kritik başlıklar konusunda TBMM'de ihtisas komisyonu görüşmelerine katılım ve hem TBMM hem de bakanlıklarla ilgili yazışmalar ve görüşmeler gerçekleştirildi. Hazırlanan kanun tasarıları ve kritik ikincil düzenleme değişiklikleri konusunda TÜSİAD Görüşlerinin gerekçeli olarak aktarımına aracılık edildi.



TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Toplantısı (14 Aralık)



AK Parti Genel Başkanvekili Binali Yıldırım, Siyasi Parti Genel Başkanları ile Toplantılar (7 Haziran)



İYİ Parti Genel Başkanı Meral Akşener, Siyasi Parti Genel Başkanları ile Toplantılar (8 Haziran)



CHP Genel Başkanı Kemal Kılıçdaroğlu, Siyasi Parti Genel Başkanları ile Toplantılar (8 Haziran)



HDP Eş Genel Başkanı Mithat Sancar, Siyasi Parti Genel Başkanları ile Toplantılar (8 Haziran)



TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var! Girişimcilik Programı (13 Aralık)



İleri Yaş Turizmi Raporu Lansmanı (20 Ekim)

TÜSİAD Genel Sekreterlik Çalışmalarına Katkı

Temsilcilik sadece Ankara'daki toplantıların değil, İstanbul'da gerçekleştirilen çok sayıda programın da gerçekleştirilmesine katkı sağlamaya devam etti. TÜSİAD etkinliklerine ilgili siyasi parti temsilcilerinin katılımını sağladı.

TÜSİAD Ankara Temsilcilik Binası Açılışı

TÜSİAD Ankara Temsilciliği, Gaziosmanpaşa'daki yeni binasının açılış bir tören ile yapıldı (28 Mart). Karar alıcılar, siyasetçiler ve kamu kurumları ile istişare süreçlerine katkı sağlaması hedeflenen yeni temsilcilik binasında TÜSİAD'ın görüş belgeleri, raporları Ankara merkezli

etkinlikler ile tanıtılmaya başlandı. TÜSİAD Ankara Temsilciliği'nin yeni binasının toplantı salonlarında "TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var", "Ankara Temsilciliği Üye Etkileşim Yemeği", "İleri Yaş Turizmi Raporu Lansmanı", ÇİNSİAD'ın da paydaşı olduğu "Çin Konferansı-7 / Çin ile İş Yapmak" gibi etkinlikler düzenlendi.

Yüksek İstişare Konseyi Kokteyli ve Toplantısı

2022 yılının ikinci TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi kokteyli COVID-19 salgını sebebiyle verilen iki yıl aradan sonra Ankara'da gerçekleştirildi. Kokteyle Demokrat Parti Genel Başkanı Gültekin Uysal, DEVA Partisi Genel Başkanı Ali Babacan, Gelecek Partisi Genel Başkanı Ahmet Davutoğlu,

İYİ Parti Genel Başkanı Meral Akşener ile çok sayıda bürokrat, siyasi parti yöneticisi, milletvekili, büyükelçi ve yüksek diplomat, iş dünyası temsilcisi, STK temsilcisi ve gazeteci katılım sağladı (13 Aralık)

TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi toplantısının açılış konuşmaları TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Tuncay Özilhan ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Turan tarafından yapıldı. Konuşmaların ardından "Cumhuriyetin İkinci Yüzyılına Giderken" başlıklı bir panel düzenlendi. Bekir Ağırdir moderatörlüğünde gerçekleşen panelde, Prof. Dr. Yeşim Arat, Prof. Dr. Evren Balta, Prof. Dr. Şevket Pamuk, Prof. Dr. Ali Yayıoğlu konuşmacı olarak yer aldı (14 Aralık).

TÜSİAD TEMSİLCİLİKLERİ

AVRUPA BİRLİĞİ – BRÜKSEL TEMSİLCİLİĞİ

TÜSİAD Avrupa Birliği – Brüksel Temsilciliği, Türk özel sektörünü BusinessEurope (Avrupa İş Dünyası Konfederasyonu) ve AB kurumları nezdinde temsil, TÜSİAD üyelerine destek, Avrupa ve Türk kamuoyunu bilgilendirme ve uluslararası iletişim alanlarında çalışmaktadır.

BUSINESSEUROPE

Avrupa özel sektörünün temsil kuruluşu BusinessEurope'un uzmanlık ve karar birimleri toplantılarına TÜSİAD ve TİSK'in görüşleri iletilmekte, hazırlanan belgelere katkıda bulunulmakta ve ulaşılan bilgiler TÜSİAD ve TİSK çalışmalarında değerlendirilmektedir.

AB nezdinde TÜSİAD ve TİSK Temsilcisi A. Dilek Aydın, BusinessEurope Başkanlar Konseyi, İcra Kurulu ve Daimi Delegeler Kurulu'nun yanı sıra dijital ve yeşil dönüşüm gündemi, ticaret, araştırma ve yenilikçilik, iletişim stratejisi, girişimcilik ve kurumsal reform alanlarındaki çalışmaları takip etmektedir. 2022 yılında Orhan Turan, Murat Özyeğin ve Ebru Dicle ile Çek Cumhuriyeti ve İsveç ev sahipliğinde gerçekleştirilen Başkanlar Konseyi toplantılarına katıldı. Toplantılarda Çek Cumhuriyeti Başbakanı Petr Fiala ile Sanayi ve Ticaret Bakanı Jozef Síkela ve İsveç Başbakanı Ulf Kristersson ve İsveç AB Bakanı Jessika Roswall ile AB Dönem Başkanlığı önceliklerine ilişkin fikir alışverişinde bulunuldu. İç pazar, sanayi, girişimcilik ve KOBİ'lerden sorumlu AB Komiseri Thierry Breton ile Avrupa Birliği'nin öncelikli ekonomi, sanayi ve ticaret gündemi üzerine görüşme gerçekleştirildi.

Temsilci Yardımcısı Dilek İftar Ateş Dış İlişkiler, Sanayi İşleri ve Sosyal Politikalar komisyonları, Enerji, Çevre, Dünya Ticaret Örgütü, Serbest Ticaret Anlaşmaları, ABD, Japonya, Rusya Ağı, Ukrayna Görev Gücü çalışma grupları üyesidir. Temsilcilik bünyesinde TÜRKONFED ve Türkiye

Tekstil Sanayii İşverenleri Sendikası (TTSİS) Temsilcisi olarak görev yapan Zeynep Sanıgök ayrıca BusinessEurope Ekonomik ve Mali İşler, İç Pazar, KOBİ'ler ve Girişimcilik, Sürdürülebilir Finans, Yasal İşler, Dijital Ekonomi, Ar-Ge ve İnovasyon komisyon ve çalışma gruplarını takip etmektedir.

2022 yılında AB Konseyi gündemleri, yanı sıra ticaret politikası, küresel tedarik zincirleri, endüstriyel ekosistemler, Yeşil Mutabakat ve sınırlarda karbon düzenlemesi, döngüsel ekonomi, AB Dijital Tek Pazarı düzenlemeleri ve Transatlantik ilişkiler öncelikli olmak üzere farklı politika başlıklarına ilişkin Avrupa iş dünyası önceliklerini içeren tutum belgelerine katkı sağlandı. Bu belgeler AB kurumları liderleri ve üye ülkeler ile paylaşıldı.

BusinessEurope AB-Türkiye Gümrük Birliği'nin Avrupa Yeşil Mutabakatı ve Dijital Tek Pazar ile uyumu içerecek şekilde güncellenmesini desteklemektedir. Yeşil ve dijital boyut dâhil olmak üzere Gümrük Birliği modernizasyonuna ilişkin Avrupa iş dünyasının destek ve çağrısı Avrupa İş Dünyası Konfederasyonu BusinessEurope çatısı altında farklı tutum belgelerinde teyit edilmiştir.

AB kurumları politika oluşturucuları ve iş dünyası temsilcilerinin katılımıyla Avrupa ekonomisinin öncelikli gündeminin ele alındığı BusinessEurope toplantılarında TÜSİAD temsil edilerek, Türkiye'nin AB entegrasyon süreci temelinde Gümrük Birliği'nin Yeşil Mutabakat ve dijital ekonomi unsurlarını içerecek şekilde güncellenmesi

öncelikli olmak üzere Türk özel sektörünün mesajları paylaşıldı:

- BusinessEurope Başkanlar Konseyi'nin Rusya'nın Ukrayna'yı işgali et etkilerini değerlendirmek üzere olağanüstü toplantısı, Murat Özyeğin, Ebru Dicle, A. Dilek Aydın (9 Mart, çevrimiçi)
- İsveç İş Dünyası Federasyonu SN Başkanı ve BusinessEurope yeni Başkanı Fredrik Persson ve Orhan Turan görüşmesi (10 Mayıs, çevrimiçi)
- BusinessEurope - Ukrayna Girişimciler ve Sanayiciler Birliği toplantısı, Yönetim Kurulu Üyesi ve Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masası Başkanı B. Can Yücaoğlu, Ebru Dicle, A. Dilek Aydın (12 Mayıs, çevrimiçi)
- BusinessEurope Başkanlık Resepsiyonu, A. Dilek Aydın (7 Temmuz, Brüksel)
- BusinessEurope ve Rhodium Group tarafından düzenlenen Avrupa'nın Çin'deki yatırımları üzerine toplantı, B. Can Yücaoğlu (11 Ekim, çevrimiçi)

BusinessEurope ve üye kuruluşların temsilcileri TÜSİAD'ın düzenlediği yeşil ve dijital dönüşüm konulu toplantılara katılım sağlayarak, Avrupa dönüşüm gündemi üzerine düzenli bilgi paylaştı.

Temsilcilik bünyesinde Gümrük Birliği güncellenmesi müzakereleri konusunda ayrıca Avrupa KOBİ Birliği SMEunited, Euratex, DigitalEurope ve sektörel temsil kuruluşları ile toplantılar gerçekleştirildi. Gümrük Birliği'nin güncellenmesi,

sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda AB-Türkiye entegrasyon iş birliği ve yeşil ve dijital dönüşüm konularında özel sektör temsilcileriyle temaslarda sürdürüldü.

AB nezdinde Türk Özel Sektörünün Temsili

A. Dilek Aydın AB kurumları ve üye ülke resmi temsilcileri, kanaat önderleri, medya ve uluslararası iş dünyası temsilcileriyle çok sayıda görüşme gerçekleştirdi.

Dilek İftar Ateş ve Zeynep Sanıgök Avrupa Parlamentosu (AP), AB Komisyonu, Bruegel, CEPS, Friends of Europe, Center for European Reform, EPC, Heinrich Böll Vakfı, Carnegie Europe ve GMF tarafından düzenlenen toplantılara katıldılar.

• TÜSİAD Dijital Türkiye Konferansı (13 Ocak, çevrimiçi)

Konuşmacılar: AB Komisyonu Kıdemli Başkan Yardımcısı Margrethe Vestager'in Kabine Şefi Kim Jorgensen ve BusinessEurope Genel Direktörü Markus J. Beyrer

• AP Üyesi, AP-TBMM Karma Parlamento Komisyonu Eş Başkanı Sergey Lagodinsky tarafından düzenlenen "Türkiye'de Yeşil Anlaşmaya Doğru: Yeşil Geçiş için AB-Türkiye İşbirliğinin Potansiyeli" (9 Şubat, çevrimiçi)

Konuşmacı: Dr. Nurşen Numanoğlu

• Bruxircle "Türkiye-AB İlişkilerinin Geleceği ve İş Dünyasının Rolü" webinarı (16 Şubat, çevrimiçi)

Konuşmacı: A. Dilek Aydın

• AB Komisyonu İç Pazar, Sanayi, Girişimcilik ve KOBİ'ler Genel Müdürlüğü Bölüm Şefi Stefano Soro ile görüşme (21 Şubat, çevrimiçi)

Katılanlar: Çevre ve İklim Değişikliği Çalışma Gurubu ve Yeşil Mutabakat Görev Gücü Başkanı Fatih Özkadı, Dr. Nurşen Numanoğlu, A. Dilek Aydın, Hazal İnce, Dilek İftar Ateş

• TÜSİAD Küresel Siyaset Forumu Akademik Danışma Kurulu Üyesi Prof. Dr. İlhan Uzgel'in Brüksel ziyareti (4-5-6 Nisan)

Toplantı gerçekleştirilen kurum ve kişiler: AP Milletvekili, Türkiye Raportörü Nacho Sanchez Amor, Türkiye'nin AB Nezdinde Daimi Temsilcisi Büyükelçi Mehmet Kemal Bozay, Fransa'nın AB Daimi Temsilciliği, Çek Cumhuriyeti'nin AB nezdinde Daimi Temsilciliği, Dr. Seda Gürkan (Cevipol - Centre d'Etude de la Vie Politique - ULB), AB Komisyonu İçişleri Genel Müdürlüğü, AB Komisyonu Ticaret Genel Müdürlüğü, AB Komisyonu Genişleme Müzakereleri ve Komşuluk Genel Müdürlüğü, AB Komisyonu Dış

Eylemler Dairesi-EEAS, European Policy Centre (EPC), Carnegie Europe

Katılanlar: Prof. Dr. İlhan Uzgel ve A. Dilek Aydın

• Türkiye-Avrupa Sivil Toplum Forumu Brüksel çalışma ziyareti, TÜSİAD AB Temsilciliği ev sahipliğinde "Sürdürülebilir Kalkınma Gündemi: Çevre, İnsan Hakları, Hukukun Üstünlüğü - İş Dünyası Perspektifi" paneli (11 Mayıs)

Konuşmacı: A. Dilek Aydın

• Jean Monnet Burs Programı Brüksel çalışma ziyareti, TÜSİAD AB Temsilcisi A. Dilek Aydın ev sahipliğinde resepsiyon (12 Mayıs)

• TÜSİAD 360° Yeşil Mutabakat Webinar Serisi (26 Mayıs)

Açılış konuşması: Fatih Özkadı

Oturum başkanı: Dilek İftar Ateş

Konuşmacı: BusinessEurope Döngüsel Ekonomi Görev Gücü Başkanı Satu Kaivonen

• BusinessEurope, Avrupa Sendikalar Birliği ETUC, Avrupa Kamu Hizmetleri Sağlayan İşverenler ve İşletmeler Merkezi SGI Europe ve Avrupa KOBİ Birliği SMEunited iş birliğinde düzenlenen "İkiz Dönüşüm Kapsamında Türkiye'de Sosyal Diyalog için Fırsatlar ve Zorluklar" başlıklı Kapasite Geliştirme Semineri (16-17 Haziran, İstanbul)

• TÜSİAD 360° Yeşil Mutabakat Webinar Serisi (19 Temmuz, çevrimiçi)

Açılış konuşması: Fatih Özkadı

Oturum başkanı: Zeynep Sanıgök

Konuşmacı: BusinessEurope Uzmanı Carolina Vigo

• TÜSİAD Yeni Nesil Sanayi Çalışma Grubu toplantısı (20 Temmuz, çevrimiçi)

Konuşmacı: BusinessEurope Genel Direktör Yardımcısı Alexandre Affre

• Yaşar Üniversitesi "Türkiye - AB İlişkilerinde Göç" başlıklı Avrupa Birliği Jean Monnet Kursüsü Final Konferansı (15 Ağustos, çevrimiçi)

Açılış konuşmacısı: A. Dilek Aydın

• Orhan Turan ve Yönetim Kurulu Üyeleri Fatih Kemal Ebiçlioğlu, B. Can Yücaoğlu, Ebru Dicle, Hale Hatipoğlu ve A. Dilek Aydın'ın Avrupa Birliği kurumları, iş dünyası ve Türkiye Cumhuriyeti resmi temsilcileri ile temaslari (24-26 Ekim, Brüksel)

- AB nezdinde Almanya Daimi Temsilcisi Büyükelçi Michael Clauss,

- AB nezdinde Fransa Daimi Temsilcisi Büyükelçi Philippe Leglise-Costa,

- AB Komisyonu Başkanı Ursula von der Leyen'in Ticaret Danışmanı Tomas Baert,

- AB Dış Eylemler Dairesi - EEAS Genel Sekreteri Stefano Sannino ve Avrupa'dan Sorumlu Genel Müdür Angelina Eichhorst,

- Finansal Hizmetler, Mali İstikrar ve Sermaye Piyasaları Birliği'nden Sorumlu AB Komiseri Mairead McGuinness'in Kabine Şefi Patricia Reilly,

- AB Komisyonu Ekonomi ve Ticaretten Sorumlu Başkan Yardımcısı Valdis Dombrovskis'in Kabine Şefi Michael Hager,

- AB Komisyonu'nun Uluslararası Ortaklıklardan Sorumlu Üyesi Jutta Urpilainen'in Kabine Şefi Taneli Lahti,

- AB Komisyonu Ticaret Genel Müdürlüğü Genel Müdür Yardımcısı Leopoldo Rubinacci,

- Dışişleri Bakan Yardımcısı ve Avrupa Birliği Başkanı Büyükelçi Faruk Kaymakcı,

- Türkiye'nin AB Nezdinde Daimi Temsilcisi Büyükelçi Mehmet Kemal Bozay,

- Türkiye'nin NATO Nezdinde Daimi Temsilcisi Büyükelçi Basat Öztürk,



AB nezdinde Almanya Daimi Temsilcisi Büyükelçi Michael Clauss ve Orhan Turan Başkanlığında TÜSİAD Heyeti (25 Ekim, Brüksel)



AB Dış Eylemler Dairesi - EEAS Genel Sekreteri Stefano Sannino, Avrupa'dan Sorumlu Genel Müdür Angelina Eichhorst ve Orhan Turan Başkanlığında TÜSİAD Heyeti (26 Ekim, Brüksel)

- Araştırma ve yenilikçilik ve dijital ekonomi alanlarından sorumlu AB Komiserlerinin kabineleri.
- Avrupa Birliği Türkiye Forumu-TÜSİAD ev sahipliğinde ve Avrupa Parlamentosu Üyesi ve Türkiye Raportörü Nacho Sánchez Amor'un eş başkanlığında **"Türkiye-AB İlişkilerinin Geleceği"** temalı toplantı (25 Ekim, Brüksel)

Açılış konuşmaları: Orhan Turan, Nacho Sánchez Amor ve Avrupa Parlamentosu-TBMM Karma Parlamento Komisyonu Eş Başkanı Sergey Lagodinsky

Konuşmacılar: AP Üyesi ve Gümrük Birliği Raportörü Dr. Andrey Kovatchev, AP Üyesi İsmail Ertuğ, AP Üyesi Bernard Guetta, AP Üyesi İlhan Küçük, AB Komisyonu Genişleme Müzakereleri ve Komşuluk Genel Müdürlüğü Direktörü Henrike Trautman, Avrupa Dış Eylemler Dairesi Avrupa'dan Sorumlu Genel Müdürü Angelina Eichhorst, AB Komisyonu Ticaret Genel Müdürlüğü Bölüm Şefi Nele Eichhorn, EPC CEO'su Fabian Zuleeg, Carnegie Europe Kıdemli Araştırmacısı Marc Pierini, New Horizons Project Genel Müdürü Shada Islam

- TÜSİAD Yeni Nesil Sanayi Çalışma Grubu (27 Ekim, çevrimiçi)

Konuşmacı: EPC Politika Analisti Stefan Sipka

- Súdosteuropa-Gesellschaft ve Evangelische Akademie Loccum tarafından düzenlenen **"AB-Türkiye İlişkileri"** üzerine uluslararası konferans (30 Kasım, çevrimiçi)

Konuşmacı: A. Dilek Aydın

TÜSİAD'ın üyesi olduğu Avrupa ve ABD iş dünyası üst düzey temsilcilerini bir araya getiren AECA (The American European Community Association) çerçevesinde konuk katılımcılar ile 2022 yılında düzenlenen birçok toplantıya A. Dilek Aydın katıldı.

BRÜKSEL ENERJİ KULÜBÜ - BREC

TÜSİAD desteği ile kurulan Brussels Energy Club üyeleri uluslararası şirketlerin üst düzey yöneticileridir. Toplantılara ayrıca AB ve devlet yetkilileri, akademisyenler ve diplomatlar katılmaktadır.

TÜSİAD'ın Brüksel'de ev sahipliği yaptığı ve Avrupa ve uluslararası enerji kaynakları üretimi, altyapısı ve piyasalarını ilgilendiren güncel konuların ele alındığı BREC toplantıları 2022 yılında çevrimiçi ve fiziki katılım ile hibrit olarak sürdürüldü. TÜSİAD AB Temsilciliği'nde sonbahar 2022'de gerçekleştirilen fiziki toplantılar:

- "Azerbaijan's Deepening Role in Enhancing European Energy Security" (7 Aralık, Brüksel)
- "Energy Crisis in Europe and Israeli Gas Supplies: Capturing Opportunities and Managing" (26 Eylül, Brüksel)
- "European Gas Supply in Roubles and the Future of the EU - Russia Gas Relationship" (7 Nisan, Brüksel)

İletişim

Temsilci A. Dilek Aydın birçok medya kuruluşunun yayınlarında çeşitli konularda bilgi ve görüş paylaştı:

- AB-Türkiye ilişkileri, olumlu siyasi gündem ve üyelik süreci,
- Gümrük Birliği'nin güncellenmesi,
- Avrupa Yeşil Mutabakatı,
- Rusya'nın Ukrayna'yı işgaline yönelik AB önlemleri,
- Enerji krizi,
- Fransa seçimleri,
- AB dijital gündemi,
- AB-ABD-Çin ilişkileri,
- AB ticaret politikası,
- Avrupa iş dünyası gündemi.

College of Europe (Bruges) 2021-2022 diploma töreninde AB Genişleme Politikası alanında en iyi tez çalışmasına TÜSİAD Ödülü sunuldu.

Araştırma ve Yayınlar

Haftalık "Brüksel'de Bir Hafta" ve aylık "Avrupa İş Dünyası Gündemi" düzenli yayınları ve Avrupa İş Dünyası Konfederasyonu BusinessEurope gündemine ilişkin rapor yayınları devam etti: '

- Anti-coercion Enstrümanı,
- Fransa ve Çek Cumhuriyeti'nin AB Konseyi Dönem Başkanlığı Öncelikleri,
- Binaların Enerji Performansına İlişkin AB Yönergesi,
- AB Konseyi ve AP Sınırdan Karbon Düzenleme Mekanizması - CBAM Onay Süreci,
- AB'nin Yeni Kimyasallar Stratejisi ve REACH Mevzuatının Güncellenmesi,
- AB Standardizasyon Stratejisi,
- AB Liderlerinin Versailles Bildirisi,
- REPowerEU Tebliği ve AB'nin yeni enerji mimarisi,
- Fit For 55 Yasa Paketi Onay Süreci,
- AB Liderler Zirvesi Kararları,
- AB Yeşil Mutabakatı'nın Türkiye'ye Etkileri,
- AB Dış Ticaret ve Dış Politika Gündemi,
- AB'nin Enerji Gündemi ve enerji krizi odaklı önlemler,
- Siber Güvenlik ve Siber Dayanıklılık ile İlgili Yeni Yasa Tasarıları,
- Dijital Diplomasi,
- Sürdürülebilir Kurumsal Raporlama,
- Sürdürülebilir Ürünler Yasa Paketi,
- AB Tedarik Zincirleri Yasa Tasarısı ve Zorla Çalıştırmayla Üretilen Ürünlerin Yasaklanmasına İlişkin Tasarı,
- AB Kritik Hammaddeler Yasası,
- Ulaştırma Politikası Alanında AB Gündemi,
- BusinessEurope Enerji ve İklim Çalışma Grubu, Rekabet Çalışma Grubu, Çevre Çalışma Grubu, Dijital Ekonomi Görev Gücü, Uluslararası İlişkiler Komitesi, Rusya Ağı ve Ukrayna Görev Gücü, Sosyal Politikalar Komitesi, Sağlık ve Eğitim Politikaları Çalışma Grubu Gündemleri üzerine rapor dizisi.

Temsilcilikte staj olanağı sağlanan doktora ve yüksek lisans öğrencileri AB ve uluslararası düşünce kuruluşlarının toplantılarına katıldı.

TÜSİAD TEMSİLCİLİKLERİ

WASHINGTON D.C. TEMSİLCİLİĞİ

TÜSİAD Washington D.C. Temsilciliği, Türkiye-ABD ilişkilerinin her alanda geliştirilmesine ve karşılıklı iletişim ve bilgilendirme sürecine katkıda bulunuyor.

TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği, Türkiye-ABD ilişkilerinin her alanda geliştirilmesine ve karşılıklı iletişim ve bilgilendirme sürecine katkıda bulunuyor.

TÜSİAD Washington Temsilciliği, ABD yönetimi, Kongre ve Washington'daki farklı kurum ve kuruluşlar ile ilişkileri yönetiyor, TÜSİAD üyelerini Türk-Amerikan ilişkileri, Amerikan iç ve dış politikası konusunda bilgilendiriyor. Washington'daki paydaşları Türk iş dünyasının görüşleri doğrultusunda düzenli olarak bilgilendiren Temsilcilik, ikili ilişkilerin iyileştirilmesi için çalışıyor.

TÜSİAD Washington Temsilcisi Barış Ornarlı Beyaz Saray, ABD Dışişleri Bakanlığı, Savunma Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı ve Ticaret Temsilciliği nezdinde düzenli olarak temaslarda bulundu. Barış Ornarlı, Kongre üyeleri ve danışmanlarıyla çok sayıda görüşme gerçekleştirdi. Amerikan iş dünyası, düşünce kuruluşları,

basın, üniversiteler ve sivil toplum temsilcileri ile temasları sürdüren Barış Ornarlı, BusinessEurope üyesi kuruluşların Washington temsilcileriyle ortak çalışma alanları konusunda düzenli fikir alışverişinde bulundu. 2022 yılında Barış Ornarlı'nın **"The Diary of Ambassador Joseph Grew and the Groundwork for the U.S.-Turkey Relationship"** başlıklı kitabı yayınlandı.

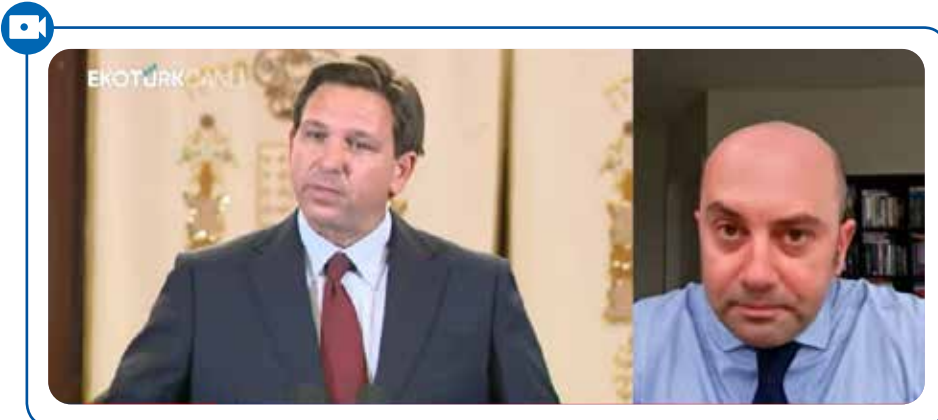
Brookings Enstitüsü ile TÜSİAD arasındaki ortaklık güçlenerek devam ediyor. Brookings Enstitüsü ABD ve Avrupa Merkezi Türk-Amerikan ilişkileri ve Türkiye'nin küresel ve bölgesel rolü konularında araştırmalar yayınlıyor; toplantılar ve konferanslar düzenliyor. Brookings Enstitüsü'nün çalışmaları Türk-Amerikan ilişkilerinin önemi konusunda farkındalığı artırmayı ve etkili politika önerileri geliştirmeyi amaçlıyor.

German Marshall Fund of the United States (GMF) ile ortaklık kapsamında desteklenen Üçlü Strateji Grubu (Trilateral Strategy Group) toplantılarında Türkiye-ABD-AB ilişkilerinin geliştirilmesi ve ortak politika alanları ele alınıyor.

San Francisco'da kurulan TÜSİAD Silikon Vadisi Ağı bu yıl da genişlemeye devam etti. TÜSİAD Silikon Vadisi Ağı'nın San Francisco bölgesinde yerleşik 458 üyesi bulunuyor.

Temaslar ve Temsil

- Barış Ornarlı, Brookings Enstitüsü tarafından düzenlenen Dış Politika Liderlik Konseyi toplantılarına katıldı (26 Ocak, 16 Kasım).
- TÜSİAD Silikon Vadisi Ağı çalışmalarına bu yıl da devam etti. Ağ üyeleri için San Francisco'da etkileşim toplantısı yapıldı; mobilite teknolojileri, risk sermayesi ve yatırım ortamı, sosyal medya pazarlama stratejileri, teknoloji şirketlerinde cinsiyet eşitliği gibi konularda webinarlar düzenlendi (28 Ocak, 28 Nisan, 1 Haziran, 2 Haziran, 19 Eylül, 30 Kasım, 8 Aralık).
- Barış Ornarlı, George Washington Üniversitesi, National War College ve Foreign Service Institute'da seminerler verdi (28 Şubat, 8 Nisan, 30 Ağustos).
- Prof. Dr. İlhan Uzgel Washington, Brüksel, Paris ve Berlin'de temaslarda bulundu ve **"Küresel Sistem Dönüşürken Batı'nın Türkiye Algısı"** başlıklı bir rapor hazırladı. Uzgel, Washington'da düşünce kuruluşu uzmanları ve diplomatlarla çok sayıda görüşme gerçekleştirdi (7-10 Mart).



VOA-EKOTÜRK Röportaj: Barış Ornarlı, TÜSİAD Washington Temsilcisi (11 Kasım)



ABD Çalışma Grubunun, Brookings Enstitüsü ile Yuvarlak Masa Toplantısı (9 Kasım)



TÜSİAD Silikon Vadisi Ağı Webinarı: Mobilite Teknolojilerinin Geleceği (30 Kasım)

- TÜSİAD ABD Çalışma Grubu toplantısında **"Yeni Dönemde Küresel Gelişmeler ve Türkiye-ABD İlişkileri"** ele alındı. Toplantıda Türk dış politikasının son yıllardaki genel seyri, Rusya ile ilişkiler, Ukrayna savaşı sonrası küresel jeopolitiğin dönüşümü, transatlantik ittifakın geleceği ve bunun Batı ve ABD ile ilişkilerimize yansımaları gibi konular değerlendirildi (22 Nisan).

Konuşmacılar: TÜSİAD ABD Çalışma Grubu Başkanı Murat Özden, Küresel Siyaset Forumu Akademik Danışma Kurulu Üyesi Prof. Dr. İlhan Uzgöl, Emekli Büyükelçi E. Şafak Göktürk

- German Marshall Fund of the United States (GMF) tarafından organize edilen Üçlü Strateji Grubu (TSG) toplantılarında **Rusya'nın Ukrayna'yı işgal etmesinin küresel ekonomik sonuçları ve NATO'nun genişlemesinin transatlantik güvenlik mekanizmasına etkileri** değerlendirildi (22 Nisan, 19 Aralık).

Konuşmacılar: GMF Başkanı Heather Conley, Consilio International Ortağı, Büyükelçi Michael Sahlin, Ekonomi ve Dış Politika Araştırmalar Merkezi (EDAM) Başkanı, Büyükelçi Tacan İldem, İsveç Dışişleri Bakanlığı, Avrupa Departmanı Direktör Yardımcısı Isabella Törngren, TÜSİAD Baş Ekonomisti Gizem Öztok Altınsaç, GMF Uzmanı Jacob Kirkegaard, Center for a New American Security Uzmanı Rachel Ziemba

- BusinessEurope Başkanı Fredrik Persson'un ABD temaslarında BusinessEurope üyelerinin Washington Temsilcileriyle ABD - Avrupa ilişkileri konusunda istişarede bulunuldu (3 Kasım).

- 2022 Kongre seçimlerinin ardından Brookings Enstitüsü ile düzenlenen yuvarlak masa toplantısında **seçim sonuçlarının olası siyasi etkileri, Amerikan dış politikası ve Türk Amerikan ilişkileri** ele alındı (9 Kasım).

Konuşmacılar: Brookings Enstitüsü Başkan Yardımcısı ve Dış Politika Direktörü Suzanne Maloney, Brookings Enstitüsü ABD ve Avrupa Merkezi Direktörü Constanze Stelzenmüller, Brookings Enstitüsü ABD ve Avrupa Merkezi Konuk Araştırmacı Aslı Aydıntaşbaş

- Washington, D.C. Temsilciliği yeni yönetimin politikaları, iç ve dış gelişmeler, Türk-Amerikan ilişkilerinin gündemi, Türkiye'deki gelişmelerin yansımaları gibi konularda raporlar hazırladı. Barış Ornarlı bu konularda Türk ve Amerikan medyasına değerlendirmelerde bulundu. Temsilcilik her hafta Washington Gündemi ve Turkey Letter bültenlerini yayınladı.

TÜSİAD Silikon Vadisi Ağı 2022 Etkinlikleri:

- **Yönetim Kurullarında Cinsiyet Eşitliğinin İlerletilmesi Webinarı** (28 Ocak).

Konuşmacılar: August Leadership Ortağı ve Beba Vakfı Kurucusu Ümran Beba, Oracle Başkan Yardımcısı Aylin Uysal

- **Silikon Vadisinde Yatırım Ortamı ve Risk Sermayesi Eğilimleri Webinarı** (28 Nisan).

Konuşmacılar: TÜSİAD Silikon Vadisi Ağı Başkanı Ayşegül İlideniz, JP Morgan Chase & Co. İnovasyon Ekonomisi COO'su Sayan Gomel, BMW iVentures Ortağı Barış Güzel

- **Yaratıcı Ekonomi ve Sosyal Medya Pazarlaması Webinarı** (1 Haziran).

Konuşmacılar: Instagram Yaratıcı Pazarlama Direktörü Brooke Özyaydınlı ve Meta Ortaklık Pazarlaması Küresel Direktörü İpek Tunca

- **Leyla Alaton ile Söyleşi** (2 Haziran).

Konuşmacılar: Alvimedica Başkanı ve Alarko Holding Yönetim Kurulu Üyesi Leyla Alaton ve TÜSİAD Silikon Vadisi Ağı Başkanı Ayşegül İlideniz

- **Refik Anadol ile Söyleşi** (19 Eylül).

Konuşmacılar: Medya Sanatçısı ve Yönetmen Refik Anadol, Salesforce Bölgesel Başkan Yardımcısı Hayal Koç, Oracle Başkan Yardımcısı Aylin Uysal

- **Mobilite Teknolojilerinin Geleceği Webinarı** (30 Kasım).

Konuşmacılar: Lucid Kıdemli Başkan Yardımcısı Michael Bell, Locomotion CEO'su ve Kurucusu Çetin Meriçli, Ayşegül İlideniz

- **Etkileşim toplantısı ve Timur Cüceloğlu ile Söyleşi** (8 Aralık)

Konuşmacılar: Neutronian CEO'su ve Kurucusu, "Bir Savaşçıdan Derler" yazarı Timur Cüceloğlu ve Ayşegül İlideniz

TÜSİAD TEMSİLCİLİKLERİ BERLİN TEMSİLCİLİĞİ



TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi B. Can Yücaoglu ve TÜSİAD Almanya Çalışma Grubu'nun, Almanya Federal Meclisi Sosyal Demokrat Parti Üyeleri Nils Schmid, Aydan Özoğuz ve Robert Ernecker ile Görüşmesi (29 Kasım)

TÜSİAD Berlin Temsilciliği, Türk iş dünyası ile Alman iş dünyası arasında köprü vazifesi görmek, Türkiye'nin AB ile müzakere sürecinde Alman kamuoyu tarafından daha fazla ve doğru tanınmasını sağlamak ve Türk-Alman ekonomik, siyasal, sosyal ve kültürel ilişkilerinin geliştirilmesine katkıda bulunmak amacıyla çeşitli faaliyetler gerçekleştirmektedir.

TÜSİAD Berlin Temsilciliği, Türkiye'nin AB ile müzakere sürecinde Alman kamuoyunu doğru bilgilendirmek, Almanya'da etkili bir kamuoyu oluşturmak, Türkiye'nin Alman özel sektör, bürokrasisi, medyası, sivil toplum ve düşünce kuruluşları, siyasi yetkilileri ve kültürel çevreleri tarafından daha iyi tanınmasını sağlamak ve Türk-Alman ekonomik, siyasal ve kültürel ilişkilerinin geliştirilmesine katkıda bulunmak amacıyla çalışmalar yapmaktadır. Temsilcilik bu çerçevede, hem TÜSİAD'ın Almanya'daki muadili BDI (Federation of German Industries / Alman Sanayi Federasyonu), hem de diğer Alman özel sektör kurumları ve resmi

kurumları ile yakın ve düzenli temas sağlamakta, kurumsal görüş alışverişi gerçekleştirmektedir.

TÜSİAD'ın girişiyle 2013 yılında Berlin'de kamu yararına faaliyet gösteren özel şirket statüsünde hayata geçirilmiş olan Berlin Bosphorus Girişimi'nin (BBI) sekreteryası TÜSİAD Berlin Temsilciliği tarafından yürütülmektedir. BBI, Türkiye'nin AB entegrasyon sürecinde sivil toplum boyutunun güçlenmesi, Türkiye ve Almanya arasındaki ekonomik ilişkilerinin geliştirilmesi ve iki ülke arasındaki sosyal ve siyasal ilişkilerin güçlendirilmesini amaçlayan bir girişimdir (<http://www.bbi-de.org/>). BBI Yönetim Kurulu Başkanlığını, TÜSİAD Almanya Ağı Başkanı ve Siemens Türkiye CEO'su Dr. Hüseyin Gelis, BBI Danışma Kurulu Eş Başkanlık görevlerini ise eski TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı ve Allianz Sigorta Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes ile Alman düşünce kurumu SWP (Uluslararası ve Güvenlik İlişkileri Enstitüsü) Direktörü Dr. Stefan Mair üstlenmektedir.

Toplantı ve Temaslar

- TÜSİAD, Özyeğin Üniversitesi, BBI ve IB tarafından yürütülen **"Avrupa-Türkiye Akıllı ve Yeşil Şehirler için Entegre Hizmet, Araç ve Teknoloji Yol Haritası"** raporu atölye çalışmalarına Berlin Partner Smart City Unit Direktörü Beate Albert'in katılımı sağlandı (13 Ocak, 31 Ocak, 16 Şubat)
- TÜSİAD Berlin Temsilcisi Alper Üçok, Cumhurbaşkanlığı Güvenlik ve Dış Politikalar Kurulu'nun düzenlediği Türkiye-Almanya İlişkileri Çalıştayı'na katıldı (9 Şubat).
- TÜSİAD Almanya Ağı başkanı Dr. Hüseyin Gelis ve Ağ üyeleri ile Türkiye'deki Alman gazetecilerin bir araya geldiği toplantıya katılım sağlandı (14 Şubat).
- TÜSİAD Yeşil Mutabakat Görev Gücü toplantısına BDI İcra Kurulu Üyesi Holger Lösch'ün bu alandaki gelişmeler ve iş birliğine yönelik bir sunumla katılımı sağlandı (25 Mart).
- Prof. İlhan Uzel tarafından hazırlanan **"Küresel Sistem Dönüşürken Batı'nın Türkiye Algısı"** raporu hazırlığında Almanya'daki düşünce kuruluşları, bürokrasi ve iş dünyası örgütleri ile temasları sağlandı (10-13 Nisan).



TÜSİAD - Berlin Bosphorus Initiative "Dijital Şehirler | Risk ve Afet Durumlarında Veri Yönetimi Konusunda İşbirlikleri" Paneli (31 Mayıs, Berlin)

- Almanya Dışişleri Bakanlığı koordinasyonunda gerçekleştirilecek **"Turkish-German Diplomacy Forum"** etkinliği çerçevesinde TÜSİAD - Berlin Bosphorus Initiative "Turkey - Germany | Collaboration on Data Management in Disaster/Risk Situations" oturumu düzenlenmesine katkı sağlandı (31 Mayıs).
- TÜSİAD ve BDI, Berlin'de **JETCO III. Dönem Toplantısı**'na katıldı. Federal Ekonomi ve İklim Bakanı Robert Habeck ve Ticaret Bakanı Mehmet Muş'un katılımlarıyla düzenlenen ilk kısımda TÜSİAD Almanya Ağı Başkanı Dr. Hüseyin Gelis bir konuşma yaptı. Takiben Ticaret Bakan Yardımcısı Mustafa Tuzcu ve Federal Ekonomi ve İklim Bakanlığı Müsteşarı Sven Giegold başkanlığında gerçekleşen toplantıda Sanayi Çalışma Grubu'nu temsilen Grup Eş Başkanları Dr. Hüseyin Gelis ve Dr. Klaus Günter Deutsch mevcut faaliyetler ve önümüzdeki dönem çalışmalarını paylaştılar. Toplantıda diğer çalışma grupları başkanlarıyla görüş alışverişinde bulunuldu ve çeşitli ortak eylem kalemleri değerlendirildi (10 Ekim).

- TÜSİAD Berlin Temsilcisi Alper Üçok Berlin'de düzenlenen **4. Türk-Alman Enerji Forumu**'na katıldı (11 Ekim).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi B. Can Yücaoğlu ve TÜSİAD Almanya Ağı Başkanı Dr. Hüseyin Gelis başkanlığındaki TÜSİAD Almanya Ağı heyeti Berlin'de çeşitli bakanlar, milletvekilleri, düşünce kurumu yöneticileri ve iş dünyası temsilcileri ile görüşmeler gerçekleştirdi (28-29 Kasım).

Temsil ve Yayınlar

TÜSİAD Berlin Temsilcisi ve BBI Direktörü Alper Üçok, Stiftung Mercator tarafından Türkiye-Almanya ikili parlamenter ilişkilerine ivme kazandırılması ve Türkiye-AB ilişkilerine olumlu bir katkı sağlanması amacıyla düzenlenen, TBMM'de grubu bulunan tüm siyasi partilerden vekillerin ve Alman mevkidaşlarının buluşması amacıyla gerçekleşen **Türk-Alman Parlamenterler Programı**'na katıldı (23 Mart).

Medyayla ilişkiler çerçevesinde, Deutsche Welle, TRT, Anadolu Ajansı, Bloomberg HT ve Economist dergisi başta olmak üzere çeşitli yayın organlarında ikili ilişkiler gündemine dair görüşler kamuoyuyla paylaşıldı ve söyleşiler gerçekleştirildi.

TÜSİAD Berlin Temsilciliği, aylık olarak "Stimmen aus der Türkei" ve on beş günde bir yayınlanan "Almanya'da Bu Ay" bültenlerinin yanı sıra çeşitli basın değerlendirmeleri ve Almanya'daki güncel politik, ekonomik ve sosyal gelişmelere dair bilgi notları ve raporlar hazırladı. Ayrıca BBI web sayfasında güncel içerikler oluşturuldu.

TÜSİAD TEMSİLCİLİKLERİ

PARİS TEMSİLCİLİĞİ



TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi B. Can Yücaoğlu ve TÜSİAD Fransa Çalışma Grubu Başkanı Yavuz Ölken'in başkanlığındaki TÜSİAD Heyeti ile Fransa Ulusal Meclisi Avrupa İşleri Komisyonu Başkan Yardımcısı Charles Sitenstuhl (30 Kasım)



TÜSİAD Heyeti ile Fransa Senatosu Avrupa İşleri Komisyonu Başkanı Jean-François Rapin Görüşmesi (1 Aralık)

Paris Temsilciliği, Türk-Fransız ekonomik, siyasal ve kültürel ilişkilerinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve Türkiye-AB ilişkilerinde öne çıkan konularda Fransa kamuoyu ve politika yapıcılarını farklı boyutlarıyla bilgilendirmek amacıyla çalışmalar yürütmektedir.

Temsilcilik görevi, 2009 yılında Paris'te TÜSİAD'ın girişimi ile kurulan Institut du Bosphore (Paris Bosphorus Enstitüsü)'nün de Direktörlüğünü yürüten Didem Bora Özler tarafından üstlenilmektedir.

Etkinlikler

- Institut du Bosphore Bilim Kurulu Toplantısı **"AB Stratejik Vizyonu, Transatlantik Ortaklık, Türkiye'nin Siyasi Ve Ekonomik Perspektifleri: Küresel Zorluklar Ve İç Dinamikler"** (10 Mart, çevrimiçi)

Öturm başkanları: Institut du Bosphore Bilim Kurulu Eş Başkanları Augustin de Romanet ve Ümit N. Boyner, Institut du Bosphore Başkanı Bahadır Kaleağası

Giriş sunumları: TÜSİAD Baş Ekonomisti Gizem Öztok Altınsaç, Institut du Montaigne Ekonomi Danışmanı Eric Chaney, Fransa Avrupa ve Dışişleri Bakanlığı Strateji ve Analiz Merkezi (CAPS) Direktör Yardımcısı Gurvan Le Bras

- Institut du Bosphore - Global İlişkiler Formu (GİF) Yuvarlak Masa Toplantısı **"AB - Fransa - Türkiye : Uluslararası Kriz Bağlamında Ortak Hedefler Ve Zorluklar"** (21 Nisan, çevrimiçi)

Giriş konuşmaları : Institut du Bosphore Başkanı Bahadır Kaleağası, GİF Başkanı Selim Yenel

Moderatör: Gazeteci Barçın Yinanç

Konuşmacılar: Fransız Uluslararası İlişkiler Enstitüsü (IFRI) Başkanı Thierry de Montbrial, Avrupa Parlamentosu Üyesi (Renew) Bernard Guetta, Prof. Dr. Füsün Türkmen

- Institut du Bosphore XII. Senelik Semineri **"Riskler, Umutlar, Eylemler: Avrupa'nın Mücadele Ettiği Küresel Zorluklar"** (20-21 Ekim, İstanbul)

Açılış konuşmaları: Institut du Bosphore Başkanı Bahadır Kaleağası, Bilim Kurulu Eş Başkanları Ümit N. Boyner ve Augustin de Romanet, TÜSİAD Başkanı Orhan Turan, T.C. Dışişleri Bakan Yardımcısı ve Avrupa Birliği Başkanı, Büyükelçi Faruk Kaymakcı, TBMM Dışişleri Komisyonu Başkanı Akif Çağatay Kılıç, Fransa Ulusal Meclisi Dışişleri Komisyonu Başkanı Jean-Louis Bourlanges, Fransa'nın Ankara Büyükelçisi Hervé Magro

- TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masa Başkanı B. Can Yücaoğlu ve TÜSİAD Fransa Çalışma Grubu Başkanı Yavuz Ölken başkanlığındaki heyetin Fransız düşünce dünyası temsilcileri ile AB Yeşil Mutabakatı, Avrupa Siyasi Topluluğu ve Türkiye - AB ilişkilerine yönelik yuvarlak masa toplantısı (1 Aralık, Paris)

Katılanlar: AB Uzmanı, Avrupa Hareketi Fransa Başkanı Yves Bertoncini, Institut Montaigne Kıdemli Danışmanı Em. Büyükelçi Michel Duclos, FONDAPOL Bilim Kurulu Üyesi Laurence Daziano, IFRI Türkiye Programı Direktörü Dorothée Schmid ve IFRI Enerji ve İklim Kürsüsü Araştırmacısı Diana Paula Gherasim,

Fransa Stratejik Araştırmalar Vakfı (FRS) Direktör Yardımcısı Bruno Tertrais

Temaslar

- Fransa Cumhurbaşkanı Emmanuel Macron'un Kıta Avrupası ve Türkiye'den Sorumlu Danışmanı Isabelle Dumont (30 Kasım)
- Fransa Ekonomi, Maliye, Sanayi ve Dijital Egemenlik Bakanı Bruno Le Maire'in Kabine Direktör Yardımcısı Morgane Weill, Ekonomi Bakanlığı Türkiye, Balkanlar, BDT ve Ortadoğu Masası Şefi Vincent Pringault ve Şef Yardımcısı Olivier Besson (30 Kasım)
- Fransa Başbakanlığı nezdinde Avrupa İşleri Genel Sekreterliği Komşuluk Politikası, Genişleme ve Savunmadan Sorumlu Direktör Yardımcısı Antoine Michon (30 Kasım)
- Fransa eski Avrupa Birliği Bakanı, Cumhurbaşkanlığı eski Genel Sekreteri Jean-Pierre Jouyet (30 Kasım)
- Fransa Avrupa ve Dışişleri Bakanlığı Ekonomik Diplomasi Direktörü Hélène Dantoine (1 Aralık)
- Fransa Senatosu Başkan Yardımcısı Alain Richard (1 Aralık)
- Fransa Senatosu Avrupa İlişkileri Komitesi Başkanı Jean-François Rapin ve Fransa-Türkiye Dostluk Grubu Başkanı Senatör Jean-Claude Requier (1 Aralık)
- Fondation Jean Jaurès Başkanı, Fransa eski Başbakanı Jean-Marc Ayrault ve Genel Sekreter Gilles Finchelstein (1 Aralık)
- Carnegie Europe Kıdemli Uzmanı ve Emekli Büyükelçi Pierre Vimont (1 Aralık)

TÜSİAD TEMSİLCİLİKLERİ

LONDRA TEMSİLCİLİĞİ

TÜSİAD Londra Temsilciliği, Türkiye ile Birleşik Krallık arasında ikili ilişkilerin geliştirilmesi ve iki ülke arasında siyasi, ekonomik ve kültürel bağların güçlendirilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktadır.

Haziran 2015'ten itibaren çalışmalarına devam eden TÜSİAD Londra Temsilciliği kamu, sivil toplum ve özel sektör iş birliği ile iki ülke arasında kalıcı ve karşılıklı güvene dayalı ilişkilerin geliştirilmesi, Birleşik Krallık'ın Avrupa Birliğinden ayrılma süreci, Kıbrıs sorununun çözümü, ikili ekonomik ilişkilerimizin ve iş birliği imkânlarının güçlendirilmesi ve Birleşik Krallık'ta yer alan finans kaynaklarından yararlanma konu başlıklarına katkıda bulunmak amacıyla çalışmalar yapmaktadır.

Temsilcilik aşağıda yer alan etkinliklerin düzenlenmesine temsil ve tanıtım faaliyetleri çerçevesinde destek vermiştir:

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Simone Kaslowski başkanlığındaki heyette, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyeleri Cevdet Alemdar, Fatih K. Ebiçlioğlu, Elvan Ünlütürk, B. Can Yücaoğlu, TÜSİAD Londra Direktörü Hasan Turunç ve TÜSİAD AB-Projeler Direktörü Nur Beler Levi yer aldı (16-17 Mart)

Ziyaret çerçevesinde gerçekleştirilen görüşmelerin ana teması küresel ekonomideki gelişmeler, Türkiye-Birleşik Krallık Serbest Ticaret Anlaşması, ikili ekonomik ilişkilerin devamlılığı ve geliştirilmesi oldu. Temaslar kapsamında iki ülke arasında ticaret, yatırımlar, yenilikçilik ve teknoloji gibi birçok alanda atılabilecek adımlar ele alındı.

TÜSİAD heyeti ilk olarak Londra'da T.C. Ekonomi Bakanlığı ve Birleşik Krallık Uluslararası Ticaret Bakanlığı ortaklığında gerçekleştirilen "Yeşil Finansman Konferansı"na katıldı. Simone Kaslowski, T.C. Ekonomi Bakanlığı ve Birleşik Krallık Uluslararası Ticaret Bakanlığı ortaklığında gerçekleştirilen konferansta, "Türkiye'de Yeşil Finansmanda Fırsatlar ve Zorluklar" konulu oturuma konuşmacı olarak katılarak görüşlerini aktardı. Heyet konferansta ayrıca iş dünyası ve siyaset temsilcileri ile temaslar ve toplantılar gerçekleştirdi.

Ziyaret programı çerçevesinde Simone Kaslowski, Birleşik Krallık Uluslararası Ticaretten Sorumlu Devlet Bakanı Ranil Jayawardena ile bir görüşme gerçekleştirdi. Ayrıca Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masası Başkanı B. Can Yücaoğlu ile birlikte Birleşik Krallık Başbakanı Yatırım ve İş Danışmanı Alex Hickman ile görüştü.



Simone Kaslowski, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi B. Can Yücaoğlu ve TÜSİAD Londra Temsilcisi Hasan Turunç'un İngiltere Başbakanlığı Ziyareti (17 Mart)



TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun CBI (Confederation of British Industries) Başkanı Lord Karan Bilimoria ile Toplantısı (16 Mart)

Heyet TÜSİAD'ın Birleşik Krallık'taki muadil kuruluşu CBI Başkanı Lord Karan Bilimoria ile de toplantı gerçekleştirdi. Toplantıda Brexit sonrasında Türkiye-Birleşik Krallık Serbest Ticaret Anlaşması'nın genişletilmesi, iki ülke arasında ticaret ve yatırımların geliştirilmesi konuları ele alındı. Toplantı sırasında ayrıca TÜSİAD-CBI ortak çalışma alanları, her iki kuruluşun da üye olduğu merkezi Brüksel'deki BusinessEurope (Avrupa İş Dünyası Konfederasyonu) çalışmaları, salgın sonrası toparlanma döneminde gerçekleşen Rusya'nın Ukrayna'ya saldırısı ve bunun küresel ticarete etkileri, Türkiye-AB ilişkilerine ilişkin görüş alışverişinde bulunuldu.

Heyetin, Birleşik Krallık Parlamentosu Karma Türkiye Grubu Üyesi milletvekili Mark Pritchard, Birleşik Krallık Parlamentosu Karma Uluslararası Ticaret grubu Eş Genel Başkanı Lord Waverely, Uluslararası Ticaret Odası Birleşik Krallık Genel Sekreteri Chris Southworth ile yapılan toplantısında, inovasyon, bilim, teknoloji ve Ar-Ge konularındaki olası işbirlikleri için kısa, orta ve uzun vadedeki stratejik hedeflerin ortaya konulması, ortak yatırım ve bilimsel araştırma konularında bir yol haritası çıkarılması ve işbirliklerinin artırılabilmesi için öneriler değerlendirildi.

Bilgilendirme ve Temas Faaliyetleri

Siyasi yapıcılar ve siyasi aktörler ile angajman iletişim aktiviteleri çerçevesinde Birleşik Krallık'ın önde gelen siyasi partilerin yıllık konferanslarına katılım sağlandı:

- Liberal Demokratlar (LibDem) Parti Konferansı (17-20 Eylül)
- İşçi Partisi (Labour) Konferansı (25-28 Eylül)
- Muhafazakar Parti (Conservative) Konferansı (1-4 Ekim)

Birleşik Krallık Parlamentosu Avam Kamarası Uluslararası Ticaret Komitesi, Birleşik Krallık parlamentosunun üst kanadı Lordlar Kamarası'nın Avrupa Birliği Bakanlığını denetleyen ve AB politikalarına katkıda bulunan AB İç Pazar Alt Komitesi, Birleşik Krallık Parlamentosu AB'den Ayrılma Komitesi toplantılarına periyodik katılım sağlandı.

Yıl boyunca Birleşik Krallık Başbakanı'nın özel ticaret temsilcisi Lord Janvrin ve onun yerine atanan Lord Hutton ile iki ülke arasındaki ekonomik ve ticari ilişkilerin derinleştirilmesi konusunda bilgilendirme toplantıları düzenlendi.

Londra merkezli düşünce kuruluşları ve sivil toplum kuruluşları etkinliklerine katılım sağlandı. Ayrıca Chatham House (Kraliyet Uluslararası İlişkiler Enstitüsü), Kraliyet Birleşik Hizmetler Enstitüsü (RUSI) ve Centre for European Reform (CER), OpenEUROPE, International Institute for Strategic Studies (IISS), Policy Network, Policy Exchange, Financial Times, Bloomberg ve Economist temsilcileri ile düzenli fikir alışverişinde bulunuldu.

TÜSİAD'ın üyesi olduğu BusinessEurope çatısı altında oluşturulan Brexit İzleme Gücü'nün Brüksel toplantılarına sanal ortamda periyodik katılım sağlandı.

*Aralık 2022 itibarıyla Londra Temsilciliği'nin faaliyetlerinin "Londra Ağı" oluşumu üzerinden sürdürülmesine karar verilmiştir.

ULUSLARARASI KURULUŞLARLA İLİŞKİLER

ULUSLARARASI ÜYELİKLER



İç Pazar, Sanayi, Girişimcilik ve KOBİ'lerden sorumlu AB Komiseri Thierry Breton ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Murat Özyeğin (25 Kasım)

BUSINESSEUROPE

AVRUPA İŞ DÜNYASI KONFEDERASYONU (BUSINESSEUROPE) VE ÜYE FEDERASYONLAR

BusinessEurope, AB kurumları ve Avrupa hükümetlerinin karar alma mekanizmalarına gerek özel sektörün bakış açısını temsilen, gerekse uzman kuruluş olarak katılmaktadır. TÜSİAD 1987'den bu yana BusinessEurope'un tam üyesidir. 35 Avrupa ülkesinden 40 iş dünyası örgütünün üye olduğu BusinessEurope'un Türkiye'den diğer üyesi TİSK'tir.

BusinessEurope Başkanlar Konseyi Toplantıları

Yılın ilk Başkanlar Konseyi AB Dönem Başkanlığı'nı Çek Cumhuriyeti'nin 1 Temmuz'da üstlenmesi öncesinde Çek iş dünyası temsil kuruluşu SP ev sahipliğinde ve Çek Cumhuriyeti Başbakanı Petr Fiala ile Sanayi ve Ticaret Bakanı Jozef Síkela'nın katılımıyla gerçekleştirildi (2-3 Haziran).

İkinci Başkanlar Konseyi 1 Ocak 2023'te AB Dönem Başkanlığı'nı üstlenecek İsveç'in iş dünyası temsil kuruluşu Svenskt Näringsliv - SN'in ev sahipliğinde gerçekleştirildi. Stockholm İş Dünyası Zirvesi kapsamında Prens Daniel, İsveç Başbakanı Ulf

Kristersson, iç pazar, sanayi, girişimcilik ve KOBİ'lerden sorumlu AB Komiseri Thierry Breton ve İsveç AB Bakanı Jessica Roswall ile temaslar gerçekleştirildi (24-25 Kasım).

BusinessEurope Başkanlar Konseyi ayrıca Rusya'nın Ukrayna'yı işgali ve etkilerini değerlendirmek üzere olağanüstü gündemle toplandı (9 Mart)

Katılanlar: Orhan Turan, Murat Özyeğin, Ebru Dicle ve A. Dilek Aydın

İcra Kurulu toplantıları (3 Mart, 27 Ekim)

Katılanlar: Ebru Dicle, A. Dilek Aydın

BusinessEurope Toplantıları:

- **BusinessEurope Çin Network** (18 Ocak, 7 Haziran)

Katılanlar: Tamer Şen, Aslı Başkaracaoğlu

- **BusinessEurope Trade and Climate Task Force Toplantısı** (19 Ocak, 24 Şubat)

Katılan: Başat Şimşek

- **BusinessEurope Webinarı "Global Gateway Initiative"** (20 Ocak, çevrimiçi)

Katılanlar: TÜSİAD Almanya Çalışma Grubu Başkanı Dr. Hüseyin Gelis (Siemens), Burak Işık (IC Holding), Ali Hakan Ünsal (Yaşar Birleşik Pazarlama), Yeliz Erinçkan (Sabancı Holding), Esra Özak Oyman (Siemens), İlker Binyazar (Siemens), Hatice Pınar Günay (Siemens), Mehmet Örgen (Erciyas Holding), Aslı Başkaracaoğlu

- **BusinessEurope Rusya Network Olağandışı Toplantısı** (25 Ocak, 24 Şubat)

Katılanlar: Hale Hatipoğlu, Tamer Şen

- **BusinessEurope Kimyasallar Görev Gücü** (28 Ocak, 30 Mart, 26 Mayıs, çevrimiçi)

Katılanlar: Haluk Erceber (Organik Kimya), Dilek Iştar Ateş

- **BusinessEurope Uluslararası İlişkiler Komitesi toplantısı** (9 Şubat, 13 Ekim)

Katılanlar: Hale Hatipoğlu, Tamer Şen

- **BusinessEurope Webinarı "WTO Reform and How to Pursue a Positive Agenda with China"** (8 Mart, çevrimiçi)

Katılanlar: Emrah Çakır (Çimtaş), Aslı Başkaracaoğlu

- **BusinessEurope Dijital Ekonomi Görev Gücü** (16 Mart, 13 Nisan, 4 Mayıs, 2 Haziran, 14 Haziran, 15 Eylül, 12 Ekim, 18 Ekim, 14 Kasım çevrimiçi)

Katılanlar: Yönetim Kurulu Üyesi ve Dijital Türkiye Yuvarlak Masası Başkanı Serkan Sevim, Veri Koruma ve Teknoloji Hukuku Çalışma Grubu Başkanı Av. Dr. Çiğdem Ayözger Öngün, Zeynep Sanıgök

- NIS2 Avrupa Parlamentosu Raportörü, Milletvekili Bart Groothuis ile **BusinessEurope toplantısı** (17 Mart, çevrimiçi)

Katılanlar: Mustafa Uğuz, Pelin Bakırdağ (Arçelik), Zeynep Sanıgök

- **Rekabet Çalışma Grubu** (Competition Working Group) toplantısı (31 Mart, çevrimiçi)

Katılan: TÜSİAD Rekabet Hukuku Çalışma Grubu Başkanı Fevzi Toksoy

- BusinessEurope **Rusya'nın aldığı karşı önlemler hakkında görüş alışverişi** toplantısı (7 Nisan)

Katılan: Tamer Şen

- BusinessEurope Webinarı **"MERICS & Rhodium Group Report: Chinese FDI in Europe"** (8 Nisan, çevrimiçi)

Katılanlar: Filiz Arslan (Manpower), Doruk Keser (İş Bankası), Aslı Başkaracaoğlu

- BusinessEurope - **Ukrayna Girişimciler ve Sanayiciler Birliği** toplantısı (12 Mayıs, çevrimiçi)

Katılanlar: B. Can Yücaoğlu, Ebru Dicle, A. Dilek Aydın

- BusinessEurope Webinarı **"EU-China Relations - Engaging with a Systemic Rival"** (20 Eylül, çevrimiçi)

Katılanlar: TÜSİAD Çin / Şanhay Network Üyeleri

- BusinessEurope ve Rhodium Group webinarı **"European FDI in China: Recent Trends and Their Implications"** (11 Ekim, çevrimiçi)

Katılanlar: Yönetim Kurulu Üyesi ve Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masası Başkanı B. Can Yücaoğlu, Ali Utku Atalay (Koç Holding A.Ş.), Emrah Ercen (Çimtaş), Aslı Başkaracaoğlu

- **BusinessEurope Ukrayna Görev Gücü** (18 Kasım)

Katılan: Tamer Şen

- BusinessEurope ve China Center for International Economic Exchanges (CCIEE) ortaklığında **"5th EU-China CEO and Former Senior Officials' Dialogue"** (AB-Çin Üst Düzey Yönetici ve Eski Resmi Yetkililer Diyaloğu) (15 Aralık, çevrimiçi)

Katılanlar: TÜSİAD Çin Çalışma Grubu Başkanı Korhan Kurdoğlu, Aslı Başkaracaoğlu

- BusinessEurope ve üye kuruluşlarının temsilcileri **AB politikalarına** ilişkin TÜSİAD çalışmalarına katkı sağlamaya 2022 yılında da devam etti:

- **"Dijital Türkiye Konferansı"** (13 Ocak, çevrimiçi)

Katılan: BusinessEurope Genel Direktörü Markus J. Beyrer

- **TÜSİAD Yeşil Mutabakat Görev Gücü toplantısı** (25 Mart, çevrimiçi)

Katılan: BDI Genel Direktör Yardımcısı, BDI Yönetim Kurulu Üyesi ve BusinessEurope Sanayi Politikaları Komitesi Başkanı Holger Lösch

- **360⁰ Yeşil Mutabakat Webinarı** (26 Mayıs, çevrimiçi)

Katılan: BusinessEurope Döngüsel Ekonomi Görev Gücü Başkanı Satu Kaivonen

- TÜSİAD ve TİSK'in üyesi olduğu Avrupa İş Dünyası Konfederasyonu BusinessEurope, Avrupa Sendikalar Birliği ETUC, Avrupa Kamu Hizmetleri Sağlayan İşverenler ve İşletmeler Merkezi SGI Europe ve Avrupa KOBİ Birliği SMEunited iş birliğinde düzenlenen **"İkiz Dönüşüm Kapsamında Türkiye'de Sosyal Diyalog İçin Fırsatlar ve Zorluklar"** başlıklı Kapasite Geliştirme Semineri (16-17 Haziran, İstanbul)

- **360⁰ Yeşil Mutabakat Webinarı** (19 Temmuz, çevrimiçi)

Katılan: BusinessEurope Uzmanı Carolina Vigo

- **TÜSİAD Yeni Nesil Sanayi Görev Gücü toplantısı** (20 Temmuz çevrimiçi)

Katılan: BusinessEurope Genel Sekreter Yardımcısı Alexandre Affre

BusinessEurope Üyesi Muadil Kuruluşlar ile Diğer Temaslar:

- Confindustria Uluslararası İlişkiler Direktörü Raffaele Langella ile görüşme (8 Mart, Roma)

Katılan: Tamer Şen

- BusinessEurope Başkanlık Resepsiyonu (7 Temmuz)

- BusinessEurope Prag Başkanlar Konseyi kapsamında BusinessEurope üyeleri ile ikili temaslar (2-3 Haziran, Prag)

- VNO-NCW (Hollanda Sanayi ve İşverenler Konfederasyonu) Uluslararası İlişkiler Direktör Yardımcısı Mirian Keuning ile toplantı (28 Eylül, çevrimiçi)

Katılanlar: Dr. Rıza Kadılar, Tamer Şen, Aslı Başkaracaoğlu, A. Dilek Aydın

- FEB Başkanı Bart De Smet ile toplantı (24 Kasım, Stokholm)

Katılan: TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Murat Özyeğin

- BusinessEurope Stokholm Başkanlar Konseyi kapsamında BusinessEurope üyeleri ile ikili temaslar (24-25 Kasım, Stokholm)

- BDI Yönetim Kurulu Üyesi Wolfgang Niedermark başkanlığındaki heyet ile toplantı, (29 Kasım, Berlin)

Katılanlar: B. Can Yücaoğlu, Dr. Hüseyin Gelis, Ingrid Alseben, Billur Barlin, Emre Erciyas, Alper Üçok, Nur Beler Levi

- BDI (Almanya), Confindustria (İtalya), SP (Çek Cumhuriyeti), FEB (Belçika), VNO-NCW (Hollanda), SN (İsveç), NHO (Norveç), SEV (Yunanistan), CIP (Portekiz) Daimi Delegeleri ile ikili temas ve toplantılar (Brüksel)

Türkiye-Almanya Ortak Ekonomik ve Ticaret Komitesi (Joint Economic and Trade Committee - JETCO) Sanayi Çalışma Grubu kapsamında BDI ile yapılan temaslara:

- BDI ile KEK Hazırlık Toplantısı (14 Eylül)

Katılan: Tamer Şen

- Türkiye-Almanya KEK Toplantısı (10 Ekim)

Katılan: Tamer Şen

BusinessEurope'un geniş bir alana yayılan etkinliklerini yönlendiren, politikalarının belirlenmesine yardımcı çalışmalar yapan ve federasyonlara üye sanayicilerden oluşan beş ana komite şunlardır:

- Uluslararası İlişkiler
- Ekonomik ve Mali Politikalar
- Sanayi Politikaları
- Şirket İşleri
- Sosyal Politikalar

Dijital Ekonomi Görev Gücü dijitalleşmenin farklı politika alanlarında tetiklediği dönüşüme ilişkin yatay konulara dair çalışmalar gerçekleştirmekte ve eşgüdümü sağlamaktadır. AB'nin iklim nötr olma hedefini simgeleyen Yeşil Mutabakat kapsamında AB yasal çerçevesinin güncellenmesi ile ilgili çalışmaları Sanayi Politikaları Komitesi yürütürken, iklim ve AB'nin açık stratejik özerkliği bağlamındaki çalışmalar Dış İlişkiler ile Sanayi Politikaları Komitesi'nin iş birliği içerisinde ele alınmaktadır.

Ukrayna'nın yeniden yapılanma ve AB'ye katılım süreci ile ilgili gelişmelerin takibi amacıyla BusinessEurope Uluslararası İlişkiler Komitesi altında Ukrayna Görev Gücü kurulmuştur. 2022 yılı içinde ayrıca, Döngüsel Ekonomi Görev Gücü ve Kimyasallar Görev Gücü kurulmuştur.

TÜSİAD Genel Sekreterliği ve AB-Brüksel Temsilciliği uzmanları ilgili komisyonlar ve komisyonlara bağlı çalışma gruplarına katılarak, BusinessEurope'un aşağıdaki tutum belgelerine katkı sağladılar:

- I. BusinessEurope Stokholm Başkanlar Konseyi Bildirisi
- II. BusinessEurope'un AB Konseyi Versailles Liderler Zirvesi'ne mesajı
- III. Major risks and challenges for global supply chains Questionnaire to members - 2nd edition
- IV. BusinessEurope position paper on Ecodesign for Sustainable Products Regulation (ESPR) (Sürdürülebilir Ürün Yönetmeliği ile ilgili BusinessEurope tutum belgesi (Eylül 2022))
- V. BusinessEurope position paper on Digital Product Passport (DPP)
- VI. EU-US TTC, Trade and Technology Council WG 3 on Secure Supply Chains - position paper
- VII. BusinessEurope Message on Supply Chains



EKONOMİK İŞ BİRLİĞİ VE KALKINMA ÖRGÜTÜ (OECD) NEZDİNDE İŞ VE SANAYİ DANIŞMA KOMİTESİ BUSINESS AT OECD (BIAC)

Ekonomik İş Birliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) nezdinde iş ve sanayi dünyasını temsil etmek üzere 1962 yılında bağımsız bir örgüt olarak kurulan İş ve Sanayi Danışma Komitesi BIAC, "Business at OECD" adı altında faaliyetlerini sürdürmektedir. 38 OECD üyesi ülkeden 46 iş dünyası örgütünün tam üye olduğu kuruluş, üyelerinin görüşleri doğrultusunda oluşturduğu politika önerilerini OECD'ye ve OECD üyesi hükümetlere iletmektedir. TÜSİAD'ın 1999'da üye olduğu kuruluşun Türkiye'den diğer üyeleri TOBB ve TİSK'tir.

19 Mayıs 2021 tarihli Genel Kurul'da TÜSİAD, TOBB ve TİSK'in ortak adayı olarak Business at OECD tarafından Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığına seçilen TÜSİAD üyesi Beyçelik Holding CEO'su Baran Çelik bu görevini 2022'de de sürdürdü.

Aşağıda belirtilen TÜSİAD üyeleri Business at OECD komite ve çalışma gruplarında liderlik görevlerini sürdürdüler ve yıl içerisinde ilgili toplantılara katıldılar.

- Business at OECD Gıda ve Tarım Komitesi Başkanı Metin Akman
 - Gıda ve Tarım Komitesi toplantısı (25 Nisan, Paris)
 - Komitenin "Gıda İçin Barış" kampanyası çerçevesinde ki ilk etkinlik; TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu'nun konuşmacılar arasında yer aldığı Paydaş Diyalogu toplantısı (13 Temmuz, çevrimiçi)
 - OECD Küresel Tarım Forumu ile peş peşe düzenlenen "Gıda İçin Barış" Üst Düzey Yuvarlak Masa Etkinliği (5-6 Ekim, Paris)
 - Toplantıların çıktılarını içeren sentez raporun sunulduğu OECD Tarım Bakanları Toplantısı (3-4 Kasım, Paris)
- Business at OECD Yönetişim ve Düzenleyici Politika Komitesi Başkanı Dr. Yılmaz Argüden:
 - Yönetişim Politikaları Komitesi oturumu (11-12 Nisan, hibrit);
 - Komitenin Kamu Yönetişimi Bakanlar Toplantısına hazırlık toplantısı (20-22 Nisan, çevrimiçi);
 - Çevik Yönetişim Sempozyumu (26-27 Nisan, Washington D.C.);
 - "Güven İnşa Etmek ve Demokrasiyi Güçlendirmek" başlıklı OECD Küresel Forumu ve Kamu Yönetişimi Bakanlar Toplantısı (17-18 Kasım, Lüksemburg)



BUSINESSMED 20. Yıl Etkinlikleri (14-15 Eylül, Malta)

- Yönetişim Politikaları Komitesi Toplantısı (5-6 Aralık, Paris)
- Kamu Yönetişimi Bakanlar Toplantısına İlişkin Ad Hoc Komite Değerlendirme Toplantısı (9 Aralık, çevrimiçi)
- Ayrıca, OECD Regulatory Policy Outlook 2021 "Kamuda Karar Alma Süreçleri Değerlendirilmesi 2021 Raporu"nın sonuçları, TÜSİAD ve Argüden Yönetişim Akademisi iş birliği ile düzenlenen "Kamuda Karar Süreçleri Konferansı"nda ele alındı (18 Nisan, çevrimiçi).
- TÜSİAD Çin Çalışma Grubu Başkanı ve Business at OECD Çin Uzman Grubu Başkan Yardımcısı Korhan Kurdoğlu
 - Business at OECD Çin Uzman Grubu Başkan ve Başkan Yardımcıları Toplantısı (7 Haziran, çevrimiçi)
- TÜSİAD İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Üyesi ve Business at OECD İstihdam, Çalışma ve Sosyal Politika Komitesi (ELSA) Başkan Yardımcısı Gülden Türkten
 - Business at OECD ELSA Komitesi toplantısı (18 Şubat, 20 Mayıs, çevrimiçi)

Ayrıca aşağıda belirtilen temsil ve temas faaliyetleri yürütüldü.

- Business at OECD ELSA Komitesi toplantısı (18 Şubat, çevrimiçi)

Katılanlar: Gülden Türkten, Ezgi Çelik, Didem Bora Özler

- Business at OECD Genel Kurulu (çevrimiçi, 1 Haziran) ve üye kuruluşların koordinatörleri arasında toplantı (6 Aralık, çevrimiçi)

Katılan: Didem Bora Özler

- Business at OECD Çin Uzman Grubu Başkan ve Başkan Yardımcıları Toplantısı (7 Haziran, çevrimiçi)

Katılanlar: Korhan Kurdoğlu, Aslı Başkaracaoğlu

- Business at OECD'nin 60. Kuruluş Yıldönümü Etkinliği (4 Ekim, Paris)

Katılanlar: Metin Akman, Yılmaz Argüden, Didem Bora Özler

- Business at OECD Gıda ve Tarım Komitesinin "Gıda İçin Barış" Üst Düzey Yuvarlak Masa Etkinliği ve OECD Küresel Tarım Forumu (5-6 Ekim, Paris)

Katılanlar: Metin Akman, Hazal İnce, Didem Bora Özler

TÜSİAD'ın katkı ve görüşleri aşağıdaki belgelerde yer aldı.

Business at OECD'nin işgücü eksikliği -işgücü yetenek uyumsuzluğuna ilişkin başlattığı

"İş Dünyasının Size İhtiyacı Var" başlıklı kampanyasının web sayfasında TÜSİAD'ın konuya ilişkin örnek çalışmaları küresel networkün katkılarının derlendiği belgede yer aldı.

TÜSİAD üyesi AXA Sigorta'nın Galatasaray Üniversitesi ve Institut du Bosphore iş birliğinde yürüttüğü ve beyaz yaka çalışanların ve gençlerin tutum ve davranışlarına ilişkin bulguları içeren "COVID-19 Pandemisi ve Akıl Sağlığı" raporu Business at OECD "Sağlık Dayanıklılığı" kampanyası çerçevesinde sunulan küresel örnekler arasında yer aldı.

Business at OECD'nin KOBİ'lerin yeni düzene nasıl uyum sağladıkları ve dijital araçların yeni iş uygulamalarına katkıları konusunda politika yapıcılar ve OECD için yol gösterici olması hedeflenen ve TÜSİAD üyeleri ve TÜRKONFED üyeleri ile de paylaşılan "Yeni Normal" başlıklı KOBİ ve Girişimcilik anketinin çıktıları yayınlandı.

Business at OECD'nin "Gıda İçin Barış" kampanyası çerçevesinde yayınladığı sentez raporda TÜSİAD'ın katılımıyla gerçekleşen toplantıların çıktıları yer aldı.

- G20/OECD 2021 Kurumsal Yönetim İlkelerinin revizyonu için küresel networkün katkılarının derlendiği OECD web sayfasında, TÜSİAD'ın katkı sunduğu Business at OECD görüşlerinin yanı sıra, TÜSİAD Sermaye Piyasaları Çalışma Grubu tarafından hazırlanan görüş taslağı yer aldı.



AKDENİZ İŞ DÜNYASI KONFEDERASYONLARI BİRLİĞİ (BUSINESSMED)

Akdeniz İş Dünyası Konfederasyonları Birliği-BUSINESSMED Mart 2002 tarihinde İstanbul'da yapılan 5. Avrupa-Akdeniz Özel Sektör Zirvesi sırasında kuruldu. BUSINESSMED üyeleri 1995 yılında Barselona'da başlatılan Avrupa-Akdeniz iş birliği sürecinde yer alan Güney Akdeniz'den 8 ülke (Cezayir, Fas, Filistin Özerk Toprakları, Lübnan, Mısır, Suriye, Ürdün, Tunus) ve Kuzey Akdeniz'den (Avrupa) 10 ülke (Almanya, İtalya, Fransa, Kıbrıs, İspanya, Portekiz, Malta, Türkiye, Sırbistan, Yunanistan ve Moritanya) sanayi federasyonundan oluşmaktadır.

TÜSİAD ve TİSK'i temsilen TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi B. Can Yücaoğlu Türkiye'yi temsilen Avrupa kontenjanından 2. Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

BUSINESSMED bünyesinde kurulan Yeşil Mutabakat Görev Gücünün başkanlığını TÜSİAD Çevre ve İklim Değişikliği Çalışma Grubu ve Yeşil Mutabakat Görev Gücü Başkanı Fatih Özkadı yürütmektedir.

BUSINESSMED, bu yıl 20. Yıl kutlamaları çerçevesinde Malta'da çeşitli etkinlikler düzenledi. Bu çerçevede Kuzey ve Güney Akdeniz ülkelerinden iş dünyası temsilcileri ve uzmanlar akıllı şehirler için dijital çözümler, üretimde dijital teknolojiler, turizm, taşımacılık ve lojistik, ICT sektörlerinde yeni uygulamalar, sürdürülebilirlik konularını tartıştı. TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve BUSINESSMED Başkan Yardımcısı B. Can Yücaoğlu "Üretimde Dijital Teknolojilerin Rolü: İyi Uygulamalar ve Öneriler" panelinde dijital dönüşümün Türkiye sanayisi, ekonomisi, tedarik zinciri ve işgücü yetkinlikleri üzerine etkilerini ele aldı; TÜSİAD'ın konuyla ilgili hazırlamış olduğu raporlardan ve uygulamakta olduğu projelerden örnekler verdi. 20. yıl için yayınlanan kitapçıkta, BUSINESSMED'in 2005-2007 dönemi Başkanlığını yapan Ömer Sabancı'nın yazısı yer aldı.

- Yeşil Mutabakat Görev Gücü Toplantıları (17 Ocak, 25 Şubat, 13 Haziran, 7 Temmuz, 22 Eylül, 10 Kasım, 21 Aralık)

Katılanlar: Fatih Özkadı, Hale Hatipoğlu, Hazal İnce, Canan Ergün Tavukçu

- Yönetim Kurulu toplantıları (31 Ocak, 21 Temmuz)

Katılanlar: B. Can Yücaoğlu, Hale Hatipoğlu

- Tematik Komite Toplantısı (9 Mart, Roma)

Katılan: Tamer Şen

- Genel Kurul Toplantısı (9 Mart, Roma)

Katılanlar: B. Can Yücaoğlu, Hale Hatipoğlu, Tamer Şen

- MENA-OECD Business Advisory Board tarafından düzenlenen "From Recovery to Economic Resilience: Strategies for the Private Sector" konferansı (29-30 Haziran, İstanbul)

Katılanlar: Yakup Güneş, Hazal İnce

- 20. Yıl Etkinlikleri (14-15 Eylül, Malta)

Konuşmacı: B. Can Yücaoğlu

Katılan: Hale Hatipoğlu

- Avrupa-Akdeniz Bölgesel İş Birliği: Krizlere Yanıt, Ekonomik Dayanıklılık ve Serbest Ticarete Doğru (14 Ekim, İstanbul)

Konuşmacı: Sercan Bahadır

Katılanlar: Vahit Yazıcı, Hale Hatipoğlu

- IV. Akdeniz için Birlik- Ticaret ve Yatırım Forumu (4 Kasım, İstanbul)

Konuşmacı: Fatih Özkadı

Katılan: Hale Hatipoğlu

GLOBAL BUSINESS COALITION (KÜRESEL İŞ KOALİSYONU)- B20 TEMASLARI

2011 yılında Fransa'nın Cannes şehrinde yapılan G20 özel sektör zirvesinde buluşan bu ülkelerin önde gelen iş dünyası örgütleri, bu zirveden sonra B20 markasını oluşturarak B20 Koalisyonu (B20 Coalition) isimli bir yapı kurdular. TÜSİAD, merkezi Paris'te olan B20 Koalisyonu'nun kurucu üyesidir. B20 Koalisyonu 2016 yılı Kasım ayında faaliyetlerini Küresel İş Koalisyonu (Global Business Coalition-GBC) adı altında yürütme kararı aldı.

GBC, G20'nin gündeminde öncelikli gördüğü alanlarda iş dünyası görüşlerinin oluşmasına katkı sağlamakta, G20/B20 Dönem Başkanlıkları ile iş birliği halinde çalışmalarını yürütmektedir.

- GBC Sherpa toplantısı (27 Nisan, çevrimiçi)

Katılanlar: Hale Hatipoğlu, Tamer Şen

- GBC, Keidanren (Japonya İş Federasyonu) ve ABD Ticaret Odası tarafından ortak yayınlanan aşağıdaki bildiriye katkı verildi:
- The Global Business Community's Response to the Launch of Negotiations on A New International Health Instrument on Pandemic Prevention, Preparedness, and Response (21 Şubat)
- B20 Endonezya Başkanı Shinta Widjaja Kamdani ile görüşme (5 Eylül, İstanbul)

Katılan: Ebru Dicle

- Dünya Ticaret Örgütü tarafından düzenlenen Kamu Forumu'nda GBC'nin Brezilya'dan üyesi olan CNI tarafından gerçekleştirilen "Recent Trends in Carbon Border Adjustment Mechanisms: Technical, Legal, Trade and Economic Policy Considerations from the Perspective of Emerging Economies" başlıklı oturum (27 Eylül, Cenevre)

Konuşmacı: TÜSİAD Dış Ticaret Çalışma Grubu ve Yeşil Mutabakat Görev Gücü Uzman Üyesi Vesile Kulaçoğlu



B20 Endonezya Başkanı Shinta Widjaja Kamdani ile TÜSİAD Genel Sekreteri Ebru Dicle Görüşmesi (5 Eylül)



BRICA (KUŞAK VE YOL SANAYİ VE TİCARET İTTİFAKI)

BRICA, Çin Sanayi Ekonomileri Federasyonu (CFIE) tarafından 2015 yılında Pekin'de "Kuşak ve Yol Girişimi"ni hayata geçirmek ve aktif bir şekilde geliştirmek amacıyla kuruldu. 29 ülkeden iş dünyasını temsil eden 31 üyesi olan BRICA bünyesinde TÜSİAD da kurucu üye ve Türkiye'yi temsil eden tek kuruluştur.

- BRICA'nın Çin dışındaki ikinci uluslararası zirve toplantısı 2018 yılında TÜSİAD ev sahipliğinde geniş bir katılımı ile İstanbul'da düzenlendi.
- 2019 yılında uluslararası zirve toplantılarının 2 yılda bir yapılma kararı alındı.

- 2021 yılında Çin'de yapılması planlanan zirve salgın dolayısıyla ertelendi.
- 2022 yılında ise BRICA Harbin Zirvesi gerçekleştirildi (30 Aralık, çevrimiçi)

Katılan: TÜSİAD Çin Çalışma Grubu Başkanı Korhan Kurdoğlu

ULUSLARARASI KURULUŞLARLA İLİŞKİLER

ULUSLARARASI İŞ BİRLİKLERİ



GMF Üçlü Strateji Grubu Toplantısı, Hale Hatipoğlu Açılış Konuşması (9 Haziran)

TÜSİAD, Türkiye'nin gündemiyle küresel gündemin ortaklaştırılması, siyasal, ekonomik ve sosyal gelişiminin uluslararası alanda daha iyi anlatılması, bu konuda akademik düzeyde çeşitli etkinlikler düzenlenmesi amacıyla yurt dışındaki çeşitli düşünce kuruluşlarıyla ortak programlar yürütmektedir.

BROOKINGS

BROOKINGS ENSTİTÜSÜ

Brookings Enstitüsü ile yapılan ortaklık kapsamında ABD ve Avrupa Merkezi Türkiye Projesi destekleniyor; Türk-Amerikan ilişkileri ve Türkiye'nin küresel ve bölgesel rolü konularında araştırmalar yayınlanıyor; toplantılar ve konferanslar düzenleniyor. Brookings Enstitüsü'nün çalışmaları Türk-Amerikan ilişkilerinin önemi konusunda farkındalığı artırmayı ve etkili politika önerileri geliştirmeyi amaçlıyor. Bu çalışmaları yönetmek üzere Aslı Aydıntaşbaş Brookings Enstitüsü'nde konuk araştırmacı olarak göreve başladı.

- 2022 Kongre seçimlerinin ardından Brookings Enstitüsü ile düzenlenen yuvarlak masa toplantısında seçim sonuçlarının olası siyasi etkileri, Amerikan dış politikası ve Türk-Amerikan ilişkileri ele alındı (9 Kasım).

Konuşmacılar: Brookings Enstitüsü Başkan Yardımcısı ve Dış Politika Direktörü Suzanne Maloney, Brookings Enstitüsü ABD ve Avrupa Merkezi Direktörü Constanze Stelzenmüller,

Brookings Enstitüsü'nde ABD ve Avrupa Merkezi'nde Konuk Araştırmacı Aslı Aydıntaşbaş



THE GERMAN MARSHALL FUND OF THE UNITED STATES (GMF)

Üçlü Strateji Grubu (TSG), German Marshall Fund of the United States (GMF) ile İsveç Dışişleri Bakanlığı ve Koç Holding'in ortaklığında yürütülmektedir. Türkiye, AB ve ABD'yi ilgilendiren ortak sorunlar transatlantik perspektiften ele alınmaktadır.

- German Marshall Fund of the United States (GMF) tarafından organize edilen Üçlü Strateji Grubu'nun çevrimiçi (TSG) toplantılarında Rusya'nın Ukrayna'yı işgal etmesinin küresel ekonomik sonuçları, 2023 küresel ekonomik görünüm ve NATO'nun genişlemesinin transatlantik güvenlik mekanizmasına etkileri değerlendirildi (22 Nisan, 5 Aralık, 19 Aralık).

Konuşmacılar: GMF Başkanı Heather Conley, Consilio International Ortağı, Büyükelçi Michael Sahlin, Ekonomi ve Dış Politika Araştırmalar Merkezi (EDAM) Başkanı, Büyükelçi Tacan İldem, Kroll Enstitüsü Başekonomisti Megan Greene, Teneo Eş Başkanı Wolfgang Piccoli, Kare Yatırım CEO'su Ümit Kumcuoğlu, İsveç Dışişleri Bakanlığı Avrupa Departmanı Direktör Yardımcısı Isabella Törngren, TÜSİAD Baş Ekonomisti Gizem Öztok

Altınış, GMF uzmanı Jacob Kirkegaard, Center for a New American Security uzmanı Rachel Ziemba.

- TSG'nin fiziksel toplantısı İstanbul'da "Zorlu Zamanlarda Nasıl Bir Düzen?" başlığıyla düzenlendi. Açılış konuşmasını Genel Sekreter yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun yaptığı toplantıda Rusya-Ukrayna Savaşı, NATO Zirvesi, Küresel Enflasyon, Demokrasinin Durumu ve Türkiye-Batı ilişkileri ele alındı. (9-10 Haziran).

BRÜKSEL ENERJİ KULÜBÜ - BREC

TÜSİAD desteği ile kurulan Brussels Energy Club üyeleri uluslararası şirketlerin üst düzey yöneticileridir. Toplantılara ayrıca AB ve devlet yetkilileri, akademisyenler ve diplomatlar katılmaktadır.

TÜSİAD'ın Brüksel'de ev sahipliği yaptığı ve Avrupa ve uluslararası enerji kaynakları üretimi, altyapısı ve piyasalarını ilgilendiren güncel konuların ele alındığı BREC toplantıları 2022 yılında sürdürüldü.



INSTITUT DU BOSPHORE

www.institut-bosphore.org

Institut du Bosphore (Paris Bosphorus Enstitüsü) AB, Fransa ve Türkiye arasındaki ekonomik, siyasal ve kültürel iş birliğini desteklemek ve Fransız toplumunda



Institut du Bosphore XII. Senelik Semineri (21 Ekim)

günümüz Türkiye'sinin ekonomik, siyasal ve kültürel özellikleri hakkında bilgileri artırmak amacıyla faaliyetler gerçekleştirmektedir.

2009 yılında Paris'te 1901 Dernekler Kanunu uyarınca kamu yararına faaliyet gösteren dernek statüsünde kurulan düşünce kuruluşunun Yönetim Kurulu Başkanlığını Bahadır Kaleağası, Bilim Kurulu Eş Başkanlık görevlerini ise TÜSİAD Yüksek İstişare Kurulu Başkan Yardımcısı, Boyner Holding Yönetim Kurulu Üyesi Ümit N. Boyner ve ADP Grup Yönetim Kurulu Başkanı Augustin de Romanet üstlenmektedir. Enstitü'nün direktörlüğünü, TÜSİAD Paris temsilciliği görevi ile birlikte, Didem Bora Özler yürütmektedir.

Institut du Bosphore Fransa'da sürdüğü etkinliklerinin yanı sıra her yıl İstanbul'da Senelik Seminerini düzenlemektedir.

• **Institut du Bosphore (Paris Bosphorus Enstitüsü) 12. Senelik Semineri "Riskler, Umutlar, Eylemler: Avrupa'nın Mücadele Ettiği Küresel Zorluklar"**

Fransa'nın Ankara Büyükelçisi Hervé Magro'nun ev sahipliğinde Fransız Sarayı'nda gala yemeği yapıldı. Institut du Bosphore Başkanı Bahadır Kaleağası'nın açılış konuşmasının ardından, Büyükelçi Magro, Orhan Turan ve T.C. Dışişleri Bakan Yardımcısı ve Avrupa Birliği Başkanı, Büyükelçi Faruk Kaymakcı Türkiye- Fransa-AB ilişkilerini değerlendirdi (20 Ekim, İstanbul).

Seminerin açılış konuşmaları Institut du Bosphore Bilim Kurulu Eş Başkanları Ümit N. Boyner ve Augustin de Romanet ile TBMM Dışişleri Komisyonu Başkanı Akif Çağatay Kılıç ve Fransa Ulusal Meclisi Dışişleri Komisyonu

Başkanı Jean-Louis Bourlanges tarafından yapıldı. Etkinlik çerçevesinde "Jeostratejik bir Avrupa?", "Fransa ve Türkiye: Değişim Zamanı?" ve "Enerji Krizi Işığında AB'de Yeşil Dönüşüm" başlıklı oturumlar gerçekleştirildi (21 Ekim, İstanbul).

• **Institut du Bosphore Bilim Kurulu Toplantısı "AB Stratejik Vizyonu, Transatlantik Ortaklık, Türkiye'nin Siyasal ve Ekonomik Perspektifleri: Küresel Zorluklar ve İç Dinamikler"**

Toplantının açılış konuşmalarını Institut du Bosphore Bilim Kurulu Eş Başkanları Augustin de Romanet ve Ümit N. Boyner, Institut du Bosphore Başkanı Bahadır Kaleağası gerçekleştirdi. TÜSİAD Baş Ekonomisti Gizem Öztok Altınış ve Institut du Montaigne Ekonomi Danışmanı Eric Chaney Türkiye'nin ekonomik görünümü, AB ve küresel ekonomi perspektifinden değerlendirmelerini paylaştığı toplantıda Fransa Avrupa ve Dışişleri Bakanlığı Strateji ve Analiz Merkezi (CAPS) Direktör Yardımcısı Gurvan Le Bras Fransa'nın AB dönem başkanlığı ve dış politika perspektifine ilişkin soruları yanıtladı (10 Mart, çevrimiçi).

• **Institut du Bosphore - Global İlişkiler Forumu (GİF) ortak etkinliği "AB - Fransa - Türkiye: Uluslararası Kriz Bağlamında Ortak Hedefler ve Zorluklar"**

Institut du Bosphore Başkanı Bahadır Kaleağası ve GİF Başkanı Selim Yenel'in giriş konuşmalarını gerçekleştirdiği ve Institut du Bosphore Bilim Kurulu Üyesi Gazeteci Barçın Yinanç'ın moderatörlüğü üstlendiği oturumda Enstitü'nün Bilim Kurulu üyeleri, Fransız Uluslararası

İlişkiler Enstitüsü (IFRI) Başkanı Thierry de Montbrial, Avrupa Parlamentosu Üyesi (Renew), Parlamento'nun İnsan Hakları Alt Komitesi'nin Başkan Yardımcısı Bernard Guetta ve Prof. Dr. Füsun Türkmen konuya ilişkin görüşlerini aktardı (21 Nisan, çevrimiçi).

• **AXA Sigorta - Galatasaray Üniversitesi - Institut du Bosphore ortak etkinliği "Dünya'da Covid Sonrası Çalışma Hayatı Uygulamaları Üzerinden Akıl Sağlığı Dayanıklılığı"**

AXA Sigorta - Institut du Bosphore iş birliğinde, salgın sürecinde yaşanan kısıtlamalar, kapanmalar, sosyal mesafe kuralları gibi önlemlerin insanların akıl sağlığını nasıl etkilediğini anlamak hedefiyle Galatasaray Üniversitesi'nin akademik koordinasyonunu üstlendiği "COVID-19 Pandemisi ve Akıl Sağlığı | Beyaz Yaka Çalışanların ve Gençlerin Yutum ve Davranışlarına İlişkin Araştırma Bulguları" başlıklı rapor yayınlandı. Raporun tanıtımı TÜSİAD Fransa Çalışma Grubu, AXA Sigorta CEO'su Yavuz Ölken, raporun yazarı Doç. Dr. Feyza Ak Akyol, OECD İstihdam, Çalışma ve Sosyal Politikalar Uzmanı Shunta Takino ve Business at OECD (BIAC) Kıdemli Sağlık Danışmanı Julie Chauvet'nin katılımıyla düzenlenen "Dünya'da Covid Sonrası Çalışma Hayatı Uygulamaları Üzerinden Akıl Sağlığı Dayanıklılığı" başlıklı etkinlikte gerçekleşti. Moderatörlüğünü Eczacıbaşı İlaç Pazarlama İnsan Kaynakları Direktörü Aslı Suel'in üstlendiği oturumda pandemi sonrası akıl sağlığı ve well-being üzerine şirketlerin ve devlet politikalarının nasıl geliştirilebileceği konuları ele alındı (7 Temmuz, çevrimiçi).

Temaslar

- Sciences Po PSIA Dekanı Arancha González Laya ve Dekan Yardımcısı İcra Direktörü Mark Maloney ile Sciences Po - Bosphorus Prize Makale Yarışması iş birliğinin sürdürülmesine yönelik istişareler (17 Mart)
- Fransa Avrupa ve Dışişleri Bakanlığı Strateji ve Analiz Merkezi (CAPS) Direktörü Manuel Lafont-Rapnouil (17 Mart)
- Paris Belediyesi İnovasyondan Sorumlu Başkan Yardımcısı ve Belediye Konseyi Üyesi Pénélope Komitès (18 Mart)
- Fransa Avrupa ve Dışişleri Bakanı Jean-Yves Le Drian'ın Avrupa işlerinden sorumlu Danışmanı ve AB Devlet Sekreteri Clément Beaune'un Kabine Direktör Yardımcısı Christophe Parisot (25 Mart)
- Fransa Cumhurbaşkanı Emmanuel Macron'un Kıta Avrupası ve Türkiye'den Sorumlu Danışmanı Isabelle Dumont (26 Eylül)
- Paris Peace Forum Genel Sekreteri Fabienne Hara (26 Eylül)
- Fransa Ekonomi, Maliye, Sanayi ve Dijital Egemenlik Bakanlığı Türkiye, Balkanlar, BDT ve Ortadoğu Masası Şef Yardımcısı Olivier Besson (12 Ekim)
- Avrupa Parlamentosu (AP) üyesi (İspanya, Sosyal Demokratlar - S&D), Türkiye Raportörü Nacho Sánchez Amor (8 Kasım)
- AP üyesi (Fransa, Liberaller - Renew), Uluslararası Ticaret Komitesi Başkan Yardımcısı Marie-Pierre Vedrenne (8 Kasım)
- AP üyesi (Fransa, Hristiyan Demokratlar - EPP), Fransa Cumhuriyetçiler (LR) Partisinin Başkan Yardımcısı ve Paris Belediye Konseyi üyesi Agnès Evren (8 Kasım)
- AB Dış Eylemler Dairesi (EEAS) Genel Sekreter Yardımcısı Charles Fries (9 Kasım)
- AB nezdinde Türkiye Daimi Temsilcisi Büyükelçi Mehmet Kemal Bozay (9 Kasım)
- AP üyesi (Fransa, Liberaller - Renew), İnsan Hakları Alt Komitesi Başkan Yardımcısı Bernard Guetta (10 Kasım)
- AB Komisyonu Genişleme Müzakereleri ve Komşuluk Genel Müdürlüğü (DG NEAR) Türkiye Masası Şefi Bernard Brunet (10 Kasım)
- Institut Montaigne Direktörü Marie-Pierre de Baillencourt (2 Aralık)

- Türkiye'nin Paris Büyükelçisi Ali Onaner (16 Mart, 26 Eylül, 2 Aralık)

Medya temasları ve yayınlar

- İstanbul Senelik Semineri çerçevesinde Institut du Bosphore üyelerinin katılımıyla düzenlenen Fransa Radyosu RFI programları Carrefour de l'Europe "Türkiye, yeni bir jeopolitik güç?" (23 Ekim) ve Accents d'Europe "Türkiye, uluslararası sahnede yeni bir yeni bir jeopolitik güç?" (24 Ekim)

RFI - Frédérique Lebel konukları: Anne Andlauer, Dorothee Schmid, Sinan Ülgen

- Le Monde - Alain Frachon (17 Mart), Le Figaro - Anne Cheyvalle (27 Eylül), Le Monde - Gilles Paris (27 Eylül), Le Journal du Dimanche - François Clémenceau (24 Ekim), Challenges - Antoine Izambard (17 Kasım), L'Express - Corentin Pennarguear (3 Aralık)
- AXA - Galatasaray University - Institut du Bosphore: Covid-19 Pandemisi ve Akıl Sağlığı Araştırma Raporu

TÜSİAD Küresel Siyaset Forumu - Institut du Bosphore - Berlin Bosphorus Initiative Ortak Yayın Serisi

- "2022 | The World and Turkey during the Interregnum" Series - I
- "A Long-Term Outlook at the EU-Turkey Relations: Is (Strategic) Partnership under the Shadow of Strategic Autonomy Possible?" (Dr. Sinem Adar, Associate at the Center for Applied Turkey Studies (CATS) of the German Institute for International Affairs and Security (SWP), Haziran 2022)

- The United States and Turkey: From Estrangement to Partnership? (Charles A. Kupchan, Georgetown University and Council on Foreign Relations, Aralık 2022)



BERLIN BOSPHORUS INITIATIVE

<http://www.bbi-de.org/>

TÜSİAD'ın girişimiyle 2013 yılında Berlin'de kamu yararına faaliyet gösteren özel şirket statüsünde hayata geçirilmiş olan Berlin Bosphorus Girişimi (BBİ) Türkiye'nin AB entegrasyon sürecinde sivil toplum boyutunun güçlenmesi, Türkiye ve Almanya arasındaki ekonomik ilişkilerinin geliştirilmesi ve iki ülke arasındaki sosyal ve siyasal ilişkilerin güçlendirilmesini hedeflemektedir.

BBİ Yönetim Kurulu Başkanlığını, TÜSİAD Almanya Ağı Başkanı ve Siemens Türkiye CEO'su Dr. Hüseyin Gelis, BBİ Danışma Kurulu Eş Başkanlık görevini ise eski TÜSİAD Başkanı ve Allianz Sigorta Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes ve Alman düşünce kurumu SWP (Uluslararası ve Güvenlik İlişkileri Enstitüsü) Direktörü Dr. Stefan Mair üstlenmektedir. Girişimin direktörlüğünü, TÜSİAD Berlin Temsilciliği görevi ile birlikte Alper Üçok yürütmektedir.

- Almanya'daki startup ekosisteminde gün geçtikçe güçlenen Türk girişimci ve profesyonellerini belirli bir gündem çerçevesinde bir araya getirmeyi



Berlin Bosphorus Initiative I. İstanbul Konferansı (2 Haziran)



Berlin Bosphorus Initiative Danışma Kurulu Eş-Başkanı Cansen Başaran-Symes Başkanlığındaki Heyetin Almanya Büyükelçisi Ahmet Başar Şen ile Toplantısı (21 Kasım, Berlin)

Moderatör: BBI İnovasyon ve Girişimcilik Topluluğu lideri Fırat İşbecer

Konuşmacılar: TÜSİAD Onursal Başkanı Bülent Eczacıbaşı ve Allianz Vakfı Kuzey Amerika Başkanı ve Allianz Varlık Yönetimi Birim Sorumlusu Anna Sophie Herken

Yayınlar

TÜSİAD Global Politics Forum - Institut du Bosphore - Berlin Bosphorus Initiative Ortak Yayın Serisi

- “2022 | The World and Turkey during the Interregnum” Series - I
- “A Long-Term Outlook at the EU-Turkey Relations: Is (Strategic) Partnership under the Shadow of Strategic Autonomy Possible?” (Dr. Sinem Adar, Associate at the Center for Applied Turkey Studies (CATS) of the German Institute for International Affairs and Security (SWP), Haziran 2022)

The United States and Turkey: From Estrangement to Partnership? (Charles A. Kupchan, Georgetown University and Council on Foreign Relations, Aralık 2022)

ULUSLARARASI KALKINMA YÖNETİMİ ENSTİTÜSÜ (IMD)

Uluslararası Kalkınma Yönetimi Enstitüsü (IMD) rekabet gücünü 340 alt kriter çerçevesinde belirleyerek rekabet gücünü ölçülebilir kılar ve ülkeler arası karşılaştırılabilir hale getirir. Kriterlere yönelik ülke verileri ise 57 ülkedeki partner kurumdan toplanır.

TÜSİAD, her sene başında Rekabet Endeksinin oluşturulmasında kullanılan verilerin Türkiye için toplanmasından ve IMD ile paylaşılmasından sorumludur.

IMD Rekabet Endeksi için topladığı istatistiklerin yanı sıra özel sektör temsilcilerine anket düzenler ve TÜSİAD bu çalışmanın Türkiye için TÜSİAD üyeleriyle paylaşılmasını sağlar.

hedefleyen BBI İnovasyon ve Girişimcilik Topluluğu'nun Yemek Sepeti eş kurucusu ve melek yatırımcı Melih Ödemiş'i konuk ettiği webinar gerçekleştirildi (7 Nisan).

- BBI İnovasyon ve Girişimcilik Topluluğu üyelerinin görüş alışverişinde bulunduğu akşam yemekli toplantı Commencis sponsorluğunda Berlin'de düzenlendi (2 Mayıs).
- DGAP (Alman Dış Politika Konseyi) tarafından düzenlenen ve BBI'nın da iş birliği ortağı olduğu **Diversity in Think Tanks Konferansı** düzenlendi (31 Mayıs).

Konuşmacı: BBI Koordinatörü Ayşe Yürekli

- BBI Türkiye ve Almanya arasında diyalog ve iletişimin yanı sıra sürdürülebilir bağları güçlendirmek amacıyla İstanbul Türk-Alman Üniversitesi'nde “Değişen Dünyada Türkiye ve Almanya” başlıklı **1. İstanbul Konferansı**'ni düzenledi. Konferans, ikili ilişkileri tartışmanın yanı sıra ortak bir gelecek için stratejik çıkarımların belirlenmesi amacıyla Almanya, Türkiye ve Avrupa Birliği'ni ilgilendiren kilit konularda derinlemesine analizleri teşvik etmek üzere düzenlendi (2-3 Haziran).

- Almanya'nın Ankara Büyükelçisi Jürgen Schulz'un ev sahipliğinde düzenlenen resepsiyon ile başlayan konferans çerçevesinde ikili ilişkilerin jeopolitik ve ekonomik çerçeveleri ele alınırken, şehirler arasındaki iş birliği de ayrı bir panelde değerlendirildi.

Açılış konuşmacıları: Cansen Başaran-Symes ve Türk-Alman Üniversitesi Genel Koordinatörü Prof. Ferit Küçükay

- Mercator Vakfı ile birlikte Berlin'de düzenlenen **8. Türkiye-Avrupa Gelecek Forumu**'na katkı sağlandı (26 Haziran-2 Temmuz).
- BBI İnovasyon ve Girişimcilik Topluluğu tarafından Alman Meclisi Bundestag'ta **“In an Era of Constant Change, How to Address ESG, Sustainable Finance and Innovation to Drive Business Growth?”** toplantısı düzenlendi (21 Kasım).

Hoş geldiniz konuşmacıları: Bundestag Üyesi Milletvekili Serap Güler ve eski Milletvekili BBI Danışma Kurulu Üyesi Özcan Mutlu

Açılış konuşmacısı: Cansen Başaran-Symes

TÜRKONFED

2022 YILI ETKİNLİKLERİ



TÜRKONFED Genel Kurul (29 Mart)

TÜRKONFED, dünyanın içinde bulunduğu yeni ekonomik dönüşümü ve insanlık tarihinin en önemli değişim aşamalarından biri olan bu dönemi, **“Dijital-Yeşil ve Toplumsal Dönüşüm”** eksenli **3D vizyonu** ile tanımladı. 2022 yılında da bu odaklarla kurduğu komisyonlar (Derinleşme ve Kurumsal Yapılanma, Dijital Dönüşüm, Finansmana Erişim, Gençlik, Eğitim ve Girişimcilik, İş Dünyasında Kadın, Kamu ile İlişkiler, Sektörel Yapılanma ve Derinleşme, Yeşil Dönüşüm) ve faaliyetleriyle üyelerine, paydaşlarına ve topluma değer yaratmaya devam etti.

Yılın ilk faaliyeti, 2021 yılında başlayan, TÜRKONFED üye federasyonlarının kapasitesini geliştirip, sivil toplum bilincini artırmayı hedefleyen **“Bölgesel İş Ağları**

(BİA) Projesi”nin MEVLANASİFED ev sahipliğindeki Konya toplantısı oldu. Sivil toplum bilincinin yaygınlaştırılması, kapasitelerinin artırılması, iletişim ve savunuculuk alanlarında eğitim programları hedeflerini taşıyan BİA projesinin son durağı TRAKYASİFED ile Çorlu oldu. Bölgesel İş Ağları Projesi 350'nin üzerinde kişiye ulaştı.

Erişilebilir ve temiz enerji, inovasyon ve alt yapı, sorumlu tüketim ve üretim, iklim eylemi gibi Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na paralel olarak Anadolu'da Avrupa Yeşil Mutabakatı ile ilgili farkındalığı artırmayı amaçlayan **“KOBİ'ler için Yeşil Dönüşüm Projesi”**; TÜRKONFED, Konrad-Adenauer-Stiftung (KAS) iş birliği ve Akbank desteğiyle hayata geçirildi.

Proje kapsamında üye federasyonların ev sahipliğinde

- MARSİFED ile Bursa'da,
- DOĞUMARSİFED ile Kocaeli'nde,
- ÇUKUROVASİFED ile Adana'da,
- FIRATSİFED ile Elazığ'da,
- BASİFED ile İzmir'de,
- GÜNSİFED ile Gaziantep'te,
- ORKASİFED ile Samsun'da

bölgesel düzeyde gerçekleştirilen çalıştayların ardından;

- İÇASİFED ile Ankara'da **“Yeşil Dönüşüm Zirvesi”** düzenlendi.

Bu zirvede, çalıştay sonuçlarını ve Türkiye'de yeşil dönüşüm için inşa edilen mevcut politika çerçevesine KOBİ perspektifinden önerileri içeren **“Yeşil Dönüşümde Riskler, Fırsatlar ve Beklentiler Raporu”** tanıtıldı.

TÜRKONFED yürütücülüğünde, Türkiye İş Bankası desteği ve Birleşmiş Milletler Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Kadının Güçlenmesi Birimi (UN Women) iş birliğinde başlatılan **“Girişimde Kadın Gücü Programı”**; Türkiye'nin farklı bölgelerinde sektör, ölçek ve bölge fark etmeksizin çalışmakta olan girişimci kadınların değişen dünyanın dijitalleşmesi süreçlerine daha hızlı ayak uydurmalarına destek olmak amacıyla



Anadolu'nun Liderleri Buluşması (30 Mayıs, Antalya)



Girişimde Kadın Gücü (1 Haziran)



İşimi Yönetebiliyorum (8 Haziran Van)



KOBİ'ler için Yeşil Dönüşüm- Yeşil Dönüşüm Zirvesi (15 Eylül, Ankara)



Anadolu Buluşmaları (17 Kasım, Kayseri)

başlatıldı. Türkiye'deki girişimci kadınların girişimcilik süreçlerindeki teknik gelişim ihtiyaçlarına, kadınları girişimci olmaya iten faktörlere ve kadınların toplumsal cinsiyete dayalı yaşadıkları sorunlara ilişkin görüşlerinin yer aldığı "**Girişimde Kadın Gücü Araştırma Raporu**" da proje kapsamında yayımlandı.

KOBİ'lerin kapasitelerini geliştirmek, dijitalleşme farkındalığını artırmak amacıyla TÜRKONFED, Visa ve UNDP ortaklığında, 30 banka ve e-para kuruluşunun desteğiyle hayata geçirilen "**İşimi Yönetebiliyorum Programı**"nın, eğitim toplantıları ve çevrim içi yayınlarını yaklaşık 4 bin katılımcı takip etti. Girişimcilikten e-ticarete, pazarlamadan yönetim stratejilerine 8 başlıkta, 47 modülde hayata geçirilen online

eğitim platformunun yanı sıra, projeye uluslararası ticaret ve e-ihracat konuları ile Akbank'ın finansal katkısıyla yeşil dönüşüm konuları da eklendi.

Türkiye'nin 23 şehrinden 125 firmaya dijitalleşme hizmetini ücretsiz olarak sunan, TÜRKONFED yürütücülüğünde Türkiye İş Bankası iş birliğinde devam eden **Dijital Dönüşüm Merkezi (DDM)**, web



24. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi (2-3 Ağustos)

sitesi www.ddm.org.tr üzerinden KOBİ'lere ücretsiz dijitalleşme karnesi ve yol haritası sunmaya devam ederken, "**OBİ Projesi**" de bu kapsamda faaliyetlerine devam etti.

Kamu, özel sektör - sivil toplumun, yerel kalkınma politikalarına yönelik ortak ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda çözüm önerileri geliştirilmesi ile farkındalık yaratılmasını amaçlayan, TÜRKONFED ve CIPE iş birliğinde faaliyet gösteren "**İş Dünyası için Yerel Kalkınma Projesi**" yıl içinde Samsun, İstanbul, Nevşehir, Kütahya, Zonguldak ve Samsun toplantı serisi ve İzmir'de düzenlenen **Sivil Toplum Zirvesi** ile faaliyetlerini tamamladı.

TÜRKONFED ve TÜSİAD'ın birlikte hayata geçirdiği "Anadolu Buluşmaları" toplantıları, Mart ayından başlayarak Mersin, Mardin, Kayseri ve Bursa'da kamu, özel sektör ve sivil toplum örgütlerinin temsilcilerini bir araya getirdi. Etkinlik kapsamında TÜRKONFED'in "**Yeni Dönem, Yeni Ufuklar**" vizyon belgesi ile TÜSİAD'ın "**Yeni bir Anlayışla Geleceği İnşa: İnsan, Bilim, Kurumlar**" raporu iş insanları ile paylaşıldı.

Türkiye genelinde 2018 yılından bu yana KOBİ'lerin afet bilincini artırmak, afete hazırlık ve dayanıklılıklarını güçlendirmek amacıyla hayata geçirilen "**İşletmelerde Dayanıklılık Projesi**" TÜRKONFED ve TÜSİAD iş birliğinde, UPS Vakfı desteğiyle çalışmalarına devam etti. Proje, Anadolu'da afet yönetimi, risk analizi ve toparlanma süreçleriyle ilgili eğitimler düzenledi.

Türkiye'nin insani ve sosyoekonomik faaliyetlerinin önemli bir kısmının yürütüldüğü İstanbul'da, etkileri yoğun bir şekilde hissedilecek olan Marmara Depremi'nin getirebileceği hayati ve ekonomik riskleri inceleyen "**Sektörler İstanbul Depremine Ne Kadar Hazır?**" raporu proje kapsamında 2022 yılı ilk çeyreğinde yayımlandı.

Ülkenin geleceğine ışık tutacak fikirleri "ortak akıl" ve "ortak değerler"de aramak, TBMM'de temsil edilen siyasi partiler ve iş dünyasını bir araya getirmek amacı ile hayata geçirilen **TÜRKONFED Ortak Akıl Platformu** toplantılarında; AK Parti Genel Başkanvekili Numan Kurtulmuş, İYİ Parti Genel Başkanı Meral Akşener, Cumhuriyet Halk Partisi Genel Başkanı Kemal Kılıçdaroğlu katılımında ülkenin sorunları ve çözüm önerileri ele alındı. Bu kapsamda ayrıca DEVA Partisi, Gelecek Partisi, Saadet Partisi ve Demokrat Parti ziyaretleri gerçekleştirildi.

Antalya'da düzenlenen **Anadolu'nun Liderleri Buluşması** toplantısında Türkiye'nin her bölgesinden federasyon başkanlarının katılımıyla, federasyonların kurumsallaşması için atılacak adımlar, bölgesel ve sektörel sorunlar ile çözüm önerileri ele alındı.

Türkiye'deki işletmelerin %99,8'ini oluşturan KOBİ'ler başta olmak üzere işletmelerin finansmana erişim kanallarını

tüm yönleriyle ele almak amacıyla **TÜRKONFED Finans Sohbetleri** toplantıları düzenlendi. Finans Sohbetleri yıl boyunca Bursa, Kayseri, Çanakkale ve İstanbul'da iş dünyasını bir araya getirdi.

TÜRKONFED 24. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi, Çukurova Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu (ÇUKUROVASİFED) desteği, Adana Sanayici ve İş İnsanları Derneği (ADSİAD) ev sahipliğinde, "Cumhuriyetimizin İkinci Yüzyılında Yeni Dönem Yeni Ufuklar" ana teması ve "Hayalimizdeki Türkiye" mottosu ile gerçekleştirildi. "Dijital, Yeşil ve Toplumsal Dönüşüm" konuları, kanaat önderleri katılımında düzenlenen panellerde ele alınırken, Türkiye'nin dört bir yanından yaklaşık 500 iş insanı zirveye katıldı (2-3 Aralık, Adana).

TÜRKONFED, ulusal ve uluslararası paydaşlıklar ile 2022 yılında, 5 araştırma raporu ile 30 farklı il, 10 farklı ülkede; 100'e yakın çevrim içi ve fiziksel toplantılarla 10 bine yakın katılımıyla ulaştı.

EAF, Türkiye'nin sürdürülebilir bir büyüme ortamında dengeli bir şekilde kalkınması için gereken kısa ve uzun vadeli ekonomi politikalarının belirlenmesine katkıda bulunmayı hedefleyen bilimsel bir araştırma platformudur.

Forum çalışma raporu, araştırma notu, kapsamlı araştırma raporları gibi belgelerle ve konferanslarla ekonomik politikalara ilişkin görüşleri yansıtarak bunların belirlenmesi sürecine katkıda bulunmayı amaçlar.



Konferanslar

- **Fed Politikaları Gelişmekte Olan Ekonomileri ve Türkiye'yi Nasıl Etkiliyor?** (4 Ekim)

Katılanlar: Orhan Turan, Emre Yoldaş, Selva Demiralp, Şebnem Kalemli Özcan, Şant Manukyan, Gökhan Şen

- **Enflasyon Artarken Neo-Fisher Yaklaşımı Ne Diyor?** (30 Mayıs)

Katılanlar: Orhan Turan, Selva Demiralp, John Cochrane, Ayşe İmrohoroğlu

- **2022'ye Girerken Türkiye Ekonomisi** (5 Ocak)

Katılanlar: Simone Kaslowski, Cevdet Akçay, Gizem Öztok Altınsaç, Ege Cansen, Selva Demiralp, Uğur Gürses, Hakan Kara

Çalışma Raporları

- On the Past, Present, and Future of the Diebold-Yilmaz Approach to Dynamic Network Connectedness (Francis X. Diebold ve Kamil Yılmaz)
- Is a Global Recession Imminent? (Justin Damien Guénette, M. Ayhan Kose ve Naotaka Sugawara)
- Job Satisfaction, Structure of Working Environment and Firm Size (Aysit Tansel)
- Global Stagflation (Jongrim Ha, M. Ayhan Kose ve Franziska Ohnsorge)
- Minimum Wage Increases and Vacancies (Marianna Kudlyak, Murat Taşçı ve Didem Tüzemen)
- From Low to High Inflation: Implications for Emerging Market and Developing Economies (Jongrim Ha, M. Ayhan Kose ve Franziska Ohnsorge)
- Effects of Policy Reforms on Firm Innovation (Murat Şeker ve Mehmet Fatih Ulu)



"Fed Politikaları Gelişmekte Olan Ekonomileri ve Türkiye'yi Nasıl Etkiliyor?" Semineri (4 Ekim)



Enflasyon Artarken Neo-Fisher Yaklaşımı Ne Diyor Webinarı (30 Mayıs)

Ekonomik Görünüm

Dr. Cem Çakmaklı'nın gelişmiş ekonometrik yöntemler kullanarak Türkiye ekonomisi için tasarladığı Ekonomik Durum Endeksi (EDE) ve Finansal Durum Endeksi (FDE) EAF tarafından aylık olarak yayımlandı. Bu endeksler oluşturulurken farklı sıklıklarla, farklı zamanlarda yayımlanan birçok makroekonomik ve finansal gösterge içeren zengin bir veri seti kullanıldı.

Araştırma Notları

Sumru Öz:

- İhracat Artışı Sürdürülebilir mi?
- Paydaş Kapitalizmi
- Kur Baskısı Karşısında Sermaye Kontrolleri İşe Yarar mı?
- Enflasyon ve Gelir Eşitsizliği

Temaslar ve Bilgilendirme Faaliyetleri

Selva Demiralp:

- BBC Türkçe'de yazılar
- Yabancı basında muhtelif tarihlerde yer alan röportaj ve alıntılar: The New York Times, The Wall Street Journal, The Financial Times, The Economist, Reuters, BBC World News, CNN, MarketWatch, Nikkei Asia, Bloomberg Global, The Telegraph, FT Dutch, Market News, National Public Radio, L'orient Le Jour, The Independent, Norway TV, The Associated Press, The Guardian, Al Jazeera

- Yerli basında muhtelif tarihlerde yer alan röportajlar: BBC Türkçe, Cumhuriyet, İktisat ve Toplum Dergisi, Fortune Turkey, Koç Holding Bizden Haberler
- Yerli TV kanallarında muhtelif tarihlerde konuk: BloombergHT, Habertürk, NTV, Halk TV, Fox TV
- EAF etkinliklerinde panelist (Ocak, Mayıs ve Ekim 2022)
- Evaluation of the Turkish Economy, Vehbi Koç Vakfı Üst Düzey Yöneticiler Toplantısında sunum (Ocak 2022)
- Female Labor force, KoçKam Panelinde sunum (Mart 2022)
- Economic costs of vaccine inequality, University of California, Davis'te sunum (Mart 2022)
- Chatham House-Koç Roundtable katılımı (Mart 2022)

- Do financial markets respond to populist rhetoric? (Cem Çakmaklı, Selva Demiralp, Gökhan Sahin)
- Kadın Gücü İnisiyatifi: KAGI Ekonomi ve Finans Zirvesinde sunum
- University of California, Davis'te sunum (Nisan 2022)
- University of Glasgow'da sunum (Mayıs 2022)

FORUMLAR

SABANCI ÜNİVERSİTESİ – TÜSİAD REKABET FORUMU (REF)

REF, genel olarak küreselleşme, özel olarak da Avrupa Birliği ile bütünleşme sürecinde uluslararası piyasalarda Türk özel sektörünün kalıcı bir pazar payı elde edebilmesi için gerekli rekabet gücü, inovasyon ve teknoloji yönetimi ve kıyaslama çalışmalarını yapmayı amaçlamaktadır.



REF Sürdürülebilir Turizm ve Döngüsel Ekonomi Webinarı (22 Haziran)



Webinarlar

- Rekabet Forumu Webinar Serisi kapsamında **“Sürdürülebilir Turizm ve Döngüsel Ekonomi”** konulu webinar (22 Haziran)

Katılanlar: Kültür ve Turizm Bakan Yardımcısı Nadir Alpaslan, Tarım, Gıda ve Hizmetler Yuvarlak Masa Başkanı Ozan Diren, REF Direktörü Dr. Öğr. Üyesi Esra Durceylan Kaygusuz, Kapadokya Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Hasan Ali Karasar, Kapadokya Üniversitesi İİBF Dekan Yardımcısı Dr. Öğr. Üyesi Halil Burak Sakal

- Prof. Dr. Kerem Coşar katılımı ile Rekabet Forumu Yuvarlak Masa Toplantısı **“Altyapı, Verimlilik ve Büyüme”** konulu toplantı (6 Aralık, hibrit)

Katılanlar: Sanayi Politikaları ve Yatırım Ortamı Yuvarlak Masa Başkanı Fatih Kemal Ebiçlioğlu, Esra Durceylan Kaygusuz, Virginia Üniversitesi Ekonomi Bölümü Profesörü Kerem Coşar

Uluslararası İş Birlikleri

- 2023 yılı için Dünya Ekonomik Forumu (WEF) ile gerekli yazışmalar yapıldı ve anket çalışmalarına başlandı (Kasım).
- WEF tarafından hazırlanan **“İşlerin Geleceği Raporu”**nun verilerinden biri olan **“İşlerin Geleceği Anketi”** Türkiye'deki ortak kurumu olan REF tarafından bu sene ilk defa yapılmaya başlandı. Anketin Türkçesi hazırlanıp 1.000'in üzerinde firmanın yöneticilerine gönderildi.
Raporun Nisan 2023'te yayımlanacağı Dünya Ekonomik Forumu tarafından açıklandı (Kasım).
- WEF tarafından hazırlanan **“Küresel Rekabet Raporu”**nun verilerinden biri olan **Yönetici Görüşleri Anketi**, 2022 yılında da WEF - Küresel Rekabet Ağı'nın (WEF-GCN) Türkiye'deki ortak kurumu olan REF tarafından yapıldı. Anketin Türkçesi hazırlanıp 1.500'ün üzerinde firmanın yöneticilerine gönderildi.

Raporun 2023'ün güz döneminde yayımlanacağı Dünya Ekonomik Forumu tarafından açıklandı (Aralık).

Veritabanları

Web sitemizden (<http://ref.sabanciuniv.edu>) ulaşabileceğiniz Dış Ticarete Rekabet Veritabanı'nın amacı dünya ülkelerinin dış ticaret performanslarını birbirleriyle kıyaslamaktır. Kıyaslama sonucu hem tablo hem de grafik olarak kullanıcıya sunulmaktadır.

<http://ref.sabanciuniv.edu> web sitesinde ulaşabilen Dış Ticarete Rekabet Veritabanı'nın amacı dünya ülkelerinin dış ticaret performanslarını birbirleriyle kıyaslamaktır. Kıyaslama sonucu hem tablo hem de grafik olarak kullanıcıya sunulmaktadır.

Diğer Etkinlikler

Çeşitli kamu kurum ve kuruluşlarıyla toplantılar yapılarak WEF Yönetici Görüşleri Anketi konusunda bilgilendirmeler yapıldı.

Ulusal ve uluslararası düzeyde; üniversiteler, sivil toplum kuruluşları ve sanayi ile yıllar içinde kurulan çok sayıda iş birlikleri devam etmektedir.

FORUMLAR

ÖZYEGİN ÜNİVERSİTESİ - TÜSİAD SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA FORUMU (SKF)



TÜSİAD - IB - BBI - ÖzÜ Sürdürülebilir Kalkınma Forumu "Akıllı Şehirler" Çalıştayı
(20 Haziran)



Türkiye - Avrupa | Akıllı ve Yeşil Şehirler için Entegre Hizmet - Araç - Teknoloji Yol Haritası Projesi

TÜSİAD, proje ortakları TÜRKONFED, Institut du Bosphore, Berlin Bosphorus Initiative, Özyeğin Üniversitesi (ÖzÜ) ve ÖzÜ - TÜSİAD Sürdürülebilir Kalkınma Forumu ile "Türkiye ve Avrupa: Akıllı Şehirler için Entegre Hizmet-Araç-Teknoloji Yol Haritası Projesi" ile belediyeler arasında koordinasyonu güçlendirerek, deneyim ve bilgi paylaşımına imkân sağlayan bir diyalog platformu hayata geçirme projesi başlattı. Proje kapsamında; seçilen şehirlerde kısa, orta ve uzun vadeli akıllı şehir stratejilerinin tasarımı kolaylaştırmak için bir yol haritası önerisi hazırlandı. Projenin pilot şehirleri şunlardır: İstanbul, İzmir, Gaziantep, Konya, Bursa, Ankara, Londra, Paris, Berlin.

SFF, proje kapsamında gerçekleştirilen "Veri Yönetimi", "Finansmana Erişim" ve "Afet/Risk Yönetimi" konularında düzenlenen sanal çalıştaylara katılım sağlandı (13 Ocak, 31 Ocak, 16 Şubat).

Ayrıca akıllı şehirlerin ancak farklı bakış açıları ve deneyimler ile zenginleştirildiğinde daha etkili ve sürdürülebilir stratejiler üretebileceği göz önünde bulundurularak "Kolektif ve Entegre Veri Yönetimi" çalıştayı Almanya'nın İstanbul Başkonsolosluğu iş birliği ile İstanbul'da düzenlendi. Projenin Türkiye'den seçilen pilot şehirlerdeki hem birbirleri için hem de bu konudaki girişimlerin ortak sorunlar ve çözüm önerileri çalıştay formatında tartışıldı. Sürdürülebilir Kalkınma Forumu, söz konusu çalıştayın içeriğinin oluşturulması ve çalıştayın "Entegre Veri Yönetimi | birimler arası (Ulaşım, enerji, çevre, afet, risk)" ve "kurumlar arası" konulu oturumlarının moderasyonunda destek sağladı (20 Haziran).



"Dünya, ABD ve Türkiye" Webinarı (26 Ocak)



KSF'nin amacı küresel düzeydeki siyasal dinamikleri ve dış politika konularını disiplinler arası akademik bir anlayışla takip etmek; 21. yüzyılın küresel dönüşüm dinamikleri, transatlantik ilişkiler, AB ile ilgili konular, bölgesel ilişkiler gibi alanlarda çalışmalar yürütmektir.

2021 yılında faaliyete geçen TÜSİAD Küresel Siyaset Forumu'nun (KSF) amacı küresel düzeydeki siyasal dinamikleri ve dış politika konularını disiplinler arası akademik bir anlayışla takip etmek; 21. yüzyılın küresel dönüşüm dinamikleri, transatlantik ilişkiler, AB ile ilgili konular, bölgesel ilişkiler gibi alanlarda çalışmalar yürütmektir.

KSF, yıllık çalışma programı çerçevesinde seminer, webinar ve paneller düzenlemekte ve çalışma alanındaki konularda akademik bağımsızlık ilkesi çerçevesinde tartışmalara katkı sağlamak için ilgili uzmanlara makale dizisi hazırlamaktadır.

Forum'un akademik koordinatörlüğünü Prof. Dr. Evren Balta yürütmektedir. Forum'un çalışma programının oluşumuna

ufuk çizici bir katkı sağlamak amacıyla oluşturulan Akademik Danışma Kurulu çalışma programının ana hatlarını belirledi (15 Aralık). Bu kurulun üyeleri Akademik Koordinatör Prof. Dr. Evren Balta ile birlikte Emekli Büyükelçi Tacan İldem, Doç. Dr. Özlem Kaygusuz, Prof. Dr. Bertil Oder, Prof. Dr. Ziya Öniş, Soli Özel, Prof. Dr. İlhan Uzel ve Barçın Yinanç'tır.

Toplantı ve Webinarlar

- "Dünya, ABD ve Türkiye" webinarı (26 Ocak)

Katılanlar: Council on Foreign Relations (CFR) Başkanı Richard N. Haass, Prof. Dr. Evren Balta ve Akademik Danışma Kurulu Üyesi Soli Özel

- "AB-Türkiye Mülteci Mutabakatı: Çıkarlar, Değerler ve Siyasal Sonuçlar" webinarı (17 Mart)

Katılanlar: Prof. Dr. Evren Balta, İstanbul Bilgi Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ayhan Kaya, Emekli Büyükelçi E. Şafak Göktürk, MEF Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Beken Saatçioğlu ve New York Le Moyne Üniversitesi Öğretim Üyesi Dr. Yunus Sözen

- "Uluslararası Sistemin Krizi: Kural, Değer ve Normların Ortadan Kalkması" webinarı (27 Nisan)

Katılanlar: Prof. Dr. Evren Balta, Koç Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Bertil Oder, AİHM Emekli Yargıcı ve Emekli Büyükelçi Rıza Türmen, BM Kadına Yönelik Şiddet Eski Raportörü Prof. Dr. Yakın Ertürk, İKV Genel Sekreteri Çiğdem Nas, Gazeteci-Yazar Barçın Yinanç.

- "Avrupa: Yeniden Yükselen bir Güç mü, Düşüşteki Bir Kale mi?" webinarı (25 Mayıs)

Katılanlar: Liberal Stratejiler Merkezi Başkanı ve Viyana İnsan Bilimleri Enstitüsü (IWM) Daimi Araştırmacısı Ivan Krastev, Prof. Dr. Evren Balta ve Akademik Danışma Kurulu Üyesi Soli Özel

- "Küresel Güvenlik Mimarisinde NATO'nun Yeni Stratejisi ve Türkiye'nin Rolü" webinarı (7 Eylül)

Katılanlar: Prof. Dr. Evren Balta, EDAM Başkanı ve Emekli Büyükelçi Tacan İldem, APM Başkanı ve Emekli Büyükelçi Mehmet Fatih Ceylan, Kadir Has Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Sinem Akgül Açıkmeşe, Bilkent Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Seçkin Köstem.



"AB-Türkiye Mülteci Mutabakatı: Çıkarlar, Değerler ve Siyasal Sonuçlar" Webinarı (17 Mart)



"Uluslararası Sistemin Krizi: Kural, Değer ve Normların Ortadan Kalkması" Webinarı (27 Nisan)



"Küresel Güvenlik Mimarisinde NATO'nun Yeni Stratejisi ve Türkiye'nin Rolü" Webinarı (7 Eylül)



"Küresel Siyasette Kültürel Kimlik Çatışması" Webinarı (29 Eylül)



"2022'nin Getirdikleri Işığında Türk Dış Politikası" Webinarı (21 Aralık)

• **"Küresel Siyasette Kültürel Kimlik Çatışması"** webinarı (29 Eylül)

Katılanlar: Prof. Dr. Evren Balta, Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ersin Kalaycıoğlu, Koç Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ali Çarkoğlu, Stanford Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ali Yaycıoğlu, Araştırmacı-Yazar Bekir Ağırır, Işık Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Seda Demiralp.

• **"2022'nin Getirdikleri Işığında Türk Dış Politikası" Webinarı** (21 Aralık)

Katılanlar: Prof. Dr. Evren Balta, Emekli Büyükelçi E. Şafak Göktürk, Gazeteci-Yazar Sedat Ergin, Kısa Dalga Yazarı

Prof. Dr. İlhan Uzel, Ankara Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Özlem Kaygusuz, Chatham House Araştırmacısı ve Yazar Galip Dalay.

Makale Dizisi

• **AB-Türkiye Mülteci Mutabakatı: Tampon Ülke?** (Mart 2022)

Hazırlayan: Prof. Dr. Ayhan Kaya, İstanbul Bilgi Üniversitesi, Uluslararası İlişkiler ve Siyaset Bilimi Bölümü Öğretim Üyesi

• **Kültürel Kimliklerin Ürettiği Ayrıklar ve Siyaset** (Eylül 2022)

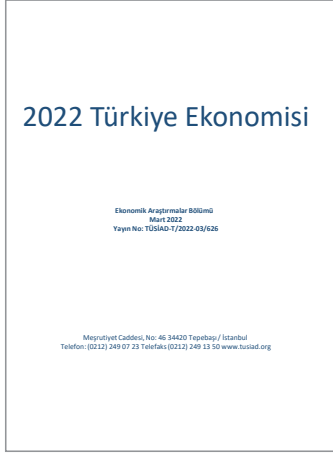
Hazırlayan: Prof. Dr. Ersin Kalaycıoğlu, Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi

• **Küresel Sistem Dönüşürken Batı'nın Türkiye Algısı** (Kasım 2022)

Hazırlayan: Prof. Dr. İlhan Uzel, Kısa Dalga Yazarı

• **2022'de Türk Dış Politikası** (Aralık 2022)

Hazırlayan: Emekli Büyükelçi E. Şafak Göktürk



2022 Türkiye Ekonomisi



Belirsizliğe Hazırlanmak Sektörler
İstanbul Depremine Ne Kadar Hazır?



Data and Analytics In Türkiye



E-Ticaretin Öne Çıkan Başarısı,
Tüketici Davranışlarında Değişim ve
Dijitalleşme



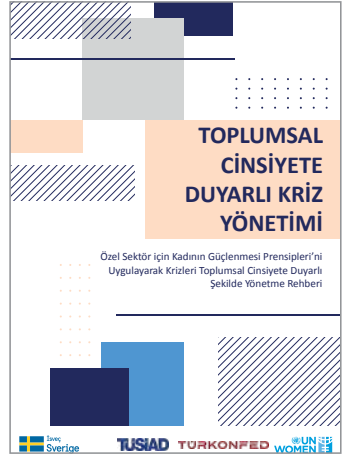
Güncel İş Ortamında Kurumların
Karşılaştıkları Riskler ve Sigorta
Perspektifiyle Çözüm Önerileri



Plastik Taahhütleri İlerleme Raporu



Teknoloji Standartları ve Standarda
Esas Patentler İçin Yol Haritası



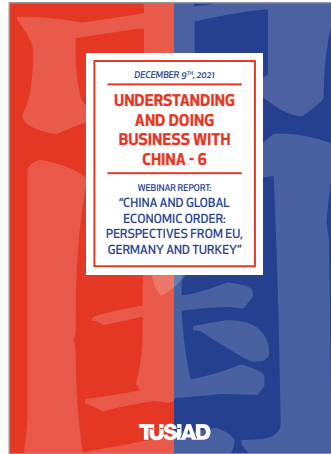
Toplumsal Cinsiyete Duyarlı Kriz
Yönetimi



Türkiye Çin Ekonomik İlişkileri -
Ulaştırma ve Lojistik Sektörü



TÜSİAD Sorumluluk Bildirimi Raporu



Understanding and Doing Business
With China - 6 "China and Global
Economic Order: Perspectives From
EU, Germany and Turkey"



Ülkemizdeki Farklı Muhasebe Kayıt
Sistemlerinin Uyumlandırılmasının
Sağlayacağı Faydalar Çalıştayı
Değerlendirme Raporu



Yatırım Ortamının İyileştirilmesinde
Rekabet Hukukunun Olası Rolü
Raporu



Yatırımcı ve Finansman Odaklı Risk
Yönetimi ve Raporlama



Perakende ve Çoklu Kanal
Araştırması



TÜSİAD 2022 Faaliyet Raporu

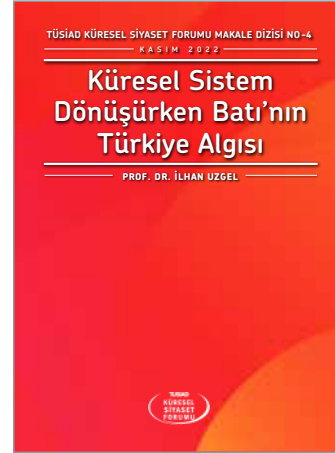
MAKALELER



TÜSİAD Küresel Siyaset Forumu
Makale Dizisi No-2 AB-Türkiye
Mülteci Mutabakatı Tampon Ülke



TÜSİAD Küresel Siyaset Forumu
Makale Dizisi No-3 Kültürel
Kimliklerin Ürettiği Ayrıklar ve
Siyaset



TÜSİAD Küresel Siyaset Forumu
Makale Dizisi No-4 Küresel Sistem
Dönüşürken Batının Türkiye Algısı



TÜSİAD Küresel Siyaset Forumu
Makale Dizisi No-5 2022'de Türk Dış
Politikası

TÜSİAD YÖNETİM KURULU



Orhan Turan
Yönetim Kurulu Başkanı



Murat Özyeğin
Başkan Yardımcısı



Mehmet Tara
Başkan Yardımcısı/Sayman



Serpil Veral
Başkan Yardımcısı



Cevdet Alemdar
Üye



Ozan Diren
Üye



Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu
Üye



Perihan İnci
Üye



Dr. İzel Levi Coşkun
Üye



H. Çağatay Özdoğru
Üye



Elvan Ünlütürk
Üye

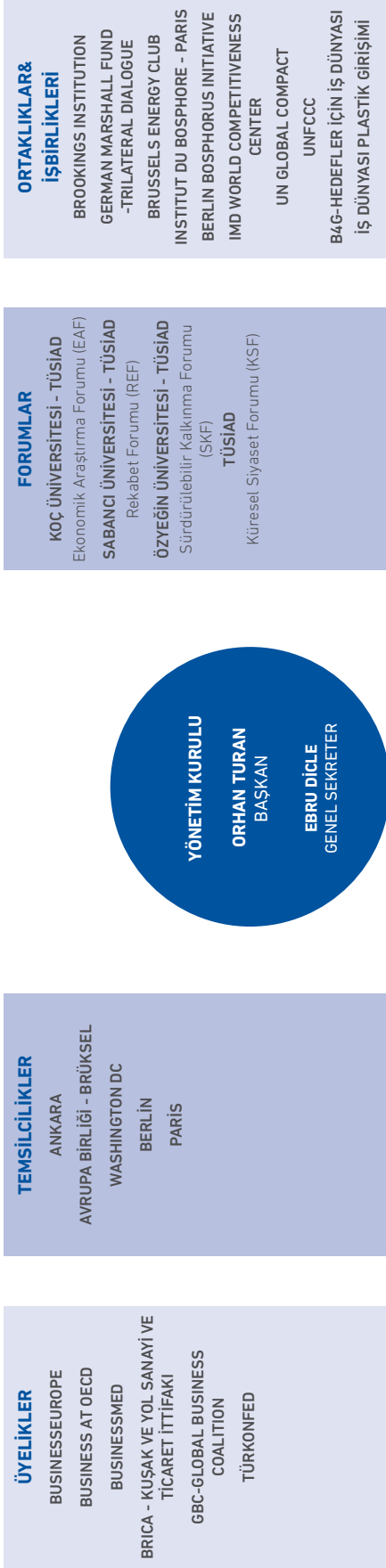


B. Can Yücaoğlu
Üye



Ebru Dicle
Üye ve Genel Sekreter

TÜSİAD'IN KURUMSAL YAPISI



YUVARLAK MASALAR (YM), ÇALIŞMA GRUPLARI (ÇG) VE GÖREV GÜÇLERİ (GG)

*Yönetim Kurulu Üyeleri Yuvarlak Masalara liderlik etmektedir.



DİJİTAL EKONOMİ STRATEJİLERİ ÇG YENİ TEKNOLOJİLER ÇG SD ² (SANAYİDE DİJİTAL DÖNÜŞÜM) GG	BANKACILIK ÇG SERMAYE PIYASALARI ÇG SİGORTACILIK VE BİREYSEL EMEKLİLİK ÇG VERGİ ÇG FİNTEK REGÜLASYON GG	ÇEVRE VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ ÇG ENERJİ ÇG ENERJİ VERİMLİLİĞİ GG YEŞİL MUTABAKAT GG	GİRİŞİMCİLİK EKOSİSTEMİ ÇG KURUMLARDA GİRİŞİMCİLİK ÇG BU GENÇLİKTE İŞ VARI ÇG	DİŞ TİCARET ÇG ABD ÇG ALMANYA ÇG ÇİN ÇG-SANHAY AĞI FRANSA ÇG HOLLANDA AĞI İNGİLTERE ÇG- LONDRA AĞI İTALYA ÇG KÖRFEZ ÇG- DUBAI AĞI SİLİKON VADİSİ AĞI	AR-GE-VE Fikri HAKLAR ÇG REKABET HUKUKU ÇG ŞİRKETLER HUKUKU ÇG VERİ KORUMA- TEKNOLOJİ HUKUKU ÇG YENİ NESİL SANAYİ ÇG TEKNOLOJİ STD. VE STANDARDA ESAS PATENTLER GG	EĞİTİM ÇG İSTİHDAM VE SOSYAL GÜVENLİK ÇG SAĞLIK ÇG TOPLUMSAL CİNSİYET EŞİTLİĞİ ÇG	GIDA, İÇECEK VE TARIM ÇG PERAKENDE ÇG TURİZM ÇG ULAŞTIRMA VE LOJİSTİK ÇG
---	---	--	--	---	--	--	---

TÜSİAD KADROSU

TÜSİAD GENEL SEKRETERLİĞİ



Genel Sekreter	
Ebru Dicle	
Genel Sekreter Yardımcıları	
Hale Hatipoğlu	Uluslararası İlişkiler
Dr. Nursen Numanoğlu	Sanayi ve Sektörel Politikalar, Çevre ve İklim Değişikliği, Dijital Dönüşüm
Melda Çele	Sürdürülebilir Kalkınma, Girişimcilik, Yatırım Ortamı*
Av. Serkan Ersöz	Hukuk İşleri, Risk ve Uyum Yönetimi
Ceren Aydın Ergün	Sosyal Politikalar, Bölgesel Kalkınma, İş Dünyası Kuruluşları ile ilişkiler
Tamer Şen	Yatırım Ortamı, Girişimcilik, Gençlik Çalışmaları**
Baş Ekonomist	
Gizem Öztok Altınsaç	
Dış Politika	
Zafer Gazi	Danışman
Ekonomik Araştırmalar	
İsmet Tosunoğlu	Ekonomist
İrem Sipahi	Uzman Yardımcısı
Sosyal Politikalar	
Ezgi Çelik	Direktör
Ezgi Murat	Uzman
Girişimcilik ve Gençlik Çalışmaları	
Seda Köknel	Direktör
Kadir Yusuf Öztürk	Kıdemli Uzman
Esin Arslan	Uzman Yardımcısı
Kübra Geysi	Uzman Yardımcısı
Yatırım Ortamı	
Gaye Uğur Sarıoğlu	Direktör*
Fatmanur Sarı Ulusoy	Uzman
Güzin Öztürk	Global Compact Türkiye Uzmanı
Sanayi ve Sektörel Politikalar	
Fatma Hazal İnce	Direktör
Mustafa Berkay Kekül	Uzman Yardımcısı
Özge Ulu	Uzman Yardımcısı
Elif Taşyürek	Uzman Yardımcısı

Bilgi Toplumu	
Yasemin E. Avcı	Direktör
Özge Sarı	Uzman
Bölgesel Kalkınma ve İş Dünyası Kuruluşlarıyla İlişkiler	
Betül Soysal	Uzman Yardımcısı
Küresel Ekonomik İlişkiler	
Aslı Başkaracaoğlu	Direktör
Başat Şimşek	Kıdemli Uzman
AB İletişim - Projeler	
Nur Beler Levi	Direktör
Kurumsal İletişim	
Başak Solmaz Karaüç	Direktör
Su Tuncer	Direktör Yardımcısı
Bilgi İşlem	
Hakan Demirkol	Direktör
Mert Osman	Uzman
Üye İlişkileri ve Büro Yönetimi	
Leyla Danış	Direktör/Yönetim Kurulu Asistanı
Nimet Özdemir	Yönetici Asistanı
Zeynep Alaçam Özgüder	Yönetici Asistanı
Burcu Orhan Akgün	Yönetici Asistanı
Bahar Karayüksel	Yönetici Asistanı
Selda Siler	Kurumsal İletişim Bölüm Asistanı
Nazlı Baykal	Global Compact Türkiye Asistanı
Yeni Üyelik ve Kaynak Geliştirme	
Selin Gürkan	Direktör
Mali İşler	
Meral Gönül	Direktör
Belgin Arslantürk	Uzman Yardımcısı
İdari İşler	
Nurettin Keser	Kıdemli Bölüm Sorumlusu
Bülent Utal	İdari Personel
Hasan Genç	İdari Personel
Eşref Şivgin	İdari Personel

* 1 Ocak- 30 Kasım

** 1 Aralık itibarı ile

TÜSİAD KADROSU

TÜSİAD TEMSİLCİLİKLERİ



TÜSİAD Ankara Temsilciliği

Ü. Barış Urhan	Temsilci
Eslem Gülsever	Kamu ile İlişkiler Uzmanı
R. Perihan Kaya	Yönetici Asistanı
Osman Nazlı	İdari İşler Kıdemli Bölüm Sorumlusu



TÜSİAD Avrupa Birliği-Brüksel Temsilciliği

Dilek Aydın	Temsilci
Dilek İftar Ateş	Temsilci Yardımcısı
Zeynep Sanigök	Danışman
Arzu Şengün	Büro Yöneticisi



TÜSİAD Washington Temsilciliği

Barış Ornarlı	Temsilci
Kerim Can Kalkavan	Araştırmacı Asistan



TÜSİAD Berlin Temsilciliği

Alper Üçok	Temsilci
------------	----------



TÜSİAD Paris Temsilciliği

Didem Bora Özler	Temsilci
------------------	----------



TÜSİAD Londra Temsilciliği

Dr. Hasan Turunç	Temsilci
------------------	----------

TÜSİAD KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ (ISO 9001)

TÜSİAD, hizmetlerini üyelerine ve kamuoyuna ISO 9001 kalite yönetim sistemi çerçevesinde sunmaktadır.



TÜSİAD'ın nihai müşterisi olarak kabul ettiği üyelerine ve tüm kamuoyuna hizmetlerinin kalite sistem standardı çerçevesinde hazırlanması amacıyla yürütülen çalışmalar sonucunda, TÜSİAD Genel Sekreterliği Kasım 1998'den bu yana ISO 9001 belgesi sahibidir.

TÜSİAD tarafından sunulan hizmetlerin, planlı ve sistematik faaliyetler sonucu gerçekleştirilmesi amacıyla sürdürülen sistem çerçevesinde, TÜSİAD'ın temel faaliyet alanları ile ilgili "süreç performans kriterleri" belirlenerek bu kriterler gerekli dönemlerde güncellendi. Yapılan veri analizleri ile her bir performans kriteri için belirlenen eşiklere ne kadar ulaşıldığı yılda bir gözden geçirilerek iyileştirme önerileri geliştirildi ve hayata geçirildi.

İçerik: TÜSİAD Genel Sekreterliği

Rapor Koordinasyonu ve Yayına Hazırlık:

Tamer Şen, TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı

Burcu Orhan Akgün, TÜSİAD Üye İlişkileri ve Büro Yönetimi

Tasarım ve Uygulama: Tayburn

www.tayburnkurumsal.com

0212 227 0436

www.tusiad.org