

TÜSİAD Kurumlarda Girişimcilik Buluşmaları Etkinliği Konuşması

Orhan Turan, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı

19 Haziran 2025 Perşembe, 13.30 – 17.00 İzmir, Yaşar Müzesi

Sayın Rektörler,

Değerli TÜSİAD Üyeleri, İzmir Girişimcilik Ekosisteminin Değerli Paydaşları,

Sevgili Konuklar,

Sizleri, şahsım ve TÜSİAD Yönetim Kurulu adına sevgi ve saygıyla selamlıyorum.

Kurumlarda girişimcilik kültür ve becerisini TÜSİAD üyeleri ve şirketlerinin öncülüğünde tüm Türkiye'ye yayma hedefiyle başladığımız bu yolculukta, bugün İzmir'de sizlerle bir araya gelmekten büyük bir memnuniyet duyuyorum.

İzmir'in yüzyıllara dayanan ticaret geleneği birçok girişimin başlaması ve gelişmesi için zemin hazırlamıştır. Bir İzmirli olarak 70'li yıllardan itibaren girişimci bir ruh ile attığı adımlarla Türkiye'de sanayi kültürünün oluşmasına katkı veren, aynı zamanda TÜSİAD'ın kurucularından olan merhum Selçuk Yaşar'ı saygıyla anıyorum. Yaşar Müzesi'nde gerçekleştirdiğimiz etkinliğin bu bakış açısı ile ayrı bir değeri olduğunu düşünüyorum.

Değerli Konuklar,

Türkiye'nin uluslararası rekabette güçlü bir girişimcilik merkezi haline gelmesi için İstanbul'un ötesine geçen, çok merkezli ve kapsayıcı bir ekosistem inşa etmemiz gerektiğine inanıyoruz. Çünkü girişimcilik, sadece yeni şirketlerin kurulması değil; aynı zamanda bölgesel kalkınmanın, ekonomik çeşitlenmenin ve kaliteli istihdamın da temel itici gücüdür.

İzmir, sahip olduğu tarihsel ticaret kültürü, yenilikçi insan kaynağı ve farklı sektörlerdeki potansiyeliyle bu vizyonun önemli bir parçasını oluşturuyor. Teknoloji, sürdürülebilirlik, mobilite ve tarım gibi stratejik dikeylerde güçlenen İzmir ekosistemi, bugün dinamizmi ve çeşitliliğiyle Türkiye'nin üçüncü büyük girişimcilik merkezi olma konumunu pekiştiriyor. StartupBlink tarafından hazırlanan rapora göre ise sahip olduğu %78,7'lik yıllık büyüme oranı ile Türkiye'den listeye giren diğer şehirler arasında en fazla gelişim gösteren ekosistem.¹

İzmir sanayi, ticaret ve lojistik ağıyla örülmüş bir coğrafyada yer alıyor. Bugün İzmir'de 130'a yakın Ar-Ge ve tasarım merkezi, 6 teknoloji geliştirme bölgesi ve 190 bini aşan öğrencisiyle 10 üniversite bulunuyor.² Bu anlamda girişimcilik için gerekli olan temel unsurlar burada mevcut: **güçlü bir pazar, iş**

¹ StartupBlink. Startup Ecosystem Report 2025. <https://www.startupblink.com/startupecosystemreport>

² İzmir Kalkınma Ajansı. Teknoloji Girişimciliği ve İzmir'de Girişimcilik Ekosistemi Analizi 2024. <https://izka.org.tr/yenilik-girisimcilik/>

birliğine açık bir ekosistem ve ***dinamik genç bir nüfus***. Hedefimiz küresel ölçekte ses getirecek, cesur, yenilikçi ve özgün girişimlerle bu potansiyeli taçlandırmak olmalı.

Değerli Konuklar,

Bugün, köklü iş yapış biçimlerinin hızla değiştiği ve şirketlerin bu dinamik ortama uyum sağlayabilmek için farklı dönüşüm stratejileri geliştirdiği bir dönemdeyiz. Bu ortamda kurumlar yenilikçi iş modellerine erişim sağlamak, stratejik yatırımlarla rekabet avantajı elde etmek ve dijital dönüşümlerini hızlandırmak zorunda.

Bu açıdan kurum-girişim iş birliklerinin bir ürün-hizmet inovasyonundan çok kurumlar için stratejik bir dönüşüm aracı olarak değerlendirilmesi gerekiyor. Amerikalı girişimci ve yazar Eric Ries'in da dediği gibi ***"girişimcilik bir yönetim disiplini, bir şirketin işi için kaynakları düzenlemek, değerlendirmek ve tahsis etme üzere sunulan yeni bir çerçevedir"***.

Uzun yaşamak isteyen şirketlerin kurum içinde girişimci gibi çalışan bir yönetim yapısı kurması, daima dönüşüm içinde olmasını ve fark yaratmasını sağlıyor. Bu yapıda işin sahibi gibi sorumluluk alabilen ve inisiyatif kullanabilen girişimci çalışanlara da yer açmak gerekiyor. Şirket içerisinde her kademedeki çalışanın yenilikçi fikirler geliştirmesini, bu fikirleri projelendirmesini ve sonunda ticarileştirmesini mümkün kılan bir yaklaşım şirketlerimizin dinamik bir kurum yapısına geçişini ifade ediyor.

Değerli konuklar

Kurumlarda Girişimcilik Buluşmaları toplantı serimizin; ekosistemde birlikte öğrenme ortamını güçlendiren ve yeni iş birliklerine kapı aralayan önemli bir role sahip olduğuna inanıyoruz.

Yaşar Holding ve İnci Holding, dönüşüm yolculuğunda bu vizyonla İzmir'in *kurumlarda girişimcilik ile değer yaratan* şirketlerinden. Her iki kurumun da girişimcilik odaklı dönüşüm süreçlerinde bugün kendilerini dinleyeceğimiz kadın liderlerin aktif rol oynaması, yalnızca toplumsal cinsiyet eşitliği açısından değil, ekosistemde geleceğin kapsayıcı ve yenilikçi iş modellerinin yayılması açısından da umut verici.

Bugün, birbirinden değerli konuşmacıların katkılarıyla Yaşar Müzesi'nde gerçekleşen bu Buluşma'nın hepimiz için ilham verici olacağına yürekten inanıyorum. Bu vesileyle ev sahipliği için Yaşar Topluluğu'na teşekkür ederiz.

Sözlerime son verirken girişimcilik kültürünü benimseyen, girişimcilerimizle omuz omuza çalışarak yalnızca onların değil, Türkiye'nin yaratıcılık ve yenilik kapasitesinin güçlenmesine katkı sağlayan tüm kurumlarımıza teşekkür ediyor, verimli bir toplantı diliyorum.