

Basın Bülteni

18 Şubat 2026
TS/Kİ-BÜL/26-05www.tusiad.orgİSTANBUL
Genel Merkez
tusiad@tusiad.orgANKARA
ankoffice@tusiad.orgAVRUPA BİRLİĞİ
BRÜKSEL
bxloffice@tusiad.orgWASHINGTON, D.C.
usoffice@tusiad.orgBERLİN
berlinoffice@tusiad.orgPARİS
parisoffice@tusiad.orgAĞLAR
Dubai/Körfez
Londra
New York
Silikon Vadisi
Şanhay

TÜSİAD, “Kurum – Girişim İş Birliklerinde Stratejik Uyumu Yakalamak” Raporunu Ankara’da tanıttı

TÜSİAD, PwC Türkiye iş birliğinde hazırladığı ve İstanbul’da 17 Eylül 2025 tarihinde tanıtılan “Kurum – Girişim İş Birliklerinde Stratejik Uyumu Yakalamak” başlıklı raporun ikinci tanıtım etkinliğini **18 Şubat 2026 Çarşamba** günü **TÜSİAD Ankara Temsilciliği’nde** gerçekleştirdi.

Girişimcilik ekosisteminde verimlilik ve değer üretiminin artırılması hedefiyle hazırlanan rapor; kurum–girişim iş birliklerinin geliştirilmesi, iyileştirilmesi ve sürdürülebilirliği konularına odaklanıyor. İş birliklerinde stratejik uyumun önemine dikkat çeken çalışma; kurumlar ile girişimler arasında yaşanabilecek olası uyumsuzlukları ticari, ortaklık ve yönetim boyutları ile ele alıyor. Ayrıca ekosistemden iyi uygulama örnekleri ve iyileştirme önerileri sunuyor.

Toplantının açılış konuşması **TÜSİAD Kurumlarda Girişimcilik Çalışma Grubu Başkanı Bilge Kalpaklıoğlu Eyilik** tarafından gerçekleştirildi. Bilge Kalpaklıoğlu Eyilik konuşmasında şu ifadeleri kullandı:

“Bu çalışma, kurum ve girişimlerin iş birliklerinde stratejik uyumu sağlamak için hem operasyonel hem de yapısal adımlar atması gerektiğini gösteriyor. Fakat unutmamak gerekir ki her kurum ve girişimin iş birliği dinamikleri farklıdır ve bu yüzden verimlilikle sonuçlanan bir uyum, her iş birliğinde çeşitli yöntemlerle yakalanabilir. Amacımız, her zaman olduğu gibi, yalnızca kurum – girişim iş birliği sürecinin fotoğrafını çekmek değil; günümüz koşullarını gözeterек kurumlarımıza ve girişimcilerimize birlikte daha güçlü adımlar atabilecekleri uygulanabilir bir yol haritası sunmaktır.” Açılışın ardından **PwC Türkiye Denetim Hizmetleri Şirket Ortağı Aysun Gül Kılıç** ve **TÜSİAD Girişimcilik ve**



www.tusiad.org

İSTANBUL
Genel Merkez
tusiad@tusiad.org

ANKARA
ankoffice@tusiad.org

AVRUPA BİRLİĞİ
BRÜKSEL
bxloffice@tusiad.org

WASHINGTON, D.C.
usoffice@tusiad.org

BERLİN
berlinoffice@tusiad.org

PARİS
parisoffice@tusiad.org

AĞLAR
Dubai/Körfez
Londra
New York
Silikon Vadisi
Şanhay

Gençlik Bölümü Uzmanı Esin Arslan raporun hazırlık süreci, metodolojisi ve öne çıkan bulgularına ilişkin bir sunum yaptı.

Etkinlik, **Ankara TEKMER CEO'su İmran Gürakan** moderatörlüğünde gerçekleştirilen “**Kurum – Girişim İş Birlikleri**” başlıklı panel ile devam etti. Panelde **Salt Fikir Sanat Danışmanlık Kurucusu Metin Salt, Enerjisa İnovasyon Müdürü Tümay Solak ve WorkyBe Kurucu Ortağı ve CEO'su Aybar Başaran** kurum–girişim iş birliklerine ilişkin deneyimlerini ve değerlendirmelerini paylaştı.

Program kapsamında **TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı Kadir Yusuf Öztürk**'ün moderatörlüğünde gerçekleştirilen “**Kurumlarda Girişimcilikte Yeni Dönem: Dayanıklılık ve Adaptasyon**” başlıklı oturumda **Plutarion Strategic Innovation Consultancy Firm Kurucusu ve CEO'su Yeliz Erinçkan**, girişimcilik ekosisteminin değişen dinamikleri ve kurumların bu süreçteki rolüne ilişkin değerlendirmelerde bulundu.

Raporda öne çıkan bulgular şu şekilde:

- Türkiye’de bugün çok daha fazla kurum, girişimlerle iş birliği yapmak için aktif adımlar atıyor. Bu durum, kurumların ve girişimlerin iş birliğini önemli bir stratejik değer olarak gördüklerini net bir şekilde ortaya koyuyor.
- Kurum – girişim iş birlikleri raporda ticari, ortaklık ve yönetim boyutunda 22 başlıkta ele alınıyor ve her bir iş birliği süreci kendi özel dinamikleri içinde ele alındığında daha verimli oluyor.
- Ticari Boyut bağlamında, kurum temsilcilerinin ve girişimlerin en çok üzerinde durduğu konu PoC (Proof of Concept) olarak ifade edilen ürün, hizmet veya iş modelinin doğrulandığı pilot uygulama süreçleri. Bu süreçlerin daha verimli

TÜSİAD
BUSINESSEUROPE
ÜYESİDİR.



www.tusiad.org

İSTANBUL
Genel Merkez
tusiad@tusiad.org

ANKARA
ankoffice@tusiad.org

AVRUPA BİRLİĞİ
BRÜKSEL
bxloffice@tusiad.org

WASHINGTON, D.C.
usoffice@tusiad.org

BERLİN
berlinoffice@tusiad.org

PARİS
parisoffice@tusiad.org

AĞLAR
Dubai/Körfez
Londra
New York
Silikon Vadisi
Şanhay

hale getirilmesi için her iki tarafın da iş birliğinin koşulları konusunda sürecin başında mutabık kalması önemli.

- Ortaklık Boyutu açısından, girişimler özellikle yatırımcı talepleri ve sözleşme maddelerindeki ayrıntıların yarattığı zorluklara işaret ederken; kurumlar, girişimlerin kurucuları arasındaki ortaklık yapısına ilişkin belirsizlikler veya dengesizliklerin yarattığı olası riskleri öncelikli konular arasında görüyor.
- Yönetişim Boyutu bağlamında ise, yönetim kurullarına katılım talepleri, prosedürlere uyum, şirket içindeki değişiklikler ve iş birliğinin sürdürülebilirliği hem kurumlar hem de girişimler tarafından en fazla dikkat çekilen konular arasında yer alıyor.

TÜSİAD “Kurum – Girişim İş Birliklerinde Stratejik Uyumu Yakalamak” Raporuna erişim için:

<https://tusiad.org/tr/yayinlar/raporlar/item/11833-kurum-girisim-is-birliklerinde-stratejik-uyumu-yakalamak>

TÜSİAD’ın kurumlarda girişimcilik çalışmalarını takip etmek için

www.kurumlardagirisimcilik.com