



TÜRK SANAYİCİLERİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ

TÜSİAD
2002 YILI
ÇALIŞMALARI



TÜRK SANAYİCİLERİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ

TÜSİAD 2002 YILI ÇALIŞMALARI

TÜSİAD 2002 yılı çalışmaları 3 cilt olarak düzenlenmiştir.

Cilt 1: TÜSİAD 2002 Yılı Çalışmaları (Ana Rapor)

Cilt 2: TÜSİAD 2002 Yılı Görüşleri

Cilt 3: TÜSİAD 2002 Yılı Gündemi ve Türkiye

TÜSİAD, Anayasa'nın ve Dernekler Kanunu'nun ilgili hükümlerine uygun olarak kurulmuş kamu yararına çalışan bir dernek olup, gönüllü bir sivil toplum kuruluşudur.

TÜSİAD, Avrupa Sanayi ve İşverenler Konfederasyonları Birliği
(UNICE - Union of Industrial and Employers' Confederations of Europe) üyesidir.

İçindekiler

KURUCULAR PROTOKOLÜ	5	11. ULUSAL KALİTE KONGRESİ VE ULUSAL KALİTE ÖDÜLLERİ	59
TÜSİAD MİSYONU	7	4. TEKNOLOJİ KONGRESİ VE TEKNOLOJİ ÖDÜLLERİ	61
SUNUŞ	8	AVRUPA BİRLİĞİ YOLUNDA e-DEVLET UYGULAMALARI FORUMU VE e-TÜRKİYE İÇİN e-DEVLET ÖDÜLLERİ	63
2002 YILINDA DÜNYA, TÜRKİYE VE TÜSİAD	10	5. AVRUPA-AKDENİZ ÖZEL SEKTÖR ZİRVESİ	65
DERNEK ORGANLARININ ÇALIŞMALARI	17	9 MAYIS GENÇLİK VE AVRUPA GÜNÜ	67
32. Olağan Genel Kurul Toplantısı	17	TÜRK-AMERİKAN İLİŞKİLERİ: YENİ DÖNEMİN PARAMETRELERİ KONFERANSI	68
Yüksek İstişare Konseyi Toplantıları	19	KIBRIS'IN AVRUPA BİRLİĞİ ÜYELİĞİ KONFERANSI	68
Yönetim Kurulu Çalışmaları	19	KURUMSAL YÖNETİM: TÜRKİYE'DE İŞ HAYATININ DEĞİŞEN ÇEHRESİ KONFERANSI	69
ÜYELERLE TOPLANTILAR	21	TÜRK VERGİ SİSTEMİNDE YENİDEN YAPILANMA İHTİYACI SEMİNERİ	70
UNICE VE AVRUPA SANAYİ FEDERASYONLAR İLE İLİŞKİLER	22	KURUMLARIN YENİDEN YAPILANDIRILMASINDA VERGİSİZ ALTERNATİFLER: BİRLEŞME, BÖLÜNME VE HİSSE TAKASLARI SEMİNERİ	71
EKONOMİK İŞBİRLİĞİ VE KALKINMA ÖRGÜTÜ (OECD) NEZDİNDE EKONOMİ VE SANAYİ DANIŞMA KOMİTESİ (BIAC) İLE İLİŞKİLER	26	FİNANSAL RAPORLAMA UYGULAMALARINDA ULUSLARARASI STANDARTLARA GEÇİŞ SEMİNERİ	72
TÜSİAD BRÜKSEL TEMSİLCİLİĞİ	27	TÜSİAD'IN YATIRIM ORTAMININ İYİLEŞTİRİLMESİ KOORDİNASYON KURULU İLE İLGİLİ ÇALIŞMALARI	73
TÜSİAD WASHINGTON, D.C. TEMSİLCİLİĞİ	33	İSO-TÜSİAD-YASED ORTAK EKONOMİK GÜNDEM ÇALIŞMALARI	74
TÜSİAD ANKARA TEMSİLCİLİĞİ	39	TÜSİAD'IN KADIN GİRİŞİMCİLER DERNEĞİ KURULUŞ ÇALIŞMALARINA KATKISI	75
AVRUPA BİRLİĞİ'NE UYUM SÜRECİNDE TÜSİAD YAPILANMASI	43	SÜRDÜRÜLEBİLİR GELİŞME İÇİN ÇEVRE PLATFORMU	76
TÜSİAD'IN AVRUPA BİRLİĞİ ÜLKELERİNE ZİYARETLERİ	45	TÜRKİYE SİAD PLATFORMU: 6. SİAD ZİRVESİ-TRABZON	77
TÜSİAD'IN AVRUPA BİRLİĞİ'NE ADAY ÜLKELERE ZİYARETLERİ	52	SEKTÖREL DERNEKLER PLATFORMU (SDP)	79
TÜSİAD'IN ABD TEMASLARI VE DEİK TÜRK-AMERİKAN İŞ KONSEYİ TOPLANTISI	53		
TÜSİAD INTERNATIONAL	54		
KÜLTÜREL ETKİNLİKLER VE DIŞ TANITIM	55		
TÜSİAD'IN ÜNİVERSİTELERLE İŞBİRLİĞİ ÇALIŞMALARI	56		
GÖRÜŞ DERGİSİ 10. YIL KUTLAMASI	58		

**TÜSİAD GENEL SEKRETERLİK BÖLÜMLERİNİN
VE ÜYE ÇALIŞMA KOMİSYONLARININ
FAALİYETLERİ**

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler	82
Dış İlişkiler	88
Ekonomik Araştırmalar	94
Meslek Örgütleri ile İlişkiler	101
Parlamento ile İlişkiler	106
Sanayi İşleri	110
Sosyal Politika	115
Şirket İşleri	120
TÜSİAD International	124

2002 YILI ARAŞTIRMALARI VE TANITIM ÇALIŞMALARI

Türkiye Ekonomisi 2002	126
Business Views and Actions on the Euro-Mediterranean Partnership	127
Sektörel Durum Analizi: Sorunlar ve Çözüm Önerileri 2001-II	127
Türkiye'de Demokratikleşme Perspektifleri ve AB Kopenhag Siyasal Kriterleri-Görüşler ve Öncelikler No: 3-4: Ölüm Cezası, Kültürel Yaşam ve Bireysel Özgürlükler	128
Yeni Rekabet Stratejileri ve Türk Sanayisi	129
Makina İmalatı Sektöründe İş Mükemmelliği ve Elektronik İş Stratejileri-TÜSİAD Rekabet Stratejileri Dizisi No: 8	130
Avrupa Birliği Üyelğine Doğru Türkiye'de Siyasi Reformlar/ Towards European Union: Political Reforms in Turkey	130
İşgücü Piyasalarının Etkinliğinin Arttırılmasında Özel İstihdam Kurumlarının ve Esnek Çalışma Biçimlerinin Rolü	131
Kurumsal Yönetim En İyi Uygulama Kodu: Yönetim Kurulunun Yapısı ve İşleyişi	132
Kamu Reformu Araştırması	133
Enflasyon ve Büyüme Dinamikleri: Gelişmekte Olan Ülke Deneyimleri Işığında Türkiye Analizi	133
Avrupa Birliği Çevre Mevzuatına Uyum Süreci	134
Karma Seçim Sistemi	135
Coğrafya 2002	136
Tarih 2002	137

Felsefe 2002	137
Türkiye'de Girişimcilik	138
Türkiye'de İşgücü Piyasası ve İşsizlik	139
Bağımsız Düzenleyici Kurumlar ve Türkiye Uygulaması	139
Türk-Amerikan Ekonomik ve Ticari İlişkilerinin Analizi	140
Bankacılık Sektörünün Maliyetlerine İlişkin Politika Önerileri	141
TÜSİAD 2002 Yılı Görüşleri	141
TÜSİAD 2002 Yılı Gündemi ve Türkiye	142
2002 YILI SÜRELİ YAYINLARI	143
TÜSİAD Konjonktür	143
Görüş	146
PrivateView	148
TÜSİAD Bülten	149
TÜSİAD Newsletter	150
TÜSİAD Görüşleri Dizisi	151
TÜSİAD KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ (ISO 9001)	154
2002 YILINDA BASINDA TÜSİAD	155
BİLGİ İŞLEM ALTYAPISI	161
2002 YILI TEMASLARI	162
2003 YILI PROGRAMI	165
Uluslararası İlişkiler	165
Yurt İçi İlişkiler	171
Araştırmalar	173
Sürelî Yayınlar	179
Kongreler, Toplantılar, Ödüller	179
Kültürel Etkinlikler ve Dış Tanıtım	180
TÜSİAD Kalite Yönetim Sistemi (ISO 9001)	180
Genel Sekreterlik Bölümlerinin ve Üye Çalışma Komisyonlarının Çalışma Programı	181
DERNEK ORGANLARI	195
YENİ ÜYELER	197
KAYBETTİĞİMİZ ÜYELER	198
TÜSİAD ÜYELERİ	199
TÜSİAD GENEL SEKRETERLİĞİ	215

Kurucular Protokolü

Anayasamızın öngördüğü karma ekonomi prensiplerine ve Atatürk ilkelerine uygun olarak, sanayi ve hizmet alanlarında çalışan meslek, bilim ve işadamlarının bilgi, tecrübe ve faaliyetlerini ahenkleştirerek değerlendirmek suretiyle, Türkiye'nin demokratik ve planlı yollarla kalkınmasına ve Batı uygarlık seviyesine çıkarılmasına yardımcı olmak

amacıyla kurulan Türk Sanayicileri ve İşadamları Birliği'nin devamlılığını sağlamak ve görevlerini yürütmek üzere lüzumlu mali yardımları, mutabık kalınacak esaslar dahilinde, müştereken yapacağımızı taahhüt ederiz.

Tarih: 2 Nisan 1971

VEHBİ KOÇ

Koç Holding A.Ş.

DR. NEJAT F. ECZACIBAŞI

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

SAKIP SABANCI

Sabancı Holding A.Ş.

SELÇUK YAŞAR

Yaşar Holding A.Ş.

RAŞİT ÖZSARUHAN

Metaş A.Ş.

AHMET SAPMAZ

Güney Sanayi A.Ş.

FEYYAZ BERKER

Tekfen A.Ş.

MELİH ÖZAKAT

Otomobilcilik A.Ş.

İBRAHİM BODUR

Çanakkale Seramik A.Ş.

HIKMET ERENYOL

Elektrometal San. A.Ş.

OSMAN BOYNER

Altınyıldız Mensucat A.Ş.

MUZAFFER GAZİOĞLU

Elyafli Çimento San. A.Ş.

TÜSİAD

Misyonu

TÜSİAD, demokrasi ve insan hakları evrensel ilkelerine bağlı, girişim, inanç ve düşünce özgürlüklerine saygılı, yalnızca asli görevlerine odaklanmış etkin bir devletin varolduğu Türkiye'de, Atatürk'ün çağdaş uygarlık hedefine ve ilkelerine sadık toplumsal yapının gelişmesine ve demokratik sivil toplum ve laik hukuk devleti anlayışının yerleşmesine yardımcı olur.

Dernek, sanayici ve işadamlarının Türk toplumunun öncü ve girişimci bir grubu olduğu inancı ile bu yöndeki uygulamaların takipçiliğini yapar.

TÜSİAD, piyasa ekonomisinin hukuksal ve kurumsal altyapısının yerleşmesine ve iş dünyasının evrensel iş ahlaki ilkelerine uygun bir biçimde faaliyette bulunmasına çalışır.

TÜSİAD, uluslararası entegrasyon hedefi doğrultusunda Türk sanayi ve hizmet kesiminin rekabet gücünün artırılarak, uluslararası ekonomik sistemde belirgin ve kalıcı bir yer edinmesi gerektiğine inanır ve bu yönde çalışır.

TÜSİAD, Türkiye'de liberal ekonomi kurallarının yerleşmesinin yanı sıra, ülkenin insan ve doğal kaynaklarının teknolojik yeniliklerle desteklenerek etkin biçimde kullanımını; verimlilik ve kalite yükselişini sürekli kılacak ortamın yaratılması yoluyla rekabet gücünün artırılmasını hedef alan politikaları destekler.

TÜSİAD, bu çerçevede oluşan görüş ve önerileri, doğrudan parlamentoya, hükümete, yabancı devletlere, uluslararası kuruluşlara ve basın aracılığı ile de

kamuoyuna ileterek yukarıdaki amaçlar doğrultusunda düşünce ve hareket birliği oluşturur.

**Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği Tüzüğü,
Madde 2.**

18 Ocak 1996, İstanbul



TÜSİAD Merkez Binası

Sunuş

2002 yılı Türkiye için önemli değişikliklerin gerçekleştiği, iç ve dış politikada yoğun gündemin yaşandığı bir yıl oldu. Yılın ilk aylarında, 2001 yılında yaşanan ağır ekonomik krizden sonra hayata geçirilen yapısal reformların ilk olumlu sonuçları alınmaya başlandı. IMF ile üç yıllık 16 milyar dolarlık Stand-by anlaşmasının imzalanması da gerek yurt içinde, gerekse yurt dışında Türkiye'ye yönelik beklentileri olumluya çevirdi. Faizlerin düşmesi ve dolar kurunun gerilemesi, üretim üzerinde de olumlu etkiler yarattı ve ihracatçı sektörler başta olmak üzere, sanayi üretiminin artması sonucunda ekonomideki büyüme tekrar başladı. Yılın bu ilk döneminde Avrupa Birliği (AB)'ne uyum yasaları üzerine çalışmalar ve tartışmalar da devam etti.

Mayıs ayında Başbakan Ecevit'in sağlık sorunlarıyla birlikte başlayan siyasi istikrar ile ilgili tartışmalar ve krizden sonra elde edilen ekonomik kazanımların tehlikeye girmesi konusundaki endişeler, erken seçim kararının alınmasıyla yeni bir boyut kazandı. Yaz aylarında seçim atmosferine giren Türkiye, bir yandan da AB üyelik takviminden geri kalmamak için çabalarını sürdürdü. TBMM, seçim gündemine ve koalisyon ortakları arasındaki görüş ayrılıklarına rağmen, ağustos ayında Kopenhag Kriterleri'ni karşılamaya yönelik demokratik reformları yasalaştırarak Türkiye'nin AB yolunda tarihi bir adım atmasını sağladı.

Sonbahar ayları ise Türkiye açısından hem 3 Kasım tarihinde yapılması kararlaştırılan erken genel seçimler, hem de aralık ayında toplanacak olan AB Kopenhag Zirvesi'nin yaklaşması nedeniyle son derece yoğun bir dönem oldu. Adalet ve Kalkınma Partisi (AKP)'nin seçim sandığından tek başına iktidar olarak çıkması ve daha önceki Meclis'te yer alan siyasi partilerin hiçbirinin barajı aşamaması sonucunda, Meclis'e AKP dışında sadece

Cumhuriyet Halk Partisi (CHP) girebildi. Meclis çatısı altında çok uzun zamandır rastlanmayan bu görüntü, köklü



ekonomik reformlar gerçekleştiren ve AB ile üyelik müzakerelerine hazırlanan Türkiye'nin siyasi yapısında da yenilenmeler olacağının belirtisi olarak yorumlandı. İki partili bir Meclis'in siyasi istikrarı kalıcı olarak sağlayabileceği beklentisi, yeni hükümetin AB süreci ile ilgili kararlılığını ifade etmesi ve ekonominin seçim sürecini hasarsız atlattığı piyasaları da olumlu etkiledi. Aralık ayında gerçekleşen AB Kopenhag Zirvesi, Türkiye'nin üyelik müzakerelerinin başlatılmasına yönelik beklentilerini karşılamadıysa da, üyelik perspektifinin netleşmesi bakımından büyük önem taşıyordu.

TÜSIAD yıl içinde, ocak ayında yapılan Genel Kurul Bildirisi'nde yer alan konular üzerine yoğunlaştı. "2002 yılı Türkiye'nin değişim yılı olmalı" başlıklı bildiriye, ekonominin orta vadeli bir gelişme stratejisi içine sokularak sürdürülebilir büyümeye geçilmesi için gerekli adımların atılması, siyasal sistemin daha demokratik ve istikrarlı bir yapıya kavuşturulması ve AB üyeliği perspektifi içinde Kopenhag Kriterleri'nin karşılanmasına yönelik yasal düzenlemelerin hızla gerçekleştirilmesi üzerinde duruluyordu.

Yılın TÜSIAD açısından ağırlıklı konusu AB üyelik süreciydi. TÜSIAD, öncelikle 9 Mayıs Avrupa Günü'nü bu yıl gençlere yönelik geniş kapsamlı bir faaliyet olarak "9 Mayıs Gençlik ve Avrupa Günü" başlığıyla düzenledi. Daha sonra verdiği gazete ilanlarıyla, Türkiye'nin geleceğinin AB'de olduğunu vurguladı. Özellikle sonbahar aylarında yoğunlaşan lobi çalışmaları yürüttü. AB üyesi ülkelerin

başkentlerinde çoğu zaman başbakanlarla yapılan görüşmelerde, Türkiye'nin AB üyelik müzakerelerinin bir an önce açılması için çaba gösterdi. AB Kopenhag Zirvesi'nin öncesinde, TOBB ve TURSAB ile birlikte AB ülkelerini kapsayan bir basın ilan kampanyası düzenledi. TÜSIAD ayrıca, Kopenhag Kriterleri'nde yer alan ölüm cezası, kültürel yaşam ve bireysel özgürlüklerle ilgili bir rapor hazırladı. AB üyelik müzakerelerinin başlamasının Türkiye ekonomisine yapacağı katkıların incelendiği bir diğer çalışma da, AB üyeliğinin ekonomik boyutuna dikkat çekmesi açısından önem taşıyordu.

Bu yıl, SIAD Zirvelerinin altıncısı "İşsizlik ve İşsizlikle Mücadele Politikaları" temasıyla Trabzon'da 50 kadar SIAD'ın katılımıyla gerçekleştirildi. Artık geleneksel bir yapıya kavuşan SIAD Zirvelerinin yanı sıra Sektörel Dernekler Platformu da çalışmalarını etkin bir şekilde sürdürmeye devam ederek, "Sektörel Durum Analizi: Sorunlar ve Çözüm Önerileri" başlıklı raporlarının üçüncüsünü hazırladı.

TÜBİTAK ve TTGV ile birlikte Teknoloji Kongrelerinin dördüncüsü düzenlendi. TÜSIAD ayrıca, bilgi toplumu konusundaki çalışmalarına yeni bir boyut getirdi. Bilişim Zirvesi etkinlikleri çerçevesinde düzenlediği "AB Yolunda e-Devlet Uygulamaları" konulu forumun yanı sıra bu yıl ilk olarak gerçekleştirdiği ve kamu hizmetlerinin etkin bir şekilde verilmesine katkı sağlamayı amaçlayan "e-Türkiye için e-Devlet ödülleri" büyük ilgi gördü. Ödüllerin, önümüzdeki yıl kapsamı genişletilerek tekrar düzenlenmesi hedeflendi.

Sosyal Araştırmalar Merkezi tarafından hazırlanan Kamu Reformu Araştırması da kamu reformu ihtiyacının toplumun geniş kesimlerince paylaşıldığını göstermesi açısından büyük önem taşıyan bir çalışma idi.

Bu yılın önemli faaliyetlerinden biri de UNICE ile birlikte Avrupa Komisyonu'nun desteğiyle düzenlenen 5. Avrupa – Akdeniz Özel Sektör Zirvesi idi. Zirvede TÜSIAD, Akdeniz ülkelerinin özel sektör temsilcilerinin toplantılarına ev sahipliği yaptı.

TÜSIAD açısından bu yılın yeni oluşumlarından biri de üniversitelerle birlikte oluşturulan forumlar oldu.

Boğaziçi Üniversitesi ile birlikte kurulan Dış Politika Forumu, Sabancı Üniversitesi ile birlikte kurulan Kurumsal Yönetim Forumu ve Rekabet Forumu'nun, bu konulardaki çalışmaların daha yoğun olarak yürütülmesine olanak sağlaması hedeflendi.

TÜSIAD bu yıl, kurumsal yönetim konusunu sürekli gündeminde tuttu. Kurumsal yönetim ile ilgili düzenlediği konferansın yanı sıra uzun zamandan beri üzerinde çalıştığı Kurumsal Yönetim Kodu'nu yayımlayarak iş dünyasındaki yeniden yapılanma çalışmalarına ışık tuttu.

TÜSIAD şirketler kesiminin sorunlarına eğilerek, finansal raporlama, vergi sistemi ve birleşme-bölünmelerle ilgili seminerler düzenledi. Bu seminerler, iş, akademik ve bürokrasi çevreleri tarafından büyük ilgiyle karşılandı.

2003 yılı, Türkiye açısından, 2002 kadar hareketli olmasa da yoğun bir gündemle geçecek. TÜSIAD, bu dönemde ekonomiyi yine yakından takip edecek, ekonomik programın tavizsiz uygulanması ve reform sürecinin kesintiye uğramaması için çalışacak. AB hedefinde bir sapma olmadan, rehavete kapılmadan çalışmaların devam etmesi konusuna her fırsatta dikkat çekecek. TÜSIAD, önümüzdeki yılın bizi hedeflerimize biraz daha yakınlaştırması ve Türkiye'nin sıkıntılarını geride bırakmış bir ülke olması için çabalarını kesintisiz sürdürecektir.



Tuncay Özilhan
Yönetim Kurulu Başkanı

2002 Yılında Dünya, Türkiye ve TUSİAD

Geride bırakılan yıla, dünyada terörizm ve terörizmle mücadele; Türkiye’de ekonomik kriz, seçim süreci ve seçim sonuçlarıyla Avrupa Birliği (AB)’nin Kopenhag Zirvesi; TUSİAD faaliyetlerine ise ekonomik programın uygulanması ve AB üyelik süreci için gerekli kriterlerin hayata geçirilmesi yolunda verilen mücadele damgasını vurdu.

Yıl, AB’nin ortak para birimi olan euro/avro’nun tedavüle girmesiyle başladı. Böylece yılın sonuna doğru Amerikan dolarına karşı değeri sürekli yükselecek

bir yeni rezerv parayla birlikte AB’nin ekonomik entegrasyonu yönünde önemli bir merhale de geçilmiş oldu. Siyasi açıdan ise Avrupa’nın bazı ülkeleri hayli çalkantılı sayılacak gelişmeler yaşadılar. Yılın en önemli seçimlerinden Hollanda’dakinide, seçimlerden hemen önce öldürülen ırkçı siyasetçi Pim Fortuyn’un partisi hükümete girmeyi başardı. Ancak koalisyon kısa sürede dağıldı ve partinin pek bir siyasi geleceği olmadığı anlaşıldı.

Fransa’da yapılan Cumhurbaşkanlığı seçimlerindeyse tüm Avrupa’yı sarsacak bir sonuç ilk

turun sonunda ortaya çıktı. Milliyetçi Cephe’nin lideri ırkçı siyasetçi Jean-Marie Le Pen ilk turda sosyalist Başbakan Lionel Jospin’i geçerek ikinci tura kaldı. Hareketlenen Fransız demokrat kamuoyu, ikinci turda hakkında pek çok skandal iddiası bulunan Cumhurbaşkanı Jacques Chirac’ı ezici bir çoğunlukla yeniden seçti.

Gerek Avrupa, gerekse Türkiye açısından belki de yılın en kritik seçimi sayılması gereken Almanya seçimlerinden ise iktidardaki Sosyal Demokrat-Yeşiller koalisyonu altı bin oyluk bir farkla önde çıktı. Almanya’da yaşayan Türklerin oyları koalisyonun seçim zaferinde etkili oldu. Ancak Şansölye Schröder açısından seçimi asıl kurtaran hamle ABD’nin Irak savaşına Almanya’yı sokmayacağını açıklamasıydı. Kampanya

sırasındaki bu vaad ve Alman Adalet Bakanı’nın ABD Başkanı Bush hakkındaki bazı sözleri Washington ile Berlin arasındaki ilişkileri gerdi ve İkinci Dünya Savaşı’ndan beri en kötü noktaya gerilettiler. Reform yapamayan, ekonomisi durmuş, bankaları tehlikede görülen



Almanya’nın bir de Amerikan yakınlığını yitirmesiyle ortaya çıkacak kimlik bunalımının ciddi sonuçları olabileceği epeyce tartışıldı.

Güney Amerika’da Arjantin ekonomisi çöktü ve ülke toplumsal olaylarla çalkalandı. IMF ile de anlaşmayan ülkede kişi başına gelir yaklaşık üçte iki oranında azaldı. Komşu Brezilya ise bu yılın en önemli seçimlerinden birisine sahne oldu. Dördüncü kez Cumhurbaşkanlığına aday olan İşçi Partisi lideri Lula, ikinci turda yüksek bir oy oranıyla seçildi. Lula’nın seçilme ihtimali yazın ortalarından itibaren Brezilya

üzerinde büyük mali baskılar yarattı. ABD'nin eski Maliye Bakanı'nın kerhen destek vermesiyle, IMF yeni bir paket hazırladı ve dengeler yerine oturmaya başladı. Geçmişte savunduklarına göre çok daha muhafazakar ekonomi politikalarına uymayı taahhüt eden Lula'nın yönetimdeki başarısı veya başarısızlığı küreselleşme ile az gelişmiş ülkeler arasındaki ilişkilerin geleceği açısından da büyük önem taşıyor. Bu arada Venezuela'nın popülist Başkanı Hugo Chavez de kendisine karşı düzenlenen ve yalnızca ABD'nin arka çıktığı bir darbeden iki gün sonra iktidara döndü. Ancak ülkesinde sular durulmadı ve yıl sonunda petrol işçilerinin de greve gitmesiyle durum bir hayli gerildi.

Asya'nın iki büyük ülkesindeki seçimler ise geleceğe yönelik kaygı verici mesajlar taşıyordu. Pakistan'da Pervez Müşerref kendi yönetimini bir referandumla pekiştirirken yapılan seçimlerde radikal İslamcılar büyük başarı kazandılar. Pakistan'ın Keşmir sorunu nedeniyle mayıs ayında neredeyse savaş eşiğine geldiği Hindistan'da da Gucarat eyalet seçimleri ürkütücü şekilde sonuçlandı. Aşırı Hindu milliyetçisi ve bu eyalette Müslümanlara yönelik şiddeti teşvik eden BJP, seçimleri Müslüman düşmanı bir platformla açık farkla kazandı.

Pakistan dahil, dünyanın çeşitli yerlerinde yaşanan terör olaylarında yüzlerce insan öldü. El Kaide'nin doğrudan ya da dolaylı sorumluluk üstlendiği eylemlerden Bali'deki gece kulübünün bombalanması, çoğunluğu Avustralyalı iki yüz cana mal oldu. Gene El Kaide'nin sorumluluğunu açıkça üstlendiği Kenya'daki İsraillilerin kaldığı bir otele yapılan saldırıda ise can kaybı düşük kaldı. Bu arada Usame bin Ladin tarafından doldurulduğu iddia edilen bir kasette, bin Ladin Batı'ya ve özellikle de ABD'ye karşı bir savaş açtığını tekrarladı. Moskova'da kadınlı erkekli elli Çeçen eylemcinin düzenlediği terör eyleminde bir tiyatrodaki bulunan sekiz yüz kişi rehin alındı. Üç gün sonra tiyatroya bir operasyon düzenleyen Rus komandolarının kullandıkları

gaz nedeniyle rehinelerin bir kısmı da çoğunun infaz edildiği anlaşılan Çeçenlerle birlikte öldü. Rusya'nın Çeçenistan'da sürdürdüğü sindirme politikasının tüm şiddetine rağmen Çeçen meselesini çözemeyeceği ise yıl sonunda Grozni'deki yerel yönetim binasında patlayan bir bombayla bir kez daha vurgulanmış oldu.

Haziran ayında Kabil'de yapılan Loya Jirga'da Hamit Karzai'nin Cumhurbaşkanlığına seçildiği Afganistan'da ise sular durulmadı. Merkezi hükümet Kabil'in ötesine söz geçiremezken yılın sonlarına doğru silahlı eylemlerde artış görüldü. Afganistan'ın komşusu İran'da ise demokratlarla, molla oligarşisinin kurumları arasındaki mücadele sertleşti.

Soğuk Savaş sonrasında Yugoslavya'yı kana bulayan bölünmenin ve savaşların başmimarı Slobodan Milošević Lahey'de yargılanmaya başladı. Kendi avukatlığını yapan Miloseviç, Batılı liderlerin tanıklık yapmaları için de mahkemeye başvurdu.

Çekoslovakya'da Leninist rejime son veren sivil hareketin lideri ve Çek Cumhuriyeti Cumhurbaşkanı Vaclav Havel'in jübilesi niteliğini de taşıyan Prag Zirvesi'nde NATO'ya yedi yeni üye daha katıldı. Zirve, ABD'nin Irak'a karşı başlatmak istediği savaşa koşulsuz destek vermezken örgüt bünyesinde bir Çevik Güç kurulması kararını da aldı. AB ise on yeni üyenin 2004 yılında Birliğe katılmasına karar verdi. Türkiye'yi de çok yakından ilgilendiren Kopenhag Zirvesi'nde genişleme pazarlıkları son ana kadar sürerken, Birliğin itici gücünü oluşturan Fransa-Almanya eksenini de yeniden canlandı.

Ortadoğu gerek Filistin-İsrail meselesi, gerekse Irak'ta olası savaş nedeniyle dünyanın en sorunlu bölgesi olma özelliğini sürdürdü. Yılın başından itibaren Filistinlilerin çeşitli intihar saldırılarına ve terör eylemlerine İsrailliler artan sertlikte cevap verdiler. Özellikle ABD'nin Afganistan'dan sonra hedefini Irak olarak belirleyeceğinin anlaşılmasının ardından Arap

lkeleri nceliğin Filistin sorununa verilmesinde ısrar ettiler. Mart ayında Beyrut'ta toplanan Arap Birliği, Suud Veliaht Prensi Abdullah'ın planını destekleyerek toprak karşılığında İsrail ile barış yapmayı kabul etti. İsraililere yönelik terör eylemleri yıl içinde Yasir Arafat'ın karargahına girilmesine, Batı şeria'nın İsrail ordusunca yeniden işgaline, İsrail'in füzelerle bireysel olarak terörden sorumlu tuttuğu militanları öldürmesine yol açtı. ABD Başkanı Bush'un Arafat'ı pek istemediğini belli etmesiyle Washington'un İsrail üzerinde herhangi bir baskı kurmayacağı iyice açığa ıktı. Bu bağlamda hem İsrail toplumunda, hem de Filistin toplumunda barış isteyenlerin yüzde yetmişleri bulduğu bilinmesine rağmen aradaki güvensizlik her iki tarafta da şiddete destek verilmesini sağladı. İsrail erken seçimlere giderken Filistin tarafında Arafat, ocak ayında yapılması gereken seçimleri süresiz erteledi.

ABD'nin gerek dış politikası, gerekse ekonomisindeki gelişmeler de dünyayı etkiledi. Enron, worldcom gibi şirketlerin yöneticileri tarafından ileri boşaltıldıktan sonra iflas etmeleriyle, Amerikan kapitalizmine çeki düzen verilmesi tartışmaları gündeme gelmeye başladı. Muhasebe devi Arthur Andersen'in de bu karanlık işlerin içinde olması şirketin sonunu getirdi. Bu türden skandalların dalgalanmaları yıl boyunca devam ederken, Amerikan ekonomisi de giderek daha ciddi durgunluk sinyalleri vermeye başladı.

Amerikan dış politikası özellikle yaz aylarından itibaren tamamen Irak konusuna odaklandı. Başkanın yayınladığı yeni Milli Güvenlik Belgesi, ABD'nin kendisine hasım olabilecek herhangi bir devlet veya devletler grubuna karşı baskın saldırıda bulunma hakkını savunuyordu. Irak'ın ABD açısından hayati bir tehdit oluşturduğunu söyleyen ancak iddialarının hiç birisinin kanıtlarını dünya kamuoyuna sunmayan Bush yönetimi gene de BM'ye gitmeyi tercih etti. Kabinenin tektaraflılığa en karşı yesi Dışışleri Bakanı Powell'in etkisiyle, Başkan Bush BM'yi Irak'a karşı harekete

geçmeye çağırdı. BM Güvenlik Konseyi'nin çıkardığı 1441 sayılı kararla Irak'ın, ihlal ettiği BM kararlarına uyması istendi. BM denetçileri yeniden ve genişletilmiş yetkilerle Irak'a döndüler. Irak'ın BM'ye sunduğu on iki bin sayfalık raporun hayli eksik olduğu anlaşılmasına rağmen, BM süreci devam ediyor.

Irak'ta bir savaş ihtimalinden en çok rahatsızlık duyan ülkelerin başında kuşkusuz Türkiye geliyordu. Geçen yılın başında Başbakan Ecevit'in ABD'ye yaptığı ziyaretten itibaren bu konu Türk-Amerikan ilişkilerinin odak noktası olma zelliliğini korudu. Bu konuyla ilgili olarak Başkan Yardımcısı Cheney'in ziyareti, Savunma Bakan Yardımcısı ve Irak konusunda yönetimin en şahin kanadının başı Paul Wolfowitz'in Ankara temasları Türkiye hkmetleri üzerindeki baskıyı diri tuttu. Yeni AKP yönetimi kadar, Ecevit hükümeti de bu baskılardan rahatsız oldu ancak en azından bazı üslerin olası bir harekatta ABD gleri tarafından kullanılmasına izin verileceği de erkenden ortaya ıktı.

Yılın sonuna gelindiğinde Türkiye'den üslerin yanı sıra bazı askeri havaalanlarının ve limanların da ABD askerlerinin kullanımına açılması istendi. ABD'nin Kuzey'den bir cephe açmak ve bunu gerçekleştirebilmek için Türkiye'de asker konuşlandırmak yönündeki istekleri ise çok soğuk karşılandı. ABD, Türkiye'yi bir hareket sırasında birlikte hareket etmeye ağırmazken Türkiye kendi güvenlik kaygıları ve özellikle de bir Kürt mülteci akınını nleme amacıyla Kuzey Irak'a asker gönderebileceğini çeşitli vesilelerle belirtti. AKP hükümeti ise kendisini hem diğer hkmetler gibi sıkıştıran, hem de tabanının ve milletvekillerinin çok sert şekilde karşı çıktıkları bu savaşın gerçekleşmesi halinde Türkiye'nin nasıl bir politika izlemesi gerekeceği konusunda karasız bir görünüm sergiliyordu.

Başka lkeler açısından yalnızca Irak meselesi bir yılın tüm gündemini dolduracak nemdeyken Türkiye bu yıl aralıksız heyecanlar yaşadı. Ülkenin gündemi hiç boş durmadığı gibi, çeşitli konulardaki

gelişmeler Türkiye'yi dünya basının ilgi odağı haline de getirdi. Bunların başında Başbakan Ecevit'in mayıs ayı başında hastahaneye kaldırılmasıyla başlayan ve AKP'nin oyların yüzde otuz dördünü alarak ezici bir çoğunlukla Meclis'te birinci parti olmasıyla biten süreç geliyordu.

Perde arkası hâlâ tam olarak anlaşılmayan bir dizi gelişme, Türkiye'yi başlangıçta hemen kimsenin istemediği bir seçime götürdü. Önce ekonomiden sorumlu Devlet Bakanı Kemal Derviş seçimlerin ekonomik dengeleri bozmayacağını söyledi. Bunun ardından Başbakan Ecevit'in hastahaneye yatmasıyla sağlık sorunları iyice su yüzüne çıktı. Hastahane veya Başbakanın konutunda yapılan lider zirvelerinde hükümetin Nisan 2004'e kadar süreceği kesin bir dille açıklanmasına rağmen, Başbakan Yardımcısı Devlet Bahçeli 7 Temmuz günü bir açıklama yaparak erken seçime gidilmesini istedi.

Hükümete ve partisine yönelik bir komplodan kuşkulandığı anlaşılan Bahçeli'nin bu kararının ertesinde Başbakan Ecevit ile Başbakan Yardımcısı Hüsamettin Özkan'ın yolları ayrıldı. Partisinden istifa eden Özkan'la birlikte aralarında Dışişleri Bakanı İsmail Cem'in de bulunduğu DSP milletvekillerinin yarısı partilerinden peyderpey ayrıldılar. Kamuoyu Özkan, Cem ve Derviş'in birlikte hareket edecekleri beklentisi içine girdi.

Kabinede kalan Kemal Derviş seçim kararı ezici bir çoğunlukla alındıktan sonra Başbakan tarafından istifaya zorlandı. İki haftalık bir tereddütten ve İsmail Cem ile Hüsamettin Özkan'ın kurdukları Yeni Türkiye Partisi (YTP) ile CHP'yi birlikte hareket ettirme çabasıdan sonra Derviş CHP'ye girdi. Seçim kararının ve bu gelişmelerin ardından, koalisyonun küçük ortağı ANAP lideri Mesut Yılmaz ve YTP çeşitli gerekçelerle seçimleri erteletmeye çalıştılar. Başarısız kalan bu çabalardan sonra bile kamuoyu yoklamalarına göre Meclis'e girebilmeleri kuşkulu olan partiler birleşerek baraj düşürme veya seçim ittifakına imkan tanıma türünden bir düzenleme yapmadılar.

Seçim takviminin işlemeye başlamasından itibaren tüm kamuoyu yoklamalarında ön sırada çıkan AKP'nin Genel Başkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın seçimlere katılmasına Yüksek Seçim Kurulu izin vermedi. Seçimlerin en sürpriz ismi ise, ele geçirdiği Yeniden Doğuş Partisi'nin adını Genç Parti'ye çevirerek hayli pahalı, popülist ve şoven temalarla dolu bir kampanya sürdüren Cem Uzan oldu. Genç Parti oyların yüzde yedisini alarak beşinci büyük parti olmayı becerdi. Seçim kampanyası ilerledikçe ve özellikle aday listeleri açıklandıktan sonra CHP'nin daha geniş bir merkeze açılma fırsatını değerlendiremeyeceği iyice açığa çıktı. Son iki haftada büyük bir atağa kalkan AKP oyların üçte birini ve adaletsiz seçim sisteminin cilvesi sayesinde Meclis'teki koltukların üçte ikisini alarak seçimleri kazandı. AKP ve CHP haricinde hiçbir partinin barajı geçememesiyle bir dönemin efsane ismi Bülent Ecevit ile birlikte daha genç, başarısız bir siyasetçiler kuşağının önde gelen isimleri de tasfiye edilmiş oldular.

Türkiye'deki İslamcı siyasetin içinden gelen bir partinin böylesi bir çoğunlukla iktidara gelmesi, İslamcı terörle mücadelenin gündemin başına yerleştiği ve İslam ile demokrasinin ne ölçüde bağdaştıkları konusunda bitmeyen tartışmaların yapıldığı dünya kamuoyunda da büyük ilgi uyandırdı. Yapılan analizler AKP'nin gerçekten öncüllerinden farklı nitelikler taşıdığını ortaya koyarken gene de seçmenin en az yarısının Fazilet Partisi ve MHP tabanlarından geldiğini de gösteriyordu. Yenilik taraftarı ancak kendisini dışlanmış hisseden bir yeni orta sınıfla ekonomik krizin yarattığı tahribat nedeniyle kızgın bir kitlenin desteklediği partinin en önemli sorununun da popülizme kaçmadan tabanının çelişik taleplerini karşılamak olacağı anlaşıyordu.

AKP hükümetinin kurulması öncesinde de kimin başbakan olacağı konusunda Cumhurbaşkanı Ahmet Necdet Sezer ile Genel Başkan Recep Tayyip Erdoğan arasında bir kısa gerginlik yaşandı. Meclis Başkanı

Bülent Arınç'ın eşinin Cumhurbaşkanı ve eşini uğurlarken başörtüsü takması AKP'yi projektör altına iterken partinin İhale Yasası'nı uygulamamak için gösterdiği çabalar piyasalarla ilişkisinin erken bir yara alması sonucunu da verdi. Yeni yıla girilirken AB yolunda çok azimli bir çaba gösteren AKP lideri Recep Tayyip Erdoğan ve Başbakan Abdullah Gül arasında ortaya çıkması muhtemel bir siyasi mücadelenin sonunun ve Meclis Başkanı Bülent Arınç ile bu ikili arasındaki ilişkinin niteliğinin ne olacağı cevap bekleyen sorular arasındaydı.

Bir bakıma Türkiye'de yıl içinde yaşanan hemen tüm gelişmelerin arka planında AB süreci ve bu süreçle ilgili adımların ülkede yarattığı gerilim vardı. Çeşitli vesilelerle AB yanlıları ve karşıtları bu yıl sık sık karşı karşıya geldiler, medyada sert ve keskin tartışmalar yapıldı. Ancak Türkiye kamuoyu da hemen her ankette AB'ye yüzde altmış ile yetmiş beş arası destek vererek AB karşıtları için sınırları çizdi.

Yıl sonunda eylemi gerçekleştirenler hakkında verilen skandal bir beraat kararıyla sonuca bağlanan Karen Fogg'un elektronik yazışmaları vakası AB etrafındaki gerilimi ortaya çıkaran ilk örneklerden birisiydi. Helsinki Zirvesi'nden bir yıl sonra Ulusal Programı hazırlama dışında neredeyse hiç bir şey yapmayan hükümetin ilk AB uyum paketini Meclis'ten çıkarmasının hemen akabinde İşçi Partisi yetkilileri AB temsilcisinin Türkiye'deki bazı kişiler, Türk diplomatlar ve kendi çalışma arkadaşlarıyla yaptığı özel yazışmaları ele geçirerek önce Aydınlik gazetesinde, sonra da kitap halinde yayımladılar. Büyükelçinin kullandığı bazı sözcükler ve görüşlerinin bir kısmı AB karşıtı kişilerin eline muazzam bir cephane verdi. Büyükelçiyle samimi hatta bazen laubali bir dille yazışanlara çeşitli sıfatlarla saldırıldı.

Türkiye'de kurumlar içinde de AB konusunda ciddi fikir ayrılıkları olduğuna dair bir başka ipucu mart ayında ortaya çıktı. Tartışmayı başlatan Milli Güvenlik Kurulu Genel Sekreteri Orgeneral Tuncer Kılınç'ın İstanbul'da Harp Akademileri'nde yapılan bir seminerde

dile getirdiği kişisel görüşleriydi. Profesör Erol Manisalı'nın AB karşıtı bir tebliğinin ardından, bu görüşlerle hemfikir olduğunu belirterek söze başlayan Orgeneral Kılınç, AB'nin Türkiye'ye genelde hakkaniyetle davranmadığı kanısında olduğunu vurguladı. Bu kanaatten hareketle de, ABD'yi dışlamadan İran ve Rusya ile ilişkileri geliştirmeye çalışmak gerektiğini söyledi. Kamuoyu özellikle İran nedeniyle bu sözlere büyük tepki gösterdi ve AB hedefinden, bu hedefin gerektirdiklerinin bir kısmı rahatsız edici sayıldığı için vazgeçilemeyeceği yeniden teyid edildi.

AB'nin Kopenhag Zirvesi'ne doğru zaman kısılırken ve hükümet üzerinde gerekenin yapılması için baskı artarken koalisyonun ortanca ortağı MHP özellikle idam cezası, anadilin öğrenimi ve radyo/televizyon yayını hakkındaki düzenlemelere şiddetle muhalefet etmeye başladı. Mayıs ayında yapılması beklenen liderler zirvesinde bu konularda bir mutabakata varılacağı beklenirken, Başbakan Ecevit'in rahatsızlığı gelişmeleri durdurdu. Nihayet 30 Mayıs'ta yapılan ve o sırada bulunduğu Beyjing'te AB aleyhine beyanlarını sürdüren Devlet Bahçeli ile rahatsızlığı devam eden Bülent Ecevit'in katılmadıkları beş buçuk saatlik Milli Güvenlik Kurulu toplantısından AB'ye uyum sürecinin devamı yönünde bir irade çıktı. Aynı toplantıda, kalan son dört ilde de Olağanüstü Hal'in kademeli olarak kaldırılmasına karar verildi. Seçime gidilmesinin kesinleşmesinden ve zamanın daralmasından kaygılanan sivil toplum örgütlerinin o güne dek görülmedik bir hareketlenmeyle Meclis'i bu konuda göreve davet etmeleriyle AB süreci iyice ivme kazandı. Seçim kararından sonra Meclis'in başka hiçbir şey yapmadan dağılacağı beklenirken, çoğu bir daha geri dönemeyecek olan üyeler, idam cezasının kaldırılmasını da içeren tarihî 3 Ağustos yasa paketini kabul ettiler.

Genelkurmay Başkanı'nın değiştiği Yüksek Askeri Şura toplantısına denk gelen bu gelişmeler AB'yi beklenmedik bir durumla karşı karşıya bıraktı. Sadece ve yalnızca "genişleme" zirvesi olarak tasarlanan Kopenhag

toplantısı giderek artan bir ivmeyle bir "Türkiye" zirvesine dönüşmeye başladı. Avrupa Komisyonu'nun yıllık ilerleme raporunun Türkiye'deki durumla ilgili küçümsenemeyecek maddi hatalar içermesinin de bu şaşkınlıktan kaynaklandığı düşünülürdü. İsmail Cem'in yerine Dışişleri Bakanlığı'na getirilen ve AB üyeliğine çok sıcak bakmadığı, özellikle de Kıbrıs konusunda çok katı görüşleri olduğu bilinen Şükrü Sina Gürel'in Komisyon'la zıtlaşması da zirve öncesinde Türkiye'nin işini zorlaştırdı. Gidici hükümetin ataletine karşılık, Türkiye sivil toplum örgütleriyle Brüksel'i ve diğer AB başkentlerini neredeyse muhasara altına aldı.

Seçimleri AKP'nin kazanması, partinin mazesini bilen yabancıların Türkiye'nin Batılılaşma macerasının devam edip etmeyeceği sorusunu sormalarına yol açtı. Tayyip Erdoğan'ın seçim gecesinden başlayarak AB hedefine bağlılığı vurgulaması, bir maraton turuyla tüm AB başkentlerini ziyaret etmesi yeni hükümetin niyetleri konusunda hemen hiç bir tereddüde yer bırakmadı. Ancak, Türkiye'nin geçirdiği uyum paketleri konusunda olduğu gibi, AKP konusunda da niyetler bir yana, bir de yapılanlara bakalım yaklaşımı Türkiye'ye Kopenhag'da bir müzakere daveti çıkarmak istemeyenlerin önemli argümanlarından birisi oldu.

Bu arada Avrupa'da patlayan ve eski Fransız Cumhurbaşkanı, şimdinin Avrupa Konvansiyonu Başkanı Valerie Giscard d'Estaing'in başlattığı bir tartışma Türkiye'ye, son tahlilde, büyük yarar getirdi. Türkiye'nin Avrupalı olmadığını, bu ülkenin AB'ye girmesinin Birliğin sonu olacağını söyleyen d'Estaing önceleri kamuoyunda büyük destek buldu. Ancak zaman ilerledikçe tartışmaya katılan pek çok önemli kişi aksi yönde güçlü tezleri gündeme getirdiler. Kopenhag Zirvesi'ne varıldığında hemen hergün kendisinden basında, radyoda, televizyonda bahsedilen Türkiye AB'nin kimlik tartışmasının bir parçası haline gelmiş ve ülkenin geleceği AB'nin geleceği bağlamında hiç olmadığı ölçüde değerlendirilmişti. Paradoksal

olarak AKP'nin İslamcı geçmişi, "uygarlıklar savaşı" yaratmayalım diyenler açısından değerli bir koz haline bile gelmişti.

Türkiye'nin devlet ve toplum olarak tüm gayretlerine rağmen AB'nin Kopenhag Zirvesi'nden istenen karar çıkmadı. AB'nin Türkiye'ye ancak tarih için tarih vermesi bir bakıma uzun erimli kolektif stratejik karar alamadığını gösterdi. AB'nin ustası olduğu muğlaklığın muhteşem bir örneği sayılabilecek Kopenhag Zirvesi'nin Türkiye ile ilgili kararları ülkede "bardak dolu mu, boş mu" tartışmalarını alevlendirdi. Kamuoyu bir yandan Avrupalıların Türkiye'ye karşı tutumlarındaki dürüstlüğü sorguladı. 2004 yılı aralık ayında yapılacak zirvede objektif davranılacağından emin olamazken, diğer yandan da Helsinki kararının Türkiye'nin Avrupalılığının sorgulandığı bir ortamda teyid edilmesinden memnuniyet duydu. Zirvenin ardından Türkiye'de yargının verdiği bazı kararlar da zaten Türkiye'nin kendine çeki düzen vermesi için bu iki yıla ihtiyacı olduğu görüşünü güçlendirdi. Bundan sonrası AKP hükümetinin AB konusunda başlangıçtaki hızını sürdürüp sürdüremeyeceğine, AB karşıtlarının Kopenhag Zirvesi kararından hoşnut olmayan kamuoyunu ne ölçüde etkileyebileceklerine bağlı olacak.

Kopenhag Zirvesi'ne yaklaşık bir ay kala ve seçimlerden hemen sonra BM Genel Sekreteri Kofi Annan Kıbrıs'taki taraflara kendi çözüm planını sundu. AKP'nin Annan Planı'na olumlu bakan yaklaşımı Dışişleri bürokrasisi tarafından hoş karşılanmadı. Kamuoyunda genelde Annan Planı'nın tartışmalar için iyi bir zemin oluşturduğu görüşü hakim olmasına rağmen planı sakıncalı görenlerin görüşleri giderek ağırlık kazanmaya başladı. KKTC Cumhurbaşkanı Rauf Denktaş'ın Annan Planı'nın en azından takvimine karşı çıkmasıyla Kopenhag Zirvesi'nden önce ya da sırasında genel çerçeve anlaşmasının imzalanamaması ihtimali güç kazandı. Kopenhag'a gidemeyen Denktaş, Kopenhag'da Abdullah Gül-Tayyip Erdoğan ikilisinin üzerinde baskı kurmayı

da başararak imzayı engelledi. Bu şekilde Türkiye'nin hukuki ve siyasi tüm itirazlarına rağmen Kıbrıs Rum kesimi AB'ye alındı. AB, 28 Şubat'a kadar bir müzakere süresi daha tanıdı, Kıbrıslı Türkler sokaklara döküldüler.

Geriye dönüp bakıldığında Kıbrıs konusunda imza atılmış olsa bile AB'nin Türkiye'ye müzakerelere başlama konusunda daha erken bir tarih vermeyeceği anlaşıyor. Ancak Kıbrıs Türklerinin gösterdikleri tepki de göz önüne alındığında Dışişleri Bakanı Yaşar Yakış'ın herkesi kızdıran, Türkiye'nin işgalci gibi görülebileceği uyarısında gerçeklik payı olduğunu da kabullenmek gerekiyor. Yeni yıla Türkiye kamuoyu Kıbrıs konusunda bugüne kadar görülmemiş ölçüde bölünmüş olarak giriyordu.

Türkiye'nin gündemindeki tüm konularda TÜSIAD raporlarıyla, bildirileriyle, önerileriyle, yorumlarıyla ve doğrudan müdahaleleriyle yer aldı. Örgüt, AB perspektifini ön plana çıkararak ve bu süreçle ekonomik programın başarısı arasındaki bağlantıyı sürekli vurgulayarak bir strateji ortaya koydu. Gerek ekonomik programın başarısı, gerekse AB sürecinin rayında gitmesi için düzenlediği seminerler, konferanslarla kamuoyuna bu stratejinin ana hatlarını da ilettiler.

Değeri giderek daha fazla anlaşılan "Türkiye'de Demokratikleşme Perspektifleri" (TÜSIAD, 1997) raporunun TÜSIAD'ın uluslararası kamuoyu indindeki prestijini ve güvenilirliğini ne ölçüde artırmış olduğu gerek TÜSIAD Başkanının, gerekse Yönetim Kurulu üyelerinin yıl içinde çeşitli AB başkentlerinde yaptıkları temaslarla da ortaya çıktı. Ülke içinde verilmiş ekonomik liberalleşme ve siyasi liberalleşme/demokratikleşme mücadelelerinin sağladığı ağırlıkla TÜSIAD heyetleri genelde en üst düzey yetkililerle görüşmeyi başardılar. Yaklaşık on beş yıl önce Avrupa Sanayi ve İşverenler Konfederasyonları Birliği (UNICE) üyesi olmanın Türk iş alemine ne denli olumlu bir statü getirdiği de toplantılarda ve düzenlenen ziyaretlerin niteliğinde

ortaya çıktı. UNICE üyelerinin ülkelerindeki ağırlığı ve kendi pozisyonlarının bilinmesi sayesinde, TÜSIAD muhataplarını Kopenhag Zirvesi öncesinde bir hayli bilgilendirdi. Analizleri gerek ziyaret edilen ülkenin iş çevreleri ve yetkilileri, gerekse de basını tarafından ilgiyle dinlendi.

AB konusunda giderek eksikliği en çok farkedilen boyut iletişim olduğundan TÜSIAD bu konuda, "9 Mayıs Gençlik ve Avrupa günü" düzenleyerek ve "Türkiye ve AB" broşürünü yayımlayarak boşluğu durdurmaya çalıştı. Meclis'in uyum yasalarını geçirmesi için yapılan sivil toplum çalışmalarında, gazetelerde yayımlanan ilanlarda başı çekerek Türk kamuoyunda öncülüğü aldı. Kopenhag Zirvesi öncesinde tüm üye ülkelerin en önemli gazetelerinde iki gün Türkiye'nin AB üyeliğiyle ilgili bir reklam kampanyası düzenleyerek mesajlarını AB kamuoyuyla da paylaştı.

TÜSIAD Başkanı ve Yönetim Kurulu, siyasi ve idari kadrolara ekonomik durum hakkındaki görüşlerini, varsa kaygılarını sürekli iletterek yapıcı bir rol oynamaya çalıştı. Gerek ekonomik konularda düzenlenen paneller ve hazırlanan raporlarla, gerekse basına yapılan çıkışlarla kamuoyunu da bilgilendirmeye gayret etti. Önümüzdeki dönemde Türkiye'nin dış ilişkilerinin gerek ekonomik, gerekse diğer alanlarda ülkenin gidişatını çok etkileyeceği gerçeği göz önüne alınarak Boğaziçi Üniversitesi ile birlikte Dış Politika Forumu kuruldu. Bu forumun ilk gayriresmi toplantısı olan Kıbrıs konulu sempozyum önemli açılımların yapılabildiği bir platform özelliği taşıdı.

Özetle TÜSIAD, dünya ve ülke gündemini yakından izleyerek, gerektiğinde sözlü ve yazılı müdahaleler yapıp uyarılarını kamuoyuyla paylaşarak ve Türkiye'nin milli meselesi olan AB üyeliği sürecinde çok üst düzeyde ilişkiler kurup bunları geliştirerek ülkenin gidişatına yön vermeye çalıştı. Sivil toplumun ülke idaresinde ve siyasetinde ağırlığının artması misyonuna da önemli katkılarda bulundu.

Dernek Organlarının Çalışmaları

32. Genel Kurul Toplantısı

TÜSİAD'ın 32. Genel Kurulu, 25 Ocak tarihinde Çırağan Sarayı'nda toplandı. Açılış konuşmalarını Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Muharrem Kayhan ile Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan'ın yaptığı Genel Kurul toplantısının basına kapalı bölümünde, Merkez Bankası Başkanı Süreyya Serdengeçti, Hazine Müsteşarı Faik Öztrak ve BDDK Başkanı Engin Akçakoca 2002 yılına yönelik ekonomik beklentilerle ilgili görüşlerini aktardılar. Genel Kurul sonrasında "TÜSİAD'ın 2002 faaliyetlerine yönelik Genel Kurul Bildirisi" kamuoyuna duyuruldu.

TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Muharrem Kayhan, 2002 yılında atılması gereken adımlar üzerinde durduğu konuşmasında hükümetin mevcut olumlu ortamdan yararlanarak, sektörel bazda ayrıntılara inen, kararlı ve kalıcı adımlar atarak, yıllardır ülkeyi kemiren popülizmin tuzaklarına düşmeden krizden çıkışı kesinleştirmek zorunda olduğunu belirtti. Türkiye'nin aynı anda birden fazla konuyla uğraşmaktan kaçınmasının mümkün olmadığını vurgulayan Muharrem Kayhan "Krizle mücadele edeceğiz. Ekonomiye

yeniden büyüme sürecine sokacağız. Sosyal dengeleri koruyacağız. Siyaseti yeniden yapılandıracağız. AB'ye tam üyelik sürecini hızlandıracacağız. Bu tam anlamıyla 'Türk'ün ateşle imtihanı'dır. Bu sınavı vermek zorundayız. Türkiye yapacakları biliyor. İnsanımızdan kuşku duymadan, cesaret, kararlılık ve özgüvenle çalışmak bizi bu sınavdan alnımızın aklıyla çıkarır" dedi.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan 2001 yılının genel bir değerlendirmesini yaparak başladığı konuşmasında, 2002 yılının Türkiye için "AB ile ilişkiler" yılı olacağını vurguladı ve dış politikanın her alanında inisiyatifi ele alan bir yaklaşım içinde olmak, başta Kıbrıs olmak üzere, ülkemizin kaderini bağlayan konularda da ulusal çıkarlarımız doğrultusunda çözümler üretmek zorunda olduğumuzu ifade etti. Tuncay Özilhan, 2002 yılının her şeyden önce, orta vadeli bir gelişme stratejisinin yol göstericiliği altında, ekonomide sürdürülebilir büyümeye geçiş için gerekli adımların hızla atıldığı bir yıl olması gerektiğini belirttiği konuşmasında, bu yıl içinde çözülmesi gereken bir diğer temel sorunun da siyasal sistemimizi daha demokratik, daha saygın, kendini yenileyebilen ve istikrarlı bir yapıya kavuşturmak olduğunu vurguladı.



32. Genel Kurul toplantısı 25 Ocak tarihinde gerçekleştirildi.

TÜSİAD GENEL KURUL BİLDİRİSİ

"2002 Türkiye'nin değişim yılı olmalı"

25 Ocak 2002

2001 yılı, Türkiye için siyasi, ekonomik ve sosyal açıdan güçlüklerle dolu bir yıl oldu. Uygulanmakta olan ekonomik program, hükümetin mali piyasalarda gerekli güveni tesis edememiş olması ve yapısal reformların geciktirilmesi sonucunda terk edilince, ülke ağır bir ekonomik kriz ortamıyla karşı karşıya kaldı. Türk lirası önemli ölçüde değer kaybına uğradı, enflasyon hızlandı, üretim ve yatırımlar durdu, özellikle genç nüfusu etkileyen işsizlikle beraber gelir dağılımındaki bozulmalar arttı.

Mart ayında Uluslararası Para Fonu ile yapılan anlaşmayla, yeni bir program devreye sokularak dış destek sağlandı ve toplumsal baskının da etkisiyle yapısal reform süreci tekrar işlemeye başladı. Dünya piyasalarıyla ilişkilerimizi koruyabilmek için gerekli uluslararası standartlara uyum sağlayabilmek ve kamuoyunun daha ileri demokratik haklar isteğini karşılayabilmek amacıyla, parlamento ve hükümetin büyük gayretleri ile, ekonomik ve siyasi hayatımızda yapısal değişikliklere yol açabilecek bir dizi önemli reform için ilk adımları atmaya başladık.

Bugün, bu ilk adımları gerçek anlamda bir yapısal dönüşüm haline getirmek için, yasal çerçevelerde yapılan değişikliklerin, uygulama mevzuatı ile tamamlanması, idari organizasyonla desteklenmesi ve her yönüyle hayata geçirilmesi acil bir zorunluluk olarak önümüzde durmaktadır.

Bunun yanı sıra, üç temel alanda, 2002, Türkiye için hayati önem taşıyan bir yıl olacaktır. Bu alanlarda yapılması gerekenlerle ilgili olarak hızla harekete geçilmelidir:

1) Ekonomide orta vadeli bir gelişme stratejisi devreye sokularak, sürdürülebilir büyümeye geçiş için gerekli adımlar hızla atılmalıdır.

Uzun süredir krizlerle boğuşmakta olan ekonomimizin, orta vadeli bir stratejik gelişme perspektifi içinde, sürdürülebilir bir büyümeye kavuşturulması, daha fazla ertelenmesi mümkün olmayan bir zorunluluk olarak önümüzde durmaktadır.

2002 yılında, ekonomiye üretim-istihdam penceresinden yaklaşan, orta vadeli bir gelişme stratejisini devreye sokan, gelir dağılımındaki bozulmanın yaratmakta olduğu sosyal sorunları dikkate alan, kamuda reform çalışmalarını yapısal temele oturtan bir yönetim yaklaşımıyla, krizden çıkışın yol haritası çizilmiş ve belirlenen doğrultuda ilk adımlar atılmış olmalıdır.

2) Siyasal sistemimiz daha demokratik, daha saygın, kendini yenileyebilen ve istikrarlı bir yapıya kavuşturulmalıdır.

Türkiye'deki siyasal yapının ekonomik ve toplumsal gelişmenin gerisinde kalması, ülkemizdeki pek çok sorunun ana kaynağını oluşturmaktadır. Seçenle seçilen arasındaki mesafenin her gün biraz daha arttığı bir ortamda, çağdaş demokratik işleyişin egemen kılınması güçleşmektedir.

Seçenin seçilene daha yakından denetleyebildiği, temsil gücü daha yüksek, daha katılımcı, kendini yenileme gücüne sahip, yalnızca çoğunluğun tasvip ettiği partilere iktidar şansı veren, siyasete ve siyasetçiye saygınlık kazandıracak, ülkeye yönetim istikrarını getirecek bir siyasal sistem için, 2002 yılında Siyasal Partiler ve Seçim Yasaları mutlaka değiştirilmelidir.

3) Avrupa Birliği ile yıl sonunda müzakerelere başlayacak şekilde, Kopenhag Kriterleri ve AB Müktesebatı konusunda mesafe kaydedilmelidir.

AB üyeliği Türkiye'nin milli politikasıdır. AB Bakanlar Konseyi tarafından onaylanan Katılım Ortaklığı Belgesi ve hükümetimiz tarafından onaylanan Ulusal Program, ülkemizin Avrupa ortak barış ve refah alanındaki geleceğini belirleyen devlet politikasını ortaya koyan temel belgelerdir.

AB'ye tam üyelik yolunda yapılması gerekenlere ilişkin, ülkemizin yönetim katında zaman zaman gözüken kararsızlık ve isteksizlik, Türkiye için çok değerli olan bir zamanın kaybedilmesine yol açmaktadır. Aday ülkeler arasında, Türkiye dışında, Kopenhag Siyasal Kriterleri'ni yerine getirmemiş, müzakereye başlamamış ülke bulunmamaktadır.

Türkiye gerçekleştirilmiş bulunan Anayasa değişikliklerine paralel uyum yasalarını bir an önce çıkarmalı, eksik olanları tamamlamalı ve bu yasaların uygulandığını gösteren bir dizi örneği hayata geçirmelidir. 2002'nin hedefi, AB ile tam üyelik müzakerelerinin başlatılması olmalıdır.

Yukarıda dile getirilen üç temel konu ve 2001'de atılan reform adımlarının hayata geçirilmesinin izlenmesi TÜSİAD'ın 2002 yılı programının temel taşlarını oluşturacaktır.

Yüksek İstişare Konseyi Toplantıları

Yüksek İstişare Konseyi toplantılarının ilki 19 Haziran tarihinde Sabancı Center'da, ikincisi 25 Eylül tarihinde Rahmi M. Koç Müzesi'nde ve üçüncüsü 13 Aralık tarihinde Ankara Sheraton Otelinde gerçekleştirildi. Tüm TÜSİAD üyelerinin davetli olduğu toplantılar, Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Muharrem Kayhan ve Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan'ın konuşmaları ile başladı. Toplantıların basına kapalı olan bölümlerinde ülke gündemindeki çeşitli konular ile ilgili sunumlar yapıldı, üyelerin bu konular ve TÜSİAD çalışmaları hakkında görüş ve önerileri alındı.

19 Haziran tarihinde yapılan toplantının basına kapalı bölümünde, Prof. Dr. Asaf Savaş Akat tarafından "Türkiye'nin AB Üyeliği, Doğrudan Yatırımlar ve Ekonomik Büyüme" başlıklı bir sunum gerçekleştirildi.

25 Eylül tarihli toplantının basına açık bölümünde TÜSİAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu imza töreni gerçekleştirildi. Toplantının basına

kapalı bölümünde, "Türkiye'de Büyüme ve İstihdamın Önündeki Engeller" konulu McKinsey çalışmasının sunumu yapıldı. Öğle yemeğinde ise TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Onursal Başkanlarından, Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Rahmi M. Koç onur konuşmacısı olarak yer aldı.

13 Aralık tarihli, yılın son Konsey toplantısının basına açık bölümünde Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Abdüllatif Şener, Devlet Bakanı Kürşat Tüzmen ve Sanayi ve Ticaret Bakanı Ali Coşkun tarafından birer konuşma yapıldı. Bu konuşmaların ardından TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu'nun ve Kurumsal Yönetim Forumu'nun imza töreni gerçekleştirildi. Toplantının basına kapalı bölümünde ise "TÜSİAD Kurumsal Yönetim Kodu" hakkında Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu Başkanı Haluk Alacaklıoğlu tarafından, "TÜSİAD Kamu Reformu Projesi" hakkında ise Kamu Reformu Çalışma Grubu Üyesi Yılmaz Argüden tarafından birer sunum yapıldı. Toplantının sonunda düzenlenen öğle yemeğinde onur konuğu olarak Yunan Sanayi Federasyonu (FGI) Başkanı Ulysses Kyriakopoulos yer alarak bir konuşma yaptı.



Yüksek İstişare Konseyi toplantılarının ikincisi 25 Eylül tarihinde İstanbul'da düzenlendi.

Yönetim Kurulu Çalışmaları

Yönetim Kurulu yıl boyunca yaptığı düzenli toplantılarla çalışmalarını sürdürdü. Yönetim Kurulu toplantılarında başkanlık, komisyonlar, Genel Sekreterlik ve yurt dışı temsilciliklerin faaliyetleri takip edildi; TÜSİAD aylık bütçe gelişmeleri görüşüldü.

Yönetim Kurulu, 8 Temmuz tarihinde, Adalet ve Kalkınma Partisi (AKP)'nin daveti üzerine, bu partinin



Yunan Sanayi Federasyonu (FGI) Başkanı Ulysses Kyriakopoulos, 13 Aralık tarihli Yüksek İstişare Konseyi'nin ardından düzenlenen öğle yemeğinin onur konuğu oldu.

lideri Recep Tayyip Erdoğan ve diğer yetkililerle bir yemekli toplantıda biraraya geldi. Yönetim Kurulu diğer temaslarını 10-11 Temmuz tarihlerinde Ankara'da sürdürdü. Bu çerçevede, 10 Temmuz tarihinde Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Mesut Yılmaz, Dışişleri Bakanı İsmail Cem, DYP Genel Başkanı Tansu Çiller ve CHP Genel Başkanı Deniz Baykal ile görüşmelerde bulunuldu ve aynı akşam Hazine Müsteşarı Faik Öztrak, Merkez Bankası Başkanı Süreyya Serdengeçti, DPT Müsteşarı Akın İzmirlioğlu ve Kamu Bankaları Ortak Yönetim Kurulu Başkanı Safa Ocak ile yemekte biraraya gelindi. Yönetim

Kurulu, 11 Temmuz tarihinde ise Cumhurbaşkanı Ahmet Necdet Sezer, Başbakan Bülent Ecevit, İçişleri Bakanı Rüştü Kazım Yücelen ve Saadet Partisi Genel Başkanı Recai Kutan'ı ziyaret etti. Görüşmelerde, 3 Kasım 2002 milletvekili seçimlerine doğru gidilirken ekonomik programdaki gelişmeler ve AB Kopenhag Zirvesi öncesinde müzakereleri başlatmak için atılması gereken adımlar üzerinde duruldu.

Yılın son Yüksek İstişare Konseyi için Ankara'ya giden Yönetim Kurulu 12 Aralık tarihinde bazı temaslarda bulundu. Bu çerçevede, Cumhurbaşkanı Ahmet Necdet Sezer, TBMM Başkanı Bülent Arınç, Sanayi ve Ticaret Bakanı Ali Coşkun ve CHP Genel Başkanı Deniz Baykal ile görüşüldü. Ayrıca, Yüksek İstişare Konseyi öğle yemeğinin onur konuğu olarak Türkiye'ye gelen Yunan Sanayici Federasyonu (FGI) Başkanı Ulysses Kyriakopoulos ile birlikte Devlet Bakanı Kürşat Tüzmen ziyaret edildi. Yapılan temaslarda, yeni kurulan tek parti hükümetinin önceliklerinin neler olması gerektiği ele alındı. Bu çerçevede, 3 Kasım milletvekili seçimlerinden önce siyasi partilere iletilen ve kurulacak yeni hükümetin öncelikli gündemini oluşturması gerektiği düşünülen konular hakkında TÜSIAD görüşlerini içeren çalışmanın anahatları üzerinden gidildi.



TÜSIAD Yönetim Kurulu (Ayaktakiler, soldan sağa) Haluk R. Tükel, Mustafa V. Koç, Lütfi Yenel, Şadi Gücüm, Mehmet Ali Babaoğlu, Cem Duna. (Oturaneler, soldan sağa) Şerif Kaynar, Aldo Kaslowski, Tuncay Özilhan, Ömer Sabancı, Oktay Varlier.

Üyelerle Toplantılar

Üye Toplantısı

5 Şubat tarihinde, 2000 ve 2001 yıllarında TÜSIAD'a giren üyelerle bir toplantı yapıldı. Üyelere TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan tarafından plaketlerinin sunulduğu toplantıda, ülkenin ve TÜSIAD'ın gündemindeki konular hakkında çeşitli sunumlar yapıldı. Bu çerçevede, TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi Cem Duna "Avrupa Birliği", Bahçeşehir Üniversitesi Hukuk Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Süheyl Batum "Kopenhag Siyasi Kriterleri", TÜSIAD Dış Politika Danışmanı Soli Özel "TÜSIAD'ın ABD Temasları", TÜSIAD İç Politika Danışmanı Cengiz Turhan "TÜSIAD'ın 9 Mayıs Gençlik ve Avrupa Günü Etkinlikleri", TÜSIAD Genel Sekreteri Dr. Haluk Tükel "TÜSIAD'ın Organizasyon Yapısı" ve TÜSIAD Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Ümit İzmen "Ekonomi ve IMF ile İlişkiler" konularında üyelere bilgi verdiler.

Afganistan'daki Yatırım Ortamı

3 Ekim tarihinde, ülkemizi ziyaret eden Afganistan Uluslararası Yardımlar, Yatırımlar ve Özelleştirmeden sorumlu Bakan Yardımcısı Torek Faradi'nin konuşmacı olduğu bir toplantı TÜSIAD Merkezi'nde gerçekleştirildi. Toplantıda Bakan Yardımcısı Faradi, uluslararası kuruluşlar tarafından Afganistan'a yardım amacıyla oluşturulan fonların kullanımı, yatırım alanları ve mevzuatı konularında TÜSIAD üyelerine bilgi verdi.

Türkiye-Japonya İlişkileri

19 Kasım tarihinde, TÜSIAD Merkezi'nde, Türkiye'nin Japonya Büyükelçiliği'ne atanan Büyükelçi Solmaz Ünaydın'ın konuşmacı olduğu bir toplantı düzenlendi. TÜSIAD üyelerinin ve üyelerin firmalarına mensup uzmanların katılımına açık olan toplantıda, Türkiye ile Japonya arasındaki siyasi, ekonomik, sosyal ve kültürel ilişkilerin geliştirilmesi için bir strateji belirlenmesi konusu ele alındı.



5 Şubat tarihinde, 2000 ve 2001 yıllarında TÜSIAD'a giren üyelerle bir toplantı yapıldı.

UNICE ve Avrupa Sanayi Federasyonları ile İlişkiler

2002 Yılı UNICE Toplantıları

TÜSİAD, Avrupa özel sektörünün temsilcisi olarak kabul edilen ve iş dünyasını etkileyen resmi ve özel kuruluşlar ile sürekli işbirliği halinde olan UNICE (Union of Industrial and Employers' Confederations of Europe)'nin 1987 yılından bu yana tam üyesidir. Otuz iki Avrupa ülkesinden toplam otuz sekiz sanayici ve işveren federasyonunun temsil edildiği UNICE nezdinde, TÜSİAD Brüksel Temsilciliği daimi delegasyon olarak görev yapmaktadır.

Türkiye'nin Avrupa Birliği (AB) ile Gümrük Birliği öncesinde UNICE ve Avrupa federasyonları nezdinde başlatılan yoğun temaslara 2002 yılında da devam edildi. TÜSİAD temsilcilerinin katıldığı UNICE karar ve danışma organları ile bunların 2002 yılı çalışmaları aşağıda özetlenmektedir.

Başkanlar Konseyi

Üye federasyonlarının başkanları, UNICE başkan ve başkan yardımcıları ile beş temel komitenin başkanlarından oluşan Konsey, genel politikaları belirleyen en üst düzeyde yetkili organdır. Konsey'de TÜSİAD'ı, Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan temsil etmektedir.

14 Mart tarihinde Barselona'da yapılan UNICE Başkanlar Konseyi toplantısına Yönetim Kurulu Başkanı

Tuncay Özilhan, Genel Sekreter Haluk Tükel ve Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası katıldı. AB Komisyonu Başkan Yardımcısı Loyola de Palacio'nun da bulunduğu toplantıda, AB'nin Lizbon Stratejisi, rekabet gücü politikaları, enerji, ulaştırma ve mali piyasalar ile ilgili gelişmeler ele alındı.

13-15 Haziran tarihlerinde Sevilla'da yapılan konsey toplantısına Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan, Yönetim Kurulu Üyesi Şadi Gücüm, Genel Sekreter Haluk Tükel ve Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası katıldı. AB'nin genişleme süreci, Avrupa sosyal politikasının geleceği ve Avrupa'da hizmet sektöründeki son gelişmelerin ele alındığı toplantıda, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan bir konuşma yaparak, AB üyeliğine yönelik çalışmaların şu anda Türkiye'nin birinci gündem maddesi olduğunu vurguladı. AB'nin bu yıl sonunda Türkiye'ye bir müzakere tarihi vermesinin belirleyici bir adım olacağını belirten Tuncay Özilhan, UNICE'nin 21 Haziran tarihinde gerçekleştirilecek AB Konseyi Sevilla Zirvesi'ne sunulmak üzere hazırladığı, Avrupa özel sektörünün AB'nin gündemiyle ilgili öncelikler listesinde, Avrupa özel sektörünün Türkiye'nin AB üyeliğini açık bir dille desteklemesini ve müzakerelerin açılmasına yönelik isteğini büyük bir memnuniyetle karşıladıklarını ifade etti.

2-3 Ekim tarihlerinde Brüksel'de düzenlenen Başkanlar Konseyi toplantısına TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan, Başkan Yardımcısı Aldo Kaslowski, Genel Sekreter Haluk Tükel ve Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası katıldı. Bir bölümüne Avrupa'nın Geleceği Kurultayı Başkanı Valery Giscard D'estaing ve Avrupa parlamenterlerinin de katıldığı toplantının gündemini, Avrupa'nın Geleceği Kurultayı, AB'nin karar alma sistemi ve AB'nin yetki alanları oluşturdu.

5-6 Aralık tarihlerinde Kopenhag'ta yapılan son toplantıya Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan,

Başkan Yardımcısı Aldo Kaslowski, Genel Sekreter Haluk Tükel ve Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası katıldı. Toplantıda UNICE'nin öncelikleri ve eylem planı, AB Lizbon Stratejisi, Avrupa'da ekonomik durum, sosyal diyalog, genişleme süreci gibi konular ele alındı. TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan toplantıda bir konuşma yaparak TÜSIAD'ın AB üyesi ülkelerde başbakanlar, yüksek düzey siyasi yetkililer ve UNICE üyesi işveren federasyonları nezdinde gerçekleştirdiği temaslar hakkında bilgi verdi ve Türkiye'nin Kopenhag Siyasi Kriterleri'ni büyük ölçüde karşılayarak reformları gerçekleştirdiğini vurguladı.

Yürütme Kurulu

İdari bir organ olan Yürütme Kurulu, üye federasyonların genel sekreterlerinden ya da vekillerinden, UNICE başkan yardımcılarını ile temel komite başkanlarından oluşmaktadır. TÜSIAD'ın Genel Sekreter Haluk Tükel tarafından temsil edildiği Yürütme Kurulu'nun çalışmalarına Mali Komite ve Daimi Delegeler Komitesi yardımcı olmaktadır.

TÜSIAD Genel Sekreteri Haluk Tükel ve Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası, 20 Şubat tarihinde Brüksel'de düzenlenen Yürütme Kurulu toplantısına katıldılar. Toplantının gündemini, AB genişleme süreci, sosyal diyalog ve UNICE'nin Avrupa'nın Geleceği Konvansiyonu'na katılımı konuları oluşturdu.

TÜSIAD Genel Sekreteri Haluk Tükel ve Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası, 24 Ekim tarihinde, Brüksel'de gerçekleşen ikinci Yürütme Kurulu toplantısına katıldı. Toplantıda UNICE'nin öncelikleri, AB'nin genişleme süreci, kurumsal sosyal güvenlik ve ABD ile ilişkiler konuları ele alındı.

Daimi Delegeler Komitesi

UNICE'nin birçok alandaki politikaları arasında eşgüdümü sağlayan, kararları müzakere eden, UNICE'nin

günlük işleyişini takip eden ve yılda 2-3 kez toplanan Daimi Delegeler Komitesi'nde TÜSIAD'ı, UNICE nezdindeki daimi delege Bahadır Kaleağası temsil etmektedir.

Temel Politika Komisyonları ve Çalışma Grupları

UNICE, AB kurumları ve Avrupa hükümetlerinin karar alma mekanizmalarına, gerek özel sektörün bakış açısını temsilen, gerekse uzman kuruluş olarak katılmaktadır. UNICE'nin geniş bir alana yayılan



TÜSIAD'ın Fransa temasları çerçevesinde, 22 Kasım tarihinde "3 Kasım Seçimlerinin Türkiye'nin Siyasi, Ekonomik, Sosyal Hayatına ve Dış Politikasına Yansımaları" konulu bir seminer MEDEF'in ev sahipliğinde düzenlendi.

etkinliklerini yönlendiren, UNICE politikalarının belirlenmesine yardımcı çalışmalar yapan ve federasyonlara üye sanayicilerden oluşan beş ana siyaset komisyonu şunlardır: Dış İlişkiler, Ekonomik ve Mali İşler, Sanayi İşleri, Şirket İşleri ve Sosyal İşler.

TÜSIAD bünyesinde çalışmalarını yürüten komisyonların üyeleri veya atadıkları uzmanlar, UNICE komisyon ve çalışma grubu toplantılarına 2002 yılında da katılmaya devam ettiler. UNICE nezdinde sayıları altmışa varan çalışma gruplarında her ülkenin özel sektör temsil örgütü tarafından önerilen uzmanlar yer almaktadır. Çalışma grupları, Avrupa özel sektörünün temel görüş ve çıkarlarının en doğrudan tartışıldığı bir ortam olup, kendi alanlarında önemli bilgi ve uzmanlık

kaynaklarına ulaşma kanalı da teşkil etmektedirler. Bu grupların çalışmalarının hem AB ile ilişkilerimiz ve Gümrük Birliği, hem de uluslararası düzeyde ve Avrupa'daki son gelişmeler açısından takip edilmesi önem taşımaktadır.

2002 yılı içinde, UNICE komisyonları ve Rekabet Politikaları, Çevre Politikaları, Ticarete Teknik Engeller, Devlet Yardımları, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler, Para Birliği, Ekonomik Rekabet Gücü ve Pazarlara Giriş konulu çalışma gruplarının faaliyetleri Türkiye'den katılan uzmanlar ve Brüksel Temsilciliği'ne TÜSIAD üyelerinin gönderdiği dönüşümlü personel tarafından takip edildi. UNICE komisyonları, Dünya Ticaret Örgütü, Ticaret Politikaları ve Araçları, Orta ve Doğu Avrupa ve Akdeniz İşbirliği, Kamu Alımları, Fikri Mülkiyet, Ticari Markalar ve Tasarımlar çalışma gruplarının faaliyetleri de TÜSIAD Brüksel Temsilciliği tarafından takip edildi. Çalışma gruplarına katılan TÜSIAD üyeleri ve uzmanları, Türkiye'de aynı konular çerçevesinde geliştirilen çalışma etkinliklerinde de yer almaktadırlar. UNICE çalışma grupları aracılığıyla

sağlanan bilgiler devlet birimlerine düzenli olarak iletilerek Avrupa'daki gelişmeler ilgililerin dikkatlerine sunulmaktadır.

UNICE'ye Üye Federasyonlar ile Temaslar

TÜSIAD, 12-13 Aralık tarihlerindeki AB Konseyi Kopenhag Zirvesi öncesinde, Türkiye'nin AB üyelik müzakerelerinin açılmasına yönelik temaslarda bulunmak üzere Avrupa'da lobi faaliyetleri yürüttü. TÜSIAD heyetini oluşturan isimler gidilen ülkeye göre farklılık göstermekle birlikte, Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan başkanlığında Yönetim Kurulu üyeleri ve gidilen ülkede önemli ortaklıkları bulunan veya bu ülkelerin şirketlerinin Türkiye temsilcisi konumundaki üyelerden oluştu.

Yürütülen temaslarda, UNICE'nin üyesi olarak TÜSIAD'ın muadili konumundaki sanayi federasyonlarıyla ikili toplantılar düzenlendi; ortak bildiriler hazırlandı. İspanya, Almanya, Yunanistan, Danimarka, Portekiz,



TÜSIAD heyeti, 11-12 Mart tarihli Almanya ziyareti sırasında Alman Sanayi Federasyonu (BDI) Başkanı Michael Rogowski ile BDI Merkezi'nde biraraya geldi.



TÜSİAD Başkanı Tuncay Özilhan, 21 Şubat tarihinde ziyaret edilen İspanya Sanayicileri ve Şirketleri Konfederasyonu (CEOE) Başkanı José - Maria Cuevas ile birlikte.

İtalya, Belçika ve Fransa'yı kapsayan gezi çerçevesinde, 21-22 Şubat tarihlerinde İspanya Sanayicileri ve Şirketleri Konfederasyonu (CEOE), 11-12 Mart tarihlerinde Alman Sanayi Federasyonu (BDI), 30 Eylül-1 Ekim tarihlerinde Yunan Sanayi Federasyonu (FGI), 3 Ekim tarihinde Belçika İşadamları Federasyonu (FEB), 15-17 Ekim tarihlerinde Danimarka Sanayicileri Konfederasyonu (DI), 25 Ekim tarihinde Portekiz Sanayicileri Derneği (AIP), 6 Kasım tarihinde İtalyan Sanayicileri Konfederasyonu (CONFINDUSTRIA), 12 Kasım tarihinde Belçika İşadamları Federasyonu (FEB), 21-22 Kasım tarihlerinde Fransız Girişimciler Hareketi (MEDEF) ve 4 Aralık tarihinde Alman Sanayi Federasyonu (BDI) ziyaret edildi. Yapılan temaslardan sonucunda, AB ülkeleri özel sektörünün Türkiye'nin AB üyeliğine ve bu yönde müzakere sürecinin başlamasına olan destekleri kamuoyuna açıklandı.

Aynı doğrultuda, ilgili ülkelerin başbakanları veya diğer yüksek düzey siyasi yetkilileri ziyaret edilerek ortak görüşler aktarıldı. Bu ziyaretlerin bir kısmında Türkiye ile ilgili seminerler ve UNICE üyeleri ile işbirliği içinde gerçekleştirilen kültürel etkinlikler de yer aldı.

Avrupa Sanayi Federasyonları Genel Direktörlerinin Yıllık Toplantısı

26-29 Haziran tarihlerinde, Kopenhag'da, Avrupa sanayi federasyonlarının genel direktörlerinin yıllık toplantısı gerçekleştirildi. TÜSİAD Genel Sekreteri Haluk Tükel'in katıldığı toplantıda, sürdürülebilir kalkınma ve uluslararası göç sorunu ele alındı.

Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) Nezdinde Ekonomi ve Sanayi Danışma Komitesi (BIAC) ile İlişkiler

TÜSIAD, Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) nezdinde faaliyet gösteren “Ekonomi ve Sanayi Danışma Komitesi” (Business and Industry Advisory Committee-BIAC)’ne 1 Ağustos 1999 tarihinde üye oldu.

BIAC, iş ve sanayi alemini temsil etmek üzere Mart 1962 tarihinde kurulan ve OECD tarafından resmen tanınan bağımsız bir örgüttür. Yirmi sekiz ülkenin önde gelen sanayici ve işveren örgütlerinin üye olduğu BIAC, üyelerinin görüşleri doğrultusunda oluşturduğu politika önerilerini OECD’ye ve OECD üyesi hükümetlere iletmektedir.

TÜSIAD, 2002 yılı boyunca BIAC nezdindeki faaliyetlerini sürdürdü. TÜSIAD Genel Sekreterlik

bölümleri, temel çalışma alanlarıyla ilgili BIAC komitelerinin toplantı dokümanlarını yıl boyunca takip ettiler. Bu çerçevede gerçekleştirilen temas ve faaliyetler aşağıda belirtilmektedir.

*TÜSIAD Kamu Reformu Çalışma Grubu Üyesi Korkmaz Ilkorur, BIAC Düzenleyici Reform Çalışma Grubu başkanlığını sürdürdü.

Korkmaz Ilkorur, 16-18 Ekim tarihlerinde Seoul’de düzenlenen OECD-APEC Düzenleyici Reform Ortak Konferansı’nda konuşmacı olarak yer aldı.

Korkmaz Ilkorur’un yıl boyunca katıldığı diğer toplantılar sırasıyla şöyledir:

15-16 Nisan tarihlerinde, Paris’te düzenlenen OECD “Düzenleyici Reform” toplantısı ve “Türkiye Düzenleyici Reform Gözden Geçirimi” toplantısı.

28-29 Ekim tarihlerinde, Paris’te düzenlenen OECD “Düzenleyici Reform” toplantısı.

20 Kasım tarihinde, Paris’te düzenlenen BIAC Planlama Toplantısı ve OECD Büyükelçileri ile müşavere toplantısı.

*TÜSIAD Sosyal Politika Araştırmaları Bölümü Uzmanı Aslı Ulusoy tarafından, 28-29 Ocak tarihlerinde, Paris’te gerçekleştirilen BIAC Eğitim Komitesi toplantısına katılım sağlandı ve TÜSIAD’ın eğitim konusundaki çalışmaları hakkında bilgi verildi.



Business and Industry Advisory Committee to the OECD

Comité Consultatif Economique et Industriel Auprès de l' OCDE

TÜSIAD Brüksel Temsilciliği

Türk özel sektörünü Avrupa Birliği (AB) ve Avrupa Sanayi ve İşverenler Konfederasyonları Birliği (UNICE) nezdinde temsil etmek ve TÜSIAD'ın gündeminde Avrupa boyutunun değerlendirilmesine katkıda bulunmak amacıyla 1996 yılında resmen açılan Brüksel Temsilciliği, 2002 yılında geniş kapsamlı bir etkinlik alanı içinde çalışmalarını sürdürdü.

Temsilciliğin 2002 yılı daimi kadrosu temsilci, iki araştırmacı ve bir sekreterden oluştu. TÜSIAD üyelerinin geçici eleman gönderme olanağından yararlanan Orta Anadolu Holding tarafından gönderilen dönüşümlü personelin yanı sıra temsilcilikte on stajyer ve serbest araştırmacı da görev yaptı.

UNICE Nezdindeki Etkinlikler

Avrupa özel sektörünün temsil kuruluşu UNICE'nin karar, danışma ve uzmanlık organlarının toplantılarına TÜSIAD katılımı Brüksel Temsilciliği tarafından düzenlenmektedir. Bu toplantılarda TÜSIAD'ın görüşleri iletilmekte, hazırlanan belgelere katkıda bulunulmakta ve UNICE kanalı ile ulaşılan bilgiler TÜSIAD Genel Sekreterliği'ne ve gerektiğinde ilgili Türk devlet birimlerine aktarılmaktadır.

UNICE, yayınladığı görüş belgelerinde Türkiye'nin AB üyeliğine tam destek vermiştir. Türkiye'nin AB'ye uyum sürecinde TÜSIAD'ın ekonomik diplomasi ve uzmanlık etkinliklerinin önemli bir boyutunu UNICE çalışmaları oluşturmaktadır.

Temsilci Bahadır Kaleağası, mart ayında Barcelona'da, haziran ayında Sevilla'da, ekim ayında



TÜSIAD Brüksel Temsilciliği

Brüksel'de ve aralık ayında Kopenhag'ta düzenlenen UNICE Başkanlar Konseyi toplantıları ve Yürütme Kurulu toplantılarının yanı sıra ayda iki kere UNICE Yönetim Kurulu görevini yerine getiren Daimi Delegeler Kurulu'na katıldı ve ABD-AB İlişkileri ve Bilgi Toplumu çalışma gruplarını izledi.

Araştırmacı Serap Atan, Dış İlişkiler Komisyonu ve Sosyal İşler Komisyonu üyesi olarak görev yaptı. Ayrıca Dünya Ticaret Örgütü, Ticaret Politikaları ve Araçları, Orta ve Doğu Avrupa ve Akdeniz İşbirliği çalışma gruplarına katıldı.

Ocak-Ekim döneminde Araştırmacı Gülçin Karadeniz ve Ekim-Aralık döneminde Araştırmacı Meltem Çakır Şirket İşleri, Sanayi İşleri ve Ekonomik ve Mali İşler Komisyonları üyesi olarak görev yaptılar. Ayrıca Kamu Alımları, Fikri Mülkiyet ve Ticari Markalar ve Tasarımlar çalışma gruplarına katıldılar.

Sanayi İşleri, Şirket İşleri, Ekonomik ve Mali İşler ve Sosyal İşler Komisyonları ile Rekabet Politikaları, Çevre Mevzuatları, Ticarete Teknik Engeller, Ekonomik Rekabet Gücü, Devlet Yardımları, Pazarlara Giriş, Para Birliği, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler gibi çalışma gruplarına TÜSIAD üyelerinin gönderdiği dönüşümlü personel, TÜSIAD Genel Sekreterliği uzmanları ve üyelerin şirketlerinden uzmanların katılımı sağlandı.

UNICE'nin Brüksel'de düzenlediği çeşitli uluslararası konferans ve etkinliklerde temsilcilik görevlileri yer aldı ve Türk özel sektörünün görüşlerini aktardı. Ayrıca Araştırmacı Serap Atan, Avrupa Komisyonu ve UNICE'nin işbirliği ile TÜSIAD tarafından İstanbul'da düzenlenen Avrupa-Akdeniz 5. Özel Sektör Zirvesi'nin Brüksel koordinatörlüğü görevini yürüttü.

UNICE üyeleri ile ikili ilişkiler çerçevesinde toplantılar düzenlendi ve ortak bildiri ve görüşler hazırlandı. Bu çerçevede AB ülkeleri özel sektörlerinin Türkiye'nin AB üyeliğine ve bu yönde müzakere sürecinin başlamasına olan destekleri kamuoyuna açıklandı. Aynı doğrultuda, ilgili ülkelerin başbakanları veya diğer yüksek düzey siyasi yetkilileri ziyaret edilerek ortak görüşler aktarıldı. Bu ziyaretlerin bir kısmında UNICE üyeleri ile işbirliği içinde gerçekleştirilen konser ve akşam yemeğinden oluşan kültürel tanıtım etkinlikleri de yer aldı. Bu kapsamda, 21-22 Şubat tarihlerinde Madrid'de İspanya Sanayileri ve Şirketleri Konfederasyonu (CEOE), 11-12 Mart ve 4 Aralık tarihlerinde Berlin'de Alman Sanayi Federasyonu (BDI), 30 Eylül-1 Ekim tarihlerinde Atina'da Yunan Sanayi Federasyonu (FGI), 3 Ekim ve 12 Kasım tarihlerinde Brüksel'de Belçika İşadamları Federasyonu (FEB), 15-17 Ekim tarihlerinde Kopenhag'ta Danimarka Sanayicileri Konfederasyonu (DI), 25 Ekim tarihinde Lizbon'da Portekiz Sanayicileri Derneği (AIP), 6 Kasım tarihinde

Roma'da İtalyan Sanayicileri Konfederasyonu (CONFINDUSTRIA) ve 21-22 Kasım tarihlerinde Paris'te Fransız Girişimciler Hareketi (MEDEF) ziyaret edildi.

ABD ve AB özel sektör temsilcileri arasındaki birçok toplantıda Temsilci Bahadır Kaleağası Avrupa özel sektörü grubunda yer aldı.

Ayrıca uluslararası şirketlerin Brüksel'de AB nezdindeki temsilcilikleri ile ortak etkinliklere katılım sağlandı.

AB Nezinde Türk Özel Sektörünün Temsili

Yıl boyunca AB yetkilileri ile düzenli temas halinde bulunan temsilciliğin bu yöndeki başlıca etkinlikleri aşağıda özetlenmektedir.

TÜSIAD heyetlerinin İspanya Başbakanı José-Maria Aznar, Almanya Başbakanı Gerhard Schröder, İtalya Başbakanı Silvio Berlusconi, Yunanistan Başbakanı Costas Simitis, Portekiz Başbakanı José Manuel Durao Barroso, Danimarka, Fransa, Yunanistan, Belçika ve İspanya Dışişleri veya Avrupa bakanları ve diğer üst düzey yetkililer ile toplantıları hazırlandı. Temsilci Bahadır Kaleağası'nın eşgüdümünü üstlendiği bu girişimlerin ana konusu, Türkiye'deki demokratik ve ekonomik reform süreci bağlamında, AB ile tam üyelik müzakereleri sürecinin başlatılması oldu.

Genişlemeden sorumlu AB Komiseri Günter Verheugen ile TÜSIAD Başkanı Tuncay Özilhan ve heyeti arasındaki toplantı hazırlandı. 3 Kasım genel seçimleri sonrasında Türkiye'deki durum bu toplantının öncelikli gündem maddesiydi.

Brüksel Temsilciliği, AB kurumları ile teknik konulardaki ilişkileri daha da yoğunlaştırdı, TÜSIAD çalışma gruplarına bilgi akışı sağlandı ve Temsilci Bahadır Kaleağası TÜSIAD AB'ye Uyum Komitesi'nin çalışmalarına katıldı.



TÜSİAD'ın AB ülkelerine ziyaretleri çerçevesinde, 25-30 Ekim tarihlerinde Portekiz'de temaslarda bulunuldu. TÜSİAD heyeti, Türkiye Lizbon Büyükelçisi Zergün Korutürk ile birlikte.

Temsilci Bahadır Kaleağası, AB dönem başkanlığını 2002'nin ilk yarısında yürüten İspanya ve ikinci yarısında yürüten Danimarka'nın yanı sıra Yunanistan, Almanya, ABD, Polonya ve G. Kıbrıs büyükelçileriyle görüşmeler yaptı.

Ekim ayındaki Brüksel zirvesi öncesinde Bahadır Kaleağası Belçika Avrupa Bakanı Anne Neyts ile bir görüşme yaptı. Ayrıca, Belçika Maliye Bakanı ve AB Euro'ya geçiş dönemi başkanı Didier Reynders, Brüksel'de TÜSİAD Başkanı Tuncay Özilhan onuruna bir akşam yemeği verdi.

Avrupa Parlamentosu siyasi grup başkanları ile toplantılara katılan Temsilci Bahadır Kaleağası, AB-Türkiye ilişkileri çerçevesinde özel sektör görüş ve eleştirilerini aktardı. Yıl içinde Brüksel Temsilciliği ile Avrupa Parlamentosu üyeleri ve danışmanları arasında birçok görüşme gerçekleşti. Avrupa Parlamentosu üyelerinin şubat ayında İstanbul'da TÜSİAD ile görüşmeleri hazırlandı.

Avrupa parlamenterlerinden bir grup ile TÜSİAD Yönetim Kurulu üyeleri arasında, kasım ayında Brüksel'de öğle yemeği çerçevesinde bir toplantı düzenlendi.

Avrupa'nın Geleceği Kurultayı ile ilgili çalışmalar izlendi. Türk heyetine bilgi aktarıldı ve Kurultay ile Avrupa özel sektörünün temsil kuruluşu UNICE arasındaki toplantılara katılım sağlandı.

Türkiye-AB Karma Parlamento Komisyonu toplantıları izlendi ve bu komisyonun Türk ve AB'li milletvekillerine düzenli bilgi ve görüş aktarıldı.

Yıl içinde AB Komisyonu yetkilileri ile çok sayıda toplantı ve görüşme gerçekleştirildi. Bu girişimlerin 2002 yılında yoğunlaştığı

konuları Türkiye'de ekonomik gelişmeler, Gümrük Birliği ve Türk şirketlerin sorunları, Türkiye-AB mali işbirliği, demokratik reformlar ve Kopenhag siyasi kriterleri, bilgi toplumu ve e-Türkiye, telekom, AB programlarına Türkiye'nin katılımı ve AB Komisyonu'nun yıllık aday ülkeler ilerleme raporları oluşturdu.

AB Ekonomik ve Sosyal Konseyi'nin çeşitli etkinliklerine UNICE üyesi Türk özel sektör temsilcisi olarak katılım sağlandı.

Tanıtım ve Bilgilendirme Faaliyetleri

Brüksel Temsilciliği, Türkiye'nin uluslararası tanıtımına ve Türk kuruluşların AB hakkında bilgilendirilmesine katkıda bulunmaya devam etti.

TÜSİAD'ın İngilizce yayınları (raporlar, Private View dergisi, görüş ve bilgi notları) ve Türkiye hakkındaki çeşitli ekonomik ve kültürel tanıtım yayınları AB'de iki binin üzerinde kişi ve kuruluşa düzenli olarak iletildi.

“Brüksel’de Bir Hafta” bülteni, ekindeki araştırma raporları ve yorum yazılarıyla, her hafta yirmi bin civarında kişi ve kuruluşa elektronik ortamda ulaştı.

2002 yılında hazırlanan araştırmalar ve raporlar şu şekilde sıralandı: "2002 Yılı Başında Türkiye-AB İlişkileri", "AB ile Katılım Ortaklığı", "AB Komisyonu 2002 İlerleme Raporu’nun Değerlendirmesi", "Türkiye-AB Mali İşbirliği", "Avrupa’da e-ticaret", "Avrupa’da e-devlet", "AB’ye Tam Üyelik Müzakereleri" (iki ayda bir yenilenen izleme tablosu), "AB Programlarına Türkiye’nin Katılımı", "Aday Ülkelerde Makro-Ekonomik Durum", "Aday Ülkelerde Yabancı Sermaye", "Avrupa Özel Sektörü Gündemi", "Avrupa-Akdeniz Özel Sektör Zirvesi", "Gümrük Birliği-2002", "Türkiye’nin Dış Ticaret Anlaşmaları", "AB Dönem Başkanlığı", "Aday Ülkelerde Sanayi", "Aday Ülkelerde Bilgi Toplumu", "Euro ve Aday Ülkeler", "Türkiye’de Anayasa Reformu", "Türk Kamuoyu ve AB", "2002 Sonunda Türkiye-AB İlişkileri" ve "AB Konseyi Kopenhag Zirvesi Sonuçları".

Resmi kuruluşlar, akademik kurumlar, sivil toplum örgütleri, özel sektör ve uluslararası basından Türkiye hakkında bilgi için gelen başvurular değerlendirildi.

Temsilci Bahadır Kaleağası, 2002 yılında birçok konferans ve toplantıda sunuş yaparak Türkiye’nin dış ekonomik ilişkilerini, AB ile entegrasyon sürecini ve özel sektör görüşlerini anlattı. Bu çerçevede Temsilci, European Bussines Summit, Forum Europe, Dialogue Euro-Méditerranéen, Kondrad Adenauer Stiftung, Uluslararası Müteahhitler Birliği, European League of Economic Cooperation, AEGEE, Euro-Turkish Dialogue, Danimarka Sanayicileri Konfederasyonu (DI), SIAD Zirvesi, Bilişim Kurultayı, St. Louis Üniversitesi, Lyon Üniversitesi, Brüksel Üniversitesi ve Hamburg Üniversitesi’nde çeşitli toplantılara katılarak konuşmalar yaptı.

Yıl boyunca temsilcilik binasında çeşitli toplantılar düzenlendi. Bu toplantılar aşağıda özetlenmektedir.

TBMM üyeleri, Avrupa Parlamentosu ve AB Komisyonu yetkilileri, AB nezdinde diplomatik misyonlar, AB özel sektörü ve aday ülkeler özel sektör temsilcileri, akademisyen ve öğrenci grupları ve medya mensuplarının katıldığı toplantılar düzenlendi.

Avrupa şirketlerine yönelik olarak, Türk ekonomisi, Türkiye-AB ilişkileri, enerji, turizm, Avrasya, Türkiye’de yatırım ve ticaret olanakları gibi çeşitli konularda bilgilendirici toplantılar düzenlendi.

Avrupa Üniversite Enstitüsü’ne bağlı Robert Schuman Merkezi ve Sabancı Üniversitesi’nin yürüttükleri program dahilinde, Prof. Lord William Wallace tarafından hazırlanan Kıbrıs’ta çözüm konulu rapor, ocak ayında düzenlenen bir seminer ile tanıtıldı.

Belçika’da ilk defa olarak Flamanca yayınlanan Türkiye-AB ilişkileri konulu kitabın tanıtımı vesilesiyle, Avrupa Bakanı Anne Neyts’in de katılımı ile ekim ayında bir seminer düzenlendi.

Ekim ayında, Adalet ve Kalkınma Partisi (AKP) Genel Başkan Yardımcısı Abdullah Gül’ün katıldığı, Türkiye-AB ilişkileri ve özel sektörün rolü konulu bir brifing düzenlendi. Kasım ayında ise AKP lideri Recep Tayyip Erdoğan ve Dışişleri Bakanı Yaşar Yakış’ın katılımıyla, Türkiye-AB ilişkileri ve özel sektörün rolü konulu bir toplantı düzenlendi.

Avrupa Komisyonu’nun 6. Ar-Ge Çerçeve Programı’na yönelik olarak ilgili Türk kuruluşlara brifingler verildi.

Avrupa gençlik kuruluşu AEGEE’nin üyelerine yönelik olarak mayıs ve eylül aylarında Türkiye-AB ilişkileri konulu seminerler düzenlendi.

Avrupa Komisyonu yetkililerine yönelik bilgilendirme toplantıları ve AB üyesi ülkeler ve aday ülkeler özel sektör temsilcileri ile çeşitli toplantılar düzenlendi.

Polonya özel sektör temsil kuruluşu PKPP yetkilileri ve Güney Kore özel sektörü temsilcileriyle TÜSIAD’ın Avrupa etkinlikleri konusunda bilgilendirme toplantıları yapıldı.



Seramik sanatçısı Mehveş Demiren'in hediyesi olan seramik panoların açılışı, Brüksel Temsilciliği binasında TÜSIAD Başkanı Tuncay Özilhan tarafından yapıldı.

Kasım ayında, flüt sanatçısı Şefika Kutluer ve piyanist Muhittin D. Demiriz'in resitali düzenlendi. Resital ve sonrasındaki kokteyle, Avrupa parlamenterleri, AB kurumları yetkilileri, diplomatik çevreler, özel sektör ve basından yüz otuz davetli katıldı. Bu etkinlik vesilesiyle, seramik sanatçısı Mehveş Demiren'in hediyesi olan seramik panoların açılışı TÜSIAD Başkanı Tuncay Özilhan tarafından yapıldı.

Ayrıca, Mustafa Taviloğlu koleksiyonuna ait çağdaş Türk ressamlarının eserleri ziyaretçilerin ve davetlilerin izlenimine sunulmaya devam edildi.

TÜSIAD Yönetim Kurulu'nun şubat ayında İspanya, mart ayında Almanya ve ekim ayında Danimarka temaslari sırasında çeşitli kültürel etkinlikler düzenlendi. Herbiri yüz ellinin üzerinde

kişi tarafından izlenen etkinliklere bu ülkelerdeki önde gelen siyaset, ekonomi ve medya çevrelerinden katılım sağlandı. Bu çerçevede, Madrid'de, Kudsi Ergüner ve grubunun "Anadolu'dan Endülüs'e" isimli konseri ve Türk mutfağının tanıtıldığı bir davet; Berlin'de, flüt sanatçısı Şefika Kutluer'in resitali ve bir akşam yemeği; Kopenhag'da ise Erkan Oğur ve İsmail H. Demircioğlu'nun saz ve gitar konseri ve bir akşam yemeği düzenlendi.

Brüksel'de düzenlenen "Klavyedeki Kadınlar" festivaline katkıda bulunuldu. Bu çerçevede, Türk sanatçılar Leyla Pınar, Ayşegül Durakoğlu, Ezgi Saydam ve Çimen Seymen konser verdiler.

Önde gelen Avrupa düşünce kuruluşlarından Center for European Policy Studies (CEPS) ile

ortaklaşa olarak "Türkiye" konulu bir konferans düzenlendi. TÜSİAD Başkanı Tuncay Özilhan ve Bilgi Üniversitesi öğretim üyesi Soli Özel'in konuşmacı oldukları konferansa AB yetkilileri, Avrupa özel sektörü ve basınından yaklaşık yüz on kişi katıldı.

AB konularında önde giden internet portalı konumundaki Euractiv.Com sitesinde tesis edilmesini sağladığımız "Türkiye AB aday ülke" dosyası genişletildi. Bu site içinde Türkiye ile ilgili haber ve analizlerin düzenli olarak yer alması sağlandı (Euractiv.com sitesi ile TÜSİAD içerik partneri ve Ericsson-Türkiye sponsor olarak işbirliği içindedir).

TÜSİAD tarafından İstanbul'da düzenlenen 9 Mayıs Gençlik ve Avrupa Günü kutlamalarında kullanılmak üzere hazırlanan tanıtım yayınına temsilcilik katkıda bulundu.

Brüksel'deki uluslararası şirket temsilcileri, European Round Table of Industrialists, The Conference Board ve World Economic Forum ile ilişkiler geliştirilmeye devam edildi ve ortak etkinliklere TÜSİAD katılımı sağlandı.

Avrupa basınında birçok makaleye referans veya kaynak olundu, televizyon ve radyo yayınlarında TÜSİAD görüşleri aktarıldı.

Temsilcilik araştırmacıları Serap Atan, Gülçin Karadeniz ve Meltem Çakır, birçok uluslararası konferansın yanı sıra Center for European Policy Studies (CEPS), European Policy Center (EPC), American European Community Association (AECA), Institut d'Etudes Européennes ve Friends of Europe etkinliklerine bu kuruluşların üyesi olarak katıldı ve Türk özel sektörünün yaklaşımlarını aktardı.

AECA çerçevesinde Temsilci Bahadır Kaleağası uluslararası nitelikli büyük şirketlerin Avrupa temsilcilerinden oluşan grubun üyesi olarak Avrupa Parlamentosu, US Trade Commission, World Affairs Councils, Dünya Ticaret Örgütü ve AB Komisyonu gibi kuruluşlarla toplantılara katıldı.

Kasım ayında Avrupa Hareketi 2002 tarafından Brüksel'de düzenlenen Sezen Aksu konseri davetiyelerinin dağıtımına katkıda bulunuldu.

Türkiye Bilişim Vakfı, Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı, TESEV, Kadın Girişimciler Derneği ve TÜGIAD gibi Türk sivil toplum kuruluşlarının ve ATİAD, Türk Alman Vakfı, AFEMOTI, EATA ve Turkish Business Group-Brussels (TÖSED) gibi Türkiye ile ilgili AB ülkesi kuruluşların etkinliklerine katkıda bulunuldu.

Üyelere ve Türk Kuruluşlara Yönelik Hizmetler

Brüksel Temsilciliği bir taraftan TÜSİAD üyelerine yönelik bir dizi hizmet verirken, diğer taraftan çeşitli Türk kuruluşların da AB ile ilişkiler alanındaki çalışmalarına katkıda bulunmaya çalıştı. Üyelerden gelen çeşitli bilgi, araştırma ve görüş taleplerine yanıt verildi. TÜSİAD'ın üyelerine tanıdığı Brüksel'de geçici personel görevlendirme olanağı dahilinde Brüksel'e gelen uzmanlar hem şirketleri, hem de TÜSİAD için birçok etkinlikte bulundular.

Türk şirketlerin dış ekonomik etkinliklerinde, AB ile ilişkilerinde ve Gümrük Birliği çerçevesinde karşılaştıkları sorunlar temsilcilik tarafından takip edildi ve gerekli araştırmalar ve girişimler yapıldı.

Gümrük Birliği Ortak Komitesi toplantıları öncesinde şirketler, SIAD'lar ve meslek temsil örgütlerinden sorun ve önerilerini içeren görüşleri toplanarak oluşturulan raporlar ilgili resmi yetkililere iletildi ve gelişmeler takip edildi. Ayrıca üyelerin Avrupa'daki çeşitli etkinliklerinin ve resmi kuruluşlar ve şirketler ile ilişkilerinin hazırlanmasına veya takibine temsilcilik katkıda bulundu.

Temsilcilik binası, büro altyapısı, toplantı ve davet mekanı ve sekreteryaya olanakları ile TÜSİAD üyeleri için bir "Avrupa iş merkezi" olarak hizmet vermeyi sürdürdü.

TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği

Faaliyete geçişinin dördüncü yılını tamamlamakta olan TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği (TUSIAD-US), yıl boyunca Türk-Amerikan ilişkilerinin her alanda geliştirilmesini ve derinleştirilmesini sağlamanın yanı sıra karşılıklı iletişimi ve bilgilendirmeyi artırmak amacıyla çalışmalarını sürdürdü.

Temsilcilik, bu temel misyon doğrultusunda, hedef kitle içerisinde yer alan ABD Kongresi ve Yönetimi, iş çevreleri, basın, düşünce kuruluşları, uluslararası kuruluşlar ve Türk-Amerikan kuruluşları ile çok çeşitli temas ve faaliyetler gerçekleştirdi. Temsilciliğin 2002 yılı daimi kadrosu temsilci, bir temsilci yardımcısı, bir uzman yardımcısı ve bir sekreterden oluştu.

Toplantı ve Bilgilendirme Faaliyetleri

Temsilcilik, ABD’de Türkiye ile ilgili çevreleri, düzenlediği toplantılar ve dağıttığı yayınların yanı sıra gerçekleştirdiği birebir görüşmeler yoluyla Türkiye’deki gelişmeler konusunda doğru ve zamanında bilgilendirme, Washington ve dışındaki etkin kuruluşlarla işbirliği platformu oluşturma, Türkiye’ye ABD-Türkiye ilişkileri ile ilgili bilgi aktarma faaliyetlerini sürdürdü.

6 Şubat tarihinde Washington ve New York’ta bulunan Türk kuruluşları ile ortaklaşa olarak Kongre’de bir etkinlik düzenlendi. Kongre üyelerini ve yardımcılarını Türkiye’deki gelişmeler hakkında doğrudan bilgilendirmeyi hedefleyen toplantıda ABD

Kongresi bünyesinde kurulu ve otuz sekiz üyeye sahip Dostluk Grubu’nun eşbaşkanı Temsilciler Meclisi Üyesi Robert Wexler ve ABD Milli Güvenlik Kurulu Ege, Kafkasya ve Orta Asya sorumlusu Matt Bryza birer konuşma yaptılar. Toplantının açış konuşmasını Temsilci Abdullah Akyüz gerçekleştirdi. Toplantıya üç Kongre üyesinin yanı sıra kırka yakın Kongre üyesi yardımcısı katıldı.

Temsilcilik, 2 Nisan tarihinde 11 Eylül olaylarının ardından Türkiye’de görülen siyasi yansımaları ve AB-Türkiye ilişkilerindeki son gelişmeleri değerlendirmek üzere TÜSİAD Başkan Danışmanı Soli Özel’in konuşmacı olarak katıldığı bir toplantı düzenledi.

11 Nisan tarihinde Temsilcilik, Ari ABD ofisi ile ortaklaşa olarak bir Kongre faaliyeti düzenledi. “Hazar Enerji Kaynakları: Ekonomik, Siyasi Faktörleri ve Çevre



TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği’nin bulunduğu bina

Sorunları” konulu konferansa ABD Dışışleri Bakanlığı’ndan Justin Friedman ve ABD-Azerbaycan Konseyi Başkanı Jayhun Mollazade konuşmacı olarak katıldı.

12-19 Mayıs tarihleri arasında Temsilcilik, ABD’nin önde gelen düşünce kuruluşlarının temsilcilerinden oluşan bir heyet ile birlikte Türkiye’ye bir ziyaret düzenledi. Aralarında Doug Bandow (CATO Institute), Fiona Hill (Brookings Institution), John Hulsman (Heritage Foundation) ve Judith Kipper (Council on Foreign Relations/CSIS)’in bulunduğu heyet, İstanbul ve Ankara’da sırasıyla Bankalar Birliği, Merkez Bankası, Dışışleri Bakanlığı, Hazine yetkilileri, çeşitli milletvekilleri ve dönemin Dışışleri Bakanı İsmail Cem ile temaslarda bulundu. Sabancı ve Bilgi Üniversitelerinde Türkiye’den çeşitli akademisyen, uzman ve gazetecilerin katıldığı iki yuvarlak masa toplantısı yapıldı. Heyet üyeleri ayrıca, TÜSIAD üyeleriyle biraraya geldi.

Heyetin temaları sırasında geniş katılımlı bir de konferans düzenlendi. Sponsorluğunu İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB)’nin yaptığı, “Türk-Amerikan İlişkileri: Yeni Dönemin Parametreleri” başlıklı konferansta, ABD’li uzmanların yanı sıra Türk konuşmacılar da yer aldı ve TÜSIAD Başkanı Tuncay Özilhan ve İMKB Başkanı Osman Birsen konferansta birer konuşma yaptı.

6 Haziran tarihinde, mayıs ayında Türkiye’de düzenlenen heyet ziyaretinin devamı niteliğinde bir konferans düzenlendi. Türkiye programına katılan Amerikalı uzmanlar, “Türk-Amerikan İlişkileri” başlığı altında, bu defa Washington, D.C.’de görüşlerini aktardılar. Konferensta, Dr. John Hulsman (Heritage Foundation), NATO, AB ve Kıbrıs konularında; Fiona Hill (Brookings Institution), Türk-Rus ilişkileri ve Avrasya

konusunda; Judith Kipper (CSIS/Council on Foreign Relations) ise Ortadoğu ve Irak konusunda birer konuşma yaptı.

14 Mayıs tarihinde, Fulbright Araştırma Bursu ile Georgetown Üniversitesi’nde misafir öğretim üyeliği yapan Doç. Dr. İhsan Dağı’nın yazdığı “Türkiye’nin ABD ile 'Stratejik' İlişkilerindeki Sınırlar: Irak, Demokratikleşme ve AB Konuları” başlıklı bir yazının dağıtımı sağlandı.

21 Mayıs tarihinde, temsilciliğin üç yıllık faaliyetlerini ve misyonunu değerlendirmek amacıyla bir toplantı düzenlendi. TÜSIAD faaliyetlerini takip eden kişileri biraraya getiren toplantının gündemini, misyonun tartışılması, faaliyetlerin alanı ve şeklinin değerlendirilmesi ve hedef kitlenin sorgulanması konuları oluşturdu.

Temsilcilik bu dönemde, TÜSIAD üyelerine yönelik iki toplantı organize etti. 30 Mayıs tarihinde Wayne Merry (American Foreign Policy Council) ve 14 Haziran tarihinde Carol Migdalovitz (Congressional Research Service), sırasıyla Amerika’nın Orta Asya politikaları ve Türk-Amerikan ilişkilerinde Kongre’nin rolü konularında üyelere bilgi verdi.

Temsilcilik, 18 Haziran tarihinde Turkish American Business Forum ile ortak olarak Nitelikli Sanayi Bölgeleri (NSB) konusunda bir seminer düzenledi. Seminerde, David M. Birdsey (European Regional Director- USTR), dönemin tartışmalı konusu olan NSB konusunda yeni yasal ve prosedürel gelişmeleri aktardı.

Temsilcilik, Türk-Amerikan ilişkileri konusunda kapsamlı bir çalışmayı Temmuz ayında tamamladı. Çalışma, altı ayda bir güncelleştirilmek suretiyle ilişkilerin anahatlarını, Amerikan dış politikasındaki genel siyasi gelişmeleri de dikkate alarak değerlendirmeyi amaçlamaktadır.

Yılın ilk yarısında üzerinde çalışılan diğer bir konu, Temsilciliğin bilgi bankasının daha etkinleştirilmesi amacıyla yeniden düzenlenmesi oldu.

Temsilcilik, temmuz ayında, Türkiye’deki çeşitli akademisyenlerden bir “Uzmanlar Grubu” oluşturan yeni bir girişim başlattı. Bu girişimle, Türkiye ile bağlantılı, gündemdeki önemli konularla ilgili ABD’deki tartışma ortamına farklı görüşlerle ve alışlagelmiş isimlerin dışına çıkılarak katkıda bulunulması amaçlanmaktadır. Belirlenen uzmanlardan İngilizce olarak talep edilen yazılar, elektronik ortamda dağıtılmaya ve Temsilcilik web sitesinde ilgili bölümde yayınlanmaya başlandı. Bu çerçevede, EuroSource’ta görevli ekonomist Murat Uçer tarafından hazırlanan "In Search Of The Next Big Event" isimli çalışma ve Temsilci Abdullah Akyüz tarafından kaleme alınan Irak konusundaki bir görüş yazısı; Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Ali Çarkoğlu tarafından hazırlanan “Elections in Turkey: Whither Politics As We Know It?” başlıklı görüş yazısı; Progressive Policy Institute uzmanı Edward Gresser tarafından hazırlanan “A New U.S. Trade Relationship with Turkey: Good Idea, Plan Needs Work” başlıklı çalışma; Brookings Institute uzmanı Fiona Hill tarafından kaleme alınan “Seismic Shifts in Eurasia: The Changing Relationship Between Turkey and Russia, And its Implications for the South Caucasus” isimli çalışma, Bahçeşehir Üniversitesi öğretim görevlisi Şahin Alpay tarafından hazırlanan “Elections of November 3: A Victory for Turkish Democracy” başlıklı görüş yazısı ve Boğaziçi Üniversitesi öğretim üyesi Kemal Kirişçi tarafından hazırlanan “AB Kopenhag Zirvesi ve Türkiye” konulu görüş yazısı elektronik ortamda dağıtıldı ve web sitesine kondu.

17 Eylül tarihinde, Milliyet Gazetesi Başyazarı Hasan Cemal’in konuşmacı olarak katıldığı ve “Türkiye’de Seçimlere Doğru” konulu bir panel düzenlendi. Hasan Cemal, Türk siyasetindeki son

gelişmeleri ve 3 Kasım seçimleri konusundaki beklentileri değerlendirdi.

30 Eylül tarihinde, “Amerikan Ekonomisi ve Şirket Skandalları” konulu bir toplantı düzenlendi. IMF/Dünya Bankası toplantıları dolayısıyla Washington, D.C.’de bulunan Türk heyetini bilgilendirmeyi amaçlayan kahvaltılı toplantıda Committee for Economic Development adlı kurumun Kıdemli Başkan Yardımcısı ve Araştırma Bölümü Müdürü Everett M. Ehrlich bir konuşma yaptı.

Bu dönemde, 7-8 Ekim tarihlerinde, Mustafa V. Koç başkanlığında gerçekleştirilecek ABD ziyareti için gerekli ön hazırlıklar yapıldı ve TÜSIAD Dışişleri Komisyonu tarafından hazırlanmakta olan Türk-Amerikan Ekonomik İlişkileri konulu rapor konusunda destek sağlandı.

Avrupa Birliği (AB) Kopenhag Zirvesi öncesinde TÜSIAD’ın yürüttüğü faaliyetler çerçevesinde, temsilcilik, ABD’de bulunan Türk-Amerikan kuruluşları ile ortaklaşa yeni bir girişime ortak oldu. Bu bağlamda, Kasım ayı boyunca, TUSIAD-US, Türk-Amerikan Dernekleri Asamblesi (ATAA), DEİK Türk Amerikan İş Konseyi, American-Turkish Council (ATC), Turkish Business Forum, Ari-Amerika gibi kuruluşlarla ortaklaşa hazırlanan metin AB üyesi ülkelerin ABD Büyükelçi(lik)lerine iletildi ve Türkiye’ye Kopenhag Zirvesi’nde, AB ile müzakerelerin başlatılması için tarih verilmesi gerektiği yönündeki görüşler aktarıldı.

6 Kasım tarihinde, temsilcilik ile ATAA’nın ortak girişimleri ile başlatılan ve ABD’deki Türk öğrencilere Kongre’de staj yapma imkanı sağlayan projenin duyurusu yapıldı.

Kasım ayı içerisinde Temsilcilik web sitesinin yeni teknolojilerle desteklenerek tamamen yenilenmesi için çalışmalar başlatıldı.

1 Aralık tarihinde, Temsilcilik ve Middle East Institute adlı düşünce kuruluşu ortaklaşa bir toplantı düzenledi. Temsilci Abdullah Akyüz’ün açılış

konusmasının ardından konuşmacılar Leigh Üniversitesi öğretim üyesi Henri Barkey ve Sabancı Üniversitesi öğretim üyesi Ahmet Evin birer sunum yaptı. Ahmet Evin, Türkiye'deki seçmen davranışı konusuna yoğunlaşırken Henri Barkey Türkiye'deki yeni iktidarın Türkiye-ABD ilişkileri açısından anlamı üzerinde durdu.

2 Aralık tarihinde, Temsilcilik binasında Merkez Bankası Para Politikaları Kurulu Üyesi Güven Sak'ın konuşmacı olarak katıldığı dar kapsamlı bir seminer düzenlendi. Güven Sak, Türkiye ekonomisindeki son gelişmeler ve yeni iktidarın ekonomi politikalarını değerlendirdi.

Temsilcilik, yıl içinde özellikle Afganistan operasyonu, Irak ve ABD'nin terörizm ile mücadelesi kapsamındaki gelişmeleri ve ABD'nin diğer önemli dış politika önceliklerini takip etmeye devam etti. Bu çerçevede her dönem olduğu gibi, özellikle Kongre ve düşünce kuruluşları tarafından düzenlenen çeşitli toplantılara katılım sağlandı ve birebir görüşmeler gerçekleştirildi. Temsilcilik, haftalık olarak Türkiye'deki gelişmeleri özetleyen "Selected News on Turkey" isimli yayını ve TÜSİAD Başkan Danışmanı Soli Özel tarafından hazırlanan "Eye on Turkey" isimli yayını elektronik ortamda dağıtmayı ve TÜSİAD yayınlarını hedef kitlelere iletmeyi sürdürdü. Ayrıca temsilcilik, Türkiye'nin AB üyeliği hakkında TÜSİAD görüşleri, Türkiye'de yeni hükümetin öncelikleri, AB Kopenhag Zirvesi sonuçları ve Kıbrıs sorunu konularında basın bildirileri hazırlayarak kamuoyuna duyurdu.

Tanıtım Faaliyetleri ve Temaslar

Ocak ayı içinde iki TÜSİAD heyeti ABD'yi ziyaret etti. Temsilcilik, bu çerçevede çeşitli kişi ve kuruluşlarla görüşmeler ve toplantılar düzenledi. 14-18 Ocak tarihlerinde ABD'ye gelen ilk TÜSİAD heyeti, Başbakan

Bülent Ecevit başkanlığında oluşturulan resmi heyetin içinde yer aldı. Resmi heyetin görüşmelerine paralel olarak TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Muharrem Kayhan ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan, ABD Milli Güvenlik Kurulu Ege, Kafkasya ve Orta Asya sorumlusu Matt Bryza, ABD Başkan Yardımcısı'nın Milli Güvenlik Özel Danışmanı Joseph Wood, IMF Avrupa I Dairesi Sorumlusu Michael Deppler ve Türkiye Masası Şefi Juha Kahkonen ile görüşmelerde bulundu.

Temaslar sırasında TOBB, TÜSİAD and DEİK ortaklaşa olarak Başbakan Bülent Ecevit onuruna 15 Ocak tarihinde bir resepsiyon düzenledi. Resepsiyona Türk ve Amerikalı katılımcıların yanı sıra Devlet Bakanları Kemal Derviş, Tunca Toskay and Zeki Çakan da katıldı. Temsilcilik, 16 Ocak tarihinde, faaliyetlerini tanıtmak ve üyelerin görüşlerini almak amacıyla heyette bulunan TÜSİAD üyelerine temsilcilik binasında bir kahvaltı düzenledi. Temaslar sırasında ayrıca, World Affairs Council kurumunun Washington, D.C. şubesi ile ortaklaşa olarak 17 Ocak tarihinde öğle yemekli bir toplantı düzenlendi. Bakan Kemal Derviş'in konuşmacı olarak katıldığı ve ABD Eski Savunma Bakanı William Cohen'in de izlediği toplantıda, Türk ekonomisi ile ilgili son gelişmeler, ekonomide yeniden yapılanma çalışmaları ve Türkiye'nin IMF ile ilişkileri ele alındı.

Ocak ayı içindeki ikinci TÜSİAD heyeti ziyareti, 29-30 Ocak tarihlerinde gerçekleşti. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Mustafa V. Koç başkanlığındaki heyet, iki günlük temasları sırasında Savunma Bakan Vekili Paul Wolfowitz, ABD Başkanı'nın Afganistan özel temsilcisi Zalmay Khalilzad, ABD Dış Ticaret Bakan Yardımcısı Catherine Novelli, ABD'nin Eski Türkiye Büyükelçisi Mark Parris, Dışişleri Bakan Yardımcısı Earl Antony Wayne ve Kongre üyesi Tom Lantos'un Yardımcısı Alan Makovski ile görüştü. Başkan Yardımcısı Mustafa V. Koç ile üyeler Akın Öngör ve



TÜSİAD heyetinin ABD ziyaret programı çerçevesinde, 17 Ocak tarihinde, dönemin Ekonomiden Sorumlu Devlet Bakanı Kemal Derviş'in konuşmacı olduğu bir yemek düzenlendi.

Yılmaz Argüden ayrıca, Heritage Foundation adlı düşünce kuruluşunda düzenlenen bir yuvarlak masa toplantısında, Türkiye ekonomisinin son durumu üzerine birer konuşma yaptılar.

Bunlara ek olarak, Arnold and Porter firması tarafından heyet üyelerine, "Türkiye-ABD arasındaki ekonomik ve ticari ilişkilerin geliştirilmesi için seçenekler" başlıklı bir sunum yapıldı. Türkiye-ABD ilişkilerinin çeşitli boyutlarının değerlendirildiği toplantılarda, özellikle ticari ve ekonomik ilişkilerin çeşitlendirilmesi ve derinleştirilmesindeki alternatif seçenekler ve Afganistan'ın yeniden yapılandırılması ve barışın korunmasında Türkiye'nin ve Türk firmalarının üstlenebileceği roller üzerinde duruldu.

Temsilcilik, 18-22 Mart tarihleri arasında 2002 yılındaki üçüncü TÜSİAD heyetini ağırladı. Geçmiş yıllardakine benzer bir şekilde Türk-Amerikan İş Konseyi (ATC) yıllık toplantılarına paralel olarak Washington ve New York'ta TÜSİAD heyeti için pek çok toplantı ve görüşme düzenlendi.

Washington programında ABD Dışişleri Bakanlığı yetkilileri ve düşünce kuruluşları temsilcileri ile iki ayrı yuvarlak masa toplantısı, B'nai B'rith International isimli kuruluşun ev sahipliğini yaptığı ve Musevi kuruluşlarının temsilcilerinin katıldığı sohbet toplantısının yanı sıra ABD Temsilciler Meclisi Üyesi James Moran, ABD İnsan Haklarından Sorumlu

Bakan Yardımcısı Lorne Craner, ABD Milli Güvenlik Kurulu Avrupa Direktörü Büyükelçi Daniel Fried ve Ege, Kafkaslar ve Orta Asya'dan Sorumlu Direktör Matt Bryza ile görüşmeler yer aldı.

Bunların yanı sıra CATO Institute isimli düşünce kuruluşunun ev sahipliğini yaptığı ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Cem Duna'nın Türkiye'nin AB ile ilişkilerini ele aldığı yemekli bir toplantı düzenlendi. Temsilcilik, ATC toplantıları bünyesinde bir panele ev sahipliği yaptı. Panelde 1999-2000 dönemi TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Erkut Yücaoglu, Yönetim Kurulu Üyesi Cem Duna ve Ankara Temsilcisi Zafer Ali Yavan konuşmacı olarak yer aldılar.

Heyet programının New York ayağını bankalar ve derecelendirme kuruluşları ile toplantılar oluşturdu. Bu çerçevede Fitch, Morgan Stanley ve Citibank yetkilileri ile Türk ekonomisi ve siyasetindeki son gelişmelerin ele alındığı görüşmeler gerçekleştirildi. Bunlara ek olarak, Temsilciliğin talebi üzerine, üyesi olduğumuz Council on Foreign Relations isimli

düşünce kuruluşu tarafından heyet üyelerine yönelik olarak Ortadoğu üzerine bir yuvarlak masa bilgilendirme toplantısı düzenlendi.

Temsilcilik tarafından her üç heyetin ziyaretleri öncesinde, üyelere geniş kapsamlı bilgilendirme dosyaları ve konuşma notları hazırlandı.

Temmuz ayı içerisinde Temsilci Abdullah Akyüz, Nitelikli Sanayi Bölgeleri konusunda ABD Kongresi'nde görüşmelerde bulunmak üzere Washington'da bulunan TİM/ITKİB heyetine katıldı. Heyet, kongre üyeleri Robert Wexler, Ed Whitfield, Cliff Stearns, bu üyelerin yardımcıları ve USTR temsilcileri ile görüşmelerde bulundu. Temsilci ayrıca, Dünya Bankası ve Eurasia Foundation yetkilileri ile görüşmeler yaptı.

Temsilci Akyüz, 16 Temmuz'da Ortadoğu konusunda önde gelen bir düşünce kuruluşu olan Middle East Institute'un düzenlediği toplantıda bir konuşma yaptı. Türkiye'nin AB üyeliği sürecine odaklanan toplantıda, TÜSİAD'ın bu konuda yeni çıkarmış olduğu raporlar hakkında da bilgi verildi.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Mustafa V. Koç başkanlığındaki TÜSİAD heyeti, 7 ve 8 Ekim tarihlerinde ABD'nin başkenti Washington, D.C.'de bazı temaslarda bulundu.

Yapılan görüşmelerde Türk-Amerikan ilişkilerinin çeşitli ve güncel boyutları ele alındı. Heyet, Türkiye'nin ABD Büyükelçisi Ö. Faruk Loğoğlu, Kongre Üyeleri Ed Whitfield, Robert Wexler, Kay Granger ve Cliff Stearns, Siyasi İşlerden Sorumlu Dışişleri Bakanlığı Müsteşarı Marc Grossman, Milli Güvenlik Konseyi Avrupa ve Avrasya Direktörü Daniel Fried, New York Times başyazarı Thomas Friedman, ABD Eski Dışişleri Bakan Yardımcısı Richard Perle, Kongre Üyesi Tom Lantos'un yardımcısı Alan Makovsky

ve Lehigh Üniversitesi Öğretim Üyesi Henri Barkey ile görüştü.

Ayrıca, 8 Ekim tarihinde TÜSİAD Başkan Danışmanı Soli Özel, saygın bir düşünce kuruluşu olan Washington Institute for Near East Policy'de bir konuşma yaptı. Yaklaşmakta olan seçimlerle ilgili analizin odak noktasını oluşturduğu toplantıda, özellikle AK Parti ve Genç Parti'nin seçim öncesi görüntüleri konuşuldu.

Ekim ayı içerisinde Temsilci Abdullah Akyüz New York'a yeni atanan Başkonsolos Ömer Onhon ile bir görüşme yaptı. Akyüz yine ay içerisinde Türk Büyükelçiliği'ne yeni atanan diplomatlara temsilciliğin faaliyetleri ile ilgili bilgi verdi.

TÜSİAD Dışişleri Komisyonu çalışmaları kapsamında Türk-Amerikan Ekonomik İlişkileri üzerine bir rapor hazırlayan Dış Ticaret Vakfı Başkanı Bülent Şahinalp Ekim ayında bir dizi temasta bulunmak üzere Washington'a geldi. Temsilcilik, kendisine gerekli lojistik destek sağlayarak temasların koordinasyonunu sağladı.

Buna ek olarak, Dışişleri Komisyonu raporunun sonuçlarına destek olması ve ABD temalarında kullanılmak üzere Progressive Policy Institute uzmanı Edward Gresser ile "Türk-Amerikan Ekonomik İlişkilerinde Kısa Vadeli Stratejiler" konulu bir çalışma hazırlanması konusunda çeşitli görüşmeler yapıldı.

14 Kasım tarihinde Temsilci Abdullah Akyüz, ABD Kongresi Senato ve Temsilciler Meclisi ortak komisyonu olarak faaliyet gösteren Helsinki Komisyonu'nda bir konuşma yaptı. Abdullah Akyüz, Türkiye'deki seçimler sonrası siyasi ve ekonomik durumun bir analizini yaptıktan sonra, Türkiye'nin AB ile ilişkileri, Irak bağlamında ABD ile ilişkiler ve Kıbrıs konularına değindi.

TÜSİAD Ankara Temsilciliği

TÜSİAD'ın yasama ve yürütme süreçlerine, katılımcı demokrasi bağlamında etkili katılımını sağlamaya yardımcı olmak ve TÜSİAD'ı Ankara'da TBMM, hükümet, kamu kurum ve kuruluşları, dış temsilcilikler ve kurumsal ilişki gerektiren tüm örgütler nezdinde temsil etmek amacıyla daimi kadro olarak temsilci, bir temsilci yardımcısı, bir yönetici sekreteri ve bir teknik personelden oluşan ve 15 Mayıs 2000 tarihinde resmen açılan TÜSİAD Ankara Temsilciliği, 2002 yılında geniş kapsamlı bir etkinlik alanı içinde çalışmalarını sürdürdü.

Temsil, Tanıtım ve Bilgilendirme Faaliyetleri

Ankara Temsilciliği, kurumsal ilişkileri geliştirmek ve çeşitli gündem maddelerine yönelik görüş alış verişinde bulunmak üzere yıl boyunca TBMM ve bakanlıklar nezdinde çeşitli temaslarda bulundu. Bu çerçevede, aralarında Başbakan Yardımcısı ve Devlet Bakanı Devlet Bahçeli, Devlet Bakanı Nejat Arseven, TBMM Plan Bütçe Komisyonu Başkanı Metin Şahin, TBMM Milli Eğitim Komisyonu Başkanı Abdurrahman Küçük, ANAP Başkan Yardımcısı Ali Doğan, ANAP Grup Başkan Vekili İbrahim Yaşar Dedelek, DSP Grup Başkan Vekili Aydın Tümen, MHP Genel Başkan Yardımcısı Şevket Bülent Yahnici,

DYP Genel Başkan Yardımcısı Ufuk Söylemez, TBMM Genel Sekreteri Vahit Erdem ve Yasamadan Sorumlu Genel Sekreter Yardımcısı Rauf Bozkurt, Başbakanlık Müsteşar Yardımcısı Fusun Koroğlu, Başbakanlık Kanunlar Kararnameler Genel Müdürü Yüksel Öztürk, Milli Eğitim Bakanlığı Müsteşarı İsmail Bircan, Dışişleri Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Akın Alptuna, YÖK APK Dairesi Başkanı İffet Güvendiren, Kamu İhale Kurulu üyeleri, Milli Güvenlik Kurulu Genel Sekreteri Orgeneral Tuncer Kılınç, GAP İdaresi Başkanı Olcay Ünver, RTÜK Başkanı Fatih Karaca ve İŞKUR Genel Müdürü Necdet Kenar'ın da yer aldığı siyasiler ve bürokratlarla toplantı ve görüşmeler gerçekleştirildi. Ayrıca, AKP Genel Başkan Yardımcısı Abdullah Gül ve AKP Dış İlişkiler Koordinatörü Yaşar Yakış ile çeşitli temaslar gerçekleştirilerek, özel olarak Avrupa Birliği (AB)'ne uyum sürecine ilişkin TÜSİAD görüşleri aktarıldı.

Temsilcilik, gerek TÜSİAD Yönetim Kurulu ile birlikte, gerekse Yönetim Kurulu adına Ankara'da TBMM ve hükümet yetkilileriyle, kamu kurum ve kuruluşlarıyla ve dış temsilcilikler ile muhtelif toplantı ve faaliyetlerde (Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu, Finans ve Üretim Kurulu, Birleşmiş Milletler Toplantıları, hükümet ve siyasi partilerin dış ülkelere temas programları vb.) TÜSİAD görüşlerini aktarmak amacıyla hazır bulundu.



TÜSİAD Ankara Temsilciliği'nin bulunduğu bina.

Temsilci Zafer Ali Yavan, AKP Genel Başkanı Recep Tayyip Erdoğan başkanlığında hükümet ve sivil toplum örgütlerinden oluşan heyet ile çeşitli ülkelerin hükümet başkanlarına ve ABD Başkanına gerçekleştirilen yurt dışı ziyaretlere katıldı. Brüksel'e gerçekleştirilen gezi sırasında, AKP Genel Başkanı ve heyeti TÜSIAD Brüksel Temsilciliği'ni ziyaret etti ve heyete verilen brifingte Ankara Temsilcisi Zafer Ali Yavan ve Temsilci Yardımcısı Derya Sevinç de yer aldı.

TÜSIAD Parlamento İşleri Komisyonu'nun 3-4 Nisan tarihlerinde Ankara'da gerçekleştirdiği milletvekilleri ile temas programına Ankara Temsilciliği tarafından katılım sağlandı.

Temsilcilik, Dışişleri Bakanlığı tarafından gerçekleştirilen "Sivil Toplum Örgütleri eşgüdüm toplantısı"na ve İnsan Hakları Başkanlığı'ndan sorumlu Devlet Bakanlığının düzenlediği insan hakları konulu toplantılara katılım sağladı.

Temsilcilik, TÜSIAD'ın AB'ye uyum ve makroekonomik program dışında kalan muhtelif alanlardaki (Kıbrıs sorunu, muhtemel Irak operasyonu, ülkelerarası stratejik işbirliği, bankacılık sektörünün yeniden yapılanması gibi) görüşlerinin oluşmasına ve karar süreçlerine aktarılmasına katkıda bulundu.

Türkiye Kalkınma Bankası işbirliği ile yürütülmekte olan "Uygun Yatırım Alanlarının Belirlenmesi Projesi" çalışmaları kapsamında Türkiye Kalkınma Bankası yetkileriyle düzenli toplantılar gerçekleştirildi. Ankara Temsilcisi Zafer Ali Yavan, 4 Şubat tarihinde düzenlenen Türkiye SIAD Platformu İcra Kurulu toplantısına katılarak, bu projede geline son aşamaya ilişkin bilgi veren bir sunum gerçekleştirdi.

TÜSIAD tarafından İstanbul'da düzenlenen 9 Mayıs Gençlik ve Avrupa Günü kutlamaları çerçevesinde, Ankara Temsilciliği tarafından "Geleceğin Avrupası'nda Türkiye'yi ve Kendinizi Nasıl Görüyorsunuz?" temalı makale yarışması koordine edildi. Temsilcilik, 9 Mayıs Gençlik ve Avrupa Günü etkinliğine de katıldı.

TÜSIAD Washington, D.C. Temsilciliği tarafından, İMKB sponsorluğunda gerçekleştirilen ve ABD'deki düşünce kuruluşlarından yetkililerinin yer aldığı, "Türk-Amerikan Siyasi ve Ekonomik İlişkileri" konusunda İstanbul'da bir konferans ve Ankara'da çeşitli temas ve toplantılardan oluşan programın Ankara bölümü 15-17 Mayıs tarihlerinde gerçekleştirildi. Gerekli temas ve organizasyon faaliyetleri Ankara Temsilciliği tarafından gerçekleştirilen bu program dahilinde, 1999-2000 dönemi TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi Murad Dural'ın ev sahipliğinde verilen bir resepsiyon; Dışişleri Bakanlığı tarafından "Türk Dış Politikası" üzerine bir brifing; çeşitli akademisyenler ve basın mensuplarının yer aldığı bir yuvarlak masa toplantısı; T.C. Merkez Bankası ev sahipliğinde, Hazine Müsteşarlığı ve Başbakanlık Devlet Planlama Teşkilatı'ndan üst düzey yetkililerin "Ekonomik Program, Beklentiler ve Riskler" üzerine konuşmacı olarak katıldığı bir yuvarlak masa toplantısı ve bazı milletvekilleri ile bir kahvaltılı toplantı yer aldı.

Temsilci Zafer Ali Yavan, TRT Radyosu'nda, mevcut makroekonomik gündem ve ABD gezisi sonrası bekleyişler, ekonomideki son durum, AB üyelik süreci ve ekonomik gelişmelere ilişkin bir dizi canlı yayın programına katıldı.

Temsilcilik tarafından Ankara'da yer alan büyükelçilikler ve çeşitli uluslararası temsilcilikler ile kurulan ilişkiler çerçevesinde, aralarında ABD Büyükelçiliği Siyasi İşler Bölümü Başkatipli Kurt Hallberg, Almanya Büyükelçiliği Ekonomi Müsteşarı Dr. Lutz Görgens, İngiltere Büyükelçiliği Ekonomi Bölümü yetkilisi Rafe Courage, ABD Büyükelçiliği Ekonomi Bölümü yetkilisi Scot Marciel ve Aldo Sirotic, Avrupa Komisyonu, Mali İşbirliği, Koordinasyon ve Yatırım Bölümü Başkanı Simon Mordue, Amerikan Büyükelçiliği Baş Müsteşarı James Jeffrey, İspanya Büyükelçiliği Ekonomi Ateşesi Eduardo Euba, Fransa Büyükelçiliği Ekonomi ve Ticaret Ateşesi Pierre Mourlevat, AB Komisyonu Ekonomi ve Finans Genel Müdürlüğü

yetkililerinden Bernhard Boehm ve Bernard Naudts, İsrail Büyükelçiliği Ekonomi Müsteşarı Emmanuel Nahson, KKTC Büyükelçisi Ahmet Zeki Bulunç, ABD Büyükelçiliği Ticaret Müsteşarı Amer Kayani, Irak Büyükelçiliği Maslahatgüzarı Munthir Nohman Abdullah, İspanya Büyükelçisi Manuel de la Camara ve Danimarka Büyükelçisi Christian Hoppe'un da yer aldığı yetkililerle temas ve toplantılar gerçekleştirildi.

Yasama Sürecinin Takibi

2002 yılında, AB mevzuatına Kopenhag Siyasi Kriterleri'nin yerine getirilmesi ve müzakere altyapısının hazırlanması amacıyla oluşturulan mevzuat tarama ve uyumlaştırma süreçleri, Ankara Temsilciliği'nin yasal sürece yönelik çalışmaları için temel çerçeveyi oluşturdu. Bu temel çerçeve, aynı zamanda temsilciliğin yasama sürecine yaklaşımında kullandığı üç aşamalı "Kamu Kurumu-Başbakanlık-TBMM" modelinin de geliştirilmesine ve pekiştirilmesine yardımcı oldu.

Temsilcilik, önemli bir parlamento çoğunluğu ile yasalaşarak AB'ye uyum sürecinin toplumsal katmanlarda daha ciddi algılanmasını sağlayan ve "3 Ağustos Paketi" olarak anılan yasa paketi başta olmak üzere, bu çerçevede hazırlanmış tüm AB'ye uyum yasa paketlerinin gerek ilgili kamu kurumları ve dış temsilcilikler ile birlikte geliştirilmesi, gerekse TBMM'de görüşülmesi aşamalarına katkıda bulunarak TÜSIAD görüşlerinin ve çalışmalarının bu sürece yansıtılmasını sağladı.

Temsilcilik, yine AB'ye uyum çalışmaları içinde önemli bir yer tutan mevzuat uyumlaştırılması çalışmaları kapsamında, 2000 yılında kurulan ve AB ve Türkiye Cumhuriyeti sekreteryalari ile birlikte yürütülen sekiz alt komitenin toplantılarına katılarak TÜSIAD çalışma gruplarının iş dünyası adına oluşturduğu görüşleri aktardı.

Ankara Temsilciliği yasama sürecine katkıyı, en genel anlamda TÜSIAD Parlamento İşleri Komisyonu

koordinasyonunda gerçekleştirmiş olsa da, gündem gerektirdiğinde diğer komisyon ve çalışma grupları ile birlikte çalışarak görüşlerin oluşmasına doğrudan destek de sağladı.

Ekonomi Politikasının İzlenmesi

Makroekonomik ve yapısal uyumun takibine ilişkin olarak TÜSIAD bünyesinde gerçekleştirilen Makroekonomik Değerlendirme, Kamu Reformu, Dış Ticaret Politikaları ve İstihdam Çalışma Grupları'nın toplantılarına Ankara Temsilciliği tarafından katılım sağlandı. Bu konulara ilişkin olarak, Sanayi Bakanı Kenan Tanrıku ve Sanayi Bakanlığı Müsteşarı Adem Şahin, DPT Müsteşarı Akın İzmirlioglu, Hazine Müsteşarı Faik Öztrak, Merkez Bankası Başkanı Süreyya Serdengeçti, DIE Başkanı Mehmet Akif Bakır, DIE Başkan Yardımcısı Nurgül Ögüt, BDDK Başkanı Engin Akçakoca, DPT Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürü Ahmet Cafoğlu, DPT Kamu Finansmanı Daire Başkanı Birol Aydemir, Dış Ticaret Müsteşarlığı Ekonomik Araştırmalar Genel Müdür Yardımcısı Hüsamettin Nebioğlu, Hazine Müsteşarlığı Yabancı Sermaye Genel Müdürü Melek Us başta olmak üzere çeşitli hükümet yetkilileri ve bürokratlar ile düzenli temaslara görüş alış verişleri gerçekleştirildi.

Temsilcilik, 2001 yılında kesintiye uğrayan ve 2002 yılında yeniden şekillendirilen 2002-2004 IMF Stand-By programı ile ilgili çeşitli çalışmalarda bulundu. Temsilcilik tarafından bu programa AB uyum modeline paralel bir yöntem ile yaklaşıldı; program uygulamalarının Niyet Mektubu ile uyumu incelenerek belli aralıklar ile raporlandı, TÜSIAD'a ve ilgili kurum ve kuruluşlara program uygulamaları ile ilgili görüşler ulaştırıldı.

5, 15 ve 20 Şubat tarihlerinde gerçekleştirilen Türkiye-ABD Ekonomik İşbirliği hazırlık toplantılarına katılım sağlanarak, konuyla ilgili bilgi notları TÜSIAD Genel Sekreterliği'ne iletildi. Bu hazırlık toplantıları

ertesinde 26-27 Şubat tarihlerinde gerçekleştirilen ana toplantılara Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan, Genel Sekreter Haluk Tükel ve Ankara Temsilcisi Zafer Ali Yavan katıldı.

“Nitelikli Sanayi Bölgeleri” (QIZ) konusunu görüşmek üzere Dış Ticaret Müsteşarlığı’nda 26 Mart tarihinde gerçekleştirilen toplantıya temsilcilik tarafından katılım sağlandı.

2002 yılı içerisinde gündemde yoğun yer tutan “Üretim ve Finans” toplantılarına ve Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu’nun (YOİKK) “Yatırım Promosyonu”, “İstihdam”, “Doğrudan Yabancı Yatırım” gibi çeşitli konularda gerçekleştirilen teknik komite toplantılarına TÜSIAD’ı temsilen veya TÜSIAD heyeti beraberinde temsilcilik katıldı.

Ayrıca temsilcilik, BM ve ILO tarafından düzenlenen “Ücret Dışı İşgücü Maliyeti”, BDDK tarafından düzenlenen “Bankacılık Sektörünün Yeniden Yapılandırılması” ve TISK tarafından düzenlenen “İş Güvencesi Yasa Tasarısı” konulu toplantılar; Brüksel’de Center for European Policy Studies (CEPS) tarafından düzenlenen konferans, UNICE Sanayi ve Dış İlişkiler Komisyonları toplantıları ve İngiltere’de NIESR kurumu ile gerçekleştirilen toplantılar başta olmak üzere, çeşitli kamu ve sivil toplum kuruluşları ve yabancı temsilcilikler tarafından düzenlenen toplantılara katılım sağladı.

Avrupa Birliği’ne Uyum Sürecinin İzlenmesi

Temsilcilik tarafından, TÜSIAD Genel Sekreterliği’nde 2002 yılı içerisinde gerçekleştirilen AB’ye Uyum Komitesi ve Siyasi Kriterler Çalışma Grubu toplantılarının yanı sıra 9 Mayıs Gençlik ve Avrupa Günü hazırlık çalışmalarına katılım sağlandı. Bu çalışmalar çerçevesinde, gündeme ilişkin bilgi ve görüş paylaşımı amacıyla temsilcilik yetkilileri tarafından Adalet Bakanı

Aysel Çelikel, Dışişleri Bakanlığı İkili Siyasi İşler ve Denizcilik, Havacılık Genel Müdürü Büyükelçi Ertuğrul Apakan, AB Genel Sekreterliği Genel Sekreteri Volkan Vural ve Yardımcısı Volkan Bozkır, Dış Ticaret Müsteşarlığı AB Genel Müdürü Cemalettin Damlacı, Anlaşmalar Genel Müdürü Hüsnü Dilemre, Serbest Bölgeler Genel Müdürü Mehmet Demirel, DPT AB Genel Müdürü Ragıp Şahin, Dış İşleri Bakanlığı AB Genel Müdürü Büyükelçi Mümin Alanat, Adalet Bakanlığı AB Genel Müdürü Saadet Arkan, AB Genel Sekreterliği Siyasi İşler Daire Başkanı Ayşe Asya, AB Komisyonu Türkiye Temsilciliği’ne atanan Hansjorg Kretschmer başta olmak üzere birçok yetkiliyle temaslar gerçekleştirildi.

AB’ye uyum sürecine ilişkin kamu kuruluşları ve yabancı temsilcilikler nezdinde katılım sağlanan toplantılar şöyle sıralandı: AB Genel Sekreterliği Genel Sekreteri Volkan Vural’ın başkanlığında gerçekleştirilen, Türkiye-AB ilişkilerinin mevcut durumu ve Türkiye’nin üyelik perspektifi ile ilgili olarak toplumun bilgilendirilmesi amacıyla Türkiye’de bir dizi tanıtım ve bilgilendirme toplantılarının yapılması planlarının ele alındığı toplantı; Dış Ticaret Müsteşarlığı tarafından gerçekleştirilen “Genel Preferanslar Sistemi” konulu seminer; AB Genel Sekreterliği nezdinde düzenlenen çeşitli alt komite çalışma grupları; AB Genel Sekreterliği tarafından gerçekleştirilen, 2003 finansman planı hazırlık çalışmaları çerçevesinde AB’ye uyum sürecinde sivil toplum kuruluşları tarafından oluşturulabilecek projeler konulu toplantı.

TÜSIAD’ın 2002 yılını, AB’ye üyelik sürecinde özel öneme sahip bir yıl olarak değerlendirmesi noktasından hareketle, Ankara Temsilciliği, bu sürece en üst düzeyde toplumsal desteğin sağlanması amacıyla 17 Ocak tarihinde, temsilcilikte bir kokteyl düzenledi. Kokteyle, AB konusunda ortak çalışmalar gerçekleştiren milletvekilleri, bürokratlar, sivil toplum örgütleri ve uluslararası temsilciliklerden geniş düzeyde katılım sağlandı.

Avrupa Birliği'ne Uyum Sürecinde TÜSİAD Yapılanması

Avrupa Birliği (AB) Komisyonu tarafından hazırlanan Katılım Ortaklığı Belgesi ve AB Müktesebatının benimsenmesi için Türkiye'nin hazırladığı Ulusal Program ışığında belirlenen öncelikli uyum takvimi doğrultusunda, uyum çalışmalarının Türk sanayisi üzerindeki etkilerinin takip edilmesi ve görüş üretilmesi önem taşımaktadır.

Bu hedef doğrultusunda, TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun 26 Mayıs 2000 tarihinde aldığı kararla kurulan TÜSİAD AB'ye Uyum Komitesi, 2002 yılında çalışmalarını Yönetim Kurulu Üyesi ve Şirket İşleri Komisyonu Başkanı Cem Duna'nın başkanlığında sürdürdü. TÜSİAD çalışma komisyonlarında yer alan TÜSİAD üyelerinin katılımına açık olan komitenin bu yıl yaptığı toplantılardaki çalışmalar iki ana başlık altında aşağıda özetlenmektedir.

AB'ye Uyum: AB Genel Sekreterliği altında kurulan sekiz alt komitenin çalışmalarına TÜSİAD'ın da katkı sağlamasının gerekliliği göz önüne alınarak, TÜSİAD çalışma gruplarının AB Genel Sekreterliği ile koordinasyonu ve yönlendirilmesi sağlandı.

TÜSİAD bünyesindeki çalışma gruplarının AB mevzuatına uyum konusundaki etkinliklerinin

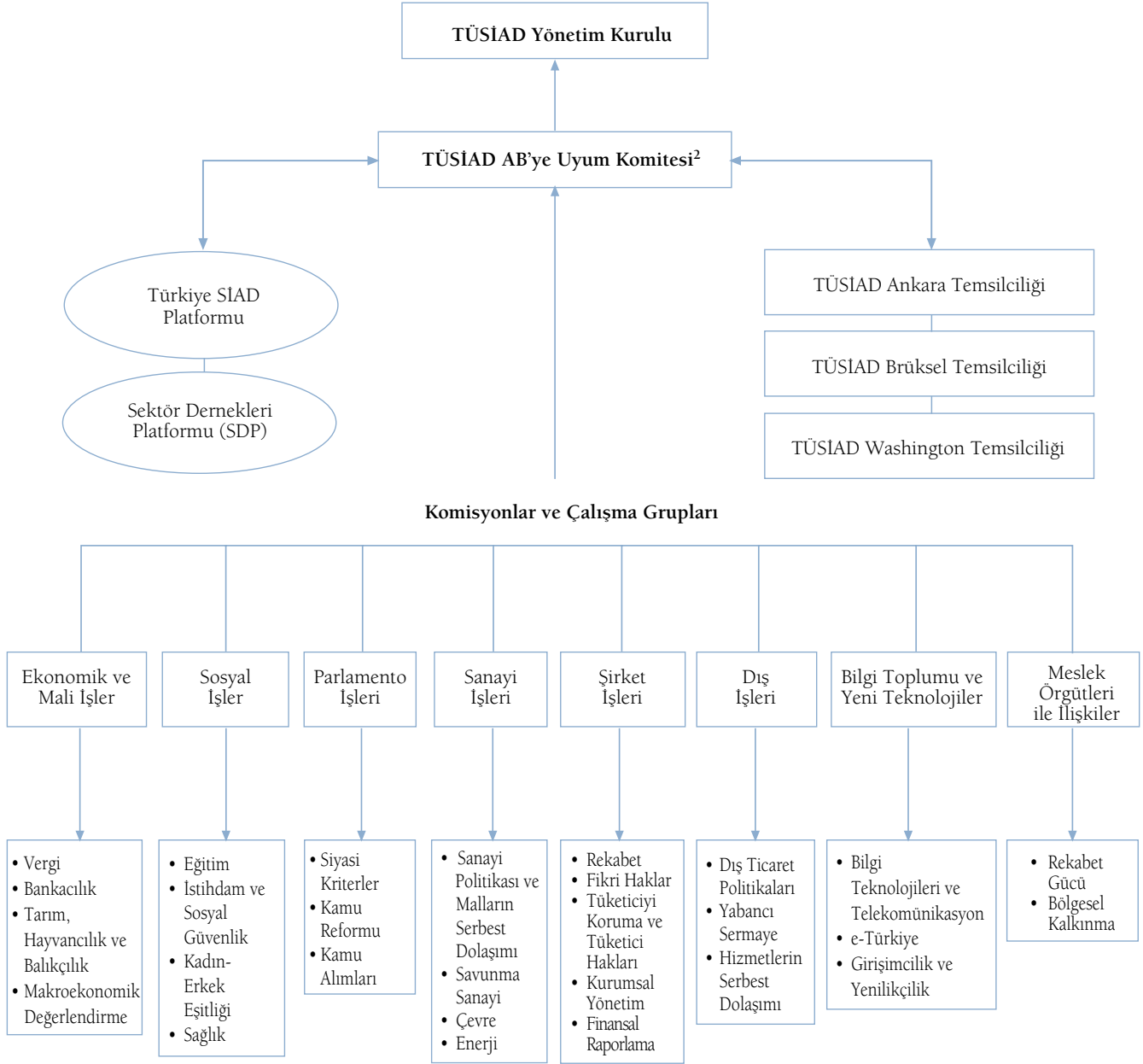
yönlendirilmesi ile ilgili olarak, AB Genel Sekreterliği tarafından hazırlanan "Ulusal Programın uygulanmasına ilişkin izleme çizelgesi" referans olarak alındı. Türkiye'nin AB mevzuatına uyum çerçevesindeki resmi çalışmalara, yasama sürecine ve icraata özel sektörün görüş ve analizlerinin aktarılmasında TÜSİAD önemli rol oynadı.

12-13 Aralık 2002 tarihlerinde yapılacak olan Kopenhag Zirvesi öncesinde açıklanan 9 Ekim tarihli AB Komisyonu İlerleme Raporu'nun AB'nin gözünde Türkiye'nin mevcut durumunu gösteren bir belge niteliğini taşıması sebebiyle, raporun TÜSİAD tarafından gözden geçirilip, bir değerlendirme yapılmasına ilişkin karar alındı.

Bu bağlamda, İlerleme Raporu'nun özellikle siyasal kriterler bölümünde bulunan yerinde tespitleri ve bunlar arasında 3 Kasım seçimlerinden sonra kurulacak hükümetin öncelikle gündemine alması gerektiği düşünülen konuları belirlemek ve aynı zamanda, İlerleme Raporu'nda kullanılan muğlak veya hatalı ifadeleri ve 15 Eylül sonrasında yapılan ancak raporda yer verilmeyen gelişmeleri saptamak amacıyla bir çalışma yapıldı. Genel Sekreterlik bünyesinde Parlamento İşleri Bölümü tarafından, Ankara Temsilciliği'nin katkılarıyla Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanan çalışma AB Genel Sekreterliği'ne, hükümete ve Brüksel'de AB yetkililerine iletildi.

AB Nezdinde Etkinlikler: TÜSİAD AB'ye Uyum Komitesi, AB Komisyonu'nun 9 Ekim tarihli Türkiye İlerleme Raporu'nun açıklanmasının ardından, 12-13 Aralık tarihli AB Konseyi Kopenhag Zirvesi öncesinde, Türkiye'nin üyelik müzakerelerinin açılmasına yönelik olarak TÜSİAD'ın AB ülkelerindeki lobi faaliyetlerine destek verdi.

AB'ye Uyum Sürecinde TÜSİAD Yapılanması¹



¹31 Aralık 2002 itibariyle.

²Komitenin Başkanı TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Şirket İşleri Komisyonu Başkanı Cem Duna'dır. Komite, komisyonlarda çalışan TÜSİAD üyelerinin katılımına açıktır. Ümit İzmen, Ebru Dicle ve Hale Hatipoğlu (TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcıları), Bahadır Kaleağası (TÜSİAD Brüksel Temsilcisi), Derya Sevinç (TÜSİAD Ankara Temsilci Yardımcısı) ve Tuba Pelin Göl (Dış İlişkiler Bölümü Uzman Yardımcısı ve Raportör) komitenin profesyonel üyeleridir.

TÜSİAD'ın Avrupa Birliği Ülkelerine Ziyaretleri

TÜSİAD, 12-13 Aralık tarihlerindeki AB Konseyi Kopenhag Zirvesi öncesinde, Türkiye'nin AB üyelik müzakerelerinin açılmasına yönelik temaslarda bulunmak üzere Avrupa'da yoğun bir lobi faaliyeti yürüttü. Bu çerçevede ziyaret edilen ülkelere yapılan temaslar aşağıda özetlenmektedir.

21-22 Şubat, İspanya: Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan başkanlığındaki TÜSİAD heyeti AB Dönem Başkanlığı'nı yürüten İspanya'yı ziyaret ederek, İspanya Başbakanı José-Maria Aznar, Dışişleri Bakanı Joseph Piqué ve Dış Ticaret Bakanı Costa De Palacio ile görüştü; İspanya Sanayileri ve Şirketleri Konfederasyonu (CEOE) ile temaslarda bulunuldu.

İspanya Başbakanı Aznar'la Moncloa Sarayı'nda gerçekleşen görüşmede, TÜSİAD Başkanı Tuncay Özilhan, Türkiye'nin AB üyeliği için kararlılığını ve özel sektörün bu konudaki itici güç rolünü vurguladı. Başbakan Aznar, İspanya'nın Avrupa vizyonunda Türkiye'nin AB üyeliğinin çok önemli bir yeri olduğunu ve özellikle 11 Eylül sonrasında, bu durumun Avrupa'da daha da iyi anlaşıldığını belirtti. Görüşmede TÜSİAD'a eşlik eden CEOE Başkanı José-Maria Cuevas da İspanyol özel sektörünün bu konuda Türkiye'ye olan desteğinin altını çizdi.

TÜSİAD heyetinin CEOE ile yaptığı toplantıda, iki ülkenin iş dünyası arasındaki ilişkiler, Avrupa özel sektörünün gündemindeki istihdam politikaları, bilgi toplumu ve dış ticaret gibi ortak konular ve Türkiye'nin AB üyeliği ve bu bağlamda müzakerelerin açılmasına yönelik olarak İspanyol özel sektörünün desteği konuları ele alındı. İki kuruluş, karşılıklı ticaret ve yatırımın artması yönünde gerekli stratejileri ve girişimleri önerecek bir komite kurulması kararı aldı. Ayrıca, TÜSİAD heyeti İspanya'nın önde gelen şirketlerine Türkiye ile ekonomik ilişkiler hakkında bir sunuş yaptı.

21 Şubat akşamı, TÜSİAD ev sahipliğinde bir kültürel etkinlik gerçekleşti. İspanya'nın önde gelen ekonomik ve siyasi çevrelerinden yaklaşık yüz seksen kişilik bir davetli grubunun katıldığı etkinlikler, kokteyl, konser ve Türk mutfağının sunulduğu bir akşam yemeğinden oluştu. Davetin konser bölümünde, ney sanatçısı Kudsi Ergüner ve grubunun "Endülüs'ten Anadolu'ya" isimli gösterisi davetlilerin dinletisine sunuldu. Türkiye Madrid Büyükelçiliği'nin de katkılarıyla gerçekleşen gecede ayrıca, Türkiye'yi tanıtan kitaplar hediye edildi.



TÜSİAD heyeti, 21 Şubat tarihinde İspanya Başbakanı José-Maria Aznar'ı ziyaret etti.

11-12 Mart, Almanya: Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan başkanlığındaki TÜSİAD heyeti, Alman özel sektörünün temsil örgütü Alman Sanayi Federasyonu (BDI) Başkanı Michael Rogowsky ile biraraya geldi. Rogowsky, Alman özel sektörünün Türkiye'nin AB üyeliğine her zaman destek verdiğini belirterek, bu konudaki görüşlerini kamuoyu önünde de açıkça dile getirdiklerini vurguladı. TÜSİAD heyeti, görüşmelerde Türkiye'nin ekonomik durumuna değinerek IMF programına ve hükümetin programı uygulamadaki kararlılığına destek verdiklerini belirtti. Görüşmelerde ayrıca, TBMM'nin yoğun bir tempo ile çalışarak, gerek Kopenhag Kriterleri'ne uyum konusunda, gerekse yapısal reformlar alanında gerekli düzenlemeleri yapmakta olduğu vurgulandı. Heyet, AB'nin Yunan tarafına da baskı ve telkin politikası uygulamasının Kıbrıs konusunun çözümüne katkı sağlayacağına işaret etti. TÜSİAD heyeti, Türkiye'nin üyelik müzakerelerinin bir an önce başlamasının Avrupa'nın siyasi ve ekonomik açıdan yararına olacağı mesajını verdi.

Heyet daha sonra Alman Parlamento Başkan Vekili ve İçişleri eski Bakanı Rudolf Seiters, Sosyal Demokrat Parti (SPD) Genel Sekreteri Franz Müntefering ve Alman Parlamento Üyesi Cem Özdemir ile görüştü.

TÜSİAD ayrıca, Mercedes-Benz Türk A.Ş. ve DaimlerChrysler Services AG'nin katkılarıyla düzenlenen bir konser ve akşam yemeğine ev sahipliği yaptı. Almanya'nın iş ve siyasi çevrelerinin önde gelen isimlerinden yaklaşık iki yüz kişinin katıldığı gecede, flüt sanatçısı Şefika Kutluer ile Çek besteci ve piyanist Peter Breiner bir resital verdi.

30 Eylül-1 Ekim, Yunanistan: TÜSİAD, Aralık ayında AB Dönem Başkanlığını Danimarka'dan devralacak olan Yunanistan'ın başkenti Atina'da



TÜSİAD heyeti, 30 Eylül tarihinde Yunanistan Başbakanı Costas Simitis ile bir görüşme yaptı.

temaslarda bulundu. Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan başkanlığındaki TÜSİAD heyeti, 30 Eylül tarihinde, Yunan Sanayi Federasyonu (FGI) Başkanı Ulysses Kyriakopoulos ve Yönetim Kurulu üyeleri ile biraraya geldi.

Toplantıdan sonra yapılan ortak açıklamada, Türkiye'nin AB üyelik müzakerelerinin başlatılmasının, iki ülke arasındaki siyasi meselelerin çözümünü kolaylaştıracağı ifade edildi. Türk ve Yunan iş çevrelerini temsilen TÜSİAD ve FGI'nın iki ülke arasındaki ekonomik ve kültürel ilişkilerin artırılması yönünde çaba içinde olduğu belirtilen açıklamada, bu çabaların Türk-Yunan siyasi ilişkilerinin gelişmesine yapacağı katkıya duyulan inanç dile getirildi. Açıklamada ayrıca, Türkiye'nin AB uyum yasaları konusunda atmış olduğu adımların öneminin altı çizildi ve TÜSİAD ve FGI'nın, Türkiye'nin adaylık sürecinin diğer adaylarla eşit statüde değerlendirilmesi gerektiğine inandığı belirtildi.

TÜSİAD heyeti aynı gün Yunanistan Başbakanı Costas Simitis ile görüşerek Türkiye'nin AB'ye uyum

konusunda atmış olduğu adımları anlattı ve tam üyelik müzakerelerinin bir an önce başlamasının önemini vurguladı. Costas Simitis de görüşmede, Türkiye'nin Avrupa'nın bir parçası olduğunu ve AB'ye üye olmasının Yunanistan'ın da çıkarlarına uygun olduğunu belirterek Türk-Yunan işbirliğinin önemine dikkat çekti. Simitis ayrıca, Kopenhag'da Türkiye'ye müzakere tarihi verilmesini desteklediklerini söyledi. TÜSIAD heyeti, 1 Ekim tarihinde de, Yunanistan Dışışleri Bakanı Yorgo Papandreu'yu ziyaret etti.

2-3 Ekim, Belçika: Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan başkanlığındaki TÜSIAD heyeti, Belçika'nın başkenti Brüksel'e giderek Avrupa Sanayi ve İşverenler Konfederasyonu (UNICE) toplantılarına katıldı ve hükümet yetkilileri ile görüşmelerde bulundu. 2 Ekim tarihinde, Belçika Dışışleri Bakanı Louis Michel ile Ekonomi ve Maliye Bakanı Didier Reynders'i ziyaret eden heyet, temaslara çerçevesinde AB Parlamentosu üyeleri ile de biraraya geldi. TÜSIAD, temaslarda Türkiye'nin AB'ye uyum konusunda kaydettiği ilerlemeler hakkında ayrıntılı bilgi vererek, Türkiye'nin üyelik müzakerelerinin bir an önce başlatılmasının önemini vurguladı.

3 Ekim tarihinde ise, Belçika Şirketler Federasyonu (FEB) temsilcileri ile bir toplantı yaptı. UNICE Başkanlar Konseyi çerçevesinde düzenlenen, Avrupa'nın Geleceği Kurultayı'nın (Konvansiyon) Avrupa özel sektörünü bilgilendirme ve istişare toplantısına da Türk özel sektörünü temsilen katılım sağlandı.

16-17 Ekim, Danimarka: Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan başkanlığındaki TÜSIAD heyeti, Danimarka'nın başkenti

Kopenhag'da temaslarda bulundu. Heyet 16 Ekim'de, Danimarka Sanayicileri Konfederasyonu (DI)'nın yanı sıra Danimarka'nın Ekonomiden Sorumlu Başbakan Yardımcısı Bendt Bendtsen ve AB ile İlişkilerden Sorumlu Bakanı Bertel Haarder ile görüşmeler yaptı. Aynı akşam, Türk müzisyenleri Erkan Oğur ve Hakkı Demircioğlu'nun verdikleri bir konser düzenlendi. Konserin ardından verilen akşam yemeğinde, TÜSIAD heyeti Danimarka'nın önde gelen sanayici ve işadamları ile biraraya geldi.

17 Ekim tarihinde ise Danimarka Dışışleri Bakanlığı Müsteşarı Birger Riis-Jorgensen ile görüşen TÜSIAD heyeti, aynı gün DI ile ortak bir basın toplantısı düzenledi. Ortak basın açıklamasında, Türkiye'nin AB uyum sürecinde bugüne dek atmış olduğu adımların, iki ülke arasında daha güçlü ticaret ve yatırım ilişkilerinin kurulabilmesi için gerekli ortamı sağladığına dikkat çekilirken, uygulanmakta olan makroekonomik program ile özelleştirme çalışmalarının da güven artırıcı unsurlar olduğu belirtildi. Türkiye ve Danimarka arasındaki 450 milyon Euro'luk ticaret hacminin artırılabilmesine dikkat çekilen açıklamada, Türkiye ve Danimarka iş çevrelerini temsilen TÜSIAD ve DI'n, iki ülke arasındaki



TÜSIAD heyeti, 30 Ekim tarihinde Portekiz Başbakanı Jose Manuel Durao Barroso ile biraraya geldi.

ekonomik ilişkilerin geliştirilmesi yönünde çaba içinde olduğu belirtildi. Açıklamada ayrıca, Türkiye'nin AB uyum yasaları konusunda atmış olduğu adımların öneminin altı çizilerek, Türkiye'nin AB üyelik müzakerelerinin başlatılmasının, AB Komisyonu Türkiye İlerleme Raporu'nda değinilen eksiklerin giderilmesi yönünde Türk hükümetine cesaret vereceği ve Türkiye ile AB üyesi ülkeler arasındaki ekonomik ilişkilerin geliştirilmesine katkıda bulunacağı ifade edildi.

25-30 Ekim, Portekiz: Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan başkanlığındaki TÜSIAD heyeti, Portekiz'in başkenti Lizbon'da temaslarda bulundu. TÜSIAD heyeti, 25 Ekim'de, Portekiz Sanayicileri Derneği (AIP)'ni ziyaret etti. Toplantının ardından yapılan ortak basın açıklamasında; Türkiye'nin AB uyum sürecinde bugüne dek atmış olduğu adımların, iki ülke arasında daha güçlü ticaret ve yatırım ilişkilerinin kurulabilmesi için gerekli ortamı sağladığına dikkat çekilirken, uygulanmakta olan makroekonomik program ile özelleştirme çalışmalarının da güven artırıcı unsurlar olduğu belirtildi.

Türkiye ve Portekiz arasındaki yıllık 355 milyon dolarlık ticaret hacminin artırılabilmesine dikkat çekilen açıklamada, Türkiye ve Portekiz iş çevrelerini temsilen TÜSIAD ve AIP'nin, iki ülke arasındaki ekonomik ilişkilerin geliştirilmesi yönünde çaba içinde olduğu belirtildi. Açıklamada ayrıca, Türkiye'nin AB uyum yasaları konusunda atmış olduğu adımların öneminin altı çizilerek, Türkiye'nin AB üyelik müzakerelerinin başlatılmasının, AB Komisyonu Türkiye İlerleme Raporu'nda değinilen eksiklerin



TÜSIAD'ın İtalya temaları çerçevesinde, 6 Kasım tarihinde İtalya Başbakanı Silvio Berlusconi ziyaret edildi.

giderilmesi yönünde Türk hükümetine cesaret vereceği ve Türkiye ile AB üyesi ülkeler arasındaki ekonomik ilişkilerin geliştirilmesine katkıda bulunacağı ifade edildi.

25 Ekim'de Dış İşleri Bakanlığı Dış İlişkiler ve İşbirliğinden sorumlu Bakan Yardımcısı A. Lourenço dos Santos ile de görüşen TÜSIAD heyeti, 29 Ekim tarihinde Dışişleri Bakanlığı AB ile İlişkilerden sorumlu Bakan Yardımcısı Costa Neves ve Portekiz Parlamentosu AB ve Dışişleri Komisyonu Başkanı, Dışişleri eski Bakanı Jamie Gama ile biraraya geldi. TÜSIAD heyeti 30 Ekim'de Portekiz Başbakanı Jose Manuel Durao Barroso ve Ekonomi Bakanı Carlos Tavearez ile bir görüşme yaptı. Başbakan Barroso görüşmede, Türkiye'nin AB üyeliğine yönelik müzakere sürecini destekleyerek, Türkiye'nin üyeliğinin AB'nin Akdeniz boyutunu güçlendireceği görüşünde olduğunu ve AB açısından Türkiye'nin jeostratejik öneminin büyük olduğunu belirtti.

6 Kasım, İtalya: Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan başkanlığındaki TÜSİAD heyeti, İtalya'nın başkenti Roma'da temaslarda bulundu. Heyet, temalar çerçevesinde İtalya Başbakanı Silvio Berlusconi'yi ziyaret etti. Berlusconi, görüşmenin ardından yapılan basın toplantısında, Türkiye'yi daha önce desteklediği gibi Kopenhag'da da destekleyeceğini belirtti.

TÜSİAD, İtalyan özel sektörünün temsil kuruluşu İtalyan Sanayicileri Konfederasyonu (CONFINDUSTRIA) yöneticileri ile de bir araya geldi. CONFINDUSTRIA Uluslararası İlişkiler Danışmanı Giancarlo Cerutti, görüşmenin ardından İtalya ve Türkiye arasındaki ilişkilerde her zaman ticari kapasitenin önemine inandığını ifade ederek, Türkiye'nin Akdeniz'de kilit bir noktada bulunduğunu belirtti. Ayrıca, Türkiye'nin AB üyeliğine olumlu baktıklarını ve Türkiye'nin AB'ye girmesinin hem güney, hem de kuzey Avrupa'yı zengin yapacağı görüşünü savundu. CONFINDUSTRIA ile yapılan ortak bildiriye, Türkiye ve İtalya arasındaki yıllık 5.8 milyar dolarlık ticaret hacminin artırılabilmesine dikkat çekilirken, Türk ve İtalyan iş çevrelerini temsilen TÜSİAD ve CONFINDUSTRIA'nın, iki ülke arasındaki ekonomik

ilişkilerin geliştirilmesi yönünde çaba içinde olduğu belirtildi. Açıklamada ayrıca, Türkiye'nin AB uyum yasaları konusunda atmış olduğu adımların öneminin altı çizilerek, Türkiye'nin AB üyelik müzakerelerinin başlatılmasının, AB Komisyonu Türkiye İlerleme Raporu'nda değinilen eksiklerin giderilmesi yönünde Türkiye'ye cesaret vereceği ve Türkiye ile AB üyesi ülkeler arasındaki ekonomik ilişkilerin geliştirilmesine katkıda bulunacağı belirtildi.

12-13 Kasım, Belçika: Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan başkanlığındaki TÜSİAD heyeti, Belçika'nın başkenti Brüksel'de temaslarda bulundu. Heyet, 12 Kasım'da, AB Komisyonu Genişlemeden Sorumlu Komiseri Günter Verheugen, Avrupa Parlamentosu Türkiye Raportörü Arie Ooslander ve Belçika özel sektörünün temsil kuruluşu Belçika İşadamları Federasyonu (FEB) Başkanı Luc Vansteenkiste ile görüşmeler yaptı. TÜSİAD, temaslarda Türkiye'nin AB'ye uyum konusunda atmış olduğu adımları anlatarak tam üyelik müzakerelerinin bir an önce başlamasının önemine değindi.

TÜSİAD heyeti, Brüksel temaları çerçevesinde, Avrupa'nın önde gelen düşünce kuruluşlarından Avrupa Politika Araştırmaları Merkezi (Center for European Policy Studies-CEPS)'nde "Seçimlerden Sonra AB-Türkiye İlişkileri" konulu bir seminere katıldı. Seminerde, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan'ın yanı sıra TÜSİAD Başkan Danışmanı Soli Özel de bir konuşma yaptı.

Aynı akşam, flüt sanatçısı Şefika Kutluer ve piyanist Muhittin Demiriz tarafından TÜSİAD



TÜSİAD heyeti, Fransa ziyareti çerçevesinde, 21 Kasım tarihinde Fransa Senato Başkanı M. Poncelet ile bir araya geldi.

Brüksel Temsilciliği'nde verilen resitale ve ardından düzenlenen kokteyle TÜSIAD heyetinin yanı sıra Avrupa Parlamentosu üyeleri, AB Parlamentosu danışman ve yöneticileri, AB komisyonu yetkilileri, AB özel sektör temsilcileri ve basın mensupları katıldı. Etkinlikte seramik sanatçısı Mehveş Demiren'in TÜSIAD Brüksel Temsilciliği'ne armağan ettiği seramik panonun açılışı da gerçekleştirildi.

21-22 Kasım, Fransa: Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan başkanlığındaki TÜSIAD heyeti, Fransa'nın başkenti Paris'te temaslarda bulundu. TÜSIAD heyeti, 21 Kasım'da, Fransa Başbakanı Jean-Pierre Raffarin, Hükümet Sözcüsü Pierre Steinmetz, Senato Başkanı M. Poncelet, Sanayi Bakanı Müsteşarı Nicole Fontaine, Türk-Fransız İş Konseyi Eşbaşkanı ve Renault Yönetim Kurulu Başkanı Louis Schweitzer ile biraraya geldi. Heyet, aynı akşam AB İşleri Bakanı Noelle Lenoir'ın TÜSIAD heyeti onuruna verdiği yemeğe katıldı.

22 Kasım'da, Fransa Meclis Başkanı Jean-Louis Debre'yi ziyaret eden TÜSIAD heyeti, aynı gün TÜSIAD ile birlikte UNICE üyesi olan Fransız Girişimciler Hareketi (MEDEF) ile bir toplantı yaptı. Toplantıdan sonra yapılan ortak açıklamada, Türkiye'nin AB uyum sürecinde bugüne dek atmış olduğu adımların, iki ülke arasında daha güçlü ticaret ve yatırım ilişkilerinin kurulabilmesi için gerekli ortamı sağladığına dikkat çekilirken, uygulanmakta olan makroekonomik program ile özelleştirme çalışmalarının da güven artırıcı unsurlar olduğu belirtildi.

Türkiye ve Fransa arasındaki 4.2 milyar dolarlık ticaret hacminin artırılabilmesine dikkat çekilen açıklamada, Türkiye ve Fransa iş çevrelerini temsilen TÜSIAD ve MEDEF'in, iki ülke arasındaki ekonomik ilişkilerin geliştirilmesi yönünde çaba içinde olduğu belirtildi. Açıklamada ayrıca, Türkiye'nin AB uyum yasaları konusunda atmış

olduğu adımların öneminin altı çizilerek, Türkiye'nin AB üyelik müzakerelerinin başlatılmasının, AB Komisyonu Türkiye İlerleme Raporu'nda değinilen eksiklerin giderilmesi yönünde Türkiye'ye cesaret vereceği ve Türkiye ile AB üyesi ülkeler arasındaki ekonomik ilişkilerin geliştirilmesine katkıda bulunacağı belirtildi.

TÜSIAD'ın Fransa temaları kapsamında, 22 Kasım tarihinde, MEDEF binasında "3 Kasım Seçimlerinin Türkiye'nin Siyasi, Ekonomik, Sosyal Hayatına ve Dış Politikasına Yansımaları" başlıklı bir panel düzenlendi. Açılış konuşmalarını TÜSIAD Başkanı Tuncay Özilhan ve MEDEF International Başkanı François Perigot'nun yaptığı panelde, Galatasaray Üniversitesi öğretim üyeleri Prof. Dr. Seyfettin Gürsel ve Prof. Dr. Beril Dedeoğlu, İstanbul Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Nur Vergin, Bilgi Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Hasan Kirmanoğlu, TÜSIAD Dışişleri Komisyonu üyesi Pekin Baran ve DEİK Türk Fransız İş Konseyi Başkan Yardımcısı Prof. Dr. Zafer Başak konuşmacı olarak yer aldı.

4 Aralık, Almanya: TÜSIAD, AB Kopenhag Zirvesi öncesinde, Türkiye'nin üyelik müzakerelerinin açılmasına yönelik olarak AB başkentlerinde yürüttüğü lobi faaliyetlerini, Alman Şansölyesi Gerhard Schröder ile görüşerek sonlandırdı. Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan başkanlığındaki TÜSIAD heyeti, görüşmede Türkiye'nin AB'ye uyum konusunda atmış olduğu adımları anlatarak tam üyelik müzakerelerinin bir an önce başlamasının önemine dikkat çekti. Schröder ise Türkiye'nin üyeliğine olumsuz bakmadıklarını, ancak Kopenhag Zirvesi'nde olmasa bile daha ileriki bir dönemde tarih verilebileceğini belirtti. Aynı gün Almanya İçişleri Bakanı Otto Schily ile öğle yemeğinde biraraya gelen TÜSIAD heyeti, Alman Sanayi Federasyonu (BDI) yöneticileri ile de bir görüşme yaptı.

AB ÜLKELERİNE DÜZENLENEN ZİYARETLERE KATILAN TÜSİAD HEYETİ

TÜSİAD heyetini oluşturan isimler, gidilen ülkeye göre farklılık gösterdi. Tüm ziyaretlerde heyete TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan başkanlık etti. Heyet, TÜSİAD yöneticileri ve TÜSİAD üyelerinin katılımıyla, aşağıdaki isimlerden oluştu:

Muharrem Kayhan	Yüksek İstişare Konseyi Başkanı	Selim Demiren	Üye
Tuncay Özilhan	Yönetim Kurulu Başkan	Giuseppe Farina	Üye
Mustafa V. Koç	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Parlamento İşleri Komisyonu Başkanı	Alessandro Guerrera	Üye
Aldo Kaslowski	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve TÜSİAD International Başkanı	Arnold Hornfeld	Üye
Mehmet Ali Babaoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi ve Sanayi İşleri Komisyonu Başkanı	Feyhan Kalpaklıoğlu	Üye
Cem Duna	Yönetim Kurulu Üyesi, AB'ye Uyum Komitesi Başkanı ve Şirket İşleri Komisyonu Başkanı	Meltem Kurtan	Üye
Şadi Gücüm	Yönetim Kurulu Üyesi ve Dışişleri Komisyonu Başkanı	Guido Manzini	Üye
Şerif Kaynar	Yönetim Kurulu Üyesi ve Sosyal İşler Komisyonu Başkanı	Aylin McCarthy	Üye
Lütfi Yenel	Yönetim Kurulu Üyesi ve Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanı	John McCarthy	Üye
Erkut Yücaoğlu	Yönetim Kurulu 1999-2000 Dönemi Başkanı	Maurizio Magnabosco	Üye
Yılmaz Argüden	Üye	Giuseppe Moggi	Üye
Pekin Baran	Üye	Levent Nart	Üye
Nevzat Bor	Üye	Felekşan Onar	Üye
Till Becker	Üye	Vural Öger	Üye
Yavuz Canevi	Üye	Demir Sabancı	Üye
Nuri M. Çolakoğlu	Üye	Mümtaz Teker	Üye
		Hasan Yalınkaya	Üye
		Zekeriya Yıldırım	Üye
		Cüneyd Zapsu	Üye
		Soli Özel	TÜSİAD Dış Politika Danışmanı
		Haluk Tükel	Genel Sekreter
		Hale Hatipoğlu	Genel Sekreter Yardımcısı
		Abdullah Akyüz	Washington, D.C. Daimi Temsilcisi
		Bahadır Kaleağası	Brüksel Daimi Temsilcisi
		Zafer Ali Yavan	Ankara Daimi Temsilcisi

TÜSİAD'ın Avrupa Birliği'ne Aday Ülkelere Ziyaretleri

TÜSİAD'ın Avrupa Birliği (AB) üyesi ülkelerde bulunan sanayici ve işadamları federasyonlarıyla kurduğu ilişkilerin yanı sıra AB'ye aday ülkelerdeki sanayici ve işadamları federasyonları ile tanışmak ve ikili ilişkileri geliştirmek amacıyla 2002 yılında ilk temaslar başlatıldı.

Bu çerçevede TÜSİAD, 10-11 Ekim tarihlerinde, Macaristan'daki muadili olan Uluslararası İşbirliği İçin Macar İşveren Örgütleri Konfederasyonu (CEHIC)'na bir ziyaret gerçekleştirdi. Ziyarete gerek CEHIC, gerekse Macar üst düzey hükümet yetkilileriyle temas kurularak TÜSİAD'ın Türkiye-AB ilişkileri hakkındaki görüşleri aktarıldı. TÜSİAD heyeti, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ömer Sabancı, TÜSİAD üyeleri Hülya Gedik Sadıklar, Atilla Cömert, TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve TÜSİAD International Uzman Yardımcısı Bilge Karcıoğlu'ndan oluştu.

CEHIC Başkanlar Konseyi ile gerçekleştirilen toplantıyla başlayan ziyaret, T.C. Budapeşte Büyükelçisi Ender Arat ile yapılan görüşmeyle sürdü; 11 Ekim tarihinde ise Macaristan'ın Avrupa

ile entegrasyondan sorumlu Bakan Yardımcısı Peter Gottfried ve İstihdam ve Çalışma Bakan Yardımcısı Gabor Czismar ile temaslarda bulunuldu. Yapılan tüm temaslarda Türkiye-Macaristan arasında düşük seviyelerde seyreden ekonomik ve ticari ilişkileri artırma kararlılığının altı çizildi ve Türkiye'nin AB adaylık sürecinde kaydettiği ilerlemeler üzerinde özellikle duruldu. TÜSİAD ve CEHIC üyelerinin yaptıkları temaslarda, iki ülkenin ekonomik ve siyasi durumları ile iş dünyasına ilişkin bilgi değişiminin gerçekleştirilmesi; üyelerin yatırım ve ticaret imkanları hakkında bilgilendirilmesi; gerekli platformlarda tecrübe değişimi sağlanması; iki ülke firmalarının ikili ticarete karşılaşılabilecekleri sorunların çözümüne yardımcı olunması konularında görüş birliğine varıldı. Görüşmelerin ardından yapılan ortak basın açıklamasında, TÜSİAD ve CEHIC arasındaki ilişkilerin güçlendirilmesinin, iki ülke arasındaki ekonomik bağın geliştirilmesine katkıda bulunacağına dikkat çekildi. Macaristan ve Türkiye arasındaki ekonomik ilişkinin son on yıl içinde üç katına çıkarak, 2001 yılında 360 milyon dolara ulaştığına değinilen duyuruda, iki ülkenin çok daha büyük bir ticaret ve ortak yatırım hacmine sahip olduğu vurgulandı.

TÜSİAD ve CEHIC ikili ilişkilerini, üyesi bulundukları Avrupa Sanayi ve İşverenler Konfederasyonları Birliği (UNICE) gibi uluslararası platformlara taşıyacaklarını belirterek; ülkelerinin AB üyesi olması yönünde harcadıkları çabalarla, AB'nin geleceğinin şekillendirilmesinde aktif rol üstleneceklerini duyurdular.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ömer Sabancı, CEHIC Onursal Başkanı Peter Székely ile birlikte.

TÜSİAD'ın ABD Temasları ve DEİK Türk-Amerikan İş Konseyi Toplantısı

TÜSİAD, 11 Eylül saldırılarının ardından, ABD ve Türkiye arasında varolan ekonomik ve siyasal ilişkilerin geliştirilmesi düşüncesiyle yıl içinde dört ayrı heyetle ABD'yi ziyaret etti. İlk olarak, Başbakan Bülent Ecevit'in 14-15 Ocak tarihli ABD ziyareti heyetinde yer alan TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Muharrem Kayhan ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan, IMF Türkiye Masası Şefi Juha Kahkonen, IMF'nin Avrupa Bölgesi Birinci Direktörü Michael Deppler, Ege, Kafkaslar ve Orta Asya'dan sorumlu Ulusal Güvenlik Konseyi Başkanı Matt Bryza ve ABD Başkan Yardımcısı özel danışmanı Joseph Wood ile görüşmelerde bulundu. Ayrıca, TÜSİAD Washington Temsilciliği tarafından, dönemin Ekonomiden Sorumlu Devlet Bakanı Kemal Derviş'in de konuşmacı olarak katıldığı bir yemek düzenlendi.

29-30 Ocak tarihlerinde gerçekleştirilen ikinci ziyarette, iki ülke arasındaki ekonomik ve ticari ilişkilerin geliştirilmesi, Afganistan'ın yeniden yapılandırılması, Irak ve Kıbrıs konularında görüş alış verişinde bulunuldu. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Mustafa V. Koç başkanlığındaki heyet, Türkiye'nin ABD Büyükelçisi Faruk Loğoglu, Eski Amerikan Büyükelçisi Mark Parris, ABD Savunma Bakan Yardımcısı Paul Wolfowitz, ABD Ekonomi ve Şirket işlerinden sorumlu Bakan Yardımcısı Earl Anthony Wayne, ABD'nin Avrupa ve Akdeniz ile ticaretinden sorumlu Temsilci Yardımcısı Catherine Novelli ve ABD Başkanı'nın Afganistan özel danışmanı Zalmay

Khalilzad ile görüştü. Heyet ayrıca, Heritage Foundation adlı düşünce kuruluşunda, Türkiye ile ABD arasındaki ekonomik ve ticari ilişkilerin gelişmesine yönelik alternatiflerin görüşüldüğü bir konferansa katıldı.

TÜSİAD'ın ABD'ye bir diğer ziyareti, Türk-Amerikan İş Konseyi (ATC) etkinlikleri çerçevesinde, 18-22 Mart tarihlerinde gerçekleşti. 1999-2000 dönemi TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Erkut Yücaoglu başkanlığındaki ziyarette, Türkiye'nin Avrupa Birliği (AB)'ne giriş sürecindeki kritik dönemde, Kıbrıs sorunu ve 2002 sonu itibarıyla Türkiye'ye AB'den müzakerelerin başlatılmasına yönelik bir tarih verilmesi gibi konularda ABD'nin desteğinin önemi üzerinde duruldu. Heyet, Washington ve New York'ta, ABD yönetiminin çeşitli bakanlık yetkililerinin ve ABD'de önde gelen düşünce kuruluş temsilciliklerinin yanı sıra Kongre üyesi Jim Moran, Demokrasi, İnsan Hakları ve Çalışma'dan Sorumlu Sekreter Yardımcısı Lorne Craner, Avrupa İlişkilerinden Sorumlu Başkan Yardımcısı Daniel Fried ve Ege, Kafkaslar ve Orta Asya'dan Sorumlu Ulusal Güvenlik Konseyi Başkanı Matt Bryza'nın da yer aldığı yuvarlak masa toplantılarına katıldı.

TÜSİAD'ın ABD'ye yaptığı son ziyaret 7 - 8 Ekim tarihlerinde gerçekleşti. Washington'da yapılan temaslarda, Türk-Amerikan ilişkilerinin çeşitli ve güncel boyutları ele alındı. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Mustafa V. Koç'un başkanlığındaki TÜSİAD heyeti, Türkiye'nin ABD Büyükelçisi Faruk Loğoglu, Kongre Üyeleri Ed Whitfield, Robert Wexler, Kay Granger ve Cliff Stearns, Siyasi İşlerden Sorumlu Dışişleri Bakanlığı Müsteşarı Marc Grossman, Milli Güvenlik Konseyi Avrupa ve Avrasya Direktörü Daniel Fried, New York Times başyazarı Thomas Friedman, ABD Eski Dışişleri Bakan Yardımcısı Richard Perle, Kongre Üyesi Tom Lantos'un yardımcısı Alan Makovsky ve Lehigh Üniversitesi Öğretim Üyesi Henri Barkey ile görüştü. Temaslarda, olası bir Irak operasyonu halinde Türkiye'nin uğrayacağı ekonomik zararlar ve Kopenhag Zirvesi'nden çıkacak kararın önemi görüşüldü.

TÜSİAD International

20 Temmuz 2001 tarihli TÜSİAD Yönetim Kurulu kararı ile dernek tüzel kişiliği bünyesinde ayrı bir birim olarak TÜSİAD International kuruldu. Birimin amacı “iş geliştirme” alanında daha planlı ve programlı hareket etmek ve genel olarak dış ülkeler, özel olarak UNICE üyesi sanayici örgütleriyle yatırım ve ticaret ilişkilerini artırıcı şekilde ikili temasları geliştirmektir.

Bu çerçevede, TÜSİAD tarafından İsveç İşadamları Konfederasyonu (SN), Fransız Girişimciler Hareketi (MEDEF), İspanya Sanayicileri ve Şirketleri Konfederasyonu (CEOE), Ukraynalı Sanayiciler ve Girişimciler Birliği (ULIE), Yunan Sanayi Federasyonu (FGI), Danimarka Sanayicileri Konfederasyonu (DI), Portekiz Sanayicileri Derneği (AIP), İtalyan Sanayicileri Konfederasyonu (CONFINDUSTRIA) ve Rus Sanayicileri ve İşadamları Birliği (RUIE)’ne “Ticareti ve Yatırımı Teşvik Ortak Komiteleri” kurma teklifleri iletildi. TÜSİAD International’ın bu teklifine SN, MEDEF, CEOE, FGI, DI, AIP ve CONFINDUSTRIA olumlu yaklaştı.

TÜSİAD’ın “AB’ye aday ülkelere ziyaret” programı çerçevesinde, 10-11 Ekim tarihlerinde, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ömer Sabancı’nın başkanlığındaki TÜSİAD heyeti, Macar İşveren Örgütleri Konfederasyonu (CEHIC)’nin ev sahipliğinde Macaristan’a bir ziyaret düzenledi. Macaristan üst düzey politikacıları ve işadamlarıyla yararlı ve yapıcı görüşmeler gerçekleştirildi.

TÜSİAD International, UNICE üyesi işveren federasyonlarıyla arasında bulunan güçlü iletişim

ağından alacağı destekle, sektör derneklerinin uluslararası alanda yürütmekte olduğu veya planladığı faaliyetlerinin geliştirilmesine ve karşılaştığı sorunların çözümlenmesine katkıda bulunmak arzusundadır. Bu kapsamda, sektör derneklerinin faaliyetlerine ilişkin bir veritabanı oluşturmak amacıyla bir anket hazırlandı. Anket, 20 Aralık itibarıyla on dokuz sektör derneği tarafından yanıtlandı.

Üye profili anketine gönderilen cevaplardan oluşturulduğu haliyle, İspanya ile iş yapan bir grup TÜSİAD üyesi ile TÜSİAD-CEOE Ortak Komitesi’nin çalışmalarının derinleştirilmesi için bir toplantı düzenlendi. Toplantıda İspanya ile aramızdaki iş ilişkileri masaya yatırıldı, mevcut potansiyel ve sorunlar gündeme getirildi. Toplantı kararları neticesinde İspanyol muadilimizden istenen bilgiler karşı tarafa iletildi. Bu toplantının benzerleri İsveç ve Yunanistan Ortak Komiteleri için de düzenlendi, üç ülke ile ilgili yapılabilecek çalışmalar konusunda bir yol haritası çıkarıldı.

TÜSİAD International, “iş geliştirme” vizyonu çerçevesinde İsviçre Şirketler Federasyonu’ndan gelen bir şikayet yazısını gerekli mercilere ulaştırıp bir İsviçre firmasının sorununun çözümüne katkıda bulundu.

Fizibilite raporu Türkiye Kalkınma Bankası (TKB) tarafından hazırlanan ve yabancı bir ortak ile gerçekleştirilmesi düşünülen “Siirt Ayakkabı Üretim Tesisi” projesi, ikili yatırım ilişkilerini geliştirmek hedefi çerçevesinde, TÜSİAD International tarafından Portekiz’deki muadil kuruluş AIP’e iletildi. Projeyi, Portekiz yatırımcılarına sunmak amacıyla 2003 yılı başlarında Portekiz’e bir ziyaret düzenlenmesi planlandı.

TÜSİAD web sayfasının içinde TÜSİAD International başlıklı bir bölüm oluşturulmaya başlandı. Bu kapsamda, TÜSİAD’a gelen ikili ekonomik ilişkiler ile ilgili duyurular ve bilgi notları derlenerek web sitesinde TÜSİAD International bölümüne aktarıldı.

Kültürel Etkinlikler ve Dış Tanıtım

TÜSIAD, 12-13 Aralık tarihlerindeki Avrupa Birliği (AB) Konseyi Kopenhag Zirvesi öncesinde, Türkiye'nin AB üyelik müzakerelerinin açılmasına yönelik temaslarda bulunmak üzere Avrupa'da yoğun bir lobi faaliyeti yürüttü. Bu çerçevede ziyaret edilen ülkelerde yapılan temaslار sırasında çeşitli kültürel etkinlikler düzenlendi.

TÜSIAD'ın İspanya ziyareti kapsamında, 21 Şubat tarihinde, Madrid'de kokteyl, konser ve Türk mutfağının sunulduğu akşam yemeğinden oluşan etkinliklere, İspanya'nın önde gelen ekonomik ve siyasi çevrelerinden yaklaşık yüz altmış kişilik bir davetli grubu katıldı. Davetin konser bölümünde, ney sanatçısı Kudsi Ergüner ve grubunun "Endülüs'ten Anadolu'ya" isimli gösterisi davetlilerin dinletisine sunuldu. Türkiye'nin Madrid Büyükelçiliği'nin de katkılarıyla gerçekleşen gecede, Türkiye'yi tanıtan kitaplar da hediye edildi.

11 Mart tarihinde, TÜSIAD'ın Almanya temaları sırasında, Mercedes-Benz Türk A.Ş.ve DaimlerChrysler Services AG'nin katkılarıyla Berlin'de bir konser ve akşam yemeği düzenlendi. Almanya'nın önde gelen siyasi, ekonomik ve medya çevrelerinden yüz seksen kişinin katıldığı gecede, flüt sanatçısı Şefika Kutluer ile Çek besteci ve piyanist Peter Breiner bir resital verdi.

TÜSIAD'ın 16 Ekim tarihinde Danimarka'ya yaptığı ziyaret çerçevesinde, Kopenhag'da, Erkan Oğur ve İsmail H. Demircioğlu'nun saz ve gitar konseri ve ardından

bir akşam yemeği düzenlendi. Davete, AB dönem başkanlığını yürütmekte olan Danimarka'nın önde gelen siyasi, ekonomik ve medya çevrelerinden yüz elli kişi katıldı.

12 Kasım tarihinde, TÜSIAD'ın Belçika temasları çerçevesinde, flüt sanatçısı Şefika Kutluer ve piyanist Muhittin Demiriz tarafından TÜSIAD Brüksel Temsilciliği'nde bir resital verildi. Resitalin ardından düzenlenen kokteyle, TÜSIAD heyetinin yanı sıra Avrupa Parlamentosu üyeleri, AB Parlamentosu danışman ve yöneticileri, AB komisyonu yetkilileri, AB özel sektör temsilcileri ve basın mensupları katıldı. Bu etkinlik vesilesiyle, ünlü seramik sanatçısı Mehveş Demiren'in hediyesi olan seramik panoların açılışı TÜSIAD Başkanı Tuncay Özilhan tarafından yapıldı.

Diğer kültürel etkinlikler çerçevesinde, Mustafa Taviloğlu koleksiyonuna ait çağdaş Türk ressamlarının eserleri TÜSIAD Brüksel Temsilciliği'nde ziyaretçilerin ve davetlilerin izlenimine sunulmaya devam edildi. Ayrıca, Brüksel'de düzenlenen ve Türk sanatçılar Leyla Pınar, Ayşegül Durakoğlu, Ezgi Saydam ve Çimen Seymen'in konser verdiği "Klavyedeki Kadınlar" festivaline temsilcilik tarafından katkıda bulunuldu.



12 Kasım tarihinde, flüt sanatçısı Şefika Kutluer ve piyanist Muhittin Demiriz tarafından TÜSIAD Brüksel Temsilciliği'nde bir resital verildi.

TÜSİAD'ın Üniversitelerle İşbirliği Çalışmaları

TÜSİAD'ın araştırma yapma ve görüş oluşturma sürecini akademisyen ve bilimadamları ile desteklemek, üniversitelerle daha etkin bir işbirliği yapmak, genç akademisyenlerin uygulamalı alanlarda uluslararası tecrübe edinebilmesini mümkün kılmak amacıyla, uluslararası standartlarda araştırma projeleri yürütecek, yabancı ülkelerdeki benzer araştırma merkezleri ile işbirliği yapacak bir dizi araştırma merkezinin kurulması hedeflendi.

“Enstitü” ve “Merkez” kavramlarının YÖK yasasında açık tariflere dayalı olmasının ortaya çıkarabileceği zorluklar göz önüne alınarak, bu oluşumların “Forum” olarak nitelendirilmesi uygun bulundu.

Bu çerçevede, Boğaziçi Üniversitesi ile “Dış Politika Forumu”, Sabancı Üniversitesi ile “Rekabet Forumu” ve “Kurumsal Yönetim Forumu” oluşturuldu. “Ekonomik Araştırmalar Forumu” ve “Kamu Politikaları Forumu” oluşturulma çalışmaları ise devam etmektedir.

TÜSİAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu

TÜSİAD ile Boğaziçi Üniversitesi, Türkiye'nin dış politika araştırmalarına katkıda bulunmak amacıyla işbirliği yaparak, 25 Eylül tarihinde, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan ve Boğaziçi Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Sabih Tansal'ın katılımıyla imzalanan mutabakat zaptı ile bir “Dış Politika Forumu” kurdular.



13 Aralık tarihinde, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan ve Sabancı Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Tosun Terzioğlu, TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi “Rekabet Forumu”nun ve “Kurumsal Yönetim Forumu”nun mutabakat zaptlarını imzaladılar.

Yurt dışındaki benzer araştırma merkezleriyle işbirliği yapması da hedeflenen Forum öncelikle, Türkiye'nin dış politika stratejisi içerisinde, özel sektör açısından ticaret ve yatırım stratejilerinin de kapsanabilmesini sağlayacak yaklaşımların üretilmesine katkıda bulunmayı amaçladı. Forum ayrıca dünyadaki değişimleri göz önüne alarak, Türkiye'nin stratejik tercihlerine, güvenlik ihtiyaçları ile orta ve uzun vadeli politikalarına ışık tutacak seçenekler üretilmesine katkıda bulunacak çalışmalar yürütecektir.

Uluslararası ilişkiler alanında dünyadaki gelişmeleri takip etmek, Avrupa Birliği (AB)'nin ortak Avrupa Güvenlik ve Savunma Politikası (AGSP) ve ortak dış politika arayışları çerçevesinde siyasi bütünleşme sürecini izleyerek değerlendirmeler yapmak, ABD dış politikasını izlemek, öncelikle AB ülkelerinde ve ABD'de olmak üzere, dünyada dış politikanın oluşturulmasına katkıda bulunan kuruluş ve kişilerle çeşitli şekillerde ilişki ve işbirliği yolları geliştirmek de Dış Politika Forumu'nun ana hedefleri arasında yer aldı.

TÜSIAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu

TÜSIAD ile Sabancı Üniversitesi, genel olarak küreselleşme, özel olarak da AB'ye entegrasyon sürecinde, uluslararası piyasalarda Türk özel sektörünün kalıcı bir pazar payı elde edebilmesi için gerekli rekabet gücü, teknoloji yönetimi ve kıyaslama çalışmalarını yürütmek amacıyla işbirliği yaparak, 13 Aralık tarihinde, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan ve Sabancı Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Tosun Terzioğlu'nun katılımıyla imzalanan mutabakat zaptı ile bir "Rekabet Forumu" kurdular.

Yapılacak araştırma ve kıyaslama çalışmaları, bilgilendirme faaliyetleri, düzenlenecek seminer, çalıştay, panel ve konferanslarla Rekabet Forumu'nun bir "Mükemmeliyet Merkezi" olması hedeflendi. Forum, amaçlarını hayata geçirmek için rekabet ile ilgili ulusal ve uluslararası seviyeleme ve en iyi uygulamaları belirleme çalışmaları yaptırmayı ve bunları yapan gruplar

içinde yer almayı, araştırma sonuçlarını yayımlayarak bu sonuçların ulusal ve uluslararası yayılımını ve etkinliğini sağlamayı ve özellikle meslek örgütleri ve diğer ilgili sivil toplum kuruluşları ile sürekli temas halinde olmayı planladı. Forum ayrıca, rekabet konusunda bilinçlenmeye katkıda bulunmak amacıyla özel ve kamu kuruluşları personeline yönelik eğitim programları düzenleyecektir.

TÜSIAD-Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu

TÜSIAD ile Sabancı Üniversitesi, Türkiye'de kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirmek ve yaygınlaştırmak amacıyla işbirliği yapmak üzere, 13 Aralık tarihinde, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan ve Sabancı Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Tosun Terzioğlu'nun katılımıyla imzalanan mutabakat zaptı ile bir "Kurumsal Yönetim Forumu" kurdular.

Forumun amacı, iyi kurumsal yönetim ilkelerini hayata geçirecek yasal ve kurumsal düzenlemelerin gerçekleştirilmesine araştırma ve eğitim faaliyetleri ile destek olmak ve iyi kurumsal yönetim ilkelerinin savunuculuğunu yapmak olarak belirlendi.

Forum, yurt içi ve yurt dışında diğer kuruluşlar ile işbirliği yapmayı, uluslararası araştırmacılarla ve Türkiye'deki akademisyenlerle birlikte bu konudaki çalışmalara öncülük etmeyi ve kurumsal yönetim konusunda ulusal politikaların belirlenmesi için öneriler geliştirmeyi hedefledi.

Eğitim alanında ise, yönetim kurulu üyelerine yönelik eğitim ve bilgilendirme programları geliştirilmesine ve kurumsal yönetim standartlarının ve uygulamalarının belgelendirilmesine öncelik verilmesi planlandı. Forumun hedeflerinden biri de, iyi kurumsal yönetim ilkelerinin anlaşılmasını, uygulanmasını ve farkındalık düzeyini geliştirecek çeşitli faaliyetler düzenlemek olarak saptandı.

Görüş Dergisi 10. Yıl Kutlaması

TÜSIAD'ın süreli yayını Görüş dergisinin yayın hayatındaki onuncu yılı, 28 Mart tarihinde, Çırağan Sarayı'nda düzenlenen bir kokteyl ile kutlandı. Akademisyenler, işadamları, köşe yazarları ve gazetecilerden oluşan bir davetli grubunun katıldığı kokteylde, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan bir konuşma yaptı. Tuncay Özilhan, Türkiye'de bir derginin on yıl boyunca yayınlanmasının önemli bir olay olduğunu ve derginin Türkiye'nin makro sorunlarını, bu sorunları doğuran nedenleri, bazen de gündemin önünde giderek, ülke gündemine henüz gelmemiş konularla ilgili perspektifleri sunduğunu belirtti.



Görüş dergisinin 10. yıl kutlama kokteylinde, derginin 50 sayısının kapaklarının yer aldığı panolar sergilendi.

Tuncay Özilhan konuşmasının ardından, Görüş dergisini yeni formatıyla birinci sayısından ellinci sayısına taşıyan Necla Zarakol'a ve çizgileriyle Görüş'ün görsel zenginliğine önemli katkılarda bulunan çizgi ustası Tan Oral'a birer plaket verdi.

Görüş'ün onuncu yılı nedeniyle, "50 Görüş dergisi ve 500 görüşün" birarada toplandığı özel bir almanak yayımlandı. Almanak, Görüş'ün gündemiyle Türkiye'nin gündeminin kesişme

noktalarını belgelerken, iş dünyasının ve akademik çevrenin yaşanan sorunlara getirdiği yeni boyutları ve önerileri gözler önüne serdi. Ülkemizde ardı ardına kurulan koalisyonlardan Kıbrıs sorununa; 1998 yılı Asya krizinden 1999'da yaşanan turizm krizine; 2000'in sonunda başlayan ekonomik krizden 11 Eylül terör olaylarına kadar uzanan gelişmelerin yaşandığı son on yıl boyunca yayınlanan 50 Görüş dergisi ve 500 görüş, başlıklar halinde Almanak'ta bir kapak altında toplandı.



TÜSIAD Başkanı Tuncay Özilhan, Görüş dergisini yeni formatıyla 50. sayısına taşıyan Necla Zarakol'a ve çizgileriyle derginin görsel zenginliğine katkıda bulunan Tan Oral'a plaketlerini takdim etti.

11. Ulusal Kalite Kongresi ve Ulusal Kalite Ödülleri

11. Ulusal Kalite Kongresi

Ana tema oturumları TÜSİAD tarafından desteklenen, KalDer tarafından düzenlenen “Yönetim Kalitesi ve Dünya Markası Olarak Türkiye” konulu 11. Ulusal Kalite Kongresi, 23-24 Ekim tarihlerinde Lütfi Kırdar Kongre ve Sergi Sarayı’nda gerçekleştirildi.

Kongrenin açılış konuşmaları, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan ve KalDer Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Subaşı tarafından yapıldı.

“Küresel Marka Stratejisi”, “Türkiye Markası’nda Sanatın Rolü”, “Marka Yönetimi”, “Türkiye İmajı ve Dünya Markası Olmak”, “İtibarı Oluşturan Ortak Değerler (Dünyada Yükselen Değerler)”, “Türkiye Markası’na Sporun Katkısı”, “Anlaşmalar, Birleşmeler ve Satınalmalarda ‘Türkiye’ Markası”, “Türkiye Markası’nın İhracata Katkısı”, “Türkiye Markası’nın Oluşturulmasında Devletin Rolü” ve “Dünyadan Başarı Örnekleri ve Ülkelerin İtibarının Önemi” başlıklı konular uzmanlar tarafından ana tema oturumlarında tartışıldı. Teknik oturumların da yer aldığı kongrede toplam yirmi sekiz oturuma yer verildi.

11. Ulusal Kalite Kongresi’nde bu yıl iki özel oturum gerçekleştirildi. Dünyaca ünlü gelecekbilimci Francis Fukuyama, gelecek dünyasında Türkiye’nin yerinin ne olacağına ilişkin görüşlerini aktardı. Yeni teknolojilerin yaşam bilimleri üzerindeki etkileri alanında uzmanlık sahibi olan Dr. Gregory Stock ise "Ekonominin yeni lokomotifi: Genetik" konulu bir sunum yaptı. Kongrenin oturumlarına ayrıca, bale sanatçısı Hülya Aksular, Borusan Flarmoni Orkestrası Genel Müzik Direktörü ve Daimi Şefi Gürer Aykal, İŞKUR Genel Müdürü Necdet Kenar, Türkiye Bilimler Akademisi Şeref Üyesi Bozkurt Güvenç, Efes İçecek Grubu Başkanı Muhtar Kent, Reklamcılar Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Nesteren Davutoğlu, Alarko Holding Yönetim Kurulu Başkanı İshak Alaton, Birleşmiş Milletler Daimi Temsilcisi Alfredo Witshci-Cestari, Devlet Bakanlığı Bakan Danışmanı Yusuf Işık, T.C. Başbakanlık Avrupa Birliği Genel Sekreteri Volkan Vural gibi kendi alanında uzman pek çok kişi konuşmacı olarak katıldı.

Kongreyi işadamları, yöneticiler, akademisyenler, bürokratlar, siyasetçiler, öğrenciler ve basın mensuplarından oluşan yaklaşık iki bin beş yüz katılımcı izledi.



11. Ulusal Kalite Kongresi, 23-24 Ekim tarihlerinde Lütfi Kırdar Kongre ve Sergi Sarayı’nda düzenlendi.

Ulusal Kalite Ödülleri

1992 yılından bu yana TÜSIAD ve KalDer'in ortak çalışmaları ile yürütülen "Ulusal Kalite Ödülleri" çerçevesindeki çalışmalar, kalite bilincinin ve Toplam Kalite Yönetimi'nin ülke çapında yaygınlaştırılması, kalite seviyemize uluslararası ortamda saygınlık kazandırılması ve Toplam Kalite Yönetimi sistemlerini kurmuş olan firmaların tanıtılmaları amaçlarına yönelik olarak yıl boyunca sürdürüldü.

2002 yılı Ulusal Kalite Ödülü'nde "İşletme Kategorisi"nde beş kuruluş ve "Sivil Toplum Kuruluşları Kategorisi"nde ise bir kuruluş saha ziyaretine kaldı. Saha ziyaretine kalan kuruluşların isimleri aşağıda belirtilmektedir.

İşletme Kategorisi: Bosch Sanayii ve Ticaret A.Ş., RBTR, Esan Eczacıbaşı Endüstriyel Hammaddeler Sanayii A.Ş., Genpar Otomotiv Ticaret A.Ş., Özen Mensucat Boya ve Terbiye İşletmeleri ve SKF Türk Sanayii ve Ticaret A.Ş.

Sivil Toplum Kuruluşları Kategorisi: Uluslararası Nakliyeciler Derneği.

Ödül süreci çerçevesinde tüm organizasyonu üstlenmiş bulunan Kalite Ödülü Yürütme Kurulu (KÖYK), yıl boyunca çalışmalarını aralıksız yürüttü. Yürütme Kurulu, 2002 yılı boyunca Kalite Ödül sürecini ve modelini tanıtmak, ödül değerlendiricilerini ve ödül modelini uygulamak isteyen firma temsilcilerini eğitmek üzere toplantılar düzenledi.



Ulusal Kalite Ödülleri töreni 24 Ekim tarihinde gerçekleştirildi. KOBİ kategorisinde büyük ödülü SKF Türk Sanayii ve Ticaret A.Ş. kazandı. Ödül, Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Tosun Berk'e takdim edildi.

24 Ekim tarihinde, 11. Kalite Kongresi'nin sonunda Lütfi Kırdar Kongre ve Sergi Sarayı'nda düzenlenen törende, Ulusal Kalite Ödülleri, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan ve KalDer Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Subaşı tarafından firma temsilcilerine takdim edildi. Ödül alan kuruluşlar aşağıda belirtilmektedir.

TÜSIAD- KalDer Kalite Büyük Ödülü (Büyük Ölçekli Kuruluşlar Kategorisi): Jüri, yaptığı değerlendirmeler sonucunda bu kategoride ödül verilmemesine karar verdi.

TÜSIAD- KalDer Kalite Büyük Ödülü (KOBİ Kategorisi): SKF Türk Sanayii ve Ticaret A.Ş.

TÜSIAD- KalDer Kalite Başarı Ödülleri (Büyük Ölçekli Kuruluşlar Kategorisi): Jüri, yaptığı değerlendirmeler sonucunda bu kategoride ödül verilmemesine karar verdi.

TÜSIAD- KalDer Kalite Başarı Ödülleri (KOBİ Kategorisi): Genpar Otomotiv Ticaret A.Ş. ve Özen Mensucat Boya ve Terbiye İşletmeleri A.Ş.

4. Teknoloji Kongresi ve Teknoloji Ödülleri

4. Teknoloji Kongresi

“Küresel Rekabet için Yenilik ve Ar-Ge” konulu 4. Teknoloji Kongresi, 21 Mayıs tarihinde Swissotel’de düzenlendi. Kongrenin açılış konuşmaları, Teknoloji Kongresi ve Teknoloji Ödülleri Yürütme Kurulu Başkanı Prof. Dr. Nevzat Özgüven, TÜBİTAK Başkanı Namık Kemal Pak, TTGV Başkanı Fikret Yücel ve TÜSIAD Başkanı Tuncay Özilhan tarafından yapıldı.

Kongrenin “Küresel Rekabet için Yenilik ve Ar-Ge” başlıklı açılış oturumunda, ISO Yönetim Kurulu Baş Danışmanı Dr. Attila Karaosmanoğlu’nun oturum başkanlığında, Avrupa Bilim Vakfı (ESF) Genel Sekreteri Prof. Enric Banda, ISO Meclis Başkanı Hüsamettin Kavi ve Dış Ticaret Müsteşarı Kürşad Tüzmen konuşmacı olarak yer aldı.

Kongre açılış oturumundan sonra paralel oturumlarla devam etti. “Yabancı Yatırımlar ve Ar-Ge” konulu paralel oturumun başkanlığını TESEV Yönetim Kurulu Başkanı Can Parker yaparken OECD’nin küreselleşme konularından sorumlu yöneticisi Dr.

Thomas Hatzichronoglou, ALCATEL Teletaş Yönetim Kurulu Başkanı Lütfi Yenel ve Hazine Müsteşarlığı Yabancı Sermaye Genel Müdürü Melek Us birer konuşma yaptılar.

“Küreselleşme ve Ulusal Yenilik Sistemleri-Ülke Örnekleri” başlıklı paralel oturumda TEB Yönetim Kurulu Başkanı Yavuz Canevi oturum başkanı olarak, Tel Aviv Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Manuel Trajtenberg, Oxford Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Sanjaya Lall, Nortel Networks Başkanı Dr. Paul McMenamin ve Rio de Janeiro Federal Üniversitesi öğretim üyesi Prof. J. C. Ferraz konuşmacı olarak katıldılar.

“Geleneksel Sanayilerde Yeni Teknoloji Uygulamaları” konulu, başkanlığını Bilim ve Teknolojiden Sorumlu Devlet Eski Bakanı Prof. Dr. Nimet Özdaş’ın yaptığı paralel oturumda, Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Genel Sekreteri Dr. Rüstü Bozkurt, Koç Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili Hasan Subaşı ve Otomotiv Sanayii Derneği Genel Sekreteri Prof. Dr. Ercan Tezer yer aldılar.



4. Teknoloji Kongresi, 21 Mayıs tarihinde İstanbul’da düzenlendi.



4. Teknoloji Ödülleri, 4. Teknoloji Kongresi sonunda düzenlenen törenle sahiplerini buldu.

Kongrenin son oturumu, "Küresel Rekabet ve Ar-Ge Çalıştay Sonuçlarının Sunulması ve Tartışılması" başlığını taşıdı. Sunumlar, NETAŞ Üniversite ve Resmi Kuruluşlarla İlişkiler Direktörü Ali Akurgal ve Sabancı Üniversitesi Yönetim Bilimleri Fakültesi öğretim üyesi Doç. Dr. Dilek Çetindamar tarafından yapıldı.

Kongre süresince Swissotel fuayelerinde düzenlenen sergide, Teknoloji Ödüllerinde Finale kalan firmaların ürünleri sergilendi.

4. Teknoloji Ödülleri

4. Teknoloji Kongresi'nin sonunda, TÜBİTAK-TTGV-TÜSİAD Teknoloji Ödülleri töreni gerçekleştirildi.

Törende, Teknoloji Ödülleri'ni kazanan firmalara ödülleri TÜBİTAK Başkanı Namık Kemal Pak, TTGV Başkanı Fikret Yücel ve TÜSİAD Başkanı Tuncay Özilhan tarafından takdim edildi.

Teknoloji Büyük Ödülü ile ilgili olarak, jüri yaptığı değerlendirmeler sonucunda bu kategoride ödül verilmemesine karar verdi. Büyük Ödül Kategorisi'nde Jüri Özel Ödülü ise, "Vidalı Kompresör ve Vida Ünitesi" projesi ile Komsan Kompresör Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye verildi.

Teknoloji Başarı Ödülleri'nin ise "Saver DSP/DSP Kontrollü KGK Serisi" projesi ile Inform Elektronik San. ve Tic. A.Ş. , "Yatkın Otomotiv Ar-Ge Simülatörü" projesi ile Infotron A.Ş. ve "USB Arabirimli EKG" projesi ile TEPA A.Ş.'ye verilmesine karar verildi. Teknoloji Ödülleri töreni, düzenlenen bir kokteyl ile sona erdi.

Avrupa Birliği Yolunda e-Devlet Uygulamaları Forumu ve e-Türkiye İçin e-Devlet Ödülleri

Avrupa Birliği Yolunda e-Devlet Uygulamaları Forumu

Ülkemizin global ekonomide daha etkin ve daha güçlü bir konuma sahip olabilmesi için ekonomik ve sosyal gelişimin süreklileştirilmesini sağlayacak en önemli aracın e-Devlet girişimleri olduğu düşüncesi ile, Bilişim Zirvesi'02 kapsamında, 6 Eylül tarihinde Kaya Ramada Otel'de "Avrupa Birliği Yolunda e-Devlet Uygulamaları" forumu düzenlendi. Forumun açılış konuşmalarını Bilgi Toplumu ve Yeni

Teknolojiler Komisyonu Başkanı Lütfi Yenel, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan ve Dünya Bankası e-Devlet uzmanı Subhash Bhatnagar yaptı.

Oturum başkanlığını TÜSİAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanı Lütfi Yenel'in yaptığı

panelde, Bolonya Belediyesi Civic Network Proje Müdürü Leda Guidi, Gelirler Eski Genel Müdürü Akif Hamzaçebi, Yalova Belediye Başkanı Yakup Koçal, İŞKUR Genel Müdürü Necdet Kenar ve TÜSİAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası e-Devlet uygulamalarının kazandırdıklarını tartıştılar.

Öğleden sonra, Ekonomiden Sorumlu Devlet Bakanı Masum Türker'in yaptığı açılış konuşmasının ardından düzenlenen forumda e-Devlet uygulama örnekleri, Doğan Medya Grubu Yazılı ve Görsel Yayın Koordinatörü Nuri Çolakoğlu'nun moderatörlüğünde e-Devlet uygulamaları yapan kurum yöneticileri tarafından tartışıldı. Forumu Milli Emlak Bilgi İşlem Daire Başkanı Ahmet Ermiş, Milli Eğitim Bakanlığı Eğitim Teknolojileri Genel Müdürü Ruhi Esirgen, SSK Başkanlığı Sigorta İşleri Genel Müdür Yardımcısı Oğuz

Karadeniz, IMKB Bilgi Sistemleri Merkezi Genel Yönetmen Yardımcısı Oğuz Erdoğan, Gelirler Genel Müdürlüğü Daire Başkanı Semih Öz, Trafik Hizmetleri Başkanlığı Trafik Araştırma Merkezi Müdürü Baki Özer, Gümrük Müsteşarlığı Mühür ve Elektronik Daire Başkanı Nurcan Özyazıcı, Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdür Yardımcısı İbrahim Tan katıldılar. Forumda ayrıca, UK Gateway e-Devlet Projesi Sözcüsü David Rowe, Siemens Business Services Almanya Danışmanı Volker Jacumeit, Siemens Business Services Genel Müdürü Çağlayan Arkan, Microsoft Türkiye Genel Müdürü Haluk Maga tartışmacı olarak yer aldı.



e-Devlet uygulamaları, 6 Eylül tarihinde düzenlenen forumda tartışıldı.

e-Türkiye İçin e-Devlet Ödülleri

TÜSIAD, Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu'nun çalışmaları ile, Avrupa Komisyonu tarafından başlatılan "Devlette Yenilik için e-Avrupa Ödülleri"ne paralel olarak "e-Türkiye İçin e-Devlet Ödülleri"ni oluşturdu.

Ödüllerin veriliş amacı, devlette örnek uygulamalara dikkati çekmek ve bu uygulamaların arkasında duran kamu sektörü yenilikçilerine başarılarını yayabilecekleri bir platform sunmak olarak belirlendi ve "Devletten Bireye", "Devletten İş Dünyasına", "Devletten Devlete" ve "En İyi Kamu Web Sitesi" kategorilerinde ödül verilmesi kararlaştırıldı.

Ancak, 2002 yılında başvuru aranmaksızın mevcut projelerin tesbiti ile ödüllendirme süreci başlatıldığından, ödüller bu yıl yalnızca "Devletten Bireye" ve "En İyi Kamu Web Sitesi" kategorilerinde verildi. "Devletten Bireye" kategorisinde on sekiz proje ve "En İyi Kamu Web Sitesi" kategorisinde beş yüz doksan bir site ön değerlendirme komitesi tarafından incelendi. Bu değerlendirme sonucunda "Devletten Bireye" kategorisinde dokuz proje ve "En İyi Kamu Web Sitesi" kategorisinde on dört site finale kaldı.

6 Eylül tarihinde Bilişim Zirvesi'02 çerçevesinde düzenlenen "Avrupa Birliği'ne Doğru e-Devlet Uygulamaları" forumunun ardından yapılan ödül töreni ile, kazanan projeler kamuoyuna açıklandı ve kurum temsilcilerine ödülleri TÜSIAD Başkanı Tuncay Özilhan tarafından verildi. Ödül alan projeler aşağıda belirtilmektedir.

Devletten Bireye Kategorisi:

Büyük Ödül

T.C. Maliye Bakanlığı Gelirler Genel Müdürlüğü

Vergi Dairesi Otomasyon Projesi (VEDOP)

www.gelirler.gov.tr

Başarı Ödülleri

T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı

Sosyal Sigortalar Kurumu

Sanal Sigorta Müdürlüğü Projesi

www.ssk.gov.tr

T.C. Emekli Sandığı Genel Müdürlüğü

Sağlık Projesi

www.emekli.gov.tr

En İyi Kamu Web Sitesi Kategorisi:

En İyi Yerel Yönetim Web Sitesi Ödülü

İstanbul Emniyet Müdürlüğü

www.iem.gov.tr

En İyi Merkezi Yönetim Web Sitesi Ödülü

Türkiye Radyo Televizyon Kurumu Genel Müdürlüğü

www.trt.net.tr

Merkezi Yönetim Web Sitesi Başarı Ödülleri

T.C. Başbakanlık Avrupa Birliği Genel Sekreterliği

www.abgs.gov.tr

T.C. Turizm Bakanlığı

www.turizm.gov.tr

Jüri Özel Ödülü:

T.C. Merkez Bankası

Elektronik Veri Dağıtım Sistemi (EVDS) Projesi

www.tcmb.gov.tr



e-Türkiye İçin e-Devlet Ödülleri, 6 Eylül tarihinde sahiplerini buldu.

5. Avrupa -Akdeniz Özel Sektör Zirvesi

TÜSİAD, 1-2 Mart tarihlerinde, 5. Avrupa-Akdeniz Özel Sektör Zirvesi'ne ev sahipliği yaptı. Avrupa Sanayi ve İşverenler Konfederasyonları Birliği (UNICE) ile birlikte, Avrupa Birliği (AB) Komisyonu'nun desteğiyle AB üyesi ülkeler ile Akdeniz ülkeleri arasındaki ekonomik işbirliğini artırmak amacıyla düzenlenen zirvede, Avrupa ve Akdeniz ülkelerinin işadamları örgütleri ve hükümet temsilcilerinin yanı sıra AB Komisyonu yetkilileri, uluslararası kuruluşlar, ilgili firma yöneticileri ve finans kuruluşları biraraya geldi.

Zirvenin açılış konuşmaları, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan, UNICE Onursal Başkanı ve Akdeniz Özel Temsilcisi François Perigot ve Ekonomiden Sorumlu Devlet Bakanı Kemal Derviş tarafından yapıldı.

Başkanlığını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve TÜSİAD International Başkanı Aldo Kaslowski'nin yaptığı "Akdeniz Bölgesi ve Global Ekonomi" başlıklı birinci oturumda, Avrupa Parlamentosu ve Dış İlişkiler Komisyonu Üyesi Johannes Swoboda, Avrupa Yatırım Bankası Başkan Yardımcısı Ewald Nowotny, Avrupa Komisyonu Şirket İşleri Genel Direktörü Fabio Colasanti, Tunus Sanayi, Ticaret ve Zanaatkarlar Birliği Başkanı Hedi Djilani, Yunan Sanayi Federasyonu Başkanı Lefteris Antonakopoulos ve Avrupa İşçi Sendikaları Konfederasyonu Avrupa-Akdeniz Forumu Koordinatörü Rachid Kherim söz aldılar. Düzenlenen paralel atölyelerde ise "Akdeniz Bölgesi'nde Altyapı Yatırım İhtiyaçları ve Avrupa

Yatırım Bankası'nın Sağladığı Mali İmkanlar", "Avrupa-Akdeniz Ortaklık Anlaşmaları ve Yeni Dünya Ticaret Örgütü Görüşmeleri" ve "Akdeniz Firmalarının Bilgi Teknolojisine ve Bilgi Toplumuna Dayalı Ekonomiye Hazırlanması" konuları işlendi.

İkinci gün gerçekleşen oturum, TÜSİAD Dışişleri Komisyonu Başkanı Şadi Gücüm tarafından yönetildi. Oturumda Sanayi ve Ticaret Bakanı Ahmet Kenan Tanrıkulu, Mısır Sanayi Federasyonu Direktörü Loutfi Mahzar, İspanya Bilim ve Teknoloji Politikasından Sorumlu Bakan Yardımcısı Ramon Marimon, Avrupa Ekonomik ve Sosyal Komite Üyesi Margarita Lopez Almendariz, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Aldo Kaslowski ve UNICE onursal Başkanı ve Akdeniz Özel Temsilcisi François Perigot söz aldılar.



5. Avrupa-Akdeniz Özel Sektör Zirvesi, TÜSİAD Başkanı Tuncay Özilhan'ın açılış konuşmasıyla başladı.

5. Avrupa Akdeniz Özel Sektör Zirvesi kapsamında, Barselona sürecine katılan on iki Akdeniz ülkesinin başlıca özel sektör örgütlerinin başkanları Akdeniz Özel Sektör Konfederasyonu-UMCE'yi (Union of Mediterranean Confederation of Enterprises) kurma kararına imza attılar. UMCE'nin kurucu ülkeleri arasında Mısır, Cezayir, Fas, Tunus, Türkiye, Ürdün, Suriye, Lübnan, Kıbrıs, Malta, Filistin Özerk Toprakları ve İsrail yer aldı.

5. Avrupa Akdeniz Özel Sektör Zirvesi etkinlikleri kapsamında, zirve toplantısının hemen öncesinde, 27-28 Şubat tarihlerinde "İnovasyon ve Teknoloji Transferinin Teşviki" konulu UNIMED (Güney Akdeniz Ülkeleri İşveren Federasyonlarının ve Aralarındaki İşbirliğinin Geliştirilmesi Projesi) semineri TÜSİAD'ın desteğiyle düzenlendi. Açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler



5. Avrupa-Akdeniz Özel Sektör Zirvesi öncesinde "İnovasyon ve Teknoloji Transferinin Teşviki" konulu UNIMED semineri düzenlendi.

Komisyonu Başkanı Lütfi Yenel ve UNIMED Proje Yöneticisi Paolo Nicoletti tarafından yapılan seminere, Institut de la Méditerranée Yöneticisi Jean-Claude Turret, Venedik Uluslararası Üniversitesi Dekan Yardımcısı Stefano Micelli, United Nations Industrial Development Organization-UNIDO Endüstriyel Gelişme Bölümü yetkilisi

Gerardo Pataconi, Avrupa Komisyonu Şirketler Genel Müdürü Peter Löwe ve Fas Sanayi ve Ticaret Bakanlığı yetkilisi Abderrahim Aquesbi konuşmacı olarak katıldı.

Seminerde, "Büyüme ve inovasyon faktörü olarak KOBİ'ler ve aralarındaki ağlar, derneklerin rolü" ve "Akdeniz üye ülkelerinde teknoloji transferinin teşvikinde derneklerin rolü" konulu iki çalıştay düzenlendi. Çalıştaylarda, Akdeniz ülkeleri özel sektör örgütlerinin temsilcileri ve Avrupa inovasyon merkezleri ve enstitülerinin yetkilileri sunumlar yaptılar.



On iki Akdeniz ülkesinin özel sektör örgütleri tarafından Akdeniz Özel Sektör Konfederasyonu (UMCE) kuruldu.

9 Mayıs Gençlik ve Avrupa Günü

9 Mayıs, 1950 yılında dönemin Fransa Dışişleri Bakanı Robert Schuman'ın Avrupa Birliği AB'nin temellerini atan tarihi konuşmasını yaptığı gündür. Bu gün, AB'nin kuruluş günü olarak kabul edilmekte ve bütün AB üyesi ülkelerde kutlanmaktadır. Türkiye'de de geçtiğimiz yıl kutlanmaya başlanan 9 Mayıs Avrupa Günü, 2002 yılının Türkiye-AB ilişkilerinde belirleyici bir yıl olmasından dolayı bu yıl ayrı bir önem taşıyordu. TÜSIAD, bu önemi vurgulamak, Türkiye'nin geleceğinin iki simgesini; gençliği ve AB'yi biraraya getirerek, genç nüfusuyla geleceğine güvenle bakan AB üyesi bir Türkiye'nin olumlu görüntüsünü çizmek amacıyla, 9 Mayıs gününü "Gençlik ve Avrupa Günü" olarak kutladı. İş Kuleleri'nde düzenlenen etkinlik, İstanbul'dan ve Türkiye'nin değişik kentlerinden gelen yaklaşık altı yüz lise öğrencisi tarafından izlendi.



9 Mayıs Gençlik ve Avrupa Günü etkinliği çerçevesinde, Ali Kırca'nın yönetiminde lise öğrencilerinin katıldığı bir gençlik forumu düzenlendi.

Açılış konuşmalarını TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan, AB Komisyonu, İstihdam ve Sosyal İşlerden Sorumlu Müsteşarı Giorgos Glynos ve AB Genel Sekreterliği, Genel Sekreter Yardımcısı Büyükelçi Volkan Bozkır'ın yaptığı etkinlik Ali Kırca tarafından sunuldu.

TÜSIAD'ın Milli Eğitim Bakanlığı işbirliğiyle lise öğrencilerine yönelik olarak düzenlediği, "Geleceğin Avrupası'nda kendinizin ve ülkenizin yerini nasıl hayal ediyorsunuz?" konulu makale yarışmasının ödülleri de 9 Mayıs Gençlik ve Avrupa Günü'nde sahiplerini buldu. Yarışmada birinciliğe değer bulunan Trabzon Özel Alparslan Lisesi öğrencisi Burak Hacıahmetoğlu, ikinciliğe değer bulunan Manisa Lisesi öğrencisi Kristal Güngörün, üçüncülüğe değer bulunan Diyarbakır İmam Hatip Lisesi öğrencisi Nur Betül Gem ve mansiyon ödülüne değer bulunan Çankırı Anadolu Lisesi öğrencisi Ceren Özdemir ödülleri TÜSIAD Başkanı Tuncay Özilhan'ın elinden aldılar.

Kutlamalar çerçevesinde, İstanbul ve diğer illerden gelen okulların temsilcilerinin katıldıkları bir gençlik forumu düzenlendi. Ali Kırca'nın yönetimiyle,

bir tür mini siyaset meydanı niteliği taşıyan forumda gençler AB üyeliği konusunu tartıştılar. Programda ayrıca "Avrupa Yolunda Türkiye" konulu kısa film ile İstanbul Avrupa Sesleri Gençlik Korosu'nun ve balet Tan Sağtürk'ün Gençlik ve Avrupa Günü için özel olarak hazırladığı dans gösterisi yer aldı. Ayrıca, İstanbul dışından gelen konuklar ile makale yarışmasında dereceye giren öğrenciler için Boğaz turu ve Rahmi M. Koç müzesini içeren yarım günlük bir gezi programı düzenlendi.

Türk-Amerikan İlişkileri: Yeni Dönemin Parametreleri Konferansı

15 Mayıs tarihinde, ABD ve Türkiye'nin önde gelen düşünce kuruluşlarından uzmanların konuşmacı olarak katıldıkları "Türk-Amerikan İlişkileri: Yeni Dönemin Parametreleri" başlıklı bir konferans düzenlendi. Konferansın açılış konuşmalarını TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan ve IMKB Başkanı Osman Birsen tarafından yapıldı.

TÜSIAD Başkanı Tuncay Özilhan yaptığı konuşmada, Türkiye ve ABD arasındaki stratejik işbirliğine değinerek 11 Eylül saldırısının ardından iki ülkenin daha çok ortak noktası olduğunun altını çizdi. İMBK Başkanı Osman Birsen de, 11 Eylül sonrasında Türkiye'nin stratejik öneminin bir kez daha öne çıktığını vurguladı ve İMBK'nin ekonomik kriz dönemlerinde istikrarını koruduğunu belirtti.

Başkanlığını TÜSIAD Washington, D.C. Temsilcisi Abdullah Akyüz'ün yaptığı ilk oturuma Dışişleri Eski Bakanı, Büyükelçi İlter Türkmen, CATO Institute kıdemli araştırma uzmanı Doug Bandow, Middle East Forum direktörü Judith Kipper ve Brookings Institution araştırma uzmanı Fiona Hill katıldılar. TESEV Başkanı Can Parker tarafından yönetilen ikinci oturumda ise Sabancı Üniversitesi İstanbul Politikalar Merkezi Direktörü Üstün Ergüder, The Heritage Foundation araştırma uzmanı John Hulsman ve Bilgi Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Şule Kut söz aldılar. Bu iki oturumda Türk-Amerikan ilişkileri uzmanlar tarafından değişik açılardan irdelendi.

Kıbrıs'ın Avrupa Birliği Üyeliği Konferansı

TÜSIAD ve Boğaziçi Üniversitesi Avrupa Çalışmaları Merkezi, 4 Mayıs tarihinde, Boğaziçi Üniversitesi Kültür Merkezi'nde, "Kıbrıs'ın Avrupa Birliği Üyeliği" konulu uluslararası bir konferans düzenledi. Açılış konuşmalarını sırasıyla Boğaziçi Üniversitesi Rektörü Sabih Tansal, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan, Dışişleri Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Akın Alptuna ve Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Kemal Kirişçi'nin yaptığı konferansa uluslararası uzmanlar ve işadamları konuşmacı olarak katıldı.

Emekli General Sir Michael Graydon tarafından yönetilen "Kıbrıs'ın Avrupa Birliği üyeliğine siyasi yaklaşımlar" başlıklı birinci oturumda, Avrupa Parlamentosu Üyesi Andrew Duff, milletvekili Kürşat Eser ve KKTC Cumhurbaşkanı Müsteşarı Ergun Olgun konuşmacı olarak yer aldılar. Avrupa Parlamentosu Üyesi Sarah Ludford tarafından yönetilen ve "Kıbrıs'ın Avrupa Birliği üyeliğine akademik yaklaşımlar" başlığını taşıyan ikinci oturuma Londra Üniversitesi öğretim üyesi Clement Dodd, Birmingham Üniversitesi öğretim üyesi Thomas Diez, Portland Devlet Üniversitesi öğretim üyesi Birol Yeşilada ve KKTC İşadamları Derneği Başkanı Özdil Nami konuşmacı olarak katıldılar. Dışişleri Eski Bakanı Emre Gönensay tarafından yönetilen ve "Geleceğe Bakış" başlıklı son oturumda ise Avrupa Komisyonu temsilcisi Martin Harvey, London School of Economics öğretim üyesi William Wallace, Ankara Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Mümtaz Soysal, Center for European Studies yetkilisi Michael Emerson ve Dışişleri Eski Bakanı İlter Türkmen birer konuşma yaptılar.

Kurumsal Yönetim: Türkiye’de İş Hayatının Değişen Çehresi Konferansı

Türkiye’nin içinde bulunduğu ekonomik yeniden yapılanma sürecinin, kamu kesiminde olduğu kadar şirketler kesiminde de köklü değişikliklere yol açacağı düşüncesinden hareketle, dünya piyasalarında rekabet koşullarının yaratılması açısından özel sektör şirketlerinin şeffaflık, hesap verebilirlik, adillik ve sorumluluk ilkeleri çerçevesinde yapılanmalarının önemini ele almak amacıyla, 7 Mart tarihinde, “Kurumsal Yönetim: Türkiye’de İş Hayatının Değişen Çehresi” başlıklı bir konferans düzenlendi.

Açılış konuşmalarını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan ve IMKB Başkanı Osman Birsen’in yaptığı toplantıya, dünya ekonomisine yön

veren uluslararası kuruluşlardan uzmanlar ve işadamları konuşmacı olarak katıldılar.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Cem Duna’nın yönettiği “Kurumsal Yönetim: Dünya Piyasalarında Varolmanın Değişen Dinamikleri” başlıklı birinci oturumda, Dünya Bankası Özel Sektör Geliştirme Kıdemli Uzmanı Sue Rutledge “Yükselen Avrupa ve Orta Asya Piyasalarında Kurumsal Yönetim”; Weil, Gotshal & Manges LLP ortaklarından Holly Gregory “OECD ve Avrupa Birliği Ülkelerinde Kurumsal Yönetim” ve Standard & Poor’s Ortadoğu ve Afrika Sorumlusu Jock Paton “Kurumsal Yönetim Değerlendirmelerinde Objektif Analizin Önemi” başlıklı birer konuşma yaptılar.

Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Bülent Eczacıbaşı ve TÜSİAD Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu Başkanı Haluk Alacaklıoğlu’nun da birer konuşma yaptıkları konferansta, Haluk Alacaklıoğlu’nun yönettiği ikinci oturumun konu başlığı “İş Hayatında Başarı: Kurumsal Yönetim”di. PricewaterhouseCoopers Kıdemli Müdürü Graham Gilmour “Piyasa Beklentilerinin Karşıllanması: Şeffaflık”; Scandinavian Institute for Administrative Research Kıdemli Danışmanı Rolf Carlsson “Aktif Hissedarlık ve

Kurumsal Yatırımcıların Karşılaştığı Sorunlar”; AIG Blue Voyage Advisors Ltd. Genel Müdürü Paolo Zapparoli “Şirketlerin Kurumsal Yönetimden Beklentileri”; Aspen Family Business Group Kurucu Ortağı David E. Bork “Aile Şirketlerinde Kurumsal Yönetim” ve TÜSİAD Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu Uzman Üyesi Cem Uşaklı “Türkiye’de Yönetim Kurullarının Yapısı ve Sorunlarla Başa Çıkma Yolları” başlıklı birer sunum yaptılar.



“Kurumsal Yönetim” konulu konferans 7 Mart tarihinde düzenlendi.

Türk Vergi Sisteminde Yeniden Yapılanma İhtiyacı Semineri

Vergi sistemindeki sorunları ele almak ve çözüm önerilerini sunmak amacıyla, 11 Haziran tarihinde “Türk Vergi Sisteminde Yeniden Yapılanma İhtiyacı Semineri” düzenlendi. Seminer öncesinde, 6 Haziran tarihinde atölye çalışmaları gerçekleştirildi.

11 Haziran tarihinde düzenlenen seminerin açış konuşması TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan tarafından yapıldı. Tuncay Özilhan konuşmasında, Türkiye’de yerli ve yabancı yatırımcı için yatırım ortamını düzeltebilmek ve orta ve uzun

vadede arzulanan büyüme potansiyeline ulaşabilmek için “olmazsa olmaz” koşulun vergi sisteminin yeniden yapılandırılması olduğunu belirtti. Kayıt dışı ekonominin önlenmesi, vergi oranlarının kademeli olarak indirilmesi, enflasyon muhasebesine geçilmesi konularını vurgulayan Özilhan, devlette mutlaka harcama reformu yapılması gerektiğini ve sadece vergi açısından değil, tüm ekonomik sistemimiz açısından da devlette şeffaflık sağlanmasının önemini ifade etti.

TÜSİAD Vergi Çalışma Grubu Başkanı Şaban Erdikler tarafından başkanlığı yapılan “Yeni Bir Vergi Sistemi Tasarımı” başlıklı oturumda atölye çalışmalarının sunumları gerçekleştirildi. Bu oturumda, Acil Önlemler Atölye Çalışması Başkanı Bülent Üstünel, Dolaylı Vergiler Atölye Çalışması Başkanı Adnan Nas, Dolaysız Vergiler Atölye Çalışması Başkanı Aydın Günter ve Vergi İdaresi Atölye Çalışması Başkanı Mustafa Uysal konuşmacı olarak yer aldı.

Doğan Holding Yönetim Kurulu Başkan Danışmanı Tevfik Altınok tarafından başkanlığı yapılan “Türkiye’nin Vergi Stratejisi Ne Olmalıdır?” başlıklı ikinci oturumda ise Marmara Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Ömer Faruk Batirel, İstanbul Yeminli Mali Müşavirler Odası Başkanı

Sezai Onaral, DPT Yıllık Programlar ve Konjonktür Değerlendirme Genel Müdürü Erhan Usta ve Kocaeli Sanayici ve İşadamları Derneği Başkanı Tanzer Ünal birer konuşma yaptılar.

Seminer, öğle yemeğinde konuk olarak yer alan Başbakanlık Hazine Müsteşarı Faik Öztrak’ın konuşması ile sona erdi.



Türk vergi sistemi, 11 Haziran tarihinde düzenlenen seminerle ele alındı.

Kurumların Yeniden Yapılandırılmasında Vergisiz Alternatifler: Birleşme, Bölünme ve Hisse Takasları Semineri

TÜSİAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu altında faaliyet gösteren Vergi Çalışma Grubu tarafından, Ceylan Intercontinental Oteli'nde, 24 Ekim tarihinde, "Kurumların Yeniden Yapılandırılmasında Vergisiz Alternatifler: Birleşme, Bölünme ve Hisse Takasları" konulu bir seminer düzenlendi. Seminerde, birleşme, bölünme ve devirlerle ilgili son yasal düzenlemeler ve uygulamada yaşanan sıkıntılar ele alındı. Seminere katkı sağlayan kamu ve özel sektörden uzmanlar, şirketlerin etkinlik ve verimlilik artışı ekseninde yeniden yapılandırılmalarında vergisiz alternatifler hakkında kapsamlı bir tartışma imkanı oluşturdu.

Seminerin açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Oktay Varlıer ve Vergi Çalışma Grubu Başkanı Şaban Erdikler tarafından yapıldı. Seminerde panel başkanlığını Şaban Erdikler üstlenirken, İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi emekli öğretim üyesi Prof. Dr. Erdoğan

Moroğlu bölünme işlemlerinin hukuki çerçevesini, Maliye Bakanlığı Gelirler Genel Müdürlüğü Daire Başkanı Kürşat Özgüler uygulama açısından bölünmeleri, TÜSİAD Vergi Çalışma Grubu Üyesi Bülent Çorapçı kısmi bölünmeleri, TÜSİAD Vergi Çalışma Grubu Üyesi Sedat Erataalar kurumlarda vergi dışı devir imkanlarını, TÜSİAD Vergi Çalışma Grubu Üyesi Mustafa Uysal banka sermayelerinin güçlendirilmesinde teşvikleri, TÜSİAD Vergi Çalışma Grubu Üyesi Zeki Gündüz varlık satışlarında vergi avantajlarını yaptıkları konuşmalarda ele aldılar.

Seminer, bölünmeyle ilgili konularda vergi hukuku ile ticaret hukuku arasında uyumsuzluk bulunduğu ve gerek tam, gerekse kısmi bölünmenin şu an için yapılabilişliğinin pek mümkün olmadığı; özellikle Sanayi ve Ticaret Bakanlığı nezdinde ilave düzenlemelere gerek olduğu sonucunu ortaya çıkardı. Ayrıca Türk Ticaret Kanunu'nda ve vergi mevzuatında uzun yıllardan beri mevcut olan ve önemli miktarda uygulaması yapılan birleşme ve devir konuları, karşılaşılan sorunlar, mali kesime bu konuda sunulan istisna ve teşvikleri de içine alacak şekilde kapsamlı şekilde ele alındı.



"Kurumların Yeniden Yapılandırılmasında Vergisiz Alternatifler" konulu seminer 24 Ekim tarihinde gerçekleştirildi.

Finansal Raporlama Uygulamalarında Uluslararası Standartlara Geçiş Semineri

TÜSİAD, 19 Aralık tarihinde, “Finansal Raporlama Uygulamalarında Uluslararası Standartlara Geçiş” başlıklı bir seminer düzenledi. Şirket İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Finansal Raporlama Çalışma Grubu’nun katkılarıyla düzenlenen seminerde, finansal raporlamayla ilgili son yasal düzenlemeler ve uygulamada yaşanan sıkıntılar değerlendirildi. Toplantının açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Başkanı Doğan Cansızlar adına SPK Muhasebe Standartları Daire Başkanı Zafer Sayar ve Finansal Raporlama Çalışma Grubu Başkanı Cansen Başaran-Symes tarafından gerçekleştirildi.



Finansal raporlama uygulamaları, 19 Aralık tarihinde düzenlenen seminerde tartışıldı.

Başkanlığını SPK Muhasebe Standartları Daire Başkanı Zafer Sayar’ın yaptığı “SPK Finansal Raporlama Standartlarının Uluslararası Standartlara Tam Uyum Projesi” başlıklı birinci oturumda, muhasebe standartlarının Uluslararası Muhasebe Standartları (UMS) ile tam uyumunun sağlanması amacıyla SPK tarafından hazırlanan Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ Taslağı çerçevesinde Türkiye’de uluslararası raporlama standartlarına geçiş süreci ele alındı. Oturumda, Başkent Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Nalan Akdoğan “Dünyada ve Türkiye’de Finansal Raporlamanın Gelişimi”; PricewaterhouseCoopers Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri Bölüm Başkanı Zeynep Uras “Uluslararası Raporlama Standartlarına Geçiş”; Ernst & Young Sorumlu Ortağı Selda Aytekin “İlk Uygulamaya Yönelik Alınması Gereken Önlemler” ve Fitch IBCA, Duff & Phelps Genel Müdürü Ayşe Botan Berker “Yatırımcılar Açısından Finansal Raporların Yorumlanmasında Karşılaşılan Güçlükler” konulu konuşmalar yaptılar.

TÜSİAD Finansal Raporlama Çalışma Grubu Başkanı Cansen Başaran-Symes’in yönettiği “UMS’ye Uyum Projesinin Uygulamadaki Etkileri” başlıklı ikinci oturumda ise Anadolu Endüstri Holding A.Ş. Mali Grup

Başkanı Mustafa Uysal “UMS’nin Şirketler Grubu Açısından Önemi”; Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı Ekrem Tokay “Yurtdışına Açılmada UMS Uygulamaları” ve Commercial Union Sigorta A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı Selmin Çağatay “Sigortacılık Sektöründe Yeniden Yapılanma ve UMS” konularında birer konuşma yaptılar. Bu oturumda, somut öneriler oluşturmak amacıyla şirketlerin mevcut finansal raporlama uygulamalarında karşılaştıkları sorunlar tartışıldı.

TÜSİAD'ın Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu (YOİKK) Çalışmaları

Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu (YOİKK), yatırım ortamının iyileştirilmesi ve yerli ve yabancı yatırımların artırılması hedefine yönelik olarak bir reform programı başlatmak üzere, Bakanlar Kurulu'nun 11 Aralık 2001 tarihli prensip kararı ile kuruldu. Başbakanlık Müsteşarı başkanlığındaki YOİKK'nun üyeleri Maliye Bakanlığı ve Sanayi ve Ticaret Bakanlığı müsteşarları ile Hazine, Dış Ticaret, Devlet Planlama Teşkilatı müsteşarları, teknik komitelerin başkanları, TÜSİAD, TOBB, YASED ve TIM başkanlarından oluştu. YOİKK'in sekreteryası hizmetleri Hazine Müsteşarlığı tarafından yürütüldü.

Türkiye'de yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik çalışmalar yaklaşık iki yıl önce Dünya Bankası ile ortak yürütülen projelerle başladı. Bu çalışmalar sonucunda temel problem alanları belirlendi ve problemlerin çözülmesine yönelik olarak bir yapı önerisi geliştirildi. Bu doğrultuda, sorunlarla muhatap olan özel sektör temsilcilerini ve sorunları çözümleyecek olan karar alıcıları biraraya getirmek üzere Başbakanlık bünyesinde YOİKK oluşturuldu. Bu kurul, güçlü bir koordinasyon ile, farklı kamu kurumları arasında yakın işbirliği kurulmasını, reform politikalarının özel sektör kaygılarını yansıtabilmesini ve sorunların çözümünde şirketlerin ve yatırımcıların doğrudan ve yoğun biçimde

katkıda bulunabilmelerini sağlamayı amaçladı. Bu çerçevede, "Şirket Kuruluşu", "İstihdam", "Sektörel Lisanslar", "Yatırım Yeri", "Vergi ve Teşvikler", "Gümrükler ve Standartlar", "Fikri Mülkiyet Hakları", "Yatırım Promosyonu" ve "Doğrudan Yabancı Yatırım Mevzuatı" adlı dokuz adet teknik komite ve bunların altında çeşitli alt komiteler oluşturuldu.

TÜSİAD'ı temsilen, TÜSİAD komisyonları altında faaliyet gösteren çalışma grupları üyeleri teknik komite çalışmalarına yoğun bir şekilde katılarak, çalışma gruplarında ilgili konularda ortaya çıkartılan görüşleri teknik komite üyelerine aktardılar. Ayrıca, her teknik komite toplantısı öncesinde özel sektör temsil örgütlerinin kendi aralarında yaptıkları toplantılarda da özel sektör görüşünün oluşturulmasına çalışıldı.

Ancak, geçmiş dönemde, YOİKK'nun özel sektörün etkin ve verimli katılımına olanak vermeyen yapısı, ekonomi yönetimindeki parçalanmışlık ve YOİKK bünyesindeki kamu kuruluşlarının yaklaşım farklılıkları, çalışmalardan istenilen verimin alınmasını büyük ölçüde engelledi. YOİKK bünyesindeki çalışmalar esnasında özel sektör kurumları arasında belli bir uzlaşma tesis edilebilmesine karşın uzlaşılan konular komitelerde gerekli ağırlığı bulamadı. Ayrıca, kamu kuruluşlarının görev ve yetki alanlarında bir dizi kesişme olduğu, ciddi bir koordinasyon problemi yaşandığı ve bazı kurumların yetkilerinden feragat etmek konusunda isteksiz davrandığı ortaya çıktı. Bu nedenle, teknik komitelerde yapılan çalışmalarda hız farkları yaşandı, üzerinde uzlaşma sağlanan konularda dahi siyasi otoritede kararlılık olmaması sonucu somut gelişmeler kaydedilemedi. TÜSİAD, YOİKK sürecinin, güçlü bir koordinasyon ve özel sektörün katkıda bulunmasına imkan tanıyacak bir yapı sağlanarak yeniden başlatılması ve yatırım ortamının önündeki engellerin aşılması için oluşturduğu önerilerini ilgili mercilere ilettili.

İSO-TÜSİAD-YASED Ortak Ekonomik Gündem Çalışmaları

Türkiye ekonomisindeki gelişmeler ve alınması gereken önlemler konusunda farklı kurumlarda yürütülen çalışmaların koordine edilmesi, çeşitli konularda yapılan paralel çalışmaların yol açtığı kaynak israfının engellenmesi ve benzer önerilerin ortak yapılması yoluyla etkinlik artışı sağlanması amacıyla 2001 yılında ISO, TÜSİAD ve YASED arasında Ortak Ekonomik Gündem Çalışma Grubu oluşturuldu.

ISO-TÜSİAD-YASED başkanları arasında başta ekonomik konular olmak üzere, işbirliği alanlarının geliştirilmesi gereği üzerine varılan mutabakat sonucunda her üç kurumun genel sekreterlerinden oluşan bir koordinasyon birimi kuruldu. Bu çerçevede ilk kez 2001 yılının Eylül ayında biraraya gelen genel sekreterler, her ay yapılan düzenli toplantılarda kurumlarda yürütülen çalışmalar hakkında görüş alışverişinde bulundular. Çalışma grubunun sekreteryası ve koordinasyonu ISO tarafından yürütüldü.

Toplantılarda ekonomik gelişmeler değerlendirildi, kurumların gerçekleştirmiş oldukları faaliyetler konusunda bilgi verildi ve TBMM gündeminde bulunan ekonomik konularla ilgili yasa tasarıları tartışıldı.

Yabancı sermayenin önündeki engellerin kaldırılması ve yatırım ortamının iyileştirilmesi konuları 2002 yılının ağırlıklı gündemini oluşturdu. Özellikle Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu (YOİKK) çerçevesinde sürdürülen faaliyetlerin koordine

edilmesi, YOİKK komiteleri için ortak görüş oluşturulması ve Doğrudan Yabancı Sermaye Yasa Tasarısı ve Yatırım Promosyon Ajansı Kurulmasına İlişkin Yasa Tasarısı önde gelen çalışma konularını oluşturdu. Bu çerçevede yapılan toplantılarda, aralarında Hazine Müsteşarlığı Yabancı Sermaye Genel Müdürü Melek Us ve AB Genel Sekreterliği Genel Sekreter Yardımcısı Tunay İnce'nin de yer aldığı konuklarla görüş alışverişinde bulunuldu.

ISO-TÜSİAD-YASED Ortak Ekonomik Gündem Çalışma Grubu'nun bu yıl içindeki bir diğer önemli gündem maddesi de, Türkiye'de verimliliğin geliştirilmesi ve sektörel rekabet politikaları oldu. Türkiye'de sektörler itibarıyla verimlilik düşüklüğünün nedenlerinin araştırılması ve rekabet politikaları geliştirilmesinin önemine inanan kurumlar, bu konuda çalışma yapan McKinsey ile konunun etrafıca ele alındığı çeşitli toplantılar düzenledi ve bu kurum tarafından yapılan araştırmaya yorum ve öneriler ile destek verdi.



TÜSİAD'ın Kadın Girişimciler Derneği Kuruluş Çalışmalarına Katkısı

Türkiye’de toplumsal yapının gelişimi için kadınların, eğitim ve çalışma hayatı gibi temel toplumsal alanlarda güçlenmeleri ve siyasette karar alma süreçlerine eşit katılımlarının sağlanması ülkemiz gündeminde öncelikle ele alınması gereken bir konudur.

TÜSİAD, bu alanda Türkiye için çözüm önerileri oluşturmak amacıyla 2001 yılının başında “Kadın-Erkek Eşitliğine Doğru Yürüyüş: Eğitim, Çalışma Yaşamı ve Siyaset” adlı bir rapor hazırlatarak kamuoyuna duyurdu. Raporda, eğitim, çalışma hayatı ve siyasette kadınların durumu tespit edilmektedir. Rapor, konuyu sadece Türk toplumu açısından ele almamakta, Avrupa Birliği başta olmak üzere uluslararası alanda oluşmuş bulunan kadın-erkek eşitliği politikalarını da göz önünde bulundurarak çözüm önerileri sunmaktadır.

Raporun yayımlanmasının ardından, çözüm önerilerinin hayata geçirilmesi için bir takip mekanizması oluşturulması amacıyla, TÜSİAD Sosyal İşler Komisyonu bünyesinde “Kadın-Erkek Eşitliği Çalışma Grubu” kuruldu ve Çalışma Grubu

konunun düzenli olarak ele alınmasına katkıda bulunan çalışmalar yaptı.

Çalışma Grubu’nun faaliyetlerinden biri olarak Çalışma Grubu Başkanı Meltem Kurtsan önderliğinde başlatılan girişimler sonucunda, kadınların iş dünyasındaki statülerini sağlamlaştırmak ve ülke ekonomisine katkılarını artırmak için, girişimci kadınların kendi aralarındaki işbirliği ve dayanışmanın geliştirilmesi ve bu çerçevede istihdam yaratacak girişimci kadınlara destek olunması amacıyla, 25 Eylül tarihinde Meltem Kurtsan’ın başkanlığında otuz yedi kurucu üyesiyle Kadın Girişimciler Derneği (KAGİDER) kuruldu.

18 Kasım tarihinde, The Marmara Oteli’nde gerçekleştirilen basın toplantısı ile KAGİDER’in kamuoyuna tanıtımı yapıldı. Toplantıya TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan katılarak, TÜSİAD’ın konuya verdiği önemi vurgulayan bir konuşma yaptı ve KAGİDER’in kuruluşundan duyulan memnuniyeti dile getirdi.



Kadın Girişimciler Derneği Başkanı Meltem Kurtsan tarafından TÜSİAD Başkanı Tuncay Özilhan’a bir plaket takdim edildi.

Sürdürülebilir Gelişme İçin Çevre Platformu

TÜSIAD Sanayi İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Çevre Çalışma Grubu'nun öncülüğünde, yedi sivil toplum örgütünün katılımıyla "Sürdürülebilir Gelişme İçin Çevre Platformu" kuruldu ve platform Temmuz 2002 itibariyle faaliyetlerine başladı. Platformda TÜSIAD, İstanbul Sanayi Odası (ISO), Çevre Koruma ve Ambalaj Atıkları Değerlendirme Vakfı (ÇEVKO), Kalite Derneği (KalDer), Türkiye Erozyonla Mücadele, Ağaçlandırma ve Doğal Varlıkları Koruma Vakfı (TEMA), DENİZTEMİZ/TURMEPA ("Turkish Marine Environment Protection Association) ve Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği (TKSD) yer aldı.

Platform, ulusal çevre politikalarının oluşturulmasına ve uygulanmasına katkıda bulunulması;

çevre, insan sağlığı, su, hava, toprak ve doğal hakların korunması, çevre konusundaki toplumsal duyarlılığın ve sorumluluk anlayışının geliştirilmesi, çevre ile uyumlu sürdürülebilir bir gelişmenin gerçekleştirilmesi için çalışılması; çevre yatırımlarından ve çevre maliyetlerinden kaynaklanan haksız

rekabetle mücadele edilmesi; Avrupa Birliği'ne uyum sürecinde ulusal ve uluslararası çalışmaların takip edilmesi ve bu çalışmalarda koordinasyonun sağlanması; çevre ile ilgili sorunların ve çözüm önerilerinin kamuoyuna ve yetkili mercilere ulaştırılması amacıyla kuruldu.

Platformun, ortak sorumluluk gerektiren konularda platformu oluşturan kuruluşların sesi olmak, çevre dostu temiz teknolojilerin, gönüllü çevre yönetim sistemlerinin ve çevre standartlarının geliştirilmesi ve uygulanması için çaba göstermek amaçları doğrultusunda yerel, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla işbirliği yapması ve bilgi alış verişinde bulunması planlandı.

Platformun Temsilciler Kurulu Başkanlığı'na KalDer Yönetim Kurulu Üyesi Bener Cordan, Yürütme Kurulu Başkanlığı'na ise TÜSIAD üyesi ve Çevre Çalışma Grubu Başkanı Musa Galip Eroğlu seçildi. Platform Yürütme Kurulu, 24 Aralık tarihinde, Cumhurbaşkanı Ahmet Necdet Sezer, Çevre Bakanı İmdat Sütüoğlu ve TBMM Çevre Komisyonu'na ülkemizin çevre politikalarına ilişkin gelişmeler hakkındaki platform görüşlerini iletmek üzere ziyaretlerde bulundu.



Sürdürülebilir Gelişme İçin Çevre Platformu temsilcileri, 24 Aralık tarihinde Cumhurbaşkanı Ahmet Necdet Sezer'i ziyaret etti.

Türkiye SİAD Platformu: 6. SİAD Zirvesi-Trabzon

1997 yılından itibaren her yıl, sırasıyla İstanbul, Bursa, Mersin, Şanlıurfa, Antalya ve Trabzon'da gerçekleştirilen SİAD zirveleri, sanayici ve işadamlarının kamuoyuna, Meclis'e ve hükümetlere sesini duyurabilme, ülke ve bölge kalkınmasına katkıda bulunmak için ortak projeler geliştirme ve güçbirliği ihtiyacından doğmuş, iş dünyasının sivil toplum platformlarından biridir.

SİAD'lar esas olarak yerel karakterli kuruluşlar olmasına rağmen, ilk zirve ile birlikte, aynı ilke ve hedefler doğrultusunda faaliyet gösteren, politik ayrımlara göre şekillenmemiş, kendi bölgelerinde aktif biçimde çalışan bağımsız işadamları dernekleri arasındaki ilişkiler gelişmiştir.

Bu güçbirliği, baştan itibaren, SİAD'ları aynı çatı altında toplayan bir örgütlenme olarak tasarlanmamıştı. Ancak, SİAD'lar dört yıldır sürdürdükleri birlikteliğin deneyimlerini, çalışma prosedürlerini ve oluşan birlikteliğin ilkelerini kağıda dökerek Şanlıurfa'da yapılan 4. SİAD Zirvesi'nde imza altına aldılar. "Türkiye SİAD Platformu Çalışma İlkeleri" Şanlıurfa Zirvesi'ne katılan SİAD'lar tarafından imzalanıp "Türkiye SİAD Platformu" oluşturuldu ve SİAD faaliyetleri bu ilkeleri imzalayan kırk bir SİAD ile yürütülmeye başlandı.

6. SİAD Zirvesi, "Türkiye'de İşsizlik ve İşsizlikle Mücadele Politikaları" temasıyla 20 Aralık 2002 tarihinde Trabzon'da gerçekleştirildi. Zirve toplantısı öncesinde yirmi altı SİAD'ı temsilen katılan sanayici ve işadamları zirve bildirisinin şekillenmesi için tartışma platformunda hazırlanan senaryolar üzerinde uzmanlarla beraber çalıştılar.

Zirvede, ev sahibi Trabzon SİAD Başkanı Yılmaz Sayitoğlu, Belediye Başkan Yardımcısı Mustafa Yanmış ve Vali Adil Yazar'ın açış konuşmalarından sonra "Zirve Sonuç Bildirisi" okundu. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan toplantıda bir konuşma yaparak önümüzdeki dönemde Türkiye'de her yıl yedi yüz bin kişiyi istihdam etmek gerektiğini, bunun elli bin kişinin kamu tarafından, geri kalanının da özel sektör tarafından karşılanması gerekeceğini belirtti. Her yıl bu büyüklükte istihdam yaratmanın yolunun da yüksek ve istikrarlı büyüme temposundan geçtiğini vurguladı. Tuncay Özilhan, tarım dışı işsizliği, bugünkü düzeyi olan %13 seviyesinde tutmak için bile yılda en azından ortalama %5'lik bir büyüme sağlanması gerektiğini ifade etti. Bu yüksek orandaki işsizliğin önümüzdeki on yılda düşürülmesi isteniyorsa, ortalama büyümenin hiç olmazsa %5,5'a çıkarılması, bunun için de makroekonomik istikrarın en geç iki yıl içinde sağlanması gerektiğini belirtti.



SIAD başkanlarının konuşmalarından sonra “Türkiye’de İşsizlik ve İşsizlikle Mücadele Politikaları” başlıklı bir panel düzenlendi. Ortadoğu Teknik Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Metin Ger’in yönettiği panele, Trabzon Milletvekili Akif Hamzaçebi, İŞKUR Genel Müdürü Dr. Necdet Kenar, Dokuz Eylül Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Mustafa Yaşar Tınar ve Çanakkale SIAD Başkanı İsmail Bayraktar konuşmacı olarak katıldı.

Öğleden sonra gerçekleştirilen Başkanlar Kurulu toplantısında Türkiye SIAD Platformu’nun 2002 yılı

faaliyetleri okundu. Zirve ile beraber İcra Kurulu üyeliği sona eren Edirne SIAD ve Antalya SIAD’ın yerine seçimle Çanakkale SIAD ve Babadağlı SIAD getirildi. 2003 yılı Başkanlar Kurulu toplantılarının Alanya, Erzurum ve Malatya’da, 2004 yılında yapılacak 8. SIAD Zirvesi’nin ise Kocaeli’nde gerçekleştirilmesine karar verildi.

Toplantıda ayrıca, Dernekler Kanunu’nda meydana gelen değişiklikler ışığında Türkiye SIAD Platformu’nun yeniden yapılanması tartışıldı ve başlatılan federasyonlaşma/konfederasyonlaşma sürecinin devam ettirilmesine karar verildi.

6. SIAD ZİRVESİ BAŞKANLAR KURULU BİLDİRİSİ

20 Aralık 2002-Trabzon

Yaşadığımız son krizle birlikte doruk noktasına ulaşan işsizlik, Türkiye’nin geleceğini tehdit eden başlıca sorunlardan biri haline gelmiştir.

İstihdamın artırılması esas olarak özel yatırımların gelişmesine bağlıdır. Bu çerçevede girişimciliğin ve girişimcinin ön plana çıkartılması, yatırımı güçleştiren, yıldırıcı bürokratik engellerin ortadan kaldırılması gerekmektedir.

Ücret dışı işgücü maliyetleri gözden geçirilmelidir. Bu kapsamda sosyal sigorta primine esas taban ücret asgari ücrete eşitlenmeli, vergi ve kıdem tazminatı yükü azaltılmalıdır.

Türkiye’de istihdamın ağırlıklı bölümünü sağlayan KOBİ’lere verilecek destek, selektif olmak kaydıyla, vergi ve yatırım indiriminden doğrudan desteğe kadar uzanan bir çerçevede ele alınmalıdır.

İşgücü piyasası ve çalışma mevzuatının değişen üretim ve istihdam koşullarına uyumu sağlanmalıdır. Bu çerçevede mevzuatta, kısmi ve benzeri esnek çalışma biçimlerine yer verilmelidir. İş piyasasının düzenlenmesi, işgücü niteliğinin yükseltilmesi, meslek standartlarının belirlenmesi ve belgelenmesi için gerekli kurumsal ve yasal düzenlemeler yapılmalıdır.

İş Kanunu, Sendikalar Kanunu ve Toplu İş Sözleşmesi Grev ve Lokavt Kanunu, 15 Mart 2003 tarihinde yürürlüğe girecek İş Güvencesi Kanunu’nun çalışma huzurunu bozucu ve istihdamı caydırıcı etkisinin azaltılmasını sağlayacak şekilde, ilgili tarafların görüşleri alınarak yeniden düzenlenmelidir.

Bölgelerarası eşitsizliklerin giderilmesi ve bölgesel kalkınma, işsizlikle mücadelede öncelikli öneme sahiptir. Bu nedenle her bölge için kaynakların sağlıklı bir envanterinin çıkarılması, avantajlı ve dezavantajlı alanların saptanması ve bölgesel planlama çalışmaları başlatılmalıdır.

İşsizlik çok boyutlu ve çok taraflı bir olgudur. Bu nedenle işsizlikle mücadele için geliştirilecek tedbirler belirlenirken, sivil toplum kuruluşları ve yerel yöneticiler de dahil olmak üzere tüm sosyal tarafların hükümet ile birlikte sürece katılması gerekmektedir.

6. SIAD Zirvesi’ne ev sahipliği yapan Trabzon’da işsizlik had safhaya ulaşmıştır. Bunun temel nedeni, ilin coğrafi yapısı ve özellikle ulusal ve uluslararası pazarlarla yeterli bağının olmamasıdır. Doğu Karadeniz Bölgesi Kalkınma Projesi’nin hayata geçirilmesi ve bu bağlamda Gürcistan ve GAP Bölgesi ile bağlantı sağlayacak demiryolu, karayolu gibi yatırımların bir an önce yapılması gerekmektedir.

Sektörel Dernekler Platformu (SDP)

Kuruluş amacı, Türkiye’de sektörel düzeyde faaliyet gösteren, ortak ilke ve hedefleri benimseyen sektörel kuruluşların ulusal ekonomik politikalarının oluşturulmasına katkıda bulunmak, uluslararası sektörel entegrasyonu sağlamak, Avrupa Birliği (AB)’ne sektörel entegrasyonu hızlandırmak için ortak projeler geliştirmek, sektörel kuruluşları uluslararası bir vizyona sahip olmaları için özendirmek, sorunları ve çözüm önerilerini kamuoyuna, yetkili kurumlara duyurmak olan Sektörel Dernekler Platformu (SDP); İcra Kurulu ve Başkanlar Kurulu toplantıları, sektörel durum analizi ve makina imalat sektörü konulu raporlar, çalışma ziyaretleri ve basınla temaslar ile 2002 yılı boyunca faaliyetlerini sürdürdü.

SDP İcra Kurulu, Güngör Keşci (Türkiye Giyim Sanayicileri Derneği) başkanlığında, Ali İhsan Ilkbahar (Otomotiv Sanayii Derneği), Timur Erk (Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği), Sedat Silahtaroglu (Makina İmalatçıları Birliği), Ali Güler (Türkiye Süt, Et, Gıda Sanayicileri ve Üreticileri Birliği), Ali Akurgal (Türkiye Elektronik Sanayicileri Derneği) ve Ruhi Tarkan (Türkiye Mühendisleri Birliği)’dan oluşmaktadır. 25 Aralık tarihinde yapılan Başkanlar Kurulu toplantısında mevcut İcra Kurulu’na Uluslararası Nakliyeciler Derneği ve Türkiye Turizm Yatırımcıları Derneği’nin eklenmesiyle üye sayısı dokuza yükseldi. Uluslararası Nakliyeciler Derneği’ni temsilen Çetin Nuhoglu, Türkiye Turizm Yatırımcıları Derneği’ni temsilen ise Nedret Koruyan İcra Kurulu’na katıldı.

SDP İcra Kurulu ve Başkanlar Kurulu çalışmaları: İcra Kurulu yıl boyunca yedi toplantı yaparak SDP

çalışmalarını koordine etti. SDP Başkanlar Kurulu toplantısı ise 25 Aralık tarihinde gerçekleştirildi. Toplantıda SDP’nin iki yıllık faaliyetleri değerlendirildi; mevcut ekonomik durum ve yakın gelecek ile ilgili görüşler paylaşıldı. Ayrıca, AB 6. Çerçeve Programı hakkında TÜBİTAK Başkan Yardımcısı Prof. Dr. Turgut Tümer tarafından bir sunum yapıldı. Toplantının sonuçları hazırlanan bir bildiri ile kamuoyuna duyuruldu.

“Sektörel Durum Analizi: Sorunlar ve Çözüm Önerileri - 2001 - II”: On dokuz sektör derneğinden temin edilen ve kapasite kullanım oranları, toplam satışlar, ihracat, ithalat ve istihdam ile ilgili bilgileri içeren notlar Bilkent Üniversitesi yarı zamanlı öğretim üyesi Mehmet Polat tarafından derlenerek bir rapor hazırlandı. Yakın dönem makroekonomik politikalar, bunların imalat sanayi üzerindeki etkileri, reel sektördeki son durum, ortak sorunlar ve sektörel gelişmelerin incelendiği rapor 24 Mayıs tarihinde TUSİAD’da düzenlenen bir basın toplantısı ile kamuoyuna duyuruldu.

Makina İmalatı Sektöründe İş Mükemmelliği ve Elektronik İş Stratejileri: Sabancı Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Gündüz Ulusoy tarafından koordine edilen rapor, Makina İmalatçıları Birliği (MİB), Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı ve T.C. Başbakanlık Dış Ticaret Müsteşarlığı’nın desteği ile hazırlandı. Çalışma kapsamında, “İş Mükemmelliği” anketine kırk bir, “Bilgi Sistemleri Altyapısı” anketine de altmış üç şirket katıldı. Makina imalatı sektöründe iş mükemmelliğini değerlendirmeyi, sektörü katma değer üretimi açısından diğer sektörlerle karşılaştırmayı, gelişmiş ülkelerde ve Türkiye’de sektörün ülke ekonomisi içindeki durumunu irdelemeyi ve sektördeki şirketlerin işletmeden işletmeye elektronik-iş uygulamalarına gitmeleri için bir durum analizi yapmayı amaçlayan rapor, 9 Ekim tarihinde düzenlenen bir toplantı ile kamuoyuna duyuruldu.

Çalışma ziyaretleri: SDP İcra Kurulu Başkanı Güngör Keşci başkanlığındaki SDP heyeti, 29 Mart tarihinde Ankara’da bir günlük çalışma ziyaretinde bulundu. Sektörel derneklerin başkan ve genel

sekreterleri AB Genel Sekreterliği'nde Genel Sekreter Volkan Vural ve sektörlerle ilgili diğer yetkililerle görüşmelerde bulundular. Sektörel dernek temsilcileri kendi sektörlerinde teknik mevzuat konusundaki gelişmeleri ve sektörün Gümrük Birliği ve AB ile ilişkilerdeki durumunu aktardılar.

SDP İcra Kurulu üyeleri AB ile ilgili reformların daha hızlı bir şekilde gerçekleştirilmesi için TBMM'de grubu bulunan siyasi partileri 24-25 Haziran tarihlerinde ziyaret ettiler. Bu ziyaretlerde Saadet Partisi Genel Başkanı Recai Kutan, Doğru Yol Partisi Genel Başkanı Tansu Çiller ve Adalet ve Kalkınma Partisi Genel Başkan Yardımcısı Abdullah Gül ile görüşüldü ve SDP'nin AB ile ilgili görüşleri aktarıldı.

SDP İcra Kurulu Başkanı ve İcra Kurulu üyeleri 23 Eylül tarihinde TÜBİTAK Başkanı Prof. Dr. Namık Kemal Pak'ı 6. Çerçeve Programı ve Vizyon 2023 Projeleri konusunda ziyaret ettiler. Ayrıca, 6. Çerçeve Programı'nın işleyişi süresince "ulusal temas noktası" olarak TÜBİTAK'ın seçilmesi, 27 Ekim tarihinde yapılacak imza törenine bakan düzeyinde katılım sağlanması ve sonrasında Bakanlar Kurulu kararı alınması taleplerini içeren bir mektup Başbakan Bülent Ecevit ve üç başbakan yardımcısına gönderildi.

25 Aralık tarihinde genişletilerek yenilenen SDP İcra Kurulu, 30 Aralık tarihinde Ankara'da bir dizi ziyarette bulundu. Bu çerçevede, Maliye Bakanı Kemal Unakıtan, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Murat Başesgioğlu, Sanayi ve Ticaret Bakanı Ali Coşkun ve Dış Ticaretten Sorumlu Devlet Bakanı Kürşad Tüzmen ile görüşüldü. Görüşmelerde, yatırım ortamının iyileştirilmesi ve istihdam üzerindeki yükler ile ilgili somut öneriler ele alındı.

Basın ile temaslar: SDP üyesi on sekiz derneğin başkan veya genel sekreterlerinin ve Ekonomi Muhabirleri Derneği (EMD) üyesi yaklaşık altmış gazetecinin katılımıyla 23 Ocak tarihinde Armada Otel'de bir toplantı yapıldı. Toplantının amacı, SDP üyelerinin EMD üyeleri ile ilişkilerinin güçlendirilmesi ve sektörlerin yaşadığı sorunların kamuoyuna daha iyi aktarılması için ilgili tarafların birbirlerini tanıması olarak belirlendi.

SDP üyesi derneklerin üyeleri ile EMD üyesi gazeteciler 10 Eylül tarihinde ikinci kez bir araya geldiler. Toplantıya Prof. Dr. Şükrü Kızılot ve İstanbul Muhasebeciler Mali Müşavirler Odası Başkanı Yahya Arıkan katıldı ve kamuoyunda "Mali Milat" olarak bilinen vergi düzenlemeleri tartışıldı.



SEKTÖREL DERNEKLER PLATFORMU İCRA KURULU



Kimya
Sanayicileri
Derneği



Elektronik
Sanayicileri
Derneği



Otomotiv
Sanayii
Derneği



Mühendisler
Birliği



Süt, Et, Gıda
Sanayicileri ve
Üreticileri
Birliği



Giyim
Sanayicileri
Derneği



Makina
İmalatçıları
Birliği



Uluslararası
Nakliyeciler
Derneği



Turizm
Yatırımcıları
Derneği

SEKTÖREL DERNEKLER PLATFORMU BAŞKANLAR KURULU BİLDİRİSİ

25 Aralık 2002

Bünyesinde ülkemizdeki tüm sanayi ve hizmet sektörlerini temsil eden kırk bir sektör derneğini bulunduran Sektörel Dernekler Platformu (SDP)'nin iki yıllık çalışmalarının değerlendirildiği Başkanlar Kurulu toplantısında, mevcut ekonomik durum ve yakın gelecek ile ilgili değerlendirmeler yapıldı.

Sektörlerimizin uluslararası rekabetin gerektirdiği şartlarda üretim yapabilmeleri ve ülkedeki makroekonomik istikrarın sağlanması; yüksek verimlilikle çalışan, teknoloji üreten ve yaratıcı özelliğe sahip bir yapının oluşması ile mümkün olacaktır. Bilim ve teknolojiye hakim, teknolojiyi bilinçli kullanan, teknolojiler üretebilen ve teknolojik gelişmeleri toplumsal/ekonomik faydaya dönüştürme yeteneği kazanmış bir refah toplumu yaratmayı hedefleyen Türkiye vizyonunun gerçekleşmesi, Türk sanayi ve hizmet sektörlerinin uluslararası rekabet gücü kazanması için elzemdir. Türkiye'nin taraf olduğu "Avrupa Birliği (AB) 6. Çerçeve Programı"ndan en üst düzeyde faydalanması için sektör kuruluşları ve firmalarımızın ortak projeler üretmesi ve Ar-Ge çalışmalarını yoğunlaştırmaları gerekmektedir. İnnovasyon gücü yüksek bir ekonomi yaratmak ülkemizin yaşamsal hedefidir.

Reel sektörün misyonu olan bu yaratıcı, yenilikçi ve teknolojik yapının gerçekleşmesi ve Türkiye ekonomisinin yakın dönemde yaşadığı krizlerin bir daha tekrarlanmaması için başlatılan reform çalışmalarına kararlılıkla devam edilmelidir.

*Kamu kesimi, reel sektörün yaşadığı sorunların çözümünde kararlı adımlar atmalıdır.

*Tüm sektörlerin şikayet ettiği ve düzeltilmesini istediği konuların başında yüksek vergi oranları, kamunun istihdam üzerindeki yükü ve girdi maliyetlerinin yüksekliği gelmektedir.

*Yüksek KDV oranları ekonomiyi kayıt dışına itip devleti gelir kaybına uğraturken, kayıt içinde çalışan işyerlerini haksız rekabetle karşı karşıya bırakmaktadır.

*Vergi ve SSK oranlarının yeniden belirlenmesi ve tüm ekonominin kayıt altına alınmasıyla hem devlet gelirleri, hem de reel ekonominin rekabet gücü artacaktır.

*4447 sayılı yasa ile getirilen düzenlemeler sorunları daha da derinleştirmiştir. Asgari ücret ile SSK prim ödeme tabanı aşağı çekilerek eşitlenmelidir. Uluslararası rekabette büyük bir dezavantaja neden olan enerji maliyetleri öncelikle uluslararası rekabetçi seviyeye indirilmelidir.

* Yatırım ortamının önündeki engellerin kaldırılması, bürokrasinin azaltılması gerekmektedir.

* Dünya Bankası ile beraber sürdürülen çalışmalar devam etmeli, tasarılar fiilen uygulamaya geçirilmelidir.

* AB projesi, Cumhuriyet'ten sonra, modernleşme yönündeki en büyük toplumsal değişim hedefidir. Hükümetin Kopenhag Kriterlerini yerine getirmek konusundaki çalışmaları kararlılıkla devam etmelidir. İstikrarlı ve güçlü bir ekonomi hedefi AB ile daha kolay yakalanacaktır.

TÜSİAD Genel Sekreterlik Bölmömlerinin ve Üye Çalışma Komisyonlarının Faaliyetleri

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler

Türkiye'nin dünya ekonomisinde ve pazarlarında daha fazla söz sahibi olmasını sağlamak, Türk kuruluşlarının rekabet gücünü artırmak, teknoloji, bilgi teknolojileri, bilim ve araştırma ve kalite konularındaki çalışmalarını teşvik etmek üzere çalışmalar, Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü ile Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu tarafından yürütölmektedir.

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü yıl boyunca Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu'nun ve komisyona bağılı çalışma gruplarının faaliyetlerine destek vermeyi sürdürdü.

Bölüm, 27-28 Şubat tarihlerinde İstanbul'da düzenlenen, "İnovasyon ve Teknoloji Transferinin

Teşviki" konulu UNIMED (Güney Akdeniz Ülkeleri İşveren Federasyonlarının ve Aralarındaki İşbirliğinin Geliştirilmesi Projesi Yönetimi) seminerinin organizasyonuna destek verdi. Açılış konuşmaları Yönetim Kurulu Üyesi ve Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanı Lütfi Yenel ve UNIMED Proje Yöneticisi Paolo Nicoletti tarafından yapılan seminere, Institut de la Méditerranée Yöneticisi Jean-Claude Tourret, Venedik Uluslararası Üniversitesi Dekan Yardımcısı Stefano Micelli, United Nations Industrial Development Organization-UNIDO Endüstriyel Gelişme Bölümü Yetkilisi Gerardo Patacconi, Avrupa Komisyonu Şirketler Genel Müdürü Peter Löwe ve Fas Sanayi ve Ticaret Bakanlığı yetkilisi Abderrahim Aquesbi konuşmacı olarak katıldı.

Seminerde, "Büyüme ve inovasyon faktörü olarak KOBİ'ler ve aralarındaki ağılar, derneklerin rolü" ve "Akdeniz üye ölkelerinde teknoloji transferinin teşvikinde derneklerin rolü" konulu iki çalıştay düzenlendi. Çalıştaylarda, Akdeniz ölkeleri özel sektör örgütlerinin temsilcileri ve Avrupa inovasyon merkezleri ve enstitülerinin yetkilileri sunumlar yaptılar.

TÜSİAD ve TBV Genel Sekreterliklerinin yaptığı toplantılarla, e-Türkiye ve e-Devlet konularında ödöl verme, kongre düzenleme gibi etkinliklerde TÜSİAD ve TBV'nin işbirliği niyeti göröşöldü ve 2003 yılı boyunca yürütölecek çalışmalar planlandı.

Uluslararası gelişmeleri izleme çalışmalarını doğrultusunda, 21-23 Ocak tarihleri arasında OECD tarafından Dubai'de düzenlenen "OECD Global Conference on Telecommunication Policy for the Digital Economy – OECD DUBAI 2002" başlıklı konferansa uzman Seden Bolat tarafından katılım sağlandı.

Bölüm Sorumlusu Meltem Bağdatlı tarafından da, 4-6 Kasım tarihlerinde AB Komisyonu'nun Kopenhag'ta düzenlediğı IST 2002 Kongresi'ne katılım sağlandı.

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu, gerek altında faaliyet gösteren çalışma grupları, gerekse teknoloji, kalite ve e-Devlet konularında düzenlenen geniş katılımlı toplantı ve ödül faaliyetleri ile yıl boyunca çalışmalarını sürdürdü.

Başkanlığını Yönetim Kurulu Üyesi Lütfi Yenel'in yaptığı komisyon Selim Alguadiş, Şafak Alpay, Kemal Cılız, Nilgün Demirtaş, Faruk Eczacıbaşı, Selçuk Erden, Hüseyin Kızıltay, Meltem Kurtzan, Ahmet Şefik Öngün, Çağatay Özdoğru, M. Tuğrul Tekbulut, Şahin Tulga, Bülent Yıldırım (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Meltem Bağdatlı (Bölüm Sorumlusu) ve Seden Bolat (Raportör)'tan oluşmaktadır.

4 Nisan tarihinde yapılan toplantı ile yeniden yapılandırılan komisyona bağlı çalışma grupları, "Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon", "Girişimcilik ve Yenilikçilik" ve "e-Türkiye" olarak belirlendi.

30-31 Mayıs tarihlerinde Ankara'da gerçekleştirilen Bilgi Toplumu ve Telekomünikasyon Alt Komite toplantısına katılmak üzere ülkemize gelen, Avrupa Komisyonu Bilgi Toplumu Genel Müdürlüğü yetkilisi Hans-Peter Gebhardt ile bu toplantı öncesinde TÜSİAD Ankara Temsilciliği'nde bir görüşme düzenlendi. Ankara Temsilci Yardımcısı Derya Sevinç aracılığı ile konu ile ilgili TÜSİAD tarafından hazırlanan rapor ve görüşler Hans-Peter Gebhardt'a iletildi.

Çalışma Grupları

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu altında "Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon", "Girişimcilik ve Yenilikçilik" ve "e-Türkiye" çalışma grupları yer almaktadır.

Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon Çalışma Grubu: Başkanlığını komisyon başkanı Lütfi Yenel'in yaptığı çalışma grubu Ali Akurgal, Bingül Asal, Faruk Atabeyli, Dr. Ayşe Başar Bener, Ahmet Coşar, Osman Erk, Aydın Ersöz, Fuat Ertüzün, Sinan Gerçek, Mustafa Gözalan, Hüseyin M. Kızıltay, Sibel Köksal, Nevid Nikravan, Çağatay Özdoğru, Okşan Atilla Sanön, Selim Sarper, Serdar Senemoğlu, Bilhan Sivri, A. Ümit Taftalı, Haluk Yalçın (Üyeler) ve Seden Bolat (Raportör)'tan oluşmaktadır.

Çalışma grubu "Telekomünikasyon konusunda TÜSİAD Görüşü" hazırladı. Hazırlanan görüşte tekelin kaldırılması ve Türk Telekomun özelleştirilmesi, tekell kalktığında Türk Telekom'un rolü, Telekomünikasyon Kurumu'nun rolü ve önemi, internet ve RTÜK konularına değinildi.

Başbakanlık Müsteşarlığı, Türkiye Zeka Vakfı, Türkiye Bilişim Derneği, Türkiye Bilgi İşlem Hizmetleri Derneği ve Türkiye Bilişim Vakfı tarafından 10-12 Mayıs tarihlerinde Ankara'da düzenlenen Türkiye Bilişim Şurası çalışmalarına katkı sağlamak amacıyla hazırlık toplantısına Çalışma Grubu Başkanı Lütfi Yenel ve Çalışma Grubu Raportörü Seden Bolat katıldı. Türkiye'nin "Bilgi Toplumuna Dönüşme" hedefine ulaşılması için gerekli politika ve stratejilerin belirlenmesi amacıyla düzenlenen şuranın Türkiye için önemli bir adım olduğunu vurgulayan bir basın bülteni TÜSİAD tarafından açıklandı. Ayrıca, şuranın ilk günü düzenlenen "İletişim Altyapısı" oturumuna Komisyon ve Çalışma Grubu Başkanı Lütfi Yenel oturum başkanı, Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı Çağatay Özdoğru ise konuşmacı olarak katıldılar.

Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu'nun (BTYK) kararı ile başlatılmış olan "Vizyon 2023: Bilim ve Teknoloji Stratejileri" projesinin üst düzey yetki ve onay mercii olarak belirlenen Yönlendirme Kurulu'na TÜSİAD'ı temsilen Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon Çalışma Grubu üyesi Selim Sarper'in

katılması kararlaştırıldı. Selim Sarper 13 Nisan tarihinde yapılan Yönlendirme Kurulu toplantısına katıldı.

Girişimcilik ve Yenilikçilik Çalışma Grubu: Başkanlığını komisyon üyesi Tuğrul Tekbulut'un yaptığı çalışma grubu Günnur Aktoros, Selim Alguadiş, Doç. Dr. Cemil Arıkan, Haluk Bilginturan, Osman F. Boyner, Eyüp Cevlek, Özkan Erener, Berin Ermutlu, Aydın Ersöz, Ahmet Şefik Öngün, Çağatay Özdoğru, Mehmet Sami, Şahin Tulga, Tayfun Türkalp, Güneş Ufuk, Cem Uğurad (Üyeler) ve Meltem Bağdatlı (Raportör)'dan oluşmaktadır.

Çalışma grubu yeni ekonominin iki önemli yapı taşı olan girişimcilik ve yenilikçilik arasındaki ilişkiyi incelemek amacıyla birbirini tamamlayan iki rapor hazırlanmasına karar verdi. Bu doğrultuda "Türkiye'de Girişimcilik" ve "Ulusal İnovasyon Sistemi: Kavramsal Çerçeve, Türkiye İncelemesi ve Ülke Örnekleri" konulu raporların çalışmaları başlatıldı.

"Türkiye'de Girişimcilik" raporunun amacı, girişimcilik konusunu kamuoyunun gündemine getirmek ve ekonomik gelişmemiz için girişimciliğin sahip olduğu önemli rolü gösterebilmektir. Rapor Türkiye'de mevcut olan girişimci altyapısını incelemekte ve girişimcilik açısından bulunulan konum gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerle karşılaştırılarak değerlendirilmektedir.

Raporun birinci bölümünde tarihsel olarak girişimcilik teorisinin gelişiminden bahsedilmektedir. İkinci bölümde ise Türkiye'nin altyapısı, girişimcilik konusunda iyi performans gösteren gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerle, eğitimden girişimci finansman teşviklerine kadar çok farklı alanlarda karşılaştırmalı olarak incelenmektedir. Türkiye'nin girişimcilik ile ilgili verileri için değişik kaynaklardan ve bu çalışma için yapılan özel bir anketten faydalanılmaktadır. Girişimciliğin temel taşlarını oluşturan öğelerin en önemlileri genel ülke altyapısı ve girişimcilik altyapısı olmak üzere iki başlık altında ele alınmaktadır.

Son bölüm olan "öneriler ve tartışmalar" ile Türkiye'nin SWOT analizi yapılmakta ve girişimciliğin geliştirilebilmesi için bazı önerilerde bulunmaktadır. Sabancı Üniversitesi öğretim üyesi Doç. Dr. Dilek Çetindamar tarafından hazırlanan raporun "Türkiye Girişimcilik Coğrafyası" alt başlıklı bölümü Orta Doğu Teknik Üniversitesi öğretim üyesi Doç. Dr. Melih Pınarcıoğlu tarafından kaleme alındı.

"Ulusal İnovasyon Sistemi: Kavramsal Çerçeve, Türkiye İncelemesi ve Ülke Örnekleri" başlıklı, 2003 yılında yayımlanması planlanan raporun ilk bölümünde, uluslararası rekabet gücü oluşturma'nın önemli bir aracı olarak görülen ve gelişmiş ve "yetişmekte olan" ülkelerin gündeminde yer alan ulusal inovasyon sistemi (ULIS) ele alınmakta ve rekabet edebilirlik, verimlilik, yetkinlik kazanma kavramları çerçevesinde incelenmektedir. Raporun ikinci bölümünde, ulusal inovasyon sisteminin yapı taşları bir sistem bütünselliği içinde ele alınmakta ve sistemin elemanları arasındaki ilişkiler bir model çerçevesinde ayrıntısıyla incelenmektedir.

Çalışmanın üçüncü bölümünde ise uluslararası rekabetin ve küreselleşmenin getirdiği değişimler nedeniyle bilim, teknoloji ve inovasyon politikalarındaki değişim yönelimleri incelenmektedir.

Raporun çalışmaları Teknoloji Yönetimi Danışmanı Müfit Akyos, Sabancı Üniversitesi Rektör Danışmanı Doç. Dr. Cemil Arıkan, Orta Doğu Teknik Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Metin Durgut ve TTGV danışmanı Aykut Göker tarafından yürütüldü.

Girişimcilik konusunu gündemde tutmak amacıyla 2003 yılının nisan ayında Girişimcilik Kongresi yapılması planlandı. Kongre'de "Girişimcilik Politikası", "Girişimcilik Başarı Örnekleri", "İş Hayatında Farklılık Yaratmak" konularının tartışılması ve yapılacak paralel oturumlarda finans, hukuk, eğitim ve inovasyon konularının incelenmesi düşünüldü.

Bilgi üreten ve kullanan, bilgi üreterek değer yaratan, global olarak rekabet avantajı olan bir topluma ulaşmak amacıyla, öncelikle gençlerde bu bilincin oluşturulmasını sağlamak üzere liselerde “Girişimcilik Günleri” düzenlenmesine karar verildi. Konu ile ilgili iletişim planı ve bu plan çerçevesinde İl Milli Eğitim Müdürlükleri ile temasa geçilmesi yönünde çalışmalar başlatıldı.

Çalışma Grubu Başkanı Tuğrul Tekbulut ve Çalışma Grubu Üyesi Selim Alguadiş tarafından girişimcilik konusunda TÜSIAD görüşü kaleme alındı.

“Girişimciliği Destekleme Merkezi” kurulması konusunda KOSGEB ile işbirliği yapılması amacıyla Boğaziçi Üniversitesi ve KOSGEB ile temasa geçilmesine karar verildi.

e-Türkiye Çalışma Grubu: Başkanlığını komisyon üyesi Şafak Alpay'ın yaptığı çalışma grubu Selçuk Erden, Hüseyin M. Kızıltay, Ahmet Şefik Öngün, Şahin Tulga, Bülent Yıldırım (Üyeler) ve Meltem Bağdatlı (Raportör)'dan oluşmaktadır.

e-Avrupa'nın bir parçası olarak ülkemiz üniversitelerinde yaşanması gereken değişimi, üniversitelerin ve üniversite gençliğinin rolünü, yaşanan sorunları ve neler yapılması gerektiğini tespit etmek amacıyla sanayicilerin, üniversite temsilcilerinin ve öğrencilerin katılımıyla 6 ve 8 Şubat tarihlerinde iki ayrı grupla tartışma toplantıları düzenlendi. Toplantılara; İTÜ Rektörü Prof. Dr. Gülsün Sağlamer, İnterpro Genel Müdürü Zafer Kurdakul, Beyaz Nokta Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı Tınaz Titiz, Burhan Karaçam Partnership Ortağı Burak Gorbun, Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Ali Rıza Kaylan, Turkcell IT Direktörü Fuat Ertüzün, Anadolu Üniversitesi Bilgi Araştırma ve Uygulama Merkezi Bilgi İşlem Daire Başkanı Prof. Dr. Önder Özkazanç, Anadolu Üniversitesi Açık Öğretim Fakültesi Öğretim Görevlisi Prof. Dr. Levent Kılıç, Bilgi Üniversitesi Master Programları Koordinatörü Yrd. Doç. Dr. Metehan Sekban, Koç Üniversitesi Fen Edebiyat

Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Ersin Yurtsever, Akampüs Genel Müdürü İbrahim Ügdül, Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Turay Yardımcı, Milliyet Gazetesi Köşeyazarı Abbas Güçlü, Bilgi Üniversitesi Ekonomi Bölümü son sınıf öğrencisi Özlem Derici ve Koç Üniversitesi Öğrenci Konseyi Başkanı Aydın Yücel katıldı.

Araştırmalar ve Diğer Etkinlikler

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu, Bilişim Zirvesi “Avrupa Birliği (AB) Yolunda e-Devlet Uygulamaları Forumu”, e-Türkiye için e-Devlet Ödülleri, 4. Teknoloji Kongresi ve 4. Teknoloji Ödülleri, 11. Ulusal Kalite Kongresi ve Ödülleri ile ilgili çalışmalarını yıl boyunca sürdürdü.

“Bilişim Zirvesi’02: Avrupa Birliği (AB) Yolunda e-Devlet Uygulamaları Forumu”: Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu, ülkemizin global ekonomide daha etkin ve daha güçlü bir konuma sahip olabilmesi için ekonomik ve sosyal gelişimin süreklileştirilmesini sağlayacak en önemli aracın e-Devlet girişimleri olduğu düşüncesi ile Bilişim Zirvesi’02 kapsamında “Avrupa Birliği (AB) Yolunda e-Devlet Uygulamaları” forumunu düzenledi. Forumun amacı, AB ile eş zamanlı olarak bu konuyu ülke gündemine taşımak ve e-Devlet uygulamalarını teşvik etmek olarak belirlendi. Forumda, e-Devlet anlayışı ve uygulamaları ulusal ve uluslararası boyutları ile konunun uzmanları tarafından incelendi.

Forumun açılış konuşmalarını Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanı Lütfi Yenel, TÜSIAD Başkanı Tuncay Özilhan ve Dünya Bankası e-devlet uzmanı Subhash Bhatnagar yaptı. Açılış konuşmalarının ardından düzenlenen ve oturum başkanlığını Lütfi Yenel’in yaptığı panelde Bolonya Belediyesi Civic Network Proje Müdürü Leda Guidi, Gelirler Eski Genel Müdürü Akif Hamzaçebi, Yalova Belediye Başkanı Yakup Koçal, Türkiye İş Kurumu Genel Müdürü Necdet Kenar, AB ve UNICE nezdinde TÜSIAD Temsilcisi Bahadır Kaleağası e-devlet

uygulamalarının kazandırdıklarını tartıştılar. Öğleden sonra, Ekonomiden Sorumlu Devlet Bakanı Masum Türker'in yaptığı açılış konuşmasının ardından düzenlenen forumda e-devlet uygulama örnekleri, Doğan Medya Grubu Yazılı ve Görsel Yayın Koordinatörü Nuri Çolakoglu Moderatörlüğünde e-devlet uygulamaları yapan kurum yöneticileri tarafından tartışıldı.

“eTürkiye için e-Devlet Ödülleri”: Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu, Avrupa Komisyonu tarafından başlatılan, “Devlette Yenilik için e-Avrupa Ödülleri”ne paralel olarak, “e-Türkiye İçin e-Devlet Ödülleri”ni oluşturdu. Her yıl düzenlenmesi kararlaştırılan bu ödülle, başarılı e-Devlet örneklerinin, özellikle uluslararası açılım sağlayabilen ve e-Avrupa projesine katkıda bulunabilecek veya oradan katkı alabilecek uygulamaların teşvik edilmesi ve ödüllendirilmesi planlandı.

“e-Türkiye İçin e-Devlet Ödülleri”nde “Devletten Bireye”, “Devletten İş Dünyasına”, “Devletten Devlete”, ve “En İyi Kamu Web Sitesi” kategorilerinde ödül verilmesi kararlaştırıldı.

Ancak, 2002 yılında başvuru aranmaksızın mevcut projelerin tesbiti ile ödüllendirme süreci başlatıldığından, ödüller bu yıl yalnızca “Devletten Bireye” ve “En İyi Kamu Web Sitesi” (Merkezi Yönetimlerde ve Yerel Yönetimlerde) kategorilerinde verildi.

TÜSIAD “e-Türkiye için e-Devlet Ödülleri” çerçevesinde, “Devletten Bireye” kategorisinde on sekiz proje ve “En İyi Kamu Web Sitesi” kategorisinde beş yüz doksan bir site ön değerlendirme komitesi tarafından incelendi. Bu değerlendirme sonucunda “En İyi Kamu Web Sitesi” kategorisinde on dört site ve “Devletten Bireye” Kategorisinde ise dokuz proje finale kaldı.

Ödül kazanan projeleri belirlemek amacıyla, TÜSIAD Kamu Reformu Çalışma Grubu Başkanı Erkut Yücaoglu, Boğaziçi Üniversitesi Rektörü Sabih Tansal ve Bersay Stratejik Danışmanlık A.Ş. Genel Koordinatörü

Ali Saydam'dan oluşan ödül jürisi 4 Eylül tarihinde bir toplantı yaptı.

6 Eylül tarihinde Bilişim Zirvesi çerçevesinde düzenlenen “Avrupa Birliği'ne Doğru e-Devlet Uygulamaları” forumunun ardından yapılan ödül töreni ile kazanan projeler kamuoyuna açıklandı ve kurum temsilcilerine ödülleri TÜSIAD Başkanı Tuncay Özilhan tarafından verildi. Bu çerçevede ödül alan projeler aşağıda belirtilmektedir.

1. “Devletten Bireye” Kategorisi

Büyük Ödül

T.C. Maliye Bakanlığı Gelirler Genel Müdürlüğü
Vergi Dairesi Otomasyon Projesi (VEDOP)
(www.gelirler.gov.tr)

Başarı Ödülleri

T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Sosyal
Sigortalar Kurumu

Sanal Sigorta Müdürlüğü Projesi

(www.ssk.gov.tr)

T.C. Emekli Sandığı Genel Müdürlüğü
Sağlık Projesi

(www.emekli.gov.tr)

2. “En İyi Kamu Web Sitesi” Kategorisi

En İyi Yerel Yönetim Web Sitesi Ödülü

İstanbul Emniyet Müdürlüğü

(www.iem.gov.tr)

En İyi Merkezi Yönetim Web Sitesi Ödülü

Türkiye Radyo Televizyon Kurumu Genel
Müdürlüğü

(www.trt.net.tr)

Merkezi Yönetim Web Sitesi Başarı Ödülleri

T.C. Başbakanlık Avrupa Birliği Genel Sekreterliği
(www.abgs.gov.tr)

T.C. Turizm Bakanlığı

(www.turizm.gov.tr)

Jüri Özel Ödülü

Yarışma jürisi, internet aracılığı ile veri dağıtan ilk kuruluş ve dünyadaki merkez bankaları içinde ilk örnek olması ve ekonomik göstergelerin tüm dünyaya

ilk elden ve anında yayınlanmasının Türkiye ekonomisinin şeffaflığı açısından da büyük önem taşıması nedeniyle, Merkez Bankası'nın aşağıdaki projesine jüri özel ödülü verilmesini kararlaştırdı.

T.C. Merkez Bankası

Elektronik Veri Dağıtım Sistemi (EVDS) Projesi
(www.tcmb.gov.tr)

4. *Teknoloji Kongresi ve 4. Teknoloji Ödülleri*: “Küresel Rekabet için Yenilik ve Ar-Ge” konulu 4. Teknoloji Kongresi, 21 Mayıs tarihinde Swissotel’de düzenlendi. Kongrenin açılış konuşmaları, Teknoloji Kongresi ve Teknoloji Ödülleri Yürütme Kurulu Başkanı Prof. Dr. H. Nevzat Özgüven, TÜBİTAK Başkanı Namık Kemal Pak, TTGV Başkanı Fikret Yücel ve TÜSIAD Başkanı Tuncay Özilhan tarafından yapıldı. Kongrenin “Küresel Rekabet için Yenilik ve Ar-Ge” başlıklı açılış oturumunda, ISO Yönetim Kurulu Baş Danışmanı Dr. Attila Karaosmanoğlu’nun oturum başkanlığında, Avrupa Bilim Vakfı (ESF) Genel Sekreteri Prof. Enric Banda, ISO Meclis Başkanı Hüsametdin Kavi ve Dış Ticaret Müsteşarı Kürşad Tüzmen konuşmacı olarak yer aldı. Kongre açılış oturumundan sonra paralel oturumlarla devam etti. “Yabancı Yatırımlar ve Ar-Ge” konulu paralel oturumun başkanlığını TESEV Yönetim Kurulu Başkanı Can Paker üstlenirken OECD’nin küreselleşme konularından sorumlu yöneticisi Dr. Thomas Hatzichronoglou, ALCATEL Teletaş Yönetim Kurulu Başkanı Lütfi Yenel ve Hazine Müsteşarlığı Yabancı Sermaye Genel Müdürü Melek Us birer konuşma yaptılar.

“Küreselleşme ve Ulusal Yenilik Sistemleri-Ülke Örnekleri” başlıklı paralel oturumda TEB Yönetim Kurulu Başkanı Yavuz Canevi oturum başkanı olarak, Tel Aviv Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Manuel Trajtenberg, Oxford Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Sanjaya Lall, Nortel Networks Başkanı Dr. Paul McMenamin ve Rio de Janeiro Federal Üniversitesi öğretim üyesi Prof. J. C. Ferraz konuşmacı olarak katıldılar.

“Geleneksel Sanayilerde Yeni Teknoloji Uygulamaları” konulu, başkanlığını Bilim ve Teknolojiden

Sorumlu Devlet Eski Bakanı Prof. Dr. Nimet Özdaş’ın yaptığı paralel oturumda, Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Genel Sekreteri Dr. Rüstü Bozkurt, Koç Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili Hasan Subaşı ve Otomotiv Sanayii Derneği Genel Sekreteri Prof. Dr. Ercan Tezer yer aldılar.

Kongrenin son oturumu, “Küresel Rekabet ve Ar-Ge Çalıştay Sonuçlarının Sunulması ve Tartışılması” başlığını taşıdı. Sunumlar, NETAŞ Üniversite ve Resmi Kuruluşlarla İlişkiler Direktörü Ali Akurgal ve Sabancı Üniversitesi, Yönetim Bilimleri Fakültesi öğretim üyesi Doç. Dr. Dilek Çetindamar tarafından yapıldı.

4. Teknoloji Kongresi’nin ardından düzenlenen Ödül Töreni’nde, Teknoloji Ödülleri’ni kazanan firmalara ödülleri TÜBİTAK Başkanı Namık Kemal Pak, TTGV Başkanı Fikret Yücel ve TÜSIAD Başkanı Tuncay Özilhan tarafından takdim edildi. Teknoloji Büyük Ödülü için, jüri yaptığı değerlendirmeler sonucunda bu kategoride ödül verilmemesine karar verdi. Büyük Ödül Kategorisinde Jüri Özel Ödülü “Vidalı Kompresör ve Vida Ünitesi” projesi ile Komsan Kompresör Sanayi ve Ticaret A.Ş.’ye verildi.

Teknoloji Başarı Ödülleri’nin ise “Saver DSP/DSP Kontrollü KGK Serisi” projesi ile Inform Elektronik San. ve Tic. A.Ş. , “Yatkin Otomotiv Ar-Ge Simülatörü” projesi ile Infotron A.Ş. ve “USB Arabirimli EKG” projesi ile TEPA A.Ş.’ye verilmesine karar verildi. Teknoloji Ödül Töreni’nin ardından bir kokteyl düzenlendi.

Temmuz ayında yapılan Teknoloji Ödül Yürütme Kurulu toplantısı ile 4. Teknoloji Kongresi ve Ödülleri hakkında bir değerlendirme yapıldı. Eylül ayında yapılan toplantıyla ise 5. Teknoloji Kongresi ve Teknoloji Ödülleri’ne yönelik çalışmalar başlatıldı. Bu dönem için Teknoloji Ödülü Yürütme Kurulu Başkanlığı’nın TTGV tarafından yürütülmesine, Teknoloji Ödülleri koordinasyonunun TTGV, kongre çalışmalarının ise TÜSIAD tarafından yürütülmesine karar verildi. V. Teknoloji Kongresi ve Ödülleri 17

Aralık tarihinde TÜSİAD Merkezi Konferans Salonu'nda yapılan basın toplantısı ile kamuoyuna duyuruldu. Teknoloji Ödülü Yürütme Kurulu Başkanı Selim Sarper yapmış olduğu konuşmada, Teknoloji Ödülleri hakkında bilgi verdi ve V. Teknoloji Ödülleri için ön başvuruların başladığını açıkladı.

11. Ulusal Kalite Kongresi ve Ulusal Kalite Ödülleri:

Ana tema oturumları TÜSİAD tarafından desteklenen, KalDer tarafından düzenlenen “Yönetim Kalitesi ve Dünya Markası Olarak Türkiye” konulu 11. Ulusal Kalite Kongresi 23-24 Ekim tarihlerinde Lütfi Kırdar Kongre ve Sergi Sarayı'nda gerçekleştirildi.

Kongrenin açılış konuşmaları, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan ve KalDer Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Subaşı tarafından yapıldı. Kongrede; “Küresel Marka Stratejisi”, “Türkiye Markası'nda Sanatın Rolü”, “Marka Yönetimi”, “Türkiye İmajı ve Dünya Markası Olmak”, “İtibarı Oluşturan Ortak Değerler (Dünyada Yükselen Değerler)”, “Türkiye Markası'na Sporun Katkısı”, “Anlaşmalar, Birleşmeler ve Satınalmalarda Türkiye' Markası”, “Türkiye Markası'nın İhracata Katkısı”, “Türkiye Markası'nın Oluşturulmasında Devletin Rolü”, “Dünyadan Başarı Örnekleri ve Ülkelerin İtibarının Önemi” konuları uzmanlar tarafından ana tema oturumlarında tartışıldı. Teknik oturumların da yer aldığı kongrede toplam yirmi sekiz oturum gerçekleştirildi.

1992 yılından bu yana TÜSİAD ve KalDer'in ortak çalışmaları ile yürütülen “Ulusal Kalite Ödülleri” çerçevesindeki çalışmalar 2002 yılı boyunca sürdürüldü.

2002 yılı Ulusal Kalite Ödülü'nde "İşletme" kategorisinde beş kuruluş saha ziyaretine kaldı. Kalite Ödülü finalistlerini tanıtmak ve kongre ve konuşmacıları ile ilgili detaylı bilgi vermek üzere 17 Eylül tarihinde bir basın toplantısı düzenlendi.

Saha ziyaretine kalan kuruluşların isimleri şöyle belirlendi: Bosch Sanayii ve Ticaret A.Ş. RBTR, Esan Eczacıbaşı Endüstriyel Hammaddeler Sanayii A.Ş., Genpar Otomotiv

Ticaret A.Ş., Özen Mensucat Boya ve Terbiye İşletmeleri ve SKF Türk Sanayii ve Ticaret A.Ş.

24 Ekim tarihinde, Lütfi Kırdar Kongre ve Sergi Sarayı'nda düzenlenen törende, Ulusal Kalite Ödülleri, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan ve KalDer Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Subaşı tarafından firma temsilcilerine takdim edildi.

TÜSİAD-KalDer Kalite Büyük Ödülü ile ilgili olarak jüri, yaptığı değerlendirmeler sonucunda Büyük Ölçekli Kuruluşlar Kategorisi'nde ödül verilmemesine karar verdi. KOBİ Kategorisi'nde ise büyük ödülü SKF Türk Sanayii ve Ticaret A.Ş. kazandı.

TÜSİAD-KalDer Kalite Başarı Ödülleri ile ilgili olarak jüri, yaptığı değerlendirmeler sonucunda Büyük Ölçekli Kuruluşlar Kategorisi'nde ödül verilmemesine karar verdi. KOBİ Kategorisi'nde ise büyük ödülü Genpar Otomotiv Ticaret A.Ş. ve Özen Mensucat Boya ve Terbiye İşletmeleri A.Ş. kazandı.

Dış İlişkiler

Uluslararası platformda Türkiye'nin daha etkin şekilde tanıtılması, TÜSİAD'ın Brüksel ve Washington, D.C. Temsilcilikleri ile ilişkilerinin düzenlenmesi ve temsilciliklerle ortak faaliyetler yürütülmesi, Türkiye'nin AB ile Gümrük Birliği ve tam üyelik sürecinde karşılaştığı sorunlara çözüm yolu bulunmasına katkı sağlanması, Türkiye'nin temel dış politikaları ile ilgili TÜSİAD görüşlerinin oluşturulması konularında çalışmalar Dış İlişkiler Bölümü ve Dışişleri Komisyonu'nun ortak faaliyetleri ile düzenlenmektedir.

Dış İlişkiler Bölümü

Dış İlişkiler Bölümü, yıl boyunca Dışişleri Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerine destek vermeyi sürdürdü.

Bölüm, 1-2 Mart tarihlerinde İstanbul'da düzenlenen 5. Avrupa-Akdeniz Özel Sektör Zirvesi'ne yönelik olarak "Business Views and Actions on the Euro-Mediterranean Partnership" başlıklı, bugüne kadar yapılan zirve sonuçlarının derlemesini içeren ve TÜSİAD yayını olarak basılan bir rapor hazırladı. UNICE ve UNIMED (Güney Akdeniz Ülkeleri İşveren Federasyonları'nın ve Aralarındaki İşbirliğinin Geliştirilmesi Projesi Yönetimi)'in katkılarıyla hazırlanan raporda Avrupa-Akdeniz Ortaklığı hakkında bilgi verildi ve daha önce düzenlenen Avrupa-Akdeniz Zirveleri'nde kabul edilen sonuç bildirileri yer aldı. Ayrıca raporda, Avrupa-Akdeniz Ortaklığı üzerine UNICE'nin görüşleri bulunurken, en son bölümde UNIMED'in tanıtımı ve faaliyetlerine yer verildi.

Bölüm tarafından, TÜSİAD Newsletter'ın Ekim 2001-Ocak 2002 tarihli 12-13. ortak sayısı, Nisan 2002 tarihli 14. sayısı, Temmuz 2002 tarihli 15. sayısı ve Ekim 2002-Ocak 2003 tarihli 16-17. ortak sayısı hazırlanıp yayınlandı.

Bölüm tarafından yıl boyunca hazırlanan çeşitli bilgi notları ve konuşma metinleri şöyle sıralandı: TÜSİAD Başkanı Tuncay Özilhan için Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu Toplantısı hakkında bilgi notu ve Dünya Türk İş Adamları 4. Kurultayı için konuşma notu; Başkan Yardımcısı Aldo Kaslowski için Avrupa-Ortadoğu İlişkileri konusunda hazırlanan konuşma notu, AB'nin Geleceği ve Türkiye konulu konuşma notu, Lübnan Sanayicileri Derneği ile düzenlenen toplantı için hazırlanan konuşma notu, 5. Avrupa Akdeniz Özel Sektör Zirvesi için konuşma notu, İngiliz Sanayi Konfederasyonu ile toplantı için hazırlanan konuşma notu, Fransız İş Kültürü Günü konuşma notu, Rotary Club konuşma notu; Yönetim Kurulu Üyesi Cem Duna için Avrasya Ekonomi Zirvesi konuşma notu; Yönetim Kurulu Üyesi Oktay Varlıer için Belçika İşadamları heyetine yönelik konuşma notu; 11-12 Mart tarihinde TÜSİAD'ın Almanya temaslarını değerlendirme

notu, Türkiye-AB İlişkileri ve Avrupa Güvenlik ve Savunma Politikası, Yunanistan ve Kıbrıs ile ilişkiler konulu bilgi notları, Türkiye-ABD Ekonomik İlişkileri ve Türkiye- Dünya Ticaret Örgütü konulu bilgi notları.

Bölüm, 1-2 Mart tarihlerinde İstanbul'da gerçekleşen 5. Avrupa-Akdeniz Özel Sektör Zirvesi toplantısının ve 3 Nisan tarihinde Dünya Bankası Heyeti ile yapılan Yatırım Konseyi konulu toplantının hazırlıklarını yürüttü.

TÜSİAD tarafından düzenlenen 9 Mayıs Gençlik ve Avrupa Günü toplantısının ve çeşitli SIAD'ların ev sahipliğinde düzenlenen AB toplantılarının çalışmalarına bölüm destek verdi.

Bölüm, 25 Eylül tarihli Yüksek İstişare Konseyi toplantısında imzalanan protokolle kurulan TÜSİAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu ile ilgili çalışmaları yürüttü.

Bölüm, yurt dışı ziyaretlerine katılacak TÜSİAD heyetleri için bilgi dosyaları oluşturma çalışmalarını sürdürdü. Ayrıca TÜSİAD AB'ye Uyum Komitesi toplantılarının organizasyonu yıl boyunca bölüm tarafından yürütüldü.

Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun katıldığı toplantılar üç aylık dönemler halinde şöyle sıralandı: 5 Şubat, İspanya Ticaret Ataşesi Fernando Vidal-Folch ile görüşme; 6 Mart, Ukrayna Ticaret Ataşesi Anatoliy S. Podkorytov ile görüşme, 7 Mart, İngiliz Milletvekilleri'nden oluşan bir heyet ile Yönetim Kurulu Üyesi Cem Duna'nın başkanlığında yapılan toplantıya katılım; 11-12 Mart, TÜSİAD'ın Almanya ziyareti; 14 Mart, İran Ticaret Ataşesi Gulam Rıza Abadi ile görüşme; 28 Mart, Ermenistan Sanayici ve İş Adamları Derneği (UMBA) Başkanı Arsen Ghazaryan, Türkiye-Ermenistan İş Geliştirme Konseyi Başkanı Kaan Soyak ve Noyan Soyak ile yapılan görüşme.

3 Nisan, Dünya Bankası heyeti ile toplantı ve TIM Amerikan Çalışma Grubu toplantısı; 18 Nisan,

TİM'de düzenlenen ABD Çalışma Grubu toplantısı; 1 Mayıs, Yunan Dışişleri Bakanı Müşaviri Ioanis Magriotis ile toplantı ve 9 Mayıs Avrupa ve Gençlik günü için Ankara Temsilci Yardımcısı Derya Sevinç ile birlikte öğrencilere AB konusunda eğitim; 3 Mayıs, Dış Ticaret Müsteşarlığı'nda TÜSIAD Ankara Temsilci Yardımcısı Derya Sevinç ile birlikte Dış Ticaret Müsteşar Yardımcısı Abdullah Köten, AB Genel Müdürü Cemalettin Damlacı, Anlaşmalar Genel Müdür Yardımcısı Hüsnu Dilemre ve Serbest Bölgeler Genel Müdürü Mehmet Demirel ile görüşme; 8 Mayıs, Kazakistan Cumhuriyeti Strateji Planlama Başkanı Beisembetax I. Kalybelcovich ve DPT Müsteşarı Dr. Akın İzmirlioğlu ile toplantı; 13 Mayıs, MIGA Dünya Bankası Kıdemli Pazarlama Yöneticisi Stephan Dreyhaupt ile görüşme; 14 Mayıs, ABD'li uzmanlar heyeti ile öğle yemeği; 15 Mayıs, Ukrayna Ticaret ve Ekonomi Müsteşar Yardımcısı Anatoliy S. Podkorytov ile görüşme ve Türk-Amerikan İlişkileri toplantısı; 24 Mayıs, ABD Büyükelçiliği Ekonomi Müşaviri Scot Marciel ile görüşme; 30 Mayıs, Brezilya Büyükelçisi Brian Michael F. Neele başkanlığındaki heyet ile toplantı; 14 Haziran, ABD Kongresi araştırma bölümünde görevli Türkiye uzmanı Carol Migdalowitz ile toplantı; 18 Haziran, Türkiye-Polonya İş Konseyi toplantısı; 20 Haziran, İran Heyeti ile toplantı.

4 Temmuz, Western Policy Center yetkilileri John Stilides ve Angelo Tsakopoulos ile öğle yemeği; 16 Temmuz, Wales Üniversitesi öğretim üyesi Wolfango Piccoli ile toplantı; 28-30 Ağustos, Fransa'da MEDEF ziyareti.

9-10 Eylül, MEDEF yetkilisi Philippe Gautier ve CONFINDUSTRIA yetkilisi Paolo Nicoletti ile görüşme; 13 Eylül, ABD İstanbul Başkonsolosluğu yetkilisi James Stewart ile görüşme; 20 Eylül, Dışişleri Bakanlığı İkili Siyasi İşler ve Denizcilik, Havacılık Genel Müdürü Büyükelçi Ertuğrul Apakan ile görüşme; 26 Eylül, ABD Büyükelçiler Konseyi Heyeti ile toplantı; 30 Eylül, Belçika

İş Federasyonu yetkilisi Jean-Philippe Mergen ile görüşme; 7 Ekim, İstanbul Tunus Konsolosu Taoufik Jabeur ile görüşme; 10-11 Ekim, aday ülke ziyaretleri çerçevesinde gerçekleştirilen Macaristan ziyareti; 18 Ekim, East-West Institute yetkilileriyle yapılan yemekli toplantı; 22 Ekim, Robert Koleji öğrencileri ile toplantı; 6 Kasım, Kopenhag Zirvesi öncesinde TÜSIAD tarafından gerçekleştirilen İtalya ziyareti; 19 Kasım, Türkiye'nin Japonya Büyükelçiliğine atanan Büyükelçi Solmaz Ünaydın ile yapılan toplantı; 21-22 Kasım, Kopenhag Zirvesi öncesinde TÜSIAD tarafından gerçekleştirilen Fransa ziyareti; 11-13 Aralık, Lizbon'da yapılan UNIMED Semineri ve Akdeniz Özel Sektör Konfederasyonları Birliği (UMCE) Genel Kurul toplantısı.

Bölüm Uzmanı Zafer Gazi'nin katıldığı toplantılar üç aylık dönemler halinde şöyle sıralandı:

9 Ocak, Enerji Çalışma Grubu üyeleriyle birlikte Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu Başkanı Yusuf Günay'a yapılan ziyaret; 8 Şubat, FIAS Heyetleri ile Yatırım Promosyon Ajansı ve Türk Hukuk Sistemi konularında düzenlenen toplantılar; 28 Mart, Ermenistan Sanayici ve İş Adamları Derneği (UMBA) Başkanı Arsen Ghazaryan, Türkiye-Ermenistan İş Geliştirme Konseyi Başkanı Kaan Soyak ve Noyan Soyak ile yapılan görüşme.

3 Nisan, Dünya Bankası heyeti ile Yatırım Konseyi konulu görüşme; 8 Mayıs, Kazakistan Cumhuriyeti Strateji Planlama Başkanı Beisembetax I. Kalybelcovich ve DPT Müsteşarı Dr. Akın İzmirlioğlu ile toplantı; 13-14 Mayıs, TÜSIAD Washington, D.C. Temsilcisi Abdullah Akyüz'ün beraberindeki ABD'li Uzmanlar Heyeti'nin İstanbul'da TÜSIAD, İstanbul Menkul Kıymetler Borsası, Bankalar Birliği, Sabancı ve Bilgi Üniversiteleri'nde katıldıkları toplantılara ve yabancı basın mensupları ile görüşmelere katılım; 14 Haziran, ABD Kongresi araştırma bölümünde görevli Türkiye uzmanı Carol Migdalowitz'in TÜSIAD üyeleri ve akademisyenlerle toplantısı.

4 Temmuz, Western Policy Center yetkilileri John Stilides ve Angelo Tsakopoulos ile öğle yemeği; 10 Eylül, Arı Grubu ve American Council of Young Political Leaders Heyeti ile toplantı; 20 Eylül, Dışışleri Bakanlığı İkili Siyasi İşler ve Denizcilik, Havacılık Genel Müdürü Büyükelçi Ertuğrul Apakan ile görüşme; 3 Ekim, Afganistan Uluslararası Yardımlar, Yatırımlar ve Özelleştirmeden Sorumlu Bakan Yardımcısı Torek Faradi ile yapılan toplantı; 18 Ekim, East-West Institute yetkilileriyle yapılan yemekli toplantı.

Bölüm Uzman Yardımcısı Tuba Pelin Göl'ün katıldığı toplantılar şöyle sıralandı: 14 Haziran, ABD Kongresi araştırma bölümünde görevli Türkiye uzmanı Carol Migdalowitz'in TÜSIAD üyeleri ve akademisyenlerle toplantısı; 20 Haziran, Arı Hareketi'nin düzenlediği Ortadoğu'da Güvenlik ve İşbirliği Konferansı; 26 Haziran, TESEV ile Avrasya Kültürel ve Toplumsal Gelişim Derneği'nin ortaklaşa olarak düzenlediği ve Ermenistan Dışışleri Bakanı Vartan Oskanyan'ın konuşmacı olarak katıldığı toplantı; 3 Ekim, Afganistan Uluslararası Yardımlar, Yatırımlar ve Özelleştirmeden Sorumlu Bakan Yardımcısı Torek Faradi ile yapılan toplantı.

Bölüm Uzman Yardımcısı Tülay Ayalp'in katıldığı toplantılar şöyle sıralandı: 3 Ekim, Afganistan Uluslararası Yardımlar, Yatırımlar ve Özelleştirmeden Sorumlu Bakan Yardımcısı Torek Faradi ile yapılan toplantı; 21-25 Ekim, TÜSIAD Brüksel Temsilciliği'nde staj; 22 Ekim, Brüksel'de, Stability Pact Özel Koordinatörü Erhard Busek'in "The Stability Pact for South Eastern Europe" konusunda konuşmacı olduğu CEPS tarafından düzenlenen toplantı; 23 Ekim, Brüksel'de, AKP Genel Başkan Yardımcısı Abdullah Gül'ün "Turkey's Future on Europe: Vision of Turkey's New Leading Political Party" konusunda konuşmacı olduğu toplantı; 15 Kasım, Ankara Sanayi Odası'nda TÜGIAD'ın düzenlediği ve PAİZ Başkan Yardımcısı Dr. Teresa Malecka'nın "Investment Opportunities in Poland" konusunda konuşmacı olduğu toplantı.

Dışışleri Komisyonu

Dışışleri Komisyonu'nun aylık olarak gerçekleştirdiği toplantıların gündemi; TÜSIAD'ın gerçekleştirdiği ve önümüzdeki dönemde gerçekleştirmesi planlanan temaslar, Türkiye'nin AB ve ABD ile ilişkileri ekseninde dış politika ile ilgili sorunları, komisyona bağlı çalışma gruplarının ilettiği görüşler ve hazırlanmakta olan raporlardan oluştu.

Yönetim Kurulu Üyesi Şadi Gücüm'un başkanlığını yaptığı komisyon Yılmaz Argüden, Şahnur Agaik, Pekin Baran, Selim Demiren, Şerif Egeli, Eşref Hamamcıoğlu, Arnold Hornfeld, Zafer İncecik, Aldo Kaslowski, Çelik Kurdoğlu, Deniz Kurtsan, Guido Manzini, Aylin McCarthy, Levent Nart, Felekşan Onar, Ersin Pamuksüzer, Mehmet Piker, Bülent Şenver, Neslihan Tombul, Tunç Uluğ, Oktay Varlier (Üyeler), Hale Hatipoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Tülay Ayalp (Raportör)'tan oluşmaktadır.

Çalışma Grupları

Dışışleri Komisyonu'nun altında "Hizmetlerin Serbest Dolaşımı", "Dış Ticaret Politikaları" ve "Yabancı Sermaye" çalışma grupları yer almaktadır.

Hizmetlerin Serbest Dolaşımı Çalışma Grubu: Başkanlığını komisyon üyesi Oktay Varlier'in yürüttüğü çalışma grubunun profesyonel üyeleri Derya Sevinç (TÜSIAD Ankara Temsilci Yardımcısı) ve Tülay Ayalp (Raportör)'tan oluşmaktadır.

Çalışma grubunda "Bankacılık, Sigortacılık, Menkul Kıymetler, Muhasebecilik, Turizm, Kara ve Deniz Taşımacılığı ve Telekomünikasyon" sektörlerindeki hizmet ticaretinin AB ile serbest dolaşıma açılması ile ilgili olarak görüş oluşturuldu ve bu görüş Dışışleri Bakanlığı, Hazine Müsteşarlığı, DPT ve AB Genel Sekreterliği'ne iletili. "AB ile Hizmetlerin Serbest Dolaşımının Sektörel Etkilerine İlişkin TÜSIAD Görüşü"

başlıklı dokümanın genişletilmesi için yeni sektörlerin AB ile karşılıklı olarak serbest dolaşımı hakkında TÜSIAD görüşü oluşturulması çalışmasına başlandı. Bu amaçla hukuk, mimarlık-mühendislik, sağlık, eğitim ve bilişim sektörleri yeni sektörler olarak belirlendikten sonra bu alanlarda faaliyet gösteren TÜSIAD üyelerinden ve sektör derneklerinden görüş talep edildi.

Dış Ticaret Politikaları Çalışma Grubu: Başkanlığını Hasan Bengü'nün yaptığı çalışma grubu Metin Aksu, Faruk Atabeyli, Metin Ataman, Yılmaz Argüden, Mehmet Ali Berkman, Nevzat Bor, Emre Can, Akın Değirmenci, Ahmet Dikmen, Şerif Egeli, Mehmet Aykut Eken, Şadi Gücüm, Mine Kasman, Güngör Keşci, Mehmet Kumbaracı, Ahmet Mete, Hüsamettin Onanç, Murat Özel, Nuri Öztaşkın, Fikret Poyraz, Pırıl Şentürk, Mustafa Uysal (Üyeler), Derya Sevinç (TÜSIAD Ankara Temsilci Yardımcısı) ve Tuba Pelin Göl (Raportör)'den oluşmaktadır.

Küreselleşme ve Dünya Ticaret Örgütü Çalışma Grubu'nun yeniden yapılandırılması ile oluşturulan çalışma grubu, faaliyetlerine Mayıs ayında başladı. Çalışma grubunda, Türkiye'nin dış ticaret rejimi, Gümrük Birliği ve Dünya Ticaret Örgütü'nden kaynaklanan yükümlülükleri, ABD ile ekonomik ve ticari ilişkileri gibi konular incelendi ve bu konularda görüş oluşturulması çalışmalarında bulunuldu. Çalışma grubu faaliyetlerini dört ana başlık altında yürüttü: ABD ile ekonomik ilişkiler, AB ile Gümrük Birliği, Dünya Ticaret Örgütü ve Türkiye'nin Kambiyo Rejimi.

Kambiyo Rejimi Alt Çalışma Grubu'nda oluşturulan "Kambiyo Rejimi: Sorunlar ve Çözüm Önerileri" başlıklı görüş Yönetim Kurulu'nda kabul edildi; bürokrasi kademelerinde ve siyasal platformlarda ortak lobi çalışması yürütülmesi yönünde, TOBB, TIM ve TURKTRADE'in desteği alındı.

Dünya Ticaret Örgütü ile ilgili olarak, Dış Ticaret Müsteşarlığı'ndan sorumlu Devlet Bakanlığı altında kurulan "Dünya Ticaret Örgütü ile Koordinasyon

Kurulu" ile gerçekleştirilecek çeşitli çalışma grupları, koordinasyon amaçlı toplantılar ve seminerlere TÜSIAD tarafından katılım sağlanması yönünde girişimlerde bulunuldu.

Nitelikli Sanayi Bölgeleri (NSB) konusunda TÜSIAD, TOBB, TIM ve diğer ilgili kurum temsilcilerinden oluşan ABD Çalışma Grubu toplantılarına katılınaarak ortak görüş, ziyaret ve çalışmalarda bulunuldu. Bu bağlamda oluşturulan görüşler, dönemin bakanları İsmail Cem, Tunca Toskay ve Masum Türker'e iletildi. Ayrıca 1 Ekim tarihinde, ABD Büyükelçiliği Ekonomi Müşaviri Scott Marciel, Dış Ticaret Politikaları Çalışma Grubu toplantısında NSB konusundaki gelişmeleri değerlendirdi.

Gümrük Birliği Alt Çalışma Grubu'nun hazırlamakta olduğu "AB'ye Uyum Sürecinde Gümrük Birliği'nin Değerlendirilmesi" başlıklı çalışmanın Şubat 2003 tarihinde tamamlanması planlandı.

Çalışma grubu gündeminde bulunan araştırma projesi olarak Prof. Dr. Güzin Erhat "Türkiye Dış Ticaretinde, Özellikle İhracatında, 1980 Sonrası Gelişmeler ve Öneriler" adlı bir raporun hazırlıklarını sürdürdü. Çalışmada, Türkiye'nin ihracat performansının bir değerlendirmesi yapıldıktan sonra ağırlık yeni dönemde izlenecek politikaların ana hatlarının belirlenmesine verilecektir. Dünyada ülke ve ürün grupları üzerinden yapılacak bir çalışma ile belirlenecek olan eğilimler, Türkiye'nin yönelmesinin avantajlı olacağı sektör ve ülkelere işaret edecektir. Çalışmanın üçüncü bölümü en iyi uygulamalara, son bölüm ise Türkiye için önerilere ayrılacaktır. Bu çalışmanın Nisan 2003 itibarıyla tamamlanması ve ardından çalışmanın bulguları ile ilgili bir arama konferansı düzenlenmesi planlandı.

Yabancı Sermaye Çalışma Grubu: Başkanlığını komisyon üyesi Till Becker'in yaptığı çalışma grubu Şefika Pekin Barlas, Raymond Bilger, Şaban Erdikler, Giuseppe Farina, Arnold Hornfeld, Zafer İncecik, Aldo

Kasowski, Çelik Kurdoğlu, Guido Manzini, John McCarthy, Giuseppe Moggi, Levent Nart, Kemal Olgaç, Sebastian Paredes, Luigi Pasqualino, Cansen Başaran Symes, Gilles V. Andre Serra (Üyeler), Hale Hatipoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Tülay Ayalp (Raportör)'tan oluşmaktadır.

Çalışma grubunda, Türkiye'de yabancı sermayenin önündeki öncelikli engeller hakkında alt çalışma grupları tarafından çözüm önerileri üretilmesi ve bunun bir rapor haline getirilmesi çalışmaları tamamlandı ve "Recommendations to Improve the Turkish Investment Environment" adlı kapsamlı rapor kamu yetkililerine iletildi. Bunun yanında, Başbakanlık bünyesinde faaliyete geçen Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu (YOİKK) ve teknik komitelere katılım sağlandı.

UNICE ile İlişkiler

UNICE ile ilişkiler çerçevesinde katılım sağlanan toplantılar aşağıda belirtilmektedir.

14 Haziran tarihinde, Sevilla'da yapılan UNICE Başkanlar Konseyi toplantısına Dışişleri Komisyonu Başkanı Şadi Gücüm katıldı.

15 Ekim tarihinde, Brüksel'de yapılan UNICE Dış İlişkiler Komitesi toplantısına Dış İlişkiler Bölümü Uzmanı Zafer Gazi katıldı.

UNICE altında "Güney Akdeniz Ülkeleri İşveren Federasyonlarının ve Aralarındaki İşbirliğinin Geliştirilmesi" (UNIMED) projesi çerçevesinde katılım sağlanan toplantılar aşağıda belirtilmektedir.

30 Ocak tarihinde, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu, Fransız Girişimciler Hareketi (MEDEF)'nin uluslararası ilişkiler biriminin çalışmalarının incelenmesi amacıyla Paris'te bir günlük eğitim çalışmasında bulundu.

4 Ekim tarihinde Brüksel'de yapılan UNIMED Semineri ve Akdeniz Özel Sektör Konfederasyonları

Birliği (UMCE) Genel Kurul toplantısına Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu katıldı.

12-13 Aralık tarihlerinde, Lizbon'da gerçekleştirilen UNIMED Business Network seminerine ve UMCE Genel Kurul toplantısına Dışişleri Komisyonu Başkanı Şadi Gücüm, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Uzman Yardımcısı Tuba Pelin Göl katıldı.

Araştırmalar ve Diğer Etkinlikler

"Türk-Amerikan Ekonomik ve Ticari İlişkilerinin Analizi": Türkiye-ABD arasındaki ekonomik ve ticari ilişkilerin bugünkü durumunun yakından incelenmesi ve gelecek için stratejiler geliştirilmesi gereğinden hareketle hazırlanan rapor, ilişkilerin geliştirilmesi gereken alanları ikili ve çok taraflı ilişkiler düzeyinde incelemeyi amaçlamaktadır. Çalışma, Türkiye-ABD ticari ilişkilerinin önümüzdeki dönemde ne tür bir strateji çerçevesinde yürütüleceği, iki ülke arasında varolan sorunların tespit edilmesi, bu sorunların çözümü için öneriler getirilmesi ve Türkiye ile ABD arasındaki siyasi ve ekonomik ortaklığın geliştirilebilmesi için yeni stratejiler sunmaktadır. Türkiye-ABD ilişkilerinin önce durum analizini yapılmakta, ardından ekonomik ve ticari işbirliği, yatırımlar, hukuki ve kurumsal çerçeve açılarından konu irdelendikten sonra sonuç bölümünde değerlendirme ve önerilere yer verilmektedir.

Rapor, Dış Ticaret Vakfı Başkanı Bülent Şahinalp tarafından hazırlandı.

Dışişleri Komisyonu başkanı ve üyeleri yıl içinde TÜSİAD'ı ziyaret eden birçok yabancı heyet ile görüşmeler yaparak, yurt içinde ve dışında çeşitli toplantılara katılım sağlayarak üst düzey işbirliği olanakları geliştirdi.

Komisyon Başkanı Şadi Gücüm'ün katıldığı toplantılar ve yaptığı görüşmeler üç aylık dönemler halinde aşağıda belirtilmektedir:

4 Ocak, Amerika İş Konseyi toplantısı; 7 Ocak, Avusturya Büyükelçisi Dr. Marius Calligaris ile görüşme; 16 Ocak, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ne uygulanan Spor Ambargosunu Kırma ve Kaldırma Komitesi Başkanı Erdoğan Tuncer ile görüşme; 26 Ocak ve 18 Şubat, Avusturya Başkonsolosu Franz Wechner ile görüşme; 1 Şubat, Lübnan Sanayiciler Derneği Başkanı Jacques Sarraf başkanlığındaki heyet ile toplantı; 8 Şubat, Dünya Bankası'na bağlı FIAS Heyeti ile toplantı; 12 Şubat, Hollanda Başkonsolosu Jan A.M. Giesen ile görüşme; 18 Şubat, İrlanda Büyükelçisi Sean Whelan ile görüşme; 19 Şubat, Generation Europe heyeti ile görüşme; 21-22 Şubat, TÜSIAD'ın İspanya ziyaretine katılım; 11 Mart, TÜSIAD'ın Almanya ziyaretine katılım; 18 Mart, Amerikan Türk İş Konseyi'nin New York ve Washington, D.C.'de düzenlediği toplantılar.

3 Nisan, Dünya Bankası Heyeti ile Yatırım Konseyi konulu görüşme; 1 Mayıs, Yunan Dışişleri Bakanı Müşaviri Ioanis Magriotis ile toplantı; 10 Mayıs, Yunanistan Ekonomi ve Maliye Bakanı Nikos Hrishodoulakis ile öğle yemeği; 14 Mayıs, ABD'li uzmanlar heyeti ile öğle yemeği; 15 Mayıs, IMF Heyeti ile toplantı; 14 Haziran, Sevilla'da yapılan UNICE Başkanlar Konseyi Toplantısı.

8 Temmuz, AIG şirketi ile kahvaltılı toplantı; 11 Temmuz, McKinsey firması ile toplantı; 7 Ağustos, ABD Kongre Bürokratları ile toplantı; 10 Eylül, Arı Grubu ve American Council of Young Political Leaders heyeti ile toplantı; 26 Eylül, ABD Büyükelçiler Konseyi heyeti ile toplantı; 29-30 Eylül, Atina ziyareti çerçevesinde FGI Heyeti ve Yunanistan Başbakanı Simitis ile görüşme.

3-4 Ekim, Brüksel'de gerçekleştirilen UMCE Genel Kurul toplantısı; 9 Ekim, Türk-Alman Ticaret ve Sanayi Odası yetkilisi Marc Landau ile görüşme; 15-17 Ekim, Danimarka'da Danimarka Sanayicileri Konfederasyonu (DI) heyeti ve hükümet yetkilileri ile görüşme; 24 Ekim, Portekiz ziyareti çerçevesinde Portekiz Sanayicileri Derneği

(AIP) heyeti ve hükümet yetkilileri ile görüşme; 5 Kasım, İtalya ziyaretinde İtalyan Sanayicileri Konfederasyonu (CONFINDUSTRIA) heyeti ve Başbakan Berlusconi ile görüşme; 12 Kasım, Brüksel ziyareti çerçevesinde AB Komisyonu Genişlemeden Sorumlu Komiseri Verheugen ile görüşme; 21 Kasım, TÜSIAD'ın Paris'te Fransız Girişimciler Hareketi (MEDEF) ziyaretine katılım.

Ekonomik Araştırmalar

Güncel ekonomik gelişmelerin izlenmesi ve yorumlanması, hükümetin ekonomi politikalarının makroekonomi ve iş dünyası üzerindeki etkilerinin irdelenmesi ve daha etkin ekonomi yönetimi için alınması gereken yapısal önlemler çerçevesindeki çalışmalar Ekonomik Araştırmalar Bölümü ve Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu tarafından yürütülmektedir.

Ekonomik Araştırmalar Bölümü

Ekonomik Araştırmalar Bölümü, yıl boyunca Ekonomik ve Mali Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerine destek vermeyi sürdürdü.

Bölüm tarafından yapılan çalışmalar şöyle sıralandı: Konjonktür-Quarterly Economic Survey 30, 31, 32 ve 33. sayıları, 2002 yılında Türkiye Ekonomisi raporu, haftalık düzenli Ekonomide Gündem Bülteni, aylık olarak ekonomik durum değerlendirmeleri, aylık TÜSIAD Siyasi ve Ekonomik Durum Değerlendirme Anketi ve yorumu, Görüş ve PrivateView dergileri için yazılar, gündeme göre ekonomik gelişmeler ve ekonomi politikası yorumları çerçevesinde "Reel Sektör ve 2002 Beklentileri", "Bankacılık Sektöründeki Sorunlar", "Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu (YOİKK) Hakkında Görüşler", "Gümrük Birliği'nin Türkiye İhracatına Etkileri", "Krizler ve Türkiye Ekonomisi Üzerindeki Etkileri", "Mali Piyasadaki

Dalgalanmaların Nedenleri”, “Seçim öncesi ve sonrası ekonomik program”, “Ekonomik Büyüme, Erken Seçim ve Irak Operasyonu”, “58. Hükümet programının değerlendirilmesi” konulu yazılar, konuşma metinleri ve makaleler çerçevesinde Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan için “Kurumların Yeniden Yapılandırılmasında Vergisiz Alternatifler” semineri ve ISO “Sürdürülebilir Uluslararası Rekabet Gücü için Türk Sanayii Stratejisi” toplantısı konuşma metinleri, Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Muharrem Kayhan için “Made in Turkey” dergisine “Orta ve Uzun Vadede Türkiye Ekonomisi” konulu yazı.

Bölüm ayrıca, veri tabanı güncellemeleri ve ileriye dönük makroekonomik tahminler yaptı. Üye Memnuniyeti Anketi'nin revize edilmesi ve değerlendirilmesi çalışmalarını da yürüten bölüm, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ile ilgili istatistik çalışmalarını da gerçekleştirdi.

Bölüm tarafından yıl boyunca çeşitli temaslarda bulunuldu ve toplantılara katılım sağlandı. Bu temaslara ve toplantılara aşağıda belirtilmektedir.

11 Ocak, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in Amerikan Konsolosluğu Ekonomi Diplomati Bernadatte Levine ile görüşmesi.

25 Ocak, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Ekonomik Araştırmalar Bölüm Sorumlusu Türker Hamzaoglu'nun Standart and Poors heyetiyle görüşmeleri.

1 Mart, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Ekonomik Araştırmalar Bölüm Sorumlusu Türker Hamzaoglu'nun Türkiye'nin makroekonomik yapısı, devlet güvencesi ve Türkiye'de yatırım yapmanın riskleri hakkında bilgi almak amacıyla Nippon Export and Investment Insurance'da görevli olan Masayuki Katori ve Reiko Goto ile görüşmeleri.

6 Mart, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in Morgan Stanley yetkilisi Serhan Çevik ile görüşmesi.

20 Mart, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Bölüm Sorumlusu Türker Hamzaoglu'nun Chicago Üniversitesi'nden gelen öğrenci grubuna yaptığı sunum.

28 Mart, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in Amerika Birleşik Devletleri Büyükelçiliği Ekonomi Bölümü Diplomati Aldo Sirotic ile ticaret ve yatırım konuları hakkında görüşmesi.

3 Nisan, Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan, Yönetim Kurulu Üyeleri Mehmet Ali Babaoğlu, Aldo Kaslowski, Lütfi Yenel ve Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in katıldığı, Dünya Bankası yetkilisi Ira Lieberman başkanlığındaki heyetle yapılan toplantı.

5 Nisan, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in, TÜSİAD üyeleri Erkut Yucaoglu ve Zekeriya Yıldırım ile birlikte katıldığı, “Sürdürülebilir Büyümeye Geçişte Şirketler ve KOBİ'ler” adı altında Dünya Bankası ile yapılan toplantı.

6 Nisan, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu üyeleri ile birlikte katıldığı, IMF Avrupa departmanı direktör yardımcısı Susan Schadler ile yapılan toplantı.

9 Nisan, Ekonomik Araştırmalar Bölümü Uzmanı Eda Alidedeoğlu'nun Türkiye Bankalar Birliği'nin düzenlediği “Enflasyon Hedeflemesinin Finansal Piyasalara Etkileri - İngiltere ve Polonya Deneyimleri” konulu konferansa katılımı.

29 Nisan, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Ekonomik Araştırmalar Bölüm Sorumlusu Türker Hamzaoglu'nun Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu ve Makroekonomik Değerlendirme Çalışma Grubu üyeleri ile birlikte katıldıkları, Türkiye ülke raporunun değerlendirilmesi amacıyla OECD heyeti ile yapılan görüşme.

8 Mayıs, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu üyeleri ile birlikte katıldığı, Kazakistan Cumhuriyeti Stratejik Planlama Başkanı Beisembetov I. Kalybekovich ve DPT Müsteşarı Dr. Akın İzmirlioglu ile yapılan toplantı.

10 Mayıs, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu üyeleri ile birlikte katıldığı, Yunanistan Milli Ekonomi ve Maliye Bakanı ve beraberindeki işadamları heyeti onuruna verilen yemek.

13 Mayıs, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Ekonomik Araştırmalar Bölüm Sorumlusu Türker Hamzaoglu'nun Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu üyeleri ile birlikte katıldığı, FITCH Ratings ile yapılan toplantı.

23 Mayıs, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in Ekonomik ve Mali İşler, Sanayi İşleri ve Şirket İşleri komisyonlarının üyeleri ile birlikte katıldığı, Morgan Stanley ile yapılan toplantı. Toplantıda, Ekonomik Araştırmalar Bölüm Sorumlusu Türker Hamzaoglu tarafından bir sunum yapıldı.

27 Mayıs, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Ekonomik Araştırmalar Bölüm Sorumlusu Türker Hamzaoglu'nun Arizona State Üniversitesi'nden gelen öğrenci ve öğretim görevlileriyle Türkiye ekonomisi üzerine görüşmeleri ve sunum yapmaları.

29 Mayıs, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in Swedish Bank ülke risk analisti Per Hedfors ile yaptığı görüşme.

13 Haziran, Ekonomik Araştırmalar Bölüm Sorumlusu Türker Hamzaoglu'nun Japan Center For International Finance'ta görevli ekonomist Norio Kubota ile ekonomik program ve değerlendirilmesi konusunda yaptığı görüşme.

13 Haziran, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in YASED tarafından düzenlenen "Improvement of the Investment Environment and the Future of the Economy" konulu yemekli davete katılımı.

18 Haziran, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in Danimarka Borsası'ndan gazeteci Marianne Kristensen ile Türkiye ekonomisi hakkında görüşmesi.

1 Temmuz, Ekonomik Araştırmalar Bölüm Sorumlusu Türker Hamzaoglu'nun American Express Bank'ta görevli ekonomist Sarah Hewin ile görüşmesi.

28 Ağustos, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in Morgan Stanley yetkilisi Serhan Çevik ile Türkiye'nin ekonomik yapısı ve ekonomik gelişmeler hakkında görüşmesi.

13 Eylül, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun, Amerikan Konsolosluğu ekonomik işler yetkilisi Trevor Nelson ve Dış İşleri Bakanlığı Türkiye analisti Yvette Saint-Andre ile görüşmeleri.

18 Eylül, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in Institute of Directors heyeti ile görüşmesi.

20 Eylül, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in OECD yetkilisi Engin Göksu ile görüşmesi.

17 Ekim, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Ekonomik Araştırmalar Bölüm Sorumlusu Türker Hamzaoglu'nun Kanada Büyükelçisi Jean-Marc Duval ile görüşmeleri.

25 Ekim, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Ebru Dicle'nin Amerikan Konsolosluğu Ekonomi ve Politika Şefi Stewart James ile görüşmeleri.

21 Kasım, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in Tayland heyeti ile görüşmesi.

29 Kasım, Ekonomik Araştırmalar Bölümü Uzmanı Eda Alidedeoğlu'nun TBB tarafından düzenlenen "Emerging Markets in a Stagnating World" konulu konferansa katılımı.

2 Aralık, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Ekonomik Araştırmalar Bölümü Uzmanı Eda Alidedeoğlu'nun Japan Center for International Finance'ta görevli ekonomist Norio Kubota ile görüşmeleri.

9 Aralık, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in Bank One Ülke Risk Yönetimi Bölüm Başkanı Kerim Pakravan ile görüşmesi.

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu toplantılarında; son ekonomik gelişmeler, bankacılık

sektörü yeniden yapılandırma programı, Ocak ayında imzalanan yeni Stand-by anlaşmasının getirdikleri, 2002 yılında hazırlanması planlanan araştırma projeleri, bu projelerle ilgili alınan teklifler, çalışma grupları tarafından üretilen görüşler, erken seçim ve AB Kopenhag Zirvesi sonuçlarının ekonomiye etkisi gündeme alındı.

Başkanlığını Yönetim Kurulu Üyesi Oktay Varlıer'in yaptığı komisyon Vural Akışık, Tefik Altınok, Piraye Antika, Yılmaz Argüden, Cem Ataç, Tayfun Bayazıt, Mahir Bayyurdoğlu, Alaattin Büyükkaya, Bülent Çorapçı, Sedat Erataalar, Şaban Erdikler, Alev Göçmez, Sadi Göğdün, Atilla Gönenli, Korkmaz Ilkorur, Aziz Karadeniz, Levent Nart, Safa Ocak, Nezih Öztüre, Fatih Recep Saraçoğlu, Cansen Başaran Symes, Mehmet Şencan, Bülent Şenver, Mehmet Şuhubi, Neslihan Tombul, Servet Topaloğlu, Agah Uğur, Tunç Uluğ, Zekeriya Yıldırım (Üyeler), Hasan Ersel, Ekrem Keskin, Çelik Kurdoğlu (Uzman Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı), Türker Hamzaoglu (Ekonomik Araştırmalar Bölüm Sorumlusu) ve Eda Alidedeoğlu (Raportör)'ndan oluşmaktadır.

Temmuz ayında komisyon başkanı Ersin Özinçe'nin görevinden ayrılması sonucunda komisyon başkanlığını Yönetim Kurulu Üyesi Oktay Varlıer üstlendi.

Çalışma Grupları

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun altında "Bankacılık", "Vergi", "Makroekonomik Değerlendirme" ve "Tarım, Hayvancılık ve Balıkçılık" çalışma grupları yer almaktadır.

Bankacılık Çalışma Grubu: Başkanlığını komisyon üyesi Tayfun Bayazıt'ın yaptığı çalışma grubu İhsan Akar, Vural Akışık, Piraye Antika, Cem Ataç, Tuğrul Belli, Varol Civil, İbrahim Sencan Derebeyoğlu, Sedat

Erataalar, Sırrı Erkan, Alev Göçmez, Kerim Gökay, Gıyas Gökent, Avni Hedili, Ekrem Keskin, Alp Kinay, Cüneyt Sezgin, Bülent Şenver, Neslihan Tombul, Ayşen Topay, Zeynep Uras, Balamir Yeni (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı), Türker Hamzaoglu (Ekonomik Araştırmalar Bölüm Sorumlusu) ve Eda Alidedeoğlu (Raportör)'ndan oluşmaktadır.

BDDK tarafından düzenlenen Finansal Yeniden Yapılanma programı kapsamında bankalara sağlanacak sermaye desteği ve İstanbul Yaklaşımı konusunda üretilen TÜSİAD görüşüne çalışma grubu tarafından katkıda bulunuldu. Çalışma grubu üyesi Cüneyt Sezgin tarafından hazırlanan "Reel Sektör ve Risk Yönetimi" sunumu 29 Mayıs tarihinde TÜSİAD üyelerinin de katıldığı geniş katılımlı bir toplantıda sunuldu. TBB tarafından üretilen İcra-İflas yasası ve Çek Yasası hakkındaki görüşler çalışma grubunca desteklendi. "Reel Sektör ve Risk Yönetimi" sunumunun deşifrelerinin derlenerek rapor haline getirilmesine karar verildi.

Çalışma grubu bünyesinde kurulan alt çalışma grupları çalışmalarına devam etti. Türk bankacılık sisteminin maruz kaldığı maliyetler ve uluslararası karşılaştırması alt çalışma grubu tarafından hazırlanan raporun taslak metni Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu üyelerine sunuldu, çalışmanın yayınlanmasına karar verildi. "Bankacılık Sektörünün Maliyetlerine İlişkin Politika Önerileri" adı verilen çalışma, çalışma grubu üyeleri Avni Hedili, Balamir Yeni, Gıyas Gökent, İhsan Akar ve Sedat Erataalar tarafından aralık ayında tamamlandı. Bankacılık reformunun incelenmesi ve bankacılık sisteminin güçlendirilmesi için uygulanması gereken politika önerileri alt çalışma grubunun hazırladığı "Önümüzdeki dönemde bankacılık sektöründe yeniden yapılanma konusunda yapılması gerekenler" isimli rapor çalışma grubuna sunuldu. Çalışmanın 2003 yılında yayımlanması için çalışmalar yürütüldü.

Vergi Çalışma Grubu: Başkanlığını komisyon üyesi Şaban Erdikler'in yaptığı çalışma grubu Mehmet Bingöl, Bülent Çorapçı, Musa Doğan, Sedat Erataalar, Mustafa Filiz, Zeki Gündüz, Mehmet Maç, Cihat Madanoğlu, Ali Baki Usta, Mustafa Uysal, Ali Tarık Uzun (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Türker Hamzaoglu (Raportör)'ndan oluşmaktadır.

Çalışma grubu tarafından "Büyüme ve İstihdam Yaratacak Vergisel Önlemler", "Yatırımları Artırıcı Vergisel Önlemler", "Mali Milat", "Türk Vergi Sistemine İlişkin Değerlendirme ve Öneriler", "Ekonomideki Büyümeyi Sağlamak İçin Kayıt Dışı Sermayelerin Ekonomiye Kazandırılması" isimleri altında oluşturulan görüş taslakları Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'na sunuldu ve kabul gördü. "Türk Vergi Sistemi ile İlgili Öneriler", komisyon kararı doğrultusunda TÜSIAD Görüşler Dizisi No:7 olarak yayımlandı. Çalışmada, Türkiye'nin vergi sisteminde bugünkü ihtiyaçlara göre alınması gereken önlemler dokuz başlık halinde, şu şekilde sunuldu: "Verginin Meşruiyeti", "Vergi Stratejisi", "Vergi İdaresi", "Vergi Denetimi", "Vergi Yargısı", "Vergi Usulü", "Gelir ve Kurumlar Vergisi", "Katma Değer Vergisi", "Diğer Vergiler".

Çalışma grubu, ayrıca siyasi parti programlarında vergi ile ilgili bölümlerin analizi ve Türk vergi mevzuatında 31.12.2002 tarihinde yürürlükten kalkacak geçici maddeler ile ilgili bir çalışma yaptı.

Vergi sistemini masaya yatırarak, özel sektörden ve kamu sektöründen uzmanlarla etrafıca tartışıp yeni bir vergi sistemi için somut öneriler oluşturmak amacıyla 11 Haziran tarihinde "Türk Vergi Sisteminde Yeniden Yapılanma İhtiyacı" adlı bir seminer Vergi Çalışma Grubu'nun katkılarıyla düzenlendi.

Seminer öncesinde, 6 Haziran tarihinde atölye çalışmaları gerçekleştirildi. 11 Haziran tarihinde düzenlenen seminerin açış konuşması TÜSIAD Başkanı Tuncay Özilhan tarafından yapıldı.

TÜSIAD Vergi Çalışma Grubu Başkanı Şaban Erdikler tarafından başkanlığı yapılan "Yeni Bir Vergi Sistemi Tasarımı" başlıklı oturumda atölye çalışmalarının sunumları gerçekleştirildi. Bu oturumda, Acil Önlemler Atölye Çalışması Başkanı Bülent Üstünel, Dolaylı Vergiler Atölye Çalışması Başkanı Adnan Nas, Dolaysız Vergiler Atölye Çalışması Başkanı Aydın Günter ve Vergi İdaresi Atölye Çalışması Başkanı Mustafa Uysal konuşmacı olarak yer aldı.

Doğan Holding Yönetim Kurulu Başkan Danışmanı Tevfik Altınok tarafından başkanlığı yapılan "Türkiye'nin Vergi Stratejisi Ne Olmalıdır?" başlıklı ikinci oturumda ise Marmara Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Ömer Faruk Batirel, İstanbul Yeminli Mali Müşavirler Odası Başkanı Sezai Onaral, DPT Yıllık Programlar ve Konjonktür Değerlendirme Genel Müdürü Erhan Usta ve Kocaeli Sanayici ve İşadamları Derneği Başkanı Tanzer Ünal birer konuşma yaptılar.

Seminer, öğle yemeğinde konuk olarak yer alan Başbakanlık Hazine Müsteşarı Faik Öztürk'ın konuşması ile sona erdi.

24 Ekim tarihinde, "Kurumların Yeniden Yapılandırılmasında Vergisiz Alternatifler: Birleşme, Bölünme ve Hisse Takasları" konulu bir seminer düzenlendi.

Vergi Çalışma Grubu tarafından düzenlenen seminerde, birleşme, bölünme ve devirlerle ilgili son yasal düzenlemeler ve uygulamada yaşanan sıkıntılar ele alındı.

Seminerin açılış konuşmaları Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Oktay Varlıer ve Vergi Çalışma Grubu Başkanı Şaban Erdikler tarafından yapıldı. Seminerde panel başkanlığını Şaban Erdikler üstlenirken, İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi emekli öğretim üyesi Prof. Dr. Erdoğan Moroğlu bölünme işlemlerinin hukuki çerçevesini, Maliye Bakanlığı Gelirler Genel Müdürlüğü Daire Başkanı Kürşat Özgüler uygulama açısından bölünmeleri,

TÜSİAD Vergi Çalışma Grubu Üyesi Bülent Çorapçı kısmi bölünmeleri, TÜSİAD Vergi Çalışma Grubu Üyesi Sedat Erataalar kurumlarda vergi dışı devir imkanlarını, TÜSİAD Vergi Çalışma Grubu Üyesi Mustafa Uysal banka sermayelerinin güçlendirilmesinde teşvikleri, TÜSİAD Vergi Çalışma Grubu Üyesi Zeki Gündüz varlık satışlarında vergi avantajlarını yaptıkları konuşmalarda ele aldılar.

Makroekonomik Değerlendirme Çalışma Grubu: Başkanlığını komisyon uzman üyesi Hasan Ersel'in yaptığı çalışma grubu Cevdet Akçay, Ömer Çelebi, Ahmet Çimenoglu, Çiğdem Güçlü, Gıyas Gökent, Kerim Gökay, Funda Güngör, Fulya Gür, Barbaros İnceci, Hüseyin Kırloğlu, Haluk Levent, Selim Somçağ, Erol Ulukutlu, Kamil Yılmaz (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı), Eda Alidedeoğlu (Uzman) ve Türker Hamzaoglu (Raportör)'ndan oluşmaktadır.

Çalışma grubu toplantılarında üyeler tarafından çeşitli sunumlar yapıldı. Bu sunumlar şöyle sıralandı: Hasan Ersel, Ahmet Burak Emel ve Yelda Yücel tarafından "Ödemeler Dengesi Tahmininde Yöntem ve 2002 Yılı Tahminleri"; Hasan Ersel ve Ahmet Çimenoglu tarafından "Çeşitli Kur Sistemlerinin Değerlendirilmesi"; Kamil Yılmaz ve Kerim Gökay tarafından "Enflasyon Hedeflemesi"; Eda Alidedeoğlu ve Gıyas Gökent tarafından "Mali Sektör 2001-2007"; "Uygulanan istikrar politikası çerçevesinde büyüme perspektifleri" ana başlığı altında, Funda Güngör tarafından "Stand-by anlaşması çerçevesinde resmi büyüme öngörülerini" ve TÜSİAD Ankara Temsilcisi Zafer Ali Yavan tarafından "Büyümeye yönelik arz yönlü politika seçenekleri"; "Sektörel gelişmelerden hareketle, 2002 senesi için ihracat perspektifinin değerlendirilmesi" ana başlığı altında, Hüseyin Kırloğlu tarafından "Dayanıklı tüketim, otomotiv ve gıda sektörleri", Barbaros İnceci tarafından "Tekstil, kimya ve lastik sektörleri" ve Erol Ulukutlu tarafından "Kimya, ilaç ve yapı malzemeleri sektörleri".

Tarım, Hayvancılık ve Balıkçılık Çalışma Grubu: Başkanlığını komisyon üyesi Tunç Uluğ'nun yaptığı çalışma grubu Nutki Aksoy, Şevket Aksoy, Yula Aksu, Mehmet Aktaş, Can Arıkan, Abdülkadir Başgöl, Sevil Becan, Erkan Benli, Seyit Buruk, Erol Çakmak, Ayhan Elçi, Kemal Erdoğan, Mehmet Göle, Ali Güler, Erol Göker, Hasan Küçük, Oğuz Nur, Niyazi Önen, Faruk Sarı, Bilhan Sivri, Pırıl Şentürk, Hulusi Tanman, Süleyman Tuğtekin, Yiğit Tavas, Haluk Yükler (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Alp Oğuz Baştuğ (Raportör)'dan oluşmaktadır.

Çalışma grubunun Tarım Paydaşları Ağı projesine katılım sağlamasına karar verildi. Tarım sektörünün AB müktesebatına uyumu ile ilgili çalışmalara da devam edildi. 27-29 Mart tarihleri arasında AB Genel Sekreterliği bünyesinde düzenlenen Tarım ve Balıkçılık Alt Komitesi Çalışma Grupları toplantılarının bir kısmına TÜSİAD Tarım ve Balıkçılık Çalışma Grubu üyelerinin katılımı gerçekleşti.

Çalışma grubu, Türkiye'de olağanüstü potansiyele sahip bulunan fakat piyasa dengelerini bozan, uygulanabilirliği geçmiş destekleme politikaları nedeniyle gelişemeyen tarım sektöründe "Doğrudan Gelir Desteği Sistemi"nin Türkiye'nin tüm bölgelerine yaygınlaştırılması, bunun hangi şartlarda yapılması gerektiği, çiftçi kayıt sisteminin hızla gerçekleştirilmesi, toprak piyasası, işgücü piyasası oluşturulması, sulama politikası konularını ele alan bir görüş yazısı yayınlamak yönünde çalışmalar yaptı.

Tarım sektöründeki mevcut durumun AB ortak tarım politikası ile karşılaştırılarak, uyum için gerekli önerilerin çıkarılması amacıyla, çalışma grubunun koordinasyonunda Prof. Dr. Erol Çakmak tarafından "AB'ye Uyum Sürecinde Türkiye'nin Tarım, Hayvancılık ve Balıkçılık Sektörünün Sorunları ve Çözüm Önerileri" konulu bir çalışmanın hazırlıkları yürütüldü.

Araştırmalar ve Diğer Etkinlikler

“Enflasyon ve Büyüme Dinamikleri: Gelişmekte Olan Ülke Deneyimleri Işığında Türkiye Analizi”: Raporda, enflasyon ve büyüme arasındaki etkileşimin doğru anlaşılması ve ileriye yönelik ekonomi politikalarına katkı sağlanması amaçlandı. Bu çerçevede, benzer süreçlerden geçmiş diğer ülkelerin deneyimlerinden de faydalanmak suretiyle, hem çok sayıda ülkenin verilerini içeren panel veri seti ile bazı ortak (ortalama) çıkarsamalar elde edildi, hem de ülke özelinde zaman serisi analizleri ile bu sonuçların tekil koşullarda geçerliliği sınandı.

Çalışmada, dezenflasyon sürecinin ilk aşamalarında elde edilebilecek nisbi başarıların yeterli bulunmaması ve bu sürecin tek haneli rakamlara ulaşıncaya kadar kararlılıkla sürdürülmesinin, uzun dönem büyüme kazançlarını en yüksek seviyeye çıkaracağı belirtildi. Bu çerçevede, uygulanmakta olan sıkı bütçe ve para programının vazgeçilmez olduğu vurgulandı. Dolayısıyla, serbest kur rejimine devam edilmesi, faiz dışı fazla hedefinden vazgeçilmemesi ve mali sistem reformunun kısa sürede ve sistemde sorun kalmadığı konusunda herhangi bir şüpheye yer bırakmayacak şekilde tamamlanması gerektiği belirtildi. Raporda ayrıca, Merkez Bankası’nın 2003 yılı para programında yer alan "Enflasyon Hedeflemesi" politikası incelendi. Belirsizliğin yüksek olduğu ortamlarda kesin enflasyon hedeflemesi uygulamasının oldukça zor olacağı, bu şartlar altında, mevcut durumda olduğu gibi, örtük enflasyon hedeflemesi uygulamasına geçilmesinin daha uygun olduğu ifade edildi.

Boğaziçi Üniversitesi öğretim üyesi Doç. Dr. Emre Alper, Koç Üniversitesi öğretim üyeleri Doç. Dr. Cevdet Akçay ve Doç. Dr. Kamil Yılmaz tarafından hazırlanan rapor aralık ayında yayımlandı.

Komisyon çalışmaları çerçevesinde toplantılarda çeşitli sunumlar yapıldı. Bu kapsamda, TÜSIAD Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından hazırlanan

“Siyasi partilerin ekonomi programlarının karşılaştırılması” dokümanı Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen tarafından; “Özel Tüketim Harcamalarında Artış Sağlanabilir mi?” başlıklı bir sunum komisyon üyesi Hasan Ersel tarafından ve “Tansaş Fiyat Endeksi” başlıklı bir sunum komisyon üyesi Servet Topaloğlu tarafından gerçekleştirildi.

Komisyon tarafından yıl boyunca çeşitli temaslarda bulunuldu ve toplantılara katılım sağlandı. Bu temas ve toplantılar aşağıda belirtilmektedir.

Komisyon Başkanı Ersin Özince ve Bankacılık Çalışma Grubu Başkanı Tayfun Bayazıt, TÜSIAD Yönetim Kurulu üyeleri ile birlikte hükümet, IMF ve Dünya Bankası yetkilileri ile çeşitli temaslarda bulundu.

6 Nisan tarihinde, komisyon üyeleri Cem Ataç, Tayfun Bayazıt, Neslihan Tombul, Bankacılık Çalışma Grubu üyeleri Avni Hedili, Fazlı Bener ve Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen, IMF Avrupa Departmanı Direktör Yardımcısı Susan Schadler ve Mark Griffiths ile yapılan toplantıya katıldı.

29 Nisan tarihinde, komisyon üyeleri Yılmaz Argüden, Tayfun Bayazıt, Oktay Varlıer, Makroekonomik Değerlendirme Çalışma Grubu üyesi Funda Güngör, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Ekonomik Araştırmalar Bölüm Sorumlusu Türker Hamzaoglu, OECD Ekonomik Gelişmeler İnceleme Komitesi ile bir görüşme yaptı.

8 Mayıs tarihinde, komisyon üyeleri Cem Ataç, Alaattin Büyükkaya, Mehmet Şuhubi ve Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen, Kazakistan Cumhuriyeti Stratejik Planlama Başkanı Beisembetov İ. Kalybekovich ve DPT Müsteşarı Dr. Akın İzmirlioğlu ile yapılan toplantıya katıldı.

10 Mayıs tarihinde, komisyon üyeleri Alaattin Büyükkaya, Aziz Karadeniz, Neslihan Tombul ve Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen, Yunanistan Milli Ekonomi ve Maliye Bakanı ve beraberindeki işadamları heyeti onuruna verilen yemeğe katıldı.

13 Mayıs tarihinde, komisyon üyeleri Cem Ataç, Fatih Recep Saraçoğlu, HSBC Bank yetkilisi Hayriye Turgay, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Ekonomik Araştırmalar Bölüm Sorumlusu Türker Hamzaoglu, FITCH Ratings ile Türkiye ekonomisinin yeniden gözden geçirilmesi amacıyla yapılan toplantıya katıldı.

1 Ekim tarihinde, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Oktay Varlier, Belçika Bölgesel Ticaret Bakanı Didier Gosuin başkanlığında Belçikalı işadamları heyeti onuruna düzenlenen akşam yemeğine katıldı.

3 Ekim tarihinde, komisyon üyeleri Yılmaz Argüden, Tayfun Bayazıt, Cansen Başaran Symes ve Zekeriya Yıldırım, IMF Heyeti ile yapılan toplantıya katıldı.

3 Ekim tarihinde, komisyon üyeleri Afganistan Uluslararası Yardımlar, Yatırımlar ve Özelleştirmeden sorumlu Bakan Yardımcısı Torek Faradi'nin Afganistan'a yardım amacıyla oluşturulan fonların kullanımı, yatırım alanları ve mevzuatı konularında bilgi verdiği toplantıya katıldı.

9 Aralık tarihinde, Yönetim Kurulu üyeleri, komisyon üyeleri, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Ekonomik Araştırmalar Bölüm Sorumlusu Türker Hamzaoglu, IMF Türkiye masası şefi Juha Kahkonen başkanlığındaki heyetle yapılan akşam yemeğine katıldı.

Meslek Örgütleri ile İlişkiler

Gönüllü mesleki-sosyal kuruluşların ülkede karar alma ve siyaset üretme süreçlerinde yer alması gerektiği, bilinçli ve katılımcı bir toplumun oluşturulmasında öncülük üstlendikleri inancı ile, bu kuruluşlarla daha yakın ve sürekli bir ilişki kurulması, görüş alış veriş için gerekli kanalların oluşturulması, karşılıklı destek ve katkı yollarının açılması çerçevesinde yapılan faaliyetler Meslek

Örgütleriyle İlişkiler Bölümü ve Meslek Örgütleriyle İlişkiler Komisyonu tarafından yürütülmektedir.

Meslek Örgütleri ile İlişkiler Bölümü

Meslek Örgütleriyle İlişkiler Bölümü yıl boyunca Meslek Örgütleriyle İlişkiler Komisyonu 'nun faaliyetlerine destek vermeyi sürdürdü.

Bölüm tarafından yıl boyunca katılım sağlanan toplantılar şöyle sıralandı: 11 Şubat, SDP-TÜRK AB proje eğitimi; 4-5 Mart, KKTC Ekonomisinin Üretime Dayalı Büyüme Sürecine Geçiş İçin Kredilendirme Süreci ve İlkeleri toplantısı; 29 Mart, AB Genel Sekreterliği ziyareti; 5 Nisan, Türkiye SIAD Platformu Çanakkale Başkanlar Kurulu; 9 Mayıs, Avrupa ve Gençlik Günü; 7 Haziran, Türkiye SIAD Platformu Tarsus Başkanlar Kurulu; 15-18 Ağustos, Türkiye SIAD Platformu Çeşme Arama Konferansı; 13 Eylül, Türkiye SIAD Platformu Mardin Başkanlar Kurulu; 23 Eylül, SDP TÜBİTAK ziyareti; 14-15 Ekim, Brüksel'de yapılan EFFE Konferansı.

Meslek Örgütleri ile İlişkiler Komisyonu

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ömer Sabancı'nın başkanlığını yaptığı Meslek Örgütleri ile İlişkiler Komisyonu, faaliyetlerini Türkiye SIAD Platformu ve Sektörel Dernekler Platformu (SDP) kanallarıyla yürüttü.

Türkiye SIAD Platformu İcra Komitesi, Trabzon SIAD Başkanı Yılmaz Sayitoğlu başkanlığında Enis Özsaruhan (ESIAD), Mustafa Sözen (Antalya SIAD), Şeyhmus Duyan (Diyarbakır SIAD), Tanzer Ünal (Kocaeli SIAD), Oktay Yayalar (Edirne SIAD) ve Bedrettin Karaboğa (GÜNSIAD)'dan oluştu.

SDP İcra Kurulu, Güngör Keşci (Türkiye Giyim Sanayicileri Derneği) başkanlığında Timur Erk (Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği), Ercan Tezer (Otomotiv Sanayii Derneği), Ali Akurgal (Türkiye Elektronik Sanayicileri Derneği), Sedat Silahtaroglu (Makina İmalatçıları Birliği), Olgun Ergüz (Türkiye Süt, Et, Gıda Sanayicileri ve Üreticileri Birliği), Ruhi Tarkan (Türkiye Mühendisler Birliği)'dan oluştu. 25 Aralık tarihinde yapılan Başkanlar Kurulu toplantısında mevcut İcra Kurulu'na Uluslararası Nakliyeciler Derneği ve Türkiye Turizm Yatırımcıları Derneği'nin eklenmesiyle üye sayısı dokuza yükseldi. Uluslararası Nakliyeciler Derneği'ni temsilen Çetin Nuhoglu, Türkiye Turizm Yatırımcıları Derneği'ni temsilen de Nedret Koruyan İcra Kurulu'na katıldı.

Her iki kurulun çalışmalarında Meslek Örgütleri ile İlişkiler Bölümü Sorumlusu Arzu Turhan ve Meslek Örgütleri ile İlişkiler Uzmanı Mustafa Mente görev yaptı.

Araştırmalar ve Diğer Etkinlikler

Türkiye SIAD Platformu faaliyetleri

Türkiye SIAD Platformu faaliyetleri 6. SIAD Zirvesi, Başkanlar Kurulu toplantıları ve TÜSIAD'ın 9 Mayıs Gençlik ve Avrupa Günü etkinliklerine katkı çalışmaları ile sürdürüldü.

6. SIAD Zirvesi: “Türkiye’de İşsizlik ve İşsizlikle Mücadele Politikaları” temalı 6. SIAD Zirvesi 20 Aralık tarihinde, Trabzon’da gerçekleştirildi. Zirve toplantısı öncesinde yirmi altı SIAD’ı temsilen katılan sanayici ve işadamları zirve bildirisinin şekillenmesi için tartışma platformunda hazırlanan senaryolar üzerinde uzmanlarla beraber çalıştılar.

Zirvede, ev sahibi Trabzon SIAD Başkanı Yılmaz Sayitoğlu, Belediye Başkan Yardımcısı Mustafa Yanmış ve Vali Adil Yazar’ın açış konuşmalarından sonra “Zirve Sonuç Bildirisi” okundu. TÜSIAD Yönetim Başkanı Tuncay Özilhan ve SIAD başkanlarının

konuşmalarından sonra “Türkiye’de İşsizlik ve İşsizlikle Mücadele Politikaları” başlıklı bir panel düzenlendi. Ortadoğu Teknik Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Metin Ger’in yönettiği panele, Trabzon Milletvekili Akif Hamzaçebi, Türkiye İş Kurumu Genel Müdürü Dr. Necdet Kenar, Dokuz Eylül Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Mustafa Yaşar Tınar ve Çanakkale SIAD Başkanı İsmail Bayraktar konuşmacı olarak katıldı.

Öğleden sonra gerçekleştirilen Başkanlar Kurulu toplantısında Türkiye SIAD Platformu’nun 2002 yılı faaliyetleri okundu. Zirve ile beraber İcra Kurulu üyeliği sona eren Edirne SIAD ve Antalya SIAD’ın yerine seçimle Çanakkale SIAD ve Babadağlı SIAD getirildi. 2003 yılı Başkanlar Kurulu toplantılarının Alanya, Erzurum ve Malatya’da, 2004 yılında yapılacak 8. SIAD Zirvesi’nin ise Kocaeli’nde yapılmasına karar verildi.

Toplantıda ayrıca, Dernekler Kanunu’nda meydana gelen değişiklikler ışığında Türkiye SIAD Platformu’nun yeniden yapılanması tartışıldı ve başlatılan federasyonlaşma/konfederasyonlaşma sürecinin devam ettirilmesine karar verildi.

Başkanlar Kurulu Toplantıları: Türkiye SIAD Platformu, 6. Zirve hazırlıkları kapsamında ilk Başkanlar Kurulu toplantısını 5 Nisan tarihinde Çanakkale’de gerçekleştirdi. Yirmi SIAD’dan temsilcilerin katıldığı toplantıda mevcut siyasi ve ekonomik gündem değerlendirildi ve platformun Danışma Kurulu’nun oluşumu, görev ve sorumlulukları ile ilgili karar, Temel İlkeler Metni’ne aktarıldı.

İkinci Başkanlar Kurulu toplantısı 7 Haziran tarihinde yirmi yedi SIAD’dan temsilcilerin katılımıyla Tarsus SIAD’ın ev sahipliğinde Tarsus’ta yapıldı. Türkiye’nin AB üyeliği ile ilgili özel bir deklarasyonun yayımlandığı toplantıda zirve hazırlıkları gözden geçirildi ve mevcut siyasi ve ekonomik durum değerlendirildi. Başkanlar Kurulu toplantısı öncesinde hazırlanan AB Deklarasyonu parti liderleri ve Cumhurbaşkanı’na gönderildi.

1997 yılından bu yana yurt sathına yayılmış elliye yakın SIAD'la başarılı bir beraberliği giderek geliştiren Türkiye SIAD Platformu, 2001 yılı sonlarında Türk Medeni Kanunu'nda yapılan değişiklikler ve buna paralel olarak Nisan 2002'den itibaren Dernekler Kanunu'nun federasyon ve konfederasyonlaşmaya olanak tanınması sonucu, derneklerin güç birliğini bu yeni zeminde sürdürmek amacıyla gerekli çalışmaları başlattı.

6-7 Haziran tarihlerinde gerçekleştirilen Tarsus Başkanlar Kurulu Toplantısı'nda alınan kararla federasyon ve konfederasyon çalışmaları için bir "Yeniden Yapılanma Koordinatörlüğü" kuruldu. İcra Komitesi adına gerekli hazırlıkları yapacak ve dernekler arasında koordinasyonu sağlayacak bu göreve Ege Sanayicileri ve İşadamları Derneği (ESİAD) Genel Sekreteri Prof. Dr. Mustafa Yaşar Tınar getirildi.

Koordinatörlük tarafından bir yandan yurt dışındaki örgütlenme örnekleri incelenirken, diğer yandan platform üyesi olsun olmasın Türkiye'deki tüm SIAD'lara bir anket formu gönderilerek yeniden yapılanmaya ilişkin görüşleri ve o güne kadarki girişimleri öğrenilmeye çalışıldı. Buradan alınan bilgiler ışığında 15-17 Ağustos tarihlerinde İzmir/Çeşme'de örgütlenmenin temel taşlarını oluşturmak amacıyla, SIAD Başkanlarının katıldıkları bir "Arama Konferansı" düzenlendi.

Üçüncü Başkanlar Kurulu toplantısı 13 Eylül tarihinde otuz SIAD'dan temsilcilerin ve Ekonomiden Sorumlu Devlet Bakanı Masum Türker'in katılımı ile Mardin SIAD'ın ev sahipliğinde Mardin'de gerçekleştirildi. Toplantıda İzmir'de yapılan Arama Konferansı'nda ulaşılan sonuçlar değerlendirildi ve sürecin devam etmesi kararı alındı. Toplantıda, derneklere tüzel kişilerin de üye olabilmesi için gerekli yasal düzenlemelerin takip edilmesi kararı alındı. 23 Eylül tarihinde İçişleri Bakanlığı bünyesinde yapılan temaslarda, konunun AB uygulamalarına uyum

bağlamında yeniden değerlendirileceği ve tüzel kişilerin üye olması imkanının düzenleneceği ifade edildi.

SIAD Platformu'nu yapısal ve fonksiyonel olarak güçlendirmek, TÜSIAD'ı ve platforma üye SIAD'ları AB programlarından haberdar etmek ve gerçekleştirilmesi düşünülen projeler için Avrupa Komisyonu'nun ilan ettiği programlardan yararlanmak yönünde EXANDAS İstanbul ile birlikte çalışma konusunda bir ilke kararı alındı. Bu çerçevede, öncelikle platformun mevcut durumunun ve güçlendirilmesi gereken noktaların saptanarak hazırlanacak bir stratejik plan çerçevesinde, bir dizi somut proje ile takvime bağlanmış muhtelif çalışmaların başlatılması öngörüldü. Bu kapsamda AB'nin sadece Türkiye için hazırlayıp ilan etmiş olduğu iki program gündeme geldi. "Avrupa Bilgi Köprüleri" ve "Avrupa Ufukları" adlı bu iki program "Türkiye SIAD Platformu"nun yürütmekte olduğu çalışmaları destekler nitelikte bulundu. EXANDAS İstanbul, Türkiye SIAD Platformu adına sekiz proje ile programlara başvurdu.

TÜSIAD'ın 9 Mayıs Gençlik ve Avrupa Günü Etkinliklerine SIAD'ların katkıları: SIAD'lar tarafından 9 Mayıs Gençlik ve Avrupa Günü etkinliklerine aşağıdaki alanlarda destek verildi.

1. "Avrupa" temalı Makale Yarışması: SIAD'ların aktif duyuru desteği ve Milli Eğitim Bakanlığı'nın onayı ile Avrupa temalı makale yarışması düzenlendi. Her ilin makaleleri il Milli Eğitim Müdürlükleri'nde değerlendirildi ve sonuçta altmış bir ilden ilk üçe giren makaleler TÜSIAD'a ulaştırıldı. Jüri değerlendirmesi sonucunda dereceye giren öğrenciler ve aileleri 9 Mayıs'taki Avrupa ve Gençlik gününe katılarak ödülleri aldılar.

2. Anadolu'dan İstanbul'a öğrenci daveti: SIAD'ların desteği ile Edirne, Kocaeli, Gebze, Trabzon, Diyarbakır, Trabzon, Çanakkale, Antalya, İzmir ve Bursa'dan yüz yirmi öğrenci Avrupa ve Gençlik Günü'ne, İstanbul'daki yirmi iki liseden gelen dört yüz seksen öğrenci ile

beraber katıldı. Toplantı sonrasında Anadolu'dan gelen öğrenciler için bir Boğaz gezisi organize edildi, ardından Koç Müzesi ziyaret edildi.

3. *SIAD-AB Toplantıları*: TÜSIAD'ın gerçekleştirdiği faaliyetlerin arasında, çeşitli illerde işadamlarına ve öğrencilere yönelik AB konusunda bilgilendirme toplantıları yer aldı.

İşadamlarına yönelik toplantılarda Gümrük Birliği'nin sonuçları, iş dünyasının AB üyeliğinden beklentileri, AB'de bölgesel kalkınmaya verilen önem ve AB'de KOBİ'lerin desteklenmesine verilen önem konuları ele alındı. Öğrenciler ile yapılan toplantılarda ise AB üyesi ülkelerde gençlerin eğitimi, meslek eğitimi ve sosyal hayata katılım kanalları, AB üyeliğinin ekonomik ve politik yönleri, Avrupa'da gündelik hayat konuları görüşüldü.

AB toplantılarının yapılacağı iller, Türkiye SIAD Platformu İcra Komitesi'nin görüşüyle coğrafi dağılıma göre belirlendi. Bu çerçevede; 14 Mart tarihinde Kocaeli SIAD'ın ev sahipliğinde, 8 Nisan tarihinde Denizli SIAD'ın ev sahipliğinde, 29 Nisan tarihinde Antalya SIAD'ın ev sahipliğinde düzenlenen toplantılarda Bilgi Üniversitesi Avrupa Etüdları Yüksek Lisans Programı Koordinatörü Emre Gönen tarafından; 11 Nisan tarihinde Diyarbakır SIAD'ın ev sahipliğinde düzenlenen toplantıda AB Genel Sekreterliği Genel Sekreter Yardımcısı Mustafa Dönmez ve TÜSIAD Ankara Temsilci Yardımcısı Derya Sevinç tarafından sunumlar yapıldı.

Sektörel Dernekler Platformu (SDP) faaliyetleri

Kuruluş amacı Türkiye'de sektörel düzeyde faaliyet gösteren, ortak ilke ve hedefleri benimseyen sektörel kuruluşların ulusal ekonomik politikalarının oluşturulmasına katkıda bulunmak, uluslararası sektörel entegrasyonu sağlamak ve özellikle AB'ye sektörel entegrasyonu hızlandırmak için ortak projeler geliştirmek, sektörel kuruluşları uluslararası bir vizyona sahip olmaları

için özendirmek, sorunları ve çözüm önerilerini kamuoyuna, yetkili kurumlara duyurmak olan Sektörel Dernekler Platformu (SDP); İcra Kurulu ve Başkanlar Kurulu toplantıları, sektörel durum analizi ve makina imalat sektörü konulu raporlar, çalışma ziyaretleri ve basınla temaslar ile 2002 yılı boyunca faaliyetlerini sürdürdü.

İcra Kurulu ve Başkanlar Kurulu toplantıları: SDP İcra Kurulu toplantılarını 23 Ocak, 27 Mart, 1 Mayıs, 3 Temmuz, 22 Ağustos, 30 Ekim ve 25 Kasım tarihlerinde yaptı. 25 Aralık'ta gerçekleşen Başkanlar Kurulu toplantısında SDP'nin iki yıllık faaliyetleri değerlendirildi ve mevcut ekonomik durum ve yakın gelecek ile ilgili görüşler paylaşıldı. Toplantıda ayrıca, AB 6. Çerçeve Programı hakkında TÜBİTAK Başkan Yardımcısı Prof. Dr. Turgut Tümer tarafından bir sunum yapıldı. Toplantının sonuçları hazırlanan bir bildiri ile kamuoyuna duyuruldu.

"Sektörel Durum Analizi: Sorunlar ve Çözüm Önerileri-3": Rapor ile ilgili olarak sektör derneklerine bir yazı yazıldı ve temsil ettikleri sektörlerle ilgili görüşleri talep edildi. On dokuz sektör derneğinden gelen bilgi notları Bilkent Üniversitesi yarı zamanlı öğretim üyesi Mehmet Polat tarafından derlenerek rapor hazırlandı. Raporda yakın dönem makroekonomik politikalar ve bunların imalat sanayi üzerindeki etkileri, reel sektördeki son durum ve ortak sorunlar ve sektörel gelişmeler incelendi. Sektör dernekleri kapasite kullanım oranları, toplam satışlar, ihracat, ithalat ve istihdam ile ilgili bilgileri iletiler. Tüm sektörlerin ortak sorunları ve sektörün kendi özel sorunu dataylı bir şekilde analiz edilmeye çalışıldı. Hazırlanan rapor 24 Mayıs tarihinde TÜSIAD'da düzenlenen bir basın toplantısı ile kamuoyuna duyuruldu.

"Makina İmalatı Sektöründe İş Mükemmelliği ve Elektronik İş Stratejileri": Türkiye'de çeşitli sektörlerin rekabet gücü ve iş mükemmelliği açılarından bir değerlendirilmesinin yapılması amacıyla Meslek Örgütleriyle İlişkiler Komisyonu ve ilgili profesyonel

meslek örgütleri tarafından ortak bir çalışma ile yürütülen araştırmalar Sabancı Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Gündüz Ulusoy tarafından koordine edilmektedir. Bu araştırmaların sonuçları “TÜSIAD Rekabet Stratejileri Dizisi” kapsamında yayımlanmaktadır.

Bu çerçevede, “Makina İmalatı Sektöründe İş Mükemmelliği ve Elektronik İş Stratejileri” başlıklı rapor, bu dizinin sekizinci raporu olarak yayımlandı. Çalışma kapsamında, “İş Mükemmeliği” anketine kırk bir, “Bilgi Sistemleri Altyapısı” anketine de altmış üç şirket katıldı.

Rapor, makina imalatı sektöründe iş mükemmelliğini değerlendirmeyi, sektörü katma değer üretimi açısından diğer sektörlerle karşılaştırmayı, gelişmiş ülkelerde ve Türkiye’de sektörün ülke ekonomisi içindeki durumunu irdelemeyi ve sektördeki şirketlerin işletmeden işletmeye elektronik-iş uygulamalarına gitmeleri için bir durum analizi yapmayı amaçlamaktadır.

Sabancı Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Gündüz Ulusoy tarafından koordine edilen rapor, Makina İmalatçıları Birliği (MİB), Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı ve T.C. Başbakanlık Dış Ticaret Müsteşarlığı’nın desteği ile hazırlandı. Rapor, 9 Ekim tarihinde düzenlenen bir toplantı ile kamuoyuna duyuruldu.

Çalışma ziyaretleri: SDP İcra Kurulu Başkanı Dr. Güngör Keşci başkanlığındaki heyet 29 Mart tarihinde Ankara’da bir günlük çalışma ziyaretinde bulundu. Sektörel derneklerin başkan ve genel sekreterleri AB Genel Sekreterliği’nde Genel Sekreter Volkan Vural ve sektörlerle ilgili diğer yetkililerle görüşmelerde bulundular. Sektörel dernek temsilcileri kendi sektörlerinde teknik mevzuat konusundaki gelişmeleri ve sektörün Gümrük Birliği ve AB ile ilişkilerdeki durumunu aktardılar. Toplantıdan sonra sektör dernekleri ile AB Genel Sekreterliği arasında daha iyi

bir iletişim olması gerektiğine ve teknik mevzuatın uyumlaştırılması sürecinde beraber çalışılmasına karar verildi.

SDP İcra Kurulu üyeleri AB ile ilgili reformların daha hızlı bir şekilde gerçekleştirilmesi için Meclis’te grubu bulunan siyasi partileri 24–25 Haziran tarihlerinde ziyaret ettiler. Bu ziyaretlerde Saadet Partisi Genel Başkanı Recai Kutan, Doğru Yol Partisi Genel Başkanı Tansu Çiller ve Adalet ve Kalkınma Partisi Genel Başkan Yardımcısı Abdullah Gül ile görüşüldü ve SDP’nin AB ile ilgili görüşleri aktarıldı.

SDP İcra Kurulu Başkanı ve İcra Kurulu üyeleri 23 Eylül tarihinde TÜBİTAK Başkanı Prof. Dr. Namık Kemal Pak’ı 6. Çerçeve Programı ve Vizyon 2023 Projeleri konusunda ziyaret ettiler. 6. Çerçeve Programı’nın işleyişi süresince “ulusal temas noktası” olarak TÜBİTAK’ın seçilmesi, 27 Ekim tarihinde yapılacak imza törenine bakan düzeyinde katılım ve sonrasında Bakanlar Kurulu kararı alınması taleplerini içeren bir mektup Başbakan Bülent Ecevit ve üç başbakan yardımcısına gönderildi.

25 Aralık tarihinde genişletilerek yenilenen SDP İcra Kurulu, 30 Aralık tarihinde Ankara’da bir dizi ziyarette bulundu. Bu çerçevede, Maliye Bakanı Kemal Unakıtan, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Murat Başesgioğlu, Sanayi ve Ticaret Bakanı Ali Coşkun ve Dış Ticaretten Sorumlu Devlet Bakanı Kürşad Tüzmen ile görüşüldü. Görüşmelerde, yatırım ortamının iyileştirilmesi ve istihdam üzerindeki yükler ile ilgili somut öneriler ele alındı.

Basın ile temaslar: SDP üyesi on sekiz derneğin başkan veya genel sekreterlerinin ve Ekonomi Muhabirleri Derneği (EMD) üyesi yaklaşık altmış gazetecinin katılımıyla 23 Ocak tarihinde Armada Otel’de bir toplantı yapıldı. Toplantının amacı, EMD üyeleri ile SDP üyelerinin ilişkilerinin güçlendirilmesi ve sektörlerin yaşadığı sorunların kamuoyuna daha iyi aktarılması için ilgili tarafların birbirlerini tanıması olarak belirlendi.

SDP üyesi derneklerin üyeleri ile EMD üyesi gazeteciler 10 Eylül tarihinde ikinci kez biraraya geldiler. Toplantıya Prof. Dr. Şükrü Kızılot ve İstanbul Muhasebeciler Mali Müşavirler Odası Başkanı Yahya Arıkan katıldı ve kamuoyunda “Mali Milat” olarak bilinen vergi düzenlemeleri tartışıldı.

Parlamento ile İlişkiler

TBMM gündeminde bulunan yasa tasarılarının ve tekliflerinin takip edilmesi, bunlardan komisyonun çalışma alanına girenler ile ilgili olarak uzmanlardan destek alarak görüş oluşturulması, görüşlerin ve çalışmaların ilgili parlamenterlere ve bürokratlara yasa çalışmalarında yararlanabilmeleri için ulaştırılması çerçevesinde faaliyetler Parlamento ile İlişkiler Bölümü ve Parlamento İşleri Komisyonu'nun ortak çalışmaları ile gerçekleştirilmektedir.

Parlamento ile İlişkiler Bölümü

Parlamento ile İlişkiler Bölümü yıl boyunca Parlamento İşleri Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerine destek vermeyi sürdürdü.

Bölüm tarafından çalışma alanına giren konularda çeşitli bilgi notları ve görüşler hazırlandı. Bu çerçevede yapılan çalışmaların konuları şöyle sıralandı: Ölüm cezasının kaldırılması, ölüm cezasının kaldırılması usulü, anadilde yayın ile anadilin öğrenimi, ikinci AB'ye uyum kanunu paketi, Milli Güvenlik Kurulu Kanunu'nda değişiklik yapan kanun tasarısı, Demokrasi Partisi eski sekiz milletvekilinin hukuki durumu, AK Parti lideri Recep Tayyip Erdoğan'ın adli sicil kaydının silinmesine dair başvurusu, 58. Hükümet tarafından hazırlanan AB uyum paketlerinin değerlendirmesi.

Ayrıca, bölüm tarafından TÜSİAD Ankara Temsilciliği'nin katkılarıyla Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanan "AB Komisyonu 2002 yılı Türkiye İlerleme Raporu'nun Siyasi Kriterler Bölümü'nün Değerlendirmesi" başlıklı çalışma Brüksel'de ve Ankara'da ilgili mercilere iletilti.

AB'ye uyum kanunlarının uygulanması ile ilgili Ankara'da yapılan çalışmalar da bölüm tarafından takip edildi. Bu çerçevede, Kopenhag Siyasi Kriterleri'nin uygulanması ile ilgili gelişmeler Basın Bölümü, Ankara ve Brüksel Temsilcilikleri ile koordineli şekilde takip edilerek bilgi notları hazırlandı.

TÜSİAD Görüşleri Dizisi no.9 olarak yayımlanan "Kamu Reformu Projesi" başlıklı çalışma, Kamu Reformu Çalışma Grubu'nun görüşleri çerçevesinde bölümün katkılarıyla hazırlandı.

Bölüm uzmanları tarafından ulusal ve uluslararası çeşitli konferans ve seminerlere katılım sağlandı. Bu çerçevede Bölüm Uzmanı Mehmet Serkan Ersöz, 17-18 Haziran tarihlerinde Brüksel'de yapılan Türkiye-AB Karma Parlamento Komisyonu toplantılarını takip etti, bunun yanı sıra İstanbul Ticaret Odası tarafından düzenlenen “Fikri Hakların Milletlerarası Tahkim’le Korunması” konulu seminere katıldı.

Bölüm Uzman Yardımcısı Yörük Kurtaran ise, TESEV ve International Business Leaders Forum tarafından 19 Eylül tarihinde düzenlenen “Countering Corruption: Sharing What Works” ve 21-22 Kasım tarihlerinde Selanik'te OECD tarafından düzenlenen "Düzenleyici Kurulların Şeffaflığı" konulu toplantılara katıldı.

Parlamento İşleri Komisyonu

Parlamento İşleri Komisyonu yıl boyunca yaptığı toplantılarda, siyasi reformlar, yasama ve yürütme organlarındaki çalışmalar başta olmak üzere AB Konseyi Kopenhag Zirvesi, Kıbrıs sorunu, 3 Kasım 2002 milletvekili

genel seçimleri ve gündemde bulunan siyasi konular hakkındaki son gelişmeleri ele aldı.

Başkanlığını Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Mustafa V. Koç'un yaptığı komisyon Bülent Çorapçı, Mehmet Şuhubi (Başkan vekilleri), Nutki Aksoy, Erdal Aksoy, Hakan Aksu, Mustafa Akyıl, Şafak Alpay, Hasan Arat, Melih Araz, Yılmaz Argüden, Sıdika Atalay, Erman Atasoy, Asım Barlın, Mustafa Çamlıca, Abdurrahman Karamanlıoğlu, Can Paker, Volkan Pasiner, Mehmet Şencan, Bülent Şenver, Oktay Varlier, Faruk Yöneymen, Cemal Zağra, Cüneyt Zapsu (Üyeler), Zafer Ali Yavan (TÜSIAD Ankara Temsilcisi), Vecdi Seviğ, Semra Cora (Danışmanlar), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Yörük Kurtaran (Uzman Yardımcısı) ve Mehmet Serkan Ersöz (Raportör)'den oluşmaktadır.

Çalışma Grupları

Parlamento İşleri Komisyonu altında "Siyasi Kriterler", "Kamu Reformu" ve "Kamu Alımları" çalışma grupları yer almaktadır.

Siyasi Kriterler Çalışma Grubu: Başkanlığını komisyon üyesi Can Paker'in yaptığı çalışma grubu Erdal Aksoy, Alaaddin Büyükkaya, Cem Duna, Ersin Pamuksüzer, Fatih Recep Saraçoğlu, Nurdan Tümbek, Cemal Zağra, Cüneyd Zapsu (Üyeler), Prof. Dr. Süheyl Batum (Uzman Üye), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Yörük Kurtaran (Uzman Yardımcısı) ve Mehmet Serkan Ersöz (Raportör)'den oluşmaktadır.

Şubat ayında TBMM'de kabul edilen "mini demokrasi paketi" üzerine, Çalışma Grubu'nun Uzman Üyesi Prof. Dr. Süheyl Batum tarafından bir görüş kaleme alındı. Hazırlanan görüş, siyasi parti liderlerine ve hükümet yetkililerine sunuldu. Görüşün İngilizce tercümesi, TÜSIAD'ın çeşitli dış temaslarında görüşülen yetkililere iletildi.

Çalışma grubu, "ölüm cezasının kaldırılması, anadilde yayın ve anadilin öğrenimi" konuları ile "AB

tam üyelik müzakerelerine başlayamamanın Türk ekonomisi üzerindeki muhtemel olumsuz etkileri" üzerine iki çalışmanın hazırlanmasını koordine etti.

Bu çerçevede, ilk olarak, Prof. Dr. Süheyl Batum tarafından hazırlanan "Türkiye'de Demokratikleşme Perspektifleri ve AB Kopenhag Siyasal Kriterleri-Görüşler ve Öncelikler, No: 3-4: Kültürel Yaşam ve Bireysel Özgürlükler-Ölüm Cezası" başlıklı çalışma yayımlandı.

2001 yılı mayıs ayında yayınlanan "Türkiye'de Demokratikleşme Perspektifleri ve AB Kopenhag Siyasal Kriterleri-Görüşler ve Öncelikler" başlıklı çalışmayla başlayan dizi çerçevesinde hazırlanan raporda, Türkiye'nin AB üyeliğine adaylığının getirdiği hukuki duruma kısaca değinilmesinin ardından, ölüm cezasının savaş ve yakın savaş halleri haricinde tümüyle kaldırılması için yapılacak düzenlemenin hukuki temeli incelendi. Bunu takiben kültürel yaşam ve bireysel özgürlükler konusu ele alınarak anadilin öğrenimi ile anadilde yayın konularının hukuki mahiyeti izah edildi ve bu alanları kapsayacak düzenlemeler seçenekli olarak ortaya kondu. İlk bölümde genel esasları ele alınan önerilerin gerektirdiği yasal düzenlemeler, Türk Ceza Kanunu, Cezaların İnfazı Hakkında Kanun, Askeri Ceza Kanunu, Terörle Mücadele Kanunu, Radyo ve Televizyonların Kuruluş ve Yayınları Hakkında Kanun ve Orman Kanunu'nda yapılması önerilen değişiklikler ve madde önerileri olarak somutlaştırıldı.

Prof. Dr. Asaf Savaş Akat tarafından "Türkiye'nin AB Üyeliği, Doğrudan Yatırımlar ve Ekonomik Büyüme" başlıklı bir sunum hazırlandı. 6 Haziran tarihinde köşe yazarlarının katıldığı bir toplantıda tanıtılan ve TÜSIAD Görüşleri Dizisi no. 8 olarak yayımlanan çalışma, ekonomik boyutu üzerinde konuşulmayan Türkiye'nin muhtemel bir AB tam üyeliğinin Türk ekonomisi üzerinde yapacağı etkileri, Türk ekonomisinin yapısal avantaj ve zaafiyetleri göz önünde bulundurularak inceledi. Tam üyelik müzakerelerinin başlamasının

ardından artması beklenen yabancı sermaye yatırımlarının, başta istihdam ve büyüme hızı olmak üzere Türk ekonomisine sağlayacağı katkı, benzer tecrübelerden geçmiş bazı AB üyelerinin yakın geçmişteki ekonomik seyirleri incelenerek karşılaştırmalı olarak ortaya kondu.

Çalışma Grubu'nun Uzman Üyesi Prof. Dr. Süheyl Batur, 1995 Anayasa değişikliklerinden bu yana (1995 ve 2001 Anayasa değişiklikleri ile 2002 yılı AB uyum paketleri) demokratikleşme ve Kopenhag siyasi kriterlerine uyum ile ilgili olarak bugüne kadar yapılan anayasal-yasal düzenlemeleri ve bunların siyasi-sosyal açıdan önemini ele alan bir çalışma hazırladı.

Bu çerçevede, ifade özgürlüğü, toplantı ve dernek kurma özgürlükleri, işkence ile mücadele, yargı öncesi gözetim prosedürü, idam cezası, Anayasa'nın ve ilgili yasaların değiştirilmesi ve kültürel haklar ve anadilde TV-radyo yayını konuları ele alındı. Her bir alt başlık için, gerçekleştirilen düzenleme kısaca izah edildikten sonra değerlendirildi. Raporun "Sonuç" bölümünde ise, Türkiye'nin reform sürecinden geçerken karşılaştığı güçlükler anlatıldı ve gerçekleştirilen reformların ifade ettiği anlam vurgulandı. Ekim ayında Türkçe ve İngilizce olarak yayımlanan çalışma, AB Komisyonu Türkiye İlerleme Raporu'nun açıklanmasından önce yurt içinde ve yurt dışında geniş bir dağıtıma tabi tutuldu.

Kamu Reformu Çalışma Grubu: Başkanlığını komisyon üyesi Erkut Yücaoglu'nun yaptığı çalışma grubu Yılmaz Argüden, Faruk Eczacıbaşı, Korkmaz İlkorur, Volkan Pasiner (Üyeler), Zafer Ali Yavan (TÜSIAD Ankara Temsilcisi), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Mehmet Serkan Ersöz (Uzman) ve Yörük Kurtaran (Raportör)'dan oluşmaktadır.

Daha önce farklı komisyonlar altında çalışmalar yapan "Düzenleyici Reformlar", "Yerel Yönetimler", "e-Devlet" çalışma gruplarının ve TESEV ile yürütülen

KAYRA platformu takip çalışmalarının birleşmesiyle, Parlamento İşleri Komisyonu üyesi Erkut Yücaoglu başkanlığında Kamu Reformu Çalışma Grubu oluşturuldu.

Kamu Reformu Çalışma Grubu tarafından, Türkiye'de ihtiyaç duyulan kamu reformu süreci için bir yol gösterici modelin ana hatlarına değinmeyi amaçlayan bir çalışma hazırlandı ve "Kamuda Reform Projesi" başlığıyla TÜSIAD Görüşleri Dizisi No. 9 olarak aralık ayında yayımlandı.

Çalışmada, Türkiye'de kamuda reform sürecinin "kamu kurumlarının yeniden yapılandırılması" ve "kamu yönetiminin yeniden yapılandırılması ve yönetim kapasitesinin artırılması" başlıkları altında ele alınması önerildi. Reformun "saydamlık ve hesap verebilirlik", "idari kapasite ve verimlilik", "liyakat" ve "katılımcılık" temel ilkeleri üzerinde şekillenmesinin uygun olduğunun belirtildiği çalışmada, bu ilkelerin hayata geçirilmesi için temel araçlar "düzenleyici reformlar", "toplam kalite yönetimi" ve "e-Devlet" olarak sıralandı. Anahatları verilen bu modelin pilot proje şeklinde ihtiyaç duyulan bir kamu kurumunda uygulanması, geliştirilerek revize edilmesi, ardından diğer kamu kurumlarında yaygınlaştırılmasının, kamu reformunun etkin şekilde uygulanması sürecine katkı sağlayacağı düşünüldü. Bu çalışma, Çalışma Grubu üyesi Dr. Yılmaz Argüden tarafından 13 Aralık tarihinde Ankara'da yapılan Yüksek İstişare Konseyi'nde sunuldu.

Türkiye'de toplumun kamu yönetimine, kamu kurumlarına ve kamu hizmetlerine ilişkin algılaması çerçevesinde bir reform gereksiniminin hangi alanlarda odaklandığını, kamunun bir reform ölçeğinde yeniden yapılması yönünde toplumda ne ölçüde güçlü bir istem bulunduğunu ve bir reform projesinin gündeminde yer alabilecek yeniden düzenleme seçeneklerine ilişkin kamuoyu tercihlerini saptamak amacıyla Sosyal Araştırmalar Merkezi'ne "Kamu Reformu Araştırması" başlıklı bir kamuoyu araştırması yaptırıldı.

Çalışmada, konunun kavramsal çerçevesinin incelenmesi için dünya ölçeğinde kamu reformu kavramının ve reform uygulamalarının geçtiği aşamalar, bu birikim sonucunda günümüzde kamu reformu kavramının kazandığı içerik, kamu reformu ile iyi yönetim hedefleri arasındaki ilişki, AB’de kamu yönetimi alanında benimsenmiş ortak ilkeler ve Türkiye’de kamu yönetiminin yeniden düzenlenmesi konusunda bugüne değin oluşmuş gündemin incelendiği bir bölüme de yer verildi.

Çalışma grubu tarafından, "Bağımsız Düzenleyici Kurumlar ve Türkiye Uygulaması" konulu bir rapor hazırlatıldı. Araştırmada, devletin iktisadi kalkınma sürecindeki rolü çerçevesinde birinci nesil (makro ekonomik istikrar ve yapısal uyum) ve ikinci nesil (etkili ve etkin işleyen devlet) reformlar analiz edilerek devletin düzenleyici görevlerini icra eden bağımsız kurumlar ele alındı. Bu kurumların uluslararası örnekleri incelendikten sonra Türkiye’de düzenleyici kurumların özellikleri değerlendirildi. Çalışma, bağımsız kurul ve kurumların şeffaflığı ve hesap verebilirliği üzerine değerlendirmeler ve politika önerilerine de yer verdi.

Boğaziçi Üniversitesi öğretim üyesi Doç. Dr. Ünal Zenginobuz, DPT Uzmanı Uğur Emek ve Adnan Menderes Üniversitesi öğretim üyesi Dr. Muhittin Acar tarafından hazırlanan rapor aralık ayında yayımlandı.

Kamu Alımları Çalışma Grubu: Başkanlığını komisyon üyesi Şafak Alpay’ın yaptığı çalışma grubu Hakan Aksu, Oktay Varlier (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Mehmet Serkan Ersöz (Raportör)’den oluşmaktadır.

Geçen yıl “Kamu Alımlarında Etkin İhale Tasarımı” adlı raporu yayınlayan çalışma grubunun, Kamu İhale Kanunu’nun 1.1.2003 tarihinde yürürlüğe girmek üzere kabul edilmesinin ardından ikincil mevzuat ve yeni gelişmeleri takibi yıl boyunca sürdü. Yıl sonuna doğru, Kamu İhale Kanunu’nun yürürlük tarihinin bir yıl ertelenmesi konusunun gündeme

gelmesi üzerine, çalışma grubunun da görüşleri çerçevesinde TÜSIAD tarafından bir basın bildirisi yayımlanarak erteleme tartışmalarının son bulması ve kanunun önceden öngörüldüğü gibi 1.1.2003 tarihinde yürürlüğe girmesi yönünde bir açıklama yapıldı.

Araştırmalar ve Diğer Etkinlikler

"Karma Seçim Sistemi": Çalışmanın “Karma Seçim Sistemi ve Siyasal İstikrar” başlıklı birinci cildinde, mevcut seçim sisteminin yol açtığı ve yol açması muhtemel olumsuz sonuçlar, çeşitli oy dağılımlarından yola çıkılarak hazırlanan senaryolar vasıtasıyla detaylı bir biçimde ele alındı. Bunu takiben, önerilen güçlü nisbi destekli iki turlu dar bölge seçim sisteminin (karma seçim sistemi), mevcut sistemin ortaya çıkardığı olumsuz sonuçları bertaraf eden mekanizması, yine çeşitli oy dağılımlarına göre hazırlanan senaryolar vasıtasıyla incelendi. Güçlü nisbi destekli iki turlu dar bölge seçim sisteminin önerildiği rapor, Galatasaray Üniversitesi Ekonomi Bölümü Başkanı Prof. Dr. Seyfettin Gürsel tarafından kaleme alındı.

Çalışmanın “Karma Seçim Sistemi ve Oy Verme Davranışları” başlıklı ikinci cildinde ise Sosyal Araştırmalar Merkezi tarafından yapılan, “İki Turlu Sistemde Oy Verme Davranışları” başlıklı kamuoyu araştırmasının sonuçları ile karma seçim sisteminin simülasyon modelinde kullanılan bilgisayar programı hakkında özet bilgi yer aldı.

İki ciltten oluşan çalışma aralık ayında tamamlandı.

Parlamento İşleri Komisyonu yıl içinde TBMM nezdinde ve KKTC’de çeşitli temaslarda bulundu.

Komisyon, 3-4 Nisan tarihlerinde Ankara’ya bir ziyaret düzenleyerek geniş bir parlamenter grubu ile bir dizi toplantıda biraraya geldi. Esas konusunu Türkiye’nin AB tam üyelik süreci ve müzakerelerin açılması için gerekli siyasi reformların oluşturduğu

ziyarette, ilk toplantı, Devlet Bakanı Nejat Arseven, TBMM Başkanvekilleri Murat Sökmenoglu, Yüksel Yalova ve Türkiye-AB Karma Parlamento Komisyonu Eşbaşkanı Kürşat Eser'in yanı sıra AB ile ilişkiler konusunda çeşitli partilere mensup milletvekillerinin katılımı ile 3 Nisan akşamı düzenlendi. 4 Nisan tarihinde ise önce TBMM'de grubu bulunan partilerin grup başkanvekilleri, ardından Milliyetçi Hareket Partisi milletvekilleri Şevket Bülent Yahnici, Kürşat Eser ve Süleyman Sazak ile görüşüldü.

Komisyon, 18-19 Nisan tarihlerinde ise Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ni ziyaret etti. Ada'da devam eden müzakere sürecinin ele alındığı görüşmelerde, KKTC Cumhurbaşkanı Rauf Denktaş, Cumhuriyet Meclisi Başkanı Vehbi Zeki Serter, Başbakan Derviş Eroğlu, Türkiye'nin Lefkoşa Büyükelçisi Hayati Güven, Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Salih Coşar ve KKTC Cumhuriyet Meclisi'nde grubu bulunan partilerin temsilcileri ile temaslar yapıldı ve TÜSIAD'ın Kıbrıs meselesi ile ilgili görüşleri muhataplara iletildi.

Sanayi İşleri

Dünyadaki sektörel gelişmelerin üretim, yatırım, rekabet ve mali açıdan değerlendirilmesi, AB'deki sanayi kesimini yakından ilgilendiren konularda yaşanan gelişmelerin ve yeni eğilimlerin izlenmesi, Türkiye'de bu konulara ilişkin araştırmalar yapılması ve edinilen bilgilerin ilgililere ulaştırılması çerçevesindeki çalışmalar Sanayi İşleri Bölümü ve Sanayi İşleri Komisyonu tarafından yürütülmektedir.

Sanayi İşleri Bölümü

Sanayi İşleri Bölümü yıl boyunca Sanayi İşleri Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerine destek vermeyi sürdürdü.

Bölüm tarafından hazırlanan çeşitli bilgi notları ve konuşma metinleri şöyle sıralandı: Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu (YOİKK) ile ilgili çeşitli bilgi notları, 26-27 Şubat tarihlerinde düzenlenen Türkiye-ABD Ekonomik İşbirliği Komitesi toplantısı için bir sunum metni, "Avrupa İçin Temiz Hava Programı (CAFE)" konusunda UNICE ve AB gündeminde yer alan gelişmeler hakkında bilgi notu, sürdürülebilir kalkınma için piyasa temelli araçlar hakkında UNICE görüşüne dair bilgi notu, Johannesburg Sürdürülebilir Kalkınma Zirvesi hakkında bilgi notu, Türkiye'nin çevre politikasına ilişkin Sürdürülebilir Gelişme İçin Çevre Platformu görüşü, Türkiye'nin piyasalarına bakış hakkında bilgi notu, "Onaylanmış Kuruluşlara İlişkin Seminer" hakkında bilgi notu, rekabet stratejileri açısından dünyadaki eğilimlerin değerlendirilmesi, enerji sektöründe problemlere yönelik çözüm önerileri, Türkiye'nin AB adaylığı perspektifinde enerji sektörü hakkında görüş.

Sanayi İşleri Bölümü tarafından çalışma alanı ile ilgili çeşitli görüşmeler yapıldı ve toplantılara katılım sağlandı. Bölüm Sorumlusu Güneş Tetik'in katıldığı toplantılar şöyle sıralandı:

2 Nisan, "Trans-Avrupa Ulaşım Ağı ve Türkiye" projesi çerçevesinde Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ile birlikte, İTÜ İşletme Fakültesi öğretim üyesi Prof. Dr. Yücel Candemir ile görüşme; 13 Nisan, Sürdürülebilir Kalkınma Dünya Zirvesi için hazırlanmakta olan Ulusal Raporun "Yoksulluk ve Sürdürülebilirlik" bölümü için TESEV tarafından düzenlenen hazırlık toplantısı; 15 Nisan, Sürdürülebilir Kalkınma Dünya Zirvesi için hazırlanmakta olan Ulusal Raporun "Sürdürülebilir Kalkınma ve İş Dünyası" bölümü için ÇEVKO tarafından düzenlenen hazırlık toplantısı; 19 Nisan, World Energy Council tarafından düzenlenen "Central Asia Forum on Energy Supply Services in Competitive Electricity Markets" konulu

konferans; 18 Mayıs, Sürdürülebilir Kalkınma Dünya Zirvesi için hazırlanmakta olan Ulusal Raporun “Yoksulluk ve Sürdürülebilirlik” bölümü için TESEV tarafından düzenlenen takip toplantısı; 30 Mayıs, Brezilya ve Türkiye arasında ekonomik işbirliğini geliştirmek amacıyla Brezilya Başkonsolosu Michael Frazer Neele ile Enerji Çalışma Grubu Başkanı Arnold Hornfeld ve Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu’nun da katılımıyla toplantı; 31 Mayıs, International Energy Agency tarafından düzenlenen “Natural Gas Transit and Storage” konulu konferans; 4 Ekim, AB Komisyonu Türkiye Temsilciliği Proje Koordinatör Yardımcısı Ela Yazıcı İnan ile toplantı; 4 Kasım, Brüksel’de Avrupa Komisyonu Enerji Bölümü Türkiye Sorumlusu Massimo Marazatti ile TÜSIAD’ın enerji konusundaki faaliyetlerine ilişkin görüşme; 12 Kasım, Boğaziçi Çevre Bilimleri Enstitüsü’nde “Sanayi ve Çevre” konusunda ders verilmesi.

Bölüm Uzmanı Alper Üçok’un katıldığı toplantılar şöyle sıralandı: 24-26 Eylül, Uzman Yardımcısı Deniz Uyan ile birlikte, “Enerji Sektörü Karar Vericileri Çalıştay”; 26-27 Eylül, “Energy 2002 Conference” adlı konferans; 16 Ekim, Uzman Yardımcısı Deniz Uyan ile birlikte, Çevre Bakanlığı tarafından düzenlenen ÇED Çalıştay; 15 Kasım, Dış Ticaret Müsteşarlığı tarafından düzenlenen “Onaylanmış Kuruluşlara İlişkin Seminer”.

Bölüm Uzman Yardımcısı Deniz Uyan’ın katıldığı toplantılar şöyle sıralandı: 9 Temmuz, “Bakü-Tiflis-Ceyhan Boru Hattı ve ÇED Çalışmaları” konulu konferans; 24-26 Eylül, Uzman Alper Üçok ile birlikte, “Enerji Sektörü Karar Vericileri Çalıştay”; 16 Ekim, Uzman Alper Üçok ile birlikte, Çevre Bakanlığı tarafından düzenlenen ÇED Çalıştay; 21 Kasım, ÇEVKO tarafından düzenlenen “Sürdürülebilir Kalkınma, İş Dünyası ve Sanayi” konulu çalıştay; 19 Aralık, ISO Çevre Danışma Kurulu toplantısı.

Sanayi İşleri Komisyonu

Sanayi İşleri Komisyonu, yıl boyunca faaliyetlerini kendisine bağlı çalışma grupları aracılığıyla sürdürdü.

Başkanlığını Mehmet Ali Babaoğlu’nun yaptığı komisyon Necati Arıkan, Asım Barlın, Nevzat Bor, Murad Dural, Musa Galip Eroğlu, Arnold Hornfeld, Mehmet Şencan, Agah Uğur (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı), Güneş Tetik (Şirket İşleri Bölüm Sorumlusu), Deniz Uyan (Uzman Yardımcısı) ve Alper Üçok (Raportör)’tan oluşmaktadır.

Çalışma Grupları

Sanayi İşleri Komisyonu’nun altında “Çevre”, “Enerji”, “Sanayi Politikaları ve Malların Serbest Dolaşımı” ve “Savunma Sanayi” çalışma grupları yer almaktadır.

Çevre Çalışma Grubu: Başkanlığını komisyon üyesi Musa Galip Eroğlu’nun yaptığı çalışma grubu Deniz Altınay, Ebru Apak, Tamer Atabarut, Tayfun Ateşsaçan, Feyza Başar, Ömer Borovalı, Mustafa Bağan, Ebru Cidrof, Nilgün Kıran Cılız, Alim Erginoğlu, Ekrem Ekinci, Ferid Ekmekçioğlu, Neşe Eriş, Zeki Erol, Taner Evin, Erdem Görgün, Selahattin İncecik, Erdemir Karakaş, Turgut Onay, Mustafa Özcan, Cihangir Şen, Dilek Temel, Halil Ünlü, Orhan Yenigün, Caner Zambak (Üyeler), Güneş Tetik (Şirket İşleri Bölüm Sorumlusu), Alper Üçok (Uzman) ve Deniz Uyan (Raportör)’dan oluşmaktadır.

Çevre Çalışma Grubu, 2000 yılı aralık ayından beri sürdürmekte olduğu AB’nin çevre ile ilgili mevzuatına uyum konusunda devlet ve özel sektör tarafından yapılanlar ve yapılması gerekenlere ilişkin “Avrupa Birliği Çevre Mevzuatına Uyum Süreci” adlı rapor çalışmasını tamamladı. Raporda, uluslararası hukuk sistemi bağlamında AB ve Türk çevre hukuku ve politikaları tarihsel perspektif içinde genel hatlarıyla

ele alındı. Hava kalitesi, atıklar, su kalitesi ve atık sular ile doğanın korunması mevzuatına uyumun gereklerinin irdelenmesinin ardından endüstriyel kirlilik kontrolü ve kimyasallar ile genetiği değiştirilmiş organizmalar hakkındaki mevzuata da değinildi. Çalışmanın diğer bölümlerinde, fiziki etki kirlilikleri olan gürültü ve radyasyon konularındaki AB mevzuatına uyum konusu kapsandı. Türk mevzuatının AB müktesebatıyla uyumlaştırılması sonucunda gerçekleştirilmesi gereken yatırımların finansman ihtiyacına da değinilen çalışma aralık ayında yayımlandı.

Çalışma grubunun, Çevre Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı hakkında oluşturmuş olduğu TÜSIAD görüş ve önerileri TBMM Çevre Komisyonu ve Çevre Bakanlığı'na yazılı olarak iletildi.

Çalışma grubunun öncülüğünde, ulusal çevre politikalarının oluşturulmasına ve uygulanmasına katkıda bulunulması, ülkemizde çevre, insan sağlığı, su, hava, toprak ve doğal hakların korunması, çevre konusundaki toplumsal duyarlılığın ve sorumluluk anlayışının geliştirilmesi, çevre ile uyumlu sürdürülebilir bir gelişmenin gerçekleştirilmesi için çalışılması, çevre yatırımlarından ve çevre maliyetlerinden kaynaklanan haksız rekabetle mücadele edilmesi, AB'ye uyum sürecinde ulusal ve uluslararası çalışmaların takip edilmesi, bu çalışmalarda koordinasyonun sağlanması, çevre ile ilgili sorunların ve çözüm önerilerinin kamuoyuna ve yetkili mercilere ulaştırılması amacıyla yedi sivil toplum örgütünün (TÜSIAD, ISO, ÇEVKO, KALDER, TEMA, DENİZTEMİZ ve TKSD) katılımıyla “Sürdürülebilir Gelişme İçin Çevre Platformu” kuruldu. Platform, Temmuz 2002 itibarıyla faaliyetlerine başladı. Platformun Temsilciler Kurulu Başkanlığına KalDer Yönetim Kurulu Üyesi Bener Cordan, Yürütme Kurulu Başkanlığı'na da TÜSIAD üyesi ve Çevre Çalışma Grubu Başkanı Musa Galip Eroğlu seçildi. Platform Yürütme Kurulu, 24 Aralık tarihinde, Cumhurbaşkanı Ahmet Necdet Sezer, Çevre Bakanı İmdat Sütüoğlu ve TBMM

Çevre Komisyonu'na ülkemizin çevre politikalarına ilişkin gelişmeler hakkındaki platform görüşlerini iletmek üzere ziyaretlerde bulundu. Platformun, Ocak 2003'te kamuoyuna tanıtılması amacıyla bir basın toplantısı düzenlenmesi planlandı.

26 Ağustos-4 Eylül tarihlerinde Güney Afrika'nın Johannesburg kentinde yapılan Sürdürülebilir Kalkınma Dünya Zirvesi çerçevesinde, zirvede sunulacak olan Türkiye Ulusal Raporu'nun hazırlanma süreci Çevre Bakanlığı koordinasyonunda yürütüldü; raporun altı ana konu başlığından birini oluşturan “İklim Değişikliği ve Sürdürülebilir Kalkınma” konulu kısım Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV) tarafından hazırlandı. TTGV'nin raporun ilgili kısmını hazırlamak amacıyla 25 Mart tarihinde yapmış olduğu toplantıya TÜSIAD'ı temsilen Çevre Çalışma Grubu Uzman Üyesi Selahattin İncecik tarafından katılım sağlandı.

Enerji Çalışma Grubu: Başkanlığını komisyon üyesi Arnold Hornfeld'in yaptığı çalışma grubu Cüneyt Ağca, Atilla Akalın, Vedat Alaton, Teoman Alptürk, Olgun Altuntaş, Fahrettin Arman, Abdülkadir Başar, Fırat Eren, Zehra Köseoğlu Gayır, Tarhan Günay, Selahattin Hakman, Cüneyt İlçöl, Özgür Kahramanzade, Erdemir Karakaş, Metin Koşar, Ethem Kutucular, Akın Özkan, Serhat Taşkınsu, Ahmet Tüzün, Mehmet Yılmaz, (Üyeler), Prof. Dr. Mustafa Özcan Ültanır (Danışman), Güneş Tetik (Şirket İşleri Bölüm Sorumlusu) ve Alper Üçok (Raportör)'tan oluşmaktadır.

Daha önce Dış İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Enerji Çalışma Grubu, Şubat 2002 tarihi itibarıyla Sanayi İşleri Komisyonu altında faaliyetlerine başladı.

Çalışma grubunun 2001 yılında hazırlamış olduğu “Enerji Piyasası Hakkında TÜSIAD Görüşü” revize edilerek, 26-27 Şubat tarihlerinde düzenlenen Türkiye-ABD Ekonomik İşbirliği Komitesi toplantısında katılımcılara sunuldu.

Çalışma grubunun hazırlayarak ilgili kurumlara ilettiği TÜSIAD görüşleri şöyle sıralandı: Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK)'na iletilen “Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği Taslağı Hakkında TÜSIAD Görüşü”, “Doğal Gaz Piyasası Lisans Yönetmeliği Taslağı Hakkında TÜSIAD Görüşü”, “Doğal Gaz Piyasası Tarifeler Yönetmeliği Taslağına İlişkin TÜSIAD Görüşü”, “Doğal Gaz Piyasası Dağıtım ve Müşteri Hizmetleri Yönetmeliği Taslağı Hakkında TÜSIAD Görüşü”, “Doğal Gaz Piyasası İdare Şartnamesi Taslağı ve Doğal Gaz Piyasası İhale İlanı Taslağına ilişkin TÜSIAD Görüşleri”; Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'na ve EPDK'ya iletilen “Doğal Gaz ve Petrol Piyasalarının Yeniden Yapılandırılması Hakkında TÜSIAD Görüşü”, “Elektrik Piyasasının Yeniden Yapılandırılması Hakkında TÜSIAD Görüşü”; DSI ve EPDK'ya iletilen “Hidroelektrik Santrallerin Su Kullanımına İlişkin İşletme Esasları Hakkında Anlaşma ile Su Kullanım Anlaşması Hazırlanmasına İlişkin Usul ve Esaslara Dair TÜSIAD Görüşü”.

Enerji Çalışma Grubu, TÜSIAD Görüşleri Dizisi'nde yayımlanması hedefiyle elektrik, doğal gaz ve petrol piyasalarını kapsayan enerji sektörü hakkında görüş oluşturma çalışmalarını tamamlayarak yayıma hazır hale getirdi.

Çalışma grubu 20 Aralık tarihinde, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Hilmi Güler, Hazine'den Sorumlu Devlet Bakanı Ali Babacan ile Sanayi ve Ticaret Bakanı Ali Coşkun'u ziyaret ederek enerji piyasası hakkında görüşlerini sundu.

Sanayi Politikası ve Malların Serbest Dolaşımı Çalışma Grubu: Başkanlığını komisyon üyesi Agah Uğur'un yaptığı çalışma grubu Yaşar Atacık, Metin Ataman, Asım Barlın, Murat Peksavaş, Acar Şensoy, Sami Vodina (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı), Güneş Tetik (Şirket İşleri Bölüm Sorumlusu), Alper Üçok (Uzman) ve Deniz Uyan (Raportör)'dan oluşmaktadır.

Çalışma Grubu, 2001 Aralık ayı itibarıyla yayımlanmış olan “Avrupa Birliği'nin Malların Serbest Dolaşımı Mevzuatına Uyumda Sorunlar ve Çözüm Önerileri” başlıklı raporu sektör örgütleriyle tartışabilmek amacıyla 22 Mayıs tarihinde bir toplantı düzenledi ve rapor sektör örgütleri ve basına tanıtılarak kamuoyu ile paylaşıldı.

Son bir yılda malların serbest dolaşımı konusunda gerçekleşen gelişmeler ile birlikte “Avrupa Birliği'nin Malların Serbest Dolaşımı Mevzuatına Uyumda Sorunlar ve Çözüm Önerileri” başlıklı rapor, AB Komisyonu'nun Türkiye için hazırlamış olduğu 2002 yılı İlerleme Raporu'nun “Malların Serbest Dolaşımı” bölümü çerçevesinde incelendi ve TÜSIAD Görüşleri Dizisi no. 11 olarak hazırlandı.

Savunma Sanayi Çalışma Grubu: Başkanlığını komisyon üyesi Murad Dural'ın yaptığı çalışma grubu Birol Altan, Haluk Altunbaş, Necati Arıkan, Eşref Biryıldız, Bekir Cumurcu, Bülent Çorapçı, Ahmet Denker, Muammer İyi, Osman Karadağ, Akif Nuray, Nadi Postoğlu, Murad Tokcan (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Güneş Tetik (Raportör)'den oluşmaktadır.

Milli Savunma Bakanlığı tarafından yürütülmekte olan Savunma Tedarik Kararnamesi çalışmalarına TÜSIAD danışman statüsünde davet edildi, çalışmalara TÜSIAD'ı temsilen Savunma Sanayi Çalışma Grubu Üyesi Hasan Gençtürk katıldı.

Çalışma grubunun, Milli Savunma Bakanlığı tarafından hazırlanmış olan Savunma, Güvenlik ve İstihbaratla İlgili Mal ve Hizmetlerin İstisna Kapsamında Tedarikine ait Bakanlar Kurulu Kararname Taslağı'na ilişkin olarak hazırlamış olduğu TÜSIAD görüşü, Milli Savunma Bakanlığı'na ve diğer ilgili mercilere iletili.

ABD Milli Güvenlik Akademisi Çalışma Grubu, Bölgesel Çalışma Seminer Programı çerçevesinde 17 Mayıs tarihinde TÜSIAD'ı ziyaret etti. Yapılan toplantıda

dünyadaki gelişmeler çerçevesinde karşılıklı görüş alışverişinde bulunuldu.

Savunma Sanayi Çalışma Grubu Başkanı Murad Dural, Savunma Sanayii Müsteşarlığı tarafından 10-11 Aralık tarihinde düzenlenen Savunma Sanayinde Stratejik İlişkiler Sempozyumu'na konuşmacı olarak katıldı ve "11 Eylül'den Sonra Ulusal Savunma Sanayii ve Uluslararası İlişkiler" başlıklı bir tebliğ sundu.

UNICE ile İlişkiler

Sanayi İşleri Uzman yardımcısı Deniz Uyan, 25 Ekim tarihinde UNICE Çevre Çalışma Grubu toplantısına katıldı.

Araştırmalar ve Diğer Etkinlikler

"Yeni Rekabet Stratejileri ve Türk Sanayisi": Küresel bir perspektiften rekabet kavramını ele alan ve rekabet stratejilerinin Türk sanayisine etkilerini inceleyerek sonuçta makro politik tedbirler öneren rapor Temmuz ayında tamamlandı.

Çalışmanın birinci kısmında küresel gelişmeler ve küresel sistemlerin temel eğilimleri üzerinde duruldu. Bu eğilimler, ekonomik gelişme içerisinde hizmet sektörünün büyümesi; sanayi, tarım ve hizmet kavramlarının yeniden gözden geçirilmesi; ürünler ile hizmetlerin birleşmesi; üretim faktörlerinin yeniden tanımlanması; endüstriyel ürünlerin fiyatlarının düşmeyi sürdürmesi; çalışma usullerindeki büyük değişimler; şirket yapılarının değişmesi; şirketlerdeki yeni oluşumlar; küreselleşme ve teknolojinin dağıtım biçimini değiştirmesi; "değer zinciri"nin alt halkalarına inilmesi; endüstrilerin tamamının "bilgi endüstrisi" haline gelmesi; tüm kuruluşların "elektronikleşmesi"; ekonomilerin bu değişimlerinden etkilenmesi; demografik değişimlerin tüketim değişimlerini etkilemesi olarak saptandı.

Çalışmanın ikinci kısmında Türk sanayisinin durumu hem makro ekonomik göstergeler, hem de

mikro ekonomik kriterler perspektifinden ele alındı. Hızlı, verimli ve dengeli bir sanayileşmenin Türkiye'nin hayati bir meselesi olduğunu vurgulayan çalışmada, Türk sanayisinin sorunlu eğilimlerinin üzerinde duruldu. Çalışmada ayrıca uluslararası rekabette stratejik konuşlanma şirket perspektifi açısından incelendi. Rekabetçi üstünlüğün en önemli faktörü olarak değerlendirilen teknolojik bilginin üretimi ve bilginin üretime entegre edilmesi süreci açıklandı. Yanlış kamu politikaları nedeniyle Türk sanayisinin birtakım sorunları bulunduğunu belirten rapor, bir toplumsal yeniden yapılanma projesinin hayata geçirilmesi gerektiği saptamasında bulundu. Rapora göre ancak bu yeniden yapılanma projesi ile kamu ve iş aleminin sorumlulukları yeniden tanımlanarak, kamu sektörünün yeni işlevleri ön plana çıkartılarak ve hukuk devleti kavramı temel alınarak Türk sanayisi için rekabet stratejileri oluşturulabilecektir.

Kavrakoğlu Consulting Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. İbrahim Kavrakoğlu, Yeditepe Üniversitesi öğretim üyesi Dr. Süleyman Gedik ve Kavrakoğlu Consulting Yönetim Danışmanı Dr. Melike Bakır tarafından hazırlanan çalışma 12 Temmuz tarihinde düzenlenen bir basın toplantısıyla kamuoyuna açıklandı.

Komisyon faaliyetleri çerçevesinde yapılan diğer çalışmalar aşağıda belirtilmektedir.

Komisyon Başkanı Mehmet Ali Babaoğlu ve Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen, "Türkiye'de Sektörlerin Rekabet Güçlerinin Belirlenmesi" başlıklı proje kapsamında McKinsey danışmanlık firması yetkilileriyle çeşitli görüşmeler yaptılar.

TÜSİAD, ISO, ÇEVKO, KALDER, TEMA, DENİZTEMİZ ve TKSD'nin katılımıyla kurulan ve Temmuz ayında faaliyetlerine başlayan "Sürdürülebilir Gelişme İçin Çevre Platformu"nda TÜSİAD'ı Sanayi İşleri Komisyonu Başkanı Mehmet Ali Babaoğlu ve Çevre Çalışma Grubu Başkanı Musa Galip Eroğlu temsil ettiler.

Sosyal Politika

Türkiye'nin eğitim, sağlık, kadın-erkek eşitliği, istihdam gibi sosyal politika gündemi ile ilgili çalışmaların takip edilmesi, bu alanlarda uluslararası gelişmelerin izlenmesi yönündeki çalışmalar Sosyal Politika Araştırmaları Bölümü ve Sosyal İşler Komisyonu tarafından yürütülmektedir.

Sosyal Politika Araştırmaları Bölümü

Sosyal Politika Araştırmaları Bölümü yıl boyunca Sosyal İşler Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerine destek vermeyi sürdürdü.

Bu çerçevede, eğitim sistemi, AB Komisyonu tarafından yürütülen eğitim programları ve Türkiye'nin bu programlara katılımı, Ulusal Ajans'ın kuruluşu ve yapısı, kadın-erkek eşitliği konusunda AB'de yürütülmekte olan projeler, İş Güvencesi Yasası ve İş Kanunu Tasarısı konusunda bilgi notları hazırlandı.

Ayrıca, 1998 yılında Prof. Dr. Seyfettin Gürsel tarafından hazırlanmış olan "Siyasal İstikrar ve İki Turlu Dar Bölge Seçim Sistemi Simulasyon Modeli" başlıklı raporda yer alan simülasyon çalışmasının, 1999 yılı seçim sonuçları çerçevesinde güncellenmesi konusundaki çalışmaya bölüm tarafından destek sağlandı.

Bölüm Uzmanı Aslı Ulusoy tarafından yıl boyunca katılım sağlanan toplantılar şöyle sıralandı: 28-29 Ocak, Paris'te gerçekleştirilen BIAC Eğitim Komitesi toplantısı; 27-28 Mart, Ankara'da düzenlenen "Türk-Alman Mesleki Eğitim, İstihdam ve Teknoloji Konferansı; 27 Eylül, Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle ile birlikte, Brüksel'de düzenlenen UNIMED (Güney Akdeniz Ülkeleri İşveren Federasyonlarının ve Aralarındaki İşbirliğinin Geliştirilmesi Projesi) Sosyal Diyalog ve Mesleki Eğitim toplantısı; 15 Kasım, Türkiye Bankalar Birliği tarafından organize edilen

ve İstanbul Ticaret Üniversitesi Hukuk Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Nuri Çelik'in konuşmacı olarak katıldığı "İş Kanunu ve Sendikalar Kanunu ile İlgili Yeni Yasal Düzenlemeler" konulu konferans.

Bölüm Uzman Yardımcısı Ayşen İsaoglu tarafından katılım sağlanan toplantılar ise şöyle sıralandı: 31 Ocak, Türk Endüstri İlişkileri Derneği'nin "İşgücü Piyasalarının Etkinliğinin Arttırılmasında Özel İstihdam Kurumlarının ve Esnek Çalışma Biçimlerinin Rolü" konulu 4. Uluslararası Genel Kongresi; 27-29 Mayıs, Madrid'de Sanayicileri ve Şirketleri Konfederasyonu (CEOE) ve UNIMED tarafından düzenlenen "Sosyal Diyalog, Ekonomik ve Sosyal Konsey'in yapısı ve işleyişi, Mesleki ve Teknik Eğitim ve İspanya İşgücü Piyasasının Yapısal Karakteristikleri" konularını içeren eğitim.

Son olarak, Bölüm Uzman Yardımcısı Nazlı Çelikkın, tarafından 23 Ekim tarihinde, Kadın İçin Destek Oluşturma Grubu (KIDOG) tarafından düzenlenen "STK'ların Birlikteliği ve Sürdürülebilirlik" konulu panele katılım sağlandı.

Sosyal İşler Komisyonu

Sosyal İşler Komisyonu, sosyal politika konularında tartışma ortamının yaratılması ve kamuoyunun bilgilendirilmesi, bunların karar mercileri tarafından dikkate alınmasının sağlanması yönünde çalışmalar yapmaktadır.

Başkanlığını Yönetim Kurulu Üyesi Şerif Kaynar'ın yaptığı komisyon Yılmaz Argüden, Servisimin Cömert, Osman Çarmıklı, Bülent Çorapçı, Esat R. Edin, Metin Fadılhoğlu, Meltem Kurtsan, Tuğrul Kutadgobilik, Livio Manzini, Jefe Medina, Mehmet Ali Molay, Armağan Özgörkey, Ethem Sancak, Neslihan Tombul (Üyeler), Sacit Katlandur (Uzman Üye), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Nazlı Çelikkın (Uzman Yardımcısı) ve Aslı Ulusoy (Raportör)'dan oluşmaktadır.

Çalışma Grupları

Sosyal İşler Komisyonu altında "Eğitim", "Kadın-Erkek Eşitliği", "Sağlık" ve "İstihdam ve Sosyal Güvenlik" çalışma grupları yer almaktadır.

Eğitim Çalışma Grubu: Başkanlığını komisyon üyesi Melih Araz'ın yaptığı çalışma grubu İsak Antika, Ömer A. Araz, Rüstem Eyüboğlu, Metin Fadıllıoğlu, Sacit Katlandur, Şerif Kaynar, Çağatay Özdoğru, Armağan Özgörkey, Belma Sekmen Satır, Tunç Uluğ (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Aslı Ulusoy (Uzman) ve Nazlı Çelikkan (Raportör)'dan oluşmaktadır.

Çalışma grubu toplantılarında, TÜSIAD'ın eğitim konusunda yapması gereken çalışmalar hakkında görüşüldü. Bu kapsamda, "Eleştirel Düşünme Becerisi" başlıklı proje hakkında, proje koordinatörü ve yazarı Ankara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Öğretim Üyesi Hüseyin Atay tarafından çalışma grubuna bir sunum yapıldı ve projede geline aşamayla ilgili olarak bilgi verildi. Hüseyin Atay tarafından, projenin ilk bölümünün tamamlandığı ifade edildi ve projenin uygulanmasına yönelik olan ikinci aşamaya geçmeden önce birinci bölümle ilgili olarak Çalışma Grubu'nda bir değerlendirme yapılmasına ve ikinci bölümle ilgili olarak görüşülmesine karar verildi. Yapılan değerlendirmeler sonucunda, çalışmanın bu aşamada durdurularak projeye devam edilmemesine karar verildi.

Çalışma Grubu Başkanı Melih Araz, yükseköğretimin finansmanı konusu ile ilgili olarak 4 Nisan tarihinde Ankara'da bazı temaslarda bulundu. Bu çerçevede, TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu Başkanı Metin Şahin, TBMM Milli Eğitim Komisyonu Başkanı Prof. Dr. Abdurrahman Küçük, YÖK APK Daire Başkanı İffet Güvendiren ve Genel Sekreter Yardımcısı Hasan Sayın ile görüşüldü.

Çalışma grubunun bundan sonra yürüteceği faaliyetlerle ilgili olarak yapılan görüşmelerde, önceki toplantılarda ele alınan özel sektörün eğitime girmesi için

özendirici ve sürdürülebilir bir model oluşturulması konusundaki çalışmalara devam edilmesi uygun görüldü.

Çalışma grubunun yürütmeyi planladığı faaliyetler ve yapacağı çalışmalarda yön gösterici olması için, TÜSIAD üyelerinin eğitim alanında gerçekleştirdiği veya katkı sağladığı projeler hakkında bilgi sahibi olmak amacıyla bir anket yapıldı ve ankete gelen cevaplar değerlendirilerek bir rapor hazırlandı.

TÜSIAD'ın eğitim konusunda hazırladığı ve yayımladığı çeşitli raporlarda sunulan önerilerin derlenmesi, bunlardan gerçekleşenlerin, gerçekleşmeyenlerin ve önceliklerin saptanarak, AB'ye uyum çalışmaları da dikkate alınmak suretiyle ilgili merciler nezdinde temasa geçilmesi planlandı.

Kadın-Erkek Eşitliği Çalışma Grubu: Başkanlığını komisyon üyesi Meltem Kurtsan'ın yaptığı çalışma grubu Aslı Başgöz, Servisimin Cömert, Tuğrul Esin, Canan Kadioğlu, Şerif Kaynar, Belma Sekmen Satır, Behiye Sayın, Müjgan Süver, Neslihan Tombul, Nurgül Çağatay Üstman, Erkut Yücaoğlu (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Aslı Ulusoy (Uzman) ve Nazlı Çelikkan (Raportör)'dan oluşmaktadır.

Çalışma grubu, 2001 yılında yayımlanan "Kadın-Erkek Eşitliğine Doğru Yürüyüş: Eğitim, Çalışma Yaşamı ve Siyaset" başlıklı TÜSIAD raporunun ve çalışma grubu tarafından yapılan çalışmaların tanıtımı faaliyetleri çerçevesinde, kadın-erkek eşitliği konusunda çalışma yapan sivil toplum örgütleri ile görüşmelerini sürdürdü ve görüş alış verişinde bulundu.

2 Mart tarihinde, TÜSIAD'ın kadın üyelerinin katılımıyla bir toplantı gerçekleştirildi. Toplantıda, çalışma grubu tarafından gerçekleştirilen faaliyetler hakkında katılımcılara bilgi verildi ve bundan sonra yapılması planlanan çalışmalar hakkında görüşüldü. Bu kapsamda, TÜSIAD'da kadın üye sayısının artırılmasına yönelik olarak yürütülebilecek faaliyetler, diğer sivil toplum örgütleri ile ilişkiler ve Çalışma Grubu Başkanı Meltem Kurtsan

tarafından kadın girişimcileri desteklemek amacıyla kurulması planlanan derneğin kuruluşu ve yapısının nasıl olması gerektiği konusu tartışıldı.

8 Mart Dünya Kadınlar Günü münasebetiyle, çalışma grubu tarafından bir basın bülteni hazırlandı ve kadınların toplumsal alanın her alanında eşit şartlarda varolması gerektiği mesajı verildi. TBMM’de genel seçim kararının alınmasının ardından, Ağustos ayında bir basın açıklaması daha yapılarak kadınların parlamentoda siyasi temsilinin Batı ülkelerindeki oranı yakalaması gerektiği vurgulandı. Siyasi partilerin 22. Dönem seçimleri için milletvekili adaylık listeleri hazırlanırken kadın adaylara öncelik vermeleri ve kadın adayları listelerinde seçilebilir yerlere koymalarının demokrasimizi Batı standartlarına biraz daha yakınlaştıracığı belirtildi.

Çalışma Grubu Başkanı Meltem Kurtsan tarafından kadın girişimcileri desteklemek amacıyla planlanan Kadın Girişimciler Derneği (KADİGER)’nin kuruluşuna yönelik bir dizi toplantı yapıldı. Yapılan çalışmalar sonucunda KADİGER’in kuruluş çalışmaları tamamlandı. Başkanlığını Meltem Kurtsan’ın yaptığı bu oluşumu duyurmak amacıyla KADİGER tarafından 18 Kasım tarihinde, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özihan’ın da katılımıyla bir basın toplantısı düzenlendi. Toplantıda, kadınların her alanda söz sahibi olmalarının Türkiye’nin ekonomik, sosyal ve siyasi hayatına olumlu katkılarının olacağı ve kadınların erkeklerle eşit şartlarda eğitim almalarının, ekonomik alanda fırsat eşitliğinin sağlanmasının ve siyasi karar alma süreçlerine etkin katılımlarının hem bir hak, hem de bir gereklilik olduğu vurgulandı.

Sağlık Çalışma Grubu: Başkanlığını komisyon üyesi Ethem Sancak’ın yaptığı çalışma grubu Erdal Akalın, Mehmet Ali Aydınlar, Suphi Ayvaz, Melih Bulut, Cengiz Celayir, Vedat Çorapçı, Murat Dayanıklı, Erhan Dumanlı, Bülent Eriş, Faruk Erzengin, Ahmet Esen, Hakan Göker, Hasan İnsel, Bülent Kıymir, Akif Köksel, Meltem Kurtsan, Selçuk Metiner, Arcan Nayır, Kemal Özgirin, Tandoğan Tokgöz (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı),

Nazlı Çelikkın (Uzman Yardımcısı) ve Aslı Ulusoy (Raportör)’dan oluşmaktadır.

Başlatılması planlanan “Sağlık Reformu Yolunda Uygulanabilir Çözüm Önerileri” başlıklı projenin finansmanı için yürütülecek faaliyetleri koordine eden Finansman Komitesi’nin çalışmaları sonucunda, projede ihtiyaç duyulan finansmanın temininde ilerleme kaydedildi.

Projeyi hazırlayacak olan “The Johns Hopkins University The Bloomberg School of Public Health - NBBJ Danışmanlık” ile TÜSIAD arasında imzalanacak olan sözleşme üzerinde görüşmeler 2003 yılı başlarında projeyi başlatmak hedefi doğrultusunda sürdürüldü.

İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu: Başkanlığını komisyon üyesi Livio Manzini’nin yaptığı çalışma grubu Bülent Bulgurlu, Solmaz Coşkun, Şaban Erdikler, Ahmet Güzeltuna, Şerif Kaynar, Dinç Kızıldemir, Sibel Kutman, Vedat Midilli, Osman Okyay, Saim Özlen, Tulu Özütürk, Aziz Refiğ, Tunç Turgut, Gülten Türktan, Mustafa Uysal, Murat Ülker (Üyeler), (Üyeler), Zafer Ali Yavan (TÜSIAD Ankara Temsilcisi), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Nazlı Çelikkın (Uzman Yardımcısı) ve Aslı Ulusoy (Raportör)’dan oluşmaktadır.

Çalışma grubu tarafından “İş Güvencesi Yasa Tasarısı” hakkında TÜSIAD görüşü oluşturuldu ve yasa tasarısının görüşüldüğü TBMM Sağlık, Aile, Çalışma ve Sosyal İşler Komisyonu ve Adalet Komisyonu Başkanlarına iletili. Bu görüşlere dayanarak, tasarının TBMM’de ele alınmasının söz konusu olduğu Ağustos ayı içinde TÜSIAD tarafından konuyla ilgili iki basın açıklaması yapıldı. Çalışma grubu, tartışmalara konu olan “iş güvencesinin” İş Kanunu bağlamında bütüncül bir yaklaşımla ele alınmamasının birim işgücü maliyetine önemli bir yük getireceğini, işgücü piyasasının esnekliğinin daha da azalacağını, dolayısıyla dokuz akademisyenden oluşan Bilim Kurulu’nun hazırladığı İş Kanunu Taslağı’nın gündeme alınması gerektiğini çeşitli platformlarda dile getirdi.

Çalışma grubu, Bilim Kurulu'nun hazırladığı İş Kanunu Taslağı konusunda Prof. Dr. Can Tuncay'ın görüşlerinin alındığı bir dizi toplantı yaptı ve bu doğrultuda konuyla ilgili görüşünü hazırladı.

Hükümet tarafından, Türkiye'ye gelen yabancı sermaye yatırımlarını artırmaya yönelik olarak başlatılan sürecin bir uzantısı olarak kurulan YOİKK (Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu) bünyesindeki İstihdam Teknik Komitesi toplantıları, Çalışma Grubu Başkanı Livio Manzini ve TÜSIAD Ankara Temsilcisi Zafer Ali Yavan tarafından takip edildi ve çalışma grubunun görüşleri bu toplantılarda dile getirildi.

Çalışma Grubu Başkanı Livio Manzini, 16 Mayıs tarihinde MCT (Management Center Türkiye) tarafından düzenlenen 7. İnsan Kaynakları Zirvesi İstihdam Forumu'na TÜSIAD'ı temsilen katılarak bir konuşma yaptı.

Çalışma grubu çalışmaları çerçevesinde, "Türkiye'de İşgücü Piyasası ve İşsizlik" konulu bir araştırma raporu Galatasaray Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Seyfettin Gürsel koordinatörlüğünde bir grup akademisyen ve uzman tarafından hazırlandı. Araştırmanın amacı; önümüzdeki 9-10 yıl içinde işsizliğin hangi koşullarda artmaya devam edeceği, hangi düzeylere ulaşması beklendiği, işsizlikle mücadelenin unsurlarının neler olması gerektiği, hangi iktisat politikaları ve yapısal-kurumsal düzenlemelerin işsizliğin azaltılmasında etkili olacağı sorularının cevaplarını bulmak olarak belirlendi.

Yukarıdaki sorulara tatmin edici yanıtlar verebilmek amacıyla öncelikle son on yıldaki konuyla ilgili gelişmelerin ayrıntılı bir analizinin yapılması öngörüldü. İşgücü arzının hangi faktörlerin etkisiyle, hangi tempoda arttığı, istihdam-işgücü talebinin ne ölçüde ekonomik büyüme, ne ölçüde göreceli ücretteki değişimler tarafından belirlendiği, sonuçta ortaya çıkan işsizliğin nasıl bir eğilim ve bileşim sergilediği, işgücü arzı ile talebi arasındaki vasıf uyumsuzluklarının işsizliği

ne ölçüde etkilediği gibi konular incelendi. Bu amaçla, incelemeye alınan derneşik değişkenlerin tarım ve tarım dışı, erkek ve kadın şeklinde asgari ölçülerde de olsa ayrıştırılarak analiz edilmesi planlandı.

Araştırmada ayrıca AB üyeliğine aday Türkiye'nin işgücü piyasasının yapısı itibarıyla AB ülkeleri ile ne gibi farklılıklar gösterdiği de ele alındı. Çalışma, Galatasaray Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Seyfettin Gürsel'in koordinatörlüğünde, Galatasaray Üniversitesi öğretim üyesi Doç. Dr. Haluk Levent, DİE İşgücü İstatistikleri Şubesi Müdürü Enver Taştı, Müdür Yardımcısı Arzu Yörükoğlu ve istatistikçiler Ayla Saygılı Erçevik ve Pelin Tercan tarafından kaleme alındı.

Araştırmalar ve Diğer Etkinlikler

"Coğrafya 2002": TÜSIAD, eğitim sistemi ve eğitim politikaları konularındaki çalışmalarını, 2001 yılında hazırlattığı "Coğrafya 2001" başlıklı örnek bir lise yardımcı kitabı ile sürdürmüştü. Ortaöğretim için düşünülen "Coğrafya 2001", kamuoyu, coğrafya öğretmenleri ve akademisyenler arasında büyük ilgi uyandırdı. Bu sebeple rapor, "Türkiye" bölümüne eklenen "Türkiye'de Bölgesel Gelişme" bölümüyle ve yapılan bazı değişikliklerle, "Coğrafya 2002" adı altında yeniden hazırlandı.

"Coğrafya 2002", dört ana bölümden oluşmaktadır. "Dünya" başlığını taşıyan ilk iki bölüm ve "Avrupa" başlığı taşıyan üçüncü bölüm, Hachette Yayınevi'nin "Hachette Education" serisi içinde yer alan Christian Bouvet yönetimindeki lise son sınıflara yönelik "Géographie Terminale" ile lise ikinci sınıflara yönelik "Géographie Première" kitaplarının ilgili bölümlerinin çevirisinden oluşmaktadır. Kitabın "Türkiye" başlığını taşıyan dördüncü bölümü bir grup akademisyen ve bilimadamı tarafından hazırlandı.

Ülkemizde yurttaşlık kimliğinin geliştirilmesini amaçlayan, dünya ölçeğinde bir coğrafya çözümlemesine dayanan "Coğrafya 2002"nin öncelikli

hedefi, uluslararası mal, hizmet, insan ve bilgi akımları ile iletişim ağlarının giderek karmaşık bir hale geldiği, küreselleşme ve yerelleşme süreçlerinin ülkelerin siyasal sınırlarını zorladığı 21. yüzyılın eşiğinde, disiplinlerarası bir mekan/coğrafya okumasından hareketle Türkiye'deki okul kitaplarına yönelik bir tartışma zemini yaratmaktır.

"Coğrafya 2002", Marmara Üniversitesi Fransızca Kamu Yönetimi Bölümü öğretim üyesi Prof. Dr. Fusun Üstel'in koordinatörlüğünde, bir grup akademisyen ve uzman tarafından hazırlandı.

"Felsefe 2002": TÜSİAD'ın eğitim konusunda yürüttüğü çalışmaların devamı niteliğindeki, örnek ders kitapları dizisinin ikinci kitabı olan "Felsefe 2002", iki kısımdan oluşmaktadır.

Kitabın ilk kısmı, Fransa'da 60'lı yıllardan bugüne liselerde felsefe kitabı olarak okutulan Fernand Nathan Yayınevi'nin "Cours de Philosophie Terminales, L, ES, S" ve "Cours de Philosophie, Compléments pour Terminales L, ES" kitaplarından, toplam otuz dört bölümden seçilen on beş bölümün çevirisinden oluşmaktadır. Bu kitaplar, geniş bir şekilde felsefe eserlerinden alıntılar yapmak yerine, felsefe doktrinleri, kavramları ve yazarlarını tematik bir temelde ele almaktadır. Fransa'da klasik ders kitabı olarak adlandırılan söz konusu kitaplar, nesillerin felsefe kültürüne temel oluşturmuş olması nedeniyle seçildi.

"Felsefe 2002" kitabının ikinci kısmında ise, Türkiye'nin kültürel birikiminin felsefe ile ilişkisi ele alındı. Burada, Türkiye'de ortaöğretim düzeyinde felsefe dersini izleyecek bir öğrencinin, kendi kültür birikimini ve ülkesinin düşünsel hayatını anlamak ve değerlendirmek için gereksinim duyacağı ve batı kaynaklı bir felsefe kitabında bulamayacağı konulara yer verildi.

"Felsefe 2002" kitabı, Galatasaray Üniversitesi Felsefe Bölüm Başkanı Prof. Dr. Tülin Bumin'in koordinatörlüğünde, bir grup akademisyen tarafından hazırlandı.

"Tarih 2002": Ülkemizde ortaöğretim düzeyinde tarih dersleri ve kitapları günümüzü kapsamamakta, çoğunlukla 1923 yılında Cumhuriyet'in kuruluşuyla bitirilmektedir. Bu durum, öğrencileri önemli bir bilgi eksiği ile karşı karşıya bırakmakta ve daha da önemlisi, çevrelerinde son yetmiş beş yılda olanları anlayıp kavramsal bir temele oturtacak değerlendirme imkanından yoksunlaştırmaktadır. Bu noktadan hareketle TÜSİAD, eğitim konusunda yürüttüğü çalışmaların devamı niteliğinde, örnek ders kitapları dizisinin üçüncü kitabı olarak "Tarih 2002" kitabını hazırlattı.

Galatasaray Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü öğretim üyesi Yrd. Doç. Dr. Ahmet Kuyaş'ın koordinatörlüğünde hazırlanan "Tarih 2002" üç kısımdan oluşmaktadır. "İkinci Dünya Savaşı" başlıklı birinci kısımda, Hachette Yayınevi'nin, "Hachette Education" serisi içinde yer alan, Jean-Michel Lambin tarafından koordine edilen "Histoire Terminales" kitabının üç bölümü Türkçe'ye çevirildi, "İkinci Dünya Savaşı'nda Fransa" bölümü çıkarılarak yerine Türkiye bölümü eklendi. Kitabın ikinci kısmı olan "1945'ten Günümüze Dünya" yine aynı kitabın ilgili bölümlerinin çevirisidir. "1945'ten Günümüze Türkiye" başlıklı üçüncü kısım ise bir grup akademisyen tarafından hazırlandı.

"İşgücü Piyasalarının Etkinliğinin Arttırılmasında Özel İstihdam Kurumlarının ve Esnek Çalışma Biçimlerinin Rolü": Türkiye Endüstri İlişkileri Derneği (TEİD) tarafından 31 Ocak tarihinde düzenlenen "İşgücü Piyasalarının Etkinliğinin Arttırılmasında Özel İstihdam Kurumlarının ve Esnek Çalışma Biçimlerinin Rolü" konulu 4. Uluslararası Genel Kongresi'nde sunulan tebliğleri ve tartışmaları içeren bir rapor ekim ayında yayımlandı.

İstihdamı artırmada önemli unsurlardan biri olan esnek işgücü modelini uygulayarak sosyal ve ekonomik alanda toplumsal faydalar sağlayan ülkelerin uygulamaları hakkında bilgi edinmek ve Türkiye için

etkin olabilecek modelleri tartışmak amacıyla düzenlenen kongreye Türkiye, İtalya ve İspanya'dan konunun uzmanları ve akademisyenler katıldı. Kongrede, esnek çalışma biçimlerini ve özel istihdam bürolarının çalışma şartlarını düzenleyen çağdaş yasaların olması gerektiğinin altı çizildi.

Toplantıda, İtalya Çalışma Bakanlığı Danışmanı Prof. Marco Biagi, İspanya eski Çalışma Bakanı Manuel Pimental, Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) İstihdam Hizmetleri Uzmanı Ellen Hansen, Adecco International yöneticisi Enrique de la Rubia, Uluslararası Özel İstihdam Büroları Konfederasyonu yöneticisi Tunde Johnson, Türkiye İş Kurumu Genel Müdürü Dr. Necdet Kenar, İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi öğretim üyesi ve TEİD Başkanı Prof. Dr. Toker Dereli ve İstanbul Üniversitesi emekli öğretim üyesi Prof. Dr. Nusret Ekin konuşmacı olarak yer aldılar.

"TÜSIAD Görüşleri Dizisi No.6: Coğrafya 2001 Projesi-Görüşler ve Değerlendirmeler": Coğrafya 2001 projesinin kamuoyu, coğrafya öğretmenleri ve akademisyenler arasında büyük ilgi uyandırmasından hareketle, Tarih Vakfı ve Atlas Dergisi, 6 Ekim tarihinde Darphane-i Amire'de "Türkiye'de Coğrafya Eğitimi ve Coğrafya 2001 Projesi" konulu bir atölye çalışması düzenledi. Çalışmaya, "Coğrafya 2001" Projesi Koordinatörü Prof. Dr. Füsün Üstel, dönemin TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Nuri M. Çolakoğlu, Atlas Dergisi Yayın Yönetmeni Özcan Yüksek, Eyüboğlu Lisesi Coğrafya Öğretmeni Figen Alp ve Tarih Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. İlhan Tekeli konuşmacı olarak katıldı. Bu atölye çalışmasında yapılan konuşmaların ses kayıt çözümlmeleri ve Tarih Vakfı'nın yayını olan "Toplumsal Tarih" dergisinin Kasım 2001 tarihli sayısında yayınlanan, Coğrafya Öğretmeni Dilara Kahyaoğlu'nun "Coğrafya 2001 Kitabı Darphane'de Tartışıldı" başlıklı yazısı, TÜSIAD Görüşleri Dizisi No.6 olarak yayımlandı.

"Yaşama Saygı Projesi": Tasarım ilkeleri, teknoloji ve çevre kullanımı açısından ilerici, yenilikçi bir öncü model olmayı ve Türkiye'de çağdaş yapı teknolojilerinin kullanılmasını ve yaygınlaşmasını sağlamayı hedefleyen proje, İTÜ ile TÜSIAD tarafından başlatılmıştı. Ancak, TÜSIAD üyelerinin inşaat firmalarından alınan görüşler doğrultusunda, "çelik konstrüksiyon" yapı maliyetinin ortalamaların çok üzerinde olması nedeniyle proje yeniden değerlendirilmeye alındı.

Şirket İşleri

Dünyada iş dünyasını yakından ilgilendiren gelişmelerin yatırım, rekabet, hukuki ve idari açılardan değerlendirilmesi, Türk şirketlerinin rekabet gücünü etkileyen faktörlerin belirlenmesi ve rekabet gücünün iyileştirilmesi, AB'deki iş dünyasını yakından ilgilendiren konularda gelişmelerin ve yeni eğilimlerin izlenmesi, Türkiye'de bu konulara ilişkin araştırmalar yapılması ve edinilen bilgilerin ilgililere ulaştırılması çerçevesindeki çalışmalar Şirket İşleri Bölümü ve Şirket İşleri Komisyonu tarafından yürütülmektedir.

Şirket İşleri Bölümü

Şirket İşleri Bölümü yıl boyunca Şirket İşleri Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerine destek vermeyi sürdürdü.

Bölüm tarafından TÜSIAD Newsletter süreli yayını için kurumsal yönetim hakkında "Success in Business: Corporate Governance" başlıklı bir görüş yazısı hazırlandı, kurumsal yönetim ve finansal raporlamaya ilişkin anket çalışmalarının sonuçları derlendi ve UNICE Şirket İşleri Komitesi toplantılarına ilişkin bilgi notları hazırlandı.

Bölüm tarafından yıl boyunca katılım sağlanan toplantılar ve yapılan temaslar aşağıda özetlenmektedir.

17 Nisan tarihinde, kurumsal yönetime ilişkin olarak görüş alış verişinde bulunmak üzere TÜSIAD'ı ziyaret eden Center for International Private Enterprise yetkilisi Nick Nadal ile Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu Başkanı Haluk Alacaklıoğlu, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Bölüm Sorumlusu Güneş Tetik bir görüşme yaptı.

1 Mayıs tarihinde, yolsuzlukla mücadele ile ilgili olarak yapmayı planladıkları çalışma için fikir almak amacıyla TÜSIAD'ı ziyaret eden International Business Forum yetkilileri Janet Breeze ve Melsa Ararat ile Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Bölüm Sorumlusu Güneş Tetik bir görüşme yaptı.

30-31 Mayıs tarihlerinde, OECD tarafından düzenlenen Second South Eastern Europe Corporate Governance Round Table toplantısına ve bu toplantılar esnasında düzenlenen UNCTAD, Dünya Bankası, OECD, CIPE ve Sabancı Üniversitesi'nden yetkililerin yer aldığı dar katılımlı toplantıya Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen katıldı.

18 Ekim tarihinde, bağımsız denetim hizmeti sağlayan şirketlerin müşterilerine verebilecekleri hizmetlere getirilmesi planlanan kısıtlamalara ilişkin düzenlemeleri içeren SPK Tebliğ Taslağı'na dair görüş alış verişinde bulunmak amacıyla TÜSIAD Finansal Raporlama Çalışma Grubu Başkanı Cansen Başaran-Symes ve Şirket İşleri Bölüm Sorumlusu Güneş Tetik, SPK Başkanı Dr. Doğan Cansızlar'a bir ziyarette bulundu.

Bölüm Sorumlusu Güneş Tetik tarafından katılım sağlanan diğer toplantılar şu şekilde sıralandı: 30 Mart, Friedrich Ebert Vakfı tarafından düzenlenen "Türkiye Ekonomisinin Dünya ile Bütünleşme Sürecinde Kritik bir Faktör: Kurumsal Şirket Yönetiminin Güçlendirilmesi" konulu çalıştay; 15 Nisan, Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu (YOİKK) Fikri Haklar Teknik Komite toplantısı; 26 Nisan, IMKB tarafından düzenlenen "Sermaye Piyasalarında Kurumsal Yönetim İlkeleri" konferansı; 10 Haziran, Türk Patent Enstitüsü

(TPE) ve Topluluk Marka ve Tasarım Ofisi (OHIM) tarafından düzenlenen "Avrupa Birliğinde Markanız Nasıl Korunur" konulu seminer; 19 Eylül, International Business Leaders Forum ve TESEV tarafından ortaklaşa düzenlenen "Countering Corruption: Sharing What Works" konulu atölye çalışması.

Şirket İşleri Komisyonu

Şirket İşleri Komisyonu, faaliyetlerini kendisine bağlı çalışma grupları aracılığıyla sürdürdü.

Başkanlığını Cem Duna'nın yaptığı komisyon Haluk Alacaklıoğlu, Necati Arkan, Musa Galip Eroğlu, Meltem Kurtsan, Cansen Başaran Symes, Servet Topaloğlu (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı), Güneş Tetik (Şirket İşleri Bölüm Sorumlusu) ve Deniz Uyan (Raportör)'dan oluşmaktadır.

Çalışma Grupları

Şirket İşleri Komisyonu'nun altında "Fikri Haklar", "Finansal Raporlama", "Tüketiciyi Koruma ve Tüketici Hakları" ve "Kurumsal Yönetim" çalışma grupları yer almaktadır.

Fikri Haklar Çalışma Grubu: Başkanlığını komisyon üyesi Meltem Kurtsan'nın yaptığı çalışma grubu Feyza Başar, Göksel Baydar, Sedat Birol, Hülya Çaylı, Hasan Demirel, Kaan Dericioğlu, Ebru Ersoy, Ahmet Esen, Deniz Ilgaz, Sertaç Köksaldı, Ertuğrul Onur, Prof. Dr. Necip Ortan, Deniz Reha Özilhan, Murat Peksavaş, İhsan Tellioglu, Nurettin Turan, Zeynep Ulusoy (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı), Güneş Tetik (Şirket İşleri Bölüm Sorumlusu) ve Deniz Uyan (Raportör)'dan oluşmaktadır.

"Fikri Haklar Konusunda AB Uyum Çalışmaları Durum Raporu" başlıklı çalışmasını güncellemek üzere gündemine alan çalışma grubu, raporun güncellenmiş halini aralık ayında TÜSIAD Görüşleri Dizisi no: 10 olarak hazırladı. Çalışma, AB tam üyeliği sürecinde olan Türkiye'nin bu değişimlerden soyutlanamayacağı

gerçeğinden hareketle, ülkemizde fikri haklarla ilgili yasal düzenlemelerin güncelleştirilmesi, gerekli kurumsallaşmanın eksiksiz biçimde gerçekleştirilmesi ve temel insan hakları arasında önemli bir yer işgal eden fikri hakların kamuoyu tarafından yeterli derecede anlaşılması amacıyla kaleme alındı.

Çalışma Grubu, fikri haklar konusunun önemini TÜSIAD üyelerine aktarabilmek amacıyla düzenlenmesi planlanan Fikri Haklar Semineri ile ilgili olarak çalışmalarını sürdürdü. Bu seminerin 2003 yılının Mart ayında gerçekleşmesi planlandı.

YOİKK çalışmaları çerçevesinde yapılan fikri haklar konusunda Teknik Komite toplantılarına TÜSIAD'ı temsilen Çalışma Grubu üyeleri Hülya Çaylı, Sedat Birol ve Rifat Öktem katıldılar.

Finansal Raporlama Çalışma Grubu: Başkanlığını komisyon üyesi Cansen Başaran-Symes'in yaptığı çalışma grubu Fusun Akkal, Ayşe Aşardağ, Müşfik Cantekinler, Selmin Çağatay, Mehmet Çevik, Tanzer Gücüm, Serkan Okandan, Burak Özpoyraz, Esra Peri, Yeşim Taner, Erkreml Tokay (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Güneş Tetik (Raportör)'den oluşmaktadır.

Nisan ayı itibariyle faaliyete geçen çalışma grubu, finansal raporlama hakkında TÜSIAD görüşü oluşturmak amacıyla çalışmalarına başladı. Bu çerçevede, finansal raporlamaya ilişkin mevcut uygulamaları tespit etmek amacıyla bir anket hazırlanarak TÜSIAD üyelerine gönderildi. Görüş çalışmasının Şubat 2003 itibariyle nihai hale getirilmesi planlandı.

Çalışma grubunun 16 Temmuz tarihli toplantısına Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Muhasebe Standartları Daire Başkanı Hamdi Bağcı davetli olarak katıldı, toplantı esnasında çalışma grubunun ve SPK'nın ilgili faaliyetleri hakkında görüş alış verişinde bulunuldu.

Çalışma grubu, muhasebe standartlarının Uluslararası Muhasebe Standartları (UMS) ile tam uyumunun sağlanması amacıyla SPK tarafından hazırlanarak kamuoyunun görüşüne

açılan "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ Taslağı"na ilişkin TÜSIAD görüşünü hazırladı ve SPK'ya iletti.

19 Aralık tarihinde, çalışma grubu, finansal raporlamayla ilgili son yasal düzenlemeleri ve uygulamada yaşanan sıkıntıları tartışmak üzere "Finansal Raporlama Uygulamalarında Uluslararası Standartlara Geçiş" başlıklı bir seminer düzenledi. Seminerin ilk bölümünde, SPK finansal raporlama standartlarının UMS'ye tam uyum projesi; ikinci bölümünde ise UMS'ye tam uyum projesinin uygulamadaki etkileri tartışıldı. Seminerde ayrıca, çalışma grubunun yapmış olduğu anket çalışmasının sonuçları katılımcılarla paylaşıldı.

Toplantının açılış konuşmaları TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Başkanı Dr. Doğan Cansızlar adına SPK Muhasebe Standartları Daire Başkanı Zafer Sayar ve Finansal Raporlama Çalışma Grubu Başkanı Cansen Başaran-Symes tarafından gerçekleştirildi.

Başkanlığını SPK Muhasebe Standartları Daire Başkanı Zafer Sayar'ın yaptığı "SPK Finansal Raporlama Standartlarının Uluslararası Standartlara Tam Uyum Projesi" başlıklı birinci oturumda, Başkent Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Nalan Akdoğan "Dünyada ve Türkiye'de Finansal Raporlamanın Gelişimi"; PricewaterhouseCoopers Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri Bölüm Başkanı Zeynep Uras "Uluslararası Raporlama Standartlarına Geçiş"; Ernst & Young Sorumlu Ortağı Selda Aytekin "İlk Uygulamaya Yönelik Alınması Gereken Önlemler" ve Fitch IBCA, Duff & Phelps Genel Müdürü Ayşe Botan Berker "Yatırımcılar Açısından Finansal Raporların Yorumlanmasında Karşılaşılan Güçlükler" konulu konuşmalar yaptılar.

Finansal Raporlama Çalışma Grubu Başkanı Cansen Başaran-Symes'in yönettiği "UMS'ye Uyum Projesinin Uygulamadaki Etkileri" başlıklı ikinci oturumda ise Anadolu Endüstri Holding A.Ş. Mali Grup Başkanı Mustafa Uysal "UMS'nin Şirketler Grubu

Açısından Önemi”; Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı Ekrem Tokay “Yurtdışına Açılmada UMS Uygulamaları” ve Commercial Union Sigorta A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı Selmin Çağatay, “Sigortacılık Sektöründe Yeniden Yapılanma ve UMS” konularında birer konuşma yaptılar.

Tüketiciyi Koruma ve Tüketici Hakları Çalışma Grubu: Başkanlığını komisyon üyesi Servet Topaloğlu’nun yaptığı çalışma grubu Ümit Çakır, Ogeday Çuhadar, Alim Erginoğlu, Ali Özbudak, Murat Peksavaş, Dilek Temel, Sibel Yazıcı (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Güneş Tetik (Raportör)’den oluşmaktadır.

Çalışma grubu, “Tüketicinin Korunması Hakkında Kanunda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı”nın son taslağı çerçevesinde Şubat 2001’de hazırlamış olduğu TÜSIAD görüşünü revize ederek TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu’na iletti.

Çalışma grubu, “Tüketim Maddeleri ve İhtiyaç Malzemelerinin Satışıyla İstigal Eden Büyük Mağazaların Kurulmasının İzne Bağlanması Hakkında Kanun Tasarısı”na ilişkin olarak hazırlamış olduğu TÜSIAD görüş ve önerilerini Sanayi ve Ticaret Bakanlığı’na yazılı olarak iletti.

Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu: Başkanlığını komisyon üyesi Haluk Alacaklıoğlu’nun yaptığı çalışma grubu Adnan Akan, Melsa Ararat, Cavit Çıtak, Talat Çiftçi, Özlem Denizmen, Musa Galip Eroğlu, Özge Esen, Ümit Hergüner, Fuat Öksüz, Murat Sancar, Servet Topaloğlu, Ayşen Topay, Cem Uşaklı, Özgül Uysal, Kayra Üçer, Necla Zarakol (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Güneş Tetik (Raportör)’den oluşmaktadır.

Türkiye’nin içinde bulunduğu ekonomik yeniden yapılanma süreci, kamu kesiminde olduğu kadar şirketler kesiminde de köklü değişikliklere yol açacaktır. TÜSIAD, bu yeni dönemde, Türk şirketlerinin dünya piyasalarında hak ettikleri yeri bulmalarında “kurumsal yönetim” ilkelerinin hayata geçirilmesinin büyük rol oynayacağına inanmaktadır. Bu anlayıştan hareketle,

Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu, dünyadaki kurumsal yönetim uygulamaları ve kodlarını inceleyerek TÜSIAD "Kurumsal Yönetim En İyi Uygulamalar Kodu" başlıklı bir çalışma hazırladı. Şubat ayında TÜSIAD üyelerine iletilen ve üyelerin görüşleri çerçevesinde revize edilen kod, “TÜSIAD Kurumsal Yönetim En İyi Uygulama Kodu: Yönetim Kurulunun Yapısı ve İşleyişi” başlığı altında rapor olarak yayımlandı. Rapor, özel sektör şirketlerinin dünya piyasalarında hak ettikleri yeri almaları amacıyla kurumsal yönetimin dört temel ilkesi - şeffaflık, hesap verebilirlik, adillik ve sorumluluk – çerçevesinde ne şekilde yapılanması gerektiği üzerinde durdu. Bu bağlamda çalışma, temel ilkeler ışığında kurumsal yönetimin bir şirkette oluşması, yerleşmesi ve iyi uygulanması açısından stratejik öneme ve en büyük sorumluluğa sahip olan yönetim kurullarının oluşumu, bağımsızlığı, gündemleri gibi konular üzerinde odaklandı. Rapor, 13 Aralık tarihinde yapılan TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi toplantısında sunuldu.

Rekabet Çalışma Grubu: Başkanlığını komisyon üyesi Necati Arıkan’ın yaptığı Rekabet Çalışma Grubu, Esmâ Acar, Yılmaz Arslan, Feyza Başar, Arif Esin, Turgan Gürmen, Vural Günel, Nurkut İnan, Hüseyin Karabulut, Mine Kasman, Erol Katırcıoğlu, Şila Muratoğlu, Gamze Öz, Fehmi Özalp, Deniz Reha Özilhan, Hülya Özman, Murat Peksavaş, Esra Tacettin, Naim Taylan, Dilek Temel, Fevzi Toksoy, Mustafa Ünal, Sinan Ülgen, Barış Öner, Meryem Yıldız (Üyeler) ve Güneş Tetik (Raportör)’den oluşmaktadır.

2002 yılı sonlarında tekrar faaliyete geçen çalışma grubunun ana gündem maddesini AB ile uyum sürecinde yapılması gerekenler oluşturdu. Çalışma grubu 2003 yılında öncelikli olarak, devlet yardımlarını AB mevzuatına uyum çerçevesinde inceleyerek bir görüş oluşturmayı ve devlet yardımlarının izlenmesi ve denetlenmesi konusunda kamu ve özel sektörün konu hakkında görüşlerini paylaşacakları bir seminer hazırlamayı gündemine aldı.

UNICE ile İlişkiler

Şirket İşleri Bölüm Sorumlusu Güneş Tetik tarafından 24 Mayıs ve 5 Kasım tarihlerinde düzenlenen UNICE Şirket İşleri Komisyonu toplantılarına katılım sağlandı.

Araştırmalar ve Diğer Etkinlikler

“Kurumsal Yönetim: Türkiye’de İş Hayatının Değişen Çehresi” Konferansı: 7 Mart tarihinde, Şirket İşleri Komisyonu tarafından düzenlenen konferansa yurtiçi ve yurtdışından konunun önde gelen isimleri katıldı. Açılış konuşmalarını TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan ve IMKB Başkanı Osman Birsan’ın yaptığı toplantıda, TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi Cem Duna’nın yönettiği “Kurumsal Yönetim: Dünya Piyasalarında Varolmanın Değişen Dinamikleri” başlıklı birinci oturumda, Dünya Bankası Özel Sektör Geliştirme Kıdemli Uzmanı Sue Rutledge “Yükselen Avrupa ve Orta Asya Piyasalarında Kurumsal Yönetim”; Weil, Gotshal & Manges LLP ortaklarından Holly Gregory “OECD ve Avrupa Birliği Ülkelerinde Kurumsal Yönetim” ve Standard & Poor’s Ortadoğu ve Afrika Sorumlusu Jock Paton “Kurumsal Yönetim Değerlendirmelerinde Objektif Analizin Önemi” başlıklı birer konuşma yaptılar.

Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Bülent Eczacıbaşı ve TÜSIAD Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu Başkanı Haluk Alacaklıoğlu’nun da birer konuşma yaptıkları seminerde, yine Haluk Alacaklıoğlu’nun yönettiği ikinci oturumun konu başlığı “İş Hayatında Başarı: Kurumsal Yönetim”di. PricewaterhouseCoopers Kıdemli Müdürü Graham Gilmour “Piyasa Beklentilerinin Karşıllanması: Şeffaflık”; Scandinavian Institute for Administrative Research Kıdemli Danışmanı Rolf Carlsson “Aktif Hissedarlık ve Kurumsal Yatırımcıların Karşılaştığı Sorunlar”; AIG Blue Voyage Advisors Ltd. Genel Müdürü Paolo Zapparoli “Şirketlerin Kurumsal Yönetimden Beklentileri”, Aspen Family Business Group Kurucu Ortağı David E. Bork “Aile Şirketlerinde Kurumsal Yönetim” ve TÜSIAD Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu Uzman Üyesi Cem Uşaklı “Türkiye’de

Yönetim Kurullarının Yapısı ve Sorunlarla Başa Çıkma Yolları” başlıklı birer sunum yaptılar.

TÜSIAD International Bölümü

20 Temmuz 2001 tarihli TÜSIAD Yönetim Kurulu Kararı ile dernek tüzel kişiliği bünyesinde ayrı bir birim olarak “TÜSIAD International” kuruldu. Birimin amacı, iş geliştirme alanında daha planlı ve programlı hareket etmek ve genel olarak dış ülkeler, özel olarak UNICE üyesi sanayici örgütleriyle yatırım ve ticaret ilişkilerini artırıcı şekilde ikili temasları geliştirmek olarak belirlendi.

TÜSIAD International biriminin tüm faaliyetleri, Genel Sekreterlik bünyesinde oluşturulan TÜSIAD International Bölümü tarafından desteklendi.

TÜSIAD tarafından Avrupa’daki muadil işveren örgütlerine iletilen “ortak komite kurma teklifleri”nin altyapısı bölüm tarafından hazırlandı.

TÜSIAD’ın “AB’ye aday ülkeler ziyaretleri” programı çerçevesinde 10-11 Ekim tarihlerinde TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ömer Sabancı’nın başkanlığında TÜSIAD’ın muadil kuruluşu olan CEHIC’in evsahipliğinde Macaristan’a bir ziyaret düzenlendi. Ziyaretin hazırlıkları ve programın oluşturulması TÜSIAD International Bölümü tarafından yürütüldü. Ziyarete, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve TÜSIAD International Bölümü Uzman Yardımcısı Bilge Karcıoğlu da katıldı.

TÜSIAD International bölümünün çalışmalarının altyapısını oluşturması açısından büyük önem taşıyan “üye veri tabanı projesi”, TÜSIAD üyelerinin iş yaptıkları ülkeleri ve faaliyet gösterdikleri sektörleri kapsayan üye profil anketinin TÜSIAD web sitesine konulup tüm üyelere gönderilmesiyle başladı. 20 Aralık itibarıyla anket yüz otuz altı şirket/holding/grup tarafından tamamlandı. Üye profil anketine gönderilen cevaplardan oluşturulduğu haliyle, İspanya ile iş yapan bir grup TÜSIAD üyesi ile TÜSIAD-CEOE Ortak Komitesi’nin çalışmalarının

derinleştirilmesi için bir toplantı düzenlendi. Bu toplantının benzerleri İsveç ve Yunanistan Ortak Komitesi için de düzenlendi, üç ülkeyle ilgili yapılabilecek çalışmalar konusunda bir yol haritası çıkarıldı.

TÜSIAD International-CEOE Ortak Komitesi ön toplantısının kararları ışığında, bölüm tarafından “Türkiye’de Deri ve Seramik Sektörleri” ve “Tekno-Parklar ve Türkiye’deki gelişimi” konularında bilgi notları hazırlandı, çeşitli kurumlar aracılığıyla ihracat konusunda verilen devlet yardımları derlendi.

TÜSIAD International, UNICE üyesi işveren federasyonlarıyla arasında bulunan güçlü iletişim ağından alacağı destekle, sektör derneklerinin uluslararası alanda yürütmekte olduğu ve/veya planladığı faaliyetlerinin geliştirilmesine, karşılaştığı sorunların çözümlenmesine katkıda bulunmak arzusundadır. Bu kapsamda, sektör derneklerinin faaliyetlerine ilişkin bir veritabanı oluşturmak amacıyla bir anket hazırlandı. Anket sektör derneklerine gönderildi ve 20 Aralık itibarıyla on dokuz dernek tarafından yanıtlandı.

TÜSIAD International, “iş geliştirme” vizyonu çerçevesinde İsviçre Şirketler Federasyonu’ndan gelen bir şikayet yazısını gerekli mercilere ulaştırıp bir İsviçre firmasının sorununun çözümüne katkıda bulundu. Bunun yanı sıra fizibilite raporu Türkiye Kalkınma Bankası (TKB) tarafından hazırlanan ve yabancı bir ortak ile gerçekleştirilmesi düşünülen “Siirt Ayakkabı Üretim Tesisi” projesi, ikili yatırım ilişkilerini geliştirmek hedefi çerçevesinde, TÜSIAD International tarafından Portekiz Sanayicileri Derneği (AIP)’ne iletilti.

Bölüm tarafından, Yunanistan, Güney Kıbrıs ve Macaristan konulu bilgi notları, üye veri tabanının analizi için hazırlanan bilgi notu, MEDEF için hazırlanan TÜSIAD International’ı tanıtan bilgi notu ve TÜSIAD tarafından AB ülkelerine yapılan ziyaretler çerçevesinde Danimarka, Portekiz, İtalya ve Fransa hakkında bilgi dosyaları hazırlandı.

TÜSIAD web sayfasının içinde TUSIAD International başlıklı bir bölüm oluşturulmaya

başlandı. Bu kapsamda, TÜSIAD’a gelen ikili ekonomik ilişkiler ile ilgili duyurular ve bilgi notları derlenerek web sitesinde TÜSIAD International bölümüne koyuldu.

TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan için “WirtschaftsForum Nah-Und Mittelost” adlı yayın organına TÜSIAD International-Ekonomik Araştırmalar Bölümü ortaklığıyla bir makale hazırlandı.

Bölüm Uzman Yardımcısı Bilge Karcıoğlu Haziran-Aralık 2002 döneminde aşağıdaki toplantılara katıldı:

14 Haziran, ABD Kongresi araştırma bölümünde görevli Türkiye uzmanı Carol Migdalowitz’in TÜSIAD üyeleri ve akademisyenlerle toplantısı; 18 Haziran, Türkiye-Polonya İş Konseyi toplantısı; 20 Haziran, İran heyeti ile toplantı; 7 Ağustos, ABD Kongre bürokratları ile toplantı; 10 Eylül, UNIMED projesi çerçevesinde TÜSIAD’ı ziyaret eden MEDEF yetkilisi Philippe Gautier ve CONFINDUSTRIA yetkilisi Paolo Nicoletti ile görüşme, 23 Eylül, TÜSIAD-CEOE Ortak Komitesi ön toplantısı, 3 Ekim, Afganistan Uluslararası Yardımlar, Yatırımlar ve Özelleştirmeden Sorumlu Bakan Yardımcısı Torek Faradi ile yapılan toplantı; 10-11 Ekim, AB’ye aday ülkelere ziyaretler çerçevesinde gerçekleştirilen Macaristan ziyareti; 24 Ekim, Ulusal Kalite Kongresi; 12 Kasım, Türkiye Kalkınma Bankası yetkilisi Serdar Kavukçuoğlu’yla görüşme; 19 Kasım, Türkiye’nin Tokyo Büyükelçisi Solmaz Ünaydın ile yapılan toplantı; 28 Kasım, Siirt’te kurulması düşünülen ayakkabı fabrikası projesi için Türkiye Kalkınma Bankası yetkilisi Serdar Kavukçuoğlu ve yatırımcı Ayaz Akkoyun’la toplantı; 3 Aralık, Danimarkalı gazeteci ve parlamenterlerle Arçelik fabrikası ziyareti; 12 Aralık, Yunan Sanayicileri Federasyonu Başkanı Ulysses Kyriakopoulos’a eşlik eden TÜSIAD heyeti ile birlikte CHP lideri Deniz Baykal, Devlet Bakanı Kürşat Tüzmen, Maliye Bakanı Kemal Unakıtan ve Sanayi ve Ticaret Bakanı Ali Çoşkun ile yapılan görüşmeler; 20 Aralık, 27. İktisatçılar Haftası çerçevesinde düzenlenen “Alternatif Ekonomik Çözümler” konulu seminer.

2002 Yılı Araştırmaları ve Tanıtım Çalışmaları

Türkiye Ekonomisi 2002

Türkiye'nin ekonomi politikalarında orta ve uzun vadeli perspektiflere ihtiyaç vardır.

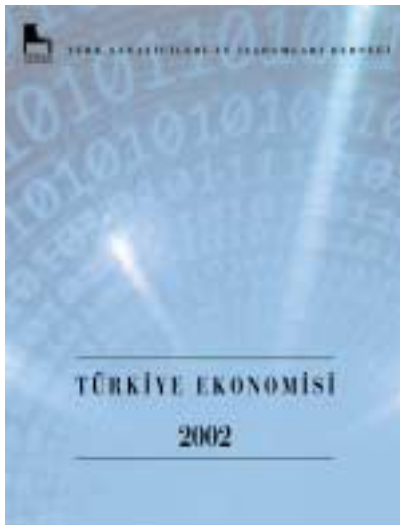
Seksenli yıllarda dış ticaret serbestleşmesi sayesinde yüksek büyüme hızlarına ulaşarak uluslararası kuruluşlar tarafından gelişmekte olan ülkeler arasında örnek gösterilen Türkiye, iç ve dış konjonktürün uygun koşullarına rağmen bugün tartışılan anlamda yapısal reformlara eğilme kararlılığını gösterememiştir. Devalüasyon ve hükümet tarafından ihracata yönelik verilen teşviklerle büyümenin temel motoru olan dışa satımın 80'li yılların sonuna doğru yavaşlaması, hükümetin uzun süre uyguladığı çok sıkı gelirler

politikasının devam imkanının kalmaması ve artan kamu açıklarının finansman ihtiyacı, sermaye hareketlerinin yeni kaynak arayışı anlayışıyla serbest bırakılmasında etkili olmuştur. 1990'lı yıllar Türkiye ekonomisi için bu nedenle kayıp bir on yıl olmuştur.

1991 yılında yaşanan Körfez savaşı nedeniyle ekonomik aktivitedeki artışın durma noktasına geldiği de göz önünde bulundurulursa, dört senede kişi başına düşen milli gelirin %50 oranında artarak 1993 yılında 3000 doları aşması kısa vadeli sermaye hareketlerinin yarattığı geçici bir illüzyon olarak düşünülebilir. Ne var ki, gereken yapısal reformların sürekli ertelenmesi makroekonomik istikrarın sağlanmasını engellerken, son yaşadığımız kriz de hesaba katıldığında, 1990 yılından itibaren geçen on yılı aşkın sürede, kişi başına milli gelirin yıllık ortalama %0.5 arttığı, buna karşılık enflasyon oranının yıllık ortalama olarak %70 civarında gerçekleştiği görülmektedir.

Piyasaların erken seçim sonuçlarına verdiği desteğin ardındaki temel beklenti, yaklaşık 15 yıldır siyasi irade eksikliği yüzünden çözülmeyen yapısal sorunların önündeki temel engelin aşıldığı yönündedir.

Türkiye'nin son on yılda özellikle ekonomik istikrar programları hazırlamakta son derece tecrübe kazandığı yadsınamaz bir gerçektir. Ne var ki, kurgu ve teşhisteki bu başarı kendini uygulamada gösterememiştir. Bu nedenle kamuoyunda ülkenin sorunları ve çözümlerinin bilindiği fakat ihtiyaç duyulunun sadece uygulama olduğu kanaati ağır basmaktadır. 2002 yılı başında IMF ile imzalanan 2002-2004 yıllarını kapsayan ve toplam 16 milyar dolarlık krediyle desteklenen yeni Stand-By anlaşması piyasalar tarafından olumlu karşılanmakta, hükümetin de bu programın uygulanması yönünde gecikmeden kararlılık göstermesi beklenmektedir. Finansal piyasalarda seçim sonuçlarına verilen ilk olumlu tepkiden sonra, reformların uygulanmasına yönelik endişelerle oluşan



dalgalanmalar, beklentilerin siyaset alanındaki nicel değil, nitel değişimlere endekslendiğini göstermektedir.

Rapor, Türkçe ve İngilizce olarak TÜSIAD Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından hazırlandı.

Business Views and Actions on the Euro-Mediterranean Partnership

Avrupa Komisyonu'nun katkılarıyla, TÜSIAD ve Avrupa Sanayi ve İşverenler Konfederasyonları Birliği (UNICE)'nin işbirliğiyle 1-2 Mart tarihlerinde, İstanbul'da 5. Avrupa-Akdeniz Özel Sektör Zirvesi gerçekleştirildi. "Business Views and Actions on the Euro-Mediterranean Partnership" başlıklı çalışma, bu zirveye yönelik hazırlandı ve 1995 tarihli Barselona Süreci'nden bu yana sürdürülen Avrupa-Akdeniz Ortaklığı ile ilgili Akdeniz'in her iki kıyısındaki görüş ve önceliklerin derlenmesini hedefledi. Rapor, TÜSIAD tarafından UNICE Güney Akdeniz Ülkeleri İşveren Federasyonlarının ve Aralarındaki İşbirliğinin Geliştirilmesi Projesi Yönetimi (UNIMED)'nin katkılarıyla hazırlandı.

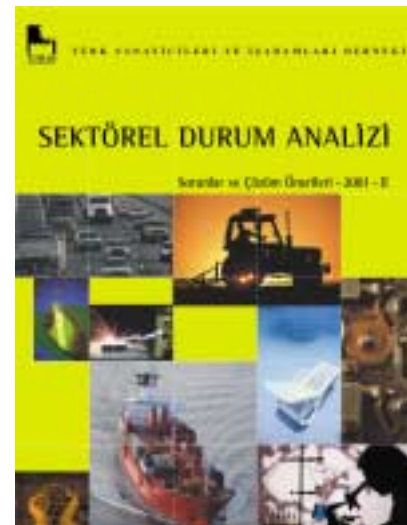
Rapor, Avrupa-Akdeniz Ortaklığı'nı anlatan kısa bir bölüm ile başlamaktadır. İkinci bölümde ise,

daha önce düzenlenen Avrupa-Akdeniz Zirveleri'nde kabul edilen sonuç bildirileri yer almaktadır. Üçüncü bölüm, Avrupa-Akdeniz Ortaklığı üzerine UNICE'nin görüşlerine yer vermektedir. Raporun en son bölümünde UNIMED'in tanıtımı ve faaliyetleri bulunmaktadır.

Sektörel Durum Analizi: Sorunlar ve Çözüm Önerileri - 2001 – II

İlki 2000 yılında kamuoyuna duyurulan "Sektörel Durum Analizi: Sorunlar ve Çözüm Önerileri" başlıklı çalışma, Sektörel Dernekler Platformu olarak örgütlenen derneklerin İcra Kurulu'nu oluşturan dernek başkanlarının denetiminde güncelleştirilerek yılda iki kez yayınlanmaktadır.

Bu çerçevede, "Sektörel Durum Analizi: Sorunlar ve Çözüm Önerileri-2001-II" başlıklı rapor için on dokuz sektör derneğinden temin edilen ve kapasite kullanım oranları, toplam satışlar, ihracat, ithalat ve istihdam ile ilgili bilgileri içeren notlar Bilkent Üniversitesi yarı zamanlı öğretim üyesi Mehmet Polat tarafından derlenmiştir. Yakın dönem makroekonomik



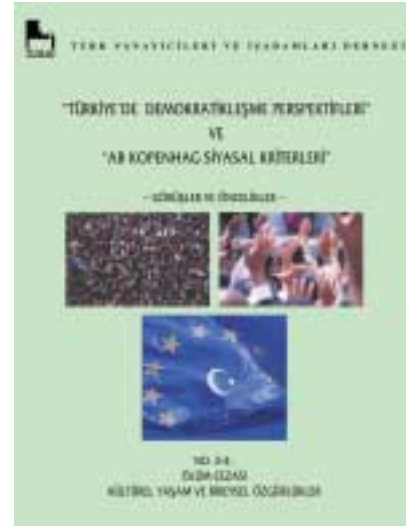
politikalar, bunların imalat sanayi üzerindeki etkileri, reel sektördeki son durum, ortak sorunlar ve sektörel gelişmelerin incelendiği raporda, tüm sektörlerin ortak sorunları ve sektörün kendi özel durumu detaylı bir şekilde analiz edilmektedir.

Raporda Kasım 2000 ve Şubat 2001 krizlerinin mali piyasalardan başlayarak reel ekonomiyi olumsuz yönde etkilediği belirtilerek, sektörlerdeki gelişmeler izlendiğinde Kasım 2000 krizinin etkilerinin Aralık 2001’de görüldüğü, sektörel kapasite kullanımlarında ve dolayısı ile üretimde ciddi oranlarda düşüşler yaşandığı ifade edilmektedir. Ocak ayında bir toparlanma görülmekle beraber Şubat 2001 krizinden sonra imalat sanayisindeki endekslerde ciddi azalışların kaydedildiği belirtilmektedir.

Hazırlanan rapor, 24 Mayıs tarihinde TÜSIAD’da düzenlenen bir basın toplantısı ile kamuoyuna duyuruldu.

Türkiye’de Demokratikleşme Perspektifleri ve AB Kopenhag Siyasal Kriterleri- Görüşler ve Öncelikler No. 3-4: Ölüm Cezası, Kültürel Yaşam ve Bireysel Özgürlükler

Bu çalışmada, 2001 yılının mayıs ayında yayımlanan “Türkiye’de Demokratikleşme Perspektifleri ve AB Kopenhag Siyasal Kriterleri-Görüşler ve Öncelikler” başlıklı çalışmayla başlayan dizi çerçevesinde no. 1 olarak “Siyasal Partiler” ve “Düşünce Özgürlüğü” konulu raporların ardından, Türkiye’nin Kopenhag Siyasal Kriterleri’ne uyumu sürecinde üzerinde en çok tartışılan, ölüm cezası ve anadilin öğrenimi-anadilde yayın konuları no. 3-4 olarak birlikte ele alınmaktadır.



Rapor iki ana bölümden oluşmaktadır. İlk bölümde, Türkiye’nin AB üyeliğine adaylığının getirdiği hukuki duruma kısaca değinilmesinin ardından, ölüm cezasının savaş ve yakın savaş halleri haricinde tümüyle kaldırılması için yapılacak düzenlemenin hukuki temeli incelenmektedir.

Bunu takiben kültürel yaşam ve bireysel özgürlükler konusu ele alınarak anadilin öğrenimi ile anadilde yayın konularının hukuki mahiyeti açıklanmakta ve bu alanları kapsayacak düzenlemeler seçenekli olarak ortaya konmaktadır.

İlk bölümde genel esasları ele alınan önerilerin gerektirdiği yasal düzenlemeler, ikinci bölümde Türk Ceza Kanunu, Cezaların İnfazı Hakkında Kanun, Askeri Ceza Kanunu, Terörle Mücadele Kanunu, Radyo ve Televizyonların Kuruluş ve Yayınları Hakkında Kanun ve Orman Kanunu’nda yapılması önerilen değişiklikler ve madde önerileri olarak somutlaştırılmaktadır.

Rapor, Parlamento İşleri Komisyonu’nun altında faaliyet gösteren Siyasi Kriterler Çalışma Grubu’nun koordinatörlüğünde, aynı zamanda Çalışma Grubu’nun uzman üyesi olan Bahçeşehir Üniversitesi Hukuk Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Süheyl Batum tarafından hazırlandı ve mayıs ayında yayımlandı.



Yeni Rekabet Stratejileri ve Türk Sanayisi

Rapor, küresel bir perspektiften rekabet kavramını ele almayı, rekabet stratejilerinin Türk sanayisine etkilerini incelemeyi ve sonuçta makro politik tedbirler önermeyi amaçlamaktadır.

Çalışmanın birinci kısmında küresel gelişmeler dört ana başlık altında irdelenmektedir. Bunlar küreselleşmenin etkileri, ekonomilerdeki gelişmeler, teknolojiye gelişmeler ve şirket yapılarında değişim olarak sıralanmaktadır. Global gelişmelerin incelenmesinden sonra küresel sistemlerin temel eğilimleri üzerinde durulmaktadır. Raporda bu eğilimler ekonomik gelişme içerisinde hizmet sektörünün büyümesi; sanayi, tarım ve hizmet kavramlarının yeniden gözden geçirilmesi; ürünler ile hizmetlerin birleşmesi; üretim faktörlerinin yeniden tanımlanması; endüstriyel ürünlerin fiyatlarının düşmeyi sürdürmesi; çalışma usullerindeki büyük değişimler; şirket yapılarının değişmesi; şirketlerdeki yeni oluşumlar; küreselleşme ve teknolojinin dağıtım biçimini değiştirmesi; “değer zinciri”nin alt halkalarına inilmesi; endüstrilerin tamamının “bilgi endüstrisi”

haline gelmesi; tüm kuruluşların “elektronikleşmesi”; ekonomilerin bu değişimlerinden etkilenmesi; demografik değişimlerin tüketim değişimlerini etkilemesi olarak saptanmaktadır. Türk sanayisine yönelik politika üretkenlerin bu değişimleri dikkate alarak politikalar üretmeleri gerektiği vurgulanmaktadır.

Çalışmanın ikinci kısmında Türk sanayisinin durumu hem makro ekonomik göstergeler, hem de mikro ekonomik kriterler perspektifinden ele alınmaktadır. Çalışmada, sanayi kültürü eksikliği, sürü psikolojisi, kopyacılık, yanlış büyüme modelleri, analiz eksikliği ve bilgi yönetimi eksikliği gibi kavramlar sıralanarak Türk sanayisinin sorunlu eğilimlerinin üzerinde durulmaktadır. Ayrıca uluslararası rekabette stratejik konuşlanma şirket perspektifi açısından incelenmektedir. Yanlış kamu politikaları nedeniyle Türk sanayisinin birtakım sorunları bulunduğunu belirten rapor, bir toplumsal yeniden yapılanma projesinin hayata geçirilmesi gerektiği saptamasında bulunmaktadır. Rapora göre, ancak bu yeniden yapılanma projesi ile kamu ve iş aleminin sorumlulukları yeniden tanımlanarak, kamu sektörünün yeni işlevleri ön plana çıkartılarak ve hukuk devleti kavramı temel alınarak Türk sanayisi için rekabet stratejileri oluşturulabilecektir.

TÜSİAD Sanayi İşleri Komisyonu tarafından projelendirilen bu çalışma Kavrakoğlu Consulting Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. İbrahim Kavrakoğlu, Yeditepe Üniversitesi öğretim üyesi Dr. Süleyman Gedik ve Kavrakoğlu Consulting Yönetim Danışmanı Dr. Melike Bakır tarafından hazırlanmıştır. TÜSİAD’ın “Sektörel Dernekler Platformu” üyesi derneklerle yapmış olduğu “Rekabet Stratejileri” sektörel raporlarına paralel olarak, uluslararası rekabet olgusuna daha makro bir açıdan yaklaşan çalışma, 12 Temmuz tarihinde düzenlenen bir toplantıyla kamuoyuna açıklandı.

Makina İmalatı Sektöründe İş Mükemmelliği ve Elektronik İş Stratejileri-TÜSİAD Rekabet Stratejileri Dizisi No: 8

Türkiye’de çeşitli sektörlerin rekabet gücü ve iş mükemmelliği açılarından değerlendirilmesinin yapılması amacı ile Meslek Örgütleriyle İlişkiler Komisyonu ve ilgili profesyonel meslek örgütleri tarafından ortak bir çalışma çerçevesinde yürütülen araştırmalar Sabancı Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Gündüz Ulusoy tarafından koordine edilmektedir. Bu araştırmaların sonuçları “TÜSİAD Rekabet Stratejileri Dizisi” kapsamında yayımlanmaktadır. Bu çerçevede, “Makina İmalatı Sektöründe İş Mükemmelliği ve Elektronik İş Stratejileri” başlıklı rapor hazırlandı. Çalışma kapsamında, “İş Mükemmelliği” anketine kırk bir, “Bilgi Sistemleri Altyapısı” anketine de altmış üç şirket katıldı.

Rapor, makina imalatı sektöründe iş mükemmelliğini değerlendirmeyi, sektörü katma değer üretimi açısından diğer sektörlerle karşılaştırmayı, gelişmiş ülkelerde ve Türkiye’de sektörün ülke ekonomisi içindeki durumunu irdelemeyi ve sektördeki

şirketlerin işletmeden işletmeye elektronik-iş uygulamalarına gitmeleri için bir durum analizi yapmayı amaçlamaktadır. Çalışmada, makina imalatı sektöründe sürdürülebilir rekabet gücünden beslenen büyüme için sürekli bir üretkenlik artışının sağlanması gerekliliği üzerinde durulmakta, bu amaçla “verimlilik”, “teknoloji ve yeni ürün geliştirme” ve “pazarlara erişim” olmak üzere üç alan üzerinde odaklanma zorunluluğunun altı çizilmektedir.

Rekabet konusunu şirket düzeyinde rekabet ile sınırlı tutarak ele alan raporda, bir şirketin rekabet gücü, şirketin, müşterilerine sunduğu mal ve hizmetlerin alternatifleri karşısında tercih edilmelerinin sürekliliğini sağlayabilmesi yeteneği olarak tanımlanmaktadır.

Sabancı Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Gündüz Ulusoy tarafından koordine edilen rapor, Makina İmalatçıları Birliği, Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı ve T.C. Başbakanlık Dış Ticaret Müsteşarlığı’nın desteği ile hazırlandı. Rapor, 9 Ekim tarihinde düzenlenen bir toplantı ile kamuoyuna duyuruldu.

Avrupa Birliği Üyeliğine Doğru: Türkiye’de Siyasi Reformlar / Towards European Union: Political Reforms in Turkey

Rapor, Türkiye’nin 1999 yılı Aralık ayında Helsinki’de yapılan AB Konseyi’nde aday ülke olarak tanınmasının ardından gerçekleştirilen siyasi reformları ele almaktadır.

Raporun “Giriş” bölümünde, Helsinki Zirvesi’nin ardından yaşanan gelişmeler ve Türkiye’nin Kopenhag Kriterleri’ni karşılama yolunda hazırladığı “uyum paketleri” hakkında temel bilgiler verilmektedir.





Yedi temel siyasi reform alanını içeren ikinci bölümde “ifade özgürlüğü”, “toplantı ve dernek kurma özgürlükleri”, “işkence ile mücadele”, “yargı öncesi gözaltı prosedürü”, “idam cezası”, “Anayasa’nın ve ilgili yasaların değiştirilmesi ve kültürel haklar” ve “anadilde TV-radyo yayını” konuları ele alınmaktadır. Her bir alt başlık için, gerçekleştirilen düzenleme kısaca izah edildikten sonra değerlendirmesi yapılmaktadır.

Raporun “Sonuç” bölümünde ise, Türkiye’nin reform sürecinden geçerken karşılaştığı güçlükler anlatılmakta ve gerçekleştirilen reformların ifade ettiği anlam vurgulanmaktadır.

Çalışma, Parlamento İşleri Komisyonu’nun altında faaliyet gösteren Siyasi Kriterler Çalışma Grubu’nun koordinatörlüğünde, aynı zamanda Çalışma Grubu’nun uzman üyesi olan Bahçeşehir Üniversitesi Hukuk Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Süheyl Batum tarafından hazırlandı ve ekim ayında Türkçe ve İngilizce olarak yayımlandı.

İşgücü Piyasalarının Etkinliğinin Arttırılmasında Özel İstihdam Kurumlarının ve Esnek Çalışma Biçimlerinin Rolü

Çalışma, Türk Endüstri İlişkileri Derneği (TEİİD)’nin 31 Ocak tarihinde düzenlenen “İşgücü Piyasalarının Etkinliğinin Arttırılmasında Özel İstihdam Kurumlarının ve Esnek Çalışma Biçimlerinin Rolü” konulu 4. Uluslararası Kongresi’nde sunulan tebliğleri ve tartışmaları içermektedir.

İstihdamı artırmada önemli unsurlardan biri olan esnek işgücü modelini uygulayarak, sosyal ve ekonomik alanda toplumsal faydalar sağlayan ülkelerdeki uygulamalar hakkında bilgi edinmek ve Türkiye için etkin olabilecek modelleri tartışmak amacıyla düzenlenen kongreye Türkiye, İtalya ve İspanya’dan konunun uzmanları ve akademisyenler katıldı. Kongrede, esnek çalışma biçimlerini ve özel istihdam bürolarının çalışma şartlarını düzenleyen çağdaş yasaların olması gerektiği vurgulandı.

Toplantıda, İtalya Çalışma Bakanlığı Danışmanı Prof. Marco Biagi esnek işgücü uygulamalarının İtalya’daki örneklerine, İspanya eski Çalışma Bakanı



Manuel Pimental ise dönemsel eleman istihdamının İspanya'daki işsizlik oranının hızla düşüşü üzerindeki etkilerine değindi. Ayrıca, Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) İstihdam Hizmetleri Uzmanı Ellen Hansen, Adecco International yöneticisi Enrique de la Rubia, Uluslararası Özel İstihdam Büroları Konfederasyonu yöneticisi Tunde Johnson, Türkiye İş Kurumu Genel Müdürü Dr. Necdet Kenar, İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi öğretim üyesi ve TEİD Başkanı Prof. Dr. Toker Dereli ve İstanbul Üniversitesi emekli öğretim üyesi Prof. Dr. Nusret Ekin konuşmacı olarak yer aldılar.

Kongrede yapılan konuşmaları içeren rapor ekim ayında yayımlandı.

Kurumsal Yönetim En İyi Uygulama Kodu: Yönetim Kurulunun Yapısı ve İşleyişi

Türkiye'nin içinde bulunduğu ekonomik yeniden yapılanma süreci, kamu kesiminde olduğu kadar şirketler kesiminde de köklü değişikliklere yol açacaktır. TÜSIAD, bu yeni dönemde, Türk şirketlerinin dünya piyasalarında hak ettikleri yeri bulmalarında “kurumsal

yönetim” ilkelerinin hayata geçirilmesinin büyük rol oynayacağına inanmaktadır. Bu anlayıştan hareketle kaleme alınan “Kurumsal Yönetim En İyi Uygulama Kodu: Yönetim Kurulunun Yapısı ve İşleyişi” başlıklı rapor, özel sektör şirketlerinin dünya piyasalarında hak ettikleri yeri almaları amacıyla kurumsal yönetimin 4 temel ilkesi - şeffaflık, hesap verebilirlik, adillik ve sorumluluk - çerçevesinde ne şekilde yapılması gerektiği üzerinde durmaktadır. Bu bağlamda çalışma, temel ilkeler ışığında kurumsal yönetimin bir şirkette oluşması, yerleşmesi ve iyi uygulanması açısından stratejik öneme ve en büyük sorumluluğa sahip olan yönetim kurullarının oluşumu, bağımsızlığı, gündemleri gibi konular üzerinde odaklanmaktadır.

Bu kodda yer verilen yönetim kurullarının yapısı ve işleyişine ilişkin ilkeler, başta halka açık şirketler olmak üzere tüm şirketlerdeki gönüllü uygulamalar için bir kılavuz niteliği taşımaktadır. Şirket yapılanmalarının, kültürünün, stratejisinin, değerlerinin, iş süreçlerinin bir şirketten diğerine farklılık göstermesi nedeniyle, bu kodda yer alan uygulamalar ana ilkelerden ödün vermemek koşuluyla kurumların kendi ihtiyaçları doğrultusunda şekillenebilir. Kurumsal yönetimin ana ilkeleri ile ilgili yapılacak diğer kapsamlı çalışmalar ve şirketlerin bu kodda yer alan ana ilkeleri benimseyerek kendi ihtiyaçlarına göre gerekli düzenlemeleri yapmaları sayesinde Türkiye’de kurumsal yönetim zaman içinde deneyimlerle zenginleşecektir.

Şirket İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu çalışmaları çerçevesinde, “Kurumsal Yönetim En İyi Uygulama Kodu: Yönetim Kurulunun Yapısı ve İşleyişi” başlıklı rapor, Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu Başkanı Haluk Alacaklıoğlu koordinasyonunda çalışma grubu üyelerinden Cem Uşaklı ve Özlem Denizmen’in katkılarıyla hazırlandı ve aralık ayında yayımlandı.



Kamu Reformu Araştırması

Çalışma, Türkiye’de toplumun kamu yönetimine, kamu kurumlarına ve kamu hizmetlerine ilişkin algılaması çerçevesinde bir reform gereksiniminin hangi alanlarda odaklandığını, kamu reformu hakkında toplumda ne ölçüde güçlü bir istem bulunduğunu ve bir reform projesinin gündeminde yer alabilecek yeniden düzenleme seçeneklerine ilişkin tercihleri saptamak amacıyla yapılan bir kamuoyu araştırmasının sonuçlarını içermektedir.

Araştırma, Türkiye genelinde seçilmiş bir örnek kitleye yüz yüze anket uygulayarak gerçekleştirildi. Yedi bölgede otuz iki ilin yetmiş sekiz ilçesinde anket uygulandı ve iki bin dört yüz on altı anket değerlendirmeye alındı. Saha çalışması 26 Temmuz–5 Ağustos tarihleri arasında tamamlandı.

Çalışmada, konunun kavramsal çerçevesinin incelenmesi için dünya ölçeğinde kamu reformu kavramının ve reform uygulamalarının geçtiği aşamalar, bu birikim sonucunda günümüzde kamu reformu kavramının kazandığı içerik, kamu reformu ile iyi yönetim hedefleri arasındaki ilişki, AB’de kamu yönetimi alanında benimsenmiş ortak ilkeler ve Türkiye’de kamu yönetiminin yeniden düzenlenmesi

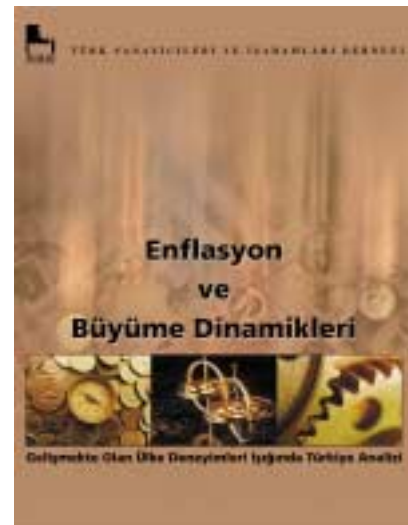
konusunda bugüne değin oluşmuş gündemin incelendiği bir bölüme de yer verilmektedir.

Sosyal Araştırmalar Merkezi (SAM) tarafından gerçekleştirilen araştırma aralık ayında yayımlandı.

Enflasyon ve Büyüme Dinamikleri: Gelişmekte Olan Ülke Deneyimleri Işığında Türkiye Analizi

Raporda, enflasyon ve büyüme arasındaki etkileşimin doğru anlaşılması ve ileriye yönelik ekonomi politikalarına katkı sağlanması amaçlanmaktadır. Bu çerçevede, benzer süreçlerden geçmiş diğer ülkelerin deneyimlerinden de faydalanmak suretiyle, hem çok sayıda ülkenin verilerini içeren panel veri seti ile bazı ortak (ortalama) çıkarsamalar elde edilmekte, hem de ülke özelinde zaman serisi analizleri ile bu sonuçların tekil koşullarda geçerliliği sınanmaktadır.

Raporun ilk bölümünde, enflasyon-büyüme etkileşimi ile ilgili literatür taraması yapılmakta ve geçmiş çalışmaların ampirik bulguları incelenmektedir. Daha sonraki bölümde yirmi dokuz gelişmekte olan ülkenin



1970-2000 arasında panel verileri kullanılarak doğrusal olmayan enflasyon-büyüme denklemi tahmin edilmekte ve Türkiye'nin bugün içinde bulunduğu şartlarda ekonomi politikalarına yön verebilecek ampirik bulgular elde edilmektedir. Elde edilen ampirik bulgular sonucunda, enflasyonun belli bir eşik değerinin üzerine çıktığında refah kaybına yol açarak büyümeyi ters etkilediği, hesaplanan eşik değerinin altında ise ilişkinin belirsiz olduğu ortaya çıkarılmaktadır. Daha sonraki bölümde, panel veri analizi kullanılarak bulunan enflasyon-büyüme arasındaki ilişkiyi veren denklem, Türkiye için üç aylık zaman serisi kullanılarak incelenmektedir. Tahmin edilen bu ilişkide Türkiye için üç aylık eşik enflasyon değeri yüzde 9, yıllık bazda ise yüzde 41 olarak hesaplanmaktadır.

Enflasyondaki oynaklık azaldıkça hesaplanan eşik değerlerinin de gerilediği, dolayısıyla Türkiye'deki enflasyon eşik oranının dezenflasyon sürecinde düşeceği savında bulunulmaktadır.

İzleyen bölümde elde edilen ampirik sonuçlar çerçevesinde ileriki dönemler için ekonomi politikaları incelenmektedir. Dezenflasyon sürecinin ilk aşamalarında elde edilebilecek nisbi başarıların yeterli bulunmaması ve bu sürecin tek haneli rakamlara ulaşıncaya kadar kararlılıkla sürdürülmesinin, uzun dönem büyüme kazançlarını en yüksek seviyeye çıkaracağı belirtilmektedir.

Bu çerçevede, uygulanmakta olan sıkı bütçe ve para programının vazgeçilmez olduğu vurgulanmaktadır. Dolayısıyla, serbest kur rejimine devam edilmesi, faiz dışı fazla hedefinden vazgeçilmemesi ve mali sistem reformunun kısa sürede ve sistemde sorun kalmadığı konusunda herhangi bir şüpheyi yer bırakmayacak şekilde tamamlanması gerektiği belirtilmektedir. Raporda, Merkez Bankası'nın 2003 yılı para programında yer alan "Enflasyon Hedeflemesi" politikası ayrıca incelenmektedir. Belirsizliğin yüksek olduğu ortamlarda kesin enflasyon hedeflemesi uygulamasının oldukça zor olacağı, bu şartlar altında, mevcut durumda olduğu gibi, örtük enflasyon hedeflemesi

uygulanmasına geçilmesinin daha uygun olduğu ifade edilmektedir.

Boğaziçi Üniversitesi öğretim üyesi Doç. Dr. Emre Alper, Koç Üniversitesi öğretim üyeleri Doç. Dr. Cevdet Akçay ve Doç. Dr. Kamil Yılmaz tarafından hazırlanan rapor aralık ayında yayımlandı.

Avrupa Birliği Çevre Mevzuatına Uyum Süreci

Çevre koruma bilincinin geliştirilmesi ve sürdürülebilir kalkınmanın sağlanması artık her uygar ülkenin toplumsal önceliklerinin başında gelmektedir. Bu bağlamda, çevre sorunlarının insanlığa ortak bir sorumluluk yüklediği temel anlayışından hareketle hazırlanan rapor, Türkiye'nin AB'ye tam üyelik sürecinde çevre hukuku ve uygulaması konularında hangi yasal ve kurumsal düzenlemelerin yapılması gerektiği ve bu düzenlemelerin sonucunda yapılması gerekli olan fiziki yatırımların hangi sürede, ne kadar tutarla ve hangi kurumların sorumluluğunda gerçekleştirileceği sorularına yanıt aramaktadır.

İlk bölüm, uluslararası hukuk sistemi bağlamında AB ve Türk çevre hukuku ve politikalarını tarihsel



perspektif içinde genel hatlarıyla ele almaktadır. Genel çevre politikaları konusundaki mevzuatı karşılaştıran ikinci bölümü izleyen dört bölümde ise hava kalitesi, atıklar, su kalitesi ve atıksular ile doğanın korunması mevzuatına uyumun gerekleri irdelenmektedir. Yedinci bölümde endüstriyel kirlilik kontrolü ve bu doğrultudaki risk yönetimi mevzuatı kapsanırken, kimyasallar ve genetiği değiştirilmiş organizmalar ile ilgili mevzuata sekizinci bölümde değinilmektedir.

Son iki bölüm, fiziki etki kirlilikleri olan gürültü ve nükleer radyasyon konularındaki AB mevzuatına uyum hakkındadır. Daha önce düzenlenen atölye çalışmaları esnasında irdelenen konular ve “kimyasallar ve genetik olarak değiştirilmiş organizmalar”a ilişkin her bir mevzuat değişikliğine dair hangi yasal, kurumsal ve teknik düzenlemelerin hangi sürede ve ne kadarlık bir finansman ihtiyacı çerçevesinde yapılabileceğini özetleyen altı adet tablo çalışmanın ekinde sunulmaktadır. Ayrıca, sanayileşme ve toplumsal kalkınmada büyük öneme sahip ve çevreyle doğrudan ilişkili enerji konusu, yenilenebilir enerji kaynakları başlığı altında yine çalışmanın ekinde sunulmaktadır.

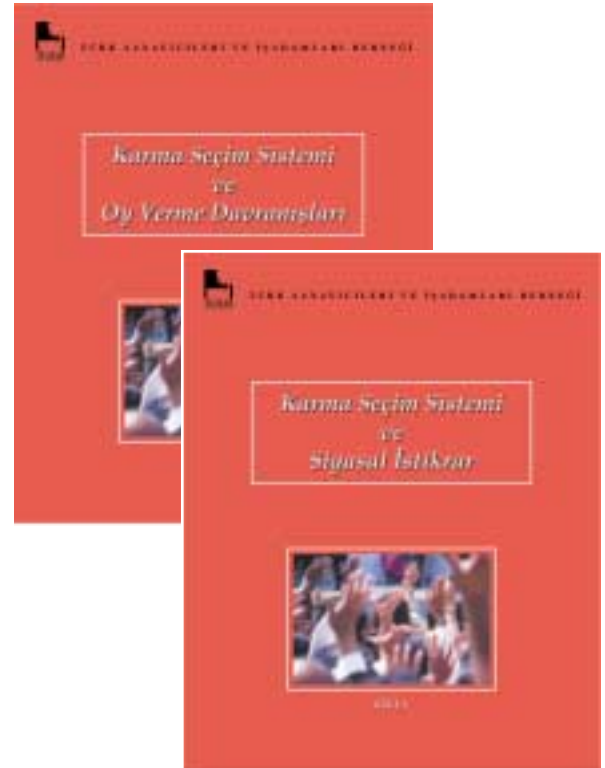
Türk mevzuatının AB çevre müktesebatıyla uyumlaştırılması sonucunda gerçekleştirilmesi gereken yatırımların finansman ihtiyacına da değinen çalışmada, atölye çalışmaları sırasında katkılarını sunan bürokrasi, özel sektör ve sivil toplum örgütlerinden konusunda uzman kişilerin görüşlerinden de yararlanıldı.

TÜSİAD Sanayi İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Çevre Çalışma Grubu tarafından yürütülen çalışma, çalışma grubu üyeleri Dr. Tamer Atabarut, Mustafa Bağan, Dr. Nilgün Kıran Cılız, Prof. Dr. Selahattin İncecik, Mustafa Özcan, Av. Halil Ünlü, Prof. Dr. Orhan Yenigün, Dr. Caner Zambak ve İTÜ Uçak ve Uzay Bilimleri öğretim görevlisi Doç. Dr. Sema Topçu tarafından kaleme alındı ve aralık ayında yayımlandı.

Karma Seçim Sistemi

Çalışmanın “Karma Seçim Sistemi ve Siyasal İstikrar” başlıklı birinci cildinde, mevcut seçim sisteminin yol açtığı ve yol açması muhtemel olumsuz sonuçlar, çeşitli oy dağılımlarından yola çıkılarak hazırlanan senaryolar vasıtasıyla detaylı bir biçimde anlatılmaktadır. Bunu takiben, önerilen güçlü nisbi destekli iki turlu dar bölge seçim sisteminin (karma seçim sistemi), mevcut sistemin ortaya çıkardığı olumsuz sonuçları bertaraf eden mekanizması, yine çeşitli oy dağılımlarına göre hazırlanan senaryolar vasıtasıyla ele alınmaktadır. Güçlü nisbi destekli iki turlu dar bölge seçim sisteminin önerildiği rapor, Galatasaray Üniversitesi Ekonomi Bölümü Başkanı Prof. Dr. Seyfettin Gürsel tarafından kaleme alındı.

Çalışmanın “Karma Seçim Sistemi ve Oy Verme Davranışları” başlıklı ikinci cildinde ise Sosyal



Araştırmalar Merkezi tarafından yapılan, “İki Turlu Sistemde Oy Verme Davranışları” başlıklı kamuoyu araştırmasının sonuçları ile karma seçim sisteminin simülasyon modelinde kullanılan bilgisayar parogramı hakkında özet bilgi yer almaktadır.

Seçim sistemi tartışmalarına önemli katkılarda bulunan çalışma aralık ayında hazırlandı.

Coğrafya 2002

TÜSIAD eğitim sistemi ve eğitim politikaları konularındaki çalışmalarını, 2001 yılında hazırlattığı “Coğrafya 2001” başlıklı örnek bir lise yardımcı kitabı ile sürdürmüştü. Marmara Üniversitesi Fransızca Kamu Yönetimi Bölümü öğretim üyesi Prof. Dr. Fusun Üstel koordinatörlüğünde hazırlanan “Coğrafya 2001”, kamuoyu, coğrafya öğretmenleri ve akademisyenler arasında büyük ilgi uyandırdı. Bu sebeple rapor, eklenen “Türkiye’de Bölgesel Gelişme” bölümüyle ve yapılan bazı değişikliklerle “Coğrafya 2002” adı altında yeniden yayımlandı.

Çalışma dört ana bölümden oluşmaktadır. “Dünya” başlığını taşıyan ilk iki bölüm ve “Avrupa” başlığı taşıyan üçüncü bölüm, Hachette Yayınevi’nin “Hachette Education” serisi içinde yer alan Christian

Bouvet yönetimindeki lise son sınıflara yönelik “Géographie Terminale” ile lise ikinci sınıflara yönelik “Géographie Première” kitaplarının ilgili bölümlerinin çevirisinden oluşmaktadır. Kitabın “Türkiye” başlığını taşıyan dördüncü bölümü bir grup akademisyen ve bilimadamı tarafından hazırlanmıştır.

Ülkemizde yurttaşlık kimliğinin geliştirilmesini amaçlayan, dünya ölçeğinde bir coğrafya çözümlemesine dayanan kitabın öncelikli hedefi, uluslararası mal, hizmet, insan ve bilgi akımları ile iletişim ağlarının giderek karmaşık bir hale geldiği, küreselleşme ve yerelleşme süreçlerinin ülkelerin siyasal sınırlarını zorladığı 21. yüzyılın eşiğinde, disiplinlerarası bir mekan/coğrafya okumasından hareketle Türkiye’deki okul kitaplarına yönelik bir tartışma zemini yaratmaktır.

“Coğrafya 2002”, Marmara Üniversitesi Fransızca Kamu Yönetimi Bölümü öğretim üyesi Prof. Dr. Fusun Üstel’in koordinatörlüğünde, Boğaziçi Üniversitesi Araştırma Görevlisi Hande Özkan, Marmara Üniversitesi öğretim üyesi Yrd. Doç. Dr. Ümit Arat, ODTÜ öğretim üyesi Doç. Dr. Murat Güvenç, Eyüboğlu Lisesi Coğrafya Öğretmeni Figen Alp, İTÜ öğretim üyesi Doç. Dr. Necla Uluğtekin, İstanbul Üniversitesi öğretim üyesi Doç. Dr. Mihriban Özbaşaran, İstanbul Üniversitesi öğretim üyesi Yrd. Doç. Dr. Engin Akyürek, İstanbul Üniversitesi öğretim üyesi Dr. Muharrem Kesik, Boğaziçi Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Edhem Eldem, İTÜ öğretim üyesi Doç. Dr. Rahmi Nurhan Çelik, Bilgi Üniversitesi Öğretim Görevlisi Serhat Güvenç, Hacettepe Üniversitesi Araştırma Görevlisi Sinan Türkyılmaz, ODTÜ öğretim üyesi Doç. Dr. Oğuz Işık, Galatasaray Üniversitesi Araştırma Görevlisi Tuba Akıncılar Onmuş, AB Komisyonu Türkiye Temsilciliği Sektör Yöneticisi Umut Ergezer, Turizm Bakanlığı Araştırma Geliştirme Daire Başkanı Dilek Durgunay ve DPT Bölgesel Kalkınma Daire Başkanı Lütfi Elvan tarafından hazırlandı.



Tarih 2002

Ülkemizde ortaöğretim düzeyinde tarih dersleri ve kitapları günümüzü kapsamamakta, çoğunlukla 1923 yılında Cumhuriyet'in kuruluşuyla bitirilmektedir. Bu durum, öğrencileri önemli bir bilgi eksiği ile karşı karşıya bırakmakta ve daha da önemlisi, çevrelerinde son yetmiş beş yılda olanları anlayıp kavramsal bir temele oturtacak değerlendirme imkanından yoksunlaştırmaktadır. Bu noktadan hareketle TÜSIAD, eğitim konusunda yürüttüğü çalışmaların devamı niteliğinde, örnek ders kitapları dizisinin ikinci kitabı olarak "Tarih 2002" kitabını hazırlattı.

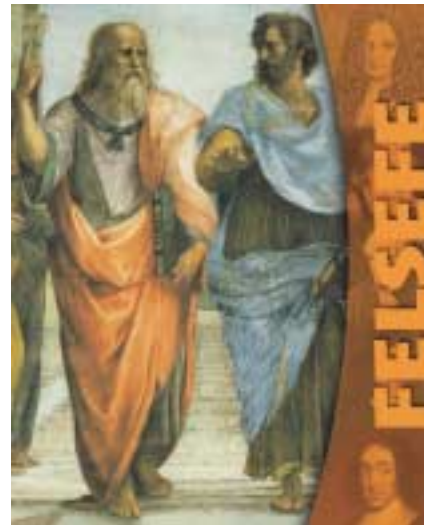
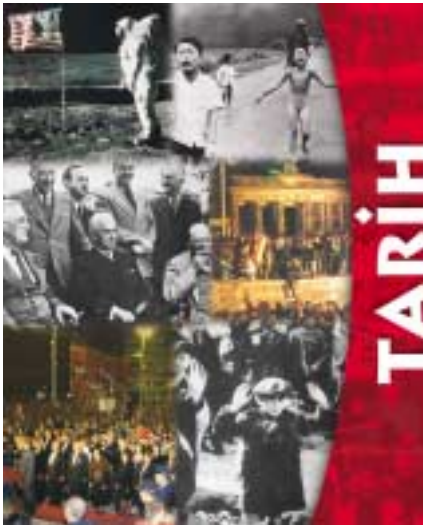
Çalışma üç kısımdan oluşmaktadır. "İkinci Dünya Savaşı" başlıklı birinci kısımda, Hachette Yayınevi'nin "Hachette Education" serisi içinde yer alan, Jean-Michel Lambin tarafından koordine edilen "Histoire Terminales" kitabının üç bölümü Türkçe'ye çevirildi, "İkinci Dünya Savaşı'nda Fransa" bölümü çıkarılarak yerine Türkiye bölümü eklendi. Kitabın ikinci kısmı olan "1945'ten Günümüze Dünya" yine aynı kitabın ilgili bölümlerinin çevirisidir. "1945'ten Günümüze Türkiye" başlıklı üçüncü kısım ise bir grup akademisyen tarafından hazırlandı.

"Tarih 2002", Galatasaray Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü öğretim üyesi

Yrd. Doç. Dr. Ahmet Kuyaş'ın koordinatörlüğünde, Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Asım Karaömerlioğlu, Galatasaray Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ahmet Insel, Galatasaray Üniversitesi Araştırma Görevlisi Ayça Akarçay Gürbüz, Bilgi Üniversitesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Ferhat Kentel, Uludağ Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ali Yaşar Sarıbay tarafından hazırlandı.

Felsefe 2002

TÜSIAD'ın eğitim konusunda yürüttüğü çalışmaların devamı niteliğindeki, örnek ders kitapları dizisinin üçüncü kitabı olarak "Felsefe 2002" hazırlandı. İki kısımdan oluşan kitabın ilk kısmı, Fransa'da 1960'lı yıllardan bugüne liselerde felsefe kitabı olarak okutulan Fernand Nathan Yayınevi'nin "Cours de Philosophie Terminales, L, ES, S" ve "Cours de Philosophie, Compléments pour Terminales L, ES" kitaplarından, toplam otuz dört bölümden seçilen on beş bölümün çevirisinden oluşmaktadır. Bu kitaplar, geniş bir şekilde felsefe eserlerinden alıntılar yapmak yerine, felsefe doktrinleri, kavramları ve yazarlarını tematik bir temelde ele almaktadır. Fransa'da klasik ders kitabı olarak



adlandırılan söz konusu kitaplar, nesillerin felsefe kültürüne temel oluşturmuş olması nedeniyle seçildi.

Çalışmanın ikinci kısmında ise, Türkiye'nin kültürel birikiminin felsefe ile ilişkisi ele alınmaktadır. Burada, Türkiye'de ortaöğretim düzeyinde felsefe dersini izleyecek bir öğrencinin, kendi kültür birikimini ve ülkesinin düşünsel hayatını anlamak ve değerlendirmek için gereksinim duyacağı ve Batı kaynaklı bir felsefe kitabında bulamayacağı konular yer almaktadır.

“Felsefe 2002” kitabı, Galatasaray Üniversitesi Felsefe Bölüm Başkanı Prof. Dr. Tülin Bumin'in koordinatörlüğünde, Ege Üniversitesi Felsefe Bölümü Öğretim Üyesi ve Sosyal Bilimler Enstitüsü Müdürü Prof. Dr. Ahmet Arslan, Bilgi Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Murat Belge, Uludağ Üniversitesi Sosyal ve İdari Bilimler Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Seyfi Ögün, Galatasaray Üniversitesi Felsefe Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Kenan Gürsoy, Bilgi Üniversitesi Edebiyat Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Mete Tunçay, Uludağ Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ali Yaşar Sarıbay, Ankara Üniversitesi İlahiyat Bölümü Kelam Anabilim Dalı Öğretim Üyesi Doç Dr. İlhami Güler, Hacettepe Üniversitesi Sosyal ve İdari Bilimler Fakültesi Öğretim Üyesi Doç Dr. Mustafa Erdoğan, Uludağ Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç Dr. Ahmet Cevizci, Ege Üniversitesi Edebiyat Fakültesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Zerrin Kurtoğlu, Ege Üniversitesi Edebiyat Fakültesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Nilgün Kılınç'tan oluşan bir grup akademisyen tarafından hazırlandı.

Türkiye’de Girişimcilik

Amacı, girişimcilik konusunu kamuoyunun gündemine getirmek ve ekonomik gelişme için girişimciliğin sahip olduğu önemli rolü gösterebilmek olan rapor, Türkiye’de mevcut girişimci altyapısını incelemekte ve girişimcilik açısından bulunulan



konumu gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerle karşılaştırmaktadır.

Raporun birinci bölümünde, tarihsel olarak girişimcilik teorisinin gelişiminden bahsedilmektedir. Özellikle 1990 yılı sonrası başlayan yeni ekonominin temel taşlarından biri olarak girişimciliğin önemi vurgulanmaktadır. Girişimciliğin tanımı yapılarak, ekonomik büyümeye katkısı ve gelişmiş ülkelerde yaşanan gelişmeler ele alınmaktadır. Bu bölümde ayrıca girişimciliğin temel taşları olarak insan kaynakları, finans kaynakları, altyapı, yasal düzenlemeler, devlet politikaları ve programları, arayüz kuruluşları, sosyal ve kültürel ortam analiz edilmektedir.

Raporun ikinci bölümünde ise, Türkiye’nin altyapısı, girişimcilik konusunda iyi performans gösteren gelişmiş ve gelişmekte olan ülkeler ile karşılaştırmalı olarak incelenmektedir. Türkiye’nin girişimcilik ile ilgili verileri için değişik kaynaklardan ve bu çalışma için yapılan özel bir ankettten faydalanılmaktadır. Girişimciliğin temel taşlarını oluşturan öğelerin en önemlileri, genel ülke altyapısı ve girişimcilik altyapısı olmak üzere iki başlık altında ele alınmaktadır. Son bölüm olan “öneriler ve tartışmalar” ile Türkiye’nin SWOT analizi yapılmakta ve girişimciliğin geliştirilebilmesi için bazı önerilerde bulunmaktadır.

Sabancı Üniversitesi öğretim üyesi Doç. Dr. Dilek Çetindamar tarafından hazırlanan raporun “Türkiye Girişimcilik Coğrafyası” başlıklı alt bölümü ise, ODTÜ öğretim üyesi Doç. Dr. Melih Pınarcıoğlu tarafından kaleme alındı.

Türkiye’de İşgücü Piyasası ve İşsizlik

Araştırmanın amacı; önümüzdeki on yıl içinde işsizliğin hangi koşullarda artmaya devam edeceği, hangi düzeylere ulaşması beklendiği, işsizlikle mücadelenin unsurlarının neler olması gerektiği, hangi iktisat politikaları ve yapısal-kurumsal düzenlemelerin işsizliğin azaltılmasında etkili olacağı sorularının cevaplarını bulmaktır.

Çalışmada, yukarıdaki sorulara tatmin edici yanıtlar verebilmek amacıyla öncelikle son on yıldaki konuyla ilgili gelişmelerin ayrıntılı bir analizinin yapılması öngörülmektedir. İşgücü arzının hangi faktörlerin etkisiyle, hangi tempoda arttığı, istihdam-işgücü talebinin ne ölçüde ekonomik büyüme, ne ölçüde göreceli ücretteki değişimler tarafından belirlendiği, sonuçta ortaya çıkan işsizliğin nasıl bir eğilim ve bileşim sergilediği, işgücü arzı ile talebi arasındaki vasıf uyumsuzluklarının işsizliği ne ölçüde

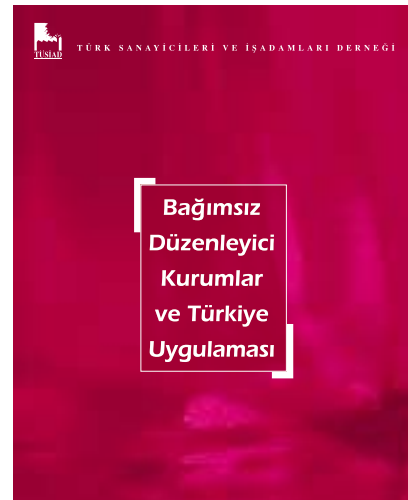
etkilediği gibi konular incelenmektedir. İncelemeye alınan derneşik değişkenler tarım ve tarım dışı, erkek ve kadın şeklinde asgari ölçülerde de olsa ayrıştırılarak analiz edilmektedir.

Araştırmada ayrıca, AB üyeliğine aday Türkiye’nin işgücü piyasasının yapısı itibarıyla AB ülkeleri ile ne gibi farklılıklar gösterdiği, muhtemel evrimin yakınsama yönünde olup olmadığı ve Türkiye’nin üyelik süreci açısından önemi ele alınmaktadır.

Galatasaray Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Seyfettin Gürsel’in koordinatörlüğünde, Galatasaray Üniversitesi öğretim üyesi Yrd. Doç. Haluk Levent, DIE İşgücü İstatistikleri Şubesi Müdürü Enver Taştı, Müdür Yardımcısı Arzu Yörükoğlu istatistikçiler Ayhı Saygılı Erçevik ve Pelin Tercan tarafından hazırlandı.

Bağımsız Düzenleyici Kurumlar ve Türkiye Uygulaması

Araştırma raporunun ilk bölümünde devletin iktisadi kalkınma sürecindeki değişen rolü çerçevesinde birinci nesil (makroekonomik istikrar ve yapısal uyum) ve ikinci nesil (etkili ve etkin işleyen devlet) reformları analiz edilerek devletin düzenleyici görevlerini icra eden bağımsız kurumlar ele alınmaktadır.



İkinci bölümde bu kurumların ABD, İngiltere, Almanya, Fransa ve İtalya gibi gelişmiş ülkeler; Macaristan ve Polonya gibi AB entegrasyonuna hazırlanan ülkeler ile Uzakdoğu ve Latin Amerika örneklerinin tartışıldığı Kore ve Arjantin gibi ülkelerdeki türdaşlarından örnekler verilerek uluslararası uygulamaların nasıl olduğu üzerine analizler sunulmaktadır.

Üçüncü bölümde bu örnekler çerçevesinde Türkiye’de düzenleyici kurumların ve kurulların kapsamı, genel özellikleri, denetimleri ve idari yapı içindeki yerleri araştırılarak devletin düzenleyici görevlerinin pratikte nasıl işlediği ile ilgili bir değerlendirme bulunmaktadır.

Son bölümde kamu yönetiminin hesap verebilirliği teması çerçevesinde bağımsız kurul ve kurumların şeffaflığı ve hesap verebilirliği üzerine değerlendirmelere yer verilmektedir. Bu konuda somut politika önerileriyle araştırma sonuçlandırılmıştır.

Adnan Menderes Üniversitesi öğretim üyesi Dr. Muhittin Acar, DPT uzmanı Uğur Emek ve Boğaziçi Üniversitesi öğretim üyesi Doç. Dr. Ünal Zenginobuz tarafından aralık ayında hazırlandı.

Türk-Amerikan Ekonomik ve Ticari İlişkilerinin Analizi ve Geleceğe Yönelik Öneriler

Türkiye açısından ABD ile ilişkilerde ivedilikle üzerinde durulması gereken önemli bir konu ekonomik işbirliğidir. Günümüzde uluslararası alanda ekonomik güç en az askeri güç kadar etkili hale gelmiştir. Ulusal ekonomilerin artan karşılıklı bağımlılığı, ekonomik işbirliğinin uluslararası sistemde daha etkili konuma gelmek isteyen ülkeler için kaçınılmaz olduğuna işaret etmektedir. Türkiye de ekonomik olarak daha güçlü konuma gelebilmek için diğer ülkelerle ekonomik işbirliğini artırmak zorundadır. Bu bağlamda, şu anda



AB ve Japonya’nın yanında, dünyanın en büyük ekonomik güç odaklarından biri konumunda bulunan ABD ile ekonomik ve ticari ilişkiler büyük önem taşımaktadır. ABD büyük bir pazar ve sermaye kaynağı olarak Türkiye için kaçırılmaması gereken fırsatlar sunmaktadır. Bu nedenle, Türkiye-ABD arasındaki ekonomik ve ticari ilişkilerin bugünkü durumunun yakından incelenmesi ve gelecek için stratejiler geliştirilmesi gereklidir.

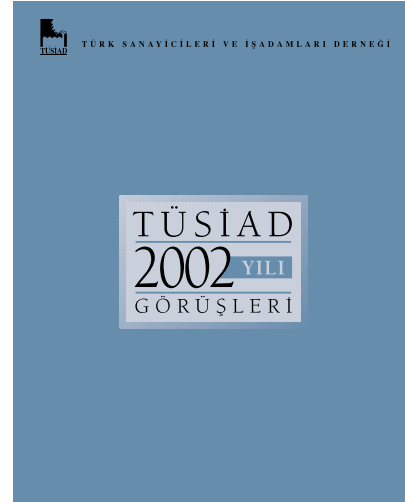
Bu çerçevede rapor, ekonomik ve ticari ilişkilerin geliştirilmesi gereken alanlarını ikili ve çok taraflı ilişkiler düzeyinde incelemeyi amaçlamaktadır. Çalışma, Türkiye-ABD ticari ilişkilerinin önümüzdeki dönemde ne tür bir strateji çerçevesinde yürütüleceği, iki ülke arasında varolan sorunların tespit edilmesi, bu sorunların çözümü için öneriler getirilmesi ve Türkiye ile ABD arasındaki siyasi ve ekonomik ortaklığın geliştirilebilmesi için yeni stratejiler sunmaktadır. Türkiye-ABD ilişkilerinin önce durum analizi yapılmakta, ardından ekonomik ve ticari işbirliği, yatırımlar, hukuki ve kurumsal çerçeve açılarından konu irdelendikten sonra sonuç bölümünde değerlendirme ve önerilere yer verilmektedir.

Rapor, Dış Ticaret Vakfı Başkanı Bülent Şahinalp tarafından hazırlandı.

Bankacılık Sektörünün Maliyetlerine İlişkin Politika Önerileri

Türk bankacılık sistemi üzerinde gerek genel vergi mevzuatının, gerekse bankacılık ve sermaye piyasası mevzuatlarının getirdiği çeşitli yükler bulunmaktadır. Bu yüklerin bir kısmı müşterilere yansıtılmakta, diğer bir kısmı ise doğrudan bankanın üzerinde kalmaktadır. Bankacılık işlemleri üzerindeki yüklerin azaltılmasıyla beraber bankacılık işlem ve kredi maliyetleri azalacak, piyasalar derinlik kazanacak ve bu da ekonomik canlanmaya katkı sağlayacaktır.

Maliyet unsurlarının başında şüphesiz yüksek ve aynı zamanda oynak enflasyon gelmektedir. Belirsizlik, yüksek enflasyonla beraber kur riski, yerel para cinsi kredilerin pahalı olmasının temel sebebidir. Enflasyonun düşürülmesi ve istikrarlı bir iktisadi ortamın tesisi bu maliyet unsurunu zamanla azaltacaktır. Mevcut diğer maliyet unsurlarını ise çok süratli olarak azaltmak mümkündür. Burada mani, istikrar programı çerçevesinde gelirlerin yüksek tutulması gereğidir. Buna rağmen mali sistemin derinlik kazanmasının ekonomiye getireceği olumlu süreç göz ardı edilmemelidir.



Türk ekonomisinin en kısa zamanda bu darboğazdan kurtulması ve ekonomik büyümenin tekrar sağlanması için bankaların üzerindeki bu yüklerin azaltılması gerekmektedir. İlk bakışta bu yöntem devletin vergi gelirlerinde bir azalmaya yol açacak gibi görünse de bir vergi türündeki azalma diğer vergilerdeki artış ve devletin borçlanma maliyetindeki azalış ile telafi edilecektir.

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu altında faaliyet gösteren Bankacılık Çalışma Grubu çalışmaları çerçevesinde yürütülen çalışma, çalışma grubu üyeleri Avni Hedili, Balamir Yeni, Gıyas Gökçent, İhsan Akar ve Sedat Eratatar tarafından hazırlandı.

TÜSİAD 2002 Yılı Görüşleri

3 Kasım tarihinde yapılan milletvekili seçimi öncesinde, seçimden sonra kurulacak hükümetin öncelikli gündem maddelerini oluşturması gerektiği düşünülen konular hakkında TÜSİAD'ın görüşlerini içeren bir çalışma hazırlandı. Çalışma, sırasıyla "Ekonomi Politikaları", "Ekonominin Rekabet Gücü", "Yatırım Ortamının İyileştirilmesi", "Dış İlişkiler", "AB ile İlişkiler", "Siyasi Reformlar", "Hukuk Devleti", "Kamu Reformu", "Eğitim, Sağlık, Sosyal Güvenlik Reformları" ve "Bilgi Toplumu"

konularında TÜSİAD'ın bugüne kadar yaptığı araştırmalar ışığında TÜSİAD'ın özet görüşlerini içermektedir.

Çalışmanın "Ekonomi Politikaları" bölümünde, ekonomik yapıyı güçlendirmek ve istikrarı sağlamak için uygulamaya konan IMF programına bağlı kalınmaya devam edilmesi ve AB ile "Katılım Öncesi Ekonomik Program"ın da IMF programıyla tutarlı bir şekilde devreye sokulması gerektiği belirtildi. "Ekonominin Rekabet Gücü" konusunda, hükümetin 2003-2005 döneminde toplam faktör verimliliğini artırıcı mikro nitelikteki teknoloji ve rekabet politikalarını tespit etmek ve özenle uygulamak durumunda olduğu ifade edildi. "Yatırım Ortamının İyileştirilmesi" konusunda ise, Başbakanlık bünyesinde oluşturulan Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu (YOİKK) çalışmalarının kesintisiz ve sonuç alıcı şekilde devam etmesi gerektiği belirtilerek öneriler getirildi.

Dış politika bağlamında, çalışmada "AB ile İlişkiler" ve "Dış İlişkiler" başlıkları yer aldı. 3 Ağustos 2002 tarihli AB'ye uyum paketinin, öncesinde gerçekleştirilen diğer düzenlemelerle birlikte Türkiye'yi ilk defa AB ile tam üyelik sürecinde bir siyasi müzakere noktasına getirdiği belirtilerek, yapılan reformların hayata geçirilmesinin önemine dikkat çekildi. Ayrıca, Kıbrıs'ın AB üyeliği, Kıbrıs Türk ve Rum kesimlerinin kabul edeceği bir çözüm bulunmaksızın gerçekleşirse bu gelişmeden tüm tarafların olumsuz etkileneceği vurgulandı. Irak sorununa da değinilerek, ABD'nin Irak'a yapmayı planladığı müdahalenin Türkiye ve ABD arasındaki işbirliğinin karşılıklı çıkarlar temeline dayanması anlayışı ile çelişmemesi gerektiği; Türkiye'nin, askeri müdahaleye alternatif senaryolar üreterek ABD ve AB arasında dengeli bir politika izlemeyi tercih etmesinde yarar olduğu belirtildi.

Çalışmada, Türkiye'de yapılması gerekli reform alanlarına da işaret edilerek atılması gereken adımlar sıralandı. "Siyasi Reformlar" kapsamında, seçim sisteminin ve Siyasi Partiler Kanunu'nun değiştirilmesi talep edilirken, "Hukuk Devleti" alanındaki eksiklerin giderilmesi için

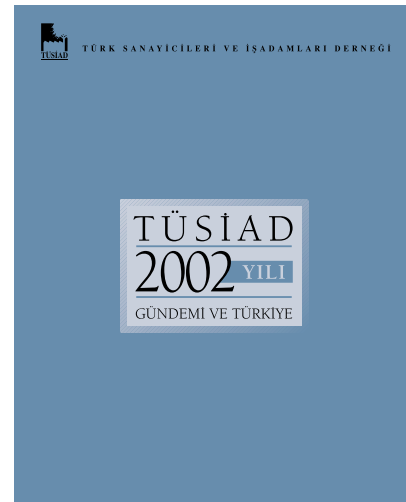
başta Anayasa'nın ilgili hükümleri olmak üzere mevzuatta değişiklikler yapılması gerektiği vurgulandı. Devletin bireye etkin ve verimli bir hizmet götürebilmesi ve piyasada düzenleyici görevini yerine getirebilmesi için köklü bir "Kamu Reformu" ihtiyacına da dikkat çeken çalışmada, sosyal politika alanında "Eğitim, Sağlık ve Sosyal Güvenlik Reformları"nın temel unsurlarının altı çizildi. Son olarak, "Bilgi Toplumu"nu gerçekleştirebilmek için hükümetin AB çerçevesinde başlatılan e-Avrupa girişimini desteklemesi ve e-Türkiye girişimini yönlendirmesinin önemi belirtildi.

Ekim ayında siyasi partilere iletilen ve TÜSİAD web sitesi aracılığıyla kamuoyuna açıklanan çalışma aralık ayında yayımlandı.

TÜSİAD 2002 Yılı Gündemi ve Türkiye

2002 yılı içinde Türkiye'nin gündeminde yer alan belli başlı konuları kronolojik olarak özetleyen çalışma, TÜSİAD'ın yıl içinde yaşanan gelişmelere ilişkin yaklaşımlarını ve kamuoyu ile paylaştığı görüşleri, basın bültenleri, toplantı konuşmaları ve demeçleri esas alarak sıralamaktadır.

TÜSİAD Basın ile İlişkiler Bölümü tarafından hazırlanan çalışma aralık ayında yayımlandı.



2002 Yılı Sürelî Yayınları

TÜSİAD Konjonktür

TÜSİAD Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından hazırlanan Konjonktür'ün yayımına 2002 yılında da devam edildi. Yıl içinde yayımlanan sayılar ile ilgili özet bilgiler aşağıda sunulmaktadır.

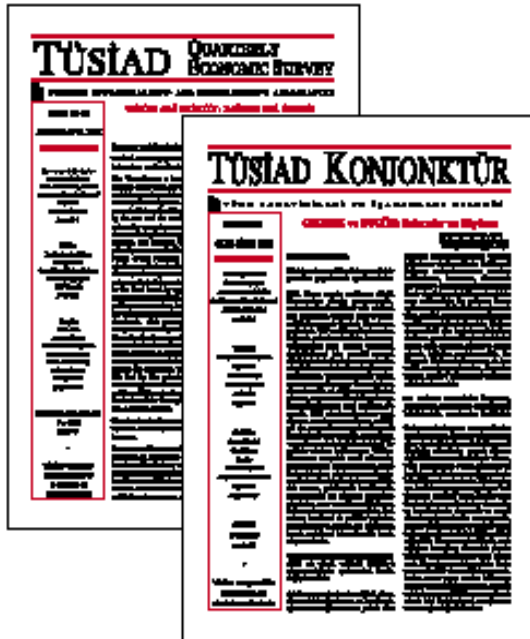
Konjonktür No: 30-31 (Ocak-Nisan 2002)

Türkiye ekonomisi çok kapsamlı bir yeniden yapılanma içerisindedir. 2001 Mayıs ayında açıklanan Güçlü Ekonomiye Geçiş programıyla, makroekonomik istikrarın tesis edilmesi için başvurulmuş ortodoks para ve bütçe politikalarının çok ötesinde bir anlayışa geçilmiştir. IMF ve Dünya Bankası'ndan sağlanan yüksek miktardaki finansman, ekonominin kriz üreten yapısının değiştirilmesi için gerekli yapısal dönüşümlerin

hızlandırılması ve yakından takip edilmesini de beraberinde getirmiştir. Arzulanan yapısal reformların özünü, piyasa ekonomisinin tüm kurum ve kurallarıyla işlemesinin sağlanması ve politik rant dağıtma mekanizmalarının ortadan kaldırılması oluşturmaktadır. Bu gelişme, kamu açıklarının yapısal olarak sonunu getirecek ve bu açıkların finansmanının yarattığı baskı ve illüzyon ortadan kalkacaktır. Böylece ekonomideki tüm kesimler asli faaliyet alanlarına geri dönecekler, bankacılık reel kesime kredi sağlarken, yatırım ve üretim artacak, istihdam genişleyecektir. Bu dönemde büyümenin finansmanı da kısa vadeli sermaye girişlerinden, doğrudan yabancı sermaye yatırımlarına ve ihracat gelirlerine kayacaktır.

Bu reform sürecinin başarısı, reformların derinliği ile ekonomideki büyümenin uyumuna bağlıdır. Türkiye'nin bir büyüme stratejisinden diğerine geçmesi, sorunsuz ve mutlak bir süreç olarak düşünülmemelidir. Bir yapısal dönüşüm sürecinde, geçmiş dönem alışkanlıklarının ortadan kalkıyor olması, buna karşılık yeni dönem yapısının da henüz tam olarak oturmamış olması, süreçte belirsizliğe neden olmaktadır. Krizden çıkış için bir reform programı uygulayan tüm ülkelerde, değişime uyum, siyaset dahil tüm kesimler açısından kolay olmamakta ve bu süreçlerde ekonomik ve sosyal sıkıntılar yaşanmaktadır. Süreç tamamlandığında, artık sağlığına kavuşmuş ekonomik yapıda üretimin tekrar başlamasına engel olacak çapta bir erozyon yaratılmamalıdır. Derin ve uzun süreli bir ekonomik kriz ortamında, krizleri üreten yapıyı ortadan kaldırmayı hedefleyen reform programlarının, istihdam ve büyüme perspektifini tamamen göz ardı ederek krizi derinleştirmesi, amaçlanan tersi sonuçlar doğurabilecektir.

TÜSİAD 2002 yılında GSMH'nin %2.1 artmasını, enflasyonun ise yıl sonu itibarıyla TEFE ve TÜFE'de sırasıyla %33.2 ve %36.8 olmasını beklemektedir. TÜSİAD, Türk ekonomisinin yeniden büyüme sürecine



girmesi için faiz oranlarındaki düşüşün büyük önem taşıdığına inanmaktadır. Enflasyon rakamlarıyla oluşan iyimser hava, tahvil ve bono piyasalarında da faiz oranlarının düşmesine yol açmıştır. Döviz piyasasında arz fazlası bulunmaktadır ve 2002 yılında TL'nin ABD doları karşısında reel bazda değer kazanacağına olan inançla, şimdilik kısıtlı da olsa TL'ye bir geçiş yaşanmaktadır. Bu açıdan değerlendirildiğinde, Merkez Bankası'nın enflasyonist beklayişlerin düşürülmesi yönünde üstleneceği öncü rol, faiz oranlarının gerilemesi aracılığıyla büyümeye olduğu kadar, kamu maliyesine de destek verecektir.

Konjonktür no: 32 (Temmuz 2002)

Mayıs ayı itibariyle finansal piyasalarda gözlenen yüksek dalgalanmanın ekonomideki tüketim, yatırım ve üretim kararlarını olumsuz etkileyecek boyutlara ulaşmasının ardındaki temel neden siyasi belirsizliğin artmış olmasıdır. Mayıs ayı başında Başbakan Ecevit'in sağlık durumunun bozulması yeni bir dönemin başlangıcı olmuş ve risk primleri yükselmeye başlamıştır. Erken seçim tartışmaları ve AB'ye uyum konusunda hükümet içinde beliren muhalefet, belirsizliğin gün geçtikçe

artmasına ve ekonomik göstergelerin her geçen gün daha kötüye gitmesine neden olmuştur. Ayrıca, Meclis'in tatile girmesi sonucunda, "ölüm cezasının kaldırılması", "anadilin öğrenimi" ve "anadilde yayın" konularında yapılması gereken düzenlemeler askıya alınmış bulunmaktadır. Bu durum, AB'den üyelik görüşmeleri için bu yıl sonunda bir tarih alınması yönündeki beklentilerin ekonomiye kazandıracağı ivmeyi düşürmüştür.

Ekonomik program siyasi belirsizliğin esaretine girmiştir. Mayıs başına kadar enflasyondaki hızlı düşüşle beraber önemli ölçüde iyileşen beklentiler sonucu nominal bileşik faizler %52'ye kadar gerilemiş ve zayıf da olsa mal ve hizmet piyasalarında canlanma sinyalleri belirmiştir. IMF'nin bu döneme ait gözden geçirmesi olumlu sonuçlanmış ve kredi dilimi serbest bırakılmıştır. Ne var ki, siyasi belirsizliğin yükseldiği 6 Mayıs tarihinden bu yana geçen yaklaşık 2.5 aylık sürede dolar %20, euro %28 artmış, faiz oranları 23 puan yükselmiş ve borsa %22 değer kaybetmiştir. Önümüzdeki sene sonuna ait enflasyon hedefinin %20 olduğu göz önünde bulundurulursa, hükümetin nominal olarak yıllık bileşik %75-80 bandında borçlanması, taşınan reel faiz yükü ve borç dinamikleri açısından tehlike arz etmektedir. Önümüzdeki dönemde siyasi belirsizliğin getirdiği risk primlerinin azalmaması ve %35 civarında reel faizlerle bir süre daha devam edilmesi durumunda, yüksek faiz dışı fazla hedefi tutturulsa dahi borç rasyolarında bozulma yaşanabilecektir.

TÜSIAD 2002 yılında GSMH'nin %2.8 artmasını, enflasyonun ise yıl sonu itibariyle TEFİ ve TÜFE'de sırasıyla %33 ve %34 olmasını beklemektedir. TÜSIAD, yılın üçüncü çeyreğinde gerek erken seçim, gerekse AB'ye uyum açısından atılacak adımların ekonomik senaryoyu temelden etkileyeceğini düşünmektedir. Makroekonomik senaryo, Kasım 2002'de erken seçimlerin yapılacağı, ekonomik programın uygulanmaya devam edeceği, siyasi belirsizliğin kademeli olarak azalacağı ve



dış konjonktürde yılın ikinci yarısında iyileşme olacağı beklentileri altında hazırlanmıştır. TÜSIAD, 2002 senesinde ex-ante reel faizlerin %11.7, TL'nin dolar karşısındaki reel değer kazancının %18.7 ve faiz dışı fazlanın GSMH'nin %5.7'si olmasını beklemektedir.

Konjonktür no: 33 (Eylül 2002)

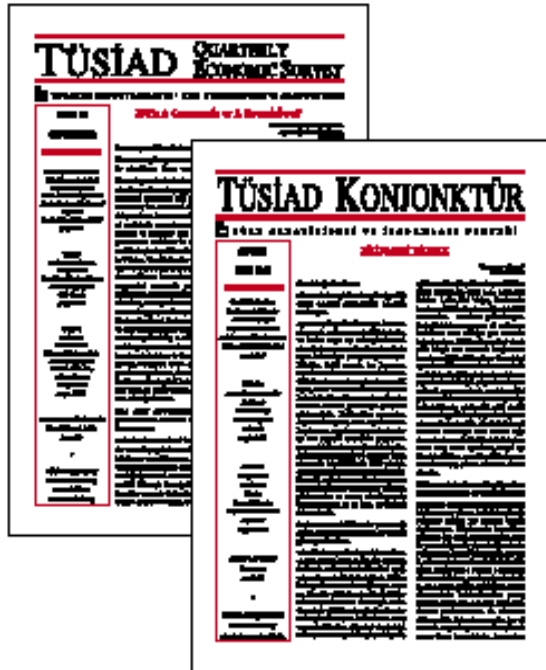
Ekonominin seçimlere karşı kırılganlığı daha önceki dönemlere kıyasla azalmıştır. Ağustos ayı başında erken seçim kararının alınmasıyla nominal döviz kurları ve faizlerde hızlı sayılabilecek düşüşler, Mayıs ayı itibariyle finansal piyasalarda yaşanan çalkantıların temelinde siyasi belirsizliğin yattığını teyit etmiştir. Nitekim, Eylül ayında hız kazanan seçimlerin ertelenmesi ve mevcut hükümetin düşürülmesi senaryolarına piyasaların verdiği tepki, ancak 1 Ekim'de meclisin seçimlere kadar tatil edilmesi kararının alınarak seçim sürecine resmen girilmesiyle gevşeme göstermiştir.

Seçim sonrası hükümetin yaratacağı güven açısından faiz oranları en önemli gösterge olacaktır. Yılın ilk dört ayında oluşan iyimser hava ve Merkez Bankası'nın gecelik faiz oranlarını indirerek enflasyonist beklentileri aşağı çekmesi, nominal bileşik faizlerin

%52'ye kadar gerilemesine imkan sağlamıştır. Mayıs ayı itibariyle etkili olan siyasi belirsizlikler erken seçim kararının alınmasıyla azalsa da, erken seçimin erteletilmesine yönelik çalışmalar nedeniyle Ekim ayına kadar devam etmiş ve nominal fiyatlara risk primi olarak dahil edilmiştir. Önümüzdeki sene sonuna ait enflasyon hedefinin %20 olduğu göz önünde bulundurulursa, hükümetin nominal olarak yıllık bileşik %70 civarında borçlanması, taşınan reel faiz yükü ve borç dinamikleri açısından tehlike arz etmektedir. Bu nedenle yeni hükümet vakit kaybetmeden ertelenen yapısal reformlarla ilgili çalışmaları nihayete erdirmeli, aynı zamanda da vergi alanındaki geçici maddelerin zamanaşımının getirdiği belirsizliklerde gözlendiği gibi, doğal mevzuat değişiklikleriyle piyasalarda güven ortamını tesis etmelidir.

Dış konjonktürde 2002 yılının ikinci yarısı için kısmen ve 2003 yılı için daha kuvvetli bir ekonomik yavaşlama beklentisi ağır basmaktadır. Yılın ikinci çeyreğinde beklentilerin üzerinde çıkan büyüme rakamları, talep tarafından tahminlerimizle uyumlu gözükse de, stok değişimlerinin büyük katkısı tahminlerin farklılaşmasına neden olmuştur. TÜSIAD 2002 yılında GSYİH'nin %5 artmasını, enflasyonun ise yıl sonu itibariyle TEFE ve TÜFE'de sırasıyla %32.2 ve %31.2 olmasını beklemektedir. TÜSIAD, 2002 senesinde reel faizlerin ortalama %14.1, TL'nin dolar karşısındaki reel değer kazancının %14.6 ve faiz dışı fazlanın GSMH'nin %5.5'i olmasını beklemektedir. Büyüme hedefiyle birlikte değerlendirildiğinde, bu senaryo toplam kamu borç stokunda 13 puanlık bir azalış öngörmektedir.

2003 yılı tahminleri değişik senaryolar altında yapılmış olup, baz senaryoda GSYİH artışının %4.5, yılsonu TÜFE artışının %25 olması beklenmektedir. 2003 yılında oluşacak ekonomik performansın, büyük ölçüde dışsal gelişmelere bağlı olmasından dolayı makroekonomik senaryo değişik ihtimaller göz önünde



bulundurularak oluşturulmuştur. Önemli dışsal gelişmeler olarak, Kopenhag zirvesi, Kıbrıs sorunu ve Irak operasyonu alınmıştır. İyimser senaryo altında, GSYİH büyümesinin %7'ye ulaşması, enflasyon hedeflemesine geçilmesiyle yıl sonunda TÜFE artışının %20'ye inmesi, reel faizler %10'a inerken TL'nin dolar karşısında reel bazda %6 değer kazanması beklenmektedir. Faiz dışı fazlanın ise GSMH'nın %5.5'i olacağı tahmin edilmektedir. Kötümser senaryo altında ise, GSYİH büyümesinin %2.5 olması, enflasyondaki düşüşün durarak 2003 sene sonunda ancak %30'a gerilemesi, reel faizlerin %20'ye çıkması ve TL'nin dolar karşısında reel bazda değerinin aynı kalması (%0) beklenmektedir. Faiz dışı fazla ise, nominal olarak azalacak olmasına karşın iyimser senaryoya göre daralacak olan milli hasılayla değerlendirildiğinde, bu senaryo altında da %5.5 olacaktır.

Görüş

Görüş dergisi, 2002 yılında gündemdeki önemli konular hakkında kamuoyuna ışık tutacak yazılarla yayımlanmaya devam etti.

Görüş no. 50: Bitmeyen Senfoni

Görüş Dergisi'nin 50. sayısının kapak konusunu "Kıbrıs" oluşturdu. Dergide KKTC Cumhurbaşkanı Müsteşarı Ergün Olgun, Denktaş-Klerides görüşmelerinde geline nokta değerlendirildi. Toplumcu Kurtuluş Partisi milletvekili Mustafa Akıncı, AB olasılıklarını ve gerçekçi hedefleri karşılaştırırken Kıbrıs Ticaret Odası Başkanı Ali Erel ve KKTC İşadamları Derneği Başkanı Salih Çeliker'in söyleşi sayfalarında verdiği bilgiler iş çevrelerinin içinde bulunduğu duruma ayna tuttu. Kıbrıslı gazeteci Hasan Hastürer, Denktaş ve Klerides'in yaşam biçimlerine ilişkin ayrıntıları, birbirleriyle kesişen noktalarını ya da farklılıklarını; araştırmacı Muharrem Faiz, AB'ye giriş biçimi ve çözüm

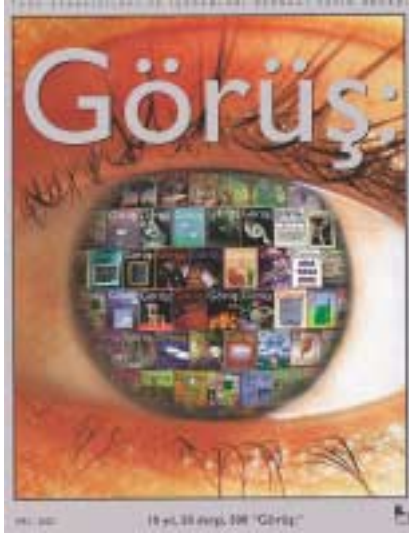


beklentileri konusunda yapılan alan araştırmasını; Kıbrıslı gazeteci Hasan Erçakıca, adalıların günlük hayatları, alışkanlıkları ve sorunlarını ele aldı.

Kıbrıs Üniversitesi öğretim üyesi Yrd. Doç. Dr. Niyazi Kızılyürek Kıbrıs Rum toplumunda yaşanan değişimin ve Enosis'ten Federal Kıbrıs'a uzanan çizginin izlerini sürerken dış politika yazarı Sami Kohen, tam 47 yıl geriye giden Kıbrıs anılarını ve izlenimlerini Görüş okurları ile paylaştı. Emekli Büyükelçi Ecmel Barutçu, AB sürecinin başından bu yana nasıl geliştiğini örnekleriyle açıkladı. Emekli Orgeneral Kemal Yavuz, Kıbrıs'ın dünya coğrafyası ve siyasi tarih açısından konumlanışını değerlendirdi. Sarı Sayfa'da Kıbrıslı Türk şairlerin hüznü ve barış ağırlıklı şiirlerinden örnekler yer aldı. TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan ise "Özel Sektörün İhtiyacı: Kurumsal Yönetim" başlıklı yazısında özel sektörün kurumsal yönetimin şeffaflık, hesap verebilirlik, adillik ve sorumluluk gibi ilkelerine duyduğu ihtiyacın altını çizdi.

Görüş: 10 yıl, 50 dergi, 500 "Görüş:"

Görüş dergisinin yayın hayatındaki onuncu yılı nedeniyle on yılda yayımlanan "50 Görüş dergisinin ve 500 Görüş"ün birarada toplandığı özel bir almanak yayımlandı.



Görüş no. 51: Küreselleşememe

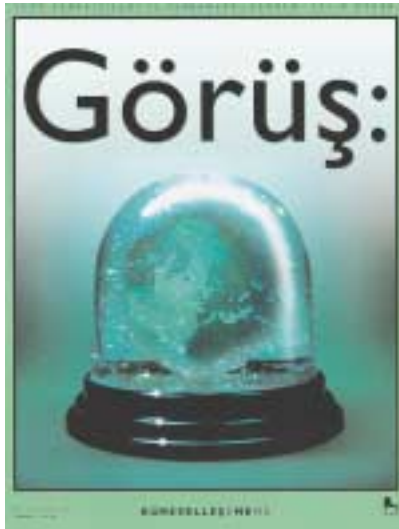
Görüş'ün 51. sayısının kapak konusu "küreselleşme"ye ayrıldı. TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan sunuş yazısında, AB üyeliğinin Türkiye'nin küreselleşen dünyaya uyum sağlamasını kolaylaştıracağını altını çizdi. İktisatçı ve gazeteci Faruk Türkoğlu, küreselleşme sürecini ve bu sürecin dönüm noktalarını ele alırken, Araştırmacılar Derneği Başkanı Bülent Gündoğdu, küreselleşmenin etkilerini çeşitli açılardan irdeledi.

Prof. Dr. Ahmet Arslan, 11 Eylül sonrasında Türkiye'nin bir İslam ülkesi olarak bir model olup olamayacağını tartışmaya açarken Yönetim Danışmanı

Emre Erkut "dildeki değişim", Yrd. Doç. Dr. Esmâ Durugönül ise "göç" konusunu ele alarak küreselleşmeye farklı açılardan yaklaştılar. Görüş'ün gündem sayfalarında, 21. dönem milletvekilleri ile yapılan bir anketin çarpıcı sonuçları ANAR Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Beşir Atalay tarafından değerlendirildi. Söyleşi sayfalarında ise, TÜSIAD Washington, D.C. Temsilcisi Abdullah Akyüz'ün, 1999 yılında Kıbrıs Özel Koordinatörü olarak görev yapan Büyükelçi Thomas Weston ile yaptığı söyleşiye yer verildi.

Görüş no.52: Türkiyeli Rumlar

Görüş Dergisi'nin 52. sayısında, nüfusları geçmişte yüz binlerle ölçülen Türkiyeli Rumların geçmişi, bugünü, kültürü, sorunları, tarihlerindeki dönüm noktaları ve Türk kültürüyle etkileşimlerine yer verildi. Prof. Dr. Stefanos Yerasimos, 16. yüzyıl boyunca aynı coğrafyayı İstanbul'dan yöneten Bizans ve Osmanlı İmparatorlukları'nın birbirini ne kadar ve hangi biçimde etkilediğini ele aldı. Ankara Üniversitesi öğretim görevlisi Dr. Damla Demiröz, 1922 Nüfus Mübadelesi'ni anlattığı yazısında, o günleri yaşayanların tanıklığına yer verdi. Bugün sayıları bin iki yüz olan İstanbullu Rumların nasıl anıldıklarını ele alan araştırmacı Herkül Milas, farklı çevrelerin azınlıklara bakışını da değerlendirdi. Azınlık hukuku uzmanı



Murat Cano, AB uyum yasaları çerçevesinde çıkarılan tasarı ile güncellik kazanan azınlık kurumlarının sorunlarını ve çözüm yollarını irdelerken, gazeteci Rıdvan Akar İstanbul Patriği I. Bartholomeos’la bir söyleşi yaptı.

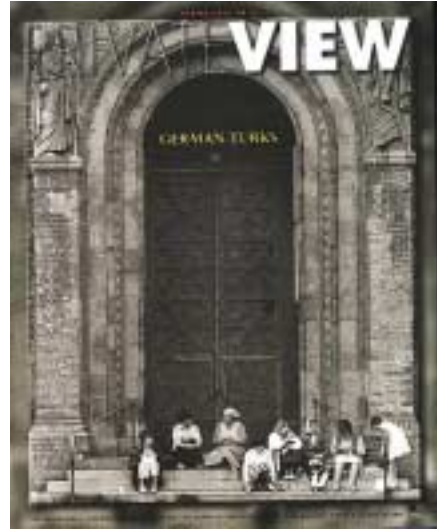
Otuz beş yıl boyunca Zoğrafyan Lisesi’nin müdürlüğünü yapmış olan Dimitri Frangopulos, Rumların en büyük sorunlarından biri olan eğitim konusunu; yazar Orhan Türker, İstanbul’daki Rum semtlerinin tarih içindeki değişimini; yazar İlhan Eksen, Rum mutfağının inceliklerini; Açık Radyo’da uzun süredir program yapan Arina Ferentinou, Yunan müzik geleneğinde ölüm temasını Görüş sayfalarına taşıdı. Gazeteci Stelyo Berberakis, ilk çağrışımından yola çıkarak Atina’yı, “küçük İstanbul” olarak adlandırılan Paleon Faliron semtindeki Türkleri ve yaşam biçimlerini ele aldı. TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan ise “Ekonomik öncelikler göz ardı edilmemeli” başlıklı yazısında, 3 Kasım erken seçimleriyle başlayacak yeni dönemde, ekonomik programın devamı ve ekonomiyi iyileştirmeye yönelik yapılacakların büyük önem taşıdığını vurguladı.

PrivateView

TÜSIAD’ın altı ayda bir İngilizce olarak yayınlanan PrivateView dergisinin yayımı 2002 yılında da sürdü.

PrivateView no.11: German-Turks

PrivateView dergisinin 11. sayısının kapak konusu Almanya’da yaşayan Türklere ayrıldı. Derginin kapak sayfalarında Metin Yılmaz Almanya’da yaşayan Türklerin portrelerini yansıtırken, Center for Studies on Turkey Müdürü Faruk Şen ve Bilgi Üniversitesi öğretim üyesi Dr. Ayhan Kaya Almanya’daki Türklerin gündelik yaşamlarını, yaşadıklarının sorunları ve yeniden biçimlenen Alman-Türk kimliğini irdeledi. Türkiye’nin



NATO Büyükelçisi Onur Öymen, Türkiye ve Almanya arasındaki ilişkinin tarihi izlerini sürdüğü yazısında, bir yandan da iki ülke arasındaki ilişkinin gelecekte nasıl bir yol izleyeceğinin ipuçlarını sundu. İstanbul Üniversitesi öğretim üyesi Doç. Dr. Bianca Kaiser Pehlivanoglu da Avrupa’ya entegre olan Almanya’nın portresini irdelerken Türkiye’nin AB’ye tam üyeliği yolunda Almanya’nın üstlenebileceği rolü değerlendirdi.

Doğan Holding Yönetim Kurulu üyesi Dr. Arnold Hornfeld’in Türkiye ve Almanya arasındaki ekonomik ilişkiyi değerlendirdiği dergide, Aytaç Eryılmaz “Almanya’da kırk yıl” başlıklı yazısıyla göçün sosyal boyutlarına değindi. TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan başkanlığındaki TÜSIAD heyetlerinin, yılın ilk yarısında Türkiye’nin AB üyeliği konusunu görüşmek üzere İspanya ve Berlin’de gerçekleştirdikleri temasların değerlendirildiği dergide, TÜSIAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası 2002 yılının Türkiye-AB ilişkileri açısından önemine dikkat çekti. TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan ise “Özel Sektörün İhtiyacı: Kurumsal Yönetim” başlıklı yazısında, özel sektörün kurumsal yönetimin şeffaflık, hesap verebilirlik, adil olma ve sorumluluk gibi ilkelerine duyduğu ihtiyacın altını çizdi.

TÜSİAD Bülten

3 ayda bir yayınlanan ve TÜSİAD'ın bölüm, komisyon ve temsilciliklerinin faaliyetleri, yürütülen araştırmalar, düzenlenen toplantılar ve yapılan görüşmeler ile ilgili bilgilerin yer aldığı TÜSİAD Bülten'in yayımına 2002 yılında da devam edildi.

TÜSİAD Bülten no: 30-31 (Ocak-Mayıs 2002)

TÜSİAD Bülten'in 30 ve 31. sayılarının birarada çıktığı ortak sayıda, TÜSİAD'ın 25 Ocak'ta gerçekleşen 32. Genel Kurulu, Genel Kurul sonrasında kamuoyuna duyurulan Genel Kurul bildirisi, TÜSİAD'ın İspanya Başbakanı José-Maria Aznar'ı ziyareti, 1-2 Mart'ta İstanbul'da gerçekleşen 5. Avrupa Akdeniz Özel Sektör Zirvesi, 7 Mart'ta İstanbul'da düzenlenen "Kurumsal Yönetim: Türkiye'de İş Hayatının Değişen Çehresi" başlıklı konferans, Görüş dergisinin yayın hayatındaki 10. yılı nedeniyle Çırağan Sarayı'nda düzenlenen kokteyl, TÜSİAD'ın 11-12 Mart tarihlerindeki Almanya temasları, Türkiye SIAD Platformu'nun Çanakkale ve Tarsus'ta gerçekleşen Başkanlar Kurulu toplantıları, TÜSİAD ve Boğaziçi Üniversitesi'nin 4 Mayıs'ta düzenledikleri "Kıbrıs'ın AB Üyeliği" konulu konferans, TÜSİAD'ın Avrupa Günü nedeniyle organize ettiği "9 Mayıs Gençlik ve Avrupa Günü", TÜSİAD Washington Temsilciliği'nin organize ettiği "Türk Amerikan İlişkileri"

konferansı, 21 Mayıs'ta gerçekleşen 4. Teknoloji Kongresi, 19 Haziran tarihli Yüksek İstişare Konseyi gibi etkinlikler yer aldı. Bülten'de ayrıca "Avrupa Birliği'nin Malların Serbest Dolaşımı Mevzuatına Uyumda Sorunlar ve Çözüm Önerileri", "Sektörel Durum Analizi: Sorunlar ve Çözüm Önerileri 2001-II", "Türkiye'de Demokratikleşme Perspektifleri ve AB Kopenhag Siyasi Kriterleri: Görüşler ve Öncelikler No. 3-4: Ölüm Cezası, Kültürel Yaşam ve Bireysel Özgürlükler", "PrivateView no:11", "Görüş: no 50" başlıklı TÜSİAD yayınları da kısaca tanıtıldı.

TÜSİAD Bülten no: 32-33 (Haziran-Aralık 2002)

TÜSİAD Bülten'in 32 ve 33. sayılarının birarada çıktığı ortak sayıda, TÜSİAD'ın Eylül ve Aralık aylarında gerçekleşen Yüksek İstişare Konseyi toplantıları, TÜSİAD ve Boğaziçi Üniversitesi'nin kurdukları "Dış Politika Forumu", TÜSİAD ve Sabancı Üniversitesi'nin kurdukları "Rekabet Forumu" ve "Kurumsal Yönetim Forumu", TÜSİAD'ın Bilişim Zirvesi'02 bünyesinde düzenlediği "AB'ye Doğru e-Devlet Uygulamaları Forumu", Türkiye SIAD Platformu'nun Mardin Başkanlar Kurulu ve Trabzon'da gerçekleşen 6. SIAD Zirvesi, TÜSİAD'ın düzenlediği "Finansal Raporlama Uygulamalarında Uluslararası Standartlara Geçiş" ve "Kurumların Yeniden Yapılandırılmasında Vergisiz Alternatifler" başlıklı seminerler yer aldı. Bültende, TÜSİAD'ın 12-13 Aralık tarihlerindeki AB Kopenhag



Zirvesi öncesinde gerçekleştirdiği Yunanistan, Danimarka, Macaristan, Belçika, Portekiz, İtalya, Fransa ve Almanya temasları da yer aldı. Bültende ayrıca, "Yeni Rekabet Stratejileri ve Türk Sanayisi", "Konjonktür no:32", "Makina İmalatı Sektöründe İş Mükemmelliği ve Elektronik İş Stratejileri", "Kurumsal Yönetim Kodu", "Kamu Reformu Araştırması", "Konjonktür no: 33", "Görüş no:52" başlıklı TÜSIAD yayınları da kısaca tanıtıldı.

TÜSIAD Newsletter

Görüşler, TÜSIAD yayınları ve TÜSIAD faaliyetleri olmak üzere üç ana başlığı içeren TÜSIAD Newsletter'ın yayımına 2002 yılında da devam edildi.

TÜSIAD Newsletter no: 12-13 (Ekim 2001-Ocak 2002)

TÜSIAD Newsletter'ın 2001 yılının ikinci yarısını kapsayan, 12. ve 13. sayılarının birarada çıktığı bu sayısının görüşler bölümünde, 57. Hükümet döneminde başta ekonomik kriz ve hazırlanan Ulusal Program olmak üzere Türkiye'nin gündeminde yer alan iç ve dış gelişmeler hakkındaki TÜSIAD görüşlerine yer verildi. Faaliyetler bölümünde, 2001 yılının ikinci yarısından itibaren gerçekleştirilen TÜSIAD faaliyetleri ve yürütülen temaslar, yayınlar

bölümünde ise dönem içinde çıkarılan TÜSIAD yayınları hakkında özet bilgiler sunuldu.

TÜSIAD Newsletter no: 14 (Nisan 2002)

Bu sayının görüşler bölümünde, uluslararası sistemde görülen ekonomik kriz, bunun Türkiye'ye yansımaları, bu ortamda sürdürülebilir kalkınmanın uygulanabilirliğinin sorgulanması ve dünyada ve Türkiye'de gidilen idari düzenlemeler değerlendirildi. Faaliyetler bölümünde ise Almanya, ABD ve İspanya ziyaretleri başta olmak üzere, TÜSIAD'ın yurt içi ve yurt dışındaki temasları hakkında bilgi verildi. Yayınlar bölümünde, dönem içinde çıkarılan "Business Views and Actions on the Euro-Mediterranean Partnership" ve "Görüş no. 50" hakkında özet bilgiler sunuldu.



TÜSIAD Newsletter no: 15 (Temmuz 2002)

Newsletter'ın bu sayısının görüşler bölümünde, Soğuk Savaş'tan günümüze Türkiye ile ABD arasındaki ekonomik ilişkiler ve Kopenhag Kriterleri doğrultusunda gerçekleştirilecek siyasi reformlar konularında TÜSIAD görüşlerine yer verilirken, yayınlar bölümünde "Görüş no. 51" ve "Private View no. 11" dergileri ve araştırmalar hakkında tanıtıcı yazılara yer verildi. Faaliyetler bölümünde de, TÜSIAD'ın dönem boyunca gerçekleştirdiği yurt içi ve yurt dışı ziyaretlerinin yanı sıra 9 Mayıs Gençlik ve Avrupa Günü etkinliği, Teknoloji Kongresi ve Ödülleri, vergi ve Türk-Amerikan ilişkileri konulu seminerler hakkında bilgi verildi.





TÜSIAD Görüşleri Dizisi

TÜSIAD komisyonları altında faaliyet gösteren çalışma grupları, TÜSIAD Genel Sekreterlik bölümleri vb. kanallarla hazırlanan görüş çalışmalarının yer aldığı TÜSIAD Görüşleri Dizisi'nin yayımına 2002 yılında da devam edildi.

TÜSIAD Görüşleri Dizisi No.6: Coğrafya 2001 Projesi-Görüşler ve Değerlendirmeler

Coğrafya 2001 projesinin kamuoyu, coğrafya öğretmenleri ve akademisyenler arasında büyük ilgi uyandırmasından hareketle, Tarih Vakfı ve Atlas Dergisi, 6 Ekim 2001 tarihinde Darphane-i Amire'de "Türkiye'de Coğrafya Eğitimi ve Coğrafya 2001 Projesi" konulu bir atölye çalışması düzenledi. Çalışmaya, Coğrafya 2001 Projesi Koordinatörü Prof. Dr. Füsün Üstel, dönemin TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Nuri M. Çolakoglu, Atlas Dergisi Yayın Yönetmeni Özcan Yüksek, Eyüboğlu Lisesi Coğrafya Öğretmeni Figen Alp ve Tarih Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. İlhan Tekeli konuşmacı olarak katıldı.

Bu atölye çalışmasında yapılan konuşmaların ses kayıt çözümlmeleri ve Tarih Vakfı'nın yayını olan "Toplumsal Tarih" dergisinin Kasım 2001 tarihli

sayısında yayınlanan, Coğrafya Öğretmeni Dilara Kahyaoglu'nun "Coğrafya 2001 Kitabı Darphane'de Tartışıldı" başlıklı yazısı, TÜSIAD Görüşleri Dizisi No.6 olarak mayıs ayında yayımlandı.

TÜSIAD Görüşleri Dizisi No.7: Vergi Sistemi ile İlgili Öneriler-II

TÜSIAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu altında faaliyet gösteren Vergi Çalışma Grubu'nun katkılarıyla, vergi sistemini masaya yatırarak, özel sektörden ve kamu sektöründen uzmanlarla etrafıca tartışıp yeni bir vergi sistemi için somut öneriler oluşturmak amacıyla 11 Haziran tarihinde "Türk Vergi Sisteminde Yeniden Yapılanma İhtiyacı" adlı bir seminer düzenlendi. Seminer çerçevesinde, "Yeni Bir Vergi Sistemi Tasarımı" başlığıyla yapılan panelde sunulan, "Acil Önlemler", "Dolaylı Vergiler", "Dolaysız Vergiler" ve "Vergi İdaresi" çalışmaları ise 6 Haziran tarihinde yapılan atölye çalışmalarının sonuçlarını içeriyordu. Yoğun katılım sağlanan atölye çalışmalarının da katkısıyla, TÜSIAD Vergi Çalışma Grubunun hazırladığı "Türk Vergi Sisteminin Yeniden Yapılandırılmasına İlişkin Değerlendirme ve Öneriler" çalışması güncellenerek TÜSIAD Görüşleri Dizisi No.7 olarak haziran ayında yayımlandı.



Çalışma, vergi sisteminin yeniden yapılandırılmasını kapsamlı bir proje olarak görmekte ve bütün projelerde olduğu gibi, bu yeniden yapılandırma sürecinin de vizyon, misyon, strateji ve hedefler aracılığıyla açıkça tanımlanması gereğine dikkat çekmektedir. Projenin ortaya konulması, geliştirilmesi ve uygulanması aşamalarında da başka ülkelerle kıyaslama ve dünyadaki en iyi uygulamalar göz önünde tutulmadan, çağın gereklerini yansıtan bir vergi sisteminin oluşturulamayacağı belirtilmektedir.

Bir diğer önemli görüş, vergi sistemini yeniden yapılandırmayı amaçlayan bu projenin, Türkiye'nin ekonomik ve sosyal geleceğini olumlu etkileyecek en önemli değişimlerden biri olması nedeniyle, temelinde güçlü bir reform iradesinin bulunması gereğidir. Orta ve uzun vadede getirileri tartışılmaz olan bu projeye girmeden önce, Türkiye'nin vergi sisteminde bugünkü ihtiyaçlara göre alınması gereken bazı önlemler vardır ki, "Türk Vergi Sisteminin Yeniden Yapılandırılmasına İlişkin Değerlendirme ve Öneriler" çalışması bu konudaki tartışmalara yardımcı olacak bir tespit niteliğindedir. Çalışmada önlemler dokuz başlık halinde, şu şekilde sunulmuştur: "Verginin Meşruiyeti", "Vergi Stratejisi", "Vergi İdaresi", "Vergi Denetimi", "Vergi Yargısı", "Vergi Usulü", "Gelir ve Kurumlar Vergisi", "Katma Değer Vergisi" ve "Diğer Vergiler".

TÜSIAD Görüşleri Dizisi No. 8: Türkiye'nin AB Üyeliği, Doğrudan Yatırımlar ve Ekonomik Büyüme

"Türkiye'nin AB Üyeliği, Doğrudan Yatırımlar ve Ekonomik Büyüme" başlıklı çalışma, Parlamento İşleri Komisyonu'nun bünyesinde faaliyet gösteren Siyasi Kriterler Çalışma Grubu'nun koordinatörlüğünde, Bilgi Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Asaf Savaş Akat tarafından hazırlandı ve haziran ayında yayımlandı.

Çalışma, ekonomik boyutu üzerinde konuşulmayan Türkiye'nin muhtemel bir AB tam üyeliğinin Türk ekonomisi üzerinde yapacağı etkileri, Türk ekonomisinin yapısal avantaj ve zaafiyetleri göz önünde bulundurularak incelemektedir.

Çalışmada, tam üyelik müzakerelerinin başlamasının ardından artması beklenen yabancı sermaye yatırımlarının, başta istihdam ve büyüme hızı olmak üzere Türk ekonomisine sağlayacağı katkı, benzer tecrübelerden geçmiş bazı AB üyelerinin yakın geçmişteki ekonomik seyirleri incelenerek karşılaştırmalı olarak ortaya konmaktadır.



TÜSIAD Görüşleri Dizisi No.9: Kamu Reformu Projesi

Türkiye'de kamu reformunun gerçekleştirilmesi, Türkiye'nin hem küresel ekonomiye sağlıklı bir biçimde entegre olma gereğinin karşılanması, hem de bu bağlamda



AB'ye üye adayı olarak yerine getirilmesi gereken temel zorunluluklardan biri olması bakımından büyük önem taşımaktadır. Bu çerçevede, TÜSİAD Parlamento İşleri Komisyonu altında faaliyetlerini yürüten Kamu Reformu Çalışma Grubu tarafından, kamu reformu süreci için bir yol gösterici modelin ana hatlarına değinmeyi amaçlayan bir çalışma hazırlandı ve TÜSİAD Görüşleri Dizisi No. 9 olarak aralık ayında yayımlandı.

Çalışmada, Türkiye'de kamuda reform sürecinin "kamu kurumlarının yeniden yapılandırılması" ve "kamu yönetiminin yeniden yapılandırılması ve yönetim kapasitesinin artırılması" başlıkları altında ele alınması önerilmektedir. Reformun "saydamlık ve hesap verebilirlik", "idari kapasite ve verimlilik", "liyakat" ve "katılımcılık" temel ilkeleri üzerinde şekillenmesinin uygun olduğunun belirtildiği çalışmada, bu ilkelerin hayata geçirilmesi için temel araçlar "düzenleyici reformlar", "toplam kalite yönetimi" ve "e-Devlet" olarak sıralanmaktadır. Anahatları verilen bu modelin pilot proje şeklinde ihtiyaç duyulan bir kamu kurumunda uygulanması, ardından diğer kamu kurumlarında yaygınlaştırılmasının, kamu reformunun etkin şekilde uygulanması sürecine katkı sağlayacağı düşünülmektedir.

TÜSİAD Görüşleri Dizisi No.10: Fikri Haklar Konusunda AB Uyum Çalışmaları Durum Raporu

Günümüzde uluslararası iktisadi ve ticari ilişkiler köklü değişikliklere uğramış ve ülkelerin kendilerini bu



dinamiklerin dışında tutmaları zorlaşmış, hatta imkansızlaşmıştır. "Fikri Haklar Konusunda AB Uyum Çalışmaları Durum Raporu" başlıklı çalışma, AB tam üyeliği sürecinde olan Türkiye'nin bu değişimlerden soyutlanamayacağı gerçeğinden hareketle, ülkemizde fikri haklarla ilgili yasal düzenlemelerin güncelleştirilmesi, gerekli kurumsallaşmanın eksiksiz biçimde gerçekleştirilmesi ve temel insan hakları arasında önemli bir yer işgal eden fikri hakların kamuoyu tarafından yeterli derecede anlaşılması amacıyla TÜSİAD Şirket İşleri Komisyonu altında faaliyetlerini yürüten Fikri Haklar Çalışma Grubu tarafından kaleme alındı.

Bu çalışmanın ilk aşaması 2001 yılı başı itibarıyla tamamlandı ve çalışma Ulusal Program'ın hazırlanma sürecinde AB Genel Sekreterliği'ne sunuldu. AB mevzuatına uyum konusundaki yükümlülüklerimiz ve gerekli düzenlemeler konularında 2002 yılında revize edilen çalışma, ülkemizde fikri haklar konusunda yapılması gerekenler konusunda bir eylem planı önerisi getirmektedir.

TÜSİAD Görüşleri Dizisi No. 11: AB Komisyonu İlerleme Raporu Işığında AB Malların Serbest Dolaşımı Mevzuatına Uyumda Gelişmeler, Sorunlar ve Öneriler

Türkiye son bir yılda AB'nin malların serbest dolaşımı müktesabatına uyumda önemli bir mesafe almış olmasına rağmen bu alanda tam uyum sağlanabilmesi

için ülkemizin gerçekleştirmesi gereken bir takım uygulamalar bulunmaktadır. Bunların gerçekleştirilememiş olmasının Türkiye ve Türkiye sanayisine etkilerini incelemek amacıyla TÜSİAD Sanayi İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Sanayi Politikası ve Malların Serbest Dolaşımı Çalışma Grubu'nun uzman üyesi Acar Şensoy tarafından "AB Komisyonu İlerleme Raporu Işığında AB Malların Serbest Dolaşımı Mevzuatına Uyumda Gelişmeler, Sorunlar ve Öneriler" başlıklı çalışma hazırlandı.

Çalışmada, Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK)'nın akreditasyon faaliyetlerine başlaması ve Avrupa Akreditasyon Birliği üyeliğine kabul edilmesi ile yeni yaklaşım direktiflerinden bazılarının uyarlanması ile ilerleme sağlandığı vurgulanmaktadır. Diğer yandan, Türkiye'nin AB teknik mevzuatına 2000 yılı sonunda uymayı taahhüt etmiş olmasına karşın, bu taahhüdünü henüz yerine getirmemesinin yarattığı sakıncalara değinilmektedir. Bu çerçevede, yeterli sayıda onaylanmış kuruluşun bulunduğu bir uygunluk değerlendirme sisteminin kurulamamış olmasının sanayiciler ve ihracatçılar açısından ciddi sıkıntılara neden olduğu belirtilmekte ve yeterli bir laboratuvar altyapısının oluşturulması gerektiği vurgulanmakta, Türk Standartları Enstitüsü'nün standart koyma ve standardı denetleme fonksiyonlarını bünyesinde toplamasının yarattığı sorunlar ifade belirtilmektedir



TÜSİAD Kalite Yönetim Sistemi (ISO 9001)

TÜSİAD'ın nihai müşterisi olarak kabul ettiği üyelerine ve tüm kamuoyuna hizmetlerinin kalite sistem standardı çerçevesinde hazırlanması amacıyla başlatılan çalışmalar sonucunda, Kasım 1998'de ISO 9001 belgesi almaya hak kazanıldı. 2002 yılı içinde, ISO 9001'in 2000 yılı versiyonuna uyum sağlamak amacıyla sistemde gerekli düzenlemeler hayata geçirildi ve 30 Nisan tarihinde yapılan tetkik sonucunda belgenin yenilenmesine hak kazanıldı.

TÜSİAD tarafından sunulan hizmetlerin, planlı ve sistematik faaliyetler sonucu gerçekleştirilmesi amacıyla sürdürülen sistem çerçevesinde, TÜSİAD'ın temel faaliyet alanları ile ilgili "proses performans kriterleri" belirlendi. Yapılan veri analizleri ile her bir performans kriteri için belirlenen eşiklerin ne kadar önünde veya ardında bulunulduğu gözden geçirilerek öneriler geliştirildi.

Kalite hedefleri çerçevesinde, ilk olarak, TÜSİAD Kalite Yönetim Sistemi ile ilgili prosedür, form vb. dokümanların elektronik ortama aktarılması ve tüm işlemlerin bu ortamda yürütülmesi Lotus Notes üzerinde oluşturulan bir veri tabanı aracılığıyla hayata geçirildi. Ayrıca, bilgi işlem altyapısının geliştirilmesine çeşitli projelerle devam edildi; TÜSİAD üyelerine ihtiyaçlarına göre elektronik ortamdan veya faks yolu ile doküman gönderimine başlandı; Genel Sekreterlik personelinin yılda beş iş günü eğitim alması için bir plan hazırlanarak büyük ölçüde hayata geçirildi.

2002 Yılında Basında TÜSİAD

2002 yılında, TÜSİAD'ın yazılı ve görsel basın ile ilişkilerinin düzenlenmesi Basın ile İlişkiler Bölümü tarafından yürütüldü. TÜSİAD yıl boyunca hükümet krizini, seçim sürecini, ekonomik gelişmeleri, Türkiye'nin Avrupa Birliği (AB) üyeliğine yönelik süreci, AB uyum yasaları ile ilgili çalışmaları ve Kıbrıs sorununu yakından takip etti, oluşturduğu görüşleri kamuoyu ile paylaştı.

TÜSİAD'ın 25 Ocak tarihinde toplanan 32. Genel Kurulu ile TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi'nin 19 Haziran, 25 Eylül ve 13 Aralık tarihlerinde yapılan toplantıları basının yoğun ilgisi ile gerçekleşti, çok sayıda televizyon kanalında canlı olarak yayınlandı ve yazılı basında geniş yer buldu.

TÜSİAD'ın, 1-2 Mart'ta, UNICE'nin işbirliği ve Avrupa Komisyonu'nun desteği ile İstanbul'da düzenlediği 5. Avrupa-Akdeniz Özel Sektör Zirvesi'nin kamuoyuna duyurulması ve zirveye ilişkin basın faaliyetlerinin koordinasyonu Basın ile İlişkiler Bölümü tarafından yapıldı. 7 Mart'ta düzenlenen "Kurumsal Yönetim: Türkiye'de İş Hayatının Değişen Çehresi" başlıklı konferans; TÜSİAD'ın iki ayda bir yayınlanan dergisi Görüş'ün yayın hayatında 10. yılını doldurması nedeniyle 28 Mart'ta düzenlenen kokteyl; Kazakistan Cumhurbaşkanı Nazarbayev'in 17 Nisan'da Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Rahmi M. Koç'a taltif ettikleri madalya ödül töreni; TÜSİAD Washington Temsilciliği'nin 15 Mayıs'ta düzenlediği "Türk-Amerikan İlişkileri-Yeni Dönemin Parametreleri" başlıklı konferans; TÜBİTAK, TTGV ve TÜSİAD'ın 21 Mayıs'ta düzenledikleri 4. Teknoloji

Kongresi; 11 Haziran'da düzenlenen "Türk Vergi Sisteminde Yeniden Yapılanma İhtiyacı" başlıklı konferans; TÜSİAD'ın Bilişim Zirvesi'02 etkinlikleri çerçevesinde, 6 Eylül'de düzenlediği "Avrupa Birliği Yolunda e-Devlet Uygulamaları" forumu ile "e-Türkiye için e-Devlet" ödülleri; 24 Ekim'de düzenlenen "Kurumların Yeniden Yapılandırılmasında Vergisiz Alternatifler: Birleşme, Bölünme ve Hisse Takasları" başlıklı seminer; 19 Aralık'ta düzenlenen "Finansal Raporlama Uygulamalarında Uluslararası Standartlara Geçiş" başlıklı seminer ile Sektörel Dernekler Platformu'nun 25 Aralık'ta toplanan Başkanlar Kurulu toplantısı Basın ile İlişkiler Bölümü tarafından kamuoyuna duyuruldu ve takip edildi.

TÜSİAD'ın 2002 yılı içinde kamuoyuna açıkladığı "Avrupa Birliği'nin Malların Serbest Dolaşımı Mevzuatına Uyumda Sorunlar ve Çözüm Önerileri", "Sektörel Durum Analizi: Sorunlar ve Çözüm Önerileri 2001-II", "Yeni Rekabet Stratejileri ve Türk Sanayisi", "Makina İmalatı Sektöründe İş Mükemmelliği ve Elektronik İş Stratejileri", "Kurumsal Yönetim En İyi Uygulama Kodu" başlıklı raporları; "Kamu Reformu" konulu kamuoyu araştırması ile Görüş, PrivateView, Konjonktür gibi süreli yayınların yeni sayıları, düzenlenen tanıtım toplantıları, basın duyuruları ve yayınların basın mensuplarına dağıtımı gibi yollarla kamuoyuna tanıtıldı.

Türkiye SIAD Platformu'nun 6. SIAD Zirvesi hazırlıkları kapsamındaki Başkanlar Kurulu toplantıları 5 Nisan'da Çanakkale'de, 7 Haziran'da Tarsus'ta, 13 Eylül'de Mardin'de gerçekleşirken, 6. SIAD Zirvesi de 20 Aralık'ta Trabzon'da toplandı. TÜSİAD Basın ile İlişkiler Bölümü İstanbul basınından temsilcilerin bu toplantılara katılımını sağladı.

TÜSİAD, yıl boyunca Türkiye'nin ekonomi gündemini yakından takip etti. 10 Ocak'ta, Mali

Sektöre Olan Borçların Yeniden Yapılandırılması Hakkında Kanun Tasarısı ile ilgili olarak “mali sistem güçlendirilmeli ve sistemik riskten arındırılmalı” uyarısında bulunuldu. 2002 yılı Şubat ayı enflasyon rakamlarının açıklanmasının ardından “enflasyon ekonomik büyümenin önünde bir engel olmaktan çıkmaktadır” görüşüne yer verilen bir açıklama yapıldı. 26 Mart’ta, Finansal Yeniden Yapılandırma Çerçeve Anlaşmalarının Onaylanması, Kabulü ve Uygulanmasına İlişkin Genel Şartlar Hakkında Yönetmelik ile ilgili bir açıklama yapılarak “yeniden yapılandırılacak krediler için karşılık ayrılması durumunda İstanbul Yaklaşımı’ndan beklenen faydanın sağlanamayacağı” görüşü belirtildi. 30 Temmuz’da, İş Güvencesi Yasa Taslağı’nın, Meclis Komisyonu’nda görüşülmekte olan AB Uyum Paketi’ne eklenmesi ile ilgili olarak, “İş Güvencesi Yasası’nın İş Kanunu’ndan ayrı olarak ele alınmasının doğru bir yaklaşım olmadığı” vurgulandı. Tasarı ile ilgili olarak 4 Ağustos’ta yapılan açıklamada ise, “İş Güvencesi Yasa Tasarısı’nın, çalışma hayatında yakalanan uzlaşma ortamının bozulmasına neden olabileceğine” dikkat çekildi. Kamuoyunun gündemindeki Mali Milat tartışmaları ile ilgili olarak 2 Ağustos’ta, “Mali Milat ancak mükelleflerin güven duyduğu bir vergi sisteminde başarılı olabilecektir” uyarısında bulunuldu. 20 Aralık tarihinde ise, kamuoyunda tartışma konusu olan Kamu İhale Yasası ile ilgili bir açıklama yapılarak “Kamu İhale Kanunu’nun yürürlük tarihi ertelenmemelidir” görüşü vurgulandı.

uyum yasaları konusunda hükümet ortakları arasında mutabakata varılamaması nedeniyle 11 Haziran’da piyasalarda yaşanan gelişmelerin ardından “hükümet içindeki uzlaşma sürmeli” uyarısında bulunuldu. 18 Temmuz’da Hürriyet Gazetesi’nde yayınlanan, TÜSIAD’ın Genelkurmay Başkanlığı’na seçim senaryoları üzerine gizli bir rapor sunduğu yönündeki haber ile ilgili olarak, aynı gün, “Genelkurmay Başkanlığı’na sunulan bilgi notu gizli nitelik taşımıyor” başlıklı bir basın bülteni hazırlanarak kamuoyuna bilgi verildi. Erken seçim kararının alınmasının ardından, milletvekili aday listelerinin hazırlanma sürecinde bir açıklama yapılarak “kadınların parlamentoda siyasi temsilinin Batı ülkelerindeki oranı yakalaması gerektiğinin” üzerinde

[illegible]



TÜSİAD'ın 9 Mayıs Gençlik ve Avrupa Günü etkinliklerini özetleyen bir kitapçık hazırlandı.

duruldu. Kamuoyunda geniş yer tutan erken genel seçimlerin ertelenmesi tartışmaları üzerine, 29 Ağustos'ta, "seçimler ertelenmemeli" görüşü kamuoyuna iletilti. Yüksek Seçim Kurulu'nun 20 Eylül'de, Recep Tayyip Erdoğan ve Necmettin Erbakan ile ilgili vermiş olduğu kararla ilgili olarak, "yasaların antidemokratik niteliğinin değiştirilmesi gerektiği" yönünde bir değerlendirme yapıldı.

TÜSİAD'ın seçim sonrasında kurulacak yeni hükümetin öncelikli gündemini oluşturması gereken konular hakkında siyasi partilere ilettiği görüşler, 12 Ekim'de kamuoyuna duyuruldu. 3 Kasım'da gerçekleştirilen erken genel seçimlerin ardından "ekonomik programın sürmesi ve AB tam üyelik süreci, kurulacak hükümetin acilen ele alması gereken en önemli konulardır" şeklinde bir değerlendirme yapıldı.

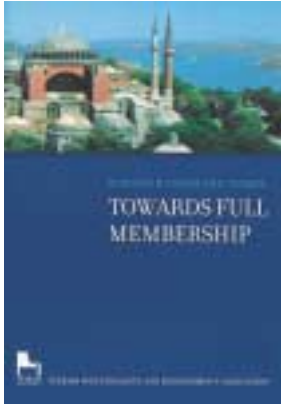
2002 yılının Türkiye-AB ilişkilerinde önemli bir dönüm noktası olması nedeniyle, TÜSİAD'ın bu yıl gerçekleştirdiği faaliyetlerin büyük bölümünde Türkiye'nin AB üyeliği perspektifi etkili oldu. TÜSİAD yıl boyunca AB üyelik sürecini ve Türkiye'nin üyelik müzakerelerine başlaması için ön koşul olan

Kopenhag Siyasi Kriterleri ile uyumu yakın takibe aldı.

Anayasa'da ekim 2001 tarihinde yapılan değişikliklere uyum sağlanması amacıyla hazırlanan ve "mini demokrasi paketi" olarak da adlandırılan yasa tasarısı ile ilgili olarak, 6 Şubat'ta, "Uyum Yasaları, Kopenhag Kriterleri'ni karşılamalı" değerlendirmesinde bulunuldu. TÜSİAD, AB üyeliği ile ilgili tartışmaların kamuoyunda yoğunluk kazanması üzerine, 8 Mart'ta, "AB üyeliği Türk halkı tarafından benimsenmiş bir projedir" uyarısında bulundu. 28 Mart'ta, "Uyum Yasası'nın Meclis'ten geçmesinin olumlu bir adım olduğu, AB ile tam üyelik müzakerelerinin önünü açacak siyasi reformlar konusunda çalışmaların sürmesi gerektiği" yönünde bir değerlendirme yapıldı. 15-16 Nisan tarihlerinde yapılan AB-Türkiye Ortaklık Konseyi toplantısının sonuçlarına ilişkin açıklamada ise, "Türkiye'nin AB üyeliğinin siyasi ve demokratik reformların tamamlanmasına bağlı olduğu" vurgulandı.



9 Mayıs Gençlik ve Avrupa Günü dolayısıyla AB'yi ve Türkiye'nin üyelik yolculuğunu anlatan bir broşür Hürriyet, Milliyet, Radikal ve Akşam gazeteleriyle birlikte ücretsiz olarak dağıtıldı.



"European Union and Turkey" başlıklı bir kitapçık hazırlanarak AB üyesi ülkelerde dağıtıldı.

TÜSİAD'ın, Türkiye'nin geleceğinin iki simgesi olarak gençliği ve AB'yi biraraya getirerek, "Gençlik ve Avrupa Günü" olarak kutladığı 9 Mayıs etkinlikleri yazılı ve görsel ve basında geniş yer buldu. 9 Mayıs Avrupa Günü nedeniyle ayrıca, TÜSİAD tarafından hazırlanan, AB'yi ve Türkiye'nin AB üyelik yolculuğunu anlatan bir broşür Hürriyet, Milliyet, Radikal ve Akşam gazeteleri ile birlikte ücretsiz ek olarak dağıtıldı. TÜSİAD, 29 Mayıs tarihinde, Akşam,

Finansal Forum, Hürriyet, Milliyet, Radikal, Sabah ve Yeni Şafak gazetelerine "Türkiye'nin geleceği Avrupa Birliği'ndedir" başlıklı tam sayfalık bir ilan verdi. Aynı gün TÜSİAD'ın, Kopenhag Kriterleri'nde yer alan, ölüm cezası, anadilde yayın ve anadilin serbestçe öğrenimi konularındaki önerilerini biraraya getiren "Türkiye'de Demokratikleşme Perspektifleri ve AB Kopenhag Siyasal Kriterleri- Görüşler ve Öncelikler- No.3-4: Ölüm Cezası/Kültürel Yaşam ve Bireysel Özgürlükler" başlıklı rapor kamuoyuna sunuldu.

Kopenhag Kriterleri'ne uyum yasalarının TBMM'de görüşülmesi konusunda, 24 Temmuz'da, "Meclis Kopenhag Kriterleri'ne uyum yasalarını çıkararak Türkiye'nin önünü açmalı" uyarısında bulunuldu. TBMM'nin 29 Temmuz'da AB uyum

**BİR ŞEYİ EKİP İLGİLENDİĞİNİZDE,
ONUN BÜYÜMESİNE YARDIMCI OLURSUNUZ...**

Avrupa Birliği bir bitkiye benzetilerek, ordu verdiğimiz gençleri Türkiye, bütün AB üyesi devletlerinin başlaması için kapsamlı bir demokratik ve ekonomik reform sürecini güçlü bir şekilde destekliyoruz. Pek çok bakımdan zaten Avrupa'ya yakınlaştık. AB üyesi olmamızla birlikte birliği inceledik ve tek ilkeyiz. Avrupa Komisyonu'nda yer alıyoruz. OECD üyesiyiz. Paralel kalkınmamızdan bir UEFA şampiyonası oldu. Önümüzde Avrupa'da, geçen yıl taffi yaprak için ilkönceki taffi etti. NATO'ya

**ŞİMDİ HAREKETE GEÇİN,
SONUÇLAR SİZİ ŞAŞIRTIR.**

devlet üyesi olmamızla birlikte, 1876'dan bu yana bir anayasa getireceğiz ve 1946'dan beri çok partili bir demokrasiye var. Bugün, Avrupa'nın birliği ve anayasası ile ilgili olarak ve kültürel özgürlükleriyle birlikte bulduğumuz birliği, genç ve dinamik bir ilkeyiz. Daha yapacak çok işimiz olduğunu fark ediyoruz. Bu konudaki önemli birliği birliğimiz, bir dahi de birliği getireceğiz inancımızla. Kopenhag'da Türkiye'nin önünü açarak için bu taffi fırsatı kaçırma.

TÜRKİYE

YAPILANLAR SÖZLERDEN DAHA ÇOK ŞEY ANLATIR

TÜSİAD, TOBB ve TURSAB tarafından, Türkiye'nin AB üyelik müzakerelerinin açılmasına yönelik karar alınmasına destek sağlamak amacıyla AB üyesi 15 ülkenin gazetelerinde her ülkenin kendi dilinde ilanlar yayınlandı.




Bay Simitis ile bir düşüncemizi paylaşmak istiyoruz;

Bugünün komşuları, yarının ortakları.

Zamanın bağışından bu yana birliktirlik kavgası değil ve yollar boyunca çeşitli anlaşmazlıklar yapıldı. Ancak yeni ilişkileri sağlanarak için bundan daha iyi bir fırsat olamaz. Ortaya çıkarmak istiyoruz, geleceğin geçmişini atarak ve birliktirlik doğru bir adım atalım. AB üyeliğinin kaderini belirleyeceğimiz ve bu yeni bir safahı seviyesine taşıyacağımız birleşim. Cesur demokratik ve ekonomik reformlar gerçekleştirdik. Bu nedenle, yeni birliktirlik çağrısını zamanı. Çok çok beklemeyi zaman Avrupa'ya inanıyoruz. AB üyesi olmadan güvenli birliğini korumaya çalışıyoruz. Avrupa Konseyi'nde yer alıyoruz. OECD üyesiyiz. Futbol takımlarından bir UEFA

güçlüyüz. Olay. Olay Avrupa'ya, geçen yıl, neyi yapmak için ilhamları verildi. NATO'nun önemli ayakkabılarından biriyiz. 1976'dan bu yana bir araya geleceğiz ve 1946'dan beri çok partili bir demokrasimiz var. Bugün, Avrupa'nın barış ve refahına katkıları olacağı ve kültürü zenginliğiyle katkıda bulunmaya hazır, genç ve dinamik bir üyesiz. Daha yapılacak çok işimiz olduğuna inanıyoruz. Bu komutayı almalıyız, birliktirlik, bu da da ileri götüreceğimize inanıyoruz.

Kopenhag'da Türkiye'nin önemli aşamaları için bir tarihi fırsatı kaçırmayın.

TÜRKİYE  **YAPILANLAR SÖZLERDEN DAHA ÇOK ŞEY ANLATIR**



Türkiye'nin AB üyelik müzakerelerinin açılması ile ilgili AB ülkelerinin gazetelerinde yürütülen ilan kampanyası çerçevesinde Yunanistan'da Başbakan Costas Simitis'in yer aldığı bir ilan yayınlandı.

yasalarını görüşmek üzere olağanüstü toplanması ile ilgili olarak "siyasi partilerin AB'ye uyum yasaları konusunda Meclis'te farklı ittifaklar oluşturabilmesi gerektiği" yönünde bir değerlendirme yapıldı. AB uyum paketinin TBMM Genel Kurulu'nda kabul edilmesinin ardından, 3 Ağustos'ta, "Meclis'in tarihi bir görev başardığına" dikkat çekildi. 11 Ekim'de, "CMUK'taki iyileştirmelerin DGM sanıkları için de geçerli hale getirilmesi" temennisi dile getirildi. AB Komisyonu'nun İlerleme Raporu'nun yayınlanmasından sonra, 10 Aralık'ta yapılan değerlendirmede, "İlerleme Raporu'nun, Kopenhag Zirvesi'nde Türkiye'ye müzakere tarihi verilmesine engel olmadığı" görüşü vurgulandı.

TÜSİAD'ın dış politika faaliyetlerinin önemli bir bölümünü de AB Kopenhag Zirvesi öncesinde Türkiye'nin üyelik müzakerelerinin açılmasına yönelik olarak AB başkentlerinde yürüttüğü lobi çalışmaları oluşturdu. TÜSİAD'ın, İspanya'nın AB dönem başkanlığı çerçevesinde görüşmelerde bulunmak üzere 21-22 Şubat'ta Madrid'e yaptığı ziyaret; 11-12 Mart'ta Almanya'nın önde gelen iş çevreleri ile biraraya gelinen Berlin ziyareti; UNICE'nin 14 Haziran'da Sevilla'da toplanan Başkanlar Konseyi'ne katılmak üzere Sevilla'ya giden TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan başkanlığındaki TÜSİAD heyetinin temasları; 30 Eylül-1 Ekim tarihlerinde Yunanistan'ın başkenti

Atina'da; 2-3 Ekim'de Brüksel'in başkenti Brüksel'de; 16-17 Ekim'de Danimarka'nın başkenti Kopenhag'da, 25-30 Ekim'de Portekiz'in başkenti Lizbon'da, 6 Kasım'da İtalya'nın başkenti Roma'da, 12-13 Kasım'da Belçika'nın başkenti Brüksel'de, 21-22 Kasım'da Fransa'nın başkenti Paris'te; 4 Aralık'ta Almanya'nın başkenti Berlin'de; 5-6 Aralık'ta UNICE'nin Kopenhag'da yapılan Başkanlar Konseyi toplantısı sırasında pek çoğu başbakan düzeyinde gerçekleşen temasların ardından sağlanan destek, kamuoyu ve basında geniş yer buldu.

TÜSIAD, AB Kopenhag Zirvesi öncesinde ayrıca, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) ve Türkiye Seyahat Acentaları Birliği (TURSAB) ile birlikte, Türkiye'nin AB üyelik müzakerelerinin açılmasına yönelik bir karar alınmasına destek sağlamak amacıyla yurt dışında bir ilan kampanyası yürüttü. İlanlar, AB üyesi 15 ülkenin ikişer saygın gazetesinde, her ülkenin kendi dilinde, 8-10 Aralık tarihleri arasında yayınlandı. Ayrıca 11 Aralık tarihinde International Herald Tribune ve 12 Aralık tarihinde AB çevrelerinde yaygın olarak okunan European Voice gazetelerinde birer ilan yayınlandı. Bunların yanı sıra ilanların İngilizce tercümelerinin de yer aldığı bir broşür hazırlanarak Kopenhag Zirvesi öncesinde AB üyesi ülkelerde ve Türkiye'de dağıtıldı. Ayrıca, Türkiye hakkında "European Union and Turkey: Towards Full Membership" başlıklı bir kitapçık hazırlanarak AB üyesi ülkelerde dağıtımı yapıldı. AB Kopenhag Zirvesi kararlarının açıklanmasının ardından "Kopenhag Kararları ile Türkiye'nin AB ile üyelik müzakerelerine başlama perspektifi netleşti" başlıklı bir açıklama yapıldı.

TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Mustafa V. Koç başkanlığındaki TÜSIAD heyetinin 7-8 Ekim'de ABD'de gerçekleştirdiği temasların ardından "muhtemel Irak operasyonunun Türkiye'nin makroekonomik istikrar alanındaki kazanımlarını tehlikeye atmaması" temennisi dile getirildi. TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ömer Sabancı

başkanlığındaki TÜSIAD heyetinin 10-11 Ekim tarihlerinde Macaristan'da gerçekleştirdiği temaslardan sonra ise, "AB üye adayı Macaristan ile ticaret ve yatırım ilişkilerinin geliştirilmesi için gerekli ortamın bulunduğu" vurgulandı.

TÜSIAD, uluslararası topluluğun uzun süredir çözüm beklentisi içinde olduğu Kıbrıs sorununu da, AB üyelik müzakerelerinde Türkiye'nin konumunun güçlendirilmesi, Kıbrıs Türk halkının refah ve huzura kavuşması, Türkiye'nin tüm dış ilişkilerinin geliştirilmesi açılarından yakın takibe aldı. TÜSIAD ve Boğaziçi Üniversitesi Avrupa Çalışmaları Merkezi 4 Mayıs'ta "Kıbrıs'ın Avrupa Birliği Üyeliği" konulu, uluslararası uzmanların katıldıkları bir konferans düzenledi. TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan konferansta yaptığı konuşmada, "Kıbrıs sorununun Avrupa Birliği genişleme süreci bağlamında ele alınması gerektiğini" vurguladı. 14 Kasım'da, Kıbrıs sorununun çözümüne yönelik olarak Birleşmiş Milletler Genel Sekreteri Kofi Annan tarafından önerilen planla ilgili bir açıklama yapılarak, "AB'ye üyelik sürecinde Birleşmiş Milletler'in Kıbrıs önerisi dikkatle değerlendirilmelidir" görüşü vurgulandı. 26 Kasım'da, "Birleşmiş Milletler'in önerisi Kıbrıs müzakere sürecinde temel alınmalıdır"; 2 Aralık'ta da, "Kıbrıs sorununda müzakereler çözüme ulaştırılmalıdır" görüşleri kamuoyu ile paylaşıldı.

Ayrıca TÜSIAD, 8 Mart Dünya Kadınlar Günü dolayısıyla yaptığı açıklamada "kadınların toplumsal yaşamın her alanında eşit şartlarda varolması gerektiği" görüşünü dile getirdi. 28 Kasım tarihinde, TÜSIAD'ın 1997 tarihli "Türkiye'de Demokratikleşme Perspektifleri" ve 1999 tarihli "Türkiye'de Demokratik Standartların Yükseltilmesi-Tartışmalar ve Son Gelişmeler" raporlarının yazarı Prof. Dr. Bülent Tanör'ün vefatı üzerine "Prof. Tanör'ün vefatı büyük kayıptır" başlıklı bir duyuru yapıldı.

Bilgi İşlem Altyapısı

2002 yılı boyunca TÜSİAD bilgi işlem altyapısı ile ilgili çalışmalar Bilgi İşlem Bölümü tarafından yürütüldü. Yapılan çalışmalar aşağıda özetlenmektedir.

Lotus Notes Projesi ve Internet Web Sitesi ile ilgili düzenlemeler

TÜSİAD Kalite Yönetim Sistemi veritabanı hazırlanarak ISO 9001 kalite yönetim sistemi kağıt ortamından elektronik ortama taşınıp tüm kullanıcıların kullanımına açıldı.

TÜSİAD üyelerinin şirketlerinin faaliyet alanlarını ve iş yaptığı ülkeleri belirleyen TÜSİAD International veritabanı hazırlandı. Üyelere, faaliyet alanlarını ve iş yaptıkları ülkeleri belirtmek için TÜSİAD web sitesinden kullanıcı adı ve şifrelerini kullanarak bilgilerini güncelleme imkanı sağlandı.

Tüm kullanıcıların elektronik ortamdan fax çekip-alabilmelerini sağlayan Right Fax Server kurularak Lotus Notes'a adapte edildi ve kullanıma açıldı.

TÜSİAD Arşiv veritabanına yeni bölümler eklenip tasarım değişikliği yapılarak kullanımı aktifleştirildi.

TÜSİAD Türkçe ve İngilizce web sayfalarının içerik ve görselliği yenilenip html ve lotus notes'a entegrasyonu sağlandı. Talep edildiğinde, TÜSİAD web sitesinin ziyaretçi log'ları tutulup ayrıntılı raporlar oluşturulma imkanı sağlandı. TÜSİAD internet sitesini 2002 yılının son üç aylık döneminde ortalama 4000 kişi ziyaret etti.

Genel Sekreterlik bünyesindeki düzenlemeler

"File Server", "Backup Device ve Software" ve "Norton AntiVirus Server" kurulumu yapıldı. Network hat sayısı ve hızının artırımı gerçekleştirildi. Hat hızının 10 Mbit olmasından dolayı Web, Mail ve Printer

sistemlerine ulaşmakta yaşanan yoğunluk nedeniyle üç adet 3com 100 Mbit 24 Port Switch satın alınıp konfigürasyonları yapıldı.

Hat hızı 10 Mbit'ten 100 Mbit'e, hat sayısı ise yetmiş ikiye çıkartıldı. Hat sayısının on üç adetini kullanıcıların düzenli ve sorunsuz çalışmalarını sağlayan server'lar kullanmaktadır. Network'te yeni kullanıcılar ve projeler için on sekiz adet hat kullanıma hazır duruma getirildi.

TÜSİAD temsilciliklerinde yapılan düzenlemeler

Ankara Temsilciliği'nde yapılan network altyapı çalışmaları çerçevesinde, "File Server", "Backup Device ve Software", "Norton Antivirus Server ve Client'ları" kuruldu. Lotus Domino Server'ın bakımı yapıldı.

Ayrıca, tüm kullanıcılar için "Windows 2000 Professional" kuruldu. Kullanıcıların eski "lotus mail client"ları yenilendi. Kullanıcıların ihtiyaçlarına göre gerekli programlar kuruldu.

2002 yılında, TÜSİAD'ın yazılı ve görsel basın ile ilişkilerinin düzenlenmesi Basın ile İlişkiler Bölümü; muhasebe ve personel özlük işlerinin takibi İdari İşler Bölümü; yayın dağıtımı ve ihtiyaç duyulan yayınların teminine yönelik faaliyetler Dokümantasyon ve Enformasyon Bölümü tarafından yürütülmeye devam edildi.

2002 yılında TÜSİAD Merkez Binası'nın dördüncü ve beşinci katlarıyla dış cephesi restorasyona tabi tutuldu. Beşinci kat tadilatında kullanılabilir alan 50 m2'den, 150 m2'ye çıkartıldı. Dördüncü kat tadilatında yağmur suyu sızıntıları önlendi ve elektrik tesisatı daha tasarruflu bir yapıya dönüştürüldü. Dış cephe tadilatında ise, taş yapı temizlenerek tatbik edilen kimyasallarla meteorolojik zararlardan korunma altına alındı.

2002 Yılı Temasları

OCAK

7 Ocak, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Aldo Kaslowski ve Yönetim Kurulu Üyesi Şadi Gücüm'ün katıldığı, Avusturya Büyükelçisi Dr. Marius Calligaris, Başkonsolos Franz Wechner, Avusturya Ticaret Ofisi Başkanı Dr. Erika Teoman Brenner ile görüşme.

11 Ocak, Genel Sekreter Haluk Tükel'in, Fransız Ticaret Ateşesi Pierre Mourlevat ile yaptığı görüşme.

11 Ocak, Başkan Tuncay Özilhan'ın katıldığı, Dışişleri Bakanı İsmail Cem başkanlığında düzenlenen "AB'nin geleceği" toplantısı.

11 Ocak, Başkan Tuncay Özilhan, Başkan Yardımcısı Aldo Kaslowski ve Genel Sekreter Haluk Tükel'in katıldığı, Alman Büyükelçisi Dr. Rudolf Schmidt ile Çırağan Otel'de yemekli toplantı.

25 Ocak, Başkan Tuncay Özilhan'ın katıldığı, Standard and Poors ile toplantı.

27 Ocak, Başkan Tuncay Özilhan'ın ve Genel Sekreter Haluk Tükel'in katıldığı, BUSIAD ile toplantı.

29 Ocak, Başkan Tuncay Özilhan, Başkan Yardımcısı Aldo Kaslowski, Yönetim Kurulu üyeleri Ersin Özince, Cem Duna, Şefik Kaynar ve bankacılık sektöründen üyelerin katıldığı, Amerika Hazine Müsteşarı John Taylor ile öğle yemeği.

ŞUBAT

1 Şubat, ABD Büyükelçisi Robert Pearson'ın Yönetim Kurulu'nu ziyareti.

1 Şubat, Başkan Yardımcısı Aldo Kaslowski ve Yönetim Kurulu Üyesi Şadi Gücüm'ün katıldığı, Lübnan Sanayici ve İşadamları (ALI) ile öğle yemeği.

7 Şubat, Genel Sekreter Dr. Haluk Tükel, Genel Sekreter Yardımcıları Ümit İzmen, Ebru Dicle, TÜSIAD Başkan Danışmanı Soli Özel'in katıldıkları, NDI yetkilileri Peter Van Praagh, Zeynep İrdem ve Manfred Richter ile kahvaltılı toplantı.

18 Şubat, Başkan Tuncay Özilhan, Yönetim Kurulu Üyesi Şadi Gücüm ve Genel Sekreter Haluk Tükel'in katıldığı, Avusturya Başkonsolosu Franz Wechner ile görüşme.

26 Şubat, Başkan Tuncay Özilhan, Genel Sekreter Haluk Tükel ve Basın Danışmanı Cengiz Turhan'ın katıldığı ANSIAD üyeleri ile toplantı.

26 Şubat, Başkan Tuncay Özilhan, Yönetim Kurulu Üyesi Şadi Gücüm, üye John McCarthy ve Genel Sekreter Haluk Tükel'in katıldığı, İrlanda Büyük Elçisi Sean Whelan ile görüşme.

MART

5 Mart, Yönetim Kurulu üyelerinin katıldığı, IMF heyeti ile akşam yemeği.

7 Mart, Başkan Tuncay Özilhan'ın katıldığı, İsviçre Büyükelçisi Kurt Wyss ile görüşme.

28 Mart, Başkan Tuncay Özilhan'ın katıldığı, Hindistan Büyükelçisi Alope Sen ile görüşme.

NİSAN

2 Nisan, Başkan Tuncay Özilhan, Başkan Yardımcısı Aldo Kaslowski, Yüksek İstişare Konseyi Onursal Başkanı Bülent Eczacıbaşı, üyeler Can Paker ve Pekin Baran'ın katıldıkları, Dışişleri Bakanı İsmail Cem ile akşam yemeği.

3 Nisan, Yönetim Kurulu, Dış İşleri Komisyonu ve Yabancı Sermaye Çalışma Grubu'nun katıldığı, Dünya Bankası heyeti ile yapılan toplantı.

9 Nisan, Genel Sekreter Haluk Tükel'in Romanya Başkonsolosu Mircea Neata ile yaptığı görüşme.

10 Nisan, Genel Sekreter Haluk Tükel'in Avrupa Komisyonu Müsteşarı Luigi Narbone ile yaptığı görüşme.

17 Nisan, Başkan Tuncay Özilhan ve Yönetim Kurulu üyelerinin katıldığı, Kazakistan Cumhurbaşkanı Nursultan Nazarbayev tarafından Koç Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Rahmi M. Koç'a taltif edilen madalya ödöl töreni.

25 Nisan, Başkan Tuncay Özilhan'ın, Dünya Türkiye İşadamları Kurultayı'na konuşmacı olarak katılımı.

MAYIS

3 Mayıs, Genel Sekreter Haluk Tükel'in, Yeni Zelanda Büyükelçisi Alan Cook ile yaptığı görüşme.

8 Mayıs, Yönetim Kurulu Üyesi Lütfi Yenel'in katıldığı, Kazakistan Cumhuriyeti Stratejik Planlama Başkanı Bmeisembetov İ. Kalybekovich ve DPT Müsteşarı Akın İzmirlioglu ile öğle yemeği.

10 Mayıs, DEİK Türk-Yunan İş Konseyi ev sahipliğinde yapılan, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Aldo Kaslowski ve Yönetim Kurulu Üyesi Şadi Gücüm'ün katıldığı, Yunanistan Milli Ekonomi ve Maliye Bakanı Nikos Hristodoulakis ile yemekli toplantı.

13 Mayıs, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Aldo Kaslowski'nin İtalyan Büyükelçisi Vittorio Surdo onuruna düzenlediği ve Yönetim Kurulu üyelerinin katıldığı yemekli toplantı.

15 Mayıs, Başkan Tuncay Özilhan, Başkan Yardımcısı Aldo Kaslowski, Yönetim Kurulu Üyesi Lütfi Yenel ve Genel Sekreter Haluk Tükel'in katıldığı, IMF heyeti ile akşam yemeği.

16 Mayıs, Genel Sekreter Haluk Tükel'in Yugoslav Başkonsolosu Dragan Momcilovic ile yaptığı görüşme.

16 Mayıs, Genel Sekreter Haluk Tükel'in AB ülkelerinden gazetecilerle yaptığı toplantı.

HAZİRAN

3 Haziran, Yönetim Kurulu Üyesi Şerif Kaynar'ın Kültür Bakanlığı aracılığıyla TÜSIAD'ı ziyaret eden Florida Atlantik Üniversitesi Rektörü ve beraberindeki heyet ile yaptığı görüşme.

10 Haziran, Başkan Tuncay Özilhan'ın Genç İşadamları Derneği Başkanı Hayati Kaya ile yaptığı görüşme.

10 Haziran, Başkan Tuncay Özilhan'ın İngiltere Büyükelçisi Peter Westmacott ile yaptığı görüşme.

10 Haziran, Başkan Tuncay Özilhan'ın İspanya Büyükelçisi Manuel de la Camara ile yaptığı görüşme.

24 Haziran, Başkan Tuncay Özilhan'ın İstanbul'da görevi sona eren Belçika Başkonsolosu Van den Reck ile yaptığı görüşme.

24 Haziran, Başkan Tuncay Özilhan'ın Avusturya Büyükelçisi Dr. Marius Calligaris ile yaptığı görüşme.

TEMMUZ

9 Temmuz, Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan ve Yönetim Kurulu üyelerinin katıldığı, IMF heyetinin TÜSIAD'ı ziyareti.

17 Temmuz, Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Muharrem Kayhan, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Mustafa V. Koç, Aldo Kaslowski, Yönetim Kurulu üyeleri Cem Duna, Şadi Gücüm, Şerif Kaynar, Lütfi Yenel, üyeler Halis Komili, Zekeriya Yıldırım, Murad Dural ve Zeynel Abidin Erdem'in katıldığı, ABD Savunma Bakanı Yardımcısı Paul D. Wolfowitz ve heyeti onuruna verilen yemek.

AĞUSTOS

5 Ağustos, Başkan Tuncay Özilhan'ın ABD Büyükelçisi Robert Pearson ile katıldığı yemek.

EYLÜL

5 Eylül, Genel Sekreter Haluk Tükel'in Belçika Konsolosu Thomas Antoine ile yaptığı görüşme.

10 Eylül, Genel Sekreter Haluk Tükel'in konuşmacı olarak katıldığı, Danimarka Konsolosu tarafından AB üyesi ülke konsoloslarına düzenlenen yemek.

17 Eylül, Genel Sekreter Haluk Tükel'in Hollanda Konsolosu Jan Giesen ile yaptığı görüşme.

19 Eylül, Genel Sekreter Haluk Tükel'in konuşmacı olarak katıldığı, Bilim Merkezi Vakfı'nın "Küreselleşme ve Siyaset" konulu toplantısı.

19 Eylül, Yönetim Kurulu üyeleri ve 30 Eylül tarihinde Atina'ya ziyaret düzenleyecek olan TÜSIAD heyetinin, Yunanistan Başkonsolosu Panos Kalogeropoulos ile öğle yemeği.

20 Eylül, Yönetim Kurulu üyeleri ve 30 Eylül tarihinde Atina'ya ziyaret düzenleyecek olan TÜSIAD heyetinin, Dışişleri Bakanlığı İkili Siyasi İşler ve Denizcilik, Havacılık Genel Müdürü Büyükelçi Ertuğrul Apakan ile yaptığı toplantı.

26 Eylül, Başkan Tuncay Özilhan'ın konuşmacı olarak katıldığı 5. Avrasya Zirvesi.

26 Eylül, Yönetim Kurulu üyelerinin katıldığı, Amerika Büyükelçiler Konseyi ile Divan Oteli'nde gerçekleştirilen toplantı.

EKİM

1 Ekim, Yönetim Kurulu üyeleri Oktay Varlıer ve Şerif Kaynar'ın katıldığı, Belçika Bölgesel Ticaret Bakanı Didier Gosuin başkanlığında Belçikalı işadamları heyeti onuruna düzenlenen akşam yemeği.

3 Ekim, Yönetim Kurulu üyelerinin IFM Türkiye Masası Şefi Juha Kahkonen başkanlığındaki heyetle yaptığı görüşme.

7 Ekim, Başkan Tuncay Özilhan'ın Danimarka Büyükelçisi Christian Hoppe ile yaptığı görüşme.

7 Ekim, Genel Sekreter Haluk Tükel'in Tunus Başkonsolosu Taoufik Jabeur ile yaptığı görüşme.

10 Ekim, Başkan Tuncay Özilhan, üye Zekeriya Yıldırım ve Genel Sekreter Haluk Tükel'in katıldığı, IFC Başkan Yardımcısı Assad Jabre ile Conrad Otelinde yapılan kahvaltı.

11 Ekim, Yönetim Kurulu üyelerinin AB Komisyonu Türkiye Temsilcisi Hansjorg Kretschmer ile yaptığı görüşme.

11 Ekim, Başkan Tuncay Özilhan'ın Hindistan Başkonsolosu Reena Pandey ile yaptığı görüşme.

18 Ekim, Yönetim Kurulu üyesi Şerif Kaynar, Genel Sekreter Yardımcıları Ümit İzmen ve Hale Hatipoğlu'nun katıldığı East-West Institute ile yemek.

18 Ekim, Başkan Tuncay Özilhan'ın İngiltere Büyükelçisi Peter Westmacott ile yaptığı görüşme.

21 Ekim, Genel Sekreter Haluk Tükel'in Yunanistan Başkonsolosu Panos Kalogeropoulos'a yaptığı ziyaret.

KASIM

14 Kasım, Genel Sekreter Haluk Tükel'in Yugoslavya Başkonsolosu Dragan Momčilović ile yaptığı görüşme.

29 Kasım, Genel Sekreter Haluk Tükel'in Yeni Zelanda Büyükelçisi Alan Cook ve Müsteşarı Jane Mulryan ile yaptığı toplantı.

ARALIK

2 Aralık, Başkan Tuncay Özilhan, Yönetim Kurulu üyeleri Cem Duna, Oktay Varlıer, üyeler Şahnur Agaik, Selim Demiren, Aylin McCarthy, Genel Sekreter Haluk Tükel ve Ankara Temsilcisi Zafer Ali Yavan'ın, Dışişleri Bakanlığı İkili Siyasi İşler ve Denizcilik, Havacılık Genel Müdürü Büyükelçi Ertuğrul Apakan ile akşam yemeği.

9 Aralık, Yönetim Kurulu üyeleri ve TÜSIAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu üyelerinin katıldığı, IMF heyeti onuruna verilen yemek.

11 Aralık, Başkan Tuncay Özilhan'ın konuşmacı olarak katıldığı ISO'nun 50. yıl paneli.

11 Aralık, Başkan Tuncay Özilhan'ın Deutsche Bank yetkilileri ile yaptığı görüşme.

2003 Yılı Programı

TÜSİAD, demokrasinin çağdaş bir düzeyde gelişmesine katkıda bulunmak, serbest piyasa ekonomisi bütün kurallarıyla işlerliğe kavuşturmak, Türkiye'nin dış dünyayla bütünleşmesine destek olmak misyonu çerçevesinde çalışan bir sivil toplum örgütüdür. TÜSİAD, düşünce, inanç, girişim özgürlüğü ve insan haklarına saygılı, demokratik ve laik düzenin yerleşmesi; sadece asli görevlerini yerine getiren, kaynaklarını verimli kullanan, güçlü ama etkin bir devlet yapısının geliştirilmesi; piyasa ekonomisinin hukuksal ve kurumsal altyapısının oluşturulması ve uluslararası entegrasyon amaçları çerçevesinde faaliyetlerini şekillendirmektedir.

TÜSİAD, önceki yıllarda olduğu gibi, 2003 yılında da bu temel amaç ve faaliyetler çerçevesinde oluşturduğu görüş ve önerilerin ilgili karar odaklarına duyurularak kabul görmesi için temaslarda bulunacaktır.

Uluslararası İlişkiler

TÜSİAD, 2003 yılında bir yandan Avrupa Birliği (AB) ile temalarını sürdürürken, diğer yandan ABD nezdindeki girişimlerini artıracaktır. 2001 yılında kurulan TÜSİAD International aracılığıyla da “İş Geliştirme” alanında daha planlı ve programlı hareket edebilmek, genel olarak dış ülkelerle, özel olarak UNICE üyesi sanayici örgütleriyle yatırım ve ticaret ilişkilerini artırıcı şekilde ikili temasları geliştirebilmek ve gerektiği hallerde, DEİK Yönetim Kurulu ve DEİK İş Konseyleri ile koordinasyon halinde “İş Geliştirme Politikaları” belirlemek yönünde çalışmalar yürütülecektir.

AB ile İlişkiler

Türkiye-AB ilişkileri ile ilgili olarak belirlenen görüş ve öneriler yurt içinde ve yurt dışında, AB diplomatik çevrelerine, Avrupa iş dünyası temsilcilerine, akademik çevrelere ve basına en etkin biçimde aktarılmaya devam edilecektir. Bu kurumların temsilcileri ile geliştirilecek ikili temasların yanı sıra Avrupa'da düzenlenecek çeşitli panel ve konferanslara katılım sağlanması yolları aranarak, daha geniş kitlelere Türkiye hakkında en doğru ve kapsamlı bilgilerin verilmesine, Türk özel sektörünün çeşitli konulardaki görüşlerinin aktarılmasına çalışılacaktır.

TÜSİAD'ın AB nezdindeki temasları UNICE ve TÜSİAD Brüksel Temsilciliği olmak üzere iki kanaldan yürütülecektir.

UNICE ve Avrupa Sanayi Federasyonları ile temaslar

TÜSİAD, 1987 yılından bu yana üyesi olduğu UNICE'nin faaliyetlerine aktif katılımını 2003 yılında da sürdürecektir. UNICE'deki benzer komisyonların ve alt çalışma gruplarının faaliyetlerine katılım ile hem TÜSİAD'ın görüşleri bu oluşumlara aktarılabilir, hem de Avrupa'daki gelişmeler Türk iş alemine ulaştırılabilir.

UNICE'nin yanı sıra UNICE'ye üye federasyonlar ile ikili ilişkilerin geliştirilmesi için bu kuruluşlara ziyaretlerde bulunulacak, iki yönlü olarak bilgi akışının sağlanması ve deneyimlerin paylaşılmasına çalışılacaktır.

TÜSİAD Brüksel Temsilciliği

Temsilcilik, Türk özel sektörünün AB kurumları ve Avrupa özel sektörü nezdinde tanıtım ve bilgilendirme çalışmalarına 2003 yılında da devam edecektir. Temsilcilik aşağıdaki öncelikli görev alanlarında etkinliklerini sürdürecektir.

*Türk özel sektörünün AB kurumları nezdinde temsili.

*Avrupa özel sektörünün temsil kuruluşu UNICE dahilinde TÜSİAD ve TİSK'in temsili.

*UNICE uzman grupları toplantılarına katılım: ABD, DTÖ, Aday Ülkeler, Yeni Ekonomi, Dış Ticaret, Kamu Alımları vb.

*Türk şirketlerini Avrupa'daki gelişmelerden haberdar etmek ve AB'deki proje ve girişimlerine yardımcı olmak.

*Avrupalı ve uluslararası kamu ve özel sektör kuruluşlarını Türkiye hakkında doğru ve kapsamlı bir biçimde bilgilendirmek, Türkiye'nin tanıtımını yapmak.

Türkiye-AB ilişkileri ile ilgili olarak AB Konseyi'nin 13 Aralık 2002 tarihli Kopenhag sonuç bildirgesi bağlamında öncelik verilecek bazı etkinlik alanları aşağıda belirtilmektedir.

*Berlin ve Paris'te TÜSİAD'ın varlığının ve etkinliğinin güçlendirilmesi çalışmaları (Şubat-Mayıs 2003).

*Londra'da İngiliz Sanayi Konfederasyonu (CBI) ve ekonomik çevreler ile TÜSİAD arasındaki ilişkilerin geliştirilmesi (Nisan 2003).

*AB kamuoyuna yönelik tanıtım çalışmalarının artması.

*AB Komisyonu yetkililerinin Türkiye'deki gelişmeler hakkında bilgilendirilmesi amaçlı etkinliklerin yoğunlaşması.

*Türkiye'nin AB ile mevzuat uyumu çalışmalarının desteklenmesi.

*ABD yönetiminin TÜSİAD Washington Temsilciliği tarafından Türkiye-AB ilişkileri hakkında kapsamlı olarak bilgilendirilmesine destek verilmesi (Haziran 2003).

*AB nezdinde akredite uluslararası medya temsilcileri için bir seminer düzenlenmesi (Eylül 2003).

*CEPS ile yıllık Türkiye konferanslarına devam edilmesi (Ekim 2003)

Araştırma raporları çerçevesinde bilgilendirme ve seminer etkinlikleri için öncelikli alanlar aşağıda özetlenmektedir.

*Türkiye'nin AB tarım politikasına uyumu.

*Türkiye'den AB'ye göç eğilimleri ve serbest dolaşım sorunu.

*Gümrük Birliği'nin işleyişinde karşılaşılan sorunlar.

ABD ile İlişkiler

Dünyada küresel güç durumuna gelmiş bulunan ABD ile ilişkilerin sadece askeri değil, çok yönlü siyasi ve ekonomik yeni bir modele dayandırılması gereği ortaya çıkmıştır. Yaşanan dünya konjonktüründe ve küreselleşme çerçevesinde, Ankara-Washington ekseninde özel bir önem kazanmıştır.

Bu bakış açısından hareketle, ABD'de Türkiye'nin ve Türk özel sektörünün daha iyi tanıtılabilmesi için yürütülen TÜSİAD çalışmaları 2003 yılında da devam edecektir. Bu yöndeki faaliyetler, TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği aracılığıyla yönlendirilecektir.

TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği

Temsilcilik, gerek Washington'da, gerekse diğer şehirlerde çeşitli toplantılar düzenlenmesi, TÜSİAD heyet ziyaretlerinin koordinasyonu, yeni temaslar gerçekleştirilmesi ve mevcut temasların sürdürülmesi, bilgi üretilmesi ve dağıtımı, web sitesi ve database çalışmaları gibi faaliyetler çerçevesinde etkinliklerini sürdürecektir. Bu çerçevede planlanan faaliyetler aşağıda belirtilmektedir.

Toplantı Organizasyonu: 2003 yılında, 2002 yılında yapılan toplantıların ışığında, özellikle Washington'da dar katılımlı, yuvarlak masa tartışma toplantıları yapılmaya devam edilecektir. 2003 yılının

ana gündem maddesinin Irak olacağı varsayılarak bu tip toplantıların ağırlığının Irak'ta olası bir ABD operasyonunun Türkiye'ye etkileri üzerine yoğunlaştırılması planlanmaktadır. İkinci bir gündem maddesi olarak Kıbrıs konusunun irdelenmesi düşünülmektedir. Türkiye-AB ilişkileri ve Türkiye'deki ekonomik ve siyasi gelişmeler de yakından takip edilmeye devam edilecek ve bu konuda temsilcilik hedef kitlesinin bilgilendirilmesi gerektiği noktada tartışma toplantısı organize edilecektir. Bu çerçevede planlanan toplantılar aşağıda belirtilmektedir.

Geniş katılımlı konferanslar: 2003 yılı içerisinde Washington'da, Kongre danışmanları, Yönetim, işadamları, akademisyenler ve think-tanklere yönelik olarak bir adet geniş katılımlı konferans niteliğinde toplantı düzenlenmesi planlanmaktadır. Geniş katılımlı toplantının ilkbahar veya sonbahar aylarında düzenlenmesi ve tarihin, Türkiye'den gelecek heyetlerle aynı tarihlere denk getirilmesi öngörülmektedir.

Dar Katılımlı Yuvarlak Masa Tartışma Toplantıları: Daha sık aralıklarla, yukarıda belirtilen konularda ve Türkiye ve ABD'deki diğer gündem konularında dar katılımlı tartışma toplantıları yapılması planlanmaktadır. Dar katılımlı toplantılar, Türkiye'den ABD'ye zaten seyahat edecek gazeteci, akademisyen vb. çevrelerden isimlerin konuşmacı olacağı, daha çok 15-20 kişilik yuvarlak masa toplantıları şeklinde düzenlenecektir.

Diğer Kuruluşlarla Ortaklaşa Düzenlenecek Toplantılar: Gerek TÜSIAD heyetlerinin ziyaretleri sırasında, gerekse diğer kuruluşların ilgi alanına girdiği düşünülen konular gündeme geldiğinde Temsilcilik, başka düşünce kuruluşları/iş örgütleri ile ortaklaşa faaliyetler düzenlemeyi planlamaktadır. Bu faaliyetler genelde ortak seminer düzenlenmesi şeklinde gerçekleşmekle birlikte bu kuruluşların yayınlarına katkıda bulunma, TÜSIAD heyetleri geldiğinde dar katılımlı görüş alışveriş toplantıları organize etme şeklinde de düşünülebilecektir. Geçen yıllarda World

Affairs Council, Center for International Private Enterprise (CIPE), Washington'da yerleşik çeşitli think-tankler (CSIS, Heritage Foundation, CATO Institute, Middle East Institute vb) ile işbirliğinin artırılmasına yönelik çalışmalarda bulunulmuş ve bazı ortak faaliyetler düzenlenmişti. Bu yıl, bu kuruluşlarla ortak faaliyetler düzenleme girişimlerine devam edilmesi ve yeni kuruluşlarla temasa geçilmesi planlanmaktadır. 2002 yılında Committee on Economic Development isimli kuruluşla böyle bir ortaklık içine girilmesi için ilk adım atılmıştır ve 2003 yılında bu ortaklığın resmi olarak gerçekleşmesi hedeflenmektedir. Türk kuruluşlarla (Turkish-American Business Forum, ATAA, International Turkish Studies, vb.) ortak faaliyetlerin sürdürülmesi de hedefler arasında yer almaktadır. Geniş veya dar katılımlı toplantılardan bir veya birkaçının bu tür kuruluşlarla ortak planlanması düşünülmektedir.

IMF/Dünya Bankası Yıllık Toplantısı esnasında Türk katılımcılara yönelik toplantı: Türk-Amerikan ilişkilerinin güncel bir boyutunu ele alarak katılımcıları bilgilendirmeyi amaçlayan bu toplantıların ilki 1999 yılında, ikincisi 2002 yılında düzenlenmişti. IMF/Dünya Bankası toplantılarının Washington'da gerçekleştirildiği sırada, her yıl yapılması kararlaştırılan bu tür toplantıların devamının sağlanması planlanmaktadır. Toplantıya daha çok Türk finans sektörü ve şirketler kesiminden ve kamu temsilcilerinden katılım beklenmektedir.

Türkiye'ye Yönelik Faaliyetler: Bu yıl Türk-Amerikan ticari ilişkilerin geliştirilmesi konusuna daha fazla eğilinmesi kararlaştırılmıştır. Bu hedef doğrultusunda, Türk özel sektörünün Türk-Amerikan ekonomik ilişkileri konusundaki görüşünü oluşturmak ve TÜSIAD üyelerini bu konuda daha fazla bilgilendirmek amacıyla Türkiye'de bir veya birkaç toplantı düzenlenmesinin yararlı olacağı düşünülmektedir. TÜSIAD Dışişleri Komisyonu'nun koordinasyonunda yürütülen araştırma raporu ve

temsilciliğin hazırlatacağı İngilizce çalışmalar, bu tür bilgilendirme toplantılarının ana malzemesini oluşturacaktır.

Türkiye’den Gelecek TÜSIAD Heyetlerinin Faaliyetleri: 2003 yılında, henüz tarihleri kesin olmamakla birlikte, biri ilkbaharda ve diğeri ise sonbaharda olmak üzere iki ayrı TÜSIAD heyetinin ABD’ye ziyareti planlanmaktadır. Toplantının ana konusunun, Türkiye’nin Irak konusunda ortaya koyacağı tavır olması beklenmektedir. Türkiye’nin Irak konusunda uğradığı/uğrayacağı zararlar ışığında Türkiye ve ABD arasında yeni ticari düzenlemelere gidilmesi de işlenecek konular arasında yer alacaktır. Bu temaslar öncesinde, Türkiye’de düzenlenmesi planlanan toplantılarda oluşturulacak Türk özel sektör görüşünün, ABD tarafına somut öneriler götürülmesi noktasında faydası büyük olacaktır. Bu amaçla, Türkiye’deki diğer özel sektör kuruluşları ile işbirliğinin artırılması ve TÜSIAD International ile çalışmaların koordinasyonlu olarak yürütülmesi hedeflenmektedir.

İlkbahar Temasları: 2003 yılının başlarında, TÜSIAD Yönetim Kurulu’ndan bir üyenin başkanlığında bir heyetin ABD’ye ziyareti düşünülmektedir. Bu ziyaret esnasında daha çok ekonomik ve ticari ilişkilere ağırlık verilmekle birlikte Kıbrıs ve Irak konusu ile ilgili temaslar da sağlanacaktır. Bu temaslar sırasında çeşitli yuvarlak masa toplantıları ve konu ile ilgili kişi ve kuruluşlarla çeşitli temaslar öngörülmektedir.

Türk-Amerikan İş Konseyi (ATC) Temasları: Aynı bir TÜSIAD heyeti olarak düşünülmemekle birlikte, mart ayında gerçekleştirilecek ATC yıllık toplantıları sırasında çok sayıda TÜSIAD üyesi Washington’da bulunacaktır. Bu tarihlerde, özellikle TÜSIAD Yönetim Kurulu ve istendiği takdirde Dış İşleri Komisyonu üyelerine temas programı oluşturulacaktır.

Sonbahar Temasları: Geçen yıl ekim ayında yapılan temaslara benzer biçimde, TÜSIAD heyetinin sonbaharda ABD’ye gelmesi planlanmaktadır. TÜSIAD

Yönetim Kurulu onayladığı ve heyet için yeterli talep oluşturulduğu takdirde düzenlenecek ziyaret esnasında, Kongre ve Yönetim dışında ABD basını, ABD’deki Türk basını ve think-tanklerle de bir dizi temaslar organize edilebilecektir. Bu seyahat sırasında, geniş katılımlı bir toplantı ve/veya dar katılımlı yuvarlak masa toplantılarından biri gerçekleştirilebilecek ve TÜSIAD Başkanı burada konuşmacı olarak yer alabilecektir.

Yeni Temaslar Gerçekleştirilmesi ve Kurulmuş Temasların Sürdürülmesi: Temsilcilik, ABD Yönetiminin ilgili bürokratları, Kongre üyeleri ve danışmanları, komite üyeleri, diğer örgütler ve basın ile temaslarını sürdürecektir. Bu çerçevede planlanan faaliyetler aşağıda belirtilmektedir.

ABD Yönetimi’nin ilgili bürokratları ile temasların sağlanması/sürdürülmesi: Temsilcilik, özellikle yukarıda belirtilen TÜSIAD heyetlerinin ziyaretleri esnasında ve çeşitli diğer vesilelerle ABD Yönetimi’ndeki ilgili bürokratlarla görüşmeyi sürdürüp TÜSIAD ile iletişimlerini sürekli kılmayı hedeflemektedir. Bu yıl, geçen yılki temaslarda ağırlığı artırılan ekonomi ve ticaretle ilgili yönetim birimleri ile irtibatın sürdürülmesine yönelik çalışmalar planlanmaktadır.

Kongre üyeleri ve danışmanları ile önemli komite üyeleriyle gerekli bağlantıların sağlanması/sürdürülmesi: Kongre üyeleri ve danışmanları ile yukarıda belirtilen TÜSIAD heyetlerinin ziyaretleri dışında temsilcilik etkinlikleri sırasında ve birebir ziyaretlerle tanışılıp, bu kişilerin TÜSIAD ile iletişimlerinin ve Türkiye hakkında bilgilendirilmelerinin sürekli kılınması hedeflenmektedir. Kongre ile temaslara daha uygun bir zemin 2001 yılında Temsilciler Meclisi bünyesinde “Turkish Caucus” kurulması ile oluşmuştur. Bu oluşumun mensubu Kongre üyeleri ve bu kişilerin danışmanlarına yönelik faaliyetler 2002 yılında artırılmıştır. Bu amaç doğrultusunda, gerek ABD’deki diğer Türk kuruluşlarıyla ortaklaşa, gerekse temsilciliğin tek başına organize edeceği bir veya iki

toplantının Kongre’de düzenlenmesi kararlaştırılmıştır. Tüm bunlara ek olarak, temsilcilik 2002 yılında ATAA ile ortak bir girişimde bulunmuş ve Kongre’ye yönelik yaz stajı projesini ABD’deki Türk camiasına duyurmuştur. Buna göre, Turkish Caucus’tan sağlanan 2-3 kişilik kontenjan sayesinde ABD’de yaşayan Türk-Amerikalılar arasından seçilecek kişiler, Kongre’de staj yapma olanağına kavuşacaktır. ABD’de yaşayan Türk-Amerikalıların Kongre’ye yönelik ilgilerini artırmayı ve Kongre üyeleri ile daha yakından ilişkilerin tesisini hedefleyen bu projenin 2003 yılında hayata geçirilmesi planlanmaktadır. Ayrıca, TÜSIAD heyetlerinin ziyaretleri sırasında randevu programına, Kongre üyeleri ile toplantılar da dahil edilecektir.

Basın ile yapılacak temaslara: TÜSIAD’ın, ürettiği çalışmalar ile ABD’de fikri sorulan ve dinlenen bir örgüt olması ve bunun sürdürülmesi, temsilciliğin en önemli hedeflerden biridir. Bu açıdan, ABD basınına yönelik içerikli çalışmalar yürütülmesi ve küçük çaplı etkin faaliyetler düzenlenmesi gerekmektedir. Basınla temaslara, TÜSIAD heyetlerinin programları içine de dahil edilecektir.

Diğer Örgütlerle Yapılacak İşbirliği ve Temaslara: Temsilcilik, Washington ve dışında yapılan faaliyetlerin çoğunda, kendini ABD’de kanıtlamış önemli örgütler ile işbirliği yoluna gitmeyi tercih etmektedir. Böylece, bu kuruluşların tecrübelerinden ve üye ağlarından daha kolay yararlanılabilmesi ve bu örgütlerin üyelerine TÜSIAD ve Türkiye’nin anlatılması hedeflenmektedir. Bu yöndeki temaslara 2003 yılında da devam edilecektir.

Bilgi Üretilmesi ve Dağıtım, TUSIAD-US Web Sitesi ve Database: TÜSIAD yayınlarının ilgili çevrelere dağıtımına ve Türkiye’ye yönelik çıkartılan İngilizce aylık bültenlere 2003 yılında da devam edilecektir. Temsilcilik ayrıca Türkiye’deki çeşitli gazete ve dergilere ABD ekonomisi ile ilgili yazılar hazırlamayı sürdürecektir. Geçen yıl ilk versiyonu çıkartılan Türk-Amerikan ilişkileri çalışmasının yıl içinde iki kez güncellenmesi planlanmaktadır.

Türkiye’deki önemli gündem konuları hakkında çeşitli Türk gazetelerinde çıkan haberlerden derlenen ve 2000 yılının sonundan beri dağıtılan “Selected News on Turkey” isimli haftalık bültenin çıkarılmasına 2003 yılında da devam edilecektir. 2001 yılında dağıtımına başlanan “Eye on Turkey” isimli yayının da Türkiye’nin gündemine göre, ABD’deki hedef kitlelere e-mail yoluyla iletilmesi sürecektir. 2003 yılında, geçen yıl başlatılan ve Türkiye’deki akademisyen/uzmanların Türk-Amerikan ilişkilerinin ve Türkiye’deki gelişmelerin ışığında hazırladığı makalelerin ABD’de ilgili çevrelere dağıtımını amaçlayan projenin devamı sağlanacaktır. Temsilcilik çalışanları, 2003 yılının gündemine göre belirlenecek konularda araştırma raporu hazırlamaya devam edecektir.

TÜSIAD web sitesinin, daha profesyonel bir görünüm kazanması, interaktif hale getirilmesi ve bilgiye daha kolay ulaşılır hale getirilmesi amaçlanmaktadır. Bu nedenle, 2002 yılının sonlarında yeni bir web sitesinin hazırlanması için gerekli girişimlerde bulunulmuştur. Yeni web sitesi, 2003 yılının başında hayata geçirilecektir.

Temsilciliğin hedef kitlesine ulaşımındaki en önemli kaynak olan veritabanının güncelliğine önem verilmektedir. Ayrıca, özellikle ABD’ye yönelik bültenlerin daha geniş kesimlere ve daha kısa zamanda ulaştırılması için veritabanı üzerinde yapılan çalışmalara devam edilecektir. Elektronik ortamda iletişim, tümüyle veritabanı üzerinden sağlanmaya devam edilecektir.

TÜSIAD International

TÜSIAD International biriminin 2003 yılı çalışma alanları aşağıda belirtilmektedir.

UNICE üyesi federasyonlar veya UNICE üyesi olmayan ülkelerin özel sektörünü temsil eden kuruluşlarla oluşturulan Ortak Yatırım ve Ticaret Komiteleri: UNICE

üyesi olan İsveç Sanayicileri Federasyonu (SN), İspanya İşverenler Federasyonu (CEOE), Fransız Girişimciler Hareketi (MEDEF) ve Yunan Sanayileri Federasyonu (FGI) ile kurulan komiteler düzenli toplanmaya devam edecek, yapılan toplantılarda bu ülkelerle iş ilişkisi içinde bulunan TÜSIAD üyelerinin dile getirdiği sorunlar ve çözüm önerileri muadil federasyon ile birlikte ele alınacaktır.

Bu ülke federasyonları ile kurulan komitelerin yanı sıra TÜSIAD'ın ortak komite tekliflerini kabul eden Portekiz Sanayicileri Derneği (AIP) ve İtalyan Sanayicileri Konfederasyonu (CONFINDUSTRIA) ile de karşılıklı işbirliği imkanları üzerinde çalışmalar yürütülecektir. Komitelerin yaptıkları çalışmalar düzenli olarak TÜSIAD üyelerine web sayfası aracılığıyla duyurulacaktır.

TÜSIAD International, 2003 yılında ayrıca, UNICE üyesi olmayan fakat dünya ekonomisinde önemli rol oynayan Japonya, Çin, Kore Cumhuriyeti gibi ülkelerle ve yakın komşularımız olan Rusya, Ukrayna, Azerbaycan, İran ve Suriye'nin özel sektör temsilcileriyle kurumsal bağlar kurmayı planlamaktadır.

AB adayı ülkelerin işveren federasyonları ile ilişkiler: 2003 yılında, AB'ye 2004 yılında tam üye olacak on ülkenin federasyonları ile ikili ilişkilerin güçlendirilmesi ve karşılıklı ziyaretlerin yapılması planlanmaktadır. 2002 yılında gerçekleştirilen Macaristan ziyaretini Polonya ve Çek Cumhuriyeti ziyaretlerinin takip etmesi düşünülmektedir.

Sivil sektör kuruluşları ile ilişkiler: TÜSIAD International, DEİK'in yanı sıra işbirliği yapılacak yabancı ülkelerin Türkiye'de bulunan Ticaret (Geliştirme) Komisyonları/Organizasyonları ile yakın ilişki kurarak, işbirliği alanlarını artırmaya çalışacaktır.

Türkiye'nin yurtdışındaki temsilcilikleri ile ilişkiler: Türkiye'nin ve Türk özel sektörünün yurt dışında saygın ve etkili şekilde tanıtılması için ulusal ekonomik politikaların oluşturulmasına ve uluslararası ekonomik

ilişkilerin geliştirilmesine katkıda bulunmak, Türk özel sektörünün yurt dışına açılımında yaşanan sorunları ve çözüm önerilerini yetkili kurumlara duyurmak amacıyla Türkiye'nin, özel sektör kuruluşları ile işbirliği yapılacak yabancı ülkelerdeki temsilcilikleri ve ticaret müşavirlikleri ile temasa geçilecektir. Bu temsilciliklerle karşılıklı olarak sürekli bir iletişim ağı kurulacaktır.

Belirlenen yurt dışı temsilcilikleri ile yürütülecek faaliyetlere destek sağlanması için gerektiğinde TÜSIAD Ankara, Brüksel ve Washington Temsilcilikleri'nden faydalanılacaktır.

TÜSIAD'ın diğer birimleri ile işbirliği: Başta TÜSIAD Dış İşleri Komisyonu, TÜSIAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu ve Dış Ticaret Politikaları Çalışma Grubu olmak üzere TÜSIAD'ın diğer bölümleri ile gereken hallerde işbirliğine gidilecektir. Bu birimlerin çalışmalarından faydalanmak ve bunların çalışmalarına destek olmak suretiyle karşılıklı bilgi ve görüş alış verişinde bulunulacaktır.

Devlet kurumlarıyla işbirliği: TÜSIAD International'ın çalışmalarının resmi kurumlara aktarılması; özel sektör-devlet sektörü arasında verimli bir işbirliği ve sinerjinin tesis edilmesi için özellikle Dışişleri Bakanlığı ve Dış Ticaret Müsteşarlığı ile yakın temasa geçilecek, Karma Ekonomik Komisyonlar'ın faaliyetleri takip edilerek bunlara destek sağlanacaktır. Bu amaç doğrultusunda iki kurumun 2003 yılı başında ziyaret edilmesi planlanmaktadır.

Ortak yatırım projelerinin desteklenmesi: Türkiye ile diğer ülkeler arasındaki ticaret kadar, yatırım ilişkilerini de güçlendirmek için kurulmuş bulunan TÜSIAD International, 2003 yılında fizibilite raporları uzman kuruluşlarca hazırlanmış olan projelere yabancı yatırımcıların ilgisini çekebilmek için faaliyetlerini sürdürecektir. Bu doğrultuda, "Siirt Ayakkabı Üretim Tesisi" projesinin Portekiz ayakkabı sanayicilerine sunumu 2003 yılı başında gerçekleştirilecektir.

TÜSIAD International veri tabanının yaygınlaştırılması ve derinleştirilmesi: 2002 yılında TÜSIAD üyelerine ve sektör derneklerine gönderilen anketlerle başlayan veri tabanı oluşturulması projesinin tüm TÜSIAD üyelerini ve sektör derneklerini kapsamı sağlanacak, veri tabanı belirli aralıklarla güncelleştirilecektir.

TÜSIAD web sitesi kapsamında TÜSIAD International uygulamalarının, üyelere hizmet amaçlı olarak geliştirilmesi: TÜSIAD web sitesi içinde yer alan TÜSIAD International bölümünün web sayfaları, bölümün tüm çalışmalarının yer almasıyla zenginleştirilecektir. TÜSIAD'a iletilen ve yabancı ülkelerdeki yatırım ve ticaret imkanlarına ilişkin duyuruların yer aldığı özet dokümanlar bu web sayfasında düzenli olarak güncelleştirilecektir. Kağıt yükünden kurtulmak amacıyla iletişimin azami ölçüde elektronik ortamda yapılması sağlanacak, üyeler TÜSIAD International çalışmalarını web sitesinden takip edebileceklerdir.

Yurt dışında yaşayan Türklerle ilişkiler: Türkiye'nin ve Türk özel sektörünün yurt dışında saygın ve etkili tanıtılması yönünde politikalar geliştirmek ve bunları doğru yer ve zamanda, doğru kişi ve kurumlarla hayata geçirmek amacıyla, yurt dışında yaşayan ve çalışan, yaşadıkları ülkenin siyasal otorite ve kamuoyları nezdinde bir lobi gücü oluşturmaya muktedir olan, gönüllü olarak ülkemizin tanıtımına katkıda bulunacak Türk grupları ile Türkiye veya bulunduğu ülke vatandaşı olma ayrımı yapılmaksızın ilişki kurulup, işbirliği ortamı yaratılmasına çalışılacaktır.

Yurt İçi İlişkiler

Türkiye'nin gündeminde bulunan siyasal, ekonomik, sosyal ve dış politika konularında görüş ve öneriler oluşturulacak, araştırmalar yaptırılacak, bu görüşler etkin biçimde ilgililerin dikkatine sunulacaktır.

Oluşturulan görüş ve önerilerin kamuoyu tarafından daha iyi anlaşılması için paneller, toplantılar düzenlenecek; bilgi notları ve basın açıklamaları ile tanıtım faaliyetleri yürütülecektir.

Hükümet, parlamento ve üst düzey bürokrasiye TÜSIAD'ın görüş ve önerilerinin ulaştırılmasına devam edilecektir. TÜSIAD'ın görüşlerinin etkin biçimde Ankara'ya ulaştırılması için uygun platformlarda görüşmeler, toplantılar düzenlenecek, karşılıklı bilgi alış verişi artırılacaktır. Özellikle, TÜSIAD çalışma komisyonları ve TBMM ihtisas komisyonları arasında yapıcı ve teknik detaylara inen diyalogun geliştirilmesine çalışılacaktır.

TÜSIAD ile aynı ilke ve değerleri paylaşan sivil toplum örgütleri ile ilişki ağının geliştirilmesi için çalışmalar 2003 yılında da sürecektir. Laik, demokratik bir sistemde, piyasa ekonomisi kuralları çerçevesinde ekonomik faaliyetlerin yürütülmesi gereğine inanan SIAD'larla oluşturulan işbirliğinin geliştirilmesine çalışılacaktır. Sanayinin rekabet gücü artışı sağlaması için sektörel çalışmalara yer verilecek, bu amaçla sektörel derneklerle işbirliğine devam edilecektir.

Ankara Temsilciliği

TÜSIAD Ankara Temsilciliği, 2003 yılında da TÜSIAD'ın karar süreçlerine etkili katılımını sağlayacak şekilde faaliyetlerine devam edecek, ayrıca temsil ve tanıtım faaliyetleri çerçevesinde kamu kurum ve kuruluşları ve dış temsilcilikler ile kurumsal ilişkilerin derinleşmesi konusuna öncelik verecektir.

Temsilcilik öncelikle 22. Dönem TBMM ile ilişkilere ağırlık verecektir. Bu çerçevede TBMM ihtisas komisyonları başkanlarına aktarılmaya başlanan "TÜSIAD Yasama Süreci İzleme Modeli" tüm komisyon başkanlarına ve grup başkan vekillerine (TBMM Danışma Kurulu) yaygınlaştırılacaktır. Ayrıca, 58. Hükümetin kurmayı planladığı "TBMM AB Uyum

Komisyonu” çalışmaları bağlamında, TBMM çalışmaları temsilcilik tarafından AB müktesebatına uyuma koşul olarak izlenecektir.

Temsilcilik 2002 yılı AB Kopenhag Zirvesi kararları çerçevesinde, her an müzakereye başlanacak şekilde ve AB müktesebatını oluşturan 31 ana başlık bağlamında bazı ön çerçeve çalışmaları yapmayı planlamaktadır. Bu çalışmaların, müzakerelerin başlaması durumunda özel sektörün uyum sürecine katılımını ve önceliklerinin sürece aktarımını kolaylaştıracağı düşünülmektedir.

Öte yandan, yürütme aşamasında temsilciliğin izleyeceği bir diğer önemli alan, 2004 yılı sonuna kadar sürecek ve uzaması muhtemel 2002-2004 IMF Stand-By programı ve makro uyum programıdır. Bu bağlamda hassas bir yıl olan 2003’te, 58. Hükümet programının Stand-By programı ile tutarlı gelişmesi, aksayan bölümlerde TÜSIAD görüşlerinin oluşturularak hükümet yetkililerine aktarılması programın başarıya ulaşması açısından önem kazanacaktır.

Ayrıca temsilcilik, Ankara’da tüm AB büyükelçiliklerine ve AB Komisyonu Ankara Temsilciliği’ne, AB’ye uyum çerçevesinde geline yasal aşamayı ve özel sektör görüşlerini düzenli toplantılar yoluyla aktarmayı planlamaktadır.

Bu genel çerçeveye ek olarak, 2003 yılında temsilcilik tarafından ele alınması planlanan temel proje alanları aşağıda belirtilmektedir.

*21. Dönem TBMM’de kadük olan, ancak TÜSIAD Parlamento İşleri Komisyonu başta olmak üzere TÜSIAD komisyonları tarafından yasallaşması öncelikli olarak değerlendirilmiş kanun tasarılarının tespit edilerek yasama sürecine yeniden aktarılmasının sağlanması.

*TBMM Genel Sekreterliği ve Başbakanlık Kanunlar ve Kararlar Genel Müdürlüğü ile, yasama sürecine iş çevrelerinin daha etkili katılabilmesine

yönelik ve karşılıklı anlayışı geliştirecek bir seri model geliştirme toplantısı gerçekleştirilmesi.

*TÜSIAD üyelerinin, AB programları ile ilgili bilgilendirilmesi amacıyla AB Genel Sekreterliği ve DPT ile işbirliği içinde AB programlarını tanıtıcı bir program düzenlenmesi.

*DPT ile işbirliği alanlarının artırılarak sektör bazında rekabet gücü analizlerinin yapılması, uzun vadeli öngörü çalışmalarına katılımında bulunulması ve AB programlarından sorumlu Daire Başkanlığı ile işbirliği alanlarının geliştirilmesi.

*Maliye Bakanlığı ile ilişkiler çerçevesinde, arz yönlü vergi politikaları, “düz tabanlı” vergi uygulamaları ve kayıt dışı ekonomi problemine yönelik TÜSIAD görüşlerinin geliştirilmesi.

*AB Genel Sekreterliği ile ilişkiler ve AB müktesebatına uyum çerçevesinde, TÜSIAD çalışma gruplarının yeniden gözden geçirilerek gerekirse yeniden yapılanmaları için model geliştirilmesi.

*58. Hükümet ile yeni göreve başlayan bürokrasiye, TÜSIAD’ın önceliklerinin ve özellikle AB’ye uyum ve ekonomik programa yönelik görüşlerinin de aktarılacağı bir resepsiyon düzenlenmesi.

*Sanayi, Sağlık, Tarım Bakanlıkları gibi uygulama bakanlıklarında mikro düzeyde süregelen faaliyetlere TÜSIAD’ın ve görüşlerinin katılımını sağlamak amacıyla öncelikli alt sektörlerin belirlenmesi ve ilgili müsteşarlara ziyaretlerin gerçekleştirilmesi.

*TÜSIAD’ın orta dereceli okullar için yardımcı kitapları hazırlama projeleri ve eğitimde reform çalışmaları bağlamında Talim Terbiye Kurulu Başkanlığı ve Milli Eğitim Bakanlığı ile daha yakın bir çalışma modeli geliştirilmesi.

*Muhtelif AB programlarını yüklenmiş ve Ankara’da faaliyet gösteren kurumlar ile özel sektörü temsilen işbirliği geliştirilmesi.

Araştırmalar

Ana temalar ve güncel konular ile ilgili araştırmalar yapılması, yurt içinde ve yurt dışında yaşanan gelişmelerin takip edilmesi ve TÜSIAD görüşlerinin oluşturulması, Genel Sekreterliğin koordinasyonu altında tüm ilgili bölümler ve üye çalışma komisyonları tarafından yürütülecektir.

1998-2001 dönemindeki ekonomik istikrar arayışı içerisinde, yaşanan krizlere paralel olarak, Türkiye bir yeniden yapılanma döneminden geçmektedir. Türkiye'nin yeni bir büyüme stratejisinin niteliklerini, dinamiklerini ve kaynaklarını belirleyeceği yeni bir kalkınma dönemi ile karşı karşıya olduğu noktasından hareketle, bu süreçte yapılması gerekli hazırlık çalışmalarına katkıda bulunmak amacıyla aşağıda belirtilen araştırmaların gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Bu araştırma projeleri paketinin, 2004 yılı sonuna kadar, her yıl yeniden değerlendirmeye tabi tutularak tamamlanması amaçlanmakta olup TÜSIAD'ın üniversitelerle oluşturmaya başladığı forumlar faaliyete geçtikçe ilgi alanlarına giren araştırmaların bu forumların bünyesine kaydırılması da düşünülebilecektir.

Bu çerçevede, 2002 yılından devam eden ve 2003 yılı ve sonrası için planlanan araştırmalar aşağıda belirtilmektedir.

Yürütülmekte Olan Araştırmalar

Avrupa Birliği'ne Uyum Sürecinde Türkiye'nin Tarım, Hayvancılık ve Balıkçılık Sektörünün Sorunları ve Çözüm Önerileri

Raporda, tarım sektöründeki mevcut durumun AB ortak tarım politikası ile karşılaştırılarak, uyum için gerekli önerilerin çıkarılması amaçlanmaktadır. Çalışma, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu altında faaliyet

gösteren Tarım, Hayvancılık ve Balıkçılık Çalışma Grubu koordinasyonunda ODTÜ İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi öğretim üyesi Prof. Dr. Erol Çakmak tarafından hazırlanmaktadır.

Önümüzdeki Dönemde Bankacılık Sektöründe Yeniden Yapılanma Konusunda Yapılması Gerekenler

Bankacılık sektörünün yeniden yapılandırılması için yapılması gerekenlerin diğer ülke deneyimleri ışığında incelenerek Türk bankacılık sektörü için önerilerin geliştirileceği çalışma, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu altında faaliyet gösteren Bankacılık Çalışma Grubu'nun koordinasyonunda çalışma grubu üyesi Cüneyt Sezgin tarafından hazırlanmaktadır.

Sağlık Reformu Yolunda Uygulanabilir Çözüm Önerileri

Araştırmada, sağlık sektöründeki uluslararası uygulamalar ve Türkiye'de bugüne kadar yapılmış olan çalışmaların değerlendirilerek, Türkiye için uygulanabilir bir sağlık modeli geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Projenin iki ana aşamadan oluşması; birinci aşamada makro seviyede sistem analiz ve tasarımı yapılması, ikinci aşamada ise sistemin her bir bileşenine ilişkin analiz ve öneri çalışmaları yürütülmesi öngörülmektedir. Makro seviye sistem tasarımı aşamasında, mevcut durum tespitine, uluslararası uygulama örneklerinin incelenmesine ve ilgili AB standartlarının derlenmesine ilişkin çalışmalar yapılacak ve nihayetinde Türk Sağlık Sistemi için sistem önerileri ortaya konacaktır.

İkinci aşamada ise, tüketiciler, hizmet sunucular, sigortacılık kurumları, düzenleyici ve koordinatör birimler, ilaç, ekipman, malzeme tedarikçileri gibi birinci aşamada tanımlanmış sistem katılımcıları ve onların alt grupları bazında analiz ve öneri geliştirme çalışmaları yapılacaktır. Sonuçta, her iki aşamaya ait analiz, değerlendirme ve öneriler yılın ilk yarısı sonu itibarıyla tamamlanması hedeflenen raporda toplanacaktır.

Sosyal İşler Komisyonu altında faaliyet gösteren Sağlık Çalışma Grubu tarafından koordine edilen çalışma, Johns Hopkins University ve NBBJ Consulting tarafından hazırlanmaktadır.

Türkiye Dış Ticaretinde, Özellikle İhracatında, 1980 Sonrası Gelişmeler ve Öneriler

Çalışmada, Türkiye'nin ihracat performansının bir değerlendirmesi yapıldıktan sonra ağırlık yeni dönemde izlenecek politikaların ana hatlarının belirlenmesine verilecektir. Dünyada ülke ve ürün grupları üzerinden yapılacak bir çalışma ile belirlenecek olan eğilimler, Türkiye'nin yönelmesinin avantajlı olacağı sektör ve ülkelere işaret edecektir. Çalışmanın bir bölümünün en iyi uygulamalara ayrılması düşünülmüştür. Benzeri bir süreç geçiren, ancak izledikleri dış ticaret stratejileri ile ihracatlarında ciddi bir artış kaydeden Asya ve Güneydoğu Asya ülkeleri, İrlanda gibi örneklerin incelenmesi, Türkiye'ye izleyeceği yol için ışık tutacaktır. Raporun son bölümü Türkiye için önerilere ayrılacaktır.

Rapor, Dışişleri Komisyonu altında faaliyetlerini yürüten Dış Ticaret Çalışma Grubu'nun koordinasyonunda ODTÜ öğretim üyesi Prof. Dr. Güzin Erhat tarafından hazırlanmaktadır.

Türkiye'de Demokratikleşme Perspektifleri ve AB Kopenhag Siyasal Kriterleri-Görüşler ve Öncelikler Dizisi

Özellikle 1999 yılında yapılan AB Konseyi Helsinki Zirvesi'nden sonra ivme kazanan Kopenhag Siyasal Kriterleri'ne uyum yolunda Türkiye'nin atması gereken adımlar ve işleyen bir demokratik sisteme ulaşılması için gerekli reformlar dikkate alınarak on temel konu başlığı belirlendi ve TÜSIAD tarafından 2001 yılında "Türkiye'de Demokratikleşme Perspektifleri ve AB Kopenhag Siyasal Kriterleri -Görüşler ve Öncelikler" başlıklı rapor çerçevesinde kamuoyunun

dikkatine sunuldu. Ardından, bu konular ile ilgili olarak mevzuatta yapılması gereken değişiklik önerileri, ayrı ayrı raporlarda ortaya konmaya başlandı. Bu dizi çerçevesinde, "No-1: Siyasal Partiler", "No-2: Düşünce Özgürlüğü" ve "No: 3-4: Kültürel Yaşam ve Bireysel Özgürlükler-Ölüm Cezası" raporları yayımlandı.

Parlamento İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Siyasi Kriterler Çalışma Grubu tarafından koordine edilen bu diziye, "Türkiye'de sivil ve askeri kurumlar arasında yetki ve sorumluluk paylaşımı" ve "Yargı bağımsızlığı" konuları ile devam edilmesi planlanmaktadır.

Türkiye'de Kayıtdışı Ekonomi

Türkiye'nin makroekonomik istikrarın yerleşeceği yeni dönemde yeni bir vergi sistemine ihtiyaç duyduğu açıktır. Bu vergi sisteminin temel özellikleri büyümeyi, yatırımları ve istihdamı teşvik edici olmasıdır. Bunun için vergi sisteminin basitleştirilmesi, vergi tabanının genişletilmesi ve vergi idaresinin etkinleştirilmesi gerekmektedir. Mevcut vergi sisteminden kaynaklanan sorunlar ve yeni vergi sisteminin özelliklerine ilişkin olarak Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu altında faaliyet gösteren Vergi Çalışma Grubu çalışmalarına devam etmektedir. Bu çerçevede, vergi mükelleflerinin değerlendirmeleri de dikkate alınarak verginin tabana yayılması için yapılacak değişiklikler ile ilgili bir çalışma yapılacaktır. Çalışmada uygulamada kayıtdışı ekonomiyi kayıt altına alma yolları tartışılacak ve nihayetinde Türkiye için öneriler geliştirilecektir.

Türkiye'de Sektörlerin Rekabet Güçlerinin Belirlenmesi

McKinsey Danışmanlık Şirketi tarafından yürütülen bu çalışma ile, orta ve uzun vadede dünyada sektörel gelişme eğilimleri veri alındığında Türkiye'de dünya piyasalarında rekabet edebilir sektörlerin ve bu

sektörlerde rekabet gücünün artırılması için alınması gereken önlemlerin belirlenmesi hedeflenmektedir. Danışmanlık şirketinin talebi üzerine, TÜSIAD üyelerinin şirketlerinde görev yapan yöneticilerden oluşan bir istişari grubun eleştirel desteğiyle gerçekleştirilmekte olan çalışma, danışmanlık şirketiyle yapılan işbirliği anlaşması çerçevesinde TÜSIAD tarafından da tanıtılacaktır.

Ulusal Inovasyon Sistemi: Kavramsal Çerçeve, Türkiye İncelemesi ve Ülke Örnekleri

Raporun ilk bölümünde, uluslararası rekabet gücü oluşturma'nın önemli bir aracı olarak görülen ve gelişmiş ve "yetişmekte olan" ülkelerin gündeminde yer alan ulusal inovasyon sistemi (ULIS) ele alınacak ve rekabet edebilirlik, verimlilik, yetkinlik kazanma kavramları çerçevesinde incelenecektir. Ardından, ulusal inovasyon sisteminin yapı taşları bir sistem bütünselliği içinde ele alınarak sistemin elemanları arasındaki ilişkiler bir model çerçevesinde ayrıntısıyla incelenecektir. Bu sistem içinde devletlerin/hükümetlerin yeni rolü uluslararası deneyimler ve uygulamalar da dikkate alınarak tanımlanmaya çalışılacaktır. Türkiye'de bugüne kadar yapılanlar/yapıl(a)mayanlar ulusal inovasyon sistemi modeli esas alınarak açıklanarak temel eksikliklere yanıt aranacaktır. Çalışmanın üçüncü bölümünde, uluslararası rekabetin ve küreselleşmenin getirdiği değişimler nedeniyle bilim, teknoloji ve inovasyon politikalarındaki değişim yönelimleri ele alınacaktır.

Araştırma, Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu altında faaliyet gösteren Girişimcilik ve Yenilikçilik Çalışma Grubu'nun koordinasyonunda, Teknoloji Yönetimi Danışmanı Müfit Akyos, Sabancı Üniversitesi Rektör Danışmanı Doç. Dr. Cemil Arkan, Orta Doğu Teknik Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Metin Durgut ve TTGV danışmanı Aykut Göker tarafından hazırlanmaktadır.

Başlatılması Planlanan Araştırmalar

Dünya Savunma Sistemi Açısından Türkiye

11 Eylül sonrasında değişen dünya tehdit sıralamaları ve güç dengeleri açısından, bir dünya devleti olarak Türkiye'nin dünya savunma sistemindeki rolünün ve bulunduğu coğrafya içerisinde müslüman nüfusuyla laik ve demokratik bir ülke olarak dünyada barış ve refahın kalıcı olarak tesisine olabilecek katkılarının incelenmesi amaçlanmaktadır. Çalışmada öncelikle 11 Eylül sonrasında yeniden şekillenen dünya düzeni, değişen güç dengeleri ve tehdit sıralamaları ele alınacaktır. Dünya ülkelerinin, yeni dünya düzeninde terörizm başta olmak üzere dünya barış ve istikrarını tehdit eden faktörlerle mücadelede sahip oldukları sosyal, politik ve ekonomik araçlar irdelenecek ve Türkiye'nin bu alanlarda mukayeseli gücü belirlenecektir.

Erken Uyarı Göstergeleri

Daha önce TÜSIAD bünyesinde oluşturulan, yaşanan krizlerle birlikte verilerde yaşanan aşırı dalgalanma sonucunda terk edilen erken uyarı göstergelerinin, tekrar uygulanmaya konulması amacıyla dışardan bir uzman yardımıyla oluşturulması hedeflenmektedir. Oluşturulan erken uyarı göstergelerinin güncellenmesi Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından yapılacaktır.

Gıda Sanayi Sektöründe İş Mükemmelliği

Rekabet stratejileri dizisi kapsamında bugüne kadar elektronik, otomotiv, çimento, beyaz eşya yan sanayi, taşıt araçları yan sanayi, biyoteknoloji ve makina imalat sanayi sektörü üzerine yapılan çalışmaların 2003 yılında gıda sanayi sektörü ile sürdürülmesi planlanmaktadır.

İşgücü Piyasasının Yapısal Sorunları ve Çözüm Önerileri

2002 yılında tamamlanan "Türkiye’de İşgücü Piyasası ve İşsizlik" başlıklı raporun ardından, işgücü piyasasının yapısal sorunlarının ele alınacağı ve çözüm önerilerinin değerlendirileceği bir rapor hazırlanması planlanmaktadır. OECD ülkelerinde son 30 yılın ekonomik deneyimleri ve bu deneyimler ışığında geliştirilen yeni işgücü iktisadi, işsizlikle mücadelenin “yeterli ekonomik büyüme” konusu ile sınırlandırılmayacağını, mikro düzeyde, diğer bir ifadeyle firmalar ve hane halkları düzeyinde davranışların işsizlikle mücadelede önemli bir unsur olduğunu ortaya çıkarmıştır.

Dolayısıyla bu davranışların kökenlerini belirlemek ve bu davranışları arzu edilen yönde (işsizliği azaltıcı yönde) etkilemek için gereken teşvik mekanizmalarını/kurumsal düzeni yeniden tasarlamak, işsizlikle mücadele politikalarının kritik bir unsurudur. Bu çerçevede araştırmada, Türkiye’de kayıt dışı işgücü piyasasının yapısal özelliklerinin işgücü piyasası üzerindeki etkisi, işgücü piyasasında ücret belirlenmesi, esnek işgücü piyasası tartışmaları, işten çıkarma ve işe alma) maliyetleri vb. konular irdelenecektir.

Makroekonomik Karar Alma Sürecinin Yeniden Yapılandırılması

Türkiye’de “makroekonomik yönetim kapasitesi” açısından mevcut durumun incelenip eksikliklerin nasıl giderilebileceği ile ilgili öneriler getirmek ve konuya kavramsal bir çerçeve çizmek amacıyla başlatılması düşünülen çalışmanın, Parlamento İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Kamu Reformu Çalışma Grubu çalışmaları kapsamında değerlendirilerek, ekonomi ile ilgili devlet birimlerinin yeniden yapılanması ve eşgüdümü çerçevesinde bir konu başlığı olarak ele alınması düşünülmektedir.

Nüfus Yaşlanmasının Etkileri

1998 yılında yayımlanmış olan “Türkiye’nin Fırsat Penceresi: Demografik Dönüşüm ve İzdüşümleri” çalışmasının bir devamı niteliğinde olacak bu çalışma ile nüfus yaşlanmasının etkileri değerlendirilecektir. Yaşlanan bir nüfusun yatırım ve tasarruflar, sağlık sistemi, sosyal güvenlik sistemi, eğitim ve işgücü piyasaları üzerinde etkileri olacaktır. Bu çalışma ile benzer bir süreç yaşamış olan ülke deneyimlerinden yola çıkarak Türkiye için bu sürecin yol açacağı değişiklikler saptanacaktır. Çalışmada yanıtlanması düşünülen sorular arasında, Türkiye’nin bu problemi karşılamaya ne kadar hazır olduğu ve ne gibi önlemlerin alınması gerektiği gelmektedir.

Orta Dereceli Okullar İçin Sosyal Bilim Yardımcı Kitapları Dizisi

Dizi çerçevesinde, 2001 yılında “Coğrafya 2001”, 2002 yılında ise “Coğrafya 2002”, “Tarih 2002” ve “Felsefe 2002” başlıklı kitaplar yayımlanmıştır. Dizinin “Yurttaşlık Bilgisi” konusunda sürdürülmesi planlanmaktadır.

Reel Sektör ve Risk Yönetimi

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu altında faaliyet gösteren Bankacılık Çalışma Grubu çalışmaları çerçevesinde, çalışma grubu üyesi Cüneyt Sezgin tarafından 2002 yılı içinde hazırlanan “Reel Sektör ve Risk Yönetimi” konulu sunum, yine kendisi tarafından geliştirilerek bir yayın haline getirilecektir.

Rekabet Politikaları Açısından Kamu Sektörü

Bu çalışma ile Rekabet Kanunu’nun kamu kesimi için uygulanmasının değerlendirilmesi hedeflenmektedir. Türkiye’de yeniden yapılanma süreci bir dizi sektörün rekabete açılmasını getirmiştir.

Diğer taraftan, Rekabet Kanunu, sadece özel sektör açısından piyasalardaki rekabet koşullarını düzenlemektedir. Bu durumun yol açtığı sorunlar, AB raporunda da belirtilmektedir. Türkiye’de kamu sektörüne verilmiş olan bazı münhasır haklar sadece kamu tekelinde olan sektörlerde değil, özel sektörün de yer aldığı diğer sektörlerde rekabet koşulları üzerinde ciddi kısıtlamalara neden olmaktadır.

Türkiye’de Rekabet Kanunu’nun ve Rekabet Kurulu’nun kamu sektörünü de kapsaması, Gümrük Birliği ve hizmetlerin açılması açılarından da gereklidir. Bu konuda, AB ile karşılaştırmalı yapılacak bir çalışma ile, çeşitli sektörlerde münhasır hakların, rekabet koşullarının iyileştirilmesi karşısında oluşturduğu engeller ve bu engellerin kaldırılmasının özel sektöre getireceği yararlar araştırılmalıdır. Çalışmada, Rekabet Kurulu’nun bir değerlendirmesinin de yapılması ve ortaya çıkan temel problem alanlarından biri olarak münhasır haklar konusunun öne çıkartılması düşünülmektedir.

Sosyal Güvenlik Sistemi: Durum Tespiti ve Değerlendirmeler

Sosyal güvenlik sistemimizin, gerek sağladığı hizmetler ve koruma garantisinin seviyesi, gerekse nüfus kapsamı bakımından geliştirilmesi, kurumlarının temel sosyal güvenlik prensiplerine uygun olarak işletilmesi, AB normlarına uygun bir sistem niteliğine kavuşturulması ve Türk insanının hak ettiği sosyal korumayı temin edebilmesi için, 1999 yılında başlatılan reform ile ilgili gayretlerin kesintisiz olarak devam etmesi ve "sürdürülebilir bir sosyal güvenlik sistemi" oluşturulması gerekmektedir.

Hazırlanacak çalışmada sistemdeki mevcut sorunların tespiti ve çözüm önerileri geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Trans-Avrupa Ulaşım Ağı ve Türkiye

Türkiye’de ulaşım sektörünün gelişimi tarihsel olarak ulusal pazarın yaratılmasına yönelik olmuş, ardından gelen sanayileşme hamlesini desteklemek amacıyla karayolu ulaşımına ağırlık verilmiştir. Türkiye açısından, ekonominin AB’ye entegrasyonu ve bölge ülkelerle AB arasında bir köprü işlevi, ulaşım ağının bu fonksiyonu üstlenebilecek kapasitede olmasına bağlıdır. Türkiye’de ulaşım sektöründe başlanması düşünülen bir dizi proje, Trans-Avrupa ulaşım ağı içinde değerlendirilmelidir.

Tüketici Güven Endeksi

Çok hızla değişen yapısı, Türkiye ekonomisinde öncü göstergeler çalışmalarını kısa dönem devam ettirebilen zahmetli çalışmalar haline getirmektedir. Diğer yandan, ekonominin mevcut durumu, ancak kısmen sanayi üretim endeksi yoluyla, 1 ay gecikmeli olarak öğrenilebilmektedir. Talep istatistikleri ise ancak 3 aylık bazda ve yaklaşık 6 ay gecikmeli olarak bulunabilmektedir. Bu nedenle, hanehalklarının yaptıkları tüketim harcamalarının izlendiği bir sistem oluşturulması faydalı olacaktır. Bu amaçla HTP Araştırma ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. ile yapılan görüşmelerde, HTP tarafından hazırlanan Hane Tüketim Paneli, Fiyat ve Tüketim Endekslerinin “exclusive” olmadan TUSIAD tarafından referans verilerek kullanılması önerilmiştir.

Türkiye’de Yapısal Dönüşüm ve Büyüme Sorunları

Türkiye ekonomisi çok ciddi bir yapısal dönüşümden geçmektedir. Bugüne kadar izlenen politikaların sürdürülebilir bir büyüme politikasını desteklemediği anlaşılmış ve ülke çok derin bir kriz yaşamıştır. Kriz ve yoğunlaşan reform süreci, büyüme hızında büyük bir gerilemeye neden olmuştur. Türkiye ekonomisinin yeniden büyüme sürecine oturması ve

reformların tamamlanması süreçleri birbirine koşut gelişecektir.

Sürdürülebilir bir büyüme sürecinin gerekleri ve bu sürecin büyüme, istikrar ve enflasyon üzerindeki etkileri, sosyo-politik etkileri göz önünde tutularak tartışılmalıdır. Başta Rusya, Kore, Brezilya vb. ülkeler olmak üzere, yoğun reform süreçleri geçirmiş ülkelerde reformların gerçekleştirilme ve uygulama süreci, Türkiye'deki yeniden yapılanma sürecine ışık tutacaktır.

Bu çalışma ile yeniden yapılanma-sürdürülebilir büyüme ilişkisine bakılması ve Türkiye için öneriler çıkartılması hedeflenmektedir. Yeniden hızlı bir büyüme sürecine girilmesinin reform süreci üzerindeki muhtemel olumsuz etkileri, hızlı reform sürecinin büyüme üzerindeki muhtemel olumsuz etkileri ve bu etkilerin siyasi olarak taşınabilir olup olmadığı araştırılmalıdır. Uygulanan reformların kısa dönemde büyüme hızını düşürmesine rağmen orta-uzun vadede büyüme hızı üzerinde sağlayabileceği artış, benzer reformları yapmış ülkelerin deneyimlerinden yola çıkılarak hesaplanabilir. Özellikle, çalışmanın bulgularının, krizin ertesinde benimsenmesi gereken büyüme politikası ve hedeflenmesi gereken büyüme hızı konusunda yol gösterici olması beklenmektedir.

TÜSİAD Makroekonometrik Modeli

2001 yılında yaşanan derin kriz sonrasında yapısal dönüşüm geçiren Türkiye ekonomisinde kırılma gösteren makroekonomik büyüklüklerin yeni bir ekonometrik model ile etkileşimlerinin incelenmesi hedeflenmektedir. Modelden elde edilen sonuçların TÜSİAD Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından hazırlanan ileriye dönük makroekonomik tahminlere baz oluşturması programlanmaktadır.

Uluslararası Göç Hareketleri ve Türkiye

“Göç” konusu gelişmiş ülkelerde önemli bir siyasi tartışma konusu haline gelmiştir. AB ülkelerinde bir taraftan kamuoyu yeni üye olacak ülkelere gelecek göç dalgalarından rahatsızlığını ortaya koyarken, diğer taraftan AB kurumları, bu göç hareketlerinin, kontrol altında gerçekleştiği takdirde, ekonomik büyüme konusunda sağlayacağı faydaları araştırmaktadır.

Türkiye'nin AB adaylığı çerçevesinde göç konusu Avrupa kamuoyunun en çok ilgilendiği ve aynı zamanda çekindiği bir alan olmuştur. Türkiye, her fırsatta üyelik statüsü kazandığında alınacak birtakım tedbirler ve geçiş dönemleri ile AB'ye yönelik sanıldığı kadar yüksek oranlarda göç olmayacağını dile getirir de, AB kamuoyundaki endişeler devam etmektedir. Bu nedenle, bu konuda bilimsel bir rapor hazırlanarak göç olgusunun tarihsel gelişimi ve nedenlerinin incelenmesi, Türk toplumunun uluslararası göç hareketleri ile etkileşimi ve bunun AB üyeliği sürecinde nasıl bir seyir izleyeceği konusu araştırılacaktır.

Uluslararası Rekabet Gücü ve Türk Gıda Sanayi

CIHEAM-IAMM International Centre for Advanced Mediterranean Agronomic Studies ve Marmara Üniversitesi uzmanları tarafından hazırlanacak olan çalışma, Türkiye'de ve dünyada gıda sanayinin karşılaştırmalı bir analizini yapmayı hedeflemektedir. Bu çalışmanın ilk bölümünde dünya çapında faaliyet gösteren çokuluslu gıda şirketlerinin büyüme stratejileri incelenerek Türk şirketleri için sonuçlar çıkartılacaktır. Çalışmanın ikinci bölümünde Türk gıda sanayinin sektörel incelemesi yapılacaktır. Alt sektörler ve büyüklük itibarıyla bu şirketler verimlilik, teknolojik gelişmişlik, mali performans gibi göstergeler itibarıyla incelenecektir. Çalışmanın üçüncü bölümünde ise büyük ölçekli Türk gıda şirketlerinin yerel ve uluslararası pazarlardaki rekabet gücü ele alınacaktır.

Sürelî Yayınlar

Belirli aralıklarla yayınlanan dergi, bülten ve araştırmaların hazırlanmasına 2003 yılında da devam edilecektir. Bu çerçevede hazırlanacak süreli yayınlar aşağıda belirtilmektedir.

Türkiye Ekonomisi 2003

İçinde bulunulan yılın ekonomik gelişmelerinin değerlendirildiği rapor, Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından İngilizce ve Türkçe olarak hazırlanacaktır.

TÜSIAD Konjonktür ve Quarterly Economic Survey

Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından hazırlanan ve üçer aylık dönemler itibarıyla Türkiye ekonomisindeki gelişmeleri izleyen TÜSIAD Konjonktür'ün Türkçe ve İngilizce olarak yayımına devam edilecektir.

Görüş

Türkiye'nin gündeminde bulunan temel siyasal, ekonomik ve sosyal konularda, konunun yetkin kişilerine hazırlatılan makalelerin yer aldığı Görüş dergisinin iki ayda bir kez yayımlanmasına devam edilecektir.

Private View

İngilizce derginin 2003 yılında da yayımına, Avrupa ve ABD'de işveren kuruluşlarına, basın-yayın örgütlerine ve diplomatik temsilciliklere gönderilmesine devam edilecektir.

TÜSIAD Bülten

TÜSIAD'ın faaliyetlerinin yer aldığı bültenin üç ayda bir yayımlanarak üyelere gönderimine devam edilecektir.

TÜSIAD Newsletter

TÜSIAD Newsletter'ın üç ayda bir yayımlanmasına ve Avrupa ve ABD'de dağıtımına devam edilecektir.

TÜSIAD Görüşleri Dizisi

Süreli olmakla birlikte belirli bir periyoda bağlı olmadan yayımlanan, TÜSIAD komisyonlarına bağlı çalışma grupları, TÜSIAD Genel Sekreterliği bölümleri vb. kanallarla hazırlanan görüş çalışmalarının yer aldığı "TÜSIAD Görüşleri Dizisi" 2003 yılında da devam edecektir.

Kongreler, Toplantılar, Ödüller

Ulusal Kalite Ödülleri ve 12. Ulusal Kalite Kongresi

1993 yılından bu yana TÜSIAD-KalDer tarafından verilmekte olan Ulusal Kalite Ödülleri'nin on ikincisi, büyük ölçekli kuruluşlar ve KOBİ'ler kategorilerinde "Büyük Ödül" ve "Başarı Ödülleri" olarak verilecektir.

Ödül süreci jürinin kararının ardından sona erecek, ödül kazanan kuruluşlar 12. Ulusal Kalite Kongresi'nin son günü akşamı düzenlenecek ödül töreninde açıklanacaktır.

Ödül çerçevesindeki etkinlikler, TÜSIAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu'nun KalDer ile ortak çalışmalarıyla sürdürülecektir.

Ulusal Kalite Kongresi'nin on ikincisi 13-15 Ekim 2003 tarihlerinde düzenlenecektir. Her yıl bir ana tema ile toplanan kongrenin, 2003 yılı ana teması "Avrupa Birliği'ni Dünya Liderliğine Taşımak" olarak belirlenmiştir.

Teknoloji Ödülleri ve 5. Teknoloji Kongresi

1997 yılında TÜBİTAK, TTGV ve TÜSIAD'ın ortak çalışmaları ile oluşturulan Teknoloji Ödülü ile ilgili çalışmalar tamamlanarak Teknoloji Büyük Ödülü ile Teknoloji Başarı Ödüllerini kazanan kuruluşlar 9

Aralık 2003 tarihinde İstanbul'da yapılacak ödül töreni ile kamuoyuna açıklanacaktır.

9 Aralık 2003 tarihinde İstanbul'da düzenlenecek olan 5. Teknoloji Kongresi çerçevesindeki etkinlikler, TÜSİAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu'nun, TÜBİTAK ve TTGV ile ortak çalışmaları ile gerçekleştirilecektir.

e-Türkiye Ödülleri

e-Türkiye konusunda kamuoyunun, siyasi iradenin, kamu yönetiminin, yerel yönetimlerin ve iş dünyasının bilinçlendirilmesi, e-Türkiye'nin, dolayısıyla e-Devlet'in hayata geçirilmesi amacıyla yürütülen çalışmalar kapsamında, "e-Türkiye Ödülleri" 2003 yılında e-Devlet konusunda verilecektir. Devlet kesiminde başarılı e-Devlet örneklerinin teşvik edilmesi ve ödüllendirilmesi çerçevesinde, devlette örnek uygulamalara dikkati çekmek ve bu uygulamaların arkasında duran kamu sektörü yenilikçilerine başarılarını yayabilecekleri bir platform sunmak amacıyla yapılacak faaliyetler TÜSİAD ve Türkiye Bilişim Vakfı (TBV)'nin ortak çalışmaları ile sürdürülecektir.

7. SİAD Zirvesi

Ülke çapında sanayici ve işadamları dernekleri ile iş ve eylem birliği doğrultusunda ilişkilerin geliştirilmesi amacıyla düzenlenen SİAD Zirvelerinin yedincisi 2003 yılında İzmir'de gerçekleştirilecektir.

9 Mayıs Gençlik ve Avrupa Günü

TÜSİAD, Türkiye'nin geleceğinin iki simgesini; gençliği ve AB'yi biraraya getirerek, genç nüfusuyla

geleceğine güvenle bakan AB üyesi bir Türkiye'nin olumlu görüntüsünü çizmek amacıyla, 2001 yılından bu yana 9 Mayıs gününü çeşitli etkinliklerle kutlamaktadır. 2003 yılında da 9 Mayıs Gençlik ve Avrupa Günü için çalışmalar yürütülecek ve kutlama etkinliği gerçekleştirilecektir.

Üye Toplantıları

TÜSİAD üyelerine çeşitli güncel konularda bilgi vermek üzere düzenlenen, konuk konuşmacıların davetli olduğu üye toplantılarına devam edilecektir.

Kültürel Etkinlikler ve Dış Tanıtım

TÜSİAD'ın 2001 ve 2002 yıllarında AB üyesi ülkelere düzenlediği ziyaretler sırasında gerçekleştirdiği başarılı kültürel etkinliklere 2003 yılında da devam edilecektir. Bu çerçevede, 15 AB üyesi ülke içinde 2002 yılında ziyaret edilmemiş olan Avusturya, Finlandiya, Hollanda, İngiltere ve İrlanda'ya yapılması planlanan ziyaretler çerçevesinde, mümkün olduğu takdirde bu ülkelerde kültürel etkinlikler düzenlenmesi düşünülmektedir.

Ayrıca ABD'de, Washington, D.C. ve New York şehirlerinde yılın ilk yarısının sonlarına doğru yapılması planlanan ziyaretler paralelinde konser ve sergi vb. etkinlikler düzenlenecektir.

TÜSİAD Kalite Yönetim Sistemi (ISO 9001)

1998 yılında tamamlanan çalışmalar sonucunda TÜSİAD Kalite Yönetim Sistemi kurulmuş ve ISO 9001 belgesi alınmıştır. 2002 yılında ise, ISO 9001:

2000 versiyonuna uyum çalışmaları tamamlanmış ve ISO 9001 belgesi yenilenmiştir. TÜSIAD tarafından sunulan hizmetlerin, planlı ve sistematik faaliyetler sonucu gerçekleştirilmesi amacıyla yönelik olarak kurulan sistem çerçevesinde çalışmalar 2003 yılında da sürecektir. Bu çerçevede, TÜSIAD'ın temel faaliyet alanları ile ilgili olarak belirlenen proses performans kriterlerinin tutturulması ve geçilmesi için gerekli çalışmalar yürütülecek, yapılan veri analizleri ile her bir performans kriteri için belirlenen eşiklerin ne kadar önünde veya ardında bulunduğu altı ayda bir gözden geçirilecek, bilgi işlem altyapısının geliştirilmesi ve TÜSIAD personelinin eğitimi konularında oluşturulan kalite hedefleri takip edilecektir.

Genel Sekreterlik Bölümlerinin ve Üye Çalışma Komisyonlarının Çalışma Programı

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü, Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu'nun ve komisyon altındaki çalışma gruplarının çalışmalarını destekleyici faaliyetlerini 2003 yılında da sürdürecektir.

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu, 2003 yılında ödül ve kongre faaliyetlerine ve çalışma grupları aracılığıyla görüş oluşturma çalışmalarına devam edecektir. Komisyon çalışmalarında, 23-24 Mart 2000 tarihinde Lizbon'da yapılan AB Konseyi'nde benimsenen ve UNICE tarafından 2003 yılı için öncelikli hedefleri belirlenen Lizbon Stratejisi dikkate alınacaktır.

5. Teknoloji Kongresi: 9 Aralık 2003 tarihinde düzenlenecek kongre ile ilgili içerik çalışmaları Teknoloji Kongresi Yürütme Kurulu tarafından,

organizasyonla ilgili çalışmalar ise Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü tarafından gerçekleştirilecektir. Oturumlara yurt içinden ve yurt dışından davet edilen tanınmış bilimadamları, siyasetçiler, işadamları, uygulayıcılar ile temaslar yürütülecektir. Kongre ile eş zamanlı olarak Teknoloji Ödülü'ne başvuran ürünlerin tanıtıldığı bir sergi düzenlenmesi için çalışmalar sürdürülecektir. Kongrenin tanıtımı ve kamuoyunu bilgilendirmek üzere Eylül ayında bir basın toplantısı düzenlenecektir.

Teknoloji Ödülleri: TÜBİTAK-TTGV-TÜSIAD temsilcilerinden oluşan Teknoloji Ödülü Yürütme Kurulu, 9 Aralık 2003 tarihinde sahibini bulacak olan 5. Teknoloji Ödülleri ile ilgili çalışmalarına devam edecektir. 28 Mart 2003 tarihinde son bulacak başvuruların ardından değerlendirme süreci başlatılacaktır. Değerlendirmeler 26 Eylül 2003 tarihinde tamamlanacak ve sonrasında jüri toplantısı ile ödül kazanan firmalar ve projeler belirlenecektir.

12. Ulusal Kalite Kongresi: 13-15 Ekim 2003 tarihlerinde gerçekleşecek olan 12. Ulusal Kalite Kongresi "Avrupa Birliği'ni Dünya Liderliğine Taşımak" başlığı altında toplanacaktır. Kongrenin ana tema ile ilgili oturumlarının konuşmacıları ile temaslar Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu tarafından yürütülecektir.

Ulusal Kalite Ödülleri: TÜSIAD-KalDer tarafından düzenlenen ödüller çerçevesinde, büyük ölçekli kuruluşlar ve KOBİ'ler kategorilerinde "Büyük Ödül" ve "Başarı Ödülleri" verilecektir. 2003 yılı ödülleri kazanan kuruluşlar 15 Ekim 2003 tarihinde yapılacak ödül töreninde açıklanacaktır.

TÜSIAD-TBV e-Türkiye Kongresi: 23 Ekim 2003 tarihinde düzenlenmesi planlanan "e-Türkiye" kongresinde, Türkiye'de bu konuda yapılan çalışmalar, AB'deki gelişmeler, e-devleti uygulayan başarılı örnekler, mobil çözümler vb. konular uzmanlar tarafından tartışılacaktır.

TÜSIAD-TBV e-Türkiye Ödülleri: 2003 yılı içinde ödüle yönelik çalışmalar TBV ve TÜSIAD tarafından yürütülecek ve 23 Ekim 2003 akşamı düzenlenecek ödül töreninde kazanan kuruluşlar kamuoyuna açıklanacaktır.

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının programı aşağıda belirtilmektedir.

Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon Çalışma Grubu: Çalışma grubu, telekomünikasyon piyasalarının serbestleştirilmesi, özelleştirme, rekabete açılma, lisans, verilerin korunması, evrensel hizmet konuları ve mevcut altyapı sorunlarına yönelik çalışmalar yapacaktır. Ankara ile temaslar çerçevesinde, Ulaştırma Bakanlığı ve Telekomünikasyon Kurumu ile görüşmeler gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Girişimcilik ve Yenilikçilik Çalışma Grubu: Çalışma grubu girişimcilik konusunu kamuoyunun gündemine getirecek ve ekonomik gelişmede girişimciliğin önemli rolünü ortaya çıkaracak çalışmalarını sürdürecektir.

2002 yılında araştırması başlatılan “Ulusal Inovasyon Sistemi: Kavramsal Çerçeve, Türkiye İncelemesi ve Ülke Örnekleri” adlı raporun şubat ayında yayımlanarak kamuoyuna tanıtımının yapılması planlanmaktadır.

2002 yılında yayımlanan “Türkiye’de Girişimcilik” ve 2003 yılında yayımlanacak “Ulusal Inovasyon Sistemi: Kavramsal Çerçeve, Türkiye İncelemesi ve Ülke Örnekleri” raporları çerçevesinde, “Girişimcilik Politikası”, “Girişimcilik Başarı Örnekleri”, “Girişimcilik Altyapısı”, “Eğitim, Hukuk, Inovasyon, Finans” ve “İş Hayatında Farklılık Yaratmak” konularının tartışılacağı bir kongre nisan ayında düzenlenecektir.

2002 yılında Türkiye’nin katılımını gerçekleştirdiği Avrupa Birliği 6. Araştırma ve Teknoloji Geliştirme Çerçeve Programı doğrultusunda Türk

sanayiini bilgilendirmeye ve tanıtıma yönelik çalışmalar çalışma grubu tarafından sürdürülecektir.

Bilgi üreten ve kullanan, bilgi üreterek değer yaratan, global olarak rekabet avantajı olan bir toplum olmak amacıyla, öncelikle gençlerde bu bilincin oluşturulmasını sağlamak üzere liselerde “Girişimcilik Günleri” düzenlenmesi yönündeki çalışmalar devam edecektir.

“Girişimciliği Destekleme Merkezi” kurulması konusunda KOSGEB ile işbirliği oluşturma yönünde girişimler sürdürülecektir.

e-Türkiye Çalışma Grubu: e-Türkiye konusunda kamuoyunu, siyasi iradeyi, kamu yönetimini, yerel yönetimleri, iş dünyasını bilinçlendirmek ve harekete geçirmek amacıyla Türkiye Bilişim Vakfı (TBV) ile işbirliği yapılarak çalışmalar gerçekleştirilecektir.

Dışişleri

Uluslararası platformda Türkiye'nin daha etkin bir şekilde tanıtılması, TÜSIAD'ın, UNICE ve UNICE'ye üye federasyonlar ile ilişkilerinin geliştirilmesi, TÜSIAD'ın Brüksel ve Washington, D.C. temsilcilikleri ile ilişkilerinin düzenlenmesi ve temsilcilikler ile ortak faaliyetler yürütülmesi, Türkiye'nin AB ile Gümrük Birliği ve tam üyelik sürecinde karşılaştığı sorunlara çözüm yolu bulunmasına katkı sağlanması, Türkiye'nin temel dış politikaları ile ilgili TÜSIAD görüşlerinin oluşturulmasına yönelik çalışmalarda bulunulması konularındaki çalışmalar 2003 yılında da Dış İlişkiler Bölümü ve Dış İşleri Komisyonu'nun ortak çalışmaları ile yürütülecektir. Bu çalışmalar ana başlıklar halinde aşağıda belirtilmektedir.

AB'ye uyum sürecinde çalışmalar: Bu yöndeki çalışmalar, TÜSIAD AB'ye Uyum Komitesi'ne katılım sağlanması, Brüksel Temsilciliği çalışmaları, Ankara Temsilciliği ile ilişkiler ve UNICE bünyesindeki faaliyetler çerçevesinde yürütülecektir.

Dış İşleri Komisyonu'na bağlı çalışma gruplarının AB'ye uyum konusundaki faaliyetlerinin planlanması ve koordine edilmesi amacıyla, iki ayda bir yapılan AB'ye Uyum Komitesi toplantılarına komisyon ve çalışma gruplarından birer temsilci katılacaktır.

Brüksel Temsilcisi, AB'ye Uyum Komitesi'nin iki ayda bir yapılan toplantılarına katılmaya devam edecek ve çalışma gruplarının faaliyetlerinin gözden geçirilmesine katkıda bulunacaktır. Bu çerçevede temsilcilik, Dışişleri Komisyonu ve ona bağlı çalışma gruplarının UNICE'de takip ettikleri faaliyetlere destek olacak ve bu alanlarda AB nezdinde yürütülen çalışmalar hakkında komisyonu ve çalışma gruplarını bilgilendirecektir. "Brüksel'de Bir Hafta" notları, temsilcilik tarafından hazırlanan diğer raporlar ve Dış İlişkiler Bölümü araştırmaları ile AB'deki önemli gelişmeler, yeni yapılanmalar ve bunların Türkiye'ye etkileri izlenecek ve derlenen bilgiler ilgili kişilere raporlanarak aktarılacaktır. Dışişleri Komisyonu, planlanacak muhtelif etkinliklerle özellikle Brüksel'deki lobi faaliyetlerini sürdürecektir.

Temsilciliğin talepleri doğrultusunda Dış İlişkiler Bölümü, Brüksel Temsilciliği'nin faaliyetlerine Genel Sekreterlik desteğini koordine edecektir. Temsilciliğin bilgilendirmesi ile Avrupa'dan Türkiye'ye gelen heyetlerin karşılanması ve görüşmelerinin organize edilmesi ile ilgili gerekli hazırlıklar bölüm tarafından takip edilecektir. Temsilciliğin Avrupa'daki hedef kitlesine yönelik olarak Dış İlişkiler Bölümü üç ayda bir TÜSIAD Newsletter'ı çıkarmaya devam edecektir.

Ankara Temsilciliği, AB'ye Uyum Komitesi'nin iki ayda bir yapılan toplantılarına katılmaya devam edecek ve çalışma gruplarının faaliyetlerinin gözden geçirilmesine katkıda bulunacaktır. Bu çerçevede temsilcilik, Dışişleri Komisyonu ve ona bağlı çalışma gruplarının, AB'ye uyum sürecinde ve DTÖ müzakereleri çerçevesinde, ilgili komiteler ve kamu kuruluşları

bünyesinde takip ettikleri faaliyetlere destek olacak ve bu alanlarda yürütülen çalışmalar hakkında komisyonu ve çalışma gruplarını bilgilendirecektir.

UNICE bünyesindeki faaliyetler çerçevesinde, Orta ve Doğu Avrupa Çalışma Grubu ile ilgili çalışmalar yapılacaktır. Türkiye'nin AB'ye resmen aday ilan edilmesiyle Türkiye UNICE'nin Genişleme Görev Gücü'ne dahil olmuştur. Bu bağlamda, ülkemizde ekonomik durum ve özel sektör bakımından kaydedilen gelişmelerin değerlendirilmesi amacıyla hazırlanacak raporlara TÜSIAD katkı sağlayacaktır. Dışişleri Komisyonu, yapılacak olan bu çalışmaları takip ederek koordine edecektir.

Kasım 2001 tarihinde Doha'da yapılan 4. DTÖ Bakanlar Zirvesi'nde alınan karara göre dünya ticaretinin serbestleştirilmesi önündeki engellerin azaltılmasına yönelik 2002 yılında başlayan müzakereler 2005 yılına kadar tamamlanacaktır. Bu takvim ışığında, Dışişleri Komisyonu'na bağlı olarak kurulan Dış Ticaret Politikaları Çalışma Grubu yeni başlayan müzakereleri Türkiye ve Türk özel sektörü açısından takip edecek, UNICE'deki ilgili çalışma gruplarına katılacak ve/veya faaliyetlerini izleyecektir.

58. Hükümet programında dış politika ile ilgili alanların takibi: 58. Hükümet Programı'nda dış politika alanında izlenmesi öngörülen politikaların takibi yapılacaktır. Dışişleri Komisyonu'nun özellikle aşağıda yer alan çalışmaları takip etmesi düşünülebilecektir.

*Araştırma merkezleri, dış politika enstitüleri ve üniversitelerdeki uluslararası ilişkiler bölümleriyle işbirliği yapılmasında TÜSIAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu'ndan aktif destek sağlanması.

*ABD ile uzun yıllardan beri savunma ağırlıklı olan işbirliğinin ekonomi, yatırım, bilim ve teknoloji alanlarına yaygınlaştırılması hedefinde "Türk-

Amerikan Ekonomik ve Ticari İlişkileri'nin Analizi" raporunun getireceği önerilerin hükümet tarafından da desteklenmesinin ve uygulamaya geçirilmesinin sağlanması.

*Balkanlar, Rusya ve Orta Asya bölgelerine ağırlık verilerek oradaki muadil federasyonlarla ilişkilerin geliştirilmesi, bu bölgeler hakkında Dış Politika Forumu ile ortak çalışmalar yürütülmesi.

*Çin Halk Cumhuriyeti ve Japonya ile verimli işbirliği temelinde gelişmekte olan ilişkilerimizin bu doğrultuda daha da ileri götürülmesine destek olunması. Japonya'da "Türkiye Yılı" ilan edilen 2003 yılında bu ülkede gerçekleştirmek üzere çeşitli faaliyetlerin planlanması ve/veya düzenlenen etkinliklere katılım sağlanması.

Ayrıca, 2003 yılında Karadeniz Ekonomik İşbirliği Örgütü ve Ekonomik İşbirliği Örgütü'nün yapılması planlanan ve komisyon ve ona bağlı olan çalışma grupları ile ilgili olabilecek toplantılar takip edilecektir.

Avrupa-Akdeniz İşbirliği: TÜSIAD, UNICE'nin Avrupa-Akdeniz İşbirliği çerçevesinde yaptığı çalışmaları yakından takip etmektedir. UNICE bünyesinde oluşturulan UNIMED Projesi kapsamında yıl boyunca düzenlenecek etkinliklere katılım sağlanacaktır. Şubat 2002 tarihinde kurulan Akdeniz Özel Sektör Konfederasyonu (UMCE)'nin Genel Kurul ve Direktörler toplantılarına katılım sağlanacak, UMCE bünyesinde kurulan çalışma gruplarına ve hazırlanacak raporlara destek verilecektir.

ABD ve Washington, D.C. Temsilciliği ile ilişkiler: Dış Ticaret Vakfı Başkanı Bülent Şahinalp tarafından hazırlanan "Türk-Amerikan Ekonomik ve Ticari İlişkileri'nin Analizi" başlıklı raporda yer alan önerilerin hayata geçirilmesi için gerekli hazırlıklar yapılacaktır. Bu aşamada, TÜSIAD Washington, D.C. Temsilciliği ile koordinasyon içinde çalışılacaktır.

ABD merkezli meydana gelen önemli gelişmeler Temsilcilik ve Dış İlişkiler Bölümü'nün araştırmaları ile takip edilecek ve Dışişleri Komisyonu'na aktarılacaktır. Temsilciliğin yönlendirmesiyle gerektiğinde bazı önemli etkinliklere komisyon da katılım sağlayacaktır. Komisyon, temsilciliğin hazırladığı aylık faaliyet raporları ile bilgilendirilecektir.

Temsilciliğin organize edeceği faaliyetlerle ilgili olarak Dış İlişkiler Bölümü, Genel Sekreterlik desteğini organize edecek, dokümantasyon hazırlığı yapacak ve irtibat noktası olarak hareket edecektir. ABD'den Türkiye'ye gelen heyetlerle ilgili hazırlıklar da Washington Temsilciliği'nin bilgilendirmesiyle bölüm tarafından yapılacaktır. Dış İlişkiler Bölümü, Washington Temsilciliği'nin ABD'deki hedef kitesine yönelik olarak 3 ayda bir TÜSIAD Newsletter'ı hazırlayacaktır.

Kurumsal Çalışmalar: TÜSIAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu ve TÜSIAD International ile ilgili çalışmalar takip edilecektir.

TÜSIAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu: Türkiye'nin dış politika araştırmalarına katkıda bulunmak amacıyla, 25 Eylül 2002 tarihinde TÜSIAD ve Boğaziçi Üniversitesi işbirliğiyle kurulan Dış Politika Forumu 2003 yılında faaliyetlerine resmen başlayacaktır.

Forum öncelikle, Türkiye'nin dış politika stratejisi içerisinde, özel sektör açısından ticaret ve yatırım stratejilerinin de kapsanabilmesini sağlayacak yaklaşımların üretilmesine katkıda bulunmayı ve dünyadaki değişimleri göz önüne alarak, Türkiye'nin stratejik tercihlerine, güvenlik ihtiyaçları ile orta ve uzun vadeli politikalarına ışık tutacak seçenekler üretilmesine katkıda bulunacak çalışmalar yapmayı amaçlamaktadır. Uluslararası ilişkiler alanında dünyadaki gelişmeleri takip etmek, AB'nin ortak Avrupa Güvenlik ve Savunma Politikası (AGSP) ve ortak dış politika

arayışları çerçevesinde siyasi bütünleşme sürecini izleyerek değerlendirmeler yapmak, ABD dış politikasını izlemek, öncelikle AB ülkelerinde ve ABD’de olmak üzere, dünyada dış politikanın oluşturulmasına katkıda bulunan kuruluş ve kişilerle çeşitli şekillerde ilişki ve işbirliği yolları geliştirmek de Dış Politika Forumu’nun ana hedefleri arasında yer almaktadır.

Bu bağlamda Dışişleri Komisyonu, forumun faaliyet alanında yapılacak çalışmalar için tavsiyelerde bulunmak, ortak faaliyetler yürütmek, forumun yurt dışındaki benzer kuruluşlar ile işbirliğine gitmesine destek olmak, komisyonun kendi faaliyetleri için forumdan destek sağlamak şeklinde, forum ile düzenli bir istişare içinde olacaktır.

TÜSIAD International: 20 Temmuz 2001 tarihli TÜSIAD Yönetim Kurulu kararı ile dernek tüzel kişiliği bünyesinde ayrı bir birim olarak kurulan TÜSIAD International’ın amacı “iş geliştirmek” alanında daha planlı ve programlı hareket etmek ve genel olarak dış ülkeler, özel olarak UNICE üyesi sanayici örgütleriyle yatırım ve ticaret ilişkilerini artırıcı şekilde ikili temasları geliştirmektir.

Bu bağlamda Dışişleri Komisyonu, TÜSIAD International’ın çalışmalarına katılmak, birim ile ortak faaliyetler yürütmek, yurt dışındaki muadil kuruluşlar ile işbirliğine gitmesine destek olmak, komisyonun kendi faaliyetleri için birimden destek sağlamak şeklinde, TÜSIAD International ile karşılıklı bir istişare içinde olacaktır.

Araştırma raporları, süreli yayınlar, basın takibi ve gelişme raporları hazırlanması: Dışişleri Komisyonu çalışmaları çerçevesinde “Uluslararası Göç Hareketleri ve Türkiye” konulu bir araştırma raporu hazırlanması planlanmaktadır.

Dış İlişkiler Bölümü tarafından hazırlanmakta olan TÜSIAD Newsletter’ın yayımına 2003 yılında

da devam edilecektir. Ayrıca 15 günde bir Yunanistan- Kıbrıs, ayda bir AB, Avrasya, Rusya, Enerji, Ortadoğu, ABD ve gelişmelere göre seçilecek diğer konularda basın takibi ve gelişme raporları hazırlanacaktır.

Dışişleri Komisyonu altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının çalışma programları aşağıda belirtilmektedir.

Hizmetlerin Serbest Dolaşımı Çalışma Grubu: Çalışma grubu, hizmetlerin AB ile serbest dolaşıma açılması konusunda süren müzakerelere özel sektörün katkısının sağlanması, hizmetlerin serbest dolaşımının, özel sektör üzerindeki etkilerinin incelenmesi, hukuk, mimarlık-mühendislik, sağlık, eğitim ve bilişim sektörlerinin serbest dolaşıma açılması hakkında TÜSIAD görüşü oluşturulup, ilgililere iletilmesi çerçevesinde çalışmalarını sürdürecektir.

Dış Ticaret Politikaları Çalışma Grubu: Türkiye’nin etkin bir dış ticaret politikası oluşturmaya katkıda bulunulması amacıyla ODTÜ öğretim üyesi Prof. Dr. Güzin Erhat tarafından hazırlanmakta olan ve nisan ayında tamamlanması planlanan “Türkiye Dış Ticaretinde, Özellikle İhracatında, 1980 Sonrası Gelişmeler ve Öneriler” başlıklı rapor takip edilecek olup, çalışmanın bulguları ile ilgili bir arama konferansının düzenlenmesi düşünülmektedir.

Türkiye’nin dünya mal ve hizmet ticareti ve sermaye akımlarındaki yerinin yakından izlenmesi, DTÖ çerçevesinde sürmekte olan müzakerelerde Türkiye’nin yatırım ve ticaret konularındaki pozisyonunun, Gümrük Birliği’nden doğan yükümlülükleri bağlamında takip edilmesi ve özel sektörün görüşlerinin yetkililere iletilmesi yolunda çalışmalar yapılacaktır. Bu bağlamda, DTÖ ile ilgili olarak, Dış Ticaret Müsteşarlığı’ndan sorumlu Devlet Bakanlığı altında kurulan “Dünya Ticaret Örgütü ile Koordinasyon Kurulu” bünyesinde gerçekleştirilecek

çeşitli çalışma gruplarına, koordinasyon amaçlı toplantılara ve seminerlere katılım sağlanacaktır.

Gümrük Birliği Alt Çalışma Grubu'nun hazırlamakta olduğu ve şubat ayında tamamlanması planlanan "AB'ye Uyum Sürecinde Gümrük Birliği'nin Değerlendirilmesi" başlıklı çalışmanın bir kitapçık haline getirilerek kamuoyuna sunulması planlanmaktadır.

Kambiyo Rejimi Alt Çalışma Grubu'nda oluşturulan "Kambiyo Rejimi: Sorunlar ve Çözüm Önerileri" başlıklı görüşün sunulması amacıyla TOBB, TIM ve TURKTRADE ile birlikte bürokrasi kademelerinde ve siyasal platformlarda ortak lobi çalışması yürütülmesi düşünülmektedir.

UNICE Dış İlişkiler Komitesi altında faaliyet gösteren DTÖ Alt Çalışma Grubu'nda yürütülen çalışmalar takip edilecek ve/veya toplantılarına katılım sağlanacaktır. Kasım 2001 tarihinde Doha'da yapılan 4. DTÖ Bakanlar Zirvesinde alınan karara göre, dünya ticaretinin serbestleştirilmesi önündeki engellerin azaltılmasına yönelik 2002 yılında başlayan müzakereler 2005 yılına kadar tamamlanacaktır. Bu takvim ışığında, Dış Ticaret Çalışma Grubu yeni başlayan müzakereleri Türkiye ve Türk özel sektörü açısından takip edecek, UNICE'deki ilgili çalışma gruplarına katılacak ve/veya faaliyetlerini izleyecektir.

58. Hükümet programında dış ticaret alanında yapılması öngörülen ihracata dönük stratejik planlama, kendi markası ile ihracat yapan firmalara destek, ihracatçı firmaların girdi maliyetlerinin indirilmesi, sınır ticaretinin düzenlenmesi vb. çalışmalar takip edilecek, özel sektör görüşlerinin çalışmaların hazırlık safhalarında ilgili yetkili ve kurumlara iletilmesi hedeflenecektir.

Yabancı Sermaye Çalışma Grubu: Çalışma grubu tarafından hazırlanan ve 30 Temmuz 2002 tarihinde benimsenen "Recommendations to Improve the

Turkish Investment Environment" adlı çalışmada yer alan önerilerin hayata geçirilmesi takip edilecektir.

Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu'nda (YOİKK) yürütülen çalışmalara katkı sağlanması, bu platformda öne sürülecek TÜSIAD görüşlerinin oluşturulmasında YOİKK çalışma gruplarına TÜSIAD'dan katılan uzmanlar ile düzenli istişarede bulunulması ve ayrıca Dünya Bankası'nın Türkiye'deki yatırım ortamının iyileştirilmesi çalışmalarına destek verilmesi amaçlanmaktadır.

58. Hükümet programında yatırım ortamının iyileştirilmesi alanında yapılması öngörülen, yatırımcıların önündeki bürokratik ve idari engellerin kaldırılması, yerel ve sivil toplum örgütlerinin işbirliği, yatırımlarda devlet yardımları politikasının oluşturulması vb. çalışmalar takip edilecek, özel sektör görüşlerinin çalışmaların hazırlık safhalarında ilgili yetkili ve kurumlara iletilmesi hedeflenecektir.

Ekonomik Araştırmalar

Ekonomik Araştırmalar Bölümü, güncel ekonomik gelişmeleri izlemeye ve yorumlamaya devam edecektir. Bölüm, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun ve komisyon altındaki çalışma gruplarının çalışmalarını destekleyici faaliyetlerini 2003 yılında da sürdürecektir.

Ekonomik göstergelerle ilgili veri tabanının güncelleştirilmesi ve TÜSIAD-Net ortamına taşınması, ekonomik değişkenlerin tahminleri ve ileriye yönelik senaryo çalışmaları sürecektir. Çeşitli üye anketlerinin ve ISO 9001 kalite yönetim sistemi istatistiklerinin değerlendirilmesi de bölüm tarafından gerçekleştirilecektir. Ayrıca, ekonomik gelişmelerle ilgili sunum, inceleme ve bilgi notu hazırlanmasına da devam edilecektir.

The Turkish Economy 2003 ve Türkiye Ekonomisi 2003 raporları, üç ayda bir TÜSIAD Konjonktür ve Quarterly Economic Survey, ayda bir Aylık Ekonomik Değerlendirme, haftada bir Ekonomide Gündem yayınları ile Görüş, Private View ve TÜSIAD Newsletter için ekonomik göstergeler sayfaları hazırlanacaktır.

Borç dinamiği, öncü göstergeler ve makroekonomik model çalışmalarına devam edecek olan bölüm, Türkiye ekonomisinin Maastricht kriterlerine yaklaşması konusunu da inceleyecek ve AB'ye uyum çalışmalarında ekonomik kriterler ve ekonomik ve parasal birlik konularında görüş oluşturmaya devam edecektir.

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu, kendisine bağlı çalışma gruplarının çalışmalarını koordine ederek ilgili konularda TÜSIAD görüşü oluşturma sürecine katkıda bulunacaktır. Komisyon 2003 yılı için şu konuları gündeme almayı planlamaktadır: Borç dinamiklerinin incelenmesi, IMF Stand-by anlaşması ile desteklenen makroekonomik uyum programının ekonomik büyümeyi sağlayacak şekilde yeniden yapılandırılması, enflasyon hedeflemesi, AB'ye katılım ortaklığı ve mevzuat uyumu ile ilgili çalışmalar, gittikçe daha fazla önem kazanan mali ve finansal sistem reformları başta olmak üzere yapısal reformların hayata geçirilmesinin takibi, Türkiye'deki son özelleştirme uygulamaları ve Türkiye ve dünyadaki ekonomik ve politik gelişmelerin yakından incelenmesi.

Ayrıca, "Tüketici Güven Endeksi", "Nüfus Yaşlanmasının Etkileri" ve "Türkiye'de Yapısal Dönüşüm ve Büyüme Sorunları" konularında araştırma raporu çalışmalarının başlatılması planlanmaktadır.

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının programı aşağıda belirtilmektedir.

Bankacılık Çalışma Grubu: Çalışma grubu, uygulanmakta olan yeniden yapılandırma programını

izleyip, finans sektöründe gerekli düzeltici ve rehabilite edici çalışmaları belirleyerek görüş üretilmesi çalışmalarına devam edecektir. IMF'yle sürdürülen yeniden yapılanma anlaşmasının önemli bir boyutunu içeren BDDK eylem planı içerisinde yer alan maddelerin sağlıklı bir şekilde hayata geçirilebilmesi için çalışmalar yapılması planlanmaktadır.

Ayrıca, AB Komisyonu tarafından Türkiye için hazırlanan İlerleme Raporu ve Katılım Ortaklığı Belgesi, Türk hükümeti tarafından sunulan Katılım Öncesi Ekonomik Program ve Ulusal Program gibi temel dokümanlar çerçevesinde sermayenin serbest dolaşımı başta olmak üzere, AB'ye uyum ile ilgili çalışmalara ağırlık verilmesi hedeflenmektedir. Bankacılık sektörünün sermaye yapısının tekrar güçlendirilerek kredi kanallarının açılması için yapılması gerekenler, tasfiye olacak alacaklar probleminin çözümü ve varlık yönetim şirketi, mali sektörün derinleştirilmesi konularında rapor üretilmesi planlanmaktadır.

Çalışma grubu üyesi Cüneyt Sezgin tarafından hazırlanan ve diğer ülke deneyimleri ışığında Türk bankacılık sektörü için önerilerin geliştirildiği "Önümüzdeki dönemde bankacılık sektöründe yeniden yapılanma konusunda yapılması gerekenler" başlıklı çalışma nihai haline getirilerek yayımlanacaktır. Yine Cüneyt Sezgin tarafından gerçekleştirilen "Reel Sektör ve Risk Yönetimi" konulu sunumun yayın haline getirilmesi düşünülmektedir.

Çalışma grubu üyeleri tarafından, 2006 yılında uygulanmaya geçilecek Basel 2 düzenlemesi ile ilgili değerlendirmelerin yer aldığı bir çalışma yapılması planlanmaktadır. Ayrıca, mali sektörün derinleştirilmesi için bireysel emekliliğin hayata geçirilmesi başta olmak üzere neler yapılabileceğinin değerlendirileceği bir çalışma yürütülmesi amaçlanmaktadır.

Bankacılık sektörü ve reel sektör arasındaki bozulan kredi köprüsünün yeniden ve eskisinden daha güçlü bir şekilde kurulması için gerekli yeniden yapılanma hakkında, Reel Sektör Alt Çalışma Grubu ile ortak bir seminer düzenlenmesi ve elde edilen bulguların rapor haline getirilmesi planlanmaktadır.

Vergi Çalışma Grubu: IMF'ye verilen niyet mektuplarında belirtilen vergi reformunun ikinci ayağı olan dolaysız vergilerin yeniden düzenlenmesi ve vergi idaresinin modernizasyonun sağlanarak daha etkin hale getirilmesi çalışmalarına yönelik TÜSIAD görüşleri oluşturulacak ve bu görüşler konferans ve seminer gibi faaliyetlerle desteklenecektir.

AB Komisyonu tarafından hazırlanan İlerleme Raporu ve Katılım Ortaklığı Belgesi, Türk hükümeti tarafından sunulan Katılım Öncesi Ekonomik Program ve Ulusal Program gibi temel dokümanlar çerçevesinde vergi alanında AB'ye uyum konusunda çalışmalara devam edilecektir. Çalışmaya geniş perspektif sağlaması amacıyla, OECD ülkelerinde yapılan vergi reformları da derlenerek uluslararası deneyimler çeşitlendirilecektir.

Mevcut vergi sisteminden kaynaklanan sorunlar ve yeni vergi sisteminin özelliklerine ilişkin olarak Vergi Çalışma Grubu çalışmalarına devam etmektedir. Bu çerçevede, vergi mükelleflerinin değerlendirmeleri de dikkate alınarak verginin tabana yayılması için yapılacak değişiklikler ile ilgili bir çalışma yapılacaktır. Çalışmada, uygulamada kayıtdışı ekonomiyi kayıt altına alma yolları tartışılacak ve nihayetinde Türkiye için öneriler geliştirilecektir.

2002 yılında düzenlenen "Türk Vergi Sisteminde Yeniden Yapılanma İhtiyacı" adlı konferans, Anadolu SIAD'larıyla işbirliğinde bulunularak bölgesel sorunları kapsayacak şekilde genişletilecek ve çalışmaların sonuçları Ankara'da sunulabilecek şekilde hazırlıklara devam edilecektir. Yapılan konferans ve atölye çalışmalarının ses kayıt çözümlemeleri ile tekrar ele

alınacak çalışma sonuçları, 2003 yılında kapsamlı bir rapor haline getirilecektir.

Makroekonomik Değerlendirme Çalışma Grubu: Çalışma grubu, IMF ile imzaladığı Stand-by Anlaşması çerçevesinde uygulanmakta olan ekonomik programın değerlendirilmesini mevcut ve olası gerçekleştirmeler ışığında yaparak TÜSIAD görüşü oluşturmak yönündeki çalışmalarını 2003 yılında da sürdürmeyi planlamaktadır. Çalışma grubu, yurt içinde ve yurt dışında gelişen ekonomik olayları yakından takip ederek, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu ve Yönetim Kurulu'nun görüşlerini de dikkate alarak TÜSIAD'ın görüşlerine baz oluşturacak makroekonomik politika tercihlerini ve çalışma programını belirlemeye devam edecektir.

Çalışma grubu, Vergi ve Bankacılık çalışma gruplarının oluşturduğu görüş ve faaliyetlerden yararlanarak sürdürülebilir bir büyümeye geçiş amacıyla, finans sektörü ve reel sektörün rehabilitasyonu için neler yapılması gerektiği üzerinde çalışmayı hedeflemektedir.

Tarım, Balıkçılık ve Hayvancılık Çalışma Grubu: Akademisyenlerden destek alınarak çalışma grubunun tarım sektörünün geneline ilişkin bütüncül fikirler üretmesi, doğrudan destek sistemini yakından takip etmesi ve tarım sektörünün AB müktesebatına uyumu ile ilgili çalışmalarına devam etmesi hedeflenmektedir.

Tarım sektöründeki mevcut durumun AB ortak tarım politikası ile karşılaştırılarak, uyum için gerekli önerilerin çıkarılması amacıyla 2002 yılında çalışmaları başlatılan "AB'ye Uyum Sürecinde Türkiye'nin Tarım, Hayvancılık ve Balıkçılık Sektörünün Sorunları ve Çözüm Önerileri" başlıklı araştırma, ODTÜ İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi öğretim üyesi Prof. Dr. Erol Çakmak tarafından yürütülecektir.

Ayrıca, "Uluslararası Rekabet Gücü ve Türk Gıda Sanayi" konusunda CIHEAM-IAMM International

Centre for Advanced Mediterranean Agronomic Studies ve Marmara Üniversitesi uzmanları tarafından Türkiye'de ve dünyada gıda sanayiinin karşılaştırmalı bir analizini yapacak bir çalışma hazırlanması planlanmaktadır.

Meslek Örgütleri ile İlişkiler

1997 yılından beri sektörel dernekler ve sanayici ve işadamları dernekleri ile yürütülen temaslar ve çalışmalar Meslek Örgütleri ile İlişkiler Bölümü ve Meslek Örgütleri ile İlişkiler Komisyonu'nun ortak çalışmalarıyla 2003 yılında da devam edecektir.

Meslek Örgütleri ile İlişkiler Bölümü, 9 Mayıs Avrupa ve Gençlik Günü etkinliklerinin organizasyonunda yer alarak çalışmalara destek verecektir.

AB Komisyonu'nun "Avrupa Ufukları Programı" kapsamında, TÜSIAD'ın sunduğu radyo programı projesi kabul edilmiştir. Komisyonun finansal desteği ile bir yıl sürecek bu çalışmada 24 radyo programı, internet sitesi, CD ve kitapçık hazırlanacak, Anadolu'dan gelecek radyo gazetecilerinin katılımıyla bir seminer organize edilecektir. Çalışmalar bölüm tarafından takip edilecektir.

Türkiye SIAD Platformu ile İlişkiler: 1997 yılından beri yapılan çalışmalarla oluşturulan Türkiye SIAD Platformu'nun 7. SIAD Zirvesi'nin İzmir'de, Başkanlar Kurulu toplantılarının Kıbrıs, Alanya, Erzurum ve Malatya'da yapılması planlanmaktadır. SIAD'ların Başkanlar Kurulu bildirilerinde yer alan konuların takipçisi olmaları sağlanacak ve bu konular Ankara'da hükümet yetkililerine aktarılacaktır.

Dernekler Kanunu'nda meydana gelen değişiklikler ışığında SIAD'ların federasyonlaşma/konfederasyonlaşma amaçlı yeniden yapılanma çalışmaları devam edecektir.

SIAD'lar ile beraber kurulan Bölgesel Kalkınma Komisyonu Uygun Yatırım Alanları Projesi'nde fizibilitesi biten altı projenin hayata geçirilmesi için çalışmalar yapılacaktır.

Sektörel Dernekler Platformu (SDP) ile İlişkiler: Kasım 2000 yılında çalışmalarına başlayan SDP'nin İcra Kurulu tarafından çeşitli konularda Ankara çalışma ziyaretleri, basın temasları ve diğer çalışmalar daha önce olduğu gibi düzenlenecektir. Dernekler Kanunu'nda meydana gelen değişiklikler ışığında yeniden yapılanma çalışmaları devam edecektir.

"Gıda Sanayii Sektöründe İş Mükemmelliği" çalışmasının Rekabet Stratejileri dizisinin dokuzuncu araştırma raporu olarak 2003 yılında tamamlanması hedeflenmektedir.

Parlamento ile İlişkiler

Parlamento ile İlişkiler Bölümü, Parlamento İşleri Komisyonu'nun ve komisyon altındaki çalışma gruplarının çalışmalarını destekleyici faaliyetlerini 2003 yılında da sürdürecektir. Başta Kopenhag Siyasi Kriterleri, kamu reformu, siyasi sistem reformları olmak üzere, çalışma alanına giren konularda TBMM gündemine gelen yasa tasarı ve tekliflerinin henüz hazırlık aşamasındayken takip edilmeye başlanması, bilgi notları ve görüş dokümanları hazırlanması ve yapılan çalışmaların Parlamento İşleri Komisyonu'na iletilmesine devam edilecektir. Ayrıca bu konularla ilgili TÜSIAD'ın ilgili kademelerine sürekli bilgi akışı sağlanacaktır.

Parlamento İşleri Komisyonu, 58. Hükümet Programı'nda belirtilen yerel yönetimler, demokratikleşme, yargı reformu, seçim sistemi, siyasi partiler kanunu ve kamu yönetimi konularında yapılacak değişiklikler ile TBMM'nin gündeminde bulunan veya gündemde yer alması beklenen konular üzerinde,

bünyesinde faaliyet gösteren çalışma gruplarının çalışmalarına gerekli desteği sağlayacak, konuların komisyon altında çalışan herhangi bir çalışma grubunun sahasına dahil olmadığı durumlarda ise doğrudan harekete geçerek konunun uzmanları ve akademisyenlerden alınacak destekle görüş oluşturacaktır. Oluşturulan görüşler parlamenterlere, bürokratlara ve ilgili diğer kesimlere iletecek, ayrıca TÜSIAD bünyesinde faaliyet gösteren farklı komisyonlarda yapılan çalışmalar ve oluşturulan görüşlerin TBMM'ye sunulmasına ilişkin çalışmalara da destek verilecektir.

Parlamento İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının çalışma programları aşağıda belirtilmektedir.

Siyasi Kriterler Çalışma Grubu: Çalışma grubu, bir önceki dönemde olduğu gibi, 58. Hükümet döneminde de, AB Kopenhag Siyasi Kriterleri'ne uyum yasaları üzerinde çalışmalarına, görüş oluşturma ve rapor hazırlama çerçevesinde devam edecektir.

Özellikle 1999 yılında yapılan AB Konseyi Helsinki Zirvesi'nden sonra ivme kazanan Kopenhag Siyasal Kriterleri'ne uyum yolunda Türkiye'nin atması gereken adımlar ve işleyen bir demokratik sisteme ulaşılması için gerekli reformlar dikkate alınarak çalışma grubu tarafından on temel konu başlığı belirlenmiş ve TÜSIAD tarafından 2001 yılında "Türkiye'de Demokratikleşme Perspektifleri ve AB Kopenhag Siyasal Kriterleri-Görüşler ve Öncelikler" başlıklı rapor çerçevesinde kamuoyunun dikkatine sunulmuştu. Ardından, bu konular ile ilgili olarak mevzuatta yapılması gereken değişiklik önerileri, ayrı ayrı raporlarda ortaya konmaya başlanmış, bu dizi çerçevesinde "Siyasal Partiler", "Düşünce Özgürlüğü" ve "Kültürel Yaşam ve Bireysel Özgürlükler-Ölüm Cezası" raporları yayımlanmıştı.

Çalışma grubu tarafından koordine edilen bu diziye, 2003 yılında "Türkiye'de sivil ve askeri kurumlar arasında yetki ve sorumluluk paylaşımı" ve "Yargı bağımsızlığı" konuları ile devam edilmesi planlanmaktadır.

Kamu Reformu Çalışma Grubu: 2002 yılında Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu altında faaliyet gösteren Düzenleyici Reformlar Çalışma Grubu'nun, Parlamento İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Yerel Yönetimler Çalışma Grubu'nun, Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu altında faaliyet gösteren e-Devlet Çalışma Grubu'nun, TÜSIAD çalışma gruplarının yeniden yapılandırılması çerçevesinde Parlamento İşleri Komisyonu'na bağlı olarak yeni kurulan "Kamu Reformu Çalışma Grubu" altında birleştirilmesiyle oluşturulan çalışma grubu, çalışmalarını 2003 yılında da sürdürecektir.

TÜSIAD Görüşleri Dizisi çerçevesinde 2002 yılında yayımlanan "Kamu Reformu Projesi" başlıklı dokümanda ana hatları çizilen "kamu reformunun temel ilkeleri ve araçları" çerçevesinde, hükümet yetkilileriyle ortak belirlenen bir kamu kurumunda pilot proje gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Pilot proje uygulamasının diğer kamu kurumlarına yaygınlaştırılması ile ilgili çalışmalar da yapılacaktır. Bu konuyla bağlantılı olarak kamu çalışanlarının ahlak ve davranış kodları ile ilgili bir çalışmanın da hazırlanması düşünülmektedir.

Düzenleyici kurumlar ile ilgili 2002 yılında hazırlanan raporun tanıtımı yapılacak, bu konuda hükümetin alacağı tedbirler ve yapacağı değişiklikler takip edilecek ve TÜSIAD görüşlerinin ilgili mercilere iletilmesi sağlanacaktır.

Macaristan, Slovakya, Çek Cumhuriyeti, Polonya gibi AB üye aday ülkelerdeki "yerel yönetim reformlarını" ele alarak Türkiye için bu örneklerden

nasıl yararlanılabileceğine yönelik bir seminer düzenlenmesi ile ilgili olarak World Bank Institute tarafından iletilen öneri değerlendirmeye alınacak ve gerekli çalışmalar yürütülecektir.

Kamu Alımları Çalışma Grubu: 1.1.2003 tarihinde yürürlüğe girmek üzere hazırlanan Devlet İhale Kanunu ile ilgili çalışmalar yürütmüş olan çalışma grubu, 58. Hükümet döneminde üzerinde bazı değişiklikler yapılmak üzere TBMM gündemine alınan kanun üzerinde çalışmalar yapmaya ve oluşturulan görüşleri ilgili TBMM komisyonlarına aktarmaya devam edecektir.

Sanayi İşleri

Sanayi İşleri Bölümü, Sanayi İşleri Komisyonu'nun ve komisyon altındaki çalışma gruplarının çalışmalarını destekleyici faaliyetlerini 2003 yılında da sürdürecektir. Bölüm ayrıca, TÜSİAD'ın AB mevzuatına uyum ile ilgili çalışmalarında çalışma gruplarının koordinasyonunu sağlayacaktır. Bölüm, UNICE ve BIAC'da oluşan gündemi takip ederek gerekli görülen konularda oluşturulacak TÜSİAD görüşlerini bu kurumlara sunmayı da hedeflemektedir.

Sanayi İşleri Komisyonu, komisyon altında faaliyet gösteren çalışma grupları vasıtasıyla TÜSİAD'ın AB mevzuatına uyum ile ilgili çalışmalarına katkıda bulunacaktır. Komisyon çalışmalarında, 23-24 Mart 2000 tarihinde Lizbon'da yapılan AB Konseyi'nde benimsenen ve UNICE tarafından 2003 yılı için öncelikli hedefleri belirlenen Lizbon Stratejisi dikkate alınacaktır. Ayrıca, McKinsey tarafından hazırlanan, Türkiye'de sektörlerin rekabet güçlerinin belirlenmesi konulu çalışmanın kamuoyuna ve karar alıcılara tanıtılmasına katkıda bulunulması planlanmaktadır.

Sanayi İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının çalışma programı aşağıda belirtilmektedir.

Çevre Çalışma Grubu: Çalışma grubu, çevreye dair tüm konularda ilgili mercilere görüş bildirmeye ve 2002 senesinde başlanan çalışmaların takibine devam edecektir.

2002 yılında, Johannesburg'da gerçekleşen Dünya Sürdürülebilir Kalkınma Zirvesi'nden çıkan sonuçları da değerlendirerek, UNICE Çevre Çalışma Grubu faaliyetleriyle paralellik sağlamaya çalışılacak; "Sürdürülebilir Kalkınma" başlığı altında çevreyle ilgili konular faaliyet programına alınacaktır. Bu çerçevede, belirlenen öncelikli konularda gerekli akademik çalışmalara başlanması ve uluslararası katılımcıların uzmanlık alanlarında sunumlar yapacağı bir çalıştay düzenlenmesi planlanmaktadır.

Ayrıca, 2002 yılında yayımlanan "Avrupa Birliği Çevre Mevzuatına Uyum Süreci" adlı raporun kamuoyuna ulaşması için gerekli çalışmalar yapılacaktır.

2002 yılında kuruluşu gerçekleşen Sürdürülebilir Gelişme İçin Çevre Platformu'nun, 2003 yılı başlarında düzenlenecek bir basın toplantısıyla kamuoyuna duyurulması amaçlanmaktadır. Platformun faaliyet programı çerçevesinde, Organize Sanayi Bölgeleri ve KOBİ'lerle "Sürdürülebilir Gelişme" konusunda bilgilendirici toplantılar düzenlenmesi, AB mevzuatına uyum çalışmaları, Çevre Kanunu, ÇED raporu ve çevre teşvikleri konularında platform görüşünün oluşturulması ve platformun bu konudaki düşüncelerinin kamuoyuna ve ilgili mercilere duyurulması hedeflenmektedir. Çevre Çalışma Grubu, tüm bu faaliyetlere gerekli desteği sağlayacaktır.

Enerji Çalışma Grubu: Çalışma grubu, 2002 yılında oluşturmuş olduğu görüş doğrultusunda

Petrol Piyasası Kanunu ile ilgili gelişmeleri izlemeye devam edecek ve müteakip ikincil mevzuat çalışmalarına aktif katılım sağlayacaktır. Ayrıca, Elektrik ve Doğal Gaz Piyasası Kanunları çerçevesinde hazırlanacak ikincil mevzuat üzerindeki görüşmelere de katkıda bulunulacaktır.

Çalışma grubu, enerji sektöründeki her türlü politika, strateji ve mevzuat değişikliğini yakından takip ederek, AB müktesebatına uyum konusunda çalışmalarını yoğunlaştırıp, bu konularda özel sektörün yaklaşımını ortaya koyacak görüşleri ilgililere iletmeyi planlamaktadır.

Ayrıca, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu ile mevcut kurumsal ilişkilerin daha da derinleştirilmesi ve gündem konularıyla ilgili uzmanların toplantılara davet edilmesi hedeflenmektedir. Enerji darboğazının önlenmesi için özel sektörün önceliklerinin belirlenmesi ve ülkemizdeki enerji arz ve talep projeksiyonlarının incelenmesi çerçevesinde bir çalışma yapılması planlanmaktadır.

Sanayi Politikası ve Malların Serbest Dolaşımı Çalışma Grubu: 2001 yılı sonunda yayımlanmış olan “Avrupa Birliği’nin Malların Serbest Dolaşımı Mevzuatına Uyumda Sorunlar ve Çözüm Önerileri” adlı çalışmanın ardından gerçekleşen değişiklikleri ve AB Komisyonu İlerleme Raporu’nda üzerinde durulan hususları konu alan çalışmalara devam edilecektir. Bu konularda oluşturulacak görüşlerin ilgili kamu kurumlarına sunulması düşünülmektedir.

Ayrıca, AB Komisyonu tarafından yürütülen “Kalite Altyapısına Destek Programı” kapsamında kurulacak olan Uygunluk Değerlendirme Kurulu’na TÜSİAD’ı temsilen katılım sağlanması planlanmaktadır.

Savunma Sanayi Çalışma Grubu: Çalışma grubu, Milli Savunma Bakanlığı tarafından

yürütülmekte olan Savunma Tedarik Kararnamesi ile ilgili çalışmaların takibine devam edecektir. Bu alanda düzenlenecek toplantı ve konferanslara konuşmacı ve dinleyici olarak katılım sağlanacaktır.

Komisyon altında yer alan mevcut çalışma gruplarının yanı sıra 2003 yılında “KOBİ Çalışma Grubu”nun oluşturulması planlanmaktadır.

Sosyal Politika

Sosyal Politika Araştırmaları Bölümü, Sosyal İşler Komisyonu’nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerini destekleyici çalışmalarını 2003 yılında sürdürecektir. Ayrıca BIAC ve UNICE’deki ilgili komisyonlar ve sosyal politika konularında çalışma yapan uluslararası kuruluşların çalışmalarını takibe devam edecektir.

Sosyal İşler Komisyonu, gündeminde bulunan projelerin yürütülmesi ve çalışma gruplarının faaliyetleri çerçevesinde faaliyetlerini sürdürecektir. Komisyon çalışmalarında, 23-24 Mart 2000 tarihinde Lizbon’da yapılan AB Konseyi’nde benimsenen ve UNICE tarafından 2003 yılı için öncelikli hedefleri belirlenen Lizbon Stratejisi dikkate alınacaktır.

Sosyal İşler Komisyonu altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının çalışma programları aşağıda belirtilmektedir.

Kadın-Erkek Eşitliği Çalışma Grubu: Çalışma grubu, eğitim, çalışma hayatı ve siyasette kadın-erkek eşitliğinin sağlanması amacıyla yürütmekte olduğu faaliyetlerine 2003 yılında da devam edecektir. Bu amaçla, ilgili mercilerle görüşmeler yapılacak, her alanda kadın-erkek eşitliğinin sağlanmasının toplumun önceliklerinden biri olması gerektiği mesajı verilecektir. Kadın-erkek eşitliği konusunda AB boyutundaki gelişmeler ve bu alanda çalışma yapan uluslararası ve

yerel sivil toplum kuruluşlarının faaliyetleri de takip edilecektir.

Sağlık Çalışma Grubu: Çalışma grubu tarafından koordine edilen ve Johns Hopkins University- NBBJ Consulting tarafından yürütülen “Sağlık Reformu Yolunda Uygulanabilir Çözüm Önerileri” başlıklı araştırma projesinin 2003 yılında tamamlanması hedeflenmektedir. Araştırma kapsamında sektör temsilcileri ile görüşmeler yapılacak, sorunlar ve çözüm önerileri konusunda görüş alış verişinde bulunulacaktır.

İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu: Çalışma grubu, çalışma mevzuatının çağdaş iş yaşamının ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde yenilenmesi ile ilgili çalışmalarına devam edecektir. 2002 yılında akademisyenlerden oluşan Bilim Kurulu tarafından hazırlanan İş Kanunu Taslağı’ndaki aksaklıkların giderilmesi ve bu taslağın TBMM gündemine getirilerek İş Güvencesi Kanunu’nun yürürlüğe gireceği 15.3.2003 tarihinden önce yasalaşması yolundaki girişimlere devam edilecektir. Bu çerçevede, taslak üzerinde oluşturulan görüşlerin iletilmesi amacıyla Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı ve TBMM komisyonları nezdinde temaslar gerçekleştirilecektir. Çalışma grubu ayrıca, sosyal güvenlik sisteminin reformu konusunda yeni bir çalışma başlatmayı planlamaktadır.

Galatasaray Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Seyfettin Gürsel koordinasyonunda bir ekip tarafından 2002 yılında hazırlanan “Türkiye’de İşgücü Piyasası ve İşsizlik” adlı raporun ardından “İşgücü Piyasasının Yapısal Sorunları ve Çözüm Önerileri” başlıklı ikinci araştırma, yine Prof. Dr. Seyfettin Gürsel koordinasyonunda başlatılacaktır.

Eğitim Çalışma Grubu: Çalışma grubu özel sektörün iş hayatına katılımını artırmak amacıyla

uygulanabilir bir model geliştirilmesi konusundaki çalışmalarına, bir eylem planı oluşturmak suretiyle 2003 yılında da devam edecektir.

TÜSIAD’ın, eğitimin çeşitli kademeleri hakkında bugüne kadar hazırladığı araştırma raporlarında getirilen öneriler güncellenerek, bunların yaşama geçirilmesi için gerekli takip çalışmaları yapılacaktır. Ayrıca mesleki eğitim konusuna ağırlık verilecek, bugüne kadar yapılan çalışmaların sonuçlarını değerlendirmek amacıyla bir takip mekanizması oluşturulacaktır.

Orta Dereceli Okullar İçin Sosyal Bilim Yardımcı Kitapları Dizisi çerçevesinde, 2001 yılında “Coğrafya 2001”, 2002 yılında ise “Coğrafya 2002”, “Tarih 2002” ve “Felsefe 2002” başlıklı kitaplar yayımlanmıştır. Dizinin “Yurttaşlık Bilgisi” konusunda sürdürülmesi planlanmaktadır.

Şirket İşleri

Şirket İşleri Bölümü, Şirket İşleri Komisyonu’nun ve komisyon altındaki çalışma gruplarının çalışmalarını destekleyici faaliyetlerini 2003 yılında da sürdürecektir. Ayrıca bölüm, TÜSIAD’ın AB mevzuatına uyum çalışmalarında çalışma gruplarının koordinasyonunu sağlamaya, UNICE ve BIAC’da oluşan gündemi takip etmeye ve gerekli görülen konularda oluşturulacak TÜSIAD görüşlerinin hazırlanmasına katkıda bulunmaya devam edecektir.

Şirket İşleri Komisyonu, komisyon altında faaliyet gösteren çalışma grupları vasıtasıyla TÜSIAD’ın AB mevzuatına uyum konusundaki çalışmalarına katkı sağlama, AB ve Türkiye’deki gündeme ilişkin görüş oluşturma faaliyetlerini sürdürecektir. Şirket İşleri Komisyonu, 2003 yılında da UNICE’nin Şirket İşleri Komisyonu’nun toplantılarına düzenli olarak katılmayı hedeflemektedir.

Şirket İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının çalışma programları aşağıda belirtilmektedir.

Tüketici Hakları ve Tüketiciyi Koruma Çalışma Grubu: Çalışma grubu tarafından, konuya ilişkin mevzuat değişiklikleri takip edilerek görüş oluşturma çalışmalarına devam edilecektir. Tüketici ve sanayi kesimi arasında diyalogun geliştirilmesine yönelik AB'deki uygulamaların incelenerek Türkiye'deki yapıyla karşılaştırılacağı ve bu diyalogun geliştirilmesi açısından etkin bir yapının oluşturulması amacıyla önerilerin geliştirileceği bir çalışma yapılması hedeflenmektedir.

Rekabet Çalışma Grubu: AB ile uyum sürecinde yapılması gerekenlerin ana gündem maddesini oluşturduğu çalışma grubu, 2003 yılında öncelikli olarak devlet yardımlarını AB mevzuatına uyum çerçevesinde inceleyerek bir görüş oluşturacaktır. Ayrıca, devlet yardımlarının izlenmesi ve denetlenmesi konusunda, kamu ve özel sektörün konu hakkında görüşlerini paylaşacakları bir seminer hazırlanması planlanmaktadır.

Finansal Raporlama Çalışma Grubu: Çalışma grubu, 2002 yılında üzerinde çalıştığı finansal raporlamaya ilişkin görüşünü nihai hale getirerek TÜSIAD Görüşleri Dizisi çerçevesinde yayımlamayı hedeflemektedir.

Uluslararası uygulamalar ve gelişmeler ışığında Türkiye'deki mevcut uygulamaların değerlendirilmesi ve en iyi uygulamalara ilişkin gündem yaratılması amacıyla bir dizi seminer yapılması ve konuya ilişkin mevzuat değişikliklerinin takip edilerek görüş oluşturulması planlanmaktadır.

Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu: Çalışma grubu, OECD Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin ve 2002 yılında kamuoyuyla paylaşmış olduğu "Kurumsal Yönetim En İyi Uygulama Kodu"nun Türkiye'de etkin bir şekilde uygulanabilirliğini sağlayacak düzenleyici ortamın

oluşmasına yönelik olarak, mevcut mevzuatı inceleyip öneriler geliştireceği bir çalışma yapmayı planlamaktadır.

Fikri Haklar Çalışma Grubu: Çalışma grubu öncelikli olarak, fikri haklar konusunun önemi hakkında şirket kesiminin farkındalığını artırmak, şirketlerin yaşadıkları problemleri ilgili kamu kurumlarına aktarabilmek ve konuya ilişkin gelişmeleri tartışmak amacıyla 2003 yılının mart ayında şirketlerin üst düzey yönetici ve uzmanlarına yönelik, kamu kuruluşlarından konuşmacıların da davet edileceği bir seminer yapmayı hedeflemektedir.

Çalışma grubu, 2002 yılında revize edilerek TÜSIAD Görüşleri Dizisi çerçevesinde yayımlanmış olan "Fikri Haklar Konusunda AB Uyum Çalışmaları Durum Raporu"nu ilgili kamu kuruluşlarına iletmek amacıyla Ankara'da çeşitli görüşmeler yapmayı gündemine almıştır.

2002 yılı çalışmaları sürecinde üzerinde çok tartışılan TRIPS anlaşmasına ilişkin olarak, konuya dair farklı görüşleri olan tarafları ve akademisyenleri biraraya getirerek Türkiye'deki mevcut sorunlara çözüm üretecek bir projeye başlanması hedeflenmektedir.

2003 yılında, TÜSIAD'ın yazılı ve görsel basın ile ilişkilerinin düzenlenmesi Basın ile İlişkiler Bölümü; muhasebe ve personel özlük işlerinin takibi İdari İşler Bölümü; bilgi işlem altyapısı ile ilgili çalışmalar Bilgi İşlem Bölümü; yayın dağıtımı ve ihtiyaç duyulan yayınların teminine yönelik faaliyetler Dokümantasyon ve Enformasyon Bölümü tarafından yürütülmeye devam edilecektir.

Dernek Organları (2001-2002)

Yüksek İstişare Konseyi Başkanlık Divanı

MUHARREM KAYHAN	(Başkan)
RONA YIRCALI	(Başkan Yardımcısı)
SINAN TARA	(Başkan Yardımcısı)
HALUK ÖZSARUHAN	(Başkan Yardımcısı)
YAVUZ CANEVI	(Sekreter)
ZEKERİYA YILDIRIM	(Sekreter)

Yönetim Kurulu

TUNCAY ÖZİLHAN	(Başkan)
MUSTAFA V. KOÇ	(Başkan Yrd.)
ÖMER SABANCI	(Başkan Yrd.)
ALDO KASLOWSKI	(Başkan Yrd.)
MEHMET ALİ BABAOĞLU	(Üye)
CEM DUNA	(Üye)
ŞADI GÜCÜM	(Üye)
ŞERİF KAYNAR	(Üye)
OKTAY VARLIER	(Üye)
LÜTFİ YENEL	(Üye)
HALUK R. TÜKEL	(Üye, Genel Sekreter)

Yedek Üyeler

CEM BAKIOĞLU	HALİL İBRAHİM ÖZER
TAYFUN BAYAZIT	ARMAĞAN ÖZGÖRKEY
ESAT EDİN	EROL TÜRKÜN
RIZA KUTLU IŞIK	SELÇUK ERDEN

Denetleme Kurulu

Asil Üyeler

HAYDAR AKIN

ŞABAN ERDİKLER

ÖNDER UZEL

Yedek Üyeler

EROL ÜÇER

Haysiyet Divanı

Asil Üyeler

MEHMET ŞUHUBİ

CAN PAKER

SEZGIN BAYRAKTAR

Yedek Üyeler

NECATİ ARIKAN

ALİ MANSUR

Yeni Üyeler

2002 yılı içinde kabul edilen yeni üyeler ve temsil ettikleri kuruluşlar, soyadı sırasıyla, alfabetik olarak aşağıda gösterilmektedir. 31 Aralık 2002 tarihi itibarıyla yeni üye sayısı 45'dir.

RIZA AKÇA

Menderes Tekstil A.Ş.

RİNT AKYÜZ

Amylum Nişasta San. ve Tic.A.Ş.

HÜLYA İNCİ ATAHAH

OYAK

NEZİHİ BAYRAK

Çaba Endüstriyel Hizm.İnş.ve Tic.A.Ş.

ÜMRAN BEBA

Frito Lay Gıda San ve Tic.A.Ş.

HASAN BENGÜ

Koç Holding A.Ş.

FARUK BİLEN

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

OSMAN FEYZİ BOYNER

Boyner San. Mensucat Fab.A.Ş.

ÜMİT BOYNER

Boyner Holding A.Ş.

KEMAL CILIZ

Infonet Bilgi Teknolojileri Ltd. Şti.

CELALETTİN ÇAĞLAR

Adana Çimento San.A.Ş.

ALTAN DEMİRDERE

Novartis Ürünleri

HALUK DİNÇER

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

CEYDA EREM

CNR Fuarcılık

HALİL EROĞLU

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

FULYA EYİLİK

Eyilik Şirketler Grubu

MERT ÖNDER EYÜBOĞLU

Eyüboğlu Eğitim Kurumları

ANDREW GLASS

Cargill Gıda San. ve Tic.A.Ş.

ALİYE NÜKHET GÖFER

Novartis Ürünleri

TALHA GÖRGÜLÜ

Kayı Tur Sey. San. ve Tic.A.Ş.

MUSTAFA GÖZALAN
Doğan Yayın Holding A.Ş.

BİKE GÜRSEL
ITO A.Ş. (The Marmara İstanbul)

MEHMET HOTİÇ
Altınyıldız Mensucat ve Konf. Fab.A.Ş.

METİN KALKAVAN
Turkon Konteyner Taş. Ve Dnz.A.Ş.

ERHAN KAMIŞLI
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

MEHMET CAN KARABAĞ
Karsan Otomotiv San. ve Tic.A.Ş.

HAKAN KARAHAN
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

FERYAL MENEMENLİ
Doğa Bitkisel Ürünler San. ve Tic.A.Ş.

MEHMET AYDIN MÜDERRİSOĞLU
OYAK

ERGÜN OKTAY OKUR
OYAK

FELEKŞAN ONAR
Retro Tekstil San. ve Tic.A.Ş.

VURAL ÖGER
Öger Tours GmbH

ALİ CANER ÖNER
OYAK

ERHAN ÖNER
Tekfen Holding A.Ş.

MEHMET PİKER
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

MUSTAFA SAYINATAÇ
Cargill Gıda San. ve Tic.A.Ş.

YILDIZ ŞARSEL
Cargill Gıda San. ve Tic.A.Ş.

İBRAHİM TANRIVERDİ
Tanrıverdi Holding A.Ş.

RECEP TANRIVERDİ
Tanrıverdi Holding A.Ş.

EROL TOKSÖZ
Sanovel İlaç San. ve Tic.A.Ş.

NURDAN TÜMBEK
Metro AG Holding

SEDAT ŞÜKRÜ ÜNLÜTÜRK
Sun Tekstil A.Ş.

DİLEK YARDIM
Deutsche Bank A.Ş.

METİN YURDAGÜL
Besler Gıda ve Kimya San. ve Tic.A.Ş.

ELİF BİLGİ ZAPPAROLİ
HC İstanbul Menkul Değerler A.Ş.

Kaybettiğimiz Üyeler

2002 yılı içinde Türkiye'nin seçkin işadamları ve mümtaz üyesi Kaya Baban'ı kaybetmiş olmanın derin üzüntüsü içindeyiz. Ailelerine ve yakınlarına başsağlığı diler, acılarını paylaşıyoruz.

TÜSİAD

Üyeleri

2002 yılında derneğe kabul edilen 45 yeni üye ile birlikte TÜSİAD üye sayısı 31 Aralık 2002 itibariyle 469'dur.

ACLAN ACAR

Doğuş Holding A.Ş.

FUNDA ACAR

Acarlar Şirketler Topluluğu

METİN ACAR

Acarlar İnşaat Taahhüt A.Ş.

ELİ ACIMAN

Manajans/Thompson A.Ş.

ŞAHNUR AGAİK

Genel Sistem Dizaynı A.Ş.

SAİT AKARLILAR

Erak Ltd. Şti.

NAZMİ AKDUMAN

Çimentaş A.Ş.

RIZA AKÇA

Menderes Tekstil A.Ş.

NECATİ AKÇAĞLILAR

Tekfen Holding A.Ş.

ÖNER AKGERMAN

HÜSNÜ AKHAN

Körfezbank A.Ş.

HAMDİ AKIN

Akfen Müh.Müş.Müt.ve Müm A.Ş.

HAYDAR AKIN

Akın Tekstil A.Ş.

NURİ AKIN

Akın Holding A.Ş.

RAGİP AKIN

Akın Tekstil A.Ş.

VURAL AKIŞIK

Dışbank Genel Müdürlük

ERDAL AKSOY

Turcas Petrolcülük A.Ş.

NUTKİ AKSOY

ŞEVKET AKSOY

Lio Yağ San. ve Tic.A.Ş.

HAKAN AKSU

Aksu İnş. Ve Tic.A.Ş.

YILDIRIM AKTÜRK

MUSTAFA AKYIL

Akyıl Şirketler Grubu

RİNT AKYÜZ

Amylum Nişasta San.ve Tic.A.Ş.

HALUK ALACAKLIOĞLU

Egon Zehnder International

İSHAK ALATON

Alarko Holding A.Ş.

SEDAT ALOĞLU

Feniş Alüminyum San.A.Ş.

ERDEM ALP

Özköseoglu A.Ş.

ŞAFAK ALPAY

Interpro A.Ş.

TEVFİK ALTINOK

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

İSAK ANTİKA

Antika Partners

PİRAYE ANTİKA

HSBC Bank A.Ş.

HÜSEYİN ARABUL

Barmek Holding A.Ş.

ÖMER A. ARAS

Finansbank A.Ş.

HASAN ARAT

A Mümessillik Dan.Dış Tic.A.Ş.

MELİH E.ARAZ**YILMAZ ARGÜDEN**

ARGE Danışmanlık A.Ş.

NECATİ ARIKAN

Sinerji-A Enerji ve Yönetim Danışmanlık

YAVUZ ARINSOY

Kamu Bankaları Ortak Yönetim Kurulu Üyesi

CEM ATAÇ

Barclays Bank Plc

HÜLYA ATAHAN

OYAK

SIDIKA ATALAY

Foks Moda San.ve Tic.A.Ş.

HALİL ATAMAN

Ataç A.Ş. Anteks Dokuma Fabrikası

ERMAN ATASOY

Abdi İbrahim İlaç San.ve Tic.A.Ş.

TEMEL ATAY

Koç Holding A.Ş.

ÇETİN ATSÜR

Mercedes Benz Türk A.Ş.

BÜLENT ATUK

Ceylan Giyim San. ve Tic.A.Ş.

OĞUZ AYDEMİR**ÜNAL AYSAL**

Unit International S.A.

MEHMET A.BABAOĞLU

Orta Anadolu Tic.A.Ş.

ALPAY BAĞRIAÇIK

Koç Holding A.Ş.

CEM BAKİOĞLU

Bakioğlu Holding A.Ş.

SANKARAN BALASUBRAMANIAN

İSMAİL HAKKI BALIKÇI

Elginkan Holding A.Ş.

EŞREF BALTALI

Batı Anadolu Çimento San.A.Ş.

PEKİN BARAN

Denizcilik A.Ş.

ŞEFİKA PEKİN BARLAS

M.Fethi Pekin ve Şefika Pekin Ortak Avukatlık Bürosu

ASIM BARLIN

Solmaz Gümrükleme ve Tic.Ltd.Şti.

KAMİL BARLIN

Barsan Global Lojistik A.Ş.

İMRE BARMANBEK

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

ASLI BAŞGÖZ

White and Case

TAYFUN BAYAZIT

Türk Dış Ticaret Bankası A.Ş.

NEZİHİ BAYRAK

Çaba Endüstriyel Hizm.İnş. ve Tic.A.Ş.

HÜSEYİN BAYRAKTAR

H. Bayraktar Yatırım Holding A.Ş.

MEHMET BAYRAKTAR

Hüseyin Bayraktar Holding A.Ş.

SEZGİN BAYRAKTAR

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

MAHİR BAYYURDOĞLU

Anadolu Sigorta T.A.Ş.

ÜMRAN BEBA

Frito Lay Gıda San. Ve Tic.A.Ş.

TILL BECKER

Mercedes-Benz Türk A.Ş.

İZZET BENADRETE

Edpa USA, Inc.

HASAN BENGÜ

Koç Holding A.Ş.

FEYYAZ BERKER

Tekfen Holding A.Ş.

GÜRHAN BERKER

Delta Grubu Yönetim ve Dan.Hizm.Ltd.Şti.

MEHMET ALİ BERKMAN

Koç Holding A.Ş.

FUAD BEZMEN

FARUK BİLEN

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

RAYMOND JOSEPH BİLGİR

Clariant A.Ş.

SERDAR BİLGİLİ

Arsan Tekstil San. ve Tic. A.Ş.

DİNÇ BİLGİN

Sabah Yayıncılık A.Ş.

ÖNAY ŞEVKET BİLGİN

Sabah Yayıncılık A.Ş.

MEHMET H.BİRCED

Primary Industries Trading GmbH

ŞEFİK BİRKİYE

Atelier d'Art Urbain

NECMETTİN BİTLİS

Polisan Kimya San.A.Ş.

İBRAHİM BODUR

Kale Holding A.Ş.

ZEYNEP BODUR

Kale Holding A.Ş.

A.AYDIN BOLAK

Türk Petrol Holding A.Ş.

NEVZAT BOR

Gimat Gıda San.ve Tic.A.Ş.

MUSTAFA BOYDAK

İstikbal Şirketler Grubu

CEM BOYNER

Boyer Holding A.Ş.

OSMAN BOYNER

Altınyıldız Mens. Fab. A.Ş.

OSMAN FEYZİ BOYNER

Boyer San. Mensucat Fab.A.Ş.

ÜMİT BOYNER

Boyer Holding A.Ş.

MUSTAFA İ.BOZBAĞ

Gemsan San.ve Tic.A.Ş.

ANT BOZKAYA

HAKAN BÖRTEÇENE

Turkish Bank A.Ş.

BÜLENT BULGURLU

Koç Holding A.Ş.

AHMET BURAK

Coca-Cola Meşrubat Paz. ve Danışmanlık Hizm. A.Ş.

LORİ BURLA

Burla A.Ş.

ALAATTİN BÜYÜKKAYA

Büyükkaya Sigorta A.Ş.

EMRE CAN

Metemteks Tekstil San. ve Tic.A.Ş.

YAVUZ CANEVİ

Türk Ekonomi Bankası A.Ş.

EŞREF CERRAHOĞLU

Cerrahgil Denizcilik A.Ş.

KEMAL CILIZ

Infonet Bilgi Teknolojileri Ltd. Şti.

HALİT CINGİLLİOĞLU

Metrik Finansal Teknik Yönetim A.Ş.

SEMA CINGİLLİOĞLU

Demir Hayat Sigorta A.Ş.

MEHMET CİVELEK

Sabancı Holding A.Ş.

ATTİLA CÖMERT

Cömertler Matbaacılık San. Ve Tic.A.Ş.

SERVİSİMİN CÖMERT

R.J. Reynolds Paz. ve Dağıtım A.Ş.

BARBAROS H. ÇAĞA

Çağa&Çağa Hukuk Bürosu

CELALETTİN ÇAĞLAR

Adana Çimento San.A.Ş.

AHMET ÇALIK

Gap Güneydoğu Tekstil San. A.Ş.

MUSTAFA ÇALIK

Faseltur Turizm Tic.ve San. A.Ş.

MUSTAFA ÇAMLICA

Arthur Andersen Yeminli M.Müşavirlik A.Ş.

M.OĞUZ ÇARMIKLI

Nurol Menkul Kıymetler A.Ş.

NURETTİN ÇARMIKLI

Nurol Yatırım Holding A.Ş.

MELİH ÇELET

Desa A.Ş.

MEHMET ÇELET

Desa A.Ş.

BEDİRHAN ÇELİK

Uzel Holding A.Ş.

İLHAN ÇETİNKAYA

Doğuş Holding A.Ş.

Ö.CAVİT ÇITAK

Çıtak Sigorta Acenteliği A.Ş.

HASAN ÇOLAKOĞLU

Türk Ekonomi Bankası A.Ş.

NURİ ÇOLAKOĞLU

Çolakoglu Metalurji A.Ş.

NURİ M. ÇOLAKOĞLU

Doğan Medya Grubu

BÜLENT ÇORAPCI

Panda Dış Tic.Danışmanlık A.Ş.

AYDIN İ. ÇUBUKÇU

Koç Holding A.Ş.

AHMET ÇUHADAROĞLU

Çuhadaroglu Alüminyum San.ve Tic.A.Ş.

OĞUZ DAĞDELEN

Sankur Holding A.Ş.

TUFAN DARBAZ

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

MURAT DEDEMAN

Dedeman Holding A.Ş.

ERTÜRK DEĞER

Degere Int. Trading A.Ş.

NEVZAT DEMİR

Fırat Plastik Kauçuk San.ve Tic.A.Ş.

ALTAN DEMİRDERE

Novartis Ürünleri

SELİM DEMİREN

Taylan Holding A.Ş.

ERDOĞAN DEMİRÖREN

Demirören Şirketler Grubu

YILDIRIM DEMİRÖREN

Demirören Şirketler Grubu

NİLGÜN DEMİRTAŞ

N.N. Org. Tanıtım Turizm Tic. Ldt. Şti.

AHMET DENKER

Havelsan A.Ş.

HALUK DİNÇER

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

SUZAN SABANCI DİNÇER

Akbank T.A.Ş.

HAKAN DİNÇERLER

Intelnet A.Ş.

ALİ DİNÇKÖK

Akal Tekstil San.A.Ş.

ÖMER DİNÇKÖK

Akkök Sanayi Yatırım ve Gel.A.Ş.

AYDIN DOĞAN

Doğan Holding A.Ş.

K. ERHAN DUMANLI

Yapı Kredi Sigorta

CEM DUNA

AB Danışmanlık ve Yatırım Hizm.A.Ş.

M.MURAD DURAL

Altay Koll.Şti.

OKTAY DURAN

Cem Ofset Matbaacılık San.A.Ş.

BÜLENT DURLANIK

CONTI A.Ş.

BÜLENT ECZACIBAŞI

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

FARUK ECZACIBAŞI

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

ŞAKİR ECZACIBAŞI

Eczacıbaşı İlaç San. ve Tic. A.Ş.

ESAT R.EDİN

Edin Holding A.Ş.

ŞERİF EGELİ

Shenco A.Ş.

MEHMET AYKUT EKEN

Beta Dış Ticaret A.Ş.

UĞUR EKŞİOĞLU

TİMSAN Turizm İnş. Maden San. Yat.Paz. ve Tic.A.Ş.

CAN ELGİZ

Giz Proje ve İnşaat A.Ş.

BURAK ELMAS

TND Gıda ve Temizlik Mad. Dağ. A.Ş.

SEZGİN ELMAS

TND Gıda ve Temizlik Mad. Dağ. A.Ş.

SEDAT ERATALAR

Eratalar Yönetim Dans. Ltd. Şti.

TEVFİK ERCAN

Ercan Holding A.Ş.

AHMET ERCİYAS

Erciyas End. A.Ş.

SALİM ERDEM

Maersk Denizcilik A.Ş.

ZEYNEL ABİDİN ERDEM

Erdem Holding A.Ş.

SELÇUK ERDEN

Coca Cola Meşrubat ve Paz.A.Ş.

CEYDA EREM

CNR Fuarçılık

FIRAT EREN

NTF İnşaat Tic. Ltd. Şti.

ŞABAN ERDİKLER

Ernst & Young

AHMET EREN

Eren Holding A.Ş.

HAMDULLAH EREN

Modern Karton San.ve Tic.A.Ş.

CEMAL ERERDİ

Axa Oyak

O.SELÇUK ERGİN

Aksa Akrilik Kimya San.A.Ş.

YÜKSEL ERİMTAN

EMT Erimtan Müş. Taahhütlük A.Ş.

TUĞRUL ERKİN

Tekser İnş. San. ve Tic. A.Ş.

HALİL EROĞLU

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

MUSA GALİP EROĞLU

Hidrotek Arıtma İnş. San.ve Tic.Ltd.Şti.

NURETTİN EROĞLU

Eroğlu Şirketler Grubu

BAHRİ ERSÖZ

ŞİNASI ERTAN

KIPA Kitle Pazarlama Tic.ve Gıda San.A.Ş.

İHSAN ERTURGUT

Mısırlı A.Ş.

AHMET ESEN

Pfizer İlaçları A.Ş.

NEDİM ESGİN

Arçelik A.Ş.

TUĞRUL ESİN

Circle Esin Uluslararası Nakliyat A.Ş.

AHMET K. ESİRTGEN

Doğuş Holding A.Ş.

FULYA EYİLİK

Eyilik Şirketler Grubu

MERT ÖNDER EYÜBOĞLU

Eyüboğlu Eğitim Kurumları

RÜSTEM EYÜBOĞLU

Eyüboğlu Eğitim Kurumları

METİN FADİLLİOĞLU

MF Turistik Tesisler ve Tasarım Tic.A.Ş.

GIUSEPPE FARİNA

İş-Tim

İ.ŞEVKİ FİGEN

Fekom Bilgisayar Merkezi ve Yayıncılık

NUR GER

SUTEKS Tekstil San.A.Ş.

FREDERIC GIRAUD

İzmir Pamuk Mensucatı T.A.Ş.

ANDREW GLASS

Cargill Gıda San.ve Tic.A.Ş.

ALEV GÖÇMEZ

Alternatifbank A.Ş.

ALİYE NÜHET GÖFER

Novartis Ürünleri

SADİ GÖĞDÜN

Doğuş Holding A.Ş.

ALTAN GÖKÇEK

Gök İnşaat ve Tic.A.Ş.

EROL GÖKER

Global Menkul Değerler A.Ş.

ÖZEN GÖKSEL

Akbank T.A.Ş.

NIHAT GÖKYİĞİT

Tekfen Holding A.Ş.

ALİ GÖMEÇ

Aksigorta Genel Acentalığı

ATILLA GÖNENLİ

GÖNPA A.Ş.

ERDOĞAN GÖNÜL

Koç Holding A.Ş.

TALHA GÖRGÜLÜ

Kayı Tur Sey.San.ve Tic.A.Ş.

MUSTAFA GÖZALAN

Doğan Yayın Holding A.Ş.

RONALD GRÜNBERG

Bsh Grünberg Ev Aletleri Tic. A.Ş.

ALESSANDRO GUERRERA

ENI S.p.A.

ŞADİ GÜCÜM

Çukurova Holding A.Ş.

MEHMET NAZİF GÜNAL

MNG Holding A.Ş.

YAKUP GÜNGÖR

Yünsa T.A.Ş.

BIKE GÜRSEL

ITO A.Ş. (The Marmara İstanbul)

OĞUZ GÜRSEL

Kiska Holding A.Ş.

A.DENİZ GÜRSOY

Sofra Yemek Üretim ve Hizmet A.Ş.

MEHMET HABBAB

Transteknik Holding A.Ş.

CEM HAKKO

Vakko A.Ş.

VİTALİ HAKKO

Vakko A.Ş.

PAUL HELDERMAN

British American Tobacco

EŞREF HAMAMCIOĞLU

Sodexo Toplu Yemek ve Servis A.Ş.

MEHMET HATTAT

Hema Hidrolik Mak.San.ve Tic.A.Ş.

ARNOLD HORNFIELD

Simko Tic. ve San.A.Ş.

TANER HOROZ

Horoz Şirketler Grubu

MEHMET HOTİÇ

Altınyıldız Mensucat.ve Konf. Fab.A.Ş.

TUNCER HUNCA

Hunca Kozmetik San. A.Ş.

RIZA KUTLU IŞIK

Işıklar Holding A.Ş.

ADNAN İĞNEBEKÇİLİ

Set Grup Holding A.Ş.

KORKMAZ İLKORUR

İlkorur Danışmanlık Ltd.Şti.

ALİ ZAFER İNCECİK

Siemens San. Ve Tic. A.Ş.

ALİ İPEKER

İpeker Tekstil Tic.ve San.A.Ş.

HAKKI İŞMEN

Trakya San.Tic.A.Ş.

MUAMMER İYİ

MTU Motoren und Turbinen Union

EREN JABBAN

Topkapı Akaryakıt Servis A.Ş.

HAMİD JAFARİ

Fisher Rosemount - Türkiye

METİN KALKAVAN

Turkon Konteyner Taş.ve Dnz.A.Ş.

FEYHAN KALPAKLIOĞLU

Yaşar Holding A.Ş.

JAK KAMHI

Profilo Holding A.Ş.

EMİNE KAMIŞLI

Esas Holding A.Ş.

ERHAN KAMIŞLI

Sabancı Holding A.Ş.

FİRUZ KANATLI

Eti Gıda San.ve Tic.A.Ş.

NÜZHET KANDEMİR

Gama A.Ş.

HAZIM KANTARCI

Sabancı Holding A.Ş.

ALİ KANTUR

Tepe Grubu Şirketleri

ALP KARAAĞAÇ

Bilim İlaç San. Ve Tic. A.Ş.

MEHMET CAN KARABAĞ

Karsan Otomotiv San.ve Tic.A.Ş.

BURHAN KARAÇAM

Burhan Karaçam Partnership

AZİZ ASIM KARADENİZ

Alfa Menkul Değerler A.Ş.

BURHAN KARAGÖZ

Anadolu Sigorta

HAKAN KARAHAHAN

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

OĞUZ KARAHAHAN**DEMİR KARAMANCI**

Karamancı Holding A.Ş.

FATİH KARAMANCI

Süperlit Boru ve Levha San. A.Ş.

MURAT KARAMANCI

Orta Anadolu Tic. ve San. İşl. T.A.Ş.

ABDURRAHMAN KARAMANLIOĞLU

Yibitaş Holding A.Ş.

MEHMET EMİN KARAMEHMET

Çukurova Holding A.Ş.

ALDO L.KASLOWSKI

Organik Holding A.Ş.

SİMONE KASLOWSKI

Organik Kimya A.Ş.

STEFANO KASLOWSKI

Organik Kimya San. ve Tic. A.Ş.

OSMAN KAVALA

Kavala Şirketler Grubu

DENİZ METİN KAYA

Foster Wheeler Bimaş

HİLMİ KAYHAN

Kayhan Holding A.Ş.

MUHARREM KAYHAN

Söktaş A.Ş.

ŞERİF KAYNAR

K Partners International

MUHTAR KENT

Efes İçecek Grubu

İLKER KEREMOĞLU

STFA Holding A.Ş.

A. GÜNGÖR KEŞÇİ

Gals Tekstil ve Kon.End. ve Tic.A.Ş.

BIJAN KHOSROWSHAHI

AIG Sigorta A.Ş.

PINAR KILIÇ

Pars McCann-Erickson Reklamcılık A.Ş.

İNAN KIRAC

KIRAÇA A.Ş.

DİNÇ KIZILDEMİR

Oypa-Oyak Genel Müdürlüğü

HÜSEYİN M. KIZILTAY

IBM Türk Ltd. Şti.

ALİ KİBAR

Hyundai Assan

ALİ AHMET KOCABİYİK

Borusan Holding A.Ş.

ASIM KOCABİYİK

Borusan Holding A.Ş.

ŞAHAP KOCATOPÇU

ALİ KOÇ

Koç Holding A.Ş.

MUSTAFA V. KOÇ

Koç Holding A.Ş.

ÖMER KOÇ

Koç Holding A.Ş.

RAHMİ M. KOÇ

Koç Holding A.Ş.

NURETTİN KOÇAK

Kutlutaş Holding A.Ş.

HALİS KOMİLİ

Komili Holding A.Ş.

GÜLDEREN KOŞAR

Pronto Halkla İlişkiler Şti.

AKIN KOZANOĞLU

Akbank T.A.Ş.

CEM KOZLU

Coca Cola Meşr.Paz. ve Dan.Hizm.A.Ş.

CEMAL KÖLÜK

Kölük İplik San.A.Ş.

İBRAHİM KÖLÜK

Boğaziçi Dış Ticaret A.Ş.

AZİZ KÖSEOĞLU

Pak Yağ San. ve Tic. A.Ş.

NECATİ KURMEL

Saray Halı A.Ş.

ZAFER KURŞUN

Orjin Deri Konf. San.ve Tic.A.Ş.

DENİZ KURTSAN

Kurtsan İlaçları A.Ş.

MELTEM KURTSAN

Kurtsan İlaçları A.Ş.

YÜCEL KURTTEPELİ

İpragaz A.Ş.

ZAFER KURTUL

Akbank T.A.Ş.

TUĞRUL KUDATGOBİLİK

Koç Holding A.Ş.

MEHMET KUTMAN

Global Menkul Değerler A.Ş.

SİBEL KUTMAN

Doluca A.Ş.

VEFA KÜÇÜK

Cenk Demir San. Ve Tic. A.Ş.

WILLIAM LAMB

Commercial Union Hayat Sigorta A.Ş.

İZİ LEVİ

Tekstiplik San. ve Tic. A.Ş.

MEHMET MAÇ

Denet Şirketler Grubu

MAURIZIO MAGNABOSCO

Fiat International S.p.A.

ALİ MANSUR

Ege Holding A.Ş.

GUIDO MANZİNİ

Bell Holding A.Ş.

LIVIO MANZİNİ

Bell Holding A.Ş.

MURAD MEGALLİ

J.P. Morgan

AYLİN A. McCARTHY**JOHN T. McCARTHY**

ING Bank

JEFFİ MEDİNA

Medina Turgul Reklam Hizm.San.ve Tic.A.Ş.

FERYAL MENEMENLİ

Doğa Bitkisel Ürünler San.ve Tic.A.Ş.

OSMAN MERZECİ

Kerevitaş Gıda San.ve Tic.A.Ş.

REMZİ MİRDOĞAN

Miele Ltd. Şti.

GIUSEPPE MOGGI

Türk-Pirelli Lastikleri A.Ş.

MEHMET ALİ MOLAY

MOPAK Kağıt-Karton San. A.Ş.

ZAFER MUTLU

Vatan Gazetesi

MEHMET AYDIN MÜDERRİSOĞLU

OYAK

JAN NAHUM

Tofaş Türk Otomobil Fab.A.Ş.

LEVENT NART

Nart Sigorta ve Reasürans Brokerliği AŞ.

FERHAT NASIROĞLU

Fernas İnşaat Ltd. Şti.

İSMAİL İHSAN NECİPOĞLU

Dow Türkiye A.Ş.

SAFA OCAK

Kamu Bankaları Ortak Yönetim Kurulu Başkanı

BEKİR OKAN

Okan Holding A.Ş.

ERGÜN OKTAY OKUR

OYAK

OSMAN OKYAY

Kalekalıp A.Ş.

KEMAL OLGAÇ

Koç-Allianz Hayat Sigorta

FELEKŞAN ONAR

Retro Tekstil San. Ve Tic. A.Ş.

VURAL ÖGER

ÖGER TOURS GmbH

NIYAZİ ÖNEN

Dardanel Gıda Yatırım A.Ş.

ALİ CANER ÖNER

OYAK

ERHAN ÖNER

Tekfen Holding A.Ş.

AKIN ÖNGÖR

T.Garanti Bankası A.Ş.

AHMET ŞEFİK ÖNGÜN

Gantek Bilgisayar Danış.Servis Tic.A.Ş.

MELİH ÖZAKAT

BÜLENT ÖZAYDINLI

Koç Holding A.Ş.

NIHAT ÖZDEMİR

Limak İnşaat San. Ve Tic. A.Ş.

HÜSEYİN ÖZDİLEK

Özdilek A.Ş.

H.ÇAĞATAY ÖZDOĞRU

Sabancı Holding A.Ş.

HALİL İBRAHİM ÖZER

Escort Computer Elektronik San. Ltd.Şti.

ARMAĞAN ÖZGÖRKEY

Etap Grubu

A.CEMAL ÖZGÖRKEY

Etap Endüstri ve Yatırım Holding A.Ş.

SADIK ÖZGÜR

Kale Kilit ve Kalıp San.A.Ş.

TUNCAY ÖZİLHAN

Anadolu Endüstri Holding A.Ş.

H. ERSİN ÖZİNCE

T. İş Bankası A.Ş.

ERTUĞRUL ÖZKÖK

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.

AHMET ÖZKÖSEOĞLU

Özköseoglu A.Ş.

ORHAN ÖZOKUR

Anadolu Gıda San.A.Ş.

E. İHSAN ÖZOL

UFUK ÖZONGUN

Progıda Tarım Ürünleri San.ve Tic.A.Ş.

ENİS ÖZSARUHAN

Egem Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.

HALUK ÖZSARUHAN

Ege Yatırım A.Ş.

RAŞİT ÖZSARUHAN

Ege Yatırım A.Ş.

ALİ NURİ ÖZSÜER

Maya İnşaat

YILMAZ ÖZTAŞKIN

Yataş Yatak ve Yorgan San.ve Tic.A.Ş.

NEZİH ÖZTÜRE

Öztüre Holding A.Ş.

FİKRET ÖZTÜRK

Opet Petrolcülük A.Ş.

HÜSNÜ ÖZYEĞİN

Finansbank A.Ş.

CANAN PAK

Pak Holding A.Ş.

CAN PAKER
Türk Henkel A.Ş.

MURAT PALA
Teknik Emprime San. A.Ş.

ERSİN PAMUKSÜZER
Ericsson Türkiye

SEBASTIAN PAREDES
Citibank N.A.

VOLKAN PASİNER
Pasiner Şirketler Grubu

LUİGİ PASQUALINO
Banca Monte Dei Paschi Di Siena

MEHMET PİKER
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

ADNAN POLAT
Polat Holding A.Ş.

ALİ SABANCI
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

DEMİR SABANCI
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

EROL SABANCI
Akbank T.A.Ş.

GÜLER SABANCI
Kordsa Kord Bezi San.ve Tic.A.Ş.

MEHMET SABANCI
F-B Otomotiv, Gıda ve Turizm San.Tic.

ÖMER SABANCI
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

SAKIP SABANCI
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

HÜLYA SADIKLAR
Gedik Holding A.Ş.

ETHEM SANCAK
Hedef Alliance Holding A.Ş.

AYÇA DİNÇKÖK SANDIKÇIOĞLU
Aksu İplik Dok.Fab.A.Ş.

F.RECEP SARAÇOĞLU
Freteck A.Ş.

ATIL SARYAL

MUSTAFA ERHAN SAY
İlab Holding A.Ş.

MUSTAFA SAYINATAÇ
Cargill Gıda San. ve Tic. A.Ş.

GILLES V.ANDRE SERRA
Credit Agricole Indosuez Türk Bank A.Ş.

KADİR SEVER
Metiş A.Ş.

CENGİZ SEZEN
Mustafa Nevzat İlaç San.A.Ş.

NACİ SİĞİN
Yapı Kredi Bankası

BİLHAN SİVRİ
Pitaş Tekstil Paz. İhr.İth. A.Ş.

SAMİM SİVRİ
Ege Çelik San. ve Tic. A.Ş.

SEMİH SOHTORİK
Fides Holding A.Ş.

CENGİZ SOLAKOĞLU
Koç Holding A.Ş.

ERKUT SOYAK

Soyak İnş. ve Tic. A.Ş.

YILMAZ SOYAK

Soyak İnş. ve Tic. A.Ş.

HASAN SUBAŞI

Arçelik A.Ş.

FARUK SÜREN

Transtürk Holding A.Ş.

FUAT SÜREN

Ortadoğu Yatırım ve Finansman A.Ş.

CANSEN BAŞARAN-SYMES

Başaran Serbest Muhasebeci Mali Müş.

FERİT F. ŞAHENK

Garanti Bankası

KEMAL ŞAHİN

Şahinler Holding A.Ş.

ŞENOL ŞANKAYA

Yeşim Tekstil San.ve Tic.A.Ş.

YILDIZ ŞARSEL

Cargill Gıda San.ve Tic.A.Ş.

MEHMET ŞENCAN

Çap İnşaat San. ve Tic. A.Ş.

ATILA ŞENOL

Mesa Mesken San.A.Ş.

BÜLENT ŞENVER

ATATEKS Tekstil İşletmeleri A.Ş.

MEHMET ŞUHUBİ

Paxar-Teslo Tekstil Ürünleri San. Ve Tic.A.Ş.

A. ÜMİT TAFTALI

KIRAÇA Otomotiv A.Ş.

YAKUP TAHİNCİOĞLU

Tahincioğlu Holding A.Ş.

İBRAHİM TANRIVERDİ

Tanrıverdi Holding A.Ş.

RECEP TANRIVERDİ

Tanrıverdi Holding A.Ş.

SİNAN TARA

Enka Holding A.Ş.

ŞARIK TARA

Enka Holding A.Ş.

MUSTAFA TAVİLOĞLU

Mudo Hazır Giyim San.A.Ş.

M. TUĞRUL TEKBUŁUT

Logo Yazılım Tic. Ltd. Şti.

MÜMTAZ TEKER

Groupe Teker

EROL TEZMAN

Tezman Holding A.Ş.

NAİL TOKCAN

Tetico Teknik Tic.Ltd.Şti.

EROL TOKSÖZ

Sanovel İlaç San.ve Tic.A.Ş.

NESLİHAN TOMBUL

The Bank of New York

MİTHAT TOPAL

Mithat Topal İnş. Tic.ve San. Ltd. Şti.

F. SERVET TOPALOĞLU

TANSAŞ Perakende Mağazacılık Tic.A.Ş.

BÜLENT TOSUN

Tümsaş Ltd. Şti.

CANER TUNAMAN

Reckitt Benckiser

ORAL TURANOĞLU

ERDOĞAN TURGUT

Koray Yapı End. A.Ş.

KAYA TURGUT

Fako İlaçları A.Ş.

TUNÇ TURGUT

Fako İlaçları A.Ş.

HALUK R. TÜKEL

TÜSIAD

NURDAN TÜMBEK

Metro AG Holding

ALİ NURİ TÜRKER

Mutlu Holding A.Ş.

YILMAZ TÜRKERİ

Arttek Şirketler Grubu

CÜNEYT TÜRKTAN

Turkcell

GÜLDEN TÜRKTAN

ABB Elektrik San.A.Ş.

EROL TÜRKÜN

Erol Türkün Tekstil San. ve Tic. A.Ş.

AHMET AGAH UĞUR

Borusan Holding A.Ş.

TUNÇ ULUĞ

AYHAN ULUSOY

Ulkar Holding A.Ş.

COŞKUN ULUSOY

Oyak Genel Müdürlüğü

MEHMET YILMAZ ULUSOY

Ulusoy Denizcilik A.Ş.

YILMAZ ULUSOY

Ulusoy Şirketler Grubu

T.GÜNGÖR URAS

ABDÜLKADİR USLU

Kutsal Tekstil A.Ş.

METİN USLU

Papiks Plastik San.ve Tic. A.Ş.

ÖNDER UZEL

Uzel Holding A.Ş.

M.FERİDUN UZUNYOL

Marshall Boya ve Vernik San.A.Ş.

EROL ÜÇER

Gama Endüstri Tesisleri İmalat

MURAT ÜLKER

Yıldız Holding A.Ş.

SABRİ ÜLKER

Ülker Gıda San.ve Tic.A.Ş.

TUFAN ÜNAL

Batı Anadolu Çimento San.A.Ş.

SEDAT ŞÜKRÜ ÜNLÜTÜRK

Sun Tekstil A.Ş.

TEMİZ ÜSTÜN

Enka Holding Yatırım A.Ş.

OKTAY VARLIER

Alarko Holding

ALINUR VELİDEDEOĞLU

Güzel Sanatlar Bates

ALİ RIZA VEZİROĞLU

Vinsan A.Ş.

AHMET YALÇIN

Accenture Danışmanlık Ltd.Şti.

ARZUHAN YALÇINDAĞ

DTV Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş.

MEHMET ALİ YALÇINDAĞ

Milliyet Gazetesi

HASAN YALINKAYA

Yalinkaya Holding A.Ş.

AJLAN YANAŞAN

Express Kargo Tic. Ltd. Şti.

DİLEK YARDIM

Deutsche Bank A.Ş.

MEMDUH YAŞA

SELÇUK YAŞAR

Yaşar Holding A.Ş.

LÜTFİ YENEL

Alcatel Teletaş A.Ş.

MİTHAT YENİGÜN

Yenigün A.Ş.

BÜLENT YILDIRIM

Koç.net Haberleşme Teknolojileri ve İletişim Hiz. A.Ş.

ZAFER YILDIRIM

Aydınlı Deri Konf. San.ve Tic.A.Ş.

ZEKERİYA YILDIRIM

Yıldırım Danışmanlık Ltd. Şti.

FERDA YILDIZ

Başarı Elektronik San.ve Tic.A.Ş.

TURGUT YILMAZ

Delta Deri Giyim San.A.Ş.

RONA YIRCALI

Mortaş Madencilik Ltd. Şti.

İDİL YİĞİTBAŞI

Pınar Süt A.Ş.

FARUK YÖNEYMAN

Roche Müstahzarları A.Ş.

METİN YURDAGÜL

Besler Gıda ve Kimya San.ve Tic.A.Ş.

ERKUT YÜCAOĞLU

MAP A.Ş.

CEMAL ZAĞRA

ELİF BİLGİ ZAPPAROLİ

HC İstanbul Menkul Değerler A.Ş.

CÜNEYD ZAPSU

Azizler Holding A.Ş.

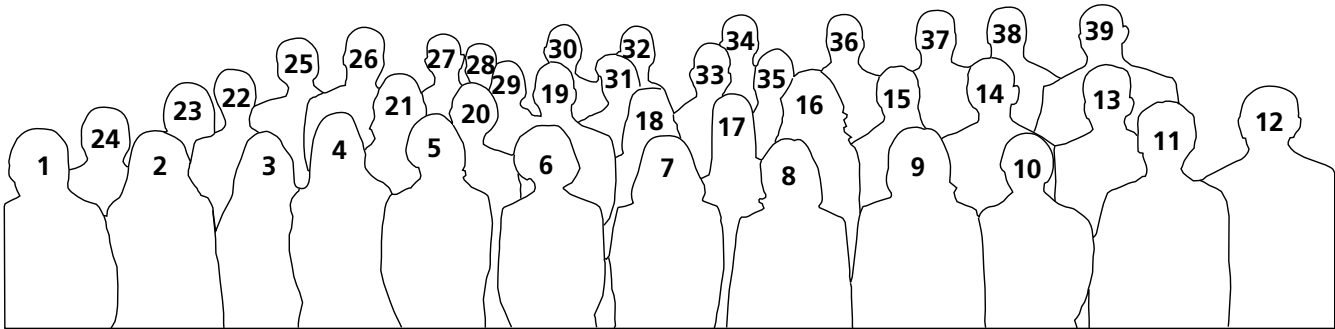
ABDÜLAZİZ ZAPZU

BİM Birleşik Mağ. A.Ş.

AHMET NAZİF ZORLU

Zorlu Holding / Vestel A.Ş.

TÜSİAD Genel Sekreterliği



1-Leyla Danış, 2-Ümit İzmen, 3-Nuran Gürsel, 4- Nazlı Çelikkan, 5-Gül Erçetin, 6-Deniz Uyan, 7-Firdevs Nur, 8-Ebru Dicle, 9-Meltem Bağdatlı, 10-Eda Alidedeoğlu, 11-Aslı Ulusoy, 12-Nurettin Keser, 13-Hasan Genç, 14-Türker Hamzaoğlu, 15-Hale Hatipoğlu, 16-Zeynep Alaçam Özgüder, 17-Meral Uğurlu, 18-Burcu Orhan, 19-Bilge Karcıoğlu, 20-Güneş Tetik, 21-Esra Ergüven, 22-Sedef Erkman, 23-Seden Bolat Sıralı, 24-İsmail Keskin, 25-Arzu Turhan, 26-Mustafa Mente, 27-Yörük Kurtaran, 28-Mehmet Serkan Ersöz, 29-Tülay Ayalp, 30-Alper Üçok, 31-Tuba Pelin Göl, 32-Eren Ocakverdi, 33-Bülent Ural, 34-Hakan Demirkol, 35-Serap Özince, 36-Oğuz Hoşkür, 37-Haluk R. Tükel, 38-Alp Oğuz Baştuğ, 39-Mustafa Ak.

TÜSİAD Brüksel Temsilciliği

Soldan sağa:
Arzu Şengün,
Bahadır Kaleağası,
Serap Atan,
Meltem Çakır.



TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği

Soldan sağa:
Aslı Gürkan,
Yakup Beriş,
Oya Tanrıver,
Abdullah Akyüz.



TÜSİAD Ankara Temsilciliği

Soldan sağa:
Derya Sevinç,
Zafer Ali Yavan,
Zeynep Büyükbaylı,
Barış Tombuloğlu.



TÜSİAD personel sayısı, 31.12.2002 itibarıyla İstanbul Merkez 39 personel, Brüksel Temsilciliği 4 personel, Washington, D.C. Temsilciliği 4 personel, Ankara Temsilciliği 4 personel olmak üzere toplam 51'dir.

HALUK R. TÜKEL

Genel Sekreter

ÜMİT İZMEN

Genel Sekreter Yardımcısı

(Ekonomik İşlerden Sorumlu)

EBRU DİCLE

Genel Sekreter Yardımcısı

(Hükümet ve Parlamento ile İlişkilerden Sorumlu)

HALE HATİPOĞLU

Genel Sekreter Yardımcısı

(Dış İlişkilerden Sorumlu)

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler

MELTEM BAĞDATLI

Bölüm Sorumlusu

SEDEN BOLAT SIRALI

Uzman

Dış İlişkiler

< münhal >

Bölüm Sorumlusu

TÜLAY AYALP

Uzman Yardımcısı

TUBA PELİN GÖL

Uzman Yardımcısı

Ekonomik Araştırmalar

TÜRKER HAMZAOĞLU

Bölüm Sorumlusu

EDA ALİDEDEOĞLU

Uzman

ALP OĞUZ BAŞTUĞ

Uzman Yardımcısı

EREN OCAKVERDİ

Uzman Yardımcısı

Meslek Örgütleri ile İlişkiler

ARZU TURHAN

Bölüm Sorumlusu

MUSTAFA MENTE

Uzman

Parlamento İşleri

< münhal >

Bölüm Sorumlusu

MEHMET SERKAN ERSÖZ

Uzman

YÖRÜK KURTARAN

Uzman Yardımcısı

Sanayi İşleri

< münhal >

ALPER ÜÇÖK

DENİZ UYAN

Bölüm Sorumlusu

Uzman

Uzman Yardımcısı

Sosyal Politika

< münhal >

ASLI ULUSOY

NAZLI ÇELİKKAN

Bölüm Sorumlusu

Uzman

Uzman Yardımcısı

Şirket İşleri

GÜNEŞ TETİK

< münhal >

Bölüm Sorumlusu

Uzman Yardımcısı

TÜSİAD International

< münhal >

BİLGE KARCILIOĞLU

Bölüm Sorumlusu

Uzman Yardımcısı

Basın İlişkileri

SEDEF ERKMAN

GÜL ERÇETİN

ESRA ERGÜVEN

Bölüm Sorumlusu

Uzman

Uzman Yardımcısı

Bilgi İşlem

OĞUZ HOŞKÜR

HAKAN DEMİRKOL

Bölüm Sorumlusu

Uzman

Üye İlişkileri ve Büro Yönetimi

NURAN GÜRSEL

LEYLA DANIŞ

FİRDEVS NUR

SERAP ÖZİNCE

ZEYNEP ALAÇAM ÖZGÜDER

Bölüm Sorumlusu

Yönetici Sekreteri

Sekreter

Sekreter

Sekreter

Mali ve İdari İşler

İSMAIL KESKİN	Bölüm Sorumlusu
MERAL UĞURLU	İdari Personel
MUSTAFA AK	Teknik Personel
NURETTİN KESER	Teknik Personel
BÜLENT UTAL	Teknik Personel
HASAN GENÇ	Teknik Personel

Dokümantasyon ve Enformasyon

< münhal >	Bölüm Sorumlusu
BURCU ORHAN	İdari Personel

Brüksel Temsilciliği

BAHADIR KALEAĞASI	Daimi Temsilci
SERAP ATAN	Araştırmacı
MELTEM ÇAKIR	Araştırmacı
ARZU ŞENGÜN	Sekreter

Washington, D.C. Temsilciliği

ABDULLAH AKYÜZ	Daimi Temsilci
YAKUP BERİŞ	Temsilci Yardımcısı
ASLI GÜRKAN	Uzman Yardımcısı
OYA TANRIVER	Sekreter

Ankara Temsilciliği

ZAFER ALİ YAVAN	Daimi Temsilci
DERYA SEVİNÇ	Temsilci Yardımcısı
ZEYNEP BÜYÜKBAYLI	Yönetici Sekreteri
BARIŞ TOMBULOĞLU	Teknik Personel

