



TÜRK SANAYİCİLERİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ

TÜSİAD
2003 YILI
ÇALIŞMALARI



TÜSİAD İstanbul Merkez Binası



TÜRK SANAYİCİLERİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ



TÜSİAD, Anayasa'nın ve Dernekler Kanunu'nun ilgili hükümlerine uygun olarak kurulmuş kamu yararına çalışan bir dernek olup, gönüllü bir sivil toplum kuruluşudur.

TÜSİAD, Avrupa Sanayi ve İşverenler Konfederasyonları Birliği
(UNICE - Union of Industrial and Employers' Confederations of Europe) üyesidir.

İçindekiler

KURUCULAR PROTOKOLÜ	5	TÜSİAD-SABANCI ÜNİVERSİTESİ	
TÜSİAD MİSYONU	7	KURUMSAL YÖNETİM FORUMU	69
SUNUŞ	8	12. ULUSAL KALİTE KONGRESİ VE	
2003 YILINDA DÜNYA, TÜRKİYE VE TÜSİAD	11	ULUSAL KALİTE ÖDÜLLERİ	71
DERNEK ORGANLARININ ÇALIŞMALARI	18	5. TEKNOLOJİ KONGRESİ VE	
33. Olağan Genel Kurul Toplantısı	18	TEKNOLOJİ ÖDÜLLERİ	73
Yüksek İstişare Konseyi Toplantıları	19	1. eTÜRKİYE KONGRESİ VE	
Yönetim Kurulu Çalışmaları	21	eTÜRKİYE ÖDÜLLERİ	75
ÜYE TOPLANTILARI	23	“TÜSİAD BOSPHORUS PRIZE FOR EUROPEAN	
TÜSİAD INTERNATIONAL	24	UNDERSTANDING” DIŞ POLİTİKA ÖDÜLÜ	77
TÜSİAD BRÜKSEL TEMSİLCİLİĞİ	28	9 MAYIS GENÇLİK VE AVRUPA GÜNÜ	78
TÜSİAD WASHINGTON, D.C. TEMSİLCİLİĞİ	33	TÜSİAD'IN 2002 YILI ARAŞTIRMA RAPORLARININ	
TÜSİAD ANKARA TEMSİLCİLİĞİ	39	KAMUOYUNA TANITIM TOPLANTILARI	80
TÜSİAD BERLİN BÜROSU	43	TÜRK VERGİ SİSTEMİNDE YENİDEN YAPILANMA	
TÜSİAD PARİS BÜROSU	48	İHTİYACI SEMİNERİ	86
AVRUPA SANAYİ VE İŞVEREN KONFEDERASYONLARI		İŞ DÜNYASINDA BAŞARININ ANAHTARI:	
BİRLİĞİ (UNICE) VE UNICE ÜYESİ FEDERASYONLAR		FİKRİ HAKLAR SEMİNERİ	87
İLE İLİŞKİLER	49	ÖZEL SEKTÖR-ÜNİVERSİTE İLİŞKİSİ:	
EKONOMİK İŞBİRLİĞİ VE KALKINMA ÖRGÜTÜ		AR-GE ORTAKLIKLARI ÇALIŞTAYI	88
(OECD) NEZDİNDE EKONOMİ VE SANAYİ		AVRUPA BANKACILIK SEKTÖRÜ KONFERANSI	89
DANIŞMA KOMİTESİ (BIAC) İLE İLİŞKİLER	56	ENERJİ KONFERANSI	89
AKDENİZ İŞ DÜNYASI KONFEDERASYONLARI		TÜSİAD “ÇAĞDAŞ YURTTAŞ ÜÇLEMESİ”NİN	
BİRLİĞİ (UMCE) İLE İLİŞKİLER	57	İZMİR'DE TANITIM TOPLANTISI	90
AVRUPA BİRLİĞİ'NE UYUM SÜRECİNDE		TÜSİAD-BOĞAZİÇİ ÜNİVERSİTESİ DIŞ POLİTİKA	
TÜSİAD YAPILANMASI	58	FORUMU'NUN "KIBRIS'IN GELECEĞİ VE AVRUPA	
TÜSİAD'IN AMERİKA BİRLEŞİK DEVLETLERİ		BİRLİĞİ ÜYELİĞİ" PANELİ	91
TEMASLARI	60	TÜSİAD-BOĞAZİÇİ ÜNİVERSİTESİ DIŞ POLİTİKA	
KÜLTÜREL ETKİNLİKLER VE DIŞ TANITIM	61	FORUMU'NUN "IRAK KRİZİ: ASKERİ MÜDAHALE	
TÜSİAD-BOĞAZİÇİ ÜNİVERSİTESİ		VE SİYASİ GELECEK" SEMİNERİ	92
DIŞ POLİTİKA FORUMU	62	TÜSİAD-BOĞAZİÇİ ÜNİVERSİTESİ DIŞ POLİTİKA	
TÜSİAD-SABANCI ÜNİVERSİTESİ		FORUMU'NUN "ABD'DE DIŞ POLİTİKA OLUŞTURMA	
REKABET FORUMU	65	SÜRECİNDE LOBİLERİN ETKİLERİ" SEMİNERİ	92
		TÜSİAD-BOĞAZİÇİ ÜNİVERSİTESİ DIŞ POLİTİKA	
		FORUMU'NUN "ANNAN PLANI: HAYALLER VE	
		GERÇEKLER" KONFERANSI	93

TÜSİAD-SABANCI ÜNİVERSİTESİ KURUMSAL YÖNETİM FORUMU'NUN "PIYASA EKONOMİSİ VE ŞEFFAFLIK: KAVŞAKTAKİ TÜRKİYE" SEMİNERİ	94
TÜSİAD'IN "E-MAG AB HAKKINDA MODEL BİR RADYO PROGRAMI VE İNTERNET SİTESİ" PROJESİ	95
TÜSİAD'IN YATIRIM ORTAMININ İYİLEŞTİRİLMESİ KOORDİNASYON KURULU İLE İLGİLİ ÇALIŞMALARI	96
İSO-TÜSİAD-YASED ORTAK EKONOMİK GÜNDEM ÇALIŞMALARI	97
TÜRKİYE SİAD PLATFORMU:	
7. SİAD ZİRVESİ-İZMİR	98
SEKTÖREL DERNEKLER PLATFORMU (SDP)	101
SÜRDÜRÜLEBİLİR GELİŞME İÇİN ÇEVRE PLATFORMU (SGCP)	103
TÜSİAD GENEL SEKRETERLİK BÖLÜMLERİNİN VE ÜYE ÇALIŞMA KOMİSYONLARININ FAALİYETLERİ	104
Bankacılık ve Sanayi İşleri	104
Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler	111
Dış İlişkiler	119
Ekonomik Araştırmalar	125
Meslek Örgütleri ile İlişkiler	130
Parlamento ile İlişkiler	135
Sosyal Politika	141
Şirket İşleri	147
TÜSİAD International	156
2003 YILI ARAŞTIRMALARI VE TANITIM ÇALIŞMALARI	160
Türkiye Ekonomisi 2003	160
Lizbon Avrupa Konseyi AB Başkanlar Konseyi Belgesi, 23-24 Mart 2000: İstihdam, Ekonomik Reformlar ve Toplumsal Uzlaşma	161
The Analysis of Turkish-American Economic and Commercial Relations and Suggestions for the Future (Executive Summary)	161
Bankacılık Sektöründe Yeniden Yapılanma Konusunda Öneriler	162
Finansal Raporlama Uygulamalarında Uluslararası Standartlara Geçiş	163
Türkiye'de Düzenleyici Reformlar: Ekonomik Dönüşüme Yaşamsal Destek	163
Kamu Hizmetinde Etik: Güncel Konular ve Uygulama	164
Dünya Ticaret Örgütü 5. Bakanlar Konferansı Cancun, Meksika: 10-14 Eylül 2003, Küresel Kalkınmaya Doğru	164

Ulusal Inovasyon Sistemi: Kavramsal Çerçeve, Türkiye İncelemesi ve Ülke Örnekleri	165
Yükseköğretimin Yeniden Yapılandırılması: Temel İlkeler	166
Avrupa Birliği'ne Uyum Sürecinde Gümrük Birliği'nin Dış Ticaretimize Etkileri	166
İş Dünyasında Başarının Anahtarı: Fikri Haklar	167
Karşılaştırmalı Bir Perspektiften Türkiye'de Kamu Sektörü Göstergeleri	167
Avrupa İnsan Hakları Sözleşmesi ve Adil Yargılanma İlkesi Işığında Hukuk Devleti ve Yargı Reformu: Anayasa Hukuku, İdare Hukuku ve Ceza Hukuku Açısından	168
Türk Gelir İdaresi'nin Yeniden Yapılandırılması: Temel Tasarım	169
2003 YILI SÜRELİ YAYINLARI	170
TÜSİAD Konjonktür/TÜSİAD Konjonktür Değerlendirme	170
Görüş	172
TÜSİAD Bülten	175
TÜSİAD Newsletter	176
TÜSİAD Görüşleri Dizisi	177
2003 YILINDA BASINDA TÜSİAD	181
BİLGİ İŞLEM ALTYAPISI	187
2003 YILI TEMASLARI	188
TÜSİAD KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ (ISO 9001)	190
2004 YILI PROGRAMI	191
Uluslararası İlişkiler	191
Yurt İçi İlişkiler	200
Forumlar	204
Araştırmalar	208
Sürelî Yayınlar	215
Kongreler, Toplantılar, Ödüller	216
Kültürel Etkinlikler ve Dış Tanıtım	216
TÜSİAD Kalite Yönetim Sistemi (ISO 9001)	217
TÜSİAD Genel Sekreterlik Bölümlerinin ve Üye Çalışma Komisyonlarının Çalışma Programı	217
DERNEK ORGANLARI	240
YENİ ÜYELER	242
KAYBETTİĞİMİZ ÜYELER	245
TÜSİAD ÜYELERİ	246
TÜSİAD GENEL SEKRETERLİĞİ	264

Kurucular Protokolü

Anayasamızın öngördüğü karma ekonomi prensiplerine ve Atatürk ilkelerine uygun olarak, sanayi ve hizmet alanlarında çalışan meslek, bilim ve işadamlarının bilgi, tecrübe ve faaliyetlerini ahenkleştirerek değerlendirmek suretiyle, Türkiye'nin demokratik ve planlı yollarla kalkınmasına ve Batı uygarlık seviyesine çıkarılmasına yardımcı olmak

amacıyla kurulan Türk Sanayicileri ve İşadamları Birliği'nin devamlılığını sağlamak ve görevlerini yürütmek üzere lüzumlu mali yardımları, mutabık kalınacak esaslar dahilinde, müştereken yapacağımızı taahhüt ederiz.

Tarih: 2 Nisan 1971

VEHBİ KOÇ

Koç Holding A.Ş.

DR. NEJAT F. ECZACIBAŞI

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

SAKIP SABANCI

Sabancı Holding A.Ş.

SELÇUK YAŞAR

Yaşar Holding A.Ş.

RAŞİT ÖZSARUHAN

Metaş A.Ş.

AHMET SAPMAZ

Güney Sanayi A.Ş.

FEYYAZ BERKER

Tekfen A.Ş.

MELİH ÖZAKAT

Otomobilcilik A.Ş.

İBRAHİM BODUR

Çanakkale Seramik A.Ş.

HİKMET ERENYOL

Elektrometal San. A.Ş.

OSMAN BOYNER

Altınyıldız Mensucat A.Ş.

MUZAFFER GAZİOĞLU

Elyaflı Çimento San. A.Ş.

TÜSİAD

Misyonu

TÜSİAD, demokrasi ve insan hakları evrensel ilkelerine bağlı, girişim, inanç ve düşünce özgürlüklerine saygılı, yalnızca asli görevlerine odaklanmış etkin bir devletin varolduğu Türkiye'de, Atatürk'ün çağdaş uygarlık hedefine ve ilkelerine sadık toplumsal yapının gelişmesine ve demokratik sivil toplum ve laik hukuk devleti anlayışının yerleşmesine yardımcı olur.

Dernek, sanayici ve işadamlarının Türk toplumunun öncü ve girişimci bir grubu olduğu inancı ile bu yöndeki uygulamaların takipçiliğini yapar.

TÜSİAD, piyasa ekonomisinin hukuksal ve kurumsal altyapısının yerleşmesine ve iş dünyasının evrensel iş ahlaki ilkelerine uygun bir biçimde faaliyette bulunmasına çalışır.

TÜSİAD, uluslararası entegrasyon hedefi doğrultusunda Türk sanayi ve hizmet kesiminin rekabet gücünün artırılarak, uluslararası ekonomik sistemde belirgin ve kalıcı bir yer edinmesi gerektiğine inanır ve bu yönde çalışır.

TÜSİAD, Türkiye'de liberal ekonomi kurallarının yerleşmesinin yanı sıra, ülkenin insan ve doğal kaynaklarının teknolojik yeniliklerle desteklenerek etkin biçimde kullanımını; verimlilik ve kalite yükselişini sürekli kılacak ortamın yaratılması yoluyla rekabet gücünün artırılmasını hedef alan politikaları destekler.

TÜSİAD, bu çerçevede oluşan görüş ve önerileri, doğrudan parlamentoya, hükümete, yabancı devletlere, uluslararası kuruluşlara ve basın aracılığı ile de

kamuoyuna ileterek yukarıdaki amaçlar doğrultusunda düşünce ve hareket birliği oluşturur.

**Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği Tüzüğü,
Madde 2.**

18 Ocak 1996, İstanbul



TÜSİAD Merkez Binası

Sunuş

2003, Türkiye için bulunduğumuz coğrafyada yoğun bir gündemin yaşandığı, özellikle dış politika-da önemli değişikliklerin gerçekleştiği bir yıl oldu. Türkiye 2003 yılına ABD'nin Irak'a olası müdahalesi tartışmaları altında girdi. İktidara yeni gelmiş olan AK Parti hükümeti ile Bush yönetiminin arasında yaşanan birinci tezkere krizi, Türkiye-ABD ilişkilerini gerilimli bir noktaya getirdi. Irak konusunda TÜSIAD yıl boyunca bölgede siyasi ve ekonomik istikrarın sağlanmasının gerekliliği noktasındaki çizgisi korudu. TÜSIAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu'nun yıl içinde düzenlediği "Irak Krizi: Askeri Müdahale ve Siyasi Gelecek" ve "ABD'de Dış Politika Oluşturma Sürecinde Lobilerin Etkileri" başlıklı seminerler kamuoyundan büyük ilgi gördü ve 2003'ün dış politika açısından karmaşık gündemine ışık tuttu. Bu doğrultuda, TÜSIAD'ın 26-30 Mayıs tarihlerinde New York ve Washington'da ABD yönetimi ve finans çevrelerinin temsilcileri ile yürüttüğü temaslara da yararlı olduğu inancındayım.

2003 yılının ikinci çeyreğinden itibaren, olumsuz dış konjonktür etkisinin de ortadan kalkmasıyla birlikte, ekonomide tüm göstergelerde ve beklentilerde hissedilir bir iyileşme görüldü. Ekonomik program dahilinde uygulanmakta olan sıkı maliye ve para politikaları sonucunda, artan güven ortamıyla birlikte, 2003 yılı ekonomik istikrar, yapısal iyileştirmeler ve büyüme doğrultusunda önemli kazanımların sağlandığı bir yıl oldu. Enflasyon %18.4 ile, %20 olarak

belirlenmiş olan 2003 yılı hedefinin de altına inerken, büyümede % 5'lik he-

defin üzerine çıkılabileceği görüldü. Türk Lirası değer kazanırken verimlilik hızla arttı. İhracat 50 milyar dolar eşiğine doğru hareket etti ve kurdaki değerlenmeye rağmen dış ticaret açığı ve cari açık beklentilerin altında kaldı. Sanayi ve ticaret sektörleri ekonomik büyümenin lokomotifleri oldu. Hızlı verimlilik artışı rekabet gücünü yükseltti, kapasite kullanım oranları bazı sektörlerde tarihsel olarak en üst düzeylere ulaştı, sanayi üretiminde güçlü bir büyüme görüldü.

Ekonomideki iyileşmenin işgücü piyasalarına yansımaları ise gerçekleşmedi; reel ücretlerde gerileme devam ederken istihdam olanakları genişlemedi ve işsizlik sorunu ciddiyetini korudu. Ekonomik gelişmeleri yakından izleyen TÜSIAD, olumlu gelişmelerden duyduğu memnuniyeti dile getirirken, ekonomik programa sadık kalınması, yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik çabaların hızlandırılması ve yapısal reformların tamamlanması konularındaki görüşlerini de kamuoyu ve yetkililerle paylaştı.

Avrupa Birliği (AB)'nin Aralık 2002'deki Kopenhag Zirvesi kararları doğrultusunda, Türkiye'nin AB ile müzakerelere başlayabilmesi için hedeflenen tarih olan Aralık 2004'e az süre kalması nedeniyle,



TÜSİAD'ın bu yıl gerçekleştirdiği faaliyetlerin büyük bölümünde Türkiye'nin AB üyeliği perspektifi etkili oldu. TÜSİAD yıl boyunca, AB üyelik sürecini, Türkiye'nin üyelik müzakerelerine başlaması için önkoşul olan Kopenhag Siyasi Kriterleri ile uyumu ve yapılan değişikliklerin uygulamaya geçmesi sürecini yakın takibe aldı. TBMM bu yıl altıncı ve yedinci uyum paketlerini geçirerek Kopenhag Siyasi Kriterleri'ne uyum konusunda çok büyük adımlar attı. Avrupa Komisyonu'nun 4 Kasım'da açıklanan "Türkiye'nin AB Üyeliğine Doğru Düzenli İlerleme Raporu" önümüze Türkiye için altı aylık bir yol haritası sundu.

TÜSİAD'ın Türkiye'nin geleceğinin iki simgesi olarak gördüğü gençliği ve AB'yi bir araya getirerek geleneksel olarak kutladığı "9 Mayıs Gençlik ve Avrupa Günü" bu yıl da gençlerden büyük ilgi gördü. Kutlama çerçevesinde düzenlenen "Türkiye'den Avrupa'ya Yeni Renkler" konulu liselerarası fotoğraf yarışmasına gelen başvurular, gençlerimizin AB hedefine yönelik inançlarını göstermesi bakımından heyecan vericiydi.

Yıl boyunca AB üyesi ülkelerin başkentlerinde yürütülen lobi faaliyetleri çerçevesinde, çoğu zaman başbakanlarla yapılan görüşmelerde, Türkiye'nin AB'ye uyum konusunda atmış olduğu adımlar anlatılarak tam üyelik müzakerelerinin başlamasının öneme dikkat çekildi.

2003 yılında TÜSİAD'ın AB ülkelerinde yürüttüğü lobi faaliyetleri açısından önemli bir yenilik de, TÜSİAD Brüksel Temsilciliği'ne bağlı olarak Mayıs 2003'te Berlin Bürosu'nun, yıl sonunda da Paris Bürosu'nun faaliyete geçmesi oldu. TÜSİAD'ın Berlin Bürosu ve Paris Bürosu, Türkiye'nin AB ile müzakerelere başlamasına ilişkin 2004 yılı sonu hedefine yönelik olarak Alman ve Fransız kamuoylarını doğru

bilgilendirmek; Türkiye'nin Alman ve Fransız özel sektörü, medyası, siyasi yetkilileri ve kültürel çevrelerinde daha iyi tanınmasını sağlamak üzere faaliyet gösterecek.

TÜSİAD, 1 Mayıs 2004 tarihine dek Kıbrıs'ta bir çözüm bulunamaması halinde, Kıbrıs Rum kesiminin Birleşik Kıbrıs'ı temsilen tek başına AB üyesi olacağı noktasından hareketle, Kıbrıs konusundaki gelişmeleri de Annan Planı çerçevesinde bir çözüm yaklaşımı benimsenmesi yaklaşımıyla yakın takibe aldı. TÜSİAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu'nun 17 Temmuz'da ABD'nin Kıbrıs Özel Koordinatörü Thomas Weston'ın da katılımıyla düzenlediği "Annan Planı: Hayaller ve Gerçekler" başlıklı seminer, Kıbrıs Türk halkının refah, huzur ve barışa kavuşmasına katkıda bulunacak önerilere ev sahipliği yaptı.

Yılın TÜSİAD açısından önemli bir diğer konusu da Avrupa ülkelerinin 2000 yılında Lizbon'da istihdam, ekonomik reform ve toplumsal uyum konularındaki hedeflerini belirleyerek oluşturdukları Lizbon Stratejisi oldu. TÜSİAD, alt başlıklarının Türkiye'nin ihtiyaç duyduğu reformlarla birebir örtüştüğü noktasında hareketle Lizbon Stratejisi'ni gündemine aldı, Lizbon Stratejisi'ni Türkçeye çevirterek bastı ve Türkiye için de AB'nin büyüme stratejilerine uygun bir reform stratejisi hazırlanmasını kamuoyunun gündemine getirdi.

UNICE, 6 Mart 2003'te Brüksel'de AB Lizbon Stratejisi'nin değerlendirildiği ülke raporlarını kamuoyuna açıklarken; TÜSİAD da, AB özel sektörünü temsil eden kuruluşlar ile birlikte, bir aday ülke deneyimi olarak hazırladığı "Lisbon Strategy-Turkey" (Lizbon Stratejisi-Türkiye) raporunu sundu. Ayrıca UNICE'nin 14 Kasım tarihli Rekabet Günü'ne TÜSİAD adına katılım sağlandı.

Yıl boyunca çeşitli vesilelerle Lizbon Stratejisi'nin alt başlıklarını mercek altına aldık. Yeni ekonominin iki önemli yapı taşı olan "girişimcilik" ve "yenilikçilik" konuları, sırasıyla şubat ve ekim aylarında "Türkiye'de Girişimcilik" ve "Ulusal Inovasyon Sistemi" başlıklı raporlar ile ele alındı. Böylelikle bu iki önemli konu birbirini tamamlayan iki ayrı rapor aracılığı ile Türk kamuoyuna sunulmuş oldu.

TÜBİTAK ve TTGV ile Teknoloji Kongreleri'nin beşincisini düzenledik. TÜSİAD ayrıca bilgi toplumu konusundaki işbirliklerine bir yenisini ekleyerek Türkiye Bilişim Vakfı ile birlikte "Vatandaş Odaklı eDevlet" temalı "eTR Kongresi" ve "eTR Ödülleri"ni düzenledi. Büyük ilgi gören kongre ile bu yıl "eDevlet" ve "eYerel Yönetim" kategorilerinde verilen ödüllerin önümüzdeki yıl kapsamı genişletilerek tekrarlanması hedefleniyor.

Türkiye'nin dört bir yanında faaliyet gösteren altmış sanayici ve işadamları derneğini (SIAD) bir araya getiren Türkiye SIAD Platformu'nun 7. SIAD Zirvesi, bu yıl "Türkiye'de Girişimciliğin Geliştirilmesi" temasıyla İzmir'de toplandı. Sektörel Dernekler Platformu da çalışmalarını yıl boyunca etkin bir şekilde sürdürdü.

TÜSİAD bu yıl "eğitim" konusunu sürekli gündeminde tuttu. Felsefe 2002, Tarih 2002 ve Coğrafya 2002 kaynak ders kitapları, "Çağdaş Yurttaş Üçlemesi" başlığıyla kamuoyuna sunuldu. Kamuoyunun sıcak gündeminde yer alan Yükseköğretim Kurulu'nu ve yükseköğretime girişi düzenlemeyi amaçlayan yasa tasarıları da yakından takip edildi. TÜSİAD, gündemdeki tasarılarla ilgili olarak Türkiye'nin eğitim sisteminin kapsamlı bir reformdan geçmesi gerekliliğini vurgulamakla beraber, söz konusu değişikliklerin aceleyle getirilmeden, kamuoyunda geniş katılımlı bir tartışma süreci sonunda nihayetlendirilmesi çizgisinde bir yaklaşım sergiledi.

TÜSİAD'ın "Yükseköğretimin Yeniden Yapılandırılması: Temel İlkeler" başlıklı raporunda da, bu doğrultuda, bir yandan ileriye dönük bir üniversite reformu gündeme geldiği takdirde konu üzerindeki toplumsal tartışmaya ışık tutabilmek amacıyla reformun temel ilkelerinin vurgulanması; diğer yandan hükümet tarafından tespit edilen gündem ve Milli Eğitim Bakanlığı tarafından hazırlanan yasa taslağı göz önüne alınarak taslakta mutlaka değişmesi gereken hususlara değinilmesi amaçlandı.

2004 yılı Türkiye'nin AB ile müzakerelere başlaması açısından yoğun bir gündemle geçecek. TÜSİAD önümüzdeki dönemde de Türkiye'nin AB ile müzakerelere başlaması yönünde faaliyet gösteren, Türkiye'nin gündemini yakından takip ederek çözüm önerileri sunan bir kurum olarak çalışmalarını sürdürecektir.



Tuncay Özilhan

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı

2003 Yılında Dünya, Türkiye ve TÜSİAD

11 Eylül saldırılarıyla uluslararası ilişkilerde yeni bir evreye girildiği düşünülmüştü. Bitirdiğimiz yıl içinde de yeni bir düzenin temel taşları yerlerine yerleştirilmeye başlandı. Yıl boyunca gündeme neredeyse tümüyle Amerika Birleşik Devletleri (ABD)'nin Irak'a savaş açma iradesi ve başlattığı savaş hakim oldu. ABD'nin, yanına Birleşik Krallığı alarak savaşı başlattığı güne kadar yaşananlar ve hatta daha sonra tanık olunanlar bugüne dek uluslararası ilişkilerin ana eksenini oluşturan Atlantik ittifakında ciddi gerginliklere yol açtı. Irak savaşına giden süreç ve savaşın kendisi Avrupa Birliği (AB) içinde derin bir bölünmeye yol açarken, Arap ve Müslüman dünyalarını ayağa kaldırdı. Bunların yanı sıra son zamanların en kitlesel, dünya ölçeğindeki savaş karşıtı hareketinin oluşmasını da sağladı.

Savaşın fikri arka planında ve doktrininde Amerikan yönetimi içinde ve dışında etkili olan ve

yeni muhafazakarlar diye tanımlanan grubun izlerini görmek mümkündü. Ancak ön planda daha çok yeni muhafazakarlar görülmesine rağmen başkent Washington'da da yeni döneme uygun bir stratejik değerlendirmenin ana öğeleriyle ilgili bir genel mutabakatın şekillenmeye başladığı anlaşıyordu. Bu yeni stratejik düşüncenin genel çerçevesine bakıldığında da terörizm ve kitle imha silahları peşinde giden "haydut devletlerin" Amerikan güvenliğine yönelik asli tehditleri oluşturduğu anlaşıyordu. Bunun yanı sıra Ortadoğu, Avrupa'nın yerine jeopolitik tartışmaların merkezine geçiyordu.

Son olarak ise Başkan Bush'un güvenlik doktrininde de vurgulandığı gibi, ABD'nin dünyanın en önde gelen askeri gücü olma özelliğinin korunması gerekiyordu. Mutabakata katkıda bulunan taraflar arasındaki temel farklar, ne olması gerektiğinden çok istenenin nasıl gerçekleştirileceği ve uluslararası kurumlara

ne ölçüde bel bağlanacağı noktalarında ortaya çıkıyordu. Özetle ABD' deki tartışma uygulanan siyasetin özünden çok üslubuyla ilgiliydi.

Irak'ın diktatörünü devirme ve Ortadoğu'yu yeniden şekillendirme amacına yönelik olarak yaptığı tercihlerle

Bush yönetimi Atlantikötesi ilişkileri çok gerdi. BM Güvenlik Konseyi'nde Fransa, Almanya ve Rusya'nın sert ve keskin muhalefetiyle karşılaşan ABD ve Britanya sonuçta Irak'ın bugüne kadarki BM Güvenlik Konseyi kararlarına uymadığı gerekçesiyle savaşa izin veren yeni bir karar çıkmadan harekatı başlattılar.



Bu süreç içinde Amerikan Savunma Bakanı Donald Rumsfeld Almanya ve Fransa'ya saldırgan bir üslupla hitap ettiği gibi, söylendikten sonra dünya kamuoyunda çok yankılanan "eski Avrupa"- "yeni Avrupa" ayrımını da gündeme getirdi. Her ne kadar "yeni Avrupa" tanımı içine AB'nin eski üyeleri de dahil idiyse de ayrım ağızlara yerleşti.

Bu ayrımın yapılmasından sonra en çok dikkat çeken olgu Orta ve Doğu Avrupa ülkelerinin hepsinin Amerikan pozisyonuna neredeyse koşulsuz destek vererek, bu şekilde AB'nin esas eksenini oluşturan Almanya-Fransa ikilisinin iradesine karşı gelmeleri idi. Buna karşılık, özellikle Fransa'da yaşayan bazı yorumcular, Irak'a karşı ABD etrafında şekillenen koalisyonu dahil olmayarak Fransa ve Almanya'nın dünyada bir tarafında İslam dünyası, diğer tarafında Batı dünyasının bulunduğu bir uygarlıklar savaşı izleniminin yerleşmesini engellediklerini savundular.

Savaşın bitmesinden sekiz ay sonra bile bulunamayan kitle imha silahlarının varlığıyla ilgili yeterli kanıt olmamasına ve dünya kamuoyunun büyük muhalefetine rağmen savaş 20 Mart'ta sabaha karşı başladı. Fazla mukavemetle karşılaşmadan savaşan ABD ve Britanya birlikleri üç hafta içinde Bağdat'a girerken Saddam Hüseyin ve rejimin önde gelen şahsiyetleri neredeyse yer yarılp içine girdiler. Dünya kamuoyu açısından en şaşırtıcı olan, ABD'nin savaş sonrasına ilişkin iyi tasarlanmış, gerçeklere uygun bir planının varolmadığının ortaya çıkmasıydı. Bu nedenle ABD'nin liderliğindeki işgal yönetimi hayli zor günler geçirdi ve yıl sonuna gelindiğinde de istikrar tam anlamıyla sağlanmış değildi.

Yılın sonuna gelinirken Amerikalıların hazırlamış oldukları iskambil destesinin Maça Ası, yani Saddam Hüseyin tek başına, saç sakalına karışmış şekil-

de tek kişilik fare deliğini andıran bir sığınakta ihbar sonucu bulunarak herhangi bir direniş de göstermeden teslim oldu. Saddam Hüseyin ile birlikte düşmüş rejimin önde gelen şahsiyetlerinin kırktan fazlası yıl sonuna dek yakalanmış oluyordu. Yılın son günleri devrik diktatörün Iraklılar tarafından mı yoksa bir uluslararası mahkeme tarafından mı yargılanacağı tartışmalarıyla geçti. Bu tartışmadan daha önemlisi ise Irak'ın geleceği ile ilgiliydi.

ABD askerleri Irak üzerindeki egemenliklerini kaybeden Sünnilerin başını çektiği bir direniş nedeniyle sürekli kayıplar verirken ülkenin yapılanmasına ilişkin de bazı adımlar atılmaya başlandı. Ancak ülkenin en kalabalık nüfusunu oluşturan Şii Arapların manevi lideri Ayetullah Sistani'nin doğrudan seçimlerin yapılmasındaki ısrarı, işgal yönetimini zorladı. Benzer şekilde ABD'ye askeri bakımdan yardım etmiş olmalarından kaynaklanan siyasi rantı en azından çok geniş bir etnik federasyona dönüştürmek isteyen Kürtler de giderek kendi başlarına buyruk hareket etmeye başladılar.

Irak savaşı AB içindeki derin ayrılıkları da su yüzüne çıkardı. Gerek Atlantikötesi ilişkilerde yaşanan kriz gerekse AB içindeki çatlakların derinleşmesi Birlik'in ortak dış ve güvenlik politikası arayışlarının ciddileşmesine yol açtı. Temmuz ayı geldiğinde AB'nin Ortak Dış Politika ve Güvenlikten sorumlu Özel Temsilcisi Javier Solana AB'nin kendi güvenlik stratejisi dokümanını hazırladı. Bu belgede AB, Amerika'nın önleyici savaş doktrinine karşılık kendi önleyici angajman doktrinini öne sürüyordu. Bu belge yıl sonunda yapılan Brüksel Zirvesi'nde de kabul edildi. Yine Brüksel'de ABD'nin isteksiz onayıyla AB, İngiliz-Fransız-Alman anlaşması temelinde bir çevik kuvvet oluşturma konusunda ilk adımlarını attı.

AB açısından bu yılın asıl büyük meselesi Anayasa'nın hazırlanmasıydı. Anayasanın son halinin nasıl olması gerektiği konusundaki tartışma hararetili, hatta bazen hakaretamiz sözler söylenmesine neden oldu. Özellikle Anayasa'da Avrupa kimliğinin oluşumunda Hristiyanlığa atıfta bulunup bulunulmayacağıyla ilgili tartışma ciddi bir iç değerlendirmenin yapılmasını da sağladı. Sonuçta Anayasa'yı yıl sonunda kabul etme planları suya düştü.

İtalyan başkanlığının son zirvesinin yapıldığı Brüksel'de sert tartışmalar sonucunda İspanya ve Polonya'nın başını çektiği ülkeler Nice anlaşmasıyla şekillenmiş oylama sisteminin Almanya-Fransa tarafından değiştirilmesine karşı çıktılar. Brüksel Zirvesi'nde yaşanan başarısızlığın Irak nedeniyle ortaya çıkan ayrılıkların üzerine gelmesi AB'nin bugüne kadarki en derin krizi yaşadığına dair tartışmaları da alevlendirdi. Bazıları AB'nin artık ya parçalanacağını ya da çok vitesli bir yapıya geçeceğini savunmaya başladılar. Bazı yorumcularsa yaşananları olağan karşılayıp bu konuda sakin kaldılar.

Dünyada bu çarpıcı gelişmeler yaşanırken Türkiye'de de ülkeyi derinden dönüştürecek bir deneyim yaşanıyordu. Cumhuriyet'in kuruluşunun 80. yılında kökleri İslamcı Milli Görüş hareketinde olan ve bu hareket içinde hem ideolojik hem de nesilsel bir değişime tekabül eden bir parti, AK Parti bilinmeyen sularda Türkiye'yi AB yolunda ilerletmeye çalıştı. Irak krizi sırasında Meclis'in Amerikan askerlerine konuşlanma izni vermemesiyle de ABD ile farklı bir ilişkinin başlamasına yol açacak gelişmelerin önünü açtı.

Fırtınalı sularda siyaset

AK Parti hükümeti tecrübesizliğine rağmen yıl içinde hatalarından çabuk dönmesini bildiğini göster-

di. Partinin Genel Başkanı Tayyip Erdoğan'ın milletvekili seçilmesine kadarki sürede oluşan çift başlılık da hükümetin arada sıkıntılar yaşamasına yol açtı. AK Parti'den ilk Başbakan Abdullah Gül genelde iyi bir performans sergileyerek partinin ideolojik kimliğinden duyulan tereddüt ve endişelerin yatışmasını sağladı.

Beklendiği gibi devlet sistemi içinden, özellikle de yargı ve YÖK'ten hükümete yönelik sert eleştiriler hemen baştan yapılmaya başladı. Silahlı Kuvvetler ise ilk uyarısını ocak ayında Genelkurmay Başkanı Orgeneral Hilmi Özkök'ün basın toplantısıyla yaptı. Hükümeti Kıbrıs ve AB süreciyle ilgili politikaları nedeniyle eleştiren Orgeneral Özkök, laiklik konusundaki hassasiyetlerini de yineledi. Ancak o günün ortamında, Genelkurmay Başkanı'nın sivil kıyafetle yaptığı bu konuşma fazla yankı uyandırmadı.

Ekonomide uzun süre tam ne yapacağına karar veremeyen AK Parti tek başına hükümet kurabilmiş olmanın kendisine sağladığı avantajları ve piyasa avansını iyi kullanamadı. Bir yandan IMF, diğer yandan piyasalar tarafından popülist dürtüleri dizginlenen hükümet 1 Mart tarihinde Meclis'in ABD askerlerinin konuşlanmasına izin veren tezkereyi geçirmesi üzerine derhal tepki verdi. O güne kadar devreye sokmadığı katı tedbirleri hemen ilan ederek bu oylama nedeniyle ağır bir ekonomik şok yaşanmasının önüne de geçti. Yıl sonuna doğru, döviz düşük seviyelerde seyrederken, faizler inişe geçti. Türkiye yılı 25 yıldır ilk kez yüzde 20'nin altında bir enflasyon oranıyla kapattı.

Yılın gerek iş dünyası gerekse siyaset açısından önemli olaylarından birisi de Uzan grubunun büyük bir mali skandalı patlatarak çöküşüydü. Devletin Kepez ve Çukurova Elektrik şirketlerine el koymasıyla

başlayan süreç, Uzanlara ait İmar Bankası'nda akıllara durgunluk verecek usulsüzlüklerin bulunmasıyla devam etti. Bugüne kadar bankada çifte hesap sistemi tutma, hayali hesaplar açılması gibi işlemlerin neden denetlenemediği, daha önce bunların niye farkına varılamadığı gibi sorular kamuoyunu uzun süre meşgul etti. Genç Parti Başkanı Cem Uzan dışındaki aile fertleri ortadan kaybolurken, pek çok mudi de mağdur oldu.

Ekim ayı hem AK Parti'de hem de CHP'de kurultay ayıydı. Recep Tayyip Erdoğan AK Parti başkanlığına, pek demokratik olmadığı izlenimi veren yöntemleri de kullanan Deniz Baykal ise CHP başkanlığına yeniden seçildiler. Kurultayların bitmesinden sonra Türkiye, Cumhuriyet'in 80. Yılı kutlamalarıyla ilgili bir kriz yaşadı. Cumhurbaşkanı Sezer'in verdiği resepsiyon için farklı davetiyeler bastırarak, eşleri başörtülü milletvekillerini eşsiz çağırması kamuoyunda dalgalanma yarattı. Başörtüsü bağlamında kamu alanı tartışması yeniden açıldı.

Yıl zarfında AK Parti ile Cumhurbaşkanlığı ve genelde laik kamuoyu arasında sıkça gerginlik yaşandı. Özellikle yüksek öğretimle ilgili iki yasa sert tartışmalara yol açtı. Hükümetin YÖK Kanunu'nda gerçekleştirmek istediği değişiklikler üniversite rektörlerinin neredeyse tümünün muhalefetiyle karşılaştı. Sonuçta Milli Eğitim Bakanı ile Üniversitelerarası Kurul verimli bir müzakere sürecini işletmeye başladılar. Yıl sonuna doğru YÖK Başkanı'nın değişmesi ve daha ılımlı bir şahsiyet olan Profesör Erdoğan Teziç'in Başkanlığa gelmesiyle ilişkiler daha da normalleşti.

Yüksek öğretimde ikinci değişiklik çabası meslek okulları mezunlarıyla ilgiliydi. İmam Hatip Lisesi mezunlarının üniversitelere girmelerini kolaylaştıracak değişiklikler de büyük tepki yarattı. Yılın sonuna

doğru hükümetin Kur'an kurslarını yeniden tanımlama çabası içinde hazırladığı yönetmelik de kamuoyu duvarına çarparak yeniden değerlendirmeye alındı.

Bu yılın en acılı doğal afeti Bingöl'de yaşandı. 6,4 şiddetindeki bir deprem sonucunda 151 yurttaş hayatını kaybederken bunların yarısı yatakhane uyumakta olan öğrencilerden oluşuyordu. Her zamanki gibi çöken binaların yüksek oranda devlet binaları olduğu görülünce, devlet ihalelerindeki yolsuzluklar bir kez daha gündeme geldi.

Bingöl kenti yılın sonlarına doğru gene çok karanlık nedenlerle gündeme geldi. 15 Kasım tarihinde iki sinagoga, 20 Kasım tarihinde ise önce HSBC Bankası Genel Müdürlüğü'ne, ardından da İngiliz Başkonsolosluğu'na yapılan intihar saldırılarını gerçekleştirenlerin tümü Bingöl kökenliydi.

Toplam dört saldırı sonunda yaklaşık elli vatandaş hayatını kaybederken, Britanya Başkonsolosu da ölenler arasındaydı. Saldırıların el-Kaide ile bağlantılı olduğu kısa sürede ortaya çıktı. Daha sonra yapılan operasyonlarda da örgütün Türkiye'deki bağlantılarının çoğu açığa çıkarıldı. Bu başarı, saldırılar sırasında istihbarat ve güvenlik birimlerinin hatası olup olmadığı sorularını da gündeme getirdi.

Pek çok komplo teorisinin de üretilmesine yol açan bu elim olayların ardından hükümet genelde iyi bir sınav verdi. Bir süre tereddüt ettikten ve İslam kelimesiyle terör kelimesini birlikte kullanmak istemediğini söyledikten sonra Başbakan olayları dinci terör diye adlandırdı. Türkiye'nin laik, demokrat, modernleşmekte olan ve İslamcı hareketini çoğulcu sistemi içinde eritmeyi başarabilmiş, Batı kurumları içinde yer alan bir ülke olmasının radikal İslamcılar ve el-Kaide gibi terör örgütlerinin kabusu olduğu da ortaya çıktı.

Bazı yabancı gözlemcilerin beklentilerinin aksine bu olaylar sonucunda Türkiye’de AB sürecinden veya demokrasiden vazgeçme yönünde bir eğilim de belirmedi. Bu olayların AB ülkelerindeki Türkiye değerlendirmesini olumlu yönde mi olumsuz yönde mi etkilediği ise sonuçsuz kalsa da çok tartışıldı.

Irak ve Türk-Amerikan ilişkileri

2003 yılı Türk-Amerikan ilişkilerinde de bir dönüm yılı oldu. Irak savaşı çerçevesinde gelişen olaylar neticesinde bu ilişkiler bir yeniden tanımlanma sürecine girdi. Amerikan yönetiminin daha müzakerelere başlamadan gerçekleşmesine kesinmiş gibi baktığı anlaşma sağlanamadı.

TBMM; kamuoyunun ezici çoğunlukla karşı çıktığı, Cumhurbaşkanı ve Meclis Başkanı’nın benimsemediği, AK Parti hükümetinin bazı bakanlarının desteklemediği, Başbakan Abdullah Gül’ün gönülsüzce sahip çıktığı, CHP’nin kabul etmediği, AK Parti Meclis Grubu’nun içine sindiremediği ABD askeri konuşlandırma ve Türk ordusunu Kuzey Irak’a gönderme izni içeren tezkereyi lehteki çoğunluğa rağmen içtüzüğün bir kuralı gereğince reddetmiş oldu. Bu sonuçla Türkiye ABD’den 6 milyar dolar hibe ya da 24 milyar dolar uzun vadeli krediyi almaktan vazgeçti. Türkmenleri korumak ve Kerkük kentine Kürt peşmergelerin girmesini önlemek amacıyla asker gönderme imkanını kaybetti. Buna karşılık dünya kamuoyu indinde büyük prestij kazanarak, muhtemelen bazı AB ülkeleri toplumlarının da Türkiye’ye daha olumlu bakmalarını sağladı.

Bu oylama sonucunda Pentagon ile Türk Silahlı Kuvvetleri arasındaki ayrıcalıklı ilişki sona erdi. ABD yönetimi, sonucu Türkiye’nin demokratik iradesinin sonucu olarak kabullendi ancak daha sonra Sa-

vunma Bakan Yardımcısı Paul Wolfowitz’in ağzından oylamadaki başarısızlığın faturasını Türk Silahlı Kuvvetleri’ne çıkardığını da açıkladı. Başbakan dahil, Türkiye’de pek çok çevrenin inandığı Türkiye’siz savaş çıkmayacağı tezi ABD saldırısının başlamasıyla berhava olurken, 2 Nisan tarihinde Ankara’ya gelen ABD Dışişleri Bakanı Powell Türkiye’ye savaş zarar karşılığında 1 milyar dolar hibe ya da 8,5 milyar dolar kredi teklif etti.

Savaşta ABD ile hareket eden Kürtlerin Kerkük ve Musul’a girmelerine göz yummayacağını söyleyerek kırmızı çizgilerden bahseden Türkiye, bu ihtimal gerçekleştiğinde müdahalede bulunamadı. Bir bakıma uzun bir döneme damgasını vurmuş olan bir güvenlik anlayışı ve ona bağlı stratejinin de sonuna gelinmiş oluyordu.

İlişkilerin iyice kötülediği düşünülürken 4 Temmuz günü gerçekleşen bir olay Türkiye ile ABD arasında neredeyse eşi görülmemiş bir krizin yaşanmasına neden oldu. Irak’ın Süleymaniye kentinde görevli Türk özel timlerinin bulunduğu bir binaya giren ABD askerleri başlarına çuval geçirdikleri Türk askerlerini tutukladılar. Başkan Yardımcısı Dick Cheney’in devreye girmesiyle iki buçuk gün sonra çözülebilen kriz Türk kamuoyunda haklı bir infial yarattı. Onarma işlemleri derhal başladı. Hem NATO Komutanı General Jones hem de CENTCOM Komutanı General Abuzaid eşzamanlı olarak Ankara’ya geldiler. Kurulan bir komisyonun yazdığı raporda ise ABD tarafının özür dilemediği görüldü. Türkiye’nin sürekli dile getirdiği 5000 silahlı PKK militanına karşı önlem alınması konusunda da Amerikalılar yılın sonuna kadar bir girişimde bulunmadılar.

ABD ile ilişkileri düzeltmek isteyen Erdoğan hükümeti ABD’nin isteği üzerine Irak’a asker gönde-

rebileceğini belirtti. Türk askerlerinin nerede görev yapacağı tartışmaları henüz sürerken hükümet tezkerayı Meclis'e sevk ederek asker gönderme kararını büyük bir çoğunlukla çıkardı. Ancak Kürtlerin ve diğer grupların muhalefetine Geçici Koalisyon Yönetimi'nin başındaki Paul Bremmer'in itirazı da eklenince ABD asker istemekten Türkiye de göndermekten vazgeçti.

Sonuçta hükümet jestini yapmış ve ABD'nin gönlünü almış oldu. Ancak Kürtlerin sergiledikleri siyasi güç Türkiye'nin Irak stratejisinin değişmesi gerekliliğini de bir kez daha açığa çıkardı.

AB ve ada

Hayati sayılacak önemdeki pek çok konunun birbirini üstüne yığıldığı bu yıl içinde AK Parti hükümetinin en büyük projesi her şeye rağmen AB üyeliği için müzakere sürecini başlatmaktı. Hükümetin şansı, elinde bir yol haritası bulunmasıydı. Yeni Ulusal Program'ın uygulanması çalışmalarıyla birlikte birbirinden reform paketleri Meclis'e sevk edildi ve yılın sonunda Türkiye Avrupa Komisyonu'nun da kabul ettiği gibi Kopenhag kriterlerine yönelik olarak yasal alanda büyük mesafe katetti.

Ancak hükümetin bu paketleri çıkarması dirençsiz gerçekleşmedi. Genelkurmay Başkanı'nın ölçülü desteğine rağmen özellikle Milli Güvenlik Kurulu'nun işlevini değiştirecek 7. Uyum Paketi reformlarına yönelik Silahlı Kuvvetler içinden ciddi bir muhalefet geldi. Cumhurbaşkanı Sezer de 6. Uyum Paketi'nde Terörle Mücadele Kanunu'nun 8. maddesini değiştiren düzenlemeye karşı çıkmasına rağmen sonuçta tüm paketler, bazı düzenlemeler gerçekleştirilerek çıkarıldı.

Paketlerin çıkmasından sonra herkes işin uygulamaya kaldığını söylerken bürokratik mekanizma içinde bu yeni kanunların lafzına ve ruhuna uyum sağlama konusunda esaslı bir direnç olduğu da anlaşıldı.

Türkiye'de en büyük tedirginliği yaratan, geleneksel olarak konuşulan dil ve lehçelerin öğrenilmesi ve bu dil ve lehçelerde yayın yapılabilmesi konuları uzun bürokratik prosedürlerle sürekli ertelendi. Yılın sonuna doğru ilk Kürtçe kurs açılırken yine aynı dönemde Çerkezlerin de dil kursu için müracaat etmeleri ilginç bir gelişme oldu.

Bürokratik direnişin hükümeti öfkeliendiren bir örneği AB'nin Brüksel Zirvesi'nde yaşandı. Avrupa Komisyonu'nun hazırladığı Türkiye İlerleme Raporu reformları över ancak bundan böyle uygulamaya bakılacağını vurgularken, Başbakan ve Dışişleri Bakanı'nın Brüksel'de zirve sonuçlarını kutlamaya hazırlandıkları sırada Van şehrinde bir olay gerçekleşti. Bu kentte yapılan bir konferansla ilgili "Barış kazanacaktır" anlamına gelen Kürtçe başlıklı posterler toplatıldı. Dahası toplantıyı düzenleyenler de göz altına alındılar. Başbakan ve Adalet Bakanı'nın tepkileri neticesinde Yargıtay yerel mahkemelerin toplama ve imha ile ilgili kararlarını bozdu.

Önümüzdeki yıl da bu türden engellemelerle karşılaşılacağını tahmin eden hükümet bu nedenle uygulama konularına tüm ağırlığıyla eğileceğini belirtti. Ancak uygulamada Kopenhag kriterlerinin yakalanması da müzakere tarihinin alınması için yeterli olmayabilir. Yine AB Zirvesi sonuçları Kıbrıs sorununun çözümü ile üyelik sürecinin ilerlemesi arasında bir bağ kurulduğunu da vurguladı.

Yılın sonuna doğru gerçekleşen KKTC parlamento seçimlerinden sonra hükümet de bu konuda

daha faal bir konuma geldi. Seçim sonuçlarıyla Kıbrıs Türk toplumunun ortadan ikiye bölünmüş olduğu ortaya çıktı. Ancak Serdar Denktaş'ın partisinin de Annan Planı'nı tümünden reddetmediği göz önüne alındığında çoğunluğun bu plan çerçevesinde müzakerelere başlanmasını ve bir çözüm istediğini söylemek mümkündür.

Cumhurbaşkanı Rauf Denktaş'ın ve Türkiye'de kendisine yakın olanların tüm sert çıkışlarına rağmen yıl sona ererken Annan Planı üzerinde yapılmış bazı çalışmalarla müzakerelere dönüleceği izlenimi oluştu.

Kıbrıs meselesinin aynı zamanda Türkiye'de reformcu ve reform karşıtı çevreler arasındaki mücadelenin de bir parçası olduğunu pek çok gözlemci vurgulamaya başladı. Bu durumda Kıbrıs'ta bir çözüme varılıp varılmayacağı Türkiye'nin AB sürecini götürüp götüremeyeceğinin de göstergesi olacak.

TÜSİAD

Bu çalkantılı yıl boyunca TÜSİAD hemen her konuda tavrını kamuoyuyla paylaştı. AB sürecine verilen destek sürerken bu amaçla Avrupa başkentlerine yapılan ziyaretler sürdürüldü.

Kıbrıs konusunda Türkiye'nin ve Kıbrıslı Türklerin çıkarlarına uygun şekilde Annan Planı'nın nasıl ele alınabileceğini tartışmak üzere bir uluslararası konferans düzenlendi. Hükümete AB'ye yönelik olarak attığı adımlar nedeniyle destek verilirken Kıbrıs konusunda da cesur olması istendi.

Yıl içinde ekonomik programla ilgili olarak gereken zamanlarda uyarılarda bulunuldu. Bu bağlamda da değerlendirilebilecek şekilde SIAD'larla olan ilişkiler derinleştirildi ve TÜSİAD'ın bilgi ve deneyimi

diğer örgütlerle paylaşıldı. Bu şekilde Türk iş dünyasının Türkiye'nin temel meseleleriyle ilgili olarak bir mutabakat sağlamasına katkıda bulunuldu.

Irak savaşına giden süreçte TÜSİAD kamuoyunun genel eğilimlerine ters düşen bir pozisyon aldı. ABD'nin ne olursa olsun bu savaşı başlatacağı varsayımıyla Türkiye'nin bu gelişmeden ekonomik zarar görmemesi için tezkerenin geçmesini istedi. Varılan anlaşmalarla elde edilecek kredi imkanlarının ekonomideki dengelerin korunmasını hatta iyileştirilmesini sağlayacağını düşünerek kamuoyu önüne de bu tavırla çıktı.

Savaşın bitmesinden sonra Irak'a asker gönderilmesi konusundaysa, TÜSİAD çok açık bir şekilde asker gönderilmemesi gerektiğini savundu. Bu konuda bir anlamda kamuoyunun sözcülerinden birisi oldu. Irak savaşına giden süreçte de meselenin ne olduğunun anlaşılması, risklerin ve olası olumlu gelişmelerin analizinin yapılması amacıyla yine uluslararası bir konferans düzenledi.

Hükümete AB ve ekonomi konularında yaptığı yerinde uygulamalar nedeniyle destek veren TÜSİAD, YÖK Kanunu, İmam-Hatip liselilerin üniversiteye girişleri gibi konulardaysa hükümeti uyardı. Yolsuzlukların üzerine gidilmesi ve dokunulmazlıklar gibi konularda hükümete baskılarını sürdürdü.

Berlin Bürosu'nun da açılmasıyla örgütün Avrupa'daki görünürlüğü artarken, bu büronun açılışına Türkiye Başbakanı, Alman İçişleri Bakanı gibi şahsiyetlerin katılması da ilgi çekti.

Yaptığı çalışmaların içeriği ve kalitesi nedeniyle dış kuruluşların dikkatini çeken TÜSİAD bu yıl içerisinde de çeşitli yurt dışı örgütleri ve önemli şahsiyetlerce ziyaret edildi, bu kişi ve kuruluşlarla fikir alış verişinde bulunuldu.

Dernek Organlarının Çalışmaları

33. Olağan Genel Kurul Toplantısı

TÜSİAD'ın olağan Genel Kurulu, 23 Ocak tarihinde, İstanbul'da Ceylan Intercontinental Otelinde gerçekleştirildi. Açılış konuşmalarını Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Muharrem Kayhan ile Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan'ın yaptığı Genel Kurul toplantısının öğle yemeği onur konuğu Başbakan Abdul-

lah Gül oldu. Toplantıda, Yüksek İstişare Konseyi Başkanlık Divanı, Yönetim Kurulu, Denetleme Kurulu ve Haysiyet Divanı üyelerinin seçimleri de gerçekleşti.

TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Muharrem Kayhan, konuşmasında 2002 yılını değerlendirerek eksik ve yanlış gördükleri her hususu dile getirdiklerini, proaktif davranarak uyarılar yaptıklarını belirtti. TÜSİAD'ın yurt dışında güçlü bir lobi çalışması gerçekleştirdiğini ifade eden Kayhan, Avrupa Birliği (AB)'nin MEDA programı çerçevesinde Akdeniz bölgesi özel sektör kuruluşlarına verilen seminerler dizisinde "lobicilik" konusunu TÜSİAD'ın işleminin teklif edildiğini söyledi. Koalisyon hükümetinden 2002 yılındaki beklentilerinin sınırlı ölçüde gerçekleşebildiğini ifade eden Kayhan, yaşadığımız dönemin her vatandaşın, her sivil toplum kuruluşunun aktif bir sorumluluk içinde davranmasını zorunlu kıldığını, TÜSİAD'ın, Türkiye'nin gelişmiş Batı uygarlıkları arasında yerini alması için çalışan bir misyon kuruluşu olarak, bu misyonu, kimi zaman üyelerinin günlük çıkarlarıyla ters düşme pahasına, ulusal bir dava seviyesinde ele aldığını vurguladı.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan, TÜSİAD'ın tamamen gönüllü bir sivil kuruluş olduğuna ve üyelerinin kısa dönemli çıkarları için değil, toplumun uzun dönemli çıkarları için faaliyet göstermesine dikkat çekerek ülke ve TÜSİAD gündemindeki son gelişmeleri değerlendirdi. Her toplumda, iktidar sahibinin sırtını sıvazlayan, kulağına hoş gelecek şeyler söyleyenin çok olduğunu



TÜSİAD'ın Genel Kurul toplantısı 23 Ocak tarihinde İstanbul'da gerçekleştirildi.

ama gerektiğinde sevimsiz olma riskini üstlenerek gerçeği söyleyenin az bulunduğunu belirten Özilhan, içinde bulunduğumuz ortamın, ekonomiyle ilgili sorunlarımızın çözümünde geniş bir manevra alanı bırakmadığını ifade etti. On yıllardır süregelen sorunların yarattığı olumsuz birikimin ancak köklü reformlarla temizlenebileceğini vurgulayan Özilhan, yaşadığımız son krizin arkasından, bu reformların adım adım yürürlüğe konmaya başlandığını belirtti. Hükümetten beklediklerinin, tek başına iktidar olmanın avantajlarını kullanarak, geriye dönüş izlenimi uyandıracak adımlardan titizlikle kaçınarak, gerekli istişareleri ihmal etmeden reformları sürdürmesi olduğunun altını çizdi.

Öğle yemeğinde onur konuğu olan Başbakan Abdullah Gül, TÜSIAD'ın sadece kendi üyeleriyle ilgili değil, Türkiye ve dünya sorunları ile ilgili de görüşler açıklayan, çalışmalar yapan ve geniş bir perspektiften olaylara bakan bir kuruluş olduğunu söyledi. Başbakan Gül, hükümetin önümüzdeki günlerde Meclis'e birçok yasa tasarısı göndereceği gibi yönetimin etkinliğini de göstereceğini dile getirerek, devleti kesinlikle küçülteceklerini vurguladı.

Genel Kurul'da başkanlığa Tuncay Özilhan seçildi. Yönetim Kurulu ve Yüksek İstişare Konseyi Başkanlık Divanı ise aşağıdaki şekilde belirlendi.

TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanlık Divanı:

Muharrem Kayhan (Yüksek İstişare Konseyi Başkanı), Rona Yırcalı, Erkut Yücaoglu ve Aldo Kaslowski (Başkan Yardımcıları), Yavuz Canevi ve Zekeriya Yıldırım (Sekreterler).

TÜSIAD Haysiyet Divanı:

Asil Üyeler:

Mehmet Şuhubi, Can Parker, Necati Arıkan.

Yedek Üyeler:

Ali Mansur, Murat Dedeman, Şefika Pekin Barlas.

TÜSIAD Denetleme Kurulu:

Asil Üyeler:

Haydar Akın, Şaban Erdikler, Önder Uzel.

Yedek Üyeler:

Erol Üçer, Kamil Barlın, Bedirhan Çelik.

TÜSIAD Yönetim Kurulu:

Asil Üyeler:

Ömer Aras, Pekin Baran, Cem Duna, Şadi Gücüm, Mustafa V. Koç, Tuncay Özilhan, Ömer Sabancı, Tufan Ünal, Oktay Varlıer, Arzuhan Yalçındağ.

Yedek Üyeler:

Ayça Dinçkök Sandıkçıoğlu, Yıldırım Demirören, Tayfun Bayazıt, Cansen Başaran-Symes, Cem Bakioglu, Hamdi Akın, Yılmaz Argüden, Osman Fevzi Boyner, Mert Önder Eyüboğlu, Mustafa Akınlı.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul'dan sonra yaptığı toplantıda Yönetim Kurulu Başkanlığına Tuncay Özilhan'ı, Başkan Yardımcılıklarına Ömer Sabancı ve Mustafa V. Koç'u, Sayman Üyelğine Ömer Aras'ı seçti.

Yüksek İstişare Konseyi Toplantıları

Yılın ilk Yüksek İstişare Konseyi toplantısı 11 Haziran tarihinde İstanbul'da Sabancı Center'da, ikincisi 19 Eylül tarihinde İzmir'de Çeşme Altın Yunus Otelinde ve sonuncusu 12 Aralık tarihinde Ankara'da Sheraton Otelinde gerçekleştirildi. Tüm TÜSIAD üyelerinin davetli olduğu toplantılar, Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Muharrem Kayhan ve Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan'ın konuşmaları ile başladı. Toplantıların basına kapalı olan bölümlerinde, ülke gündemindeki çeşitli konular ile ilgili sunumlar yapıldı ve üyelerin bu konular ve TÜSIAD çalışmaları hakkında görüş ve önerileri alındı.



TÜSİAD ve Yunan Sanayicileri Federasyonu, Çeşme'de düzenlenen Yüksek İstişare Konseyi'nin ardından 20 Eylül'de Sakız Adası'nda ortak bir toplantı yaptı.

11 Haziran tarihli Yüksek İstişare Konseyi toplantısında, TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu ile İngiltere'nin Institute of Directors-IoD (Direktörler Enstitüsü) kurumu arasında, "Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyelerinin Eğitimi ve Akreditasyonu"na yönelik bir anlaşma imzalandı. Anlaşma, Türkiye'deki yönetim kurulu üyelerine yönelik eğitim ve bilgilendirme programlarını ve özellikle bağımsız yönetim kurulu üyelerinin akreditasyonu konusunda lisans ve işbirliğini içermektedir.

Toplantının öğle yemeğine ise, onur konuğu olarak Başbakan Recep Tayyip Erdoğan katılarak bir konuşma yaptı.

19 Eylül tarihinde, Çeşme'de yapılan Yüksek İstişare Konseyi toplantısı öncesinde, 18 Eylül akşamı Çeşme Sheraton Otelinde geleneksel kokteyl düzenlendi. Ertesi gün yapılan toplantının öğle yemeğine Avrupa Birliği Ge-

nel Sekreteri Büyükelçi Murat Sungar konuk olarak bir konuşma yaptı. Toplantının öğleden sonraki bölümünde ise "Kamu Kesiminde Kurumsal Yönetim ve Etik Altyapı" başlıklı bir seminer düzenlendi. Seminerin açılış konuşması Başbakanlık Personel ve Prensipler Genel Müdürü Dr. Hüsnü Tekin tarafından gerçekleştirildi. TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı Dr. Erkut Yücaoglu başkanlığındaki oturuma, OECD Kamu Yönetimi Bölümü Direktörü Odile Sallard, BIAC Genel Sekreteri Thomas R. Vant, Başbakanlık Kanun ve Kararlar Genel Müdürlüğü Uzmanı Fuat Canan ve Ankara Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Gencay Şaylan konuşmacı olarak katıldı.

Yüksek İstişare Konseyi toplantısı bünyesinde bu yıl ayrıca, yaklaşık yetmiş beş kişilik bir TÜSİAD heyeti, 20 Eylül tarihinde, Yunan Sanayicileri Federasyonu (FGI)'nun davetlisi olarak Sakız Adası'nı ziyaret etti. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan ve



Çeşme'de yapılan Yüksek İstişare Konseyi'nin ardından, 20 Eylül'de gerçekleştirilen Sakız Adası seyahati çerçevesinde tarihi Mesta Köyü ziyaret edildi.

FGI Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Athanasios Lavidas, Chandris Otel’de düzenlenen öğle yemeğinde birer konuşma yaptılar. TÜSİAD ve FGI heyetleri daha sonra Sakız’ın tarihi Mesta Köyü’nü ziyaret ettiler.

12 Aralık tarihinde Ankara’da düzenlenen Yüksek İstişare Konseyi toplantısı öncesinde, 11 Aralık tarihinde geleneksel kokteyl düzenlendi. Kokteyle TÜSİAD üyelerinin yanı sıra bakanlar, milletvekilleri, bürokratlar, büyükelçiler ve basın mensupları katıldılar.

12 Aralık tarihinde düzenlenen toplantıda, Kamu Sektörü Reformundan Sorumlu Devlet Bakanı Mehmet Ali Şahin’in onur konuğu olarak katıldığı, "Türkiye’de Kamunun Yeniden Yapılandırılması" başlıklı bir seminer gerçekleştirildi. Seminerde TÜSİAD Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu Başkanı Korkmaz Ilkorur ve OECD Kamu Yönetimi Bölümü Genel Müdür Yardımcısı Rolf Alter "Türkiye’de Düzenleyici Reformlar: Ekonomik Dönüşüme Yaşamsal Destek" başlıklı OECD Raporu’nun TÜSİAD-OECD ortak yayını-

nın tanıtımını yaptılar. TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Oktay Varlıer de "Kamu Sektörü Göstergeleri" başlıklı bir sunum gerçekleştirdi. Toplantıdan sonra düzenlenen öğle yemeğinde onur konuğu olarak Merkez Bankası Başkanı Süreyya Serdengeçti bir konuşma yaptı.

Yönetim Kurulu Çalışmaları

Yönetim Kurulu, yıl boyunca yaptığı düzenli toplantılarla çalışmalarını sürdürdü. Yönetim Kurulu toplantılarında başkanlık, komisyonlar, Genel Sekreterlik ve yurt dışı temsilciliklerin faaliyetleri takip edildi; TÜSİAD’ın aylık bütçe gelişmeleri görüşüldü.

Yönetim Kurulu, 4 Şubat tarihinde Ankara’ya bir ziyaret düzenledi. Bu çerçevede, Cumhurbaşkanı Ahmet Necdet Sezer, AK Parti Genel Başkanı Recep Tayyip Erdoğan, Milli Eğitim Bakanı Erkan Mumcu,



TÜSİAD’ın yılın son Yüksek İstişare Konseyi toplantısı 12 Aralık tarihinde Ankara’da düzenlendi.



TÜSİAD Yönetim Kurulu (soldan sağa): Tufan Ünal, Mustafa V. Koç, Şadi Gücüm, Arzuhan Yalçındağ, Oktay Varlıer, Tuncay Özlhan, Ömer Aras, Ömer Sabancı, Pekin Baran, Cem Duna ve Haluk Tükel.

Devlet Bakanı Ali Babacan ve Milli Savunma Bakanı Vecdi Gönül ile görüşmeler yapıldı. Akşam yemeğinde DPT Müsteşarı Ahmet Tıktık, Hazine Müsteşarı Faik Öztrak, Maliye Bakanlığı Müsteşarı Hasan Basri Aktan ve Merkez Bankası Başkanı Süreyya Serdengeçti ile bir araya gelen Yönetim Kurulu, ertesi gün ise Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Abdülatif Şener, Maliye Bakanı Kemal Unakıtan ve CHP Genel Başkanı Deniz Baykal ile temaslarda bulundu.

4 Nisan tarihinde, Yönetim Kurulu üyeleri Pekin Baran, Ömer Aras, üyeler Vural Akışık, Şerif Ege- li, Yılmaz Argüden ve TÜSİAD Ankara Temsilcisi Za- fer Ali Yavan'dan oluşan TÜSİAD heyeti, Dışişleri Ba- kanlığı Müsteşarı Uğur Ziyal, Genelkurmay 2. Başka- nı Yaşar Büyükanıt, Dışişleri Bakanı Abdullah Gül ve ABD Büyükelçisi Robert Pearson'u ziyaret etti.

20-21 Mayıs tarihlerinde, Yönetim Kurulu, 1999-2000 dönemi Yönetim Kurulu Başkanı Erkut

Yücaoglu ve üye Zekeriya Yıldırım'dan oluşan TÜSİ- AD heyeti Ankara'da bazı temaslarda bulundu. Heyet 20 Mayıs tarihinde Maliye Bakanı Kemal Unakıtan'ı ziyaret etti; Hazine Müste- şarı İbrahim Çanakçı, DPT Müsteşarı Ahmet Tıktık, Merkez Bankası Başkanı Süreyya Serdengeçti ve Özelleştirme İdaresi Başka- nı Metin Kilci ile yemekli bir toplantı yaptı. 21 Mayıs tarihinde ise, TÜSİAD he- yeti ABD Büyükelçisi Ro- bert Pearson ile öğle yeme- ğinde bir araya geldi.

Yönetim Kurulu, 8- 10 Ekim tarihlerinde, Avrupa Komisyonu'nun 2003 yılı Türkiye İlerleme Raporu'nun açıklanmasının ön- cesinde Brüksel'de temaslarda bulundu. Görüşmeler- de, Türkiye'nin AB ile üyelik müzakerelerine başla- masının, Avrupa açısından siyasi ve ekonomik öne- mini vurgulandı. TÜSİAD heyeti, 8 Ekim tarihinde AB nezdinde Türkiye Daimi Temsilcisi Büyükelçi Oğuz Demiralp ile görüştü; 9 Ekim tarihinde ise, Av- rupa Komisyonu Başkanı Romano Prodi tarafından kabul edildi. Daha sonra Avrupa Parlamentosu'nda aralarında Michael Gahler, Ozan Ceyhun ve Lars La- agendjiik'in de bulunduğu parlamenterler ile öğle ye- meğinde bir araya gelindi. Aynı gün, yılda bir kere Brüksel'de yapılan TÜSİAD Yönetim Kurulu toplantı- sı gerçekleştirildi. TÜSİAD heyetinin Brüksel temaları, 10 Ekim tarihinde genişlemeden sorumlu AB Komiseri Günter Verheugen ile yapılan görüşmeyle sona erdi.

Üye Toplantıları

14 Ocak tarihinde, Rahmi Koç Müzesi'nde, yeni üyelerle tanışma ve sohbet toplantısı ile bir kokteyl düzenlendi. Toplantıda, yeni üyelere plaketleri TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan tarafından verildi ve ülke gündemindeki son gelişmelerle ilgili olarak görüş alış verişinde bulunuldu.

31 Ekim, 3-4-5 Kasım tarihlerinde Ceylan Inter Continental Oteli'nde üyelerle sohbet toplantıları düzenlendi. TÜSİAD'ın faaliyetleri konusunda üyele-



TÜSİAD'ın, sayısı giderek artan kadın üyelerinden Feryal Menemenli'ye plaketi 14 Ocak tarihinde düzenlenen tanışma toplantısında sunuldu.



2002 yılında TÜSİAD'a katılan kırk beş üyeden biri olan Kemal Cılız, plaketini TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan'dan aldı.

re bilgi verilen toplantılarda ekonomik durum, Ankara'daki son gelişmeler ve TÜSİAD'ın sanayici ve işadamları dernekleri ve sektörel derneklerle olan işbirliği konuları görüşüldü. Toplantıda ayrıca, "Ocak-Eylül Dönemi TÜSİAD Çalışmaları" raporu, Türkiye'nin 1 Ocak tarihinden bu yana önemli olaylarını sıralayan ve bu olaylar hakkında TÜSİAD'ın kamuoyuna yansıyan görüşlerini içeren "Türkiye'nin Gündemi ve TÜSİAD" raporu, ekonomi ile ilgili olarak "Konjonktür Değerlendirme" raporu, Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu (YOİKK) hakkında bilgi notu, Avrupa Birliği Kopenhag Siyasi Kriterleri'ne uyum izleme modeli çalışması ve Türkiye SİAD Platformu hakkında bilgi dosyası üyelere takdim edildi.

TÜSİAD International

20 Temmuz 2001 tarihli TÜSİAD Yönetim Kurulu kararı ile dernek tüzel kişiliği bünyesinde ayrı bir birim olarak TÜSİAD International kuruldu. Birimin amacı, iş geliştirme alanında daha planlı ve programlı hareket etmek ve genel olarak dış ülkeler, özel olarak UNICE üyesi sanayici örgütleriyle yatırım ve ticaret ilişkilerini artırıcı şekilde ikili temasları geliştirmek olarak belirlendi.

TÜSİAD International tarafından yıl boyunca yürütülen faaliyetler aşağıda özetlenmektedir.

Polonya Ziyareti

TÜSİAD'ın "Avrupa Birliği (AB)'ne Aday Ülkeleri Ziyaret Programı" çerçevesinde, 8-10 Haziran tarihleri arasında Polonya'ya bir ziyaret düzenlendi. TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı ve TÜSİAD International Başkanı Aldo Kaslowski başkanlığındaki heyet, temaslar çerçevesinde TÜSİAD ile birlikte UNICE üyesi olan Polonya İşverenler Konfederasyonu (PKPP) ile biraraya geldi. Bu ziyaret sırasında "TÜSİAD International ve Türkiye Ekonomisi" başlıklı bir sunum gerçekleştirildi. Görüşmelerin ardından yapılan ortak basın açıklamasında, Türkiye ve Polonya arasındaki 580 milyon dolarlık ticaret hacminin artırılabilmesine dikkat çekilerek, Türkiye ve Polonya iş çevrelerini temsilen, TÜSİAD ve PKPP'nin iki ülke arasındaki ekonomik ilişkilerin artırılması yönünde çaba içinde olduğu belirtildi. Açıklamada ayrıca Polonya'da AB üyeliği için düzenlenen

halk oylamasının olumlu sonuçlanmasının ve Türkiye'nin AB üyeliği yolunda gerçekleştirdiği demokratik ve ekonomik reformların altı çizilerek, bu gelişmelerin iki ülke arasındaki ilişkilerin gelişmesine katkıda bulunacağına dikkat çekildi.

Temaslar çerçevesinde üst düzey bürokratlarla da bir araya gelen TÜSİAD heyeti, 8 Haziran'da Polonya'da AB üyeliği için düzenlenen halk oylamasının kutlamalarına katıldı. Ujazdowski Sarayı'nda yapılan kutlamalarda Polonya Cumhurbaşkanı Aleksander Kwasniewski de yer aldı. Heyet 9 Haziran'da, Polonya Dışişleri Bakanlığı Müsteşarı ve Polonya'nın AB ile Müzakere Birimi Başkanı Jan Truszczyński, Polonya Ticaret Odası Genel Sekreteri Marek Kloczko, Polonya Maliye Bakanlığı Müsteşarı Ryszard Michalski ile görüştü ve Türk Büyükelçisi Candan Azer'in ev sahipliğindeki öğle yemeğine katıldı.

Heyet 10 Haziran tarihinde ise, Polonya Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Müsteşarı Dariusz Szymczycha ve Polonya Yabancı Yatırım Ajansı Yönetim Kurulu Üyesi Roman Kornacki ile görüştü. Görüşmeler sırasında, Türkiye-AB ilişkileri, AB'nin geleceğinde Polonya-Türkiye ilişkileri, Türkiye'deki ekonomik ve iç ve dış politikadaki gelişmeler ele alındı.

TÜSİAD heyetinde, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı ve TÜSİAD International Başkanı Aldo Kaslowski'nin yanı sıra TÜSİAD üyeleri Ahmet Vefa Küçük, Guido Manzini, Özlem Cinemre, DEİK Türk-Polonya İş Konseyi Başkanı Mithat Yengün, TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve TÜSİAD International Uzmanı Bilge Karcıoğlu yer aldı.

Rusya Ziyareti

TÜSİAD, AB üyesi olan ülke federasyonlarıyla geliştirdiği ilişkilerinin yanı sıra Rusya, Çin, Japonya ve Hindistan gibi Asya kıtasının önemli ülkeleriyle de

kurumsal ilişkiler kurmanın gerekliliğinden hareketle, 17-19 Kasım tarihlerinde, önde gelen siyaset ve iş çevreleri ile bir araya gelmek ve resmi temaslarda bulunmak üzere Rusya'ya bir ziyaret düzenledi.

TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı ve TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski başkanlığındaki TÜSIAD heyeti, 17 Kasım'da TÜSIAD'ın muadil örgütü olan Rus Sanayici ve İşadamları Derneği (RUIE) ile temaslarda bulundu. Deutsche Bank'ın Moskova Bürosu'nu da ziyaret eden heyet, daha sonra Moskova Belediye Başkan Vekili Iosif Ordzhonokidze ile görüştü. Aynı gün Rus-Türk İşadamları Birliği ile temaslarda bulunan heyet, akşam saatlerinde ise Türkiye'nin Moskova'daki Büyükelçiliği'nde verilen resepsiyona katıldı.

Boğaziçi Üniversitesi-TÜSIAD Dış Politika Forumu da temaslarda çerçevesinde, 18 Kasım'da, Rus Bilim Akademisi Doğu Bilimleri Enstitüsü ile "2000'li

yıllarda Türk Rus ilişkilerinin Ekonomik Gündemi" başlıklı ortak bir seminer düzenledi. Heyet, seminer sonrasında Mülkiyet İlişkileri Bakanı ve Rusya Türkiye Ortak Ekonomi Komisyonu Başkanı Farit Gazizulin ve Dışişleri Bakan Yardımcısı Segei Razov ile temaslarda bulundu. TÜSIAD heyeti aynı gün RUIE ile ortak düzenlenen "Yatırım Ortamı ve Ekonomi" başlıklı yuvarlak masa toplantısına ve enerji, telekomünikasyon, toptan ve perakende ticaret ile tekstil konularının ele alındığı sektörel değerlendirme toplantılarına katıldı.

TÜSIAD heyetinde, TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı ve TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski'nin yanı sıra TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi Şadi Gücüm, TÜSIAD International Yönetim Kurulu Üyeleri Osman Fevzi Boyner, Hasan Bengü, Markus Slevogt, Ayşe Dinçkök Sandıkçioğlu, TÜSIAD Dışişleri Komisyonu Üyesi Tarık Sarıoğlu,

DEİK Türk-Rus İş Konseyi Eş Başkanı Turgut Gür, TÜSIAD Dış Politika Danışmanı Soli Özel, Boğaziçi Üniversitesi-TÜSIAD Dış Politika Forumu Direktörü Gülden Ayman, TÜSIAD Ankara Temsilcisi Zafer Ali Yavan, TÜSIAD Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve TÜSIAD International Uzmanı Bilge Karcıoğlu yer aldı.

Türkiye ile Yunanistan Arasında "Çifte Vergilendirmeyi Önlemeye İlişkin İkili Anlaşma"nın Imzalanmasına Yönelik Çalışmalar

21 Ocak tarihinde, TÜSIAD International-Yunanistan Sanayicileri Federasyonu (FGI) Ortak Yatırım ve Ticaret Komitesi, Yunan Ticaret Müşaviri



TÜSIAD International heyeti, Rusya temaları çerçevesinde, 17 Kasım tarihinde Moskova Belediye Başkan Vekili Iosif Ordzhonokidze ile görüştü.

Lambis Kounalakis'in katılımıyla bir toplantı yaptı. Türk-Yunan ekonomik ilişkilerinin geliştirilmesi için Çifte Vergilendirmeyi Önleme Antlaşması'nın bir an önce imzalanması yönünde harekete geçildi. Yunanistan ile Türkiye arasında uzun zamandır akdedilemeyen anlaşmadaki deniz ticaretinin vergilendirilmesi konusunda Maliye Bakanı Kemal Unakıtan ile 7 Mayıs tarihinde bir görüşme yapıldı. 16 Mayıs tarihinde ise, Yunanistan Dışişleri Bakanlığı'ndan Büyükelçi Alexander Migliaresis ile bir toplantı yapılarak Yunan tarafının görüşleri öğrenildi. Daha sonra 12 Haziran tarihinde Atina'da yapılan ikili görüşmelerin sonuçları takip edildi.

Çifte vergilendirmeyi önlemeye ilişkin ikili anlaşmanın getireceği olanakları değerlendirmek üzere, Yunanistan Maliye Bakanı Nikos Christodoulakis ve FGI Yönetim Kurulu Başkanı Ulysses Kyriakopoulos başkanlığındaki bir heyet ile 1 Aralık tarihinde bir araya gelindi. Çırağan Sarayı'nda düzenlenen öğle yemeğinde sırasıyla TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan, FGI Yönetim Kurulu Başkanı Ulysses Kyriakopoulos, Türk-Yunan İş Konseyi Eş Başka-

nı Şarık Tara, Türkiye Cumhuriyeti Maliye Bakanı Kemal Unakıtan ve Yunanistan Maliye Bakanı Nikos Christodoulakis birer açılış konuşması yaptı. Düzenlenen öğle yemeği sonrasında tekstil, bankacılık, inşaat, turizm ve telekomünikasyon konularının ele alındığı sektörel yuvarlak masa toplantıları düzenlendi. 2 Aralık tarihinde ise, Ankara'da Çifte Vergilendirmeyi Önlemeye İlişkin İkili Anlaşma'nın resmi imza töreni gerçekleşti.

İşbirliği Protokolleri İmzalanması

TÜSİAD International faaliyetlerinden bir bölümü, çeşitli işbirliği protokollerinin imzalanması yönünde oldu. Bu çerçevede, 1 Eylül tarihinde, TÜSİAD ile Associazione Industriali della Provincia di Vicenza arasında yapılan işbirliği protokolü yürürlüğe girdi. 18 Eylül'de ise, TÜSİAD International ve Hindistan Sanayi Konfederasyonu arasında bir işbirliği protokolü imzalandı.

Katılım Sağlanan Toplantılar

TÜSİAD International Başkanı Aldo Kaslowski yıl boyunca çeşitli toplantılara katıldı. Bu toplantılar şöyle sıralandı: 10 Temmuz, İtalya-Türkiye Yatırım Forumu; 19 Ağustos, İtalya Dış Ticaret Bakanı Piero Fassino ile kahvaltı; 29 Ağustos, Hollanda heyeti ile toplantı; 29 Ağustos, Fransa Büyükelçiliği Ekonomi Müşaviri Pierre Mourlevat ile toplantı; 5 Eylül, İzmir'de "Esbaş-Mediterranean Business Culture Day"; 9 Eylül, İsveç Büyükelçisi Ann Dismorr ile toplantı; 12 Eylül, İngiltere Büyükelçisi Peter Westmacott ile öğle yemeği; 12 Eylül, TABA-Türk Amerikan ilişkileri toplantısı; 16 Eylül, İspanya Sanayi Federas-



TÜSİAD International Başkanı Aldo Kaslowski, Rus Sanayicileri ve İşadamları Derneği Başkan Yardımcısı Viktor M. Dombrovskiy ile birlikte.



18 Eylül tarihinde, TÜSİAD International ve Hindistan Sanayi Konfederasyonu arasında bir işbirliği protokolü imzalandı.

yonu (CEO) Direktörü Jose-Garcia-Morales ile görüşme; 17 Eylül, Fransız senatörler ile toplantı; 18 Eylül, Hint Sanayi Konfederasyonu (CII) ile kahvaltı; 25 Eylül, Japonya'nın Irak'tan sorumlu Büyükelçisi Masamitsu Oki ile toplantı; 30 Eylül, AB konsolosları ile öğle yemeği; 2 Ekim, Roma'da IPI Konferansı; 9 Ekim, Alman Konsolosu Reiner Mockelmann ile toplantı; 10 Ekim, Avusturya Ekonomi ve Çalışma Bakanı Dr. Martin Bartenstein ile kahvaltı; 10 Ekim, Fransa Parlamentosu Dış İlişkiler Komisyonu Başkan Yardımcısı Renaud Donnedieu De Vabros ile toplantı; 20 Ekim, Roma'da "Italian in the World Conference"; 4 Kasım, Belçika Başbakanı Guy Verhofstadt ile toplantı ve öğle yemeği; 5 Kasım, DEİK-Coface delegasyonu ile öğle yemeği; 1 Aralık, Yunanistan Maliye Bakanı Nikos Christodoulakis ve Yunanistan Sanayicileri Federasyonu (FGI) ile öğle yemeği.

Diğer Faaliyetler

TÜSİAD International bünyesinde yürütülen diğer faaliyetler aşağıda belirtilmektedir.

*7-11 Ocak tarihleri arasında TOBB ve DEİK'in ortaklaşa organizasyonu ile gerçekleşen ve Azerbaycan, Türkmenistan ve Kazakistan'ı kapsayan Orta Asya turuna, TÜSİAD International Uzmanı Bilge Karacıoğlu katıldı ve ziyaretlerin ardından bir rapor hazırlandı.

*19 Mart tarihinde, Irak'taki savaş ve Uzak Doğu'daki SARS salgını nedeniyle iptal edilen Çin Halk Cumhuriyeti (ÇHC) ziyareti öncesi ÇHC Başkonsolosluğu Ticaret Konsolosu Zang Yunyan'ın katıldığı bir toplantı düzenlendi ve bu toplantıda üyelere Türkiye-Çin ilişkileri hakkında bir sunum yapıldı.

*24 Nisan tarihinde, DEİK'le işbirliği içinde Türk-Cezayir İş Konseyi'ne üye Cezayirli işadamlarıyla bir toplantı düzenlendi. Toplantıda her iki ülkenin büyükelçileri de yer aldı.

*8 Mayıs tarihinde, Avusturya Ticari Konsolosu Erika Teoman Brenner ve Avusturya Havayolları Türkiye Ülke Direktörü ile Ernst Leitner bir toplantı yapıldı. Toplantı sonucunda, Türkiye ve Avusturya arasında imzalanan Sivil Havacılık Anlaşmasını günün şartlarına uyarlamak amacıyla Sivil Havacılık Dairesi'ne bir mektup yazıldı.

*12 Mayıs tarihinde, Irak'ın yeniden yapılandırılması konusunda Koordinatör Büyükelçi Ahmet Ökçün'ün de katılımıyla bir toplantı düzenlendi ve mayıs-eylül döneminde her cuma Dışişleri Bakanlığı'nda düzenlenen Irak konulu Daimi Kurul toplantılarına katılım sağlandı.

*TÜSİAD'a gelen ikili ekonomik ilişkilere ilişkin duyurular derlenerek TÜSİAD web sayfasında ilan edildi.

TÜSİAD Brüksel Temsilciliği

Türk özel sektörünü Avrupa Birliği (AB) ve Avrupa Sanayi ve İşverenler Konfederasyonları Birliği (UNICE) nezdinde temsil etmek ve TÜSİAD'ın gündeminde Avrupa boyutunun değerlendirilmesine katkıda bulunmak amacıyla 1996 yılında resmen açılan Brüksel Temsilciliği, 2003 yılında geniş kapsamlı bir etkinlik alanı içinde çalışmalarını sürdürdü.

2003 yılı daimi kadrosu temsilci, iki araştırmacı ve bir sekreterden oluşan temsilcilikte, TÜSİAD üyelerinin geçici eleman gönderme olanağından yararlanan Orta Anadolu Holding tarafından gönderilen dönüşümlü personel de görev yaptı. Ayrıca temsilcilikte yirmi stajyer ve serbest araştırmacı da görev yaptı.

Türkiye'nin AB ile müzakerelere başlama hedefi doğrultusunda reformlarını yoğunlaştırdığı 2003 yılı, TÜSİAD'ın Brüksel merkezli AB etkinliklerinde bilgilendirme amaçlı çalışmaların daha da ön plana çıktığı bir dönem oldu. Bu çerçevede, Brüksel Temsilciliği tarafından TÜSİAD'ın Berlin ve Paris bürolarının kuruluş çalışmaları yürütüldü.

UNICE Nezdinde Etkinlikler

Avrupa özel sektörünün temsil kuruluşu UNICE'nin karar, danışma ve uzmanlık organlarının toplantılarına TÜSİAD katılımı Brüksel Temsilciliği tarafından düzenlenmektedir. Bu toplantılarda TÜSİAD'ın görüşleri iletilmekte, hazırlanan belgelere katkıda bulunulmakta ve UNICE kanalı ile ulaşılan bil-

giler TÜSİAD Genel Sekreterliği'ne ve gerektiğinde ilgili Türk devlet birimlerine aktarılmaktadır.

UNICE yayınladığı görüş belgelerinde Türkiye'nin AB üyeliğine tam destek vermiştir. Türkiye'nin AB'ye uyum sürecinde TÜSİAD'ın ekonomik diplomasi ve uzmanlık etkinliklerinin önemli bir boyutunu UNICE çalışmaları oluşturmaktadır. Bu çerçevede 2003 yılında yürütülen faaliyetler aşağıda özetlenmektedir.

TÜSİAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası, haziran ayında Atina'da ve aralık ayında Roma'da yapılan UNICE Başkanlar Konseyi toplantıları ve UNICE Yürütme Kurulu toplantılarının yanı sıra UNICE'nin yönetim kurulu görevini yerine getiren Daimi Delegeler Kurulu toplantılarına katıldı ve ABD-AB ilişkileri ve Bilgi Toplumu çalışma gruplarını izledi.

Araştırmacı Serap Atan, Dış İlişkiler Komisyonu ve Sosyal İşler Komisyonu üyesi olarak çalışmal-



TÜSİAD Brüksel Temsilciliği

ra katıldı. Ayrıca Dünya Ticaret Örgütü, Ticaret Politikaları ve Araçları, Orta ve Doğu Avrupa ve Akdeniz İşbirliği Çalışma Gruplarını takip etti.

Araştırmacı Meltem Çakır, Şirket İşleri, Sanayi İşleri ve Ekonomik ve Mali İşler Komisyonları üyesi olarak görev yaptı. Ayrıca Kamu Alımları, Fikri Mülkiyet ve Ticari Markalar ve Tasarımlar Çalışma Gruplarına katıldı.

Ayrıca TÜSIAD üyelerinin gönderdiği dönüşümlü personel, TÜSIAD Genel Sekreterliği uzmanları ve üyelerin şirketlerinden uzmanların Sanayi İşleri, Şirket İşleri, Ekonomik ve Mali İşler ve Sosyal İşler Komisyonları ile Rekabet Politikaları, Çevre Mevzuatları, Ticarete Teknik Engeller, Ekonomik Rekabet Gücü, Devlet Yardımları, Pazarlara Giriş, Para Birliği, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler gibi çalışma gruplarına katılımı sağlandı.

UNICE'nin Brüksel'de düzenlediği çeşitli uluslararası konferans ve etkinliklerde temsilcilik görevleri yer aldı ve Türk özel sektörü görüşlerini aktardı.

Araştırmacı Meltem Çakır, AB'nin küresel rekabet gücünü artırmaya yönelik politikaları kapsayan Lizbon Stratejisi'ni Avrupa özel sektörü adına takip eden grubun çalışmalarına katıldı.

Araştırmacı Serap Atan, AB'nin kurumsal reformu çerçevesinde anayasal bir taslak metin önermek üzere oluşturulan Avrupa Kurultayı'nın çalışmalarını takip eden UNICE grubunda yer aldı. Ayrıca Ekonomik ve Sosyal Konsey'in sivil toplum forumuna katıldı.

UNICE üyeleri ile ikili ilişkiler çerçevesinde toplantılar düzenlendi ve ortak bildiri ve görüşler hazırlandı. Bu çerçevede, AB ülkeleri özel sektörlerinin Türkiye'nin AB üyeliğine ve bu yönde müzakere sürecinin başlamasına olan destekleri kamuoyuna açıklandı. Aynı doğrultuda, ilgili ülkelerin başbakan veya diğer yüksek düzey siyasi yetkilileri ziyaret edilerek

ortak görüşler aktarıldı. Bu amaçlar doğrultusunda 2003 yılında ziyaret edilen UNICE üyesi federasyonlar şöyle sıralandı: Nisan ayında Avusturya Sanayicileri Federasyonu (VOI), eylül ayında Alman Sanayicileri Federasyonu (BDI), kasım ayında İngiliz Sanayicileri Konfederasyonu (CBI) ve aralık ayında Fransız Girişimciler Hareketi (MEDEF).

ABD ve AB özel sektör temsilcileri arasındaki birçok toplantıda Temsilci Bahadır Kaleağası Avrupa özel sektörü grubunda yer aldı. Ayrıca Paris'te OECD ve BIAC nezdindeki toplantılara katıldı.

Uluslararası şirketlerin Brüksel'de AB nezdindeki temsilcilikleri ile ortak etkinliklere katılım sağlandı.

Avrupa Birliği Nezdinde Türk Özel Sektörünün Temsili

Yıl boyunca AB yetkilileri ile düzenli temas halinde bulunan temsilciliğin bu yöndeki başlıca etkinlikleri aşağıda özetlenmektedir.

TÜSIAD heyetlerinin İtalya Başbakanı Silvio Berlusconi, Avusturya Başbakanı Wolfgang Schüssel, Belçika Başbakanı Guy Verhofstadt, İngiltere, Danimarka, Belçika ve Avusturya dışişleri veya Avrupa bakanları ve diğer üst düzey yetkililer ile toplantılarının hazırlıkları yapıldı. Temsilci Bahadır Kaleağası'nın eşgüdümünü üstlendiği bu girişimlerin ana konusu, Türkiye'deki demokratik ve ekonomik reformlar bağlamında AB ile tam üyelik müzakereleri sürecinin başlatılması oldu.

Ekim ayında, Avrupa Komisyonu Başkanı Romano Prodi ve Genişlemeden Sorumlu AB Komiseri Günter Verheugen ile TÜSIAD Başkanı Tuncay Özilhan ve heyeti arasındaki toplantılar hazırlandı. Türkiye'nin demokratik ve ekonomik reformlar sayesinde



Ege Sanayicileri ve İşadamları Derneği, 29 Ekim tarihinde TUSIAD Brüksel Temsilciliği'ni ziyaret etti.

AB ile müzakerelere başlama aşmasına gelmesi, bu toplantıların öncelikli gündem maddesiydi.

Türkiye'nin AB'ye tam üyelik adaylığının resmîyet kazanması, Kasım 2000'de Katılım Ortaklığı Belgesi'nin açıklanması, Mart 2001'de Ulusal Program'ın onaylanması ve 2003 yılında her iki belgenin de yenilenmesi paralelinde yeniden yapılanan TUSIAD çalışma programında, Brüksel Temsilciliği AB kurumları ile teknik konulardaki ilişkileri daha da yoğunlaştırdı, TUSIAD çalışma gruplarına bilgi akışı sağladı ve Temsilci Bahadır Kaleağası TUSIAD AB'ye Uyum Komitesi'nin çalışmalarına katıldı.

Temsilci Bahadır Kaleağası, AB dönem başkanlığını 2003'ün ilk yarısında yürüten Yunanistan ve ikinci yarısında yürüten İtalya'nın yanı sıra Fransa, İngiltere, Almanya, ABD ve Polonya büyükelçileriyle görüşmeler yaptı.

Kasım ayında, Avrupa parlamenterlerinden bir grup ile TUSIAD Yönetim Kurulu üyeleri arasında, Brüksel'de öğle yemeği çerçevesinde bir toplantı düzenlendi.

Avrupa Parlamentosu siyasi grup başkanları ile toplantılara katılan Temsilci Bahadır Kaleağası, AB-Türkiye ilişkileri çerçevesinde özel sektör görüş ve

eleştirilerini aktardı. Yıl içinde Brüksel Temsilciliği ile Avrupa Parlamentosu üyeleri ve danışmanları arasında birçok görüşme oldu.

Avrupa Parlamentosu üyelerinin İstanbul'da TUSIAD ile görüşmeleri hazırlandı.

Avrupa'nın Geleceği Kurultayı çalışmaları izlendi ve Türk heyetine bilgi aktarıldı. Kurultay ile Avrupa özel sektörünün temsil kuruluşu UNICE arasındaki toplantılara katılım sağlandı.

Türkiye-AB Karma Parlamento Komisyonu toplantıları izlendi ve bu komisyonun Türk ve AB'li milletvekillerine düzenli bilgi ve görüş aktarıldı.

Yıl içinde Avrupa Komisyonu yetkilileri ile çok sayıda toplantı ve görüşme gerçekleşti. Bu girişimlerin 2003 yılında yoğunlaştığı konular şöyle sıralandı: Türkiye'de ekonomik ve sosyal gelişmeler, gümrük birliği ve Türk şirketlerin sorunları, Türkiye-AB mali işbirliği ve 6. Çerçeve Program, demokratik reformlar ve Kopenhag siyasi kriterleri, bilgi toplumu ve eTürkiye, telekom, AB programlarına Türkiye'nin katılımı, Avrupa Komisyonu'nun yıllık aday ülkeler ilerleme raporları.

AB Ekonomik ve Sosyal Konseyi'nin çeşitli etkinliklerine UNICE üyesi Türk özel sektör temsilcisi olarak Brüksel Temsilciliği katılım sağladı.

Tanıtım ve Bilgilendirme

Brüksel Temsilciliği, Türkiye'nin uluslararası tanıtımına ve Türk kuruluşların AB hakkında bilgilendirilmesine katkıda bulunmaya devam etti.

TUSIAD'ın İngilizce yayınları (raporlar, Private View dergisi, görüş ve bilgi notları) ve Türkiye hak-

kındaki çeşitli ekonomik ve kültürel tanıtım yayınları AB'de iki binin üzerinde kişi ve kuruluşa düzenli olarak iletildi. Bu çerçevede, Türkiye'nin AB üyeliğinin Avrupa'ya ekonomik, siyasi ve kültürel katkılarını anlatan yayın geniş bir dağıtımına tabi tutuldu.

"Brüksel'de Bir Hafta" bülteni, ekindeki araştırma raporları ve yorum yazılarıyla, her hafta yaklaşık yirmi bin kişi ve kuruluşa elektronik ortamda ulaştı.

Temsilcilik bünyesinde çeşitli araştırmalar ve raporlar hazırlandı. Bu çalışmalar şöyle sıralandı: "2003 Başında Türkiye-AB İlişkileri", "AB ile Katılım Ortaklığı", "Avrupa Komisyonu 2003 İlerleme Raporu'nun değerlendirmesi", "Türkiye-AB Mali İşbirliği", "6. Ar-Ge Çerçeve Programı", "AB ve Aday Ülkelerde Asgari Ücretler", "Lizbon Stratejisi ve Türkiye", "Avrupa'da eTicaret", "Avrupa'da eDevlet", "AB'ye Tam Üyelik Müzakereleri" (iki ayda bir yenilenen izleme tablosu), "AB Programlarına Türkiye'nin Katılımı", "Aday Ülkelerde Makro-Ekonomik Durum", "Aday Ülkelerde Yabancı Sermaye", "Avrupa Özel Sektörü Gündemi", "Gümrük Birliği-2003", "Aday Ülkelerde Bilimsel Harcamalar", "Aday Ülkelerde Bilgi Toplumu", "AB'ye Katılım Anlaşmaları", "Euro ve İsveç", "Türk Kamuoyu ve AB" ve "AB Konseyi Aralık 2003 Zirvesi Sonuçları".

Temsilcilik tarafından resmi kuruluşlar, akademik kurumlar, sivil toplum örgütleri, özel sektör ve uluslararası basından Türkiye hakkında bilgi almak için gelen başvuruların değerlendirilmesine devam edildi.

Avrupa Komisyonu'nun desteğiyle TÜSIAD ve NTV tarafından hazırlanan Avrupa Postası programına temsilcilik tarafından katkı sağlandı.

Temsilci Bahadır Kaleağası 2003 yılında birçok konferans ve toplantıda sunuş yaparak Türkiye'nin dış ekonomik ilişkilerini, AB ile entegrasyon sürecini ve özel sektör görüşlerini aktardı. Bu çerçevede, Tür-

kiye Araştırmalar Merkezi, Maisaon de la Laicité, Unimed, London School of Economics, Oxford Üniversitesi, Brüksel Üniversitesi, Boğaziçi Üniversitesi, Eata, Avrupa Parlamentosu, TBMM, Turkish Forum, AN-SIAD, TÜSIAD-KalDer, Center for European Policy Studies (CEPS) gibi kurumların düzenlendiği toplantılara katılım sağlandı.

Yıl boyunca temsilcilik binasında çeşitli toplantılar düzenlendi. Bu toplantılar aşağıda özetlenmektedir.

TBMM üyeleri, Avrupa Parlamentosu, Avrupa Komisyonu ve AB nezdinde diplomatik misyonlar, AB özel sektörü, aday ülkelerin özel sektör temsilcileri, akademisyen ve öğrenci grupları ve medya mensuplarının katıldığı toplantılar düzenlendi.

Avrupa şirketlerine yönelik olarak Türk ekonomisi, Türkiye-AB ilişkileri, enerji, turizm, Avrasya, Türkiye'de yatırım ve ticaret olanakları gibi çeşitli konularda brifingler düzenlendi.

Kıbrıs sorunu konusunda bir açık oturum düzenlendi.

Avrupa Gazeteciler Birliği ile ortak bilgilendirme toplantıları yapıldı.

Avrupa Komisyonu'nun 6. Ar-Ge Çerçeve Programı'na yönelik olarak ilgili Türk kuruluşlara brifingler verildi.

Avrupa Komisyonu yetkililerine yönelik bilgilendirme toplantıları düzenlendi.

Türkiye-Belçika İş Konseyi çalışmaları çerçevesinde bir toplantıya ev sahipliği yapıldı.

AB üyesi ülkeler ve aday ülkeler özel sektör temsilcileri ile toplantılar düzenlendi.

Temsilcilik tarafından yürütülen diğer tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri aşağıda belirtilmektedir.

AB konularında önde gelen İnternet portalı kurumundaki Euractiv.Com sitesinde tesis edilmesi

sağlanan Türkiye-AB aday ülke dosyası genişletildi. Bu site içinde Türkiye ile ilgili haber ve analizlerin düzenli olarak yer alması sağlandı.

TÜSIAD tarafından İstanbul'da düzenlenen 9 Mayıs Gençlik ve Avrupa Günü kutlamalarında kullanılmak üzere hazırlanan tanıtım yayınına katkıda bulunuldu.

Brüksel'deki uluslararası şirket temsilcileri, European Round Table of Industrialists, The Conference Board ve World Economic Forum ile ilişkiler geliştirilmeye devam edildi ve ortak etkinliklere TÜSIAD katılımı sağlandı.

Avrupa basınında birçok makaleye referans veya kaynak olundu, televizyon ve radyo yayınlarında TÜSIAD görüşleri aktarıldı.

Temsilcilik araştırmacıları Serap Atan, Meltem Çakır ve Seda Gürkan birçok uluslararası konferansın yanı sıra Center for European Policy Studies (CEPS), European Policy Center (EPC), American European Community Association (AECA), Institut d'Etudes Européennes ve Friends of Europe etkinliklerine bu kuruluşların üyesi olarak katıldı ve Türk özel sektörü yaklaşımlarını aktardı.

AECA çerçevesinde Temsilci Bahadır Kaleağası uluslararası nitelikli büyük şirketlerin Avrupa temsilcilerinden oluşan grubun üyesi olarak Avrupa Parlamentosu, ABD Kongresi, Dünya Ticaret Örgütü ve Avrupa Komisyonu gibi kuruluşlarla toplantılara katıldı.

Kal-Der, Türk Bilişim Vakfı, Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı, TESEV, Kadın Girişimciler Derneği ve TÜGIAD gibi Türk sivil toplum kuruluşlarının ve ATİAD, Alman Türk Vakfı, AFEMOTI, EATA, AB-HABER.NET ve Turkish Business Group-Brussels (TÖSED) gibi Türkiye ile ilgili AB ülkesi kuruluşlarının etkinliklerine katkıda bulunuldu.

Temsilcilikte Mustafa Taviloğlu koleksiyonuna ait çağdaş Türk ressamlarının eserleri ziyaretçilerin ve davetlilerin izlenimine sunulmaya devam edildi.

TÜSIAD Berlin ve Paris bürolarının kurulması çalışmaları yürütüldü.

Üyelere ve Türk Kuruluşlara Yönelik Hizmetler

TÜSIAD Brüksel Temsilciliği TÜSIAD üyelerine yönelik bir dizi hizmet verirken, diğer Türk kuruluşların AB ile ilişkiler alanındaki çalışmalarına da katkıda bulunmaya çalıştı. Bu çerçevede, üyelere gelen bilgi, araştırma ve görüş taleplerine yanıt verildi.

TÜSIAD'ın üyelerine tanıdığı Brüksel'de geçici personel görevlendirme olanağı dahilinde Brüksel'e gelen elemanlar hem şirketleri hem de TÜSIAD için birçok etkinlikte bulundular.

Türk şirketlerin dış ekonomik etkinliklerinde, AB ile ilişkilerinde ve gümrük birliği çerçevesinde karşılaştıkları sorunlar temsilcilik tarafından takip edildi ve gerekli araştırmalar ve girişimler yapıldı.

Gümrük Birliği Ortak Komitesi toplantıları öncesinde şirketler, SIAD'lar ve meslek temsil örgütlerinden sorun ve önerilerini içeren görüşleri toplanarak oluşturulan raporlar ilgili resmi yetkililere iletilirdi ve gelişmeler takip edildi.

TÜSIAD üyelerinin Avrupa'daki çeşitli etkinliklerinin ve resmi kuruluşlar ve şirketler ile ilişkilerinin hazırlanmasına veya takibine temsilcilik katkıda bulundu.

Temsilcilik binası, büro altyapısı, toplantı ve davet mekanı ve sekreteryaya olanakları ile TÜSIAD üyeleri için bir "Avrupa iş merkezi" olarak hizmet vermeyi sürdürdü.

TÜSİAD

Washington, D.C.

Temsilciliği

Faaliyete geçişinin beşinci yılını tamamlamakta olan TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği (TUSIAD-US), yıl boyunca Türk-Amerikan ilişkilerinin her alanda geliştirilmesini ve derinleştirilmesini sağlamanın yanı sıra karşılıklı iletişimi ve bilgilendirmeyi artırmak amacıyla çalışmalarını sürdürdü.

Temsilcilik bu temel misyon doğrultusunda, hedef kitle içerisinde yer alan ABD Kongresi ve yönetimi, iş çevreleri, basın, düşünce kuruluşları, uluslararası kuruluşlar ve Türk-Amerikan kuruluşları ile çok çeşitli temas ve faaliyetler gerçekleştirdi. Temsilciliğin 2003 yılı daimi kadrosu temsilci, bir temsilci yardımcısı, bir uzman yardımcısı ve bir sekreterden oluştu.

Toplantı ve Bilgilendirme Faaliyetleri

Temsilcilik, 2003 yılı boyunca ABD’de Türkiye ile ilgili çevreleri, düzenlediği toplantılar ve dağıttığı yayınların yanı sıra gerçekleştirdiği birebir görüşmeler yoluyla Türkiye’deki gelişmeler konusunda doğru ve zamanında bilgilendirme, Washington ve dışındaki etkin kuruluşlarla işbirliği platformu oluşturma, Türkiye’ye ABD-Türkiye ilişkileri ile ilgili bilgi aktar-

ma faaliyetlerini sürdürdü. Benzer bir şekilde, ABD’deki gelişmeleri TÜSİAD üyeleri ve konu ile ilgili diğer çevrelere aktarmak üzere faaliyetlerde bulundu.

Temsilcilik, TÜSİAD Dışişleri Komisyonu tarafından hazırlanmakta olan Türk-Amerikan ilişkileri konulu rapora katkıda bulundu. Bu çerçevede, Washington, D.C.’de bulunan Progressive Policy Institute kuruluşunda ticaret uzmanı olarak görev yapan Edward Gresser ile görüşüldü. Bu temaslar sonucunda, raporun Türkçesinin açıklanacağı tarih olan mart ayının ilk haftasında İstanbul ve Ankara’da çeşitli toplantılar düzenlendi. Toplantıların ana konusunu, sivil toplum örgütleri ve devlet kurumlarının işbirliği ile Türk-Amerikan ilişkilerinin nasıl geliştirileceği oluşturdu.



TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği’nin bulunduğu bina.

Temsilcilik 5, 21, 25 Şubat tarihlerinde üç ayrı konferans düzenledi. 5 Şubat tarihli toplantının konuşmacısı İşletme ve Finans Dergisi Yayın Yönetmeni Ali Bilge, Türk iç siyasetindeki ve ekonomisindeki son gelişmeleri ele aldı. 21 Şubat'ta düzenlenen ve konusu "AK Parti ve Türkiye'de İslam" olan toplantıda Bahçeşehir Üniversitesi Öğretim Üyesi ve Zaman Gazetesi yazarı Şahin Alpay konuşmacı olarak yer aldı. 25 Şubat tarihindeki toplantı ise, RAND Corporation uzmanlarından Stephen Larrabee ve Ian Lesser tarafından hazırlanan "Belirsizlikler Ortamında Türk Dış Politikası" konulu kitabın tanıtımı şeklinde gerçekleşti. Kitabın sunumunu gerçekleştiren Stephen Larrabee'nin yanında Eski Büyükelçi Mark Parris ve Ortadoğu Teknik Üniversitesi Öğretim Üyesi Meliha Benli Altunışık konuşmacı olarak Türk dış politikasını değerlendirdiler.

Türk kamuoyunun da yakından izlediği, Irak savaşı öncesi ve hemen sonrası Türk-Amerikan ilişkilerinin takibi, yılın ilk yarısında temsilcilik faaliyetlerinin ana konusunu oluşturdu. Yapılan görüşmeler ve dağıtılan yayın ve bildirilerle bu konuda Türkiye'den doğru bilgilerin Amerikan tarafına aktarılması ve Türkiye'nin ABD'deki gelişmelerle ilgili zamanında bilgilendirilmesi için çaba harcandı. İki taraf arasında savaş öncesinde sürdürülen müzakerelerin, Türkiye'nin ABD'deki imajına zarar verecek biçimde gelişmesine karşı 24 Şubat'ta bir basın bildirisi hazırlanarak, ABD basınında yer alan haberlere, Türkiye yorumlarına ve ABD Yönetimi'nin bu konudaki kayıtsızlığına karşı açık tavır alındı. Bildiride, Türkiye'nin ABD'ye vereceği desteğin kendi ulusal çıkarlarına aykırı düşmesi için gayret gösterdiği belirtildi.

TBMM'nin 1 Mart'ta Irak ile ilgili tezkereyi geri çevirmesinin ardından Temsilci Abdullah Akyüz, 20 Mart tarihinde, Washington, D.C.'de bulunan National Press Club'da bir konuşma yaptı. Bu toplantı-

da, Ortadoğu Teknik Üniversitesi Öğretim Üyesi Meliha Altunışık da konuşmacı olarak yer aldı. Bunun yanında, yapılan birebir görüşmelerle ABD Yönetimi, Kongre üyeleri ve yardımcılarını ile medya temsilcilerine, Türk-Amerikan ilişkilerinde geline olumsuz nokta ile ilgili kaygılar anlatıldı.

Temsilcilik uzmanları tarafından, 20 Mart tarihinde Türk-Amerikan ilişkilerinde geline durumu değerlendiren bir bilgi notu hazırlandı. 26 Mart tarihinde, Washington Times gazetesinde Helle Dale imzasıyla çıkan ve Türkiye'nin Irak konusundaki tutumunu eleştiren yazıya cevaben bir yazı hazırlandı ve gazete yetkililerine gönderildi. 24 Mart tarihinde, "ABD ile İlişkilerin İyileştirilmesi Alanında TÜSİAD'ın Atabileceği Adımlar" başlıklı bir öneri notu hazırlandı ve TÜSİAD Merkezi'ne iletili.

ABD'nin 20 Mart'ta başlattığı Irak saldırısı yakından izlendi ve ana savaşın bitimine kadar geçen süre içerisinde sekiz ayrı bilgi notu hazırlanarak ABD tarafındaki gelişmeler Türkiye'ye aktarıldı.

Geçen yıl oluşturulan "Uzmanlar Grubu" çalışmalarını çerçevesinde, Council on Foreign Relations kurumunda uzman olarak çalışan Helena Finn'in Türkiye ve Irak konulu makalesi 20 Şubat'ta; Portland State University öğretim üyeleri Henry Anastasiou ve Birol Yeşilada'nın Annan Planı ve Kıbrıs hakkındaki çalışması ise 12 Mart'ta temsilcilik web sitesinde yayınlandı.

Temsilcilik, 4 Nisan tarihinde ABD Kongresi'nde öğle yemekli bir toplantı düzenledi. "Irak Savaşı ve Türk-Amerikan İlişkilerinin Geleceği" başlığını taşıyan toplantıya Kongre üyelerinin yardımcılarını ve konuyla ilgili yabancı kuruluşların temsilcileri katıldı. Toplantının açış konuşmasını ABD Kentucky eyaleti Temsilciler Meclisi Üyesi Ed Whitfield yaptı. Aynı zamanda ABD Kongresi Türk Dostluk Grubu'nun eş-



ABD Kentucky Eyaleti Temsilciler Meclisi Üyesi ve ABD Kongresi Türk Dostluk Grubu Eşbaşkanı Ed Whitfield, TÜSIAD Washington, D.C. Temsilciliği'nin düzenlediği "Irak Savaşı ve Türk-Amerikan İlişkilerinin Geleceği" toplantısına katıldı.

başkanlığını da yürüten Whitfield, yakın zamanda Türk-Amerikan ilişkilerinde yaşanan gerginliğe rağmen ilişkilerin sağlam bir şekilde sürdüğünü ifade etti. Sunuş konuşmasını yapan Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Kemal Kirişçi ise ilişkilerin geçmişinin analizini yaparak geleceğine ilişkin öngörü ve önerilerde bulundu.

25 Nisan tarihinde National Endowment for Democracy kuruluşu ile ortaklaşa bir toplantı düzenlendi. TÜSIAD danışmanı ve Bilgi Üniversitesi Öğretim Üyesi Soli Özel'in sunuş konuşmasını yaptığı toplantıda, özellikle Türk iç siyasetinde yaşanan gelişmeler ve geleceğe ilişkin beklentiler tartışıldı.

TÜSIAD-ATAA (Türk-Amerikan Dernekleri Asamblesi) Yaz Staj Programı hayata geçirildi. Bu

program ile Amerikan vatandaşı olan yedi üniversiteli Türk öğrencinin ABD Kongresi ve Amerikan düşünce kuruluşlarında staj yapmalarına olanak sağlandı.

Temsilci Abdullah Akyüz, 2 Mayıs tarihinde Kaliforniya Üniversitesi-Davis'te "Irak Krizi Işığında Türk-Amerikan İlişkileri" başlıklı bir konuşma yaptı. Akyüz ayrıca Kaliforniya çerçevesinde ileride işbirliği yapılabilecek çeşitli kuruluşlarla temaslar gerçekleştirdi.

22 Mayıs tarihinde ABD Temsilciler Meclisi ve Senato'sunda aynı anda sunulan ve Ortadoğu'da bir Serbest Ticaret Alanı oluşturulmasını hedefleyen yasa tasarısı yakından izlendi. Bu konuda çeşitli kişi ve kuruluşlarla görüşmeler gerçekleştirildi.

20 Haziran tarihinde, "Ortadoğu'da Serbest Ticaret Alanı Oluşturulması ile İlgili Kongre Yasa Tasarısı Üzerine Değerlendirmeler" başlıklı bir bilgi notu hazırlandı ve TÜSIAD'a iletili.

5 Haziran tarihinde, yazar Ruşen Çakır'ın konuşmacı olarak katıldığı "AK Parti'de Kim Kimdir?" isimli bir yuvarlak masa toplantısı düzenlendi. Parti içindeki ana akımların genel politikalara muhtemel etkileri değerlendirildi.

Dışişleri Bakanı Abdullah Gül'ün temmuz ayında Washington, D.C. ziyareti yakından takip edildi ve ilgili bilgi notu TÜSIAD'a aktarıldı.

4 Eylül tarihinde, ABD'deki Irak tartışmasını ve gelişmelerin Türkiye'ye muhtemel yansımalarını değerlendiren bir bilgi notu hazırlandı. Aynı tarihlerde, Georgetown Üniversitesi Öğretim Üyesi Rachel Prager'ın Türk-Amerikan ilişkilerini inceleyen İngilizce raporu hedef kitleye dağıtıldı ve temsilcilik web sitesine konuldu.

2 Ekim tarihinde, ABD'nin yeni Türkiye Büyükelçisi Eric Edelman'a TÜSIAD heyetinin yapacağı ziyaret için dokümantasyon hazırlığı yapıldı ve iki ülke

ilişkilerini değerlendiren bir konuşma notu TÜSIAD Yönetim Kurulu'na iletili.

3 Ekim tarihinde, Bilkent Üniversitesi Öğretim Üyesi Faruk Selçuk'un AK Parti'nin iktidardaki bir yıllık ekonomi politikasını değerlendiren yazısı hedef kitleye dağıtıldı ve web sitesine kondu.

7 Ekim tarihinde, HC İstanbul isimli yatırım şirketi ekonomisti Baturalp Candemir'in konuşmacı olduğu bir yuvarlak masa toplantısı gerçekleştirildi. Toplantıda Türk ekonomisindeki son durum ve beklentiler tartışıldı.

9 Ekim tarihinde, Brookings Institution isimli düşünce kuruluşunda Türkiye programını yürüten Ömer Taşpınar'ın Türkiye'nin Arap dünyasına model ülke olma özelliğini tartışan yazısı hedef kitleye dağıtıldı ve web sitesine kondu.

TBMM'nin, 7 Ekim'de Irak'a asker gönderme yetkisini hükümete vermesinin ardından Türkiye'deki ve ABD'deki tartışmalar yakından izlendi. 8 Ekim tarihinde, "Irak'a Asker Gönderme Kararı-ABD'den İlk Tepkiler ve Beklentiler" başlıklı; 17 Ekim tarihinde, "Irak'a Türk Askeri Gönderilmesi Konusundaki Son Gelişmeler" isimli iki durum değerlendirme notu hazırlandı. 5 Kasım tarihinde, "ABD'deki Son Gelişmeler Işığında Türk-Amerikan İlişkilerine Dair Öneriler" isimli daha geniş kapsamlı bir bilgi notu hazırlandı ve TÜSIAD Merkezi'ne iletili.

Türk ve Amerikan tarafları arasındaki görüşmelerde yaşanan sorunların ardından, 11 Kasım tarihinde bir de basın bildirisi dağıtıldı. Bildiride, Amerikan tarafının son dönemde izlediği yanlış politikaların altı çizildi.

17 Kasım tarihinde, Yıldız Teknik Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü Öğretim Üyesi Gencer Özcan'ın AK Parti'nin dış politikası üzerine hazırladığı yazı hedef kitleye dağıtıldı ve web sitesine kondu.

15 ve 20 Kasım tarihinde İstanbul'da yaşanan terör olayları üzerine, ilgili kitlelere durumu değerlendiren bir basın bildirisi dağıtıldı. Bu konuda temsilciliğe gelen çeşitli talepler yanıtlandı ve TÜSIAD görüşü iletili. Türkiye'deki uzmanlar ile Amerikan basını veya medyası arasında irtibat sağlandı.

Kasım ayı başında, son beş yıldır İngilizce olarak hazırlanan "Washington Bulletin" isimli aylık bültenin yayınının yerine, ABD'deki gelişmeleri Türkçe olarak değerlendiren, tek konu odaklı aylık yeni bir yayının başlatılmasına karar verildi. "ABD Gündemi" ismini taşıyan yayının ilk sayısı, ABD seçim kampanyasındaki son durumu değerlendirdi. Aralık ayı başında yayınlanan ikinci sayı, ABD'de yeniden alevlenen Irak tartışmasının yeni boyutlarına odaklandı. Dağıtım için Türkiye'de yeni bir hedef kitle belirlendi. TÜSIAD üyelerinin yanı sıra basın ve medyanın önemli isimleri, akademisyenler, TBMM Dış İlişkiler Komisyonu, parti danışmanları, SIAD'lar, belediyeler, düşünce kuruluşları gibi geniş bir kitleyi içeren bir liste hazırlandı.

Temsilcilik, Türkiye'deki gelişmeleri daha detaylı ve kapsamlı olarak ABD'deki hedef kitleye aktarmak üzere aralık ayı başında yeni bir yayın başlatma kararı aldı. "Turkey in Focus" isimli yayının, elektronik ortamda ilgili çevrelere dağıtıldıktan sonra web sitesine konması planlandı. "Turkey in Focus"un ilk sayısı, 14 Aralık tarihli Kıbrıs seçimlerini değerlendirdi.

Temsilcilik yıl boyunca özellikle Irak ve "ABD'nin terörizmle ilgili mücadelesi" kapsamındaki gelişmeleri, Avrupa ve ABD arasında yaşanan görüş ayrılığını ve ABD'nin diğer önemli dış politika önceliklerini takip etmeye devam etti. Bu çerçevede, özellikle Kongre ve düşünce kuruluşları tarafından düzenlenen çeşitli toplantılara katılım sağlandı ve bire-

bir görüşmeler gerçekleştirildi. Temsilcilik, haftalık olarak Türkiye'deki gelişmeleri özetleyen "Selected News on Turkey" isimli yayını elektronik ortamda dağıtmayı ve TÜSIAD yayınlarını hedef kitlelere iletmeyi sürdürdü.

Temsilcilik tarafından yıl boyunca çeşitli basın bildirileri yayımlandı. Bu çerçevede; 14 Ocak tarihinde, Türk hükümetinin ekonomi yönetimi ve dış politikada gösterdiği kararsızlık; 10 ve 12 Mart tarihlerinde, Kıbrıs'taki müzakereler ve Birleşmiş Milletler Kıbrıs Planı ile ilgili TÜSIAD görüşleri; 1 Nisan tarihinde, Türk-Amerikan ilişkilerinde yaşanan gerginlik; 20 Mayıs tarihinde, TBMM'de görüşülen 6. Uyum Paketi'nin Türkiye açısından önemi; 17 Haziran tarihinde, Türkiye'deki enerji sektörü ile ilgili yaşanan gelişmeler üzerine bağımsız denetleyici ve düzenleyici kuruluşların ekonomideki rolünün değerlendirilmesi; 8 Temmuz tarihinde, Kongre'ye sunulması planlanan ve sözde Ermeni soykırımının başka bir yasanın içinde geçmesini amaçlayan girişimlerin kınanması; 9 Temmuz tarihinde, Irak'ta barışın sağlanması için Türk-Amerikan ilişkilerinde diyalog ve işbirliğinin geliştirilmesinin önemi; 4 Kasım tarihinde, Avrupa Komisyonu'nun İlerleme Raporu'nun değerlendirmesi konularında basın bildirileri duyuruldu.

Tanıtım Faaliyetleri ve Temaslar

Türk-Amerikan ilişkilerinin kritik bir noktada bulunduğu bir ortamda, TÜSIAD Yönetim Kurulu 27-30 Mayıs tarihleri arasında, Washington, D.C.'de ve New York'ta kapsamlı ziyaretler yaptı. Temsilcilik, yapılan görüşmelere hazırlık olarak heyet üyeleri için

bir bilgi dosyası ve konuşma notları hazırladı. Ayrıca seyahat öncesinde çeşitli aralıklarla gündemdeki konularla ilgili bilgi notları oluşturuldu. Başkanlığını TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan'ın yaptığı heyette TÜSIAD Yönetim Kurulu üyeleri Ömer Aras, Pekin Baran, Cem Duna ve Arzuhan Yalçındağ, TÜSIAD üyeleri Selim Demiren, Şerif Egeli, Andrew Glass, John McCarthy ve Mustafa Sayınataç, TÜSIAD Dış Politika Danışmanı Soli Özel, Emekli Büyükelçi İlter Türkmen, TÜSIAD Genel Sekreteri Haluk Tükel, TÜSIAD Washington, D.C. Temsilcisi Abdullah Akyüz ve Temsilci Yardımcısı Yakup Beriş yer aldı.

TÜSIAD heyeti Washington, D.C.'de, aralarında Savunma Bakan Yardımcısı Paul Wolfowitz, Dışişleri Bakanlığı Müsteşarı Marc Grossman, Hazine Bakanlığı Müsteşarı John Taylor, ABD Başkanı'nın Irak özel danışmanı Zalmay Khalilzad'ın da bulunduğu ABD yönetiminin kilit isimleriyle görüştü. Dışişleri Bakanlığı, Ulusal Güvenlik Konseyi ve Dış İlişkiler Konseyi'nde yuvarlak masa toplantılarına katılım sağlandı. Washington Institute isimli düşünce kuruluşundan "Amerika ve Ortadoğu'nun Geleceği" konulu bir brifing alan heyet, New York Times Yazarları'ndan William Safire ile de bir görüşme yaptı.

28 Mayıs'ta New York'a geçen TÜSIAD heyeti, burada aralarında Citibank, Standard & Poors ve Morgan Stanley'in de yer aldığı finans çevreleriyle ayrı ayrı görüştü. BM Genel Sekreteri'nin Kıbrıs eski özel temsilcisi Alvaro DeSoto ile buluşan TÜSIAD heyeti, Fortune dergisi, The Wall Street Journal ve New York Times gazeteleri editörleri ile bir toplantı yaptı. TÜSIAD heyeti ayrıca Dış İlişkiler Konseyi uzmanlarından ABD-Avrupa ilişkileri ve Ortadoğu üzerine bir brifing aldı.

TÜSIAD heyetinin ABD ziyareti sırasında kültürel etkinlikler de gerçekleştirildi. Flüt sanatçısı Şefika Kutluer, Washington, D.C.'de "The Kennedy Center'da ve New York'ta "The Scandinavia House'da TÜSIAD'ın ev sahipliğinde iki konser verdi. Bu konserlerin hazırlık çalışmaları da TÜSIAD Merkezi ile koordineli bir şekilde temsilcilik tarafından yürütüldü. Washington, D.C.'deki konsere yaklaşık dört yüz, New York'taki konsere ise yaklaşık iki yüz kişilik katılım sağlandı. Ayrıca seramik sanatçısı Mehveş Demiren'in eserleri, 27 Mayıs'ta The Kennedy Center'da tanıtıldı.

Temsilci Akyüz, TÜSIAD heyetinin ABD ziyaretinin hemen ardından Türkiye'ye gitti. Burada çeşitli televizyon ve radyo programlarına katılarak Türk-Amerikan ilişkileri hakkında bilgi verdi. Ayrıca bazı köşe yazarlarıyla bir araya geldi ve bir röportaj verdi.

Temsilci Akyüz, yıl içinde National Defense University tarafından iki kez Türk-Amerikan ilişkileri üzerine bilgi vermek üzere konuşmacı olarak davet edildi. Burada yapılan konuşmalarla Pentagon'un Türkiye ile ilgilenen yetkililerine ilişkilerdeki "Türkiye perspektifi" aktarıldı.

Temsilcilik, 24 Haziran tarihinde Center for Democracy tarafından yürütülen bir proje kapsamında ABD'de bulunan Türk parlamenterler grubunu bir öğle yemeği düzenleyerek konuk etti. Toplam on AK Parti ve CHP milletvekilinden oluşan heyet ile Türk-Amerikan ilişkilerinin çeşitli boyutları ve iki taraftaki milletvekillerinin ilişkilerin geliştirilebilmesinde oynayabileceği rol tartışıldı. Ayrıca, haziran ayı ortasında ABD'ye gelen Dışişleri Bakanlığı Müsteşarı Uğur Ziyal'ın temasları yakından izlendi ve gerekli toplantılara katılım sağlandı.

Ağustos ayı sonu ve eylül ayı başında, Boğaziçi Üniversitesi-TÜSIAD Dış Politika Forumu Direktörü

Doç. Dr. Gülden Ayman ve Yunan Akademisyen ve Dışişleri Bakanlığı Danışmanı Tsakonas Panayotis'in Washington, D.C. ziyaretleri için bir program hazırlandı. ABD Dışişleri ve Savunma Bakanlıkları ve Milli Güvenlik Konseyi'nin yanı sıra çeşitli düşünce kuruluşlarıyla görüşmeler sağlandı. Program çerçevesinde temsilcilik, 10 Eylül tarihinde Western Policy Center isimli kuruluşla ortaklaşa olarak Türk-Yunan ilişkileri konulu bir konferans düzenledi.

30 Eylül tarihinde, Temsilci Abdullah Akyüz, ABD Kongresi'nde düzenlenen ABD'nin İslam ülkeleri ile ticareti konulu brifinge konuşmacı olarak katıldı. Progressive Policy Institute tarafından düzenlenen konferansta Cumhuriyetçi Senatör McCain, Demokrat Senatör Baucus ve Temsilciler Meclisi Üyesi Smith de birer konuşma yaptı.

Temsilci Abdullah Akyüz, 13 Kasım tarihinde Washington Foreign Law Society ve American Turkish Council tarafından ortaklaşa düzenlenen "Orta-doğu ve Irak" konulu bir konferansa konuşmacı olarak katıldı.

1 Aralık tarihinde, TÜSIAD-ATAA yaz staj programının gelecek yılki adaylarının belirlenmesi için Türk Büyükelçiliği'nde bir hazırlık toplantısı yapıldı. Washington'da bulunan Türk dünyasının önemli isimleri ile bir araya gelindi ve konu hakkında bir izleme komitesi kuruldu.

Aralık ayı başında Temsilci Akyüz, Türkiye konusunda genel bir tanıtım sunumu yapmak üzere Indiana Üniversitesi'ne gitti. Sunumun hemen ardından Türkiye'ye geçen Akyüz, 6-16 Aralık tarihleri arasında Ankara ve İstanbul'da yıl sonu değerlendirmelerinde bulunmak üzere çeşitli temaslarda bulundu ve toplantılara katıldı. Bu çerçevede, basın ve medya temsilcileriyle de görüşmeler gerçekleştirildi.

TÜSİAD Ankara Temsilciliği

TÜSİAD'ın yasama ve yürütme süreçlerine katılımcı demokrasi bağlamında etkili katılımını sağlamaya yardımcı olmak ve TÜSİAD'ı Ankara'da TBMM, hükümet, kamu kurum ve kuruluşları, dış temsilcilikler ve kurumsal ilişki gerektiren tüm örgütler nezdinde temsil etmek amacıyla 15 Mayıs 2000 tarihinde resmen açılan TÜSİAD Ankara Temsilciliği, 2003 yılında geniş kapsamlı bir etkinlik alanı içinde çalışmalarını sürdürdü. Temsilcilikte temsilci, bir temsilci yardımcısı, bir uzman yardımcısı, bir sekreter ve bir teknik personel görev yaptı.

TÜSİAD Ankara Temsilciliği, ekonomi alanında IMF uyum programı, idari ve kurumsal düzenlemeler alanında ise Avrupa Birliği (AB)'ne uyum süreçlerini izledi ve bu süreçlere katılım sağladı. Temsilcilik tarafından, özellikle yapısal reform sürecinin izlenmesi yoluyla müdahil olunan IMF Stand-By programında, gecikme ihtimali olan ve özellikle yasama ayağı ile ilintili noktalara hem hükümet hem de kamuoyu nezdinde dikkat çekilmesi sağlandı.

Temsilcilik 2003 yılında, temel sorumluluk alanı olan yasama ve yürütme faaliyetlerinin izlenmesi sürecini, AB'ye uyum sürecini veri alarak gerçekleştirdi; hükümet, bakanlıklar,

kamu kurumları, kurumsal iletişim platformları ve dış temsilcilikler nezdinde TÜSİAD'ı temsil etti ve TÜSİAD görüşlerini sundu. Temsilciliğin temel faaliyetleri aşağıda belirtilmektedir.

Yasama Sürecinin Takibi

Ankara Temsilciliği tarafından TBMM ihtisas komisyonları başkanları, üyeleri ve uzmanları ile TÜSİAD görüşleri çerçevesinde bilgi alış verişinde bulunarak görüş aktarımı ve takibi daha etkin bir modelle yaklaştırıldı. TBMM ihtisas komisyonları ile TÜSİAD komisyonları ve çalışma grupları mümkün olduğunca eşlenerek görüş aktarımı teknik bir temele oturtuldu.

Yasama sürecinin takibinde, özellikle uygulama bakanlıklarının mevzuat düzenleme süreci ele alındı ve yasama süreci izleme modeli bu aşamayı da içine alacak şekilde yeniden düzenlendi. Böylelikle TÜSİAD görüşlerinin daha teknik bir aşamada sürece aktarılması sağlandı ve TBMM aşaması büyük ölçüde ilkel değişiklik önerilerinin aktarımı ile sınırlandırıldı.



TÜSİAD Ankara Temsilciliği'nin bulunduğu bina.

TBMM Genel Sekreterliği ve National Democratic Institute (NDI) ile yapılan görüşmeler sonucunda ihtisas komisyonlarının yeniden yapılandırılarak yasama sürecinin daha etkin işleyebilmesine yönelik bir çalışma hazırlanması konusunda anlaşmaya varıldı. AB'ye uyum çerçevesinde, yine TBMM Genel Sekreterliği ve NDI ile birlikte, ABD, AB'ye üye ülkeler ve AB parlamentolarında, sivil toplumun yasama sürecine etkili katılımına yönelik kurumsal yapının incelenerek Türkiye örneğine katkı sağlaması amacıyla bir proje çalışması başlatıldı.

TÜSIAD görüşlerinin belgeler olarak yasama sürecine aktarımının yanında çalışma gruplarının bağlı bulundukları komisyon başkanı başkanlığında, ilgili bakan ve müsteşarlıklar ile doğrudan görüşmesi ve görüşün sözlü olarak da aktarımı sağlandı.

TÜSIAD Yönetim Kurulu, komisyonlar ve çalışma gruplarından Ankara Temsilciliği'ne ulaşan görüş belgeleri yasama sürecinin ilgili aşamalarına aktarıldı ve takibe alındı. Üzerinde görüş oluşturulan yasa taslaklarının veya tasarılarının bazıları yasalaşarak yürürlüğe girdi, bazıları ise yasama sürecinin çeşitli aşamalarında halen değerlendirilmektedir.

TBMM ile ilişkiler, görüş aktarımı ve siyasi gündeme yönelik TÜSIAD Ankara Temsilciliği görüşleri ve tespitleri, her ay düzenli olarak gerçekleştirilen TÜSIAD Parlamento İşleri Komisyonu toplantılarında sunuldu.

Avrupa Birliği'ne Uyum Sürecinin İzlenmesi

AB Kopenhag Siyasi Kriterleri'ne uyum süreci, müzakere önkoşulu olan siyasi kriterler ile ilgili hukuki ve idari düzenlemelerin izlenmesi şeklinde de-

vam etmektedir. TÜSIAD, bu yönde oluşturulan 7. Uyum Paketi'ne de katkı sağladı ve görüşler TÜSIAD Ankara Temsilciliği kanalıyla ilgili bakanlıklar ve AB Genel Sekreterliği ile düzenli olarak paylaşıldı.

59. Hükümetin inisiyatifi ile kurulan Reform İzleme Grubu (RİG), uyum paketleri ile büyük ölçüde tamamlanmış olan yasal düzenlemelerin uygulama performansını izledi. TÜSIAD Ankara Temsilciliği, TÜSIAD'ın çeşitli organları vasıtasıyla tespit edilen uygulama zafiyetlerini RİG'e aktararak bu sürece katılım sağladı, ayrıca RİG tarafından tespit edilen uygulama sorunlarını TÜSIAD'a iletti. Diğer yandan, uygulama aşamasına ilişkin olarak, TÜSIAD'ın üyesi olduğu İnsan Hakları Koordinatör Üst Kurulu toplantılarına temsilcilik tarafından katılım sağlandı.

AB mevzuatına uyum açısından ise, izleme son dönem için büyük ölçüde Gümrük Birliği ile ilintili olan mevzuatın uyumuna odaklandı. Bu kapsamda öncelikle Gümrük Birliği kapsamında gündeme gelen teknik mevzuat, AB ile Türkiye arasında hizmet ticaretinin serbestleştirilmesi gibi Türk özel sektörünü doğrudan etkileyen alanlardaki mevzuat uyum perspektifi yakından izlendi. Bu çerçevede, başta AB Genel Sekreterliği olmak üzere uygulama bakanlıkları, DPT, Hazine ve Dış Ticaret Müsteşarlıkları ile düzenli görüş alışverişinde bulunuldu ve TÜSIAD görüşleri aktarıldı.

AB'ye uyum sürecinde bir diğer önemli ayak, bu süreci başarılı bir şekilde yürütecek idari kapasitenin oluşturulmasıdır. Piyasa ekonomisinin kurumlarının oluşturulması, kamu yönetimi reformu, bölgesel kalkınma ajansları ve yerel yönetim reformları ile ilgili TÜSIAD görüşleri bu çerçevede ilgili kurumlara ve bakanlıklara sunuldu.

Ankara Temsilciliği, 1999 yılında yapılan AB Konseyi Helsinki Zirvesi sonrasında, Kıbrıs sorununun çözümlenmesine ilişkin bir yaklaşım benimsenmesi için çalışmalar başlattı; Dışişleri Bakanlığı, KKTC

sivil toplum örgütleri, işadamları ve muhtelif siyasiler ile düzenli görüş alış verişinde bulundu. Benzer faaliyetler 2003 yılında da geliştirilerek sürdürüldü. TÜSIAD Ankara Temsilcisi Zafer Ali Yavan, 14 Aralık tarihli KKTC seçimleri öncesinde, Helsinki Yurttaşlar Birliği ile birlikte TÜSIAD'ı temsilen KKTC'ye giderek tüm parti başkanları, sivil toplum örgütleri yetkilileri ve çeşitli toplum kesimleri ile görüşmeler gerçekleştirdi. Bu ziyaret, TÜSIAD'ın seçim sonrası Kıbrıs ile ilgili pozisyonunun belirlenmesine katkı sağladı.

Ankara Temsilciliği, TÜSIAD bünyesinde faaliyet gösteren Parlamento İşleri Komisyonu, AB'ye Uyum Komitesi, Dışişleri Komisyonu, Dış Ticaret Çalışma Grubu, Dünya Ticaret Örgütü ve Gümrük Birliği Alt Çalışma Grupları toplantılarına daimi katılım ve katkı sağladı.

Türkiye'nin AB'ye üyeliği sürecinde, genelde kamuoyunu, özelde ise yerel basını bilgilendirmek amacıyla hayata geçirilmiş olan "TÜSIAD E-Mag Radyo ve İnternet Sitesi Projesi", Yeni Ufuklar Programı kapsamında AB fonlarından desteklenmektedir. Bu projenin Avrupa Komisyonu Türkiye Daimi Temsilciliği ile koordinasyonu Ankara Temsilci Yardımcısı Derya Sevinç tarafından gerçekleştirildi. Radyo aracılığıyla değişik kesimlere etkili bir şekilde ulaşılabilceği düşünülen bu program, ele alınan konuların dinleyici ile birlikte interaktif bir şekilde geliştirilmesini sağlayan bir internet sitesine de sahiptir.

Kurumsal İletişim Platformlarına Katılım

Ankara Temsilciliği aşağıda belirtilen platformlara TÜSIAD'ı temsilen veya TÜSIAD Yönetim Kurulu'nu destekleyici nitelikte katılarak TÜSIAD görüşlerini sundu ve takibini yaptı.

Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK), bünyesindeki on çalışma grubu ile yatırım ortamına ilişkin düzenleme önerilerini değerlendirerek Bakanlar Kurulu'na sunulmasını sağlamaktadır. TÜSIAD'ın kurucu üye olduğu bu yapılanmada, TÜSIAD bütün çalışma gruplarında temsil edilmektedir. Kurul ortalama olarak ayda bir kez Devlet Bakanı Ali Babacan başkanlığında toplandı.

Reform İzleme Grubu (RIG), İçişleri Bakanı, Dışişleri Bakanı ve Adalet Bakanı ile konuyla ilgili üst düzey bürokratların katılımıyla oluşturuldu. 3-4 haftada bir toplanarak siyasi kriterlere yönelik yasal düzenlemelerin uygulama başarısını izleyen ve gerekli önlemleri almaya çalışan grup ile TÜSIAD Ankara Temsilciliği toplantı öncesi ve sonrası düzenli görüş alış verişinde bulundu.

Dışişleri Bakanlığı'nın girişimiyle oluşturulan Avrupa Birliği İletişim Grubu (ABİG), Dışişleri Bakanlığı, AB Genel Sekreterliği, TÜSIAD, TOBB ve İKV'nin yönetim kurulunu oluşturduğu; AB üyelik perspektifini AB kamuoyu nezdinde destekleyen projelerin tespiti ve hayata geçirilmesi ile sorumlu bir yapılanma olarak kuruldu. TÜSIAD'ı bu kurulda TÜSIAD Ankara Temsilcisi Zafer Ali Yavan temsil etti.

Haftalık olarak Sanayi Bakanlığı sekreteryası vasıtasıyla düzenlenen ve ekonomi ile ilgili beş bakan nezdinde yapılan Ekonomik Sorunları Değerlendirme Kurulu (ESDK) toplantısına, gündeme göre TÜSIAD Ankara Temsilciliği de katılım sağladı.

Reel sektörün yatırım finansmanı sorunlarının ele alındığı Finans ve Üretim Kurulu (FÜK) toplantılarına temsilcilik ya TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan ile ya da Yönetim Kurulu'nu temsilen katılım sağladı.

Ekonomik ve Sosyal Konsey (ESK) ile ilgili olarak, TÜSIAD Ankara Temsilciliği tarafından toplantı alt yapısı hazırlandı ve çalışma gruplarına katılım sağ-

landı. Toplantıya TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan ile birlikte TÜSIAD Ankara Temsilcisi Zafer Ali Yavan düzenli olarak katıldı.

Ankara Temsilciliği ayrıca, kamu kurumları ve sivil toplum örgütleri tarafından kurulan çoğunluğu "ad hoc" nitelikli kurul ve gruplarda da TÜSIAD'ı temsil etti. Bu çerçevede, ABD-Türkiye Ekonomik Ortaklık Komitesi, İnsan Hakları Koordinasyon Üst Kurulu, DTÖ çalışma toplantıları, müsteşarlıklarca kurulan sektör çalışma grupları ve Dışişleri Bakanlığı nezdinde oluşturulan Irak'ın Yeniden Yapılandırılması Daimi Kurulu'nda, Ankara Temsilciliği TÜSIAD'ı temsil ederek TÜSIAD görüş ve önerilerini gündeme getirdi.

Temsilcilik, gerek Türkiye SIAD Platformu faaliyetlerine gerekse TÜSIAD International'ın Roma ve Moskova faaliyetlerine katılım ve katkı sağladı.

Ekonomik Programın İzlenmesi

2000 yılından başlayarak çeşitli değişiklikler ile uygulanmaya devam eden makro uyum programı 2003 yılında Ankara Temsilciliği tarafından özellikle yapısal uyum çerçevesinde izlendi, gözden geçirme süreçlerinin zamanında gerçekleştirilmesi için hükümet yetkilileri ile düzenli görüşmeler yapıldı ve bu çerçevedeki görüşler doğrudan ilgili mercilere iletildi.

2003 yılı bütçe hazırlıkları çerçevesinde, TÜSIAD Ekonomik Araştırmalar Bölümü'nün çalışmaları, 2003-2004 tahminleri ve gerekçeleri ilgili ekonomik karar kurumlarıyla paylaşıldı.

Özellikle düzenleyici ve denetleyici kurumların çalışması ve kurumsal yapılarının geliştirilmesine yönelik girişimler Ankara Temsilciliği tarafından yakından izlendi.

Temaslar

Ankara Temsilciliği faaliyetlerinin önemli bir ayağını ikili temaslar oluşturdu. TÜSIAD görüşlerinin içeriği ve önceliği dikkate alınmak suretiyle, Ankara Temsilciliği bakanlar, müsteşarlar, büyükelçiler ve üst düzey diğer bürokratlar ile düzenli görüşmeler gerçekleştirdi.

Yıl boyunca, özellikle İçişleri, Dışişleri, Adalet ve Sanayi ve Ticaret Bakanları ile doğrudan temas edilerek TÜSIAD görüş ve önerileri iletildi ve görüş alış verişinde bulunuldu. Tüm uygulama bakanlıkları, müsteşarları ve ilgili genel müdürler, TÜSIAD görüşleri çerçevesinde Ankara Temsilciliği tarafından düzenli olarak bilgilendirildi. 7. Uyum Paketi ve 4., 5., ve 6. IMF gözden geçirme süreçlerinde, İçişleri Bakanlığı, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı, Adalet Bakanlığı, Başbakanlık, AB Genel Sekreterliği, DPT ve Hazine Müsteşarlığı bürokratları ile TÜSIAD Ankara Temsilciliği arasında verimli çalışan bir iletişim köprüsü kuruldu.

Temsilcilik tarafından TBMM ihtisas komisyonları başkanları, TBMM Genel Sekreteri ve yardımcıları ile görüşülerek yasama sürecine ve TÜSIAD gündemine ilişkin görüş alış verişinde bulunuldu. Ayrıca Ankara Temsilciliği TBMM ile İlişkiler Uzmanı Eray Akdağ tarafından TBMM ihtisas komisyonları ve TBMM Genel Sekreterliği uzmanları ile kurumsal temelde ilişkiler tesis edildi.

2003 yılında yabancı misyon temsilcileri ile gerçekleştirilen ikili temaslar özellikle Türkiye'nin AB'ye uyum sürecine yönelik oldu. Ankara'da yerleşik büyükelçiler ve uzman kadrosunun yanı sıra uluslararası kuruluş temsilcileri ile görüşmeler yapılarak TÜSIAD görüşlerinin iletilmesine devam edildi.

TÜSİAD Berlin Bürosu

TÜSİAD, Türkiye'nin Avrupa Birliği (AB) ile müzakerelere başlamasına ilişkin 2004 yılı sonu hedefine yönelik olarak Alman kamuoyunu doğru bilgilendirmek; Almanya'da etkili bir kamuoyu oluşturmak; Türkiye'nin Alman özel sektörü, medyası, siyasi yetkilileri ve kültürel çevreleri tarafından daha iyi tanınmasını sağlamak ve Türk şirketlerinin Almanya'daki iş ilişkilerinin gelişmesine katkıda bulunmak amacıyla 1 Mayıs tarihi itibarıyla Berlin Bürosu'nu faaliyete geçirdi. Birçok bakanlık ve büyükelçiliğin yakınında bulunan TÜSİAD Berlin Bürosu'nda direktör, bir araştırmacı, TÜSİAD Merkezi'nden görevlendirilen bir bölüm sorumlusu ve bir sekreter görev yaptı.

Açılış Töreni

TÜSİAD Berlin Bürosu'nun açılış töreni, Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın da katılımıyla, 2 Eylül tarihinde gerçekleşti. Berlin Bürosu açılışı nedeniyle, 2 Eylül tarihinde Adlon Oteli'nde bir akşam yemeği düzenlendi. Yemekte sırasıyla TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan, Başbakan Recep Tayyip Erdoğan, Almanya İçişleri Bakanı Otto Schily, Alman Sanayicileri Federasyonu (BDI) Başkan Yardımcısı Dr. Arend Oetker, Hristiyan Demokrat Birliği (CDU) Genel Sekreteri Laurenz Meyer, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Muharrem Kayhan ve Almanya Ekonomi Bakan Yardımcısı Gerd Andres birer konuşma yaptı.

Başbakan Recep Tayyip Erdoğan ve heyeti ile Alman Parlamentosu'ndan doksan sekiz Federal milletvekili de dahil olmak üzere, Türkiye Cumhuriyeti Büyükelçiliği, bankacılık ve sanayi kesiminin önemli kuruluşları, üniversiteler ve özel sektör firmalarından yaklaşık dört yüz yirmi üst düzey davetlinin katıldığı açılış yemeğinde yüz yirmi basın mensubu da hazır bulundu. Açılış töreni, Almanya'nın önde gelen televizyon kanalları ve gazetelerinde geniş yer bularak radyo, televizyon, internet ve yazılı basın haber ve yorumları ile üç milyon kişilik bir kamuoyuna ulaştı.

İletişim Etkinlikleri ve Temaslar

İletişim çalışmaları dahilinde Almanya'nın önde gelen birçok politikacısı, işadamları, medya mensu-



TÜSİAD Berlin Bürosu'nun bulunduğu bina.

bu ve sivil toplum temsilcisi ile birebir temaslarda bulunuldu. Mayıs-Aralık döneminde TÜSIAD Berlin Bürosu Direktörü Mehpere Bozyiğit Kirchmann tarafından gerçekleştirilen temaslarda, TÜSIAD'ın tanıtımının yanı sıra Türkiye'nin AB'ye üyeliği konusunda karşılıklı görüş alış verişinde bulunuldu. Katılım sağlanan konferans, resepsiyon, siyasi parti kurulları gibi diğer toplantılarda da iletişim çalışmalarına devam edildi.

Türkiye-Almanya ekonomik, siyasi ve kültürel ilişkilerini geliştirmek ve sorunlara ilişkin çözüm önerileri üretmek amacıyla tarafsız ve partilerüstü bir Türk-Alman Danışma Konseyi'nin oluşturulması için çalışmalara başlandı. Şirketleri, üniversiteleri, siyasi partileri, düşünce kuruluşlarını ve medyayı temsil eden yaklaşık otuz temsilciden oluşması hedeflenen konseyin, Alman Şansolyesi ve Türkiye Cumhuriyeti

Başbakanını düzenli olarak bilgilendirmesi ve bu sayede iki ülke arasındaki ilişkilerin daha yoğun ve etkin bir hale getirilmesi amaçlandı. Berlin Bürosu, konsey oluşturma çalışmaları kapsamında 12 Kasım tarihinde bir çalışma toplantısı düzenledi. Toplantıya katılan Die Zeit gazetesi yazarı Dr. Theo Sommer, Mercedes Benz eski Genel Müdürü Edzard Reuter ve Deutsche Telekom yetkilisi Jürgen Akkurt-Schneider gibi Almanya'da tanınmış ve önde gelen kişiler, TÜSIAD Berlin Bürosu'nun çalışmalarına destek olmayı benimseyerek, konsey için uygun buldukları isimleri ve TÜSIAD'ın Almanya'ya yönelik etkinlikleri hakkında görüşlerini belirttiler. Bu toplantı ertesinde yapılan temaslarda sonucunda, mevcut durum itibarıyla Almanya'dan on üç kişi konseye üye olacağını teyit etti ve bu sayının on beşe yükseltilmesi hedeflendi.



TÜSIAD Berlin Bürosu'nun açılışı dolayısıyla düzenlenen akşam yemeğine, Başbakan Recep Tayyip Erdoğan ve Almanya İçişleri Bakanı Otto Schily başta olmak üzere siyaset, iş dünyası, üniversite ve medya kesimlerinden yaklaşık 550 kişi katıldı.



Başbakan Recep Tayyip Erdoğan, TÜSİAD Berlin Bürosu'nun açılış törenine katılarak bir konuşma yaptı.

Haziran ayından itibaren Berlin Büro Direktörü Mehpere Bozyiğit Kirchmann tarafından katılım sağlanan toplantılar aşağıda özetlenmektedir.

21 Haziran tarihinde, Yeşiller partisi tarafından düzenlenmiş olan Dış Politika Semineri'nin "AB-Türkiye" başlıklı paneline Direktör Mehpere Bozyiğit Kirchmann konuşmacı olarak katıldı.

13 Eylül tarihinde, Almanya Ekonomi Bakanı Wolfgang Clement tarafından Almanya'da etkinlik gösteren küçük ve orta ölçekli şirketler için düzenlenen seminere katılım sağlandı. TÜSİAD üyesi Kemal Şahin, "Alman-Türk Ortaklıkları" konulu panelde konuşmacı oldu.

24-25 Eylül tarihlerinde, Alman İşveren Dernekleri Konfederasyonu (BDA), "Demografik Değişikliği Karşılamaya Hazırlanmak" başlıklı bir konferans düzenledi. 2001 yılında başlatılan AB projesi ile aynı ismi taşıyan konferansta, işgücü piyasalarında rol

alan yaşlı işçilerin istihdam sorunlarını çözmek üzere geliştirilmiş proje sonuçları değerlendirildi.

13 Ekim tarihinde, Avrupa Akademisi (Europäische Akademie, Berlin) tarafından düzenlenen "AB-Türkiye İlişkilerinde Güncel Durum" başlıklı seminere katılım sağlanarak TÜSİAD'ın görüşleri katılımcılara aktarıldı.

27 Ekim tarihinde, TÜSİAD üyesi Kemal Şahin ile birlikte, Almanya'da görevine yeni başlayan Büyükelçi Mehmet Ali İrtemçelik ziyaret edilerek Almanya-Türkiye ticari ilişkileri, Türkiye'nin AB'ye üyeliği ve TÜSİAD'ın Almanya'da bulunma amacına ilişkin konularda karşılıklı görüş alış verişinde bulunuldu.

29 Ekim tarihinde, Cumhuriyet Bayramı münasebeti ile Büyükelçi Mehmet Ali İrtemçelik tarafından verilen resepsiyona katılım sağlandı.

6 Kasım tarihinde, Heinrich Böll Vakfı tarafından "AB Yolunda Türkiye" başlıklı bir seminer düzenlendi. Alman Dışişleri Bakanlığı İnsan Hakları Temsilcisi Claudia Roth'un da konuşmacı olarak katıldığı toplantıda Avrupa Komisyonu tarafından 5 Kasım tarihinde açıklanan Türkiye İlerleme Raporu değerlendirilerek, raporun insan hakları, azınlıkların korunması ve reformların hızla uygulamaya geçirilmesine ilişkin noktaları vurgulandı.

7 Kasım tarihinde, Friedrich Ebert Vakfı tarafından Avrupa Komisyonu Türkiye İlerleme Raporu'nun değerlendirildiği "AB Yolunda Türkiye: Müslüman Bir Toplumda Demokrasinin Gelişimi" başlıklı bir seminer gerçekleştirildi. Sosyal Demokrat Parti (SPD) milletvekilleri Gernot Erler, Martin Schulze, Uta Zapf ve birçok üst düzey medya ve düşünce kuruluşu mensubunun katıldığı toplantıda, Türkiye'de gerçekleştirilen reformların hızı vurgulandı. Heinrich Böll Vakfı ve Friedrich Ebert Vakfı tarafından düzen-

lenmiş olan toplantılar, TÜSIAD'ın Türkiye'nin AB'ye üyeliği konusunda görüşlerini aktarması açısından çok etkin bir ortam sağladı.

10 Kasım tarihinde, Almanya'daki Türk işadamları; Hürriyet Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni Ertuğrul Özkök, Doğan Medya International Müdürü Sevda Boduroğlu ve Hürriyet Gazetesi Avrupa Yazı İşleri Müdürü Ali Gülen ile bir akşam yemeğinde bir araya geldiler. SPD'li milletvekilleri Lale Akgün ve Ozan Ceyhun'un da katıldığı yemekte Türkiye'nin AB ile ilişkileri masaya yatırıldı ve katılımcılara TÜSIAD'ın bu konudaki görüşleri aktarıldı.

15 Kasım tarihinde, Özgür Demokrat Parti (FDP) tarafından düzenlenen "Türk Gecesi"ne katılım sağlanarak Parti Başkanı Guido Westerwelle'ye TÜSIAD görüşleri aktarıldı.

17 Kasım tarihinde, Bochum'da düzenlenen SPD parti kongresine katılım sağlandı ve parti delegeleriyle karşılıklı görüş alış verişinde bulunuldu. Kongrede konuşma yapan Şansolye Schröder, SPD'nin Türkiye'nin AB'ye üyeliği konusunda resmi politikasını açıkladı ve Almanya'nın reform ve uyum konularında Türkiye'yi destekleyeceğini belirtti.

25 Kasım tarihinde, Yeşiller partisinin Dresden'de düzenlenen parti kongresine katılım sağlandı ve birçok üst düzey parti yetkili ve milletvekili ile görüş alış verişinde bulunuldu. Kongre sırasında parti delegelerine Napoli'den canlı bağlantı ile bir konuşma yapan Dışişleri Bakanı Joschka Fischer, Türkiye'nin AB üyeliğini güçlü bir şekilde destekledi. Parti Kongresi, Parti Başkanı Angelika Beer'e ve diğer parti delegelerine TÜSIAD görüşlerini ayrıntılı olarak aktarmak için elverişli bir ortam oluşturdu.

1 Aralık tarihinde, Almanya Entegrasyon ve Göçmen Dairesi'nin 25. yıl etkinliklerine katılım sağ-

landı ve kamu yararına faaliyet gösteren ve göçmen çocukların profesyonel sanatçılar tarafından resim, müzik, dans gibi sanat kollarında ücretsiz olarak eğitilmesini sağlayan Schlesische 27 Derneği'nin 3 Aralık tarihinde düzenlenecek yemeği için davetiye dağıtıldı.

Schlesische 27 Derneği'nin İçişleri Bakanı Otto Schily himayesinde düzenlenen yemeğine TÜSIAD Berlin Bürosu tarafından katılım sağlandı. Yemekte İçişleri Bakanı Otto Schily ile Türkiye'deki güncel gelişmeler, İstanbul'daki terör eylemleri, 2004 yılı Avrupa Parlamentosu seçimleri ve 2004 yılı süresince Türkiye'nin neler yapması gerektiği hakkında fikir alış verişinde bulunuldu.

TÜSIAD Berlin Bürosu araştırmacı kadrosu tarafından katılım sağlanan toplantılar ise aşağıda özetlenmektedir.

TÜSIAD Merkezi'nden Berlin Bürosu için görevlendirilen Bölüm Sorumlusu Güneş Tetik, 7 Aralık tarihinde, Türkiye'nin 2004 yılı sonunda AB ile üyelik müzakerelerine başlama hedefi çerçevesinde Büyükelçi Mehmet Ali İrtemçelik başkanlığında düzenlenen ve Almanya'da faaliyet gösteren Türk derneklerini bu hedef doğrultusunda örgütlü işbirliğini sağlamak üzere bir araya getiren toplantıya katıldı.

8 Aralık tarihinde, Hans Seidel Vakfı tarafından düzenlenen "AB ve Türkiye" başlıklı seminere Araştırmacı Dr. Friederich Mielke tarafından katılım sağlandı. Hristiyan Sosyal Birliği'nin Avrupa Sözcüsü Dr. Gerd Müller ve Avrupa'nın en önemli düşünce kuruluşlarından biri olarak nitelendirilen SWP (Stiftung Wissenschaft und Politik) temsilcisi Dr. Heinz Kramer'ın da konuşmacı olarak katıldığı toplantıda Türkiye'nin AB üyeliği değerlendirildi ve karşılıklı görüş alış verişinde bulunuldu.

Bilgilendirme Faaliyetleri

Gerek birebir temaslarda gerekse toplantılarda görüşülen kişilere TÜSIAD tanıtım dosyası, konuya ilişkin TÜSIAD yayınları ve Berlin Bürosu açılışı esnasında Alman medyasında yayımlanmış olan haberlerin derlemesi kaynak olarak iletildi. Ayrıca TÜSIAD tanıtım dosyasında yer alan dokümanlar e-posta aracılığıyla Federal ve yerel parlamento üyeleri, bürokratlar, medya ve basın mensupları, düşünce kuruluşları, üniversite öğretim görevlileri, iş dünyası ve Türk kökenli Almanlardan oluşan yirmi bin kişilik bir hedef kitleye ulaştırıldı.

Berlin Bürosu, Alman kamuoyunu ilgilendiren TÜSIAD basın bültenlerini, "Aktuelle Mitteilung" (Güncel Bildiri) başlığı altında, basının da dahil olduğu geniş bir iletişim listesine elektronik posta ile ilettiler. İletilen bildiriler ağırlıklı olarak Kıbrıs sorunu, bilgi toplumu ve eTürkiye, Avrupa Komisyonu 2003 Türkiye İlerleme Raporu ve özelleştirme konularına odaklandı.

2003 Türkiye İlerleme Raporu'nun açıklanmasının ardından, Berlin Bürosu, raporun özetini içeren, Türk ekonomisindeki olumlu gidişe ve AB üyeliği konusundaki ilerlemelere vurgu yapan Almanca bir değerlendirme hazırladı. Bu değerlendirme, Berlin Bürosu'nun internet sayfasının henüz etkin hale geçmemesi nedeniyle Alman-Türk Vakfı'nın internet sayfasında (<http://www.dtsinfo.de>) yayımlandı ve e-posta aracılığıyla yaklaşık yüz yirmi bin kişilik bir dağıtım kitlesine gönderildi.

Berlin Bürosu, kasım ayı sonu itibariyle, Almanya'da Türkiye-Almanya ilişkilerini, Türkiye'nin AB'ye üyeliği konularında basına yansıyan görüşleri, düşünce kuruluşlarınca yapılmış araştırmaları, siyasetçilerin ve önde gelen kişilerin açıklamalarını takip

ve analiz eden "Voices of Germany" başlıklı haftalık bir bülten hazırlamaya başladı. İngilizce olarak hazırlanmaya devam edecek olan bültenin, Almanya'daki gelişmelere ilişkin olarak TÜSIAD Merkezi ve Brüksel, Washington, Ankara Temsilciliklerinin yanı sıra Türkiye'de geniş bir kesime ve Almanya'da yaşayan Türklere bilgi akışı sağlaması hedeflendi.

Kasım ayı itibariyle ayda bir hazırlanmaya başlanan Almanya'daki politik gelişmelere ilişkin analiz raporu TÜSIAD Merkezi'ne iletildi. Raporun 2004 yılında politik gelişmelerin yanı sıra ekonomik gelişmeleri de içermesi ve gündemin gereğine paralel olarak daha sık aralıklarla hazırlanması planlandı.

Berlin Bürosu, aralık ayı itibariyle, Alman kamuoyunu Türkiye'deki gelişmelere ilişkin olarak bilgilendirmek amacıyla "Voices of Turkey" başlıklı bir bülten çalışmasının hazırlıklarına başladı. Bu çerçevede hazırlanan örnek çalışma TÜSIAD Merkezi'ne iletildi. 2004 yılı itibariyle haftalık olarak hazırlanması planlanan bültenin gerek elektronik posta yoluyla dağıtılması gerekse TÜSIAD Berlin internet sitesinden yayınlanarak hedef kitleye ulaştırılması düşünülmektedir.

Berlin Bürosu, Türkiye'nin AB ile müzakerelere başlamasına ilişkin 2004 yılı sonu hedefine yönelik olarak Alman kamuoyunu doğru bilgilendirmek ve Almanya'da etkili bir kamuoyu oluşturmak amacı doğrultusunda bir internet sitesi oluşturmak üzere çalışmalara başladı. Almanca olarak hazırlanmakta olan sitede, ağırlıklı olarak Türkiye-Almanya ilişkileri ve AB üyeliği konularının ele alınması planlandı.

Berlin Bürosu, TÜSIAD üyelerine yönelik bir dizi hizmet verirken, ayrıca diğer Türk kuruluşlarının AB ile ilişkiler alanındaki çalışmalarına da katkıda bulunmaya çalıştı. Bu çerçevede, üyelerden ve Türk kuruluşlarından gelen çeşitli bilgi, görüş ve araştırma taleplerine yanıt verildi.

TÜSİAD Paris Bürosu

TÜSİAD, Türkiye'nin Avrupa Birliği (AB) ile müzakerelere başlamasına ilişkin 2004 yılı sonu hedefine yönelik olarak Fransa kamuoyunu doğru bilgilendirmek; Fransa'da etkili bir kamuoyu oluşturmak; Türkiye'nin Fransa özel sektörü, medyası, siyasi yetkilileri ve kültürel çevreleri tarafından daha iyi tanınmasını sağlamak amacıyla 1 Aralık tarihi itibarıyla Paris bürosunu faaliyete geçirdi. Bu kararın alınmasında, Türkiye'nin Fransa ile ilişkilerinin AB ile bütünleşme sürecinde büyük önem taşıması, iki ülke arasında derin siyasi ve ekonomik ilişkilerin tarihi temellere dayanması ve Fransız firmalarının Türkiye'de önde gelen yabancı yatırımcı konumunda olması etkili oldu.

Paris Bürosu'nun, Türkiye'nin AB üyeliği yolunda kaydettiği ilerlemeyi vurgulamaya ve Türkiye ile Fransa arasındaki iş ilişkilerinin gelişmesine katkıda bulunmaya yönelik çalışmalar yapması öngörüldü.

2 Eylül tarihinde açılışı gerçekleştirilen TÜSİAD Berlin Bürosu'na benzer bir örgütlenme ve faaliyet yapısı arz etmesi öngörülen TÜSİAD Paris Bürosu'nun altyapı ve lojistik desteği Fransa'da mukim TÜSİAD üyesi Mümtaz Teker tarafından "Pacha Tour"un ofisinde bir bölüm tahsis edilerek sağlandı.

TÜSİAD Paris Bürosu'nun direktörlüğü için tedviren, Brüksel Temsilciliği'nde araştırmacı olarak görev yapan Serap Atan görevlendirildi. Büroda di-

rektörün yanı sıra bir uzman ve bir sekreterin 2004 yılı içinde göreve başlaması öngörüldü.

TÜSİAD Paris Bürosu'nun resmi kurumlar, özel sektör, medya ve akademik çevrelere düzenli olarak Türkiye hakkında bilgi ve analiz içeren belge ve yayınları iletmesi; bu kesimlerle görüşmeler gerçekleştirmesi; Türkiye-AB ilişkileri hakkında konferans ve seminerler düzenlemesi ve TÜSİAD heyetlerinin Fransa'da ilgili çevrelerle temas programlarını hazırlaması planlandı.

TÜSİAD Paris Bürosu'nun resmi açılışının Şubat 2004 tarihinde gerçekleştirilmesi ve aynı zamanda TÜSİAD heyetinin Fransız Girişimciler Hareketi (MEDEF) ile temaslar yapması öngörüldü.



TÜSİAD Paris Bürosu'nun bulunduğu bina.

Avrupa Sanayi ve İşveren Konfederasyonları Birliği (UNICE) ve UNICE Üyesi Federasyonlar ile İlişkiler

2003 Yılı UNICE Toplantıları

TÜSIAD, Avrupa özel sektörünün temsilcisi olarak kabul edilen ve iş dünyasını etkileyen resmi ve özel kuruluşlar ile sürekli işbirliği halinde olan UNICE (Union of Industrial and Employers' Confederations of Europe)'nin 1987 yılından bu yana tam üyesidir. Otuz iki Avrupa ülkesinden toplam otuz sekiz sanayici ve işveren federasyonunun temsil edildiği UNICE nezdinde, TÜSIAD Brüksel Temsilciliği daimi delegasyon olarak görev yapmaktadır.

UNICE ve Avrupa federasyonları nezdindeki yoğun temaslara 2003 yılında devam edildi. Bu çalışmalar aşağıda özetlenmektedir.

Başkanlar Konseyi

UNICE Başkanlar Konseyi toplantıları haziran ve aralık aylarında gerçekleştirildi.

5-6 Haziran tarihlerinde, Atina'da düzenlenen UNICE Başkanlar Konseyi toplantısına TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ömer Sabancı, Genel Sekreter Haluk Tükel ve Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası katıldılar. 20 Haziran'da Selanik'te toplanacak olan AB Konseyi Zirvesi öncesinde düzenlenen Başkanlar Konseyi için bir araya gelen Avrupa özel sektör temsilcileri, Yunanistan Cumhurbaşkanı Constantinos Stephanopoulos tarafından kabul edildiler.

UNICE Başkanlar Konseyi'nde, Avrupa'nın Geleceği Kurultayı, AB'nin genişlemesi, Kyoto protokolü ve çevre politikaları ile Avrupa ekonomisindeki son gelişmeler gibi konular ele alındı. TÜSIAD heyeti de toplantıda ve paralelindeki temaslarda, Türk iş dünyasının görüşlerini ve Türkiye'nin AB üyeliği yolunda attığı adımları ifade etti. Ortadoğu'daki gelişmeler ışığında AB'nin bir an önce siyasi bütünlüğünü sağlaması ve AB ekonomisindeki beklenen canlanmanın Türkiye gibi aday ülkelere olumlu etkileri TÜSIAD'ın vurguladığı konular arasında yer aldı.

4-5 Aralık tarihlerinde, Roma'da düzenlenen UNICE Başkanlar Konseyi toplantısına TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan, TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı ve TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski, Genel Sekreter Haluk Tükel ve Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası katıldılar. 12-13 Aralık tarihlerinde Brüksel'de toplanacak AB Konseyi Zirvesi öncesinde düzenlenen Başkanlar Konseyi için bir araya gelen Avrupa ülkelerinin özel sektör örgütlerinin başkanları ve üst düzey temsilcileri İtalya Başbakanı Silvio Berlusconi tarafından kabul edildiler.

UNICE Başkanlar Konseyi'nde, genişleyen Avrupa'da şirketlerin ekonomik rekabet gücü; şirketler hukuku ve kurumsal yönetim; uluslararası ticaret ve

doğrudan yabancı yatırımlar; özel sektör (UNICE), sendikalar (ETUC) ve AB hükümetleri arasında 11 Aralık'ta düzenlenecek Üçlü Sosyal Zirve ve AB'nin genişlemesi gibi öncelikli konular ele alındı. TÜSIAD heyeti de toplantıda ve paralelindeki temaslarda, Türk iş dünyasının bu konulara bakışını ve Türkiye'nin AB üyeliği yolunda attığı adımları Avrupalı muhataplarına aktardı. Bu çerçevede, AB Konseyi'nin Aralık 2004'teki zirvede alacağı kararla Türkiye ile müzakerelere başlamasının Türkiye'nin ekonomik ve siyasi istikrarına yapacağı katkı da TÜSIAD tarafından vurgulandı.

Yürütme Kurulu

8 Mayıs tarihinde, TÜSIAD Genel Sekreteri Haluk Tükel, Brüksel'de düzenlenen UNICE Yürütme Kurulu toplantısına katıldı. Toplantıda öncelikli olarak "Avrupa Rekabet Gücü" başlığı altında Lizbon Stratejisi çalışma planı ele alındı ve Rekabet Konseyi'nin rolü tartışıldı. Eylül ayında Cancun'da yapılacak olan Dünya Ticaret Örgütü 5. Bakanlar Konferansı için hazırlanan UNICE görüşü değerlendirildi ve bu konuda AB Komiseri Pascal Lamy ile bir toplantı yapıldı. Toplantı gündeminde ayrıca Avrupa Konvansiyonu ile yeniden yapılanma ve iş yerinde stres gibi sosyal konular da yer aldı.

23 Kasım tarihinde Brüksel'de yapılan toplantıya ise, TÜSIAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası katıldı. Toplantıda UNICE'nin öncelikleri belirlenerek bunlar ışığında geliştirilen aksiyon planı kararlaştırıldı. Avrupa rekabetçiliği başlığı altında ekonomik durum, kimyasal madde üretim politikası, Lizbon Stratejisi ve 14 Kasım Rekabetçilik Günü konuları ele alındı. Uluslararası ticaret ve Dünya Ticaret Örgütü başlığı altında Doha Kalkınma Gündemi için

hazırlanmakta olan UNICE pozisyonu tartışıldı. Sosyal konularda, bir önceki toplantıda ele alınan yeniden yapılanma ve iş yerinde stres konularında ve 11 Aralık tarihinde yapılacak olan kalkınma ve istihdamla ilgili zirve hakkında katılımcılara bilgi verildi. Avrupa'nın geleceği konusunda yapılan Hükümetlerarası Konferans için hazırlanan UNICE pozisyonu kararlaştırıldı. Son olarak, Şirketler Hukuku başlığı altında Avrupa Komisyonu'nun hazırladığı 10. direktif tartışıldı.

Daimi Delegeler Komitesi

UNICE'nin birçok alandaki politikaları arasında eşgüdümü sağlayan, kararları müzakere eden, UNICE'nin günlük işleyişini takip eden ve yılda 2-3 kez toplanan bu komitede TÜSIAD'ı, UNICE nezdindeki daimi delege olan TÜSIAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası temsil etti.

Temel Politika Komisyonları ve Çalışma Grupları

UNICE, AB kurumları ve Avrupa hükümetlerinin karar alma mekanizmalarına, gerek özel sektörün bakış açısını temsilen gerekse uzman kuruluş olarak katılmaktadır. UNICE'nin geniş bir alana yayılan etkinliklerini yönlendiren, UNICE politikalarının belirlenmesine yardımcı çalışmalar yapan ve federasyonlara üye sanayicilerden oluşan beş ana siyaset komisyonu şunlardır: Dış İlişkiler, Ekonomik ve Mali İşler, Sanayi İşleri, Şirket İşleri ve Sosyal İşler.

UNICE nezdinde sayıları altmışa varan çalışma gruplarında her ülkenin özel sektör temsil örgütü tarafından önerilen uzmanlar yer almaktadır. Çalışma grupları, Avrupa özel sektörünün temel görüş ve çıkarlarının en doğrudan tartışıldığı bir ortam olup kendi alanlarında önemli bilgi ve uzmanlık kaynakla-

rına ulaşma kanalı da teşkil etmektedirler. Bu grupların çalışmalarının hem AB ile ilişkilerimiz ve Gümrük Birliği hem de uluslararası düzeyde ve Avrupa'daki son gelişmeler açısından takip edilmesi önem taşımaktadır.

2003 yılı içinde Sanayi İşleri, Şirket İşleri, Ekonomik ve Mali İşler ve Sosyal İşler Komisyonları ile Rekabet Politikaları, Çevre Mevzuatları, Ticarette Teknik Engeller, Ekonomik Rekabet Gücü, Devlet Yardımları, Pazarlara Giriş, Para Birliği, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler konulu çalışma gruplarının faaliyetleri TÜSIAD üyelerinin gönderdiği dönüşümlü personel, TÜSIAD Genel Sekreterliği uzmanları ve üyelerin şirketlerinden uzmanlar tarafından takip edildi.

Dış İlişkiler, Sosyal İşler, Şirket İşleri, Sanayi İşleri ve Ekonomik ve Mali İşler Komisyonları ile ABD-AB İlişkileri, Bilgi Toplumu, Dünya Ticaret Örgütü, Ticaret Politikaları ve Araçları, Orta ve Doğu Avrupa ve Akdeniz İşbirliği, Kamu Alımları, Fikri Mülkiyet ve Ticari Markalar ve Tasarımlar Çalışma Gruplarının faaliyetleri TÜSIAD Brüksel Temsilciliği tarafından takip edildi.

Çalışma gruplarına katılan TÜSIAD üyeleri ve uzmanları, Türkiye'de aynı konular çerçevesinde geliştirilen çalışma etkinliklerinde de yer almaktadırlar. UNICE çalışma grupları aracılığıyla sağlanan bilgiler devlet birimlerine düzenli olarak iletilerek Avrupa'daki gelişmeler ilgililerin dikkatlerine sunulmaktadır.

AB Lizbon Stratejisi ile İlgili Çalışmalar

2000 yılının mart ayında Lizbon'da toplanan AB Konseyi, 2010 yılında AB'nin dünyada dinamizmi ve rekabet gücü en yüksek bilgi toplumu olma hedefini sağlayacak ekonomik ve sosyal reformları gerçekleştirmek kararı almıştır. AB üyesi ülkelerin, Lizbon

Stratejisi olarak tanımlanan bu hedef doğrultusunda, ulusal düzeyde ve AB düzeyinde birçok ekonomik ve sosyal reformu gerçekleştirmesi beklenmektedir. Ancak Avrupa özel sektörü, üç yılın sonunda gelinen noktayı tatmin edici bulmayarak Lizbon Stratejisi hedeflerine yönelik ulusal düzeyde yapılan uygulamaların yetersiz olduğuna ve hedefe ulaşmak için geç kalınacağına dikkat çekti.

Bu çerçevede, UNICE, 6 Mart tarihinde Brüksel'de düzenlenen bir toplantı ile AB Lizbon Stratejisi'nin değerlendirildiği ülke raporlarını kamuoyuna açıkladı. TÜSIAD da toplantıda, UNICE nezdinde AB özel sektörünü temsil eden kuruluşlar ile birlikte, bir aday ülke deneyimi olarak hazırladığı "Lizbon Stratejisi-Türkiye" raporunu sundu.

Lizbon Stratejisi çerçevesinde yapılması gereken reformlara dikkat çeken raporlar, 21-22 Mart tarihinde toplanan AB İlkbahar Zirvesi öncesinde sunulularak, AB Konseyi'ne bir an önce harekete geçmek gerektiği mesajı verildi.

TÜSIAD'ın "Lizbon Stratejisi-Türkiye" raporunda ise, girişimcilik, yenilikçilik, sürdürülebilir kalkınma, kamu reformları ve eDevlet girişimlerinin öneminin altı çizildi. Raporda yer alan temel bulgular çerçevesinde, Türkiye ekonomisinin, AB ekonomisi ve global ekonomiyle bütünleşmesi için, eDevlet girişimlerini de teşvik eden etkili bir kamu idaresi reformu yapılarak devletin rolünün yeniden tanımlanması gerektiği; Türkiye'nin Avrupa bütünleşme sürecine en önemli katkısının girişimcilik alanında olacağı; devletin makroekonomik dengeyi oluşturacak, kamu borçlanma ihtiyacını kısıtlayacak, mevzuat ve vergi ile ilgili yükleri azaltacak reformlar yapmaya devam etmesi gerektiği vurgulandı. İdari yükler azaltılarak, sermayeye ulaşımı kolaylaştırılarak ve yenilik teşvik edilerek KOBİ'lere destek sağlanması gerektiği de belirtildi.

Rekabet Günü

UNICE, 14 Kasım tarihinde, Brüksel'de, "Rekabet Günü" başlıklı bir etkinlik düzenledi. Avrupa'nın rekabet gücünün artırılması için çözüm önerilerinin ele alındığı etkinliğe, TÜSİAD Genel Sekreteri Haluk Tükel ve TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu Direktörü Gündüz Ulusoy katıldı.

UNICE Başkanı Jürgen Strube'nin konuşması ile başlayan toplantıda, İtalyan Sanayicileri Konfederasyonu (CONFINDUSTRIA) Başkanı Antonio D'Amato rekabetçiliğin önündeki engelleri ele alan bir sunum yaparken; UNICE Genel Sekreteri Philippe de Buck, UNICE'nin 2004 Lizbon Stratejisi'ni kamuoyuna duyurdu. Toplantının öğle yemeği konuşmacısı, AB Dönem Başkanı İtalya'nın Başbakanı Silvio Berlusconi oldu.

Rekabet Günü'nün ilk oturumunda, ağırlıklı olarak rekabetçiliğin önündeki sorunlar üzerinde durularak; "Kamu Piyasalarında Reform" ve "Endüstri Politikaları Geliştirme", "Innovasyon İhtiyacı", "Girişimcilik İhtiyacı", "İş Piyasaları Reformu" ve "Büyüme/Genişleme" başlıkları ele alındı. Rekabetçiliğin geliştirilmesi için çözüm önerilerinin sunulduğu ikinci



TÜSİAD International Başkanı Aldo Kaslowski ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan, Finlandiya Dışişleri Bakanı Erkki Tuomioja ile birlikte.

oturumun başlıkları ise şöyle sıralandı: "Avrupa'nın Kalbindeki Avrupalı Endüstri", "Yapısal Reformlar / Avrupa'da İstikrar ve Büyüme", "Entegre Rekabet Gücü Stratejileri", "Küçük İşletmelerin İhtiyaçları" ve "Avrupa'nın Ötesine Genişlemek".

UNICE'ye Üye Federasyonlar ile Temaslar

Finlandiya Ziyareti

TÜSİAD, AB Kopenhag Zirvesi kararları ile ilgili temaslarda bulunmak üzere, 17 Ocak tarihinde Finlandiya'yı ziyaret etti. Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan başkanlığındaki TÜSİAD heyeti temaslar çerçevesinde önce, TÜSİAD ile birlikte Avrupa özel sektörünün temsil örgütü UNICE'nin üyesi olan Finlandiya Sanayicileri ve İşverenler Konfederasyonu (TT) ile bir araya geldi. TÜSİAD, görüşmede Türkiye'nin siyasi kriterlere uyum, Gümrük Birliği ve ekonomik kriterlere uyum konularında gelmiş olduğu noktayı anlattı. TT heyeti de görüşmede Türkiye'nin AB üyeliğine vermiş olduğu desteği yineledi. Ardından Finlandiya Başbakanı Paavo Lipponen ve Finlandiya Dışişleri Bakanı Erkki Tuomioja ile görüşüldü. Finlandiya Başbakanı Lipponen ve Dışişleri Bakanı Tuomioja görüşmelerde, Türkiye'nin AB üyeliğinin AB açısından geri dönüşü olmayan bir sürece girdiğini, bu çerçevede Kopenhag Siyasi Kriterleri'nden geri kalan yasal düzenlemelerin yerine getirilmesi ve uygulama örneklerinin görülmesinin ardından Türkiye ile müzakerelerin başlayacağını belirttiler.

TÜSİAD heyetinde Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan'ın yanı sıra TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı ve TÜSİAD International

Başkanı Aldo Kaslowski, TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Dışişleri Komisyonu Başkanı Şadi Gücüm, TÜSIAD üyesi Tayfun Bayazıt, TÜSIAD Dış Politika Danışmanı Soli Özel ve TÜSIAD Genel Sekreteri Haluk Tükel yer aldı.

Avusturya Ziyareti

TÜSIAD, 1-2 Nisan tarihlerinde, Avusturya'nın başkenti Viyana'da siyasetçiler ve iş çevreleri ile temaslarda bulunarak Türkiye'nin AB üyeliği süreci ve Irak savaşı çerçevesindeki gelişmeleri değerlendirdi.

Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan başkanlığındaki heyet, beraberinde Avusturya Sanayicileri Federasyonu (VOI) Başkanı Peter Mitterbauer ile, Avusturya Başbakanı Dr. Wolfgang Schüssel'i ziyaret etti. Görüşmede TÜSIAD, AB'li yetkililerin Türkiye'ye yönelik söylemlerinde tutarsızlıklar gözlemlendiğine dikkat çekerek, AB'nin bir aday ülke olan Türkiye'ye daha açık ve samimi bir yaklaşım sergilemesi gerektiğini vurguladı. VOI Başkanı Peter Mitterbauer de, Avusturya özel sektörünün Türkiye'nin AB üyeliğini desteklediğini dile getirdi.

Avusturya Dışişleri Bakanı Benita Ferrero-Waldner ile yapılan görüşmede Avrupa Komisyonu'nun sunduğu yenilenmiş Katılım Ortaklığı Belgesi doğrultusundaki gelişmeler değerlendirildi. TÜSIAD, Türkiye'nin Kopenhag Siyasi Kriterleri'ni en kısa zamanda tamamlama konusunda kararlı olduğunu belirterek, AB Genel Sekreterliği ve ilgili bakanlıkların bu konudaki çalışmaları hakkında bilgi verdi.

Avusturya Ekonomi Bakanı Martin Bartenstein ile gerçekleştirilen görüşmede, Orta ve Doğu Avrupa yatırım ve ticaret ortamının lider ülkelerinden Avusturya ile Türkiye arasındaki ticari olanakların daha iyi değerlendirmesi gerektiği konusunda mutabakata va-

nıldı. Heyet, TÜSIAD ile birlikte Avrupa özel sektörünün temsil örgütü UNICE'nin üyesi olan VOI ile bir toplantı yaptı. Görüşmede iki ülke arasındaki 1 milyar Euroluk ticaret hacminin artırılması yönünde işbirliği yapılmasına karar verildi.

TÜSIAD heyetinde, Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan'ın yanı sıra TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı ve TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski, Yönetim Kurulu üyeleri Ömer Aras ve Pekin Baran, TÜSIAD üyesi Selim Demiren, TÜSIAD Dış Politika Danışmanı Soli Özel, TÜSIAD Genel Sekreteri Haluk Tükel ve TÜSIAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası yer aldı.

İtalyan Sanayicileri Konfederasyonu

(CONFINDUSTRIA)'nın TÜSIAD'ı ziyareti

TÜSIAD, İtalyan iş dünyasının temsil örgütü CONFINDUSTRIA ile 10 Temmuz tarihinde, İstanbul'da, "İtalya-Türkiye 2003 Yatırım Forumu" başlıklı ortak bir forum düzenledi.

Forum öncesinde, TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı ve TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski tarafından, 9 Temmuz akşamı Sakıp Sabancı Müzesi'nde bir kokteyl düzenlendi.

Her iki ülkenin üst düzey yetkililerinin ve iş çevresinden önemli temsilcilerin katıldığı forumun açılış konuşmalarını İtalya Büyükelçisi Vittorio Claudio Surdo, CONFINDUSTRIA Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Giancarlo Cerutti ile TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı ve TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski yaptı.

Aldo Kaslowski, Türkiye-İtalya ekonomik ilişkilerine değindikten sonra sanayinin gücü ve iç pazarın büyüklüğü göz önüne alındığında, yabancı yatırım konusunda yapılan düzenlemelerin ardından



10 Temmuz tarihinde İstanbul'da "İtalya-Türkiye 2003 Yatırım Forumu" düzenlendi. (Soldan sağa) İtalya Ekonomi Bakanı Adolfo Urso, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı ve TÜSİAD International Başkanı Aldo Kaslowski, CONFINDUSTRIA Başkan Yardımcısı Giancarlo Cerutti ve Sanayi ve Ticaret Bakanı Ali Coşkun.

Türkiye'ye önemli miktarda yabancı sermaye girişi olacağını ifade etti.

Forum katılımcıları çeşitli sunumlar gerçekleştirdiler. Bu çerçevede, Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası Başkanı Süreyya Serdengeçti "İkili İşbirliğini Geliştirmede Mali Ortam", Hazine Müsteşarlığı Yabancı Sermaye Genel Müdürü Melek Us "Türkiye'deki Ekonomik Durum ve Yeni Yatırım Ortamı", Unicredito Italiano İcra Kurulu Başkanı Alessandro Profumo "Finansal İşbirliğinde Bir Başarı Hikayesi", Lüksemburg Avrupa Yatırım Bankası Başkan Yardımcısı Gerlando Genuardi ve Dünya Bankası Özel Sektör Gelişim ve Finansman Direktörü Paul Siegelbaum "Özel Sektörün Türkiye'deki Uluslararası Projelere Katılım Fırsatları" ve İtalyan Ticaret Enstitüsü Başkanı Beniamino Quintieri "Türkiye'deki Yatırım Fırsatları: İtalyan Yatırımcılar İçin Öncelikli Sektörlerin Belirlenmesi" konulu sunumlar yaptılar.

Menarini Başkanı Alberto Aleotti ve Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa V. Koç ise, Türkiye'de sanayi alanında işbirliği örneklerini katılımcılara aktardılar. CONFINDUSTRIA Genel Direktörü Stefano Parisi'nin konuşmasıyla forumun kapanışı yapıldı. Forum sonrasında TÜSİAD-CONFINDUSTRIA ortak basın toplantısı gerçekleştirildi. Ayrıca Türk ve İtalyan firmalar arasında ikili görüşmeler yapıldı.

İngiltere Ziyareti

TÜSİAD, 10-12 Kasım tarihlerinde, İngiltere'nin önde gelen siyaset ve iş çevreleri ile bir araya gelmek ve resmi temaslarda bulunmak üzere Londra'ya gitti. TÜSİAD heyeti, 10 Kasım tarihinde, İngiltere'nin Avrupa Bakanı Dr. Denis MacShane ve Uluslararası Ticaret ve Yatırımdan Sorumlu Devlet Bakanı Mike O'Brien ile temaslarda bulundu. Heyet, 11 Ka-

sim'da, İngiliz Parlamentosu Türkiye Grubu Başkanı Frank Cook ile görüştüktan sonra London School of Economics Öğretim Üyesi Lord William Wallace'ın yönettiği yuvarlak masa toplantılarına katıldı.

Türkiye'nin AB üyeliğine karşı çıkan parlamenterlerin de bulunduğu toplantılarda, Kıbrıs, Türkiye'deki ekonomik ve politik gelişmeler ve demokratikleşme sürecinde yapılması gereken uygulamalar ele alındı.

İngiliz parlamenterler, Kıbrıs konusunda Türk tarafının inisiyatifi ele alarak Annan Planı çerçevesinde yapılabilecekleri değerlendirmelerinde fayda olduğu mesajını verdiler. Türkiye'deki ekonomik ve politik gelişmelerden övgüyle söz eden İngiliz parlamenterlerin diğer mesajı ise demokratikleşme sürecinde yapılması gereken uygulamalara dönük oldu.

TÜSIAD heyeti, 12 Kasım tarihinde, TÜSIAD ile birlikte Avrupa özel sektörünün temsil örgütü UNICE'nin üyesi olan İngiliz Sanayicileri Konfederasyonu (CBI)'nın Genel Direktörü Digby Jones ile görüştüktan sonra Türk İngiliz İş Konseyi'nin düzenlediği öğle yemeğine katıldı. TÜSIAD heyeti aynı gün İngiltere Başbakanı Tony Blair'in AB konularındaki başdanışmanı Sir Stephen Wall ile görüştü. Wall, Türkiye'deki gelişmelerden duyduğu memnuniyeti ifade etti ve Türkiye'nin AB üyeliği konusunda tam destek vereceğini belirtti.

TÜSIAD heyetinde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Ömer Sabancı ve Mustafa V. Koç'un yanı sıra TÜSIAD Yönetim Kurulu üyeleri Ömer Aras, Pekin Baran, Şadi Gücüm ve Arzuhan Yalçındağ, DEİK Yönetim Kurulu Üyesi Hasan Çolakoğlu, TÜSIAD Dış Politika Danışmanı Soli Özel ve TÜSIAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası yer aldı.



TÜSIAD Dış Politika Danışmanı Soli Özel, TÜSIAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası, TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyeleri Pekin Baran, Arzuhan Yalçındağ ve Şadi Gücüm, İngiltere Başbakanlık Konutu önünde.

Avrupa Sanayi Federasyonları Genel Direktörlerinin Yıllık Toplantısı

Avrupa sanayi federasyonları genel direktörlerinin yıllık toplantısı, 25-28 Haziran tarihlerinde, Helsinki'de, Finlandiya Sanayicileri ve İşverenler Konfederasyonu'nun ev sahipliğinde yapıldı. TÜSIAD'ı temsilen toplantıya Genel Sekreter Haluk Tükel katıldı.

Toplantıda, Finlandiya ekonomisindeki gelişmeler, Alman ekonomisi ve üretim sisteminin yeniden canlandırılması, Avrupa para sisteminin şirketler ve bireyler üzerinde yaratmış olduğu davranış değişiklikleri, AB'nin genişleme sürecinin AB üyelerindeki şirketlerin rekabet gücü üzerindeki etkileri ve AB genişleme sürecinde UNICE'nin rolü konulu tartışmalı toplantılar düzenlendi.

Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) Nezdinde Ekonomi ve Sanayi Danışma Komitesi (BIAC) ile İlişkiler

TÜSIAD, OECD nezdinde faaliyet gösteren "Ekonomi ve Sanayi Danışma Komitesi" (Business and Industry Advisory Committee-BIAC)'ne 1 Ağustos 1999 tarihinde üye oldu. BIAC, iş ve sanayi alemi ni temsil etmek üzere Mart 1962 tarihinde kurulan ve OECD tarafından resmen tanınan bağımsız bir örgüttür. Yirmi sekiz ülkenin önde gelen sanayici ve işveren örgütlerinin üye olduğu BIAC, üyelerinin görüşleri doğrultusunda oluşturduğu politika önerilerini OECD'ye ve OECD üyesi hükümetlere iletmektedir.

TÜSIAD, 2003 yılı boyunca BIAC çalışmalarını takip etmeyi sürdürdü. TÜSIAD Genel Sekreterliği tarafından BIAC komiteleri ve çalışma gruplarının gündemleri incelendi; ilgili TÜSIAD komisyonları ve çalışma gruplarının bilgisine sunuldu.

TÜSIAD Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu Başkanı ve Kamu Reformu Çalışma Grubu Üyesi Korkmaz Ilkorur tarafından OECD-BIAC'ın çeşitli toplantılarına katılım sağlandı. Bu toplantılar aşağıda belirtilmektedir.

- * 27-28 Mart tarihlerinde Paris'te düzenlenen OECD Düzenleyici Politikaları Forum Toplantısı.
- * 28-29 Nisan tarihlerinde Paris'te düzenlenen OECD Forum Toplantısı ve OECD-BIAC tarafından düzenlenen bakanlar ile müşavere toplantısı.
- * 12-13 Haziran tarihlerinde Roma'da düzenlenen BIAC Genel Kurulu.
- * 22-23 Eylül tarihlerinde Paris'te düzenlenen OECD Düzenleyici Reform Çalışma Grubu toplantısı.
- * 4-5 Aralık tarihlerinde Paris'te düzenlenen OECD Düzenleyici Politikaları Forum Toplantısı.



Business and Industry Advisory Committee to the OECD

Comité Consultatif Economique et Industriel Auprès de l' OCDE

Akdeniz İş Dünyası Konfederasyonları Birliği (UMCE) ile İlişkiler

Akdeniz İş Dünyası Konfederasyonları Birliği (UMCE-Union of Mediterranean Confederations of Enterprises) 2002 yılının mart ayında İstanbul'da yapılan 5. Avrupa-Akdeniz Özel Sektör Zirvesi sırasında kuruldu. UMCE, Avrupa-Akdeniz İşbirliği sürecinde yer alan on iki Akdeniz ülkesinin (Cezayir, Fas, Filistin Özerk Toprakları, İsrail, Kıbrıs, Lübnan, Malta, Mısır, Suriye, Ürdün, Tunus, Türkiye) sanayi federasyonlarından oluşmaktadır. UMCE'nin temel görevi, Akdeniz bölgesinde 2010 yılına dek serbest ticaret alanı oluşturulmasına yönelik olarak iş dünyasının katkısını sağlamaktır. Birlik, bölgede arzulan ticaret ve yatırımın canlandırılması için geliştirilen diyalog ve faaliyetlerde, Avrupa Birliği (AB) üyesi ülkeler, AB kurumları ve uluslararası mali kuruluşların temel muhatabı olmayı hedeflemektedir.

UMCE'nin 3. Genel Kurulu 10 Mart tarihinde Roma'da yapıldı. Toplantıda TÜSIAD'ı Yönetim Kurulu Üyesi Şadi Gücüm ve Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu

temsil etti. 4. Genel Kurul toplantısı ise, 4 Ekim tarihinde yine Roma'da gerçekleştirildi. Bu toplantıya TÜSIAD Ankara Temsilcisi Zafer Ali Yavan ve TÜSIAD International Uzmanı Bilge Karcıhoğlu katıldı. 4. UMCE Genel Kurulu öncesinde, 2-3 Ekim tarihlerinde İtalyan Sanayi Teşvik Enstitüsü (IPI) tarafından "Avrupa-Akdeniz Sanayi İşbirliği" adlı çalışma grubunun üst düzey toplantısı düzenlendi. Toplantıya katılan TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı ve TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski, "Türkiye'de KOBİ'lerin Finans Sorunları ve Çözüm Yolları" başlıklı bir tebliğ sundu. UMCE Başkanı Hassan Chami başta olmak üzere UMCE'ye üye olan federasyonların temsilcilerinin de yer aldığı toplantı sonrasında UMCE'nin 4. Genel Kurul'u yapıldı.

UMCE'nin 5. Genel Kurulu 15 Aralık tarihinde Tunus'ta gerçekleştirildi. Toplantıya TÜSIAD'ı temsilen Dış İlişkiler Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi katıldı.

TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski, haziran ayında ESBAŞ tarafından organize edilen "Euro-Mediterranean Business Culture Day" etkinliğine katılarak UMCE'yi temsilen bir konuşma yaptı.



UMCE'ye üye federasyonların temsilcileri, 2-3 Ekim tarihlerinde Roma'da düzenlenen "Avrupa-Akdeniz Sanayi İşbirliği" konulu toplantıya katıldılar.

Avrupa Birliği'ne Uyum Sürecinde TÜSİAD Yapılanması

Avrupa Birliği (AB)-Türkiye Katılım Ortaklığı Belgesi ve AB müktesebatının benimsenmesi için Türk hükümetinin hazırladığı Ulusal Program ışığında belirlenecek öncelikli uyum takvimi doğrultusunda, uyum çalışmalarının Türk sanayisi üzerindeki etkilerinin takip edilmesi ve görüş üretilmesi önem taşımaktadır. Bu amaçla, TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun 26 Mayıs 2000 tarihinde aldığı kararla kurulan TÜSİAD AB'ye Uyum Komitesi'nin başkanlığını 2003 yılında Yönetim Kurulu Üyesi ve Şirket İşleri Komisyonu Başkanı Şadi Gücüm yürüttü.

Komite Yapısı

AB'ye Uyum Komitesi, Türkiye'nin AB mevzuatına uyum süreci, AB'nin Lizbon Stratejisi ve Türkiye-AB ilişkilerinin önümüzdeki dönem takvimi paralelinde yeniden yapılandırıldı. Bu konu ile ilgili olarak, TÜSİAD'ın AB mevzuatına uyum üzerinde çalışan komisyon ve çalışma grubu başkanları komiteye davet edildi. Bu çerçevede belirlenen çalışma grupları şöyle sıralandı: AB Sürecinde Kadın, Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon, Çevre, Dış Ticaret Politi-

kaları, Eğitim, Enerji, Fikri ve Sınai Haklar, Finansal Raporlama, Girişimcilik ve Yenilikçilik, Hizmetlerin Serbest Dolaşımı, İstihdam ve Sosyal Güvenlik, Kamu Alımları, Kamu Reformu, KOBİ, Kurumsal Yönetim, Rekabet, Siyasi Kriterler, Tarım, Tüketicuyu Koruma, Vergi, Yabancı Sermaye.

Böylece, Türkiye'nin AB'ye uyum sürecinde karşılaştığı/karşılaşabileceği teknik ve siyasi sorunlar üzerinde ilgili sektör temsilcilerinin öneri ve değerlendirmelerini sunabileceği bir ortam yaratılması amaçlandı.

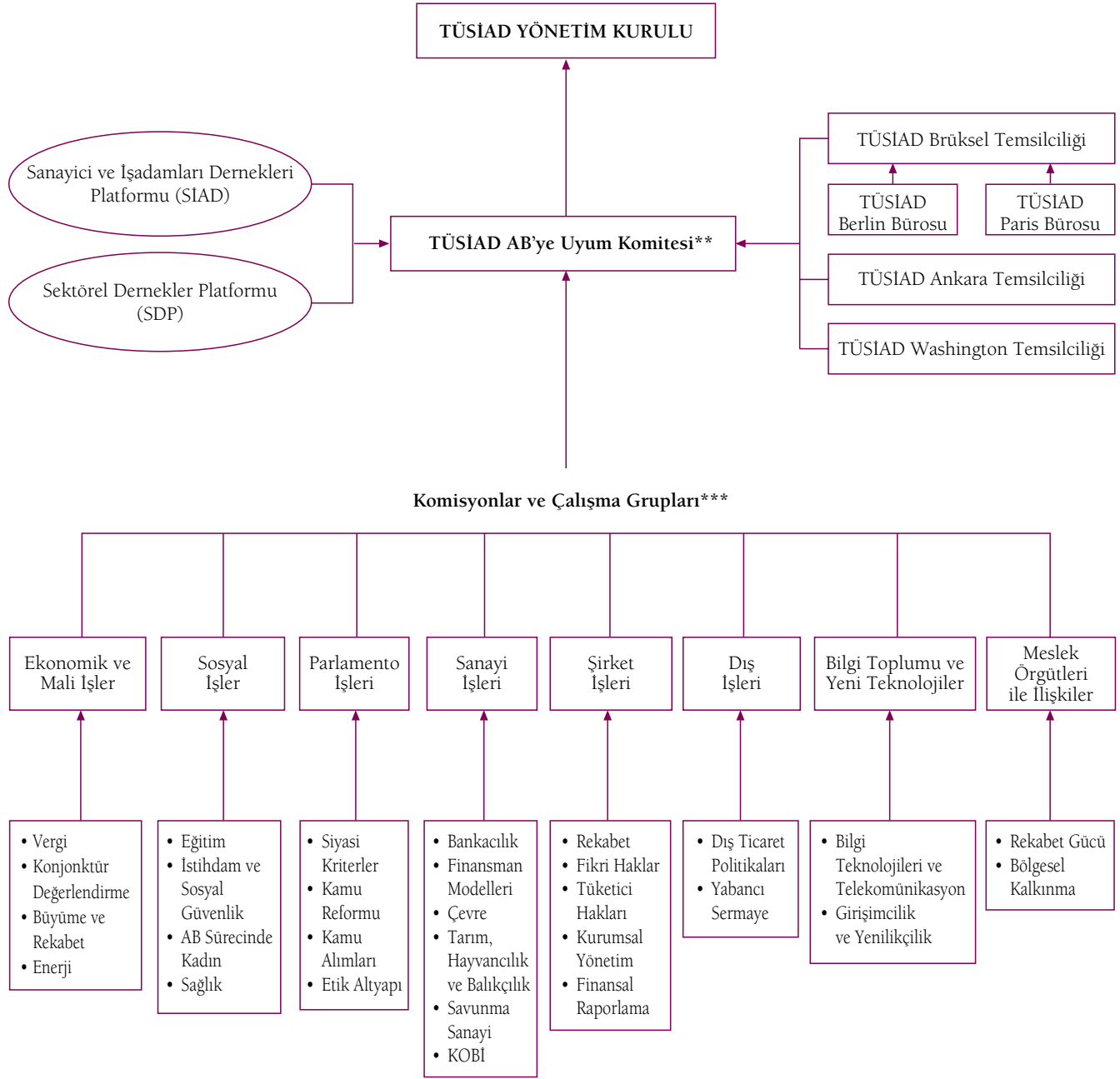
Komite Çalışmaları

Aralık 2002 tarihinde yapılan AB Kopenhag Zirvesi sonrasında siyasi kriterler, gümrük birliği, Topluluk programlarına katılım, ulusal kalkınma planının hazırlanması, mali yardım, hizmetlerin serbest dolaşımı gibi konuların 2003-2004 döneminde Türkiye-AB ilişkilerinde ağırlık kazanacağı tespitinden hareketle, 2003 yılında Türkiye ve AB'deki gelişmeler bağlamında TÜSİAD AB'ye Uyum Komitesi de faaliyet ve çalışmalarını belirledi.

TÜSİAD Ankara Temsilciliği'nin de katkılarıyla, AB'ye uyum sürecini takip eden başta Dışişleri Bakanlığı ve AB Genel Sekreterliği olmak üzere çeşitli kurumlarla yıl boyunca karşılıklı bilgi alış veriş sürdüürldü ve TÜSİAD'ın AB'ye uyum sürecindeki çalışmaları bu kurumlara aktarıldı.

24 Temmuz tarihinde Resmi Gazete'de yayınlanan yenilenmiş Ulusal Program'a yönelik olarak hazırlanarak AB Genel Sekreterliği'ne iletilen TÜSİAD görüşü güncelleştirildi ve TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun 9-10 Ekim'de Brüksel'de ziyaret ettiği Avrupa Komisyonu Başkanı Romano Prodi ile Genişlemeden Sorumlu Komiser Günter Verheugen'e takdim edildi.

AB'ye Uyum Sürecinde TÜSİAD Yapılanması*



* 31 Aralık 2003 itibariyle.

** Komitenin Başkanı TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Şirket İşleri Komisyonu Başkanı Şadi Gücüm'dür. Komite, komisyonlarda çalışan TÜSİAD üyelerinin katılımına açıktır. Ümit İzmen, Ebru Dicle ve Hale Hatipoğlu (TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcıları), Bahadır Kaleağası (TÜSİAD Brüksel Temsilcisi), Derya Sevinç (TÜSİAD Ankara Temsilci Yardımcısı) ve Tuba Pelin Göl (Dış İlişkiler Bölümü Uzman Yardımcısı ve Raportör) komitenin daimi üyeleridir.

*** Çalışma grupları, TÜSİAD üyelerinin şirketlerindeki yöneticiler ve uzmanlar ile SIAD'lar ve sektör dernekleri temsilcilerinden oluşmaktadır.

TÜSİAD'ın Amerika Birleşik Devletleri Temasları

TÜSİAD, ABD yönetiminin, finans çevrelerinin ve medyasının önde gelen isimleriyle görüşmek üzere 27-30 Mayıs tarihleri arasında Washington, D.C. ve New York'u ziyaret etti. Başkanlığını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan'ın yaptığı heyette Yönetim Kurulu üyeleri Ömer Aras, Pekin Baran, Cem Duna ve Arzuhan Yalçındağ, üyeler Selim Demiren, Şerif Egeli, Andrew Glass, John McCarthy ve Mustafa Sayınataç, TÜSİAD Dış Politika Danışmanı Soli Özel, Emekli Büyükelçi İlder Türkmen, TÜSİAD Genel Sekreteri Haluk Tükel, TÜSİAD Washington, D.C. Temsilcisi Abdullah Akyüz ve Temsilci Yardımcısı Yakup Beriş yer aldı.

TÜSİAD heyeti, 27 Mayıs tarihinde, Washington'da, ABD Ulusal Güvenlik eski danışmanı Brent Scowcroft, Türkiye'nin ABD Büyükelçisi Faruk Loğoğlu, ABD Savunma Bakan Yardımcısı Paul Wolfowitz ve New York Times gazetesi yazarı William Safire ile görüştü. Ayrıca Amerika'daki Musevi Örgütleri Temsilcileri ve Council on Foreign Relations tarafından organize edilen birer toplantı gerçekleştirildi. Akşam The Kennedy Center'da TÜSİAD'ın ev sahipliğinde bir resepsiyon ve Şefika Kutluer konseri düzenlendi.

28 Mayıs tarihinde heyet, Washington'da Hazine Bakanlığı Müsteşarı John Taylor, Dışişleri Bakanlığı Müsteşarı Marc Grossman ve ABD Başkanı Irak özel danışmanı Zalmay Khalilzad ile görüştü. Ayrıca Türk gazeteciler, Dışişleri Bakanlığı ve ABD Ulusal Güvenlik Konseyi yetkilileri ile toplantılar gerçekleştirildi. Nixon Center'da "Irak Savaşı Sonrasında Türkiye ve ABD, Geleceğe Bakmak: Türkiye ve ABD Arasında İşbirliği Alanları, Türkiye'nin AB Üyeliği Hedefi ve Kıbrıs Sorunu" konulu yuvarlak masa toplantılarına katılım sağlandı.

TÜSİAD heyeti, 29 Mayıs tarihinde temaslarını New York'ta sürdürdü. Heyet, BM Genel Sekreteri'nin Kıbrıs eski Özel Temsilcisi Alvaro De Soto ile görüştü. Citibank, Turkish-American Business Forum, Standard & Poor's yetkilileri; ayrıca New York Times gazetesi yazarı Ethan Bronner, The Wall Street Journal gazetesi ve Fortune Dergisi editörleri ile çeşitli toplantılar gerçekleştirildi. Aynı günün sonunda TÜSİAD'ın ev sahipliğinde bir resepsiyon ve Şefika Kutluer konseri düzenlendi. TÜSİAD heyeti ABD ziyaretini New York'ta Council on Foreign Relations ve Morgan Stanley ile yaptığı toplantılarla 30 Mayıs tarihinde tamamladı.



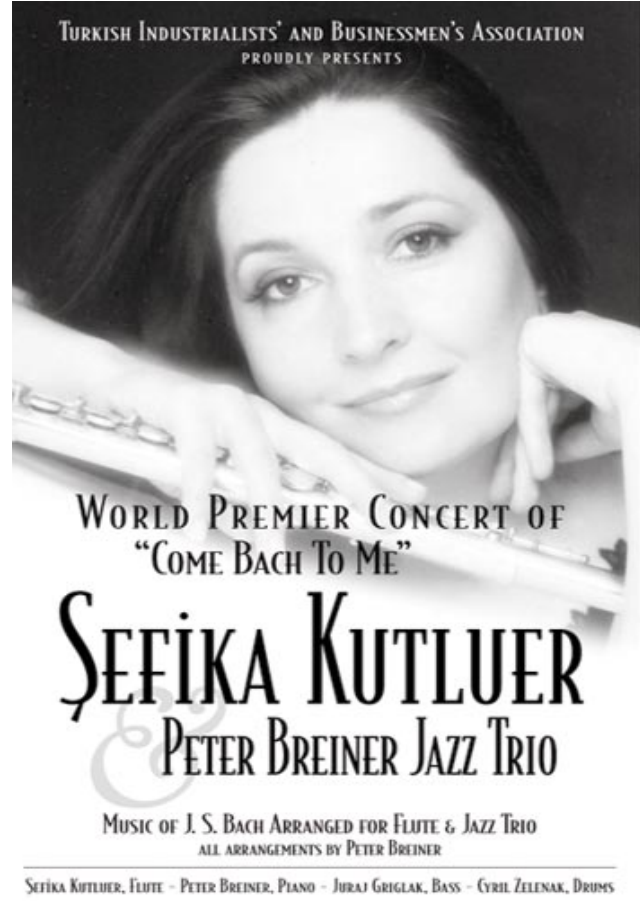
TÜSİAD, 27 Mayıs tarihinde The Kennedy Center'da bir resepsiyon ve Şefika Kutluer konseri düzenledi. (Soldan sağa) TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan, Yönetim Kurulu üyeleri Arzuhan Yalçındağ, Ömer Aras ve Pekin Baran.

Kültürel Etkinlikler ve Dış Tanıtım

TÜSIAD Yönetim Kurulu, 27-30 Mayıs tarihlerinde, Türk-Amerikan ilişkilerinin kritik bir noktada bulunduğu bir dönemde, ABD yönetiminin, finans çevrelerinin ve medyasının önde gelen isimleriyle görüşmek üzere Washington ve New York'ta kapsamlı ziyaretler yaptı. TÜSIAD heyetinin ABD ziyareti sırasında kültürel etkinlikler de gerçekleştirildi. Flüt sanatçısı Şefika Kutluer, 27 Mayıs tarihinde Washington'da The Kennedy Center'da ve 29 Mayıs tarihinde



Seramik sanatçısı Mehveş Demiren'in eserlerinin tanıtımı
27 Mayıs tarihinde The Kennedy Center'da yapıldı.



Flüt sanatçısı Şefika Kutluer, TÜSIAD'ın ABD temasları çerçevesinde Washington ve New York'ta iki konser verdi.

New York'ta The Scandinavia House'da TÜSIAD'ın ev sahipliğinde iki konser verdi. Bu konserlerin hazırlık çalışmaları TÜSIAD Merkezi ile koordineli bir şekilde TÜSIAD Washington, D.C. Temsilciliği tarafından yürütüldü. Washington'daki konsere yaklaşık dört yüz, New York'taki konsere ise yaklaşık iki yüz kişilik katılım sağlandı. Ayrıca The Kennedy Center'da, seramik sanatçısı Mehveş Demiren'in eserlerinin tanıtımı yapıldı.

Bunun yanında, TÜSIAD'ın kültürel etkinlikleri kapsamında, geçen yıllarda olduğu gibi TÜSIAD Brüksel Temsilciliği'nde Mustafa Taviloğlu koleksiyonuna ait çağdaş Türk ressamlarının eserleri ziyaretçilerin ve davetlilerin izlenimine sunulmaya devam edildi.

TÜSİAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu

TÜSİAD ile Boğaziçi Üniversitesi tarafından, Türkiye'nin dış politika araştırmalarına katkıda bulunmak amacıyla 25 Eylül 2002 tarihinde TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan ve Boğaziçi Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Sabih Tansal'ın katılımıyla imzalanan mutabakat zaptı ile "Dış Politika Forumu" kuruldu.

Yurt dışındaki benzer araştırma merkezleriyle işbirliği yapması da hedeflenen forum, öncelikle Türkiye'nin dış politika stratejisi içerisinde, özel sektör açısından ticaret ve yatırım stratejilerinin kapsanabilmesini sağlayacak yaklaşımların üretilmesine katkıda bulunmayı ve dünyadaki değişimleri göz önüne alarak Türkiye'nin stratejik tercihlerine, güvenlik ihtiyaçlarına, orta ve uzun vadeli politikalarına ışık tutacak seçenekler üretilmesine katkıda bulunacak çalışmalar yapmayı amaçladı.

Forumun 2003 yılı kadrosu direktör ve bir uzman yardımcısından oluştu.

Forumun yürüttüğü çalışmalar aşağıda özetlenmektedir.



Toplantılar

TÜSİAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu, dördü uluslararası nitelikte olmak üzere toplam beş konferans düzenledi. Bunlardan ilki, Lefkoşa'da 30 Ocak tarihinde düzenlenen "Kıbrıs'ın Geleceği ve AB Üyeliği" konulu konferans oldu. KKTC ve Türkiye'den gelen katılımcıların yanı sıra Güney Kıbrıs, Avrupa ve Kanada'dan da konuşmacıların yer aldığı bu konferans, Kıbrıs adasının geleceğiyle ilgili kritik konularda uzlaşma çabalarını cesaretlendiren önemli bir diyalog ortamı yarattı.

Dış Politika Forumu'nun uluslararası nitelikteki ikinci etkinliği TBMM'de tezkere oylamasından hemen önce, 28 Şubat tarihinde, İstanbul'da Swiss Otel'de gerçekleştirilen "Irak Krizi: Askeri Müdahale ve Siyasi Gelecek" konulu konferans oldu.

Konferans, Türkiye'de Irak'a yönelik Amerikan müdahalesi konusundaki farklı yaklaşımlara sahip uzman ve akademisyenler arasında yapıcı bir tartışma platformu yaratırken, bu müdahalenin en önemli gerekçesi olarak sunulan kitle imha silahları konusunda uzman görüşlerini de yansıttı.

Forumun üçüncü etkinliği, Türk-Amerikan ilişkilerinde sivil inisiyatiflerin öneminin vurgulandığı "ABD'de Dış Politika Oluşum Sürecinde Lobilerin Etkileri" konulu konferanstır. Türk Amerikan Dernekleri Asamblesi'nin (ATAA-Assembly of Turkish-American Association) Türkiye ziyareti kapsamında, 6 Haziran tarihinde İstanbul'da Ceylan Intercontinental Otelinde gerçekleştirilen etkinlik, Amerikan dış politikasını etkilemeye yönelik gayretler içinde Türk-Amerikan toplumunun yerine dikkat çekti.

Dış Politika Forumu tarafından, 14 Temmuz tarihinde Boğaziçi Üniversitesi'nde, Columbia Üniversitesi School of International and Public Affairs Dekanı Prof. Dr. Lisa Anderson'ın verdiği "Amerika'nın Orta Doğu Siyaseti" konulu bir konferans düzenlendi. Konferansta Amerikan iç siyasetinin ve özellikle başkanlık yarışının, ABD'nin 11 Eylül sonrası Ortadoğu'ya yönelik siyasetini nasıl etkilediği irdelendi ve dış politikaya etkide bulunan iç dinamiklere dikkat çekildi.

Forum, 17 Temmuz tarihinde İstanbul Ceylan Intercontinental Otelinde "Annan Planı: Hayaller ve Gerçekler" konulu uluslararası bir konferans düzenledi. Annan Planı'nın siyasi, ekonomik, hukuki ve güvenlikle ilgili boyutlarının detaylı olarak masaya yatırıldığı uluslararası konferans, Kıbrıs'ta ve dolayısıyla Türkiye ve Yunanistan arasında kalıcı barış ve istikrar yaratma çabalarının önemli bir ayağını oluşturdu.

TÜSIAD International tarafından 17-19 Kasım tarihlerinde gerçekleştirilen Rusya ziyareti çerçevesinde, forum 18 Kasım'da Moskova'da Russian Academy of Sciences, Institute of Oriental Studies ve European Institute ile Türk-Rus ekonomik ilişkilerinin güncel durumunu ve gelecekteki fırsat ve engellerini konu alan, "2000'li yıllarda Türk Rus İlişkilerinin Ekonomik Gündemi" başlıklı yarım günlük bir uluslararası konferans düzenledi. Toplantıda, "Jeopolitik Rekabet ile Ekonomik Ortaklığı Uzlaştırmak" başlıklı ilk oturumun başkanlığını Dış Politika Forumu Direktörü Doç. Dr. Gülden Ayman gerçekleştirdi. Oturuma Bilkent Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Duygu Sezer Bazoglu, Rus Bilim Akademisi, Türk Araştırmaları Bölümü Prof. Dr. Nikolai Kireev ve Akşam Gazetesi yazarı Hakan Aksay konuşmacı olarak katıldılar. Başkanlığı TÜSIAD Dış Politika Danışmanı Soli Özel tarafından gerçekleştirilen "Türk-Rus Ekonomik İlişkileri:

Fırsatlar ve Zorluklar" başlıklı ikinci oturuma Moskova Garanti Bankası Genel Müdürü Ali Niyazi Gürcan, Rus Bilim Akademisi'nden Prof. Dr. Natalia Ulchenko ve Rus Bilim Akademisi Avrupa Enstitüsü'nden Prof. Dr. Dimitri Danilov konuşmacı olarak katıldı.

Raporlar ve Bilgi Notları

TÜSIAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu adına Forum Direktörü Doç. Dr. Gülden Ayman ve Uzman Yardımcısı Zeynep Erşahin tarafından, 26-28 Mayıs tarihlerinde gerçekleşen TÜSIAD heyetinin Washington, D.C. ziyareti öncesinde "Türk-Amerikan İlişkilerinde Bir Dönüm Noktası: Irak Savaşı" başlıklı bir değerlendirme raporu hazırlandı ve söz konusu rapor TÜSIAD Dışişleri Komisyonu üyelerine sunuldu.

Forum Direktörü Doç. Dr. Gülden Ayman "ABD'nin Yeni Orta Doğu Vizyonu: ABD, İran ve Türkiye İlişkileri" konulu bir rapor hazırladı.

Forum Uzman Yardımcısı Zeynep Erşahin tarafından "Ortadoğu Yol Haritası"yla ilgili bir değerlendirme raporu hazırlandı.

TÜSIAD International tarafından 17-19 Kasım tarihlerinde Rusya'ya gerçekleştirilen ziyaret nedeniyle Uzman Yardımcısı Zeynep Erşahin tarafından Rusya ekonomisindeki güncel sorunların ve dinamiklerin incelendiği ve Türk-Rus ekonomik ilişkilerinin ele alındığı iki değerlendirme raporu hazırlandı.

Uzman Yardımcısı Zeynep Erşahin tarafından "İsrail-Filistin Anlaşmazlığı ve Yol Haritası'nın Geleceği" konulu bir çalışma sürdürüldü.

Stajyer Uzman Yardımcısı Ali Çiviler tarafından, Uzakdoğu Dosyası içinde yer alması planlanan Türk-Çin ilişkileriyle ilgili bir değerlendirme raporu hazırlandı.

Stajyer Uzman Yardımcısı Şahika Tokel tarafından çeşitli bilgi notları hazırlandı ve basın taramaları yapıldı. Söz konusu notlar TÜSIAD Dışişleri Komisyonu üyelerine iletildi. Bu çerçevede, 7 Ekim tarihli tezerenin TBMM tarafından kabul edilmesinin dış basındaki yansımaları, Birleşmiş Milletler Güvenlik Konseyi'nin 16 Ekim tarihli kararı ve etkileri, Rusya Federasyonu'nun İKÖ toplantılarına katılma talebi hakkında yerli ve yabancı basında çıkan haberler, Rusya Federasyonu'nun en büyük petrol şirketi YUKOS'un başkanının tutuklanmasının ardından ülkede yaşanan ekonomik şokun basındaki yansımaları, Şam Zirvesi hakkında yabancı basın taraması ve Türkiye-Ermenistan ilişkileri konulu basın taraması yapıldı. Ayrıca "United States' New Global Defense Posture and the Importance of Incirlik Base" ve "Turkey-US Relations and Iraq War" konularındaki çalışmalar sürdürüldü.

Temaslar

11 Temmuz tarihinde "Washington America Abroad Media" isimli kuruluşun Başkanı Aaron Lobel ile bir görüşme yapıldı ve Aaron Lobel, temsil ettiği kuruluş ile Boğaziçi Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümü'nün "ABD-Türkiye Video Konferans" projesini gerçekleştirebilmesi amacıyla Bölüm Başkanı Prof. Dr. Taha Parla'ya takdim edildi.

"ABD'nin Yeni Orta Doğu Vizyonu: ABD, İran ve Türkiye İlişkileri" konulu raporla ilgili olarak Forum Direktörü Doç. Dr. Gülden Ayman eylül ayında Washington'da, Schaul Backash (The Brookings Institution), George Perkowich (Carnegie Endowment), Robert Einhorn (CSIS), Jayhun Mollazade (US-Azerbaijan Council), Laden Arcin (Defense Department, Pentagon), Ilan Berman (American Foreign Policy Council) başta olmak üzere konuyla ilgili yetkililer ve uzmanlarla mülakatlar gerçekleştirdi.

Projeler

TÜSIAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu, Birmingham Üniversitesi Centre for Studies in Security and Diplomacy ile Avrupa Güvenlik ve Savunma Politikası'nda Türkiye'nin rolünün irdelenmesinin amaçlandığı bir proje yürüttü. Bu proje kapsamında, 1-3 Nisan 2004 tarihlerinde İstanbul'da on ikisi Türkiye'den olmak üzere, NATO, AB ve İngiltere'den konularında uzman yirmi yedi kişinin katılacağı iki günlük üç çalışma grubu toplantısı gerçekleştirilmesi planlandı. Çalışma grupları tarafından Türkiye'nin Avrupa güvenliğine askeri ve sivil katkıları yanında Avrupa'nın da Türkiye'nin güvenliğine olan katkısının ele alınması ve ardından bu çalışmaların sonuçlarının sunulacağı, yeni güvenlik ortamının özelliklerinin değerlendirileceği ve Avrupa güvenlik gündeminde Türkiye'nin rolünün tartışılacağı bir günlük kapsamlı bir konferans düzenlenmesi düşünüldü. Konferansa çalışma grubunda bulunan Türk katılımcılara ek olarak yaklaşık on üç uzmanın daha davet edilmesi planlandı.

Diğer Faaliyetler

10 Eylül tarihinde TÜSIAD'ın Washington, D.C. Temsilciliği ile Western Policy Center tarafından ortaklaşa düzenlenen yuvarlak masa toplantısında Forum Direktörü Doç. Dr. Gülden Ayman ortak Fulbright projesi yürüttüğü Doç. Dr. Panayotis Tsakonas ile "Ege Sorunlarının Çözümünde ABD'nin Rolü" konulu bir konuşma yaptı.

TÜSIAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu'nu tanıtıcı İngilizce bir broşür yayıma hazırlandı; ayrıca forumun web sayfası açıldı.

TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu

TÜSİAD ile Sabancı Üniversitesi, genel olarak küreselleşme, özel olarak Avrupa Birliği (AB)'ne entegrasyon sürecinde uluslararası piyasalarda Türk özel sektörünün kalıcı bir pazar payı elde edebilmesi için gerekli rekabet gücü, teknoloji yönetimi ve kıyaslama çalışmalarını yapmak amacıyla işbirliğine giderek, 13 Aralık 2002 tarihinde TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan ve Sabancı Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Tosun Terzioğlu'nun katılımıyla imzalanan mutabakat zaptı ile "Rekabet Forumu"nu kurdular.

Yapılacak araştırma ve kıyaslama çalışmaları, bilgilendirme faaliyetleri, düzenlenecek seminer, çalıştay, panel ve konferanslarla Rekabet Forumu'nun bir "Mükemmeliyet Merkezi" olması hedeflendi.

Forumun kadrosu direktör, bir direktör yardımcısı ve bir idari asistandan oluştu. Kurumsal kimlik oluşturma çalışmaları çerçevesinde forumun logosu belirlendi, görsel ve basılı forum malzemeleri oluşturuldu, web sitesi faaliyete geçti (www.ref.sabanciuniv.edu).

Forumun 2003 yılı boyunca yürüttüğü çalışmalar aşağıda özetlenmektedir.

Toplantılar

25-26 Eylül tarihlerinde, Sabancı Üniversitesi'nde "Otomotiv Ana ve Yan Sanayi Arasında Stratejik İşbirliği Fırsatları Çalıştayı" gerçekleştirildi. Çalıştaya otomotiv ana ve yan sanayiinden geniş bir katılım oldu. İlk gün katılımcılar INSEAD (European Institute of Business Administration) Yöneylem Araştırmaları Programı'nda araştırmacı Prof. Dr. Enver Yücesan'ın moderatörlüğünde bir tedarik zinciri yönetimi uygulaması olan "Beergame" oyunu üzerinde çalıştılar. İkinci gün davetli konuşmacıların sunumlarına yer verildi. Sunumlar da dahil olmak üzere çalıştay ile ilgili detaylı bilgi forumun web sitesinde yayımlandı.

Sektör ve ilgili kuruluşlara dağıtılmak üzere bir sonuç bildirgesi hazırlandı ve ilgili tüm kişi ve kuruluşlara elektronik ortamda iletildi.

13-15 Ekim tarihli 12. Ulusal Kalite Kongresi çerçevesinde Rekabet Forumu tarafından bir oturum düzenlendi. 14 Ekim tarihinde düzenlenen ve Forum Direktörü Prof. Dr. Gündüz Ulusoy'un başkanlık ettiği "Türkiye ve AB: Rekabet ve İşbirliği" konulu oturuma TÜSİAD Brüksel Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası, Sabancı Üniversitesi Sanat ve Sosyal Bilimler Fakültesi Öğretim Üyeleri Doç. Dr. Bahri Yılmaz ve Doç. Dr. Alpay Filiztekin konuşmacı olarak katıldılar.

Forumun ilk üç aylık faaliyet planı içerisinde "Çin ve Türkiye: Dış Ticaret ve Yatırımda İşbirlikleri ve Fırsatlar" başlıklı bir konferansın düzenlenmesi yer aldı. Konferans ile ilgili olarak mayıs ayında Dünya Bankası, UNCTAD, IMF, OECD, IFC gibi uluslararası kurumlarla temasa geçildi ve konuşmacı davet





Rekabet Forumu, 25-26 Eylül tarihlerinde "Otomotiv Ana ve Yan Sanayi Arasında Stratejik İşbirliği Fırsatları Çalıştayı" düzenledi.

edildi. Bu davet haziran ayında UNCTAD, ağustos ayında IFC ve eylül ayında IMF tarafından kabul edildi. 7 Temmuz'da Forum Direktör Yardımcısı Arzu İlhan Kıbrıs ve Sabancı Üniversitesi Sanat Sosyal Bilimler Fakültesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Bahri Yılmaz, Çin Halk Cumhuriyeti Ankara Büyükelçiliği, Ekonomi ve Ticaret Müsteşarlığı'na bir ziyarette bulunarak Müsteşar Liang Wentao ile görüştüler ve konferans hakkında bilgi verdiler. İşbirliği ve sponsorluk teklifi elçilik tarafından olumlu karşılandı. Yine aynı tarihlerde Türkiye Cumhuriyeti Pekin Başkonsolosluğu ile temasa geçildi ve Büyükelçi Rafet Akgünay ile görüş alış verişinde bulunuldu. Ayrıca yurt içinden konu hakkında uzman kişi ve kurumlarla görüşüldü. YASED ve DEİK Türk-Çin İş Konseyi ile temas kuruldu.

26 Ağustos'ta DEİK'in, Çin Ticaret Bakanı Lu Fuyuan ve beraberindeki heyetin Türkiye ziyareti vesilesi ile düzenlediği öğle yemeğine Forum Direktörü Prof. Dr. Gündüz Ulusoy ve Direktör Yardımcısı Arzu İlhan Kıbrıs katıldılar. Yemekte bakana konferans

duyurusu ve konu hakkında bilgi iletildi. Eylül ayı içerisinde Prof. Dr. Gündüz Ulusoy, TİM Başkanı Oğuz Satıcı ile görüşerek konferans hakkında bilgi verdi. Tüm bu görüşmeler sonunda konferansı gerçekleştirmek için gerekli bütçe sponsorluklarla temin edilemediğinden konferansın 13 Kasım tarihinde yapılmasından vazgeçildi. 8 Aralık tarihinde

Forum Direktörü Prof. Dr. Gündüz Ulusoy ve Direktör Yardımcısı Arzu İlhan Kıbrıs'ın TİM Başkanı Oğuz Satıcı ve Genel Sekreter Prof. Dr. Emre Alkin ile yaptıkları görüşmede, TİM-Rekabet Forumu işbirliği içerisinde, sadece Çin ile sınırlı kalmayıp ülkemiz için önem arz eden diğer ülkelerin de inceleneceği bir proje fikri ortaya çıktı. Bu fikrin geliştirilmesi ve bir proje taslağına dökülmesi kararı alındı.

Konferans çalışmalarına hazırlık olmak üzere, Direktör Yardımcısı Arzu İlhan Kıbrıs tarafından "Çin Halk Cumhuriyeti: 1978'den Günümüze" başlıklı bir araştırma kitapçığı 15 Temmuz'da yayımlandı. Belirli aralıklarla güncellenen bu yayına forum web sitesinde yer verildi.

Forum tarafından, TÜSİAD'ın üyesi bulunduğu Conference Board ile temas kuruldu. Önümüzdeki dönemlerde Türk iş dünyasının ilgisini çekebilecek konularda Conference Board toplantılarının forum ile işbirliği halinde düzenlenmesi konusunda girişimler yapıldı.



12. Ulusal Kalite Kongresi çerçevesinde, Rekabet Forumu tarafından 14 Ekim tarihinde "Türkiye ve AB: Rekabet ve İşbirliği" başlıklı bir oturum düzenlendi.

Projeler

TÜSIAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu tarafından yürütülen projeler aşağıda belirtilmektedir.

"Gıda Endüstrisinde Uluslararası Rekabet Gücü" Projesi: Amacı, gıda endüstrisinin Türkiye'de ve dünyada karşılaştırmalı analizinin yapılması, uluslararası gıda endüstrisi şirketlerinin büyüme stratejilerinin incelenmesi ve Türk gıda endüstrisinde büyük ölçekli firmaların uluslararası ve yerli pazarlarda rekabet gücünün değerlendirilmesi olan projenin "Centre International de Hautes Etudes Agronomiques Mediterranennes-Institut Agronomique Mediterranéen de Montpellier" (CIHEAM-IAMM) ile ortaklaşa gerçekleştirilmesi planlandı.

Eylül ayı içerisinde Forum Direktörü Prof. Dr. Gündüz Ulusoy gıda sektörünün önde gelen kuruluş-

larını ziyaret ederek proje hakkında bilgi verdi ve proje kapsamına nihai şeklini vermeden önce konu hakkındaki görüşlerini aldı. Ayrıca proje bütçesinin finansmanı konusunda sektör mensuplarına destek çağrısı yapıldı. Bu çerçevede, çeşitli firmalarla çok sayıda görüşme yapıldı; yeterli maddi destek sağlanması için çalışmalar sürdürüldü.

"Stratejik Odak Noktası" Projesi: Projenin amacı, taşıt araçları yan sanayiinin rekabet avantajlarının belirlenmesi ve geliştirilmesine yönelik önerilerin oluşturulmasıdır. Öneri, Taşıt Araçları Parça Sanayicileri Derneği (TAYSAD) tarafından haziran ayında TTGV'ye sunuldu. Proje, TTGV tarafından "Stratejik Odak Noktası Projeleri"nin finansmanını gerçekleştiren Dış Ticaret Müsteşarlığı'na takdim edildi.

Bu projeye hazırlık olmak üzere, Sabancı Üniversitesi Ekonomi Programı Öğretim Üyesi Yar. Doç. Özgür Kıbrıs'ın forum tarafından ağustos ve eylül ay-

larında desteklenen lisansüstü öğrencisi Hasan Vatansever ile başladığı "Kontrat Teorisi" literatür tarama çalışması 29 Eylül tarihinde tamamlandı ve raporu makale halinde teslim edildi. Makale forum web sitesinde yayımlandı.

TAYSAD ile Ortak AB Projeleri: Amacı, KOBİ'lerin kısıtlı kaynakları ile kendi kıyaslamalarını yapabilmelerini ve çekirdek yeteneklerini saptayabilmelerini sağlayacak metodoloji ve araçlar geliştirmek olan proje 25 Mart tarihinde AB 6. Çerçeve Programı proje önerisi olarak TAYSAD'a iletili. TAYSAD Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen proje için bir çalışma grubu oluşturuldu. Projenin koordinatörlüğünü SMS Ireland adlı İrlanda merkezli bir mesleki kuruluş üstlendi. Projenin diğer ortaklarını İrlanda, İskoçya ve Polonya'dan üniversiteler, İrlanda, İskoçya, Polonya, Finlandiya ve Kuzey İrlanda'dan mesleki kuruluşlar ve İrlanda ile İskoçya'dan KOBİ'ler oluşturdu. Proje AB'nin yetkili kuruluşlarının değerlendirmesi sonucu birinci aşamayı geçmesine karşın ikinci aşamada kabul edilmedi.

Aynı ekiple, KOBİ'lerin strateji çalışmalarına destek olacak metodların geliştirilmesi ve yaygınlaştırılmasına yönelik olarak 3 Ekim tarihinde AB Leonardo da Vinci Programı'na bir başvuru yapıldı.

"Manufacturing Innovation Survey": Fraunhofer Institute for Systems and Innovation Research (ISI) ile bu enstitünün Almanya, İsviçre ve Avusturya'da uyguladığı "Manufacturing Innovation Survey" çalışmasını Türkiye'de de uygulama konusunda bir girişim yapıldı. Forum Direktörü Prof. Dr. Gündüz Ulusoy, 29 Ekim tarihinde Fraunhofer Institute'da Dr. Gunter Lay ve ekip arkadaşları ile bir görüşme yaptı ve anket hakkında gerekli dokümanlar temin edildi. Çalışma grubunun oluşturulması, anketin Türkiye'ye uyarlanması ve geliştirilmesi çalışmaları sürdürüldü.

"Türkiye'nin AB Ülkeleri, Aday Ülkeler ve Yakın Çevre Ülkeleri Karşısındaki Rekabet Gücünün Ölçülmesi" Projesi: Sabancı Üniversitesi Sanat ve Sosyal Bilimler Fakültesi Öğretim Üyeleri Doç. Dr. Bahri Yılmaz, Doç. Dr. Alpay Filiztekin ve proje asistanı Gülay Arzu İnal tarafından Türkiye'nin AB ülkeleri, aday ülkeler ve yakın çevre ülkeleri karşısındaki rekabet gücünün ölçülmesi konusunda bir proje başlatıldı. Yakın çevre ülkeleri olarak bu aşamada Mısır, Tunus, Fas, Cezayir, İsrail, Suriye ve Ürdün göz önüne alındı. Kullanılacak rekabet gücü endikatörleri ve çalışmaya dahil edilecek ülkeler saptandı. Endikatörlerin hesaplanmasında kullanılacak dış ticaret verilerine ulaşıldı. Devam eden proje, endikatörlerin hesaplanması aşamasındadır.

Perakende Sektöründe Kıyaslama Çalışması: Kasım ayı içinde Alışveriş Merkezleri ve Perakendeciler Derneği (AMPD) Yönetim Kurulu Başkanı Demir Sabancı ile yapılan görüşme sonucunda AMPD için bir kıyaslama çalışması yapılması konusunda bir proje önerisi oluşturulması kararlaştırıldı ve gerekli çalışmalar başlatıldı.

World Economic Forum ile İşbirliği: Her yıl yayınlanan ve ülkemizde iş çevrelerince yakından takip edilen Global Competitiveness Report'un Türkiye bölümünün hazırlanmasında World Economic Forum ile işbirliği kararı alındı. Ocak ayı ortalarında World Economic Forum tarafından gönderilecek olan 2004 yılı anketleri Türkçe'ye çevrildikten sonra belirlenecek olan şirketlerde uygulanacak ve sonuçlar World Economic Forum ile paylaşılacaktır. 2004 sonbaharında hazır olacak Global Competitiveness Report 2004 sonuçlarının Türkiye'de ilk olarak Rekabet Forumu tarafından kamuoyuna duyurulması planlandı.

TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu

TÜSİAD ile Sabancı Üniversitesi, Türkiye’de kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirmek ve yaygınlaştırmak amacıyla işbirliği yapmak üzere, 13 Aralık tarihinde TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan ve Sabancı Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Tosun Terzioğlu’nun katılımıyla imzalanan mutabakat zaptı ile "Kurumsal Yönetim Forumu"nu kurdular.

Forumun amacı, Türkiye’de kurumsal yönetim uygulamalarının iyileştirilmesine ve iyi kurumsal yönetim ilkelerini hayata geçirecek yasal ve kurumsal düzenlemelerin gerçekleştirilmesine araştırma ve eğitim faaliyetleri ile destek olmak ve iyi kurumsal yönetim ilkelerinin savunuculuğunu yapmak olarak belirlendi.

Forumun kadrosu direktör, iki akademik koordinatör ve bir idari asistandan oluştu. Forumun 2003 yılı boyunca yürüttüğü çalışmalar aşağıda özetlenmektedir.

Araştırma, Eğitim ve Diğer Akademik Faaliyetler

Forum Mayıs 2004’te yapılması kararlaştırılan “Aile Mülkiyeti ve Kurumsal Yönetim” konulu ulusla-

rası akademik konferansın çağrısını hazırladı, uluslararası konferans komitesini oluşturdu ve konferans için Dünya Bankası’ndan mali destek sağladı. Konferans hazırlıkları ve sunulacak araştırmalarla ilgili çalışmalar sürdürüldü.

Avrupa Birliği (AB) 6. Çerçeve Programı kapsamındaki Madam Curie Programı için kurumsal yönetim alanında bir doktora eğitim ağı kurmak üzere on yedi üniversiteyle bir konsorsiyum oluşturuldu ve program teklifi hazırlanarak Avrupa Komisyonu’na sunuldu. Komisyon öneriyi olumlu buldu ve kontrat ile ilgili görüşmeler sürdürüldü.

Halka açık şirketlerin yönetim kurulu üyelerine yönelik bir eğitim ve muhtemel akreditasyon programının 2004 yılında başlatılması amacıyla hazırlık çalışmaları sürdürüldü. Söz konusu eğitimler için İngiltere Direktörler Enstitüsü (IOD), Dünya Bankası ve OECD’nin kurduğu Küresel Kurumsal Yönetim Forumu (GCGF) ile işbirliği sağlandı ve bir Eğitim Geliştirme Komitesi oluşturuldu. Çalışmalar ilk eğitimin 2004 yılı başında gerçekleştirilmesi hedeflenerek sürdürüldü.

Yönetim kurulu üyelerine yönelik eğitim programının hazırlık çalışmaları için ABD Odalar Birliği’nin kurduğu Özel Teşebbüs Geliştirme Merkezi’nden (CIPE) finansal destek sağlandı.

2003 yazında Sabancı Üniversitesi EMBA programında "Kurumsal Yönetim" dersi seçmeli ders olarak açıldı.

Forum Direktörü Dr. Melsa Ararat ve Akademik Koordinatör Hakan Orbay, Merkez Bankası’nın kendi personeli için hazırladığı "Kurumsal Yönetim" odaklı eğitim programına eğitmen olarak katkıda bulundular.

Forum Direktörü Dr. Melsa Ararat, 12 Aralık tarihinde Dünya Bankası’nın düzenlediği video kon-

feransta eğitim kuruluşlarının kurumsal yönetim alanındaki iyileştirmelerdeki rolü konusunda "en iyi uygulama" olarak Sabancı Üniversitesi ve TÜSIAD işbirliği hakkında bilgi verdi.

Forum Direktörü Dr. Melsa Ararat, Ocak 2004'te Almanya'da gerçekleştirilecek "CSR Discovery" konferansına Avrupa'dan seçilen yirmi akademisyen arasında Türkiye'den davet edilen araştırmacı olarak yer aldı.

Forum Direktörü Dr. Melsa Ararat ve Akademik Koordinatör İzak Atiyas, haziran ayında ABD National Bureau of Economic Research (NBER) tarafından düzenlenen "Şirketlerde Aile Mülkiyetinin Tarihi" konulu çalışmaya davetli olarak katıldılar.

Forum Direktörü Dr. Melsa Ararat uluslararası "Corporate Governance" dergisinin Editörler Komitesi'nin danışma kuruluna atandı.

Kurumsal yönetim alanında uluslararası dergilerde iki akademik yayın yapıldı.

Forum, Avrupa Kurumsal Yönetim Enstitüsü'ne üye olarak kabul edildi.

Toplantılar

Forum tarafından 23 Mayıs tarihinde "Piyasa Ekonomisi ve Şeffaflık: Kavşaktaki Türkiye" konulu bir seminer gerçekleştirildi. Açılış konuşmalarını TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan, SPK Başkanı Dr. Doğan Cansızlar ve Forum Direktörü Dr. Melsa Ararat'ın gerçekleştirdiği seminerde, şeffaflığın ve kamuoyunu aydınlatmanın piyasa ekonomisindeki rolü, "Kamuoyunu Aydınlatmada Şeffaflığın Önemi ve Ekonomik Gelişmedeki Rolü" ve "Özel Sektör

Açısından Şeffaflığa İlişkin Sorunlar ve Çözümler" başlıklı iki oturumda uzmanlar tarafından tartışıldı.

Forum Direktörü Dr. Melsa Ararat, mart ayında Dünya Bankası'nda düzenlenen "Gelişen Pazarlarda Kurumsal Yönetim Kodları" ile ilgili çalışmaya ve kasım ayında OECD Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin gözden geçirilmesi ile ilgili olarak toplanan "Üst Düzey Danışma Grubu"na davet edildi.

Mart ayında, Avrupa Komisyonu İç Pazar Direktörlüğü Kurumsal Yönetim Bölüm Başkanı ziyaret edildi ve forum çalışmaları hakkında bilgi verildi.

Diğer Faaliyetler

Forum, SPK'nın Kurumsal Yönetim Kodu hazırlık komitesine davet edildi ve kod taslağı ile ilgili çalışmalara destek oldu. Taslak üzerinde TÜSIAD üyelerinin şirketlerinin ve TÜSIAD Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu'nun görüşlerinin alınmasına ve çalışma grubunun hazırladığı Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin SPK Taslağı tarafından içerilmesine önayak olundu. Taslak son haliyle temmuz ayında yayınlandı. Ayrıca SPK'nın hazırladığı Kurumsal Yönetim Kodu ve derecelendirmesi ile ilgili tebliğ taslakları hakkında da görüş bildirildi.

Dünya Bankası-OECD Küresel Kurumsal Yönetim Forumu'nun gelişmekte olan pazarlara yönelik kurumsal yönetim reformları ile ilgili rehberinde forum, direktör eğitimleri veren kuruluşlar için tüzüğü ile örnek olarak sunuldu.

Forum'un web sitesi ve haber bülteni tasarımları sürdürüldü ve web-sitesi www.cgft.sabanciuniv.edu adresiyle açıldı.

12. Ulusal Kalite Kongresi ve Ulusal Kalite Ödülleri

12. Ulusal Kalite Kongresi

12. Ulusal Kalite Kongresi ve Ödülleri'ne yönelik olarak yıl boyunca tanıtım çalışmaları yürütüldü. Bu kapsamda, 21 Mayıs tarihinde Topkapı Eresin Otelinde KalDer Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Subaşı, TÜSIAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Üyesi Selçuk Erden ve Kalite Ödülü Yürütme Kurulu (KÖYK) Başkanı Prof. Dr. Ali Rıza Kaylan'ın konuşmacı olarak katıldığı bir basın toplantısı gerçekleştirildi.

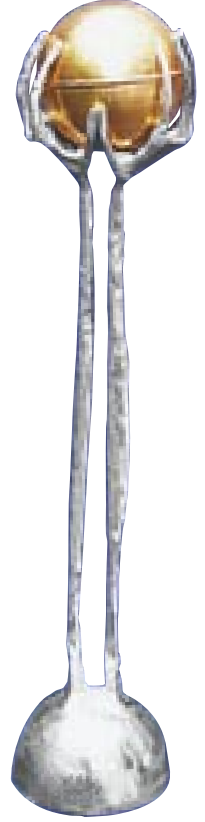
Ayrıca kongre ana teması ve mesajları ile ilgili olarak 29 Mayıs tarihinde aynı yerde KalDer Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Subaşı'nın kongre ve ödül süreci hakkında bilgiler verdiği ve Avrupa Komisyonu Türkiye Temsilcisi Hans Jörg Kretchmer'in konuşmacı olarak katıldığı bir yemek düzenlendi. 1 Ekim tarihinde ise, the Ritz Carlton Otelinde bir basın toplantısı düzenlendi; toplantıda KalDer Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Subaşı, TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi Cem Duna ve KÖYK Başkanı Prof. Dr. Ali Rıza Kaylan birer konuşma yaptı.

Kongre çalışmaları kapsamında, 14-15 Eylül tarihlerinde yerli ve yabancı uzmanların yer aldığı bir

uluslararası çalıştay düzenlendi. Çalıştaya TÜSIAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası da katıldı.

"Avrupa Birliği (AB) ve Dünya Liderliği" konulu 12. Ulusal Kalite Kongresi, 13-15 Ekim tarihlerinde Lütfi Kırdar Kongre ve Sergi Sarayında gerçekleştirildi. Kongrenin açılış konuşmaları, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan ve KalDer Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Subaşı tarafından yapıldı.

"Dünya Barışı Sembolü olarak AB", "Refah ve Ekonomik Entegrasyon Projesi Olarak AB", "Neden AB'nin Dünya Liderliği?", "Avrupa'nın Kalite Vizyonu" gibi konular ana oturumlarda uzmanlar tarafından tartışıldı. Teknik oturumların da yer aldığı kongrede toplam otuz sekiz oturuma yer verildi. 12. Ulusal Kalite Kongresi'nde bu yıl iki özel oturum gerçekleştirildi. Bu çerçevede, London Schools of Economics Uluslararası İlişkiler Profesörü ve Lordlar Kamarası'nda dış ilişkiler konusunda Liberal Demokrat Sözcüsü Lord William Wallace tarafından AB politika sarkacı, AB vatandaşlığının etkisi ve sivil toplum, AB'deki demokratik ve yasal açıkların ve fırsatların neler olabileceği konularında; Dünya Ticaret Örgütü eski Genel Direktörü Mike Moore tarafından ise, sınırları olmayan dünya, özgürlük, gelişme, serbest ticaret, küresel yönetim, sınırları olmayan dünyada AB'nin yeri konularını ele alan birer konuşma yapıldı.



Kongreye, aralarında CHP İstanbul Milletvekili Kemal Derviş, TÜSİAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası, İleri Araştırmalar Enstitüsü Direktörü Helen Wallace, London School of Economics Öğretim Üyesi Prof. Klaus H. Goetz, Türkiye Bilişim Vakfı Başkanı Faruk Eczacıbaşı, Avrupa Parlamentosu Milletvekili Ozan Ceyhun, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı ve TÜSİAD International Başkanı Aldo Kaslowski, Siemens Genel Müdürü Zafer İncecik ve TIM Genel Sekreteri Prof. Dr. Emre Alkin'in de yer aldığı yüz altmış konuşmacı katıldı.

Ulusal Kalite Ödülleri

1992 yılından bu yana TÜSİAD ve KalDer'in ortak çalışmaları ile yürütülen "Ulusal Kalite Ödülleri" çerçevesindeki çalışmalar yıl boyunca sürdürüldü.

15 Ekim tarihinde 12. Ulusal Kalite Kongresi'nin sonunda düzenlenen törende, Ulusal Kalite Ödülleri TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan ve KalDer Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Subaşı tarafından firma temsilcilerine takdim edildi. Bu çerçevede ödül kazanan kuruluşlar aşağıda belirtilmektedir.

TÜSİAD - KalDer Kalite Büyük Ödülü (Büyük Ölçekli İşletmeler Kategorisi):

Eczacıbaşı-Baxter Hastane Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.

TÜSİAD - KalDer Kalite Büyük Ödülü (KOBİ Kategorisi):

Balnak Nakliyat ve Lojistik Hizmetleri Tic. A.Ş.

TÜSİAD - KalDer Kalite Başarı Ödülü:

ASSAN Alüminyum



12. Ulusal Kalite Ödülleri, 15 Ekim tarihinde Lütfi Kırdar Kongre ve Sergi Sarayı'nda düzenlenen törenle sahiplerini buldu.

5. Teknoloji Kongresi ve Teknoloji Ödülleri

5. Teknoloji Kongresi

TÜBİTAK, TTGV ve TÜSİAD tarafından düzenlenen 5. Teknoloji Kongresi'nin içeriğini oluşturmak üzere, 30-31 Ocak tarihlerinde İstanbul ve Ankara'da çalıştaylar yapıldı. Bu çalışmalar sonucunda kongrenin ana teması "Türkiye'nin Teknoloji Geliştirmede Öncelikleri ve İşbirlikleri", oturum başlıkları ise "Vizyon 2023", "Teknoloji Geliştirmede İşbirlikleri", "Başarı Öyküleri" ve "Türkiye'nin Teknoloji Geliştiren Bir Ülke Olarak Yapması Gerekenler" olarak belirlendi.



5. Teknoloji Kongresi, 9 Aralık tarihinde İstanbul'da

Grand Cevahir Hotel Kongre Merkezi'nde düzenlendi. Kongrenin açılış konuşmaları Teknoloji Kongresi ve Teknoloji Ödülleri Yürütme Kurulu (TÖYK) Başkanı Selim Sarper, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan, TTGV Yönetim Kurulu Başkanı Fikret Yücel, TÜBİTAK Başkan Vekili Tuğrul Tankut ile Sanayi ve Ticaret Bakanı Ali Coşkun tarafından yapıldı.

Açılış konuşmalarının ardından düzenlenen açılış oturumunda Prof. Dr. Nimet Özdaş konuşmacı olarak yer aldı. Kongrede yurt içinden ve yurt dışından uzman konuşmacıların katıldığı oturumlarda ana tema çerçevesindeki konular tartışıldı.

Ayrıca kongre süresince fuayelerde düzenlenen sergide Teknoloji Ödülleri'nde finale kalan firmaların ürünleri sergilendi.

5. Teknoloji Ödülleri

5. Teknoloji Ödülleri'ne 2002 yılının aralık ayında başlatılan başvuru süreci 28 Mart tarihinde sona erdi. Büyük Ödül ve Başarı Ödülü'ne on dokuzar başvuru olmak üzere toplam otuz dört kuruluş tarafından otuz sekiz ürünle başvuru yapıldı. Değerlendirme kurullarının yapmış olduğu inceleme sonucunda "Büyük Ödül" kategorisinde on iki, "Başarı Ödülü" kategorisinde ise dokuz kuruluş finale kaldı. Finale kalan kuruluşlar 5 Ağustos tarihinde kamuoyuna açıklandı.

5 Kasım tarihinde İTÜ Ayazağa Kampüsü Süleyman Demirel Kültür Merkezi'nde gerçekleştirilen toplantı ile finale kalan projeler basına tanıtıldı.

9 Aralık tarihinde, 5. Teknoloji Kongresi'nin ardından düzenlenen ödül töreninde Teknoloji Ödülleri'ni kazanan firmalara ödülleri TÜBİTAK Başkan

Vekili Tuğrul Tankut, TTGV Başkanı Fikret Yücel ve TÜSİAD Başkanı Tuncay Özilhan tarafından takdim edildi. Bu çerçevede, ödül kazanan projeler aşağıda belirtilmektedir.

Teknoloji Büyük Ödül Kategorisi:

Büyük Ödül

ASELSAN A.Ş., "*Şahingözü Elektro Optik Sensör Sistemi*"

Jüri Özel Ödülü

FORD Otomotiv San. A.Ş., "*Ecotorg Motoru*"

VESTEL A.Ş., "*MHEG-5 Uyumlu Analog/Sayısal TFT TV Ürün Geliştirme Projesi*"

Teknoloji Başarı Ödülleri Kategorisi:

Başarı Ödülleri

ELİAR Elektronik San. A.Ş., "*TBB 6500/İRİS Tekstil Boyama Bilgisayarı*"

ETA Elektronik Tasarım San. ve Tic. A.Ş., "*Mini-RETS' Yeni Nesil Atış Eğitim Sistemleri*"

Yonca-ONUK Ortaklığı, "*MRTP (Multi Role Tactical Platform-Çok Amaçlı Taktik Platform) Konsepti*"

Jüri Özel Ödülü

BİRİM Mak. San. ve Tic. Ltd. Şti., "*Hurda Makası*"

ELİMKO Ltd. Şti., "*E-200 Üiversal Gelişmiş Proses Kontrol Cihazı*"

SETAŞ Kimya San. A.Ş., "*Uygun Maliyetli ve Kesikli Uygulamaları Boya Sentezi*"



5. Teknoloji Ödülleri'nde "Büyük Ödül", "Şahingözü Elektro-Optik Sensör Sistemi" projesiyle ASELSAN A.Ş.'nin oldu.

1. eTürkiye Kongresi ve eTürkiye Ödülleri

TÜSİAD, Avrupa Birliği (AB)'nin eAvrupa projesi çerçevesinde, Türkiye'nin bilgi toplumuna dönüşmesi vizyonuyla, eTürkiye konusunda kamuoyunu, siyasi iradeyi, kamu yönetimini, yerel yönetimleri, iş dünyasını bilinçlendirmek ve harekete geçirmek amacıyla Türkiye Bilişim Vakfı (TBV) ile işbirliği yaparak eTürkiye (eTR) Kongresi ve Ödülleri'ni oluşturdu.

Kongre ve ödüle yönelik çalışmaları yürütmek üzere TÜSİAD ve TBV temsilcilerinden oluşan bir yürütme kurulu kuruldu. eTR Ödülleri için Avrupa Komisyonu tarafından verilen eAvrupa Ödülü esas alınarak değerlendirme ve başvuru kriterleri belirlendi. 14 Mayıs tarihinde Hyatt Regency Otelinde düzenlenen bir basın toplantısı ile ödüllere başvuru süreci başlatıldı. Toplantıda TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan, TBV Yönetim Kurulu Başkanı Faruk Eczacıbaşı, TBV Genel Sekreteri, eTR Yürütme Kurulu Üyesi Behçet Envarlı ile TÜSİAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Üyesi, eTR Yürütme Kurulu Üyesi Kemal Cılız birer konuşma yaptılar. Ayrıca 29 Temmuz tarihinde, TÜBİTAK Feza Gürsey Salonu'nda düzenlenen bir toplantı ile eTR Ödülleri ve Kongresi Ankara'da kamu kurum ve kuruluşlarına tanıtıldı. Açılış konuşmaları Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Doç. Dr. Abdüllatif Şener, Başbakanlık Müsteşarı Fikret Üçcan, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Tufan Ünal ve TBV Yönetim Kurulu

lu Başkanı Faruk Eczacıbaşı tarafından yapılan toplantıda, eTR Ödülleri ve Kongresi Yürütme Kurulu Üyesi Behçet Envarlı bir sunum gerçekleştirdi.

eTR Ödülleri'ne başvuru süreci 1 Eylül tarihinde sona erdi. eTR Ödülleri'ne "eDevlet" kategorisinde on yedi kurum, "eYerel Yönetim Hizmetleri" kategorisinde yirmi iki kurum başvuruda bulundu.



1. eTR Kongresi

"Vatandaş Odaklı eDevlet" ana temalı 1. eTR Kongresi, 23 Ekim tarihinde Sabancı Center'da gerçekleştirildi. Toplantının açılış konuşmalarını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan, TBV Yönetim Kurulu Başkanı Faruk Eczacıbaşı ile Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Doç. Dr. Abdüllatif Şener yaptılar. Daha sonra düzenlenen özel oturuma OECD Yönetişim ve Devletin Rolü Bölümü Başkanı Christian Vergez ve Cisco Systems Kamu Sektörü Bölge Operasyon Direktörü Juergen Bott konuşmacı olarak katıldılar. Kongrenin "Liderlik ve eDevlet" konulu oturumunda, MAP Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Erkut Yücaoglu'nun başkanlığında, Dünya Bankası İstatistik Danışmanlık Hizmetleri Başdanışmanı Nagy K. Hanna, Doğan Medya Grubu Görsel ve Basılı Medya Koordinatörü Nuri M. Çolakoğlu ve Alcatel Yönetim Kurulu Başkanı Lütfi Yenel konuşmacı olarak yer aldı. "Devlette İş Süreçleri Reformu" konulu, başkanlığını Ernst & Young Genel Müdürü Şaban Erdikler'in yaptığı oturumda ise, Sun Microsystems Avrupa, Orta Asya ve Afrika Baş Teknolojisti Dr. Hellmuth Broda, AK Parti Genel Başkan Yardımcısı ve Ankara Milletvekili Reha Denemeç, Dışbank Yönetim

Kurulu ve İcra Kurulu Başkanı Tayfun Bayazıt ve Sabancı Telekomünikasyon Hizmetleri Yönetim Kurulu Başkanvekili & CEO'su Çağatay Özdoğru birer sunum yaptılar. Başkanlığı Sabancı Üniversitesi İstanbul Politikalar Merkezi Direktörü Prof. Dr. Üstün Ergüder tarafından yapılan "Dünyadan eDevlet Uygulamaları" konulu oturuma, 2003 eAvrupa Ödülü'nü kazananlar olarak Almanya Ekonomi Senatörlüğü eDevlet ve Yeni Medya Bölümü Bilgi Teknolojileri Danışmanı Harald Krause, Avusturya'dan Federal Chancellery eDevlet Danışmanı Michael Kallinger, İspanya'dan Agencia Tributaria Bilgi Teknolojileri Bölümü Genel Müdürü Santiago Segarra Tormo ve 2002 yılında TÜSIAD'ın "eTürkiye İçin eDevlet Ödülleri"nde "Devletten Bireye Kategorisi"nde VEDOP projesiyle büyük ödül alan Maliye Bakanlığı Gelirler Genel Müdürlüğü'nden Daire Başkanı Semih Öz katıldılar.



"eDevlet" kategorisinde büyük ödül, Emniyet Genel Müdürlüğü'nün POLNET projesine verildi. Emniyet Genel Müdürlüğü Bilgi İşlem Daire Başkanı Ahmet Kocabal, ödülü TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan'dan aldı.



"eYerel Yönetim Hizmetleri" kategorisinde büyük ödülün sahibi, "eBelediyeye Dönüşüm" projesiyle Kadıköy Belediyesi oldu. TBV Yönetim Kurulu Başkanı Faruk Eczacıbaşı, Kadıköy Belediyesi Başkan Yardımcısı İnci Beşpınar'a ödülü takdim etti.

1. eTR Ödülleri

23 Ekim tarihinde, 1.eTR Kongresi'nin ardından düzenlenen ödül töreni ile kazanan projeler açıklandı ve kurum temsilcilerine ödülleri TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan ve TBV Yönetim Kurulu Başkanı Faruk Eczacıbaşı tarafından verildi.

"eDevlet" Kategorisi:

Büyük ödül

Emniyet Genel Müdürlüğü, *POLNET Projesi*

Başarı ödülü

Emekli Sandığı, *Sağlık Harcamaları Denetim Projesi*

"eYerel Yönetim Hizmetleri" Kategorisi:

Büyük ödül

Kadıköy Belediyesi, *eBelediyeye Dönüşüm Projesi*

Başarı ödülü

İstanbul Büyükşehir Belediyesi (İSKİ), *İSKİ İnternet Şubesi Projesi*

“TÜSİAD Bosphorus Prize for European Understanding” Dış Politika Ödülü

TÜSİAD, Türkiye'nin Avrupa Birliği (AB)'ne entegrasyonu sırasında karşılaştığı ileri sürülen siyasi, ekonomik, sosyal ve kültürel engellerin aşılması yolundaki çalışmalara, Türkiye ile AB arasındaki işbirliğinin, karşılıklı anlayışın ve ortak değerlerin gelişmesine katkıda bulunduğu inanan kişi veya kuruluşlara verilmek üzere "TÜSİAD Bosphorus Prize for European Understanding" adı altında bir dış politika ödülü oluşturdu.



TÜSİAD Dış Politika Ödülü'nün, Almanya'nın eski AB Büyükelçisi Dr. Dietrich von Kyaw'a verilmesi kararlaştırıldı.



TÜSİAD Yönetim Kurulu tarafından ödüle layık görülecek kişi ya da kuruluşların hak sahibi olabilmesi için AB yurttaşı ya da kamu veya özel sektöre ait bir AB üye ülkesi kuruluşu olması gerekmektedir.

TÜSİAD Yönetim Kurulu, "TÜSİAD Bosphorus Prize for European Understanding" 2003 yılı ödülünün, Ocak 2004'te takdim edilmek üzere, Almanya'nın eski AB Büyükelçisi Dr. Dietrich von Kyaw'a verilmesini kararlaştırdı.

Dr. Dietrich von Kyaw'ın bu ödüle layık görülmesinde, Türkiye'nin 1996 yılında AB ile Gümrük Birliği aşamasında AB Konseyi bünyesinde yapmış olduğu etkili çalışmalar göz önüne alındı. Ödül töreninin, TÜSİAD'ın 9 Ocak 2004'te, Türkiye'nin Berlin'deki modern bir vitrinine dönüşmesi arzulanan Kreuzberg semtinde, Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın katılımıyla düzenleyeceği toplantı sırasında gerçekleşmesi planlandı.

9 Mayıs Gençlik ve Avrupa Günü

9 Mayıs, 1950 yılında dönemin Fransa Dışişleri Bakanı Robert Schuman'ın Avrupa Birliği (AB)'nin temellerini atan tarihi konuşmasını yaptığı gündür. Bu gün, AB'nin kuruluş günü olarak kabul edilmekte ve bütün AB üyesi ülkelerde kutlanmaktadır. TÜSİAD, 9 Mayıs Avrupa Günü'nü ilk olarak 2001 yılında kutlamaya başladı. TÜSİAD 9 Mayıs 2002 tarihinde ise, Türkiye'nin geleceğinin iki simgesi olarak gençliği ve AB'yi biraraya getirerek, 9 Mayıs'ı "Gençlik ve Avrupa Günü" olarak kutlamıştı.

Bu yıl da İstanbul'dan ve Türkiye'nin değişik kentlerinden gelen yedi yüz lise öğrencisi tarafından

izlenen etkinlik İş Kuleleri'nde yapıldı. Açılış konuşmalarını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özlhan, Avrupa Komisyonu Türkiye Temsilciliği Müsteşarı Luigi Narbone ve AB Genel Sekreterliği Genel Sekreter Yardımcısı Mustafa Dönmez'in yaptığı etkinlik Cüneyt Özdemir tarafından sunuldu.

Kutlamalar çerçevesinde İstanbul ve diğer illerden gelen okulların temsilcilerinin katıldıkları "Türkiye'den Avrupa'ya Yeni Renkler" konulu bir gençlik forumu düzenlendi. Cüneyt Özdemir'in yönetimiyle yapılan forumda gençler AB'ye Türkiye'nin katabileceği zenginliği ve eğitim konusunda Avrupa ülkelerine kıyasla sorunlarımızı tartıştılar. Programda ayrıca "Özgürlük, Refah ve Güven" adlı bir kısa film gösterildi; ardından Anjelika Akbar tarafından bu gün için özel olarak hazırlanan konser yer aldı.

TÜSİAD'ın Milli Eğitim Bakanlığı işbirliğiyle lise öğrencilerine yönelik olarak düzenlediği "Türkiye'den Avrupa'ya Yeni Renkler" konulu fotoğraf yarışmasının ödülleri de 9 Mayıs etkinlikleri çerçevesinde sahiplerini buldu. Katılımcıların, yaşadıkları

çevrenin kültürü, tarihi, doğası ve insanıyla AB'ye katacağı zenginliği ve Türkiye'nin çağdaş yüzünü yansıtma beklendiği yarışmada, birinciliğe Akçakoca Anadolu Lisesi öğrencisi Oya Oktay, ikinciliğe Gölcük Atatürk Anadolu Lisesi öğrencisi İlkin Arslan ve üçüncülüğe Mecidiyeköy Lisesi öğrencisi Burak Ünal değer bulundu.



9 Mayıs Gençlik ve Avrupa Günü'nde "Türkiye'den Avrupa'ya Yeni Renkler" konulu bir gençlik forumu düzenlendi.



"Türkiye'den Avrupa'ya Yeni Renkler" konulu fotoğraf yarışmasında ilk üç dereceyi alan öğrenciler TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi Tufan Ünal ile birlikte.

"Türkiye'den Avrupa'ya Yeni Renkler" konulu fotoğraf yarışmasında dereceye girenler Brüksel gezisine katılmaya hak kazanan öğrenciler, 29 Haziran tarihinde İstanbul'da; 30 Haziran, 1-2 Temmuz tarihlerinde ise Brüksel'de bir şehir turu gerçekleştirdiler.

Öğrencilerin İstanbul'daki ilk durakları, ödül kazandıkları yarışmanın jürisinde yer alan Ara Güler'in, Ara Cafe'deki "Ara'dan Zamanlar, Yaşamlar ve Renkler" adlı fotoğraf sergisi oldu. Öğleden sonra ise Taksim, Dolmabahçe Sarayı ve NTV stüdyoları gezildi.

30 Haziran tarihinde Brüksel'e hareket eden öğrenciler, TÜSIAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası ve TÜSIAD Meslek Örgütleri ile İlişkiler Bölüm Sorumlusu Arzu Turhan eşliğinde, NATO ve Avrupa Parlamentosu gibi uluslararası kurumları ziyaret ettiler ve Brüksel'in tarihi ve turistik mekanlarını gezdiler.



Birinciliğe değer bulunan fotoğraf (Oya Oktay, Akçakoca Anadolu Lisesi)



İkinciliğe değer bulunan fotoğraf (İlkin Arslan, Gölcük Atatürk Anadolu Lisesi)



Üçüncülüğe değer bulunan fotoğraf (Burak Ünal, Mecidiyeköy Lisesi)

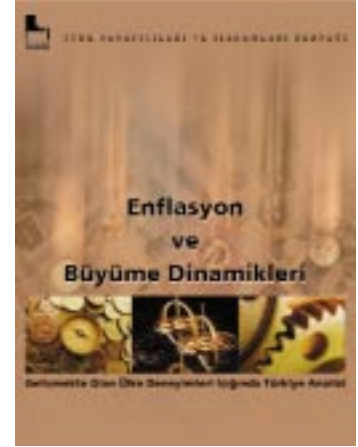
TÜSİAD'ın 2002 Yılı Araştırma Raporlarının Kamuoyuna Tanıtım Toplantıları

TÜSİAD 2002 yılında yirmi bir adet araştırma raporu hazırlattı. Bunlardan sekizinin kamuoyuna tanıtım toplantıları 2003 yılının ilk altı ayı içinde gerçekleştirildi. Bu toplantılardan bazılarında raporun tanıtımının yanı sıra rapor konusu ile ilgili çeşitli oturumlara da yer verildi. Bu toplantılar ile ilgili bilgi aşağıda sunulmaktadır.

"Enflasyon ve Büyüme Dinamikleri: Gelişmekte Olan Ülkeler Işığında Türkiye Analizi"

TÜSİAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu tarafından koordine edilen, Koç Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Kamil Yılmaz, Koç Üniversitesi Öğretim Üyesi ve Koç Yatırım Baş Ekonomisti Doç. Dr. Cevdet Akçay ve

Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Emre Alper tarafından hazırlanan "Enflasyon ve Büyüme Dinamikleri: Gelişmekte Olan Ülkeler Işığında Türkiye Analizi" adlı çalışmaya ilişkin olarak 13 Ocak tarihinde İstanbul'da ve 5 Şubat tarihinde Ankara'da olmak üzere iki seminer düzenlendi.



13 Ocak tarihinde, İstanbul'da Çırağan Sarayı'nda gerçekleşen toplantıda, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan ve Devlet Bakanı Ali Babacan açılış konuşmalarını yaptılar. Raporun yazarlarından Doç. Dr. Kamil Yılmaz ve Doç. Dr. Cevdet Akçay'ın raporu tanıtan bir sunum gerçekleştirdiği toplantıda ayrıca "Enflasyon ve Büyüme Dinamikleri: Gelişmekte Olan Ülkeler Deneyimleri Işığında Türkiye Analizi" konulu bir panel düzenlendi. Panelin başkanlığını TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Oktay Varlıer



TÜSİAD'ın "Enflasyon ve Büyüme Dinamikleri: Gelişmekte Olan Ülkeler Işığında Türkiye Analizi" raporunun tanıtım toplantılarının ilki 13 Ocak'ta İstanbul'da yapıldı.

üstlenirken, Merkez Bankası Başkan Yardımcısı Prof. Dr. Fatih Özatay, Hazine Müsteşarlığı Müsteşar Yardımcısı Ferhat Emil ve DPT Ekonomik Modeller Daire Başkanı Zafer Mustafaoglu konuşmacı olarak katıldılar.

5 Şubat tarihinde, Ankara'da Sheraton Otelinde gerçekleşen toplantıda ise açılış konuşmaları TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan ve Başbakan Yardımcısı Doç. Dr. Abdüllatif Şener tarafından yapıldı. Raporun yazarlarından Doç. Dr. Kamil Yılmaz ve Doç. Dr. Cevdet Akçay'ın raporu tanıtan bir sunum gerçekleştirdiği toplantıda, başkanlığını Yönetim Kurulu Üyesi ve Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Oktay Varlıer'in yaptığı bir panel düzenlendi. Panelde konuşmacı olarak Hazine Müsteşarı Faik Öztrak, T.C. Merkez Bankası Başkanı Süreyya Serdengeçti ve Bilkent Üniversitesi IISBF Dekanı Prof. Dr. Merih Celasun yer aldı.

Toplantılarda, enflasyon-büyüme ilişkisi denizasyon sürecinden geçen ülkelerin deneyimleri ışığında ele alındı; Türkiye'nin enflasyonla mücadele sürecinde büyüme potansiyelinin yükseltilmesi için uygulanması gereken politikalar tartışıldı.

“Türkiye’de Girişimcilik”

TÜSIAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu altında faaliyet gösteren Girişimcilik Çalışma Grubu tarafından koordine edilen ve Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Dilek Çetindamar tarafından hazırlanan "Türkiye’de Girişimcilik"



“Türkiye’de Girişimcilik” raporu 27 Şubat tarihinde kamuoyuna tanıtıldı.

başlıklı rapor, 27 Şubat tarihinde Beylikdüzü TÜYAP Fuar ve Kongre Merkezi’nde kamuoyuna tanıtıldı.

Avrupa Birliği (AB)'nin "Lizbon Stratejisi"nde ağırlıklı olarak yer alan ve hızlı ekonomik gelişme için son derece önemli bir unsur olan girişimciliğin sahip olduğu rolü vurgulamayı amaçlayan "Türkiye’de Girişimcilik" başlıklı raporun tanıtım toplantısının açılış konuşmalarını TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan ve TÜSIAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu eski Başkanı Lütfi Yenel yaptı. Açılış konuşmalarının ardından Doç. Dr. Dilek Çetindamar tarafından raporun bir sunumu gerçekleştirildi.



"Türk-Amerikan Ekonomik ve Ticari İlişkilerinin Analizi ve Geleceğe Yönelik Öneriler"

TÜSİAD Dışışleri Komisyonu tarafından koordine edilen, "Türk-Amerikan Ekonomik ve Ticari İlişkilerinin Analizi ve Geleceğe Yönelik Öneriler" başlıklı çalışma, 6 Mart tarihinde düzenlenen bir toplantı ile kamuoyuna duyuruldu. Toplantının açılış konuşmasını TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Dışışleri Komisyonu Başkanı Cem Duna yaptı. Cem Duna, İkinci Dünya Savaşı sonrasında Türkiye-ABD ilişkilerinin her iki ülkenin de ulusal güvenlik politikaları çerçevesinde tanımlanan ortak çıkarlar üzerine kurulduğunu belirterek, günümüzde ABD ile ilişkilerde ivedilikle üzerinde durulması gereken konunun ekonomik işbirliği olmasına dikkat çekti. Daha sonra raporun yazarı Türk Dış Ticaret Vakfı Başkan Yardımcısı Bülent Şahinalp raporu tanıtan bir sunum gerçekleştirdi.



TÜSİAD'ın "Türk-Amerikan Ekonomik ve Ticari İlişkilerinin Analizi ve Geleceğe Yönelik Öneriler" raporu 6 Mart tarihinde tanıtıldı.

"Bankacılık Sektörünün Maliyetlerine İlişkin Politika Önerileri"

TÜSİAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu altında faaliyet gösteren Bankacılık Çalışma Grubu üyeleri Avni Hedili, Balamir Yeni, Gıyas Gökkent, İhsan Akar ve Sedat Eratalar tarafından hazırlanan "Bankacılık Sektörünün Maliyetlerine İlişkin Politika Önerileri" başlıklı rapor, 20 Mart tarihinde, Swiss





TÜSİAD Bankacılık Çalışma Grubu üyeleri "Bankacılık Sektörünün Maliyetlerine İlişkin Politika Önerileri" raporunu 20 Mart'ta kamuoyuna sundular.

Otel'de düzenlenen bir toplantı ile kamuoyuna duyuruldu.

Açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu Başkanı Ömer Aras ve Bankacılık Çalışma Grubu Başkanı Tayfun Bayazıt tarafından yapılan toplantıda, çalışma grubu üyeleri raporu tanıtan sunumlar gerçekleştirdi.

"Bağımsız Düzenleyici Kurumlar ve Türkiye Uygulaması"

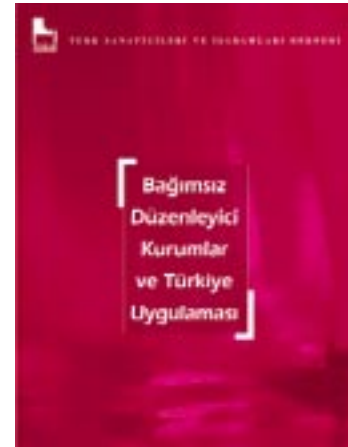
TÜSİAD Parlamento İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Kamu Reformu Çalışma Grubu tarafından koordine edilen ve çeşitli bölümleri paylaşmak suretiyle DPT Planlama Uzmanı Uğur Emek, Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Ünal Zenginobuz ve Selçuk Üniversitesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Muhittin Acar tarafından hazırlanan "Bağımsız Düzenleyici Kurumlar ve Türkiye Uygulaması" raporu ile ilgili olarak 26 Mart tarihinde, İstanbul'da bir

tanıtım toplantısı ve 21 Mayıs tarihinde, Ankara'da bir seminer gerçekleştirildi.

26 Mart tarihinde düzenlenen raporun tanıtım toplantısının açılış konuşmalarını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Parlamento İşleri Komisyonu Başkanı Pekin Baran yaptı. Toplantıda, raporun yazarlarından DPT Planlama Uzmanı Uğur Emek ve Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi

Doç. Dr. Ünal Zenginobuz çalışmayı tanıtan sunumlarını gerçekleştirdiler.

21 Mayıs tarihinde, Ankara'da düzenlenen seminerin açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan, Başbakan Yardımcısı ve Devlet Bakanı Mehmet Ali Şahin ve CHP İstanbul Milletvekili Kemal Derviş tarafından yapıldı. Seminer çerçevesinde iki oturuma yer verildi. "TÜSİAD 'Bağımsız Düzenleyici Kurumlar ve Türkiye Uygulaması' Raporu" başlıklı birinci oturumun başkanlığını TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Parlamento İşleri Komisyonu Başkanı Pekin Baran yürüttü. Oturumda, TÜSİAD'ın "Bağımsız Düzenleyici Kurumlar ve Türkiye Uygulaması" raporu, yazarlardan Devlet Planla-





Başbakan Yardımcısı ve Devlet Bakanı Mehmet Ali Şahin, TÜSİAD'ın "Bağımsız Düzenleyici Kurumlar ve Türkiye Uygulaması" raporu ile ilgili 21 Mayıs'ta Ankara'da düzenlenen toplantıda bir konuşma yaptı.

ma Teşkilatı Planlama Uzmanı Uğur Emek ve Selçuk Üniversitesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Muhittin Acar tarafından tanıtıldı.

Başkanlığını TÜSİAD Kamu Reformu Çalışma Grubu Başkanı Erkut Yücaoglu'nun yürüttüğü "Uygulamada Düzenleyici Kurumlar" başlıklı ikinci oturuma Sermaye Piyasaları Kurulu Başkanı Dr. Doğan Cansızlar, Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu Başkanı Yusuf Günay, Kamu İhale Kurulu Başkanı Osman Şener Akkaynak ve Telekom Kurulu Başkanı Doç. Dr. Ömer Arasıl konuşmacı olarak katıldı.

"Türkiye'de İşgücü Piyasası ve İşsizlik"

TÜSİAD Sosyal İşler Komisyonu altında faaliyet gösteren İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu çalışmaları çerçevesinde Galatasaray Üniversitesi



tesİ Öğretim Üyesi Prof. Dr. Seyfettin Gürsel'in koordinatörlüğünde, Prof. Dr. Seyfettin Gürsel, Galatasaray Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Haluk Levent, Devlet İstatistik Enstitüsü (DİE) İşgücü İstatistikleri Şubesi Müdürü Enver Taştı, Müdür Yardımcısı Arzu Yörükoglu ve istatistikçiler Ayla Saygılı Erçevik ile Pelin Tercan tarafından hazırlanan "Türkiye'de İşgücü Piyasası ve İşsizlik" başlıklı rapor, 1 Mayıs ta-



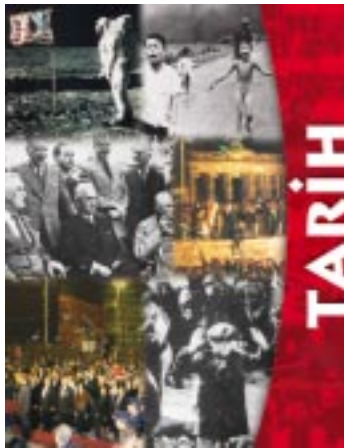
Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Murat Başesgioğlu, TÜSİAD'ın "Türkiye'de İşgücü Piyasası ve İşsizlik" raporunun 1 Mayıs tarihli tanıtım toplantısında açılış konuşmasını yaptı.

rihinde İstanbul'da Ceylan Intercontinental Otelinde düzenlenen bir toplantı ile kamuoyuna duyuruldu.

Toplantının açılış konuşmaları, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan ve Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Murat Başesgioğlu tarafından gerçekleştirildi. TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Arzuhan Yalçındağ'ın yönettiği oturumda, raporun yazarları Prof. Dr. Seyfettin Gürsel, Doç. Dr. Haluk Levent ve DIE İşgücü İstatistikleri Şubesi Müdürü Enver Taştı raporu tanıtan bir sunum gerçekleştirdiler.

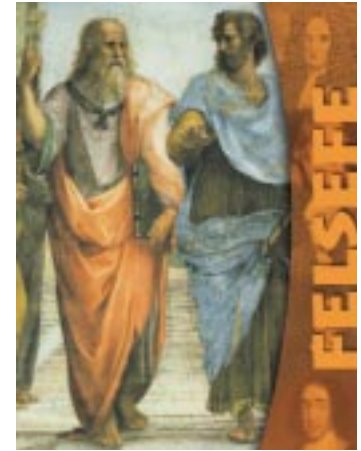
"Felsefe 2002" ve "Tarih 1939-2002"

TÜSIAD Sosyal İşler Komisyonu tarafından koordine edilen ve ortaöğretim yardımcı ders kitapları dizisinde yer alan "Felsefe 2002" ve "Tarih 1939-2002" başlıklı kitaplar, 6 Mayıs tarihinde düzenlenen bir toplantı ile kamuoyuna tanıtıldı. Eğitim sistemi ve eğitim politikaları konularındaki çalışmalarını ortaöğretim için örnek



TÜSIAD'ın "Felsefe 2002" ve "Tarih 1939-2002" kitapları 6 Mayıs tarihinde kamuoyuna tanıtıldı.

bir kaynak kitap olarak düşünülen "Coğrafya 2001" başlıklı çalışma ile sürdüren TÜSIAD, "Coğrafya 2001" in kamuoyu, coğrafya öğretmenleri ve akademisyenler arasında büyük ilgi uyandırmasından hareketle, yine ortaöğretim kaynak kitapları olarak tasarlanan "Felsefe 2002" ve "Tarih 1939-2002" kitaplarını hazırlattı.



Açılış konuşmaları TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan ve TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Arzuhan Yalçındağ tarafından gerçekleştirilen tanıtım toplantısında, "Felsefe 2002" kitabının koordinatörü Galatasaray Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Tülin Bumin ve "Tarih 1939-2002" kitabının koordinatörü Galatasaray Üniversitesi Öğretim Üyesi Yard. Doç. Dr. Ahmet Kuyaş kitapları tanıtan birer sunum yaptılar.

Türk Vergi Sisteminde Yeniden Yapılanma İhtiyacı Semineri

TÜSİAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu altında faaliyet gösteren Vergi Çalışma Grubu tarafından vergi sistemindeki sorunları ele almak ve çözüm önerilerini sunmak amacıyla 20 Şubat tarihinde Ankara'da bir seminer düzenlendi. Seminerin açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan ve Maliye Bakanı Kemal Unakıtan tarafından yapıldı.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan konuşmasında Türk vergi sisteminin aksayan yönleri üzerinde durdu. Tuncay Özilhan, yabancı

sermayenin ülkemize gelmeyip yerli sermayenin de yurt dışına yönelmesini, dünyada vergi oranları düşme eğiliminde iken ülkemizde devamlı olarak artmasına bağladı. Tüm bunların sonucunda her geçen gün işsizliğin artmakta olduğuna, bu orana eğitilmiş işsizlerin de eklenmesinin sosyal bir tehlike oluşturacağına dikkat çekti.

Seminerde, Haziran 2002'de TÜSİAD Vergi Çalışma Grubu tarafından gerçekleştirilmiş olan atölye çalışmalarında oluşturulan yeni bir vergi sistemine yönelik somut önerilerin tartışıldığı bir panel gerçekleştirildi. Ernst&Young Yeminli Mali Müşavirlik Yönetim Kurulu Başkanı Şaban Erdikler'in başkanlığındaki "Yeni Bir Vergi Sistemi Tasarımı" konulu panele, Anadolu Endüstri Holding Mali İşler Başkanı ve Vergi Konseyi Başkanı Mustafa Uysal, PricewaterhouseCoopers Yeminli Mali Müşavirlik Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Nas, Denet Yeminli Mali Müşavirlik Yeminli Mali Müşaviri Mehmet Maç ve Maliye Bakanlığı Gelirler Genel Müdürü Osman Arıoğlu konuşmacı olarak katıldılar.



Türk vergi sistemindeki sorunların ele alındığı seminerde, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan açılış konuşmasını yaptı.

İş Dünyasında Başarının Anahtarı: Fikri Haklar Semineri

TÜSİAD Şirket İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Fikri Haklar Çalışma Grubu'nun katkılarıyla, 5 Mart tarihinde Swiss Otel'de "İş Dünyasında Başarının Anahtarı: Fikri Haklar" konulu bir seminer düzenlendi. Açılış konuşmalarını TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Şirket İşleri Komisyonu Başkanı Şadi Gücüm ve Kültür Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı İbrahim Atalay'ın yaptığı seminerde, "Türkiye'de Fikri Haklar" ve "İş Dünyasında Fikri Haklara İlişkin Örnek Durumlar" başlıklı iki oturum düzenlendi.

"Türkiye'de Fikri Haklar" konulu birinci oturumun başkanlığını TÜSİAD Fikri Haklar Çalışma Grubu Başkanı Meltem Kurtsan yürüttü. Oturumda, Türk Patent Enstitüsü Başkan Yardımcısı Mehmet Demiroğlu "AB Uyum Sürecinde Sınai Hakların Etkin Uygulanması", Kültür Bakanlığı Telif Hakları ve Sinema Genel Müdürlüğü Genel Müdür Yardımcısı Günay Görmez "Eser Sahibinin Haklarının Korunması", Paragon Danışmanlık

Avrupa Patent Vekili Hülya Çaylı "Buluşların Yatırımcılar Açısından Önemi" ve Ankara Patent Bürosu Genel Müdürü M. Kaan Dericioğlu "Ulusal, Bölgesel ve Uluslararası Marka Koruma Sistemleri" konulu sunumlarını yaptılar.

İstanbul Bilgi Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ali Necip Ortan tarafından yönetilen "İş Dünyasında Fikri Haklara İlişkin Örnek Durumlar" başlıklı ikinci oturumda ise, Ernst & Young Marka ve Patent Uzmanı Av. Feyza Başar "Yabancı Tanınmış Markanın Türkiye'de Haksız Kullanımı", Koç Holding A.Ş. Avrupa İşleri Müşaviri Murat Peksavaş "İnternet Alan Adları ve WIPO: Koçbank Vakası", Arçelik A.Ş. Araştırma ve Teknoloji Geliştirme Merkezi Grup Sorumlusu Sertaç Köksaldı "Hoover Patent Davası", TÜSİAD Fikri Haklar Çalışma Grubu Üyesi Av. Yetkin İnanöz "Endüstriyel Tasarımlara İlişkin Uygulamalar" ve Radyo Televizyon Yayıncıları Meslek Birliği Hukuk Danışmanı Av. Erdem Türkekul "Fikir ve Sanat Eserlerinin Korunması ve Konunun İş Dünyasına Yansımaları" konulu çalışmalarını sundular.



TÜSİAD'ın fikri hakları konu alan semineri 5 Mart tarihinde gerçekleştirildi.

Özel Sektör- Üniversite İlişkisi: AR-GE Ortaklıkları Çalıştayı

Üniversite-sanayi işbirliğinin güçlendirilmesinin ve özellikle Ar-Ge konusunda üniversite-sanayi arasında stratejik ortaklıkların artırılmasının ülkemizin daha rekabetçi bir yapıya sahip olması açısından büyük önem taşıdığı görüşünden hareketle, TÜSİAD ve ODTÜ tarafından 17 Ekim tarihinde Ankara'da ODTÜ Kongre Merkezi'nde "Özel Sektör-Üniversite İlişkisi: AR-GE Ortaklıkları" konulu bir çalıştay gerçekleştirildi.

Üniversite-sanayi işbirliğinin güncel durumunun ve ortaklıkları engelleyen/destekleyen faktörlerin irdelenmesi sonucunda, tarafların beklentilerine cevap veren işbirliği modellerinin oluşturulması ve geleceğe dönük bir stratejik yol haritasının çizilmesi amacıyla düzenlenen çalıştaya yirmi TÜSİAD üyesinin firmalarından üst düzey katılım sağlandı. Çalıştayda ODTÜ Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Ahmet Acar ve TÜBİTAK Başkan Yardımcısı Prof. Dr. Nevzat Özgüven birer konuşma yaptılar. Çalıştay kapsamında, "Sanayinin AR-GE'ye Bakış Açısı: Mev-

cut AR-GE Modelleri", "AR-GE Gündemi, Sorunlar" ve "Üniversite-Sanayi AR-GE İşbirliği ve İşbirliğinin Gelişmesine Yönelik Çözüm Önerileri" konulu oturumlar düzenlendi.

Çalıştaya yönelik olarak ODTÜ tarafından hazırlanan "Üniversite-Sanayi İşbirliği Konusunda Yurt Dışından Başarılı Uygulama Örnekleri" başlıklı bir kitapçık katılımcılara iletildi. Kitapçık, seçilen beş OECD ülkesinde (Avusturya, Finlandiya, Fransa, İngiltere, Japonya) üniversitelerin, kamusal araştırma kuruluşlarının ve özel sektör firmalarının üniversite-sanayi işbirliğinde rollerinin ne olduğunu ortaya koymak ve bu ülkelerin deneyimlerinden faydalanarak Türkiye için uygun üniversite-sanayi işbirliği modellerinin neler olabileceği sorularına cevap vermede bir kaynak teşkil etmek amacıyla hazırlandı.

Çalıştay, düzenlenen kokteyl ile sona erdi.



TÜSİAD ve ODTÜ tarafından 17 Ekim tarihinde "Özel Sektör-Üniversite İlişkisi: AR-GE Ortaklıkları" konulu bir çalıştay düzenlendi.

Avrupa Bankacılık Sektörü Konferansı

TÜSİAD, Deutsche Bank AG Denetim Kurulu Başkanı ve Alman Bankalar Birliği Başkanı Dr. Rolf E. Breuer'in Türkiye'yi ziyareti nedeniyle, 12 Kasım tarihinde Çırağan Sarayı'nda "Avrupa Bankacılık Sektörü: Fırsatlar ve Zorluklar" konulu bir konferans düzenledi.

Dr. Rolf E. Breuer, konferansta yaptığı konuşmada, Avrupa Birliği (AB)'nde bankacılık sektörünün artık üçe ayrıldığını ve ticari bankalar, ticari ve yatırım bankacılığını bir arada yapan bankalar ile banka reasüransları olarak sınıflandıklarını söyledi. Dr. Breuer, bu üç model arasında eğilimin ticari bankacılıktan yana olduğunu vurguladı. Avrupa'da görülen önemli eğilimlerden biri olarak risk yönetiminin ağırlık kazandığını belirten Breuer, önümüzdeki yıllarda on-on beş bankanın ayakta kalacağını söyledi. Dr. Rolf E. Breuer, AB'nin para birimi Euro'nun doların yerine geçerek rezerv para birimi olmasını birkaç yıl içinde öngörmediklerini ancak Euro'nun değerinin her geçen gün artacağını umduklarını söyledi. Türkiye'nin AB üyeliği konusunda da açıklamalarda bulunan Breuer, Türkiye'de bu yönde çok ciddi gelişmeler olduğunu ve AB'de iş camiasının genişlemeyi savundğunu belirtti.

Enerji Konferansı

TÜSİAD, 23 Aralık tarihinde TÜSİAD Merkezi'nde OECD'ye bağlı Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) Başekonomisti ve Ekonomik Analiz Bölümü Başkanı Dr. Fatih Birol tarafından "World Energy Investment Outlook 2003" adlı raporun tanıtımının yapıldığı bir konferans düzenledi.

Konferansa TÜSİAD üyeleri, üyelerin şirketlerine mensup uzmanlar, ilgili kuruluşlar ve basın tarafından katılım sağlandı.

Dünyada yatırımcıların büyük ilgi gösterdiği ve Uluslararası Enerji Ajansı'nın en çok satış yapan yayını olan "World Energy Investment Outlook", 2001-2030 yılları arasında dünyadaki enerji arzı altyapısı için gerekli toplam yatırım miktarının 16 trilyon dolar olduğunu, enerji kaynaklarının dünyadaki enerji talebini karşılayabileceğini, ancak tüketicilere ulaşması için önümüzdeki yıllarda çok daha fazla sayıda yeni yatırıma ihtiyaç duyulduğunu ifade etmektedir. Ayrıca raporda, söz konusu yatırım ihtiyacı içinde elektrik sektörünün üretim, iletim ve dağıtım altyapısı için gerekli 10 trilyon dolar ile en büyük paya sahip olduğu belirtilmektedir. Enerji talebinin hızla arttığı gelişmekte olan ülkelerin yatırım ihtiyacının toplam yatırım ihtiyacının yarısına karşılık geldiği de raporda vurgulanan noktalar arasında yer almaktadır.

TÜSİAD "Çağdaş Yurttaş Üçlemesi"nin İzmir’de Tanıtım Toplantısı



TÜSİAD; Coğrafya 2002, Felsefe 2002 ve Tarih 1939-2002 kitaplarından oluşan "Çağdaş Yurttaş Üçlemesi" adını verdiği ortaöğretim kaynak kitapları dizisini, Ege Sanayicileri ve İşadamları Derneği (ESIAD)’nin 8-12 Aralık tarihleri arasında düzenlediği 2. Girişimcilik Haftası çerçevesinde İzmir’de tanıttı.

"Çağdaş Yurttaş Üçlemesi"nin tanıtımı, 8 Aralık tarihinde, önce ESIAD toplantı salonunda düzenlenen "İş Dünyası ve Sosyal Sorumluluk" konulu toplantı çerçevesinde; daha sonra İzmir Özel Türk Lisesi’nde düzenlenen toplantıda gerçekleşti.

Kitapların tanıtımı TÜSİAD Genel Sekreteri Dr. Haluk Tükel, Galatasaray Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Tülin Bumin, Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Asım Karaömer-

lioğlu ve Koç Üniversitesi Öğretim Üyesi Hande Özkan’ın katılımı ile yapıldı.

Etkinlikler kapsamında, TÜSİAD’ın 9 Mayıs Gençlik ve Avrupa Günü dolayısıyla düzenlemiş olduğu "Türkiye’den Avrupa’ya Yeni Renkler" fotoğraf yarışması sergisinin açılışı yapıldı. Sergi, Girişimcilik Haftası boyunca ziyaret edildi.



TÜSİAD’ın "Çağdaş Yurttaş Üçlemesi" başlıklı ortaöğretim kaynak kitapları dizisi, 8 Aralık tarihinde İzmir’de tanıtıldı.

TÜSİAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu'nun "Kıbrıs'ın Geleceği ve Avrupa Birliği Üyeliği" Paneli

Türkiye Sanayici ve İşadamları Dernekler (SİAD) Platformu'nun Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde gerçekleştirilen Başkanlar Kurulu toplantısı çerçevesinde, 30 Ocak tarihinde Lefkoşa'da TÜSİAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu tarafından "Kıbrıs'ın Geleceği ve Avrupa Birliği Üyeliği" konulu bir panel düzenlendi. Panelin açılış konuşması, Türkiye SİAD Platformu İcra Komitesi Başkanı ve Ege Sanayicileri ve İşadamları Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Enis Özsaruhan tarafından yapıldı.

"Kıbrıs'ın Geleceği ve Avrupa Birliği Üyeliği" konulu birinci oturumun başkanlığı TÜSİAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu Yönetim Kurulu Üyesi Prof. Dr. Kemal Kirişçi tarafından yürütüldü. TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Şadi Gücüm, Ege Sanayicileri ve İşadamları Derneği Dış Politika Danış-

manı Haluk Günuğur, Güney Kıbrıs Sanayicileri ve İşverenleri Konfederasyonu Yönetim Kurulu Başkanı Byron Kronidiotis ve KKTC İşadamları Derneği (İŞAD) Yönetim Kurulu Başkanı Özdil Nami panele konuşmacı olarak katıldı.

"Annan Planı" konulu ikinci oturumun başkanlığı ise King's College Öğretim Üyesi Prof. Dr. Tozun Bahçeli tarafından yürütüldü. Panele konuşmacı olarak, Güney Kıbrıs Üniversitesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Yannis Papadakis, Bahçeşehir Üniversitesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Ahmet Sözen, Avrupa Siyaset Araştırmaları Merkezi (CEPS) Araştırmacısı Dr. Natalie Tocci, ODTÜ Öğretim Üyesi Prof. Dr. Atilla Eralp, Bilkent Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ali Karaosmanoğlu ve Uluslararası Kıbrıs Üniversitesi Öğretim Görevlisi Berna Numan katıldı.

Panelde, Kıbrıs konusunda Türkiye'nin ve Kıbrıslı Türklerin çıkarlarına uygun şekilde Annan Planı'nın nasıl ele alınabileceği tartışıldı. Panel, Kıbrıs adasının geleceği ile ilgili konularda uzlaşma çabalarını cesaretlendiren önemli bir diyalog ortamı yarattı.

Panel sonrasında, Türkiye SİAD Platformu üyesi dernek başkanları, Girne'de Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Başbakanı Dr. Derviş Eroğlu tarafından verilen kokteyle katıldılar.

TÜSİAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu'nun "Irak Krizi: Askeri Müdahale ve Siyasi Gelecek" Semineri

TÜSİAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu'nun "ABD'de Dış Politika Oluşturma Sürecinde Lobilerin Etkileri" Semineri

Açılış konuşmasını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan'ın yaptığı 28 Şubat tarihli seminerde "Irak'a Olası Müdahale: Siyasi ve Askeri Tezler" başlıklı birinci oturumun başkanlığını Dış Politika Forumu Direktörü Doç. Dr. Gülden Ayman yürüttü. Oturuma, The Center for Non-Proliferation Studies in Monterey Araştırmacı İbrahim al Marashi, Yıldız Teknik Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümü Öğretim Üyesi Doç. Dr. Nurşin Ateşoğlu Güney, ASELSAN Genel Sekreteri Em. Kurmay Albay Serdar Erdurmaz ve Bilkent Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Duygu Sezer Bazoğlu konuşmacı olarak katıldılar.

Bilgi Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü Öğretim Üyesi Soli Özel'in başkanlığını yürüttüğü "Irak'ın Siyasi Geleceği ve Türkiye" konulu ikinci oturuma ise, ASAM Başkanı Prof. Dr. Ümit Özdağ, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Baskın Oran ve Emekli Büyükelçi Sönmez Köksal katılarak birer konuşma yaptılar.

ATAA (Assembly of Turkish-American Association)'nın Türkiye ziyareti çerçevesinde, 6 Haziran tarihinde düzenlenen seminerin açılış konuşmalarını TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı ve TÜSİAD International Başkanı Aldo Kaslowski ile ATAA Başkanı Ercüment Kılıç yaptı. Aldo Kaslowski konuşmasında, dış politikanın şekillenmesinde rol oynayan faktörler ve Amerikan dış politikasında lobicilik faaliyetinin önemi üzerinde durdu.

Amerikan dış politikasını etkilemeye yönelik gayretler içinde Türk-Amerikan toplumunun yerine dikkat çekilen seminerde, Dış Politika Forumu Direktörü Doç. Dr. Gülden Ayman'ın yönetiminde bir oturum gerçekleştirildi. Emekli Büyükelçi, CHP İstanbul Milletvekili Şükrü Elekdağ, Dışişleri Bakanlığı Stratejik Araştırmalar Merkezi Başkanı Büyükelçi Murat Bilhan, DEİK Türk Amerikan İş Konseyi Başkanı Dr. Vural Akışık, ATAA Gelecek Dönem Başkanı Vural Cengiz ve işadamı Ahmet Yücel konuşmacı olarak katıldı.

TÜSİAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu'nun "Annan Planı: Hayaller ve Gerçekler" Konferansı

TÜSİAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu tarafından 17 Temmuz tarihinde "Annan Planı: Hayaller ve Gerçekler" konulu bir konferans düzenlendi. Açılış konuşmalarını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan ve Boğaziçi Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Sabih Tansal'ın yaptığı konferansta üç ayrı oturum yer aldı.

Başkanlığını TÜSİAD Dış Politika Danışmanı Soli Özel'in yaptığı "Annan Planı" konulu birinci oturuma, BM Hukuk Danışmanı Didier Pfirter, KKTC Cumhurbaşkanlığı Müsteşarı Ergun Olgun ve Radikal Gazetesi Yazı İşleri Müdür Yardımcısı Erdal Güven konuşmacı olarak

katıldı. "Meşruiyet, Kaygılar ve Ekonomik Beklentiler" konulu ikinci oturumun başkanlığı ise Emekli Büyükelçi Yalım Eralp tarafından yürütüldü. Oturma konuşmacı olarak Emekli Büyükelçi Gündüz Aktan, BM Kıbrıs Özel Danışmanı Yardımcısı Robert Dann, KKTC İşadamları Derneği Başkanı Özdil Nami ve Kıbrıslı İşverenler ve İşadamları Federasyonu eski Yönetim Kurulu Üyesi Constantinos Kittis katıldı. Bahçeşehir Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Süheyl Batum, Dışişleri Bakanlığı Yunanistan ve Kıbrıs Dairesi Genel Müdürü Ertuğrul Apakan ve Yunanistan Büyükelçisi Michael B. Christides'in konuşmacı olarak katıldığı "Anavatanların Perspektifleri" başlıklı üçüncü oturumun başkanlığı ise TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Cem Duna tarafından yürütüldü.

Konferansın öğle yemeği konusu ise ABD Dışişleri Bakanlığı Kıbrıs Özel Koordinatörü Thomas Weston oldu. Daha sonra konferans, Uluslararası Barış Araştırmaları Enstitüsü (PRIO) Kıdemli Danışmanı Dan Smith ve Emekli Büyükelçi İlter Türkmen'in "AB'nin Bakış Açısı" konusunda yaptıkları kapanış konuşmaları ile sona erdi.



Dış Politika Forumu'nun 17 Temmuz tarihinde düzenlediği konferansta, Kıbrıs sorunu Annan Planı çerçevesinde ele alındı.

TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu'nun "Piyasa Ekonomisi ve Şeffaflık: Kavşaktaki Türkiye" Semineri

TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu, 23 Mayıs tarihinde "Piyasa Ekonomisi ve Şeffaflık: Kavşaktaki Türkiye" konulu bir seminer düzenledi. Seminerin açılış konuşmalarını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan, SPK Başkanı Dr. Doğan Cansızlar ve Forum Direktörü Dr. Melsa Ararat gerçekleştirdi.

"Kamuoyunu Aydınlatmada Şeffaflığın Önemi ve Ekonomik Gelişmedeki Rolü" başlıklı birinci oturumun başkanlığını TÜSİAD Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu Başkanı Korkmaz Ilkorur yürüttü. Oturumda, Kurumsal Yönetim Forumu Akademik Direktörü Doç. Dr. İzak Atiyas "Devlet-İş

Dünyası İlişkileri, Rekabet ve Şeffaflık", IMKB Başkan Yardımcısı Esin Akbulut "Gelişmiş Pazarlarda Kamuoyuna Açıklama Uygulamaları ve Türkiye", PriceWaterHouseCoopers Ortağı Adnan Akan "Finansal Raporlamanın Şeffaflığa Katkısı ve Limitleri" ve SPK Başkan Yardımcısı Kubilay Temuçin "Türkiye'de Kamuoyunu Aydınlatma Standartları" konulu sunumları yaptılar.

Forum Direktörü Dr. Melsa Ararat'ın yönettiği "Özel Sektör Açısından Şeffaflığa İlişkin Sorunlar ve Çözümler" başlıklı ikinci oturumda ise, Templeton Portföy Yönetimi Başkan Yardımcısı Shwan Taha "Yatırımcı Gözüyle Türkiye'de Saydamlık ve Sorunlar", McKinsey&Company İstanbul Genel Müdürü David E. Meen "Türk Şirketlerinden Şeffaflığa İlişkin Gözlemler", Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı Ekrem Tokay "Halka Açık Şirketlerin Sorunları ve Beklentileri: Turkcell Deneyimi" ve Koç Holding A.Ş. Stratejik Planlama Grubu Başkanı Mehmet Ali Berkman "Şeffaflığın Sağlanmasında Yönetim Kurullarına Düşen Sorumluluklar" konulu sunumları gerçekleştirdiler.



Kurumsal Yönetim Forumu'nun 23 Mayıs tarihinde düzenlediği seminerde, şeffaflığın ve kamuoyunu aydınlatmanın piyasa ekonomisindeki rolü ele alındı.

TÜSİAD'ın "E-Mag: AB Hakkında Model Bir Radyo Programı ve İnternet Sitesi" Projesi

Avrupa Komisyonu'nun Türkiye'ye yönelik olarak 2002 yılında başlattığı "Avrupa Ufukları" isimli program çerçevesinde yapılan başvurularda, TÜSİAD'ın "E-Mag: AB hakkında Model Bir Radyo Programı ve İnternet Sitesi Projesi" kabul edildi. Bu proje kapsamında, NTV radyo ile bir protokol imzalanarak bir radyo programını hayata geçirme kararı alındı.

"Avrupa Postası" başlıklı program 27 Eylül tarihinde yayınlanmaya başladı. Sunuculuğunu gazeteci-yazar Zeynep Göğüş ve NTV Radyo program yapımcısı Murat Gener'in üstlendiği programın yayın süresi 24 hafta (6 ay) olarak belirlendi; program her Cumartesi saat 12:05 ile 12:35 arasında NTV Radyo'da yayınlanmaya başladı.

İstanbul'da 102.8 frekansından, İstanbul dışında kırk bir merkezden farklı frekanslardan yayınlanan "Avrupa Postası", özellikle küçük ve orta ölçekli işletme sahiplerini, çiftçileri, küçük sanayicileri, girişimcileri, turizmcileri, çalışanları ve gençleri Türkiye çapında yaygın biçimde bilgilendirmeyi amaçladı. Projenin geniş bir kitlenin günlük yaşamını ve işini il-



gilendiren konularda aydınlatıcı olmasının yanı sıra bir "model program" olarak, Anadolu'daki yerel radyolar için eğitici bir işlev üstlenmesi de hedeflendi.

E-Mag projesi kapsamında, radyo programının yanı sıra özel bir internet sitesi, radyo programından ve internet sitesinden süzülerek üretilen bir kitapçık, bu kitapçığın elektronik formunu içeren bir CD, yerel gazetecilere ve program yapımcılarına aynı programı kendi bölgelerinde yayına sokabilmeleri için verilecek bir günlük eğitim semineri yer aldı. Ayrıca radyo programının çeşitli bölümlerinden yapılan seçimlerle altı programlık bir CD hazırlanarak dağıtımının yapılması ve diğer radyo kanalları tarafından kullanılma hakkı verilmesi de planlandı.

"Avrupa Postası" programının yayına başlaması nedeniyle, 29 Eylül tarihinde TÜSİAD'da çok sayıda basın mensubunun katılımı ile bir kokteyl düzenlendi.

Radyo programının internet sitesi, aralık ayında www.avrupapostasi.org adresinde faaliyete geçti. "Avrupa Postası"nın internet sitesinde, radyo programının metinlerinin yanı sıra AB kurumlarının, politikalarının, AB'nin genişleme süreciyle ilgili konuların ve adaylık sürecinde AB-Türkiye ilişkilerinin tartışılmasına, program yapımcıları ile interaktif ilişki kurulmasına olanak sağlayan bir forum bölümü de yer aldı.

TÜSİAD'ın Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu ile İlgili Çalışmaları

Türkiye'de doğrudan yabancı yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik ilk çalışma 2000 yılında Dünya Bankası'na bağlı olan Foreign Investment Advisory Services (FIAS) adlı birime, Türkiye'de yatırım ortamının önündeki engelleri belirleyen ve bunlara yönelik çözüm önerilerini içeren iki rapor hazırlanmasıyla başladı. FIAS, tanı niteliğindeki ilk raporu Mart 2001'de tamamladı; "Yatırım Önündeki İdari Engeller" in tespitine ilişkin ikinci rapor ise Eylül 2001'de 57. Hükümet'e sunuldu. Bu rapordaki bulgulardan hareketle, "Türkiye'de Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Reform Programı" 11/12/2001 tarih ve P/2001/10 sayılı Bakanlar Kurulu Prensip Kararı'yla kabul edildi. Bu çerçevede, özel sektör temsilcilerini ve sorunları çözümleyecek olan karar alıcıları bir araya getirmek amacıyla Başbakanlık bünyesinde "Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu" (YOİKK) oluşturuldu ve bu kurula bağlı çalışacak dokuz adet teknik komite kuruldu. 2003 yılında bunlara "KOBİ Komitesi" de eklendi.

YOİKK teknik komitelerinde yapılan çalışmalarda hız farkları yaşandı ve üzerinde uzlaşma sağlanan konularda dahi siyasi otoritede kararlılık olma-

ması sonucu somut gelişmeler kaydedilemedi. Özellikle erken seçim kararının alınmasından sonra ise YOİKK çalışmaları fiilen durdu. Bu olumsuz siyasi gelişmeler dolayısıyla, 18 Temmuz 2002'de toplanması düşünülen Yatırım Danışma Konseyi toplantısı da iptal edildi.

58. Hükümet döneminde ise, YOİKK çalışmalarına yeniden etkinlik kazandırılması amacıyla 3-5 Ocak tarihlerinde Kızılcahamam'da düzenlenen çalıştay çerçevesinde tüm teknik komitelerin toplantıları yapıldı. Toplantılarda birçok noktada mutabakata varılmasına karşın uygulama aşamasında sorunlar yaşandı ve "Sektörel Lisanslar Komitesi" dışındaki hiçbir komisyonda somut ilerleme kaydedilemedi.

YOİKK çerçevesinde yürütülen çalışmalar sonucunda oluşturulan yedi yasa tasarısı temmuz ayı itibarıyla TBMM'de görüşülerek onaylandı. Teknik komiteler bazında, "Şirket Kuruluşu", "İstihdam", "Doğrudan Yabancı Yatırım Mevzuatı" ve "Yatırım Promosyonu" komitelerinde çalışmalar ve yasal mevzuat hazırlıkları tamamlandı. "Fikri Mülkiyet Hakları" komitesinde de Ticaretle İlgili Fikri Mülkiyet Hakları'nın (TRIPs) veri münhasıriyetini düzenleyen 39/3 maddesi haricinde tüm konularda tam mutabakat sağlandı ve bu paralelde gerekli yasa tasarıları tamamlandı. "Gümrükler ve Standartlar" ile "Vergi ve Teşvikler" komitelerinde hazırlanmış yasa tasarıları da TBMM'ye iletili.

YOİKK çalışmaları TÜSİAD bünyesinde Şirket İşleri Komisyonu tarafından takip ve koordine edildi. Çalışmalar yürütülürken bir yandan YOİKK kapsamındaki çalışmaların mevcut durumu tespit edilerek daha etkin hale getirilmesi için öneriler geliştirilmesine, diğer yandan dünyadaki en iyi uygulama örnekleri incelenerek ülkemizdeki düzenleme ve uygulamalar için referans teşkil etmesine çalışıldı.

İSO-TÜSİAD-YASED Ortak Ekonomik Gündem Çalışmaları

Türkiye ekonomisindeki gelişmeler ve alınması gereken önlemler konusunda farklı kurumlarda yürütülen çalışmaların koordine edilmesi, çeşitli konularda yapılan paralel çalışmaların yol açtığı kaynak israfının engellenmesi ve benzer önerilerin ortak yapılması yoluyla etkinlik artışı sağlanması amacıyla 2001 yılında ISO, TÜSİAD ve YASED arasında "Ekonomik Reformlar Ortak Çalışma Grubu" oluşturuldu.

ISO, TÜSİAD ve YASED başkanları arasında başta ekonomik konular olmak üzere işbirliği alanlarının geliştirilmesi gereği üzerine varılan mutabakat sonucunda her üç kurumun genel sekreterlerinden oluşan bir koordinasyon birimi kuruldu. Bu çerçevede ilk kez 2001 yılının eylül ayında bir araya gelen genel sekreterler, 2003 yılında da düzenli toplantılarda kurumlarda yürütülen çalışmalar hakkında görüş alışverişinde bulundular. Çalışma grubunun sekretaryası ve koordinasyonu YASED tarafından yürütüldü.

Toplantılarda ekonomik gelişmeler değerlendirildi, Avrupa Birliği (AB) üyelik süreci hakkında kurumların görüşleri ele alındı ve TBMM gündeminde bulunan ekonomik konularla ilgili yasa tasarıları tartışıldı. Toplantılarda ayrıca, kurumların gerçekleştir-

miş oldukları ve planladıkları faaliyetler konusunda bilgi verildi ve ortak çalışma imkanları araştırıldı.

Yabancı sermayenin önündeki engellerin kaldırılması ve yatırım ortamının iyileştirilmesi konuları 2003 yılının ağırlıklı gündemini oluşturdu. Özellikle Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu (YOİKK) çerçevesinde sürdürülen faaliyetlerin koordine edilmesi, YOİKK komiteleri için ortak görüş oluşturulması önde gelen çalışma konularını oluşturdu.

Türkiye ekonomisinde AB mevzuat uyum çalışmalarının artan önemi nedeniyle, AB'ye uyum süreci, toplantı gündemlerinde daha büyük bir ağırlığa sahip oldu. Avrupa Komisyonu İlerleme Raporu çerçevesinde gerçekleştirilen mevzuat uyumunun da yapılan düzenli toplantılarda izlenmesi ve 2004 yılından itibaren toplantıların İKV Genel Sekreteri'nin katılımıyla gerçekleştirilmesi kararlaştırıldı.

ISO-TÜSİAD-YASED Ekonomik Reformlar Ortak Çalışma Grubu'nun bu yıl içindeki bir diğer önemli gündem maddesi Kamu İhale Kanunu oldu. Üç kurum tarafından hazırlanan ortak görüş, başkanların imzalarıyla hükümete iletildi.



Türkiye SIAD Platformu: 7. SIAD Zirvesi İzmir

1997 yılından itibaren her yıl, sırasıyla İstanbul, Bursa, Mersin, Şanlıurfa, Antalya, Trabzon ve İzmir'de gerçekleştirilen SIAD zirveleri; sanayici ve işadamlarının kamuoyuna, TBMM'ye ve hükümetlere sesini duyurabilme, ülke ve bölge kalkınmasına katkıda bulunmak için ortak projeler geliştirme ve güçbirliği ihtiyacından doğmuş, iş dünyasının sivil toplum platformlarından biridir.

SIAD'lar esas olarak yerel karakterli kuruluşlar olmasına rağmen, ilk zirve ile birlikte, aynı ilke ve hedefler doğrultusunda faaliyet gösteren, politik ayrımlara göre şekillenmemiş, kendi bölgelerinde aktif biçimde çalışan bağımsız işadamları dernekleri arasındaki ilişkiler gelişmiştir.

Bu güçbirliği, baştan itibaren, SIAD'ları aynı çatı altında toplayan bir örgütlenme olarak tasarlanmamıştı. Ancak, SIAD'lar dört yıldır sürdürdükleri birlikteliğin deneyimlerini, çalışma prosedürlerini ve oluşan birlikteliğin ilkelerini ilk kez kağıda dökerek Şanlıurfa'da yapılan 4. SIAD Zirvesi'nde imza altına aldılar. "Türkiye SIAD Platformu Çalışma İlkeleri" Şanlıurfa Zirvesi'ne katılan SIAD'lar tarafından imzalanıp "Türkiye SIAD Platformu" oluşturuldu ve SIAD

faaliyetleri bu ilkeleri imzalayan kırk bir SIAD ile yürütülmeye başlandı.

Türkiye SIAD Platformu'nun 7. Zirvesi Ege SIAD ev sahipliğinde 18-19 Aralık tarihlerinde İzmir'de gerçekleştirildi. Zirvenin ilk günü "SIAD Üyelerinin Girişimcilik Profili ve Girişimciliğin Geliştirilmesi" isimli araştırmanın sonuçları kahvaltılı bir basın toplantısı ile kamuoyuna tanıtıldı. Öğleden sonra düzenlenen iki oturumlu panelde "Türkiye'de Girişimciliğin Sorunları ve Geliştirilmesi" ve "SIAD Federasyon Bölgelerinde Girişimcilik (Başarı Örnekleri, Sorunlar ve Çözüm Önerileri)" konuları tartışıldı. Moderatörlüğü CMS Gurubu Genel Müdürü ve KalDer İzmir Yönetim Kurulu Başkanı Şener Muter tarafından yapılan ilk oturumda, TÜSIAD'ın geçen yıl yayımladığı "Türkiye'de Girişimcilik" raporunu hazırlayan, Sabancı Üniversitesi İşletme Bölümü Öğretim Üyesi Doç. Dr. Dilek Çetindamar, GATE Elektronik Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Genel Müdürü Nurray Karalar ve Çağdaş Turizm Otelcilik A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Veysi Öncel birer konuşma yaptılar.

Moderatörlüğünü nd academia Başkanı Nihat Demirkol'un yaptığı ikinci oturumda, Marmara ve Kuzey Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu adına Bursa SIAD Yönetim Kurulu Başkanı Celal Beysel "Bir Mesleki Eğitim Projesi", Doğu Akdeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu adına Tarsus SIAD Başkanı Faruk Yalnız "İŞGEM – Tarsus İş Geliştirme Merkezi Projesi", İç Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu adına OSTİM SIAD Başkanı Mehmet Akyürek "Ödüllü Orta Anadolu Yan Sanayi Firmaları" ve Batı Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu adına Ege Genç İşadamları Derneği Üyesi Orkan Sözer "Ambalaj Sanayiinde Bir Geri Kazanım Projesi" konulu sunumlar gerçekleştirdiler.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan, 7. SIAD Zirvesi'nin açılış konuşmasını yaptı.

Zirvenin ikinci gününde, açılış konuşmaları Türkiye SIAD Platformu İcra Komitesi ve Ege SIAD Yönetim Kurulu Başkanı Enis Özsaruhan ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan tarafından

yapıldı. Zirvenin sonuç bildirisi TÜSİAD Yönetim Kurulu üyesi Tufan Ünal tarafından okundu. Toplantının basına açık kısmında söz alan SIAD başkanları bölgelerindeki ekonomik sorunlar ve gelişmelerle ilgili bilgi verdiler. Basına kapalı yapılan bölümde ise yeniden yapılanma kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler tartışıldı; 8. SIAD Zirvesi'nin yeri, İcra Komitesi üyeleri ve 2004 yılı Başkanlar Kurulu toplantılarının yapılacağı iller belirlendi. Buna göre 8. SIAD Zirvesi Diyarbakır'da Diyarbakır SIAD ev sahipliğinde, Başkanlar Kurulu toplantıları da Bandırma, Hatay ve Denizli'de gerçekleştirilecektir. 8. Dönem İcra Komitesi Diyarbakır SIAD başkanlığında, Ege SIAD, Çanakkale SIAD, Babadağlı SIAD, Kastamonu SIAD, Hatay SIAD ve Kayseri SIAD'dan oluşacaktır.

7. SIAD ZİRVESİ BAŞKANLAR KURULU BİLDİRİSİ

19 Aralık 2003 - İzmir

Avrupa Birliği (AB)'ne üyelik sürecinde çok önemli bir yılı karşılamaya hazırlanırken, bir yandan ekonomik krizlerin yarasını sarmaya çalışıyor, diğer yandan siyasette yıllardır özlemini çektiğimiz istikrarın kalıcı olacağının işaretlerini arıyoruz.

Ekonomide bugüne kadar sağlanan başarılı performansı kalıcı hale getirmek için sürdürülebilir büyüme politikalarına geçilmelidir: Mevcut siyasi iktidarın bugüne kadarki icraatıyla, ülkeyi krizden çıkarmada büyük gayret gösterdiği ve ekonomide programa bağlı kalarak başarılı sonuçlara imza attığı inkar edilemez bir gerçektir. Özellikle enflasyondaki düşüş takdire şayan bir gelişmedir. Ancak bu performansın kalıcı olabilmesi için yatırım ortamının iyileştirilmesi, yabancı sermayenin Türkiye'ye çekilmesi ve krizle mücadele politikalarından, dinamik, topluma güven ve heyecan veren, sürdürülebilir büyüme politikalarına geçilmesi gerekmektedir.

Ekonomik dengeleri sarsmamak için özellikle yerel seçimler öncesi popülist yaklaşımlardan uzak durmak gerekir: Yüksek borç stoğu, kayıt dışılık, vergi adaletsizlikleri, işsizlik, yatırımsızlık ve kara delikler "sorunlar listesi"ndeki yerlerini korurken, zaman zaman baş gösteren popülizm, siyasi çekişme, partililik ve kadrolaşma eğilimleri, artık geride kalması gereken eskimiş siyasi alışkanlıklardır. Ekonomik dengeleri sarsıcı, bedelini sonradan hep birlikte ödediğimiz bu tür yaklaşımlardan uzak durulması özellikle yaklaşan yerel seçimler öncesinde büyük önem taşımaktadır.

7. SİAD ZİRVESİ BAŞKANLAR KURULU BİLDİRİSİ

Ankara'nın çözüm için kararlı tutumu ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC)'nin yeni hükümetinin, hal-
kının AB'ye girme iradesi doğrultusunda müzakerelere zaman geçirmeden başlaması, Kıbrıs sorununun çözümünü
ve Türkiye'nin önünün açılmasını sağlayacaktır: KKTC'deki seçimlerin sonucu, Kıbrıs Türk toplumunun AB içinde yer
almak istediğini, bu yüzden de bir iç uzlaşma çerçevesinde çözüme yönelinmesi mesajını verdiğini göstermektedir. Kıbrıs
sorunu çözülemez değildir. Hiçbir iç çekişmeye meydan vermeyecek şekilde, yeni hükümetin "soruna müzakere yoluyla çö-
züm bulma iradesi"ne sarılarak hızla kurulmasını ve 1 Mayıs 2004'e kadar, Birleşmiş Milletler (BM)'in önerilerini dikkate
alan ve Türk halkının çıkarları ile Türkiye'nin garantörlük haklarını koruyan bir çözüm oluşturmak için çaba sarfetmesini
diliyoruz. Çözüme giden yolda ilerlenmesinde bir başka önemli faktör de Ankara'nın bu yönde göstereceği kararlılık ola-
caktır. Bu kararlılık, Türkiye için hayati önem taşıyan Kıbrıs sorununun çözümüyle birlikte, ülkenin önünü tamamiyle aç-
acaktır.

Türkiye, AB sürecinde hep bir adım önde olmalı, Avrupa kamuoyunu kazanmak için özel çaba sarfetmelidir:
AB'ye üyelik sürecinde çok ciddi adımlar atılmıştır, atılmaktadır. Bundan sonra da gerekli adımları süratle atarak, AB'ye gö-
re hep bir adım önde olunmasında büyük yarar bulunmaktadır. Müzakere sürecinde Türkiye'nin haklarını en üst düzeyde
koruyabilmek için hazırlıklara bugünden başlanmalıdır. Ayrıca AB ülkelerinde yapılanları anlatma yönündeki çalışmalar
hızlandırılmalı, toplumun tüm kesimlerinin eşgüdüm içinde çalışmasıyla bu ülkelerdeki kamuoyu da kazanılmalıdır.

**Başta girişimciliğin geliştirilmesine yönelik politikalar olmak üzere, AB üyelik sürecinin getirdiği tüm fırsat-
lardan yararlanılmalıdır:** AB üyelik sürecini sadece siyasi yönüyle ele almak yerine, bu sürecin getirdiği fırsatlardan sonu-
na kadar yararlanmak, ülkemizin yeniden yapılanma sürecini hızlandıracaktır. AB'nin Lizbon Stratejisi, ülkemizi bilgi top-
lumuna taşımada çok önemli bir araç olarak görülmeli, ulusal politikalar bu stratejiyi mutlaka hesaba katmalıdır. Özellikle
6. Çerçeve Programı ve girişimciliğin geliştirilmesine yönelik politikaların getirdiği fırsatlar ve bölgelerarası gelişmişlik far-
kını gidermeye yönelik programlar zaman geçirmeksizin özenle değerlendirilmelidir.

**Olumsuz yatırım ortamı koşulları, işsizlik yüzünden en çok ihtiyacımız olduğu dönemde, girişimciliğin önü-
ne büyük engeller çıkarmaktadır:** Türkiye'de özellikle SİAD'lar çatısı altındaki işadamları, girişimcilik düzeyi yüksek bir
kitledir. Bu kitle bugün, işsizliğin bu kadar yükseldiği bir dönemde, işlevini gerektiği gibi yerine getiremiyor, küresel bo-
yutta olması gereken yere ulaşamıyorsa, bunun nedenlerini eğitimde, vergi yükü, bürokratik engeller gibi yatırım ortamı ko-
şullarında, hatalı teşvik politikalarında ve sermaye yetersizliğinde aramak gerekmektedir.

Bunların ötesinde, ülkemizde girişimciliğin gelişmesinin önündeki en önemli sorun, hükümetlerin politikalarının
sonucu olan siyasi ve ekonomik belirsizlik ile bürokratik engeller olmuştur. Öte yandan içine düştüğümüz şeffaflıktan uzak
yolsuzluk ekonomisi, iş dünyasının imaj kaybına neden olmakta, zaten toplumsal yapımızın baskı altında tuttuğu gençleri-
mizin girişim duygularını köreltmektedir.

Türkiye'nin AB Lizbon Stratejisi ile uyumlu bir "Girişimcilik Politikası"na ihtiyacı bulunmaktadır: Uluslara-
rası rekabetin giderek yoğunlaştığı, başarının yenilik ve yaratıcılık performansına bağlandığı bir dünya ekonomisinde, kü-
resel düşünen, eğitilmiş, yaratıcı bir genç girişimci kitlesi oluşturma gereği açıktır. Sermayenin kıt olduğu gelişmekte olan
ülkelerde, girişimcilerin yabancı sermayeyi ülkelerine çekecek iş fikirleri geliştirmeye herkesten daha çok ihtiyacı bulun-
maktadır. İnsan kaynaklarımızı bu yönde geliştirecek, bölgesel potansiyellerin yabancı sermaye ile buluşmasını sağlayacak
AB Lizbon Stratejisi ile uyumlu bir "Girişimcilik Politikası" üzerinde çalışmanın tam zamanıdır.

Sektörel Dernekler Platformu (SDP)

Sektörel Dernekler Platformu (SDP)'nin kuruluş amacı; Türkiye'de sektörel düzeyde faaliyet gösteren, ortak ilke ve hedefleri benimseyen sektörel kuruluşların ulusal ekonomik politikalarının oluşturulmasına katkıda bulunmak, uluslararası sektörel entegrasyonu sağlamak ve özellikle Avrupa Birliği (AB)'ne sektörel entegrasyonu hızlandırmak için ortak projeler geliştirmek, sektörel kuruluşları uluslararası bir vizyona sahip olmaları için özendirmek, sorunları ve çözüm önerilerini kamuoyuna, yetkili kurumlara duyurmaktır. SDP; İcra Kurulu'nun aylık toplantıları, Ankara'da yetkililerle çeşitli konulara ilişkin görüşmeler, basın toplantıları ve basın bildirileri yayımlama yoluyla çalışmalarını sürdürdü.

SDP İcra Kurulu; Dr. Güngör Keşci (Türkiye Giyim Sanayicileri Derneği), Ali İhsan İlkbahar (Otomotiv Sanayii Derneği), Timur Erk (Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği), Sedat Silahtaroglu (Makina İmalatçıları Birliği), Olgun Erguz (Türkiye Süt, Et, Gıda Sanayicileri ve Üreticileri Birliği), Ali Akurgal (Türkiye Elektronik Sanayicileri Derneği), Adnan Çebi (Türkiye Müteahhitleri Birliği), Nedret Koruyan (Türkiye Turizm Yatırımcıları Derneği) ve Cetin Nuhoglu (Uluslararası Nakliyeciler Derneği)'nden oluştu.

Yıl boyunca yürütülen SDP faaliyetleri aşağıda özetlenmektedir.

12-13 Nisan tarihlerinde, Maliye Bakanlığı yetkilileri ile Bolu Koru Otel'de vergi düzenlemeleri ile ilgili bir toplantı düzenlendi. Toplantıya SDP İcra Kurulu üyeleri ve Maliye Bakanlığı Müsteşarı, Gelirler Genel Müdürü ve diğer ilgili bürokratlar katıldı. Toplantıda, reel sektörün vergisel sorunları dışında yeni yatırımlara uygulanacak vergi düzenlemeleri, geri kalmış bölgelerde yapılacak yatırımlarda vergi muafiyeti vb. konular görüşüldü.

SDP İcra Kurulu üyeleri, 10 Haziran tarihinde Ankara'da AB Genel Sekreterliği'ni ziyaret ederek Genel Sekreter, Genel Sekreter Yardımcıları ve Sektörel ve Bölgesel Politikalar Daire Başkanı nezdinde görüşmeler yaptı. Reel sektörün AB'ye entegrasyon sürecine tam desteğinin belirtildiği toplantıda, sektörel derneklerin ne şekilde sektörel politikalara katkıda bulunacağı görüşüldü.

Aynı gün Avrupa Komisyonu Türkiye Temsilciliği ziyaret edilerek Büyükelçi Hans Jörg Kretschmer ile görüşüldü. Avrupa Komisyonu ile SDP arasında sağlıklı bir ilişkinin kurulması ve görüşmelerin devam etmesine karar verildi.

17 Haziran tarihinde, SDP üyesi derneklerin başkanlarının katıldığı bir basın toplantısı Ataköy Crown Plaza Oteli'nde düzenlendi. Toplantıya katılan on yedi sektörel kuruluşun başkanları kendi sektörlerindeki gelişmeleri anlattılar. Toplantı sonunda yayımlanan basın bildirisinde, tüm ekonomik tarafların istikrar için uyumlu bir şekilde çalışmaları gerektiği belirtildi. Basın toplantısı ulusal medyada geniş şekilde yer aldı.

31 Temmuz tarihinde, SDP İcra Kurulu üyeleri, TV8'de program yapan Doç. Dr. Sadi Uzunoglu ve

Radikal Gazetesi yazarı ve Expochannel'da program yapan Uğur Civelek ile akşam yemeğinde bir araya geldi. Görüşmede sektörel derneklerin başkanlarının katılacağı programlar belirlendi.

9 Eylül tarihinde, on sekiz sektör derneği başkanının katılımıyla bir canlı yayın gerçekleştirildi. Sektörel derneklerin başkanları ayrı ayrı olmak üzere Expochannel'da "Beyin Fırtınası" isimli programa katıldılar, kasım ayında da TV 8'de gün içinde "Sektör Liderleri Anlatıyor" adlı kuşakta temsil ettikleri sektörlerle ilgi mevcut durumu, ithalat ve ihracattaki son gelişmeleri, sektörün önündeki fırsatları ve yaşanan sorunları kamuoyuna aktardılar.

SDP, TÜSİAD Bankacılık Çalışma Grubu ile birlikte "Bankacılık ve Reel Sektör İlişkileri" konulu bir semineri 18 Aralık tarihinde düzenledi. Seminer-

den sonra Bankacılık Çalışma Grubu'nun alt çalışma grubuna SDP üyelerinin katılması için davet yapıldı.

Türkiye Sektörel Dernekler Federasyonu'nun kurulması için çalışmalar yıl boyunca sürdürüldü. Türkiye SIAD Platformu'nun bir üst yapıya dönüştürülmesi için yapılan faaliyetlerin paralelinde konu 18 Nisan tarihinde TÜSİAD'ta yapılan bir toplantıda SDP üyesi derneklerin başkanları ile tartışıldı. Politik ayrımlarla şekillenmemiş, gönüllü, bağımsız sivil toplum kuruluşu olarak öngörülen federasyonun kurulması konusunda Başkanlar Kurulu'ndan olumlu görüş çıkması üzerine, SDP İcra Kurulu tüzük ile ilgili çalışmalarını yoğunlaştırdı. Hazırlanan örnek tüzük İcra Kurulu üyelerinin değerlendirmesine sunuldu. Derneklerin Ocak-Şubat 2004 tarihlerinde yapılacak genel kurullarında federasyona katılım kararı almaları ve daha sonra federasyon kurmaları planlanmaktadır.



SEKTÖREL DERNEKLER PLATFORMU İCRA KURULU



Kimya
Sanayicileri
Derneği



Elektronik
Sanayicileri
Derneği



Otomotiv
Sanayii
Derneği



Mühendisler
Birliği



Süt, Et, Gıda
Sanayicileri ve
Üreticileri
Birliği



Giyim
Sanayicileri
Derneği



Makina
İmalatçıları
Birliği



Uluslararası
Nakliyeciler
Derneği



Turizm
Yatırımcıları
Derneği

Sürdürülebilir Gelişme İçin Çevre Platformu (SGCP)

TÜSİAD Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Çevre Çalışma Grubu'nun öncülüğünde, sivil toplum örgütlerinin katılımıyla "Sürdürülebilir Gelişme İçin Çevre Platformu" (SGCP) kuruldu ve platform Temmuz 2002 itibariyle faaliyetlerine başladı. Platformda TÜSİAD, İstanbul Sanayi Odası (ISO), Çevre Koruma ve Ambalaj Atıkları Değerlendirme Vakfı (ÇEVKO), Kalite Derneği (KalDer), Türkiye Erozyonla Mücadele, Ağaçlandırma ve Doğal Varlıkları Koruma Vakfı (TEMA), DENİZTEMİZ/TURMEPA (Turkish Marine Environment Protection Association) ve Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği (TKSD) yer aldı.

SGCP, yürütülmekte olan ulusal çevre politikalarının oluşturulmasına ve uygulanmasına katkıda bulunulması; çevre, insan sağlığı, su, hava, toprak ve doğal hakların korunması, toplumsal duyarlılığın geliştirilmesi, çevre ile uyumlu sürdürülebilir bir gelişmenin gerçekleştirilmesi; çevre yatırımlarından ve çevre maliyetlerinden kaynaklanan haksız rekabetle mücadele edilmesi; Avrupa Birliği'ne uyum sürecinde gerekli çalışmaların takip edilmesi; çevre ile ilgili sorunların ve çözüm önerilerinin kamuoyuna ve yetkili mercilere ulaştırılması amacıyla kuruldu.

SGCP, 14 Ocak tarihinde Rahmi M. Koç Müzesi'nde düzenlenen bir basın toplantısıyla kuruluşunu ve planladığı faaliyetleri duyurdu. SGCP, Çevre Kanunu'nda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı hakkında görüş oluşturarak TBMM Çevre Komisyonu'na iletti. Çevre ve Orman Bakanlıklarının birleştirilmesi çalışmaları değerlendirildi ve oluşturulan görüş Çevre Bakanı, TBMM Çevre, Anayasa, Plan ve Bütçe Komisyonlarına gönderildi. Eğitim, çevresel sürdürülebilirlik endeksi ve Johannesburg sonuçlarının ulusal düzeyde takibine yönelik proje geliştirme çalışmaları başlatıldı. SGCP'de TÜSİAD'ı Yönetim Kurulu Üyesi ve Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu Başkanı Ömer Aras ile Çevre Çalışma Grubu Başkanı Musa Galip Eroğlu temsil etti. SGCP sekreteryası TÜSİAD tarafından yürütüldü.

Temsilciler Kurulu platformun genişlemesini gündeme aldı. 3 Aralık tarihli Temsilciler Kurulu toplantısı yeni kurumlar olarak Cam Geri Dönüşüm Sanayicileri ve İşadamları Derneği (CAMSİAD), Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV) ve Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği'nin katılımıyla gerçekleşti.



SGCP, 14 Ocak tarihinde düzenlenen bir basın toplantısı ile kuruluşunu ve planladığı faaliyetleri kamuoyuna duyurdu.

TÜSİAD Genel Sekreterlik Bölümlerinin ve Üye Çalışma Komisyonlarının Faaliyetleri

Bankacılık ve Sanayi İşleri

Dünyadaki bankacılık ve endüstriyel sektörel gelişmelerin üretim, yatırım, rekabet ve mali açıdan değerlendirilmesi, Avrupa Birliği (AB)'ndeki bankacılık ve sanayi kesimlerini yakından ilgilendiren konularda yaşanan gelişmelerin ve yeni eğilimlerin izlenmesi, Türkiye'de bu konulara ilişkin araştırmalar yapılması ve edinilen bilgilerin ilgililere ulaştırılması çerçevesindeki çalışmalar Bankacılık ve Sanayi İşleri Bölümü ve Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu tarafından yürütülmektedir.

Bankacılık ve Sanayi İşleri Bölümü

Bankacılık ve Sanayi İşleri Bölümü, yıl boyunca Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerine destek verdi. Bu dönemde ayrıca, Yatırım Ortamının İyi-

leştirilmesi Koordinasyon Kurulu (YOİKK) ile ilgili çalışmalara katılım sağlandı. Sürdürülebilir Gelişme İçin Çevre Platformu'nun sekreteryası da Bankacılık ve Sanayi İşleri Bölümü tarafından gerçekleştirildi.

Bölüm tarafından komisyona sunulmak üzere çeşitli bilgi notları hazırlandı. Bu çerçevede hazırlanan çalışmalar şöyle sıralandı: "Sermayeye Erişimin Kolaylaştırılması", "Sürdürülebilir Gelişme ve Rekabet", "Doğrudan Gelir Desteği", "Çevre Kanunu'nda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı", "Orman ve Çevre Bakanlığı Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Tasarısı", "KOBİ'lerin 6. Çerçeve Programı'na Katılımı ve İtalya Tecrübesi", "Türkiye Ulusal Programı'nın Çevre, Tarım ve KOBİ Bölümlerine İlişkin Değerlendirme", "Çekle Ödemelerin Düzenlenmesi ve Çek Hamillerinin Korunması Hakkında Kanun'da Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun Tasarısı", "Finansman Modelleri Çalışma Grubu'nun İşleyişi", "IMF Programı ve AB Perspektifinden Bankacılık Sektörü Reformu", "AB 6. Çerçeve Programı", "Uygunluk Değerlendirme Kurulu Toplantısı", "Sermayeye Ulaşımındaki Engeller", "Değişim Rüzgarları" (Oxford Business dergisi için), "EurepGap Tarım Standartları", "İcra İflas Kanunu'nda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı", "How to Improve Access to Finance, Investment and Cooperation SMEs in Euro-Med Area", "YOİKK Sektörel Lisanslar Teknik Komitesi", "Türk Özel Sektöründe Değişim Rüzgarı", "Çevre Kanunu ve Türkiye'nin Çevre Politikasına İlişkin Genel Değerlendirme" ve "Sanayinin Gelişme Stratejileri ve Rekabet Gücünün Artırılması".

Bankacılık ve Sanayi İşleri Bölümü tarafından çalışma alanı ile ilgili çeşitli görüşmeler yapıldı ve aşağıda belirtilen toplantılara katılım sağlandı.

3-4 Ocak tarihlerinde, Bankacılık ve Sanayi İşleri Bölümü Sorumlusu Alper Üçok ve Uzman Yar-

dımcısı Deniz Uyan Kızılcahamam'da YOİKK toplantılarına katıldı.

8 Ocak tarihinde, Bankacılık ve Sanayi İşleri Bölümü Sorumlusu Alper Üçok, Dış Ticaret Müsteşarlığı tarafından düzenlenen "Ticaret ve Çevre Müzakereleri" konulu toplantıya katıldı.

24 Şubat tarihinde, Bankacılık ve Sanayi İşleri Bölümü Sorumlusu Alper Üçok, TÜSIAD Enerji Çalışma Grubu ile birlikte TBMM üyeleri Afif Demirkıran, Hüsnü Ordu ve Taner Yıldız ile TÜSIAD Ankara Temsilciliği'nde gerçekleştirilen toplantıya katıldı.

14 Mart tarihinde, Bankacılık ve Sanayi İşleri Bölümü Sorumlusu Alper Üçok, Prof. Dr. Ali Şimşek tarafından verilen "Türkiye'de Mesleki Eğitim Sistemini Güçlendirme Programı"nın hazırlıklarına ilişkin sunuma katıldı.

8 Mayıs tarihinde, Bankacılık ve Sanayi İşleri Bölümü Uzmanı Eda Alidedeoğlu, SPK ve IMKB tarafından düzenlenen "Banka-dışı Mali Kurumlar ve Sermaye Piyasası Konferansı"na katıldı.

13 Mayıs tarihinde, Bankacılık ve Sanayi İşleri Bölümü Uzmanı Eda Alidedeoğlu, Boğaziçi Üniversitesi "Demir Demirgil Konferansları" bünyesinde düzenlenen "Şirket Finansmanındaki Son Gelişmelerin Ekonomik Ortama Etkileri Semineri"ne katıldı.

14 Mayıs tarihinde, Bankacılık ve Sanayi İşleri Bölümü Uzman Yardımcısı Deniz Uyan, İstanbul Üniversitesi'nde düzenlenen "BM Çevre Programı Sürdürülebilir Kalkınma Semineri"ne katıldı.

15 Mayıs tarihinde, Bankacılık ve Sanayi İşleri Bölümü Uzmanı Eda Alidedeoğlu, Standart and Poor's Rating Services firmasında Türkiye'den sorumlu Direktör Dr. Ala'a Al Yousuf ve Araştırmacı Zhang Xiaoyu ile yapılan toplantıya katıldı.

10 Haziran tarihinde, Bankacılık ve Sanayi İşleri Bölümü Sorumlusu Alper Üçok ve Uzman Yar-

dımcısı Deniz Uyan, ISO ve DEİK tarafından düzenlenen "AB 6.Çerçeve Programı: İtalya Tecrübesi Semineri"ne katıldı.

13 Haziran tarihinde, Bankacılık ve Sanayi İşleri Bölümü Uzmanı Eda Alidedeoğlu, TBB ve TCMB tarafından düzenlenen "Merkez Bankası Ekonomik Model Uygulamaları Konferansı"na katıldı.

1 Temmuz tarihinde, Bankacılık ve Sanayi İşleri Bölümü Uzmanı Eda Alidedeoğlu, AB Genel Sekreterliği tarafından düzenlenen "Üretici Birlikler Semineri"ne katıldı.

2-3 Eylül tarihlerinde, Bankacılık ve Sanayi İşleri Bölümü Uzman Yardımcısı Deniz Uyan, Bilişim Zirvesi kapsamında "KOBİ Bilişim Destekleri" ve "AB 6. Çerçeve Programı" konulu seminere katıldı.

5-7 Eylül tarihlerinde, Bankacılık ve Sanayi İşleri Bölümü Uzmanı Eda Alidedeoğlu, ODTÜ tarafından düzenlenen "ODTÜ Ekonomi Konferansı"na katıldı.

24 Eylül ve 6 Kasım tarihlerinde, Bankacılık ve Sanayi İşleri Bölümü Sorumlusu Alper Üçok, "Uygunluk Değerlendirme Kurulu" toplantılarına katıldı.

8 Ekim tarihinde, Bankacılık ve Sanayi İşleri Bölümü Uzmanı Eda Alidedeoğlu, TBB tarafından düzenlenen "Basel 2 and Its Effect on Banking Strategies" konferansına katıldı.

10 Ekim tarihinde, Bankacılık ve Sanayi İşleri Bölümü Sorumlusu Alper Üçok, Fortis Bank yetkilileri François de Pierpont, Jacques Laloux ve Gerald Deffet ile yapılan toplantıya katıldı.

4 Kasım tarihinde, Bankacılık ve Sanayi İşleri Bölümü Uzman Yardımcısı Deniz Uyan, Çevre ve Orman Bakanlığı'nın düzenlediği "Biyolojik Çeşitlilik ve Doğal Kaynak Yönetimi Projesi" kapsamında gerçekleştirilen toplantıya katıldı.

Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu

Başkanlığını Yönetim Kurulu Üyesi Ömer Aras'ın yaptığı komisyon; Piraye Antika, Necati Arıkan, Cem Ataç, Mehmet Ali Babaoğlu, Asım Barlın, Tayfun Bayazıt, Nevzat Bor, Murad Dural, Sedat Erata, Musa Galip Eroğlu, Hüseyin Gürer, Aziz Köseoğlu, Felekşan Onar, Mehmet Şencan, Mehmet Şuhubi, Neslihan Tombul, Agah Uğur, Dilek Yardım (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Alper Üçok (Raportör)'tan oluşmaktadır.

Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu, yıl boyunca faaliyetlerini kendisine bağlı çalışma grupları aracılığıyla sürdürdü.

Çalışma Grupları

Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu'nun altında "Bankacılık", "Çevre", "Finansman Modelleri", "KOBİ", "Savunma Sanayi" ve "Tarım, Hayvancılık ve Balıkçılık" çalışma grupları yer almaktadır.

Bankacılık Çalışma Grubu: Başkanlığını komisyon üyesi Tayfun Bayazıt'ın yaptığı çalışma grubu; İhsan Akar, Piraye Antika, Ömer Aras, Cem Ataç, Tuğrul Belli, Varol Civil, Barbaros Çıtmacı, Sencan Derebeyoğlu, Hakan Eken, Sedat Erata, Sırrı Erkan, Kerim Gökay, Gıyas Gökkent, Hüseyin Gürer, Avni Hedili, Hasan Kılıç, Alp Kınay, Burak Saltoğlu, Cüneyt Sezgin, Neslihan Tombul, Ayşen Topay, Ceyda Pekel Tümel, Zeynep Uras, Sema Ustar, Dilek Yardım, Balamir Yeni (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Eda Alidedeoğlu (Uzman ve Raportör)'ndan oluşmaktadır.

Çalışma grubu üyeleri Avni Hedili, Balamir Yeni, Gıyas Gökkent, İhsan Akar ve Sedat Erata tara-

findan 2002 yılında hazırlanan "Bankacılık Sektörünün Maliyetlerine İlişkin Politika Önerileri" başlıklı rapor, 20 Mart tarihinde Swiss Otel'de düzenlenen bir toplantı ile kamuoyuna duyuruldu. Açılış konuşmaları TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu Başkanı Ömer Aras ve Bankacılık Çalışma Grubu Başkanı Tayfun Bayazıt tarafından yapılan toplantıda, çalışma grubu üyeleri raporu tanıtan sunumlar gerçekleştirdi.

Çalışma grubu üyesi Dr. Cüneyt Sezgin tarafından bu yıl hazırlanan "Bankacılık Sektöründe Yeniden Yapılanma Konusunda Öneriler" raporu ise, 17 Haziran tarihinde Ceylan Intercontinental Oteli'nde düzenlenen bir toplantı ile tanıtıldı. Raporda, Türk bankacılık sektöründe sağlıklı rekabet ortamının sürekliliğinin sağlanabilmesi için kısa, orta ve uzun vadede atılması gereken adımlar bulunduğu dikkat çekildi ve bu adımlar, devlet ve/veya düzenleyici otoriteler tarafından yapılması gerekenler ve bankacılık sektörü tarafından yapılması gerekenler olarak iki ana başlık altında toplandı.

Çalışma grubu tarafından yıl boyunca çalışma alanına giren çeşitli konularda TÜSIAD görüşleri hazırlandı ve muhataplarına iletildi. Bu çerçevede, "Çekle Ödemelerin Düzenlenmesi ve Çek Hamillerinin Korunması Hakkında Kanunda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun Tasarısı" ile ilgili TBB görüşünü destekleyen bir görüş hazırlanarak Adalet Bakanlığı'na iletildi. 33 sayılı Kanun Hükmünde Kararname hakkında görüş hazırlandı ancak kararname daha sonra geri çekildi. Bankalar Kanunu ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun Tasarısı hakkında görüş hazırlandı ve Başbakanlığa iletildi.

UNICE tarafından yayımlanan "Lizbon Stratejisi Ülke Raporları" için TÜSIAD tarafından hazırlanan "Lizbon Stratejisi-Türkiye" raporu içinde yer alan

"Sermayeye ulaşımın basitleştirilmesi" görüşü çalışma grubu tarafından hazırlandı.

2003 yılı programı çerçevesinde, çalışma grubu bünyesinde "Bankacılık ve Reel Sektör İlişkileri", "Basel 2'nin Getirdikleri", "Mali Sektörün Derinleştirilmesi ve AB'ye Uyum", "Kurumsal Yönetim ve Bankacılık Sektörü" ve "Finansal Holdingler" alt çalışma grupları kurularak faaliyete geçirildi.

22 Mayıs tarihinde, TÜSIAD Merkezi'nde BDDK yetkilileri tarafından bankaların aracılık maliyetlerine ilişkin bir sunumun yapıldığı bir toplantı düzenlendi. Sunumda IMF programı 4. gözden geçirme niyet mektubunda yer alan bankaların aracılık maliyetlerinin indirilmesi yapısal kriterinin yerine getirilmesi için yapılan ön çalışma yer aldı.

18 Kasım tarihinde, TÜSIAD Merkezi'nde, Sektörel Dernekler Platformu üyelerinin katılımına yönelik olarak "Bankacılık ve Reel Sektör İlişkileri" isimli bir konferans düzenlendi.

Çevre Çalışma Grubu: Başkanlığını komisyon üyesi Musa Galip Eroğlu'nun yaptığı çalışma grubu; Tamer Atabarut, Tayfun Ateşsaçan, Mustafa Bağan, Ömer Borovalı, Nilgün Cılız, Tolga Eren, Neşe Eriş, Feride Gönel, Erdem Görgün, Selahattin İncecik, Erdemir Karakaş, Deniz Külahlıoğlu, Feryal Menemenli, Mustafa Özcan, Selçuk Soybay, Cihangir Şen, Halil Ünlü, Orhan Yenigün, Caner Zambak (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Deniz Uyan (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'dan oluşmaktadır.

Çevre Çalışma Grubu tarafından, yıl boyunca çalışma alanına giren çeşitli konularda TÜSIAD görüşleri hazırlandı ve muhataplarına iletildi. Bu çerçevede, Çevre Kanunu'nda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı hakkında oluşturulan görüş ve öneriler TBMM Çevre Komisyonu ve Çevre Bakanlığı'na iletildi. 59. Hükümet programında "Kamu Yönetimi-

minde Reform" çalışmaları çerçevesinde bakanlık sayısının azaltılmasına yönelik uygulamalardan biri olan Çevre Bakanlığı ve Orman Bakanlığı'nın birleştirilmesi çalışmaları değerlendirildi ve konuya ilişkin oluşturulan görüş TBMM Çevre, Anayasa, Plan ve Bütçe Komisyonlarına iletildi. AB'ye uyum için hazırlanan Türkiye'nin Ulusal Programı'nda "Çevre" bölümünün taslak metnine ilişkin olarak genel değerlendirme ve önerileri içeren bir görüş oluşturuldu ve diğer başlıklarla ilgili tüm görüşlerin yer aldığı TÜSIAD çalışmasıyla birlikte AB Genel Sekreterliği'ne iletildi.

Çevre Kanunu'nda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı'nın revize edilerek TBMM Çevre Komisyonu'nun tekrar gündemine gelmesi üzerine, mevcut TÜSIAD görüşü de yeniden düzenlendi. 11 Aralık tarihinde, Çevre Çalışma Grubu Başkanı Musa Galip Eroğlu, TÜSIAD Ankara Temsilcisi Zafer Ali Yavan, Çevre Çalışma Grubu Üyeleri Erdemir Karakaş, Mustafa Özcan ve Çalışma Grubu Raportörü Deniz Uyan tarafından TBMM Çevre Komisyon Başkanı A. Münir Erkal ve AB Genel Sekreterliği Genel Sekreter Yardımcısı Mustafa Dönmez ziyaret edildi. Bu ziyarette, hazırlanan TÜSIAD görüşü takdim edildi ve AB'ye uyum sürecinde Türkiye'nin çevre mevzuatına ilişkin değerlendirmeler yapıldı.

Çalışma grubunda 2003 yılı için tespit edilen öncelikli konularda faaliyetlere devam etmek amacıyla "CAFE (Clean Air For Europe) Programı", "Çevresel Yönetim Yapılanması", "Yeşil Muhasebe" ve "Tari- fe Dışı Engeller" konularında çalışmalar yapmak üzere alt çalışma grupları oluşturuldu.

Çalışma Grubu Üyesi Prof. Dr. Selahattin İncecik tarafından "Avrupa İçin Temiz Hava" konusunda bir çalışma hazırlandı ve TÜSIAD Görüşleri Dizisi'nde yayımlandı. Raporda, Johannesburg'da yapılan Sürdürülebilir Kalkınma Zirvesi'nin dünyada pek çok

kurum ve kuruluşu çevre alanında yeni değerlendirmeler yapmaya, halk sağlığı politikalarını öncelikli hedefler arasına almaya zorladığı belirtildi. Son yıllarda ulaşım ve enerji sektörlerinde meydana gelen gelişmeler nedeniyle partikül ve ozon kirliliğinin insan ve çevre sağlığı bakımından tehdit oluşturmakta olduğu, bu durumu önlemek üzere AB'de CAFE Programı'nın yaşama geçirildiği ifade edildi. CAFE programı; hava kalitesi ile birlikte sağlıklı ekonomilerin bir arada bulunabileceği sürdürülebilir kalkınmayı sağlayarak tüm AB vatandaşlarının temiz hava soluması için 6. Çevre Eylem Programı ile bağlantılı olarak sürdürülebilir şehirler yaratmayı amaçlamaktadır. Ülkemizde, CAFE Programı öncesinde, çevre hava kalitesi alanında son derece temel eksikliklerin bulunduğu, şehirlerimizin hava kalitesinin geleneksel kirlilik bakımından Dünya Sağlık Örgütü limitlerinin altında olduğu raporda vurgulandı. Ülkemizde sürdürülebilir üretim ve tüketimin, verimlilik ve ekonomik göstergelere dayalı model çalışmalarının, gerek geleneksel kirleticiler, gerekse CAFE Programı ile bağlantılı olarak, ulusal hava kalitesi çalışmalarının yaşama geçirilmesinin önemi üzerinde duruldu.

"Yeşil Muhasebe Projesi" konusunda çalışmalar başlatıldı. 2004 yılının ilk çeyreğinde sonuçlanması planlanan projenin ilk taslak sunumu, proje ekibini oluşturan çalışma grubu üyeleri Doç. Dr. Feride Gönel ve Dr. Tamer Atabarut tarafından, 9 Aralık tarihinde gerçekleştirilen çalışma grubu toplantısında yapıldı.

TÜSIAD Dışişleri Komisyonu altında faaliyet gösteren ve Dünya Ticaret Örgütü (DTÖ) çalışmalarını takip etmek ve eylül ayında Meksika-Cancun'da yapılan DTÖ 5. Bakanlar Konferansı öncesinde TÜSIAD görüşü oluşturmak amacıyla kurulan alt çalışma grubuna, "Ticaret ve Çevre" konusunda görüş oluşturmak amacıyla Çevre Çalışma Grubu'nu temsilen

katılım sağlandı. Çalışma Grubu Üyesi Doç Dr. Feride Gönel tarafından DTÖ nezdinde çevre müzakereleri ile ilgili bir görüş oluşturuldu. Oluşturulan görüş, "Dünya Ticaret Örgütü 5. Bakanlar Konferansı, Cancun, Meksika, 10-14 Eylül 2003: Küresel Kalkınmaya Doğru" başlıklı TÜSIAD raporunda yer aldı.

İş dünyasını ve çevreyi temsil eden kuruluşlar olarak TÜSIAD, ISO, ÇEVKO, KALDER, TEMA, DENİZTEMİZ/TURMEPA ve TKSD'nin katılımıyla kurulan "Sürdürülebilir Gelişme İçin Çevre Platformu" (SGCP), 14 Ocak tarihinde Rahmi M. Koç Müzesi'nde düzenlenen bir basın toplantısıyla kuruluşunu ve gerçekleştirmeyi planladığı faaliyetleri kamuoyuna duyurdu. Ayrıca platform, Çevre Kanunu'nda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı hakkında görüş oluşturarak TBMM Çevre Komisyonu'na iletti. 59. Hükümet programında "Kamu Yönetiminde Reform" çalışmaları çerçevesinde bakanlık sayısının azaltılmasına yönelik uygulamalardan biri olan Çevre Bakanlığı ve Orman Bakanlığı'nın birleştirilmesi çalışmaları da değerlendirildi ve konuya ilişkin oluşturulan SGCP görüşü Çevre Bakanı, TBMM Çevre, Anayasa, Plan ve Bütçe Komisyonlarına iletildi. Platformun faaliyet programı çerçevesinde, eğitim, çevresel sürdürülebilirlik endeksi ve Johannesburg sonuçlarının ulusal düzeyde takibine yönelik projeler geliştirmek üzere çalışmalar başlatıldı.

17 Temmuz tarihinde gerçekleştirilen Temsilciler Kurulu toplantısında, platformun genişlemesine ilişkin değerlendirmeler yapılarak, ilgili kurumlarla temasa geçilmesine ve platformun sekretaryasının bir yıl daha TÜSIAD tarafından yürütülmesine karar verildi. 3 Aralık tarihinde gerçekleştirilen Temsilciler Kurulu toplantısı ise, yeni kurumlar olarak Cam Geri Dönüşüm Sanayicileri ve İşadamları Derneği (CAM-SIAD), Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV) ve

Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği'nin katılımıyla gerçekleşti. TÜSİAD, SGCP'de Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu Başkanı Ömer Aras ve Çevre Çalışma Grubu Başkanı Musa Galip Eroğlu tarafından temsil edildi.

Finansman Modelleri Çalışma Grubu: Başkanlığını komisyon üyesi Agah Uğur'un yaptığı çalışma grubu; Ihsan Akar, Vedat Akgiray, Betül Akdil, Cem Ataç, Arzu Atalay, Senem Başyurt, Sezai Başyurt, Selin Bayar, Levent Bosut, Ümit Boyner, Şule Bölüköğlu, Özgür Canbaş, Barbaros Çıtmacı, Erkan Erimmez, Fahrettin Ertik, Sera Geray, Sadi Göğdün, Sinan Gümüşdil, Bilgün Gürkan, Hüseyin Cüneyt İlçöl, Selim Kervancı, Gökhan Kont, Şule Korkmaz, Ata Köseoğlu, Pelin Lokmanhekim, Nedim Ölçer, Ozan Özcan, Ebru Özdemir, Özgür Özübek, Demet Penpecioglu, Bural Emin Şahin, Yıldız Şarsel, Emin Şenol, Acar Şensoy, Ahmet Tacer, Jak Telyaz, Gökhan Tezel, Neslihan Tombul, Erol Ulukutlu, Hayal Üner, Alp Yörük, Mehmet Yörük, Elif Bilgi Zapparoli, Yasemin Zeybek (Üyeler) ve Eda Alidedeoğlu (Uzman ve Raportör)'nden oluşmaktadır.

Türkiye'de faaliyet gösteren şirketlerin rekabetçi olabilmesi için gerekli finansman modellerini oluşturmak, bu kapsamda şirketlere alternatif finansman imkanları yaratmak ve finansal risklerin minimize edilmesine yönelik çalışmalar yürütmek amacıyla kurulan Finansman Modelleri Çalışma Grubu, 8 Nisan tarihinde ilk toplantısını gerçekleştirdi. Çalışma grubunun dört ayrı alt çalışma grubu aracılığıyla çalışmalarına devam etmesi kararlaştırıldı. Bu çerçevede, "Yurt İçi Sermaye Piyasaları", "Yurt Dışı Sermaye Piyasaları", "Çok Taraflı Fonlar ve Sektör Spesifik Fonlar" ve "Şirketlerin Üzerine Düşen Görevler" alt çalışma grupları kurularak faaliyete geçirildi. Her alt çalışma grubunun kendi konusu ile ilgili olarak birer rapor ve broşür hazırlaması planlandı. Bu plan ışığında

raporların içerikleri ve ilk yayımlanacak rapor olmasına karar verilen "Yurt İçi Sermaye Piyasaları" raporunun taslak metni tamamlandı.

KOBİ Çalışma Grubu: Başkanlığını komisyon üyesi Mehmet Ali Babaoğlu'nun yaptığı çalışma grubu; Cengiz Aktar, Şenol Bilgiç, Yıldız Bozkurt, Ayçıl Dumlu, Ahmet K. Erciyas, Musa Galip Eroğlu, Erdemir Karakaş, Feryal Menemenli, Aylin Mitrani, Tamer Müftüoğlu, Felekşan Onar, Kaan Onat, Yasemin Sancar, Acar Şensoy, Alpay Tekin, Tolga Tonguç, Orkun Tosun, Arzu Türker Yılmaz (Üyeler) ve Alper Üçok (Bölüm Sorumlusu ve Raportör)'tan oluşmaktadır.

Çalışma grubu bünyesinde "KOBİ Tanımı ve Görüşü Oluşturma", "KOBİ Finansmanı", "KOBİ'ler ve AB Müktesabatına Uyum" ve "KOBİ'ler ve Bilişim" konularında çalışmalar yapmak üzere alt çalışma grupları kuruldu.

KOBİ Çalışma Grubu, Katılım Ortaklığı Belgesi, hükümetin Acil Eylem Planı ve AB'ye uyum için hazırlanan Türkiye'nin Ulusal Programı'nda yer alan KOBİ'lerle ilgili bölümleri gündemine alarak genel bir değerlendirme notu hazırladı. Ayrıca Türkiye'de KOBİ'lerin etkinleştirilmesi ve geliştirilmesine yönelik strateji raporu hazırlama çalışmaları başlatıldı.

Savunma Sanayi Çalışma Grubu: Başkanlığını komisyon üyesi Murad Dural'ın yaptığı çalışma grubu; Birol Altan, Haluk Altunbaş, Necati Arıkan, Faruk Atabeyli, Eşref Biryıldız, Bekir Cumurcu, Bülent Çorapçı, Ahmet Denker, Muammer İyi, Osman Karadağ, Taner Köseler, Akif Nuray, Nadi Postoğlu, Murad Tokcan (Üyeler) ve Deniz Uyan (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'dan oluşmaktadır.

2001 yılında yayımlanmış olan TÜSİAD "Savunma Tedarik Kanunu Önerisi" raporu TBMM'nin yeni döneminde tekrar TBMM Milli Savunma Komisyonu üyelerine ve konu ile ilgili TBMM üyelerine iletildi.

8-9 Mayıs tarihlerinde, İzmir'de gerçekleştirilen ESBAŞ Offset Semineri'ne TÜSIAD'ı temsilen Savunma Sanayi Çalışma Grubu Başkanı Murad Dural tarafından katılım sağlandı.

Tarım, Hayvancılık ve Balıkçılık Çalışma Grubu: Başkanlığını komisyon üyesi Aziz Köseoğlu'nun yaptığı çalışma grubu; Şevket Aksoy, Yula Aksu, Ümran Beba, Erkan Benli, Enver Bilgin, O. Fevzi Boyner, Seyit Buruk, Nedim El Cheik, Erol Çakmak, Kemal Erdoğan, Nihal Ergincan, Ali Güler, Murat Hocalar, Sevgi İnceci, Hüseyin Kabakçı, Hasan Küçük, Gökhan Özertan, Ufuk Özongun, Osman Merzeci, Uğur Paksoy, Hulusi Tanman, Yiğit Tavas, Taşkın Tuğlular, Süleyman Tuğtekin, Tunç Uluğ, Murat Yeşilleyen (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Deniz Uyan (Uzman Yardımcısı ve Rapor-tör)'dan oluşmaktadır.

Çalışma grubu tarafından yıl boyunca çalışma alanına giren çeşitli konularda TÜSIAD görüşleri oluşturuldu ve muhataplarına iletilti. Tarım sektörünün mevcut sorunları, DTÖ nezdinde sürdürülen tarım müzakereleri, Katılım Ortaklığı Belgesi ve hükümetin Acil Eylem Planı'nda yer alan tarım sektörü ile ilgili bölümler gündeme alındı ve bu konularda görüşler oluşturuldu.

Bu çerçevede, "AB'ye Uyum Sürecinde Türkiye'nin Tarım Sektörünün Sorunları ve Çözüm Önerileri" başlıklı rapor tamamlanarak TÜSIAD Görüşleri Dizisi'nde yayımlandı. Raporda, Türkiye'nin, AB'nin tarım sektörüne ilişkin olarak piyasalar, kurumlar, iç ve dış ticaret ile vergilendirme yapısını kapsayan ortak düzenlemeleri içeren Ortak Tarım Politikası (OTP)'na uyumu konusu ele alındı. AB ülkelerinde de önemli tartışma konularından biri olan tarım politikalarında Türkiye ölçeğinde henüz istenilen aşamanın kaydedilemediği raporda belirtildi. Çalışmada, AB'ye üyelik konusunda adımlar atılırken, Türkiye'nin

tarım ürünlerinin üretimi ve pazarlamasını geliştirici çalışmalarını hızlandırması ve tarım işletmelerinin yapısal sorunlarını azaltıcı tarım reformlarını hayata geçirmesi gerektiği belirtildi. Giderek daha rekabetçi hale gelen, bilgi ve teknolojik gelişmelerin hızlı yaşandığı uluslararası pazara uyum sağlamak sureti ile tarım dış ticaretinde liberalleşme yönünde adımların atılmasının önemi vurgulandı.

Çalışma grubu üyeleri Prof. Dr. Erol Çakmak ve Yrd. Doç. Dr. Sevgi İnceci tarafından Türk hükümetinin AB'ye uyum için hazırladığı Ulusal Program'ın "Tarım Politikaları" bölümü ile ilgili görüş oluşturuldu. Oluşturulan görüş, Ulusal Program ile ilgili TÜSIAD görüşü çerçevesinde AB Genel Sekreterliği'ne iletilti. AB'ye uyum çalışmaları çerçevesinde yapılması gereken çalışmalar ve kaydedilen gelişmeleri içeren TÜSIAD dokümanının tarım sektörü ile ilgili bölümü hazırlandı. Ayrıca doğrudan gelir desteği ile ilgili bir bilgi notu hazırlanarak TÜSIAD Yönetim Kurulu'na iletilti.

Çalışma grubu üyesi Yrd. Doç. Dr. Sevgi İnceci tarafından DTÖ nezdinde tarım müzakereleri ile ilgili görüş oluşturuldu. Oluşturulan görüş, Dış Ticaret Müsteşarlığı bünyesinde toplanan DTÖ Koordinasyon Kurulu toplantısında sunulması amacıyla, TÜSIAD DTÖ Alt Çalışma Grubu'na iletilti.

Çalışma grubu, Tarımsal Üretici Birlikleri Yasa Tasarısına ilişkin TÜSIAD görüşü oluşturmak amacıyla, Türkiye'deki üretici birliklerinin mevcut durumunun ve AB'deki üretici birliklerinin yapılaşmasının incelenerek konuya ilişkin karşılaştırmalı politika önerilerinin oluşturulması için çalışmalar başlattı. Bu çerçevede, 5 Aralık tarihinde gerçekleştirilen çalışma grubu toplantısına AB Genel Sekreterliği Tarım Danışmanı Prof. Dr. Gülcan Eraktan davet edildi.

Çalışma grubu tarafından "560 Sayılı Gıdaların Üretimi, Tüketimi ve Denetlenmesine Dair Kanun

Hükmünde Kararname Tasarısı"na ilişkin olarak Şirket İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Tüketici Hakları Çalışma Grubu ile işbirliği içerisinde bir TÜSİAD görüşü hazırlanarak 9 Aralık tarihinde Tarım ve Köy İşleri Bakanlığı Tarım Danışma Kurulu'na iletilmiştir.

Prof. Dr. Erol Çakmak ve Prof. Dr. Halis Akder tarafından geliştirilen "Türkiye ve Avrupa Birliği'nde Tarım: Fırsatlar, Tehditler ve Etkileşim" konulu rapor teklifi kabul edildi ve bu konuda çalışmalar başlatıldı. Ayrıca Tarım Çerçeve Kanunu Tasarısı'na ilişkin çalışmalar başlatılarak, ilerleyen günlerde görüş oluşturmak üzere çalışma grubunun gündemine alındı.

UNICE ile İlişkiler

29 Ocak tarihinde, Bankacılık ve Sanayi İşleri Bölümü Sorumlusu Alper Üçok UNICE Sanayi İşleri Komisyonu toplantısına katıldı.

Araştırmalar ve Diğer Etkinlikler

Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu'nun kendisine bağlı çalışma gruplarının çalışmaları dışında yürüttüğü faaliyetler aşağıda özetlenmektedir.

TÜSİAD, ISO, ÇEVKO, KALDER, TEMA, DENİZTEMİZ ve TKSD'nin katılımıyla kurulan ve Temmuz 2002 tarihi itibarıyla faaliyete geçen "Sürdürülebilir Gelişme İçin Çevre Platformu"nda (SGCP) TÜSİAD'ı Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu Başkanı Ömer Aras ve Çevre Çalışma Grubu Başkanı Musa Galip Eroğlu temsil etti.

Komisyon tarafından "Kaçakçılıkla Mücadele Kanun Tasarısı Hakkında TÜSİAD Görüşü" hazırlandı ve TBMM İçişleri ve Adalet Komisyonlarına iletilmiştir.

Komisyon, "Türkiye Sanayileşme Stratejisi" rapor projesinin taslak çalışmalarını başlattı.

AB "Eumedis" inisiyatifi çerçevesinde geliştirilen SMITE (Improving Competitiveness of SMEs

through IT-based Environmental Business Planning) pilot projesine Türkiye'yi temsilen TÜSİAD'ın katılımı çalışmaları başlatıldı.

AB MEDA fonu tarafından düzenlenen, KalDer ve Dış Ticaret Müsteşarlığı tarafından koordinasyonu sağlanan "Uygunluk Değerlendirme Kurulu" kurulması projesinde TÜSİAD'ın temsili sağlandı. "Uygunluk Değerlendirme Kurulu'nun Oluşturulmasına İlişkin TÜSİAD Görüşü" hazırlanarak, Dış Ticaret Müsteşarlığı ile AB MEDA Fonu Uzmanlık Merkezi'ne iletilmiştir.

Şubat 2004'te İzmir'de toplanacak Türkiye İktisat Kongresi'ne hazırlık çalışmalarına yönelik olarak DPT'nin talebi ile "Sanayinin Gelişme Stratejileri ve Rekabet Gücünün Artırılması Çalışma Grubu" oluşturuldu ve kongrede sunulmak üzere konuya ilişkin rapor çalışması başlatıldı.

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler

Türkiye'nin dünya ekonomisinde ve pazarlarında daha fazla söz sahibi olmasını sağlamak; Türk kuruluşlarının rekabet gücünü artırmak; teknoloji, telekomünikasyon, girişimcilik ve yenilikçilik, eTürkiye ve kalite konularındaki çalışmalarını teşvik etmek üzere çalışmalar, Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü ile Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu tarafından yürütülmektedir.

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü, yıl boyunca Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Ko-

misyonu'nun ve komisyona bağılı çalışma gruplarının faaliyetlerine destek verdi.

AB Konseyi Lizbon Stratejisi ile ilgili olarak TÜSIAD tarafından hazırlanan ve UNICE'ye iletilen Türkiye raporunda yer almak üzere, "Girişimcilik ve İnovasyon" konulu yazı bölüm tarafından hazırlandı.

Bölüm, 17 Ekim tarihinde TÜSIAD-ODTÜ işbirliği ile Ankara'da ODTÜ Kongre Merkezi'nde "Özel Sektör-Üniversite İlişkisi: AR-GE Ortaklıkları Çalıştığı"nın gerçekleştirilmesi için gerekli çalışmaları yürüttü. Üniversite-sanayi işbirliğinin güncel durumunun ve ortaklıkları engelleyen/destekleyen faktörlerin irdelenmesi sonucunda, tarafların beklentilerine cevap veren işbirliği modellerinin oluşturulması ve geleceğe dönük bir stratejik yol haritasının çizilmesi amacıyla gerçekleştirilen çalışmaya yirmi TÜSIAD üyesinin firmalarından üst düzey katılım sağlandı. Çalıştayda ODTÜ Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Ahmet Acar ve TÜBİTAK Başkan Yardımcısı Prof. Dr. Nevzat Özgüven birer konuşma yaptılar. Çalıştayda "Sanayinin AR-GE'ye Bakış Açısı: Mevcut AR-GE Modelleri", "AR-GE Gündemi, Sorunlar" ve "Üniversite-Sanayi AR-GE İşbirliği ve İşbirliğinin Gelişmesine Yönelik Çözüm Önerileri" konulu oturumlar düzenlendi.

3-7 Eylül tarihlerinde düzenlenen Bilişim Zirvesi'ne Bölüm Sorumlusu Meltem Bağdatlı ve Uzman Seden Bolat Sıralı tarafından katılım sağlandı.

17-24 Şubat 2004 tarihinde düzenlenecek Türkiye İktisat Kongresi için oluşturulan ve TÜSIAD'ın da üyesi olduğu "Bilgi Ekonomisine ve Bilgi Toplumuna Geçiş Çalışma Grubu" tarafından, Türkiye'nin uzun vadede bilgi toplumuna dönüşümünü gerçekleştirmesi, yüksek oranlı istikrarlı büyüme hızının sağlanması, rekabet gücümüzün artırılması, gelir dağılımının iyileştirilmesi ve iyi yönetim konuları üzerinde odaklanarak hazırlanacak rapor çalışmaları

ile ilgili olarak 14 Kasım tarihinde yapılan toplantıya Bölüm Sorumlusu Meltem Bağdatlı tarafından katılım sağlandı.

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu

Başkanlığını Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ömer Sabancı'nın yaptığı komisyon; Selim Alguadiş, Şafak Alpay, Şükrü Bozluolcay, Kemal Cılız, Nilgün Demirtaş, Faruk Eczacıbaşı, Selçuk Erden, Hüseyin Gürer, Emin Hitay, Hüseyin Kızıltay, Meltem Kurtsan, Alphan Manas, Ahmet Şefik Öngün, Çağatay Özdoğru, M. Tuğrul Tekbulut, Lütfi Yenel, Bülent Yıldırım (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Meltem Bağdatlı (Bölüm Sorumlusu) ve Seden Bolat Sıralı (Uzman ve Raportör)'den oluşmaktadır.

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu, gerek altında faaliyet gösteren çalışma grupları gerekse "teknoloji", "eTürkiye" ve "kalite" konularında düzenlenen geniş katımlı toplantı ve ödül faaliyetleri ile yıl boyunca çalışmalarını sürdürdü.

Çalışma Grupları

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu'nun altında "Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon" ve "Girişimcilik ve Yenilikçilik" çalışma grupları yer almaktadır.

Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon Çalışma Grubu: Başkanlığını komisyon üyesi Lütfi Yenel'in yaptığı çalışma grubu; Ali Akurgal, Bingül Asal, Faruk Atabeyli, Mustafa Aykut, Ayşe Başar Bener, Kemal Cılız, Ahmet Coşar, Aydın Ersöz, Mustafa Gözalan, Emin Hitay, Hüseyin Kızıltay, Sibel Köksal, Alp-

han Manas, Ahmet Öngün, Çağatay Özdoğru, Selim Sarper, Serdar Senemoğlu, Bilhan Sivri, Ümit Taftalı, Cüneyt Uygun, Haluk Yalçın, Bülent Yıldırım (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Meltem Bağdatlı (Bölüm Sorumlusu) ve Seden Bolat Sıralı (Uzman ve Raportör)'den oluşmaktadır.

Çalışma grubu telekomünikasyon konusunda TÜSIAD görüşü oluşturmak üzere bir alt çalışma grubu oluşturdu. Alt çalışma grubu, 10 Haziran tarihinde, Telekomünikasyon Kurulu Üyesi Abdullah Raşit Gülhan ile görüş alış verişinde bulundu. Alt çalışma grubu tarafından "Bilgi Toplumsal Altyapısı, Serbest Rekabet Ortamında Özel Girişimler Yoluyla Kurulmalıdır" başlıklı TÜSIAD görüşü hazırlandı ve TÜSIAD Görüşleri Dizisi'nde yayımlandı. Görüş, bir basın bülteni ile kamuoyuna duyuruldu ve Başbakan Recep Tayyip Erdoğan, Ulaştırma Bakanı Binali Yıldırım ve Telekomünikasyon Kurulu Başkanı Ömer Arasıl'a iletilti. Bu konu ile ilgili olarak ayrıca Çalışma Grubu Başkanı Lütfi Yenel, Çalışma Grubu Üyeleri Çağatay Özdoğru ve Kemal Cılız tarafından 29 Aralık tarihinde TÜSIAD Merkezi'nde basınla kahvaltılı bir toplantı düzenlendi.

Girişimcilik ve Yenilikçilik Çalışma Grubu:

Başkanlığını komisyon üyesi M. Tuğrul Tekbulut'un yaptığı çalışma grubu; Günnur Aktoros, Selim Alguadiş, Doç. Dr. Cemil Arıkan, Osman Fevzi Boyner, Eyüp Cevlek, Kemal Cılız, Doç. Dr. Dilek Çetindamar, Kadri Çıtmacı, Özkan Erener, Berrin Ermutlu, Aydın Ersöz, Emin Hitay, Alphan Manas, Ahmet Öngün, Çağatay Özdoğru, Mehmet Sami, Selim Sarper, Şahin Tulga, Güneş Ufuk, Cem Uğurad (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Meltem Bağdatlı (Bölüm Sorumlusu ve Raportör) ve Seden Bolat Sıralı (Uzman)'den oluşmaktadır.

Çalışma grubunun koordinasyonunda, Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Dilek Çetindamar tarafından 2002 yılında hazırlanan "Türkiye'de Girişimcilik" başlıklı rapor, 27 Şubat tarihinde Beylikdüzü TÜYAP Fuar ve Kongre Merkezi'nde kamuoyuna duyuruldu. Açılış konuşmalarını TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan ve TÜSIAD Yönetim Kurulu'nun eski üyesi ve Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu'nun eski Başkanı Lütfi Yenel tarafından yapılan tanıtım toplantısında raporun yazarı Doç. Dr. Dilek Çetindamar bir sunum gerçekleştirdi.

Çalışma grubu tarafından başlatma kararı alınan, Sabancı Üniversitesi Rektör Danışmanı Doç. Dr. Cemil Arıkan'ın koordinatörlüğünde, Teknoloji Yönetimi Danışmanı Müfit Akyos, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Metin Durgut ve Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı Danışmanı Aykut Göker tarafından hazırlanan "Ulusal İnovasyon Sistemi: Kavramsal Çerçeve, Türkiye İncelemesi ve Ülke Örnekleri" başlıklı rapor, 7 Ekim tarihinde Conrad Otel'de düzenlenen bir toplantı ile kamuoyuna duyuruldu. Açılış konuşması TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan tarafından yapılan toplantıda, başkanlığını Girişimcilik ve Yenilikçilik Çalışma Grubu Başkanı Tuğrul Tekbulut'un yaptığı oturumda rapor yazarları tarafından raporun sunumu gerçekleştirildi. Yeniliğe dayalı girişimcilik konularına yoğunlaşan rapor, öncelikle girişimcilikye yönelik oluşturulan uluslararası yenilik sistemleri ile Türkiye'nin mevcut yapısının karşılaştırmasını yapmakta, ardından Türk sanayisinin girişimciliği destekleyen yenilik politikasını nasıl oluşturması gerektiği konusunu detaylı olarak tartışmaktadır.

Çalışma grubu, ekonomik gelişmemiz için girişimciliğin sahip olduğu önemli rolü gösterebilmek,

gençleri girişimcilğe özendirmek ve gençlere kendi işlerini kurmakta yol göstermek amacıyla çeşitli faaliyet önerileri hakkında görüş alış verişinde bulunmak üzere, 20 Mart tarihinde, İstanbul Rotarakt Kulübü, AIESEC ve Sabancı Üniversitesi Genç Girişimciler Kulübü temsilcileri ile bir toplantı düzenledi.

Girişimcilik Çalışma Grubu ayrıca 2004 yılında düzenlenmesi planlanan Girişimcilik ve Yenilikçilik Kongresi'ne yönelik çalışmalarını başlattı.

Araştırmalar ve Diğer Etkinlikler

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu, "1. eTürkiye Kongresi ve eTürkiye Ödülleri", "5. Teknoloji Kongresi ve Teknoloji Ödülleri", "12. Ulusal Kalite Kongresi ve Ulusal Kalite Ödülleri" ile ilgili çalışmaları yıl boyunca sürdürdü.

1. eTürkiye (eTR) Kongresi ve Ödülleri:

AB'nin eAvrupa projesi çerçevesinde, Türkiye'nin bilgi toplumuna dönüşmesi vizyonuyla, eTürkiye konusunda kamuoyunu, siyasi iradeyi, kamu yönetimini, yerel yönetimleri, iş dünyasını bilinçlendirmek ve harekete geçirmek amacıyla Türkiye Bilişim Vakfı (TBV) ile işbirliği yapılmasına karar verildi. Bu çerçevede, Türkiye'de kamu ve özel sektördeki yönetimler tarafından sağlanan, rekabet gücünü artırıcı internet tabanlı toplumsal uygulamalardaki iyileştirmelerin teşvik edilmesi, eTürkiye'nin ve dolayısıyla eDevlet'in hayata geçirilmesi amacıyla ödül ve kongre faaliyetlerini düzenlemek üzere çalışmalara başlandı. Çalışmaları yürütmek üzere TÜSIAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Üyeleri Ahmet Şefik Öngün ve Kemal Cılız ile TBV Genel Sekreteri Behçet Envarlı ve AB Koordinatörü Ahmet Güvener'den oluşan bir yürütme kurulu kuruldu.

eTR Ödülleri'nin amacı, eTürkiye dönüşümünü hızlandırmak ve başarıya ulaşmasına destek ol-

mak olarak belirlendi. eTR Ödülleri için Avrupa Komisyonu tarafından verilen eAvrupa Ödülü esas alınarak değerlendirme ve başvuru kriterleri belirlendi. 14 Mayıs tarihinde, Hyatt Regency Oteli'nde düzenlenen basın toplantısı ile eTR Ödülleri kamuoyuna tanıtıldı ve ödüllere başvuru süreci başlatıldı. Basın toplantısında TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan, TBV Yönetim Kurulu Başkanı Faruk Eczacıbaşı, TBV Genel Sekreteri ve eTR Yürütme Kurulu Üyesi Behçet Envarlı ile TÜSIAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Üyesi ve eTR Yürütme Kurulu Üyesi Kemal Cılız birer konuşma yaptılar.

29 Temmuz tarihinde, TÜBİTAK Feza Gürsey Salonu'nda düzenlenen bir toplantı ile eTR Ödülleri ve Kongresi Ankara'da tanıtıldı. Açılış konuşmaları Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Doç. Dr. Abdülatif Şener, Başbakanlık Müsteşarı Fikret Üçcan, TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi Tufan Ünal ve TBV Yönetim Kurulu Başkanı Faruk Eczacıbaşı tarafından yapılan toplantıda, eTR Ödülleri ve Kongresi Yürütme Kurulu Üyesi Behçet Envarlı da ödüller ve kongre ile ilgili bir sunum yaptı. Toplantıya Sanayi ve Ticaret Bakanı Ali Coşkun'un yanı sıra kamu kurum ve kuruluşlarının üst düzey temsilcileri katıldı.

TBV AB Koordinatörü Ahmet Güvener ve TÜSIAD Ankara Temsilci Yardımcısı Derya Sevinç tarafından, kamu kurumlarını eTR Ödülleri hakkında bilgilendirmek amacıyla temmuz-ağustos aylarında çeşitli ziyaretler düzenlendi. Bu çerçevede, İçişleri, Maliye, Milli Eğitim ve Tarım Bakanlıkları, SSK, DTM, Devlet Malzeme Ofisi, Emekli Sandığı, DPT, Nüfus İşleri Genel Müdürlüğü, BağKur ve Gümrük Müsteşarlığı ile temaslar gerçekleştirildi.

eTR Ödülleri'ne başvuru süreci 1 Eylül tarihinde sona erdi. eTR Ödülleri'ne "eDevlet" kategorisinde

on yedi kurum, "eYerel Yönetim Hizmetleri" kategorisinde yirmi iki kurum başvuruda bulundu.

Tanıtım çalışmaları kapsamında CNN Türk Genel Yayın Yönetmeni Ferhat Boratav ziyaret edilerek eTR Kongresi ve Ödülleri hakkında bilgi verildi. eTR Ödülleri ile ilgili hazırlatılan otuz saniyelik bir tanıtım filmi ağustos ayı boyunca CNN Türk'te gösterildi. Hürriyet Gazetesi'nde ödül ve kongreye yönelik ilanlar yayınlandı.

"Vatandaş Odaklı eDevlet" ana temalı 1. eTR Kongresi, 23 Ekim tarihinde Sabancı Center'da gerçekleştirildi. Kongrenin açılış konuşmalarını TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan, TBV Yönetim Kurulu Başkanı Faruk Eczacıbaşı ile Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Doç. Dr. Abdüllatif Şener yaptılar. Kongreye yerli ve yabancı çok sayıda uzman katıldı. Açılış konuşmalarının ardından düzenlenen özel oturuma OECD Yönetişim ve Devletin Rolü Bölümü Başkanı Christian Vergez ve Cisco Systems Kamu Sektörü Bölge Operasyon Direktörü Juergen Bott konuşmacı olarak katıldılar.

Kongrenin "Liderlik ve eDevlet" konulu oturumunda, MAP Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Erkut Yücaoglu'nun oturum başkanlığında, Dünya Bankası İnfomatik Danışmanlık Hizmetleri Baş Danışmanı Nagy K. Hanna, Doğan Medya Grubu Görsel ve Basılı Medya Koordinatörü Nuri M. Çolakoğlu ve Alcatel Yönetim Kurulu Başkanı Lütfi Yenel konuşmacı olarak yer aldı. Oturumda eDevlet'e geçiş sürecinde siyasal otoritenin önderlik konumunun önemi vurgulandı. "Devlette İş Süreçleri Reformu" konulu, başkanlığını Ernst & Young Genel Müdürü Şaban Erdikler'in yaptığı oturumda, konuşmacılar Sun Microsystems Avrupa, Orta Asya ve Afrika Baş Teknolojisti Dr. Hellmuth Broda, AKP Genel Başkan Yardımcısı ve Ankara Milletvekili Reha Denemeç, Dışbank Yönetim

Kurulu ve İcra Başkanı Tayfun Bayazıt ve Sabancı Telekomünikasyon Hizmetleri Yönetim Kurulu Başkanvekili & CEO'su Çağatay Özdoğru tarafından, devlet organı içerisinde yer alan kadroların eDönüşüm'e gösterecekleri ilginin, vatandaşın elektronik işlemlere olan talebinin artmasına bağlı olduğu konusu tartışıldı. "Dünyadan eDevlet Uygulamaları" başlıklı son oturumda ise, temmuz ayında İtalya'daki eAvrupa Ödülü'nün birincileri eDevlet konusundaki deneyimlerini anlatan sunumlar gerçekleştirdiler. Oturuma Ekonomi Senatörlüğü, eDevlet ve Yeni Medya Bölümü Bilgi Teknolojileri Danışmanı Harald Krause; Federal Chancellery eDevlet Danışmanı Michael Kallinger; Agencia Tributaria, Bilgi Teknolojileri Bölümü Genel Müdürü Santiago Segarra Tormo ve 2002 yılında TÜSIAD tarafından düzenlenen eDevlet Ödülleri kapsamında "Devletten Bireye Kategorisi"nde VEDOP projesiyle büyük ödülü kazanan Maliye Bakanlığı Gelirler Genel Müdürlüğü Daire Başkanı Semih Öz katıldılar. Oturum başkanlığı ise Sabancı Üniversitesi İstanbul Politikalar Merkezi Direktörü Prof. Dr. Üstün Ergüder tarafından yapıldı.

23 Ekim tarihinde 1.eTR Kongresi'nin ardından düzenlenen ödül töreni ile kazanan projeler kamuoyuna açıklandı ve kurum temsilcilerine ödülleri TÜSIAD Başkanı Tuncay Özilhan ve TBV Başkanı Faruk Eczacıbaşı tarafından verildi. Bu çerçevede ödül kazanan projeler aşağıda belirtilmektedir.

"eDevlet" Kategorisi:

Büyük ödül

Emniyet Genel Müdürlüğü, POLNET Projesi

Başarı ödülü

Emekli Sandığı, Sağlık Harcamaları Denetim Projesi

"eYerel Yönetim Hizmetleri" Kategorisi:

Büyük ödül

Kadıköy Belediyesi, eBelediyeye Dönüşüm Projesi

Başarı ödülü

Istanbul Büyükşehir Belediyesi (İSKİ), *İSKİ İnternet Şubesi Projesi*

5. Teknoloji Kongresi ve Teknoloji Ödülleri:

TÜBİTAK, TTGV ve TUSİAD tarafından düzenlenen 5. Teknoloji Kongresi ve Teknoloji Ödülleri çalışmaları yıl boyunca sürdürüldü. 30-31 Ocak tarihlerinde, İstanbul ve Ankara'da kongre içeriğini oluşturmak üzere çalıştaylar düzenlendi. Kongrenin ana teması "Türkiye'nin Teknoloji Geliştirmede Öncelikleri ve İşbirlikleri", oturum başlıkları ise "Vizyon 2023", "Teknoloji Geliştirmede İşbirlikleri", "Başarı Öyküleri" ve "Türkiye'nin Teknoloji Geliştiren Bir Ülke Olarak Yapması Gerekenler" olarak belirlendi.

5. Teknoloji Ödülleri'ne 2002 yılının aralık ayında başlatılan başvuru süreci 28 Mart tarihinde sona erdi. "Büyük Ödül" ve "Başarı Ödülü"ne on dokuz başvuru olmak üzere toplam otuz dört kuruluş tarafından otuz sekiz ürünle başvuru yapıldı. Değerlendirme kurullarının yapmış olduğu inceleme sonucunda "Büyük Ödül" kategorisinde on iki, "Başarı Ödülü" kategorisinde ise dokuz kuruluş finale kaldı. Finale kalan kuruluşlar 5 Ağustos tarihinde kamuoyuna açıklandı. Ayrıca 5 Kasım tarihinde İTÜ Ayazağa Kampüsü Süleyman Demirel Kültür Merkezi'nde gerçekleştirilen toplantı ile finale kalan projeler basına tanıtıldı.

İki farklı kategoride verilen Teknoloji Ödülleri, Teknoloji Büyük Ödülü kategorisinde bir ürüne, sadece küçük ve orta boy işletmelerin başvurabildiği Teknoloji Başarı Ödülleri kategorisinde ise en çok üç ürüne verilmektedir. 5. Teknoloji Ödülleri'nde finale kalan firmalar ve ürünleri aşağıda belirtilmektedir.

"Büyük Ödül" kategorisinde finale kalan firmalar ve ürünleri: ALCATEL-TELETAŞ Telekomünikas-

yon Endüstri Tic. A.Ş. – "Sanal İkinci Hat VoIP Servisi"; ASELSAN A.Ş.- "Şahingözü Elektro-Optik Sensör Sistemi"; BARIŞ Elektrik Endüstrisi A.Ş.-"Kompozit Soğutma Gazı Tankı"; DİZAYN Teknik Plastik Boru ve Elemanları San. ve Tic. A.Ş.-"Alt Yapı Borularının Elektrofüzyon Kaynak Yöntemi ile Birleştirilmesi"; DİZAYN Teknik Plastik Boru ve Elemanları San. ve Tic. A.Ş.-"Ön İzolasyonlu Boru Üretim Tesisi"; ECZACI-BAŞI Yapı Gereçleri Vitra Seramik Grubu-"Klozetlerin Daha Az Su ile Fonksiyon Yapması"; FORD Otomotiv San. A.Ş.-"Transit/Tourneo Connect Ürün Geliştirme Projesi"; FORD Otomotiv San. A.Ş.-"Ecotorg Motoru Ürün Geliştirme Projesi"; KALEALTINAY Robotik ve Otomasyon San. Tic. A.Ş.-"Yeni Nesil Otomotiv Arka Aksının Robotlu Kaynak Hattı"; OKSİJEN Teknoloji Geliştirme ve Bilişim Sistemleri San. Tic. A.Ş.-"Oksijen Mobil Multimedya Mesajlaşma Çözümü"; TUSAŞ Motor San. A.Ş.-"J85 Ejektör Geliştirme Projesi"; VESTEL A.Ş.-"MHEG-5 Uyumlu Analog/ Sayısal TFT TV".

"Başarı Ödülü" kategorisinde finale kalan firmalar ve ürünleri: BİRİM Mak. San. ve Tic. Ltd. Şti.-"Hurda Makası"; BOYATAŞ Boya Dağıtım ve San. A.Ş.-"Merbolin Radom Boyası"; DÖNMEZ Debriyaj San. ve Tic. A.Ş.-"Debriyaj Diskleri İçin Tork, Esneklik ve Liberasyon Test Cihazı"; ELİAR Elektronik San. A.Ş.-"TBB 6500/İRİS Tekstil Boyama Bilgisayarı"; ELİMKO Ltd. Şti.-"E-200 Ünlversal Gelişmiş Proses Kontrol Cihazı"; ETA Elektronik Tasarım San. ve Tic. A.Ş.-"Mini-RETS' Yeni Nesil Atış Eğitim Sistemleri"; GATE Elektronik San. ve Tic. A.Ş.-"Bilgisayar Destekli Genel Amaçlı Test ve Ölçüm Cihazı"; SETAŞ Kimya San. A.Ş.- "Uygun Maliyetli ve Kesikli Uygulamaları Boya Sentezi"; Yonca-ONUK Ortaklığı-"MRTP (Multi Role Tactical Platform-Çok Amaçlı Taktik Platform) Konsepti".

"Türkiye'nin Teknoloji Geliştirmedeki Öncelikleri ve İşbirlikleri" konulu 5. Teknoloji Kongresi, 9

Aralık tarihinde Grand Cevahir Hotel Kongre Merkezi'nde düzenlendi. Kongrenin açılış konuşmaları Teknoloji Kongresi ve Teknoloji Ödülleri Yürütme Kurulu (TÖYK) Başkanı Selim Sarper, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan, TTGV Yönetim Kurulu Başkanı Fikret Yücel, TÜBİTAK Başkan Vekili Tuğrul Tankut ile Sanayi ve Ticaret Bakanı Ali Coşkun tarafından yapıldı. Açılış konuşmalarının ardından düzenlenen açılış oturumunda Prof. Dr. Nimet Özdaş konuşmacı olarak yer aldı. Kongrede yurt içi ve yurt dışından uzman konuşmacıların katıldığı, "Türkiye'nin Teknoloji Geliştirmedeki Öncelikleri", "Teknoloji Geliştirme İşbirlikleri", "Başarı Öyküleri" ve "Özlenen Ar-Ge Düzeyine Neden Ulaşamıyoruz" oturumlarında ana tema çerçevesindeki konular tartışıldı.

Kongre süresince fuayelerde düzenlenen sergide Teknoloji Ödülleri'nde finale kalan firmaların ürünleri sergilendi. 5. Teknoloji Kongresi'nin ardından düzenlenen ödül töreninde, Teknoloji Ödülleri'ni kazanan firmalara ödülleri TÜBİTAK Başkan Vekili Tuğrul Tankut, TTGV Başkanı Fikret Yücel ve TÜSİAD Başkanı Tuncay Özilhan tarafından takdim edildi. Bu çerçevede ödül kazanan projeler aşağıda belirtilmektedir.

Teknoloji Büyük Ödül Kategorisi:

Büyük Ödül

ASELSAN A.Ş., "*Şahingözü Elektro-Optik Sensör Sistemi*"

Jüri Özel Ödülü

FORD Otomotiv San. A.Ş., "*Ecotorg Motoru*"

VESTEL A.Ş., "*MHEG-5 Uyumlu Analog/ Sayısal TFT TV Ürün Geliştirme Projesi*"

Teknoloji Başarı Ödülleri Kategorisi:

Başarı Ödülleri

ELIAR Elektronik San. A.Ş., "*TBB 6500/ IRIS Tekstil Boyama Bilgisayarı*"

ETA Elektronik Tasarım San. ve Tic. A.Ş., "*Mini-RETS' Yeni Nesil Atış Eğitim Sistemleri*"

Yonca-ONUK Ortaklığı, "*M RTP (Multi Role Tactical Platform-Çok Amaçlı Taktik Platform) Konsepti*"

Jüri Özel Ödülü

BİRİM Mak. San. ve Tic. Ltd. Şti., "*Hurda Makası*"

ELIMKO Ltd. Şti., "*E-200 Universal Gelişmiş Proses Kontrol Cihazı*"

SETAŞ Kimya San. A.Ş., "*Uygun Maliyetli ve Kesikli Uygulamaları Boya Sentezi*"

12. Ulusal Kalite Kongresi ve Ulusal Kalite

Ödülleri: Kongre ve ödül tanıtım çalışmaları kapsamında 21 Mayıs tarihinde Topkapı Eresin Otelinde KalDer Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Subaşı, TÜSİAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Üyesi Selçuk Erden ve Kalite Ödülü Yürütme Kurulu (KÖYK) Başkanı Prof. Dr. Ali Rıza Kaylan'ın konuşmacı olarak katıldığı bir basın toplantısı gerçekleştirildi. Ayrıca kongre ana teması ve mesajları ile ilgili olarak 29 Mayıs tarihinde, aynı yerde, KalDer Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Subaşı'nın kongre ve ödül süreci hakkında bilgiler verdiği ve Avrupa Komisyonu Türkiye Temsilcisi Hans Jörg Kretschmer'in konuşmacı olarak katıldığı bir yemek düzenlendi. 1 Ekim tarihinde ise, the Ritz Carlton Otelinde bir basın toplantısı düzenlendi; toplantıda KalDer Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Subaşı, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Cem Duna ve KÖYK Başkanı Prof. Dr. Ali Rıza Kaylan birer konuşma yaptı.

Ayrıca kongre çalışmaları kapsamında 14-15 Eylül tarihlerinde, yerli ve yabancı uzmanların katıldığı bir uluslararası çalıştay düzenlendi. Çalıştaya TÜSİAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası da katıldı.

"Avrupa Birliği ve Dünya Liderliği" konulu 12. Ulusal Kalite Kongresi 13-15 Ekim tarihlerinde Lütfi Kırdar Kongre ve Sergi Sarayı'nda gerçekleştirildi. Kongrenin açılış konuşmaları, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan ve KalDer Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Subaşı tarafından yapıldı.

"Dünya Barışı Sembolü olarak AB", "Refah ve Ekonomik Entegrasyon Projesi Olarak AB", "Neden AB'nin Dünya Liderliği?", "Avrupa'nın Kalite Vizyonu" gibi konular, ana oturumlarında uzmanlar tarafından tartışıldı. Teknik oturumların da yer aldığı kongrede toplam otuz sekiz oturuma yer verildi. 12. Ulusal Kalite Kongresi'nde bu yıl iki özel oturum gerçekleştirildi. Bu çerçevede, London Schools of Economics Uluslararası İlişkiler Profesörü ve Lordlar Kamarası'nda dış ilişkiler konusunda Liberal Demokrat Sözcüsü Lord William Wallace tarafından AB politika sarkacı, AB vatandaşlığının etkisi ve sivil toplum, AB'deki demokratik ve yasal açıkların ve fırsatların neler olabileceği konularında; Dünya Ticaret Örgütü eski Genel Direktörü Mike Moore tarafından ise, sınırları olmayan dünya, özgürlük, gelişme, serbest ticaret, küresel yönetim, sınırları olmayan dünyada AB'nin yeri konularını ele alan birer konuşma yapıldı.

Kongreye ayrıca, aralarında CHP İstanbul Milletvekili Kemal Derviş, TÜSİAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası, İleri Araştırmalar Enstitüsü Direktörü Helen Wallace, London School of Economics Öğretim Üyesi Prof. Klaus H. Goetz, TBV Başkanı Faruk Eczacıbaşı, Avrupa Parlamentosu Milletvekili Ozan Ceyhan, TÜSİAD International Başkanı Aldo Kaslowski, Siemens Genel Müdürü Zafer İncecik ve TIM Genel Sekreteri Prof. Dr. Emre Alkin'in de yer aldığı yüz altmış konuşmacı katıldı.

1992 yılından bu yana TÜSİAD ve KalDer'in ortak çalışmaları ile yürütülen "Ulusal Kalite Ödülle-

ri" çerçevesindeki çalışmalar, yıl boyunca sürdürüldü. 12. Kalite Kongresi'nin sonunda düzenlenen törende, Ulusal Kalite Ödülleri TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan ve KalDer Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Subaşı tarafından firma temsilcilerine takdim edildi. Bu çerçevede ödül kazanan kuruluşlar aşağıda belirtilmektedir.

TÜSİAD-KalDer Kalite Büyük Ödülü (Büyük Ölçekli İşletmeler Kategorisi)

Eczacıbaşı-Baxter Hastane Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.

TÜSİAD- KalDer Kalite Büyük Ödülü (KOBİ Kategorisi)

Balnak Nakliyat ve Lojistik Hizmetleri Tic. A.Ş.

TÜSİAD-KalDer Kalite Başarı Ödülü

ASSAN Alüminyum

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu yıl boyunca yaptığı toplantılarda ulusal ve uluslararası alanda bilgi toplumu ile ilgili gelişmeleri izledi. Bu çerçevede yapılan çalışmalar aşağıda belirtilmektedir.

19 Haziran tarihinde yapılan komisyon toplantısına TÜBİTAK "Vizyon 2023" Proje Yöneticisi Dr. Filiz Çimen davet edilerek "Vizyon 2023" çalışmalarını konusunda üyelere bilgi verildi.

29 Eylül tarihinde yapılan komisyon toplantısına TÜBİSAD (Türkiye Bilgi İşlem Hizmetleri Derneği) Yönetim Kurulu Üyesi Önder Eker davet edilerek TÜSİAD ve TÜBİSAD'ın işbirliği yapabileceği konular ile ilgili görüş alış verişinde bulunuldu.

30 Ocak, 14-16 Mayıs ve 2 Temmuz tarihlerinde Dünya Bankası tarafından yürütülmekte olan "Knowledge Economy Assessment Study" hakkında

görüş alış verişinde bulunmak üzere Dünya Bankası yetkilileri Gregory Jedrzejczak, David Fretwell, Jean-Eric Aubert, Mohini Bhatia, Gürhan Özdora ve Tunya Celasin ile temaslarda bulunuldu. Ayrıca 5 Kasım tarihinde Ankara'da düzenlenen "Knowledge Economy Assessment Report" çalıştayına komisyon üyesi Ahmet Şefik Öngün katılarak TÜSIAD tarafından yapılan çalışmalar ile ilgili bilgi verdi.

3 Ekim tarihinde, Dünya Bankası yetkilileri Giuseppe Zampaglione ve Tunya Celasin ile "Bilgi Ekonomisi Yoluyla Rekabet Gücünü Artırma" ana temalı "Knowledge Economy Forum III" toplantısının Türkiye'de yapılması konusunda komisyon üyesi Kemal Cılız'ın katıldığı bir toplantı gerçekleştirildi.

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Üyesi Lütfi Yenel'in başkanlığında, kasım ve aralık aylarında, bilişim sektöründeki dernek ve özel sektör temsilcilerinin katılımıyla toplantılar düzenlendi. Bilişim sektörünün hükümet ve devletten taleplerinin tespiti, sektörün daha etkin temsili için neler yapılması gerektiği, sektörün gelişmesinin önemi ve ülkemizin kalkınmasına pozitif etkileri konuları tartışıldı. İlk toplantıya AKP milletvekili Reha Denemeç de katılarak, bilişimde devletin yapılması konusunda görüşlerini aktardı ve karşılıklı görüş alış verişinde bulunuldu. Toplantılara sivil toplum kuruluşlarından TUBISAD, TBV, TESİD ve sektördeki çeşitli firmaların temsilcileri katıldı.

Dış İlişkiler

Uluslararası platformda Türkiye'nin daha etkin şekilde tanıtılması, TÜSIAD'ın Brüksel ve Washington, D.C. Temsilcilikleri, Berlin ve Paris Büroları ile ilişkilerinin düzenlenmesi ve temsilciliklerle ortak faaliyetler yürütülmesi, Türkiye'nin AB'ye üyelik süre-

cinde karşılaştığı sorunlara çözüm yolu bulunmasına katkı sağlanması, Türkiye'nin temel dış politikaları ile ilgili TÜSIAD görüşlerinin oluşturulması konularında çalışmalar Dış İlişkiler Bölümü ve Dışişleri Komisyonu'nun ortak faaliyetleri ile düzenlenmektedir.

Dış İlişkiler Bölümü

Dış İlişkiler Bölümü, yıl boyunca Dışişleri Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerine destek verdi.

Bölüm tarafından yıl boyunca çalışma alanına giren konularda çeşitli bilgi notları ve konuşma metinleri hazırlandı. Bu çalışmalar şöyle sıralandı: DTÖ ve UNICE konulu bilgi notu, Türk-Amerikan Ticari İlişkileri Değerlendirme Toplantısı notu, Irak'ın Yeniden Yapılandırılması ve İmarına İlişkin Daimi Kurul toplantı notları, TÜSIAD Başkanı Tuncay Özillan için 12. Ulusal Kalite Kongresi ve Yunan Sanayicileri Federasyonu (FGI) ile ortak toplantı için konuşma notları, TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski için CII ziyareti ve Intermedya görüşmeleri için konuşma notu, TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski ve Dışişleri Komisyonu Başkanı Şadi Gücüm'ün Moskova ziyareti için konuşma notları, AB-Türkiye ilişkilerindeki gelişmeler konulu bilgi notları.

Bölüm tarafından Ekim 2002-Ocak 2003 tarihli, TÜSIAD Newsletter hazırlanarak yayımlandı. Bölüm, yurt dışı ziyaretlerine katılacak TÜSIAD heyetleri için bilgi dosyaları oluşturma çalışmalarına katkı sağladı. Ayrıca TÜSIAD AB'ye Uyum Komitesi toplantılarının organizasyonu ve çalışmalarının takibi yıl boyunca bölüm tarafından yürütüldü.

Bölüm, Boğaziçi Üniversitesi-TÜSIAD Dış Politika Forumu tarafından düzenlenen 30-31 Ocak ta-

rihli "Kıbrıs'ın Geleceği ve AB Üyeliği", 28 Şubat tarihli "Irak Krizi: Askeri Müdahale ve Siyasi Gelecek", 6 Haziran tarihli "ABD'de Dış Politika Oluşturma Sürecinde Lobilerin Etkileri" ve 17 Temmuz tarihli "Annan Planı: Hayaller ve Gerçekler" başlıklı seminerlerin ve 10 Temmuz tarihinde TÜSİAD'ın CONFINDUSTRIA ile ortak olarak gerçekleştirdiği "İtalya-Türkiye Yatırım Forumu"nun hazırlık çalışmalarına destek verdi.

Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu yıl boyunca bölümün çalışma alanına giren konularda çeşitli toplantılara katıldı. Bu toplantılar aşağıda sıralanmaktadır.

3-5 Ocak, Kızılcahamam'da düzenlenen YOİKK Çalıştay; 9 Ocak, 29 Ocak, 18 Mart, ESBAŞ Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı Ayhan İzmirli ile görüşmeler; 16-17 Ocak, TÜSİAD heyetinin Finlandiya ziyareti; 17-18 Şubat, MEDEF International Türkiye Sorumlusu Antoine Esmenjaud ile UNIMED projesi çerçevesinde yapılan toplantı; 26 Şubat, Italian Federation of Wood, Cork Furniture and Furnishing Manufacturers kuruluşundan Patrizio Antonicoli ve Giuseppe Gregorio ile görüşme; 28 Şubat, "Irak Krizi: Askeri Müdahale ve Siyasi Gelecek" başlıklı Boğaziçi Üniversitesi-TÜSİAD Dış Politika Forumu tarafından düzenlenen konferans; 4 Mart, ABD ile Ekonomik İlişkiler Toplantısı; 10-12 Mart, Roma'da düzenlenen UNIMED Kapanış Konferansı; 26 Mart, Ankara'da YOİKK konusunda temaslar. 2 Nisan, 24 Nisan, 19 Haziran, ESBAŞ Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı Ayhan İzmirli ile görüşmeler; 16 Nisan, Karma Parlamento Komisyonu Türk Tarafı Üyeleri ile toplantı; 24 Nisan, Cezayir İşadamları Forumu temsilcileri ile toplantı; 2 Mayıs, "9 Mayıs Gençlik ve Avrupa Günü" öncesi öğrenciler ile bilgilendirme toplantısı; 6 Mayıs, AB Genel Sekreterliği'nde düzenle-

nen AB konulu toplantı; 7 Mayıs, Maliye Bakanı Kemal Unakıtan ile görüşen TÜSİAD heyetine katılım; 8 Mayıs, Avusturya Konsoloslugu Ticari Müşaviri Erika Teoman Brenner ve Avusturya Havayolları Türkiye Ülke Direktörü Ernst Leitner ile toplantı; 9 Mayıs, Gençlik ve Avrupa Günü kutlamaları; 19 Mayıs, TÜSİAD tarafından İtalya Sanayi Bakanı Antonio Marzano onuruna verilen yemek; 20 Mayıs, Belarus Cumhuriyeti Ekonomi ve Ticaret Müsteşarı Yuri V. Yefimov ile görüşme; 3 Haziran, TÜSİAD'ın Polonya ziyareti öncesi Polonya Büyükelçisi Andrzej Ananicz ve ziyarete katılacak TÜSİAD üyelerinin katılımıyla düzenlenen yemek; 6 Haziran, Boğaziçi Üniversitesi-TÜSİAD Dış Politika Forumu ile ortaklaşa düzenlenen "ABD'de Dış Politika Oluşturma Sürecinde Lobilerin Etkileri" semineri; 8-10 Haziran, TÜSİAD'ın Polonya ziyareti; 12 Haziran, İsveçli öğrencilerle yapılan toplantı; 13 Haziran, Avrupa Komisyonu Genişlemeden Sorumlu Müsteşar Eneko Landaburu ile düzenlenen yemek; 24 Haziran, Portekiz'in AB'den Sorumlu Devlet Sekreteri Carlos Costa Neves ve beraberindeki heyetin katılımıyla düzenlenen yemek; 27 Haziran, Dış Ticaret Müsteşarlığı'nda düzenlenen DTÖ toplantısı; 10 Temmuz, İtalya-Türkiye Yatırım Forumu toplantısı; 28 Ağustos, Hindistan Sanayi Konfederasyonu yetkilisi Nigel Brown ile görüşme; 28 Ağustos, ESBAŞ Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı Ayhan İzmirli ile görüşme; 2 Eylül, TÜSİAD Berlin Bürosu açılışı; 16 Eylül, CEOE Council of Foreign Promotion Direktörü Jose Garcia-Morales ile görüşme; 18 Eylül, Hindistan Sanayi Konfederasyonu (CII) ile kahvaltı; 20 Eylül, Yunan Sanayicileri Federasyonu (FGI) ile Sakız Adası'nda gerçekleşen toplantı; 29 Eylül, Dünya Ticaret Örgütü Ticaret Politikaları Gözden Geçirme Mechanizması (TPRM) Direktörü Clemens Boonekamp ve beraberindeki heyet ile toplantı; 30 Eylül, Fransız ARRI Derneği üyeleriyle görüşme; 1 Ekim, İngiliz

Muhafazakar Parti temsilcileri ile toplantı; 10 Ekim, Avusturya Ekonomi ve Çalışma Bakanı Dr. Martin Bartenstein ile kahvaltılı toplantı; 10 Ekim, Fransız milletvekilleri ile toplantı; 10 Ekim, Danimarka heyeti ile toplantı; 11 Kasım, Dışişleri Bakanlığı'nda Türkiye-ABD Ekonomik İşbirliği Komisyonu hazırlık toplantısı; 17-19 Kasım, TÜSIAD'ın Rusya ziyareti; 1 Aralık, Yunan Sanayicileri Federasyonu (FGI) ile öğle yemekli toplantı ve arkasından gerçekleştirilen sektörel yuvarlak masa toplantıları.

Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin yıl içinde katıldığı toplantılar şöyle sıralandı: 24 Ekim, Baviera Ekonomi, Ulaştırma ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Hans Spitzner ve beraberindeki işadamları heyeti ile yapılan toplantı; 28 Ekim, Avrupa Parlamentosu Başkan Yardımcısı Alejo Vidal Quadras ile öğle yemekli toplantı; 3 Kasım, Arı Grubu ve beraberindeki "American Council of Young Political Leaders" heyeti ile toplantı; 19 Kasım, Polonya Ticaret heyeti ile toplantı; 1 Aralık, Yunan Sanayicileri Federasyonu (FGI) ile öğle yemekli toplantı; 15 Aralık, Tunus'ta yapılan UMCE Genel Kurul toplantısı.

Bölüm Uzman Yardımcısı Tuba Pelin Göl'ün yıl içinde katıldığı toplantılar şöyle sıralandı: 30-31 Ocak, Brüksel'de Avrupa Ekonomik ve Sosyal Komitesi'nin düzenlediği "Aday Ülkelerdeki Sivil Toplum ve Avrupa'nın Geleceği" konulu seminer; 31 Ocak, Brüksel'de Centre for European Policy Studies tarafından düzenlenen "Konvansiyon ve Geleceğin Avrupa Birliği Üzerine Komisyon Bakış Açısı" konulu toplantı; 16 Ekim, Marmara Üniversitesi ve İsveç düşünce kuruluşu Arbetslivsinstitutet ortaklığında düzenlenen "Yasadışı Göç" konulu seminer.

Bölüm Uzman Yardımcısı Tülay Ayalp'ın yıl içinde katıldığı toplantılar şöyle sıralandı: 3-5 Ocak, Kızılcahamam'da düzenlenen YOIKK Çalıştay; 24-25

Ocak, İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde düzenlenen "Almanya-Türkiye Göç İlişkilerinde Yeni Gelişmeler" semineri; 3-5 Şubat, Atina'da düzenlenen UNIMED semineri; 21 Şubat, OECD İstanbul Özel Sektörü Geliştirme Merkezi'nde yapılan basın toplantısı; 28 Şubat, Boğaziçi Üniversitesi-TÜSIAD Dış Politika Forumu tarafından düzenlenen "Irak Krizi: Askeri Müdahale ve Siyasi Gelecek" başlıklı konferans; 5-6 Mayıs, OECD-CUTS tarafından düzenlenen "Foreign Direct Investment in Transition Economies: Challenges, Policies and Good Practices" konulu toplantı; 26-27 Mayıs, Yabancı Sermaye Derneği tarafından düzenlenen "III. Mülkiyet Sempozyumu, Yabancıların Taşınmaz Mal Tasarrufu" konulu toplantı; 6 Haziran, Boğaziçi Üniversitesi-TÜSIAD Dış Politika Forumu'nun düzenlediği "ABD'de Dış Politika Oluşturma Sürecinde Lobilerin Etkileri" semineri; 4 Eylül, TÜSIAD Sosyal İşler Komisyonu'nun düzenlediği "Yükseköğretimin Yeniden Yapılandırılması Toplantısı"na raportör olarak katılım; 19 Eylül, TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi çerçevesinde Çeşme'de düzenlenen "Etik Altyapı" konferansı; 20 Eylül, Yunan Sanayicileri Federasyonu (FGI) ile Sakız Adası'nda yapılan toplantı; 30 Eylül, Fransız ARRI Derneği üyeleriyle görüşme; 2 Ekim, DEİK tarafından düzenlenen Irak ve Afganistan'ın yeniden yapılandırılmasında Türk-Amerikan İşbirliği Semineri.

Bölüm tarafından, Boğaziçi Üniversitesi-TÜSIAD Dış Politika Forumu'nun düzenlediği çeşitli etkinliklere destek verildi. Bu çerçevede, 30 Ocak tarihinde "Kıbrıs'ın Geleceği ve AB Üyeliği"; 28 Şubat tarihinde "Irak Krizi: Askeri Müdahale ve Siyasi Gelecek"; 6 Haziran tarihinde "ABD'de Dış Politika Oluşturma Sürecinde Lobilerin Etkileri" ve 17 Temmuz tarihinde "Annan Planı: Hayaller ve Gerçekler" başlıklı seminerlere destek sağlandı.

Dışışleri Komisyonu

Başkanlığını Yönetim Kurulu Üyesi Cem Du-na'nın yaptığı komisyon; Yılmaz Argüden, Şahnur Agaik, Pekin Baran, Osman Feyzi Boyner, Ümit Boyner, Selim Demiren, Şerif Egeli, Şadi Gücüm, Eşref Hamamcıoğlu, Arnold Hornfeld, Zafer İncecik, Aldo Kaslowski, Çelik Kurdoğlu, Deniz Kurtsan, Guido Manzini, Aylin McCarthy, Levent Nart, Ersin Pamuk-süzer, Tarık Sarıoğlu, Mustafa Erhan Say, Bülent Şen-ver, Neslihan Tombul, Oktay Varlier (Üyeler), Gül-den Ayman (Boğaziçi Üniversitesi-TÜSIAD Dış Politi-ka Forumu Direktörü), Hale Hatipoğlu (Genel Sekre-ter Yardımcısı), Tuba Pelin Göl (Uzman Yardımcısı) ve Zafer Gazi (Bölüm Sorumlusu ve Raportör)'den oluşmaktadır.

Dışışleri Komisyonu'nun aylık olarak gerçek-leştirdiği toplantıların gündemi TÜSIAD'ın gerçekleştirdiği ve önümüzdeki dönemde gerçekleştirmesi planlanan temaslar, Türkiye'nin AB ve ABD ile ilişkileri ekseninde dış politika ile ilgili sorunları, komisyo-na bağlı çalışma gruplarının ilettiği görüşler, hazırlan-makta olan raporlar ve Boğaziçi Üniversitesi-TÜSIAD Dış Politika Forumu'nun faaliyetlerinden oluştu.

Geçen yıl başlatılması düşünülen "Uluslararası Göç Hareketleri ve Türkiye" başlıklı çalışma, gerek bütçe kısıtı gerekse komisyonun diğer öncelikleri ne-deniyile araştırma gündeminden çıkartıldı.

Çalışma Grupları

Dışışleri Komisyonu'nun altında "Dış Ticaret Politikaları" ve "Yabancı Sermaye" çalışma grupları yer almaktadır.

Dış Ticaret Politikaları Çalışma Grubu: Baş-kanlığını Hasan Bengü'nün yaptığı çalışma grubu; Ta-

ha Aksoy, Yılmaz Argüden, Necati Arıkan, Meriç Atu-na, Asım Barlı, Murat Basmacı, Ümit Boyner, İlhan Çetinkaya, Bülent Çorapçı, Yıldırım Çullu, Ahmet Dik-men, Şerif Egeli, Mehmet Aykut Eken, Can Ekşioğlu, İrem Gazioğlu, Hasip Gençler, Frederic Giraud, Şadi Gücüm, Mehmet Sadık Güllük, Alp Karaağaç, İlker Keremoğlu, Güngör Keşçi, Mehmet Kumbaracı, Hüsa-mettin Onanç, Ayça Dinçkök Sandıkçıoğlu, Mustafa Erhan Say, Mine Kasman Sönmez, Fuat Süren, Tuncay Toros, Nurdan Tümbek, Cenk Ulu, Onur Ümit, Murat Yeşildere (Üyeler), Derya Sevinç (Ankara Temsilci Yar-dımcısı), Hale Hatipoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Zafer Gazi (Bölüm Sorumlusu), Tuba Pelin Göl (Uz-man Yardımcısı ve Raportör)'den oluşmaktadır.

Çalışma grubunun bünyesinde "Dünya Ticaret Örgütü (DTÖ)", "Gümrük Birliği" ve "Gümrük Birliği Teknik Mevzuatı" başlıklı üç alt çalışma grubu oluş-turuldu. DTÖ Alt Çalışma Grubu, DTÖ'nün 10-14 Eylül tarihli Cancun Beşinci Bakanlar Konferansı'na yönelik "Dünya Ticaret Örgütü 5. Bakanlar Konferan-sı Cancun, Meksika: Küresel Kalınmaya Doğru" baş-lıklı bir rapor hazırladı. Söz konusu raporda, Doha Kalkınma Gündemi'nde belirtilen konu başlıklarına yönelik Türk iş dünyasının perspektifi sunuldu. Türkçe ve İngilizce olarak yayımlanan rapor konfe-ransa katılan çalışma grubu üyesi M. Aykut Eken ta-rafindan Cancun'da muhataplarına iletildi.

Cancun Konferansı'nın başarısızlıkla sonuçlan-masının ardından, DTÖ Alt Çalışma Grubu'nun UNI-CE ve BIAC dokümanlarını da dikkate alarak, Türki-ye bağlamında, TÜSIAD için bir tartışma dokümanı hazırlamasına ve buna ilişkin taslağın aralık ayı için-de tamamlanmasına karar verildi. Hazırlanacak do-kümanın, TÜSIAD üyelerinin katılımıyla yapılacak bir seminer veya arama konferansında tartışılarak şe-killendirilmesi planlandı.

Gümrük Birliği Alt Çalışma Grubu "Avrupa Birliği'ne Uyum Sürecinde Gümrük Birliği'nin Dış Ticaretimize Etkileri" adlı bir rapor hazırlayarak yayımladı. Bu rapor ile son zamanlarda Gümrük Birliği'ne ilişkin sorgulamalara ve bunun yerine serbest ticaret alanlarını oluşturulması gibi alternatif fikirlere karşılık olarak, Gümrük Birliği'nin önemini ve olumlu etkilerini verilerle kanıtlanmış olarak göstermek amaçlandı. Raporda, Gümrük Birliği'nin o zamanki Avrupa Ekonomik Topluluğu ile 1963 yılından bu yana öngörölmüş bir bütünleşmenin önemli bir parçası olduğu, Gümrük Birliği'nin kapsamı, son aşamasının gerçekleştiği 1996 yılından bu yana mevzuat uyumunda geline son durum, uyum sürecinde Türk sanayisinin ve ekonomisinin karşılaştığı zorluklar ele alındı ve uyum sürecinde halen varolan eksiklikler gösterildi.

Gümrük Birliği Teknik Mevzuat Alt Çalışma Grubu, AB mevzuatında yer alan "Tek Pazar, Gümrükler ve Dış İlişkiler" başlıkları alanında, AB-Türkiye Katılım Ortaklığı Belgesi, Türk hükümetinin AB'ye uyum için hazırladığı Ulusal Program ve Avrupa Komisyonu Türkiye İlerleme Raporu çerçevesinde yapılması gereken mevzuat uyum çalışmalarına katkıda bulunmak ve bunların Ulusal Program'da belirtilen zaman dilimleri içerisinde gerçekleştirilmesini takip etmek amacıyla kuruldu. AB Genel Sekreterliği'nin sürekli güncelleştirdiği mevzuat uyum izleme çizelgesinden de yararlanılarak yürütölecek çalışma için ilgili bakanlıklardan veya kurumlardan (AB Genel Sekreterliği, Dış Ticaret Müsteşarlığı, Gümrük Müsteşarlığı, Hazine Müsteşarlığı, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı, Türk Akreditasyon Kurumu, Türk Standardları Enstitüsü) yetkili ve uzmanların da görüşlerinin alınması planlandı.

Yabancı Sermaye Çalışma Grubu: Başkanlığını komisyon üyesi Till Becker'in yaptığı çalışma gru-

bu; Şefika Pekin Barlas, Cansen Başaran Symes, Şaban Erdikler, Giuseppe Farina, Klaus Fouquet, Paul Helderman, Arnold Hornfeld, Zafer İncecik, Aldo Kaslowski, Çelik Kurdoğlu, Guido Manzini, John McCarthy, Giuseppe Moggi, Luigi Pasqualino, Mustafa Saynataç, Gilles V. Andre Serra, Feridun Uzunyol (Üyeler), Hale Hatipoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Tölay Ayalp (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'ten oluşmaktadır.

Çalışma grubu tarafından hazırlanan ve 30 Temmuz 2002 tarihinde benimsenen "Recommendations to Improve the Turkish Investment Environment" adlı çalışmada yer alan önerilerin hayata geçirilmesi takip edildi. Bunun yanında çalışma grubu üyeleri, Türkiye'ye yabancı sermaye girişini artırmak için hukuksal ve kurumsal altyapının tamamlanması gerektiğini vurgulayan 21 Nisan tarihli bir basın bildirisi hazırlanmasına katkıda bulundular.

Çalışma grubu, YOİKK bünyesinde yürütölen çalışmalara katkı sağladı. Ayrıca, Yabancı Sermaye Derneği (YASED) ile ortak çalışmalar yapılmasına karar verildi. Bu bağlamda ilki Almanya'da yapılması planlanan, Türkiye'deki yatırım ortamını tanıtacak iş imkanlarını geliştirmeye yönelik ziyaretlerde işbirliği yapılması kararlaştırıldı. Aria, Siemens ve Mercedes-Benz'in katkılarıyla "FDI Attractiveness" konusunda bir çalışma hazırlandı. Bu çalışma, YASED ve Ernst & Young'ın da katılımıyla oluşturulan alt çalışma grubunun faaliyetleriyle genişletildi. Çalışmanın 2004 yılı başında tamamlanması hedeflendi.

UNICE ile İlişkiler

Dış İlişkiler Bölümü Uzman Yardımcısı Tuba Pelin Göl tarafından 30 Ocak ve 24 Nisan tarihlerinde Brüksel'de düzenlenen UNICE DTÖ Çalışma Grubu toplantılarına katılım sağlandı.

Araştırmalar ve Diğer Etkinlikler

Dışişleri Komisyonu tarafından başlatılan ve 2002 yılında tamamlanan, Dış Ticaret Vakfı Başkan Yardımcısı Bülent Şahinalp'in hazırladığı "Türk-Amerikan Ekonomik ve Ticari İlişkilerinin Analizi ve Geleceğe Yönelik Öneriler" raporunun basına tanıtım toplantısı 6 Mart tarihinde yapıldı. Toplantıda, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Dışişleri Komisyonu Başkanı Cem Duna'nın açılış konuşmasının ardından raporun yazarı Bülent Şahinalp bir sunum gerçekleştirdi. Sunumun ardından TOBB, TİM, DEİK, YASED, TABA (Turkish American Business Association), GSD (Giyim Sanayicileri Derneği), TURSAB (Turizm ve Seyahat Acentaları Birliği) ve TURKTRADE temsilcilerinin de davet edildiği "Türk-Amerikan Ekonomik İlişkilerini Değerlendirme Toplantısı" düzenlendi. Bu toplantıda TÜSİAD Washington, D.C. Temsilcisi Abdullah Akyüz ve Progressive Policy Institute, Project on Trade and Global Markets Direktörü Edward Gresser birer sunum yaptılar.

ODTÜ Öğretim Üyesi Prof. Dr. Güzin Erhat tarafından hazırlanmakta olan, "Türkiye Dış Ticaretinde, Özellikle İhracatında, 1980 Sonrası Gelişmeler ve Öneriler" adlı raporun çalışmaları tamamlandı. Ancak iş dünyasına yönelik somut öneriler getirmek amacıyla, raporda yer alan analizlerden faydalanılarak stratejik öneriler oluşturulması için bir çalışma yapılması kararlaştırıldı.

TÜSİAD Dışişleri Komisyonu, yıl içinde TÜSİAD'ı ziyaret eden birçok yabancı heyet ile görüşmeler yaparak ve yurt içinde ve dışında çeşitli toplantılara katılım sağlayarak üst düzey işbirliği olanakları geliştirdi.

Komisyon üyelerinin bu dönemde katıldığı toplantılar şöyle sıralandı: 30 Ocak, Boğaziçi Üniversitesi-TÜSİAD Dış Politika Forumu tarafından Lefko-

şa'da düzenlenen "Kıbrıs'ın Geleceği ve AB Üyeliği" konulu seminer; 28 Şubat, Boğaziçi Üniversitesi-TÜSİAD Dış Politika Forumu tarafından düzenlenen "Irak Krizi: Askeri Müdahale ve Siyasi Gelecek" başlıklı konferans; 4 Mart, "ABD ile Ekonomik İlişkiler Toplantısı"; 6 Mart, Dış Ticaret Vakfı Başkan Yardımcısı Bülent Şahinalp'in hazırladığı "Türk-Amerikan Ekonomik ve Ticari İlişkilerinin Analizi ve Geleceğe Yönelik Öneriler" raporunun basına tanıtım toplantısı; 19 Mayıs, TÜSİAD tarafından İtalya Sanayi Bakanı Antonio Marzano onuruna verilen yemek; 6 Haziran, Boğaziçi Üniversitesi-TÜSİAD Dış Politika Forumu ile ortaklaşa düzenlenen "ABD'de Dış Politika Oluşturma Sürecinde Lobilerin Etkileri" semineri; 13 Haziran, Avrupa Komisyonu Genişlemeden Sorumlu Müsteşar Eneko Landaburu ile düzenlenen yemek; 16 Haziran, Türkiye-AB Karma Parlamento Komisyonu 50. toplantısı nedeni ile TÜSİAD ve İKV'nin birlikte düzenlendiği M/Y Halas Gemisi'ndeki yemek; 3 Haziran, Danimarka Parlamentosu AB Komisyonu heyeti ile öğle yemeği; 24 Haziran, Portekiz'in AB'den Sorumlu Devlet Sekreteri Carlos Costa Neves ve beraberindeki heyetin katılımıyla düzenlenen yemek; 2 Eylül, TÜSİAD Berlin Bürosu'nun açılışı; 20 Eylül, Yunan Sanayicileri Federasyonu (FGI) ile Sakız Adası'nda gerçekleşen toplantı; 1 Ekim, İngiliz Muhafazakar Parti temsilcileri ile toplantı; 24 Ekim, Bavyera Ekonomi, Ulaştırma ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Hans Spitzner ve beraberindeki işadamları heyeti ile yapılan toplantı; 28 Ekim, Avrupa Parlamentosu Başkan Yardımcısı Alejo Vidal Quadras ile öğle yemekli toplantı; 3 Kasım, Arı Grubu ve beraberindeki "American Council of Young Political Leaders" heyeti ile toplantı; 4 Kasım, Hamburg Belediye Başkanı Ole von Beust ile öğle yemeği; 4 Kasım, Belçika Başbakanı Guy Verhofstadt ile toplantı; 12 Kasım, TÜSİAD'ın

İngiltere ziyareti; 12 Kasım, Deutsche Bank AG Yönetim Kurulu eski Murahhas Üyesi, Denetim Kurulu Başkanı ve Alman Bankalar Birliği Başkanı Dr. Rolf E. Breuer ile Çırağan Sarayı'nda toplantı; 1 Aralık, Yunan Sanayicileri Federasyonu (FGI) ile yapılan öğle yemekli toplantı; 3 Aralık, İran İslam Cumhuriyeti Petrol Bakan Yardımcısı ve İran Petro-kimya Anonim Şirketi Genel Müdürü Mohammad Reza Nematzadeh ve beraberindeki heyet ile toplantı.

Ekonomik Araştırmalar

Güncel ekonomik gelişmelerin izlenmesi ve yorumlanması, hükümetin ekonomi politikalarının makroekonomi ve iş dünyası üzerindeki etkilerinin irdelenmesi ve daha etkin ekonomi yönetimi için alınması gereken yapısal önlemler çerçevesindeki çalışmalar Ekonomik Araştırmalar Bölümü ve Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu tarafından yürütülmektedir.

Ekonomik Araştırmalar Bölümü

Ekonomik Araştırmalar Bölümü, Ekonomik ve Mali Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerine destek verdi.

Bölüm tarafından Konjonktür/Quarterly Economic Survey'in 34. ve 35. sayıları, Konjonktür Değerlendirme/Quarterly Economic Outlook'un 1. ve 2. sayıları hazırlandı. Bu yayınlara ek olarak, Türkiye Ekonomisi 2002 ve 2003 raporları ve "EU and Turkey: Towards Economic Integration" broşürü bölüm tarafından hazırlanan çalışmalar arasında yer aldı. Bö-

lüm tarafından ayrıca Görüş ve Private View dergileri için ekonomik durumu anlatan yazılar kaleme alındı.

Bölüm, haftalık olarak Ekonomide Gündem Bülteni, aylık olarak ekonomik durum değerlendirmeleri, aylık TÜSİAD Siyasi ve Ekonomik Durum Değerlendirme Anketi ve yorumu hazırladı. Gündeme göre ekonomik gelişmeler ve ekonomi politikası yorumları çerçevesinde çeşitli yazılar kaleme alındı. Bu görüş dokümanları; güncel ekonomik durum değerlendirmeleri, Türkiye ekonomisinde reform süreci ve sürdürülebilir büyüme, Irak savaşının Türkiye ekonomisine muhtemel etkileri, 2004 bütçe tasarısının değerlendirilmesi, sosyal güvenlik sistemi, kamu büyüklüğü göstergeleri, vadeli ithalat ve bankacılık dışı kesimin açık pozisyonu, bütçe ve büyüme gerçekleştirmelerinin değerlendirilmesi, AB-Türkiye Katılım Ortaklığı Belgesi'nin ve Avrupa Komisyonu Türkiye İlerleme Raporu'nun ekonomik perspektiften değerlendirilmesi, Türkiye'deki serbest bölgelerin mevcut durumu ve sorunları, 2005 yılından itibaren Çin'in tekstil ürünlerine uygulanan kotaların kaldırılacak olmasının Türkiye'nin rekabet gücü üzerindeki etkileri, Türkiye'deki işgücü piyasası ve işsizlik konularında hazırlandı.

Daha önce TÜSİAD bünyesinde oluşturulan, yaşanan krizlerle birlikte verilerde yaşanan aşırı dalgalanma sonucunda terk edilen erken uyarı göstergeleri yerine, TÜSİAD Ekonomik Araştırmalar Bölümü her ay düzenli olarak çıkan verilerin takip ve raporlamasını yaptı.

Bölüm tarafından Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'na, Yönetim Kurulu'na ve yabancı heyetlere Türkiye ekonomisi ile ilgili sunumlar yapıldı. Bölüm ayrıca veri tabanı güncellemeleri ve ileriye dönük makroekonomik tahminler yaptı.

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu altındaki Konjonktür Değerlendirme Çalışma Grubu'nda başlatılan "Karşılaştırmalı Bir Perspektiften Türkiye'de Kamu Sektörü Göstergeleri" çalışması Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından hazırlandı.

Çalışmada, kamunun ekonomideki rolünün, düzenleyicilik, vergilendirme, üretim, tüketim ve transferleri kapsayan bütüncül bir yaklaşımla ele alınması gerektiği belirtildi. Türkiye'de ise, bu alanların birbiriyle ilişkisinin göz ardı edildiği, kamunun ekonomideki rolünün sadece harcamalar ve istihdam gibi tekil başlıklara odaklandığı ifade edildi. Bu çalışmada, uluslararası veriler aracılığıyla ve tanım farklılıkları en aza indirilerek, Türkiye'deki kamu sektörünün büyüklüğü bütüncül bir yaklaşımla objektif olarak değerlendirilmeye çalışıldı.

Çalışmanın bulguları yukarıda bahsedilen beş temel alanda farklılıklar gösterse de, genel olarak kamunun ekonomideki mevcut rolünün etkinlikten uzak olduğuna işaret etti. Geçtiğimiz on beş yılda, etkin bir kamu harcama sistemi kurma kapasitesinden yoksun bir yapı oluştuğu, tüm fonksiyonların bütçe kısıtına tabi olduğu, oysa kamunun ekonomideki rolünün bir amaç fonksiyonu çerçevesinde ele alınması gerektiği vurgulandı. Türkiye'de kamu maliyesinin kalitesi ve sürdürülebilirliği hedeflenirken kısa ve orta-uzun vade ayırımına dikkat edilmesi; kısa vadede, IMF destekli ekonomik program ile makroekonomik dengesizlikleri kalıcı olarak ortadan kaldırma amacıyla faiz dışı fazla politikasına devam edilmesi; orta-uzun vadede ise, bu politikanın kamu sektöründeki yapısal reform programlarıyla desteklenmesi gerektiği ifade edildi. Tüm bu hedeflerin, Türkiye'nin AB'ye üyelik süreci ile de örtüştüğü belirtilen çalışmada, kamu sektöründeki bu dönüşümün diğer ayağının da özel sektör olduğunun altı çizildi. Kamunun, kurum-

ları ve kurallarıyla iyi işleyen bir piyasa ekonomisi için gerekli dönüşümü sağlamasıyla birlikte, Türkiye ekonomisinin rekabet gücünü artırma yükümlülüğünün özel sektörün olacağı belirtildi.

Hazırlanan rapor ve yayınların dışında, bölüm tarafından çeşitli temaslarda bulunuldu ve toplantılara katılım sağlandı. Bu temas ve toplantılar aşağıda belirtilmektedir.

3-5 Ocak tarihlerinde, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Bölüm Uzman Yardımcısı Alp Oğuz Baştuğ, Kızılcahamam Çalıştayında YOİKK kapsamında oluşturulan vergi ve teşvik komite toplantılarına katıldı.

8 Ocak tarihinde, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen, Morgan Stanley yetkilisi Serhan Çevik ile görüştü.

27 Şubat tarihinde, Bölüm Sorumlusu Türker Hamzaoglu, JP Morgan heyetine "Irak Savaşı'nın Türkiye ve Dünya Ekonomileri Üzerindeki Etkisi" konulu bir sunum gerçekleştirdi.

7 Nisan tarihinde, Bölüm Uzman Yardımcısı Eren Ocakverdi, AB Genel Sekreterliği'nin düzenlediği "Lizbon Süreci ve Açık İşbirliği Metodu" konulu seminere katıldı.

7 Nisan tarihinde, Bölüm Sorumlusu Türker Hamzaoglu ve Bölüm Uzman Yardımcısı Alp Oğuz Baştuğ, İtalya Ticaret Ataşesi Dr. Antonino Mafodda ile görüştü.

28-29 Nisan tarihlerinde, Bölüm Sorumlusu Türker Hamzaoglu, Paris'te yapılan OECD Forumu'na katıldı.

1 Mayıs tarihinde, Bölüm Sorumlusu Türker Hamzaoglu, İngiliz Konsolosluğu Siyaset Bölümünden Konsolos Najma Bouakaze-Khan ile görüştü.

15 Mayıs tarihinde, Bölüm Uzman Yardımcısı Alp Oğuz Baştuğ, Standart&Poor's Rating Services firmasında Türkiye'den sorumlu Direktör Dr. Ala'a Al Yousuf ve Araştırmacı Zhang Xiaoyu ile yapılan toplantıya katıldı.

16 Haziran tarihinde, Bölüm Uzman Yardımcısı Alp Oğuz Baştuğ, Alman Ekonomi Çalışma Bakanlığı'ndan gelen yetkililer ile yapılan toplantıya katıldı.

4 Temmuz tarihinde, Bölüm Uzman Yardımcısı Alp Oğuz Baştuğ ve Sanayi İşleri Bölüm Uzmanı Eda Alidedeoğlu, Moscow Narodny Bank yetkilisi Paul Forrest ile görüştü.

2 Eylül tarihinde, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Bölüm Sorumlusu Türker Hamzaoglu, Yönetim Kurulu'nun Prof. Dr. Asaf Savaş Akat, Prof. Dr. Refik Erzan ve Dr. Mahfi Eğilmez ile gerçekleştirdiği toplantıya katıldı.

10 Eylül tarihinde, Genel Sekreter Haluk Tükel ve Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen; Odd Per Brekk, Michael Keen, Ernesto Ramirez Rigo ve Prof. Alec J. Easson'dan oluşan IMF heyeti ile yapılan toplantıya katıldı.

25 Eylül tarihinde, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen, TÜSIAD'ı ziyaret eden Finlandiya heyeti ile görüştü.

26 Eylül tarihinde, Bölüm Sorumlusu Türker Hamzaoglu ve Bölüm Uzman Yardımcısı Alp Oğuz Baştuğ, İtalya Ticaret Müsteşarı Joseppa Pastorelli ve II. Katip Andrea Canepari ile görüştü.

10 Ekim tarihinde, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Bölüm Sorumlusu Türker Hamzaoglu, Fortis Bank Kurumsal Bankacılık Bölümü Başkanı Francois De Pierpont ve Kurumsal İlişkiler Yöneticisi Gerald Deffet ile görüştü.

13 Ekim tarihinde, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Bölüm Sorumlusu Türker Hamzaoglu, American Express Bank Kıdemli Ekonomisti Sarah Hewin ile görüştü.

21 Ekim tarihinde, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Bölüm Sorumlusu Türker Hamzaoglu, İngiltere Başkonsoloslugu AB Genişleme Müdürü William Middleton ve Basın Ateşesi Najma Bouakaze Khan ile görüştü.

24 Ekim tarihinde, Bölüm Sorumlusu Türker Hamzaoglu, Almanya'nın Bavyera Eyaleti Ekonomi, Ulaştırma ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Hans Spitzner ve beraberindeki heyet ile TÜSIAD Dışişleri Komisyonu üyeleri Arnold Hornfeld ve Guido Manzi'nin yer aldığı toplantıya katıldı.

18 Aralık tarihinde, Bölüm Uzman Yardımcısı Alp Oğuz Baştuğ, Stanford Üniversitesi MBA öğrencilerinden oluşan gruba "Türkiye'nin Ekonomik Görünümü" konulu bir sunum gerçekleştirdi.

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu

Başkanlığını Yönetim Kurulu Üyesi Oktay Varlier'in yaptığı komisyon; Vural Akışık, Tevfik Altınok, Piraye Antika, Yılmaz Argüden, Cem Ataç, Cansen Başaran, Tayfun Bayazıt, Alaattin Büyükkaya, Bülent Çorapçı, Sedat Eratalar, Şaban Erdikler, Hasan Ersel, Alev Göçmez, Sadi Göğdün, Atilla Gönenli, Hüseyin Gürer, Arnold Hornfeld, Korkmaz Ilkorur, Aziz Karadeniz, Levent Nart, Safa Ocak, Nezih Öztüre, Fatih Recep Saraçoğlu, Mustafa Sayınataç, Yıldız Şarsel, Mehmet Şencan, Mehmet Şuhubi, Neslihan Tombul, Servet Topaloğlu, Agah Uğur, Zekeriya Yıldırım (Üyeler), Ekrem Keskin (Uzman Üye), Ümit İzmen

(Genel Sekreter Yardımcısı) ve Alp Oğuz Baştuğ (Raportör)'dan oluşmaktadır.

Komisyon toplantılarında ana başlıklar olarak, güncel ekonomik gelişmeler, Irak savaşının Türkiye ekonomisi üzerine muhtemel etkileri, 2003 ve 2004 yılı komisyon çalışma programı ve araştırma projeleri gündeme alındı.

Çalışma Grupları

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun altında "Büyüme ve Rekabet", "Enerji", "Konjonktür Değerlendirme" ve "Vergi" çalışma grupları yer almaktadır.

Büyüme ve Rekabet Çalışma Grubu: Başkanlığını komisyon üyesi Servet Topaloğlu'nun yaptığı çalışma grubu; Sevda Ar, Tolga Aykın, Ahmet Bal, Tipi Ergun, Osman Çetin Evranuz, Faik Kurşunoğlu, Semih Pulluk, Adnan Şen, Yalım Tilev (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Eren Ocakverdi (Raportör)'den oluşmaktadır.

Orta ve uzun vadeli bir perspektif ile Türkiye ekonomisinin büyüme potansiyeli ve mevcut rekabet ortamı kalitesi arasındaki ilişkiyi analiz etmek ve gerekli ekonomik ve sosyal politika seçeneklerini ortaya koymak amacıyla kurulan çalışma grubu, Türkiye'nin bu konudaki vizyonunu ve bununla ilintili stratejilerin, kilit öneme sahip başlıklar altında inceleyerek bir görüş dokümanının oluşturulması ve ardından da söz konusu görüşün Ankara'da çeşitli kamu kurum ve kuruluşlarına sunulması yönündeki çalışmalarını sürdürdü.

Enerji Çalışma Grubu: Başkanlığını komisyon üyesi Arnold Hornfeld'in yaptığı çalışma grubu; Cüneyt Ağca, Atilla Akalın, Yaman Akar, Nazmi Akduman, Batu Aksoy, Teoman Alptürk, Vedat Alaton, Olgun Altuntaş, Fahrettin Arman, Nusret Cömert, Cu-

ma Çakmak, Orhan Çıtanak, Zeki Eriş, Zehra Köseoğlu Gayır, Tarhan Günay, Selahattin Hakman, Özgür Kahramanzade, Önder Karaduman, Erdemir Karakaş, Metin Koşar, Ethem Kutucular, Mehmet Fehmi Özata, Mehmet Özbilen, Akın Özkan, Oğuz Mutdoğan, Uğur Süel, Sami Şener, Serhat Taşkınsu, Ahmet Tüzün, Prof. Dr. Mustafa Özcan Ültanır (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Mehmet Aşkın Süzük (Raportör)'ten oluşmaktadır.

Çalışma grubu, "Enerji Piyasasının Yeniden Yapılandırılması Hakkında TÜSİAD Görüşü" oluşturdu. Sektörde son dönemde yaşanan gelişmelere ve sektörde gerçekleştirilmesi gereken politikalara ilişkin olarak oluşturulan görüş Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'na, Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu (EPDK) Başkanlığı'na ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü'ne iletili. Ayrıca enerji sektörünün yeniden yapılandırılması doğrultusunda hükümetin gündeme getirdiği "Petrol Piyasası Kanun Tasarısı" ve "6326 Sayılı Petrol Kanunun Değiştirilmesi" hakkında TÜSİAD görüşü oluşturuldu ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'na, EPDK Başkanlığı'na ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü'ne iletili.

24 Şubat tarihinde, Enerji Çalışma Grubu Başkanı Arnold Hornfeld başkanlığında, çalışma grubu uzman üyeleri Fahrettin Arman, Teoman Alptürk, Selahattin Hakman, Prof. Dr. Mustafa Özcan Ültanır, Atilla Akalın, TÜSİAD Ankara Temsilci Yardımcısı Derya Sevinç ve Bankacılık ve Sanayi İşleri Bölümü Sorumlusu Alper Üçok'tan oluşan bir heyet, Ankara'da AK Parti milletvekilleri Taner Yıldız, Afif Demirkıran ve Hüsnü Ordu ile enerji sektörü konulu bir toplantı düzenledi.

27 Haziran tarihinde, Enerji Çalışma Grubu Başkanı Arnold Hornfeld başkanlığında, çalışma grubu üyeleri, TÜSİAD Ankara Temsilci Yardımcısı Der-

ya Sevinç ve Ekonomik Araştırmalar Bölümü Uzman Yardımcısı Mehmet Aşkın Süzük'ten oluşan heyet, Ankara'da Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Hilmi Güler ve EPDK Başkanı Yusuf Günay ile enerji sektöründe elektrik üreticilerin sorunlarına ilişkin görüşmeler gerçekleştirdi.

22 Temmuz tarihinde, Enerji Çalışma Grubu'nun Ankara ziyaretleri sırasında dile getirdiği sektörel sorunlarla ilgili bir mektup hazırlanarak Enerji Bakanı Hilmi Güler dikkatine sunuldu.

Konjonktür Değerlendirme Çalışma Grubu: Başkanlığını komisyon başkanı Oktay Varlıer'in yaptığı çalışma grubu; Cevdet Akçay, Mehtap Bingöl, Fulya Gür, Barbaros İnceci, Haluk Levent, Kamil Yılmaz (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Eren Ocakverdi (Raportör)'den oluşmaktadır.

Sosyal, siyasi ve iktisadi gelişmeler ışığında Türkiye ekonomisini takip ederek, makroekonomik boyutta analiz etmek amacıyla yeni oluşturulan ve "ad-hoc" olarak yürütülmesi kararlaştırılan çalışma grubunun ilk araştırma konusu kamu büyüklüğünün incelenmesi olarak belirlendi. Bu konuya ilişkin TÜSIAD Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından "Karşılaştırmalı Bir Perspektiften Türkiye'de Kamu Sektörü Göstergeleri" adlı bir çalışma hazırlanarak yayımlandı.

Vergi Çalışma Grubu: Başkanlığını komisyon üyesi Şaban Erdikler'in yaptığı çalışma grubu; Mehmet Bingöl, Osman Fevzi Boyner, Bülent Çorapçı, Niyazi Çömez, Musa Doğan, Sedat Erataalar, Mustafa Filiz, Zeki Gündüz, Feridun Güngör, Hüseyin Gürer, Mehmet Maç, Cihat Madanoğlu, Münife Şanlı, Ali Baki Usta, Mustafa Uysal, Ali Tarık Uzun (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Alp Oğuz Baştuğ (Raportör)'dan oluşmaktadır.

Vergi Çalışma Grubu, 3-5 Ocak tarihlerinde Kızılcahamam'da düzenlenen YOİKK Çalıştayı'nda, vergi barışı ve enflasyon muhasebesi konusunda daha önce Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'na iletilen görüşleri YOİKK "Vergi ve Teşvik Komitesi"ne iletti.

20 Şubat tarihinde, Vergi Çalışma Grubu tarafından, Ankara'da "Türk Vergi Sisteminde Yeniden Yapılanma İhtiyacı" konulu bir seminer düzenlendi. Seminerin açılış konuşmalarını Maliye Bakanı Kemal Unakıtan ve TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan yaparken, TÜSIAD Vergi Çalışma Grubu Başkanı Şaban Erdikler'in başkanlığını yaptığı "Yeni Bir Vergi Sistemi Tasarımı" başlıklı bir panel gerçekleştirildi. Panelde, daha önce haziran ayında İstanbul'da yapılan atölye çalışmalarının sonuçları güncellenerek tartışmaya açıldı. Panelin katılımcıları; Maliye Bakanlığı Gelirler Genel Müdürü Osman Arıoğlu, Vergi Konseyi Başkanı ve Anadolu Endüstri Holding Mali İşler Başkanı Mustafa Uysal, PricewaterhouseCoopers Yeminli Mali Müşavirlik Şirket Ortağı Kadir Baş, Denet Yeminli Mali Müşavirlik Yeminli Mali Müşaviri ve TÜSIAD Çalışma Grubu Üyesi Mehmet Maç oldu.

11 Aralık tarihinde, Vergi Çalışma Grubu üyelerinden Ali Baki Usta, Münife Şanlı ve Niyazi Çömez, Ekonomik Araştırmalar Bölümü Sorumlusu Türker Hamzaoglu ve Bölüm Uzman Yardımcısı Alp Oğuz Baştuğ, IMF heyeti ile yapılan toplantıya katıldı.

Araştırmalar ve Diğer Etkinlikler

Koç Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Kamil Yılmaz, Koç Üniversitesi Öğretim Üyesi ve Koç Yatırım Baş Ekonomisti Doç. Dr. Cevdet Akçay ile Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Emre Alper

tarafından 2002 yılında hazırlanan "Enflasyon ve Büyüme Dinamikleri: Gelişmekte Olan Ülkeler Işığında Türkiye Analizi" adlı çalışmaya ilişkin olarak 13 Ocak ve 5 Şubat tarihlerinde ilki İstanbul'da, ikincisi de Ankara'da olmak üzere iki seminer düzenlendi. Seminerlere, rapor yazarlarından Doç. Dr. Kamil Yılmaz ve Doç. Dr. Cevdet Akçay katıldı. İstanbul'da yapılan toplantıda açılış konuşmalarını Devlet Bakanı Ali Babacan ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan yaparken, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Oktay Varlıer'in başkanlığında bir panel gerçekleştirildi. Raporun tartışıldığı panelde katılımcılar Merkez Bankası Başkan Yardımcısı Fatih Özatay, Hazine Müsteşar Yardımcısı Ferhat Emil, Devlet Planlama Teşkilatı Ekonomik Modeller Daire Başkanı Zafer Mustafaoglu ve rapor yazarları oldu.

5 Şubat tarihinde Ankara'da yapılan toplantıda ise, açılış konuşmalarını Başbakan Yardımcısı ve Devlet Bakanı Doç. Dr. Abdüllatif Şener ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan yaparken, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Oktay Varlıer'in başkanlığında bir panel gerçekleştirildi. Raporun tartışıldığı panelde Merkez Bankası Başkanı Süreyya Serdengeçti, Hazine Müsteşarı Faik Öztrak, Bilkent Üniversitesi IISBF Dekanı Prof. Dr. Merih Celasun ve rapor yazarları birer konuşma yaptılar.

Komisyon üyeleri yıl boyunca çalışma alanına giren konularda çeşitli temaslar yaptılar ve toplantılara katıldılar. Bu faaliyetler aşağıda belirtilmektedir.

25 Nisan tarihinde, komisyon üyeleri Zekeriya Yıldırım, Neslihan Tombul, Piraye Antika, Servet Topaloğlu, Mustafa Sayınataç, Yıldız Şarsel, Alev Göçmez, Aziz Karadeniz, Fatih R. Saraçoğlu ve Ekonomik Araştırmalar Bölüm Sorumlusu Türker Hamzaoglu;

Bütçe, Mali Denetim ve Yolsuzluğa karşı Mücadele'den (Avrupa ofisi) sorumlu AB Komiseri Michael Schreyer başkanlığındaki heyet ile düzenlenen öğle yemeğine katıldı.

8 Mayıs tarihinde, Komisyon Başkanı Oktay Varlıer, komisyon üyeleri Yılmaz Argüden, Piraye Antika, Tayfun Bayazıt, Yıldız Şarsel ve Ekonomik Araştırmalar Bölüm Sorumlusu Türker Hamzaoglu IMF Başkan Yardımcısı Anne Krueger ile yapılan toplantıya katıldı.

8 Temmuz tarihinde, Yüksek İstişare Konseyi Başkanlık Divanı, Yönetim Kurulu, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu üyeleri ile Ekonomik Araştırmalar Bölümü Sorumlusu Türker Hamzaoglu, IMF heyeti ile düzenlenen toplantıya katıldı.

18 Eylül tarihinde, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu ve Dışişleri Komisyonu üyeleri ve Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen, Hindistan Sanayi Konfederasyonu heyeti onuruna verilen kahvaltılı toplantıya katıldı.

25 Eylül tarihinde, Yönetim Kurulu ve Ekonomik Mali İşler Komisyonu üyeleri, Genel Sekreter Haluk Tükel, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Ekonomik Araştırmalar Bölümü Sorumlusu Türker Hamzaoglu, IMF heyeti ile yapılan toplantıya katıldı.

12 Aralık tarihinde, Komisyon Başkanı Oktay Varlıer, Yüksek İstişare Kurulu toplantısında Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından hazırlanan "Kamu Sektörü Göstergeleri" konulu çalışmayı sundu.

Meslek Örgütleri ile İlişkiler

Gönüllü mesleki-sosyal kuruluşların ülkede karar alma ve siyaset üretme süreçlerinde yer alması gerektiği, bilinçli ve katılımcı bir toplumun oluştu-

rulmasında öncülük üstlendikleri inancı ile, bu kuruluşlarla daha yakın ve sürekli bir ilişki kurulması, görüş alış verişi için gerekli kanalların oluşturulması, karşılıklı destek ve katkı yollarının açılması çerçevesinde yapılan faaliyetler Meslek Örgütleriyle İlişkiler Bölümü ve Meslek Örgütleriyle İlişkiler Komisyonu tarafından yürütülmektedir.

Meslek Örgütleri ile İlişkiler Bölümü

Meslek Örgütleri ile İlişkiler Bölümü yıl boyunca Meslek Örgütleri ile İlişkiler Komisyonu'nun faaliyetlerine destek verdi. Bu çerçevede, Türkiye Sanayici ve İşadamları Dernekleri (SIAD) Platformu'nun ve Sektörel Dernekler Platformu (SDP)'nin tüm toplantılarına katılım sağlandı.

Bölüm tarafından katılım sağlanan toplantılar şöyle sıralandı: 14 Ocak, Antalya SIAD ziyareti; 30-31 Ocak, Türkiye SIAD Platformu Girne Başkanlar Kurulu toplantısı; 24-27 Şubat, Fransız Girişimciler Hareketi (MEDEF) ziyareti; 3-4 Nisan, Türkiye SIAD Platformu Alanya Başkanlar Kurulu toplantısı; 12-13 Nisan, SDP İcra Kurulu ve Maliye Bakanlığı'nın Bolu'da gerçekleştirilen toplantısı; 9 Mayıs, "Gençlik ve Avrupa Günü"; 10 Haziran, SDP'nin Avrupa Komisyonu Türkiye Temsilciliği ve AB Genel Sekreterliği ziyareti; 19-20 Haziran, Türkiye SIAD Platformu Erzurum Başkanlar Kurulu toplantısı; 30 Haziran-2 Temmuz, "9 Mayıs Gençlik ve Avrupa Günü" fotoğraf yarışmasında ödül alan öğrencilerle Brüksel gezisi; 8 Ağustos, Türkiye SIAD Platformu Çeşme İcra Kurulu toplantısı; 30 Eylül, Mersin SIAD ziyareti; 2-3 Ekim, Türkiye SIAD Platformu Malatya Başkanlar Kurulu toplantısı; 28 Ekim, TÜSIAD'ın "E-mag-AB hakkında model bir radyo programı ve internet sitesi projesi"

hakkında görüşmelerde bulunmak üzere Avrupa Komisyonu Türkiye Temsilciliği ve Hazine Müsteşarlığı ziyareti; 18-19 Aralık, Türkiye SIAD Platformu'nun İzmir'de yapılan 7. Zirve toplantısı.

Bölüm tarafından, TÜSIAD'ın AB ile ilgili etkinliklerine katkı sağlandı. TÜSIAD, bu etkinlikler çerçevesinde, sürekli hükümetin gündeminde tutulacak olan AB üyeliği konusunun, toplumun da gündemine girmesini sağlayacak faaliyetlerde bulunmayı hedefledi. Burada öngörülen amaç, iş dünyası içinde AB'ye üyelik konusunun tartışıldığı çevreyi genişletmek ve bu konuyu başta gençlik kesimi olmak üzere, farklı kesimlerin gündemine yerleştirmek olarak belirlendi. Yapılan faaliyetler aşağıdaki alanlara odaklandı.

9 Mayıs Gençlik ve Avrupa Günü: 9 Mayıs Avrupa Günü TÜSIAD tarafından ilk olarak 2001 yılında kutlanmaya başlandı. TÜSIAD, 9 Mayıs 2002 tarihinde, Türkiye'nin geleceğinin iki simgesini; gençliği ve AB'yi biraraya getirerek, 9 Mayıs'ı, "Gençlik ve Avrupa Günü" olarak kutladı. Bu yıl da İstanbul'dan ve Türkiye'nin değişik kentlerinden gelen yedi yüz lise öğrencisi tarafından izlenen etkinlik İş Kuleleri'nde yapıldı. TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan, Avrupa Komisyonu Türkiye Temsilciliği Müsteşarı Luigi Narbone ve AB Genel Sekreterliği Genel Sekreter Yardımcısı Mustafa Dönmez'in açılış konuşmalarını yaptığı etkinlik Cüneyt Özdemir tarafından sunuldu.

Dokuz ilden dokuz SIAD kanalıyla, yaklaşık yüz elli öğrenci "Gençlik ve Avrupa Günü"ne katıldı. Etkinliğe katılan öğrenciler için yarım günlük Boğaz Turu ve Rahmi M. Koç Müzesi gezisi düzenlendi.

9 Mayıs Gençlik ve Avrupa Günü kapsamında SIAD'ların aktif duyuru desteği ile, Türkiye çapında fotoğraf yarışması düzenlendi. Yarışma kapsamında bin yüz fotoğraf değerlendirmeye alındı. Yarışmada

birinciliğe değer bulunan Akçakoca Anadolu Lisesi öğrencisi Oya Oktay, ikinciliğe değer bulunan Gölcük Atatürk Anadolu Lisesi öğrencisi İlkin Arslan, üçüncülüğe değer bulunan Mecidiyeköy Lisesi öğrencisi Burak Ünal ödülleri aldılar.

Fotoğraf yarışmasında dereceye giren öğrenciler, 29 Haziran tarihinde İstanbul'da; 30 Haziran, 1-2 Temmuz tarihlerinde ise Brüksel'de bir şehir turu gerçekleştirdiler.

"E-Mag: AB Hakkında Model Bir Radyo Programı ve İnternet Sitesi Projesi": TÜSIAD, Türkiye'nin AB üyeliği ile ilgili olaak kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla Avrupa Komisyonu'nun desteği ile "E-Mag: AB Hakkında Model Bir Radyo Programı ve İnternet Sitesi Projesi"ni gerçekleştirebilmek için çalışmalarına başladı.

Bu proje ile geniş bir kitlenin günlük yaşamını ve işini ilgilendiren konularda aydınlatıcı olmasının yanı sıra bir "model program" olarak Anadolu'daki yerel radyolar için eğitici bir işlev üstlenilmesi de hedeflendi.

"Avrupa Postası" isimli radyo programının ilki 27 Eylül tarihinde başladı. Yayın süresi 24 hafta olan program her cumartesi saat 12:05 ile 12:35 arasında NTV Radyo'da yayınlandı. Sunuculuğunu gazeteci-yazar Zeynep Göğüş ve NTV Radyo program yapımcısı Murat Gener'in üstlendiği program, İstanbul'da 102.8 frekansından, İstanbul dışında kırk bir merkezden farklı frekanslardan yayınlandı. Böylelikle, AB konusunun özellikle küçük ve orta ölçekli işletme sahipleri, çiftçiler, küçük sanayiciler, girişimciler, turizmciler ve gençler başta olmak üzere geniş bir dinleyici kitlesine ulaşması imkanı sağlandı.

Bu projede, radyo programının yanı sıra özel bir internet sitesi, radyo programından ve internet si-

tesinden süzülerek üretilen bir kitapçık, bu kitapçığın elektronik formunu içeren bir CD, yerel gazetecilere ve program yapımcılarına verilecek bir günlük eğitim semineri de yer aldı. Radyo programının çeşitli bölümlerinden yapılan seçmelerle altı programlık bir CD hazırlanarak dağıtımının yapılması ve diğer radyo kanalları tarafından kullanılma hakkı verilmesi planlandı. İnternet sitesi www.avrupapostasi.org adresinde 1 Aralık tarihinde aktif hale geldi.

Meslek Örgütleri ile İlişkiler Komisyonu

Meslek Örgütleri ile İlişkiler Komisyonu 2003 yılı faaliyetlerini Türkiye SIAD Platformu ve Sektörel Dernekler Platformu (SDP) kanallarıyla yürüttü.

Başkanlığını Yönetim Kurulu Üyesi Tufan Ünal'ın yaptığı komisyon; Celalettin Çağlar, Ahmet Eren, Adnan İğnebekçili, Güngör Keşci, Enis Özsaruhan, Samim Sivri (Üyeler), Haluk Tükel (Genel Sekreter), Arzu Turhan (Meslek Örgütleri ile İlişkiler Bölümü Sorumlusu) ve Mustafa Metne (Uzman ve Raporör)'den oluşmaktadır.

Araştırmalar ve Diğer Etkinlikler

Türkiye SIAD Platformu: Türkiye SIAD Platformu İcra Komitesi; Zafer Katrancı (Babadağlı SIAD), İsmail Bayraktar (Çanakkale SIAD), Şeyhmus Akbaş (Diyarbakır SIAD), Enis Özsaruhan (Ege SIAD), Bedrettin Karaboğa (GÜNSIAD), Tanzer Ünal (Kocaeli SIAD) ve Semih Melek (Trabzon SIAD)'ten oluştu.

Türkiye SIAD Platformu'nun ilk İcra Komitesi toplantısı 30 Ocak tarihinde Girne'de gerçekleştirildi. Toplantıda; Türkiye SIAD Platformu'nun yıllık prog-

ramı ile ilgili olarak Alanya Başkanlar Kurulu toplantısının 4 Nisan tarihinde, Erzurum Başkanlar Kurulu toplantısının 13 Haziran tarihinde ve Malatya Başkanlar Kurulu toplantısının 3 Ekim tarihinde yapılmasına karar verildi. Aralık ayında İzmir'de ESIAD'ın ev sahipliğinde yapılacak 7. SIAD Zirve teması olarak "Türkiye'de Girişimcilik" konusu belirlendi. Toplantıda ayrıca Başkanlar Kurulu Bildirisi de gözden geçirildi.

Türkiye SIAD Platformu'nun ilk Başkanlar Kurulu toplantısı ise 31 Ocak tarihinde Girne'de toplandı. Başkanlar Kurulu toplantısının açılış konuşmaları, Platform İcra Komitesi Başkanı ve Ege SIAD Yönetim Kurulu Başkanı Enis Özsaruhan, KKTC İŞAD Yönetim Kurulu Başkanı Özdil Nami ve TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan tarafından yapıldı. Toplantıda Türkiye SIAD Platformu'nun yeniden yapılanma sürecindeki çalışmalarında geline nokta görüldü.

TÜSIAD liderliğinde SIAD'ların ve sektörel derneklerin bir üst çatı örgütü kurma çalışmaları kapsamında çalışmalar yürütüldü. Medeni Kanun ve Dernekler Kanunu'nda yapılan değişiklikler sonrasında Türkiye SIAD Platformu'nun üst örgütler kurma konusunda çalışma yapmasına 7 Haziran 2002 tarihinde yapılan Tarsus Başkanlar Kurulu toplantısında karar verilmişti. TÜSIAD'ın izleyeceği model ile ilgili olarak UNIMED BN kapsamında bir uzman Türkiye'de TÜSIAD, sektörel kuruluşlar olarak Otomotiv Sanayii Derneği ve Seramik Federasyonu, bölgesel kuruluş olarak ise Antalya SIAD'ı ziyaret edip çeşitli görüşmeler gerçekleştirdi. TÜSIAD Meslek Örgütleriyle İlişkiler Bölümü Uzmanı Mustafa Mente ise MEDEF'e bir ziyarette bulundu. Bu çerçevede, MEDEF, iki bölgesel kuruluş ve bir sektör kuruluşunun çalışmaları hakkında bilgi edinildi.

Türkiye SIAD Platformu'nun ikinci Başkanlar Kurulu toplantısı otuz SIAD başkanının katılımıyla 4 Nisan tarihinde Alanya'da yapıldı. Toplantıda, temel hedefleri; politik ayrımlarla şekillenmemiş, gönüllü, bağımsız sivil toplum kuruluşu oluşturmak olan bir model sunuldu. Bu model ile Türkiye SIAD ve SDP Platformlarıyla sektörel ve bölgesel temsil tabanı geniş, güçlü bir örgütlenme gerçekleştirmek, tabela federasyon/konfederasyonlar ortaya çıkmadan önce girişimde bulunmak ve mevcut yapıyı yeni Dernekler Kanunu'na uygun sağlıklı bir yapıya dönüştürmek hedeflendi. Toplantıda Türkiye SIAD Platformu'nun federasyonlaşma/konfederasyonlaşma çalışmalarında geline nokta görüldü.

Türkiye SIAD Platformu'nun üçüncü Başkanlar Kurulu toplantısı 20 Haziran tarihinde Erzurum'da yapıldı. Toplantı dolayısıyla TÜSIAD Yönetim Kurulu da Erzurum'a giderek hem SIAD toplantısını izledi hem de olağan Yönetim Kurulu toplantısını gerçekleştirdi. Başkanlar Kurulu toplantısında üst yapı kurulması ile ilgili geline son aşama değerlendirildi ve hangi SIAD'ların federasyonlaşma çalışmalarına öncülük edeceğine karar verildi. Bu çerçevede, Türkiye çapında beş SIAD federasyonunun ve bir Sektörel Dernekler Federasyonu'nun kurulması kararlaştırıldı.

Türkiye SIAD Platformu İcra Komitesi'nin dördüncü toplantısı 8 Ağustos tarihinde Çeşme'de gerçekleştirildi. Toplantıda Erzurum Başkanlar Kurulu'nda bölgelerinde federasyon oluşumunda koordinasyon görevi verilen SIAD'lar bölgelerindeki çalışmalar hakkında bilgi verdi.

Türkiye SIAD Platformu'nun son Başkanlar Kurulu toplantısı 3 Ekim tarihinde Malatya'da Malatya SIAD'ın ev sahipliğinde yapıldı. Toplantıda mevcut ekonomik ve siyasi durum ile federasyon çalışmalarındaki gelişmeler tartışıldı. Ayrıca federasyonların

bölge başkanları kendi bölgelerindeki çalışmalar ile ilgili bilgi verdi. Malatya Başkanlar Kurulu toplantısının ardından yapılan açıklamada, gündeme gelen bir erken genel seçimi Türkiye'nin kaldırabilmesinin mümkün olmadığı, siyasi ve ekonomik istikrarın korunması için Türkiye'nin acil olarak etkin işleyen bir yargı mekanizmasına kavuşması gerektiği dile getirildi. Yargı sistemini çağdaş bir seviyeye kavuşturmadan hukukun üstünlüğünden söz etmenin anlamlı olmadığı, bu nedenle iktidarların sürekli ertelediği yargı reformunun Türkiye'nin gündemine bir an önce getirilmesi gereği belirtildi.

Türkiye SIAD Platformu'nun 7. Zirvesi Ege SIAD ev sahipliğinde 18-19 Aralık tarihinde İzmir'de gerçekleştirildi. Zirvenin ilk günü "SIAD Üyelerinin Girişimcilik Profili ve Girişimciliğin Geliştirilmesi" isimli araştırmanın sonuçları kahvaltılı bir basın toplantısı ile kamuoyuna tanıtıldı. Öğleden sonra düzenlenen iki oturumlu panelde "Türkiye'de Girişimciliğin Sorunları ve Geliştirilmesi" ve "SIAD Federasyon Bölgelerinde Girişimcilik (Başarı Örnekleri, Sorunlar ve Çözüm Önerileri)" konuları tartışıldı.

Zirvenin ikinci gününde, açılış konuşmaları Türkiye SIAD Platformu İcra Komitesi ve Ege SIAD Yönetim Kurulu Başkanı Enis Özsaruhan ve TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan tarafından yapıldı. Zirvenin sonuç bildirisi TÜSIAD Yönetim Kurulu üyesi Tufan Ünal tarafından okundu. Toplantının basına açık kısmında söz alan SIAD başkanları bölgelerindeki ekonomik sorunlar ve gelişmelerle ilgili bilgi verdiler. Basına kapalı yapılan bölümde ise yeniden yapılanma kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler tartışıldı; 8. SIAD Zirvesi'nin yeri, İcra Komitesi üyeleri ve 2004 yılı Başkanlar Kurulu toplantılarının yapılacağı iller belirlendi. Buna göre 8. SIAD Zirvesi Diyarbakır'da Diyarbakır SIAD ev sahipliğinde,

Başkanlar Kurulu toplantıları da Bandırma, Hatay ve Denizli'de gerçekleştirilecektir. 8. Dönem İcra Komitesi Diyarbakır SIAD başkanlığında, Ege SIAD, Çanakkale SIAD, Babadağlı SIAD, Kastamonu SIAD, Hatay SIAD ve Kayseri SIAD'dan oluşacaktır.

Sektörel Dernekler Platformu (SDP): SDP İcra Kurulu; Dr. Güngör Keşçi (Türkiye Giyim Sanayicileri Derneği), Ali İhsan Ilkbahar (Otomotiv Sanayii Derneği), Timur Erk (Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği), Sedat Silahtaroglu (Makina İmalatçıları Birliği), Olgun Erguz (Türkiye Süt, Et, Gıda Sanayicileri ve Üreticileri Birliği), Ali Akurgal (Türkiye Elektronik Sanayicileri Derneği), Adnan Çebi (Türkiye Mühendisleri Birliği), Nedret Koruyan (Türkiye Turizm Yatırımcıları Derneği) ve Cetin Nuhoglu (Uluslararası Nakliyeciler Derneği)'dan oluşmaktadır. SDP İcra Kurulu'nun toplantıları 28 Ocak, 6 Mart, 31 Mart, 21 Mayıs, 22 Temmuz, 13 Ekim, 27 Ekim ve 10 Aralık tarihlerinde gerçekleştirildi.

Platform; SDP İcra Kurulu'nun aylık toplantıları, Ankara'da yetkililerle çeşitli konulara ilişkin görüşmeler, basın toplantıları ve basın bildirileri yayımlama yoluyla çalışmalarını sürdürdü.

12-13 Nisan tarihlerinde, Maliye Bakanlığı yetkilileri ile Bolu Kuru Otel'de "Vergi Düzenlemeleri" ile ilgili bir toplantı düzenlendi. Toplantıya SDP İcra Kurulu üyeleri ve Maliye Bakanlığı Müsteşarı, Gelirler Genel Müdürü ve diğer ilgili bürokratlar katıldı. Toplantıda, reel sektörün vergisel sorunları dışında yeni yatırımlara uygulanacak vergi düzenlemeleri, geri kalmış bölgelere yapılacak yatırımlarda vergi muafiyeti vb. konular görüşüldü.

SDP İcra Kurulu üyeleri 10 Haziran tarihinde Ankara'da AB Genel Sekreterliği'ni ziyaret ederek Genel Sekreter, Genel Sekreter Yardımcıları ve Sektörel

ve Bölgesel Politikalar Daire Başkanı nezdinde görüşmeler yaptı. Reel sektörün AB'ye entegrasyon sürecine tam desteğinin belirtildiği toplantıda, sektörel derneklerin ne şekilde sektörel politikalara katkıda bulunacağı görüşüldü. Aynı gün Avrupa Komisyonu Türkiye Temsilciliği ziyaret edilerek Büyükelçi Hans Jörg Kretschmer ile görüşüldü. AB Komisyonu ile SDP arasında sağlıklı bir ilişkinin kurulmasına ve görüşmelerin devam etmesine karar verildi.

17 Haziran tarihinde, SDP üyesi derneklerin başkanlarının katıldığı bir basın toplantısı Ataköy Crown Plaza Otelinde düzenlendi. Toplantıya katılan on yedi sektörel kuruluşun başkanları kendi sektörlerindeki gelişmeleri anlattılar. Toplantı sonunda yayımlanan basın bildirisinde tüm ekonomik tarafların istikrar için uyumlu bir şekilde çalışmaları gerektiği belirtildi.

31 Temmuz tarihinde, SDP İcra Kurulu üyeleri ile TV8'de program yapan Doç. Dr. Sadi Uzunoglu ve Radikal Gazetesi yazarı ve Exepochannel'da program yapan Uğur Civelek akşam yemeğinde bir araya geldi. Görüşmede sektörel derneklerin başkanlarının katılacağı programlar belirlendi. 9 Eylül tarihinde, on sekiz sektör derneği başkanının katılımıyla canlı yayın gerçekleştirildi. Sektörel derneklerin başkanları tek tek Exepochannel'da "Beyin Fırtınası" isimli programa katıldılar, kasım ayında da TV 8'de gün içinde "Sektör Liderleri Anlatıyor" adlı kuşakta, temsil ettikleri sektörlerle ilgi mevcut durumu, ithalat ve ihracattaki son gelişmeleri, sektörün önündeki fırsatları ve yaşanan sorunları kamuoyuna aktardılar.

SDP, TÜSIAD Bankacılık Çalışma Grubu ile işbirliği içinde 18 Aralık tarihinde "Bankacılık ve Reel Sektör İlişkileri" konulu bir seminer düzenledi. Seminerden sonra Bankacılık Çalışma Grubu'nun alt çalışma grubuna SDP üyelerinin katılması için davet yapıldı.

Türkiye Sektörel Dernekler Federasyonu'nun kurulması için çalışmalar sürdürüldü. Türkiye SIAD Platformu'nun bir üst yapıya dönüştürülmesi için yapılan faaliyetlerin paralelinde konu 18 Nisan tarihinde TÜSIAD'ta yapılan bir toplantıda SDP üyesi derneklerin başkanları ile görüşüldü. Politik ayrımlarla şekillenmemiş, gönüllü, bağımsız sivil toplum kuruluşu olarak öngörülen federasyonun kurulması konusunda Başkanlar Kurulu'ndan olumlu görüş çıkması üzerine, SDP İcra Kurulu tüzük ile ilgili çalışmalarını yoğunlaştırdı. Hazırlanan örnek tüzük İcra Kurulu üyelerinin değerlendirmesine sunuldu. Derneklerin Ocak-Şubat 2004 tarihlerinde yapılacak genel kurullarında federasyona katılım kararı almaları ve daha sonra federasyon kurmaları planlandı.

Parlamento ile İlişkiler

TBMM gündeminde bulunan yasa tasarılarının ve tekliflerinin takip edilmesi, bunlardan komisyonun çalışma alanına girenler ile ilgili olarak uzmanlardan destek alarak görüş oluşturulması, görüşlerin ve çalışmaların ilgili parlamenterlere ve bürokratlara yasa çalışmalarında yararlanabilmeleri için ulaştırılması çerçevesindeki faaliyetler Parlamento ile İlişkiler Bölümü ve Parlamento İşleri Komisyonu'nun ortak çalışmaları ile gerçekleştirilmektedir.

Parlamento İşleri Bölümü

Parlamento İşleri Bölümü, yıl boyunca Parlamento İşleri Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerine destek verdi.

Bölüm tarafından, AB'ye uyum yasa paketleri hakkında bilgi notları ve görüşler hazırlandı. Revize edilmiş Ulusal Program'ın "Siyasi Kriterler" bölümü-

ne ilişkin TÜSIAD görüşü hazırlandı ve AB Genel Sekreterliği'ne iletildi. Ayrıca, Avrupa Komisyonu'nun 2002 yılı Türkiye İlerleme Raporu ve güncellenmiş Katılım Ortaklığı Belgesi ışığında, Türkiye'de yasal düzeyde ve uygulama açısından son durumu ve TÜSIAD görüşlerini içeren "AB Kopenhag Siyasi Kriterleri'ne Uyum İzleme Modeli" oluşturuldu ve güncel gelişmeler söz konusu modele düzenli olarak eklenerek model Türkçe ve İngilizce olarak tamamlandı.

Avrupa Komisyonu'nun 2003 yılı Türkiye İlerleme Raporu açıklandıktan sonra ise, Türkiye'de yasal düzeyde ve uygulama açısından son durumu ve TÜSIAD görüşlerini içeren yeni bir "AB'ye Uyum İzleme Modeli" oluşturuldu.

26 Mart tarihinde, Parlamento İşleri Bölümü Sorumlusu Mehmet Serkan Ersöz, Şirket İşleri Bölümü Sorumlusu Güneş Tetik ve Şirket İşleri Bölümü Uzman Yardımcısı Seda Sevgi, Avrupa Komisyonu'nun desteğiyle gerçekleştirilmesi planlanan "European Union Governance, Enlargement, Challenges of Convergence and Turkey" başlıklı konferans hakkında Yrd. Doç. Dr. Esra Lagro ile bir görüşme yaptı. Konferansta "yönetişim" konusunda bir oturum düzenlenmesine karar verildi ve konuşmacılarının koordine edilmesine Parlamento İşleri ve Şirket İşleri Bölümleri tarafından destek sağlandı.

6 Mayıs tarihinde, Bölüm Sorumlusu Mehmet Serkan Ersöz, AB Genel Sekreterliği'nde sivil toplum örgütlerinin katılımı ile yapılan "Ulusal Program" konulu toplantıda, TÜSIAD'ın siyasi kriterler bölümü için önerilerini sözlü ve yazılı olarak sundu.

Türkiye-AB Karma Parlamento Komisyonu'nun 16-17 Haziran tarihlerinde İstanbul'da yapılan elliinci toplantısı Bölüm Sorumlusu Mehmet Serkan Ersöz tarafından takip edildi.

TÜSIAD, Yabancı Sermaye Derneği (YASED) ve İstanbul Sanayi Odası (ISO) ile birlikte oluşturulan "Kamu İhale Kanunu ile İlgili Ortak Komite", çalışmalarını Bölüm Sorumlusu Mehmet Serkan Ersöz'ün katılımıyla sürdürdü. Yapılan toplantılarda TÜSIAD Kamu Alımları Çalışma Grubu'nun görüşleri Bölüm Sorumlusu Mehmet Serkan Ersöz tarafından aktarıldı ve yeni Kamu İhale Kanunu Tasarısı hakkında ortak bir görüş oluşturularak 30 Temmuz tarihinde kamuoyuna duyuruldu.

3-4 Eylül tarihlerinde, Sosyal İşler Komisyonu tarafından düzenlenen "Yükseköğretimin Yeniden Yapılandırılması Projesi"ne ilişkin toplantıda, akademisyenlerin başkanlık ettiği çalışma gruplarında, Parlamento İşleri Bölümü Uzman Yardımcısı Ebru Özcan diğer bölümlerden uzmanlarla birlikte raportör olarak yer aldı ve Parlamento İşleri Bölümü tarafından projeye toplantı öncesi ve sonrasında destek sağlandı.

1 Ekim tarihinde, TÜSIAD Genel Sekreteri Haluk Tükel ve Bölüm Uzman Yardımcısı Ebru Özcan, TÜSIAD'ı ziyaret eden National Democratic Institute (NDI) Türkiye Temsilcisi Peter Van Praagh ve NDI İstanbul yetkilisi Zeynep Erdim ile NDI'nın aralık ayı içinde yapmayı planladığı "İslam Ülkeleri Konferansı" hakkında bir görüşme yaptı.

Başbakanlık bünyesinde faaliyet gösteren İnsan Hakları Danışma Kurulu toplantıları bölüm tarafından izlendi. Bu çerçevede, kurulun 9 Mayıs tarihinde Ankara'da yapılan olağanüstü toplantısı Bölüm Sorumlusu Mehmet Serkan Ersöz tarafından takip edildi. Bu toplantıda kurulan AB Uyum Komisyonu'nun toplantı ve çalışmalarına katılım sağlandı. Bu çerçevede, "İşkence ve Kötü Muamelenin Önlenmesi" raporu incelendi; oluşturulan görüşler TÜSIAD Ankara Temsilciliği kanalıyla kurula iletildi.

Bankacılık Kanunu'nda yapılması planlanan değişiklikler üzerine Parlamento İşleri Bölümü'nün kanun tasarısını kişisel hak ve özgürlükler kapsamında değerlendirerek oluşturduğu görüş, konu ile ilgili TÜSİAD görüşünü hazırlayan Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu'na aktarıldı.

12-13 Aralık tarihlerinde, Parlamento İşleri Bölümü Uzman Yardımcısı Ebru Özcan tarafından, "AB Uyum Süreci ve STK'lar" konulu 14. STK Sempozyumu'na katılım sağlandı.

Parlamento İşleri Komisyonu

Başkanlığını Yönetim Kurulu Üyesi Pekin Baran'ın yaptığı komisyon; Erdal Aksoy, Hakan Aksu, Mustafa Akyıl, Şafak Alpay, Melih Araz, Yılmaz Argüden, Sıdika Atalay, Erman Atasoy, Asım Barlın, Osman Fevzi Boyner, Barbaros Çağa, Mustafa Çamlıca, Bülent Çorapçı, Abdurrahman Karamanlıoğlu, Mustafa V. Koç, Meltem Kurtsan, Can Paker, Volkan Pasiner, Fatih Recep Saraçoğlu, Tarık Sarıoğlu, Mustafa Sayınataç, Fuat Süren, Mehmet Şencan, Bülent Şenver, Mehmet Şuhubi, Neslihan Tombul, Oktay Varlıer, Faruk Yöneyman, Erkut Yücaoglu, Cemal Zağra (Üyeler), Zafer Ali Yavan (Ankara Temsilcisi), Eray Akdağ (Ankara Temsilciliği, TBMM ile ilişkiler Uzmanı), Semra Cora, Vecdi Seviğ (ANSES danışmanlık kuruluşu), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Ebru Özcan (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'dan oluşmaktadır.

Parlamento İşleri Komisyonu toplantılarının ana gündem maddelerini; yasama ve yürütme organlarındaki güncel gelişmeler, AB Kopenhag Siyasi Kriterleri'ne uyum süreci ve çalışma gruplarında yürütülen projeler oluşturdur.

Çalışma Grupları

Parlamento İşleri Komisyonu'nun altında "Etik Altyapı", "Kamu Alımları", "Kamu Reformu" ve "Siyasi Kriterler" çalışma grupları yer almaktadır.

Etik Altyapı Çalışma Grubu: Başkanlığını komisyon üyesi Barbaros Çağa'nın yaptığı çalışma grubu; Aysun Barın, Şefika Pekin Barlas, Aslı Başgöz, Mustafa Çalık, Kadir Çankırı, Salim Erdem, Andrew Glass, Mustafa Gözalan, Korkmaz Ilkorur, Dinç Kızıldemir, Ali Koç, Gülderen Koşar, Mustafa Sayınataç, Fuat Süren, Oktay Varlıer, Erkut Yücaoglu (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Ebru Özcan (Raportör)'dan oluşmaktadır.

16 Temmuz tarihli Parlamento İşleri Komisyonu toplantısında, kamuda ve iş dünyasında yüksek standartlı davranışları desteklemeyi ve etik standartların uygulanmasını teşvik etmeyi hedefleyen "Etik Altyapı Çalışma Grubu"nun kurulmasına karar verildi.

Çalışma grubunun ilk faaliyeti olarak, 19 Eylül tarihinde Çeşme'de düzenlenen Yüksek İstişare Konseyi toplantısı kapsamında "Kamu Kesiminde Kurumsal Yönetim ve Etik Altyapı" konulu bir seminer düzenlendi. Oturum başkanlığını TÜSİAD Kamu Reformu Çalışma Grubu Başkanı Erkut Yücaoglu'nun üstlendiği seminerde, Başbakanlık Müsteşarı Fikret Üçcan, OECD Kamu Yönetimi Bölümü Direktörü Odile Sallard, OECD Genel Sekreteri Thomas R. Vant ve Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Gencay Şaylan birer konuşma yaptı. OECD'nin "Kamu Hizmetinde Etik" raporunun tamamı ve "Devlet ve Birey Arasında Güven İlişkisi: OECD Ülkelerinde Alınan Etik Altyapı Önlemleri" raporunun "özet" ve "Türkiye" bölümleri Türkçeye çevriler, bu seminer esnasında kamuoyuna duyuruldu.

Çalışma grubu, faaliyet programını belirlemek üzere yaptığı toplantılarda, kamuda ve iş dünyasında

etik altyapı konularının paralel olarak ele alınmasına karar verdi; bu çerçevede, TÜSİAD İş Ahlakı İlkele-ri'ni ve kamu çalışanları, parlamento üyeleri ve ba-kanlar için etik kodları gündemine aldı.

4 Aralık tarihinde, Türkiye Etik Değerler Mer-kezi (TEDMER), NDI, Ethics Resource Center (ERC) ve Arı Hareketi'nin ortaklaşa düzenlediği "3. Etik Zir-vesi"ne Parlamento İşleri Bölümü Uzman Yardımcısı Ebru Özcan katıldı.

Kamu Ahımları Çalışma Grubu: Başkanlığını komisyon üyesi Şafak Alpay'ın yaptığı çalışma grubu; Oktay Varlıer (Üye), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yar-dımcısı) ve Ebru Özcan (Raportör)'dan oluşmaktadır.

Çalışma grubu, Kamu İhale Kanunu'nun değiş-tilmesi yönündeki çalışmalar hakkında bir görüş dokümanı hazırladı ve bu doküman Yönetim Kurulu ve Çalışma Grubu Üyesi Oktay Varlıer tarafından Başbakan Yardımcısı ve Dışışleri Bakanı Abdullah Gül'e iletildi. Hazırlanan görüş, TÜSİAD'ın Yabancı Sermaye Derneği (YASED) ve İstanbul Sanayi Odası (ISO) ile birlikte oluşturduğu "Kamu İhale Kanunu ile İlgili Ortak Komite"ye de iletildi ve yeni Kamu İhale Kanunu hakkında ortak bir görüş hazırlanarak kamuoyuna duyuruldu.

Kamu Reformu Çalışma Grubu: Başkanlığını komisyon üyesi Erkut Yücaoglu'nun yaptığı çalışma grubu; Yılmaz Argüden, Osman Fevzi Boyner, Faruk Eczacıbaşı, Korkmaz İlkorur, Volkan Pasiner (Üye-ler), Zafer Ali Yavan (TÜSİAD Ankara Temsilcisi), Eb-ru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Ebru Özcan (Raportör)'dan oluşmaktadır.

Kamu Reformu Çalışma Grubu, 2002 yılında yaptığı bir çalışma ile kamu reformunun temel ilkele-rini, bu ilkelere ulaşmak için gerekli temel araçları ve uygulama önceliklerini ortaya koyan bir TÜSİAD gö-rüşü oluşturmuştu. Bu çalışmanın ardından ise, bir

kamu kurumunda bir pilot proje uygulaması yapıl-ması kararlaştırılmıştı. Bu çerçevede, TÜSİAD Vergi Çalışma Grubu üyesi, aynı zamanda Vergi Konseyi Başkanı Mustafa Uysal tarafından çalışma grubuna TÜSİAD tarafından Maliye Bakanlığı ve Vergi Konse-yi ile işbirliği içinde başlatılmak üzere "Mükellef Odaklı Gelir İdaresi" konulu bir pilot proje önerisi sunuldu. Öneri kabul edildi ve pilot projenin çerçe-vesi 20 Mayıs tarihinde TÜSİAD Yönetim Kurulu Baş-kanı Tuncay Özlhan başkanlığında, aralarında Yöne-tim Kurulu Üyesi ve Parlamento İşleri Komisyonu Başkanı Pekin Baran ve Kamu Reformu Çalışma Gru-bu Başkanı Erkut Yücaoglu'nun da bulunduğu TÜSİ-AD heyeti tarafından Maliye Bakanı Kemal Unakıtan'a sunuldu. Maliye Bakanlığı'nın onayı alınarak Maliye Bakanlığı'ndan ve özel sektör ile akademik camiadan uzmanların katılımıyla bir ekip oluşturuldu ve ekip ilk toplantısını 25 Temmuz tarihinde yaptı. Proje gru-bunun katılımlarıyla çalışmaların, özel sektör temsil-cileri arasında gruba katılmış olan Beşinci Düşünce Stratejik Yönetim Hizmetleri Ltd. yetkilisi Fatih Öz-çelik tarafından sürdürölmesine karar verildi. Proje-nin tamamlanması için Fatih Özçelik ve ekibi İngilte-re, İrlanda ve Danimarka'da gelir idaresinin yeniden yapılandırılması konusunda araştırma ve çalışmalar yaptılar. "Türk Gelir İdaresinin Yeniden Yapılandırıl-ması-Temel Tasarım" başlıklı çalışma tamamlanarak 26 Aralık tarihinde TÜSİAD Yönetim Kurulu'na su-nuldu. Çalışmanın 2004 yılında Maliye Bakanlığı'na sunulması için girişimlerin başlatılması kararlaştırıldı.

Çalışma grubu tarafından 2002 yılında DPT Planlama Uzmanı Uğur Emek, Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Ünal Zenginobuz ve Selçuk Üniversitesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Muhittin Acar'a hazırlatılan "Bağımsız Düzenleyici Kurumlar ve Türkiye Uygulaması" başlıklı araştırma raporunun

kamuoyuna sunumu 26 Mart tarihinde Ceylan Intercontinental Otelinde yapıldı. Toplantıda TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan ve Yönetim Kurulu Üyesi ve Parlamento İşleri Komisyonu Başkanı Pekin Baran'ın açılış konuşmalarının ardından rapor yazarlarından Uğur Emek ve Doç. Dr. Ünal Zenginobuz tarafından sunumlar gerçekleştirildi.

Rapor ile ilgili olarak ayrıca, 21 Mayıs tarihinde, Ankara Hilton Otelinde "Bağımsız Düzenleyici Kurumlar" başlıklı bir seminer düzenlendi. Toplantı, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan ile Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Mehmet Ali Şahin'in açılış konuşmaları ile başladı. Seminerin ilk bölümünde, "Bağımsız Düzenleyici Kurumlar ve Türkiye Uygulaması" başlıklı rapor hakkında, rapor yazarlarından Uğur Emek ve Yar. Doç. Muhittin Emek birer sunum yaptı. TÜSİAD Kamu Reformu Çalışma Grubu Başkanı Erkut Yücaoglu'nün yönettiği "Uygulamada Düzenleyici Kurumlar" başlıklı ikinci oturumda, Sermaye Piyasaları Kurulu Başkanı Dr. Doğan Cansızlar, Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu Başkanı Yusuf Ziya Günay, Kamu İhale Kurulu Başkanı Osman Şener Akkaynak ve Telekom Kurulu Başkanı Ömer Arasıl birer konuşma yaptılar.

TÜSİAD'ın Ankara'da 11-12 Aralık tarihlerinde gerçekleşen Yüksek İstişare Konseyi'nde, Kamu Sektörü Reformundan Sorumlu Devlet Bakanı Mehmet Ali Şahin'in onur konuğu olarak katıldığı, "Türkiye'de Kamunun Yeniden Yapılandırılması" başlıklı bir seminer gerçekleştirildi. Seminerde TÜSİAD Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu Başkanı ve Kamu Reformu Çalışma Grubu Üyesi Korkmaz Ilkorum ile OECD Kamu Yönetimi Bölümü Genel Müdür Yardımcısı Rolf Alter "Türkiye'de Düzenleyici Reformlar: Ekonomik Dönüşüme Yaşamsal Destek" başlıklı OECD Raporu'nun TÜSİAD-OECD ortak yayınının

tanıtımını yaptılar. TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Oktay Varlıer de "Kamu Sektörü Göstergeleri" başlıklı bir sunum gerçekleştirdi.

Çalışma grubu tarafından, 59. Hükümet'in gündeminde bulunan "Kamu Yönetimi Temel Kanunu Tasarısı" hakkında bir görüş oluşturuldu ve bu görüş Başbakanlığa ve kamu reformundan sorumlu Başbakan Yardımcısı Mehmet Ali Şahin'e iletilti. Ayrıca "Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlar Kamu Tasarısı" hakkında görüş oluşturma çalışmaları başlatıldı.

Siyasi Kriterler Çalışma Grubu: Başkanlığını komisyon üyesi Can Paker'in yaptığı çalışma grubu; Erdal Aksoy, Osman Fevzi Boyner, Cem Duna, Ersin Pamuksüzer, Fatih Recep Saraçoğlu, Nurdan Tümbek, Cemal Zağra, Elif Bilgi Zapparoli (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Ebru Özcan (Raporatör)'dan oluşmaktadır.

Parlamento İşleri Bölümü tarafından AB'ye uyum çerçevesinde atılan mevzuat ve uygulama düzeyinde her adımın takip edildiği, TÜSİAD görüşlerini de içeren "AB Kopenhag Siyasi Kriterleri'ne Uyum İzleme Modeli" oluşturuldu ve güncel gelişmeler söz konusu modele düzenli olarak eklendi.

TÜSİAD, Siyasi Kriterler Çalışma Grubu'nun görüşleri ışığında 25 Temmuz tarihinde bir basın açıklaması yaparak, AB'ye uyum için hazırlanan 7. Uyum Yasa Paketi'ni destekledi. Açıklamada, Milli Güvenlik Kurulu'nun işleyişinin AB'ye üye ülkelerdeki askeri işlerin sivil kontrolüne ilişkin uygulamalar ile uyumlu olmasının önemine dikkat çekildi.

Çalışma grubu tarafından "Avrupa İnsan Hakları Sözleşmesi ve Adil Yargılanma İlkesi Işığında Hukuk Devleti ve Yargı Reformu: Anayasa Hukuku, İdare Hukuku ve Ceza Hukuku Açısından" başlıklı bir araştırma hazırlatıldı. Bahçeşehir Üniversitesi Rektö-

rü Prof. Dr. Süheyl Batum'un koordinatörlüğünde, Bahçeşehir Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Feridun Yenisey, Galatasaray Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Celal Erkut ve Marmara Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Sibel Inceoglu'dan oluşan bir ekip tarafından hazırlanan raporda, Avrupa İnsan Hakları Sözleşmesi (AIHS)'nin "adil yargılanma hakkı"nı düzenleyen 6. maddesi çerçevesinde, Türkiye'de hukuk devleti ilkesi ve yansımaları incelenmektedir. AIHS'nin 6. maddesinin amacı ve hedefi, adaletin belli "bir yargısal sürecin" sonucunda dağıtılmasının sağlanması ve güvence altına alınmasıdır. Bu hedef ve amaç, gerek ceza yargılaması gerekse hukuk yargılamalarının makul bir sürede, yasayla kurulmuş bağımsız ve tarafsız mahkemeler önünde, aleni bir biçimde ve adil olarak yapılması gerektiği belirtilmek suretiyle, söz konusu maddede açıkça düzenlenmiştir.

Bu doğrultuda, AIHS'ye taraf olan tüm ülkeler gibi Türkiye'nin de, adaletin doğru ve adil biçimde dağıtılmasını sağlayacak kurumsal altyapıyı gereği gibi kurmak ve yargılamanın adil ve doğru bir biçimde yapılmasına yönelik olarak ceza ve hukuk yargılama usulü alanındaki gerekli yasal düzenlemeleri gerçekleştirmek yükümlülüğü bulunmaktadır. Rapor, hukuk devleti ilkesi ve AIHS'nin 6. maddesi çerçevesinde Türkiye'de yargı sisteminin genel durumunu çizmekte ve gerek yürütülen reform çalışmaları gerekse AB Kopenhag Siyasi Kriterleri'ne uyum sürecinde çıkarılan ve değiştirilen yasaları ele alarak, güncel, somut ve uygulanabilir öneriler sunmaktadır.

Araştırmalar ve Diğer Etkinlikler

Parlamento İşleri Komisyonu, 13 Mart tarihinde, Ankara'da TBMM'yi ziyaret ederek bazı temaslarda bulundu. Bu çerçevede, TBMM Başkanı Bülent

Arıncı, Anayasa Komisyonu Başkanı Burhan Kuzu, İnsan Hakları Komisyonu Başkanı Mehmet Elkatmış, Sanayi Komisyonu Başkanı Soner Aksoy, Tarım Komisyonu Başkanı İlyas Aslan, Milli Savunma Komisyonu Başkanı Cengiz Kaptanoğlu, Adalet Komisyonu Başkanı Köksal Toptan, İçişleri Komisyonu Başkanı Ziyaettin Akbulut, Çevre Komisyonu Başkanı Münir Erkal, Dışişleri Komisyonu Başkanı Mehmet Dülger, AK Parti Grup Başkan Vekilleri Salih Kapusuz ve Eyüp Fatsa, CHP Grup Başkan Vekili Mustafa Özyürek ve milletvekili Muharrem Eskiyan ile görüşüldü. Ziyaretlerde, komisyonun amaç ve faaliyetleri hakkında bilgi verildi ve TÜSIAD ile TBMM arasında geçmişten bugüne süregelen yapıcı diyalogun sistematik şekilde sürdürülmesinin önemi vurgulandı. Türkiye'nin AB perspektifini kaybetmesinin son derece zararlı sonuçlar doğuracağı, Türkiye'nin tam üyelik amacından uzaklaşmasının yanı sıra siyasi reformların gerçekleştirilmesinin de zorlaşacağı belirtildi. Salt tam üyelik müzakerelerinin başlaması için değil, aynı zamanda ülkemizde daha sağlıklı bir siyasi ortam kurulması için de hayati olan reformların, AB perspektifi sayesinde gerçekleştirilebildiği hatırlatıldıktan sonra AB ile son günlerde yaşanan soğukluğun odak noktası olan Kıbrıs sorununun çözümü için çaba sarf etmeye devam edilmesi gerektiği ifade edildi.

4 Şubat tarihinde, Komisyon Başkanı Pekin Baran tarafından, Parlamento İşleri Bölümü Uzmanı Yörük Kurtaran'ın katılımıyla, Avrupa Konseyi Parlamento Meclisi Eş-Raportörleriyle TÜSIAD'da bir görüşme yapıldı. Görüşmede, Türkiye-AB ilişkileri ve TÜSIAD'ın bu konudaki görüşleri yetkililere iletildi.

13 Haziran tarihinde, TÜSIAD'ın Avrupa Komisyonu Genişlemeden Sorumlu Müsteşar Genel Müdürü Eneko Landaburu ile düzenlenen yemekli toplantısına Komisyon Başkanı Pekin Baran, komis-

yon üyeleri, Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle ve Bölüm Sorumlusu Mehmet Serkan Ersöz de katıldı.

27 Haziran tarihinde, Komisyon Başkanı Pekin Baran ve Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle, TÜSİAD'ı ziyaret eden NDI Türkiye Temsilcisi Peter Van Praagh ve NDI yetkilisi Zeynep Erdim ile bir görüşme yaptı.

Komisyon, 11 Haziran tarihinde Kamu Yönetimi Temel Kanunu Tasarısı Taslağı ile ilgili olarak Başbakanlık Başdanışmanı Prof. Dr. Ömer Dinçer ile bir araya gelerek taslak hakkında görüş alış verişinde bulundu.

1 Ekim tarihinde, Parlamento İşleri Komisyonu Başkanı Pekin Baran, Dışişleri Komisyonu Başkanı Cem Duna, Dışişleri Komisyonu üyeleri Guido Manzini ve Neslihan Tombul, TÜSİAD International Bölümü Uzman Yardımcısı Tülay Ayalp ve Parlamento İşleri Bölümü Uzman Yardımcısı Ebru Özcan'ın katılımıyla, İngiltere Muhafazakar Parti Gölge Dışişleri Bakan Yardımcısı Milletvekili Richard Spring ve Muhafazakar Parti Başkanı'nın Parlamentoyla ilişkilerden Sorumlu Yardımcısı Milletvekili Mark Simmonds ile TÜSİAD'da bir görüşme yapıldı. Görüşmede, Türkiye-AB ilişkileri, Türkiye'nin ve İngiltere'nin beklentileri ve Irak konusu ele alındı; TÜSİAD'ın bu konudaki görüşleri aktarıldı.

Komisyon Başkanı Pekin Baran, 2-3 Ekim tarihlerinde, Ankara'da bazı temaslarda bulundu. Bu çerçevede, TBMM Anayasa Komisyonu Başkanı Burhan Kuzu, TBMM Dışişleri Komisyonu Başkanı Mehmet Dülger ve Adalet Bakanlığı AB Genel Müdürü Sadet Ankan ile görüşüldü. Ziyaretlerde AB'ye uyum süreci çerçevesinde çıkarılan kanunların önemi vurgulandı ve söz konusu kanunların uygulamadaki yansımalarının öneminin altı çizildi.

Sosyal Politika

Türkiye'nin eğitim, sağlık, kadın-erkek eşitliği, istihdam gibi sosyal politika gündemi ile ilgili çalışmaların takip edilmesi, bu alanlarda uluslararası gelişmelerin izlenmesi yönündeki faaliyetler Sosyal Politika Araştırmaları Bölümü ve Sosyal İşler Komisyonu tarafından yürütülmektedir.

Sosyal Politika Araştırmaları Bölümü

Sosyal Politika Araştırmaları Bölümü, yıl boyunca Sosyal İşler Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının çalışmalarına destek verdi.

Bölüm, Sosyal İşler Komisyonu bünyesinde faaliyet gösteren çalışma gruplarının gündemlerindeki sosyal güvenlik sistemi, İş Kanunu'nun değerlendirilmesi, Avrupa Komisyonu Türkiye İlerleme Raporu'nda sosyal politika konuları, mesleki ve teknik eğitim hakkında bilgi notları hazırladı.

Bölüm tarafından, çalışma alanına giren konularda çeşitli toplantılara katılım sağlandı. Bu toplantılar aşağıda belirtilmektedir.

Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle tarafından, 3-5 Ocak tarihlerinde Kızılcahamam'da düzenlenen Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu (YOİKK) Çalıştayı kapsamında gerçekleştirilen "İstihdam Teknik Komitesi"ne katılım sağlandı ve İş Kanunu ile ilgili TÜSİAD görüşleri aktarıldı.

Bölüm Sorumlusu Aslı Ulusoy tarafından, 10-11 Mart tarihlerinde, Roma'da UNIMED BN tarafından düzenlenen "EU and the Mediterranean Towards Integration" başlıklı konferansa; 10-11 Mayıs tarihlerinde, Sabancı Üniversitesi'nde gerçekleştirilen Eği-

tim Reformu Girişimi Danışma Toplantısı'na; 23-24 Mayıs tarihlerinde Atina'da düzenlenen "Lifelong Development of Competences and Qualifications of the Workforce; Roles and Responsibilities" konulu konferansa; 2 Haziran tarihinde, Ankara'da sosyal diyalog konusunda düzenlenen seminere ve 25 Haziran tarihinde, Ankara'da Mesleki Eğitim ve Öğretim Sisteminin Güçlendirilmesi projesi değerlendirme toplantısına katılım sağlandı.

Bölüm, AB tarafından desteklenen ve Milli Eğitim Bakanlığı tarafından, sosyal paydaşların da katkısıyla yürütülen projeleri takip etti. Bu çerçevede, Türkiye'de mesleki eğitim sisteminin güçlendirilmesini amaçlayan "Mesleki Eğitim ve Öğretim Sisteminin Güçlendirilmesi Projesi" ve mesleki ve teknik eğitim sisteminin sosyo-ekonomik ihtiyaçlara ve yaşamboyu öğrenme ilkelerine daha etkin karşılık verecek biçimde düzenlenmesini amaçlayan "Mesleki ve Teknik Eğitimin Modernizasyonu Projesi" kapsamında Ankara'da düzenlenen Ulusal Koordinasyon Komiteleri ve çalışma gruplarına katılım sağlanarak, TÜSİAD'ın mesleki ve teknik eğitim konusundaki görüşleri bölüm tarafından aktarıldı.

2004 yılında yapılacak "Türkiye İktisat Kongresi" hazırlıkları kapsamında oluşturulan çalışma gruplarından "Eğitim ve İnsangücü Çalışma Grubu" çalışmaları, Sosyal Politika Araştırmaları Bölüm Sorumlusu Aslı Ulusoy tarafından izlendi ve TÜSİAD'ın istihdam, işgücü piyasası ve eğitim konularındaki görüşlerinin hazırlanacak çalışma grubu raporlarına yansıtılması sağlandı.

Sosyal İşler Komisyonu

Başkanlığını Yönetim Kurulu Üyesi Arzuhan Yalçındağ'ın yaptığı komisyon; Melih Araz, İmre Bar-

manbek, Nuri M. Çolakoğlu, Mustafa Gözalan, Meltem Kurtsan, Livio Manzini, Feryal Menemenli, Ethem Sancak, Güngör Uras (Üyeler), Sacit Katlandur (Uzman Üye), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Aslı Ulusoy (Bölüm Sorumlusu ve Raportör) ve Fecir Alptekin (Uzman Yardımcısı)'den oluşmaktadır.

Sosyal İşler Komisyonu, kendisine bağlı çalışma grupları ve takip ettiği araştırma projeleri vasıtasıyla çalışmalarını yürüttü.

Çalışma Grupları

Sosyal İşler Komisyonu altında "AB Sürecinde Kadın", "Eğitim", "İstihdam ve Sosyal Güvenlik" ve "Sağlık" çalışma grupları yer almaktadır.

AB Sürecinde Kadın Çalışma Grubu: Başkanlığını komisyon üyesi Feryal Menemenli'nin yaptığı çalışma grubu; Fulya Arıkan, Aslı Başgöz, Ümit Boyner, Servisimin Cömert, Sevda Ergenekon, Ethem Sancak, Şerif Kaynar, Meltem Kurtsan, Neslihan Tombul, Erkut Yücaoglu, Canan Kadioğlu, Müjgan Suver, Nurgül Çağatay Üstman (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Aslı Ulusoy (Bölüm Sorumlusu) ve Fecir Alptekin (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'den oluşmaktadır.

Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Arzuhan Yalçındağ ve çalışma grubunun başkanlığını haziran ayına kadar yürüten Meltem Kurtsan tarafından, 8 Mart Dünya Kadınlar Günü münasebetiyle, 6 Mart tarihinde, Turizm Bakanı Güldal Akşit'e bir ziyarette bulunuldu. Aynı gün öğle yemeğinde, çalışma grubu üyelerinin ve Kadın Girişimciler Derneği üyelerinin katılımıyla, TBMM'nin kadın üyeleri Ayhan Zeynep Tekin, Nimet Çubukçu (AK Parti), Nevin Gaye Erbatur, Ayşe Gülsün Bilgehan, Sıdika Aydoğan, Zeynep Damla Gürel (CHP) ile bir araya gelindi. Toplantıda, TÜSİAD'ın "Kadın-Erkek Eşitliğine Doğru Yürüyüş: Eği-

tim, Çalışma Yaşamı ve Siyaset" başlıklı raporunun tanıtıldığı bir sunum ve Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Dilek Çetindamar tarafından ise TÜSİAD'ın "Türkiye'de Girişimcilik" raporunun açıklandığı bir sunum gerçekleştirildi.

8 Mart Dünya Kadınlar Günü sebebiyle bir basın bülteni hazırlanarak, kadının toplumsal hayatın her alanında yer almasının gerekliliğine dikkat çekildi ve kadın istihdamının ve girişimciliğinin artırılmasının önemi vurgulandı.

Meltem Kurtsan, Kadın Girişimciler Derneği başkanlığını üstlenmesinin ardından çalışma grubu başkanlığından ayrıldı. Çalışma grubunun başkanlığını çalışma grubu üyesi Feryal Menemenli üstlendi.

18 Haziran tarihinde, Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Arzuhan Yalçındağ, AB Sürecinde Kadın Çalışma Grubu Başkanı Feryal Menemenli, TÜSİAD Ankara Temsilci Yardımcısı Derya Sevinç ve Sosyal Politika Araştırmaları Bölüm Sorumlusu Aslı Ulusoy, Kadın ve Aileden Sorumlu Devlet Bakanı Güldal Akşit'e bir nezaket ziyaretinde bulundu. Görüşmede kız çocukların eğitimi sorunu ele alındı; kadın girişimciliğinin desteklenmesi ve kadın istihdamının artırılması için politikalar geliştirilmesinin ekonomik kalkınma yönünden önemine dikkat çekildi.

5 Temmuz tarihinde, Ka-Der tarafından milletvekillerinin ve sivil toplum örgütlerinden temsilcilerin katılımıyla düzenlenen ortak etkileşim toplantısına TÜSİAD adına AB Sürecinde Kadın Çalışma Grubu Başkanı Feryal Menemenli katıldı.

10 Eylül tarihinde, Ankara'da düzenlenen Kadın Girişimciliği Alt Bölgesel Forumu toplantısına TÜSİAD Ankara Temsilcisi Derya Sevinç ve Uzman Eray Akdağ tarafından katılım sağlandı. 25 Aralık tarihinde, forum ile ilgili çalışmalar hakkında bilgi vermek üzere TÜSİAD'ı ziyaret eden Başbakanlık Kadın

nın Sorunları ve Statüsü Genel Müdürü Leyla Coşkun Çınar ile Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle ve Sosyal Politika Bölümü Uzman Yardımcısı Fecir Alptekin görüştü. AB Sürecinde Kadın Çalışma Grubu yaptığı değerlendirmede, forum çerçevesinde düzenlenecek oturumlarda TÜSİAD'ı temsilen bir sunum yapılabileceği kararına vardı.

Çalışma grubu, Anadolu'daki illerde, SIAD'lar ile koordinasyon içinde, o illerdeki işadamları, akademisyenler ve sivil toplum örgütlerinin katılımıyla, kadının ekonomik hayattaki rolünü vurgulayacak sunumlar yapmayı planladı. Bu çerçevede ilk toplantının 8 Ocak 2004 tarihinde Bursa SIAD ile işbirliği içinde Bursa'da gerçekleştirilmesi kararlaştırıldı.

Eğitim Çalışma Grubu: Başkanlığını komisyon üyesi Nuri M. Çolakoğlu'nun yaptığı çalışma grubu; İsak Antika, Ömer A. Aras, Melih Araz, Rüstem Eyüboğlu, Abbas Güçlü, Sacit Katlandur, Şerif Kaynar, Nazan Moroğlu, Çağatay Özdoğru, Armağan Özgörkey (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Aslı Ulusoy (Bölüm Sorumlusu ve Raportör) ve Fecir Alptekin (Uzman Yardımcısı)'den oluşmaktadır.

Eğitim Çalışma Grubu tarafından "Mesleki ve Teknik Eğitimin Yeniden Yapılandırılması" konusunda, ARAMA Katılımlı Yönetim Danışmanlığı'ndan destek alınarak bir çalışma yapılması kararlaştırıldı. Proje kapsamında literatür taraması yapıldı; iddia sahipleri ile mülakatlar gerçekleştirildi. 3 Haziran tarihinde, konu ile ilgili uzmanların bir araya geldiği bir "Çalışma Toplantısı" düzenlendi. Bu toplantıya Milli Eğitim ve Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlıkları, İŞKUR ve DPT yetkilileri, TÜSİAD üyeleri, işveren ve işçi temsilcileri, sivil toplum örgütleri temsilcileri, akademisyenler ve eğitim uzmanları katıldı. 16 Haziran tarihinde ise, stratejik olarak belirlenen bilişim, ulaştırma, tekstil, metal ve turizm sektörlerinin tem-

silcilerinin konuyla ilgili görüş ve değerlendirmelerini almak amacıyla bir "Karar Konferansı" düzenlendi. Bu toplantıda farklı sistem alternatifleri değerlendirildi. Projenin ön sonuçları, 18 Haziran tarihinde, Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Arzuhan Yalçındağ başkanlığındaki heyet tarafından Milli Eğitim Bakanı Hüseyin Çelik'e sunuldu.

Eğitimin yeniden yapılandırılmasında önemli alanlardan biri olan yüksek öğretimle ilgili olarak, yüksek öğretim sisteminden beklentilerin saptanması, sistem tasarımıyla uyulması gereken ilkelerin belirlenmesi, sistem tasarımının uluslararası standartlara uygun olması ve uluslararası standartlardan sapma ihtiyacı belirlediğinde nedenlerinin ortaya konması amacıyla, Sabancı Üniversitesi İstanbul Politikalar Merkezi Direktörü ve Boğaziçi Üniversitesi 1992-2000 Dönemi Rektörü Prof. Dr. Üstün Ergüder'in koordinatörlüğünde, Kadir Has Üniversitesi Mütevelli Heyeti Üyesi ve Erciyes Üniversitesi 1992-2000 Dönemi Rektörü Prof. Dr. Mehmet Şahin, ODTÜ Öğretim Üyesi ve ODTÜ 1992-2000 Dönemi Rektörü Prof. Dr. Süha Sevrük, Sabancı Üniversitesi Rektörü ve TÜBİTAK 1992-1997 Dönemi Başkanı Prof. Dr. Tosun Terzioğlu ve Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi, TÜBİTAK Bilim Kurulu ve YÖK Genel Kurulu Üyesi Prof. Dr. Öktem Vardar'ın katılımıyla bir çalışma grubu oluşturuldu ve TÜSIAD görüşüne temel teşkil edecek bir çalışma hazırlandı. Çalışmanın ilk taslağının akademisyenlerle tartışılmasını sağlamak ve sivil toplum örgütlerinin görüş ve önerilerini almak amacıyla, 3-4 Eylül tarihlerinde, Silivri'de Klasik Otel'de bir toplantı düzenlendi. Toplantıda "Üniversite Yönetimi", "Üst Kurullar", "Üniversitelerin Mali Açından Yeniden Yapılandırılması", "Kurumsal Özerklik, Bilimsel Özgürlük ve Sorumluluklar" ve "Yükseköğretimde Hizmetlerin Değerlendirilmesi"

konularında beş çalışma grubu oluşturuldu ve çalışma gruplarının hazırladığı raporlar toplantının son oturumunda sunuldu.

Bu toplantıda yapılan sunumlar ve değerlendirmeler ışığında "Yükseköğretimin Yeniden Yapılandırılması: Temel İlkeler" başlıklı bir rapor hazırlandı ve söz konusu rapor, 21 Ekim tarihinde TÜSIAD'a yaptığı ziyaret sırasında Milli Eğitim Bakanı Hüseyin Çelik'e sunuldu.

Çalışma grubu tarafından, Avrupa Komisyonu ile Türkiye Cumhuriyeti arasında imzalanan anlaşmalar sonucu yürürlüğe giren projeler izlendi ve destek sağlandı. Türkiye'deki mesleki eğitim sisteminin güçlendirilmesini amaçlayan "Mesleki Eğitim ve Öğretim Sisteminin Güçlendirilmesi Projesi" ve mesleki ve teknik eğitim sisteminin, sosyo-ekonomik ihtiyaçlarına ve yaşamboyu öğrenme ilkelerine daha etkin karşılık verecek biçimde düzenlenmesini amaçlayan "Mesleki ve Teknik Eğitimin Modernizasyonu Projesi" çalışmalarına katılım sağlandı. Projeler kapsamında oluşturulan Ulusal Koordinasyon Komiteleri ve çalışma gruplarında, TÜSIAD'ın mesleki ve teknik eğitim sisteminin yeniden yapılandırılması konusundaki görüşleri aktarıldı.

2004 yılında yapılacak "Türkiye İktisat Kongresi" hazırlıkları kapsamında oluşturulan çalışma gruplarından "Eğitim ve İnsangücü Çalışma Grubu" çalışmaları izlendi ve TÜSIAD'ın istihdam, işgücü piyasası ve eğitim konularındaki görüşlerinin hazırlanacak çalışma grubu raporlarına yansıtılması sağlandı.

TÜSIAD'ın, 2001 yılında hazırlattığı "Coğrafya 2001" başlıklı kaynak kitabın, kamuoyu, coğrafya öğretmenleri ve akademisyenler arasında büyük ilgi uyandırmasından hareketle kitap, "Türkiye" bölümüne eklenen "Bölgesel Gelişme" bölümüyle ve yapılan bazı değişikliklerle, "Coğrafya 2002" adı altında yeni-

den hazırlandı. Yine ortaöğretim kaynak kitapları olarak tasarlanan "Felsefe 2002" ve "Tarih 1939-2002" hazırlandı ve "Çağdaş Yurttaş Üçlemesi" olarak adlandırılan ve 2002 yılında tamamlanan bu üç kitap, 6 Mayıs tarihinde kamuoyuna tanıtıldı. Tanıtım toplantısında, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan ile Yönetim Kurulu Üyesi ve Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Arzuhan Yalçındağ'ın açılış konuşmalarının ardından "Tarih 1939-2002" kitabının koordinatörü Galatasaray Üniversitesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Ahmet Kuyaş ve "Felsefe 2002" kitabının koordinatörü Galatasaray Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Tülin Bumin tarafından birer sunum yapıldı.

"Çağdaş Yurttaş Üçlemesi"nin İstanbul'daki ortaöğretim okulları ve Anadolu'daki SIAD'larda düzenlenecek toplantılarla tanıtılmasına karar verildi. Bu çerçevede dizide yer alan "Tarih 1939-2002" kitabı, 22 Eylül tarihinde, Yaşar Doğu İlköğretim Okulu'nda tanıtıldı.

"Çağdaş Yurttaş Üçlemesi", Ege SIAD'ın 8-12 Aralık tarihleri arasında düzenlediği "2. Girişimcilik Haftası" çerçevesinde, Ege SIAD Merkezi'nde düzenlenen "İş Dünyası ve Sosyal Sorumluluk" konulu toplantı çerçevesinde yapılan basın toplantısında tanıtıldı. Daha sonra İzmir Türk Koleji'nde düzenlenen bir toplantıyla öğretmen ve öğrencilere sunumu yapıldı. Tanıtımlar, "Felsefe 2002" kitabının koordinatörü Galatasaray Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Tülin Bumin, "Tarih 1939-2002" kitabının yazarlarından Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Asım Karaömerlioglu, "Coğrafya 2002" kitabının yazarlarından Koç Üniversitesi Öğretim Üyesi Hande Özkan ve TÜSIAD Genel Sekreteri Haluk Tükel'in katılımı ile gerçekleştirildi.

Çalışma grubunun diğer temasları aşağıda belirtilmektedir.

21 Ocak tarihinde, çalışma grubunun başkanlığını haziran ayına kadar yürüten Melih Araz, "Türkiye'de Mesleki Eğitim Sistemini Güçlendirme Programı" hakkında Prof. Dr. Ali Şimşek ile görüştü. 14 Mart tarihinde, bu kez Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Arzuhan Yalçındağ ve TÜSIAD uzmanlarının katılımıyla Prof. Dr. Ali Şimşek ile bir toplantı yapıldı.

28 Şubat tarihinde, Yükseköğretim Yasa Taslağı hakkında bir bilgilendirme toplantısı düzenlendi ve Prof. Dr. Üstün Ergüder ve Prof. Dr. Burhan Şenatar'ın konuyla ilgili görüşleri alındı.

7 Temmuz tarihinde, Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Arzuhan Yalçındağ ve Eğitim Çalışma Grubu Başkanlığını haziran ayında üstlenen Nuri M. Çolakoglu'nun katılımıyla, mesleki ve teknik eğitimin yeniden yapılandırılması konusunda başlatılan proje kapsamında, konunun tarafları olan kamu kurumları ve bazı uluslararası kuruluş temsilcileri ile bir toplantı yapıldı.

8 Temmuz tarihinde, Eğitim Çalışma Grubu Başkanı Nuri M. Çolakoglu, Dünya Bankası yetkilileri ile bir görüşme gerçekleştirdi. Görüşmede eğitim sisteminin sorunları ve sistemin yeniden yapılandırılması için TÜSIAD'ın önerileri aktarıldı.

İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu:

Başkanlığını komisyon üyesi Livio Manzini'nin yaptığı çalışma grubu; Bülent Bulgurlu, Solmaz Coşkun, Barbaros Çağa, Şaban Erdikler, Ahmet Güzeltuna, Şerif Kaynar, Dinç Kızıldemir, Sibel Kutman, Vedat Midilli, Osman Okay, Saim Özlen, Tulu Özütürk, Aziz Refiğ, Tunç Turgut, Gülden Türktan, Mustafa Uysal, Murat Ülker (Üyeler), Zafer Ali Yavan (TÜSIAD Ankara Temsilcisi), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Aslı Ulusoy (Bölüm Sorumlusu ve Raportör) ve Fecir Alptekin (Uzman Yardımcısı)'den oluşmaktadır.

Çalışma grubu, İş Kanunu'nun yenilenmesi çalışmalarını yakından takip etti ve İş Kanunu Tasarısı'nın her aşamasında görüş oluşturarak muhataplara ilettiler. Bu çerçevede, 30 Ocak tarihinde, Çalışma Grubu Başkanı Livio Manzini, çalışma grubu üyeleri Gülten Türktan ve Ahmet Güzeltuna, Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle ve Ankara Temsilcisi Zafer Ali Yavan tarafından, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Murat Başesgioğlu, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Çalışma Genel Müdürü Ömer Benokan ve AK Parti Genel Başkan Yardımcısı Nurettin Canikli ziyaret edildi ve İş Kanunu Tasarısı hakkında TÜSIAD görüşleri sunuldu.

25 Şubat tarihinde yapılan çalışma grubu toplantısında, TISK Genel Sekreteri Bülent Pirler, TISK'in İş Güvencesi Kanunu ve İş Kanunu Tasarısı hakkındaki görüşleri hakkında bilgi verdi.

İş Kanunu konusunda yapılacak uygulamalar ile ilgili olarak yargıda içtihat oluşmadan önce bilinçlendirme sağlanması amacıyla, insan kaynakları uzmanlarının, akademisyenlerin, hakimlerin, avukatların ve Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı temsilcilerinin katılımıyla 2004 yılında paneller düzenlenmesi kararlaştırıldı.

İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu'nun başlattığı ve 2002 yılında hazırlanan "Türkiye'de İşgücü Piyasası ve İşsizlik" başlıklı rapor 1 Mayıs tarihinde yapılan bir toplantı ile kamuoyuna tanıtıldı. Rapor, Galatasaray Üniversitesi Öğretim Üyeleri Prof. Dr. Seyfettin Gürsel ve Doç. Dr. Haluk Levent, Devlet İstatistik Enstitüsü İşgücü İstatistikleri Şubesi Müdürü Enver Taştı, Devlet İstatistik Enstitüsü İşgücü İstatistikleri Şubesi Müdür Yardımcısı Arzu Yörüköğlu ve istatistikçiler Ayla Saygılı Erçevik ile Pelin Tercan tarafından hazırlandı. Toplantının açılış konuşmaları, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay

Özilhan ve Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Murat Başesgioğlu tarafından gerçekleştirildi. TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Arzuhan Yalçındağ'ın yönettiği oturumda, raporun yazarları Prof. Dr. Seyfettin Gürsel, Doç. Dr. Haluk Levent ve Devlet İstatistik Enstitüsü İşgücü İstatistikleri Şubesi Müdürü Enver Taştı raporu tanıtan bir sunum gerçekleştirdiler.

Çalışma grubu, hem "İşgücü Piyasası ve İşsizlik" raporunun gündemde tutulması hem de işsizlik rakamlarına dikkat çekilmesi amacıyla, DIE tarafından üç ayda bir açıklanan işgücü istatistiklerinin açıklanmasını takiben TÜSIAD'ın basına yönelik bir işsizlik bülteni hazırlamasını kararlaştırıldı ve ilk bülten üçüncü üç aylık istatistiklerin açıklanmasının ardından TÜSIAD Ekonomik Araştırmalar Bölümü'nün yaptığı çalışmayla aralık ayında duyuruldu.

"İşgücü Piyasası ve İşsizlik" raporunun tamamlayıcısı olarak Galatasaray Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Seyfettin Gürsel'in koordinatörlüğünde, Galatasaray Üniversitesi Öğretim Üyeleri Doç. Dr. Haluk Levent ile Yard. Doç. Dr. Mustafa Ulus, Yeditepe Üniversitesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. İpek İlkcaracan ve DIE İşgücü İstatistikleri Daire Başkanı Enver Taştı tarafından "İşgücü Piyasasının Yapısal Sorunları ve Çözüm Önerileri" başlıklı bir rapor hazırlanmasına karar verildi. İşgücü piyasasının kurumsal özelliklerinden yola çıkılarak işgücü talebi ve işsizlik üzerinde etkili olan faktörlerin incelenmesi amacıyla hazırlanacak çalışmanın 2004 yılında tamamlanması hedeflendi.

Çalışma grubu, sosyal güvenlik sisteminin reformu hakkında bir çalışma başlatmaya karar verdi. Çalışmanın kapsamı ve çalışmayı yapacak kişilerle ilgili olarak Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Arzuhan Yalçındağ ve çalışma grubu üyesi Melih Araz tarafından çeşitli görüşmeler yapıldı. Sosyal güvenlik araş-

turma raporunun Güney Kalifornia Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Selahattin İmrohoroglu ve Bilkent Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Serdar Sayan tarafından hazırlanmasına karar verildi.

Bu çalışmada Türkiye'deki mevcut emeklilik sistemleri ve siyasi gündemdeki reform çalışmalarının incelenmesi ve ABD, Avrupa, Orta ve Güney Amerika'daki emeklilik sistemleriyle karşılaştırılarak global reform çalışmalarının özetlenmesi; Türkiye'deki emeklilik sistemleri için bireysel hesapların ön plana çıktığı bir ekonomik model önerilmesi; ülkemizdeki kurumlarla, ekonomik varlıklarla ve demografik tahminlerle tutarlı, geleceğe yönelik elli yıllık simülasyonlar çerçevesinde çeşitli reform tasarılarının makroekonomik dengeler ve bireylerin refahı üzerindeki etkilerinin araştırılması planlandı. Çalışma Grubu Üyesi Melih Araz'ın koordinasyonunda projenin ana hatlarını görüşmek üzere yazarlarla toplantılar yapıldı ve gelişmelerle ilgili olarak çalışma grubu bilgilendirildi.

Sağlık Çalışma Grubu: Başkanlığını komisyon üyesi Ethem Sancak'ın yaptığı çalışma grubu; Erdal Akalın, Mehmet Ali Aydınlar, Suphi Ayvaz, Melih Bulut, Cengiz Celayir, Vedat Çorapçı, Murat Dayanıklı, Erhan Dumanlı, Bülent Eriş, Faruk Erzengin, Ahmet Esen, Hakan Göker, Hasan İnsel, Bülent Kiymir, Akif Köksel, Meltem Kurtsan, Selçuk Metiner, Arcan Nayer, Kemal Özgirin, Tandoğan Tokgöz (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Aslı Ulusoy (Bölüm Sorumlusu) ve Fecir Alptekin (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'den oluşmaktadır.

Çalışma grubu tarafından koordine edilecek olan "Sağlık Reformu Yolunda Uygulanabilir Çözüm Önerileri" adlı projeyi hazırlamasına karar verilen Johns Hopkins International (JHI) ile sözleşme imzalandı ve proje 1 Temmuz itibarıyla başlatıldı.

24 Haziran tarihinde yapılan çalışma grubu toplantısında, bundan sonraki süreçte JHI ile koordinasyonu sağlamak üzere bir Yürütme Kurulu oluşturuldu.

JHI temsilcileri, 29 Eylül-4 Ekim tarihleri arasında temaslarda bulunmak üzere Türkiye'ye geldi. 29 Eylül tarihinde yapılan sabah kahvaltısında Yürütme Kurulu ile bir araya gelen ekip, daha sonra sektör temsilcileri ile mülakatlara başladı. 29 Eylül akşamı düzenlenen yemekli toplantıda proje, sektörde faaliyet gösteren firmalara tanıtıldı ve projeye katkıda bulunmaları istendi.

JHI ekibi temasları sırasında iki gün boyunca Sağlık Bakanlığı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı gibi bakanlıklar ve çeşitli kamu kurumlarında çok sayıda görüşmede bulundu.

30 Eylül tarihinde, Yönetim Kurulu Üyesi ve Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Arzuhan Yalçındağ ve Sağlık Çalışma Grubu Başkanı Ethem Sancak tarafından Sağlık Bakanı Recep Akdağ'a bir ziyarette bulunuldu. Görüşmede, TÜSIAD'ın başlattığı sağlık projesi anlatıldı ve bakanlığın gündemindeki projeler hakkında bilgi alındı.

Şirket İşleri

Dünyada iş dünyasını yakından ilgilendiren gelişmelerin yatırım, rekabet, hukuki ve idari açılardan değerlendirilmesi, Türk şirketlerinin rekabet gücünü etkileyen faktörlerin belirlenmesi ve rekabet gücünün iyileştirilmesi, AB'deki iş dünyasını yakından ilgilendiren konularda gelişmelerin ve yeni eğilimlerin izlenmesi, Türkiye'de bu konulara ilişkin araştırmalar yapılması ve edinilen bilgilerin ilgililere ulaştırılması çerçevesindeki çalışmalar Şirket İşleri Bölümü ve Şirket İşleri Komisyonu tarafından yürütülmektedir.

Şirket İşleri Bölümü

Şirket İşleri Bölümü, yıl boyunca Şirket İşleri Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının çalışmalarına destek verdi.

Bölüm tarafından "Otomotiv Sektöründe Yeni Rekabet Kuralları ve Türkiye" konulu Türkçe ve İngilizce bir makale hazırlandı.

SPK tarafından hazırlanmış olan "Kurumsal Yönetim Temel İlkeleri ve Rehberi" hakkında TÜSIAD görüşünü içeren 7 Mart tarihli mektup bölüm tarafından SPK'ya iletili.

Şirket İşleri Bölümü tarafından çalışma alanına giren konularda çeşitli inceleme, görüş ve bilgi notları hazırlandı. Bu çalışmalar şöyle sıralandı: Şirket İşleri Komisyonu faaliyetleri hakkında bilgi notu, Avrupa Patent Organizasyonu hakkında bilgi notu, Tüketicinin Korunması Hakkında AB'deki gelişmelere ilişkin bilgi notu, SPK Kurumsal Yönetim Temel İlkeleri ve Rehberi hakkında TÜSIAD görüşü, 4822 sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanunda Değişiklik yapılmasına Dair Kanun'a İlişkin Bilgi Notu, AB'nin Tüketici Politikası hakkında bilgi notu, Sanayi ve Ticaret Bakanı Ali Coşkun ile yapılan toplantı hakkında bilgi notu, "Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne Uyumuna Yönelik Ulusal Programı'nın Fikri Mülkiyet Hakları, Sınai Mülkiyet Hakları ve Rekabet Politikası Bölümleri Üzerine Değerlendirme" başlıklı bilgi notu, "Bireysel Emeklilik Sistemi" hakkında bilgi notu; UNICE Şirket İşleri Komisyonu'nun 14 Mayıs 2003 tarihli toplantısı hakkında bilgi notu, UNICE Tüketici Hakları Çalışma Grubu'nun 25 Temmuz 2003 tarihli toplantısı hakkında bilgi notu, "EU Transparency Directive" hakkında UNICE'ye gönderilen TÜSIAD Görüşü, "Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nın Yeniden Yapılandırılmasına İlişkin TÜSIAD Görüşü", "Avrupa Patent

Konvansiyonu'nun Revizyonu"na ilişkin UNICE'ye gönderilen TÜSIAD görüşü, 2495 Sayılı "Bazı Kurum ve Kuruluşların Korunması ve Güvenliklerinin Sağlanması Hakkında Kanun" hakkında değerlendirme ve öneriler, "YOİKK Çalışmalarında Mevzuat Açısından Mevcut Durum" başlıklı bilgi notu, Komisyon Bazında İlgili Mevzuat Takip Çizelgesi, TÜSIAD-Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu Eğitim Programı Karşılaştırma Tablosu, "Code of Conduct" başlıklı bilgi notu, Türk Patent Enstitüsü'nün Kuruluş ve Görevleri Hakkında 544 sayılı KHK ile Kanun Tasarısı ve TÜSIAD Görüşünün Karşılaştırması, 5000 sayılı TPE Kuruluş ve Görevleri Hakkında Kanun'a İlişkin İnceleme, Sigortacılık Alt Çalışma Grubu Görev Tanımı, "EU Transparency Directive"i hakkında UNICE'ye gönderilen TÜSIAD Görüşü hakkında SPK ve Türkiye Muhasebe Standartları'na iletilen bilgi notu, "Avrupa Patent Konvansiyonu'nun Revizyonu"na ilişkin UNICE'ye gönderilen TÜSIAD görüşü hakkında Türk Patent Enstitüsü'ne iletilen bilgi notu, Rekabet Kanunu'nun 55. Maddesi'ne ilişkin Rekabet Kurumu'na gönderilen görüş, Hazine Müsteşarlığı, Sigortacılık Genel Müdürlüğü'ne Sigortacılık Alt-Çalışma Grubu hakkında iletilen ve SPK, Hazine ve UMS uygulamalarındaki farklılıkları belirleyen rapora ilişkin bilgi notu.

Şirket İşleri Bölümü, ayrıca çeşitli toplantı ve seminerlerin açılış konuşmalarını oluşturdu. Söz konusu konuşmalar şöyle sıralandı: Şirket İşleri Komisyonu Başkanı Şadi Gücüm'ün "Fikri Haklar Semineri" açılış konuşması, Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan'ın TÜSIAD-Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu'nun düzenlediği "Piyasa Ekonomisi ve Şeffaflık: Kavşaktaki Türkiye Semineri" konuşma metni, Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan'ın YOİKK toplantıları açılış konuşmaları.

Şirket İşleri Bölümü, 23 Mayıs tarihinde TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu tarafından düzenlenen "Piyasa Ekonomisi ve Şeffaflık: Kavşaktaki Türkiye" başlıklı seminerin organizasyonunu üstlendi. Açılış konuşmalarını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan, SPK Başkanı Dr. Doğan Cansızlar ve Forum Direktörü Dr. Melsa Ararat'ın gerçekleştirdiği seminerde, şeffaflığın ve kamuoyunu aydınlatmanın piyasa ekonomisindeki rolü tartışıldı. Seminerde, "Kamuoyunu Aydınlatmada Şeffaflığın Önemi ve Ekonomik Gelişmedeki Rolü" konulu birinci oturumun başkanlığını, TÜSİAD Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu Başkanı Korkmaz İlkorur yürüttü. Oturumda, Kurumsal Yönetim Forumu Akademik Direktörü Doç. Dr. İzak Atiyas, IMKB Başkan Yardımcısı Esin Akbulut, PriceWaterHouseCoopers Ortağı Adnan Akan ve SPK Başkan Yardımcısı Kubilay Temuçin birer sunum yaptılar. Forum Direktörü Dr. Melsa Ararat'ın yönettiği "Özel Sektör Açısından Şeffaflığa İlişkin Sorunlar ve Çözümler" başlıklı ikinci oturumda ise, Templeton Portföy Yönetimi Başkan Yardımcısı Shwan Taha, McKinsey&Company İstanbul Genel Müdürü David E. Meen, Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı Ekrem Tokay ve Koç Holding A.Ş. Stratejik Planlama Grubu Başkanı Mehmet Ali Berkman konuşmacı olarak yer aldı.

Bölüm tarafından Şirket İşleri Komisyonu ve altında faaliyet gösteren çalışma grupları üyelerine yönelik olarak UNICE ve OECD-BIAC'daki paralel konu ve görüşler başta olmak üzere bilgilendirme amaçlı birçok duyuru yapıldı ve talep edilen durumlarda bunlarla ilgili görüşler derlenerek ilgili mercilere bildirildi. Bu duyurulardan bazıları şöyle sıralandı: "Company Law: Position paper on the transparency directive from the London Stock Exchange open to

other signatories", "EU Transparency Directive-Request for Comments", "Revision of the EPC: EU Presidency Proposal-Request for Comments", "Proposal for a Community Patent Regulation-Latest Developments", "Company Law: Action on the draft text of the Commission proposal for a 10th Company Law Directive on cross-border mergers", "Minutes of the 21st Meeting of the Committee on Patent Law (April 2003)", "Revised Commission guide on notification of dangerous products", "Review of Community Merger Policy", "Summary of the 5th session of the Working Group on Reform of the PCT", "Review of the IASC Foundation's constitutional arrangements" ve aynı konuda Japon Delegasyonu'nun görüşlerini yansıtan metin, 29-30 Nisan 2003 tarihli EPO toplantı tutanağı, European Policy Center tarafından gönderilen "Implementing the Acquis Communautaire Competition and State Aids" ve "Accession negotiations brought to successful conclusion" belgeleri ve Avrupa Komisyonu 2003 Yılı Türkiye İlerleme Raporu metni.

Bölüm tarafından çalışma alanına giren konular ile ilgili olarak yıl boyunca çeşitli toplantılara katılım sağlandı. Bu toplantılar aşağıda belirtilmektedir.

3-5 Ocak tarihlerinde, Şirket İşleri Bölüm Sorumlusu Güneş Tetik ve Uzman Yardımcısı Deniz Uyan, Kızılcahamam'da gerçekleştirilen Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu (YOİKK) Çalıştayı'na katıldı. Güneş Tetik "Şirket Kuruluşu Teknik Komitesi" toplantılarını, Deniz Uyan ise "Fikri Mülkiyet Hakları Teknik Komitesi"nin toplantılarını takip etti.

26 Mart tarihinde, Bölüm Sorumlusu Güneş Tetik, Parlamento İşleri Bölüm Sorumlusu Serkan Ersöz ve Şirket İşleri Bölümü Uzman Yardımcısı Seda Sevgi, Yrd. Doç. Dr. Esra Lagro ile Avrupa Komisyonu'nun desteğiyle gerçekleştirilmesi planlanan "Euro-

pean Union Governance, Enlargement, Challenges of Convergence and Turkey" başlıklı konferans hakkında görüştü. Konferansta yönetim konusunda bir oturum düzenlenmesine ve konuşmacılarının koordine edilmesine Parlamento İşleri ve Şirket İşleri Bölümleri tarafından destek sağlandı.

17 Mayıs tarihinde, Uzman Yardımcısı Seda Sevgi, "Avrupa Birliği'nde Yönetişim, Genişleme Süreci ve Türkiye" konulu uluslararası konferansa katıldı.

28-29 Mayıs tarihlerinde, Uzman Yardımcısı Seda Sevgi, Ankara'da Stratejik Teknik Ekonomik Araştırmalar Merkezi'nin (STEAM) düzenlediği "Kurumsal İyi Yönetim İlkeleri Arenası" başlıklı toplantıya katıldı.

16 Haziran tarihinde, Bölüm Sorumlusu Güneş Tetik ve Uzman Yardımcısı Seda Sevgi, Rekabet Çalışma Grubu Başkanı Necati Arıkan'ın başkanlığını üstlendiği ve İstanbul Sanayi Odası tarafından düzenlenen "Rekabet Kurulu Dikey Anlaşmalara İlişkin Grup Muafiyeti Tebliği" hakkında düzenlenen panele katıldı.

24 Haziran tarihinde, Uzman Yardımcısı Seda Sevgi, Alışveriş Merkezleri ve Perakendeciler Derneği (AMPD) tarafından düzenlenen ve "Perakendecilik Kanun Tasarısı'nın Sektörün Verimliliği Üzerindeki Potansiyel Etkileri" başlıklı McKinsey tarafından yapılan çalışmanın sunulduğu toplantıya katıldı.

24 Eylül tarihinde, Bölüm Sorumlusu Hande Göksoy, CRM Institute tarafından düzenlenen ve otuz iki şirketin CRM yetkinlikleri alanında "2003 Müşteri İlişkileri Ödülü" için değerlendirildiği jüri toplantısına denetleyici üye olarak katıldı.

7-8 Ekim tarihlerinde, Bölüm Sorumlusu Hande Göksoy OECD tarafından düzenlenen "Seminar on Commercial Arbitration" başlıklı eğitim konferansına

katıldı. Bu konferansın ardından, Şirket İşleri Komisyonu tarafından hazırlatılan "Tahkim" konulu araştırmanın, uluslararası yatırımları artırma amacıyla tahkim uygulamalarının etkinleştirilmesinin önemini vurgulayacak ve gerekli altyapının tesisi için öneriler içerecek şekilde genişletilmesi uygun bulundu.

20 Kasım tarihinde, Fikri Haklar Çalışma Grubu YOİKK alt çalışma grubu başkanı Hülya Çaylı ve Bölüm Sorumlusu Hande Göksoy, TOBB tarafından düzenlenen YOİKK Fikri Haklar Teknik Komitesi Hazırlık Toplantısı'na katıldı. Bu toplantının ardından, teknik komitenin aksiyon planı güncellenerek bir takvime bağlandı. Ayrıca, fikri haklar konusunda yapılan mevzuat değişiklikleri hakkında özel sektör görüşleri oluşturuldu.

3-4 Aralık tarihlerinde, Uzman Yardımcısı Seda Sevgi, İstanbul Sanayi Odası tarafından düzenlenen "Sürdürülebilir Rekabet Gücü-Geleceği Yakalamak" konulu II. Sanayi Kongresi çerçevesinde "Üretim Zincirinde Katma Değer ve Kârlılık" başlıklı panele katıldı.

6 Aralık tarihinde, Uzman Yardımcısı Ceyda Tabak, Rodoplu Outsourcing tarafından düzenlenen "Bayilik Sistemlerinde Yeni Rekabet Kuralları" başlıklı eğitim seminerine katıldı.

11 Aralık tarihinde, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Bölüm Sorumlusu Hande Göksoy, Transparency International Direktörler Kurulu Üyesi Jermyn P. Brooks ile bir görüşme yaptı. Görüşmede, iş dünyasında şirketler bazında rüşvet ile mücadelede alınabilecek pratik önlemler ve "Rüşvet Karşısı İş İlkeleri" adlı programı uygulamak için şirketlerin yerine getirmesi gereken kriterler ve sorumluluklar ele alındı. Konunun 2004 yılında Şirket İşleri Komisyonu bünyesinde ele alınmasının faydalı olacağına karar verildi.

17 Aralık tarihinde, Bölüm Sorumlusu Hande Göksoy, Doç. Dr. Oğuz Işık ile birlikte Ankara'da Yatırım Yeri Teknik Komitesi toplantısına katıldı. Toplantıda, teknik komitenin daha etkin bir çalışma yöntemi belirleyerek mevcut tıkanıklığın aşılması amacıyla özel sektörece önerilen hareket planı ele alındı.

Şirket İşleri Komisyonu

Başkanlığını Yönetim Kurulu Üyesi Şadi Gücüm'ün yaptığı komisyon; Necati Arkan, Hüseyin Gürer, Korkmaz Ilkorur, Meltem Kurtsan, Cansen Başaran-Symes, Nurdan Tümbek (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı), Hande Göksoy (Bölüm Sorumlusu ve Raportör), Seda Sevgi (Uzman Yardımcısı) ve Ceyda Tabak (Uzman Yardımcısı)'tan oluşmaktadır.

Komisyonun raportörlüğü, eylül ayına kadar Şirket İşleri Bölüm Sorumlusu Güneş Tetik, bu tarihten sonra ise Şirket İşleri Bölüm Sorumlusu Hande Göksoy tarafından yürütüldü.

McKinsey Danışmanlık Şirketi tarafından yürütülen "Türkiye'de Sektörlerin Rekabetin Güçlerinin Belirlenmesi" başlıklı çalışmayla ilgili gelişmeler Şirket İşleri Komisyonu tarafından izlendi. Bu çalışma ile, orta ve uzun vadede dünyada sektörel gelişme eğilimleri veri alındığında Türkiye'de dünya piyasalarında rekabet edebilir sektörlerin ve bu sektörlerde rekabet gücünün artırılması için alınması gereken önlemlerin belirlenmesi hedeflendi. Çalışma, danışmanlık şirketinin talebi üzerine, TÜSIAD üyelerinin şirketlerinde görev yapan yöneticilerden oluşan bir istişari grubun eleştirel desteğiyle gerçekleştirildi.

Şirket İşleri Komisyonu, faaliyetlerini kendisine bağlı çalışma gruplarının çalışmaları vasıtasıyla yürüttü.

Çalışma Grupları

Şirket İşleri Komisyonu altında "Fikri Haklar", "Finansal Raporlama", "Kurumsal Yönetim", "Rekabet" ve "Tüketici Hakları" çalışma grupları yer almaktadır.

Fikri Haklar Çalışma Grubu: Başkanlığını komisyon üyesi Meltem Kurtsan'ın yaptığı çalışma grubu; Serdar Alpan, Suphi Ayvaz, Göksel Baydar, Feyza Başar, Sedat Birol, Nazi Bitik, Doğan Coşkun, Hülya Çaylı, Hasan Demirel, Kaan Dericioğlu, Ebru Ersoy, Ahmet Esen, Oya Güven, Deniz Ilgaz, Yetkin İnanöz, Sertaç Köksaldı, Onur Mutlu, Ertuğrul Onur, Prof. Dr. Ali Necip Ortan, Işık Özdoğan, Av. Deniz Reha Özilhan, Murat Peksavaş, İhsan Tellioglu, Nurettin Turan, Erdem Türkekul, Zeynep Ulusoy (Üyeler), Hande Göksoy (Bölüm Sorumlusu) ve Ceyda Tabak (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'tan oluşmaktadır.

Çalışma grubunun katkılarıyla, 5 Mart tarihinde "İş Dünyasında Başarının Anahtarı: Fikri Haklar" konulu bir seminer düzenlendi. Açılış konuşmalarını TÜSIAD Şirket İşleri Komisyonu Başkanı Şadi Gücüm ve Kültür Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı İbrahim Atalay'ın yaptığı seminerde, "Türkiye'de Fikri Haklar" ve "İş Dünyasında Fikri Haklara İlişkin Örnek Durumlar" başlıklı iki oturum düzenlendi. "Türkiye'de Fikri Haklar" konulu birinci oturumun başkanlığını Fikri Haklar Çalışma Grubu Başkanı Meltem Kurtsan yürüttü. Oturumda, Türk Patent Enstitüsü Başkan Yardımcısı Mehmet Demiroğlu "AB Uyum Sürecinde Sınai Hakların Etkin Uygulanması", Kültür Bakanlığı Telif Hakları ve Sinema Genel Müdürlüğü Genel Müdür Yardımcısı Günay Görmez "Eser Sahibinin Haklarının Korunması", Paragon Danışmanlık Avrupa Patent Vekili Hülya Çaylı "Buluşların Yatırımcılar Açısından Önemi" ve Ankara Patent Bürosu Genel Müdürü M. Kaan Dericioğlu "Ulusal, Bölgesel ve Uluslararası Marka Koruma Sistemleri" konulu sunumlarını

yaptılar. Bu oturumda, toplum hayatının ve endüstriyel gelişimin sağlanması ve şirketlerimizin uluslararası piyasalarda hak ettikleri yeri almaları açısından fikri haklar kavramı ve fikri hakların korunmasının önemi irdelendi.

Bilgi Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ali Necip Ortan'ın yönettiği "İş Dünyasında Fikri Haklara İlişkin Örnek Durumlar" başlıklı ikinci oturumda ise, Ernst & Young, Marka ve Patent Uzmanı Av. Feyza Başar "Yabancı Tanınmış Markanın Türkiye'de Haksız Kullanımı", Koç Holding AŞ. Avrupa İşleri Müşaviri Murat Peksavaş "İnternet Alan Adları ve WIPO: Koçbank Vakası", Arçelik AŞ. Araştırma ve Teknoloji Geliştirme Merkezi Grup Sorumlusu Sertaç Köksaldı "Hoover Patent Davası", TÜSİAD Fikri Haklar Çalışma Grubu Üyesi Av. Yetkin İnanöz "Endüstriyel Tasarımlara İlişkin Uygulamalar" ve Radyo Televizyon Yayıncıları Meslek Birliği Hukuk Danışmanı Av. Erdem Türkekul "Fikir ve Sanat Eserlerinin Korunması ve Konunun İş Dünyasına Yansıması" konulu çalışmalarını sundular. Bu oturumda marka, patent ve endüstriyel tasarım gibi alanlarda iş dünyasını yakından ilgilendiren dava örnekleri masaya yatırıldı.

Çalışma grubunun "İş Dünyasında Başarının Anahtarı: Fikri Haklar" başlıklı seminerin ses kayıt çözümlerinin bir rapor halinde basılmasına ilişkin aldığı karar uyarınca gerekli çalışmalar tamamlandı ve söz konusu rapor yayımlandı.

Çalışma grubu, "Türkiye Patent ve Marka Vekilleri Birliği Kuruluşu Hakkında Kanun Taslağı" ve "544 Sayılı Türk Patent Enstitüsü Kuruluş ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun Tasarısı" hakkında AB'deki mevcut kanun ve uygulamalarla karşılaştırmalı olarak hazırladığı TÜSİAD görüşlerini Türk Patent Enstitüsü'ne ve TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu'na iletti.

Çalışma grubu, fikri haklar alanında AB'ye uyum konusunda dününden bugüne gelişmeleri ve gelecekte alınması gereken tedbirleri içeren bir özet bilgi notunu hazırlayarak AB'ye Uyum Komitesi Başkanı Şadi Gücüm'ün bilgisine sundu.

Fikri Haklar Çalışma Grubu tarafından, 544 sayılı Türk Patent Enstitüsü Kuruluş ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun Tasarısı'na alternatif bir kanun taslağı metni hazırlandı ve 15 Ekim tarihinde TÜSİAD Ankara Temsilciliği'ne iletilti. Ardından, TÜSİAD görüş ve önerilerinin TBMM komisyonunda kabul edilen tasarıya ne ölçüde yansıdığını inceleyen bir rapor hazırlandı.

Türk hükümeti tarafından AB'ye uyum için hazırlanan Ulusal Program'ın mevzuat uyum takviminde "Sınai Mülkiyet Hakları"na ilişkin düzenlemelerin yapılmasında sorumlu kuruluş olarak belirlenen TPE ile diyalog ve işbirliğinin geliştirilmesi gereğinden hareketle, çalışma grubu Ankara'ya bir ziyaret düzenleyerek temaslarda bulunmaya karar verdi. Bu çerçevede, Türk Patent Enstitüsü'ne yöneltilecek sorular, bildirilecek sorunlar ve çözüm önerilerinden oluşan bir rapor hazırlandı. Söz konusu ziyaretin 2004 yılı içerisinde Türk Patent Enstitüsü yönetimine yeni atamalar gerçekleştikten sonra yapılması planlandı.

Çalışma grubu, EPC (European Patent Convention) revizyonuna ilişkin olarak TÜSİAD görüşü hazırladı ve görüş 9 Ekim tarihinde UNICE'ye iletilti.

Çalışma grubu ayrıca, korsan yayınların engellenmesine yönelik girişimler bağlamında SESAM'ın işbirliği talebine olumlu cevap veren bir mektup hazırladı.

PCT (Patent Cooperation Treaty) başvurularında alınan harçlardaki artışı da gündemine alan çalışma grubu, konuyla ilgili olarak Türkiye'nin menfaat-

lerini gözetecek bir uygulama sağlanması için EPO'ya bir mektup yazarak talepte bulunmaya karar verdi.

YOİKK Fikri Haklar Teknik Komitesi çalışmaları kapsamında da ele alınan ve Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından hazırlanan "Çeşitli Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun Tasarısı Taslağı"na ilişkin TÜSIAD görüşü hazırlanarak 18 Aralık tarihinde ilgili bakanlığa iletilti.

Finansal Raporlama Çalışma Grubu: Başkanlığını komisyonu üyesi Cansen Başaran-Symes'in yürüttüğü çalışma grubu; Fusun Akkal, Ayşe Aşardağ, Nedim Bozfakıoğlu, Müşfik Cantekinler, Ömer Tanrıöver, Selmin Çağatay, Mehmet Çevik, Tanzer Gücüm, Serkan Okandan, Burak Özpoyraz, Esra Peri, Yeşim Taner, Ekrem Tokay (Üyeler), Hande Göksoy (Bölüm Sorumlusu) ve Seda Sevgi (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'den oluşmaktadır.

20 Şubat tarihinde, Cansen Başaran-Symes başkanlığında Tanzer Gücüm, Ali Uzcan, Cezmi Kurtuluş ve TÜSIAD Ankara Temsilci Yardımcısı Derya Sevinç'ten oluşan bir heyetle SPK'ya bir ziyaret gerçekleştirildi. SPK yetkilileriyle yapılan görüşmede, finansal raporlama ve Uluslararası Muhasebe Standartları (UMS)'na ilişkin görüş alış verişinde bulunuldu, enflasyon muhasebesi uygulamalarına ilişkin TÜSIAD görüşü aktarıldı.

18 Mart tarihli çalışma grubu toplantısına Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu (TMSK) Başkanı Bülent Üstünel katıldı. Görüşmede, TMSK ve Finansal Raporlama Çalışma Grubu'nun, Türk Muhasebe Standartları'nın UMS'ye tam uyumlu hale getirilmesi ortak amacını gözettileri belirtilerek bu çerçevede çalışma grubu ve kurul arasında bir işbirliği platformu kurulması fikri tartışıldı.

Çalışma grubunun, 19 Aralık 2002 tarihinde gerçekleştirmiş olduğu "Finansal Raporlama Uygula-

malarında Uluslararası Standartlara Geçiş" başlıklı seminare ait ses kayıt çözümleri düzenlenerek temmuz ayında bir rapor halinde basıldı.

Çalışma grubu ayrıca söz konusu seminerin içeriğinin geliştirilerek, SPK standartlarının yayınlanmasının ardından Ankara'da düzenlenmesini kararlaştırdı.

Çalışma grubu, TMSK tarafından görüşe açılmış olan, yedi adet Türkiye Muhasebe Standartları taslak metninin incelenmesine ve ortak konularda işbirliği yapılmasına karar verdi.

Çalışma grubu, Avrupa Komisyonu'nun hazırlamış olduğu "Proposal For Directive on Transparency Requirements for Issuers whose Securities are admitted to trading on a Regulated Market" başlıklı taslak direktif hakkında TÜSIAD görüşü oluşturdu ve 1 Ekim tarihinde UNICE'ye iletti.

Çalışma grubu, SPK tarafından ikinci kez görüşe açılan "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında İkinci Tebliğ Taslağı"na ilişkin hazırladığı TÜSIAD görüş ve önerilerini 22 Eylül tarihinde SPK'ya iletti. Tasarıya ilişkin gelişmeler gerek çalışma grubu üyeleri gerekse TÜSIAD Ankara Temsilciliği tarafından takip edildi. Söz konusu tebliğin SPK tarafından kabul edilerek yayınlanması sonrasında TÜSIAD görüşü ve tebliğ hakkında karşılaştırmalı bir çalışma hazırlandı. Bu tebliğin muhasebe standartlarının Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) ile tam uyumunun sağlanması amacıyla yayımlanmasından hareketle, mevzuattaki bu önemli değişikliğin uluslararası platformlarda da dile getirilmesi konusunda çalışma grubu tarafından girişimde bulunulmasına karar verildi.

Çalışma grubu tarafından ayrıca, International Accounting Standards Committee (IASC)'nin yapısal düzenlemelerini gözden geçirmek için başlattığı çalış-

ma ile ilgili değerlendirmede bulunulması uygun bulundu.

Finansal Raporlama Çalışma Grubu altında sigortacılık sektörünün geneli ile ilgili çalışmalar yapmak üzere danışman şirketler ve çeşitli sigorta şirketlerinden üyelerin katılımıyla bir "Sigortacılık Alt Çalışma Grubu" kuruldu.

Sigortacılık Alt Çalışma Grubu; SPK, Hazine ve UMS uygulamalarındaki farklılıkları içeren bir rapor hazırlayarak Hazine Müsteşarlığı'na iletmeyi kararlaştırdı. Ayrıca sigortacılık sektöründe enflasyon muhasebesine geçişin hızlandırılması için bir çalışma başlatıldı. Bunların yanı sıra AB'ye uyum sürecinde Türk hükümeti tarafından hazırlanan Ulusal Program'da yer alan sigortacılık ile ilgili mevzuat uyumlaştırmasının da takip edilmesi kararlaştırıldı.

Sigortacılık Alt Çalışma Grubu tarafından "Sigorta Şirketlerinin Yasal Kayıtları ile Avrupa Topluluğu Sigorta Direktiflerinde Yer Alan Muhasebe Politikaları Arasındaki Mevzuat ve Uygulama Farklılıkları" hakkında bir rapor hazırlandı ve Hazine Müsteşarlığı Sigortacılık Genel Müdürlüğü'ne iletili.

Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu: Başkanlığını Şirket İşleri Komisyonu üyesi Korkmaz Ilkorur'un yürüttüğü çalışma grubu; Adnan Akan, Haluk Alacaklıoğlu, Evren Altunay, Vedat Amasyalı, Melsa Ararat, Metin Bonfil, Aysun Cengiz, Cavit Çıtak, Banu Dedeman, Özlem Denizmen, Ertuğrul Ergöz, Özge Esen, Ümit Hergüner, Arnold Hornfeld, Gökhan Kont, Ahter Kutadgu, Fuat Öksüz, Arzu Pişkinioğlu, Tamer Saka, Murat Sancar, Adnan Şen, Hasan Subaşı, Servet Topaloğlu, Ayşen Topay, Aylin Şule Yalçın, Necla Zarakol, Zeynep Uras, Cem Uşaklı (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı), Hande Göksoy (Bölüm Sorumlusu) ve Seda Sevgi (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'den oluşmaktadır.

Çalışma grubu tarafından hazırlanan eylem planında, yönetim (governance) kavramının evrenselliğini ön plana çıkaran ve kurumsal yönetimin bu kavramın alt başlığı olduğunu vurgulayan bir çerçeve çalışma yapılması gerektiği kararına varıldı. Ayrıca AB ve ABD arasında gerek felsefi gerekse pratik anlamda kurumsal yönetim tanımı ve uygulamasına ilişkin farklılıkları irdeleyen bir çalışmanın yapılması öngörüldü. Bu çalışmanın akademik boyutunun ağır basması sebebiyle, TÜSIAD-Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu tarafından üstlenilmesi, ancak somut bir çerçeve yaratılabilmesi açısından gerçek hayattan örneklemeler yapılma yoluna gidilmesi ihtiyacından dolayı da Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu'nun söz konusu çalışmaya katkıda bulunması kararlaştırıldı.

OECD'nin kurumsal yönetim ilkeleri revizyonu çalışmaları hakkında bir görüş oluşturulması ve bu konuda TÜSIAD-Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu'nun bir hazırlık yapması uygun bulundu. Çalışma grubu ayrıca, şirketler üzerinde kurumsal yönetim uygulamalarına yönelik ölçümleme (governance scoring) yapılması fikrini gündemine aldı ve bu konuda bir konferans yapılmasını planladı.

TÜSIAD-Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu tarafından 23 Mayıs tarihinde düzenlenen "Piyasa Ekonomisi ve Şeffaflık: Kavşaktaki Türkiye" başlıklı seminerde, Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu Başkanı Korkmaz Ilkorur, "Kamuoyunu Aydınlatmada Şeffaflığın Önemi ve Ekonomik Gelişmedeki Rolü" panelinde başkanlık görevini üstlendi; Çalışma Grubu Üyesi Adnan Akan ise, aynı panelde "Finansal Raporlamanın Şeffaflığa Katkısı ve Limitleri" konulu bir sunum gerçekleştirdi.

Çalışma Grubu Başkanı Korkmaz Ilkorur, Şirket İşleri Bölümü Uzman Yardımcısı Seda Sevgi'nin de katılım sağladığı, Stratejik Teknik Ekonomik Araştırmalar Merkezi tarafından düzenlenen "Kurumsal Yönetim Arenası"nda TÜSİAD'ı temsilen konuşmacı olarak yer aldı.

Rekabet Çalışma Grubu: Başkanlığını komisyon üyesi Necati Arıkan'ın yaptığı çalışma grubu; Esma Acar, Tuba Çetin Alpa, Prof. Dr. Yılmaz Arslan, Feyza Başar, Bülent Çamlıca, Arif Esin, Turgan Gürmen, Vural Günal, Nurkut İnan, Av. Hüseyin Karabulut, Mine Kasman, Erol Katırcıoğlu, Şila Muratoğlu, Barış Öner, Gamze Öz, Fehmi Özalp, Av. Deniz Reha Özilhan, Hülya Özman, Murat Peksavaş, Esra Tacettin, Dilek Temel, Naim Taylan, Fevzi Toksoy, Mustafa Ünal, Sinan Ülgen (Üyeler), Hande Göksoy (Bölüm Sorumlusu) ve Ceyda Tabak (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'tan oluşmaktadır.

Rekabet Çalışma Grubu, çalışma alanına giren konularda TÜSİAD görüşleri oluşturdu ve ilgili mercilere iletti. Bu çerçevede, "Devlet Yardımları Hakkında Kanun Tasarısı"na dair görüş Hazine Müsteşarlığı'na; AB mevzuatına uyumlu "Devlet Yardımlarının İzlenmesi ve Denetlenmesi Hakkında TÜSİAD Kanun Tasarısı Önerisi" başlıklı çalışma Başbakan Yardımcısı Abdüllatif Şener, DPT, AB Genel Sekreterliği, Rekabet Kurumu ve Hazine Müsteşarlığı'na; 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 55. maddesinde yapılan değişikliğe ilişkin görüş ve rekabet mevzuatında yapılması istenen değişiklikler ile ilgili bir çalışma Rekabet Kurumu'na; Rekabet Kurumu tarafından hazırlanan "4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 14 ve 15. Maddelerinin Uygulanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Taslak Yönetmelik'e ilişkin görüş Rekabet Kurumu'na; Dış Ticaret Müsteşarlığı'nın talebi üzerine "Pamuk Sektör-

ründe Sübvansiyonlar" konusuna ilişkin hazırlanan görüş Müsteşarlığa iletili.

Çalışma grubu, DPT tarafından hazırlanmış olan Devlet Yardımlarının İzlenmesi ve Denetlenmesi Hakkında Kanun Tasarısı'nı da gündemine aldı ve zamanlaması daha sonra belirlenmek üzere konuyla ilgili mevcut TÜSİAD görüşlerini aktarmak amacıyla bir seminer yapılmasını planladı. Konuyla ilgili çalışmaların yürütülmesi amacıyla bir alt çalışma grubu oluşturuldu.

Çalışma grubu üyesi Hülya Özman tarafından hazırlanan "AB Rekabet Politikaları Çerçevesinde Dikkey Kısıtlamalar: Dağıtım İlişkin Yeni Rekabet Kuralları" başlıklı raporun uygulamalara dair hususlar dikkate alınarak revize edilmesi için bir çalışma yapılması uygun görüldü.

Çalışma grubu ayrıca "Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlar Hakkında Kanun Tasarısı" kapsamında, Rekabet Kurumu'na ilişkin maddeler hakkında bir görüş oluşturdu ve bu çalışmayı, tasarının bütünü üzerinde görüş oluşturan TÜSİAD Kamu Reformu Çalışma Grubu'na iletti.

Tüketici Hakları Çalışma Grubu: Başkanlığını Şirket İşler Komisyonu üyesi Nurdan Tümbek'in yürüttüğü çalışma grubu; Mete Bahadır Abanoz, Cem Gürkan Alpay, Yeşim Atamer, Can Buharalı, Ayla Ceylan, Berk Ali Çobanoğlu, Ogeday Çuhadar, Lerzan Erkan, Kutay Kartallıoğlu, Ülker Kurtuluş, Gül Özdiñç, Alp Önder Özpamukçu, Murat Peksavaş, Şebnem Sayıl, Dilek Temel, Deniz Tolunay, Dr. Sibel Yazıcı, Gamze Yılmaz (Üyeler), Hande Göksoy (Bölüm Sorumlusu) ve Seda Sevgi (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'den oluşmaktadır.

Tüketici Hakları Çalışma Grubu, "Tüketim Maddeleri ve İhtiyaç Malzemelerinin Satışıyla İstigal Eden Büyük Mağazaların Kurulmasının İzne Bağlan-

ması Hakkında Kanun Tasarısı"ile ilgili olarak 25 Nisan tarihinde İstanbul CNR'da Sanayi Ticaret Bakanı Ali Coşkun ile bir görüşme gerçekleştirdi. Söz konusu görüşmede, Şirket İşleri Komisyonu Başkanı Şadi Gücüm'ün başkanlığındaki TÜSIAD heyeti, kanun tasarısına ilişkin TÜSIAD-YASED-AMPD ortak görüşünü yazılı olarak Bakan Ali Coşkun'a iletti.

Çalışma grubu, "4077 Sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun'da Değişiklik Yapılmasına Dair 4822 Sayılı Kanun"un uygulanmasına yönelik çıkarılan tebliğ ve yönetmelik taslaklarından altı tanesi ile ilgili olarak (Tüketici Sözleşmelerindeki Haksız Şartlara Dair Tebliğ, Devreli Tatil Sistemleri Uygulama Usul ve Esaslarına Dair Tebliğ, Mesafeli Sözleşmeler Uygulama Usul ve Esaslarına Dair Tebliğ, Paket Turlarda Uygulanacak Usul ve Esaslar Hakkında Tebliğ, Ayıplı Mal ve Hizmetlerin Neden Olduğu Zararlardan Sorumluluğa Dair Tebliğ, Kapıdan Satışlara İlişkin Uygulama Usul ve Esaslarına Dair Tebliğ) görüş hazırlayarak 29 Mayıs tarihinde Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na iletti.

Çalışma grubu tarafından "Tüketim Maddeleri ve İhtiyaç Malzemelerinin Satışıyla İstihgal Eden Büyük Mağazaların Kuruluşu Hakkında Kanun Tasarısı"nın Sanayi ve Ticaret Bakanlığı tarafından hazırlanan son hali çerçevesinde bir TÜSIAD görüşü oluşturularak 19 Kasım tarihinde Sanayi ve Ticaret Bakanı Ali Coşkun'a iletilildi.

Tüketici Sorunları Hakem Heyetleri Yönetmeliği'nin uygulanmasında önemli sorunlar yaşandığının tespit edilmesi üzerine, bu sorunların giderilmesine yönelik çalışma grubu tarafından görüş oluşturulması uygun bulundu.

Çalışma grubu tarafından "560 Sayılı Gıdaların Üretimi, Tüketimi ve Denetlenmesine Dair Kanun Hükmünde Kararname Tasarısı"na ilişkin olarak ha-

zırlanan TÜSIAD görüşü 16 Ekim tarihinde TBMM Tarım, Orman ve Köyişleri Komisyonu ile TBMM Sağlık, Aile, Çalışma ve Sosyal İşler Komisyonu başkanlarının dikkatine sunuldu. Söz konusu tasarıda ilgili TBMM komisyonlarında önemli değişikliklere gidilmesi sonrasında, TÜSIAD Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Tarım, Hayvancılık ve Balıkçılık Çalışma Grubu ile işbirliği içinde TÜSIAD görüşü revize edildi.

Türk Standartları Enstitüsü (TSE) tarafından 1990 yılında yayımlanmış olan TS8480 sayılı "Süpermarketler ile İlgili Genel Kurallar" standardı güncelleştirilerek TS8480 "İş Yerleri-Süpermarketler-Genel Kurallar" olarak yeni bir standart tasarısı hazırlandı ve TÜSIAD'ın görüşüne sunuldu. Bu tasarıya ilişkin olarak çalışma grubunun hazırladığı görüş 24 Aralık tarihinde TSE'ye iletilildi.

UNICE ile İlişkiler

Şirket İşleri Bölüm Sorumlusu olarak Eylül yadına kadar görev yapan Güneş Tetik, 14 Mayıs tarihli UNICE Şirket İşleri Komisyonu toplantısına katıldı.

Uzman Yardımcısı Seda Sevgi, 25 Temmuz tarihli UNICE Tüketici Hakları Çalışma Grubu toplantısına katıldı.

TÜSIAD International Bölümü

20 Temmuz 2001 tarihli TÜSIAD Yönetim Kurulu kararı ile dernek tüzel kişiliği bünyesinde ayrı bir birim olarak TÜSIAD International kuruldu. Birimin amacı, iş geliştirme alanında daha planlı ve programlı hareket etmek ve genel olarak dış ülkeler, özel

olarak UNICE üyesi sanayici örgütleriyle yatırım ve ticaret ilişkilerini artırıcı şekilde ikili temasları geliştirmek olarak belirlendi.

TÜSIAD International biriminin tüm faaliyetleri, Genel Sekreterlik bünyesinde oluşturulan TÜSIAD International Bölümü tarafından desteklendi.

7-11 Ocak tarihleri arasında TOBB ve DEİK'in ortaklaşa organizasyonu ile gerçekleşen ve Azerbaycan, Türkmenistan ve Kazakistan'ı kapsayan Orta Asya turunda TÜSIAD International, uzman Bilge Karıcıoğlu tarafından temsil edildi ve ziyaretlerin ardından bir rapor hazırlandı.

21 Ocak tarihinde, TÜSIAD International-Yunanistan Sanayicileri Federasyonu (FGI) Ortak Yatırım ve Ticaret Komitesi, Yunan Ticaret Müşaviri Lambis Kounalakis'in katılımıyla ikinci toplantısını yaptı. Türk-Yunan ekonomik ilişkilerinin geliştirilmesi için Çifte Vergilendirmeyi Önleme Antlaşması'nın bir an önce imzalanması yönünde harekete geçildi. Yunanistan ile Türkiye arasında uzun zamandır akdedilemeyen anlaşmadaki deniz ticaretinin vergilendirilmesi konusunda Maliye Bakanı Kemal Unakıtan ile 7 Mayıs tarihinde bir görüşme yapıldı. 16 Mayıs tarihinde ise, Yunanistan Dışişleri Bakanlığı'ndan Büyükelçi Alexander Migliarisis ile bir toplantı yapılarak Yunan tarafının görüşleri öğrenildi. 12 Haziran tarihinde Atina'da yapılan ikili görüşmelerin sonuçları takip edildi. 1 Aralık tarihinde, çifte vergilendirmeyi önlemeye ilişkin ikili anlaşmanın getireceği olanakları değerlendirmek üzere, Yunanistan Maliye Bakanı Nikos Christodoulakis ve FGI Yönetim Kurulu Başkanı Ulysses Kyriakopoulos başkanlığındaki bir heyet ile bir araya gelindi. 2 Aralık tarihinde ise, Ankara'da Çifte Vergilendirmeyi Önlemeye İlişkin İkili Anlaşma'nın resmi imza töreni gerçekleştirildi.

19 Mart tarihinde, Irak'taki savaş ve Uzak Doğu'daki SARS salgını nedeniyle iptal edilen Çin Halk Cumhuriyeti (ÇHC) ziyareti öncesi ÇHC Ticaret Müşaviri'nin katıldığı bir toplantı düzenlendi ve bu toplantıda üyelere Türkiye-Çin ilişkileri hakkında bir sunum yapıldı.

1-2 Nisan tarihlerinde gerçekleştirilen Avusturya ve 12-19 Nisan tarihlerinde yapılması planlanan ve SARS nedeniyle ertelenen Çin Halk Cumhuriyeti (ÇHC) ziyaretleri için bölüm tarafından bilgi dosyaları hazırlandı.

24 Nisan tarihinde, DEİK'le işbirliği içinde Türk-Cezayir İş Konseyi'ne üye Cezayirli işadamlarıyla bir toplantı düzenlendi. Toplantıda her iki ülkenin büyükelçileri de yer aldı.

8 Mayıs tarihinde, Avusturya Ticari Konsolosu Erika Teoman Brenner ve Avusturya Havayolları Türkiye Ülke Direktörü Ernst Leitner ile bir toplantı yapıldı. Toplantı sonucunda, Türkiye ve Avusturya arasında imzalanan Sivil Havacılık Anlaşmasını günün şartlarına uyarlamak amacıyla Sivil Havacılık Dairesi'ne bir mektup yazıldı.

12 Mayıs tarihinde, Irak'ın yeniden yapılandırılması konusunda Koordinatör Büyükelçi Ahmet Ökçün'ün de katılımıyla bir toplantı düzenlendi ve 16 Mayıs tarihinden eylül ayına kadar her cuma Dışişleri Bakanlığı'nda düzenlenen Irak konulu Daimi Kurul toplantılarına katılım sağlandı.

TÜSIAD'ın "AB'ye Aday Ülkeleri Ziyaret Programı" çerçevesinde, 8-10 Haziran tarihleri arasında Polonya'ya bir ziyaret düzenlendi. Temaslar çerçevesinde TÜSIAD ile birlikte UNICE üyesi olan Polonya İşverenler Konfederasyonu (PKPP) ile bir araya gelindi. Bu ziyaret sırasında "TÜSIAD International ve Türkiye Ekonomisi" başlıklı bir sunum gerçekleştirildi.

di. Temaslar çerçevesinde üst düzey bürokratlarla da bir araya gelen TÜSIAD heyeti, 8 Haziran'da AB üyeliği için düzenlenen halk oylamasının kutlamalarına katıldı. Heyet 9 Haziran'da, Polonya Dışişleri Bakanlığı Müsteşarı ve Polonya'nın AB ile Müzakere Birimi Başkanı Jan Trzeczynski, Polonya Ticaret Odası Genel Sekreteri Marek Kloczko, Polonya Maliye Bakanlığı Müsteşarı Ryszard Michalski ile görüştü ve Türk Büyükelçisi Candan Azer'in ev sahipliğindeki öğle yemeğine katıldı. Heyet 10 Haziran tarihinde ise, Polonya Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Müsteşarı Dariusz Szymczycha ve Polonya Yabancı Yatırım Ajansı Yönetim Kurulu Üyesi Roman Kornacki ile görüştü. TÜSIAD heyetinde Aldo Kaslowski'nin yanı sıra Ahmet Vefa Küçük, Guido Manzini, Özlem Cinemre, DEİK Türk-Polonya İş Konseyi Başkanı Mithat Yenigün, TÜSIAD Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve TÜSIAD International Uzmanı Bilge Karcılıoğlu yer aldı.

TÜSIAD International faaliyetlerinden bir bölümü, çeşitli işbirliği protokollerinin imzalanması yönünde oldu. Bu çerçevede, 1 Eylül tarihinde, TÜSIAD ile Associazione Industriali della Provincia di Vicenza arasında yapılan işbirliği protokolü yürürlüğe girdi. 18 Eylül'de ise, TÜSIAD International ve Hindistan Sanayi Konfederasyonu arasında işbirliği protokolü imzalandı.

TÜSIAD, AB üyesi olan ülke federasyonlarıyla geliştirdiği ilişkilerinin yanı sıra Rusya, Çin, Japonya ve Hindistan gibi Asya kıtasının önemli ülkeleriyle de kurumsal ilişkiler kurmanın gerekliliğinden hareketle, 17-19 Kasım tarihlerinde, Rusya'nın önde gelen siyaset ve iş çevreleri ile bir araya gelmek ve resmi temaslarda bulunmak üzere Rusya'ya bir ziyaret düzenledi. Heyet, 17 Kasım'da TÜSIAD'ın muadil örgütü olan Rus Sanayici ve İşadamları Derneği (RUIE) ile te-

maslarda bulundu. Deutsche Bank'ın Moskova Bürosu'nu da ziyaret eden heyet, daha sonra Moskova Belediye Başkan Vekili Iosif Ordzhonokidze ile görüştü. Aynı gün Rus-Türk İşadamları Birliği ile temaslarda bulunan heyet, akşam saatlerinde ise Türkiye'nin Moskova'daki Büyükelçiliği'nde verilen resepsiyona katıldı. TÜSIAD heyeti aynı gün RUIE ile ortak düzenlenen "Yatırım Ortamı ve Ekonomi" başlıklı yuvarlak masa toplantısına ve enerji, telekomünikasyon, toptan ve perakende ticaret ile tekstil konularının ele alındığı sektörel değerlendirme toplantılarına katıldı. Heyette Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı ve TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski'nin yanı sıra TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi Şadi Gücüm, TÜSIAD International Yönetim Kurulu üyeleri Osman Fevzi Boyner, Hasan Bengü, Markus Slevogt, Ayşe Dinçkök Sandıkçioğlu, TÜSIAD Dışişleri Komisyonu Üyesi Tarık Sarıoğlu, DEİK Türk-Rus İş Konseyi Eş Başkanı Turgut Gür, TÜSIAD Dış Politika Danışmanı Soli Özel, Boğaziçi Üniversitesi-TÜSIAD Dış Politika Forumu Direktörü Gülden Ayman, TÜSIAD Ankara Temsilcisi Zafer Ali Yavan, TÜSIAD Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve TÜSIAD International Uzmanı Bilge Karcılıoğlu yer aldı.

TÜSIAD'a gelen ikili ekonomik ilişkilere ilişkin duyurular derlenerek TÜSIAD web sayfasında ilan edildi.

Bölüm tarafından yıl boyunca çeşitli konuşma metinleri hazırlandı. Bu çerçevede, TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski için 14 Mart tarihinde Londra'da katıldığı Türk-İngiliz İş Konseyi toplantısına yönelik "Türkiye-İngiltere ekonomik ilişkileri"; 8 Mayıs tarihinde Marmara Üniversitesi'nin düzenlediği seminere yönelik "Türkiye-AB Arasındaki Gümrük Birliği'nin İşleyişi ve İtalya Örneğinde Yabancı Sermaye Yatırımlarına Etkisi", aynı tarihte Boğaziçi Üniver-

sitesi'nin düzenlediği bir konferansa yönelik "Türk İş Dünyasının Perspektifinden Türkiye'nin AB'yle Bütünleşmesi", 2-3 Ekim tarihlerinde Roma'da yapılan "Euro-Mediterranean Industrial Co-operation" toplantısına yönelik "Türkiye'de KOBİ'lerin Finans Sorunları ve Çözüm Yolları" ve 13-15 Ekim tarihlerinde düzenlenen Ulusal Kalite Kongresi'ne yönelik "Neden AB'nin Liderliği ve Ortak Değerler?" başlıklı konuşmalar hazırlandı. TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Mustafa V. Koç için ise, 30 Mayıs tarihinde Deutsche Bank'ın düzenlediği toplantıya yönelik "Türkiye-AB İlişkileri ve Özel Sektörün Rolü" başlıklı konuşma ve Yönetim Kurulu Üyesi Şadi Gücüm için Kıbrıs Sempozyumu'na yönelik "Kıbrıs" konulu konuşma hazırlandı.

TÜSIAD International Uzmanı Bilge Karcıoğlu'nun katıldığı toplantılar şöyle sıralandı: 7-11 Ocak, TOBB-DEİK ortak organizasyonu ile Azerbaycan, Türkmenistan ve Kazakistan'ı kapsayan gezi; 21 Ocak, Yunanistan Ticaret Ataşesi Lambis Kounalakis'in katıldığı TÜSIAD International-FGI Ortak Komitesi toplantısı; 30 Ocak, KKTC'de düzenlenen, Boğaziçi Üniversitesi-TÜSIAD Dış Politika Forumu'nun Kıbrıs konulu sempozyumu; 17-18 Şubat, MEDEF Ortadoğu ve Türkiye Bölümü Sorumlusu Antoine Esmenjaud ile görüşme; 28 Şubat, Boğaziçi Üniversitesi-TÜSIAD Dış Politika Forumu'nun Irak konulu sempozyumu; 4 Mart, Garanti Bankası Dış Ticaret Toplantısı; 4 Mart, Yunanistan ve Türkiye arasındaki çifte vergilendirme sorunu konulu toplantı; 19 Mart, Çin Halk Cumhuriyeti ziyareti öncesi bilgilendirme toplantısı; 3 Temmuz, Rotterdam School of Economics Öğretim Üyesi Rene Colaerol ile görüşme; 3-4 Eylül, Sosyal İşler Komisyonu tarafından Silivri Klasik Otel'de düzenlenen "Yükseköğretimin Yeniden Yapılandırılması" konulu toplantı; 12 Eylül, İstanbul

Ticaret Üniversitesi'nde yapılan "40. Yılında Ankara Anlaşması" konulu seminer; 16 Eylül, İspanya Sanayi Federasyonu (CEOE) Direktörü Jose-Garcia Morales ile görüşme; 18 Eylül, Hindistan Sanayi Konfederasyonu ile kahvaltı ve "Mutabakat Metni" imzalanması; 1-4 Ekim, Roma'da yapılan "Euro-Mediterranean Industrial Co-operation" toplantısı ve UMCE Genel Kurulu; 10 Ekim, Yıldız Teknik Üniversitesi'nde yapılan "Saddam Sonrası Irak" semineri; 15 Ekim, DEİK tarafından yapılan Türk-Rus İş Konseyi toplantısı; 20-22 Ekim, RUİE ziyareti öncesi ön temaslar için Moskova ziyareti; 27 Ekim, TÜSIAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu Direktör Yardımcısı Arzu İlhan Kıbrıs ile görüşme; 28 Ekim, Avrupa Parlamentosu Başkan Yardımcısı Alejo Vidal Quadras ile öğle yemekli toplantı; 24 Ekim, Rus Başkonsolosu Sergey Veliçkin ve Ticaret Ataşesi Victor V. İlksiy ile görüşme; 17-19 Kasım, TÜSIAD International'ın Rusya ziyareti; 1 Aralık, Yunan Sanayi Federasyonu-TÜSIAD ortak toplantısı; 3 Aralık, İran Petrol Bakan Yardımcısı Muhammed Reza Nemadzade ve beraberindeki heyet ile toplantı; 11 Aralık, İktisat Fakültesi Mezunlar Cemiyeti'nin "Cumhuriyetin 80. yılında Yurt ve Dünya" konulu konferansı.

Eylül ayı itibariyle Dış İlişkiler Bölümü'nden TÜSIAD International Bölümü'ne geçen Uzman Yardımcısı Tülay Ayalp'in katıldığı toplantılar şu şekilde sıralandı: 1 Ekim, İngiliz Muhafazakar Parti Gölge Dışişleri Bakan Yardımcısı Milletvekili Richard Spring ve Muhafazakar Parti Başkanı'nın Parlamentoyla ilişkilerden Sorumlu Yardımcısı Milletvekili Mark Simmonds ile görüşme; 2 Ekim, DEİK-Türk Amerikan İş Konseyi ve US Commercial Service tarafından ortaklaşa düzenlenen "Irak ve Afganistan'ın Yeniden Yapılanmasında Türk-Amerikan İşbirliği Semineri II"; 19 Kasım, Polonya Ticaret ve Yatırım Heyeti ile görüşme.

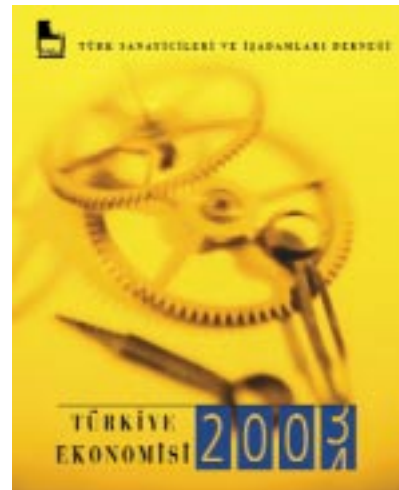
2003 Yılı Araştırmaları ve Tanıtım Çalışmaları

Türkiye Ekonomisi 2003

TÜSIAD Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından hazırlanan Türkiye Ekonomisi 2003 raporunda yıl içerisindeki ekonomik gelişmeler değerlendirildi ve 2004 yılına ilişkin beklentilere yer verildi. Yılın ilk çeyreğinde Türkiye ekonomisinde sergilenen ve temelde dış konjonktürün belirlediği olumsuz görünümün, nisan ayı itibarıyla yerini tüm göstergelerde ve beklentilerde hissedilir bir iyileşmeye bıraktığı ifade edildi. Ekonomik programın öngördüğü sıkı maliye ve para politikalarının meyvelerini vermeye başladığı raporda vurgulanırken, ekonomide temin edilen güven ortamıyla birlikte Türk Lirası'nın değer kazandığı, ancak verimlilikteki hızlı artışın ve reel ücretlerdeki gerilemenin devam etmesinin rekabet gücü açısından üreticilere ciddi kazanımlar sağladığı belirtildi. İhracat imkanlarındaki artışa paralel olarak sanayi üretiminde büyüme dönemine girildiği belirtilirken, kapasite kullanım oranlarının da artarak yüksek düzeylere ulaştığı vurgulandı. Raporda, sanayi ve ticaret sektörlerinin ekonomik büyümenin lokomotifi olduğuna dikkat çekilirken, sanayi üretimi, kapasite kullanım oranı ve ihracat dahil diğer birkaç göstergenin iyi performans göstermesiyle birlikte 2003 sonunda

yüzde 5'lik büyüme hedefinin üzerine çıkılabileceğine işaret edildi.

Raporda ayrıca 2004 yılına ilişkin beklentilere de yer verildi. 2004 yılında Türkiye ekonomisi açısından kritik önem taşıyan ve risk oluşturabilecek belirli dönemeçlerin mevcut olduğu ifade edilirken, bu dönemeçler; ilk aylarda gerçekleştirilecek olan yüklü itfalar, mart sonunda yapılacak olan yerel seçimler, Kıbrıs konusunda mayıs ayına kadar gerçekleştirilmesi amaçlanan çözüm süreci, yaz aylarında baz etkisi nedeniyle oluşabilecek yüksek enflasyon oranları, kasım ayında yayımlanması beklenen Avrupa Komisyonu İlerleme Raporu ve yıl sonunda gündeme gelecek AB üyelik görüşmeleri olarak sıralandı. 2003 yılında ekonomideki olumlu konjonktürün temininde, uygulanan sıkı maliye ve para politikalarının ve gerçekleştirilen yapısal reformların önemli paya sahip olduğu raporda yer alırken, Türkiye ekonomisinde döviz kurundan başlamak üzere faiz ve enflasyonun yeniden yukarı yönlü bir eğilime girmesine neden olabilecek temel gelişmelerin çoğunlukla siyaset kaynaklı olduğu vurgulandı. 2003 yılında ekonomik alanda sağlanan kazanımların 2004 yılında da sürdürülebilmesinin, büyük ölçüde raporda değinilen siyasi ağırlıklı dönemeçlerin olumlu sonuçlanmasına bağlı



olacağı ifade edildi. Raporda, tüm ekonomik ve siyasi unsurların birbirini destekler nitelikte gerçekleşmesi varsayımıyla, ekonomideki reel büyümenin 2004 yılında rahatlıkla %5'in üzerinde ve 2004 sonu enflasyonunun %12'nin altında gerçekleşeceği öngörüldü.

Lizbon Avrupa Konseyi AB Başkanlar Konseyi Belgesi 23-24 Mart 2000: İstihdam, Ekonomik Reformlar ve Toplumsal Uzlaşma

2000 yılının mart ayında Lizbon'da toplanan AB Konseyi, 2010 yılında AB'nin, dünyada dinamizmi ve rekabet gücü en yüksek bilgi toplumu olma hedefini sağlayacak ekonomik ve sosyal reformları gerçekleştirme kararı almıştır. Lizbon Stratejisi'nin ana eksenini, rekabet gücünü artırmak için araştırma geliştirme ve yenilikçiliği teşvik ederek ve insana yatırım yaparak bilgiye dayalı bir ekonomiye ve topluma ge-

çiş hızlandırmaktır. AB üyesi ülkelerin, Lizbon Stratejisi olarak tanımlanan bu hedef doğrultusunda, ulusal düzeyde ve AB düzeyinde birçok ekonomik ve sosyal reformu gerçekleştirmesi beklenmektedir. Tek pazarın serbestleşmesinin tamamlanması, üye ülkelerin ortak hedefler için ekonomik ve sosyal politikalarının eşgüdümünün sağlanması, bu hedefi gerçekleştirmede önemli adımlar olarak görülmektedir.

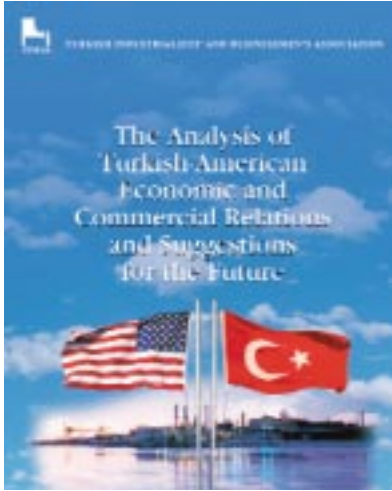
TÜSIAD, AB'nin Lizbon Stratejisi'nin alt başlıklarının Türkiye'nin ihtiyaçları ile birebir örtüştüğü noktasından hareketle Lizbon Stratejisi'ni Türkçe'ye çevirterek ocak ayında yayımladı. Böylelikle TÜSIAD, Lizbon Stratejisi'nin ve Avrupa iş dünyasının bu strateji çerçevesindeki yaklaşımlarının mercek altına alınarak, AB'nin büyüme stratejilerine uygun, Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu (YO-İKK)'nun gündemiyle örtüşen bir reform stratejisi hazırlanmasını kamuoyunun gündemine getirdi.

The Analysis of Turkish-American Economic and Commercial Relations and Suggestions for the Future (Executive Summary)

TÜSIAD Dışişleri Komisyonu koordinasyonunda Dış Ticaret Vakfı Başkanı Bülent Şahinalp tarafından 2002 yılında hazırlanan "Türk-Amerikan Ekonomik ve Ticari İlişkilerinin Analizi" adlı raporun İngilizce yönetici özeti mart ayında yayımlandı.

Rapor, ekonomik ilişkilerin geliştirilmesi gereken alanları ikili ve çok taraflı ilişkiler düzeyinde incelemeyi amaçlamaktadır. Çalışmada, Türkiye-ABD





ticari ilişkilerinin önümüzdeki dönemde ne tür bir strateji çerçevesinde yürütüleceği, iki ülke arasında varolan sorunların tespit edilmesi, bu sorunların çözümü için öneriler getirilmesi ve Türkiye ile ABD arasındaki siyasi ve ekonomik ortaklığın geliştirilebilmesi için yeni stratejiler sunulmaktadır.

Bankacılık Sektöründe Yeniden Yapılanma Konusunda Öneriler

TÜSİAD Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Bankacılık Çalışma Grubu çalışmaları çerçevesinde, çalışma grubu üyesi Dr. Cüneyt Sezgin tarafından hazırlanan rapor nisan ayında yayımlandı. Raporun tanıtımı, 17 Haziran tarihinde düzenlenen bir toplantı ile yapıldı. TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu Başkanı Ömer Aras ile Bankacılık Çalışma Grubu Başkanı Tayfun Bayazıt tarafından açılış konuşmaları yapılan toplantıda, Bankacılık Çalışma Grubu Üyesi Dr. Cüneyt Sezgin bir sunum gerçekleştirdi. Raporda



vurgulanan noktalar aşağıda özetlenmektedir.

Bankacılık sektörünün yeniden yapılandırılması ilk kez 2000 yılında IMF ile uygulanmaya başlanan Şartlı Destek Anlaşmasıyla (Stand-by) birlikte kapsamlı bir program olarak Türkiye'nin gündemine girmiştir. 2000 yılı içinde ihmal edilen bankacılık sektörü reformu, 2000 Kasım ve 2001 Şubat krizlerinin ardından öncelikle çözüme kavuşturulması gereken bir konu haline gelmiştir. Bankacılık sektörünün yeniden yapılandırılması programında, finansal yeniden yapılanmanın tamamlanma aşamasında olduğu, operasyonel yeniden yapılanma adına özellikle kamu bankalarında alınması gereken daha çok yol olduğu ve yapısal yeniden yapılanmada henüz başlangıç aşamasında bulunduğu ortaya çıkmaktadır. Türk bankacılık sektöründe sağlıklı rekabet ortamının sürekliliğinin sağlanabilmesi için kısa, orta ve uzun vadede atılması gereken adımlar bulunmaktadır. Bu adımlar, devlet ve/veya düzenleyici otoriteler tarafından yapılması gerekenler ve bankacılık sektörü tarafından yapılması gerekenler olarak iki ana başlık altında toplanmaktadır. Aynı zamanda, makroekonomik dengeler de bankacılık sektörünün yeniden yapılandırılmasını etkileyen önemli bir unsur olarak göze çarpmaktadır.

Finansal Raporlama Uygulamalarında Uluslararası Standartlara Geçiş

TÜSİAD Şirket İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Finansal Raporlama Çalışma Grubu'nun katkılarıyla 19 Aralık 2002 tarihinde "Finansal Raporlama Uygulamalarında Uluslararası Standartlara Geçiş" adlı bir seminer düzenlendi. Seminerde finansal raporlamayla ilgili son yasal düzenlemeler ve uygulamada yaşanan sıkıntılar değerlendirildi. Bu seminere ait ses kayıt çözümleri düzenlenerek temmuz ayında bir rapor halinde yayımlandı.

Seminerin, "SPK Finansal Raporlama Standartlarının Uluslararası Standartlara Tam Uyum Projesi" başlıklı birinci oturumunda, muhasebe standartlarının Uluslararası Muhasebe Standartları (UMS) ile tam uyumunun sağlanması amacıyla SPK tarafından hazırlanan Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ Taslağı çerçevesinde Türkiye'de uluslararası raporlama standartlarına geçiş süreci ele alındı. "UMS'ye Uyum Projesinin Uygulamadaki Etkileri" başlıklı ikinci oturumda ise, şirketlerin finansal pozisyonlarını ve faaliyet sonuçlarını objektif olarak

değerlendirmelerine ve kamunun doğru, karşılaştırılabilir ve şeffaf olarak bilgilendirilmesine imkan verecek en iyi uygulama için somut öneriler oluşturmak amacıyla şirketlerin mevcut finansal raporlama uygulamalarında karşılaştıkları sorunlar tartışıldı.

Türkiye'de Düzenleyici Reformlar: Ekonomik Dönüşüme Yaşamsal Destek

OECD tarafından Düzenleyici Reform Programı altında Türkiye'de yapılan incelemeler sonucunda hazırlanan "OECD Reviews of Regulatory Reform-Turkey: Crucial Support for Economic Recovery" adlı rapor Başbakanlık tarafından Türkçe'ye tercüme ettirilerek yayımlandı. Rapor, kamuoyunda mümkün olduğunca yaygın şekilde ele alınmasına katkı sağlamak amacıyla TÜSİAD tarafından da OECD-TÜSİAD ortak yayını olarak eylül ayında yayımlandı. Rapor, 12 Aralık tarihinde Ankara'da düzenlenen TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi kapsamında yapılan "Türkiye'de Kamunun Yeniden Yapılandırılması" seminerinde kamuoyuna tanıtıldı. Toplantıda, TÜSİAD Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu Başkanı Korkmaz İl-



korur ve OECD Kamu Yönetimi Bölümü Genel Müdür Yardımcısı Rolf Alter rapor hakkında birer konuşma yaptılar.

Raporun birinci kısmı; kamu kesiminin kalitesi, rekabet politikası, piyasa açıklığı ve telekomünikasyon ile enerji gibi anahtar sektörleri içeren geniş bir politika yelpazesinde düzenleyici reformların elde ettiği başarıların ve karşılaşılan zorlukların makro-ekonomik çerçeve içinde genel bir değerlendirmesini sunmaktadır. İkinci kısım ise, her bir alanda izlenen politikalar hakkında hazırlanan kapsamlı incelemeleri özetlemekte ve politika seçenekleriyle sona ermektedir.

Kamu Hizmetinde Etik: Güncel Konular ve Uygulama

OECD Kamu Yönetimi Birimi'nin hazırladığı "Kamu Yönetimi Raporları" dizisinin, seçilmiş üye ülkelerde kamu hizmetinde etik ve davranış kuralları ile ilgili araştırması olan "Ethics in the Public Service" TÜSİAD tarafından Türkçe'ye tercüme ettirilerek OECD-TÜSİAD ortak yayını olarak eylül ayında yayımlandı. Rapor, 19 Eylül tarihinde Çeşme'de düzenlenen TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi kapsamında yapılan "Kamu Kesiminde Kurumsal Yönetim ve Etik Altyapı" başlıklı seminer sırasında kamuoyuna duyuruldu.

Raporun amacı, kamu hizmetinde istenmeyen davranış biçimlerini önlemek ve olumlu davranışları teşvik etmek için kullanılan araç ve süreç olarak tanımlanabilen "etik altyapı"yı ve onu etkileyen unsurları, OECD üyesi dokuz ülkede yapılan araştırmalar ışığında ortaya koymaktır. Dünyanın her yerinde "kamu sektörüne olan güveni" artırmayı hedefleyen çalışmalar yapıldığına dikkat çekilen raporda, gerçek anlamda hayata geçirilmiş bir etik altyapının kamu



sektöründe yüksek standartlı davranışları destekleyerek, kamu sektörüne olan güveni artıracağına ve daha kapsamlı kamu reformlarının önünü açarak kamu hizmetlerinde verimliliği de beraberinde getireceğine dikkat çekilmektedir. Etik altyapının temel öğeleri olan, "siyasi kararlılık, etkin bir yasal altyapı, etkin hesap verebilirlik mekanizmaları, işleyebilir davranış kuralları, mesleki sosyalleştirme mekanizmaları, uygun çalışma koşulları, bir etik koordinasyon organının varlığı ve aktif bir sivil toplum"un başarıyla hayata geçirilmesinin, kamu yönetimine olumlu etkileri üzerinde durulmaktadır.

Dünya Ticaret Örgütü 5. Bakanlar Konferansı Cancun, Meksika: 10-14 Eylül 2003 Küresel Kalkınmaya Doğru

TÜSİAD Dışişleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Dış Ticaret Politikaları Çalışma Grubu bünyesinde oluşturulan Dünya Ticaret Örgütü Alt Çalış-



ma Grubu tarafından, Dünya Ticaret Örgütü'nün 10-14 Eylül 2003 tarihli Cancun Beşinci Bakanlar Konferansı'na yönelik bir rapor hazırlandı ve Türkçe ve İngilizce olarak eylül ayında yayımlandı.

Raporda, Doha Kalkınma Gündemi'nde belirtilen konu başlıklarına ("Tarım", "Pazara Giriş", "Hizmetler", "TRIP's", "Çevre", "Yatırımlar", "Rekabet", "Kamu Alımları", "Ticaretin Kolaylaştırılması") yönelik mevcut sorunlar ve bunlar hakkında TÜSİAD görüşleri belirtildi. Cancun Beşinci Bakanlar Konferansı'na katılan çalışma grubu üyesi M. Aykut Eken tarafından raporun toplantıda dağıtımı yapıldı.

Ulusal İnovasyon Sistemi: Kavramsal Çerçeve, Türkiye İncelemesi ve Ülke Örnekleri

TÜSİAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu altında faaliyet gösteren Girişimcilik ve Yenilikçilik Çalışma Grubu çalışmaları çerçevesinde, Sabancı Üniversitesi Rektör Danışmanı Doç. Dr. Cemil Arıkan koordinatörlüğünde, Teknoloji Yönetimi

Danışmanı Müfit Akyos, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof Dr. Metin Durgut ve Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı Danışmanı Aykut Göker tarafından "Ulusal İnovasyon Sistemi: Kavramsal Çerçeve, Türkiye İncelemesi ve Ülke Örnekleri" başlıklı bir rapor hazırlandı ve 7 Ekim tarihinde düzenlenen bir toplantıyla kamuoyuna duyuruldu. Toplantının açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanı Ömer Sabancı adına TÜSİAD Genel Sekreteri Haluk Tükel tarafından yapıldı. Ardından TÜSİAD Girişimcilik ve Yenilikçilik Çalışma Grubu Başkanı Tuğrul Tekbulut'un oturum başkanlığında, raporun yazarları birer sunum gerçekleştirdiler.

Raporda "teknolojik inovasyon", "inovasyon süreci", "inovasyonda yetkinleşme süreci", "inovasyon araçları", "ulusal inovasyon sistemi" ve "bölgesel inovasyon sistemi" konularına kavramsal düzeyde açıklık getirilmekte; ülkemizin bugünü ve geleceği açısından teknolojik inovasyonda yetkinleşmenin taşıdığı önem vurgulanmakta ve bu konuda özellikle 1990'lardan bu yana atılan adımlar irdelenmektedir.

Yükseköğretimin Yeniden Yapılandırılması: Temel İlkeler

TÜSIAD Sosyal İşler Komisyonu altında faaliyet gösteren Eğitim Çalışma Grubu çalışmaları çerçevesinde, Sabancı Üniversitesi İstanbul Politikalar Merkezi Direktörü ve Boğaziçi Üniversitesi 1992-2000 Dönemi Rektörü Prof. Dr. Üstün Ergüder'in koordinatörlüğünde, Kadir Has Üniversitesi Mütevelli Heyeti Üyesi ve Erciyes Üniversitesi 1992-2000 Dönemi Rektörü Prof. Dr. Mehmet Şahin, ODTÜ Öğretim Üyesi ve ODTÜ 1992-2000 Dönemi Rektörü Prof. Dr. Süha Sevrük, Sabancı Üniversitesi Rektörü ve TÜBİTAK 1992-1997 Dönemi Başkanı Prof. Dr. Tosun Terzioğlu ve Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi, TÜBİTAK Bilim Kurulu ve YÖK Genel Kurulu Üyesi Prof. Dr. Öktem Vardar tarafından "Yükseköğretimin Yeniden Yapılandırılması: Temel İlkeler" başlıklı rapor hazırlandı ve ekim ayında yayımlandı.

Raporda, 1982'den bu yana yükseköğretim sistemimizi şekillendiren 2547 sayılı yasa ve YÖK sistemi değerlendirilmekte, ileriye dönük ciddi bir reform

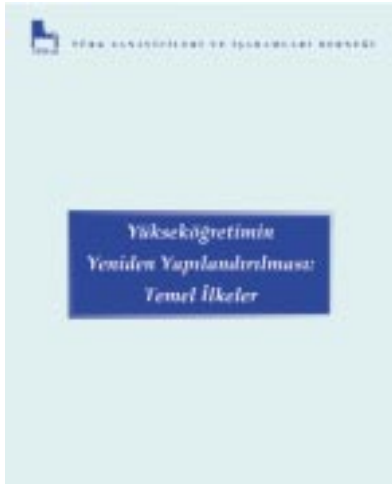
için gerekli görülen ana ilkeler özetlenmekte ve Milli Eğitim Bakanlığı'nın hazırladığı yasa taslağının genel bir eleştirisi yapılmaktadır.

Raporun son bölümünde ise, TÜSIAD'ın, raporun birinci bölümünün değerlendirilmesi amacıyla 4 Eylül tarihinde İstanbul'da Klassis Otel'de öğretim üyeleri, işadamları ve sivil toplum örgütlerinin katılımıyla düzenlediği toplantıda oluşturulan çalışma gruplarının raporları yer almaktadır. Toplantı sırasında bu raporun birinci bölümü katılımcılara sunulmuş ve yükseköğretim ile ilgili genel bir tartışma yapılmıştır. Ardından katılımcılar, "Üst Kurulların Yapısı ve Yetkileri", "Üniversite Yönetimi", "Üniversitelerin Mali Açından Yeniden Yapılandırılması", "Kurumsal Özerklik", "Bilimsel Özgürlük ve Sorumluluklar", "Yükseköğretimde Hizmetlerin Değerlendirilmesi" konularında oluşturulan çalışma gruplarına dağılmışlardır. Grupların koordinatörlüğünü, raporun birinci bölümünün yazarları üstlenmişlerdir.

Avrupa Birliği'ne Uyum Sürecinde Gümrük Birliği'nin Dış Ticaretimize Etkileri

TÜSIAD Dışişleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Dış Ticaret Politikaları Çalışma Grubu bünyesinde oluşturulan Gümrük Birliği Alt Çalışma Grubu tarafından "Avrupa Birliği'ne Uyum Sürecinde Gümrük Birliği'nin Dış Ticaretimize Etkileri" adlı bir rapor hazırlandı ve ekim ayında yayımlandı.

Raporda son dönemde Gümrük Birliği'ne ilişkin sorgulamalara ve bunun yerine serbest ticaret alanlarını oluşturulması gibi alternatif fikirlere karşılık olarak, Gümrük Birliği'nin öneminin ve olumlu etkilerinin verilerle kanıtlanmış olarak gösterilmesi





amaçlanmaktadır. Gümrük Birliği'nin Avrupa Ekonomik Topluluğu ile 1963 yılından bu yana öngörül-müş bir bütünleşmenin önemli bir parçası olduğu, Gümrük Birliği'nin kapsamı, 1996 yılından bu yana mevzuat uyumunda geline son durum, uyum süre-cinde Türk sanayisinin ve ekonomisinin karşılaştığı zorluklar ele alınmakta ve uyum sürecinde halen va-rolan eksiklikler gösterilmektedir.

İş Dünyasında Başarının Anahtarı: Fikri Haklar

TÜSİAD Şirket İşleri Komisyonu altına faaliyet gösteren Fikri Haklar Çalışma Grubu tarafından 5 Mart tarihinde "İş Dünyasında Başarının Anahtarı: Fikri Haklar" konulu bir seminer düzenlendi. Semi-nerin ses kayıt çözümleri bir rapor halinde kasım ayında yayımlandı.

Seminerin "Türkiye'de Fikri Haklar" başlıklı birinci oturumunda, toplum hayatının ve endüstriyel gelişimin sağlanması ve şirketlerimizin uluslararası piyasalarda hak ettikleri yeri almaları açısından fikri haklar kavramı ve fikri hakların korunmasının önemi



irdelendi. "İş Dünyasında Fikri Haklara İlişkin Örnek Durumlar" başlıklı ikinci oturumda ise, marka, pa-tent ve endüstriyel tasarım gibi alanlarda iş dünyasını yakından ilgilendiren dava örnekleri ele alındı.

Karşılaştırmalı Bir Perspektiften Türkiye'de Kamu Sektörü Göstergeleri

TÜSİAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu altında faaliyet gösteren Konjonktür Değerlendirme Çalışma Grubu çalışmaları çerçevesinde TÜSİAD Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından hazırla-nan çalışma aralık ayında tamamlandı.

Çalışmada, kamunun ekonomideki rolünün düzenleyicilik, vergilendirme, üretim, tüketim ve transferleri kapsayan bütüncül bir yaklaşımla ele alın-ması gerektiği belirtilmektedir. Türkiye'de ise, bu alanların birbiriyle ilişkisinin göz ardı edildiği, kamu-nun ekonomideki rolünün sadece harcamalar ve istih-dam gibi tekil başlıklara odaklandığı ifade edilmekte-dir. Bu çalışmada, uluslararası veriler aracılığıyla ve ta-nım farklılıkları en aza indirilerek, Türkiye'deki kamu

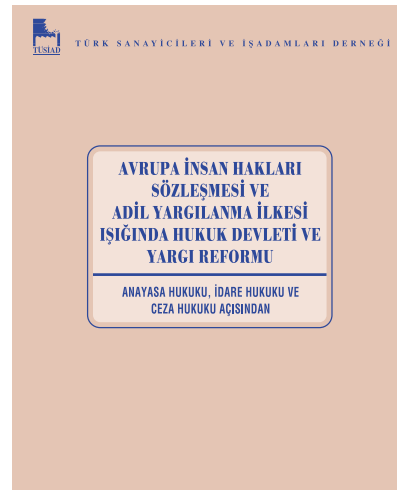
sektörünün büyüklüğü bütüncül bir yaklaşımla objektif olarak değerlendirilmeye çalışılmaktadır.

Çalışmanın bulguları yukarıda bahsedilen beş temel alanda farklılıklar gösterse de, genel olarak kamunun ekonomideki mevcut rolünün etkinlikten uzak olduğuna işaret etmektedir. Geçtiğimiz on beş yılda, etkin bir kamu harcama sistemi kurma kapasitesinden yoksun bir yapı oluşmuş, tüm fonksiyonlar bütçe kısıtına tabi olmuştur. Oysa, kamunun ekonomideki rolü bir amaç fonksiyonu çerçevesinde ele alınmalıdır. Mevcut durumda, Türkiye'nin kamu gelir ve harcamalarını rasyonalize ederek kamu açıklarını azaltması, diğer yandan ise harcamaların kalitesini artırması hedeflenmelidir. Ancak, kamu maliyesinin kalitesi ve sürdürülebilirliği hedeflenirken, kısa ve orta-uzun vade ayırımına dikkat edilmelidir. Kısa vadede, IMF destekli ekonomik program ile makroekonomik dengesizlikleri kalıcı olarak ortadan kaldırma amacıyla faiz dışı fazla politikasına devam edilmelidir. Orta-uzun vadede ise, bu politika kamu sektöründeki yapısal reform programlarıyla desteklenmelidir. Böylece kamunun ekonomideki rolü geniş anlamıyla tanımlanan piyasa ekonomisi ile sürdürülebilir yüksek büyüme ve sosyal politikaları destekleyici bir hüviyete ulaşacaktır.

Avrupa İnsan Hakları Sözleşmesi ve Adil Yargılanma İlkesi Işığında Hukuk Devleti ve Yargı Reformu: Anayasa Hukuku, İdare Hukuku ve Ceza Hukuku Açısından

TÜSİAD Parlamento İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Siyasi Kriterler Çalışma Grubu çalışmalarını çerçevesinde, Bahçeşehir Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Süheyl Batum'un koordinatörlüğünde, Prof. Dr. Süheyl Batum, Bahçeşehir Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Feridun Yenisey, Galatasaray Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Celal Erkut ve Marmara Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Sibel Inceoglu tarafından hazırlanan rapor aralık ayında tamamlandı.

Raporda, Avrupa İnsan Hakları Sözleşmesi (AIHS)'nin "adil yargılanma hakkı"nı düzenleyen 6. maddesi çerçevesinde, Türkiye'de hukuk devleti ilkesi ve yansımaları incelenmektedir. AIHS'nin 6. maddesinin hedefi, adaletin belli bir yargısal sürecin sonucunda dağıtılmasının sağlanması ve güvence altına alınmasıdır. Bu hedef, gerek ceza yargılaması gerekse hukuk



yargılamasının makul bir sürede, yasayla kurulmuş bağımsız ve tarafsız mahkemeler önünde, aleni bir biçimde ve adil olarak yapılması gerektiği belirtilmek suretiyle, söz konusu maddede açıkça düzenlenmiştir. Bu doğrultuda, AIHS'ye taraf olan tüm ülkeler gibi Türkiye'nin de adaletin doğru ve adil biçimde dağıtılmasını sağlayacak kurumsal altyapıyı gereği gibi kurmak ve yargılamanın adil ve doğru bir biçimde yapılmasına yönelik olarak gerekli yasal düzenlemeleri gerçekleştirmek yükümlülüğü bulunmaktadır. Rapor, hukuk devleti ilkesi ve AIHS'nin 6. maddesi çerçevesinde Türkiye'de yargı sisteminin genel durumunu ortaya koymakta ve gerek yürütülen reform çalışmalarını gerekse AB Kopenhag siyasi kriterlerine uyum sürecinde çıkarılan ve değiştirilen yasaları ele alarak güncel, somut ve uygulanabilir öneriler sunmaktadır.

Türk Gelir İdaresi'nin Yeniden Yapılandırılması: Temel Tasarım

TÜSIAD Parlamento İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Kamu Reformu Çalışma Grubu, 2002 yılında yaptığı bir çalışma ile kamu reformunun temel ilkelerini, bu ilkelere ulaşmak için gerekli temel araçları ve uygulama önceliklerini ortaya koyan bir TÜSIAD görüşü oluşturmuştu. Bu çalışmanın ardından ise, bir kamu kurumunda bir pilot proje uygulaması yapılması kararlaştırıldı. Bu çerçevede, Vergi Konseyi ile işbirliği içinde "Türk Gelir İdaresi'nin Yeniden Yapılandırılması: Temel Tasarım" konulu bir pilot projenin hazırlıkları başlatıldı. Maliye Bakanlığı'ndan ve özel sektör ile akademik camiadan uzmanların katılımıyla bir çalışma grubu oluşturuldu. Çalışma grubunda yapılan görüş alış verişlerinin ardından projenin yürütümünü ekipte yer alan Beşinci Düşünce Stratejik Yönetim Hizmetleri üstlendi. Çalışma aralık ayında tamamlandı.

Çalışmada Türk vergi sistemini yönetebilecek kurumsal kapasiteye sahip, kendi kendisini geliştirebilen bir gelir idaresi yapılanması hedeflendi. Vergi sistemlerinin temel omurgası ve gerçek müşterilerinin vergi mükellefleri olduğu vurgulandı. Yönetimin vergi mükelleflerine bilgi verme, sorun çözme, hesap verme anlayışı ile yaklaşması ve bu yaklaşımın kurumsal alt yapısının kurulması gerektiği belirtildi. Temel hizmet birimlerinin mükellef ihtiyaçlarının tespiti ve farklılaştırılmış hizmetlerin sunulmasına olanak verecek şekilde yapılandırılmasının altı çizildi. Kamu yükününün adil ve tutarlı bir şekilde dağılımını sağlayacak şekilde, ekonomik faaliyetlerin (özellikle kayıt dışı ekonomi) kontrol altına alınması ve vergi politikası üretim sürecinin, vergileme kararının bütün ekonomi ve işletmeler üzerindeki etkisinin tam analizi sorumluluğunu üstlenmesine imkan verecek şekilde yapılandırılmasının önemi belirtildi. Sonuç olarak, gelir idaresinin bütün bu hizmetleri verebilecek kurumsal kapasiteyi (insan kaynakları, teknoloji, v.b.) geliştirmesi amacıyla "Mükellef Hizmetleri", "Vergi Yönetimi", "Ortak Hizmetler", "Uyum Yönetimi" ve "Ulusal Veri Yönetimi" alt başlıklarına göre çalışma detaylandırıldı.



2003 Yılı Sürekli Yayınları

TÜSİAD Konjonktür/TÜSİAD Konjonktür Değerlendirme

TÜSİAD Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından hazırlanan Konjonktür'ün ve İngilizce olarak hazırlanan Quarterly Economic Survey'in yayımına 2003 yılında da devam edildi. Yayının adı Konjonktür Değerlendirme ve Quarterly Economic Outlook olarak değiştirildi. Yıl içinde yayımlanan sayılar ile ilgili özet bilgiler aşağıda sunulmaktadır.

*Konjonktür No. 34 (Ocak 2003): Faux Depart**

TÜSİAD Konjonktür'ün bu sayısında, 3 Kasım seçim sonuçlarının siyaset kurumuna sorumlulukları-



nı hatırlattığı ve piyasaların tek parti hükümetine beklenilenin ötesinde iyimser bir tepki verdiği ifade edildi. Bu iyimser tepkinin yarattığı desteğin ardındaki temel bekleyişin, hükümetin ekonomik programın uygulanmasına kararlılıkla devam etmesi olduğu ve ekonomik programa IMF ve uluslararası finans piyasalarının desteğinin sürmesinin de öngörülen yapısal reformlardaki gelişmelere bağlı olduğu vurgulandı. Yayında ayrıca, 2003 yılında makroekonomik değişkenlerin seyrini üç farklı senaryo altında inceleyen 2003 yılı tahminlerine yer verildi. Temel senaryoda 2003 yılı GSYİH artışının %4.5, yıl sonu TÜFE artışının %24 olacağı öngörüldü.

* "Hatalı çıkış" anlamında kullanılan Fransızca kökenli bir deyim.

Konjonktür No. 35 (Nisan 2003): Ekonominin Çıkılmaz Sokakları

35. sayıda, nedenleri ve koşulları değişse de ekonomik programda yaşanan tikanmaların benzerlik taşıdığı ve Türkiye ekonomisinin istikrar arayışında mevcut ekonomik programın tek referans noktası olduğu ifade edildi. Yurt dışı piyasalardaki dalgalanmaların temel sebebinin Irak savaşından ziyade, hü-

kümetin ekonomik programı son çare olarak gören anlayışı olduğu belirtildi ve 2003 yılı büyüme performansının büyük ölçüde ekonomik programın uygulanmasına bağlı olacağı vurgulandı. Yayında ayrıca, 2003 yılında makroekonomik değişkenlerin seyrini inceleyen 2003 yılı tahminlerine yer verildi. Mevcut gelişmelerin, TÜSİAD Konjonktür'ün 34. sayısında öngörülen temel senaryo ile uyumlu gerçekleştiği ifade edilirken, 2003 yılı GSYİH artışının %4.5, yıl sonu TÜFE artışının %25 olacağı öngörüldü.

*Konjonktür Değerlendirme No. 1 (Temmuz 2003):
Bulutlar Dağılırken*

Konjonktür Değerlendirme'nin ilk sayısında, IMF ile dördüncü gözden geçirmenin tamamlanmasının ve savaşın beklenilenden önce sona ermesinin olumlu bir konjonktüre girişin başlangıcı olduğu belirtildi ve nisan ayı itibarıyla Türkiye ekonomisine dair tüm göstergelerde ve beklentilerde hissedilir bir iyileşmenin yaşandığı ifade edildi. Yayında, TL'nin diğer para birimlerine karşı değer kazandığı, enflasyondaki düşüşün hızlandığı, faiz oranlarının gerilediği, ihracatın canlılığını koruduğu ve iç talebin de beklentilere



paralel olarak artmaya başladığı ifade edilirken, tüm bu gelişmelerdeki temel belirleyicinin uzun süredir ertelenen dördüncü gözden geçirmenin tamamlanması olduğu vurgulandı.

*Konjonktür Değerlendirme No. 2 (Ekim 2003):
Annus Mirabilis**

Bu sayıda, yaz aylarında yaşanan gelişmelerin ekonomideki olumlu havayı güçlendirdiği, yılın kalan bölümü için beklentilerdeki iyileşmenin Türkiye ekonomisini daha iyi bir dengeye götürdüğü ifade edildi. Yayında, içinde bulunulan reform sürecinin daha ileriye götürülememesinin sadece ekonomik değil politik bir maliyetinin de olacağı vurgulanırken, hükümetin seçim öncesinde mali disiplini olumsuz etkileyecek politika ve harcamalardan kaçınması gerektiği belirtildi. Düşük kur-faiz-enflasyon döngüsü ile birlikte gerçekleşen üretim artışı ve büyüme ortamının, ekonomide gerekli yapısal dönüşümlerin gerçekleştirilmesi için fırsat yarattığı ifade edilirken, GSYİH'nin 2003 yılında %5.8, 2004 yılında ise %5.2 artacağı öngörüldü.

* "Olağanüstü yıl" anlamına gelen Latince bir deyiş.

Görüş

Görüş dergisi, 2003 yılında gündemdeki önemli konular hakkında kamuoyuna ışık tutan yazılarla yayınlanmaya devam etti.

Görüş No. 53: Türkiye: Avrupa'nın Yeni Rengi

Görüş dergisinin 53. sayısının kapak konusu Türkiye'nin ekonomik ve sosyal dönüşümünü sağlayacak en önemli siyasi projesi olan Avrupa Birliği (AB) üyeliğine ayrıldı. Dergide gazeteci Zeynel Lüle, Kopenhag Zirvesi'nde Türkiye'nin üyelik sürecinin rayına oturduğunu vurgularken; Kültür Üniversitesi Öğretim Üyesi Dr. Mensur Akgün, Kopenhag zirvesini "İstenilenden az, beklenenden iyi, korkulandan uzak..." sözleriyle değerlendirdi. TÜSIAD Brüksel Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası, Türkiye için tek başarı senaryosunu, demokratik ve ekonomik olarak daha güçlü bir devlet olarak formüle etti.

Greenwich Üniversitesi Öğretim Üyesi Dr. Mehmet Uğur, AB üyeliğinin Türkiye için yararını, şimdiye kadar elde edilmesi mümkün olmayan bir kamu malının elde edilmesi olarak yorumlarken; Kültür Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Ülkü De-

mirdöğen, Avrupa güvenlik ve savunma politikasını ve Türkiye ilişkilerini; Marmara Üniversitesi AB Enstitüsü Öğretim Üyesi Doç. Dr. Muzaffer Dartan da Türkiye-AB ilişkilerinde Almanya'nın rolünü değerlendirdi.

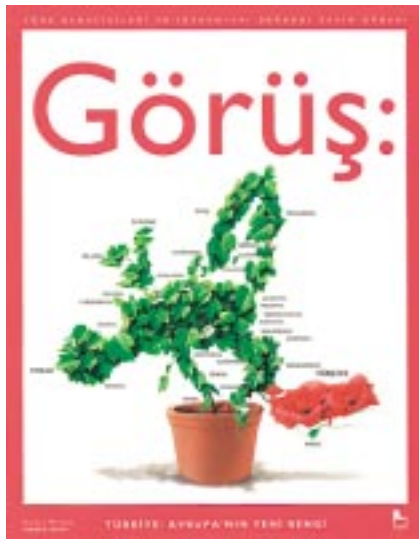
Gazeteci Zeynel Lüle ve Vakur Kaya, Görüş dergisi için, Avrupalı parlamenter ve devlet adamlarına, Avrupalıların gözüyle Türkiye'nin nasıl görüldüğünü, zirvenin sonuçlarını, Kıbrıs sorununa bakışlarını ve geleceğe ilişkin beklentilerini sordular. Avrupa'nın 1947 yılında başlattığı AB sürecinin ve Türkiye'nin 1959 yılında ilk adımını attığı yolculuğun kronolojik olarak aktarıldığı Görüş'te, Türkiye'nin yerine getirmesi beklenen siyasi ve ekonomik kriterlerin listesi de yer aldı.

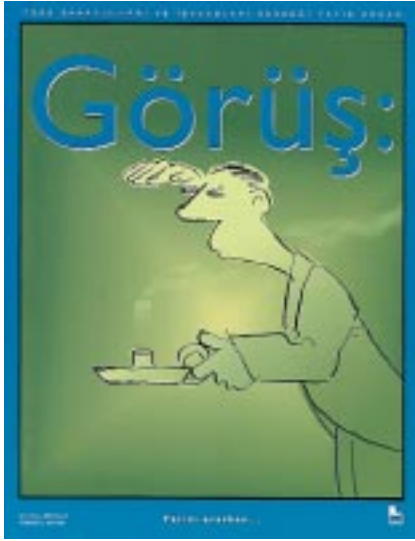
TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Muharrem Kayhan, "Şimdi soğukkanlı ve hesaplı olma zamanı", TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan da "AB: Uzun İnce Bir Yol" başlıklı yazılarıyla AB Kopenhag Zirvesi sonuçlarını değerlendirdiler.

Görüş No. 54: "Yarını ararken..."

Görüş dergisinin 54. sayısı gündemdeki konulara uzun vadeli bir perspektiften yaklaşarak, yurt içi ve yurt dışı gündemi analiz etmeyi amaçladı. Bilgi Üniversitesi Öğretim Üyesi Dr. Ahmet K. Han, "Irak Krizi'nde petrol bir açıklama mı?" sorusunun yanıtını ararken; İTÜ öğretim üyesi Doç. Dr. Gökhan Çetinsaya, Irak krizinin ve Musul meselesinin köklerini tarihsel bağlamda ele aldı. İTÜ öğretim üyesi Doç. Dr. Filiz Karaosmanoğlu, yeni enerji kaynaklarını, rezervlerini ve Türkiye'deki durumu incelerken; Botaş Dış İlişkiler ve Strateji Geliştirme Daire Başkanı Dr. Cenk Pala, dünya enerji dengesinde petrol ve doğalgazın yerini ve önemini irdeledi.

Dosya sayfalarında ise, Başkent Üniversitesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Menderes Çınar, merkez sa-



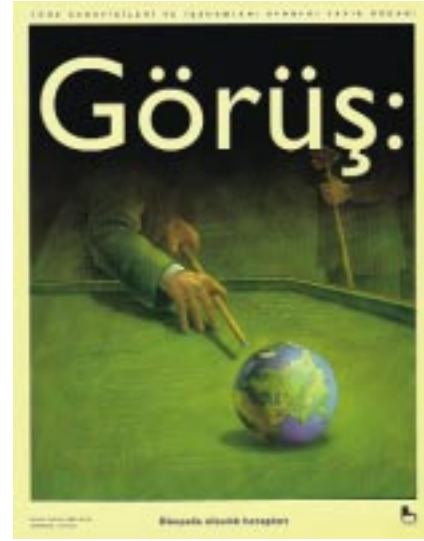


ğı temsilen AK Parti'de yaşanan süreç ve açmazları netleştirirken; Ege Üniversitesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Tanju Tosun, seçimlerin ardından merkez solun nereye savrulduğunu ele aldı. Koç Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Kamil Yılmaz ise, yüksek enflasyonun ekonomi politik analizini yorumladı. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan, "AB Lizbon Stratejisi, hükümetin ve özel sektörün gündemini oluşturmalı" başlıklı yazısında Lizbon stratejisinin ana ekseninin ülkemiz için öneminin altını çizdi.

Görüş No. 55: Dünyada olasılık hesapları

Görüş Dergisi'nin 55. sayısının kapak konusu "Dünyada olasılık hesapları" başlığı altında, Türkiye'nin içinde bulunduğu bölgede ve dünyada değişime ayrıldı.

Yeditepe Üniversitesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Gamze Güngörmüş Kona, Ortadoğu'nun yeni sınırlarını irdelerken; Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi öğretim üyesi Doç. Dr. Çağrı Erhan, ABD'nin Irak operasyonu ile başlayan ve sonrasında da büyük değişimler yaşayan Türkiye-ABD ilişkilerinin geldiği noktayı değerlendirdi. TÜSİAD Ankara Temsilci Yardımcısı Derya Sevinç, genişleme sürecinde Türkiye'nin AB'deki geleceğini Görüş okurlarıyla paylaştı.



Yoksulluk konusunun ele alındığı "Dosya" sayfalarında ise, ODTÜ öğretim üyesi Doç. Dr. Murat Güvenç ve Prof. Dr. Tansı Şenyapılı, 2000 Kasım ve 2001 Şubat krizlerinde farklı toplumsal katmanların krizle ve doğal olarak yoksullukla nasıl mücadele ettiklerini değerlendirdi. ODTÜ Öğretim Üyeleri Doç. Dr. Oğuz Işık ve Doç. Dr. M. Melih Pınarcıoğlu, yoksulluğun değişen yüzünü sorguladılar. 1992 yılında uygulanmaya başlayan Yeşil Kart ve 1976 yılında yoksullara yardım amaçlı oluşturulan Fak-Fuk-Fon'un ilk günden bu yana nasıl kullanıldığı ve gelişen noktayı Süleyman Demirel Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Sogül Sallan Gül aktardı. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan da "Zorunlu İhtiyaç: Yabancı Sermaye" başlıklı makalesinde Türkiye'nin yabancı sermayeye hayati derecede ihtiyaç duyduğuna dikkat çekti.

Görüş No. 56: Türkiye Yahudileri: 500 Yıllık Geçmiş

Görüş dergisinin 56. sayısının kapak konusu Türkiyeli Yahudiler oldu. Araştırmacı yazar Naim Güler, Türkiye Yahudileri'nin nereden, nasıl geldiklerinin, Osmanlı döneminde ve Cumhuriyet tarihi boyunca nasıl bir yaşam sürdüklerinin izini sürdü.

Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Görevlisi Karen Gerson Şarhon, Aşkenaz Yahudileri'nin dili "Judeo-Espanyol"un özelliklerini aktarırken; yemek yazarı Viki Koronya, Seferad mutfağını yemek tarifleriyle tanıttı. Türkiye Yahudi Cemaati Müşaviri Silvyo Ovadya, Yahudilerin Osmanlı ve Cumhuriyet dönemlerinde bakım faaliyetlerini anlatırken; Selçuk Üniversitesi Öğretim Üyesi Dr. Hatice Doğan, Hahambaşılık kurumunun Osmanlı'dan bugüne izlediği sürecin ana hatlarını aktardı.

Şalom Gazetesi yazarı Dr. Robert Schild, Aşkenaz Yahudilerinin yaşamlarının ayrıntılarını anlatırken; Türkiyeliler Birliği Derneği Yöneticisi Selim Amado, Türkiye'den İsraile'e göç eden Yahudilerin İsrail'deki yaşamını ve örgütlenmesini ele aldı. DEİK Türk-İsrail İş Konseyi Başkanı Ekrem Güvendiren, iki ülke arasındaki ekonomik ilişkileri değerlendirdi. Türkiye Yahudi Cemaati Başkan Vekili Lina Filiba, diaspora Yahudileri'nin Türkiye ile ilişkilerini; Amerikan Yahudi Komitesi Stratejik Etüdler Bölüm Başkanı Barry Jacobs ise, ABD'deki ilişkilerini ele aldı. Naim Gülyüz, 500. Yıl Vakfı Türk Museviler Müzesi'ni anlattı. Osmanlı Bankası Arşiv ve Araştırma Merkezi Yöneticisi Lorans Tanatar Baruh, 1900'lerin başında İstanbul'daki gayri müslim azınlığın tekstil alanında-

ki faaliyetleri ile ilgili bilgi verirken; edebiyatçı Mario Levi, bu kez Görüş için kaleme aldığı bir mektupla okurlarıyla buluştu.

TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan ise, "TÜSIAD Berlin Ofisi: Almanya'dan Türkiye'ye Bir İşbirliği ve Bilgi Penceresi" başlıklı yazısında, TÜSIAD'ın yeni açılan Berlin Ofisi'nin Türkiye-Almanya ve AB ilişkilerinde taşıyacağı önemi vurguladı.

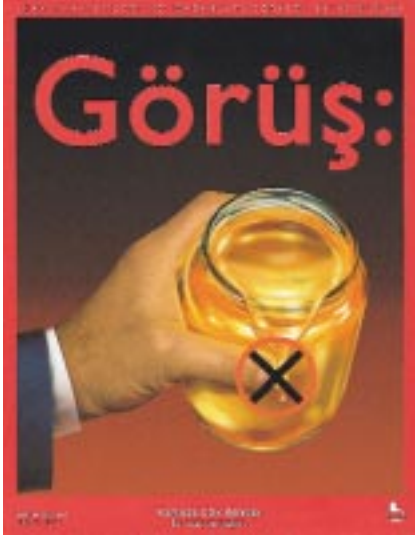
Görüş No. 57: Kamuda Etik Altyapı: Bal tutan parmağını...

Görüş Dergisi'nin 57. sayısının kapak konusu "Kamuda Etik Altyapı" oldu. Boğaziçi Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Sabih Tansal, kamuda etik kavramının devlet yapılanmasındaki önemine dikkat çekti. S.A.M Araştırma Danışmanlık Başkan Yardımcısı Mehmet Aközer, TÜSIAD için gerçekleştirilen Kamu Reformu Araştırması'nın sonuçlarını yorumladı ve kamuoyunda yolsuzluklar ile ilgili fikirleri inceledi. Gazeteci Nedim Şener ise yolsuzluğun günümüz Türkiye'sinde ulaştığı boyutları değerlendirdi.

Derginin "Gündem" sayfalarında ise, İstanbul Barosu avukatlarından Av. Mehmet Şükrü Alpaslan, Avrupa İnsan Hakları Mahkemesi'ne Türkiye ile ilgili yapılan başvuruların ve dava süreçlerinin Türk kamuoyunda gerektiği gibi algılanmadığını vurguladı. OECD Sekreteryası'nda Üye Olamayan Ülkelerle İlişkiler ve Uluslararası Yatırım Forumu Mehmet Öğütçü, Çin ile ilgili önemli bilgiler verirken, Türkiye'nin devlet ve özel sektör düzeyinde Çin ile ilişkilerde ortaya koyduğu performansı da eleştirdi.

Yıldız Teknik Üniversitesi Öğretim Üyesi Elçin Macar, Heybeliada Ruhban Okulu ile ilgili yaşanan gelişmeleri ele aldı. Ankara Ticaret Odası Başkanı Sinan Aygün karşılaştırmalı bir "Türkiye'de Kayıtdışı Ekonomi" portresi çizerken, Yıldız Teknik Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Meryem Koray "Avrupa Refah Devleti" kavramının tarihi ve siyasi analizini yaptı.





TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan ise "Kamu reformunun temel ilkeleri" başlıklı yazısında, Meclis'te çalışmaları süren kamu reformuyla ilgili görüşlerini açıkladı ve küreselleşen dünyada devletin aldığı yeni biçimi tartıştı.

TÜSİAD Bülten

TÜSİAD Bülten No: 34 (Ocak-Mart 2003)

TÜSİAD Bülten'in 34. sayısı; 23 Ocak'ta gerçekleşen TÜSİAD Genel Kurul toplantısı, 13 Ocak'ta İstanbul'da ve 5 Şubat'ta Ankara'da yapılan "Enflasyon ve Büyüme Dinamikleri: Gelişmekte Olan Ülke Deneyimleri Işığında Türkiye Analizi" raporunun tanıtımı, 14 Ocak'ta Sürdürülebilir Gelişme İçin Çevre Platformu'nun kuruluşunu ve faaliyetlerini duyuran basın toplantısı, 30-31 Ocak'ta Kıbrıs'ta gerçekleşen SIAD Başkanlar Kurulu, Boğaziçi Üniversitesi-TÜSİAD Dış Politika Forumu'nun 28 Şubat'ta düzenlediği "Irak Krizi: Askeri Müdahale ve Siyasi Gelecek" başlıklı seminer, 5 Mart'ta düzenlenen "İş Dünyasında Başarının Anahtarı: Fikri Haklar" konulu seminer, 17 Ocak'ta TÜSİAD heyetinin Finlandiya Başbakanı ve Dışişleri Bakanı ile görüşmesi, 6 Mart'ta



"Türk-Amerikan Ekonomik ve Ticari İlişkilerin Analizi ve Geleceğe Yönelik Öneriler" raporunun tanıtımı, 26 Mart'ta "Bağımsız ve Düzenleyici Kurumlar ve Türkiye Uygulaması" raporunun tanıtımı gibi etkinliklere yer verdi. Ayrıca "Türkiye'de Girişimcilik" ve "Türk Bankacılık Sektörünün Maliyetlerine İlişkin Politika Önerileri" raporları ile "Görüş no: 53" başlıklı yayınlar da kısaca tanıtıldı.

TÜSİAD Bülten No: 35 (Nisan-Haziran 2003)

TÜSİAD Bülten'in 35. sayısında, haziran ayında gerçekleşen Yüksek İstişare Konseyi, Avrupa Günü nedeniyle düzenlenen "9 Mayıs Gençlik ve Avrupa" etkinliği, Alanya ve Erzurum'da toplanan SIAD Başkanlar Kurulları, 6 Mayıs'ta gerçekleşen "Felsefe 2002" ve "Tarih 2002" kitaplarının tanıtım toplantısı, 21 Mayıs'ta düzenlenen "Bağımsız Düzenleyici Kurumlar Semineri", TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu tarafından düzenlenen "Piyasa Ekonomisi ve Şeffaflık: Kavşaktaki Türkiye" başlıklı seminer, Boğaziçi Üniversitesi-TÜSİAD Dış Politika Forumu tarafından gerçekleştirilen "ABD'de Dış Politika Oluşturma Sürecinde Lobilerin Etkileri" semineri, 1-2 Nisan'da yapılan Avusturya temasları, 26-30 Mayıs'ta yapılan ABD temasları, 8-10 Haziran'daki Po-

lonya ziyareti gibi etkinlikler yer aldı. Ayrıca "Görüş no: 54", "Türkiye’de İşgücü Piyasası ve İşsizlik", "Bankacılık Sektöründe Yeniden Yapılanma Konusunda Öneriler" başlıklı TÜSIAD yayınları da tanıtıldı.

TÜSIAD Bülten No: 36-37 (Temmuz-Aralık 2003)

TÜSIAD Bülten’in 36 ve 37. sayılarının bir arada çıktığı ortak sayıda; TÜSIAD’ın eylül ve aralık aylarında gerçekleşen Yüksek İstişare Konseyi toplantıları, 10 Temmuz’da düzenlenen "İtalya-Türkiye 2003 Yatırım Forumu", 17 Temmuz’da Boğaziçi Üniversitesi-TÜSIAD Dış Politika Forumu tarafından düzenlenen "Annan Planı: Hayaller ve Gerçekler" konulu konferans, "Türkiye’den Avrupa’ya Yeni Renkler" konulu fotoğraf yarışmasında Brüksel Gezisi kazanan öğrencilerin Brüksel gezisi, 2 Eylül’de gerçekleşen TÜSIAD Berlin Bürosu’nun açılış töreni, TÜSIAD’ın ekim ayında yaptığı Brüksel ve İngiltere temasları, 17-19 Kasım tarihli Rusya ziyareti, 1 Aralık’ta Yunan Sanayi Federasyonu Başkanı ve Yunanistan Maliye Bakanı ile yapılan toplantı, 12 Kasım’da Deutsche Bank AG Denetim Kurulu Başkanı ve Alman Bankalar Birliği Başkanı Dr. Rolf E. Breuer’in katılımıyla gerçekleşen "Avrupa Bankacılık Sektörü" başlıklı seminer ile ilgili bilgiler yer aldı. 13-15 Ekim’de gerçek-



leşen 12. Ulusal Kalite Kongresi, TÜSIAD ve TBV’nin bu yıl 23 Ekim’de ilkin düzenledikleri eTR Kongresi, 9 Aralık’ta yapılan 5. Teknoloji Kongresi, Türkiye SIAD Platformu Malatya Başkanlar Kurulu ve İzmir’de gerçekleşen 7. SIAD Zirvesi gibi etkinlikler, "Ulusal İnovasyon Sistemi", "Yükseköğretimin Yeniden Yapılandırılması: Temel İlkeler" ve "Görüş no: 56" başlıklı yayınlar da kısaca tanıtıldı.

TÜSIAD Newsletter

Görüşler, TÜSIAD yayınları ve TÜSIAD faaliyetleri olmak üzere üç ana başlığı içeren TÜSIAD Newsletter’ın yayımına 2003 yılında da devam edildi.

Newsletter No. 16-17 (Ekim 2002-Ocak 2003)

TÜSIAD Newsletter’ın 2002 yılının ikinci yarısını kapsayan 16. ve 17. sayılarının birarada çıktığı bu sayıda, 2002 yılı Türkiye ekonomisinin ve yatırım ortamının mevcut resmi çizilerek görüşler belirtildi. AB ile ilişkiler konusunda; TÜSIAD heyetinin AB ülkelerine ziyaretleri, Kopenhag Zirvesi sonrası Türkiye-AB ilişkilerini değerlendiren bir yazı, TÜSIAD’ın "AB Üyelğine Doğru" başlıklı broşürünün tanıtımı ve "Avrupa Birliği Üyelğine Doğru: Türkiye’de Siyasi Reformlar",

"Makine İmalatı Sektöründe İş Mükemmelliği ve Elektronik İş Stratejileri", "AB Çevre Mevzuatına Uyum Süreci", "Yeni Rekabet Stratejileri ve Türk Sanayisi" gibi yayınlanan raporların tanıtımlarına yer verildi. Bunlara ek olarak, TÜSİAD'ın düzenlediği seminer, konferans vb. faaliyetler ile Brüksel, Washington ve Ankara temsilciliklerinin faaliyetleri hakkında bilgi verildi.

Newsletter No. 18-19 (Ocak-Haziran 2003)

TÜSİAD Newsletter'ın bu sayısında; TÜSİAD'ın 33. Genel Kurul toplantısı, 11 Haziran tarihli Yüksek İstişare Konseyi toplantısı, 17 Ocak tarihli Finlandiya, 1-2 Nisan tarihli Avusturya ve 27-30 Mayıs tarihli ABD ziyaretleri ile TÜSİAD International'ın 8-10 Haziran tarihili Polonya ziyareti ile ilgili yazılara yer verildi. Ayrıca Boğaziçi Üniversitesi-TÜSİAD Dış Politika Forumu'nun 30 Ocak tarihli "Kıbrıs'ın Geleceği ve AB Üyeliği", 28 Şubat tarihli "Irak krizi: Askeri Müdahale ve Siyasi Gelecek", 6 Haziran tarihli "ABD'de Dış Politika Oluşturma Sürecinde Lobilerin Etkileri" seminerleri ile TÜSİAD'ın "9 Mayıs Avrupa Günü", "Türk Vergi Sisteminde Yeniden Yapılanma İhtiyacı", "Bağımsız Düzenleyici Kurumlar" ve "Piyasa Ekonomisi ve Şeffaflık: Kavşaktaki Türkiye" seminerleri anlatıldı. TÜSİAD temsilciliklerinin faaliyetleri ve yılın ilk 6 ayında çıkan yayınların da tanıtımı yapıldı.

TÜSİAD Görüşleri Dizisi

TÜSİAD komisyonları altında faaliyet gösteren çalışma grupları, TÜSİAD Genel Sekreterlik bölümleri vb. kanallarla hazırlanan görüş çalışmalarının yer aldığı TÜSİAD Görüşleri Dizisi'nin yayımına 2003 yılında da devam edildi.

TÜSİAD Görüşleri Dizisi No. 12: Enerji Piyasası-
nın Yeniden Yapılandırılması Hakkında TÜSİAD Görüşü

TÜSİAD Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Enerji Çalışma Grubu tarafından hazırlanan görüşte, Türkiye’de enerji piyasasının serbestleştirilmesi çalışmalarını irdelenmekte ve bu süreçte karşılaşılan sorunlara çözüm önerileri sunulmaktadır. Çalışmada, elektrik piyasasının tam rekabetçi serbest bir piyasa olmasının bu alanda kamunun çok büyük bir ağırlığı bulunmasından dolayı uzun zaman alacağı, bürokrasiden kaynaklanan sorunların serbest bir piyasa oluşturulması çalışmalarının önünde engel teşkil ettiği belirtilmiştir. Elektrik sektöründe Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı’na bağlı kuruluşların (EÜAŞ, TEİAŞ, TETAŞ, TEDAŞ, DSI), EPDK, Hazine Müsteşarlığı ve DPT’nin yetkili



kılınması ile birlikte bürokratik yapılanmanın etkisini sürdürmekte olduğu vurgulanmaktadır. Türkiye'nin ekonomik krizler sonrasında yeniden büyümeye başlamasıyla birlikte sanayideki canlanma sonucu elektrik talep artışının normale döneceği ve bu nedenle yeni enerji projelerinin hızla gündeme getirilmesi gerektiği ifade edilmektedir.

Çalışmanın ikinci bölümünde ise doğal gaz sektörünün yeniden yapılandırılmasına ilişkin temel hususlara yer verilmektedir. Doğal gaz alım veya satım sözleşmelerinin devrinin sağlıklı bir yapıda gerçekleştirilmesi ve arz güvenliğinin sürekliliğinin sağlanması için ön yeterlilik koşulu olarak şirketlerin sermaye yapıları ve sektör tecrübelerinin ön planda olması gerektiği belirtilmektedir. Doğal gaz piyasasına girişin piyasada faaliyet gösteren tüm tüzel kişiler için eşit şartlar sağlayan, şeffaf bir yapı olması gerektiğine değinilmektedir. Doğal gazın iletimi konusunda özel sektör yatırımlarına izin verilmesinin şebekenin daha hızlı büyütülmesi açısından önemli olduğu ifade edilmektedir. Depolama faaliyetleri ve doğal gazın şehir içi dağıtımı konusunda piyasanın eşitlik ve şeffaflık ilkeleri üzerinde tesis edilmesi gerektiği belirtilmektedir. Piyasada dikey bütünlüğün sağlanmasının piyasa faaliyetlerini küçültmekte olduğu, Avrupa ülkelerinde ise dikey bütünlüğün daha rekabetçi bir piyasa yaratılması konusunda engellenmediği vurgulanmaktadır.

TÜSİAD Görüşleri Dizisi No. 13: AB'ye Uyum Sürecinde Türk Tarım Sektörünün Sorunları ve Çözümleri

TÜSİAD Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Tarım, Hayvancılık ve Balıkçılık Çalışma Grubu tarafından hazırlanan görüşte, Türkiye'nin AB'ye giriş sürecinde, üzerinde çok durulacak ve en fazla zaman alacak konu olan Türk tarımının Or-

tak Tarım Politikası (OTP)'na uyumu konusu ele alınmıştır. AB ülkelerinde de önemli tartışma konularından biri olan tarım politikalarının, Türkiye ölçeğinde henüz istenilen aşama kaydedilemediği belirtilmiştir.

OTP, AB'nin tarım sektörüne ilişkin olarak piyasalar, kurumlar, iç ve dış ticaret ile vergilendirme yapısını kapsayan ortak düzenlemeleri içeren bir oluşumdur. Çalışmada, Türkiye'nin tam üye adayı olarak ortak tarım politikalarına uyum sağlamak durumunda olduğu ve uyum süreci içerisinde verimlilik ve rekabet gücünü artırıcı politikalara ağırlık vermesi gerektiği vurgulanmaktadır. AB'ye üyelik konusunda adımlar atılırken, Türkiye'nin tarım ürünlerinin üretimini ve pazarlamasını geliştirici çalışmalarını hızlandırması ve tarım işletmelerinin yapısal sorunlarını azaltıcı tarım reformlarını hayata geçirmesi gerektiği belirtilmektedir. Giderek daha rekabetçi hale gelen, bilgi ve teknolojik gelişmelerin hızlı yaşandığı uluslararası pazara uyum sağlamak sureti ile tarım dış ticaretinde liberalleşme yönünde adımların atılmasının önemi vurgulanmaktadır.

Görüşte yer alan "Türk Tarımının Yapısal Sorunları" bölümü; "Devlette Tarımın Örgütlenmesi ve Yasal Düzenlemeler", "Üretim ve Verimlilik", "İstihdam", "Tarım ve Sanayi İlişkileri", "Üretici Örgütlenmesi" ve



"Tarımda Uygulanan Destek ve Teşvikler" başlıklarıyla değerlendirilmiştir. Çalışmanın "Sonuç ve Genel Öneriler" başlıklı ikinci bölümünde ilk bölümde ele alınan sorunlara ilişkin çözüm önerileri geliştirilmiştir.

TÜSİAD Görüşleri Dizisi No. 14: Bilgi Toplumu Yolunda Telekomünikasyon Altyapısının Sağlıklı Gelişmesi İçin Öneriler: "Bilgi Toplumu Altyapısı, Serbest Rekabet Ortamında Özel Girişimler Yoluyla Kurulmalıdır"

TÜSİAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu altında faaliyet gösteren Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon Çalışma Grubu tarafından hazırlanan görüşte, uluslararası rekabet ortamında başarılı olmak için "bilgi temelli ekonomi"nin öncelikli hedef olarak belirlenmesi ve bu hedefe ulaşmak için telekomünikasyon altyapısının geliştirilmesi, gerekli insan kaynağının yetiştirilmesi, özendirici ve teşvik edici uygulamaların gerçekleştirilmesi konularına dikkat çekilmiştir. Bu çerçevede, Türkiye'de zaman kaybetmeden bu önceliklerin hayata geçirilmesini temin etmek gerektiği, iletişim hizmetleri üzerindeki tekelin kaldırılması ve Türk Telekom'un sermaye yapısının devlet ağırlıklı olmaktan çıkarılması çalışmaları sırasında, Avrupa'daki benzer hareketi başlatan bek-

lentiler ve konulan hedefler ile Avrupa ülkelerinin bu dönüşümü yaşarken karşılaştıkları sorunların göz önünde tutulması gerektiği ifade edilmiştir.

Telekomünikasyon Kurumu'nun gündeminde, kısa zamanda tamamlanması gereken çok sayıda yönetmelik olduğu, bunların bir kısmının, Ulusal Program'da belirlenen 31.12.2003 tarihinden de önce hazırlanarak Bakanlar Kurulu'nca onaylanmış olarak yürürlüğe girmesi gerektiği belirtilmiştir. Telekomünikasyon Kurumu'nun üzerinde hiçbir baskı olmadan çalışmasının hedeflenmesi ve kurumun tüm gücünü tekelin kaldırılması için yapılacak düzenlemelere odaklamasının altı çizilmiştir. Türk Telekom'un %100'ü kamuya ait bir şirket olarak faaliyete devam etmesinin kurumun piyasaları sağlıklı bir şekilde düzenlemesinin ve denetlemesinin önünde bir risk oluşturduğu ifade edilen görüşte, iletişim hizmetlerinde tekelin kaldırılması sonrasında Türk Telekom'un yeni ortama uyum göstermesi ve yeni işleticiler ile eşit koşullarda rekabet edebilmesi için sermaye yapısının devlet ağırlıklı olmaktan çıkartılması gerektiği belirtilmiştir.

TÜSİAD Görüşleri Dizisi No. 15: 15 Mart 2003 Lizbon Stratejisi-Türkiye

TÜSİAD, Mart 2000'de Avrupa Konseyi Lizbon Zirvesi'nde AB için belirlenen "2010 yılına kadar, daha çok sayıda ve daha iyi iş ve daha büyük bir toplumsal uzlaşmayla, sürdürülebilir ekonomik büyümeyi gerçekleştirebilecek, dünyanın en rekabetçi ve en dinamik bilgi ekonomisi durumuna gelmek" stratejik hedefinin Türkiye tarafından tümüyle benimsenmesi gereğine inanmaktadır.

TÜSİAD bu yaklaşım doğrultusunda, UNICE'nin Mart 2003'teki ilkbahar zirvesine ulusal bir rapor sunma projesine katılmaya karar vermiştir. TÜSİAD bu raporda, Türk iş camiasının Lizbon stratejisinin hedefleri çerçevesindeki önceliklerini ortaya





koymaktadır. Raporda Türkiye'nin dinamik bir pazar ve uluslararası iş aleminin bölgesel bir üssü olmak için önemli bir potansiyele sahip olduğu vurgulanmakta ve bu potansiyelin AB'nin Lizbon Stratejisi'nin hedeflerine ulaşmasına önemli bir katkıda bulunabileceği belirtilmektedir.

Çalışmada "Devletin Modernleştirilmesi: Kamu Yönetimi Reformu", "Girişimciliğin ve İnovasyonun Geliştirilmesi", "Sermayeye Erişimin Kolaylaştırılması", "Vergi Baskısının Azaltılması", "Eğitime Yatırım Yapılması", "İstihdam ve İşgücü Piyasasının İyileştirilmesi" ve "Sürdürülebilir Kalkınma ile Rekabetçiliğin Bağdaştırılması" başlıkları altında TÜSİAD'ın görüşleri özetlenmektedir.

TÜSİAD Görüşleri Dizisi No. 16: AB Çevre Politikaları Açısından Hava Kalitesi: Avrupa İçin Temiz Hava

TÜSİAD Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Çevre Çalışma Grubu Üyesi Prof. Dr. Selahattin İncecik tarafından hazırlanan görüşte, Johannesburg'da yapılan Sürdürülebilir Kalkınma Zirvesi'nin dünyada pek çok kurum ve kuruluşu çevre alanında yeni değerlendirmeler yapmaya, halk sağlığı politikalarını öncelikli hedefler arasına almaya zorladığı belirtilmiştir. Son yıllarda ulaşım ve

enerji sektörlerinde meydana gelen gelişmeler nedeniyle partikül ve ozon kirliliğinin insan ve çevre sağlığı bakımından tehdit oluşturmakta olduğu, bu durumu önlemek üzere AB'de Avrupa İçin Temiz Hava (Clean Air For Europe-CAFE) Programı'nın yaşama geçirildiği ifade edilmiştir. CAFE programı, hava kalitesi ile birlikte sağlıklı ekonomilerin bir arada bulunabileceği sürdürülebilir kalkınmayı sağlayarak tüm AB vatandaşlarının temiz hava soluması için 6. Çevre Eylem Programı ile bağlantılı olarak sürdürülebilir şehirler yaratmayı amaçlamaktadır.

Ülkemizde, CAFE Programı öncesinde, çevre hava kalitesi alanında son derece temel eksikliklerin bulunduğu, şehirlerimizin hava kalitesinin geleneksel kirlilik bakımından henüz Dünya Sağlık Örgütü limitlerinin altında olduğu raporda vurgulanmıştır. AB'ye geçiş sürecinde bulunan ülkemiz için CAFE Programı'nın sürdürülebilir şehirler yaratmak bakımından bir şans olabileceği, gerekli atılımların yapılmasıyla çevre alanındaki uyum çalışmalarının hızlanacağı ifade edilmiştir. Ülkemizde sürdürülebilir üretim ve tüketimin, verimlilik ve ekonomik göstergelere dayalı model çalışmalarının, gerek geleneksel kirlitici gerekse CAFE Programı ile bağlantılı olarak, ulusal hava kalitesi çalışmalarının yaşama geçirilmesinin önemi üzerinde durulmuştur.



2003 Yılında Basında TÜSİAD

2003 yılında TÜSİAD'ın yazılı ve görsel basın ile ilişkilerinin düzenlenmesi Basın ile İlişkiler Bölümü tarafından yürütüldü. TÜSİAD yıl boyunca Türkiye'nin Avrupa Birliği (AB) ile üyelik müzakerelerinin başlatılması sürecini, Kıbrıs'ta Annan Planı temelinde bir çözüm bulunmasına yönelik gelişmeleri ve Kıbrıs seçimlerini, Irak'taki savaş öncesi ve sonrası gelişmeleri, Türkiye-ABD ilişkilerini, ekonomik gelişmeleri, yüksek öğretimin yeniden yapılandırılması konularını yakından takip etti ve oluşturduğu görüşleri kamuoyu ile paylaştı.

TÜSİAD'ın 23 Ocak tarihinde toplanan 33. Genel Kurulu, Yüksek İstişare Konseyi'nin 11 Haziran, 19 Eylül ve 12 Aralık tarihlerinde yapılan toplantıları basının yoğun ilgisi ile gerçekleşti. TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Muharrem Kayhan ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan'ın açılış konuşmalarında sıcak gündeme yönelik değerlendirmelerde bulunduğu toplantılar çok sayıda televizyon kanalında canlı olarak yayınlandı, medyada geniş yer buldu.

TÜSİAD Türkiye'nin gündemi ile doğrudan bağlantılı olarak, yıl boyunca Irak'taki gelişmeleri ve Türkiye-ABD ilişkilerini mercek altına aldı. Boğaziçi Üniversitesi-TÜSİAD Dış Politika Forumu, 28 Şubat

tarihinde "Irak Krizi: Askeri Müdahale ve Siyasi Gelecek" konulu bir seminer düzenledi. Seminer TÜSİAD Basın ile İlişkiler Bölümü tarafından kamuoyuna duyuruldu ve takip edildi. Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan başkanlığındaki bir TÜSİAD heyetinin ABD yönetiminin, finans çevrelerinin ve medyasının önde gelen isimleriyle görüşmek üzere 26-30 Mayıs tarihleri arasında gerçekleştirdiği ABD temasları, bölüm tarafından kamuoyuna duyuruldu. Gezinin Washington kısmının tamamlanmasının ardından "Hükümetimizin Ortadoğu vizyonunu ortaya koyması ve kapsamlı bir politika geliştirmesi gerekiyor" başlıklı bir basın açıklaması yapıldı.

Heyetin Türkiye'ye dönmesinin ardından, TÜSİAD Washington, D.C. Temsilcisi Abdullah Ak-yüz'ün NTV, CNN Türk, Sky Türk ve TV 8 kanallarında haber programlarına katılarak durum değerlendirmesi yapması bölüm tarafından organize edildi.

Boğaziçi Üniversitesi-TÜSİAD Dış Politika Forumu'nun 6 Haziran tarihinde düzenlediği "ABD'de Dış Politika Oluşturma Sürecinde Lobilerin Etkileri" konulu seminer Basın ile İlişkiler Bölümü tarafından kamuoyuna duyuruldu ve takip edildi. Yıl boyunca düzenlenen toplantıların açılış konuşmalarında Irak ile ilgili son durum değerlendirmesi yapıldı.

AB Kopenhag Zirvesi kararları doğrultusunda, Türkiye'nin AB ile müzakerelere başlayabilmesi için hedeflenen tarih olan Aralık 2004'e az süre kalması nedeniyle, TÜSİAD'ın bu yıl gerçekleştirdiği faaliyetlerin büyük bölümünde Türkiye'nin AB üyeliği perspektifi etkili oldu. TÜSİAD yıl boyunca AB üyelik sürecini, Türkiye'nin üyelik müzakerelerine başlaması için önkoşul olan Kopenhag Siyasi Kriterleri ile uyumu ve yapılan değişikliklerin uygulamaya geçmesini yakın takibe aldı.

6. UYUM PAKETİNİ VE TÜRKİYE'Yİ AB ÜYELİĞİNE TAŞIYACAK TÜM ADIMLARI DESTEKLİYORUZ

Kopenhag Zirvesi'nde, 15 AB üyesi ülke Türkiye'nin tam üyeliğine ilişkin çok net bir siyasi irade ortaya koymuştur. Siyasi kriterleri karşılaması halinde, 2004 Aralıkta Türkiye ile gecikmeksizin müzakerelere başlama kararı alınacaktır.

Bu kararın alınabilmesi için yapılması gerekenler bellidir. Siyasi kriterlere uyum yükümlülükleri, 2002 yılı İlerleme Raporu ve revize edilmiş Katılım Ortaklığı Belgesi'nde yer almaktadır. Türkiye'den beklenen, bu yükümlülüklerin hızla ve eksiksiz yerine getirilmesidir.

Ülkemizin en temel önceliği budur.

Hükümetimiz siyasi kriterlerin yerine getirilmesine ilişkin tüm yasal düzenlemelerin 2003 yılı İlerleme Raporu'na kadar tamamlanacağını; 2004 Raporu'na kadar olan sürenin de uygulamanın güçlendirilmesi için kullanılacağını taahhüt etmiştir.

Şimdi bu taahhüdün yerine getirilme zamanıdır. Halkımızın talebi ve beklentisi de bu yöndedir.

Artık tek ihtiyacımız, atılmakta olan adımların cesaret ve kararlılıkla sürdürülerek uyum sürecinin hızlandırılmasıdır. Bu aşamada, Türkiye'nin kararlılığını tereddüde yer bırakmayacak şekilde ortaya koyacak en temel taahhüt, Ulusal Program'dır. **Ulusal Program, Katılım Ortaklığı Belgesi'nin öncelikleri ile birebir örtüşecek somut hedeflerle ve net bir takvime bağlanarak en kısa sürede tamamlanmalıdır.**

Ülkemizi AB tam üyeliğine yaklaştıracak bir başka önemli adım, 6. Uyum Paketi'nin onaylanmasıdır.

Paket, çağın gerisinde kalan bazı yasalarımızı, modern dünyanın koşullarına uyarlamaktadır. Bu, aynı zamanda, Türkiye'nin daha fazla demokrasi ve daha yüksek insan hakları standartları yönündeki tercihini de ortaya koymaktadır.

Beklentimiz, 6. Paket'in bir an önce TBMM'de görüşülmesi ve hedefleri korunarak onaylanmasıdır.

Kuşkusuz 6. Uyum Paketi müzakerelere başlanması yönünde önemli bir adımdır. Ancak son adım değildir. Önümüzde, halen yapılması gereken yasal değişiklikler ve uygulamaya yönelik önemli düzenlemeler bulunmakta, zamanımız ise giderek daralmaktadır. Gerekli yasal düzenlemeler süratle tamamlanmalı ve tüm boyutlarıyla hayata geçirilmelidir.

Kaybedecek bir dakikamız yoktur.

AB üyeliği, her alanda köklü reformlar gerektiren toplumsal bir dönüşüm projesidir. Bu projenin hayata geçirilmesi, ancak tüm kesimlerin desteği ve katkısı ile mümkündür.

Geleceğimizi önyargılar, korku ve endişelerle kurgulayamayız.

Modern ve çağdaş bir Türkiye yaratmak istiyorsak, değişen dünya koşullarına uyum sağlayacak cesur adımları bugüne kadar olduğu gibi, bundan sonra da kararlılıkla atmaya sürdüremeliyiz.

Eğer AB tam üyeliğine gerçekten ve hep birlikte "Evet" diyorsak, bu yanıt hiçbir şüpheye yer bırakmayacak şekilde "Evet" olmalıdır.

Biz AB'ye "EVET" diyoruz ve başta 6. Paket olmak üzere, Türkiye'yi AB tam üyeliğine taşıyacak tüm adımları destekliyoruz.



TÜRKİYE ODALAR VE BORSALAR
BİRLİĞİ



TÜRK SANAYİCİLERİ VE İŞADAMLARI
DERNEĞİ



İKTİSADİ KALKINMA VAKFI



İSTANBUL TİCARET ODASI



İSTANBUL SANAYİ ODASI



TÜRKİYE
İHRACATÇILAR MECLİSİ



TÜRKİYE İŞVEREN SENDİKALARI
KONFEDERASYONU



HAK-İŞ



DIŞ EKONOMİK
İLİŞKİLER KURULU



ULUSLARARASI NAKLİYECİLER
DERNEĞİ



YABANCI SERMAYE DERNEĞİ



TÜRKİYE
SEYAHAT ACENTALARI BİRLİĞİ



İSTANBUL
MENKUL KIYMETLER BORSASI

20 Mayıs tarihinde, Kopenhag Siyasi Kriterleri'ne uyum çerçevesinde hazırlanan 6. Uyum Paketi ile ilgili bir basın bülteni hazırlandı. Bültende "Paketin Meclis'ten eksiksiz geçmesi; Terörle Mücadele Kanunu madde 8'in, 6. Uyum Paketi ile tasarlandığı gibi kaldırılması ve maddenin kaldırılmasının ardından, Terörle Mücadele Kanunu'nun tümüyle, dünyadaki yeni terörizm olgusu göz önünde bulundurularak, günün ihtiyaçlarına ve AB standartlarına uygun bir tarzda yeniden kaleme alınmasının en doğru yol olacağı" görüşü vurgulandı. 6. Uyum Paketi'nin Meclis'ten geçmesinin öncesinde, 6 Haziran tarihinde, TÜSIAD, TOBB, İTO, TISK, UND, ISO, HAK-IŞ, YASED, İMKB, İKV, TIM, DEİK ve TÜRİSAB "6. Uyum Paketini ve Türkiye'yi AB üyeliğine taşıyacak tüm adımları destekliyoruz" başlıklı ortak bir ilan yayınladı. 25 Temmuz tarihinde 7. uyum paketinin TBMM'ye sevk edilmesi ile ilgili bir basın bülteni hazırlanarak kamuoyuna "yedinci uyum paketinin TBMM'ye sevk edildiği biçimde yasalaşması ve bugüne kadar Kopenhag Siyasi Kriterleri'ne uyum için yapılan tüm değişikliklerin uygulamada da eksiksiz hayata geçmesi" görüşü dile getirildi. 5 Kasım'da açıklanan Avrupa Komisyonu'nun Türkiye İlerleme Raporu ile ilgili olarak "Avrupa Komisyonu'nun İlerleme Raporu, Türkiye için altı aylık bir yol haritasıdır" başlıklı bir açıklama yapıldı.

TÜSIAD'ın, Türkiye'nin AB üyelik sürecinde Federal Almanya'nın kilit rolünü göz önünde bulundurarak 1 Mayıs tarihinde faaliyete geçirdiği Berlin Bürosu'nun açılış töreni 2 Eylül tarihinde gerçekleşti. Açılış törenine basın mensuplarının katılımı Basın ile İlişkiler Bölümü tarafından organize edildi, tören bölüm tarafından takip edildi. Açılışın ardından, Berlin Bürosu Direktörü Mehpare Bozyiğit Kirchmann'ın Berlin Bürosu'nun çalışma prensiplerini kamuoyuna duyurmayı amaçlayan bir dizi röportaj gerçekleştirmesi organize edildi.

TÜSIAD'ın dış politika faaliyetlerinin önemli bir bölümünü Türkiye'nin üyelik müzakerelerinin açılmasına yönelik olarak AB başkentlerinde yürüttüğü lobi çalışmaları oluşturdu. TÜSIAD heyetlerinin 17 Ocak tarihinde Finlandiya Başbakanı Paavo Lipponen ve Finlandiya Dışişleri Bakanı Erkki Tuomioja ile de görüştüğü Finlandiya gezisi; 1-2 Nisan tarihlerinde Avusturya Başbakanı Dr. Wolfgang Schüssel, Dışişleri Bakanı Benita Ferrero-Waldner ve Ekonomi Bakanı Dr. Martin Bartenstein ile bir araya geldiği Avusturya gezisi; 8-10 Ekim tarihlerinde Avrupa Komisyonu Başkanı Romano Prodi ve AB'nin Genişlemeden Sorumlu Komiseri Günter Verheugen ile görüştüğü Brüksel temasları; 10-12 Kasım tarihleri arasında İngiltere'nin önde gelen siyaset ve iş çevreleri ile bir araya gelinen Londra temasları; UNICE Başkanlar Kurulu nedeniyle 6 Haziran tarihinde Atina'da, 4 Aralık tarihinde de Roma'da yürütülen temaslar; AB aday ülkeleri ziyaret programı çerçevesinde 8-10 Haziran tarihleri arasında gerçekleşen Polonya ziyareti bölüm tarafından kamuoyuna duyuruldu ve bu ziyaretler basında geniş yer buldu. TÜSIAD'ın, 4 Kasım tarihinde Belçika Başbakanı Guy Verhofstad ile İstanbul'da gerçekleştirdiği toplantının ardından bir basın bülteni hazırlanarak "Türkiye'nin AB'ye katkıları, üyeliği nedeniyle ortaya çıkacağı iddia edilen sorunlardan çok daha fazla olacak" görüşü vurgulandı.

TÜSIAD, uluslararası toplumun Mayıs 2004 tarihine dek çözüm beklentisi içinde olduğu Kıbrıs konusunu da Türkiye'nin AB üyeliği, Kıbrıs Türk halkının refah ve huzura kavuşması ve Kıbrıs'taki seçimler doğrultusunda yakın takibe aldı. 7 Mart tarihinde Birleşmiş Milletler Genel Sekreteri Kofi Annan'ın, Kıbrıs Türk ve Rum kesimi liderlerine sunduğu planın referanduma götürülmesi teklifi ile ilgili olarak "Tarafların Lahey'e referandum kararı ile gitmeleri, katılımcı demokratik yönetimin bir gereğidir" değerlendirmesinde bulunuldu. Lahey görüşmelerinin başarısızlıkla

sonuçlanmasının ardından 11 Mart tarihinde "Kıbrıs sorununda ulusal çıkarlarımızın bütünlüğü göz ardı edilmemelidir" başlıklı bir basın bülteni hazırlandı. 12 Ağustos tarihinde de "Türkiye, KKTC ile olan ilişkilerini düzenlerken uluslararası taahhütlerini göz önünde bulundurarak hareket etmelidir" başlıklı bir basın bülteni duyuruldu. Boğaziçi Üniversitesi-TÜSİAD Dış Politika Forumu'nun 17 Temmuz tarihinde düzenlediği "Annan Planı: Hayaller ve Gerçekler" konulu konferans Basın ile İlişkiler Bölümü tarafından kamuoyuna duyuruldu ve takip edildi. TÜSİAD ve KKTC İşadamları Derneği (İŞAD), KKTC'de gerçekleşecek seçimler öncesinde, 10 Aralık tarihinde Annan Planı üzerinden yapılan tartışmalarla ilgili ortak bir basın bildirisi yayınladı. Bildiride "Annan Planı çerçevesinde çözüm yaklaşımını, bir seçim propaganda malzemesi olarak değil, KKTC'nin dünya ile kopukluğunu ortadan kaldıran gerçekçi bir siyasi çözüm ve iktisadi ve sosyal sürdürülebilirliğin temeli olarak değerlendirmekteyiz" görüşü vurgulandı.

TÜSİAD'ın Türkiye'nin geleceğinin iki simgesi olarak gençliği ve AB'yi bir araya getirerek, "Gençlik ve Avrupa Günü" olarak kutladığı 9 Mayıs etkinlikleri Basın ile İlişkiler Bölümü tarafından takip edildi. 9 Mayıs etkinlikleri çerçevesinde düzenlenen "Türkiye'den Avrupa'ya Yeni Renkler" konulu fotoğraf yarışması 25 Mart tarihinde bir basın bülteni ve gazetelerde yayınlanan ilan ile kamuoyuna duyuruldu. İş Kuleleri'nde düzenlenen 9 Mayıs Gençlik ve Avrupa Günü kutlamaları bölüm tarafından takip edildi. Tören sırasında sahiplerini bulan "Türkiye'den Avrupa'ya Yeni Renkler" fotoğraf yarışması ödülleri ile ilgili bir basın kiti hazırlanarak kazanan katılımcılar ve ödüllü fotoğraflar basına iletilti. Yarışmada dereceye girerek Brüksel gezisine hak kazanan öğrencilerin 30 Haziran tarihinde Brüksel'e gidişleri de, bölüm tarafından kamuoyuna duyuruldu.

TÜRK SANAYİCİLERİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ

 **TÜSİAD**
9 MAYIS
GENÇLİK VE
AVRUPA GÜNÜ

FOTOĞRAF YARIŞMASI

YARIŞMA KONUSU
"TÜRKİYE'DEN
AVRUPA'YA
YENİ RENKLER"

Ödüller
Birinci : Brüksel seyahati + 1.000.000.000 TL.
İkinci : Brüksel seyahati + 750.000.000 TL.
Üçüncü : Brüksel seyahati + 500.000.000 TL.

Katılım
Yalnız Lise ve dengi okul öğrencileri katılabilir.
Fotoğraf Yarışması ile ilgili şartname,
Okul Müdürliklerinden, Milli Eğitim
Müdürlüklerinden ve TÜSİAD web sitesini
www.tusiad.org adresinden temin edilebilir.
Fotoğrafları okul müdürlüklerine teslimi zorunludur.

Son Katılım Tarihi
15 Nisan 2003, Salı, Saat: 17:00

Ödül Töreni
Ödüller, 9 Mayıs Gençlik ve Avrupa Günü
kutlamaları kapsamında sahiplerine verilecektir.
9 Mayıs 2003, Saat: 09:30, İc Kuleleri, İstanbul

 **Gençlik ve Avrupa Günü**
9 MAYIS
YOUTH AND EUROPE DAY

TÜSİAD yıl boyunca Türkiye'nin ekonomi gündemini yakından takip etti. 21 Nisan tarihinde Hazine Müsteşarlığı'nın, Türkiye'de 2002 yılında gerçekleşen doğrudan yabancı yatırım miktarını, son 14 yılın en düşük rakamı olan 0,6 milyar dolar olarak açıklaması üzerine bir açıklama yapılarak yabancı yatırımın gelişmesinin Türkiye için önemine dikkat çekildi. 16 Temmuz tarihinde, Merkez Bankası'nın gecelik borçlanma faizlerini düşürmesi ve hükümetin yüzde 6,5'luk faiz dışı fazlası hedefini tutturabilmek için geliştirmeyi planladığı önlemler doğrultusunda "Ekonomik programın başarısını belirleyecek temel politika aracı bütçe disiplini" başlıklı bir açıklama yapıldı. ISO, TÜ-

SIAD ve YASED'in TBMM Başkanlığı'na sunmuş bulundukları, Kamu İhale Kanunu ve Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu'nda değişiklikler öngören Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun Tasarısı ile ilgili görüşler, 30 Temmuz tarihinde ortak bir basın açıklaması ile kamuoyuna duyuruldu. 5 Ağustos tarihinde "Ekonomideki olumlu gidişat, hükümetin altıncı gözden geçirmeye odaklanması için bir fırsattır" başlıklı bir değerlendirme yapıldı.

TÜSIAD, Deutsche Bank AG Denetim Kurulu Başkanı ve Alman Bankalar Birliği Başkanı Dr. Rolf E. Breuer'in Türkiye'yi ziyareti nedeniyle basına ve kamuoyuna açık bir toplantı düzenledi. Toplantı Basın ile İlişkiler Bölümü tarafından takip edildi. TÜSIAD, Yunanistan Maliye Bakanı Nikos Christodoulakis ve Yunan Sanayicileri Federasyonu (FGI) Yönetim Kurulu Başkanı Ulysses Kyriakopoulos başkanlığında bir heyetle 1 Aralık tarihinde bir araya geldi. Toplantı bölüm tarafından basına duyuruldu ve takip edildi.

Avrupa ülkeleri 2000 yılında, Lizbon'da, istihdam, ekonomik reform ve toplumsal uyum konularındaki hedeflerini belirleyerek on yıllık bir strateji oluşturdular. TÜSIAD 2003 yılında, AB'nin Lizbon Stratejisi'nin alt başlıklarının Türkiye'nin ihtiyaç duyduğu reformlarla birebir örtüştüğü noktasında hareketle Lizbon Stratejisi'ni gündemine aldı. 2003 yılı başında Lizbon Stratejisi'ni Türkçe'ye çevirterek basan TÜSIAD, stratejiyi ve Avrupa iş dünyasının bu strateji çerçevesindeki yaklaşımlarını mercek altına aldı. Türkiye için AB'nin büyüme stratejilerine uygun, Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu (YOİKK)'nın gündemiyle de örtüşen bir reform stratejisi hazırlanmasını kamuoyunun gündemine getirdi. UNICE, 6 Mart tarihinde, Brüksel'de AB Lizbon Stratejisi'nin değerlendirildiği ülke raporlarını kamuoyuna açıklarken; TÜSIAD da, AB özel sektörü-

nü temsil eden kuruluşlar ile birlikte, bir aday ülke deneyimi olarak hazırladığı "Lisbon Strategy-Turkey" (Lizbon Stratejisi-Türkiye) raporunu sundu.

TÜSIAD, 2003 yılı boyunca Lizbon Stratejisi'nin altbaşlıklarını çeşitli vesilelerle kamuoyunun gündemine getirdi. Yeni ekonominin iki önemli yapı taşı olan "girişimcilik" ve "yenilikçilik" konularını, Şubat ve ekim aylarında, "Türkiye'de Girişimcilik" ve "Ulusal Inovasyon Sistemi" başlıklı raporları ile ele aldı. Böylelikle bu iki önemli konu, birbirini tamamlayan iki ayrı rapor aracılığı ile Türk kamuoyuna sunulmuş oldu. 23 Ekim tarihinde, TÜSIAD ve TBV tarafından düzenlenen "eTR Kongresi" ve "eTR Ödülleri" töreni bölüm tarafından duyuruldu ve takip edildi. TÜSIAD, Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu altında faaliyet gösteren Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon Çalışma Grubu'nun hazırladığı görüş dokümanından hareketle, iletişim hizmetleri üzerindeki tekelin kaldırılması ve Türk Telekom'un sermaye yapısının devlet ağırlıklı olmaktan çıkarılması konusunda 8 Kasım tarihinde bir açıklama yaptı. Açıklamada, "Bilgi toplumunun altyapısı, serbest rekabet ortamında özel girişimler yoluyla kurulmalıdır" görüşü savunuldu. Avrupa özel sektörünün temsil kuruluşu olan Avrupa Sanayi ve İşverenler Konfederasyonları Birliği (UNICE)'nin, TÜSIAD'dan bir heyetin de katıldığı, 14 Kasım tarihli "Rekabet Günü" etkinliği kamuoyuna duyuruldu. 9 Aralık tarihinde ise, TÜBITAK, TTGV ve TÜSIAD'ın birlikte düzenlediği V. Teknoloji Kongresi ve Teknoloji Ödülleri bölüm tarafından kamuoyuna duyuruldu ve takip edildi.

"Sürdürülebilir Gelişme İçin Çevre Platformu"nun 14 Ocak tarihinde Rahmi M. Koç Müzesi'nde düzenlenen basın toplantısı; 20 Şubat tarihinde Ankara'da gerçekleşen "Türk Vergi Sisteminde Yeniden Yapılanma İhtiyacı" konulu seminer; 5 Mart tarihinde düzenlenen "İş Dünyasında Başarının Anah-

tari: Fikri Haklar" konulu seminer; 21 Mayıs tarihinde Ankara'da düzenlenen "Bağımsız Düzenleyici Kurumlar" başlıklı seminer; TÜSIAD-Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu'nun 23 Mayıs tarihinde düzenlediği "Piyasa Ekonomisi ve Şeffaflık: Kavşaktaki Türkiye" konulu seminer; İtalyan Sanayicileri Konfederasyonu (CONFINDUSTRIA) ile TÜSIAD'ın 10 Temmuz tarihinde İstanbul'da düzenledikleri "İtalya-Türkiye 2003 Yatırım Forumu" başlıklı ortak forum; 19 Eylül tarihinde Çeşme'de TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi bünyesinde düzenlenen "Kamu Kesiminde Kurumsal Yönetim ve Etik Altyapı" başlıklı seminer; 12 Aralık tarihinde Ankara'da yine Yüksek İstişare Konseyi bünyesinde düzenlenen "Türkiye'de Kamunun Yeniden Yapılandırılması" semineri Basın ile İlişkiler Bölümü tarafından kamuoyuna duyuruldu ve takip edildi.

TÜSIAD'ın 2003 yılı içinde kamuoyuna açıkladığı "Enflasyon ve Büyüme Dinamikleri: Gelişmekte Olan Ülke Deneyimleri Işığında Türkiye Analizi"; "Türkiye'de Girişimcilik", "Türk-Amerikan Ekonomik ve Ticari İlişkilerinin Analizi ve Geleceğe Yönelik Öneriler", "Bankacılık Sektörünün Maliyetlerine İlişkin Politika Önerileri", "Bağımsız Düzenleyici Kurumlar ve Türkiye Uygulaması", "Türkiye'de İşgücü Piyasası ve İşsizlik", "Felsefe 2002", "Tarih 2002"; "Coğrafya 2002", "Kamu Hizmetinde Etik", "Devlet ve Birey Arasında Güven İlişkisi: OECD Ülkelerinde Alınan Etik Altyapı Önlemleri", "Ulusal İnovasyon Sistemi", "Yükseköğretimin Yeniden Yapılandırılması: Temel İlkeler", "Türkiye'de Düzenleyici Reformlar: Ekonomik Dönüşüme Yaşamsal Destek", "Karşılaştırmalı Bir Perspektiften Kamu Sektörü Göstergeleri" başlıklı raporlar ile Görüş, Konjonktür gibi süreli yayınlarının yeni sayıları, düzenlenen tanıtım toplantıları, basın duyuruları ve yayınların basın mensuplarına dağıtımı gibi yollarla basına tanıtıldı.

Türkiye SIAD Platformu'nun 7. SIAD Zirvesi hazırlıkları kapsamındaki Başkanlar Kurulu toplantıları 30 Ocak tarihinde Kıbrıs'ta, 4 Nisan tarihinde Alanya'da, 20 Haziran tarihinde Erzurum'da ve 3 Ekim tarihinde Malatya'da gerçekleşti. 7. SIAD Zirvesi 19 Aralık tarihinde İzmir'de toplandı. TÜSIAD Basın ile İlişkiler Bölümü toplantılara İstanbul'dan basın mensuplarının katılımını organize etti ve toplantıları takip etti.

TÜSIAD, kamuoyunun gündemindeki Yükseköğretim Yasa Tasarısı ile ilgili gelişmeleri de yakın takibe aldı. 9 Temmuz tarihinde kamuoyu gündeminde tartışılmakta olan Yükseköğretim Yasa Tasarısı ile ilgili olarak "Yükseköğretim Yasa Tasarısı'nın, kamuoyunda geniş katılımlı bir tartışma süreci sonunda Meclis'e sunulmasında fayda var" başlıklı bir basın açıklaması yapıldı. 12 Ekim tarihinde, yükseköğretime girişi düzenlemeyi amaçlayan yasa tasarısı ile ilgili "Yükseköğretime girişte, gençlerimizin mezun oldukları alan/bölüm ve kol farkı göz önüne alınmaya devam edilmelidir" başlıklı bir açıklama yapıldı. 22 Ekim tarihinde, "Yükseköğretimin Yeniden Yapılandırılması: Temel İlkeler" başlıklı raporun basın mensuplarına dağıtılması bölüm tarafından sağlandı.

TÜSIAD yıl boyunca kamuoyunun gündemindeki konuları yakından takip etti. Prof. Dr. Murat Sertel'in vefatı üzerine 30 Ocak tarihinde "Prof. Sertel'in vefatı büyük kayıptır" başlıklı bir basın duyurusu yapıldı. 8 Mart Dünya Kadınlar Günü dolayısıyla yapılan açıklamada, "Kadınların eğitim, çalışma yaşamı ve siyasette karar alma süreçlerine eşit katılımlarının önündeki engeller kaldırılmalı" görüşüne yer verildi. 5 Haziran tarihinde Dünya Çevre Günü nedeniyle, Sürdürebilir Gelişme İçin Çevre Platformu adına "Çevre mevzuatının AB müktesebatına uyumlu hale getirilmesi gerekmektedir" başlıklı bir basın bülteni hazırlandı.

Bilgi İşlem Altyapısı

2003 yılı boyunca bilgi işlem altyapısı ile ilgili çalışmalar TÜSIAD Bilgi İşlem Bölümü tarafından yürütüldü. Yapılan çalışmalar aşağıda özetlenmektedir.

Lotus Notes Projesi ve Internet Web Sitesi ile ilgili düzenlemeler

Bilgi İşlem Bölümü tarafından TÜSIAD üye bilgilerinin tutulduğu üye adres veritabanı hazırlandı. Kullanılmakta olan web ve ofis içi veritabanlarının güncellemeleri ve yenilemeleri sürdürüldü.

Boğaziçi Üniversitesi-TÜSIAD Dış Politika Forumu ve TÜSIAD'ın "Sağlık Reformu Yolunda Uygulanabilir Çözüm Önerileri" başlıklı projesinin tanıtımı için web siteleri hazırlandı.

Genel Sekreterlik bünyesinde yapılan düzenlemeler

"Web Server", "Proxy", "Mail", "File Server" ve "Norton Antivirus Server"ların yıllık genel bakımları ve güncellemeleri yapıldı.

Konferans salonundaki projeksiyon cihazı değiştirilip altyapısı düzenlendi.

Yeni işe başlayan personelin bilgisayar alımları ve gerekli konfigürasyonları yapılarak kullanıma açıldı.

Boğaziçi Üniversitesi-TÜSIAD Dış Politika Forumu'na gerekli PC'ler satın alınıp konfigürasyonları

ve network altyapısı hazırlanarak kullanıma açıldı; elektronik posta trafiği TÜSIAD üzerinden sağlandı.

UPS'in 1. kattaki sistem yükü ve kablolarındaki ısınma problemi giderildi.

4. kat ve 3. katta kullanılan eski Mac bilgisayarlar I-Mac bilgisayarlarla değiştirilip gerekli network ayarları ve "fax software" yüklemesi yapıldı.

Genel Sekreterlik çalışanlarının verilerinin yedeklenmesi için gerekli altyapı geliştirildi.

TÜSIAD temsilciliklerinde yapılan düzenlemeler

TÜSIAD Brüksel Temsilciliği'nde ortak çalışma alanı yaratılarak tek bir alandan güvenli bir şekilde çalışılmasını sağlayacak "File Server" kuruldu. Tüm kullanıcılar "Lotus Notes Client"larına geçirildi. "Web Server" düzenlendi. Güvenli bir bağlantı oluşturularak uzaktan yönetim ile altyapı değişiklikleri ve diğer sorunların TÜSIAD Merkezi'nden yönetilmesi sağlandı.

2003 yılında, TÜSIAD'ın yazılı ve görsel basın ile ilişkilerinin düzenlenmesi Basın ile İlişkiler Bölümü; muhasebe ve personel özlük işlerinin takibi İdari İşler Bölümü; yayın dağıtımı ve ihtiyaç duyulan yayınların teminine yönelik faaliyetler Dokümantasyon ve Enformasyon Bölümü tarafından yürütülmeye devam edildi.

2003 Yılı Temasları

OCAK

15 Ocak, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan, Yönetim Kurulu Üyeleri Oktay Varlıer, Şadi Gücüm, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı ve TÜSİAD International Başkanı Aldo Kaslowski, üyeler Zekeriya Yıldırım, Yavuz Cannevi ve Genel Sekreter Haluk Tükel'in TÜSİAD'ı ziyaret eden IMF Birinci Başkan Yardımcısı Anne Krueger ile toplantısı.

20 Ocak, Başkan Tuncay Özilhan'ın Alman Büyükelçisi Dr. Rudolf Schmidt ile görüşmesi.

21 Ocak, Genel Sekreter Haluk Tükel'in Kanada Büyükelçisi Michael Leir ile görüşmesi.

ŞUBAT

3 Şubat, Genel Sekreter Haluk Tükel'in Yugoslavya Başkonsolosu Dragan Momčilović ile görüşmesi.

20 Şubat, Yönetim Kurulu Üyeleri Cem Duna, Pekin Baran, Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası ve Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun Türkiye-AB Karma Parlamento Komisyonu Eşbaşkanı Joost Lagendijk ile yemekli toplantısı.

27 Şubat, Genel Sekreter Haluk Tükel'in Avrupa Komisyonu Genişlemeden Sorumlu Genel Müdür David Ringrose ile görüşmesi.

MART

4 Mart, Başkan Tuncay Özilhan'ın Avrupa Komisyonu Türkiye Temsilcisi Büyükelçi Hans Jörg Kretschmer ile görüşmesi.

12 Mart, Yönetim Kurulu Üyesi Şadi Gücüm'ün İKV Genel Kurul toplantısına katılımı.

NİSAN

3 Nisan, Başkan Tuncay Özilhan'ın European Investment Bank'ın Çırağan Sarayı'nda düzenlenen toplantısına konuşmacı olarak katılımı.

3 Nisan, Başkan Tuncay Özilhan'ın, TÜSİAD'ı ziyaret eden ISO Başkanı Tanıl Küçük ile görüşmesi.

8 Nisan, Genel Sekreter Haluk Tükel'in Avustralya Başkonsolosu Damian Fisher ile görüşmesi.

18 Nisan, Yönetim Kurulu'nun TÜSİAD'ı ziyaret eden Adalet Bakanı Cemil Çiçek ile öğle yemeği.

24 Nisan, Yönetim Kurulu'nun TÜSİAD'ı ziyaret eden Cezayir İşadamları Forumu ile görüşmesi.

25 Nisan, Yönetim Kurulu, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu, Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu'nun, TÜSİAD'ı ziyaret eden Avrupa Komisyonu Üyesi Michaele Schreyer, AB Genel Sekreteri Murat Sungar ve AB Genel Sekreter Yardımcısı Ahmet Acet ile öğle yemeği.

28 Nisan, Başkan Tuncay Özilhan'ın İsrail Büyükelçisi David Sultan ve Ticari Ataşe Avichai Levit ile görüşmesi.

MAYIS

1 Mayıs, Yönetim Kurulu, KKTC İŞAD Başkanı Özdil Nami ve Galatasaray Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Seyfettin Gürsel'in Dışişleri Bakanı Abdullah Gül ile yemekli toplantısı.

8 Mayıs, Başkan Tuncay Özilhan, Yönetim Kurulu Üyeleri Cem Duna, Oktay Varlıer, Arzuhan Yalçındağ, üyeler Tayfun Beyazıt, Vural Akışık, Korkmaz İlkorur, Piraye Antika ve Yıldız Şarsel'in TÜSİAD'ı ziyaret eden IMF Başkan Yardımcısı Anne Krueger ile görüşmesi.

15 Mayıs, Yönetim Kurulu Üyeleri Oktay Varlıer, Ömer Aras ve üye Yılmaz Argüden'in Standart and Poors heyeti ile görüşmesi.

HAZİRAN

9 Haziran, Yönetim Kurulu'nun Dışışleri Bakan Abdullah Gül ile öğle yemeği.

13 Haziran, Yönetim Kurulu, Dışışleri Komisyonu ve Parlamento İşleri Komisyonu'nun Avrupa Komisyonu Genişlemeden Sorumlu Müsteşar Eneko Landaburu ile yemekli toplantısı.

24 Haziran, Yönetim Kurulu'nun Portekiz AB Devlet Sekreteri Carlos C. Neves ile yemekli toplantısı.

24 Haziran, Genel Sekreter Haluk Tükel'in Yeni Zelanda Büyükelçisi Jan Handerson ile görüşmesi.

TEMMUZ

4 Temmuz, Başkan Tuncay Özilhan'ın II. Yabancı Sermaye Arenası'na konuşmacı olarak katılımı.

8 Temmuz, Yönetim Kurulu'nun IMF Türkiye Masası Şefi Reza Moghadam ile yemekli toplantısı.

10 Temmuz, Başkan Tuncay Özilhan'ın Ekonomik ve Sosyal Konsey toplantısına katılımı.

14 Temmuz, Genel Sekreter Haluk Tükel'in Alman Konsolosu Reiner Möckelmann ile görüşmesi.

15 Temmuz, Genel Sekreter Haluk Tükel'in Yunanistan Konsolosu Panos Kalogeropoulos ile görüşmesi.

16 Temmuz, Genel Sekreter Haluk Tükel'in Romanya Başkonsolosu Nircey Neta ile görüşmesi.

18 Temmuz, Yönetim Kurulu'nun AK Parti Başkan Yardımcıları Murat Mercan, Şaban Dışli, Nazım Ekren ve Reha Denemeç ile öğle yemeği.

23 Temmuz, Genel Sekreter Haluk Tükel'in Eurasia Group araştırma görevlisi Kaan Nazlı ile görüşmesi.

31 Temmuz, Başkan Tuncay Özilhan'ın Alman Konsolosu Reiner Möckelmann ile görüşmesi.

EYLÜL

10 Eylül, Başkan Tuncay Özilhan, Yönetim Kurulu Üyeleri Ömer Aras ve Oktay Varlıer'in katıldığı, IMF heyeti ile "Mali İşlemlerin Vergilendirilmesi, Teşvikleri ve Vergi" konulu toplantı.

16 Eylül, TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı ve TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski'nin İspanya Sanayi Federasyonu (CEOE) heyeti ile görüşmesi.

17 Eylül, Yönetim Kurulu'nun TÜSIAD'ı ziyaret eden Fransız senatörler ile toplantısı.

23 Eylül, Genel Sekreter Haluk Tükel'in Avustralya Başkonsolosu Damian Fisher ile yemekli toplantısı.

25 Eylül, Genel Sekreter Haluk Tükel'in NDI Türkiye Temsilcisi Peter Van Praagh ile görüşmesi.

25 Eylül, Başkan Tuncay Özilhan, Yönetim Kurulu Üyeleri Ömer Aras, Pekin Baran, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu üyeleri ve Genel Sekreter Haluk Tükel'in katıldığı IMF Türkiye Masası Şefi Reza Moghadam ile yemekli toplantısı.

26 Eylül, Genel Sekreter Haluk Tükel'in Japonya Büyükelçiliği 1. Sekreteri Yoshihito Kageyama ile görüşmesi.

EKİM

2 Ekim, Yüksek İstişare Konseyi Başkanlık Divanı ve Yönetim Kurulu üyelerinin Hasan Ersel, Mahfi Eğilmez, Asaf Savaş Akat ve Refik Erzan ile ekonomik konularda yaptıkları toplantı.

6 Ekim, Başkan Tuncay Özilhan'ın ABD Büyükelçisi Eric Edelman ile görüşmesi.

7 Ekim, Başkan Tuncay Özilhan'ın Yunanistan Büyükelçisi Michalis Christidis ile görüşmesi.

10 Ekim, Yönetim Kurulu Üyesi Şadi Gücüm başkanlığındaki TÜSİAD heyetinin Avusturya Ekonomi Bakanı Martin Bartenstein ve heyetiyle toplantısı.

17 Ekim, Yönetim Kurulu Üyesi Pekin Baran, üyeler Naim Koçer ve Eşref Hamamcıoğlu, Genel Sekreter Haluk Tükel'in Fransız UMP Partisi yetkilileri ile yemekli toplantısı.

21 Ekim, Genel Sekreter Haluk Tükel'in Federal Reserve Bank of New York'ta kıdemli ekonomist Robert Lerman ile görüşmesi.

21 Ekim, Yönetim Kurulu'nun TÜSİAD'ı ziyaret eden Milli Eğitim Bakanı Hüseyin Çelik ile görüşmesi.

24 Ekim, Genel Sekreter Haluk Tükel'in Rusya Başkonsolosu Sergei Viliçkin ile görüşmesi.

KASIM

4 Kasım, Yönetim Kurulu Üyesi Arzuhan Yalçındağ, üyeler Arnold Hornfeld, Selim Demiren ve Markus Slevogt'un Hamburg Belediye Başkanı Ole von Beust ile görüşmesi.

4 Kasım, Yönetim Kurulu'nun Türkiye'yi ziyaret eden Belçika Başbakanı Guy Verhofstadt ile Conrad Otel'de yemekli toplantısı.

13 Kasım, Başkan Tuncay Özilhan'ın Vergi Arenası toplantısına konuşmacı olarak katılımı.

19 Kasım, TÜSİAD üyelerinin Polonya Yatırım ve Ticaret Heyeti ile görüşmesi.

ARALIK

11 Aralık, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu altında faaliyet gösteren Vergi Çalışma Grubu'nun kayıt dışı ekonomi ile ilgili IMF heyeti ile görüşmesi.

19 Aralık, Başkan Tuncay Özilhan'ın İzmirli TÜSİAD üyeleriyle kahvaltılı toplantısı.

TÜSİAD Kalite Yönetim Sistemi (ISO 9001)

TÜSİAD'ın nihai müşterisi olarak kabul ettiği üyelerine ve tüm kamuoyuna hizmetlerinin kalite sistemi standardı çerçevesinde hazırlanması amacıyla başlatılan çalışmalar sonucunda, Kasım 1998'de ISO 9001 belgesi almaya hak kazanıldı. Ardından ISO 9001'in 2000 yılı versiyonuna uyum sağlamak amacıyla gerekli düzenlemeler hayata geçirildi ve 30 Nisan 2002 tarihinde yapılan tetkik sonucunda belgenin yenilenmesine hak kazanıldı.

Kalite Yönetim Sistemi çerçevesinde, TÜSİAD'ın temel faaliyet alanları ile ilgili "proses performans kriterleri" belirlendi. Yapılan veri analizleri ile her bir performans kriteri için belirlenen eşiklerin ne kadar önünde veya ardında bulunduğu altı ayda bir gözden geçirilerek öneriler geliştirildi.

Genel Sekreter, Genel Sekreter Yardımcıları ve Bölüm Sorumlularının katıldığı yıllık "Yönetimin Gözden Geçirmesi" toplantısında iç ve dış tetkik sonuçları, kalite hedefleri, proses performans kriterleri, 2003 yılı TÜSİAD kamuoyu ve üye memnuniyeti anketleri sonuçları gözden geçirildi. Ayrıca bölümler tarafından kalite hedefleri belirlenerek takip edildi; bilgi işlem altyapısının geliştirilmesine yönelik projeler hayata geçirildi; Genel Sekreterlik personelinin yılda beş iş günü eğitim alması için bir plan hazırlanarak yürürlüğe kondu.

2004 Yılı Programı

TÜSIAD, demokrasinin çağdaş bir düzeyde gelişmesine katkıda bulunmak, serbest piyasa ekonomisini bütün kurallarıyla işlerliğe kavuşturmak, Türkiye'nin dış dünyayla bütünleşmesine destek olmak misyonu çerçevesinde çalışan bir sivil toplum örgütüdür. TÜSIAD; düşünce, inanç, girişim özgürlüğü ve insan haklarına saygılı demokratik ve laik düzenin yerleşmesi; sadece asli görevlerini yerine getiren, kaynaklarını verimli kullanan, güçlü ve etkin bir devlet yapısının geliştirilmesi; piyasa ekonomisinin hukuksal ve kurumsal altyapısının oluşturulması ve uluslararası entegrasyon amaçları çerçevesinde faaliyetlerini şekillendirmektedir.

TÜSIAD, önceki yıllarda olduğu gibi 2004 yılında da bu temel amaç ve faaliyetler çerçevesinde oluşturduğu görüş ve önerilerin ilgili karar odaklarına duyurularak kabul görmesi için temaslarda bulunacaktır.

Uluslararası İlişkiler

TÜSIAD, 2004 yılında bir yandan Avrupa Birliği (AB) ile temaslارını sürdürürken, diğer yandan Amerika Birleşik Devletleri (ABD) nezdindeki girişimlerini artıracaktır. 2001 yılında kurulan TÜSIAD International aracılığıyla da "İş Geliştirme" alanında daha planlı ve programlı hareket edebilmek, genel

olarak dış ülkelerle, özel olarak UNICE üyesi sanayici örgütleriyle yatırım ve ticaret ilişkilerini artırıcı şekilde ikili temasları geliştirebilmek ve gerektiği halde, DEİK Yönetim Kurulu ve "DEİK İş Konseyleri" ile koordinasyon halinde "İş Geliştirme Politikaları" belirlemek yönünde çalışmalar yürütülecektir.

AB ile İlişkiler

Türkiye-AB ilişkileri ile ilgili olarak belirlenen görüş ve öneriler yurt içinde ve yurt dışında AB diplomatik çevrelerine, Avrupa iş dünyası temsilcilerine, akademik çevrelere ve basına en etkin biçimde aktarılmaya devam edilecektir. Bu kurumların temsilcileri ile geliştirilecek ikili temasların yanı sıra Avrupa'da düzenlenecek çeşitli panel ve konferanslara katılım sağlanması yolları aranarak daha geniş kitlelere Türkiye hakkında en doğru ve kapsamlı bilgilerin verilmesine, Türk özel sektörünün çeşitli konulardaki görüşlerinin aktarılmasına çalışılacaktır.

TÜSIAD'ın AB nezdindeki temasları UNICE, Avrupa sanayi federasyonları, TÜSIAD Brüksel Temsilciliği, TÜSIAD Berlin Bürosu, TÜSIAD Paris Bürosu ve TÜSIAD AB'ye Uyum Komitesi kanallarıyla yürütülecektir.

UNICE ve Avrupa Sanayi Federasyonları ile temaslar

TÜSIAD, 1987 yılından bu yana üyesi olduğu UNICE'nin faaliyetlerine aktif katılımını 2004 yılında da sürdürecektir. UNICE'deki benzer komisyonların ve alt çalışma gruplarının faaliyetlerine katılım ile hem TÜSIAD'ın görüşleri bu oluşumlara aktarılacak hem de Avrupa'daki gelişmeler Türk iş alemine ulaştırılabilecektir.

UNICE'nin yanı sıra UNICE'ye üye federasyonlar ile ikili ilişkilerin geliştirilmesi için bu kuruluşlara ziyaretlerde bulunulacak, iki yönlü olarak bilgi akışının sağlanması ve deneyimlerin paylaşılmasına çalışılacaktır.

TÜSIAD Brüksel Temsilciliği

Temsilcilik, Türk özel sektörünün AB kurumları ve Avrupa özel sektörü nezdinde tanıtım ve bilgilendirme çalışmalarına 2004 yılında da devam edecektir. Temsilcilik aşağıdaki öncelikli görev alanlarında etkinliklerini sürdürecektir.

*Türk özel sektörünün AB kurumları nezdinde temsili.

*Avrupa özel sektörünün temsil kuruluşu UNICE dahilinde TÜSIAD ve TİSK'in temsili.

*UNICE uzman grupları toplantılarına katılım: ABD, DTÖ, Aday Ülkeler, Yeni Ekonomi, Dış Ticaret, Kamu Alımları vb.

*Türk şirketlerinin Avrupa'daki gelişmelerden haberdar edilmesi ve AB'deki proje ve girişimlerine yardımcı olunması.

*Avrupalı ve uluslararası kamu ve özel sektör kuruluşlarının Türkiye hakkında doğru ve kapsamlı bir biçimde bilgilendirilmesi, Türkiye'nin tanıtımının yapılması.

2004 yılında öncelik verilecek bazı etkinlik alanları aşağıda belirtilmektedir.

*Berlin ve Paris Büroları vasıtasıyla TÜSIAD'ın varlığının ve etkinliğinin güçlendirilmesi çalışmaları.

*Yönetim Kurulu'nun Hollanda, İrlanda, Almanya ve Fransa ziyaretlerinin programlanması.

*AB kamuoyuna yönelik tanıtım çalışmalarının artırılması.

*Avrupa Komisyonu yetkililerinin Türkiye'deki gelişmeler hakkında bilgilendirilmesi amaçlı etkinliklerin yoğunlaştırılması.

*Türkiye'nin AB ile mevzuat uyumu çalışmalarının desteklenmesi.

*ABD yönetiminin TÜSIAD Washington, D.C. Temsilciliği tarafından Türkiye-AB ilişkileri hakkında kapsamlı olarak bilgilendirilmesine destek verilmesi.

*CEPS, EPC gibi düşünce kuruluşları ile konferanslar düzenlenmesi.

Araştırma raporları çerçevesinde bilgilendirme ve seminer etkinlikleri için öncelikli alanlar aşağıda özetlenmektedir.

*Türkiye'nin AB ile üyelik müzakerelerine başlamasının AB'ye katkıları.

*Türkiye'nin AB tarım politikasına uyumu.

*Türkiye'den AB'ye göç eğilimleri ve serbest dolaşım sorunu.

*Gümrük Birliği'nin işleyişinde karşılaşılan sorunlar.

TÜSIAD Berlin Bürosu

TÜSIAD Berlin Bürosu, Türkiye'nin AB ile müzakerelere başlamasına ilişkin 2004 yılı sonu hedefine yönelik olarak Alman kamuoyunu doğru bilgilendirmek; Almanya'da etkili bir kamuoyu oluşturmak; Türkiye'nin Alman özel sektörü, medyası, siyasi yetkilileri ve kültürel çevreleri tarafından daha iyi tanınmasını sağlamak ve Türk şirketlerinin Almanya'daki iş ilişkilerinin gelişmesine katkıda bulunmak üzere çalışmalarını 2004 yılında sürdürecektir. 2004 yılı için planlanan etkinlikler aşağıda özetlenmektedir.

Temaslar: Berlin Bürosu, iletişim çalışmaları dahilinde Almanya'nın önde gelen birçok politikacısı, işadamı, medya mensubu ve sivil toplum temsilcisi

ile birebir temaslarda bulunmaya; konferans, resepsiyon, siyasi parti kurulları gibi diğer toplantılara katılım sağlanarak Almanya'da gündemi takip etmeye; bu toplantılarda oluşan Türkiye-Almanya ilişkileri ile Türkiye'nin AB'ye üyeliği hakkındaki fikir ve tartışma ortamlarında TÜSIAD görüşlerini aktarmaya devam edecektir.

Türkiye-Almanya ekonomik, siyasi ve kültürel ilişkilerini geliştirmek ve sorunlara ilişkin çözüm önerileri üretmek amacıyla tarafsız ve partilerüstü bir Türk-Alman Danışma Konseyi oluşturma çalışmalarının 2004 yılı şubat ayı başında tamamlanarak, 24. Türk-Alman İş Konferansı münasebetiyle Türkiye'yi ziyaret etmesi planan Şansolye Schröder tarafından 23-24 Şubat 2004 tarihlerinde kamuoyuna duyurulması hedeflenmektedir. Şirketleri, üniversiteleri, siyasi partileri, düşünce kuruluşlarını ve medyayı temsil eden yaklaşık otuz temsilciden oluşması hedeflenen konseyin, Alman Şansolyesi ve Türkiye Cumhuriyeti Başbakanı ile iki ülkenin ilgili kurumlarını düzenli olarak bilgilendirmesi, bu sayede iki ülke arasındaki ilişkilerin daha yoğun ve etkin bir hale getirilmesi ve nihai olarak Türkiye'nin AB üyelik yoluna eşlik etmesi amaçlanmaktadır.

Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın 9-10 Ocak 2004 tarihlerinde gerçekleştirmesi planlanan Berlin seyahatine yönelik çalışmalara Berlin Bürosu aktif bir şekilde destek sağlayacaktır. Bu çerçevede, TÜSIAD'ın 10 Ocak 2004 tarihinde Almanya'nın en önemli düşünce kuruluşlarından biri kabul edilen Avrupa Akademisi (Europäische Akademie) ile ortaklaşa bir kahvaltı düzenlemesi planlanmaktadır. Kreuzberg'de düzenlenmesi ve çok sayıda basın mensubunun katılımı öngörülen kahvaltıda Başbakan Recep Tayyip Erdoğan, Almanya İçişleri Bakanı Otto Schily, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan ve Av-

rupa Akademisi Başkanı Dr. Jörg Klein'in birer konuşma yapması ve Türklerin genelde AB'ye, özelde ise Alman toplumuna entegrasyonu konusuna odaklanılması hedeflenmektedir.

Berlin Bürosu, TÜSIAD Yönetim Kurulu'nun Berlin ziyaretleri için siyaset ve ekonominin önde gelen isimleriyle irtibata geçerek etkin bir görüşme programı oluşturmaya devam edecektir.

2004 yılı itibariyle TÜSIAD'ın Almanya'daki muadil kuruluşu Alman Sanayicileri Federasyonu (BDI) ile ilişkilerin derinleştirilmesi amacıyla ortak çalışma ve faaliyetlerde bulunulması planlanmaktadır. Bu çerçevede, BDI'nin 20-22 Nisan 2004 tarihlerinde Türkiye'yi TÜSIAD'ın eşliğinde ziyaret etmesi amacıyla çalışmalara başlanmış bulunmaktadır. BDI adına organizasyon görevini üstlenmiş olan Berlin Bürosu, TÜSIAD Merkezi ile koordinasyonlu olarak ziyaret programını hazırlayacaktır.

Toplantı organizasyonu: Berlin Bürosu, Mayıs 2004'te Friedrich Ebert Vakfı ile İstanbul'da "Üyelik Müzakerelerine Bir Adım Kala Türkiye ve Avrupa Birliği" başlıklı bir seminer ve Haziran 2004'te Konrad Adenauer Vakfı ile İstanbul'da "AB-Türkiye" konulu bir sempozyum düzenlemeyi planlamaktadır.

TÜSIAD Yönetim Kurulu tarafından şubat, mart ve haziran aylarında yapılması planlanan Berlin ziyaretleri esnasında, gündeme yönelik birer seminer yapılması planlanmaktadır.

Bilgilendirme faaliyetleri: Berlin Bürosu, 2003 yılında yapılan açılış törenindeki konuşmaları ve bu dönemde TÜSIAD'a ilişkin olarak Türk ve Alman medyasında çıkmış olan haberleri Türkçe ve Almanca tam çevirileri ile bir araya getirerek bir kitap oluşturmayı ve bu doğrultudaki çalışmalarını 2004 yılı ocak ayı sonu itibariyle tamamlamayı hedeflemektedir.

Alman kamuoyunu ilgilendiren TÜSIAD basın bültenleri, "Aktuelle Mitteilung" (Güncel Bildiri) başlığı altında, basının da dahil olduğu geniş bir iletişim listesine elektronik posta ile iletmeye devam edilecektir.

Berlin Bürosu, Kasım 2003 sonu itibariyle başlatmış olduğu; Türkiye-Almanya ilişkileri ve Türkiye'nin AB'ye üyeliği konularında Alman medyasına yansıyan görüşleri, düşünce kuruluşlarınca yapılmış araştırmaları, siyasetçi ve önde gelen şahsiyetlerin açıklamalarını takip ve analiz eden "Voices of Germany" başlıklı haftalık bülteni 2004 yılı boyunca hedef kitlesine iletmeye devam edecektir.

TÜSIAD üyelerine Almanya'daki politik ve ekonomik duruma ilişkin güncel bilgilerin iletilebilmesi amacıyla ayda bir Almanya'daki politik ve ekonomik gelişmeleri içeren bir analiz raporunun hazırlanması hedeflenmektedir. Bu konuda, Almanya'da ikamet eden TÜSIAD üyelerinin uzman kadrosundan destek alınması düşünülmektedir.

Berlin Bürosu, Aralık 2003 itibariyle, Alman kamuoyunu Türkiye'deki gelişmelere ilişkin olarak bilgilendirmek amacıyla "Voices of Turkey" başlıklı bir bülten çalışmasının hazırlıklarına başladı. 2004 yılı itibariyle haftalık olarak hazırlanması planlanan bültenin gerek elektronik posta yoluyla dağıtılması gerekse TÜSIAD Berlin Bürosu internet sitesinden yayınlanarak hedef kitleye ulaştırılması düşünülmektedir. İçerik olarak bülten, Avrupa Komisyonu 2003 yılı İlerleme Raporu'na referansla AB'ye üyelik konusunda Türkiye'de gerçekleştirilen siyasi reformlara ve uygulama sürecine; ekonomik bağlamda yatırım ortamının iyileştirilmesi amacıyla gerçekleştirilen reformlara ve uygulama sürecine; kurumsal olarak da TÜSIAD faaliyetlerine odaklanacaktır.

Berlin Bürosu, Türkiye'nin AB ile müzakerelere başlamasına ilişkin 2004 yılı sonu hedefine yönelik olarak Alman kamuoyunu doğru bilgilendirmek ve Almanya'da etkili bir kamuoyu oluşturmak amacıyla çalışmalarına başladığı internet sitesini 2004 yılının şubat ayı itibariyle etkin hale getirmeyi amaçlamaktadır. İnternet sitesinin, gerek Türkiye'deki gerekse Almanya'daki önemli kişi ve kuruluşların AB ile ilgili olarak sürdürdükleri yapıcı tartışmalar için sürekli bir platform oluşturması ve Türkiye ile Almanya arasında devamlı bir bilgi akışı sağlayacak köprü olması hedeflenmektedir.

Bunların yanı sıra Berlin Bürosu, TÜSIAD üyelerinden ve Türk kuruluşlarından gelecek olan çeşitli bilgi, görüş ve araştırma taleplerine yanıt vermeye devam edecektir.

Kurumsal yapılanma: Birçok bakanlık ve büyükelçiliğin yakınında bulunan TÜSIAD Berlin Bürosu'nun donanımının TÜSIAD üyelerinin Almanya ziyaretleri esnasında toplantılarını organize etmelerine olanak verecek şekilde tamamlanarak, gerek ofis altyapısı gerek toplantı mekanı gerekse sekreteryaya olanakları ile üyeler için Almanya iş merkezi haline getirilmesi hedeflenmektedir.

TÜSIAD Paris Bürosu

Türkiye'nin Fransa ile olan ilişkilerinin, AB ile bütünleşme sürecinde büyük önem taşıması, iki ülke arasında derin siyasi ve ekonomik ilişkilerin tarihi temellere dayanması, Fransız firmalarının Türkiye'de önde gelen yabancı yatırımcı konumunda olmasından hareketle, TÜSIAD Paris Bürosu iki alanda etkinliklerini yoğunlaştıracaktır:

*Türkiye'nin AB üyeliğini desteklemek için bir yandan Türkiye'nin üyelik sürecinde kaydettiği ilerlemeler, diğer yandan bu üyeliğin AB'nin siyasi ve ekonomik gücüne katkılarının vurgulanması.

*Türkiye ile Fransa arasındaki ekonomik ilişkilerin daha da güçlenmesi.

Bu çerçevede, 2004 yılı için planlanan etkinlikler aşağıda belirtilmektedir.

*Resmi kurumlar, özel sektör, medya ve akademik çevrelere düzenli olarak Türkiye hakkında bilgi ve analiz içeren belge ve yayınların iletilmesi.

*Fransız yetkililer ve basın ile görüşmeler yapılması.

*Türkiye-AB ilişkileri hakkında mart ve ekim aylarında birer seminer/konferans düzenlenmesi.

*Fransız Girişimciler Hareketi (MEDEF) ile mart ve ekim aylarında temas programları gerçekleştirilmesi.

*Ekim ayında, TÜSIAD Yönetim Kurulu'nun Paris'te resmi ziyaretlerinin organize edilmesi.

TÜSIAD AB'ye Uyum Komitesi

AB'ye Uyum Komitesi'nin faaliyet programı aşağıda belirtilmektedir.

*2003 tarihli, yenilenmiş Katılım Ortaklığı Belgesi'nde ve Ulusal Program'da belirtilen konulardaki gelişmeleri ilgili çalışma gruplarının düzenli olarak takip etmeleri.

*Avrupa Komisyonu'nun İlerleme Raporu'nda belirtilen hususların TÜSIAD bünyesinde faaliyet gösteren komisyon ve çalışma gruplarının ilgi alanlarına göre bölüştürülmesi ve raporda belirtilen eksikliklerin tamamlanmasına özel sektörün katkıda bulunmasına yönelik çalışmaların takip edilmesi.

*Katılım Ortaklığı Belgesi'ndeki hedeflerin ve AB Konseyi Lizbon sürecinin hükümetin Acil Eylem Planı'na dahil edilmesi konusunun hükümet temsilcileri nezdinde dile getirilmesi.

*TÜSIAD görüşlerinin UNICE aracılığıyla Avrupa'daki işadamlarına aktarılması ve bu bağlamda Ankara ve Brüksel'deki toplantılara aktif katılım sağlanması.

*TÜSIAD, TOBB, İKV, Dışişleri Bakanlığı ve AB Genel Sekreterliği tarafından oluşturulan Avrupa Birliği İletişim Grubu (ABİG); Adalet, Dışişleri ve İçişleri Bakanlarından oluşan Reform İzleme Grubu (RİG) ve TBMM'de oluşturulan AB Uyum Komisyonu faaliyetlerinin takip edilmesi ve bu platformlarda aktif rol oynanması, bu alanda öncelikli olarak Türkiye'nin AB üyeliğine sıcak bakmayan bazı ülkelere ve Türkiye'ye yönelik lehte ve aleyhte yapılan söylemlerin tespitiye yönelik projeler yürütülmesi.

ABD ile İlişkiler

Dünyada küresel güç durumuna gelmiş bulunan ABD ile ilişkilerin sadece askeri değil, çok yönlü siyasi ve ekonomik yeni bir modele dayandırılması gereği ortaya çıkmıştır. Yaşanan dünya konjonktüründe ve küreselleşme çerçevesinde, Ankara-Washington eksenini özel bir önem kazanmıştır.

Bu bakış açısından hareketle, ABD'de Türkiye'nin ve Türk özel sektörünün daha iyi tanıtılabilmesi için yürütülen TÜSIAD çalışmaları 2004 yılında da devam edecektir. Bu yöndeki faaliyetler TÜSIAD Washington, D.C. Temsilciliği aracılığıyla yönlendirilecektir.

TÜSIAD Washington, D.C. Temsilciliği

Temsilcilik, gerek Washington, D.C.'de gerekse diğer şehirlerde çeşitli toplantılar düzenlenmesi, TÜSIAD heyet ziyaretlerinin koordinasyonu, çeşitli temaslar gerçekleştirilmesi, bilgi üretilmesi ve dağıtılması.

mı, web sitesi ve veritabanı çalışmaları gibi faaliyetler çerçevesinde etkinliklerini sürdürecektir. Bu çerçevede planlanan faaliyetler aşağıda belirtilmektedir.

Toplantı düzenleme çalışmaları: 2004 yılında, özellikle Washington'da dar katılımlı, yuvarlak masa tartışma toplantıları yapılmaya devam edilecektir. 2004 yılının da ana gündem maddesinin Irak olacağı varsayılarak bu tip toplantıların ağırlığının Irak'taki siyasi ve ekonomik yeniden yapılanma ve Türk-Amerikan ilişkilerinin bu çerçevede değerlendirilmesine yoğunlaştırılması planlanmaktadır. İkinci bir gündem maddesi olarak, Mayıs 2004'e kadar çözüm çabalarının hızlanacağı düşünülerek Kıbrıs konusunun irdelenmesi planlanmaktadır. Yine 2004'te kritik bir yılına girecek olan Türkiye-AB ilişkileri de toplantı konusu olarak önem kazanacaktır. Tüm bunlara ek olarak, Türkiye'deki ekonomik ve siyasi gelişmeler yakından takip edilmeye devam edilecek ve bu konuda temsilcilik hedef kitlesinin bilgilendirilmesi gerektiği noktada tartışma toplantısı düzenlenecektir.

*Geniş katılımlı konferanslar: 2004 yılı içerisinde Washington'da, Kongre danışmanları, Yönetim, işadamları, akademisyenler ve düşünce kuruluşlarına yönelik olarak ilkbahar veya sonbahar aylarında bir konferans düzenlenmesi planlanmaktadır. Toplantı tarihinin, Türkiye'den gelecek heyetlerle aynı tarihlere denk getirilmesi öngörülmektedir.

*Dar katılımlı yuvarlak masa tartışma toplantıları: Yukarıda belirtilen konularda ve Türkiye'de ve ABD'deki diğer gündem konularına göre daha sık aralıklarla dar katılımlı, tartışma toplantıları yapılması planlanmaktadır. Dar katılımlı toplantılar, Türkiye'den ABD'ye seyahat eden gazeteci, akademisyen vb. çevrelerden isimlerin konuşmacı olacağı, daha çok on beş-yirmi kişilik yuvarlak masa toplantıları şeklinde düzenlenecektir.

*Diğer kuruluşlarla ortaklaşa düzenlenecek toplantılar: Gerek TÜSIAD heyetlerinin ziyaretleri sırasında gerekse diğer kuruluşların ilgi alanına girdiği düşünülen konular gündeme geldiğinde, temsilcilik başka düşünce kuruluşları/iş örgütleri ile ortaklaşa faaliyetler düzenlemeyi planlamaktadır. Bu faaliyetler genelde ortak seminer düzenlenmesi şeklinde gerçekleşmekle birlikte, bu kuruluşların yayınlarına katkıda bulunma, TÜSIAD heyetleri geldiğinde dar katılımlı görüş alış verişi toplantıları yapma şeklinde de düşünülebilecektir. Geçen yıllarda World Affairs Council, Center for International Private Enterprise (CIPE), Washington'da yerleşik çeşitli düşünce kuruluşları (CSIS, Heritage Foundation, CATO Institute, Middle East Institute vb) ile işbirliğinin artırılmasına yönelik çalışmalarda bulunulmuş ve bazı ortak faaliyetler düzenlenmişti. Bu yıl, bu kuruluşlarla ortak faaliyetler düzenleme girişimlerine devam edilmesi ve yeni kuruluşlarla temasa geçilmesi planlanmaktadır. 2003 yılında Committee on Economic Development isimli kuruluşla ortaklık içine girilmesi için gerekli adımlar atılmıştır. Türk kuruluşlarla (Turkish-American Business Forum, ATAA, International Turkish Studies, vb.) ortak faaliyetlerin sürdürülmesi de hedefler arasında yer almaktadır. Geniş veya dar katılımlı toplantılardan bir veya birkaçının bu tür kuruluşlarla ortak planlanması düşünülmektedir.

*IMF/Dünya Bankası Yıllık Toplantısı esnasında Türk katılımcılara yönelik toplantı: Türk-Amerikan ilişkilerinin güncel bir boyutunu ele alarak katılımcıları bilgilendirmeyi amaçlayan bu toplantıların ilki 1999 yılında, ikincisi 2002 yılında düzenlenmişti. IMF/Dünya Bankası toplantılarının Washington'da gerçekleştirildiği her yıl yapılması kararlaştırılan bu tür toplantıların devamının sağlanması planlanmaktadır. Toplantıya daha çok Türk finans sektörü ve şir-

ketler kesimi ile kamu temsilcilerinden katılım beklenmektedir.

*Türkiye'ye yönelik faaliyetler: Türk-Amerikan ilişkilerinin seyrine göre, Türkiye'deki önemli kişi ve kuruluşların gelişmeler hakkında bilgilendirilmesini ve karşılıklı görüş alış verişi ortamının sağlanmasını amaçlayan bir veya birkaç toplantının Türkiye'de yapılması ve/veya Türkiye ziyaretleri esnasında birebir görüşmeler yoluyla geniş çevrelerle iletişimin artırılması hedeflenmektedir.

Türkiye'den gelecek TÜSIAD heyetleri ile ilgili çalışmalar: 2004 yılında, henüz tarihleri kesin olmamakla birlikte ilkbahar veya sonbaharda bir TÜSIAD heyetinin ABD'ye ziyaret düzenlemesi planlanmaktadır. Temaslardaki ana konuların Irak, Kıbrıs, Türkiye-AB ilişkileri ve 2003 yılındaki sarsıntılı dönemin ardından Türk-Amerikan ilişkilerinin olması beklenmektedir. Temaslar, genellikle TÜSIAD Yönetim Kurulu'ndan bir kişinin başkanlığında beş kişilik bir heyet ile gerçekleştirilmektedir. TÜSIAD Yönetim Kurulu onayladığı ve heyet için yeterli talep oluşturulduğu takdirde, düzenlenecek ziyaret esnasında Kongre ve Yönetim dışında ABD basını, ABD'deki Türk basını ve düşünce kuruluşlarıyla da bir dizi temas düzenlenebilecektir. Bu seyahat sırasında, geniş katılımlı bir toplantı ve/veya dar katılımlı yuvarlak masa toplantılarından biri gerçekleştirilebilir ve TÜSIAD Başkanı burada konuşmacı olarak yer alabilir.

Nisan 2004'te gerçekleştirilecek Türk-Amerikan İş Konseyi (ATC) yıllık toplantıları sırasında çok sayıda TÜSIAD üyesi Washington'da bulunacaktır. Bu tarihlerde, özellikle TÜSIAD Yönetim Kurulu ve istendiği takdirde diğer TÜSIAD üyelerine çeşitli temas programları oluşturulacaktır.

Mevcut temaların sürdürülmesi ve yeni temaslar kurulması: Temsilciliğin ABD yönetiminin ilgili bü-

rokratları, Kongre üyeleri, danışmanları, önemli komite üyeleri, diğer örgütler ve basın ile 2004 yılı temas programı aşağıda belirtilmektedir.

*Yönetimin ilgili bürokratları ile temaların sağlanması/sürdürülmesi: Temsilcilik, özellikle yukarıda belirtilen TÜSIAD heyetlerinin ziyaretleri esnasında, buna ek olarak da çeşitli diğer vesilelerle, ABD yönetimindeki ilgili bürokratlarla görüşmeyi sürdürüp TÜSIAD ile iletişimlerini sürekli kılmayı hedeflemektedir. Bu yıl, Irak ve Kıbrıs konuları ile ilgili temaların artacağı düşünülmektedir.

*Kongre üyeleri, danışmanları ve önemli komite üyeleri ile gerekli bağlantıların sağlanması/sürdürülmesi: Kongre üyeleri ve danışmanları ile yukarıda belirtilen TÜSIAD heyetlerinin ziyaretleri dışında temsilcilik etkinlikleri sırasında ve birebir ziyaretlerle tanışılıp, bu kişilerin TÜSIAD ile iletişimlerinin ve Türkiye hakkında bilgilendirilmelerinin sürekli kılması hedeflenmektedir. Kongre ile temaslara daha uygun bir zemin 2001 yılında Temsilciler Meclisi bünyesinde "Turkish Caucus" kurulması ile oluşmuştur. Bu oluşumun mensubu Kongre üyeleri ve bu kişilerin danışmanlarına yönelik faaliyetler 2002 ve 2003 yıllarında artırılmıştır. Bu amaç doğrultusunda, gerek ABD'deki diğer Türk kuruluşlarıyla ortaklaşa olarak gerekse temsilciliğin tek başına düzenleyeceği bir veya iki toplantının Kongre'de gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Ayrıca TÜSIAD heyeti ziyaretleri sırasında randevu programına Kongre üyeleri ile toplantılar da alınacaktır.

*ATAA-TÜSIAD Yaz Staj Programı: Temsilcilik 2003 yılında ATAA ile ortak bir girişimde bulunmuş ve ABD'deki Türk-Amerikalı öğrencilerin Kongre'de iki aylık yaz stajı yapmalarına imkan veren bir projeyi hayata geçirmiştir. Turkish Caucus'tan sağlanan üç kişilik kontenjan sayesinde ABD'de yaşayan Türk-Amerikalılar arasından seçilen öğrenciler, Kongre'yi

tanıma imkanına sahip olmuştur. ABD’de yaşayan Türk-Amerikalıların Kongre’ye yönelik ilgilerini artırmayı ve Kongre üyeleri ile daha yakından ilişkilerin tesisini hedefleyen bu projenin 2004 yılında tekrarlanması planlanmaktadır.

*Basın ile yapılacak temaslar: TÜSIAD’ın ürettiği çalışmalar ile ABD’de fikri dinlenen ve sorulan bir örgüt olması ve bunun sürdürülmesi, temsilciliğin en önemli hedeflerinden biridir. Bu açıdan, ABD basınına yönelik içerikli çalışmalar yürütülmesi ve küçük çaplı etkin faaliyetler düzenlenmesi gerekmektedir. Basınla temaslar TÜSIAD heyetlerinin programları içine alınacaktır. Türkiye’de önemli gelişmeler olduğu dönemlerde temsilcilik ile temasa geçen medya mensuplarına bilgi aktarılmaya devam edilecek, gerekli görüldüğü takdirde Türkiye’den çeşitli kişi ve kuruluşlarla temasa geçmelerine aracılık edilecektir.

*Diğer örgütlerle yapılacak işbirliği ve temaslar: Temsilcilik Washington ve dışında yapılan faaliyetlerin çoğunda, kendini ABD’de kanıtlamış önemli örgütler ile işbirliği yoluna gitmeyi tercih etmektedir. Böylece bu kuruluşların tecrübelerinden ve üye ağlarından daha kolay yararlanılabilmesi ve bu örgütlerin üyelerine TÜSIAD ve Türkiye’nin anlatılması hedeflenmektedir.

*Bilgi üretilmesi, dağıtımı ve TUSIAD-US web sitesi ve veritabanı: Web sitesinin daha profesyonel bir görünüm kazanması, interaktif hale getirilmesi ve bilgiye daha kolay ulaşılır hale getirilmesi için 2003 yılı başında yeni web sitesi hayata geçirilmişti. Türkiye ve TÜSIAD hakkında her türlü bilgiye ulaşmak isteyen kişilerin web sitesinden azami faydayı sağlayabilmeleri amacıyla bilgilerin sürekli güncel tutulması sağlanacaktır.

Türkiye’ye yönelik çıkartılan İngilizce aylık bültenlere 2003 yılı ekim ayında son verilerek, yerine

"ABD Gündemi" ismi altında yeni bir aylık yayın hayata geçirilmiştir. ABD’deki önemli gündem maddelerini Türkçe olarak Türkiye’deki ilgili kitlelere aktarmayı hedefleyen bu yayının 2004 yılı boyunca devam etmesi sağlanacaktır. Temsilcilik ayrıca Türkiye’deki çeşitli gazete ve dergilere ABD ekonomisi ile ilgili yazılar hazırlamaya devam edecektir. 2002 yılında ilk versiyonu çıkartılan Türk-Amerikan ilişkileri çalışmasının da yıl içinde gerekli görüldüğü takdirde güncellenmesi planlanmaktadır. Bu rapor web sitesinde yer almaktadır.

Türkiye’deki önemli gündem konuları hakkında çeşitli Türk gazetelerinde çıkan haberlerden derlenen ve 2000 yılının sonundan beri dağıtılan "Selected News on Turkey" isimli haftalık bültenin yayımına 2004 yılında devam edilecektir. 2001 yılında dağıtımına başlanan "Eye on Turkey" isimli yayının da Türkiye’nin gündemine göre, ABD’deki hedef kitlelere elektronik posta yoluyla iletimine devam edilecektir. 2004 yılında, iki yıl önce başlatılan ve Türkiye’deki akademisyenler ve uzmanların Türk-Amerikan ilişkilerinin ve Türkiye’deki gelişmelerin ışığında hazırladığı makalelerin ABD’de ilgili çevrelere dağıtımını amaçlayan projenin devamı sağlanacaktır. Temsilcilik çalışanları, 2004 yılının gündemine göre belirlenecek konularda araştırma raporu hazırlamaya devam edecektir.

2003 yılının sonunda, İngilizce olarak "Turkey in Focus" isimli yeni bir aylık yayın çıkartılması kararlaştırılmıştır. Buna göre, Türkiye’deki önemli gelişmelere paralel olarak kısa değerlendirme notları ABD’deki hedef kitleye dağıtılacak ve web sitesine konacaktır.

Temsilciliğin hedef kitlesine ulaşımındaki en önemli kaynak olan veritabanı sürekli güncellenecektir. Özellikle ABD’ye yönelik bültenlerin daha geniş

kesimlere daha kısa zamanda ulaştırılması için veritabanı üzerinde yapılan çalışmalara ve elektronik ortamda iletişimin tümüyle veritabanı üzerinden sağlanmasına devam edilecektir.

TÜSİAD yayınlarının ilgili çevrelere dağıtımına 2004 yılında devam edilecektir.

TÜSİAD International

Aktif olarak 2002 yılının haziran ayında faaliyete geçen TÜSİAD International'ın 2004 yılı çalışma programı aşağıda belirtilmiştir.

UNICE üyesi federasyonlar veya UNICE üyesi olmayan ülkelerin özel sektörünü temsil eden kuruluşlarla oluşturulan "Ortak Yatırım ve Ticaret Komiteleri" ile ilgili çalışmalar: UNICE üyesi olan İsveç Sanayicileri Federasyonu (SN), İspanya İşverenler Federasyonu (CEOE), Fransız Girişimciler Hareketi (MEDEF), Yunan Sanayi Federasyonu (FGI), Danimarka Sanayicileri Federasyonu (DI), İtalyan Sanayicileri Konfederasyonu (CONFINDUSTRIA) ve UNICE üyesi olmayan Ukrayna Sanayicileri Federasyonu (ULIE), Hindistan Sanayicileri Konfederasyonu (CII) ile kurulan komiteler düzenli toplanmaya devam edecek; yapılan toplantılarda bu ülkelerle iş ilişkisi içinde bulunan TÜSİAD üyelerinin dile getirdiği sorunlar ve çözüm önerileri muadil federasyon ile birlikte ele alınacaktır. Komitelerin yaptıkları çalışmalar düzenli olarak TÜSİAD üyelerine web sayfası aracılığıyla duyurulacaktır.

Sanayi federasyonları UNICE üyesi olmayan fakat dünya ekonomisinde önemli rol oynayan Çin, Hindistan ve Rusya, 2004 yılında TÜSİAD International'ın öncelik vereceği ülkeler olacaktır.

Sivil sektör kuruluşları ile ilişkiler: TÜSİAD International, başta DEİK olmak üzere, işbirliği yapılacak

yabancı ülkelerin Türkiye'de bulunan "Ticaret (Geliştirme) Komisyonları/Organizasyonları" ile yakın ilişki kurarak işbirliği alanlarını artırmaya çalışacaktır.

Bu yıl içinde sektör dernekleriyle temasa geçilerek, bunların TÜSİAD International çalışmalarına katkıları sağlanacaktır.

Türkiye'nin yurt dışındaki temsilcilikleri ile ilişkiler: Türkiye'nin ve Türk özel sektörünün yurt dışında saygın ve etkili şekilde tanıtılması amacıyla ulusal ekonomik politikaların oluşturulmasına ve uluslararası ekonomik ilişkilerin geliştirilmesine katkıda bulunmak, Türk özel sektörünün yurt dışında açılımında yaşanan sorunları ve çözüm önerilerini yetkili kurumlara duyurmak amacıyla Türkiye'nin, özel sektör kuruluşları ile işbirliği yapılacak yabancı ülkelere bulunan temsilcilikleri ve ticaret müşavirlikleri ile temasa geçilecektir. Bu temsilciliklerle karşılıklı olarak sürekli bir iletişim ağı kurulacaktır. Belirlenen yurt dışı temsilcilikler ile yürütülecek faaliyetlere destek sağlanması için gerektiğinde TÜSİAD Ankara, Brüksel ve Washington Temsilcilikleri'nden faydalanılacaktır.

TÜSİAD'ın diğer birimleri ile işbirliği: Başta TÜSİAD Dışişleri Komisyonu, Boğaziçi Üniversitesi-TÜSİAD Dış Politika Forumu ve Dış Ticaret Politikaları Çalışma Grubu olmak üzere TÜSİAD'ın diğer birimleri ile gereken hallerde işbirliğine gidilecektir. Bu birimlerin çalışmalarından faydalanmak ve bunların çalışmalarına destek olmak suretiyle karşılıklı bilgi ve görüş alış verişinde bulunulacaktır.

Devlet kurumlarıyla işbirliği: TÜSİAD International'ın çalışmalarının resmi kurumlara aktarılması, özel sektör-kamu sektörü arasında verimli bir işbirliği ve sinerjinin tesis edilmesi için özellikle Dışişleri Bakanlığı ve Dış Ticaret Müsteşarlığı ile yakın temasa

geçilecek, Karma Ekonomik Komisyonlar'ın faaliyetleri takip edilerek bunlara destek sağlanacaktır.

Ortak yatırım projelerinin desteklenmesi: Türkiye ile diğer ülkeler arasındaki ticaret kadar yatırım ilişkilerini de güçlendirmek için kurulmuş bulunan TÜSIAD International, 2004 yılında fizibilite raporları uzman kuruluşlarca hazırlanmış olan projelere yabancı yatırımcıların ilgisini çekebilmek için faaliyetlerini sürdürecektir.

TÜSIAD International veri tabanının geliştirilmesi: 2002 yılında TÜSIAD üyelerine ve sektör derneklerine gönderilen anketlerle başlayan veri tabanı oluşturulması projesinin tüm TÜSIAD üyelerini ve sektör derneklerini kapsamı sağlanacak, veritabanı belirli aralıklarla güncelleştirilecektir.

Web sitesi oluşturulması: TÜSIAD web sitesi içinde yer alan TÜSIAD International bölümünün web sayfaları zenginleştirilecektir. TÜSIAD'a iletilen ve yabancı ülkelerdeki yatırım ve ticaret imkanlarına ilişkin duyuruların yer aldığı özet dokümanlar bu web sayfasında düzenli olarak güncelleştirilecektir. İletişimin azami ölçüde elektronik ortamda yapılması sağlanacak, üyeler TÜSIAD International çalışmalarını web sitesinden takip edebileceklerdir.

Dünyadaki Türklerin envanterinin çıkarılması ve yurt dışında yaşayan Türklerle koordinasyonun sağlanması: Dünyanın çeşitli bölgelerine yayılmış Türkler arasında koordinasyon son derece zayıftır. Çeşitli ülkelerdeki Türkler anavatanın ilgisizliğinden ve sorunlarını iletecek muhatap bulamamaktan yakınmaktadır. Bu durumdan hareketle, TÜSIAD International yurt dışında yaşayan Türkler konusu üzerine hassasiyetle eğilecek, dünyadaki Türklerin bir envanterinin oluşturulmasına ve bu Türkleri temsil eden kurumlarla ilişki kurup işbirliği ortamı yaratılmasına çalışacaktır.

İş geliştirme konusunda yeni stratejiler belirlenmesi: TÜSIAD International biriminin daha etkin ve verimli çalışmasını sağlamak amacıyla iş geliştirme konusunda uzmanlardan bilgi alınarak, bunların ışığında birim için yeni stratejiler geliştirilecektir.

Yurt İçi İlişkiler

TÜSIAD, Türkiye'nin gündeminde bulunan siyasal, ekonomik, sosyal ve dış politika konularında görüş ve öneriler oluşturmaya, araştırmalar yaptırmaya, oluşturulan görüşleri etkin biçimde ilgililerin dikkatine sunmaya devam edecektir.

Oluşturulan görüş ve önerilerin kamuoyu tarafından daha iyi anlaşılması için paneller ve toplantılar düzenlenecek; bilgi notları ve basın açıklamaları ile tanıtım faaliyetleri yürütülecektir.

Hükümet, parlamento ve üst düzey bürokrasiye TÜSIAD'ın görüş ve önerilerinin ulaştırılmasına devam edilecektir. TÜSIAD'ın görüşlerinin etkin biçimde Ankara'ya iletilmesi için uygun platformlarda görüşmeler ve toplantılar düzenlenecek, karşılıklı bilgi alış verişi artırılabilecektir. Özellikle TÜSIAD çalışma komisyonları ve TBMM ihtisas komisyonları arasında yapıcı ve teknik detaylara inen diyalogun geliştirilmesine çalışılacaktır.

TÜSIAD ile aynı ilke ve değerleri paylaşan sivil toplum örgütleri ile ilişki ağının geliştirilmesi için çalışmalar 2004 yılında da sürecektir. Laik, demokratik bir sistemde, piyasa ekonomisi kuralları çerçevesinde ekonomik faaliyetlerin yürütülmesi gereğine inanan sanayici ve işadamları dernekleri (SIAD) ile oluşturulan işbirliğinin geliştirilmesine çalışılacaktır. Sanayinin rekabet gücü artışı sağlaması için sektörel çalışmalara yer verilecek, bu amaçla sektörel derneklerle işbirliğine devam edilecektir.

Ankara Temsilciliği

TÜSİAD Ankara Temsilciliği, temsilcilik faaliyetlerinin yanı sıra 59. Hükümet, TBMM, kamu kesimi-özel kesim kurum ve kuruluşları ve yabancı misyon temsilcileri ile kurumsal ilişkilerini düzenli ve gündeme yönelik temaslar çerçevesinde sürdürecektir. Yasama sürecinin takibi ve katılımcı demokrasi bağlamında TÜSİAD görüşlerinin gerek yasama sürecine hızlı ve etkili aktarımı gerekse aktarım sonrası görüşlerin takibi alanlarında çalışmalarını genişleterek devam ettirecektir. Ayrıca DTÖ, AB'ye uyum süreci, gümrük birliği ve Kıbrıs gibi dış politika ve dış ticarete ilişkin konularda gerekli adımların atılmasının teşvik edilmesini ve bu alanlarda eksikliklerin saptanarak giderilmesini teminen ilgili süreçleri yakından takip edecektir.

TÜSİAD içerisinde ise, 2003 yılında düzenli katılım sağlanan Parlamento İşleri Komisyonu, AB'ye Uyum Komitesi, Dışişleri Komisyonu, İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu, Dış Ticaret Çalışma Grubu, Dünya Ticaret Örgütü Alt Çalışma Grubu ve Gümrük Birliği Alt Çalışma Grubu gibi TÜSİAD komisyon ve çalışma gruplarının düzenli olarak gerçekleştirilen toplantılarına katılım sağlanarak Ankara'da sürdürülen temaslar ve yürütülen faaliyetler çerçevesinde katkı sağlanmaya devam edilecektir.

Yasama süreci faaliyetleri: Temsilciliğin yasama sürecine ilişkin faaliyetleri 2004 yılında uygulama bakanlıkları ve TBMM ile ilişkiler bağlamında geliştirilecektir.

Uygulama bakanlıkları, genel olarak yasama sürecinin başladığı nokta olma özelliği taşımaktadır ve bu sebeple mevzuat değişikliklerine ilişkin hazırlık çalışmaları belirli bir olgunluğa ulaşıncaya kadar ilgili bakanlık nezdinde yapılmaktadır. Uygulama bakanlıklarıyla mevcut kurulu ilişkilerin geliştirilerek,

2004 yılında bütün uygulama bakanlıklarında ilgili bürokrat ve teknokratlarla doğrudan temas noktaları oluşturulması hedeflenmektedir. Böylelikle mevzuat değişiklik çalışmalarında TÜSİAD görüşleri, daha teknik çalışmalar sırasında sürece aktarılacak katkı sağlanması yönünde bir açılım sağlanacaktır.

TÜSİAD görüş ve katkıları yasama sürecinde bir sonraki ve son aşama olan TBMM'de de takip edilecektir. TBMM ile ilişkiler çerçevesinde geliştirilerek sürdürülmesi planlanan faaliyetler iki başlık altında değerlendirilecektir: TBMM ile daha etkili ve hızlı iletişimin sağlanmasına yönelik faaliyetler ve TBMM Genel Sekreterliği'ni de içeren projeler yoluyla sivil toplumun yasama sürecine daha etkili katılım sağlaması için gerekli kurumsal yapının hazırlanmasına yönelik faaliyetler.

Temsilcilik tarafından TBMM ihtisas komisyonları başkanlarına ve komisyon uzmanlarına aktarılan "TÜSİAD Yasama Süreci İzleme Modeli", grup başkan vekillerine (TBMM Danışma Kurulu) de iletilecektir. Ayrıca TÜSİAD tarafından izlenen tasarılar gerekli noktalarda TBMM ihtisas komisyonlarının toplantılarına katılım sağlanarak takip edilecek ve TÜSİAD görüşünün toplantılarda sözlü olarak aktarımı sağlanacaktır.

AB'ye uyum sürecinde yasama mekanizmasının verimli çalışması ve sivil toplumun yasama sürecine aktif katılımı büyük önem taşımaktadır. Ankara Temsilciliği, 2003 yılında altyapısını oluşturmuş olduğu, National Democratic Institute (NDI) ve TBMM Genel Sekreterliği ile birlikte yürütülecek iki proje kapsamında yasama sürecinin daha hızlı ve verimli çalışmasına ve TBMM ile sivil toplum arasındaki kurumsal ilişkilerin geliştirilmesine yönelik çalışmalarını sürdürecektir. Çalışmaların olgunlaşmasıyla bu projelere ilişkin birer rapor oluşturularak Türkiye'de

yasama sürecinin geliştirilmesine ve günün gerekleri doğrultusunda modernizasyonuna katkı sağlanması planlanmaktadır.

AB'ye Uyum Süreci: Ankara Temsilciliği, AB Konseyi Kopenhag Zirvesi kararları çerçevesinde, müzakerelere hazırlık konusunda AB müktesebatını oluşturan otuz bir ana başlık bağlamındaki çalışmalarını geliştirerek sürdürecektir. Bu çalışmalar, müzakerelerin başlaması durumunda özel sektörün uyum sürecine katılımı ve özel sektör önceliklerinin sürece etkili ve hızlı bir biçimde aktarılması açısından büyük önem taşımaktadır.

Bu çerçevede, Devlet Planlama Teşkilatı'nca TÜSİAD tarafından yürütülmesi öngörülen, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve AB'ye Uyum Komitesi Başkanı Şadi Gücüm başkanlığında ve TÜSİAD Ankara Temsilci Yardımcısı Derya Sevinç koordinatörlüğünde başlatılmış olan Müzakerelere Hazırlık Çalışma Grubu çalışmaları yürütülecektir.

"Ad hoc" bir yapıyla oluşturulan Müzakerelere Hazırlık Çalışma Grubu'nun, mevcut çalışmalar tamamlandıktan sonra müzakereler süresince görüş ve öncelik aktarımını sürdürülebilmesi için yeni bir yapılanmayla daimi hale getirilmesi planlanmaktadır. Böylelikle özel sektör görüş ve önceliklerinin zamanlı bir şekilde çalışma grubuna katılım sağlayan kamu kuruluşları ile istişare halinde müzakere mekanizmalarına hızlı ve etkili bir biçimde aktarılması mümkün olacaktır.

Bu çalışmalar sonucunda, grubun AB'ye uyum sürecinde gündeme gelecek bütün başlıklar itibarıyla özel sektör ve TÜSİAD görüşlerinin oluşturulmasına katkı sağlaması ve AB ile müzakerelerde derogasyon talep edilecek alanların belirlenmesinde önemli bir platform haline gelmesi planlanmaktadır.

Gümrük birliği ve hizmetler sektöründeki AB'ye uyum süreci ve AB'de yaşanan gelişmeler konusunda da TÜSİAD Ankara Temsilciliği tarafından izleme ve sürece ilişkin katkı sağlanmasına yönelik faaliyetlere devam edilecektir.

Ayrıca 2004 yılı içerisinde açılacak ve AB fonlarıyla desteklenecek topluluk programlarına katılımı sağlamak üzere TÜSİAD'ın altyapısını güçlendirecek projelerin hazırlanması planlanmaktadır. Böylelikle Türkiye-AB Mali İşbirliği kapsamında öngörülen kriterlere uygun projeler geliştirilerek sivil toplum için ayrılmış olan finansman kaynaklarından faydalanılması sağlanacaktır.

Özellikle Helsinki Zirvesi sonrasında AB'ye üyelik süreciyle ilişkilendirilmesiyle, Kıbrıs konusu Türkiye-AB ilişkilerini doğrudan ilgilendiren bir süreç haline gelmiştir. Kıbrıs konusunda çözümün oluşturulmasına katkı sağlanması amacıyla, Ankara Temsilciliği Türkiye ve Kıbrıs'ta yerleşik bulunan çeşitli medya ve sivil toplum kuruluşlarıyla yakın görüş alış verişini sürdürerek yetkili TÜSİAD organlarını bilgilendirmeye devam edecektir.

Kurumsal İletişim Platformları: TÜSİAD Ankara Temsilciliği; Avrupa Birliği İzleme Grubu (ABİG), Reform İzleme Grubu (RİG), Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu (YOİKK), Ekonomik Sorunları Değerlendirme Kurulu (ESDK), Finans ve Üretim Kurulu ve Ekonomik ve Sosyal Konsey (ESK) gibi önemli kurumsal iletişim platformlarına düzenli ve etkili katılım sağlamaya 2004 yılında da devam edecektir.

Bu platformlar içerisinde TÜSİAD'ın da yönetim kurulunda bulunduğu ABİG projelerine odaklanılarak, TÜSİAD'ın AB'ye uyum ve yurt içi-yurt dışı tanıtım alanlarındaki faaliyetlerinin ABİG projeleri ile ilişkilendirilmesi ve koordinasyonunda rol oynayacaktır.

Önemli ve yeni kurumsal iletişim platformlarından olan RIG bağlamındaki çalışmaların asıl uygulama yılı 2004 olarak gerçekleşecektir. Bu bağlamda 2004 yılında RIG'e daha fazla TÜSIAD girdisi sağlanacak ve RIG çalışmaları sonunda oluşan çıktılar TÜSIAD yetkili organlarına aktarılacaktır.

Ekonomik program ile ilgili çalışmalar: Ankara Temsilciliği, 2004 yılı sonuna kadar sürecek ve uzaması muhtemel 2002-2004 IMF Stand-By programı ve makro uyum programını yakından izleyerek bu alanda yetkili TÜSIAD organlarını bilgilendirmeye devam edecektir. Bu bağlamda temsilcilik, hükümet programının Stand-By programı ile tutarlı gelişmesi, aksayan bölümlerde TÜSIAD görüşlerinin oluşturularak hükümet yetkililerine aktarılması konusunda etkin olacaktır.

İkili temaslar: Ankara Temsilciliği, Ankara'da yerleşik olan tüm AB büyükelçilikleri ve Avrupa Komisyonu Ankara Temsilciliği ile düzenli ve yakın temaslarını sürdürmeye devam edecektir. Temsilcilik, bu temaslar çerçevesinde özellikle Türkiye'nin AB'ye uyum çerçevesinde katettiği mesafe ve özel sektör görüşleri konusunda düzenli toplantılar yoluyla bilgi aktarımı faaliyetlerini sürdürecektir.

Bu çerçevede, temsilcilik tarafından yürütülmesi planlanan temel projeler aşağıda belirtilmektedir.

*21. Dönem ve 22. Dönem 1. Yasama Yılı'nda TBMM'de kadük olan, ancak TÜSIAD Parlamento İşleri Komisyonu başta olmak üzere TÜSIAD komisyonları tarafından kanunlaşması öncelikli olarak değerlendirilmiş kanun tasarılarının yasama sürecine yeniden aktarımının sağlanması ve yasama sürecinde takibinin yapılması.

*Kamuda yasama sürecinin ilgili bürokrat ve bakanlıklardan başlayarak izlenmesi için kurumsal

altyapının oluşturulması ve bu amaçla uygulama bakanlıklarıyla yeni temas noktalarının yaratılması.

*TBMM Genel Sekreterliği ve Başbakanlık Kanunlar ve Kararlar Genel Müdürlüğü ile, iş çevrelerinin yasama sürecine daha etkili katılabilmesine yönelik ve karşılıklı anlayışı geliştirecek projelerin gerçekleştirilmesi.

*National Democratic Institute (NDI) ve TBMM Genel Sekreterliği ile birlikte yürütülecek, yasama sürecinin günün ihtiyaçları doğrultusunda geliştirilmesi ve sivil toplumun yasama sürecine aktif katılımına yönelik projeler yürütülmesi.

*DPT ve DIE ile işbirliği alanlarının artırılarak sektör bazında rekabet gücü analizlerinin yapılması, uzun vadeli öngörü çalışmalarına katkıda bulunulması ve AB programlarından sorumlu daire başkanlıkları ile işbirliği alanlarının geliştirilmesi.

*Müzakerelere Hazırlık Çalışma Grubu çalışmalarının tamamlanması. Çalışma grubunun DPT, AB Genel Sekreterliği ve Dışişleri Bakanlığı gibi kamu kurumları ile istişare halinde müzakerelere yönelik görüşlerin oluşturulmasını ve görüş aktarımını hızlı ve verimli bir şekilde sağlayabilmek amacıyla uygun yapıda daimi bir platforma dönüştürülmesi.

*TÜSIAD Sosyal İşler Komisyonu altında faaliyet gösteren İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu çalışmaları çerçevesinde, Galatasaray Üniversitesi akademisyenleri ve DIE ile birlikte hazırlanan "İşgücü Piyasasının Yapısal Sorunları ve Çözüm Önerileri" projesinin 2004 yılı ortalarında tamamlanması. Benzer bir grupta yapısal işsizlik ve mesleki eğitim konuları başta olmak üzere sonuçları makroekonomik alanda ortaya çıkacak olan mikro politika uygulamaları üzerine çalışmalar yapmak üzere AB fonlarından da yararlanılacak yeni proje önerileri geliştirilmesi.

*Maliye Bakanlığı ile ilişkiler çerçevesinde, arz yönlü vergi politikaları, "düz tabanlı" vergi uygulamaları ve kayıt dışı ekonomi problemlerine yönelik TÜSİAD görüşlerinin geliştirilmesi.

*59. Hükümet ile yenilenerek göreve başlayan bürokrasiyle temaslar kurularak, TÜSİAD'ın önceliklerinin ve özellikle AB'ye uyum ve ekonomik programa yönelik görüşlerinin aktarılması, düzenli görüş alışverişi için uygun zeminin oluşturulması.

*Sanayi, Sağlık, Tarım Bakanlıkları gibi uygulama bakanlıklarında mikro düzeyde süregelen faaliyetlere TÜSİAD'ın ve görüşlerinin katılımını sağlamak amacıyla öncelikli alt sektörlerin belirlenmesi ve ilgili müsteşarlıklara ziyaretlerin gerçekleştirilmesi.

*TÜSİAD'ın orta dereceli okullar için yardımcı ders kitapları hazırlama projeleri ve eğitimde reform çalışmaları bağlamında, yenilenen Talim Terbiye Kurulu Başkanlığı ve Milli Eğitim Bakanlığı ile daha yakın bir çalışma modeli geliştirilmesi.

Forumlar

TÜSİAD'ın araştırma yapma ve görüş oluşturma sürecini akademisyen ve bilimadamları ile desteklemek, üniversitelerle daha etkin bir işbirliği yapmak, genç akademisyenlerin uygulamalı alanlarda uluslararası tecrübe edinebilmesini mümkün kılmak amacıyla, uluslararası standartlarda araştırma projeleri yürütecek, yabancı ülkelerdeki benzer araştırma merkezleri ile işbirliği yapacak bir dizi araştırma merkezinin kurulması hedeflendi. Bu çerçevede, Boğaziçi Üniversitesi ile "Dış Politika Forumu", Sabancı Üniversitesi ile "Rekabet" ve "Kurumsal Yönetim" Forumları oluşturuldu. Forumların 2004 yılı çalışma programları aşağıda belirtilmektedir.

TÜSİAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu

TÜSİAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu 2004 yılında, forum görev yönergesinde irdelenen Türkiye-ABD ilişkileri ve Türkiye-AB ilişkileri konusunda bir dizi etkinlik gerçekleştirmeyi planlamaktadır. Bu etkinliklere yön verecek olan temel fikirler aşağıda belirtilmektedir.

*Türkiye'nin ABD ve AB ülkeleri ile olan ilişkileri, dış politikası açısından öncelikli bir yere sahiptir ve Türkiye'nin diğer ülkelerle olan ilişkileri de onun ABD ve AB ile olan ilişkilerinden doğrudan etkilenmektedir.

*Türkiye henüz AB üyesi olmadığı için, AB'nin üç büyük ülkesi olan İngiltere, Almanya ve Fransa ile AB üyeliği perspektifi çerçevesinde geliştirdiği ilişkiler büyük bir önem kazanmaktadır.

*Türkiye-ABD ilişkilerinin değişen dinamikleri kadar ABD-AB ilişkilerinin ve Türkiye'nin bu ilişkide yaşanacak gelişmelerden nasıl etkileneceğinin proaktif bir yaklaşımla değerlendirilmesi gerekmektedir. Bu değerlendirmeyi zorunlu kılan en çarpıcı gelişmeler, Cezayir ve Sudan'dan başlayarak Afganistan ve Orta Asya'ya kadar uzanan yeni Orta Doğu coğrafyası ile ilgilidir. "Yeni Orta Doğu'nun nasıl istikrarlı ve güvenli bir bölgeye dönüştürüleceği" meselesi, uluslararası politikanın en önemli sorusu olarak karşımıza çıkmaktadır.

*Yeni Orta Doğu'da dönüşüm konusunda yapılan tartışmalar, doğrudan NATO'nun ve AB'nin gelecekteki dış politika vizyonları ve küresel güvenlik politikalarıyla ilgilidir. Dolayısıyla bu tartışmalar Türkiye'nin AB ve ABD ile olan ilişkilerini şekillendirmede kritik bir önem arz etmektedir.

*ABD ile Avrupa'nın Yeni Orta Doğu bölgesine ilişkin vizyonlarındaki temel ayrılık, ABD'nin bölgeye ağırlıklı olarak güvenliğe yönelik -terörizm, kitle imha silahları başta olmak üzere- tehditler, AB'nin ise ekonomik ilişkiler ve çıkarlar gözlüğünden bakmış olmasından kaynaklanmaktadır. Oysa Yeni Orta Doğu'nun barış ve istikrara kavuşması yönündeki dönüşüm, bir taraftan güvenliğe yönelik tehditler konusunda AB ülkelerinin de ABD kadar duyarlı olmasını gerektirirken, diğer taraftan ABD'nin, güvenlik sorunlarının kalıcı çözümünde hayati unsur olan ekonomik ve politik değişimi de içine alan daha geniş bir vizyona kavuşmasını zorunlu kılmaktadır. Zira kitle imha silahları ve terörizmin yarattığı tehditler; başta Filistin sorunu olmak üzere bir türlü kalıcı çözüme kavuşturulamayan bölgesel sorunlar, otoriter yönetimler, ekonomik geri kalmışlık ve insan hakları sorunlarından bağımsız ele alınamaz.

*Irak krizi ile birlikte tarihinin en sıkıntılı dönemini yaşayan Transatlantik ilişkileri bugün yeniden rayına oturtulmaya çalışılırken, Türkiye hem bu tartışmaları yakından takip etmek hem de ne ABD ne de AB ile olan ilişkilerini gözden çıkarabilecek bir ülke olarak bu sürece kendi deneyimlerini ve görüşlerini dile getirerek olumlu katkıda bulunmak durumundadır. Aynı zamanda Türkiye, özellikle "güvenliğin sadece askeri boyuttan ibaret olmayan bir kavram olarak düşünüldüğü ve ekonomik ve politik unsurlarıyla bir bütün olarak ele alındığı" türden bir anlayışı dış politika vizyonunun hayata geçirmek durumundadır.

Bu temel fikirlerden hareketle, forum tarafından yürütülecek etkinlikler aşağıda belirtilmektedir.

Konferanslar: Türkiye-ABD ikili ilişkileri konusunda TÜSIAD Washington, D.C. Temsilciliği ile birlikte Türkiye-ABD ilişkilerinin değişen parametrelerinin ve gelecekte kazanacağı niteliğin tartışılacağı "Re-

defining US-Turkey Relations in the Greater Middle East" konulu bir konferans düzenlenmesi düşünülmektedir. Bu konferansta sadece Irak bağlamında Türk-Amerikan ilişkilerinin ne yönde geliştiği üzerinde durulmayacak, Kafkasya'yı ve Afganistan'ı da içine alacak şekilde kapsamlı ve karşılaştırmalı değerlendirmelere yer verilecektir.

Türkiye-ABD ilişkilerini olduğu kadar Türkiye-AB ilişkilerini de etkileyecek önemli bir diğer konu, Haziran 2004 tarihinde İstanbul'da yapılacak NATO Zirvesi'dir. Bu zirve öncesinde forumun yapacağı etkinliklerin başında, "Transforming the Greater Middle East: Security and Business World" başlıklı uluslararası konferans gelmektedir. Mart 2004 tarihinde yapılması planlanan konferansta, Yeni Orta Doğu'da güvenliğin ve istikrarın sağlanmasında güvenlikle ekonomik dönüşüm arasındaki yakın ilişki irdelenecek ve bu bağlamda güvenlik konusundaki klasik tartışmalarla iş dünyasının perspektifleri ve beklentileri içiçe gündeme getirilecektir. Türk işadamlarının özellikle Afganistan ve Irak deneyimlerinin konferanstaki tartışmalara ışık tutacağı düşünülmektedir. Söz konusu etkinlik projelendirilmekte olup destek için ABD'deki Marshall Vakfı'na başvuru da bulunulacaktır.

TÜSIAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu, Birmingham Üniversitesi Centre for Studies in Security and Diplomacy ile Avrupa Güvenlik ve Savunması Politikası'nda Türkiye'nin rolünün irdelenmesinin amaçlandığı bir proje yürütmektedir. Bu proje kapsamında 1-3 Nisan 2004 tarihlerinde İstanbul'da on ikisi Türkiye'den olmak üzere, NATO, AB ve İngiltere'den tanınmış yirmi yedi uzman ve yetkilinin katılacağı bir buçuk günlük üç çalışma grubu toplantısı gerçekleştirilecektir. Çalışma grupları tarafından Türkiye'nin Avrupa güvenliğine askeri ve sivil

katkılarının yanında Avrupa'nın da Türkiye'nin güvenliğine olan katkısı ele alınacak ve ardından bu çalışmaların sonuçlarının sunulacağı, yeni güvenlik ortamının özelliklerinin değerlendirileceği ve Avrupa güvenlik gündeminde Türkiye'nin rolünün tartışılacağı bir günlük kapsamlı bir konferans düzenlenecektir.

Forumun 2004 yılında gerçekleştireceği bir diğer etkinlik, TÜSIAD Berlin Bürosu ve Konrad Adenauer Vakfı'nın işbirliği ile düzenlenecek olan "Türkiye-AB ilişkileri ve Almanya" konulu konferanstır. İstanbul'da gerçekleştirilmesi planlanan konferans için Konrad Adenauer Vakfı ile temaslar sürmektedir. Ayrıca, Mayıs 2004 tarihinde Friedrich Ebert Vakfı ile Türkiye'nin AB üyeliği konusunda bir etkinlik düzenlenmesi düşünülmektedir.

AB'nin önde gelen ülkeleriyle ortak vizyonlarda buluşmak ve sorunları masaya yatırmak amacıyla yapılan etkinliklerin üçüncüsü, Fransa'da Institut Française des Relations Internationales (IFRI) ile gerçekleştirilecektir.

Yayınlar: TÜSIAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu, Türkiye-ABD ilişkileri konusunda Türk ve Amerikalı akademisyen ve uzmanların makalelerine yer verilecek İngilizce bir derleme kitap yayınlamayı planlamaktadır. Konuyla ilgili olarak bugüne ve geleceğe yönelik stratejik ve ekonomik değerlendirmelerin ve öngörülerin yer alacağı çalışmanın en geç 2004 yılı şubat ayı sonuna kadar tamamlanması planlanmaktadır.

Forumun 2004 yılıyla ilgili olarak planladığı ikinci İngilizce derleme, Avrupa Güvenlik ve Savunma Politikaları ve Türkiye konusunda olacaktır. Söz konusu yayın mart ayı sonunda tamamlanacak ve nisan ayı başında gerçekleştirilecek uluslararası konferansta sunulacaktır.

TÜSIAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu

TÜSIAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu, öncelikle 2003 yılında başlayıp çalışmaları süren projeleri ele alacaktır. Bu kapsamda yapılacak çalışmalar aşağıda belirtilmektedir.

Centre International de Hautes Etudes Agronomiques Mediterraneennes-Institut Agronomique Mediterranéen de Montpellier (CIHEAM-IAMM) ile ortaklaşa gerçekleştirilmekte olan "Gıda Endüstrisinde Uluslararası Rekabet Gücü Projesi"ne devam edilecektir. Çalışmanın amacı, gıda endüstrisinin Türkiye'de ve dünyada karşılaştırmalı analizinin yapılması, uluslararası gıda endüstrisi şirketlerinin büyüme stratejilerinin incelenmesi ve Türk gıda endüstrisinde büyük ölçekli firmaların uluslararası ve yerli pazarlarda rekabet gücünün değerlendirilmesidir.

Fraunhofer Institute for Systems and Innovation Research (ISI) ile bu enstitünün Almanya, İsviçre ve Avusturya'da uyguladığı "Manufacturing Innovation Survey" çalışmasını Türkiye'de de uygulama konusunda bir çalışma başlatılmıştır. Konuyla ilgili bir çalışma grubunun oluşturulması, anketin Türkiye'ye uyarlanması ve geliştirilmesi çalışmalarının 2004'te devam etmesi planlanmaktadır.

Sabancı Üniversitesi Sanat ve Sosyal Bilimler Fakültesi Öğretim Üyeleri Doç. Dr. Bahri Yılmaz, Doç. Dr. Alpay Filiztekin ve proje asistanı Gülay Arzu İnal tarafından Türkiye'nin AB ülkeleri, aday ülkeler ve yakın çevre ülkeleri karşısındaki rekabet gücünün ölçülmesi konusunda bir proje başlatılmıştır. Yakın çevre ülkeleri olarak bu aşamada Mısır, Tunus, Fas, Cezayir, İsrail, Suriye ve Ürdün göz önüne alınmaktadır. Kullanılacak rekabet gücü endikatörleri ve

çalışmaya dahil edilecek ülkeler saptanmıştır. Endikatörlerin hesaplanmasında kullanılacak dış ticaret verilerine ulaşılmıştır. Endikatörlerin hesaplanması aşamasında olan proje 2004'te devam edecektir.

Kasım ayı içinde Alışveriş Merkezleri ve Perakendeciler Derneği (AMPD) Yönetim Kurulu Başkanı Demir Sabancı ile yapılan görüşme sonucunda AMPD için bir kıyaslama çalışması yapılması konusunda bir proje önerisi oluşturulması kararlaştırılmıştır. Proje önerisinin oluşturulması üzerindeki çalışmalar sürdürülecektir.

TÜSİAD'ın da üyesi olduğu Conference Board ile temas kurularak, önümüzdeki dönemlerde Türk iş dünyasının ilgisini çekebilecek konularda Conference Board toplantılarının forum ile işbirliği halinde düzenlenmesi konusunda girişimler yapılacaktır.

National Science Foundation çerçevesinde, University of Michigan ve Purdue University ile ortaklaşa olarak tedarik zinciri konusunda bir projenin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Her yıl yayımlanan ve ülkemizde de iş çevrelerince yakından takip edilen "Global Competitiveness Report"un Türkiye bölümünün hazırlanmasında World Economic Forum ile işbirliği kararı alınmıştır. Ocak ayı ortalarında World Economic Forum tarafından Rekabet Forumu'na gönderilecek olan 2004 yılı anketleri Türkçe'ye çevrildikten sonra belirlenecek şirketlerde uygulanacak ve sonuçlar World Economic Forum ile paylaşılacaktır. 2004 yılı sonbaharında hazırlanacak Global Competitiveness Report 2004 sonuçları, ülkemizde ilk olarak Rekabet Forumu tarafından kamuoyuna duyurulacaktır.

Uluslararası bir akademisyen ve araştırmacı grubu olan Global Manufacturing Research Group (GMRG)'un her yıl düzenlenen ve üretim yönetimi alanındaki son gelişme ve yeniliklerin uluslararası

perspektiften tartışıldığı olağan toplantısı, 2004 yılında Rekabet Forumu tarafından 7-9 Temmuz tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenecektir.

TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu

Kurumsal Yönetim Forumu, 2003 ve 2004 yılı çalışmalarının odaklanacağı hedefleri kuruluş aşamasında belirledi ve organlarının onayına sundu. Bu çerçevede, kuruluş yılı olan 2003'te araştırma, danışmanlık ve eğitim kapasitesinin geliştirilmesi, forum kimliğinin oluşturulması ve kamuoyunda bilinç oluşturma amaçları üzerine yoğunlaşıldı. Mart 2004'te başlayacak olan ikinci çalışma yılının odaklanacağı amaçlar ise şöyle belirlendi:

*Kurumsal yönetimin gerek şirket performansı gerekse kalkınma ve refah ile ilişkisi konusunda farkındalık yaratma çabalarının yaygınlaştırılarak sürdürülmesi.

*Kurumsal yönetim alanında çok disiplinli araştırma ve yayın faaliyetlerine hız verilmesi, uluslararası ilişkilerin geliştirilmesi.

*Forumun uluslararası alandaki varlığının, kurumsal yönetim konusunun özel uzmanlık alanları üzerinde yoğunlaşarak sürdürülmesi.

Bu çerçevede, 2004 yılında gerçekleştirilmesi planlanan etkinlikler aşağıda belirtilmektedir.

21-23 Mayıs tarihlerinde "Kurumsal Yönetim ve Aile Mülkiyeti" konulu uluslararası bir akademik konferans gerçekleştirilecektir. Bu konferans Küresel Kurumsal Yönetim Forumu ile işbirliği içinde hazırlanmakta olup kurumsal yönetim alanında dünyanın önde gelen araştırmacılarını bir araya getirmeye yöneliktir.

Türk kamuoyunu Avrupa Komisyonu'nun "Kurumsal Yönetim Eylem Planı" uygulamaları ve kurumsal yönetim ve küresel finans piyasaları arasındaki ilişkideki gelişmeler ve eğilimler üzerine aydınlatmak amacıyla düzenli bir e-bülten çıkartılacaktır.

Avrupa Komisyonu "Marie Curie" programı çerçevesinde, Avrupa Komisyonu'nun finansman desteği ile gerçekleşecek olan ve forumun bir araştırma kurumu olarak yer aldığı doktora ağı programının hazırlıkları yapılacaktır. Bu program çerçevesinde her kuruluş başka bir ülkeden bir doktora öğrencisini ağırlayacak ve kapsamlı araştırmaların yapılması için doktora öğrencilerine Avrupa'nın önde gelen üniversite ve araştırma kurumları arasında dolaşım olanağı sağlanacaktır.

Kurumsal yönetim alanında Türkiye'de gündemde olan konularda raporlar yazılması ve yayınlanması planlanmaktadır. Bu çalışmada, Türkiye'deki araştırmacıların diğer ülkelerde, Türkiye'de kurumsal yönetim üzerine çalışan araştırmacılarla birlikte çalışmaları hedeflenecektir. Konu seçiminde TÜSIAD Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu'ndan gelen talepler dikkate alınacaktır.

Uluslararası etkinlikler sürdürülecektir. Bu çerçevede, Küresel Kurumsal Yönetim Forumu, İngiltere Direktörler Enstitüsü, McKinsey and Co., Standard and Poor's ve IFC ile kurulmuş olan ilişkiler geliştirilecektir.

Türkiye'de kurumsal yönetim alanında diğer kuruluşlarca sürdürülen çalışmalara katkıda bulunulacaktır. Kurumsal yönetim konusunun uluslararası ve ulusal gündemde giderek daha ağırlıkla yer alacağı öngörüsüyle TÜSIAD Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu ve Kurumsal Yönetim Derneği ile Kurumsal Yönetim Forumu'nun çalışmalarının birbirini bütünlmesi ve toplam etkinliğin artırılması amacıyla kuruluşlar arası işbirliği olanakları araştırılacaktır.

Kamuoyunu yabancı sermayenin Türkiye'ye gelme konusundaki çekincelerinin nedenleri konusunda aydınlatmak üzere, McKinsey and Co. ile birlikte "Uluslararası Yatırımcıların Türkiye ile İlgili Görüşleri" araştırmasının sonuçlarının kamuoyuna sunulduğu ve kurumsal yönetim uygulamalarının yatırımcıların cezbedilmesi konusundaki öneminin tartışıldığı bir toplantı düzenlenecektir. Bu toplantı, araştırmanın istatistiki olarak önem taşıyan bir sonuca ulaşması halinde gerçekleştirilecektir.

Araştırmalar

Ana temalar ve güncel konular ile ilgili araştırmalar yapılması, yurt içinde ve yurt dışında yaşanan gelişmelerin takip edilmesi ve TÜSIAD görüşlerinin oluşturulması, Genel Sekreterliğin koordinasyonu altında tüm ilgili bölümler ve üye çalışma komisyonları tarafından yürütülecektir.

1998-2001 dönemindeki ekonomik istikrar arayışı içerisinde, yaşanan krizlere paralel olarak, Türkiye bir yeniden yapılanma döneminden geçmektedir. Türkiye'nin yeni bir büyüme stratejisinin niteliklerini, dinamiklerini ve kaynaklarını belirleyeceği yeni bir kalkınma dönemi ile karşı karşıya olduğu noktasından hareketle, bu süreçte yapılması gerekli hazırlık çalışmalarına katkıda bulunmak amacıyla aşağıda belirtilen araştırmaların gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Bu araştırma projeleri paketinin, 2004 yılı sonuna kadar tamamlanması amaçlanmakta olup ilgi alanlarına giren araştırmaların TÜSIAD'ın üniversitelerle oluşturduğu forumların bünyesine kaydırılması da düşünülebilecektir.

Bu çerçevede, 2003 yılından devam eden ve 2004 yılı için planlanan araştırmalar aşağıda belirtilmektedir.

Yürütölmekte Olan Araştırmalar

Avrupa İnsan Hakları Sözleşmesi ve Adil Yargılanma İlkesi Işığında Hukuk Devleti ve Yargı Reformu: Anayasa Hukuku, İdare Hukuku, Ceza Hukuku ve Usul Hukusu Açısından

TÜSIAD Parlamento İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Siyasi Kriterler Çalışma Grubu çalışmaları çerçevesinde, Bahçeşehir Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Süheyl Batum koordinasyonunda 2003 yılında yayımlanan rapor anayasa, idare ve ceza hukuku alanlarını kapsamaktaydı. Bu çalışmanın, usul hukuku açısından yapılması gerekenlerin de kapsanacağı genişletilmiş baskısının hazırlanması ve yayımlanması planlanmaktadır.

Bankacılık ve Reel Sektör İlişkileri

TÜSIAD Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Bankacılık Çalışma Grubu'nun çalışmaları çerçevesinde, geçen yıl "Reel Sektör ve Risk Yönetimi" konulu bir sunum hazırlanmıştı. Bu sunumdan hareketle, bankacılık sektörü ve reel sektör arasındaki bozulan kredi köprüsünün yeniden ve eskisinden daha güçlü bir şekilde teşkil edilmesi için gerekli yeniden yapılanma; "kamu", "bankacılık", "reel sektör" ve "risk yönetimi" başlıkları altında konuyu irdeleyen dört ayrı broşür ve hepsini kapsayan "Bankacılık ve Reel Sektör İlişkileri" başlıklı bir rapor ile ele alınacaktır.

Çevresel Muhasebeleme

Çevre ile ilgili maliyet bilgisinin tanımlanması, toplanması, analiz edilmesi süreci ve firmaların karar verme performansına yardımcı olan ve "Yeşil Muha-

sebe" olarak da bilinen "Çevresel Muhasebeleme" konusunda TÜSIAD Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Çevre Çalışma Grubu tarafından hazırlanmakta olan raporun 2004 yılının ilk çeyreğinde sonuçlanması amaçlanmaktadır.

Gıda Sanayi Sektöründe İş Mükemmelliği

Çalışmanın amacı, gıda endüstrisinin Türkiye'de ve dünyada karşılaştırmalı analizinin yapılması, uluslararası gıda endüstrisi şirketlerinin büyüme stratejilerinin incelenmesi ve Türk gıda endüstrisinde büyük ölçekli firmalarının uluslararası ve yerli pazarlarda rekabet gücünün değerlendirilmesidir. "Rekabet Stratejileri Dizisi" kapsamında başlatılan ve Fransız araştırma kurumu International Centre for Advanced Mediterranean Agronomic Studies (CIHEAM-IAMM) ile ortak yürütölen çalışma, TÜSIAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu tarafından koordine edilmektedir.

Kayıt Dışı Ekonomi

Çalışma, şimdiye kadar yapılan ve Vergi Konseyi tarafından da sunulan bütöncöl ve kuramsal bir yaklaşımdan ziyade sektör bazında bir pilot proje şeklinde yapılandırılacaktır. Araştırmada, öncelikli olarak turizm ve gıda sektörleri ele alınacak olup sektörün ekonomideki yeri, sektördeki kayıt dışılığın dinamikleri, önlemler ve kayıt dışılığın önlenmesiyle sağlanacak kazanımlara yönelik olarak projeksiyonlar bulunacaktır. Çalışma, TÜSIAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu altında faaliyet gösteren Vergi Çalışma Grubu tarafından koordine edilmektedir.

Orta Dereceli Okullar İçin Sosyal Bilim Yardımcı Kitapları Dizisi

Dizi çerçevesinde, 2001 yılında "Coğrafya 2001", 2002 yılında ise "Coğrafya 2002", "Tarih

1939-2002" ve "Felsefe 2002" başlıklı kitaplar yayımlanmıştır. Dizinin "Tarih 1839-1939" ile devam etmesi planlanmaktadır.

"Tarih 1839-1939", Hachette Yayınevi'nin, "Hachette Education" serisi içinde yer alan, Jean-Michel Lambin tarafından koordine edilen "Histoire Première" kitabının Türkçeye tercümesi ile telif bölümlerinden oluşan üç kısım ve yirmi bir bölüm içermektedir. Kitap, Galatasaray Üniversitesi Uluslararası İlişkiler ve Siyaset Bilimi Bölümü Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Ahmet Kuyaş koordinatörlüğünde, Massachusetts Üniversitesi (Boston) Tarih Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Feroz Ahmad, Brown Üniversitesi Tarih Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Engin Akarlı, Boğaziçi Üniversitesi Tarih Bölümü Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Ahmet Ersoy, Harvard Üniversitesi Tarih Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Cemal Kafadar, Boğaziçi Üniversitesi Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü Öğretim Üyesi Doç. Dr. M. Asım Karaömerlioğlu, Boğaziçi Üniversitesi Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Şevket Pamuk, Boğaziçi Üniversitesi Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Zaffer Toprak tarafından hazırlanmaktadır.

Sağlık Reformu Yolunda Uygulanabilir Çözüm Önerileri

Araştırmada, sağlık sektöründeki uluslararası uygulamalar ve Türkiye'de bugüne kadar yapılmış olan çalışmaların değerlendirilerek, Türkiye için uygulanabilir bir sağlık modeli geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Projenin iki ana aşamadan oluşması; birinci aşamada makro seviyede sistem analiz ve tasarımı yapılması, ikinci aşamada ise sistemin her bir bileşenine ilişkin analiz ve öneri çalışmaları yürütülmesi

öngörülmektedir. Sonuçta, her iki aşamaya ait analiz, değerlendirme ve öneriler raporda toplanacaktır. TÜSIAD Sosyal İşler Komisyonu altında faaliyet gösteren Sağlık Çalışma Grubu tarafından koordine edilen çalışma, Johns Hopkins University ve NBBJ Consulting tarafından hazırlanmaktadır.

Sosyal Güvenlik Sistemi

Çalışmada, Türkiye'deki mevcut emeklilik sistemleri ve siyasi gündemdeki reform çalışmaları irdelenecek; ABD, Avrupa, Orta ve Güney Amerika'daki emeklilik sistemleriyle karşılaştırılarak global reform çalışmaları özetlenecektir. Türkiye'deki emeklilik sistemleri için bireysel hesapların ön plana çıktığı bir ekonomik model önerilmesi; ülkemizdeki kurumlarla, ekonomik varlıklarla ve demografik tahminlerle tutarlı, geleceğe yönelik elli yıllık simülasyonlar çerçevesinde çeşitli reform tasarımlarının ülkenin makroekonomik dengeleri ve bireylerin refahı üzerindeki etkilerinin araştırılması planlanmaktadır.

Araştırma, TÜSIAD Sosyal İşler Komisyonu altında faaliyet gösteren İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu çalışmaları kapsamında, Güney Kaliforniya Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Selahattin İmrohoroglu'nun koordinasyonunda bir ekip tarafından hazırlanmaktadır.

Tahkim

TÜSIAD Şirket İşleri Komisyonu tarafından 2003 yılında hazırlıkları başlatılan "Tahkim" konulu araştırmanın, Türkiye'nin uluslararası yatırımları artırma amacına ve dolayısıyla Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu (YOİKK) çalışmalarına da hizmet edecek şekilde, tahkim uygulamalarının etkinleştirilmesinin önemini vurgulayacak ve ge-

rekli altyapının tesisi için öneriler içerecek şekilde genişletilmesi çalışmaları sürdürülmektedir.

Türkiye Dış Ticaretinde, Özellikle İhracatında, 1980 Sonrası Gelişmeler ve Öneriler

Çalışmada, Türkiye'nin ihracat performansının bir değerlendirmesi yapıldıktan sonra yeni dönemde izlenecek politikaların ana hatları belirlendi. Dünyada ülke ve ürün grupları üzerinden yapılan bir çalışma ile belirlenen eğilimler, Türkiye'nin yönelmesinin avantajlı olacağı sektör ve ülkelere işaret etti. TÜSİAD Dışişleri Komisyonu altında faaliyetlerini yürüten Dış Ticaret Çalışma Grubu'nun koordinasyonunda ODTÜ Öğretim Üyesi Prof. Dr. Güzin Erhat tarafından hazırlanan rapor tamamlanmakla birlikte, iş dünyasına yönelik daha somut öneriler getirilmesi amacıyla rapordaki analizlerden faydalanılarak stratejik öneriler oluşturulması için bir çalışma yapılması planlanmaktadır.

Türkiye ve Avrupa Birliği'nde Tarım: Fırsatlar, Tehditler ve Etkileşim

Raporda, tarım sektöründeki mevcut durumun AB ortak tarım politikası ile karşılaştırılarak, uyum için gerekli önerilerin oluşturulması amaçlanmaktadır. Çalışma, TÜSİAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu altında faaliyet gösteren Tarım, Hayvancılık ve Balıkçılık Çalışma Grubu koordinasyonunda ODTÜ Öğretim Üyeleri Prof. Dr. Erol Çakmak ve Prof. Dr. Halis Akder tarafından hazırlanmaktadır.

TÜSİAD Makroekonometrik Modeli

Çalışmada, 2001 yılında yaşanan derin kriz sonrasında yapısal dönüşüm geçiren Türkiye ekonomisinde kırılma gösteren makroekonomik büyüklüklerin yeni bir ekonometrik model ile etkileşimlerinin incelenmesi hedeflenmektedir.

Başlatılması Planlanan Araştırmalar

Avrupa Birliği'ne Uyum Sürecinde On İki Yıllık Temel Eğitime Doğru

Avrupa Birliği'ne uyum sürecinde temel eğitimin on iki yıla yükseltilmesi konusunda bir rapor çalışması başlatılması planlanmaktadır. Bu çalışmada, sekiz yıllık temel eğitimin neden gerekli olduğu, sekiz yıllık temel eğitime geçişte alınan yol ve karşılaşılan sorunlar, on iki yıllık temel eğitimin gerekliliği ve buna geçiş sürecinde alınması gereken önlemlerin kapsanması düşünülmektedir. Çalışma, TÜSİAD Sosyal İşler Komisyonu altında faaliyet gösteren Eğitim Çalışma Grubu tarafından koordine edilecektir.

Bankacılık Sektörünün Derinleştirilmesi

TÜSİAD Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Bankacılık Çalışma Grubu çalışmaları çerçevesinde, etkin bir mali sistem içinde özel finans kurumları, kamu bankaları ve varlık yönetim şirketi yapılanmasının nasıl olması gerektiğine dair bir rapor hazırlanarak yayımlanacaktır.

Çok Taraflı Fonlardan Yararlanma

TÜSİAD Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Bankacılık Çalışma Grubu çalışmaları çerçevesinde, uluslararası yatırım bankaları ve resmi kuruluşlardan proje finansmanı şeklinde alınan fonları ve bu fonlara ulaşmak için takip edilmesi gereken prosedürü inceleyen kılavuz niteliğinde "Çok Taraflı Fonlardan Yararlanma" konulu bir rapor ve broşür hazırlanarak basılacaktır.

Dış Ticarete Çevre Koruma Kaynaklı Tarife Dışı Teknik Engeller ve Türk Sanayi İçin Eylem Planı

TÜSİAD Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu çalışmaları çerçevesinde, Çevre Çalışma grubu 1998

yılında yayımladığı "Dış Ticarete Çevre Koruma Kaynaklı Tarife Dışı Teknik Engeller ve Türk Sanayi İçin Eylem Planı" başlıklı raporun revize edilmesini ve eylem planında yer alan konuların takibini gerçekleştirmeyi planlamaktadır.

Dünya Savunma Sistemi Açısından Türkiye

Çalışmada, 11 Eylül sonrasında değişen dünya tehdit sıralamaları ve güç dengeleri açısından bir dünya devleti olarak Türkiye'nin dünya savunma sistemindeki rolünün ve bulunduğu coğrafya içerisinde müslüman nüfusuyla laik ve demokratik bir ülke olarak dünyada barış ve refahın kalıcı olarak tesisine olabilecek katkılarının incelenmesi amaçlanmaktadır. Çalışma, TÜSIAD Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Savunma Sanayi Çalışma Grubu'nun faaliyet programı çerçevesinde ele alınacaktır.

International Chamber of Commerce tarafından yayınlanan "Current and Emerging Intellectual Property Issues for Business" başlıklı raporun güncellenerek Türkçe olarak basılması

TÜSIAD Şirket İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Fikri Haklar Çalışma Grubu, ICC tarafından yayınlanan "Current and Emerging Intellectual Property Issues for Business" başlıklı raporu güncelleyerek Türkçe olarak yayımlayacaktır.

Kamu Görevlileri, Bakanlar ve Parlamenterler İçin Etik Kod Çalışmaları

Uluslararası örneklerden hareketle, Türkiye'deki mevcut mevzuatın yetersiz kaldığı noktalar saptanarak, kamu görevlileri için ayrı, bakanlar ve parlamenterler için ayrı etik kodların hazırlanması çalışmaları TÜSIAD Parlamento İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Etik Altyapı Çalışma Grubu tarafından koordine edilecektir.

Makroekonomik Karar Alma Sürecinin Yeniden Yapılandırılması

Türkiye'de "makroekonomik yönetim kapasitesi" açısından mevcut durumun incelenip eksikliklerin nasıl giderilebileceği ile ilgili öneriler getirmek ve konuya kavramsal bir çerçeve çizmek amacıyla başlatılması düşünülen çalışma, TÜSIAD Parlamento İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Kamu Reformu Çalışma Grubu'nun faaliyet programı çerçevesinde ele alınacaktır.

Medya ve Demokrasi

Modern dünyamızda yasama, yürütme ve yargı erkine ek olarak medya dördüncü bir siyasi ve ekonomik güç odağı olarak ortaya çıkmaktadır. Anayasa ve yasalarda yasama, yürütme ve yargı erklerinin kurumsal işleyiş ve denetim kuralları belirlenmektedir. Medya konusunda ise, açık-seçik kurumsal işleyiş ve denetim mekanizmalarının mevcut olduğunu söylemek güçtür. Ekonomik ve ticari bir faaliyet boyutu da olan medya rekabete de açık bir yapıdadır. Bu çerçevede, uluslararası örnekleri de dikkat alarak, Türkiye'de RTÜK ve Rekabet Kurulu gibi denetim mekanizmalarının yanı sıra etik yapı ve kamuoyu denetiminin mevcut yasal denetim mekanizmalarına eklenmesi zorunlu görülmektedir.

Nüfus Yaşlanmasının Etkileri

1998 yılında yayımlanmış olan "Türkiye'nin Fırsat Penceresi: Demografik Dönüşüm ve İzdüşümleri" çalışmasının bir devamı niteliğinde olacak bu çalışma ile nüfus yaşlanmasının etkileri değerlendirilecektir. Yaşlanan bir nüfusun yatırım ve tasarruflar, sağlık sistemi, sosyal güvenlik sistemi, eğitim ve işgücü piyasaları üzerinde etkileri olacaktır. Bu çalışma ile

benzer bir süreç yaşamış olan ülke deneyimlerinden yola çıkarak Türkiye için bu sürecin yol açacağı değişiklikler saptanacaktır. Çalışmada yanıtlanması düşünülen sorular arasında, Türkiye'nin bu problemi karşılamaya ne kadar hazır olduğu ve ne gibi önlemlerin alınması gerektiği gelmektedir. Araştırma, TÜSİAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun faaliyet programı çerçevesinde ele alınacaktır.

Rekabet Politikaları Açısından Kamu Sektörü

Bu çalışma ile Rekabet Kanunu'nun kamu kesimi için uygulanmasının değerlendirilmesi hedeflenmektedir. Türkiye'de yeniden yapılanma süreci bir dizi sektörün rekabete açılmasını getirmiştir. Diğer taraftan, rekabet kanunu, sadece özel sektör açısından piyasadaki rekabet koşullarını düzenlemektedir. Türkiye'de kamu sektörüne verilmiş olan bazı münhasır haklar sadece kamu tekelinde olan sektörlerde değil, özel sektörün de yer aldığı diğer sektörlerde rekabet koşulları üzerinde ciddi kısıtlamalara neden olmaktadır. Araştırma, TÜSİAD Şirket İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Rekabet Çalışma Grubu'nun faaliyet programı çerçevesinde ele alınacaktır.

Sürdürülebilir Yüksek Büyüme

Sürdürülebilir yüksek büyüme stratejisinin birbiri ile ilintili üç raporda işlenmesi planlanmaktadır. Bu çerçevede ilk olarak, Türkiye'de büyümenin kaynakları tespit edilmeli ve uzun dönemde, tarım, sanayi ve hizmetler sektörleri itibariyle toplumsal ve politik olarak sürdürülebilir yüksek büyüme hızlarına ulaşılması için hedefler belirlenerek bu hedefleri tutturmak için izlenmesi gereken ekonomik ve sosyal politikalar, kurumsal yapı, piyasa yapısı ve yatırım ortamının tesisi için politikalar saptanmalıdır. Bu

makro çerçevenin oluşturulması esas olarak Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun çalışma alanına girmektedir. Ancak elverişli yatırım ortamının tesisi için gereken politikalar Şirket İşleri Komisyonu'nun, eğitim, sağlık ve istihdam politikaları, girişimciliğin özendirilmesi, Ar-Ge politikaları ve teknolojik ilerleme gibi konular ise ilgili TÜSİAD çalışma gruplarının katkıları ile oluşturulmalıdır. Üç cilt olarak tasarlanan çalışmanın, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu tarafından, Şirket İşleri ve Bankacılık ve Sanayi İşleri komisyonları ile işbirliği halinde yapılması planlanmaktadır.

Makroekonomik çerçevenin belirlenmesinin ardından, makro politikaların gerçekleştirilmesinde sektörel dinamikler dikkate alınmalıdır. Çalışmanın bu boyutu Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu'nun çalışma alanına girmektedir. Burada yapılacak çalışmada tarım, sanayi ve hizmetler sektörlerinin belirlenmiş olan üretim, istihdam, ihracat vb. hedeflerin alt sektörler itibariyle somutlaştırılması ve kaynak dağılımı etkinliği için sektörlerin verimlilik karşılaştırılması yapılması hedeflenmektedir. Sektörel boyut ayrıca, sektörler itibariyle verimlilik artışlarının sağlanması için uygulanması gereken piyasa düzenlemelerine de işaret ederek ilk bölümde genel hatları çizilen politikaları ve kurumsal yapıyı ayrıntılandıracaktır.

Üçüncü boyut ise, ekonomideki bu dönüşüme ve politik rant dağıtma mekanizmasının yerini etkin işleyen piyasaların mevcudiyetine bırakması durumuna şirketler kesiminin uymasıdır. Yüksek büyüme için toplamda sağlanacak verimlilik artışının şirket dinamikleri belirlenmeli, şirketlerin yüksek verimlilikte çalışabilmesi için piyasaya giriş-çıkış koşulları, şirket ölçekleri ve şirketlerde yeniden organizasyon gerekleri ele alınmalıdır. Bu çalışma da Şirket İşleri Komisyonu'nun çalışma alanına girmektedir.

Şirketlerin Finansman Modelleri Üzerine Yeni Öneriler

TÜSİAD Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Bankacılık Çalışma Grubu çalışmalarını çerçevesinde, 2004 yılında hazırlanması öngörülen dört raporun (Yurt İçi Sermaye Piyasalarında Yeni Ürünler, Yurt Dışı Sermaye Piyasalarına Erişim, Çok Taraflı Fonlardan Yararlanma, Şirketler Nasıl Hazırlanmalı?) birleşiminden oluşan, "Şirketlerin Finansman Modelleri Üzerine Yeni Öneriler" başlıklı, kılavuz niteliğinde bir rapor hazırlanarak basılacaktır.

Şirketler Nasıl Hazırlanmalı?

TÜSİAD Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Bankacılık Çalışma Grubu çalışmalarını çerçevesinde, yurt içi, yurt dışı ve çok taraflı fonlardan yararlanabilmeleri için kurumsallaşmak başta olmak üzere şirketlerin üzerine düşen görevleri içeren "Şirketler Nasıl Hazırlanmalı?" konulu bir rapor ve bir broşür hazırlanarak basılacaktır.

Trans-Avrupa Ulaşım Ağı ve Türkiye

Türkiye’de ulaşım sektörünün gelişimi tarihsel olarak ulusal pazarın yaratılmasına yönelik olmuş, ardından gelen sanayileşme hamlesini desteklemek amacıyla karayolu ulaşımına ağırlık verilmiştir. Türkiye açısından, ekonominin AB’ye entegrasyonu ve bölge ülkelerle AB arasında bir köprü işlevi, ulaşım ağının bu fonksiyonu üstlenebilecek kapasitede olmasına bağlıdır. Türkiye’de ulaşım sektöründe başlanması düşünülen bir dizi proje, Trans-Avrupa ulaşım ağı içinde değerlendirilmelidir. Konu, TÜSİAD Sanayi İşleri Komisyonu altında kurulması planlanan Ulaştırma Çalışma Grubu’nun faaliyet programı çerçevesinde ele alınacaktır.

Tüketici Güven Endeksi

Çok hızla değişen yapısı, Türkiye ekonomisinin öncü göstergeler çalışmalarını kısa dönem devam ettirilebilen zahmetli çalışmalar haline getirmektedir. Diğer yandan, ekonominin mevcut durumu, ancak kısmen sanayi üretim endeksi yoluyla, 1 ay gecikmeli olarak öğrenilebilmektedir. Talep istatistikleri ise ancak 3 aylık bazda ve yaklaşık 6 ay geçikmeli olarak bulunabilmektedir. Bu nedenle, hanhalklarının yaptıkları tüketim harcamalarının izlendiği bir sistem oluşturulması faydalı olacaktır. Çalışma, TÜSİAD Şirket İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Tüketici Hakları Çalışma Grubu’nun faaliyet programı çerçevesinde ele alınacaktır.

Türkiye’deki KOBİ’lerin AB’ye Uyumu ve Geliştirilmesine Yönelik Strateji Raporu

TÜSİAD Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu çalışmalarını çerçevesinde, Türkiye’deki KOBİ’lerin yapısal sorunlarının ele alınacağı, AB’ye uyumun ve KOBİ’lerin etkinleştirilerek, geliştirilmesini hedefleyen "Türkiye’deki KOBİ’lerin AB’ye Uyumu ve Geliştirilmesine Yönelik Strateji Raporu" yayımlanacaktır.

Yurt Dışı Sermaye Piyasalarına Erişim

TÜSİAD Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Bankacılık Çalışma Grubu çalışmalarını çerçevesinde, firmaların finansman ihtiyaçlarını yurt dışından karşılayabilmeleri için ne gibi ürünlerden, ne şekilde yararlanabileceklerini içeren "Yurtdışı Sermaye Piyasalarına Erişim" başlıklı bir rapor ve bir broşür hazırlanarak basılacaktır.

Yurt İçi Sermaye Piyasalarında Yeni Ürünler

TÜSİAD Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Bankacılık Çalışma Grubu ça-

lışmaları çerçevesinde, yurt içi sermaye piyasalarının geliştirilmesi için mevcut ekonomik koşullar altında uygulanabilecek altı yeni ürün üzerine odaklanan "Yurtiçi Sermaye Piyasalarında Yeni rnler" başlıklı bir rapor ve bir broşür hazırlanarak basılacaktır.

Yükseköğretimin Yeniden Yapılandırılması

2003 yılında TÜSIAD tarafından yayımlanan "Yükseköğretimin Yeniden Yapılandırılması: Temel İlkeler" başlıklı rapor ışığında, İstanbul Politikalar Merkezi Direktörü Prof. Dr. Üstün Ergüder koordinatörlüğünde bir ekip tarafından yükseköğretim sistemine ilişkin daha kapsamlı değeriendirmeler ve öneriler içeren bir rapor hazırlanacaktır. Çalışma, TÜSIAD Sosyal İşler Komisyonu altında faaliyet gösteren Eğitim alışma Grubu tarafından koordine edilecektir.

Süreli Yayınlar

Belirli aralıklarla yayınlanan dergi, bülten ve araştırmaların hazırlanmasına 2004 yılında da devam edilecektir. Bu çerçevede hazırlanacak süreli yayınlar aşağıda belirtilmektedir.

Türkiye Ekonomisi 2004

İçinde bulunulan yılın ekonomik gelişmelerinin değeriendirildiğı rapor, TÜSIAD Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından hazırlanacaktır.

TÜSIAD Konjonktür Değeriendirme ve Quarterly Economic Outlook

TÜSIAD Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından hazırlanan ve üçer aylık dönemler itibariyle Türkiye ekonomisindeki gelişmeleri izleyen çalışmaların Türkçe ve İngilizce olarak yayımına devam edilecektir.

European Union and Turkey: Towards Economic Integration

Yılda bir yayımlanmak üzere, ilki 2003 yılında TÜSIAD Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından hazırlanan çalışmanın yayımına devam edilecektir.

Görüş

Türkiye'nin gündeminde bulunan temel siyasal, ekonomik ve sosyal konularda, konunun yetkin kişilerine hazırlatılan makalelerin yer aldığı Görüş dergisinin iki ayda bir kez yayımlanmasına devam edilecektir.

Private View

İngilizce derginin yayımına, Avrupa ve ABD'de işveren kuruluşlarına, basın-yayın örgütlerine ve diplomatik temsilciliklere gönderilmesine devam edilecektir.

TÜSIAD Bülten

TÜSIAD'ın faaliyetlerinin yer aldığı bültenin üç ayda bir yayımlanarak üyelere gönderimine devam edilecektir.

TÜSIAD Newsletter

TÜSIAD Newsletter'ın üç ayda bir yayımlanmasına ve Avrupa ve ABD'de ilgili kişi ve kuruluşlara gönderilmesine devam edilecektir.

TÜSIAD Görüşleri Dizisi

Süreli olmakla birlikte belirli bir periyoda bağılı olmadan yayımlanan, TÜSIAD komisyonlarının altında faaliyet gösteren çalışma grupları, TÜSIAD Genel Sekreterliğı bölümleri vb. kanallarla hazırlanan görüş çalışmalarının yer aldığı "TÜSIAD Görüşleri Dizisi" devam edecektir.

Kongreler, Toplantılar, Ödüller

Ulusal Kalite Ödülleri ve 13. Ulusal Kalite Kongresi

1993 yılından bu yana TÜSİAD-KalDer tarafından sürdürülen Ulusal Kalite Ödülleri, büyük ölçekli kuruluşlar ve KOBİ'ler kategorilerinde "Büyük Ödül" ve "Başarı Ödülleri" olarak verilecektir. 2004 yılı ödüllerini kazanan kuruluşlar 25 Kasım 2004 tarihinde yapılacak ödül töreninde açıklanacaktır. 13. Ulusal Kalite Kongresi, 24-25 Kasım 2004 tarihlerinde Lutfi Kırdar Kongre Merkezi'nde gerçekleştirilecektir.

Teknoloji Ödülleri ve 6. Teknoloji Kongresi

TÜBİTAK, TTGV ve TÜSİAD temsilcilerinin yer aldığı Teknoloji Ödülü Yürütme Kurulu, 2005 yılının Mayıs ayında sahibini bulacak olan Teknoloji Ödülleri ile ilgili çalışmalar yapacaktır. 2005 yılının Mayıs ayında düzenlenecek kongre ile ilgili içerik çalışmaları Teknoloji Kongresi Yürütme Kurulu tarafından, organizasyonla ilgili çalışmalar ise TÜSİAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü tarafından gerçekleştirilecektir.

eTürkiye Ödülleri ve 2. eTürkiye Kongresi

2004 yılı içinde ödüle yönelik çalışmalar TÜSİAD ve TBV tarafından yürütülecek ve kongrenin ardından düzenlenecek ödül töreninde kazanan kuruluşlar kamuoyuna açıklanacaktır. 2004 yılında düzenlenecek kongrede, Türkiye'de bu konuda yapılan çalışmalar,

eAvrupa'da gelişmeler ve dünyadan başarılı örnekler gibi konular uzmanlar tarafından tartışılacaktır.

“TÜSİAD Bosphorus Prize for European Understanding” Dış Politika Ödülü

Türkiye'nin AB'ye entegrasyonu sırasında karşılaştığı ileri sürülen siyasi, ekonomik, sosyal ve kültürel engellerin aşılması yolundaki çalışmalara, Türkiye ile AB arasındaki işbirliğinin, karşılıklı anlayışın ve ortak değerlerin gelişmesine katkıda bulunduğu inanılan kişi veya kuruluşlara verilmek üzere 2003 yılında oluşturulan ödülün, AB yurttaşı ya da kamu veya özel sektöre ait bir AB üye ülkesi kuruluşuna 2004 yılında da verilmesine devam edilecektir.

8. SİAD Zirvesi

Ülke çapında sanayici ve işadamları dernekleri ile iş ve eylem birliği doğrultusunda ilişkilerin geliştirilmesi amacıyla düzenlenen SİAD Zirvesi, 2004 yılında Diyarbakır'da gerçekleştirilecektir.

Üye Toplantıları

TÜSİAD üyelerine çeşitli güncel konularda bilgi vermek üzere düzenlenen, konuk konuşmacıların davetli olduğu üye toplantılarına devam edilecektir.

Kültürel Etkinlikler ve Dış Tanıtım

TÜSİAD'ın geçen yıllarda AB üyesi ülkelere düzenlediği ziyaretler sırasında gerçekleştirdiği başarılı kültürel etkinliklere 2004 yılında da devam edilmesi;

bu çerçevede Hollanda, İrlanda, Almanya ve Fransa'ya yapılması planlanan ziyaretler kapsamında mümkün olduğu takdirde kültürel etkinlikler düzenlenmesi düşünülmektedir.

TÜSİAD Kalite Yönetim Sistemi (ISO 9001)

1998 yılında tamamlanan çalışmalar sonucunda TÜSİAD Kalite Yönetim Sistemi kurulmuş ve ISO 9001 belgesi alınmıştır. 2002 yılında ise, ISO 9001:2000 versiyonuna uyum çalışmaları tamamlanmış ve ISO 9001 belgesi yenilenmiştir. TÜSİAD tarafından sunulan hizmetlerin, planlı ve sistematik faaliyetler sonucu gerçekleştirilmesi amacına yönelik olarak kurulan sistem çerçevesinde çalışmalar 2004 yılında da sürecektir. Bu çerçevede, TÜSİAD'ın temel faaliyet alanları ile ilgili olarak belirlenen proses performans kriterlerinin tutturulması ve geçilmesi için gerekli çalışmalar yürütülecek, yapılan veri analizleri ile her bir performans kriteri için belirlenen eşiklerin ne kadar önünde veya ardında bulunulduğu altı ayda bir gözden geçirilecek, bilgi işlem altyapısının geliştirilmesi ve TÜSİAD personelinin eğitimi konularında oluşturulan kalite hedefleri takip edilecektir.

TÜSİAD Genel Sekreterlik Bölümlerinin ve Üye Çalışma Komisyonlarının Çalışma Programı

Bankacılık ve Sanayi İşleri

Bankacılık ve Sanayi İşleri Bölümü, Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu'nu destekleyici çalış-

malarına 2004 yılında da devam edecektir. Bölüm ayrıca komisyon altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının çalışmalarına gerekli desteği vermeyi sürdürecek, çalışma alanı çerçevesinde TÜSİAD AB mevzuatına uyum çalışmalarının ve Dünya Ticaret Örgütü (DTÖ) çalışma gruplarının koordinasyonunu sağlayacaktır. Bölüm, UNICE ve BIAC'da oluşan gündemi takip ederek gerekli görülen konularda oluşturulacak TÜSİAD görüşlerini bu kurumlara sunmayı hedeflemektedir.

Bölüm ayrıca, TÜSİAD'ın da yer aldığı Sürdürülebilir Gelişme İçin Çevre Platformu'nun sekreteryasını sürdürecektir ve ilgili alanlarda Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu ve Uygunluk Değerlendirme Kurulu'nun toplantılarına katılım sağlayarak hazırlanacak TÜSİAD görüş ve önerilerini bu kurumlara iletecektir.

Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu, kendisine bağlı çalışma gruplarının çalışmalarını koordine ederek, TÜSİAD görüşü oluşturma sürecine katkıda bulunacak şekilde çalışmalarını sürdürecektir.

Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu, Sürdürülebilir Gelişme İçin Çevre Platformu ve Uygunluk Değerlendirme Kurulu'nda TÜSİAD'ın temsilini sağlayacaktır.

Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu'na bağlı Ulaştırma Çalışma Grubu kurulacaktır. Ulaştırma Çalışma Grubu'nun faaliyet programı çerçevesinde, "Trans-Avrupa Ulaşım Ağı ve Türkiye" konulu bir araştırma projesinin başlatılması değerlendirilecektir.

Komisyon, Şubat 2004'te İzmir'de toplanacak Türkiye İktisat Kongresi'ne hazırlık çalışmalarına yönelik olarak kurulan "Sanayinin Gelişme Stratejileri ve Rekabet Gücünün Artırılması Çalışma Grubu"nun çalışmalarını koordine edecek ve üretilecek raporun Türkiye İktisat Kongresi'nde sunumunu gerçekleştirecektir.

Türkiye'nin dünyada sürekli değişim halinde bulunan eğilimler çerçevesinde sürdürülebilir ve dinamik bir sanayi yapılanmasının sağlanması üzerine "Sürdürülebilir Yüksek Büyüme" başlıklı bir çalışmanın rapor halinde yayımlanması planlanmaktadır. AB Konseyi Lizbon Stratejisi'nin "daha çok sayıda, daha iyi iş ve daha büyük bir toplumsal uzlaşmayla, sürdürülebilir ekonomik büyümeyi gerçekleştirecek, bilgiye dayalı dünyanın en rekabetçi ve dinamik ekonomisi durumuna gelmek" şeklindeki amacına benzer bir stratejik hedef konularak çalışmanın gerçekleştirilmesi öngörülmektedir. Çalışmanın Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu ve Şirket İşleri Komisyonu ile işbirliği içinde ele alınması planlanmaktadır.

Yayımlanacak raporun ekseninde, küresel sanayileşme eğilimlerinin etkileri altında Türkiye'nin sürdürülebilir sanayileşme tercihlerinin neler olması gerektiği konusunda bir konferans düzenlenmesi planlanmaktadır. Konferansta AB Konseyi Lizbon Stratejisi ve OECD'nin "Sources of Economic Growth in OECD Countries" belgelerinin de ele alınması öngörülmektedir.

Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının çalışma programları aşağıda belirtilmektedir.

Bankacılık Çalışma Grubu: Çalışma grubu, uygulanmakta olan yeniden yapılandırma programı izlenerek ve finans sektöründe gerekli düzeltici ve rehabilite edici çalışmaların belirlenerek görüş üretilmesi çalışmalarına devam edecektir. Çalışma grubunun, IMF ile sürdürülen yeniden yapılanma anlaşmasının önemli bir boyutunu içeren BDDK eylem planı içerisinde yer alan maddelerin sağlıklı bir şekilde hayata geçirilebilmesi için çalışmalar yapması planlanmaktadır.

Çalışma grubu, 2004 yılında dünyada bankacılık sektöründeki gelişmeleri yakından takip edecek-

tir. Bu çerçevede, öncelikle Avrupa Merkez Bankası, Avrupa Bankalar Federasyonu ve Basel-2 inisiyatifi bünyesinde sürdürülen çalışmalar ve bunların Türkiye üzerindeki etkileri incelenecektir.

Avrupa Komisyonu tarafından hazırlanan 2003 Yılı Türkiye İlerleme Raporu, AB-Türkiye Katılım Ortaklığı Belgesi, Türk hükümeti tarafından sunulan Katılım Öncesi Ekonomik Program ve Ulusal Program gibi temel dokümanlar çerçevesinde, hizmetlerin ve sermayenin serbest dolaşımı başta olmak üzere, AB'ye uyum ile ilgili çalışmalara ağırlık verilmesi hedeflenmektedir.

TÜSİAD tarafından hazırlanan "Lizbon Stratejisi-Türkiye" raporunda, "Sermayeye Ulaşımın Basitleştirilmesi" başlığı altında sıralanan önlemlerin ve IMF tarafından yapısal kriter olarak belirlenen banka maliyetlerinin azaltılması ve üst kurul olan BDDK'nın güçlendirilmesi konularının hayata geçirilmesi için gerekli çalışmalara devam edilmesi; Avrupa Komisyonu tarafından hazırlanan Finansal Hizmetler Hareket Planı'nın (FSAP) bankacılık ile ilgili bölümlerinin yakından takip edilmesi planlanmaktadır. Ayrıca bankacılık ve reel sektör ilişkilerinin güçlendirilmesi için yapılması gerekenler; tasfiye olacak alacaklar probleminin çözümü ve varlık yönetim şirketi; Basel 2 ve reel sektöre yansımaları; finansal holdingler; bankacılık sektöründe kurumsal yönetim konularında broşür ve rapor üretilmesi programlanmaktadır.

Bankacılık sektörü ve reel sektör arasındaki bozulan kredi köprüsünün yeniden ve eskisinden daha güçlü bir şekilde teşkil edilmesi için gerekli yeniden yapılanma; "kamu", "bankacılık", "reel sektör" ve "risk yönetimi" başlıkları altında konuyu inceleyen dört ayrı broşür ve hepsini kapsayan "Bankacılık ve Reel Sektör İlişkileri" başlıklı bir raporda ele alınacaktır.

2006 yılında uygulanmaya geçilecek Basel 2 düzenlemesi ile ilgili değerlendirmeler ve reel sektör üzerine yansımaları içeren, "Basel 2 Reel Sektöre Ne Getiriyor?" başlıklı bir broşür hazırlanarak yayımlanacaktır.

"Bankacılık sektörünün derinleştirilmesi" için yapılması gerekenler kısa bir rapor halinde hazırlanarak TUSIAD Görüşleri Dizisi içinde yayımlanacaktır. İkinci bir çalışma olarak, etkin bir mali sistem içinde özel finans kurumları, kamu bankaları ve varlık yönetim şirketi yapılanmasının nasıl olması gerektiğine dair bir rapor hazırlanarak yayımlanacaktır.

Yeni Bankalar Yasası Tasarısı ile gündeme gelen finansal holdingler ile ilgili tanımları, vergi ve teşvik uygulamalarını, uluslararası deneyimleri ve Türkiye için önerileri içeren kısa bir rapor hazırlanarak TUSIAD Görüşleri Dizisi içinde yayımlanacaktır.

Bankacılık sektöründe kurumsal yönetim tanımını, yönetim kurallarını, denetim komitesinin görevlerini, iç kontrolü, iç/dış denetimi, risk yönetimini, finansal raporlamayı, etik kuralları içeren "Bankacılık Sektöründe Kurumsal Yönetim" başlıklı bir broşür TUSIAD Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu ile işbirliği içinde hazırlanarak yayımlanacaktır.

Bankacılık sektöründe yabancı sermayenin diğer ülkelere kıyasla neden düşük seviyede bulunduğu ve yabancı sermayenin artırılması için neler yapılması gerektiğini içeren bir çalışma yapılarak TUSIAD Görüşleri Dizisi içinde yayımlanacaktır.

18 Kasım 2003 tarihinde Sektörel Dernekler Platformu üyelerinin katılımına yönelik olarak düzenlenen "Bankacılık ve Reel Sektör İlişkileri" isimli konferansın reel sektör temsilcilerinin katkıları ile revize edilerek, bu kez SIAD'ların katılımına açık olarak Ankara ve İzmir'de tekrarlanması planlanmaktadır.

Bankacılık sektöründeki uluslararası dinamikleri ve Türk bankacılık sektöründeki gelişmeleri içeren, yerli ve yabancı uzmanların konuşmacı olarak katılacağı geniş katılımlı bir konferans düzenlenmesi planlanmaktadır.

Çevre Çalışma Grubu: Çalışma grubu, Türkiye'de çevre konusunda yaşanan gelişmeleri takip etmeye, çevreye dair tüm konularda ilgili mercilere görüş bildirmeye devam edecektir. Avrupa Komisyonu tarafından hazırlanan 2003 Yılı Türkiye İlerleme Raporu, AB-Türkiye Katılım Ortaklığı Belgesi ve Türk hükümeti tarafından sunulan Ulusal Program gibi temel dokümanların incelenmesi suretiyle politika önerilerinin oluşturulması, uyum sürecindeki gelişmelerin yakından takip edilmesi çalışmaları devam edecektir. Çalışma grubu, AB ile müzakere sürecinde Türkiye'nin önündeki en önemli sorunlardan biri olacak çevre konusunda kamuoyunu bilinçlendirmek ve gerekli düzenlemelere hız kazandırmak amacıyla ilgili kurumlarla işbirliği içinde çalışmalara devam edecektir. Ayrıca, DTÖ nezdinde sürdürülen ticaret ve çevre konularındaki müzakereler ve gelişmeler takip edilecektir. Çalışma grubu kısa vadede, TBMM Çevre Komisyonu'na iletilmek üzere, çevresel yatırımların finansmanına ilişkin model çalışmalarının yer alacağı bir görüş hazırlamayı planlamaktadır.

Avrupa Komisyonu'nun Mayıs 2002 tarihinde kabul ettiği, 2004 yılına kadar hava kirliliği ile etkin bir şekilde mücadele edilebilmesi için entegre bir strateji oluşturulması çabalarını içeren, Avrupa İçin Temiz Hava (CAFE) programı konusunda Aralık 2003'te TUSIAD Görüşleri Dizisi'nde yayımlanan "Avrupa İçin Temiz Hava" raporunun 2004 yılında ilgili mercilere ulaştırılması ve takibinin yapılması planlanmaktadır. Sürdürülebilir kalkınmanın üç ayağından biri olan çevre konusu, AB Konseyi tarafından

Lizbon Stratejisi'nde vurgulanmıştır. Çalışma grubu, Lizbon Stratejisi'nin ilgili kısımlarına yönelik çalışmalara başlamayı amaçlamaktadır. Türkiye'nin Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi'ne katılımıyla, konunun 2004 yılında izlenmesi ve Türkiye'nin pozisyonuna ilişkin bir durum analizi yapılması planlanmaktadır. Ayrıca UNICE'de öncelikli konular arasında değerlendirilen IPPC (Integrated Pollution Prevention & Control), 2004 yılı faaliyet programında yer alacaktır. Çalışma grubu 1998 yılında yayımladığı "Dış Ticarete Çevre Koruma Kaynaklı Tarife Dışı Teknik Engeller ve Türk Sanayi İçin Eylem Planı" başlıklı raporun revize edilmesini ve eylem planında yer alan konuların takibini gerçekleştirmeyi planlamaktadır.

Çevre ile ilgili maliyet bilgisinin tanımlanması, toplanması, analiz edilmesi süreci ve firmaların karar verme performansına yardımcı olan ve "Yeşil Muhasebe" olarak da bilinen "Çevresel Muhasebeleme" konusunda hazırlanmakta olan raporun 2004 yılının ilk çeyreğinde sonuçlanması ve bir basın toplantısıyla kamuoyuna duyurulması amaçlanmaktadır.

AB ve Türk Sanayisinin çevre konusundaki performanslarının karşılaştırmalı olarak ele alınacağı, "AB'de Çevre Dinamikleri ve Sanayi Etkileşimi: Türk Sanayisinin Çevresel Performansı" konulu geniş katılımlı bir konferans düzenlenmesi planlanmaktadır.

Finansman Modelleri Çalışma Grubu: Avrupa Komisyonu tarafından hazırlanan 2003 Yılı Türkiye İlerleme Raporu, AB-Türkiye Katılım Ortaklığı Belgesi, Türk hükümeti tarafından sunulan Katılım Öncesi Ekonomik Program ve Ulusal Program gibi temel dokümanlar çerçevesinde hizmetlerin ve sermayenin serbest dolaşımı başta olmak üzere, AB'ye uyum ile ilgili çalışmalara ağırlık verilmesi hedeflenmektedir. SPK mevzuatı başta olmak üzere, sermaye piyasaları-

nı ilgilendiren gelişmelerin takip edilip gerektiğinde görüş oluşturularak yetkililere sunulması planlanmaktadır.

TÜSİAD tarafından hazırlanan "Lizbon Stratejisi-Türkiye" raporunda "Sermayeye Ulaşımın Basitleştirilmesi" başlığı altında, sermaye piyasalarının daha derin ve etkin olması için yapılması gerekenlerin araştırılması ve Avrupa Komisyonu tarafından hazırlanan Finansal Hizmetler Hareket Planı'nın (FSAP) sermaye piyasaları ilgili bölümlerinin yakından takip edilmesi planlanmaktadır. Başta "Yurt içi sermaye piyasaları" ile ilgili rapor olmak üzere, firmaların finansman imkanlarının geliştirilmesi için üretilen önerilerin mevzuat ile ilgili kısımlarının sunulması için Ankara'daki yetkililerle temaslar kurulması planlanmaktadır.

Yurt içi sermaye piyasalarının geliştirilmesi için mevcut ekonomik koşullar altında uygulanabilecek altı yeni ürün üzerine odaklanan "Yurt İçi Sermaye Piyasalarında Yeni Ürünler" başlıklı bir rapor ve bir broşür hazırlanarak basılacaktır.

Firmaların finansman ihtiyaçlarını yurt dışından karşılayabilmeleri için ne gibi ürünlerden, ne şekilde yararlanabileceklerini içeren "Yurt Dışı Sermaye Piyasalarına Erişim" başlıklı bir rapor ve bir broşür hazırlanarak yayımlanacaktır.

Uluslararası yatırım bankaları ve resmi kuruluşlardan proje finansmanı şeklinde alınan fonları ve bu fonlara ulaşmak için takip edilmesi gereken prosedürü inceleyen kılavuz niteliğinde "Çok Taraflı Fonlardan Yararlanma" konulu bir rapor ve broşür hazırlanarak yayımlanacaktır.

Yurt içi, yurt dışı ve çok taraflı fonlardan yararlanabilmeleri için kurumsallaşmak başta olmak üzere şirketlerin üzerine düşen görevleri içeren "Şirketler Nasıl Hazırlanmalı?" konulu bir rapor ve bir broşür hazırlanarak basılacaktır.

Yukarıda hazırlanması öngörülen dört raporun birleşiminden oluşan, "Şirketlerin Finansman Modelleri Üzerine Yeni Öneriler" başlıklı, kılavuz niteliğinde bir rapor hazırlanarak basılacak ve bir basın toplantısı ile tanıtımı yapılacaktır.

KOBİ Çalışma Grubu: Çalışma grubu tarafından, Avrupa Komisyonu'nun 2003 Yılı Türkiye İlerleme Raporu'nun KOBİ başlığının incelenmesi ve bu konuda görüş hazırlanması planlanmaktadır. Türkiye'deki KOBİ'lerin AB'ye uyumu konusunda gerçekleştirilmesi gereken yapısal önlemler incelenecek ve bu konuya ilişkin çalışmalar başlatılacaktır. AB Konseyi Lizbon Stratejisi'nde yer alan "yenilikçi işletmelerin, özellikle de KOBİ'lerin kurulması ve gelişmesi için uygun bir ortam yaratılması" prensibi çerçevesinde, AB'de gerçekleşmekte olan stratejik dönüşümün Türkiye KOBİ'leriyle olası etkileşimi ve ülkemizdeki KOBİ'lerin yeniden yapılanma stratejilerinin Lizbon Stratejisi'ne uyumuna dair çalışmaların gerçekleştirilmesi öngörülmüştür.

Türkiye'deki KOBİ'lerin sermayeye erişimde karşılaştığı güçlükleri saptayan ve bu sorunlara ilişkin çözüm önerileri sunan "Türkiye'deki KOBİ'lerin Finansman Sorunları ve Çıkış Yolları" konulu bir broşür yayımlanacaktır.

Türkiye'deki küçük ve orta ölçekli firmaların bilişim ve teknolojiye erişim sorunları, bu sorunların çözümlerinde ülke çalışmaları ile birlikte ele alan "Türkiye'deki KOBİ'lerin Bilişime Erişimde Karşılaştığı Sorunlar ve Öneriler" konulu bir broşür yayımlanacaktır. Ayrıca Sektörel Dernekler Platformu ve SIAD'lara yönelik sunum ve konferans gerçekleştirilecektir.

Türkiye'deki KOBİ'lerin yapısal sorunlarının ele alınacağı, AB'ye uyumun ve KOBİ'lerin etkinleştire-

rilerek geliştirilmesini hedefleyen "Türkiye'deki KOBİ'lerin AB'ye Uyumu ve Geliştirilmesine Yönelik Strateji Raporu" yayımlanacaktır. Hazırlanacak raporun kamuoyuna konu ile ilgili bir toplantı düzenlenerek sunumu yapılacaktır.

Savunma Sanayi Çalışma Grubu: Çalışma grubu, özel sektörün Türk savunma sanayinin imkan ve kabiliyetlerinin artırılması çalışmalarına dahil edilmesi konusunda düşünce üretme ve politika geliştirme yönünde çalışmalar yapmaya devam edecektir. Milli Savunma Bakanlığı, Türk Silahlı Kuvvetleri ve diğer ilgili kurum ve kuruluşların özel sektörden beklentilerini etkin bir şekilde takip etmeyi, ulusal savunma sanayinin güçlendirilmesi için özel sektörün kısa, orta ve uzun vadeli değerlendirme ve önerilerini ilgili birimlere iletmeyi sürdürecektir.

Ortadoğu'da değişen dünya tehdit sıralamaları ve güç dengeleri açısından bir dünya devleti olarak Türkiye'nin, dünya savunma sistemindeki rolünün ve bulunduğu coğrafya içerisinde müslüman nüfusuyla laik ve demokratik bir ülke olarak dünyada barış ve refahın kalıcı olarak tesisine olabilecek katkılarının incelenmesi amaçlanmaktadır.

AB ve ABD'deki benzeri işveren kuruluşları ile mevcut ilişkiler vasıtasıyla yurt dışı savunma sanayi pazarlarındaki gelişmelerin takibinin devam etmesi planlanmaktadır.

Çalışma grubu, 2004 yılı içinde de savunma sanayii konusunda düzenlenen ulusal ve uluslararası seminerlerin gündemini takip etmeyi, gerekli görülenlere katılım sağlamayı planlamaktadır.

Savunma Sanayi Çalışma Grubu'nun faaliyet programı çerçevesinde "Dünya Savunma Sistemi Açısından Türkiye" başlıklı bir araştırmanın yapılması konusu değerlendirilecektir.

Tarım, Hayvancılık ve Balıkçılık Çalışma Grubu: Tarım sektörünün mevcut yapısı göz önünde bulundurularak, çalışma grubunun kısa vadede tarım sektörünün AB'ye uyumu için atılması gereken temel adımları belirleyecek çalışmalarının başlatılması, orta vadede tarım sektörünün etkinleştirilmesi ile ilgili çalışmalar gündemine alması planlanmaktadır. Tarım sektörünün AB'ye uyumu, mevzuat uyumunun yanı sıra tarım sektörünün etkinliğin artırılmasını da gerektirmektedir. Dolayısıyla, tarım sektöründe kurumsal üretimin yaygınlaştırılması suretiyle artan ölçek ve kalite anlayışı ile tarım sektörünün verimliliğinin artırılması ve yeniden yapılanma sürecinde sektördeki atıl istihdamın, hizmet sektörü başta olmak üzere diğer sektörlerle kaydırılması gerekmektedir. Bu anlayış içerisinde 2004 yılı için hedefler tespit edilmiştir.

Avrupa Komisyonu tarafından hazırlanan 2003 Yılı Türkiye İlerleme Raporu, AB-Türkiye Katılım Ortaklığı Belgesi, Türk hükümeti tarafından sunulan Katılım Öncesi Ekonomik Program ve Ulusal Program gibi temel dokümanların incelenmesi suretiyle politika önerilerinin oluşturulması, uyum sürecindeki gelişmelerin yakından takip edilmesi çalışmaları devam edecektir. Tarımsal Üretici Birlikleri konusunda, ilgili kurumların da desteği alınarak, Türkiye'deki üretici birliklerinin mevcut durumunun ve AB'deki üretici birliklerinin yapılanmasının incelenerek konuya ilişkin karşılaştırmalı politika önerilerinin oluşturulması planlanmaktadır. Ayrıca kısa vadede tarım sektöründe uygulanan mevcut destekleme sistemleri incelenerek AB'de uygulanan destekleme sistemleri ile uyumlaştırılmasına yönelik çalışmaların yapılması hedeflenmektedir.

Çalışma grubu, orta vadede tarım işletmelerinde ölçek büyüklüğü, tarımsal nüfus, tarım sektöründe kurumsal yapılanma ve dış ticaret politikaları konularında çalışmalar yapmayı amaçlamaktadır.

Çalışma grubu "AB'ye Uyum Sürecinde Türk Tarım Sektörünün Sorunları ve Çözüm Önerileri" başlıklı TÜSİAD görüşünü ilgili mercilere sunmak üzere Ankara temaslarında bulunacaktır.

ODTÜ Öğretim Üyeleri Prof. Dr. Erol Çakmak ve Prof. Dr. Halis Akder tarafından hazırlanmakta olan "Türkiye ve Avrupa Birliği'nde Tarım: Fırsatlar, Tehditler ve Etkileşim" başlıklı rapor yayımlanacak ve raporun tanıtıldığı bir konferans düzenlenecektir.

Türkiye'deki Tarımsal Üretici Birlikleri'nin mevcut durumu, örgütlenme şekilleri ve gerekli düzenlemeleri esas alan ve AB'de uygulanan düzenlemelere yer veren bir broşür hazırlanacaktır.

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü, Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu'nun ve komisyonun altındaki çalışma gruplarının çalışmalarını destekleyici faaliyetlerini 2004 yılında da sürdürecektir.

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu, 2004 yılında ödül ve kongre faaliyetlerine ve çalışma grupları aracılığıyla görüş oluşturma çalışmalarına devam edecektir. Komisyon ve çalışma gruplarının çalışmalarında, AB Konseyi Lizbon Stratejisi'ndeki öncelikler dikkate alınacaktır.

6. Teknoloji Kongresi: 2005 yılının mayıs ayında düzenlenecek kongre ile ilgili içerik çalışmaları Teknoloji Kongresi Yürütme Kurulu tarafından, organizasyonla ilgili çalışmalar ise Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü tarafından gerçekleştirilecektir. Ana temanın belirlenmesinin ardından, oturumlara ve panellere yurt içinden ve yurt dışından davet edilecek

tanınmış bilim adamları, siyasetçiler, işadamları ve uygulayıcılar ile temaslar yürütülecek, programın nihai halini alması sağlanacaktır. Kongre ile eş zamanlı olarak Teknoloji Ödülü'ne başvuran ürünlerin tanıtıldığı bir sergi düzenlenmesi için çalışmalar sürdürülecektir. Kongrenin tanıtımı ve kamuoyunu bilgilendirmek üzere basın toplantıları düzenlenecektir.

Teknoloji Ödülleri: TÜBİTAK-TTGV ve TÜSİAD temsilcilerinden oluşan Teknoloji Ödülü Yürütme Kurulu, 2005 yılının mayıs ayında sahibini bulacak olan 6. Teknoloji Ödülleri ile ilgili çalışmalar yapacaktır.

2. eTürkiye Kongresi: TÜSİAD ve TBV tarafından 2004 yılında düzenlenecek kongrede, Türkiye'de bu konuda yapılan çalışmalar, eAvrupa'da gelişmeler ve dünyadan başarılı örnekler gibi konular uzmanlar tarafından tartışılacaktır.

eTürkiye Ödülleri: 2004 yılı içinde ödüle yönelik çalışmalar TBV ve TÜSİAD tarafından yürütülecek ve kongrenin ardından düzenlenecek ödül töreninde kazanan kuruluşlar kamuoyuna açıklanacaktır.

13. Ulusal Kalite Kongresi: 13. Ulusal Kalite Kongresi 24-25 Kasım 2004 tarihlerinde Lütüfi Kırdar Kongre Merkezi'nde gerçekleştirilecektir.

Ulusal Kalite Ödülleri: 1993 yılından bu yana TÜSİAD-KalDer tarafından sürdürülen Ulusal Kalite Ödülleri'nde, büyük ölçekli kuruluşlar ve KOBİ'ler kategorilerinde "Büyük Ödül" ve "Başarı Ödülleri" verilecektir. 2004 yılı ödülleri kazanan kuruluşlar 25 Kasım 2004 tarihinde yapılacak ödül töreninde açıklanacaktır.

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının programı aşağıda belirtilmektedir.

Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon Çalışma Grubu: Avrupa Komisyonu tarafından hazırlanan 2003 Yılı Türkiye İlerleme Raporu, AB-Türkiye Katılım Ortaklığı Belgesi ve Türk hükümeti tarafından sunulan Ulusal Program gibi temel dokümanlar çerçevesinde AB'ye uyum ile ilgili çalışmalara ağırlık verilmesi hedeflenmektedir.

Çalışma grubu, telekomünikasyon piyasasının serbestleştirilmesi, özelleştirme, rekabete açılma, lisans, verilerin korunması, evrensel hizmet konuları ve mevcut altyapı sorunlarına yönelik çalışmalar yapacaktır. Ankara ile temaslar çerçevesinde ise, Ulaştırma Bakanlığı ve Telekomünikasyon Kurumu ile görüşmeler gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Girişimcilik ve Yenilikçilik Çalışma Grubu: Çalışma grubu girişimcilik konusunu kamuoyunun gündemine getirecek ve ekonomik gelişmede girişimciliğin önemli rolünü ortaya çıkaracak çalışmalarını sürdürecektir.

2002 yılında yayımlanan "Türkiye'de Girişimcilik" ve 2003 yılında yayımlanan "Ulusal İnovasyon Sistemi: Kavramsal Çerçeve, Türkiye İncelemesi ve Ülke Örnekleri" raporlarının bir seminer ile Ankara'da tanıtılması planlanmaktadır.

"Türkiye'de Girişimcilik" raporu çerçevesinde, "Girişimcilik Politikası", "Girişimcilik Başarı Örnekleri", "Girişimcilik Altyapısı", "Eğitim, Hukuk, İnovasyon, Finans" ve "İş Hayatında Farklılık Yaratmak" gibi konuların tartışılacağı Girişimcilik Kongresi nisan ayında düzenlenecektir.

Çalışma grubunun 2003 yılı içinde ilk taslağını hazırladığı görüş çalışmasının derinleştirilerek TÜSİAD Görüşleri Dizisi çerçevesinde yayımlanması planlanmaktadır.

Avrupa Komisyonu tarafından hazırlanan 2003 Yılı Türkiye İlerleme Raporu, AB-Türkiye Katı-

lım Ortaklığı Belgesi ve Türk hükümeti tarafından sunulan Ulusal Program gibi temel dokümanlar çerçevesinde AB'ye uyum ile ilgili çalışmalara ağırlık verilmesi hedeflenmektedir. Ayrıca "UNICE Lisbon Strategy Status 2004" dokümanının, "Girişimcilik ve İnnovasyon" bölümleri incelenerek Türkiye uyarlaması bir broşür olarak hazırlanacaktır.

Dışışleri

Uluslararası platformda Türkiye'nin daha etkin bir şekilde tanıtılması; TÜSIAD'ın UNICE ve UNICE'ye üye federasyonlar ile ilişkilerinin geliştirilmesi; TÜSIAD'ın Brüksel ve Washington, D.C. Temsilcilikleri, Berlin ve Paris Büroları ile ilişkilerinin düzenlenmesi ve bunlarla ortak faaliyetler yürütülmesi; Türkiye'nin AB'ye üyelik sürecinde karşılaştığı sorunlara çözüm yolu bulunmasına katkı sağlanması; Türkiye'nin temel dış politikaları ile ilgili TÜSIAD görüşlerinin oluşturulmasına yönelik çalışmalarda bulunulması konularındaki faaliyetler, **Dış İlişkiler Bölümü** ve **Dışışleri Komisyonu**'nun ortak çalışmaları ile yürütülecektir. Bu çerçevede, çalışma programı aşağıda belirtilmektedir.

Hükümetin dış politikasının takibi: 59. Hükümet'in dış politikasının takip edilerek, Dışışleri Komisyonu'nun özellikle aşağıda yer alan çalışmalara öncelik vermesi planlanmaktadır.

*Araştırma merkezleri, dış politika enstitüleri ve üniversitelerdeki uluslararası ilişkiler bölümleriyle işbirliği yapılmasında TÜSIAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu'ndan aktif destek sağlanması.

*ABD ile uzun yıllardan beri savunma ağırlıklı olan işbirliğinin ekonomi, yatırım, bilim ve teknoloji alanlarına yaygınlaştırılması hedefine yönelik olarak TÜSIAD'ın "Türk-Amerikan Ekonomik İlişkilerinin

Analizi" raporunda yer alan önerilerin hükümet tarafından da desteklenmesinin ve uygulamaya geçirilmesinin sağlanması.

*Balkanlar, Rusya ve Orta Asya bölgelerine ağırlık verilerek bu bölgelerdeki muadil federasyonlarla ilişkilerin geliştirilmesi, bu bölgeler hakkında Boğaziçi Üniversitesi-TÜSIAD Dış Politika Forumu ile ortak çalışmalar yürütülmesi.

AB'ye uyum sürecinde çalışmalar: Bu yöndeki çalışmalar, TÜSIAD AB'ye Uyum Komitesi'ne katılım sağlanması; Brüksel ve Ankara Temsilcilikleri, Berlin ve Paris Büroları ile ilişkiler; UNICE bünyesindeki faaliyetler çerçevesinde yürütülecektir.

Dışışleri Komisyonu'na bağlı çalışma gruplarının AB'ye uyum konusundaki faaliyetlerinin planlanması ve koordine edilmesi amacıyla, iki ayda bir yapılan AB'ye Uyum Komitesi toplantılarına komisyon ve çalışma gruplarından birer temsilci katılımı sağlanacaktır.

AB'ye Uyum Komitesi'nin toplantılarına katılan ve çalışma gruplarının faaliyetlerinin gözden geçirilmesine katkıda bulunan Brüksel Temsilciliği'nin Dışışleri Komisyonu ve ona bağlı çalışma gruplarının UNICE'de takip ettikleri faaliyetlere destek olmaya ve bu alanlarda AB nezdinde yürütülen çalışmalar hakkında komisyonu ve çalışma gruplarını bilgilendirmeye devam etmesi sağlanacaktır. "Brüksel'de Bir Hafta" notları, temsilcilik tarafından hazırlanan diğer raporlar, Dış İlişkiler Bölümü araştırmaları, AB'deki önemli gelişmeler, yeni yapılanmalar ve bunların Türkiye'ye etkileri izlenecek ve derlenen bilgiler ilgili kişilere raporlanarak aktarılacaktır. Dışışleri Komisyonu, planlanacak muhtelif etkinliklerle özellikle Brüksel'deki lobi faaliyetlerini sürdürecektir.

Dış İlişkiler Bölümü, Brüksel Temsilciliği'nin talepleri doğrultusunda temsilciliğin faaliyetlerine

Genel Sekreterlik desteğini koordine edecektir. Temsilciliğin bilgilendirmesi ile Avrupa'dan Türkiye'ye gelen heyetlerin karşılanması ve görüşmelerinin organize edilmesi ile ilgili hazırlıklar bölüm tarafından takip edilecektir. Temsilciliğin Avrupa'daki hedef kitesine yönelik olarak Dış İlişkiler Bölümü üç ayda bir TÜSIAD Newsletter'ı çıkarmaya devam edecektir.

AB'nin iki merkezi ülkesi Almanya ve Fransa'ya yönelik faaliyetlerin daha verimli kılınması için kurulan TÜSIAD Berlin ve Paris Büroları'ndan bu ülkelerde yürüttükleri çalışmalar hakkında bölüm ve komisyon için bilgi temin edilecektir. Bölüm her iki büro'nun faaliyetlerine destek verecektir. Büroların düzenleyeceği faaliyetlerle ilgili olarak Dış İlişkiler Bölümü Genel Sekreterlik desteğini organize edecek, dokümantasyon hazırlığı yapacak ve irtibat noktası olarak hareket edecektir.

AB'ye Uyum Komitesi'nin iki ayda bir yapılan toplantılarına katılan ve çalışma gruplarının faaliyetlerine katkıda bulunan Ankara Temsilciliği'nin, Dışişleri Komisyonu ve ona bağlı çalışma gruplarının AB'ye uyum sürecinde ve DTÖ müzakereleri çerçevesinde ilgili komiteler ve kamu kuruluşları bünyesinde takip ettiği faaliyetlere destek olması ve bu alanlarda yürütülen çalışmalar hakkında komisyonu ve çalışma gruplarını bilgilendirmesi sağlanacaktır.

UNICE bünyesindeki faaliyetler çerçevesinde, ülkemizde ekonomik durum ve özel sektör bakımından kaydedilen gelişmelerin değerlendirilmesi amacıyla hazırlanacak raporlara TÜSIAD katkı sağlayacaktır. Komisyon ve bölüm, yapılacak olan bu çalışmaları takip ederek koordine edecektir.

Kasım 2001 tarihinde Doha'da yapılan 4. DTÖ Bakanlar Zirvesi'nde alınan karara göre dünya ticaretinin serbestleştirilmesi önündeki engellerin azaltılmasına yönelik 2002 yılında başlayan müzakereler

Eylül 2003'te düzenlenen Cancun Zirvesi ile birlikte kesintiye uğramıştır. Bu durum karşısında UNICE'nin alacağı kararlara TÜSIAD'ın da katkı sağlama-sı ve ticaretin serbestleştirilmesi çabalarının başarıya ulaşması yönünde, Dışişleri Komisyonu'na bağlı olarak faaliyet gösteren Dış Ticaret Politikaları Çalışma Grubu, mevcut durumu Türkiye ve Türk özel sektörü açısından takip edecek, UNICE'deki ilgili çalışma gruplarına katılacak ve/veya faaliyetlerini izleyecektir.

Avrupa-Akdeniz işbirliği: TÜSIAD, UNICE'nin Avrupa-Akdeniz işbirliği çerçevesinde yaptığı çalışmaları yakından takip etmektedir. Şubat 2002 tarihinde kurulan Akdeniz Özel Sektör Konfederasyonu (UMCE)'nin Genel Kurul ve Direktörler toplantılarına katılım sağlanacak, UMCE bünyesinde kurulan çalışma gruplarına ve hazırlanacak raporlara destek verilecektir.

ABD ve TÜSIAD Washington, D.C. Temsilciliği ile ilişkiler: ABD merkezli meydana gelen önemli gelişmeler TÜSIAD Washington, D.C. Temsilciliği ve Dış İlişkiler Bölümü'nün araştırmaları ile takip edilecek ve Dışişleri Komisyonu'na aktarılacaktır. Temsilciliğin yönlendirmesiyle gerektiğinde bazı önemli etkinliklere komisyon da katılım sağlayacaktır. Komisyon, temsilciliğin hazırladığı aylık faaliyet raporları ile bilgilendirilecektir.

Dış İlişkiler Bölümü, temsilciliğin düzenleyeceği faaliyetler ile ilgili olarak Genel Sekreterlik desteğini organize edecek, dokümantasyon hazırlığı yapacak ve irtibat noktası olarak hareket edecektir. ABD'den Türkiye'ye gelen heyetlerle ilgili hazırlıklar da temsilciliğin bilgilendirmesiyle bölüm tarafından yapılacaktır. Dış İlişkiler Bölümü, temsilciliğin ABD'deki hedef kitesine yönelik olarak üç ayda bir TÜSIAD Newsletter'ı hazırlayacaktır.

TÜSİAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu ile ilgili çalışmalar: Türkiye'nin dış politika araştırmalarına katkıda bulunmak amacıyla, 25 Eylül 2002 tarihinde TÜSİAD ve Boğaziçi Üniversitesi işbirliğiyle kurulan Dış Politika Forumu 2003 yılında faaliyetlerine başlamıştır.

Dışişleri Komisyonu, forumun faaliyet alanında yapılacak çalışmalar için tavsiyelerde bulunmak, ortak faaliyetler yürütmek, forumun yurt dışındaki benzer kuruluşlar ile işbirliğine gitmesine destek olmak, kendi faaliyetleri için forumdan destek sağlamak çerçevesinde, forum ile düzenli bir istişare içinde olacaktır.

TÜSİAD International ile ilgili çalışmalar: Dışişleri Komisyonu ve ona bağlı çalışma grupları TÜSİAD International'ın çalışmalarına katılmak, birim ile ortak faaliyetler yürütmek, yurt dışındaki muadil kuruluşlar ile işbirliğine gitmesine destek olmak, kendi faaliyetleri için birimden destek sağlamak çerçevesinde, TÜSİAD International ile karşılıklı bir istişare içinde olacaklardır.

Araştırma raporları, broşürler ve süreli yayınların hazırlanması: Dış İlişkiler Bölümü tarafından hazırlanmakta olan TÜSİAD Newsletter'ın yayımına 2004 yılında da devam edilecektir. Ayrıca Yunanistan ve Kıbrıs, AB, Avrasya, Rusya, Ortadoğu, ABD hakkında ve gelişmelere göre seçilecek diğer konularda basın takibi yapılacaktır. Bunların yanında gerek TÜSİAD faaliyetlerinin gerekse TÜSİAD'ın dış politika ile ilgili görüşlerinin, görsel yönü ön planda olan ve ayrıntıya yer veren renkli broşürler aracılığıyla kamuoyuna iletilmesi yönünde çalışmalar yürütülecektir.

Dışişleri Komisyonu altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının çalışma programları aşağıda belirtilmektedir.

Dış Ticaret Politikaları Çalışma Grubu: Çalışma grubu tarafından TÜSİAD International bünyesinde yürütülen çalışmalara destek verilecek ve iki birim arasındaki işbirliği artırılacaktır. Çalışma grubu, bünyesinde oluşturulan Dünya Ticaret Örgütü ve Gümrük Birliği Teknik Mevzuatı Alt Çalışma Grupları ile çalışmalarını sürdürecektir.

DTÖ Alt Çalışma Grubu, Cancun Konferansı'nın başarısızlıkla sonuçlanmasının ardından, UNICE ve BIAC dokümanları da dikkate alınarak Türkiye bağlamında bir tartışma dokümanı hazırlanmasını; 2004 yılının ilk çeyreğinde ise TÜSİAD üyelerinin katılımıyla yapılacak bir seminer veya arama konferansında bu dokümanın tartışılarak şekillendirilmesini planlamaktadır.

UNICE Dış İlişkiler Komitesi altında faaliyet gösteren DTÖ Alt Çalışma Grubu'nda yürütülen çalışmaların takip edilmesi ve/veya toplantılarına katılım sağlanması hedeflenmektedir.

Dış Ticaret Müsteşarlığı'ndan sorumlu Devlet Bakanlığı altında yürütülen DTÖ ile koordinasyon çalışmalarına katılım sağlanacaktır.

Gümrük Birliği Teknik Mevzuat Alt Çalışma Grubu tarafından ise, AB mevzuatında yer alan "Tek Pazar", "Gümrükler" ve "Dış İlişkiler" başlıkları ile ilgili olarak, Avrupa Komisyonu tarafından hazırlanan 2003 Yılı Türkiye İlerleme Raporu, AB-Türkiye Katılım Ortaklığı Belgesi ve Türk hükümeti tarafından sunulan Ulusal Program çerçevesinde yapılması gereken mevzuat uyum çalışmalarına katkıda bulunulması ve bunların Ulusal Program'da belirtilen zaman dilimleri içerisinde gerçekleştirilmesinin takip edilmesi sağlanacaktır. AB Genel Sekreterliği'nin sürekli güncelleştirdiği mevzuat uyum izleme çizelgesinden yararlanılarak yürütülecek çalışma için ilgili bakanlıklardan veya AB Genel Sekreterliği, Dış Ticaret Müste-

şarlığı, Gümrük Müsteşarlığı, Hazine Müsteşarlığı, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı, Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK), Türk Standardları Enstitüsü (TSE) gibi kurumlardan yetkili ve uzmanların da görüşlerinin alınması düşünülmektedir.

Ayrıca Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu'na bağlı Gümrükler ve Standartlar Teknik Komitesi'nin çalışmalarına destek verilecektir.

Yabancı Sermaye Çalışma Grubu: Çalışma grubunun, Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu'nda yürütülen çalışmalara katkı sağlaması, bu platformda öne sürülecek TÜSIAD görüşlerinin oluşturulmasında kurulun çalışma gruplarına TÜSIAD'dan katılan uzmanlar ile düzenli istişarede bulunulması planlanmaktadır.

Yabancı Sermaye Derneği (YASED) ile Türkiye'deki yatırım ortamını tanıtabilecek şekilde iş imkanlarını geliştirmeye yönelik ziyaretlerde işbirliği yapılması düşünülmektedir.

Aria, Siemens ve Mercedes-Benz'in katkılarıyla hazırlanan "FDI Attractiveness" çalışmasının YASED ve Ernst & Young'ın da katılımıyla genişletilerek 2004 yılı başında tamamlanması planlanmaktadır.

Ayrıca çalışma grubu çalışmalarıyla Dünya Bankası'nın Türkiye'deki yatırım ortamının iyileştirilmesi çalışmalarına destek verilecektir.

Ekonomik Araştırmalar

Ekonomik Araştırmalar Bölümü, güncel ekonomik gelişmeleri ulusal ve küresel boyutta izlemeye ve yorumlamaya devam edecektir.

Ekonomik göstergelerle ilgili veri tabanının güncelleştirilmesi; haftalık, üç aylık ve yıllık olmak üzere süreli yayınların hazırlanması; gündemin getir-

diği belirli konularda yapılacak çalışmaların ve oluşturulacak görüşlerin, TÜSIAD Genel Sekreterliği'nin ortak Lotus Notes arşivine ve internet sitesine taşınması; ekonomik değişkenlerin tahminleri ve ileriye yönelik senaryo çalışmaları sürecektir. Çeşitli üye anketlerinin ve ISO 9001 kalite yönetim sistemi istatistiklerinin değerlendirilmesi de bölüm tarafından gerçekleştirilecektir. Ayrıca ekonomik gelişmelerle ilgili sunum, konuşma ve bilgi notlarının hazırlanmasına devam edilecektir.

2004 yılı ve sonrasında AB'ye üyelik sürecinin getireceği konjonktür göz önünde bulundurularak, dünya ekonomisinin takibinde AB Parasal Birliği konusuna ve münferit AB ülkelerindeki gelişmelere ağırlık verilecek ve başta AB Merkez Bankası, UNICE ve BIAC olmak üzere, AB'de çeşitli kurumlar tarafından benimsenen ya da tartışılan ekonomik politikaların Türkiye üzerinde ileride yaratabileceği etkiler ve gerektireceği dönüşümler gündeme getirilecektir. Avrupa Komisyonu 2003 Yılı Türkiye İlerleme Raporu ve AB-Türkiye Katılım Ortaklığı Belgesi üzerindeki analizler sadece kısa vade ile ilgili olarak değil, orta ve uzun vadeyi de kapsayacak şekilde yapılacak, bu konuda gerekirse diğer bölümlerle koordineli bir çalışmaya gidilecektir.

"European Union and Turkey: Towards Economic Integration" ve Türkiye Ekonomisi raporları yılda bir defa, TÜSIAD Konjonktür Değerlendirme ve Quarterly Economic Outlook raporları üç ayda bir defa, Aylık Ekonomik Değerlendirme ve TÜSIAD Ekonomik ve Siyasi Değerlendirme Üye Anketi ayda bir defa, Ekonomide Gündem bülteni haftada bir defa yayınlanacaktır. Ayrıca Görüş, Private View ve TÜSIAD Newsletter yayınları için ekonomik göstergeler sayfaları hazırlanacaktır.

Bölüm, düzenli olarak yürüteceği bu faaliyetlerin yanı sıra Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun ve komisyon altındaki çalışma gruplarının çalışmalarını destekleyici faaliyetlerini 2004 yılında da sürdürecektir.

2003 yılında bölüm tarafından başlatılan çalışmalara devam edilecektir. Bu çerçevede, "Borç dinamiği" ile ilgili olarak, toplam kamu borcunun sürdürülebilirliği ve Maastrich kriterleri çerçevesinde simülasyonu için temel bir çalışma hazırlanmıştır. Ancak, uzun vadeli projeksiyonlar için (büyüme, enflasyon, reel faiz, reel kur vb.) çok sayıda dışsal değişken kullanılmaktadır. Makroekonomik model ve öncü göstergeler çalışmasının işler hale gelmesi bu çalışmayı da etkin hale getirecektir.

TÜSİAD Ankara Temsilcisi Zafer Ali Yavan ve TÜSİAD Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından hazırlanması kararlaştırılan "Makroekonomik model" çalışmalarının 2004 yılı ilk üç ayında ilk tahminlerini üretir hale gelmesi planlanmaktadır.

"Öncü göstergeler" ile ilgili olarak, Türkiye için Merkez Bankası tarafından hazırlanan bir seri bulunmaktadır. Ancak bu seri ağırlıklı olarak Merkez Bankası İktisadi Yönelim Anketi sorularından oluşmaktadır. Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından, AB'ye üye ülkelerin uyguladığı metodolojiyi benimseyen ve referans serinin (sanayi üretimi) devrelerinin bu ülkelerle karşılaştırmalı olarak verildiği bir çerçeve tasarlanmaktadır. Bu sayede, AB'de uygulanan ekonomik politikalar ve iş çevrimlerinin (business cycles) Türkiye'ye etkileri de dahil edilmiş olacaktır. Parasal Durum Endeksi de bu çerçevede düşünülmektedir. Diğer ülke çalışmalarına uyum sağlamak amacıyla teknik alt yapının hazırlanmasına devam edilmektedir.

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu, kendisine bağlı çalışma gruplarının çalışmalarını koordine ede-

rek ilgili konularda TÜSİAD görüşü oluşturma sürecine katkıda bulunacaktır. 2004 yılının AB'ye üyelik süreci ve mevcut makroekonomik uyum programının son yılı olması nedeniyle, özellikle orta ve uzun vadeli ve dünya ekonomisindeki eğilimleri daha yakından takip eden bir çalışma programına ihtiyaç bulunmaktadır. Komisyon 2004 yılı için şu konuları gündeme almayı planlamaktadır: Avrupa Komisyonu Türkiye İlerleme Raporu, AB-Türkiye Katılım Ortaklığı Belgesi ve mevzuat uyumu ile ilgili çalışmalar; Kopenhag ekonomik kriterleri ve Türkiye ekonomisi; kayıt dışı ekonomi ve sektörel dinamikleri; AB Konseyi Lizbon Stratejisi çerçevesinde rekabet gücü, sürdürülebilir yüksek büyüme, ekonomik reformlar ve makroekonomik politikalar; Türkiye'deki ve dünyadaki ekonomik ve politik gelişmeler.

Şubat 2004'te düzenlenecek olan İktisat Kongresi'ne yönelik olarak oluşturulan ve koordinasyonu TÜSİAD tarafından yapılmakta olan "Türkiye'de Gelir Dağılımı ve Yoksullukla Mücadele" çalışma grubunun hazırlayacağı çalışmanın yayımlanması takip edilecektir.

Diğer araştırma konusu ise "Sürdürülebilir Yüksek Büyüme"dir. Sürdürülebilir yüksek büyüme stratejisinin birbiri ile ilintili üç konuda/raporda işlenebileceği düşünülmektedir. Bu çerçevede ilk olarak, Türkiye'de büyümenin kaynakları tespit edilmeli ve uzun dönemde, tarım, sanayi ve hizmetler sektörleri itibarıyla toplumsal ve politik olarak sürdürülebilir yüksek büyüme hızlarına ulaşılması için hedefler belirlenerek bu hedefleri tutturmak için izlenmesi gereken ekonomik ve sosyal politikalar, kurumsal yapı, piyasa yapısı ve yatırım ortamının tesisi için politikalar saptanmalıdır. Bu makro çerçevenin oluşturulması esas olarak Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun çalışma alanına girmektedir. Ancak elverişli yatırım ortamının tesis için gereken politikalar Şirket İşleri

Komisyonu'nun; eğitim, sağlık ve istihdam politikaları, girişimciliğin özendirilmesi, Ar-Ge politikaları ve teknolojik ilerleme gibi konular ise ilgili TÜSİAD çalışma gruplarının katkıları ile oluşturulmalıdır. Üç cilt olarak tasarlanan çalışmanın, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu tarafından, Şirket İşleri ve Bankacılık ve Sanayi İşleri komisyonları ile işbirliği halinde yapılması planlanmaktadır.

Makroekonomik çerçevenin belirlenmesinin ardından, makro politikaların gerçekleştirilmesinde sektörel dinamikler dikkate alınmalıdır. Çalışmanın bu boyutu Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu'nun çalışma alanına girmektedir. Burada yapılacak çalışmada tarım, sanayi ve hizmetler sektörlerinin belirlenmiş olan üretim, istihdam, ihracat vb. hedeflerin alt sektörler itibariyle somutlaştırılması ve kaynak dağılımı etkinliği için sektörlerin verimlilik karşılaştırılması yapılması hedeflenmektedir. Sektörel boyut ayrıca, sektörler itibariyle verimlilik artışlarının sağlanması için uygulanması gereken piyasa düzenlemelerine de işaret ederek ilk bölümde genel hatları çizilen politikaları ve kurumsal yapıyı ayrıntılandıracaktır.

Üçüncü boyut ise, ekonomideki bu dönüşüme ve politik rant dağıtma mekanizmasının yerini etkin işleyen piyasaların mevcudiyetine bırakması durumuna şirketler kesiminin uymasıdır. Yüksek büyüme için toplamda sağlanacak verimlilik artışının şirket dinamikleri belirlenmeli, şirketlerin yüksek verimlilikte çalışabilmesi için piyasaya giriş-çıkış koşulları, şirket ölçekleri ve şirketlerde yeniden organizasyon gerekleri ele alınmalıdır. Bu çalışma da Şirket İşleri Komisyonu tarafından yürütülmelidir.

Hazırlanacak olan çalışma, OECD tarafından 2003 yılında yayınlanmış olan "Sources of Economic Growth in OECD Countries" başlıklı çalışmanın Türkiye için yapılması olarak da düşünülebilir. OECD

ülkeleri arasında büyüme farklılıklarının kaynaklarını tespit etmeyi ve uzun dönem büyüme perspektiflerini geliştirmek amacıyla temel faktörleri, kurum ve politikaları belirlemeyi hedefleyen bu çalışma da makro ortam, sektörel analiz ve firma dinamikleri temelinde yapılmıştır.

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu, 1998 yılında yayımlanmış olan "Türkiye'nin Fırsat Penceresi: Demografik Dönüşüm ve İzdüşümleri" çalışmasının bir devamı olacak şekilde "Nüfus Yaşlanmasının Etkileri" başlıklı bir çalışmayı koordine edecektir. Çalışmada, yaşlanan bir nüfusun yatırım ve tasarruflar, sağlık sistemi, sosyal güvenlik sistemi, eğitim ve işgücü piyasaları üzerindeki etkileri uluslararası deneyimler göz önünde tutularak ele alınacaktır.

2004 yılında Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun diğer komisyonlarla yakın ilişki içinde olması ve gerektiğinde diğer komisyonların ve bunların altında yer alan çalışma gruplarının gündemlerine katkıda bulunması TÜSİAD içerisinde oluşturulacak görüşlerin kapsamını genişletirken etkisini de artıracaktır. Ayrıca UNICE ve BIAC nezdinde temsil ve temaslar da komisyon gündemine katkı sağlayacaktır.

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının programı aşağıda belirtilmektedir.

Büyüme ve Rekabet Çalışma Grubu: Çalışma grubu, orta ve uzun vadeli bir perspektif ile Türkiye ekonomisinin büyüme potansiyeli ve mevcut rekabet ortamı kalitesi arasındaki ilişkiyi analiz etmeye ve gerekli ekonomik ve sosyal politika seçeneklerini ortaya koymaya yönelik çalışmalarını 2004 yılında devam ettirecektir.

Enerji Çalışma Grubu: Çalışma grubu, enerji sektöründeki gelişmeleri elektrik, doğalgaz ve petrol piyasaları ekseninde takip ederek, gelişmelere ilişkin

TÜSIAD görüşü oluşturmaya devam edecektir. Bu görüşlerin geçen yıl olduğu gibi Ekonomik Mali İşler Komisyonu, Yönetim Kurulu ve bunu takiben Ankara'da hükümet ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu yetkililerine ulaştırılmasına katkı sağlanacaktır. Çalışma grubu sunulan bu görüşlerin takibini de gerçekleştirecektir. Çalışma grubu 2004 yılı şubat ayında sektörel sorunlar, sektörde arz-talep dengesi ve sektörün geleceğine ilişkin olarak TÜSIAD Görüşleri Dizisi'nde yayımlanmak üzere bir çalışma hazırlanmasını kararlaştırmıştır.

Makroekonomik Değerlendirme Çalışma

Grubu: Çalışma grubu faaliyetleri 2003 yılından farklı olarak iki kademeli yapılacaktır. Bir önceki sene olduğu üzere, çalışma grubu belirli başlıkları incelemek üzere bu konulardaki uzman kişilerle gerekli zamanlarda toplanacaktır. Diğer yandan, ayda bir defa olmak üzere, gündeminde Türkiye ve dünya ekonomisindeki gelişmeler yer alacak şekilde düzenli olarak toplantılarını sürdürecektir.

Vergi Çalışma Grubu: Çalışma grubu, mevcut vergi sisteminden kaynaklanan sorunlar ve uygulamada olan vergi reformuna yönelik çalışmalarına devam edecektir. Özellikle IMF'ye verilen niyet mektuplarında belirtilen vergi reformuna yönelik TÜSIAD görüşleri oluşturulacak ve bu görüşler konferans ve seminer gibi faaliyetlerle desteklenecektir. Vergi Konseyi ile devam eden yakın ilişki sürdürülecektir.

Avrupa Komisyonu tarafından hazırlanan 2003 Yılı Türkiye İlerleme Raporu, AB-Türkiye Katılım Ortaklığı Belgesi, Türk hükümeti tarafından sunulan Katılım Öncesi Ekonomik Program ve Ulusal Program gibi temel dokümanlar çerçevesinde vergi alanında AB'ye uyum konusunda çalışmalara devam edilecektir. Çalışmaya geniş perspektif sağlaması amacıyla, uluslararası deneyimler de zaman zaman incelenecektir.

Çalışma grubu 2004 yılında "Kayıt Dışı Ekonomi" konusunda bir araştırma projesine koordinatörlük edecektir. Çalışma, şimdiye kadar yapılan ve Vergi Konseyi tarafından da sunulan bütüncül ve kuramsal bir yaklaşımdan ziyade sektör bazında bir pilot proje şeklinde yapılandırılacaktır. Araştırmada, öncelikli olarak turizm ve gıda sektörleri ele alınacak olup sektörün ekonomideki yeri, sektördeki kayıt dışılığın dinamikleri, önlemler ve kayıt dışılığın önlenmesiyle sağlanacak kazanımlara yönelik olarak projeksiyonlar bulunacaktır.

Meslek Örgütleri ile İlişkiler

1997 yılından bu yana sektörel dernekler ve sanayici ve işadamları dernekleri (SIAD)'lar ile yürütülen temaslar ve çalışmalar **Meslek Örgütleri ile İlişkiler Bölümü** ve **Meslek Örgütleri ile İlişkiler Komisyonu**'nun ortak çalışması olarak 2004 yılında da devam edecektir. Bu çerçevede yapılacak çalışmalar aşağıda belirtilmektedir.

Avrupa Komisyonu'nun "Avrupa Ufukları Programı" kapsamında, TÜSIAD'ın hazırladığı "E-Mag: AB Hakkında Model Bir Radyo Programı ve İnternet Sitesi" projesi devam edecektir. Proje kapsamında radyo programının içeriğinden faydalanılarak bir kitapçık ve bir CD'nin 2004 yılı içinde hazırlanması planlanmaktadır. Proje kapsamında Anadolu'daki radyoların programcılarının katılımıyla İstanbul'da bir günlük bir seminer düzenlenecektir.

Sektörel Dernekler Platformu (SDP) ile İlişkiler: Kasım 2000 tarihinde faaliyetlerine başlayan SDP'nin yapacağı çalışmalar koordine edilecektir. Geçen yıllarda olduğu gibi, SDP İcra Kurulu'nun toplantılarına ve çeşitli konulardaki Ankara çalışma ziyaretlerine devam edilecektir. Dernekler Kanunu'nda meydana gelen değişiklikler ışığında yeniden yapılan-

ma çalışmaları devam etmekte olup 2004 yılı içinde Sektörel Dernekler Federasyonu'nun kurulması planlanmaktadır.

"Rekabet Stratejileri Dizisi" kapsamında "Gıda Sanayii Sektöründe İş Mükemmelliği" çalışmasının 2004 yılı içinde tamamlanması hedeflenmektedir. Fransız araştırma kurumu International Centre for Advanced Mediterranean Agronomic Studies (CIHEAM-IAMM) ile ortak yapılan çalışma, Sabancı Üniversitesi ile TÜSIAD arasında kurulmuş olan Rekabet Forumu tarafından koordine edilmektedir.

Türkiye Sanayici ve İşadamları Dernekleri (SIAD) Platformu ile İlişkiler: 1997 yılından bu yana yapılan çalışmalarla oluşturulan Türkiye SIAD Platformu'nun 8. Zirvesi Diyarbakır'da düzenlenecektir. Ayrıca üç Başkanlar Kurulu toplantısı gerçekleştirilecektir. SIAD'ların Başkanlar Kurulu bildirilerinde yer alan konuların takipçisi olmaları sağlanacak ve bu konular Ankara'da hükümet yetkililerine aktarılacaktır. Dernekler Kanunu'nda meydana gelen değişiklikler ışığında SIAD'ların federasyonlaşma/konfederasyonlaşma amaçlı yeniden yapılanma çalışmaları devam edecektir.

Parlamento ile İlişkiler

Parlamento İşleri Bölümü, Parlamento İşleri Komisyonu ve komisyona bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerini destekleyici çalışmalarına 2004 yılında devam edecektir. AB Kopenhag Siyasi Kriterleri'ne uyum, yargı reformu ve kamu reformu konuları başta olmak üzere, bölümün çalışma alanına giren konularda TBMM gündemine gelecek yasa tasarısı ve tekliflerinin henüz oluşturulma aşamasında takibe alınması, bilgi notları ve görüş dokümanları hazırlanması ve yapılan çalışmalar konusunda Parlamento İşleri Komisyonu'nun bilgilendirilmesi sürdürülecektir. TÜSI-

AD Genel Sekreterliği'ndeki diğer bölümler ve ilgili çalışma grupları ile eşgüdümlü çalışma ve bilgi alışverişisi devam edecektir.

Bölüm, 2003 yılında başlattığı ve AB-Türkiye Katılım Ortaklığı Belgesi, Avrupa Komisyonu İlerleme Raporu, Ulusal Program, Türkiye'de mevzuattaki ilerleme, uygulamadaki gelişmeler ve bunlara istinaden oluşturulan TÜSIAD görüşlerini içeren "AB Kopenhag Siyasi Kriterlerine Uyumu İzleme Modeli" çalışmasını Türkçe ve İngilizce olarak güncellemeyi sürdürecektir. Bu çalışmanın, TÜSIAD'ın ilgili bakanlıklar ve TBMM üyeleri; yurt dışı temaslarda sanayici ve işveren federasyonları ve hükümet yetkilileri nezdindeki görüşmelerinde temel alınarak eksikliklerin ve yapılması gerekenlerin veya uyumda Türkiye'nin aldığı mesafenin vurgulanması için temel doküman olmasına çalışılacaktır.

Parlamento İşleri Komisyonu, siyasi reformlar, kamu reformu, yerel yönetimler, yargı reformu ve AB Kopenhag Siyasi Kriterleri'ne uyum sürecinde mevzuatta yapılacak değişikliklere ilişkin olarak TBMM'nin gündeminde yer alan veya alması beklenen konular hakkında komisyona bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerine gerekli desteği sağlayacak, konunun uzmanlarından ve akademisyenlerden alınacak destekle görüş oluşturacaktır. Parlamento İşleri Komisyonu, TÜSIAD Ankara Temsilciliği'nin de katkısıyla, parlamenterlere, bürokratlara ve ilgili mercilere hem kendi bünyesinde oluşturulan görüşleri iletecek hem de TÜSIAD'da faaliyet gösteren diğer komisyonların çalışmalarının ve görüşlerinin iletilmesine gerektiğinde destek verecektir.

Parlamento İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının çalışma programları aşağıda belirtilmektedir.

Etik Altyapı Çalışma Grubu: 2003 yılında, Türkiye'de kamu kesiminde ve iş dünyasında etik alt-

yapının gerçekleştirilmesine yönelik olarak ele alınabilecek öncelikli konu başlıklarını saptamak, bu konularda görüş üretmek, projeler ortaya koymak, kamu otoritesini ve iş dünyasını etik altyapıyı hayata geçirmeye yönlendirmek ve toplum kesimlerini bu yönde bilinçlendirmek amacıyla çalışmalar yapmak amacıyla Etik Altyapı Çalışma Grubu kurulmuştur.

2003 yılında, OECD'nin "Kamu Hizmetinde Etik" raporunu Türkçeye tercüme ederek basılmasına önayak olan çalışma grubu, 2004 yılında akademisyenlerle ve konunun uzmanlarıyla bir araya gelerek kamu çalışanları, parlamenterler ve iş dünyasında etik konularını ele alan üç ayrı çalışmayı hayata geçirmeyi hedeflemektedir. Etik konusunda dünyadaki gelişmeler, Türkiye'nin AB'ye uyum sürecinde yolsuzlukla mücadele kapsamında mevzuatta yaptığı değişiklikler, bu değişikliklerin uygulamaya olan yansımaları ve uluslararası kuruluşların etik ile ilgili çalışmaları çalışma grubunun 2004 yılında takip edeceği diğer konular olacaktır.

Kamu Alımları Çalışma Grubu: Devlet ihale Kanunu ile ilgili olarak çalışmalar yürütmüş olan çalışma grubu, konuyla ilgili gelişmeleri takip etmeye, gerekli zamanlarda toplanarak görüş oluşturmaya ve bu görüşleri ilgili bakanlık ve TBMM komisyonlarına iletmeye devam edecektir.

Kamu Reformu Çalışma Grubu: AB Konseyi Lizbon Stratejisi doğrultusunda toplumsal uzlaşmayı ve ekonomik büyümeyi hedefleyen Türkiye'nin 2004 yılında da gündeminin önemli maddelerinden biri kamu reformu olacaktır. 2003 yılında kamu reformunun temel ilkeleri ve araçları doğrultusunda, Vergi Konseyi işbirliği ile TÜSİAD tarafından "Türk Gelir İdaresinin Yeniden Yapılandırılması" pilot projesi başlatılmış ve sonuçlandırılmıştır. Gelir İdaresi'nin yeniden yapılandırılması konusunda yapılan bu çalış-

manın başta Maliye Bakanlığı olmak üzere Ankara'daki muhataplarına tanıtımı 2004 yılında yapılacaktır.

Kamu Yönetimi Temel Kanunu Tasarısı, Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlar Hakkında Kanun Tasarısı ve Yerel Yönetim Reformu Tasarısı'na ilişkin olarak görüş oluşturulacak, ilgili mercilere ulaştırılacak ve sonucu takip edilecektir.

Siyasi Kriterler Çalışma Grubu: Çalışma grubu, 59. Hükümet döneminde, Kopenhag Siyasi Kriterleri'ne uyum yasaları ve bunların uygulamadaki yansımaları üzerinde çalışmalarını, görüş ve izleme dokümanları oluşturmak ve rapor hazırlamak şeklinde devam ettirecektir.

"Avrupa İnsan Hakları Sözleşmesi ve Adil Yargılanma İlkesi Işığında Türkiye'de Hukuk Devleti ve Yargı Reformu: Anayasa Hukuku, İdare Hukuku ve Ceza Hukuku Açısından" raporunun başta Adalet Bakanlığı olmak üzere Ankara'da muhataplarına ve basın toplantısı yoluyla kamuoyuna iletilmesi, çalışma grubunun 2004 yılının ilk ayında hayata geçirmeyi hedeflediği faaliyetlerdir. Ayrıca bu çalışmanın "usul hukuku" açısından yapılması gerekenleri de kapsayan genişletilmiş baskısının 2004 yılında yayımlanması planlanmaktadır. Bir başka araştırma planı ise, "Medya ve Demokrasi" konusunu işleyen bir rapor hazırlanmasıdır.

Sosyal Politika

Sosyal Politika Araştırmaları Bölümü, Sosyal İşler Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerini destekleyici çalışmalarını 2004 yılında sürdürecektir. Ayrıca BIAC ve UNICEF'deki ilgili komisyonlar ve sosyal politika konularında çalışma yapan uluslararası kuruluşların çalışmalarını takibe devam edecektir.

Sosyal İşler Komisyonu, gündeminde bulunan projelerin yürütülmesi ve çalışma gruplarının faaliyetleri çerçevesinde çalışmalarını sürdürecektir. Komisyon çalışmalarında, AB Konseyi Lizbon Stratejisi'ndeki öncelikler dikkate alınacaktır.

Sosyal İşler Komisyonu altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının çalışma programları aşağıda belirtilmektedir.

AB Sürecinde Kadın Çalışma Grubu: Çalışma grubu eğitim, çalışma hayatı ve siyasette kadın-erkek eşitliğinin sağlanması amacıyla yürütmekte olduğu faaliyetlerine 2004 yılında devam edecektir. Bu amaçla, Kadın ve Aileden Sorumlu Devlet Bakanlığı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, Kadının Statüsü ve Sorunları Genel Müdürlüğü ve ilgili TBMM komisyonları nezdinde görüşmeler yapılacak, her alanda kadın-erkek eşitliğinin sağlanmasının toplumun önceliklerinden biri olması gerektiği mesajı verilecektir. Kadın-erkek eşitliği konusunda AB boyutundaki gelişmeler ve bu alanda çalışma yapan uluslararası ve yerel sivil toplum kuruluşlarının faaliyetleri de takip edilecektir. Ayrıca, UNICE ve OECD-BIAC faaliyetleri yakından izlenecektir.

Çalışma grubu, kadınların işgücüne katılımı ile yaratılacak ekonomik gelişme ve zenginliğin vurgulanması ve bu konuda sosyal bilinçlenmenin gerçekleştirilmesine katkıda bulunulması amacıyla Anadolu'nun değişik illerinde SIAD'ların desteğiyle toplantılar düzenleyecektir. Toplantılarda; ziyaret edilen illerdeki SIAD üyeleri, üniversite öğrencileri, akademisyenler, sivil toplum örgütleri ve kadın kuruluşlarının temsilcileri ile eğitim, siyaset ve çalışma hayatında kadının konumu, kadın işgücünün artırılması ve kadın girişimciliğinin geliştirilmesinin gerekliliği konularında görüş alış verişinde bulunulması planlanmaktadır.

Eğitim Çalışma Grubu: Çalışma grubu, çalışma ve faaliyetlerinin planlanmasında Avrupa Komisyonu 2003 Yılı Türkiye İlerleme Raporu, AB-Türkiye Katılım Ortaklığı Belgesi, AB Konseyi Lizbon Stratejisi ve Türk hükümeti tarafından sunulan Ulusal Program gibi temel dokümanlar çerçevesinde AB'ye uyum ile ilgili çalışmaları gündeminde tutacaktır.

İlerleme Raporu'nda ve Lizbon Stratejisi'nde belirtilen eğitim ile ilgili konular için çalışma grubunda bir izleme mekanizması oluşturulacak, bu kapsamda AB ülkelerinin gündeminde olan yaşamboyu öğrenme, e-öğrenim gibi konular da çalışma grubunda daha kapsamlı biçimde ele alınacaktır. Ayrıca UNICE ve OECD-BIAC faaliyetlerinin yakından takibi ve ilgili toplantılara aktif katılım sağlanması da 2004 yılı gündeminde yer almaktadır.

2003 yılında yayımlanan "Yükseköğretimin Yeniden Yapılandırılması: Temel İlkeler" başlıklı rapor ışığında, İstanbul Politikalar Merkezi Direktörü Prof. Dr. Üstün Ergüder'in koordinatörlüğünde bir ekip tarafından yükseköğretim sistemine ilişkin daha kapsamlı değerlendirmeler ve öneriler içeren bir rapor hazırlanacaktır.

Mesleki ve teknik eğitim sisteminin yeniden yapılandırılması konusunda 2003 yılında eğitimciler, akademisyenler, işadamları ve kamu kurumları yetkililerinin katılımıyla düzenlenen çalışma ve karar konferanslarının sonuçları, TÜSIAD'ın 2000 yılında yayımlanan "Mesleki ve Teknik Eğitimin Yeniden Yapılandırılması" başlıklı raporunun ışığında gözden geçirilecektir.

AB'ye uyum sürecinde temel eğitimin on iki yaşla yükseltilmesi konusunda bir rapor çalışması başlatılması planlanmaktadır. Bu çalışmada, sekiz yıllık temel eğitimin neden gerekli olduğu, sekiz yıllık temel

eğitime geçişte alınan yol ve karşılaşılan sorunlar, on iki yıllık temel eğitimin gerekliliği ve buna geçiş sürecinde alınması gereken önlemlerin kapsamı düşünülmektedir.

"Coğrafya 2002", "Tarih 1939-2002" ve "Felsefe 2002" kitaplarından oluşan Çağdaş Yurttaş Üçlemesi'nin İstanbul'da ve Anadolu'da yapılan tanıtım çalışmaları 2004 yılında da sürdürülecektir. Ortaöğretim için hazırlanan kaynak kitaplar dizisine "Tarih 1839-1939" kitabı ile devam edilecektir. "Tarih 1839-1939", Hachette Yayınevi'nin, "Hachette Education" serisi içinde yer alan, Jean-Michel Lambin tarafından koordine edilen "Histoire Première" kitabının Türkçeye tercümesi ile telif bölümlerinden oluşan üç kısım ve yirmi bir bölüm içermektedir. Kitap, Galatasaray Üniversitesi Uluslararası İlişkiler ve Siyaset Bilimi Bölümü Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Ahmet Kuyaş koordinatörlüğünde, Massachusetts Üniversitesi (Boston) Tarih Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Feroz Ahmad, Brown Üniversitesi Tarih Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Engin Akarlı, Boğaziçi Üniversitesi Tarih Bölümü Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Ahmet Ersoy, Harvard Üniversitesi Tarih Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Cemal Kafadar, Boğaziçi Üniversitesi Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Enstitüsü Öğretim Üyesi Doç. Dr. M. Asım Karaömerlioğlu, Boğaziçi Üniversitesi Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Enstitüsü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Şevket Pamuk ve Boğaziçi Üniversitesi Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Enstitüsü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Zafer Toprak tarafından hazırlanmaktadır.

İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu:

Çalışma grubu, çalışma mevzuatının çağdaş iş yaşamının ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde yenilenmesi ile ilgili çalışmalarına devam edecektir. Çalışma grubu, çalışma ve faaliyetlerinin planlanmasında, Avrupa Komisyonu 2003 Yılı Türkiye İlerleme Raporu,

AB-Türkiye Katılım Ortaklığı Belgesi, Avrupa Konseyi Lizbon Stratejisi ve Türk hükümeti tarafından sunulan Ulusal Program gibi temel dokümanlar çerçevesinde AB'ye uyum ile ilgili çalışmaları ve istihdam konuları bağlamında Türkiye'de yatırım ortamının iyileştirilmesini gündeminde tutacaktır. Ayrıca, UNICE ve OECD-BIAC faaliyetlerinin yakından takibi ve ilgili toplantılara aktif katılım sağlanması da 2004 yılı gündeminde yer almaktadır.

2003 yılında yürürlüğe giren İş Kanunu'nun uygulamaları konusunda çalışma grubunda oluşturulan izleme mekanizması kapsamında, İş Kanunu Yönetmelikleri hakkında görüş oluşturma süreci devam ettirilecek ve görüşlerin iletilmesi amacıyla Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı nezdinde temalar gerçekleştirilecektir.

Ayrıca yeni İş Kanunu konusunda yapılacak uygulamalar ile ilgili olarak yargıda içtihat oluşmadan önce bilinçlendirme sağlanması amacıyla insan kaynakları uzmanlarının, akademisyenlerin, hakimlerin, avukatların ve Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı temsilcilerinin katılımıyla paneller düzenlenmesi planlanmaktadır.

Çalışma grubu tarafından kıdem tazminatı konusunda bir çalışma yapılacak ve bu konudaki görüşler de Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, Maliye Bakanlığı ve TBMM komisyonları'na iletilecektir.

Çalışma grubu bünyesinde, sosyal güvenlik sisteminin reformu konusunda başlatılan ve Güney Kaliforniya Öğretim Üyesi Prof. Dr. Selahattin İmrohoroglu'nun koordinasyonunda bir ekip tarafından hazırlanan araştırma raporu 2004 yılı içinde tamamlanacak ve kamuoyuna sunulacaktır. Çalışma kapsamında Türkiye'deki mevcut emeklilik sistemleri ve siyasi gündemdeki reform çalışmaları irdelenecek ve ABD, Avrupa, Orta ve Güney Amerika'daki emeklilik sistemleriyle karşılaştırılarak global reform çalışmaları

rı özetlenecektir. Bu karşılaştırmalı çalışmadan sonra Türkiye'deki emeklilik sistemleri için bireysel hesapların ön plana çıktığı bir ekonomik model önerilecek; ülkemizdeki kurumlarla, ekonomik varlıklarla ve demografik tahminlerle tutarlı, geleceğe yönelik elli yıllık simülasyonlar çerçevesinde çeşitli reform tasarılarının ülkenin makroekonomik dengeleri ve bireylerin refahı üzerindeki etkileri araştırılacaktır.

Galatasaray Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Seyfettin Gürsel koordinasyonunda bir ekip tarafından 2003 yılında hazırlanan "Türkiye'de İşgücü Piyasası ve İşsizlik" adlı raporun devamı niteliğindeki "İşgücü Piyasasının Yapısal Sorunları ve Çözüm Önerileri" başlıklı ikinci araştırma da 2004 yılı içinde tamamlanacaktır. Araştırmada, Türkiye'de kayıt dışı işgücü piyasasının yapısal özelliklerinin işgücü piyasası üzerindeki etkisi, işgücü piyasasında ücret belirlenmesi, esnek işgücü piyasası tartışmaları, işten çıkarma ve işe alma maliyetleri vb. konular irdelenecektir.

Sağlık Çalışma Grubu: Çalışma grubu tarafından koordine edilen ve Johns Hopkins University-NBBJ Consulting tarafından yürütülen "Sağlık Reformu Yolunda Uygulanabilir Çözüm Önerileri" başlıklı araştırma projesinin 2004 yılında tamamlanması ve kamuoyuna sunulması hedeflenmektedir. Araştırmada, sağlık sektöründeki uluslararası uygulamalar ve Türkiye'de bugüne kadar yapılmış olan çalışmaların değerlendirilerek, Türkiye için uygulanabilir bir sağlık modeli geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

Şirket İşleri

Şirket İşleri Bölümü, Şirket İşleri Komisyonu ve komisyon çatısı altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının çalışmalarına gerekli teknik desteği vererek, TÜSIAD'ın AB'ye uyum çalışmalarını destekleyerek, UNICE ve OECD-BIAC'da oluşan gündemi takip

ederek ve gerekli görülen konularda TÜSIAD görüşlerinin hazırlanmasına katkıda bulunarak faaliyetlerini sürdürecektir.

Bu faaliyetlerin yanı sıra bölüm, sorumluluk alanına giren konular hakkında güncel gelişmeleri takip etmeyi ve TÜSIAD bünyesinde yürütülen çalışmaları koordine edebilmek ve desteklemek amacıyla yurt içi ve yurt dışındaki üniversiteler, düşünce kuruluşları, World Bank, ERDB ve özellikle AB'nin ilgili organlarının gündem ve raporlarını inceleyerek öneriler geliştirmeye gayret gösterecektir. Bu çerçevede, OECD-BIAC ve UNICE çatısı altında yürütülen çalışma ve oluşturulan görüşlerin yakından izlenerek çalışma grupları ve gerekiyorsa ilgili kamu kurum ve kuruluşları ile paylaşılmasına devam edilecektir.

Şirket İşleri Komisyonu ve altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının öneri ve görüşlerini daha etkin bir şekilde yansıtabilmek ve uygulamaya geçirilmesi oranını artırmak amacıyla ilgili kurum ve kuruluşlarla iletişim ve işbirliği olanaklarının geliştirilmesine çalışılacaktır.

Komisyonun çalışma alanına giren yasal düzenleme ve mevzuat değişiklikleri ve ilgili süreçler AB mevzuatı, Ulusal Program ve diğer uluslararası yükümlülük ve taahhütlerimiz çerçevesinde sürekli takip edilerek yapılan düzenlemelerin etkinliği ve uygunluğu incelenmeye devam edilecektir. Ayrıca ilgili mercilere iletilen TÜSIAD görüş ve önerilerinin ne ölçüde dikkate alınarak nihai metinlere yansıtıldığı da incelenmeye devam edecektir.

Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu çalışmaları, TÜSIAD bünyesinde Şirket İşleri Komisyonu tarafından takip ve koordine edilecektir. Bu çerçevede Şirket İşleri Bölümü, kurul bünyesindeki teknik komitelerdeki gelişmelerin ilgili TÜSIAD birimlerine aktarılacak takip ve koordinasyonu sağlayacaktır. Çalışmaların birbirini tamamlayan

iki ayrı perspektifle yürütülmesi düşünülmektedir. Bir yandan kurul kapsamında yürütülen çalışmaların mevcut durumu tespit edilerek daha etkin hale getirilmesi ve yaşanan tıkanıklıkların aşılması için yöntem ve öneriler geliştirilmesine, diğer yandan dünyadaki en iyi uygulama örneklerinin incelenerek ülkemizdeki düzenleme ve uygulamalar için referans teşkil etmesine çalışılacaktır.

Şirket İşleri Komisyonu, altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının vasıtasıyla TÜSIAD'ın AB'ye mevzuat uyumu konusundaki çalışmalarına katkı sağlamaya, AB ve Türkiye'deki gündeme ilişkin görüş oluşturmaya devam edecektir. Şirket İşleri Komisyonu, 2004 yılında da UNICE'nin Şirket İşleri Komisyonu'nun toplantılarına düzenli olarak katılmayı hedeflemektedir.

Komisyonu bağli olarak faaliyet gösteren bütün çalışma gruplarının etkinlik ve faaliyetlerini bütünleştirecek ve çatı işlevi görececek bir temanın belirlenmesi yönünde karara varılmıştır. Makroekonomik istikrar alanındaki sorunlarını büyük ölçüde çözümlemiş olan Türkiye'nin en büyük önceliğinin sürdürülebilir yüksek büyüme olması gereğinden hareketle, ekonomideki dönüşüm ve politik rant dağıtma mekanizmasının yerini etkin işleyen piyasaların mevcudiyetine bırakması ile oluşan yeni düzene şirketler kesiminin uyum sağlaması için bilinç oluşturma ve bir eylem planı belirleme amacı Şirket İşleri Komisyonu'nun 2004 yılı faaliyet programının temelini oluşturmaktadır.

Yüksek büyüme için toplamda sağlanacak verimlilik artışına katkıda bulunacak şirket dinamiklerinin belirlenmesi, şirketlerin yüksek verimlilikte ve yeni teknolojilere uyum sağlayarak çalışabilmesi için piyasaya giriş-çıkış koşulları, şirket ölçekleri ve şirketlerde organizasyon gereksinimlerinin ele alınması Şirket İşleri Komisyonu tarafından öncelik verilmesi

gereken ana hatlar olarak belirlenmiştir. Bu çerçevede, yürütülecek çalışmaların amacının, Türkiye'de yatırım ortamının iyileştirilmesi için etkin bir rol üstlenmek ve gerek AB ile uyum sürecinde şirketler tarafından alınması gereken tedbirler hakkında özel sektörü bilinçlendirmek gerekse global ölçekte rekabet gücünü sürekli kılmak için Türk şirketlerinin yapması gerekenleri vurgulamak olması kararlaştırılmıştır. Toplam faktör verimliliğindeki artışın, mikro düzeyde şirketlerin yapılanmalarını gözden geçirmeleri ve yenilikçilik (inovasyon) ile teknolojiye önem vermeleri halinde mümkün olabileceğinden hareketle, fikri hakların korunması, Ar-Ge yatırımlarının artışı, iyi yönetim, etkin finansal raporlama gibi, aslında halihazırda Şirket İşleri Komisyonu bünyesinde ele alınan konuların öneminin vurgulanması için çalışmalar sürdürülecektir. AB'ye uyum süreci çerçevesinde ivme kazanması beklenen yapısal reformlar sonrası ekonomik büyümenin devamlılığı verimlilik artışına bağlı olduğundan, mikro düzeyde şirket içi etkin bir yapılanmanın sağlanmasını; makro düzeyde ise tam rekabetçi bir ekonomik ve düzenleyici ortamın yaratılmasıyla büyüme için kaynak artışında önemli rol oynayacak doğrudan uluslararası yatırımların artırılması amacıyla yatırım ortamının iyileştirilmesini hedefleyen çalışmalar yapılacaktır. Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu çalışmaları da TÜSIAD bünyesinde Şirket İşleri Komisyonu tarafından takip ve koordine edilecektir.

Komisyon, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu ve Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu ile işbirliği içinde, "Sürdürülebilir Yüksek Büyüme" konulu bir araştırmayı ele alacaktır.

Şirket İşleri Komisyonu tarafından 2003 yılında hazırlıkları başlatılan "Tahkim" konulu araştırmanın, Türkiye'nin uluslararası yatırımları artırma ama-

cına ve dolayısıyla Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu çalışmalarına da hizmet edecek şekilde, tahkim uygulamalarının etkinleştirilmesinin önemini vurgulayacak ve gerekli altyapının tesisi için öneriler içerecek şekilde genişletilmesi sağlanacaktır.

Komisyon bünyesinde, iş dünyasında şirketler bazında rüşvet ile mücadelede alınabilecek pratik önlemler konusunun ele alınması ve bu amaçla, Transparency International ile işbirliğine gidilerek "Rüşvet Karşıtı İş İlkeleri" adlı programın uygulanmasını teminen şirketlerin yerine getirmesi gereken kriterler ve sorumlulukların belirlenmesi ve bu yönde bilinç oluşturulması planlanmıştır.

Şirket İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının 2004 yılı çalışma programları aşağıda belirtilmektedir.

Fikri Haklar Çalışma Grubu: Çalışma grubu, AB-Türkiye Katılım Ortaklığı Belgesi, Avrupa Komisyonu 2003 Yılı Türkiye İlerleme Raporu ve Türk hükümeti tarafından sunulan Ulusal Programı temel alarak, "Fikri Mülkiyet Hakları ve Sınai Haklar" konularına ilişkin mevzuat değişikliklerini düzenli şekilde takip etmeyi ve Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu kapsamında tasarı halindeki ve kanunlaşmış olan düzenlemelerin takibinde etkin olmayı amaçlamaktadır.

AB düzeyinde ve uluslararası platformda fikri haklar konusunda Türkiye'yi ilgilendiren sorunlar ve hassas konularda UNICE yoluyla bilgi akışının sağlanması ve Türkiye'nin konumunun irdelenmesi yönünde çalışmalarda bulunmak üzere faaliyetlerde bulunulacaktır.

Ayrıca eser sahiplerinin hakları ve ilgili mevzuat değişikliklerinin takip edilmesi ve konunun gerek Ulusal Program yükümlülüklerine, gerekse Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu çalış-

malarındaki takvime uyumlu olarak yürütülmesi için etkin rol üstlenilmesi amaçlanmaktadır. Çalışma grubu aynı zamanda fikri haklar alanında bir yandan Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu, diğer yandan UNICE ve BIAC bünyesindeki çalışma ve gelişmeleri takip etmeyi planlamaktadır.

Çalışma grubu, fikri haklar konusunda üyelere yönelik eğitim amaçlı çeşitli faaliyetlerin gerçekleştirilmesine, ele alınan her konuya ilişkin bir kitapçık hazırlanmasına ve böylelikle fikri haklar konusunda bir başvuru kaynağının oluşturulmasına karar vermiştir.

Çalışma grubu, 2004 yılı faaliyet döneminin birinci yarısında ICC tarafından yayınlanan "Current and Emerging Intellectual Property Issues for Business" başlıklı raporun güncellenerek Türkçe olarak basılmasını ve tanıtıcı bir seminer düzenlemeyi gündemine almıştır. İkinci yarıda ise, fikri haklar konusunda bilinçlendirme ve uygulamada karşılaşılan sorunların çözümüne yönelik çalışma, bilgilendirme toplantıları ve açıklayıcı broşürlerin yayınlanması planlanmaktadır.

Tüketici Hakları Çalışma Grubu: Çalışma grubu, Tüketici Hakları Yasası'nın genel tanımı ve uygulaması yönünde bilinç oluşturmak ve bilgi vermek amacıyla bir eğitim serisi başlatılmasını ve eğitimin öncelikli olarak ocak ayı içerisinde Şirket İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren çalışma grubu üyelerine yönelik olarak verilmesini hedeflemektedir. Yeni yasa hakkında sanayi ve iş kesimindeki genel bilgi eksikliği göz önünde bulundurularak, söz konusu yasayla ilgili bilgi vermek üzere ayrıca üyelere ve ilgili uzmanlara yönelik geniş katılımlı bir seminer yapılması da düşünülmektedir.

Çalışma grubu tarafından, tüketici ve sanayi kesimi arasında diyalogun geliştirilmesine yönelik olarak, Türk sanayicisi ve tüketicisini ilgilendiren

önemli konuları içerecek bir broşürün hazırlanması hedeflenmektedir. Bu bağlamda çalışmanın içeriği ve sunumundan sorumlu bir alt çalışma grubu oluşturulmuştur.

Ulusal Program'da "Tüketici Hakları"na ilişkin mevzuat uyumu çerçevesinde yapılması taahhüt edilen değişikliklerin değerlendirilmesi ve bu kapsamda uygulamada yaşanabilecek sorunların takibi de 2004 yılında ele alınacak konular arasında yer almaktadır. Bu çerçevede, Avrupa Komisyonu 2003 Yılı Türkiye İlerleme Raporu'nda tüketici haklarına ilişkin yapılan tespit ve yorumlar dikkate alınarak AB'de ürün güvenliği ve ürün sorumluluğu hakkındaki gelişme ve çalışmaların yakından takip edilmesi ve konuyla ilgili çalışmaların hazırlanması öngörülmektedir. Ayrıca tüketici haklarına ilişkin her türlü mevzuat değişiklikleri de takip edilerek görüş oluşturma çalışmalarına devam edilecektir.

Çalışma grubu, UNICE-BIAC faaliyetlerini takip etme ve ilgili toplantılara üyelerin katılımını temin etmeyi planlamaktadır. Bu bağlamda, UNICE Tüketici Hakları Çalışma Grubu faaliyetlerinin yakından izlenmesi ve paralel çalışmalar yürütülmesi amaçlanacaktır. Bu kapsamda, tüketici odaklı pazarlama stratejileri hakkında bir çalışma yapılması planlanmaktadır.

Çok hızla değişen yapısı, Türkiye ekonomisinde öncü göstergeler çalışmalarını kısa dönem devam ettirebilen zahmetli çalışmalar haline getirmektedir. Diğer yandan, ekonominin mevcut durumu, ancak kısmen sanayi üretim endeksi yoluyla, 1 ay gecikmeli olarak öğrenilebilmektedir. Talep istatistikleri ise ancak 3 aylık bazda ve yaklaşık 6 ay gecikmeli olarak bulunabilmektedir. Bu nedenle, hanehalklarının yaptıkları tüketim harcamalarının izlendiği bir sistem oluşturulması faydalı olacaktır. Çalışma, Tüketici Hakları Çalışma Grubu'nun faaliyet programı çerçevesinde ele alınacaktır.

Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu: Çalışma grubu, iş dünyasının bilinçlendirilmesi açısından kurumsal yönetimin somut ve objektif öğelerini vurgulayan çalışmaların yapılmasını hedeflemektedir. Bu kapsamda, dört ayrı açıdan konunun incelenmesi amacıyla çalışma grubu bünyesinde alt çalışma grupları oluşturulmuştur. "Kurumsal yönetim ve 'governance scoring'" ilişkisi, "Kurumsal yönetim ve iç denetim" ilişkisi, "Kurumsal yönetim ve risk yönetimi" ilişkisi ve "Kurumsal yönetim ve rating" ilişkisi konuları hakkında, üçer aylık periyotlarla konferans, bilinçlendirme veya eğitim programı düzenlenmesi ve bir yayın çıkarılması planlanmaktadır.

Çalışma grubu, UNICE, BIAC ve OECD'nin kurumsal yönetim alanında gerçekleştirdiği çalışmaları ve toplantıları yakından takip etmeye ve gerekli gördüğü takdirde bu platformlardaki gelişmelerle ilgili görüş oluşturmaya devam edecektir. Bu çerçevede, OECD'nin kurumsal yönetim ilkelerini revize etmek üzere başlattığı çalışma hakkında da, konunun ihtisas alanına girmesi nedeniyle, TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu'nun desteği alınarak bir çalışma hazırlanması hedeflenmektedir.

Finansal Raporlama Çalışma Grubu: Çalışma grubu, misyonunun en önemli amacı olan Türkiye'de halihazırda geçerli finansal raporlama standartlarının uluslararası normlara uygun hale getirilmesini, SPK tarafından Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na uyumlu Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ'in Kasım 2003 tarihinde yayımlanmasıyla büyük ölçüde gerçekleştirmiştir.

Çalışma grubu 2004 yılında, bu gelişmenin gerek yurt içinde gerekse -özellikle uluslararası yatırım kararlarını etkilemede büyük önem taşıması sebebiyle- yurt dışında çeşitli platformlarda duyurulması için çalışmalar yapmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda tebliğle ilgili temel noktaları vurgulamak ve uygula-

mada dikkat edilmesi gereken hususlara ışık tutmak amacıyla üyelerin aktif katılımına imkan verecek bir çalışma toplantısı düzenlenmesi planlanmaktadır. Bu çerçevede, tebliğin uygulanma aşamasında başvurulabilecek bir "kontrol listesi" hazırlanması ve çalışma toplantısı sonrasında dağıtılması planlanmaktadır.

Ayrıca UNICE ve BIAC faaliyetlerinin yakından takibi ve ilgili toplantılara aktif katılım sağlanması da 2004 yılı gündeminde yer almaktadır.

Çalışma grubu Türkiye'de finansal raporlama alanındaki uygulamalarda çok başlılığın sona ermesi açısından taraflar arasında uzlaşma sağlayacak tek bir hedefin benimsenmesi konusunda faaliyetlerini devam ettirmeyi ve bu kapsamda Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu'nun çalışmalarını desteklemeyi amaçlamaktadır.

Aralık 2002 tarihinde gerçekleştirilen "Finansal Raporlama Uygulamalarında Uluslararası Standartlara Geçiş" başlıklı seminerin içeriğinin güncellenip geliştirilerek tekrarlanması düşünülmektedir.

Çalışma grubu tarafından, AB mevzuatı ve GATS ile ilgili gelişmelerin yakından izlenmesi ve çalışma grubunun faaliyet alanına giren muhasebecilik ve sigorta ile ilgili düzenlemeler konusunda çalışma yapılması planlanmaktadır.

Rekabet Çalışma Grubu: Çalışma grubu, AB mevzuatı ve Avrupa Komisyonu 2003 Yılı Türkiye İlerleme Raporu'nda vurgulanan hususlar ile Türk hükümetinin sunduğu Ulusal Program dahilinde rekabet alanında Türkiye'nin taahhütlerini göz önüne alarak yapılması gereken mevzuat değişikliklerini yakından takip etmeyi planlamaktadır. Bu bağlamda, gerçekleştirilecek mevzuat değişiklikleri ve yeniliklerinin AB düzenlemeleriyle uyumlu olmasının sağlanması hedeflenmektedir. Çalışma grubu aynı zamanda UNICE ve BIAC çalışmalarını da yakından izleyerek gerekli görülen konularda görüş oluşturmayı ve

AB'deki gelişmeler hakkında Türkiye'de ilgili kurum ve kuruluşları bilgilendirmeyi amaçlamaktadır. Ayrıca Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu ve DTÖ bazında gelişmelerin takip edilmesi-ne de karar verilmiştir.

Öncelikli olarak devlet yardımları konusunun AB mevzuatına uyum çerçevesinde incelenmesi ve Rekabet Kurumu ile etkileşim içinde bir görüş oluşturulması planlanmaktadır. Bu çalışmanın ardından kamuya yönelik bir bilgilendirme etkinliği gerçekleştirilmesi gündeme alınmıştır. Bu kapsamda bir seminer düzenlenmesi ve seminer sonrasında dağıtılacak bir kitapçık hazırlanması amaçlanmaktadır.

Çalışma grubu, TÜSIAD üyelerine yönelik rekabet hukuku hakkında bilgilendirme broşürleri hazırlanmasını ve uygulamadan kaynaklanan sorunları azaltmak amacıyla bir çalışma yapılmasını planlamaktadır. Bu çerçevede, özellikle rekabet soruşturmalarında şirketlerin haklarının neler olduğu konusunda bilinç oluşturmayı hedefleyen bir etkinlik ve yayın hazırlanması düşünülmektedir.

Rekabet Kanunu'nun kamu kesimi için uygulanmasının değerlendirilmesi amacıyla bir araştırmanın başlatılması, çalışma grubunun faaliyet programı çerçevesinde ele alınacaktır.

2004 yılında, TÜSIAD'ın yazılı ve görsel basın ile ilişkilerinin düzenlenmesi Basın ile İlişkiler Bölümü; muhasebe ve personel özlük işlerinin takibi İdari İşler Bölümü; bilgi işlem altyapısı ile ilgili çalışmalar Bilgi İşlem Bölümü; yayın dağıtımı ve ihtiyaç duyulan yayınların teminine yönelik faaliyetler Dokümantasyon ve Enformasyon Bölümü tarafından yürütülmeye devam edilecektir.

Dernek Organları (2003)

Yüksek İstişare Konseyi Başkanlık Divanı

Muharrem Kayhan	(Başkan)
Rona Yırcalı	(Başkan Yardımcısı)
Erkut Yücaoglu	(Başkan Yardımcısı)
Aldo Kaslowski	(Başkan Yardımcısı)
Yavuz Canevi	(Sekreter)
Zekeriya Yıldırım	(Sekreter)

Yönetim Kurulu

Tuncay Özilhan	(Başkan)
Ömer Sabancı	(Başkan Yardımcısı)
Mustafa V. Koç	(Başkan Yardımcısı)
Ömer Aras	(Sayman Üye)
Pekin Baran	(Üye)
Cem Duna	(Üye)
Şadi Gücüm	(Üye)
Tufan Ünal	(Üye)
Oktay Varlier	(Üye)
Arzuhan Yalçındağ	(Üye)
Haluk R. Tükel	(Üye, Genel Sekreter)

Yedek Üyeler

Ayça Dinçkök Sandıkçioğlu	Hamdi Akın
Yıldırım Demirören	Yılmaz Argüden
Tayfun Bayazıt	Osman Feyzi Boyner
Cansen Başaran-Symes	Mert Önder Eyüboğlu
Cem Bakioğlu	Mustafa Akyıl

Denetleme Kurulu

Asil Üyeler

Haydar Akın
Şaban Erdikler
Önder Uzel

Yedek Üyeler

Erol Üçer
Kamil Barlın
Bedirhan Çelik

Haysiyet Divanı

Asil Üyeler

Mehmet Şuhubi
Can Parker
Necati Arıkan

Yedek Üyeler

Ali Mansur
Murat Dedeman
Şefika Pekin Barlas

Yeni Üyeler

2003 yılı içinde kabul edilen yeni üyeler ve temsil ettikleri kuruluşlar, soyadı sırasıyla, alfabetik olarak aşağıda gösterilmektedir. 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla yeni üye sayısı 95'tir.

İsmet Abaloğlu

Cafer Sadık Abaloğlu Holding A.Ş.

Ahmet Ağaoğlu

Atlantik Denizcilik Tic.ve San.A.Ş.

Bülent Akgerman

AKG Grubu

Taha Aksoy

Atay Holding A.Ş.

Ekrem Akyiğit

Akyiğit Tekstil ve Konf. Ve Mağ.San.A.Ş.

Toker Alban

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

İbrahim Bülent Alsan

Polytruck Leasing&Vermietungs GmbH

Murat Arıç

Alternatifbank A.Ş.

İbrahim Arıkan

Arıkanlı Holding A.Ş.

Lucien Arkas

Arkas Holding A.Ş.

Alev Asena

Ata İnşaat

Ahmet Aslan

Ortadoğu Rulman San.ve Tic.A.Ş.

Ahmet Atay

Atay Holding A.Ş.

Hakan Ateş

Denizbank A.Ş.

Tahsin Aygün

HSBC Republic Bank (Suisse) S.A.

Selda Baygan

Teba Şirketler Grubu

Celal Beysel

Floteks Plastik San.ve Tic.A.Ş.

Metin Bonfil

Total Yön. Dan.

Mete Bora

Summa A.Ş.

Memduh Boydak

Boydak Holding A.Ş.

Ahmet Bozer

Coca-Cola Meşrubat Paz. ve Danışmanlık

Şükrü Bozluolçay

Monrol Nükleer Ürünler A.Ş.

Nusret Cömert

Shell EP and Gas

Veysel Çakır

More Stephens Mali Müş.

Kadir Çankırı

Çankırı İnş.

Kürşat Darbaz

H. Ö. Sabancı Holding A.Ş.

Raif Dinçkök

Akkök San. Yat.ve Gel.A.Ş.

Hanzade Doğan

Doğan Gazetecilik A.Ş.

Recep Düzgit

Düzkoç Turizm İthalat ve İhracat A.Ş.

Muzaffer Egeli

The Boston Consulting Group

Çiğdem Erkman

Bear Stearns Int. Ltd.

Hüseyin Esenergül

FNSS Savunma Sistemleri A.Ş.

Mehmet Garan

Fujifilm - Türkiye

Hasip Gencer

Doruk Uno Değer Katma Gıda

Mustafa Göçen

Göçay İnş. Taahhüt ve Tic.A.Ş.

Faruk Güler

Cafer Sadık Abaloğlu Holding A.Ş.

Mehmet Sadık Gülkılık

M.G. FOOD SA

Hüseyin Gürer

Deloitte & Touche Denetim Serb.Mali.Müş.

Ahmet Güvenek

Güvensan Tarım Makina San. ve Tic.Ltd.

Stephen Hammett

KIPA Kitle Paz. Tic. ve Gıda San.A.Ş.

Gani Hamutçu

Forteks Tekstil Giyim San.Tic.Ltd.Şti.

Mehmet Emin Hitay

Teknoloji Holding A.Ş.

Şadan Kaptanoğlu

Kaptanoğlu Denizcilik

Erdal Karamercan

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

Hasan Kasan

Casa Oturma Grupları

Mehmet Ali Kasalı

Kasalı Yaka Grubu

İsmail Kavuncu

Turkuaz Grup

Ekrem Kayalı

Mogul Tekstil San.ve Tic.Ltd.Şti.

İbrahim Kefeli

Bisse Gömlek

Gülsün Bozkurt Kılıç

Sultan Kayıkları Turizm San.ve Tic.

Tamer Kıran

Kıran Denizcilik

Naim Koçer

Credit Agricole Indosuez Türk Bank A. .

Kerem Ma denli

Ma denli  irketler Grubu

Alphan Manas

Teknoloji Holding A. .

Metin Mansur

Ege Holding A. .

Celal Metin

H  Sabancı Holding A. .

Faruk Miras

Deniz Nakliyat

Fuat Miskavi

İMSK İth. İhr.Tic. ve Nakliyat

Ahmet Mutafo lu

Akteks Akrilik İplik San.ve Tic

Alp  zalp

Gepa  irketler Grubu

Nedim  zbek

G lom Tekstil  r nleri

Aka Gündüz  zdemir

Arçelik A. .

Hakan  zman

Gama Holding A. .

Yusuf Bulut  zt rk

 nsper Global Loj. Tic. A. .

Haluk  zyavuz

Cevher Döküm A. .

Stefano Passini

Merloni Beyaz Eşya A. .

Mark Robinson

Citibank N.A.

Vuslat Doğan Sabancı

Doğan Yayın Holding A. .

Tarık Sarıoğlu

Atılım  ti.Grubu

Bedri Sever

Meti  A. .

Sami Sevinç

Alstom Elektrik End.

Markus C.Slevogt

Deutsche Bank AG

Mike Spanos

Pepsi Cola Servis ve Dağıtım A. .

Yiğit  ardan

Güzel Sanatlar Holding A. .

Cem Şirin

UNIT International S.A.

Özcan Tahincioglu

Kent Gıda Mad.San.A.Ş.

Saadettin Tezcan

Tezcan A.Ş.

Sadullah Torun

Triton-IVH GmbH

Fuat Tosyalı

Tosyalı Holding A.Ş.

Alev Tunç

Bora Denizcilik San.ve Tic.

Kenan Türkantos

Navitrans Acentelik Hizm.A.Ş.

Suay Umut

Dünya Denizcilik ve Tic.A.Ş.

Atila Usanmaz

Crown Cork & Seal Amb. San. A.Ş.

Neriman Ülsever

Merloni Beyaz Eşya A.Ş.

Haluk Ündeğer

Ünsped Paket Servisi ve Tic.A.Ş.

Sualp Ürkmez

Furtrans Denizcilik San. ve Tic.A.Ş.

Natan Yakuppur

Uğurteks Tekstil Ürünleri Tic.ve San.A.Ş.

Hüseyin Yardımcı

Yardımcılar Holding A.Ş.

Şenol Yeğin

Spekon GmbH

Muharrem Yılmaz

Sütaş A.Ş.

Mustafa Yılmaz

Aksa Akrilik Kimya San.A.Ş.

Khosrow Zamani

I.F.C.

Olgun Zorlu

Zorlu Holding A.Ş.

Şule Zorlu

Zorlu Holding A.Ş.

Anthonie Cornelis Zwaan

ABN AMRO Bank N.V.

*Kaybettiğimiz
Üyeler*

2003 yılı içinde Türkiye'nin seçkin işadamları ve mümtaz üyeleri Selçuk Ergin,Tuğrul Esin, Erdoğan Gönül, Kadir Sever ve Ayhan Ulusoy'u kaybetmiş olmanın derin üzüntüsü içindeyiz. Ailelerine ve yakınlarına başsağlığı diler, acılarını paylaşıyoruz.

TÜSİAD

Üyeleri

2003 yılında derneğe kabul edilen 95 yeni üye ile birlikte TÜSİAD'ın üye sayısı 31 Aralık 2003 itibarıyla 525'tir.

İSMET ABALIOĞLU

Cafer Sadık Abalıoğlu Holding A.Ş.

ACLAN ACAR

Doğuş Holding A.Ş.

FUNDA ACAR

Acarlar Şirketler Topluluğu

METİN ACAR

Acarlar İnşaat Taahhüt A.Ş.

ELİ ACIMAN

Manajans/Thompson A.Ş.

ŞAHNUR AGAİK

Genel Sistem Dizaynı A.Ş.

AHMET AĞAOĞLU

Atlantik Denizcilik Tic.ve San. A.Ş.

SAİT AKARLILAR

Erak Ltd. Şti.

NAZMİ AKDUMAN

Çimentaş A.Ş.

RIZA AKÇA

Menderes Tekstil A.Ş.

NECATİ AKÇAĞLILAR

Tekfen Holding A.Ş.

BÜLENT AKGERMAN

AKG Grubu

ÖNER AKGERMAN

HÜSNÜ AKHAN

Doğuş Holding A.Ş.

HAMDİ AKIN

Akfen Müh. Müş. Müt. ve Müm. A.Ş.

HAYDAR AKIN

Akın Tekstil A.Ş.

NURİ AKIN

Akın Holding A.Ş.

RAGİP AKIN

Akın Tekstil A.Ş.

VURAL AKIŞIK

Dışbank

ERDAL AKSOY

Turcas Petrolcülük A.Ş.

ŞEVKET AKSOY

Lio Yağ San. ve Tic.A.Ş.

TAHA AKSOY

Atay Holding A.Ş.

HAKAN AKSU

HAT İnşaat ve Dış Tic. Ltd. Şti.

YILDIRIM AKTÜRK**MUSTAFA AKYIL**

Akyıl Şirketler Grubu

EKREM AKYİĞİT

Akyiğit Tekstil ve Konf. Ve Mağ. San. A.Ş.

RİNT AKYÜZ

Amylum Nişasta San. ve Tic. A.Ş.

HALUK ALACAKLIOĞLU

Egon Zehnder International

İSHAK ALATON

Alarko Holding A.Ş.

TOKER ALBAN

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

SEDAT ALOĞLU

Feniş Alüminyum San. A.Ş.

ERDEM ALP

Özköseoğlu A.Ş.

ŞAFAK ALPAY

Interpro A.Ş.

İBRAHİM BÜLENT ALSAN

Polytruck Leasing&Vermietungs GmbH

TEVFİK ALTINOK

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

İSAK ANTİKA

Antika Partners

PİRAYE ANTİKA

HSBC Bank A.Ş.

ÖMER A. ARAS

Finansbank A.Ş.

MELİH E.ARAZ**YILMAZ ARGÜDEN**

ARGE Danışmanlık A.Ş.

MURAT ARIĞ

Alternatifbank A.Ş.

LUCIEN ARKAS

Arkas Holding A.Ş.

İBRAHİM ARIKAN

Ankanlı Holding A.Ş.

NECATİ ARIKAN

Sinerji-A Enerji ve Yönetim Dan. ve Tem. Ltd. Şti.

YAVUZ ARINSOY**ALEV ASENA**

Ata İnşaat San.ve Tic. A.Ş.

AHMET ASLAN

Ortadoğu Rulman San. ve Tic. A.Ş.

CEM ATAÇ**HÜLYA ATAHAN**

OYAK

SIDIKA ATALAY

Foks Moda San. ve Tic. A.Ş.

HALİL ATAMAN

Ataç A.Ş. Anteks Dokuma Fabrikası

ERMAN ATASOY

Abdi İbrahim İlaç San. ve Tic. A.Ş.

AHMET ATAY

Atay Holding A.Ş.

TEMEL ATAY

Koç Holding A.Ş.

HAKAN ATEŞ

Denizbank A.Ş.

ÇETİN ATSÜR

Mercedes Benz Türk A.Ş.

BÜLENT ATUK

Ceylan Giyim San. ve Tic. A.Ş.

OĞUZ AYDEMİR

TAHSİN AYGÜN

HSBC Republic Bank (Suisse) S.A.

ÜNAL AYSAL

Unit International S.A.

MEHMET A.BABAOĞLU

Orta Anadolu Tic.A.Ş.

ALPAY BAĞRIAÇIK

Koç Holding A.Ş.

CEM BAKIOĞLU

Bakioğlu Holding A.Ş.

İSMAİL HAKKI BALIKÇI

Elginkan Holding A.Ş.

EŞREF BALTALI

Batı Anadolu Çimento San. A.Ş.

PEKİN BARAN

Denizcilik A.Ş.

ŞEFİKA PEKİN BARLAS

Pekin&Pekin Avukatlık Bürosu

ASIM BARLIN

Solmaz Gümrükleme ve Tic. Ltd. Şti.

KAMİL BARLIN

Barsan Global Lojistik A.Ş.

İMRE BARMANBEK

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

ASLI BAŞGÖZ

White and Case

TAYFUN BAYAZIT

Türk Dış Ticaret Bankası A.Ş.

SELDA BAYGAN

Teba Şirketler Grubu

NEZİHİ BAYRAK

Çaba Endüstriyel Hizm.İnş. ve Tic. A.Ş.

HÜSEYİN BAYRAKTAR

H. Bayraktar Yatırım Holding A.Ş.

MEHMET BAYRAKTAR

Hüseyin Bayraktar Holding A.Ş.

SEZGİN BAYRAKTAR

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

MAHİR BAYYURDOĞLU

Anadolu Sigorta T.A.Ş.

ÜMRAN BEBA

Frito Lay Gıda San. Ve Tic. A.Ş.

TILL BECKER

Mercedes-Benz Türk A.Ş.

İZZET BENADRETE

Edpa USA, Inc.

HASAN BENGÜ

Koç Holding A.Ş.

FEYYAZ BERKER

Tekfen Holding A.Ş.

GÜRHAN BERKER

Delta Grubu Yönetim ve Dan.Hizm.Ltd.Şti.

MEHMET ALİ BERKMAN

Koç Holding A.Ş.

CELAL BEYSEL

Floteks Plastik San. ve Tic. A.Ş.

FUAD BEZMEN

FARUK BİLEN

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

RAYMOND JOSEPH BİLGER

Clariant A.Ş.

SERDAR BİLGİLİ

Arsan Tekstil San. ve Tic. A.Ş.

MEHMET H.BİRCED

Primary Industries Trading GmbH

ŞEFİK BİRKİYE

Atelier d'Art Urbain

NECMETTİN BİTLİS

Polisan Kimya San. A.Ş.

İBRAHİM BODUR

Kale Holding A.Ş.

ZEYNEP BODUR

Kale Holding A.Ş.

A. AYDIN BOLAK

Türk Petrol Holding A.Ş.

METİN BONFİL

Total Yönetim Danışmanlığı ve Turzim

NEVZAT BOR

Gimat Gıda San.ve Tic. A.Ş.

METE BORA

Summa A.Ş.

MEMDUH BOYDAK

Boydak Holding A.Ş.

MUSTAFA BOYDAK

İstikbal Şirketler Grubu

CEM BOYNER

Boyner Holding A.Ş.

OSMAN BOYNER

Altınyıldız Mens. Fab. A.Ş.

OSMAN FEYZİ BOYNER

Boyner San. Mensucat Fab. A.Ş.

ÜMİT BOYNER

Boyner Holding A.Ş.

MUSTAFA İ.BOZBAĞ

AHMET BOZER

Coca-Cola Meşrubat Paz. ve Danışmanlık

ANT BOZKAYA

ŞÜKRÜ BOZLUOLÇAY

Monrol Nükleer Ürünler Tic. A.Ş.

HAKAN BÖRTEÇENE

Turkish Bank A.Ş.

BÜLENT BULGURLU

Koç Holding A.Ş.

AHMET BURAK

Coca-Cola Meşrubat Paz. ve Danışmanlık Hizm. A.Ş.

LORİ BURLA

Burla A.Ş.

ALAATTİN BÜYÜKKAYA

Büyükkaya Sigorta A.Ş.

EMRE CAN

Metemteks Tekstil San. ve Tic. A.Ş.

YAVUZ CANEVİ

Türk Ekonomi Bankası A.Ş.

EŞREF CERRAHOĞLU

Cerrahgil Denizcilik A.Ş.

KEMAL CILIZ

Infonet Bilgi Teknolojileri Ltd. Şti.

HALİT CINGILLIOĞLU

Metrik Finansal Teknik Yönetim A.Ş.

SEMA CINGILLIOĞLU

Demir Hayat Sigorta A.Ş.

MEHMET CİVELEK

Sabancı Holding A.Ş.

ATTİLA CÖMERT

Cömertler Matbaacılık San. Ve Tic. A.Ş.

NUSRET CÖMERT

Shell EP and Gas Turkey

SERVİSİMİN CÖMERT

R.J. Reynolds Paz. ve Dağıtım A.Ş.

BARBAROS H. ÇAĞA

Çağa&Çağa Hukuk Bürosu

CELALETTİN ÇAĞLAR

Adana Çimento San. A.Ş.

VEYSEL ÇAKIR

More Stephens Mali Müş.

AHMET ÇALIK

Gap Güneydoğu Tekstil San. A.Ş.

MUSTAFA ÇALIK

Faseltur Turizm Tic.ve San. A.Ş.

MUSTAFA ÇAMLICA

Arthur Andersen Yeminli M.Müşavirlik A.Ş.

KADİR ÇANKIRI

Çankırı İnş. Tic. Ltd. Şti.

M. OĞUZ ÇARMIKLI

Nurol Menkul Kıymetler A.Ş.

NURETTİN ÇARMIKLI

Nurol Yatırım Holding A.Ş.

MELİH ÇELET

Desa A.Ş.

MEHMET ÇELET

Desa A.Ş.

İLHAN ÇETİNKAYA

İlçe Taşımacılık A.Ş.

Ö.CAVİT ÇITAK

Çıtak Sigorta Acenteliği A.Ş.

HASAN ÇOLAKOĞLU

Türk Ekonomi Bankası A.Ş.

NURİ ÇOLAKOĞLU

Çolakoglu Metalurji A.Ş.

NURİ M. ÇOLAKOĞLU

Doğan Medya Grubu

BÜLENT ÇORAPÇI

Panda Dış Tic. Danışmanlık A.Ş.

AYDIN İ. ÇUBUKÇU

Koç Holding A.Ş.

AHMET ÇUHADAROĞLU

Çuhadaroglu Alüminyum San. ve Tic. A.Ş.

KÜRŞAT DARBAZ

HÖ Sabancı Holding A.Ş.

TUFAN DARBAZ

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

MURAT DEDEMAN

Dedeman Holding A.Ş.

ERTÜRK DEĞER

Degere Int. Trading A.Ş.

NEVZAT DEMİR

Fırat Plastik Kauçuk San.ve Tic. A.Ş.

ALTAN DEMİRDERE

Novartis Ürünleri

SELİM DEMİREN

Taylan Etker İth. Ve İhr.Türk Ltd. Şti.

ERDOĞAN DEMİRÖREN

Demirören Şirketler Grubu

YILDIRIM DEMİRÖREN

Demirören Şirketler Grubu

NİLGÜN DEMİRTAŞ

N.N. Org. Tanıtım Turizm Tic. Ltd. Şti.

HALUK DİNÇER

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

SUZAN SABANCI DİNÇER

Akbank T.A.Ş.

HAKAN DİNÇERLER

Intelnet A.Ş.

ALİ DİNÇKÖK

Akal Tekstil San. A.Ş.

ÖMER DİNÇKÖK

Akkök Sanayi Yatırım ve Gel. A.Ş.

RAİF ALİ DİNÇKÖK

Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.

AYDIN DOĞAN

Milliyet Gazetesi

HANZADE DOĞAN

Doğan Gazetecilik A.Ş.

K. ERHAN DUMANLI

Yapı Kredi Sigorta

CEM DUNA

AB Danışmanlık ve Yatırım Hizm. A.Ş.

M. MURAD DURAL

Altay Koll. Şti.

OKTAY DURAN

Cem Ofset Matbaacılık San. A.Ş.

BÜLENT DURLANIK

CONTI A.Ş.

RECEP DÜZGİT

Düzkoç Turizm İthalat ve İhracat A.Ş.

BÜLENT ECZACIBAŞI

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

FARUK ECZACIBAŞI

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

ŞAKİR ECZACIBAŞI

Eczacıbaşı İlaç San. ve Tic. A.Ş.

ESAT R. EDİN
Edin Holding A.Ş.

MUZAFFER EGELİ
The Boston Consulting Group

ŞERİF EGELİ
Shenco A.Ş.

MEHMET AYKUT EKEN
Beta Dış Ticaret A.Ş.

UĞUR EKŞİOĞLU
TİMSAN Turizm İnş. Maden San. Yat. Paz. ve Tic. A.Ş.

CAN ELGİZ
Giz Proje ve İnşaat A.Ş.

BURAK ELMAS
TND Gıda ve Temizlik Mad. Dağ. A.Ş.

SEDAT ERATALAR
Eratalar Yönetim Dans. Ltd. Şti.

TEVFİK ERCAN
Ercan Holding A.Ş.

AHMET ERCİYAS
Erciyas End. A.Ş.

SALİM ERDEM
Maersk Denizcilik A.Ş.

ZEYNEL ABİDİN ERDEM
Erdem Holding A.Ş.

SELÇUK ERDEN
Coca Cola Meşrubat ve Paz. A.Ş.

CEYDA EREM
CNR Fuarçılık

FIRAT EREN
NTF İnşaat Tic. Ltd. Şti.

ŞABAN ERDİKLER
Ernst and Young

AHMET EREN
Eren Holding A.Ş.

HAMDULLAH EREN
Modern Karton San. ve Tic.A.Ş.

CEMAL ERERDİ
Axa Oyak

YÜKSEL ERİMTAN
EMT Erimtan Müş. Taahhütlük A.Ş.

TUĞRUL ERKİN
Bosphorusgaz A.Ş.

ÇİĞDEM ERKMAN
Bear Stearns Int. Ltd.

HALİL EROĞLU
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

MUSA GALİP EROĞLU
Hidrotek Arıtma İnş. San.ve Tic. Ltd. Şti.

NURETTİN EROĞLU
Eroğlu Şirketler Grubu

BAHRİ ERSÖZ

ŞİNASI ERTAN
KİPA Kitle Pazarlama Tic.ve Gıda San. A.Ş.

İHSAN ERTURGUT
Mısırlı A.Ş.

AHMET ESEN
Pfizer İlaçları Ltd. Şti.

HÜSEYİN ESENERGÜL
FNSS Savunma Sistemleri A.Ş.

NEDİM EŞGİN

AHMET K. ESİRTGEN

T. Garanti Bankası A.Ş.

FULYA EYİLİK

Eyilik Şirketler Grubu

MERT ÖNDER EYÜBOĞLU

Eyüboğlu Eğitim Kurumları

RÜSTEM EYÜBOĞLU

Eyüboğlu Eğitim Kurumları

GIUSEPPE FARİNA

İş-Tim

İ. ŞEVKİ FİGEN

Fekom Bilgisayar Merkezi ve Yayıncılık San. Ltd. Şti.

MEHMET GARAN

Fujifilm - Türkiye

HASİP GENCER

Doruk Uno Değer Katma Gıda San.A.Ş.

NUR GER

SUTEKS Tekstil San. A.Ş.

FREDERIC GIRAUD

İzmir Pamuk Mensucatı T.A.Ş.

ANDREW GLASS

Cargill Gıda San.ve Tic. A.Ş.

MUSTAFA GÖÇEN

Göçay İnş. Taahhüt ve Tic. A.Ş.

ALEV GÖÇMEZ

ALİYE NÜKHET GÖFER

Novartis Ürünleri

SADİ GÖĞDÜN

Doğuş Holding A.Ş.

EROL GÖKER

Global Menkul Değerler A.Ş.

ÖZEN GÖKSEL

Akbank T.A.Ş.

NİHAT GÖKYİĞİT

Tekfen Holding A.Ş.

ATILLA GÖNENLİ

GÖNPA A.Ş.

TALHA GÖRGÜLÜ

Kayı Tur Sey. San. ve Tic.A.Ş.

MUSTAFA GÖZALAN

Doğan Yayın Holding A.Ş.

RONALD GRÜNBERG

Bsh Grünberg Ev Aletleri Tic. A.Ş.

ALESSANDRO GUERRERA

ENI S.p.A.

ŞADİ GÜCÜM

Çukurova Holding A.Ş.

FARUK GÜLER

Cafer Sadık Abaloğlu Holding A.Ş.

MEHMET SADIK GÜLKILIK

M.G. FOOD SA

MEHMET NAZİF GÜNAL

MNG Holding A.Ş.

YAKUP GÜNGÖR

Yünsa T.A.Ş.

HÜSEYİN GÜRER

Deloitte & Touche Denetim Serb. Mali. Müş.

BİKE GÜRSEL

ITO A.Ş. (The Marmara İstanbul)

OĞUZ GÜRSEL

Kiska Holding A.Ş.

A.DENİZ GÜRSOY

Sofra Yemek Üretim ve Hizmet A.Ş.

AHMET GÜVENEK

Güvensan Tarım Makina San. ve Tic. Ltd.

MEHMET HABBAB

Transteknik Holding A.Ş.

CEM HAKKO

Vakko A.Ş.

VİTALİ HAKKO

Vakko A.Ş.

GANİ HAMUTCU

Forteks Tekstil Giyim San. Tic. Ltd. Şti.

EŞREF HAMAMCIOĞLU

Sodexho Toplu Yemek ve Servis A.Ş.

STEPHEN HAMMETT

KIPA Kitle Paz. Tic. ve Gıda San. A.Ş.

MEHMET HATTAT

Hema Hidrolik Mak. San. ve Tic. A.Ş.

PAUL HELDERMAN

British American Tobacco

MEHMET EMİN HİTAY

Teknoloji Holding A.Ş.

ARNOLD HORNFELD

Simko Tic. ve San. A.Ş.

TANER HOROZ

Horoz Şirketler Grubu

MEHMET HOTİÇ

Altınıyıldız Mensucat.ve Konf. Fab. A.Ş.

RIZA KUTLU IŞIK

Işıklar Holding A.Ş.

ADNAN İĞNEBEKÇİLİ

Set Grup Holding A.Ş.

KORKMAZ İLKORUR

İlkorur Danışmanlık Ltd. Şti.

ALİ ZAFER İNCECİK

Siemens San. Ve Tic. A.Ş.

ALİ İPEKER

İpeker Tekstil Tic.ve San. A.Ş.

MUAMMER İYİ

MTU Motoren und Turbinen Union

EREN JABBAN

Topkapı Akaryakıt Servis A.Ş.

METİN KALKAVAN

Turkon Konteyner Taş.ve Dnz. A.Ş.

FEYHAN KALPAKLIOĞLU

Yaşar Holding A.Ş.

JAK KAMHI

Profilo Holding A.Ş.

EMİNE KAMIŞLI

Esas Holding A.Ş.

ERHAN KAMIŞLI

Sabancı Holding A.Ş.

FİRUZ KANATLI

Eti Gıda San.ve Tic. A.Ş.

ALİ KANTUR

Tepe Grubu Şirketleri

ŞADAN KAPTANOĞLU

Kaptanoğlu Denizcilik

ALP KARAAĞAÇ

Bilim İlaç San. Ve Tic. A.Ş.

MEHMET CAN KARABAĞ

Karsan Otomotiv San.ve Tic. A.Ş.

BURHAN KARAÇAM

Burhan Karaçam Partnership

AZİZ ASIM KARADENİZ

Alfa Menkul Değerler A.Ş.

BURHAN KARAGÖZ

Anadolu Sigorta

DEMİR KARAMANCI

Karamancı Holding A.Ş.

FATİH KARAMANCI

Süperlit Boru ve Levha San. A.Ş.

MURAT KARAMANCI

Orta Anadolu Tic. ve San. İsl. T.A.Ş.

ABDURRAHMAN KARAMANLIOĞLU

Yibitaş Holding A.Ş.

MEHMET EMİN KARAMEHMET

Çukurova Holding A.Ş.

ERDAL KARAMERCAN

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

MEHMET ALİ KASALI

Kasalı Yaka Grubu

HASAN KASAN

Casa Oturma Grupları Mob.İmalat İth.

ALDO L. KASLOWSKI

Organik Holding A.Ş.

SİMONE KASLOWSKI

Organik Kimya A.Ş.

STEFANO KASLOWSKI

Organik Kimya San. ve Tic. A.Ş.

OSMAN KAVALA

Kavala Şirketler Grubu

İSMAİL KAVUNCU

Turkuaz Grup

DENİZ METİN KAYA

Foster Wheeler Bimtaş

EKREM KAYALI

Mogul Tekstil San.ve Tic. Ltd. Şti.

HİLMİ KAYHAN

Kayhan Holding A.Ş.

MUHARREM KAYHAN

Söktaş A.Ş.

ŞERİF KAYNAR

K Partners International

İBRAHİM KEFELİ

Bisse Gömlek

MUHTAR KENT

Efes İçecek Grubu

İLKER KEREMOĞLU

STFA Holding A.Ş.

A. GÜNGÖR KEŞCİ

Gals Tekstil ve Kon.End. ve Tic. A.Ş.

GÜLSÜN B. KILIÇ

Sultan Kayıkları Turizm San. ve Tic.

PINAR KILIÇ

Pars McCann-Erickson Reklamcılık A.Ş.

TAMER KIRAN

Kiran Denizcilik

DİNÇ KIZILDEMİR

Oypa-Oyak Genel Müdürlüğü

HÜSEYİN M. KIZILTAY

IBM Türk Ltd. Şti.

ALİ KİBAR

Hyundai Assan

ALİ AHMET KOCABİYİK

Borusan Holding A.Ş.

ASIM KOCABİYİK

Borusan Holding A.Ş.

ŞAHAP KOCATOPÇU

ALİ KOÇ

Koç Holding A.Ş.

MUSTAFA V. KOÇ

Koç Holding A.Ş.

ÖMER KOÇ

Koç Holding A.Ş.

RAHMİ M. KOÇ

Koç Holding A.Ş.

NURETTİN KOÇAK

Kutlutaş Holding A.Ş.

NAİM KOÇER

Credit Agricole Indosuez Türk Bank A.Ş.

HALİS KOMİLİ

Komili Holding A.Ş.

GÜLDEREN KOŞAR

Pronto Halkla İlişkiler Şti.

AKIN KOZANOĞLU

Akbank T.A.Ş.

CEM KOZLU

Coca Cola Meşr.Paz. ve Dan. Hizm. A.Ş.

İBRAHİM KÖLÜK

Boğaziçi Dış Ticaret A.Ş.

AZİZ KÖSEOĞLU

Pak Yağ San. ve Tic. A.Ş.

NECATİ KURMEL

Saray Halı A.Ş.

ZAFER KURŞUN

Orjin Deri Konf. San.ve Tic. A.Ş.

DENİZ KURTSAN

Otacı İlaç, Kozmetik, Besin San. A.Ş.

MELTEM KURTSAN

Kurtsan İlaçları A.Ş.

ZAFER KURTUL

Akbank T.A.Ş.

TUĞRUL KUDATGOBİLİK

Koç Holding A.Ş.

MEHMET KUTMAN

Global Menkul Değerler A.Ş.

SİBEL KUTMAN

Doluca A.Ş.

VEFA KÜÇÜK

Cenk Demir San. Ve Tic. A.Ş.

MEHMET MAÇ

Denet Şirketler Grubu

MAURIZIO MAGNABOSCO

Fiat International S.p.A.

KEREM MAĞDENLİ
Mağdenli Şirketler Grubu

ALPHAN MANAS
Teknoloji Holding A.Ş.

ALİ MANSUR
Ege Holding A.Ş.

METİN MANSUR
Ege Holding A.Ş.

GUIDO MANZİNİ
Bell Holding A.Ş.

LIVIO MANZİNİ
Bell Holding A.Ş.

MURAD MEGALLİ
J.P. Morgan

AYLİN A. McCARTHY

JOHN T. McCARTHY
ING Bank

JEFFİ MEDİNA
Medina Turgul Reklam Hizm. San. ve Tic. A.Ş.

FERYAL MENEMENLİ
Doğa Bitkisel Ürünler San. ve Tic. A.Ş.

CELAL METİN
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

OSMAN MERZECİ
Kerevitaş Gıda San.ve Tic. A.Ş.

FARUK MİRAS
Deniz Nakliyat

REMZİ MİRDOĞAN
Şahinler Holding A.Ş.

FUAT MİSKAVİ
İMİSK İth. İhr.Tic. ve Nakliyat A.Ş.

GIUSEPPE MOGGI
Türk-Pirelli Lastikleri A.Ş.

MEHMET ALİ MOLAY
MOPAK Kağıt-Karton San. A.Ş.

AHMET MUTAFOĞLU
Akteks Akrilik İplik San.ve Tic. A.Ş.

ZAFER MUTLU
Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş.

MEHMET AYDIN MÜDERRİSOĞLU
OYAK

JAN NAHUM
Tofaş Türk Otomobil Fab. A.Ş.

LEVENT NART
Nart Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş.

FERHAT NASIROĞLU
Fernas İnşaat Ltd. Şti.

İSMAİL İHSAN NECİPOĞLU
Dow Türkiye A.Ş.

SAFA OCAK

BEKİR OKAN
Okan Holding A.Ş.

ERGÜN OKTAY OKUR
OYAK

OSMAN OKYAY
Kalekalıp A.Ş.

KEMAL OLGAÇ
Koç-Allianz Hayat Sigorta

VURAL ÖGER
ÖGER TOURS GmbH

NİYAZİ ÖNEN
Dardanel Gıda Yatırım A.Ş.

ALİ CANER ÖNER
OYAK

ERHAN ÖNER
Tekfen Holding A.Ş.

AKIN ÖNGÖR
T.Garanti Bankası A.Ş.

AHMET ŞEFİK ÖNGÜN
Gantek Bilgisayar Danış. Servis Tic. A.Ş.

MELİH ÖZAKAT

ALP ÖZALP
GEPA Şirketler Grubu

BÜLENT ÖZAYDINLI
Koç Holding A.Ş.

NEDİM ÖZBEK
Gülom Tekstil Ürünleri A.Ş.

AKA GÜNDÜZ ÖZDEMİR
Arçelik A.Ş.

NİHAT ÖZDEMİR
Limak İnşaat San. Ve Tic. A.Ş.

HÜSEYİN ÖZDİLEK
Özdilek A.Ş.

H. ÇAĞATAY ÖZDOĞRU
HÖ Sabancı Holding A.Ş.

HALİL İBRAHİM ÖZER
Escort Computer Elektronik San. Ltd. Şti.

ARMAĞAN ÖZGÖRKEY
Etap Grubu

A. CEMAL ÖZGÖRKEY
Etap Endüstri ve Yatırım Holding A.Ş.

SADIK ÖZGÜR
Kale Kilit ve Kalıp San.A.Ş.

TUNCAY ÖZİLHAN
Anadolu Endüstri Holding A.Ş.

H. ERSİN ÖZİNCE
T. İş Bankası

ERTUĞRUL ÖZKÖK
Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.

AHMET ÖZKÖSEOĞLU
Özköseoğlu A.Ş.

HAKAN ÖZMAN
Gama Holding A.Ş.

ORHAN ÖZOKUR
Anadolu Gıda San. A.Ş.

E. İHSAN ÖZOL

UFUK ÖZONGUN
Progıda Tarım Ürünleri San.ve Tic. A.Ş.

ENİS ÖZSARUHAN
Egem Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.

HALUK ÖZSARUHAN
Ege Yatırım A.Ş.

RAŞİT ÖZSARUHAN
Ege Yatırım A.Ş.

ALİ NURİ ÖZSÜER
Maya İnşaat

YILMAZ ÖZTAŞKIN

Yataş Yatak ve Yorgan San.ve Tic. A.Ş.

NEZİH ÖZTÜRE

Öztüre Holding A.Ş.

FİKRET ÖZTÜRK

Opet Petrolcülük A.Ş.

YUSUF B. ÖZTÜRK

Ünsper Global Loj. Tic. A.Ş.

HALUK ÖZYAVUZ

Cevher Döküm A.Ş.

HÜSNÜ ÖZYEGİN

Finansbank A.Ş.

CAN PAKER

Türk Henkel A.Ş.

MURAT PALA

Teknik Emprime San. A.Ş.

ERSİN PAMUKSÜZER

TURKTELL Bilişim Serv. A.Ş.

VOLKAN PASİNER

Pasiner Şirketler Grubu

LUİGİ PASQUALINO

Banca Monte Dei Paschi Di Siena

STEFANO PASSINI

Merloni Beyaz Eşya A.Ş.

ADNAN POLAT

Polat Holding A.Ş.

MARK ROBINSON

Citibank N.A.

ALİ SABANCI

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

DEMİR SABANCI

Sabancı Holding A.Ş.

EROL SABANCI

Akbank T.A.Ş.

GÜLER SABANCI

Kordsa Kord Bezi San.ve Tic. A.Ş.

MEHMET SABANCI

F-B Otomotiv, Gıda ve Turizm San.Tic.

ÖMER SABANCI

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

SAKIP SABANCI

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

VUSLAT DOĞAN SABANCI

Doğan Yayın Holding A.Ş.

HÜLYA SADIKLAR

Gedik Holding A.Ş.

ETHEM SANCAR

Hedef Alliance Holding A.Ş.

AYÇA DİNÇKÖK SANDIKÇIOĞLU

Aksa Akrilik Kimya San. A.Ş.

FATİH R. SARAÇOĞLU

Frentek A.Ş.

TARIK SARIOĞLU

Atılım Şirketler Grubu

MUSTAFA ERHAN SAY

Ilab Holding A.Ş.

MUSTAFA SAYINATAÇ

Cargill Gıda San. ve Tic. A.Ş.

BEDRİ SEVER

Metiş Holding A.Ş.

SAMİ SEVİNÇ

Alstom Elektrik Endüstrisi A.Ş.

CENGİZ SEZEN

Mustafa Nevzat İlaç San. A.Ş.

NACİ SİĞİN

Yapı Kredi Bankası

BİLHAN SİVRİ

Pitaş Tekstil Paz. İhr.İth. A.Ş.

SAMİM SİVRİ

Ege Çelik San. ve Tic. A.Ş.

MARKUS C. SLEVOGT

Deutsche Bank AG

SEMİH SOHTORİK

Fides Holding A.Ş.

CENGİZ SOLAKOĞLU

Koç Holding A.Ş.

ERKUT SOYAK

Soyak İnş. ve Tic. A.Ş.

YILMAZ SOYAK

Soyak İnş. ve Tic. A.Ş.

MIKE SPANOS

Pepsi Cola Servis ve Dağıtım A.Ş.

HASAN SUBAŞI

Arçelik A.Ş.

FARUK SÜREN

Transtürk Holding A.Ş.

FUAT SÜREN

Ortadoğu Yatırım ve Finansman A.Ş.

CANSEN BAŞARAN-SYMES

Başaran Serbest Muhasebeci Mali Müş.

FERİT F. ŞAHENK

Doğuş Holding A.Ş.

KEMAL ŞAHİN

Şahinler Holding A.Ş.

ŞENOL ŞANKAYA

Yeşim Tekstil San.ve Tic. A.Ş.

YİĞİT ŞARDAN

Güzel Sanatlar Holding A.Ş.

YILDIZ ŞARSEL

Cargill Gıda San.ve Tic. A.Ş.

MEHMET ŞENCAN

Çap İnşaat San. ve Tic. A.Ş.

ATILA ŞENOL

Mesa Mesken San.A.Ş.

BÜLENT ŞENVER

ATATEKS Tekstil İşletmeleri A.Ş.

CEM ŞİRİN

UNIT International S.A.

MEHMET ŞUHUBİ

Paxar-Teslo Tekstil Ürünleri San. Ve Tic. A.Ş.

A. ÜMİT TAFTALI

KIRAÇA Otomotiv A.Ş.

ÖZCAN TAHİNCİOĞLU

Kent Gıda Maddeleri San.ve Tic. A.Ş.

YAKUP TAHİNCİOĞLU

Tahincioğlu Holding A.Ş.

İBRAHİM TANRIVERDİ

Tanrıverdi Holding A.Ş.

RECEP TANRIVERDİ

Tanrıverdi Holding A.Ş.

SİNAN TARA
Enka Holding A.Ş.

ŞARIK TARA
Enka Holding A.Ş.

MUSTAFA TAVİLOĞLU
Mudo Hazır Giyim San. A.Ş.

M. TUĞRUL TEKBUŁUT
Logo Yazılım Tic. Ltd. Şti.

MÜMTAZ TEKER
Groupe Teker

SAADETTİN TEZCAN
Tezcan A.Ş.

EROL TEZMAN
Tezman Holding A.Ş.

EROL TOKSÖZ
Sanovel İlaç San.ve Tic. A.Ş.

NESLİHAN TOMBUL
The Bank of New York

MİTHAT TOPAL
Mithat Topal İnş. Tic.ve San. Ltd. Şti.

F. SERVET TOPALOĞLU
TANSAŞ Perakende Mağazacılık Tic. A.Ş.

SADULLAH TORUN
Triton-IVH GmbH

BÜLENT TOSUN
Tümsaş Ltd. Şti.

FUAT TOSYALI
Tosyalı Holding A.Ş.

CANER TUNAMAN
Reckitt Benckiser

ALEV TUNÇ
Bora Denizcilik San.ve Tic. A.Ş.

ORAL TURANOĞLU

ERDOĞAN TURGUT
Koray Yapı End. A.Ş.

KAYA TURGUT
Fako İlaçları A.Ş.

TUNÇ TURGUT
Fako İlaçları A.Ş.

HALUK R. TÜKEL
TÜSİAD

NURDAN TÜMBEK
Metro AG Holding

KENAN TÜRKANTOS
Navitrans Acentelik Hizm. A.Ş.

ALİ NURİ TÜRKER
Mutlu Holding A.Ş.

YILMAZ TÜRKERİ
Arttek Şirketler Grubu

CÜNEYT TÜRKİTAN
Turkcell

GÜLDEN TÜRKİTAN
ABB Elektrik San. A.Ş.

EROL TÜRKÜN
Erol Türkün Tekstil San. ve Tic. A.Ş.

AHMET AGAH UĞUR
Borusan Holding A.Ş.

COŞKUN ULUSOY
OYAK

MEHMET YILMAZ ULUSOY

Ulusoy Denizcilik A.Ş.

YILMAZ ULUSOY

Ulusoy Şirketler Grubu

SUAY UMUT

Dünya Denizcilik ve Tic. A.Ş.

T. GÜNGÖR URAS

ATİLA USANMAZ

Crown Cork & Seal Amb. San. ve Tic. A.Ş.

ABDÜLKADİR USLU

Kutsal Tekstil A.Ş.

METİN USLU

Papiks Plastik San. ve Tic. A.Ş.

ÖNDER UZEL

Uzel Holding A.Ş.

M. FERİDUN UZUNYOL

Marshall Boya ve Vernik San. A.Ş.

EROL ÜÇER

Gama Endüstri Tesisleri İmalat ve Montaj A.Ş.

MURAT ÜLKER

Yıldız Holding A.Ş.

SABRİ ÜLKER

Ülker Gıda San.ve Tic. A.Ş.

NERİMAN ÜLSEVER

Merloni Beyaz Eşya A.Ş.

TUFAN ÜNAL

Batı Anadolu Çimento San. A.Ş.

HALUK ÜNDEĞER

Ünsped Paket Servisi ve Tic. A.Ş.

SEDAT ŞÜKRÜ ÜNLÜTÜRK

Sun Tekstil A.Ş.

SUALP ÜRKMEZ

Furtrans Denizcilik San. ve Tic. A.Ş.

TEMİZ ÜSTÜN

Enka Holding Yatırım A.Ş.

OKTAY VARLIER

Alarko Holding

ALINUR VELİDEDEOĞLU

Güzel Sanatlar Bates

ALİ RIZA VEZİROĞLU

Vinsan A.Ş.

NATAN YAKUPPUR

Uğurteks Tekstil Ürünleri Tic. ve San. A.Ş.

AHMET YALÇIN

Accenture Danışmanlık Ltd. Şti.

ARZUHAN YALÇINDAĞ

DTV Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş.

MEHMET ALİ YALÇINDAĞ

Doğan Holding A.Ş.

HASAN YALINKAYA

Yalınkaya Holding A.Ş.

AJLAN YANAŞAN

Express Kargo Tic. Ltd. Şti.

DİLEK YARDIM

Deutsche Bank A.Ş.

HÜSEYİN YARDIMCI

Yardımcılar Holding A.Ş.

MEMDUH YAŞA

SELÇUK YAŞAR
Yaşar Holding A.Ş.

ŞENOL YEĞİN
Spekon GmbH

LÜTFİ YENEL
Alcatel Teletaş A.Ş.

MİTHAT YENİGÜN
Yenigün A.Ş.

BÜLENT YILDIRIM
Koç.net Haberleşme Teknolojileri ve İletişim Hiz. A.Ş.

ZAFER YILDIRIM
Aydınlı Deri Konf. San.ve Tic. A.Ş.

ZEKERİYA YILDIRIM
Yıldırım Danışmanlık Ltd. Şti.

FERDA YILDIZ
Başarı Elektronik San.ve Tic. A.Ş.

MUHAMMED YILMAZ
Sütaş A.Ş.

MUSTAFA YILMAZ
Aksa Akrilik Kimya San. A.Ş.

TURGUT YILMAZ
Delta Deri Giyim San. A.Ş.

RONA YIRCALI
Yapı Kredi Bankası

İDİL YİĞİTBAŞI
Pınar Süt A.Ş.

FARUK YÖNEYMAN
Roche Müstahzarları A.Ş.

METİN YURDAGÜL
Besler Gıda ve Kimya San. ve Tic. A.Ş.

ERKUT YÜCAOĞLU
MAP A.Ş.

CEMAL ZAĞRA

KHOSROW ZAMANI
International Finance Corporation

ELİF BİLGİ ZAPPAROLİ
HC İstanbul Menkul Değerler A.Ş.

CÜNEYD ZAPSU

ABDÜLAZİZ ZAPZU
BİM Birleşik Mağ. A.Ş.

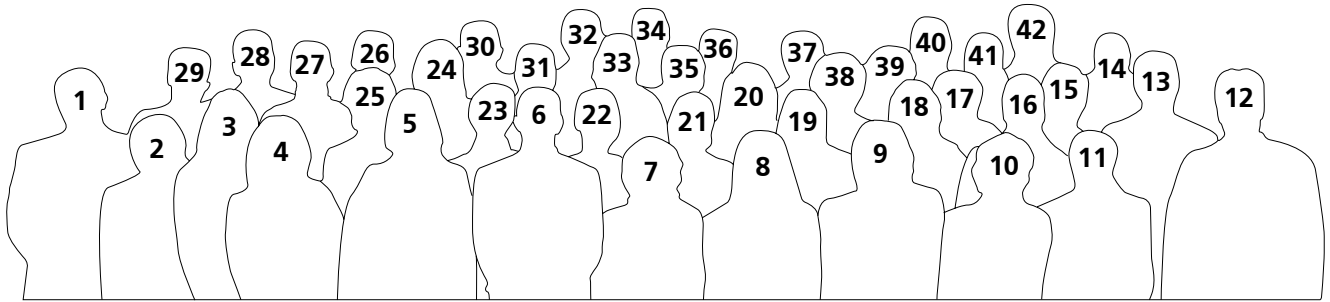
AHMET NAZİF ZORLU
Zorlu Holding / Vestel A.Ş.

OLGUN ZORLU
Zorlu Holding A.Ş.

ŞULE ZORLU
Zorlu Holding A.Ş.

ANTHONIE CORNELIS ZWAAN
ABN AMRO Bank N.V.

TÜSİAD Genel Sekreterliği



1-Mustafa Ak, 2-Nuran Gürsel, 3-Seden Bolat Sıralı, 4-Şilan Genç, 5-Hale Hatipoğlu, 6-Bilge Karcılioğlu, 7-Ebru Dicle, 8-Firdevs Nur, 9-Ümit İzmen, 10-Eda Alidedeoğlu, 11-Seda Sevgi, 12-Haluk Tükel, 13-Eren Ocakverdi, 14-Arzu Turhan, 15-Hande Göksoy, 16-Serap Özince, 17-Ceyda Tabak, 18-Güneş Tetik, 19-Fecir Alptekin, 20-Tülay Ayalp, 21-Meral Uğurlu, 22-Burcu Orhan, 23-Leyla Danış, 24-Esra Ergüven, 25-Gül Türün, 26-Bülent Ural, 27-Meltem Bağdatlı, 28-Hasan Genç, 29-Mustafa Mente, 30-Bülent Duygun, 31-Selda Silier, 32-Oğuz Hoşkür, 33-Tuba Pelin Göl, 34-Hakan Demirkol, 35-Aslı Ulusoy, 36-Zafer Gazi, 37-Nurettin Keser, 38-Deniz Uyan, 39-Zeynep Alaçam Özgüder, 40-Alper Üçok, 41-Ebru Özcan, 42-Alp Oğuz Baştuğ.

TÜSİAD Brüksel Temsilciliği

Soldan sağa:
Arzu Şengün,
Meltem Çakır,
Bahadır Kaleağası,
Seda Gürkan.



TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği

Soldan sağa:
Aslı Gürkan,
Yakup Beriş,
Oya Tanrıver,
Abdullah Akyüz.



TÜSİAD Ankara Temsilciliği

Soldan sağa:
Osman Nazlı,
Derya Sevinç,
Zafer Ali Yavan,
Eray Akdağ,
İlknur Müteveli.



TÜSİAD Berlin Bürosu

Soldan sağa:
Güneş Tetik,
Mehpare Bozyiğit,
Aynur Mutlu,
Friederich Mielke.



TÜSİAD Paris Bürosu

Serap Atan



TÜSİAD personel sayısı, 31.12.2003 itibariyle İstanbul Merkez 42 personel, Brüksel Temsilciliği 4 personel, Washington, D.C. Temsilciliği 4 personel, Ankara Temsilciliği 5 personel, Berlin Bürosu 3 personel ve Paris Bürosu 1 personel olmak üzere toplam 59'dur.

HALUK R. TÜKEL

Genel Sekreter

ÜMIT İZMEN

Genel Sekreter Yardımcısı

(Ekonomik İşlerden Sorumlu)

EBRU DİCLE

Genel Sekreter Yardımcısı

(Hükümet ve Parlamento ile İlişkilerden Sorumlu)

HALE HATİPOĞLU

Genel Sekreter Yardımcısı

(Dış İlişkilerden Sorumlu)

BÜLENT DUYGUN

Genel Sekreter Yardımcısı

(Mali ve İdari İşlerden Sorumlu)

Bankacılık ve Sanayi İşleri

ALPER ÜÇÖK

Bölüm Sorumlusu

EDA ALİDEDEOĞLU

Uzman

DENİZ UYAN

Uzman Yardımcısı

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler

MELTEM BAĞDATLI

Bölüm Sorumlusu

SEDEN BOLAT SIRALI

Uzman

Dış İlişkiler

ZAFER GAZİ

Bölüm Sorumlusu

TUBA PELİN GÖL

Uzman Yardımcısı

Ekonomik Araştırmalar

< münhal >

Bölüm Sorumlusu

ALP OĞUZ BAŞTUĞ

Uzman Yardımcısı

EREN OCAKVERDİ

Uzman Yardımcısı

Meslek Örgütleri ile İlişkiler

ARZU TURHAN
MUSTAFA MENTE

Bölüm Sorumlusu
Uzman

Parlamento İşleri

< münhal >
EBRU ÖZCAN

Bölüm Sorumlusu
Uzman Yardımcısı

Sosyal Politika

ASLI ULUSOY
FECİR ALPTEKİN

Bölüm Sorumlusu
Uzman Yardımcısı

Şirket İşleri

HANDE GÖKSOY
SEDA SEVGİ
CEYDA TABAK

Bölüm Sorumlusu
Uzman Yardımcısı
Uzman Yardımcısı

TÜSİAD International

< münhal >
BİLGE KARCILIOĞLU
TÜLAY AYALP

Bölüm Sorumlusu
Uzman
Uzman Yardımcısı

Basın İlişkileri

GÜL TÜRÜN
ESRA ERGÜVEN
ŞILAN GENÇ

Bölüm Sorumlusu
Uzman Yardımcısı
Uzman Yardımcısı

Bilgi İşlem

OĞUZ HOŞKÜR
HAKAN DEMİRKOL

Bölüm Sorumlusu
Uzman

Üye İlişkileri ve Büro Yönetimi

NURAN GÜRSEL

Bölüm Sorumlusu

LEYLA DANIŞ

Yönetici Sekreteri

FİRDEVS NUR

Sekreter

SERAP ÖZİNCE

Sekreter

ZEYNEP ALAÇAM ÖZGÜDER

Sekreter

SELDA SİLİER

Sekreter

Mali ve İdari İşler

< münhal >

Bölüm Sorumlusu

MERAL UĞURLU

İdari Personel

MUSTAFA AK

Teknik Personel

NURETTİN KESER

Teknik Personel

BÜLENT UTAL

Teknik Personel

HASAN GENÇ

Teknik Personel

Dokümantasyon ve Enformasyon

< münhal >

Bölüm Sorumlusu

BURCU ORHAN

İdari Personel

Brüksel Temsilciliği

BAHADIR KALEAĞASI

Daimi Temsilci

MELTEM ÇAKIR

Araştırmacı

SEDA GÜRKAN

Araştırmacı

ARZU ŞENGÜN

Sekreter

Washington, D.C. Temsilciliği

ABDULLAH AKYÜZ

Daimi Temsilci

YAKUP BERİŞ

Temsilci Yardımcısı

ASLI GÜRKAN

Uzman Yardımcısı

OYA TANRIVER

Sekreter

Ankara Temsilciliği

ZAFER ALİ YAVAN

DERYA SEVİNÇ

ERAY AKDAĞ

İLKNUR MÜTEVELLİ

OSMAN NAZLI

Daimi Temsilci

Temsilci Yardımcısı

Uzman Yardımcısı

Sekreter

Teknik Personel

Berlin Bürosu

MEHPARE BOZYIĞIT

GÜNEŞ TETİK

FRIEDERICH MIELKE

AYNUR HUylU

Direktör

Bölüm Sorumlusu

(TÜSİAD Merkezi'nden görevlendirme)

Araştırmacı

Sekreter

Paris Bürosu

SERAP ATAN

Direktör

(Tedviren)



TÜSİAD Brüksel Temsilciliği



TÜSİAD Washington Temsilciliği'nin bulunduğu bina



TÜSİAD Ankara Temsilciliği'nin bulunduğu bina



TÜSİAD Berlin Bürosu'nun bulunduğu bina



TÜSİAD Paris Bürosu'nun bulunduğu bina

