

22 Nisan 2025, İstanbul

Saygıdeğer Katılımcılar,

Sizi, şahsım ve TÜSİAD Yönetim Kurulu adına, sevgi ve saygıyla selamlıyorum. Öncelikle kıymetli ev sahiplikleri ve rapor sürecindeki değerli iş birlikleri için, PwC Türkiye’ye çok teşekkür ediyorum.

Değerli Konuklar,

Yapay zeka artık ezber bozan bir teknolojik gelişme olmanın ötesine geçti, küresel rekabetin dinamiklerini kökten dönüştüren bir paradigma değişimi haline geldi. Şirketler açısından yapay zeka destekli çözümler, karar alma süreçlerinden verimliliğe, müşteri deneyiminden tedarik zinciri yönetimine kadar, hemen her alanda dönüşüm yaratıyor. Yapay zeka, rekabet gücünü artırmanın, operasyonel maliyetleri düşürmenin ve müşteriye daha yakın olmanın da anahtarı.

Bugün tarımsal üretimin güçlendirilmesinden, iklim değişikliği ile mücadeleye, otonom araçlardan çevrimiçi platformlara kadar, sayısız alanda yapay zekadan yararlanılıyor. Üretken yapay zekanın yaygın bir şekilde benimsenmesinin on yıl içinde küresel GSYH’yi yaklaşık %10 (neredeyse 7-10 trilyon dolar) arttırabileceği öngörülüyor.¹ 2024 itibarıyla, yapay zeka şirketlerinin piyasa değerinin, 9 trilyon dolara ulaştığı görülüyor.² Mevcut modellere kıyasla, daha düşük maliyetle geliştirilmiş DeepSeek gibi üretken yapay zekâ modelleri ise, teknolojinin küresel ekonomik büyüme üzerindeki etkisini, öngörülenden fazla artırabilir.³

Toplumsal ve gündelik yaşamımızda da herkese dokunan değişimlerin başladığı bir dönemdeyiz. Teknolojik dönüşümün doğru yönetilirse refaha, verimliliğe, yaratılan katma değere, beşerî sermayeye, sosyal kalkınmaya, olumlu yönde etki edeceğine inanıyoruz. Türkiye’nin küresel dijital ekonomide güçlü bir konum elde etmesi mümkün. Bu amaçla; teknoloji üretme ve teknolojiyi entegre etme yönünde odaklı yatırım destekleri ve Ar-Ge programlarını önemli görüyoruz.

Değerli konuklar,

Yapay zekanın sunduğu potansiyel, işletmelerin daha verimli, yenilikçi ve rekabetçi hale gelmelerine olanak tanıyor. Ancak bu dönüşüm aynı zamanda, veri yönetişimi, etik, gizlilik, siber güvenlik tartışmalarını da, beraberinde getiriyor. Şirketler yapay zekayı çığır açıcı bir teknoloji olarak görseler ve iş süreçlerine entegre etmeye çalışsalar da etik, hukuki ve yönetim alanlarındaki belirsizlikler çekimser kalmalarına yol açabiliyor.

Hepimizin bildiği gibi veri artık bir hazine, verinin işlenmesi ve güvenliği de en öncelikli konularımızdan biri. Yapay zeka tabanlı sistemler, bir yandan milyarlarca veri paketini anlık olarak analiz ederken, diğer yandan kötü niyetli aktörlerin istismarına da açık olabiliyor.⁴ Bu da güvenlik sistemlerimizin yalnızca teknik değil,

¹ <https://www.ipmorgan.com/insights/global-research/artificial-intelligence/generative-ai>

² https://www.stateof.ai/?utm_source=chatgpt.com

³ <https://www.goldmansachs.com/insights/articles/chinas-advances-could-boost-ai-impact-on-global-gdp>

⁴ https://reports.weforum.org/docs/WEF_Artificial_Intelligence_and_Cybersecurity_Balancing_Risks_and_Rewards_2025.pdf

**“ÜRETKEN YAPAY ZEKA DEVRİMİ: KÜRESEL ETKİLER VE
TÜRKİYE’NİN KONUMU” RAPORU TANITIM ETKİNLİĞİ
AÇILIŞ KONUŞMASI
ORHAN TURAN, TÜSİAD YÖNETİM KURULU BAŞKANI
22 Nisan 2025, İstanbul**

dijital altyapı, etik ve yönetim boyutlarıyla da, yeniden yapılandırılması gerektiğini gösteriyor. Veri koruma alanındaki kapasitenin tesisi ve güvenlik standartları konularının önemi artıyor.

Bu nedenle, güvenlik çözümlerimizi geliştirmek, etik ilkeleri ve uluslararası iş birliğini merkeze almak, yapay zeka ile siber güvenlik arasındaki stratejik bağın farkında olmak önemli. Bu kapsamda rekabet politikası ve düzenlemelerin de, inovasyon ekosisteminin gelişimine katkı sağlayacak şekilde güçlendirilmesi gerekiyor.

Yapay zekâ sistemlerinin kullanımının artmasıyla istihdamda ani ve uç noktalarda bir değişim yerine, işlerin ve pozisyonların niteliğinde bir değişim öngörülüyor. Bu kapsamda ihtiyaç duyulan beceri gereksinimlerini karşılamak için, iş gücümüzü de eş zamanlı geliştirmemiz gerekecek. Becerileri artırma, yeniden beceri kazanma ve hayat boyu öğrenme yaklaşımıyla, mevcut ve potansiyel iş gücünün yetkinliklerini artırmak en önemli önceliklerimizden olmalı.

Değerli konuklar,

Yapay zekânın tetiklediği bu teknolojik dönüşüm, sektörlerimiz ve şirketlerin üst düzey yöneticileri için stratejik bir gündem olarak karşımızda. Birazdan “Üretken Yapay Zeka Devrimi: Küresel Etkiler ve Türkiye’nin Konumu” başlıklı raporumuzun temel bulgularını dinleyeceğiz. Rapor, hem konuya global bir bakış, hem de Türkiye’deki iş dünyasının yapay zekaya yaklaşımı açısından kıymetli ipuçlarını barındırıyor. Raporun ve etkinliğin bizleri bekleyen değişimlerin derinlemesine ele alınacağı ufuk açıcı tartışmalara vesile olmasını diliyorum. İş birlikleri için PwC Türkiye’ye, emeği geçenlere ve tüm katılımcılara tekrar teşekkür ediyorum.