

“Üretken Yapay Zekaya Hazır Olmak: Yetenek, Liderlik ve Kültürel Dönüşüme Dair Perspektifler”

Raporu Tanıtım Etkinliği Açılış Konuşması

Orhan Turan, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı

8 Temmuz 2025

Saygıdeğer Katılımcılar,

Konuşmama başlamadan önce Pençe-Kilit Harekâtı bölgesinden gelen acı haberlere yönelik duyduğumuz derin üzüntüyü paylaşmak isterim. Şehit olan askerlerimize bir kez daha rahmet, acılı ailelerine başsağlığı ve sabır, tedavileri devam eden askerlerimize acil şifalar dilerim.

Ülkemizin başı sağ olsun.

Değerli Konuklar,

“Üretken Yapay Zekaya Hazır Olmak: Yetenek, Liderlik ve Kültürel Dönüşüme Dair Perspektifler” raporumuzun tanıtım toplantısında sizi, şahsım ve TÜSİAD Yönetim Kurulu adına selamlıyorum. Rapor sürecindeki değerli iş birlikleri için Bain & Company’ye çok teşekkür ediyorum.

Yaşadığımız dijital çağda yalnızca teknoloji değil, değerlerimiz, alışkanlıklarımız ve kurum kültürlerimiz de dönüşüyor. Bugün sadece kıymetli bir raporun bulgularını paylaşmak için değil, aynı zamanda hepimizi ilgilendiren büyük bir paradigma dönüşümünü konuşmak için bir aradayız. Rapor, üretken yapay zekanın sunduğu fırsatları ve beraberinde getirdiği değişimleri irdelememize yardımcı olacak. Global bir bakış açısı sunarken aynı zamanda Türkiye’deki iş dünyasının yaklaşımını görme fırsatı da verecek. Bu yönleriyle raporun, kurumlarımızın dönüşüm yolculuğunda ve kritik başarı faktörlerini değerlendirmede kıymetli bir kaynak olacağına inanıyorum.

Yapay zekanın işletmelerimizin daha verimli, yenilikçi ve rekabetçi hale gelmesinde sunduğu potansiyelin kayda değer seviyede olacağını görüyoruz. Yapay zeka araçlarını etkin kullanarak operasyonel maliyetleri düşürmek, müşteri taleplerini daha hızlı yorumlayarak çözüm üretmek ve böylece rekabet avantajımızı artırmak mümkün.

Yapay zekanın, 2030 yılına kadar küresel ekonomiye 19,9 trilyon dolar katkı sağlaması ve 2030 yılında küresel GSYH’nin %3,5’ini oluşturması bekleniyor. İşletmelere yönelik yapay zeka çözümleri ve hizmetlerine harcanan her 1 doların, dolaylı ve tetikleyici etkiler yoluyla küresel ekonomiye 4,60 dolar

katkı sağlaması öngörülüyor.¹ 2024 itibarıyla, yapay zeka şirketlerinin piyasa değerinin 9 trilyon dolara ulaştığı görülüyor.²

Türkiye'nin küresel dijital ekonomide güçlü bir konum elde etmesi mümkün. Bu potansiyeli hayata geçirmenin yolu teknoloji üretmek ve entegre etmekten geçiyor. Küresel rekabette sürdürülebilir üstünlük teknoloji ve inovasyona yapılacak stratejik yatırımlar ile mümkün olabilecek. Bu süreçte odaklı yatırım destekleri ve Ar-Ge programları önemli.

Değerli konuklar,

Teknolojik dönüşümün doğru yönetilirse refaha, verimliliğe, yaratılan katma değere, beşerî sermayeye, sosyal kalkınmaya olumlu yönde etki edeceğini her vesileyle dile getiriyoruz. Bu dönüşüm sürecinde veri yönetişimi, etik, gizlilik boyutlarına da azami dikkat etmenin önemini vurguluyoruz. Özellikle büyük dil modelleri ve otonom yapılar, veri sızıntısı ve gizlilik ihlalleri gibi riskleri itibarıyla siber güvenlik konusunu gündemimizin üst sıralarına taşıyor.

Yapay zekanın üretken gücünden güvenli, etik ve kapsayıcı bir şekilde faydalanabilmek, sadece teknolojik altyapılarla değil, insana ve sürekli öğrenmeye yapılan yatırımlarla mümkün olabilir. Bu noktada, liderliğin rolü artık hiç olmadığı kadar kritik. Değişimi kabul etmek ve yönetmek artık yeterli değil, kurumlarımızın kültürünü yapay zeka ile birlikte öğrenen, sorgulayan, yenilikçi ve esnek bir yapıya dönüştürebilmeliyiz.

Yapay zekâ çağında duygusal zekâ, etik sorumluluk, empati ve vizyoner düşünce, her zamankinden daha kıymetli. Mevcut ve gelecekteki iş gücünün yetkinliklerini geliştirmek için beceri geliştirme, yeniden beceri kazandırma ve hayat boyu öğrenme yaklaşımını temel önceliklerimiz arasında görmeliyiz. Kurumsal kültürdeki dönüşüm, yalnızca teknoloji departmanlarının değil; yöneticilerin, insan kaynakları birimlerinin ve nihayetinde tüm çalışanların doğrudan parçası olacağı uzun soluklu bir süreç. Ekosistemin kültürel dönüşümü de tüm kesimlerin sinerjisiyle ve sahipliliğinde başarıya ulaşır.

¹ https://my.idc.com/getdoc.jsp?containerId=prUS52600524&utm_source

² https://www.stateof.ai/?utm_source=chatgpt.com



Değerli Konuklar,

Gerek birazdan sunulacak raporun gerekse paneldeki tartışmaların, yapay zekâyla birlikte hem insanı hem teknolojiyi merkeze alan dönüşümleri şekillendirecek yol haritasını oluşturmamıza katkı sağlamasını ümit ediyorum.

İş birlikleri için Bain & Company'ye, tüm emeği geçenlere, panelistlerimize ve siz katılımcılarımıza teşekkür ediyor, verimli bir toplantı olmasını temenni ediyorum.