

Değerli Konuklar, Kıymetli Basın Mensupları,

“Kurum – Girişim İş Birliklerinde Stratejik Uyumu Yakalamak” raporumuzun tanıtım toplantısında sizleri TÜSİAD Yönetim Kurulu adına sevgi ve saygıyla selamlıyorum.

Türkiye’nin girişimcilik ekosistemi son yıllarda dikkat çekici bir ivme kazandı. Bundan yalnızca beş yıl önce girişimcilik ekosistemimizde gerçekleşen yıllık toplam yatırım birkaç yüz milyon dolar seviyesindeydi. Bugün ise girişimlerimize yapılan yıllık toplam yatırım hacminin bir milyar doların üzerine çıktığını görüyoruz.¹ İlk unicornunu oyun sektöründe çıkaran ekosistemimiz, bugün e-ticaret, finans, hızlı teslimat ve dijital pazarlama gibi alanlarda da dünya çapında başarılar elde ediyor. Türkiye yatırımcılar, girişimciler ve teknoloji firmaları için artık yalnızca bölgesel değil, küresel ölçekte de takip edilen bir ekosistem haline geldi.

Bu ilerlemenin arkasında çok sayıda faktör var. Yatırım fonlarının çeşitlenmesi, kurumsal sermaye yapılarının güçlenmesi, hızlandırma programlarının artması ve yüksek değerlemelere ulaşan girişimler, bu tablonun somut göstergeleri. Ancak en kritik unsurlardan biri de hiç kuşkusuz ki şirketlerimiz. Bu süreçte şirketler yalnızca finansman sağlayıcı değil; aynı zamanda müşteri, mentor ve stratejik ortak olarak girişimlere destek veriyor. Ekosistemi ileri taşıyan bu rol, geleceğin başarı hikâyeleri için büyük önem taşıyor. İşte raporumuz hem bu katkıyı daha görünür kılmayı hem de kurum-girişim iş birliklerinin daha verimli yürütülmesine katkı vermeyi amaçlıyor.

Değerli Konuklar,

Dünyaya baktığımızda benzer bir dönüşümün yaşandığını görüyoruz. Almanya’da otomotiv ve ileri teknoloji şirketleri hızlandırıcı programlarla girişim çözümlerini doğrudan üretim hatlarına entegre ediyor. ABD’de küresel hızlandırıcı programlar, girişimlere uluslararası erişim sağlıyor. Asya’da teknoloji devleri, inovasyon merkezleri aracılığıyla yapay zekâ ve sağlık alanlarında iş birlikleri kuruyor. Avrupa Birliği, milyarlarca avroluk fonlarla “Start-up ve Scale-up Stratejisi”ni destekliyor.²

¹ Turkish Startup Ecosystem 2025 Q2 Report, startups.watch

² Kurum – Girişim İş Birliklerinde Stratejik Uyumu Yakalamak, TÜSİAD, 2025

Bu örnekler bize önemli bir şey söylüyor: Rekabet artık sadece ürünlerde veya hizmetlerde değil, iş birliği modellerinde de şekilleniyor. Türkiye'nin küresel rekabet gücünü artırması için kurum–girişim iş birliklerini daha da geliştirmesi şart. Bugün ülkemizde girişimlerin aldığı yatırımların üçte birinden fazlasının kurumlar aracılığıyla gerçekleşmesi, bu iş birliği modelinin ne kadar kritik olduğunu kanıtıyor.³

Bu noktada önümüzde iki temel görev var. Birincisi, yeni iş birliklerini geliştirmek. İkincisi, mevcut iş birliklerinin verimliliğini artırmak. İşte raporumuz tam bu noktada devreye giriyor. Kurum–girişim iş birliklerinde stratejik uyumu güçlendiren **22 başlık** belirledik. Bu başlıklar yalnızca teorik çerçevenin ürünü değil; girişimlerin, kurumların ve hukuk ofislerinin deneyimlerine dayanan kapsamlı mülakatlara ve TÜSİAD ağındaki uzmanların katkılarına dayanıyor.

Değerli Konuklar,

Bir yapıyı geliştirmek için onu parçalara ayırmak ve her parçaya tek tek odaklanmak gerekir. Bir saatin kusursuz işlemesi, en küçük dişlinin doğru çalışmasına bağlıdır. İşte bu rapor da aynı anlayışla hazırlandı. Kurum-girişim iş birliklerinin karmaşık süreçlerini sadeleştiriyor, görünmeyen parçaları görünür kılıyor. Her birini ayrı ayrı ele alıyor. Çünkü biz biliyoruz ki küçük iyileştirmelerin toplamı, büyük dönüşümlerin en güçlü yoludur.

Tüm bunlarla birlikte raporun sadece bir durum tespiti çalışması olmadığını, kurum–girişim iş birliklerinin yarınını düşünerek hazırlandığını vurgulamak isterim. Amacımız hem kurumlara hem girişimlere ortak değer yaratmak için pratik bir yol haritası sunmak. Her başlık, iş birliği süreçlerinin farklı bir yönünü aydınlatıyor. Böylece taraflar kendi önceliklerine göre odaklanabilecekleri alanları net bir şekilde görebiliyor.

Değerli Konuklar,

Bugün burada tanıttığımız çalışma, aslında bir davettir. Kurumlara ve girişimlere, birlikte daha fazla değer yaratma daveti. Paydaşlara, ortak bir vizyon geliştirme daveti. Türkiye'ye, küresel rekabette çok daha güçlü bir yer edinme daveti.

Sözlerime son verirken girişimcilik ekosistemimizin güçlenmesi için ;

- girişimcilik kültürünü benimseyen, girişimcilerimizle omuz omuza çalışan tüm kurumlarımıza;

³ Turkish Startup Ecosystem 2025 Q1 Report, startups.watch

- denemekten vazgeçmeyen, cesaretle yeniliği yayan tüm girişimcilerimize en içten teşekkürlerimi sunuyorum.

Bu raporun hazırlanmasında emeği geçen;

- Kurumlarda Girişimcilik Çalışma Grubu Başkanı **Bilge Kalpaklıoğlu Eylik'e**,
- **Proje Grubu Eş Başkanlarımıza** ve değerli **proje grubu üyelerimize**,
- İş birlikleri için **PwC Türkiye'ye**,
- Görüşlerini paylaşarak katkı sunan **mülakat katılımcılarımıza**,
- Yazılı katkılarını ileten **paydaşlarımıza**,
- Bugünkü programımıza değer katan **panelistlerimize** ve
- Burada bizimle olan **siz değerli katılımcılarımıza**
- Ve son olarak hem raporun içeriğinin oluşturulmasını hem de tanıtım toplantısını koordine eden **TÜSİAD Genel Sekreterlik ekibimize**

ayrı ayrı teşekkür ediyorum.

Toplantımızın verimli geçmesini diliyor, hepinizi saygıyla selamlıyorum.