

TÜSİAD SD² STEP ETKİNLİĞİ AÇILIŞ KONUŞMASI

ORHAN TURAN, TÜSİAD YÖNETİM KURULU BAŞKANI

9 Ocak 2026

Saygıdeğer Katılımcılar,

Sizi, şahsım ve TÜSİAD Yönetim Kurulu adına saygıyla selamlıyorum. Bugün TÜSİAD SD²'nin sanayi teknoloji entegrasyon programında sizlerle bir arada olmaktan büyük mutluluk duyuyoruz.

TÜSİAD SD², KOBİ'lerin teknoloji alanında geliştirdikleri çözümleri, büyük şirketlerimiz nezdinde görünür kılan ve giderek daha geniş bir ekosistemi kucaklayan, güçlü bir iş birliği modeli. Yaklaşık dokuz yıl önce başladığımız yolculukta geldiğimiz yeri görmek bizler için gurur verici.

Özellikle KOBİ ölçeğindeki teknoloji şirketlerimizin ve start-up'larımızın oluşturduğu ekosistemin desteklenmesinin ne kadar önemli olduğunu her fırsatta ifade ediyoruz. İş dünyamızın dayanıklılığını ve rekabetçiliğini artırabilmek için teknolojik içeriği yüksek ürünlere, inovasyon kapasitesinin ve verimliliğin artırılmasına ve bu alanlarda iş birliğine daha çok ihtiyacımız var.

Yaşadığımız dijital çağda teknoloji, yalnızca iş yapış biçimlerimizi değil; alışkanlıklarımızı, değerlerimizi ve kurum kültürlerimizi de kökten dönüştürüyor. Son dönemde teknoloji ile insanın etkileşimi ve şirketler üzerindeki etkisi daha yoğun bir şekilde ele alınıyor. Ar-Ge ve inovasyon kapasitesini geliştirmek, yaratılan katma değeri artırmak ve değişimi yönetmek teknolojiyi üreten, geliştiren ve kullanan insan kaynağı ile mümkün olabiliyor. Geleceğe yönelik iş dünyası trendlerini inceleyen çalışmalarda; işgücünün niteliklerinden beklentilerin yanı sıra, yöneticilerin değişen rolleri ve yetenek yönetimi de ön plana çıkıyor. Dijital dönüşüm süreci insan kaynağının niteliğini analitik ve yüksek katma değerli becerilere kaydırıyor.

Değerli konuklar,

Son dönemde üretimden bankacılığa, eğitimden hizmet sektörüne kadar her alanda yapay zeka ihtiyaçlara göre şekillenen çözümlerle karşımıza çıkıyor. Asıl kırılma noktası ise 2023'ün ilk yarısında sahneye çıkan üretken yapay zeka (ÜYZ) oldu. O andan itibaren insanla makine arasındaki ilişki sadece dönüştümedi; yeni bir boyut kazandı.

TÜSİAD olarak yapay zeka alanındaki potansiyeli ve gelişmeleri daha iyi anlamaya yönelik çalışmalarımız kapsamında geçtiğimiz yıl iki rapor yayınladık. Türkiye'de özel sektörün yapay zekaya yaklaşımını ortaya

koymaya çalıştık. Raporların sonuçları dikkat çekici bir tabloyu ortaya koyuyor: Türkiye’de özel sektör, yapay zekanın önemini farkında ve adaptasyon konusunda ciddi bir farkındalık geliştirmiş durumda. Öte yandan, uygulamalar hala büyük ölçüde pilot aşamada kalıyor. Güvenlik ve gizlilik endişeleri, veri kalitesine ilişkin sorunlar, belirsiz yatırım getirisi ve sınırlı yetenek arzı, teknolojinin benimsenmesi ve yaygın şekilde uygulanmasının önündeki potansiyel darboğazlar olarak karşımıza çıkıyor. Bir diğer temel güçlük ise yetenek arzının sınırlı olması. Bu bağlamda üniversitemizdeki eğitim kalitesinin artırılması ve gençlerin küresel düzeyde rekabet edebilen bir eğitim alabilmesi çok önemli.

Gartner’ın teknoloji trendi öngörülerine göre 2028 yılına kadar, kurumsal yazılımların %33’ünün plan yapabilen, karar verebilen ve insan müdahalesi olmadan bağımsız eylemler gerçekleştirebilen yapay zeka (agentic AI) türünü içermesi bekleniyor. Böylece dijital platformlardaki müşteri etkileşimlerinin %20’sinin ve günlük iş kararlarının %15’inin otonom olarak yönetilmesi öngörülüyor.

Şirketlerin yapay zekayı yalnızca kısa vadeli operasyonel verimlilik kazanımları için değil, aynı zamanda uzun vadeli iş modeli dönüşümü için nasıl konumlandıkları çok önemli olacak. Dijital teknolojilerin yenilikçi iş modellerini uygulayan şirketler, verimliliklerini artırarak rekabetçiliğin hızla değişen dinamiklerinde güçlü bir konuma sahip oluyor. Özetle, yapay zeka başta olmak üzere teknolojiyi uzun vadeli bir dönüşüm perspektifiyle ele alan şirketler, hızla değişen bu ortamda hem bugünü yönetebiliyor hem de yarını daha güçlü ve esnek karşılayabiliyor.

Sözlerime son verirken Yönetim Kurulu Üyemiz Perihan İnci’ye, SD² Program Başkanımız Onur Eren’e, program koordinatörümüz Başak İlisulu’ya, program grubunun tüm üyelerine ve ekibimize teşekkür ediyorum. Bizimle TÜSİAD SD²’de paydaşlık yapan, tüm teknoloji kullanıcısı ve tedarikçisi şirketlerimize, dijital dönüşüm ekosistemimize yaptıkları katkı için içtenlikle teşekkür ediyorum.