



TÜRK SANAYİCİLERİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ

**TÜSİAD
BANKACILIK VE SANAYİ İŞLERİ
KOMİSYONU BAŞKANI
ÖMER ARAS'IN
"BANKACILIK SEKTÖRÜNDEKİ YENİDEN
YAPILANMA KONUSUNDA ÖNERİLER"
RAPORU TANITIM TOPLANTISI
KONUŞMASI**

**20 MART 2003
SWISS OTEL**

TUSİAD AVRUPA SANAYİ VE İŞVERENLER KONFEDERASYONLARI BİRLİĞİ (UNICE) ÜYESİDİR.

İstanbul: Meşrutiyet Cad. No: 74 Tepebaşı 80050 İstanbul - Türkiye
Ankara : İnan Cad.No:39/4 Gaziosmanpaşa 06700 Ankara - Türkiye
Brüksel: 13,Avenue Gaulois, des 1040 Brussels-Belgium
Washington D.C : 1250 24th Street, Washington D.C. 20037 USA

Tel: (90-212)249 19 29
Tel: (90-312)468 10 11
Tel: (32-2) 736 40 47
Tel: (1-202) 776 77 70

Fax: (90-212) 249 13 50
Fax: (90-312)428 86 76
Fax: (32-2) 736 39 93
Fax: (1-202) 776 77 71

e-mail: tusiad@tusiad.org
e-mail: ankoffice@tusiad.org
e-mail: bxloffice@tusiad.org
e-mail: usoffice@tusiad.org

web sitesi: www.tusiad.org

Değerli Konuklar ve Basın Mensupları,

TÜSİAD Yönetim Kurulu adına hepinizi saygıyla selamlıyorum. TÜSİAD Bankacılık Çalışma Grubu'nun hazırladığı "Bankacılık Sektöründe Yeniden Yapılanma Konusunda Öneriler" başlıklı çalışmanın sunumuna hoşgeldiniz.

Sözlerime başlamadan önce ülkemizdeki bankacılık dönemlerine bir göz atmak istiyorum.

➤ Bankacılık Dönemleri:

- 80 öncesi
 - Kapalı ekonomi
 - Kapalı kambiyo rejimi, DTH yok
 - Bankalararası para ve döviz piyasası da yok
- 80 sonrası
 - TPKKK kalktı
 - Yabancı bankalar geldi (82+)
 - Yerli bankalar reorganize oldular (84+)
 - Yüksek reel faiz dönemi
 - Devlet iç borçlanması artışı
 - Açık pozisyon dönemi
 - Toleranslı denetim
- 94 krizi
 - Hazine yükselen faizi kabul etmiyor DİBS ihalesini iptal ediyor
 - TL'ye güven sarsılıyor
 - Devalüasyon
 - 3-4 banka sistem dışı
 - Mevduat güvencesi
- Dış krizler
 - 97 Asya
 - 98 Rusya
 - Borçlanma sürdürülebildi göreceli olarak krizler az hissedildi
- 2000
 - Aralık 99 IMF Programı- Kontrollü kur sonrası (1 Ocak 2000)
 - Kasım 2000 – faiz krizi
 - Şubat 2001 – devalüasyon (kur krizi)
 - Mayıs 2001 – Güçlü ekonomiye geçiş programı
 - * Dalgalı kur
 - * Yapısal reformlar
 - * Bağımsız BDDK
 - * Bağımsız TCMB

Bugün bankacılık sektörü ile ilgili geldiğimiz nokta çok önemli bir noktadır. 2001 krizi bir çok ders vermiştir. Genel olarak;

- Siyaset ve Bankacılık ilişkilerinin,
- Bankacılık ve Grup ilişkilerinin,
- Bankacılıkta piyasa riskinin ve
- Bankacılıkta kredi riskinin

ne demek olduğu konusunda çok önemli tecrübeler edinilmiştir. Bankacılık kamuoyu gözünde çok yıpranmıştır ancak güçlü bir ekonominin ancak sağlıklı bir bankacılık sektörü ile mümkün olabileceği tüm çevreler tarafından kabul edilmiştir.

2001 – Güçlü ekonomiye geçiş programı ile başlatılan ve halen devam etmekte olan bankacılığın yeniden yapılanma süreci gelişmiş ekonomilerde geçerli olan “doğruların” ülkemizde de uygulamasını başlatmıştır.

Nedir bu doğrular ?

- Bağımsız düzenleyici ve denetleyici kurum
- Bağımsız Merkez Bankası

Sağlıklı bir bankacılık sisteminin temelinde 5 faktör yatar.

1. Aracılık faaliyeti **verimli** olmalıdır.
2. Sistemin **likiditesi** yüksek olmalıdır.
3. Sistem **karlı** olmalıdır.
4. Sistemde **Sermaye** Yeterliliği bulunmalıdır.
5. Sistemde **Kurumsal** Yönetişim bulunmalıdır.

Bu sistemi sağlıklı yapıya kavuşturan 5 faktörün oluşumunda Düzenleyici Otorite’ye ve Bankacılık sektörü üyelerine düşen görevler mevcuttur.

Bugün Türk bankacılık sektörünün önündeki en büyük sorun verimliliktir. Verimlilik operasyonel ve yapısal olarak ele alınmalıdır. Operasyonel verimlilik her bankanın kendi bünyesi içerisinde oluşan yönetim becerisi ile ortaya çıkan ve bankayı rekabetçi hale getiren verimliliktir. Müşteriye verilen hizmetin en üst düzeyde en ucuz maliyetle yapılabilmesidir. Sermaye ve insan kaynağını en etkin şekilde kullanmaktır. Serbest piyasa koşullarında operasyonel verimliliği arttırmak için çaba sarf etmek sistem için çok yararlıdır.

Regulasyonlardan kaynaklanan yapısal verimlilik ise aracılık faaliyetinin finansal yükleri anlamını taşır ki bu son derece önemlidir. Yapısal verimliliği artırma konusunda sektörde ve düzenleyici kurumumuzda bir duyarlılık oluşmuştur ve çalışmalar sürdürülmektedir. Bunların bir an önce hayata geçirilmesi ve rekabeti teşvik eden, yerli yabancı tüm kaynak ve kullanımları aynı şekilde maliyetlendiren düzenlemeler sağlıklı bir bankacılık ortamı yaratacaktır.

TÜSİAD Bankacılık Çalışma Grubu, “Bankacılık Sektöründe Yeniden Yapılanma Konusunda Öneriler” başlıklı çalışmayı Dr. Cüneyt Sezgin’in katkıları ile hazırlamıştır. Çalışma grubundaki arkadaşlarıma ve Sayın Sezgin’e teşekkürlerimi sunarım.