



TÜRK SANAYİCİLERİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı

Tuncay Özilhan'ın

Başkanlar Kurulu ve Yönetim Kurulu'na

vermiş olduğu veda daveti konuşması

**İstanbul, 17 Ocak 2004
Ritz-Carlton Oteli**

Sevgili Dostlarım,

Hepinize eşim ve ben gönülden hoşgeldiniz diyorum.

Sıkışık çalışma takviminiz içerisinde bize zaman ayırarak, bugün burada beraber olma fırsatını yaratabilmiş olmanız, eşim ve benim için gerçek bir mutluluk kaynağıdır. 18 yıldır gururla üyesi bulunduğum TÜSİAD'da, son üç yılı Başkanlık görevi olmak üzere, 11 yıl yönetim kurulu üyeliği yaptım.

Bu süre içinde, gerek kamuoyuna gerek sizlere hitap etmek için pek çok fırsatım oldu. Ancak hiçbirinde, bu kadar, “sözlerim, duygularımı ve düşüncelerimi yeterince ifade edebilecek mi” kaygısına kapılmadığımı itiraf etmeliyim.

Sanıyorum, hem TÜSİAD'ın sıradan bir üyesi, hem de Yönetim Kurulu Başkanı olarak, şu anda hissettiklerimi, “güçlü bir şükran duygusu” diye adlandırmak en doğrusu olacak. Öncelikle bir üye olarak, bu derneğin kurucularına şükran borçlu olduğumu düşünüyorum.

Türkiye’de “özel girişime” kuşkuyla bakılan bir dönemde, ülkenin geleceğini şekillendirecek gücün Türk Özel Sektörü olduğunu yüksek sesle ifade edebilen bu ileri görüşlü işadamları olmasaydı, bugün Avrupa Birliği üyeliğinin eşliğinde olmaktan çok çok uzak bir noktada olurduk herhalde...

Türkiye’nin demokrasi içinde kalkınmasının, gelişmesinin ancak özel sektör merkezli bir toplumsal dönüşüm projesi içinde mümkün olabileceğini anlatmanın, o dönemde ne kadar zor bir iş olduğunu ancak yaşayan bilir. 80’lerin ortalarına kadar etkisini sürdüren bu dönemi, bayrağı bir sonraki kuşağın devralmaya başladığı yeni bir dönem izledi. Bu yeni dönemde piyasa ekonomisinin hukuksal ve kurumsal altyapısının kurulması mücadelesi verildi. O dönemde gündeme getirilen pek çok konu, bugünkü ekonomik yapının temel taşlarını oluşturdu.

Kuşkusuz büyük bir dirençle karşılaşıldı. Bu direncin bugün bile hala bazı izleri var. Ancak, rota bir kez çizilmişti ve geri dönüşü olmayan bir yola girilmesi sağlanmıştı. 90’lı yılların ortasından itibaren TÜSİAD, ekonomik liberalizmin ancak siyasi liberalizmle elele gelişebileceğini ortaya koymaya başladı. Daha güçlü bir dirençle karşılaşıldı. Ama bugün bakıyoruz, Türkiye’de demokrasi adına güncel olarak tartışılan ne varsa, TÜSİAD’ın ana çizgilerini ortaya attığı demokrasi gündeminden kaynağını almış durumda...

80’lerin ortalarından 90’ların sonlarına kadar süren bu dönem içinde görev alan başkanlarımıza, basın bir ara “genç başkanlar” adını yakıştırdıklarını hatırlıyorum.

Ekonomik ve siyasi liberalizmin eş anlı olgunlaşması için mücadele ettikleri ve bu yolla, Türkiye’yi Avrupa kapısına taşıyan süreci başlatıp geliştirdikleri için, kurucularımızdan sonra bu “genç başkanlarımıza” da bir üye olarak şükran duygularımı ifade etmek istiyorum.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı olarak, “genç başkanlar” ile her zaman genç kalmayı bilen “kurucu başkanlara” ayrı bir teşekkür borcum var. Çünkü görev yaptığım süre içinde onların

hem kişisel olarak, hem de “Başkanlar Konseyi” olarak desteklerini hep arkamda hissettim. Bilgi, deneyim ve yol göstericiliklerinden çok yararlandım. Burada özellikle, İstişare Konseyi Başkanımız sevgili Muharrem Kayhan’la birlikte görev yapmanın benim için büyük bir zevk olduğunu söylemeliyim. Gerek başkanlık tecrübesi, gerek vizyoner kişiliği ve uyumlu çalışma anlayışı nedeniyle, sayın Kayhan ile birlikte çalışmak benim için gerçekten bir şans olmuştur.

Kendisine çok teşekkür ediyorum.

TÜSİAD’da Yönetim Kurulu Başkanlığı uzun bir zamandır, başka pek çok sivil toplum örgütünden farklı olarak, “tek başına” yürütülen bir görev değil. Herşeyden önce bu dernekte gerçekten işleyen ve gerek iş yükünü gerek sorumluluğu gereğince paylaşabilen Yönetim Kurulları olduğunu uzun yıllar bu kurullarda görev almış biri olarak rahatlıkla söyleyebilirim. Derneğin bu özelliğinin başkanlara verdiği güven duygusunu ve motivasyonu ben de yaşama şansına sahip oldum.

Huzurlarınızda, birinci ve ikinci dönemde birlikte görev yaptığım tüm yönetim kurulu üyesi arkadaşlarıma, sevgili dostlarım Aldo Kaslowski, Arzuhan Yalçındağ, Cem Duna, Lütfi Yenel, Mehmet Ali Babaoğlu, Mustafa Koç, Oktay Varlıer, Ömer Aras, Ömer Sabancı, Pekin Baran, Şadi Gücüm, Şerif Kaynar ve Tufan Ünal’a şükranlarımı sunuyorum.

Onların desteği, işbirliği ve TÜSİAD’ın yönetim sorumluluklarını ve görevlerini benimle paylaşma konusundaki isteklilikleri olmasaydı bunca zor bir dönemde nasıl görev yapabilirdim bilmiyorum.

Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yaptığım üç yıl içinde Türkiye ekonomik krizlerden geçti. Siyasi istikrarsızlığın doruklarına tırmandı... Bir genel seçimden geçti; tepeden tırnağa yeni bir hükümetle yönetilmeye başladı... Bölgesinde bir savaş yaşadı... Ekonomik ve siyasi bir dizi deform gerçekleştirdi... AB ile inişli çıkışlı ilişkilerle müzakerelerin eşiğine geldi... 40 yıllık Kıbrıs sorununu gündeminin ilk sırasına taşıyarak çözüme yaklaştı...

Bu dönemden geçerken sayısız toplantı, ziyaret, yurt dışı ve yurt içi seyahat yapmak gerekti. Temsilciliklerimizden, komisyonlarımızdan, uzmanlardan, danışmanlardan gelen binlerce sayfa gözden geçirildi. Raporlar hazırlandı, görüş dokümanları, konuşmalar yazıldı. Analizler yapıldı, pozisyonlar oluşturuldu.

Bütün bu çalışma, İstanbul, Ankara, Brüksel, Washington ve Berlin’deki son derece yetkin, özverili, çalışkan bir kadro sayesinde mümkün oldu.

TÜSİAD gerçekten yalnız sivil toplum örgütleri arasında değil, pek çok başka kurum arasında da, kadro bakımından Türkiye’nin en güçlü kuruluşlarından biri. Böyle bir kadronun desteğini ve katkısını gereken her anda yanibaşında bulmanın, bir başkanın sahip olabileceği en büyük güç olduğunu söylemeliyim.

Genel Sekreterimiz Haluk Tükel’in bu kadronun oluşmasında ve böyle etkin bir biçimde çalışmasında büyük rolü olduğunu hepimiz biliyoruz. Kendisine ve tüm ekibine şükranlarımı sunuyorum.

Tabii ki iç ve dış politika danışmanlarımız Sayın Cengiz Turhan ve Sayın Soli Özel’e de çok teşekkür ederim. TÜSİAD’ın görüşlerinin etkili bir söylem ve sarsılmaz bir mantıkla dile

getirilmesinde, bana çok büyük destek oldular.TÜSİAD'a hizmet vermeye devam etmeleri, derneğimiz için büyük bir kazanç vesilesidir.

TÜSİAD, gücünü üyelerinden, yalnızca üyelerinden alan bir kuruluş. Başkanlar, yönetim kurulları, yetenekli profesyonel kadrolar varsa, bunları üyelerimizin derneğe, onun misyonuna yürekten inanç duymalarına, zamanlarını, uzmanlarını, kaynaklarını, fikirlerini bu inanç doğrultusunda derneğe tahsis etmelerine, dernek yönetimlerini güven ve inançla desteklemelerine borçluyuz. Bu nedenle burada bulunan ve bulunmayan tüm üyelerimize bütün kalbimle teşekkür ediyorum.

En başta dile getirmem gereken teşekkürü en sona bıraktım. Evet bu göreve beni sizler getirdiniz, sizler desteklediniz. Ama bir kişi var ki, ondan vize almadan, onun anlayışına mazhar olmadan, bu görevi yerine getirmem mümkün olamazdı.

Huzurlarınızda, sevgili eşime üç yıl boyunca evin yolunu unutan bana sabır ve anlayış gösterdiği için bir kez daha sonsuz teşekkürlerimi sunuyorum.

Bir görev duygusuyla devraldığım başkanlığı, büyük bir onurla sürdürdüm. Nöbeti devrederken ise tam bir güven duygusu içindeyim. Güven duygusu içindeyim, çünkü görevi, uzun yıllardır yönetim kurullarında birlikte çalıştığım değerli dostum Ömer Sabancı'ya devrediyorum.

Sevgili Ömer Sabancı'nın başkanlığı en iyi taşıyacak isimlerden biri olduğuna inanıyorum. Tabii ona ayrıca bir teşekkür borcum daha var, çünkü görevi benden devralmasaydı, bu büyük bir aile faciasına yol açacaktı.

Bir kez daha hepinize sonsuz teşekkürler.

Hoşçakalın.