



**TÜRK SANAYİCİLERİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ**

**TÜSİAD**

**YÖNETİM KURULU BAŞKANI**

**ÖMER SABANCI'NIN**

**YÜKSEK İSTİŞARE KONSEYİ**

**TOPLANTISI AÇILIŞ KONUŞMASI**

**17 Eylül 2004  
Antalya**

**TÜSİAD AVRUPA SANAYİ VE İŞVERENLER KONFEDERASYONLARI BİRLİĞİ (UNICE) ÜYESİDİR.**

İstanbul : Meşrutiyet Cad. No: 74 Tepebaşı 34420 İstanbul - Türkiye  
Ankara : İrmak Cad. No: 39/4 Gaziosmanpaşa 06700 Ankara - Türkiye  
Brüksel : 13, Avenue des Gaulois, 1040 Brussels-Belgium  
Washington D.C. : 1250 24th Street, Washington D.C. 20037 - USA  
Berlin : Märkisches Ufer, 28 10179 Berlin-Mitte - Germany  
Paris : 12, Rue Godot de Maunoy 75009 Paris - France

Tel: (90-212) 249 19 29  
Tel: (90-312) 468 10 11  
Tel: (32-2) 736 40 47  
Tel: (1-202) 776 77 70  
Tel: (49-30) 28 878 6300  
Tel: (33-1) 426 516 40

Faks: (90-212) 249 13 50  
Faks: (90-312) 428 86 76  
Faks: (32-2) 736 39 93  
Faks: (1-202) 776 77 71  
Faks: (49-30) 28 878 6399  
Faks: (33-1) 426 516 99

e-mail: [tusiad@tusiad.org](mailto:tusiad@tusiad.org)  
e-mail: [ankoffice@tusiad.org](mailto:ankoffice@tusiad.org)  
e-mail: [bsloffice@tusiad.org](mailto:bsloffice@tusiad.org)  
e-mail: [usoffice@tusiad-us.org](mailto:usoffice@tusiad-us.org)  
e-mail: [info@tusiad-de.org](mailto:info@tusiad-de.org)  
e-mail: [satan@tusiad.org](mailto:satan@tusiad.org)

web: [www.tusiad.org](http://www.tusiad.org)



## TÜRK SANAYİCİLERİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ

Sayın Başkan, değerli üyeler, değerli basın mensupları

TÜSİAD Yönetim Kurulu adına hepinizi saygıyla selamlıyorum. Haziran ayında gerçekleştirdiğimiz Yüksek İstişare Konseyi Toplantısı’ndan bu yana, Türkiye’nin gündemine çok sayıda konunun geldiğini gördük. Kamu reformu, yargıyı ve hukuk sistemimizi ilgilendiren konular, kadın hakları, AB üyelik müzakerelerinin açılması ve tabii ekonominin gidişatı geçtiğimiz dönemin önemli gündem maddeleri oldular. Biz de bunlarla ilgili görüşlerimizi çeşitli vesilelerle dile getirdik.

Bu konuların hepsinin de doğrudan veya dolaylı olarak Türkiye’nin geleceğine ilişkin beklentilerle ilişkisi var ve bu beklentilerin ekonomiye kaçınılmaz biçimde yansımaları olacağını biliyoruz. Ama, izninizle ben bugün, doğrudan yalnızca ekonomiyi ele almak ve Türkiye ekonomisi ile ilgili kapsamlı bir değerlendirme yapmak istiyorum.

Ekonomiyi genel olarak değerlendirirken önce bir noktanın altını çizmeliyiz:

Yurtiçi talepteki hızlı canlanma ve dış açığın hızla genişlemesi konularında duyulan endişelere rağmen Türkiye ekonomisindeki olumlu gidişat, “düşük enflasyon-yüksek büyüme” şeklinde kendini göstererek devam ediyor.

Türkiye ilk çeyrekteki % 12.4’lük büyümenin ardından, ikinci çeyrekte de % 14.4’lük rekor bir büyüme rakamına ulaştı. Üretimdeki bu hızlı artış sonucunda ithalat yükselirken, artan cari açık finanse edilebildi. Diğer yandan, dış açık ve yüksek petrol fiyatlarına rağmen, dalgalı kur rejimiyle birlikte, enflasyon hedefini tutturma yolunda kararlılıkla ilerlendi. Enflasyondaki düşüş ve sıkı maliye politikaları faiz oranlarını aşağı çekti.

Kuşkusuz bu olumlu tablo, risklerden arınmış bir yapı arzetmiyor. Petrol fiyatlarındaki her 10 dolarlık artış, Türkiye’ye aylık 150 milyon dolarlık ek maliyet getiriyor. Dolayısıyla petrolde yüksek fiyatların süreklilik kazanması, önümüzdeki dönem açısından önemli bir risk unsuru olarak karşımızda duruyor.

2004 yılı için enflasyon hedeflerinin tutturulmasında bir risk görmüyoruz ama, ekonominin gitgide hassaslaşan dış dengesi ile birlikte, maliyetlerdeki dalgalanmaların oluşturduğu riskler, uzun dönemde makroekonomik istikrarın güçlendirilme sürecini zora sokabilir.

Canlı iç talebin de, yüksek dış açığın da 2004 için risk oluşturmadığını düşünüyoruz. Ancak bu tespit, 2005 için bu gelişmelerin bugünden çok dikkatle izlenmesi gereğini değiştirmiyor.

Yılın ilk 7 ayında 10 milyar doları aşmış olan cari işlemler açığının, 2004 sonu itibarıyla 12-13 milyar dolara kadar yükselebileceği öngörülmektedir. Mevcut cari açık, verimlilik artışlarından beslenen düşük enflasyon-yüksek büyüme sürecinin bir sonucu olarak ortaya çıkmaktadır ve 2004 yılında finanse edilmesinde bir sorun gözükmemektedir.

**TÜSİAD AVRUPA SANAYİ VE İŞVERENLER KONFEDERASYONLARI BİRLİĞİ (UNICE) ÜYESİDİR.**

İstanbul : Meşrutiyet Cad. No: 74 Tepebaşı 34420 İstanbul - Türkiye  
Ankara : İrm Cad. No: 39/4 Gaziosmanpaşa 06700 Ankara - Türkiye  
Brüksel : 13, Avenue des Gaulois, 1040 Brussels-Belgium  
Washington D.C. : 1250 24th Street, Washington D.C. 20037 - USA  
Berlin : Märkisches Ufer, 28 10179 Berlin-Mitte - Germany  
Paris : 12, Rue Godot de Maunoy 75009 Paris - France

Tel: (90-212) 249 19 29	Faks: (90-212) 249 13 50	e-mail: <a href="mailto:tusiad@tusiad.org">tusiad@tusiad.org</a>
Tel: (90-312) 468 10 11	Faks: (90-312) 428 86 76	e-mail: <a href="mailto:ankoffice@tusiad.org">ankoffice@tusiad.org</a>
Tel: (32-2) 736 40 47	Faks: (32-2) 736 39 93	e-mail: <a href="mailto:bsloffice@tusiad.org">bsloffice@tusiad.org</a>
Tel: (1-202) 776 77 70	Faks: (1-202) 776 77 71	e-mail: <a href="mailto:usoffice@tusiad-us.org">usoffice@tusiad-us.org</a>
Tel: (49-30) 28 878 6300	Faks: (49-30) 28 878 6399	e-mail: <a href="mailto:info@tusiad-de.org">info@tusiad-de.org</a>
Tel: (33-1) 426 516 40	Faks: (33-1) 426 516 99	e-mail: <a href="mailto:sutan@tusiad.org">sutan@tusiad.org</a>

web: [www.tusiad.org](http://www.tusiad.org)



## TÜRK SANAYİCİLERİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ

2005 yılında da bu eğilimin sürmesi durumunda, büyümekte olan cari açığın, portföy yatırımları ve reel sektörün dışarıdan sağladığı uzun vadeli kredilerle yeterli ölçüde finanse edilmesi zorlaşabilir.

Ancak, bugünkü işsizlik seviyesi ile, Türkiye'nin, büyümenin hız kazanmasını ve sürdürülebilir bir seviyede istikrara kavuşmasını desteklemekten başka çaresi yoktur. Türkiye ne zaman hızlı büyüme sürecine girse, cari açık da büyür ve bu açıkların finansmanı sorun yaratır. Bu eğilim sorunun yapısal olduğunu bize göstermektedir. Kısa dönemde dalgalı kur politikası bir fren etkisi yapabilir ama, asıl olarak, büyümeye iradi bir fren koymak yerine, orta vadede açığı sağlıklı biçimde finanse etmenin yollarını aramak gerekmektedir.

Son altı ayda cari açığı artıran faktörlerin yatırım ve ara malı ithalatı olduğu dikkate alınırsa, tüketimi kısımaya yönelik zorlayıcı önlemlerin bir yarar getirmeyeceği görülecektir. Bu boyutta cari açıklar ancak doğrudan yabancı sermaye girişi ile finanse edilebilir. Bunu sağlamak için de yatırım ortamının iyileştirilmesi birinci öncelik haline getirilmelidir.

Bu konuya tekrar döneceğiz.

Canlı yurtiçi talebi bir endişe kaynağı olarak görmüyoruz. Talep artışında tüketici kredilerinin ve kredi kartı harcamalarının rolü olduğu doğrudur. Talep artışının sürmesi beklenmekteyse de, ekonomide halen, potansiyel çıktı seviyesini zorlayacak bir talep söz konusu değildir. Yatırım harcamalarında gözlenen artış, verimlilik artışlarıyla birlikte, potansiyel üretim seviyesini yükseltmiştir. Bu koşullar altında, karşı karşıya bulunulan riskleri önlemek için gündeme getirilen tüketim malı talebinin kontrolüne yönelik önlemler, kalıcı ekonomik dengeler açısından değerlendirilmelidir.

Piyasa mekanizmalarına doğrudan müdahale yerine modern risk odaklı denetim ilkelerinin hayata geçirilmesi ve yapısal reformlara devam ederek sistemin güçlendirilmesi daha sağlıklı sonuçlar verecektir. Mevcut risklerle mücadele edebilmenin bir yolu da talebi kısıtlayıcı politikalara alternatif olarak arz artışının ve özellikle ihracattaki büyümenin sağlanmasıdır. Bunun için, faiz oranlarının düşmeye devam etmesi, vergi yüklerinin azaltılması ve yatırım ortamının iyileştirilme çalışmalarının hızla tamamlanması gerekmektedir.

Uygulanacak politikalar, ekonominin direncini artırmaya ve mevcut kazanımları korumaya yönelik olmalıdır.

Bu çerçevede, 2005 yılı için kontrol altına alınması gereken risk faktörlerine baktığımızda, piyasa mekanizmasının işleyişine suni müdahaleler yapılmaması, güven ortamının ve mali disiplinin korunması, bu çerçevede IMF ile imzalanacak anlaşmanın bir an önce tamamlanması, yapısal reformlara devam edilmesi ve yatırım ortamının iyileştirilerek arz cephesine güçlü bir destek verilmesi, kalın çizgileriyle, uygulanması gereken politikalar olarak tanımlanabilir. Kuşkusuz bütün bunların siyasi istikrar ile desteklenmesi ve temel hedeflerimizi belirleyen bir zemin olarak AB ile müzakerelerin başlaması, ülkemiz açısından çok önemli konular olarak önümüzde duruyor.

### TÜSİAD AVRUPA SANAYİ VE İŞVERENLER KONFEDERASYONLARI BİRLİĞİ (UNICE) ÜYESİDİR.

İstanbul : Meşrutiyet Cad. No: 74 Tepebaşı 34420 İstanbul - Türkiye  
Ankara : İrm Cad. No: 39/4 Gaziosmanpaşa 06700 Ankara - Türkiye  
Brüksel : 13, Avenue des Gaulois, 1040 Brussels-Belgium  
Washington D.C. : 1250 24th Street, Washington D.C. 20037 - USA  
Berlin : Märkisches Ufer, 28 10179 Berlin-Mitte - Germany  
Paris : 12, Rue Godot de Maunoy 75009 Paris - France

Tel: (90-212) 249 19 29	Faks: (90-212) 249 13 50	e-mail: <a href="mailto:tusiad@tusiad.org">tusiad@tusiad.org</a>
Tel: (90-312) 468 10 11	Faks: (90-312) 428 86 76	e-mail: <a href="mailto:ankoffice@tusiad.org">ankoffice@tusiad.org</a>
Tel: (32-2) 736 40 47	Faks: (32-2) 736 39 93	e-mail: <a href="mailto:bsloffice@tusiad.org">bsloffice@tusiad.org</a>
Tel: (1-202) 776 77 70	Faks: (1-202) 776 77 71	e-mail: <a href="mailto:usoffice@tusiad-us.org">usoffice@tusiad-us.org</a>
Tel: (49-30) 28 878 6300	Faks: (49-30) 28 878 6399	e-mail: <a href="mailto:info@tusiad-de.org">info@tusiad-de.org</a>
Tel: (33-1) 426 516 40	Faks: (33-1) 426 516 99	e-mail: <a href="mailto:sutan@tusiad.org">sutan@tusiad.org</a>

web: [www.tusiad.org](http://www.tusiad.org)



## **TÜRK SANAYİCİLERİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ**

Burada yapısal reformlar konusunun altını çizmek istiyorum.

Türkiye ekonomisi, kriz sonrası dönemde, ekonomik dengelerin yeniden tesis edilmesi ve bunun için gerekli politikaların bir hükümetten diğerine önemli bir değişikliğe uğramaması açısından ciddi bir sınav vermiştir. Bugün ekonomimizdeki olumlu değerlendirmelerin altında yatan unsur, başarılı para ve maliye politikalarının eşgüdümlü uygulanmış olması sayesinde enflasyonda elde edilmiş düşüştür. Ancak, mevcut hükümet açısından burada eksik gördüğümüz husus, elde edilen kazanımları yapısal iyileştirmelerle destekleyerek kalıcı hale getirme konusundaki kararlılığın yeterince ortaya konamamasıdır. Kuşkusuz bu, sözle ortaya konacak bir şey değildir. Bu kararlılık ancak, cesur yapısal düzenlemeler yaparak, istikrarsızlık kaynaklarını birer birer ortadan kaldırarak gösterilebilir.

Bu bağlamda gelir idaresinin yeniden düzenlenmesi, kayıt dışı ekonomiyle kararlılıkla mücadele edilmesi, sosyal güvenlik kurumlarına neşter atılması, özelleştirmelerde hukuki yapının oturtulması ve satış fiyatı eksensiz değil, ekonomiye sağlanacak katma değer eksensiz bir felsefenin benimsenmesi, yatırım ortamının iyileştirilmesi belli başlı yapısal önlem alanları olarak karşımızda durmaya devam ediyor. Türkiye yıllardan beri bilinen bu sorunlarla artık ayrıntılandırılmış bir takvim çerçevesinde ve bu takvime sıkı sıkıya uyarak mücadele etmelidir.

Özellikle yatırım ortamının iyileştirilmesinin, cari açıkların sağlıklı finansmanı için doğrudan yabancı sermaye girişini hızlandırmak açısından olduğu kadar, ülkemizin kanayan yarası işsizliğe bir çözüm üretilmesi açısından da büyük önem taşıdığını bir kez daha vurgulamak istiyorum.

Yatırım ortamının iyileştirilmesi için kurulmuş olan, “Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu”, özel sektör, bürokrasi ve siyasi irade sacayaklarına bina edilmiş yapısı ile gerekli uygun zemini sağlamaktadır. Yapılması gereken bu kurulu verimli şekilde çalıştırmak ve hızlı sonuç almayı sağlamaktır.

Burada da cesur ve radikal adımlar atmak yerine küçük adımlarla büyük zaman yitirmekte, bazı düzenlemeler yapılsa bile, zaman içinde, başka düzenlemelerle geriye gidişler gerçekleşmektedir. Bir paket anlayışıyla, topyekün bir değişim gerçekleşmediği için de, Türkiye, dünya çapında kapsamlı bir tanıtım kampanyası ile doğrudan yabancı yatırımı ülkeye çekme noktasına gelememektedir.

Değerli üyeler

Ekonomi politikalarımızı, ekonominin yapısal bozukluklarının ürettiği sorunlara çare yetiştirmekten, riskleri kontrol altına almaya çalışmaktan daha öteye taşımak zorundayız.

Türkiye öncelikle, AB’nin kapısından içeri girmeye hazırlanırken, ekonomik gelişmesini dikkatli hazırlanmış bir stratejiye oturtmak zorundadır. Sadece bugüne ve Türkiye’ye bakarak değil, dünyadaki mevcut ve muhtemel gelişmeleri, bilim ve teknolojiadaki eğilimleri, diğer sektörlerle etkileşimi, sosyal yapıdaki değişim ve ihtiyaçları dikkate alarak bir sanayi stratejisi geliştirmek zorundadır.

**TÜSİAD AVRUPA SANAYİ VE İŞVERENLER KONFEDERASYONLARI BİRLİĞİ (UNICE) ÜYESİDİR.**

İstanbul : Meşrutiyet Cad. No: 74 Tepebaşı 34420 İstanbul - Türkiye  
Ankara : İrm Cad. No: 39/4 Gaziosmanpaşa 06700 Ankara - Türkiye  
Brüksel : 13, Avenue des Gaulois, 1040 Brussels-Belgium  
Washington D.C. : 1250 24th Street, Washington D.C. 20037 - USA  
Berlin : Märkisches Ufer, 28 10179 Berlin-Mitte - Germany  
Paris : 12, Rue Godot de Maunoy 75009 Paris - France

Tel: (90-212) 249 19 29	Faks: (90-212) 249 13 50	e-mail: <a href="mailto:tusiad@tusiad.org">tusiad@tusiad.org</a>
Tel: (90-312) 468 10 11	Faks: (90-312) 428 86 76	e-mail: <a href="mailto:ankoffice@tusiad.org">ankoffice@tusiad.org</a>
Tel: (32-2) 736 40 47	Faks: (32-2) 736 39 93	e-mail: <a href="mailto:bsloffice@tusiad.org">bsloffice@tusiad.org</a>
Tel: (1-202) 776 77 70	Faks: (1-202) 776 77 71	e-mail: <a href="mailto:usoffice@tusiad-us.org">usoffice@tusiad-us.org</a>
Tel: (49-30) 28 878 6300	Faks: (49-30) 28 878 6399	e-mail: <a href="mailto:info@tusiad-de.org">info@tusiad-de.org</a>
Tel: (33-1) 426 516 40	Faks: (33-1) 426 516 99	e-mail: <a href="mailto:sutan@tusiad.org">sutan@tusiad.org</a>

web: [www.tusiad.org](http://www.tusiad.org)



## **TÜRK SANAYİCİLERİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ**

Türkiye, bu sosyal yapısıyla, 2005-2010 döneminde asgari ortalama % 5 büyüme hızı gerçekleştirmelidir. Türkiye demografik bir dönüşümden geçmektedir. Çalışabilir nüfusumuzun toplam nüfustaki payı artacaktır. AB ülkelerinde nüfus hızla yaşlanmaktadır.

Lizbon stratejisi gereği, AB'deki üretim, tüketim, istihdam yapısı hızlı bir değişim geçirecektir. Hem bu değişime ayak uydurmak, hem de bu değişimin doğuracağı boşlukları akıllıca değerlendirmek gerekir.

Türkiye'nin çağdaş bir bilgi toplumuna dönüşümü ve sanayinin teknolojiyi yeterli ölçüde kullanması ile verimlilik sorunu büyük ölçüde çözülecektir. Bu bağlamda sanayi stratejisinin içinde insan kaynakları yönetimi de yer almalıdır. Eğitim sistemi yeni ve nitelikli işgücü ihtiyacına göre yeniden yapılandırılmalıdır.

Ekonomik ve sosyal açıdan sürdürülebilir bir sanayi stratejisi hazırlarken, sektörel ve bölgesel boyutlar ile tarımdaki değişim ihtiyaçları ve dinamikleri de dikkate alınmalıdır.

Gerek temel besin maddelerini ve sanayinin hammaddelerini üreten bir sektör olması, gerekse istihdamdaki ve ihracattaki payı sebebiyle Türkiye'nin ekonomik ve sosyal yapısında önemli bir yere ve ağırlığa sahip olan tarım sektörü için, önümüzdeki büyüme döneminde mutlaka yeni bir bakış açısı getirilmelidir.

Dünya Bankası ile yürütülen projeler, Dünya Ticaret Örgütü Tarım Anlaşması'nın öngördüğü yükümlülükler, AB'ye tam üyelik perspektifinde Ortak Tarım Politikası'na uyum gerekliliği bu sektöre yeni bir bakış açısı getirmenin dışsal gereklilikleri olarak önümüzde durmaktadır. Yurtiçinde ise, tarımsal katma değer artırılması, sanayi-tarım entegrasyonu, kırsal kalkınma gibi hedeflerin harmonizasyonu tarıma vizyoner bir yaklaşımı gerekli kılmaktadır.

Tarımda yeniden yapılanmanın temel motifleri, geleneksel üretim yapısının modern üretim yapısına yerini bırakması, tarımsal üretimin piyasa odaklı hale getirilmesi, tarımsal desteklerin belirlenecek strateji çerçevesinde yeniden tasarlanması olmalıdır. Bu yeniden yapılanma, tarımsal çıktıyı hammadde olarak kullanan sanayi ile tarım arasındaki ilişkiyi güçlendirecektir. Tarımdaki yapısal değişimle, Türk işadamlarının da sektöre ilgisi artacak, modern ve büyük işletmelerin faaliyete geçmesiyle, üretimde büyük bir dönüşüm ortaya çıkabilecektir.

TÜSİAD, tarımda vizyon ve strateji geliştirmek üzere, Ekim ayı içinde konunun tüm taraflarını biraraya getirerek bir arama konferansı gerçekleştirecektir. 2005 yılının ilk yarısında ise, "Tarım, Hayvancılık ve Balıkçılık" çalışma grubumuz Türkiye Tarım Stratejisi raporunu kamuoyuna duyurabilmeyi ummaktadır.

### **TÜSİAD AVRUPA SANAYİ VE İŞVERENLER KONFEDERASYONLARI BİRLİĞİ (UNICE) ÜYESİDİR.**

İstanbul : Meşrutiyet Cad. No: 74 Tepebaşı 34420 İstanbul - Türkiye  
Ankara : İrm Cad. No: 39/4 Gaziosmanpaşa 06700 Ankara - Türkiye  
Brüksel : 13, Avenue des Gaulois, 1040 Brussels-Belgium  
Washington D.C. : 1250 24th Street, Washington D.C. 20037 - USA  
Berlin : Märkisches Ufer, 28 10179 Berlin-Mitte - Germany  
Paris : 12, Rue Godot de Maunoy 75009 Paris - France

Tel: (90-212) 249 19 29	Faks: (90-212) 249 13 50	e-mail: <a href="mailto:tusiad@tusiad.org">tusiad@tusiad.org</a>
Tel: (90-312) 468 10 11	Faks: (90-312) 428 86 76	e-mail: <a href="mailto:ankoffice@tusiad.org">ankoffice@tusiad.org</a>
Tel: (32-2) 736 40 47	Faks: (32-2) 736 39 93	e-mail: <a href="mailto:bsloffice@tusiad.org">bsloffice@tusiad.org</a>
Tel: (1-202) 776 77 70	Faks: (1-202) 776 77 71	e-mail: <a href="mailto:usoffice@tusiad-us.org">usoffice@tusiad-us.org</a>
Tel: (49-30) 28 878 6300	Faks: (49-30) 28 878 6399	e-mail: <a href="mailto:info@tusiad-de.org">info@tusiad-de.org</a>
Tel: (33-1) 426 516 40	Faks: (33-1) 426 516 99	e-mail: <a href="mailto:satan@tusiad.org">satan@tusiad.org</a>

web: [www.tusiad.org](http://www.tusiad.org)



## TÜRK SANAYİCİLERİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ

Değerli üyeler,

70 milyonu aşkın nüfusu, her gün işsizler ordusuna katılan binlerce genci, gelişmiş ülkeler arasında yer alma idealleri ile Türkiye, hızlı, istikrarlı, sürdürülebilir bir büyüme çizgisini yakalamak zorundadır.

Uzun yıllardır sürdürdüğümüz bu mücadelede artık, kısa dönemli önlemlerle ilerlemenin sınırına geldik dayandık. Bundan sonra ilerleyebilmemiz, ancak, bazı köhnemiş yapıları kökünden değiştirmekle mümkün olabilecektir. Bu değişimi cesaretle gerçekleştirmek zorundayız.

İhtiyaç duyduğumuz değişimin ekonomik, sosyal, idari ve siyasal tüm boyutlarını bir bütünlük içinde kavrayan, radikal, cesur adımların atılması gerekiyor. Hükümetin bunu başaracak kapasiteye sahip olduğuna inanıyoruz. Daha fazla zaman kaybetmeden bu adımlar atılmalıdır.

İş dünyası olarak, bugüne kadar olduğu gibi, bundan sonra da, eksik ve yanlışları açıkça ortaya koymaktan çekinmeden, atılacak tüm cesur ve radikal adımları destekleyeceğimiz, Türkiye'yi hedeflerine yaklaştıracak her yeniliğin arkasında yer alacağımız bilinmelidir. Şimdi büyük hedefler koymanın ve bu hedeflere doğru cesaret ve kararlılıkla yürümenin tam zamanıdır.

Beni sabırla dinlediğiniz için teşekkür ediyor, hepinizi bir kez daha saygıyla selamlıyorum.

**TÜSİAD AVRUPA SANAYİ VE İŞVERENLER KONFEDERASYONLARI BİRLİĞİ (UNICE) ÜYESİDİR.**

İstanbul : Meşrutiyet Cad. No: 74 Tepebaşı 34420 İstanbul - Türkiye  
Ankara : İrmak Cad. No: 39/4 Gaziosmanpaşa 06700 Ankara - Türkiye  
Brüksel : 13, Avenue des Gaulois, 1040 Brussels-Belgium  
Washington D.C. : 1250 24th Street, Washington D.C. 20037 - USA  
Berlin : Märkisches Ufer, 28 10179 Berlin-Mitte - Germany  
Paris : 12, Rue Godot de Maunoy 75009 Paris - France

Tel: (90-212) 249 19 29	Faks: (90-212) 249 13 50	e-mail: <a href="mailto:tusiad@tusiad.org">tusiad@tusiad.org</a>
Tel: (90-312) 468 10 11	Faks: (90-312) 428 86 76	e-mail: <a href="mailto:ankoffice@tusiad.org">ankoffice@tusiad.org</a>
Tel: (32-2) 736 40 47	Faks: (32-2) 736 39 93	e-mail: <a href="mailto:bsloffice@tusiad.org">bsloffice@tusiad.org</a>
Tel: (1-202) 776 77 70	Faks: (1-202) 776 77 71	e-mail: <a href="mailto:usoffice@tusiad-us.org">usoffice@tusiad-us.org</a>
Tel: (49-30) 28 878 6300	Faks: (49-30) 28 878 6399	e-mail: <a href="mailto:info@tusiad-de.org">info@tusiad-de.org</a>
Tel: (33-1) 426 516 40	Faks: (33-1) 426 516 99	e-mail: <a href="mailto:satan@tusiad.org">satan@tusiad.org</a>

web: [www.tusiad.org](http://www.tusiad.org)