



**TÜRK SANAYİCİLERİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ**

**TÜSİAD**

**YÜKSEK İSTİŞARE KONSEYİ BAŞKANI**

**MUSTAFA V. KOÇ'UN**

**37. GENEL KURUL**

**KONUŞMASI**

**25 Ocak 2007**  
**Swissotel, İstanbul**

**TÜSİAD AVRUPA SANAYİ VE İŞVERENLER KONFEDERASYONLARI BİRLİĞİ (UNICE) ÜYESİDİR.**

**İstanbul :** Meşrutiyet Cad. No: 74 Tepebaşı 34420 İstanbul - Türkiye  
**Ankara :** İran Cad. No: 39/4 Gaziosmanpaşa 06700 Ankara - Türkiye  
**Brüksel :** 13, Avenue des Gaulois, 1040 Brussels-Belgium  
**Washington D.C. :** 1250 24th Street, Washington D.C. 20037 - USA  
**Berlin :** Mörkisches Ufer, 28 10179 Berlin-Mitte - Germany  
**Paris :** 12, Rue Godot de Mauroy 75009 Paris - France

**Tel:** (90-212) 249 19 29  
**Tel:** (90-312) 468 10 11  
**Tel:** (32-2) 736 40 47  
**Tel:** (1-202) 776 77 70  
**Tel:** (49-30) 28 878 6300  
**Tel:** (33-1) 426 516 40

**Faks:** (90-212) 249 13 50  
**Faks:** (90-312) 428 86 76  
**Faks:** (32-2) 736 39 93  
**Faks:** (1-202) 776 77 71  
**Faks:** (49-30) 28 878 6399  
**Faks:** (33-1) 426 516 99

**e-mail:** [tusiad@tusiad.org](mailto:tusiad@tusiad.org)  
**e-mail:** [ankoffice@tusiad.org](mailto:ankoffice@tusiad.org)  
**e-mail:** [bxloffice@tusiad.org](mailto:bxloffice@tusiad.org)  
**e-mail:** [usoffice@tusiad-us.org](mailto:usoffice@tusiad-us.org)  
**e-mail:** [info@tusiad-de.org](mailto:info@tusiad-de.org)  
**e-mail:** [satan@tusiad.org](mailto:satan@tusiad.org)

**web:** [www.tusiad.org](http://www.tusiad.org)

SAYIN DİVAN BAŞKANIM, DEĞERLİ ÜYELER, DEĞERLİ BASIN MENSUPLARI  
TÜSİAD YÜKSEK İSTİŞARE KONSEYİ BAŞKANLIK DİVANI ADINA HEPİNİZİ  
SAYGIYLA SELAMLIYORUM.

ACI VE ENDİŞE İLE SARSILDIĞIMIZ BİR SİYASİ CİNAYETİN, GAZETECİ  
HRANT DİNK'İN ÖLDÜRÜLMESİNİN ARDINDAN, BİR YANDAN  
YAŞADIKLARIMIZI YORUMLAMA BİR YANDAN DA DÜŞÜNCELERİMİZİ  
YENİDEN BİR DÜZENE SOKMA İHTİYACI İÇİNDEYİZ.

TÜRKİYE, GÜNLÜK HAYATTA O KADAR HAREKETLİ VE YAŞANANLAR  
AÇISINDAN O DENLİ ÇEŞİTLİLİK GÖSTEREN BİR ÜLKE Kİ, ÇOĞU ZAMAN  
OLAYLARIN KARMAŞASI İÇİNDE NEREDEN GELİP NEREYE GİTTİĞİMİZİ  
GÖRMEKTE GÜÇLÜK ÇEKİYORUZ.

2006'NIN SON ÇEYREĞİNDE AB EKSENİNDE YAŞADIKLARIMIZ VE 2007  
İLE İLGİLİ SİYASİ ZEMİNDEKİ BELİRSİZLİKLER ÖNEMLİ BİR KESİMDE BİR  
KARAMSARLIK YARATMIŞKEN, HRANT DİNK CİNAYETİ İLE BİRLİKTE BU  
KARAMSARLIK İSTER İSTEMEZ DERİNLEŞMİŞ OLDU.

HER ŞEYDEN ÖNCE, HRANT DİNK'İN ÖLÜMÜNE ZEMİN HAZIRLAYAN  
SİYASİ ATMOSFERİN, ÜLKENİN GELECEĞİYLE İLGİLİ OLUMLU İNANÇLARI  
KOLAYLIKLA ZEDELEYEBİLECEĞİNİ BU OLAYLA BİRLİKTE HEPİMİZ BİR  
KEZ DAHA BÜTÜN AÇIKLIĞIYLA KAVRADIK.

DEĞİŞİME VE GELİŞİME SET ÇEKMEYE ÇALIŞAN BAZI SİYASİ AKIMLAR,  
YENİLİKLERE DİRENEN STATÜKOCU KESİMLER, 301. MADDE ÖRNEĞİNDE  
OLDUĞU GİBİ, DEMOKRATİK AÇILIMLAR LEHİNE İRADESİNİ ORTAYA  
KOYMAK YERİNE, MEVCUT ATMOSFERE KENDİNİ TESLİM EDENLER BU  
KARAMSARLIĞI BESLİYORLAR.

BÖYLE DURUMLARDA, GENELLİKLE, ÜLKENİN İÇİNE ÇEKİLMEMEYE  
ÇALIŞILDIĞI TUZAKLARIN DEĞERLENDİRİLMESİ VE YENİ SİYASAL  
POZİSYONLAR ALINMASI BEKLENİR.

OYSA DİLE GETİRMekten KAÇINSAK DA, BİRÇOKLARIMIZ, ÜÇ GÜN  
SONRA HER ŞEYİN UNUTULACAĞINI VE BU ÇOK RİSKLİ ATMOSFERİ  
BESLEYECEK ŞEKİLDE KISIR SİYASİ ÇEKİŞMELERİN SÜRDÜRÜLECEĞİNİ  
DÜŞÜNÜYORUZ.

2007 YILI, İKİ ÖNEMLİ SEÇİMLE BİRLİKTE GELİYOR.

BU SEÇİMLERİN GERİLİM YARATICI KARAKTERİNE, ULUSLARARASI  
SİYASİ VE EKONOMİK KONJONKTÜRÜN YENİ SORUNLAR ÜRETME  
POTANSİYELİNİ EKLEMEK GEREKİYOR.

KIBRIS'TAN IRAK'A BİR DİZİ SICAK, KIŞKIRTMAYA AÇIK KONU BU YILIN GÜNDEMİNİ OLUŞTURMAYA ADAY GÖRÜNÜYOR.

BÜTÜN BU SAYDIKLARIMIZ, SOMUT GERÇEKLER VE GÜÇLÜ POTANSİYELLER OLMAKLA BİRLİKTE, KARAMSARLIĞIN BİZİ GÖTÜREBİLECEĞİ BİR YER YOK.

BÖYLE DURUMLARDA, BAŞIMIZI KALDIRIP, NEREDEN GELDİĞİMİZE VE NEREYE GİTMEK İSTEDİĞİMİZE BAKMAKTA YARAR VAR.

ÜLKEMİZ CUMHURİYET'İN KURULUŞUNDAN BU YANA KESİNTİSİZ BİR DEĞİŞİM SÜRECİ İÇİNDE OLDU.

BU SÜREÇ, SON YİRMİ YILDIR BAŞ DÖNDÜRÜCÜ BİR HIZ KAZANDI.

ÇÜNKÜ TÜRKİYE, BU SÜREÇTEN KOPMAMAYA, ONA AYAK UYDURMAYA KARAR VERMİŞTİ.

BU ÇERÇEVEDE, EKONOMİMİZE PİYASA KURALLARI ADIM ADIM EGEMEN OLDU.

KÜRESEL EKONOMİYE ENTEGRASYON HIZLANDI.

İŞLETMELERİMİZ REKABET GÜÇLERİNİ ARTIRIRKEN, SANAYİMİZİN ÖNCÜ KURULUŞLARI DÜNYA STANDARTLARINDA ÜRETİM YAPMAYA BAŞLADI; GİRİŞİMCİMİZ ÖNCE BÖLGEYE, SONRA DA DÜNYAYA AÇILDI.

BU TABLO, BATI STANDARTLARINDA YAYGIN VE KATILIMCI BİR DEMOKRASİYİ, GELİŞMİŞ BİR SİVİL TOPLUMU GEREKLİ KILIYORDU.

BU YÖNDE DE ÖNEMLİ ADIMLAR ATILDIĞINA ŞAHİT OLDUK.

BÜTÜN BU DEĞİŞİM, BİR İMPARATORLUĞUN YIKINTILARINDAN YENİDEN DOĞAN TÜRKİYE'NİN, YAŞANAN BÜYÜK SARSINTIDAN SONRA, UZUN SÜREN "NEKAHAT" DÖNEMİNİ GERİDE BIRAKMASI OLARAK TANIMLANABİLİR.

YANI BÜNYE GÜÇLENİYOR.

TÜRKİYE, BÖLGESİNDE GÜÇLÜ VE GELİŞME SÜRECİNİ HIZLANDIRMIŞ BİR ÜLKE OLARAK ÖNE ÇIKIYOR.

GELİŞMİŞ ÜLKELER ARASINDA YER ALMA KAPASİTESİNİ ARTIRIYOR.

MESELEYE BÖYLE BAKTIĞINIZDA, ULUSAL PLANDA DA, ULUSLARARASI PLANDA BU DEĞİŞİM SÜRECİNİ YAVAŞLATMAYA, YOLUNDAN SAPTIRMAYA, GERİ DÖNDÜRMEYE ÇALIŞANLARIN ORTAYA ÇIKMASI KAÇINILMAZ GÖZÜKÜYOR.

BÜTÜN MESELE BUNLARI KARŞILAYABİLECEK YAKLAŞIMLARI SÜRECE EGEMEN KILMAKTA DÜĞÜMLENİYOR.

NEDİR BU YAKLAŞIMLAR?

HER ŞEYDEN ÖNCE İNANÇ TAZELEMEMİZ GEREKİYOR.

TÜRKİYE, 70 MİLYON İNSANINA REFAH VE MUTLULUK SAĞLAYABİLMEK İÇİN YÜZÜNÜ BATIYA ÇEVİRMİŞ, KENDİNDEN DAHA İLERİDE OLANLARIN SEVİYESİNE ULAŞMAYI HEDEFLEYEREK ROTASINI ÇİZMİŞTİR.

ZAMAN ZAMAN DURAKLAMALAR YA DA GERİ DÖNÜŞLER YAŞAMIŞ OLSAK DA, DAHA ÖNÜMÜZDE ÇOK YOL OLDUĞUNU DÜŞÜNSEK DE, YÜRÜDÜĞÜMÜZ YOLDA GERİDE BIRAKTIĞIMIZ MESAFE HEDEFE OLAN UZAKLIĞIMIZDAN ÇOK DAHA FAZLADIR.

DÖNEMSEL GÜÇLÜKLERE, BİZİ ZORLAYAN, SİNİRLENDİREN GELİŞMELERE TEPKİ GÖSTEREREK YOLUMUZDAN DÖNEMEYİZ.

BUNCA EMEĞİ HEBA EDEMEYİZ.

NEREDEN NEREYE GELDİĞİMİZİ NE KADAR İYİ DEĞERLENDİREBİLİRSEK, GELECEĞE OLAN İNANCIMIZ DA O ÖLÇÜDE ARTAR.

BU DA BİZE, DÖNEMSEL SIKINTILARA, DEĞİŞİME AYAK DİREYENLERİN YARATMAYA ÇALIŞTIKLARI OLUMSUZ ATMOSFERE TESLİM OLMADAN, CESARET VE KARARLILIKLA BELİRLENEN ROTADA İLERLEME GÜCÜ VERİR.

ANCAK HİÇ KUŞKUSUZ, BÜTÜN BU İDEALLERİ GERÇEKLEŞTİREBİLMEK İÇİN TOPYEKUN ÇABA SARFETMEK ZORUNDAYIZ:

- ÇAĞDAŞ SİYASİ PARTİLER, ÇAĞDAŞ BÜROKRASI,
- PİYASA EKONOMİSİNİN GEREKLERİNİ DOĞRU BİÇİMDE KAVRAMIŞ, DOĞRU MEVZUATLA DESTEKLENMİŞ ÖZERK DÜZENLEYİCİ KURUMLAR,
- ŞEFFAF YÖNETİMİN DENETÇİSİ, TOPLUMSAL KATILIMIN ARACISI GÜÇLÜ SİVİL TOPLUM KURULUŞLARI,
- ÖZGÜR VE SEVİYELİ BASIN,
- TÜRKİYE'NİN, SANAYİLEŞMİŞ VE DEMOKRATİK BİR REFAH TOPLUMU OLMA ÖZLEMİNİ DESTEKLEYEN EĞİTİM KURUMLARI,
- GELİŞMENİN ÖNCÜSÜ OLMA FONKSİYONUNU DÜŞÜNCE PLANINDAN EYLEM PLANINA GEÇİRMİŞ BİR ÖZEL SEKTÖR.

BÜTÜN BU KURUMLARIN OLUMLU KATKISI OLMAKSIZIN BU HIZLI GELİŞME SÜRECİNİ TAMAMLAYAMAYIZ.

SAYIN BAŞKAN, DEĞERLİ ÜYELER,

ÖZEL SEKTÖR SON YİRMİ YILDIR YAŞADIĞIMIZ DEĞİŞİMİN EN ÖNEMLİ İTİCİ GÜÇLERİNDEN BİRİ OLMUŞTUR.

BU FONKSİYONUNU ÖNCELİKLE TÜRKİYE'YE STRATEJİK ANLAMDA YÖN VERECEK YENİ KAVRAMLARI ÜLKE GÜNDEMİNE SOKARAK YERİNE GETİRMİŞ VE YİRMİ YILLIK BİR SÜREÇ İÇİNDE, ÜLKENİN ÖNEMLİ BİR DEĞİŞİM İÇİNE GİRMESİNDE ÖNCÜ BİR ROL ÜSTLENMİŞTİR.

ÖZEL SEKTÖR BUGÜN, YALNIZCA EKONOMİK HAYATI DEĞİL SOSYAL HAYATI DA ETKİLEYEN GİRİŞİMLERİYLE, ÜLKEYE EGEMEN KILMAYA ÇALIŞTIĞI DEĞİŞİM FELSEFESİNİ, ÖRNEK UYGULAMALARLA BİZZAT HAYATA GEÇİRMEKTEDİR.

ÖZEL SEKTÖR YALNIZCA AVRUPA'NIN EN MODERN ÜRETİM VE HİZMET TESİSLERİNİ İNŞA EDEREK DEĞİL, DÜNYA STANDARTLARINDA ÖRNEK ÜNİVERSİTELER KURARAK, EĞİTİME HER KADEMEDE DESTEK VEREREK, ÜLKENİN DÖRT BİR YANINA ELİNİ UZATAN SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİNE İMZA ATARAK BU SÜRECİ HIZLANDIRMAYA ÇALIŞMAKTADIR.

TÜRK ÖZEL SEKTÖRÜ AYRICA, TÜSİAD GİBİ ÖRNEK BİR SİVİL TOPLUM ÖRGÜTÜNÜ HAYATA GEÇİREREK, BİREY, KURUM, ZÜMRE ÇIKARI GÖZETMEKSİZİN, PİYASA EKONOMİSİ, DEMOKRASİ VE SOSYAL GELİŞME EKSENİNDE ÜLKE ÇIKARLARINI ÖNDE TUTMANIN EN GÜZEL ÖRNEĞİNİ VERMİŞTİR.

VERMEYE DE DEVAM EDECEKTİR.

ŞUNUN ALTINI BİR KEZ DAHA KUVVETLE ÇİZMELİYİZ:

70 MİLYONLUK TÜRKİYE'YE REFAH VE MUTLULUK SAĞLAYABİLMEK İÇİN YÜZÜMÜZÜ BATIYA ÇEVİRMEKTEN BAŞKA ÇAREMİZ YOKTUR.

DÜNYADAN KOPARAK, KENDİ İÇİMİZE KAPANARAK, İÇİNDE YAŞADIĞIMIZ COĞRAFYANIN İMKÂNLARI İLE YETİNEREK, GELİŞMİŞ ÜLKELERLE ARAMIZDAKİ FARKI ASLA KAPATAMAYIZ.

ELBETTE ÇEVREMİZLE İLİŞKİLERİMİZİ AZAMI ÖLÇÜDE GELİŞTİRMEK ZORUNDAYIZ.

ORTADOĞU, ORTA ASYA, KAFKASLAR, AKDENİZ VE KARADENİZ HAVZALARI İLE BALKANLAR'DAKİ İLİŞKİLERİMİZİ GÜÇLENDİRMEK, BİZE GEREK AB İLE GEREKSE ABD İLE OLAN İLİŞKİLERİMİZDE GÜÇ KATACAKTIR.

AYNI ŞEKİLDE AB VE ABD İLİŞKİLERİMİZİN SAĞLIKLI YÜRÜMESİ DE, DİĞER COĞRAFYALARDAKİ VARLIĞIMIZI GÜÇLENDİRECEKTİR.

TÜSİAD GELECEĞE BAKIŞINI BU VİZYON İÇİNDE ŞEKİLLENDİRMEKTEDİR.

YÜZÜMÜZÜ BATIYA DÖNEREK, NE KENDİ DEĞERLERİMİZDEN VAZGEÇMİŞ OLDUK, NE DE İÇİNDE BULUNDUĞUMUZ COĞRAFYANIN BİZE SUNDUĞU NİMETLERİ GÖZ ARDI ETTİK.

AKSİNE HEP, DOĞU'NUN VE BATI'NIN EN İYİ ÖZELLİKLERİNİ BÜNYEMİZDE TOPLAYARAK BİR FARK YARATABİLECEĞİMİZİN BİLİNCİNDE OLDUK.

BUGÜNE KADAR OLDUĞU GİBİ BUNDAN SONRA DA, YENİ DÜŞENCE UFUKLARINI ÖNÜMÜZE KOYMAYI, ÜLKE İÇİN ÖRNEK TEŞKİL EDECEK UYGULAMALARI GERÇEKLEŞTİRMEYİ YA DA DESTEKLEMİYİ SÜRDÜRECEĞİZ.

ÜLKEYİ YOLUNDAN SAPTIRACAK GİRİŞİMLERLE İSE MÜCADELE EDECEĞİZ.

HEPİNİZİ BİR KEZ DAHA SAYGIYLA SELAMLİYORUM...