

Türk sanayicileri ve iş adamları derneği

TÜRKİYE - AET ORTAKLIĞININ 10. YILI
SEMİNERİ ÖZET RAPORU

SEVK VE İDAREDE BİLGİSAYARLARIN KULLANILIŞI
AMERİKAN SERMAYE PİYASASININ KARŞILAŞTIĞI PROBLEMLER

ÖNSÖZ

Bu kitapçıkla günümüzün aktüel üç konusuna değinilmektedir. Birinci not "Türkiye-AET Ortaklığının Onuncu Yılı" konusunda 10-11 Eylül 1973 tarihleri arasında İstanbul Ticaret Odası tarafından düzenlenen seminerin özeti ile bu seminerden derlenen bazı sonuçları ihtiva etmektedir. Gittikçe artan şekilde hepimizi ilgilendirecek olan AET ile Ortaklık konusunun bugünkü durumuna toplu bir bakışı içermektedir.

İkinci not "Görüş"ün Ağustos, Eylül ve Ekim sayılarında yer alan ve sanayi ve iş hayatını etkileyeceğine inandığımız "Sevk ve İdarede Bilgisayarların Kullanılışı" konusuna eğilmektedir.

Üçüncü not ise, ülkemizin gelişmesi ile orantılı olarak kamuoyunu ilgilendiren Sermaye Piyasası konusunda Amerika'daki halihazır durumu kapsamaktadır.

Okuyucularımızın yayınlarımız konusundaki uyarıları gelecekteki yayınlarımızın planlanmasına ışık tutacaktır.

Saygılarımızla.

TÜRK
SANAYİCİLERİ
VE
İŞ ADAMLARI
DERNEĞİ

...the ...
...the ...
...the ...
...the ...
...the ...

[illegible]

1. The first of these is the fact that the
2. second of these is the fact that the
3. third of these is the fact that the
4. fourth of these is the fact that the
5. fifth of these is the fact that the
6. sixth of these is the fact that the
7. seventh of these is the fact that the
8. eighth of these is the fact that the
9. ninth of these is the fact that the
10. tenth of these is the fact that the

[illegible]

20 Eylül 1973

TÜRKİYE-AET ORTAKLIĞININ

ONUNCU YILI SEMİNERİ

ÖZET RAPORU

Genel

Türkiye-AET Ortaklığının Nedenleri
(Halûk Bayülken)

Topluluğa Müracaatımız, İlk Görüşmeler ve Ankara Anlaşması
(Hasan Işık)

Ortaklığımızın On Yılı
(Ziya Müezzinoğlu, Halûk Cillov)

Topluluğun Geleceği ve Türkiye'nin Yeri
(P.Hiernaut, Ergin, Gevgilili, O.Cankardeş)

Geçiş Döneminde Yapılması Gerekenler
(Tevfik Saraçoğlu, C.İren, H.Ceyhan)

Bazı Sonuçlar

EK: Geçiş Dönemi Takvimi (İlk 12 Yıl)

1941 12 15

1941 12 15

1941 12 15

1941 12 15

1941 12 15

1941 12 15

1941 12 15

1941 12 15

1941 12 15

1941 12 15

1941 12 15

1941 12 15

TÜRKİYE-AET ORTAKLIĞININ ONUNCU YILI SEMİNERİ

ÖZET RAPORU

Genel

İktisadî Kalkınma Vakfı tarafından düzenlenen seminer 10-11 Eylül 1973'de İstanbul Ticaret Odasında yapılmıştır. Takdim konuşmalarını Dışişleri Bakanı Halûk Bayülken, AET Komisyonu Başkan Yardımcısı Carlo S. Mugnozsa ve Karma Parlamento Eş Başkanı Fellarmaiier yapmışlardır.

Seminerde Türkiye'nin AET'ye katılmasını zorunlu kılan nedenler, topluluğa müracaatımız, ortaklığımızın on yılındaki gelişmeler, AET'nin geleceği ve Türkiye'nin yeri, geçiş dönemi koşulları ve alınması gereken tedbirler gibi konular ele alınmıştır. Konuşmacıların çoğunluğunun ortaklık görüşmelerinde önemli görevler alan eski ve yeni bakanlar ve büyükelçiler teşkil etmiştir. Başlıca konuşmaları; eski bakanlardan Ziya Müezzinoğlu, Hasan Işık, Cihat İren, AET Daimi Temsilcimiz Özer Çınar, Büyükelçilerden Oğuz Gökmen, Oktay Cankardeş, AET organlarından Raul Hiernaux ve C. Berker; Prof. Feridun Ergin, Prof. Halûk Cillov, Gazeteci Ali Gevgilili ve Halûk Ceyhan yapmışlardır.

2 günlük seminerde daha fazla AET ortaklığının politik ve teorik tarafları üzerinde durulmuştur. Konuşmalarda konular genel ve politik seviyelerde ele alınmış tatbikatta vuku bulacak problemler ve pratik tedbirler üzerinde durulmamıştır. Türk Sanayicilerinin AET karşısındaki problemlerini dile getiren ve buna göre tedbirler düşünülmesini sağlayan derli toplu bir konuşma veya tartışma maalesef yapılmamıştır. Sadece konuşmacılardan Cihat İren Çelik Halat şirketinin karşılaştığı problemlerden bazı mîsaller vermiştir.

Ortak Pazara 22 yılda girişimizi öngören Katma Protokol Türk ekonomik hayatına yön verecek olan çok önemli bir belgedir. Genel 22 yıllık kalkınma stratejimizi tayin eden "ÜBYP ve Yeni Strateji" de çok önemli olan başka bir belgedir. Türk ekonomisinin geleceğine yön verecek bu iki belge birbiri ile uyumlu değildir. Katma Protokol Türk Sanayiinin serbest rekabete açılarak gelişmesini öngörürken, ÜBYP kapalı ekonomi şartlarında kalkınmaya ağırlık vermektedir. ÜBYP Katma Protokolü benimsememekte

1. Die erste Gruppe ist die Gruppe der
2. Die zweite Gruppe ist die Gruppe der
3. Die dritte Gruppe ist die Gruppe der

4. Die vierte Gruppe ist die Gruppe der
5. Die fünfte Gruppe ist die Gruppe der
6. Die sechste Gruppe ist die Gruppe der
7. Die siebte Gruppe ist die Gruppe der
8. Die achte Gruppe ist die Gruppe der
9. Die neunte Gruppe ist die Gruppe der
10. Die zehnte Gruppe ist die Gruppe der

11. Die elfte Gruppe ist die Gruppe der
12. Die zwölfte Gruppe ist die Gruppe der
13. Die dreizehnte Gruppe ist die Gruppe der
14. Die vierzehnte Gruppe ist die Gruppe der
15. Die fünfzehnte Gruppe ist die Gruppe der
16. Die sechzehnte Gruppe ist die Gruppe der
17. Die siebenzehnte Gruppe ist die Gruppe der
18. Die achtzehnte Gruppe ist die Gruppe der
19. Die neunzehnte Gruppe ist die Gruppe der
20. Die zwanzigste Gruppe ist die Gruppe der

21. Die einundzwanzigste Gruppe ist die Gruppe der
22. Die zweiundzwanzigste Gruppe ist die Gruppe der
23. Die dreiundzwanzigste Gruppe ist die Gruppe der
24. Die vierundzwanzigste Gruppe ist die Gruppe der
25. Die fünfundzwanzigste Gruppe ist die Gruppe der
26. Die sechsundzwanzigste Gruppe ist die Gruppe der
27. Die siebenundzwanzigste Gruppe ist die Gruppe der
28. Die achtundzwanzigste Gruppe ist die Gruppe der
29. Die neunundzwanzigste Gruppe ist die Gruppe der
30. Die hundertste Gruppe ist die Gruppe der

tadil edilmesi gerektiğini ileri sürmektedir. Her ne kadar son imzalanan Tamamlayıcı Protokol ile Katma Protokola biraz esneklik kazandırılmışsa da bu tadilat plancıları tatmin edecek derecede olmamıştır. Katma Protokolun Kalkınma Planı ile ilişkileri yönünden çok önemli olan bu konuya seminerde hiç değinilmemiştir.

Katma Protokol-Kalkınma Planı uyarsızlığı Türk Sanayicilerini kararsızlığa sürükleyen çok önemli bir konudur. ÜBYP'nin teşvik ettiği sahalara girmek isteyen bir sanayici Katma Protokola göre geç AET'den gelecek güçlü bir rekabetle karşılaşacaktır. Burada Türk Hükümetinin kendisini nasıl destekleyeceğini bilememektedir. Hükümetimizin sanayimizi AET karşısında destekleme politikaları meçhuldür. AET şartlarında rekabet gücüne sahip sahale- ra girmek isteyen sanayiciler ise genellikle Kalkınma Planının teşvikinden mahrum kalmaktadır.

Türkiye AET Ortaklığının Nedenleri

Dışişleri Bakanı Halûk Bayülken ve diğer bazı konuşmacıların bu konudaki görüşleri şöyledir:

Türkiye'nin AET ortaklığı sadece ekonomik nedenlere dayanmaktadır. Türkiye'yi AET ile ortaklığa yöneltten asıl sebepler politiktir. Son zamanlarda dünyada görülen yeni bloklaşmalar, Avrupa Birliği, Avrupa'nın savunması ve Nato'ya yeniden şekil verilmesi konusundaki gelişmeler de nazara alınırsa Ortaklığın savunma yönünden de büyük önemi olduğu görülür. Bu sebeplerle Türkiye'nin AET ortaklığını politik, ekonomik ve savunma olmak üzere üçlü bir vetire içinde değerlendirmek gerekir. Türkiye bu nedenlerle çok yakında gerçekleştirecek olan Avrupa Birliği dışında kalmak istememektedir.

Avrupa'nın savunmasında Türkiye önemli bir yere sahiptir. AET ülkelerini Türkiye'yi Avrupa Birliği içinde görmeye iten sebeplerin başında bu vardır. Ancak ekonomi yapısı zayıf bir Türkiye'nin AET içinde olamayacağını da taraflar kabul etmektedir. Ülkeler arasındaki politik bağlar ekonomik bağlarla kuvvet kazanmaktadır. Kuvvetli ekonomik bağlardan yoksun politik bağlar uzun ömürlü veya kuvvetli olamamaktadır.

Türkiye AET ortaklığı bu nedenlerle ilk kademede ekonomik ortaklığa dayanmıştır. Geçiş Dönemi süresinde aradaki ekonomik ilişkiler geliştirilirken, Türkiye'nin ekonomik yapısının kuvvetlendirilmesi hedef alınmaktadır. Ancak ekonomik yapısı sağlam bir Türkiye'nin Avrupa Birliği ve savunmasında önemli bir yeri olacaktır.

Topluluğa Müracaatımız, İlk Görüşmeler ve Ankara Anlaşması

İlk görüşmelerde görev alan Büyükelçi ve eski Dışişleri Bakanı Hasan Işık'ın yaptığı açıklamalar özet olarak şöyledir.

1. The first part of the report deals with the general situation in the country. It mentions that the country is a developing country with a population of about 10 million people. The economy is mainly based on agriculture and industry. The government is a one-party system. The report also mentions that the country has a long history of struggle for independence and freedom.

Wieloletni doświadczenia w pracy na stanowisku kierownika zespołu badawczego i nauczyciela akademickiego.

1. Түркия - бұл Орталық Азиядағы ең көне мемлекеттердің бірі. Оның аумағы 783 мың км², халқы 40 млн. адам. Түркия - бұл Орталық Азиядағы ең көне мемлекеттердің бірі. Оның аумағы 783 мың км², халқы 40 млн. адам.

1. The first group of people who were arrested in the city of Leningrad in 1937 were the members of the "Left Opposition" who had been active in the city since the 1920s. They were arrested on the basis of the "Trotskyist" line and were accused of being "enemies of the people".

1. Вопросы организации и управления предприятием
2. Вопросы организации и управления предприятием
3. Вопросы организации и управления предприятием
4. Вопросы организации и управления предприятием
5. Вопросы организации и управления предприятием
6. Вопросы организации и управления предприятием
7. Вопросы организации и управления предприятием
8. Вопросы организации и управления предприятием
9. Вопросы организации и управления предприятием
10. Вопросы организации и управления предприятием

[illegible]

Ülkemizde Türkiye'nin AET ile ortaklık kurma talebinin Yunanistan'ın aynı mealdaki teşebbüsü üzerine süratle alınmış bir karar sonucunda yapıldığı gibi yanlış bir kanaat mevcuttur. Oysa Türkiye'nin AET ile ilişki kurmak arzusu Cumhuriyetten bu yana benimsenen batılılaşmak politikasına dayanır.

İkinci Dünya Harbinden sonra Avrupa politik bakımdan 2 bloka ayrılmıştı. Her iki blok içinde de uluslararası işbirliği fikri yaygınlaşmakta idi. Bretton Woods Anlaşması ile tespit edilen para düzeni ticari mübadelelerde sürekli bir artışı kolaylaştırma hedefine yönelmişti. Bunu uluslararası ticaretin serbestleştirilmesini amaç edinen GATT (Gümrük ve Ticaret Genel Anlaşması) kurulması izlemişti. Nihayet Batı Avrupa ülkeleri Marshal Planının uygulamasını sağlayan Avrupa Ekonomik İşbirliği Teşkilâtı (OECD) içinde toplanmışlardı. Türkiye bu kuruluşların hepsine üye olmuştu.

Batı Avrupadaki birliğe karşılık Doğu Avrupa ülkeleri de COMECON birliğini kurmuşlardı. Avrupa Ekonomik İşbirliği Teşkilâtı içinde kurulan işbirliğinin faydalarını gören Batı Avrupa ülkeleri ekonomik alanlarını birleştirmek ve genişletmek suretiyle kalkınmalarını hızlandırmak için yeni birliklere yöneldiler. 6 Avrupa ülkesi 1958'de Roma Anlaşmaları ile AET'yi kurarken, İngiltere'nin öncülüğündeki 7 ülke de Avrupa Serbest Mübadele Birliği olan EFTA'yi kuruyorlardı.

Bütün uluslararası işbirliği konularında batı saflarında yer alan Türkiye bu şartlar altında bir yalnızlık politikası uygulayamazdı. Türkiye'nin AET ile EFTA arasında bir seçim yapması gerekiyordu. AET Türkiye dış ticaretinde % 30 civarında idi. Mali ilişkiler bakımından da durum aynı idi. Altılar, ABD ile birlikte ülkemize en çok dış yardımı sağladıkları halde EFTA ülkelerinin yardımını çok mütevazî kalıyordu.

AET'de tarımsal ürünler dahil bütün dış ticaret serbestleştirilmekteydi. EFTA ise tarım ürünlerini tercih rejimi dışında tutmuştu. Türkiye'nin EFTA'ya katılması halinde en önemli ihraç mallarımız olan tarım ürünleri için bir taviz sağlanamayacaktı. Ayrıca bilinen başka bir husus, EFTA ülkelerinin asıl amaçlarının AET'ye katılmak olduğuydu. AET'ye kendi arzuladıkları şartlarla katılmak için EFTA'ya bir araç olarak addetmekteydiler.

Türkiye bu faktörleri nazara alarak AET ile işbirliği yolunu seçmiş ve 1959 Temmuzunda topluluğa müracaat etmiştir. Türkiye'nin talebinde şüphesiz Yunanistan'ın 1959 Haziranında yaptığı teşebbüsün de etkisi olmuştur. Zira benzer ekonomik yapıya sahip aynı tarımsal ürünlerin ihracatçısı olan Yunanistan'ın AET'ye girip, bizim AET dışında kalmamız tarımsal ürünler ihracatımızda büyük bir pazar kaybına sebep olabilirdi.

Roma Antlaşmasına göre topluluk ile kurulacak ilişkiler 3 türde olabilir: Tam üye olarak katılma, ortaklık kurma veya ticaret

[illegible]

anlaşması yapma. Türkiye'nin ekonomik yapısı tam üye olmaya elverişli değildir. Ticaret anlaşması yapmak ise sadece ticaret alanına sınırlı olmakta ve yeni bir anlaşma yapılmadıkça ilerde ortaklığa veya tam üye olmaya imkân vermemektedir. İlerde Avrupa Birliği içinde olmayı benimseyen Türkiye bu nedenlerle Ortak üyelik için müracaat etmiştir. Görüşmeler 1963'e kadar 3 yıl sürmüştür. Görüşmelerin uzamasına AET'nin ortaklık anlaşmalarındaki tecrübesizliği ve Türkiye'nin iç durumu sebep olmuştur.

Hazırlık Dönemi, Geçiş Dönemi ve Son Dönemlerden sonra AET'ye tam üye olabilmeyi öngören halihazır modelin esasları Türk Heyetleri tarafından geliştirilmiş ve görüşmeler bu model esasları üzerinde yapılmıştır. Zaman zaman AET çeşitli nedenlerle basit ve sınırlı bir anlaşma ile Türkiye dosyasını kapatmak istemiştir. Ancak Türk Hükümetinin, bir ortak üye olarak Avrupa entegrasyonuna katılmasının siyasi anlamı konusunda AET ülkelerine verdiği muhtıralar ile görüşmelere tekrar devam edilmiştir. Nihayet 12 Eylül 1963'de Türkiye-AET ortaklık anlaşması Ankara'da imzalanmış ve buna Ankara Anlaşması ismi verilmiştir.

Anlaşmanın amacı şöyle belirtilmiştir:

"Türk Ekonomisinin hızlandırılmış kalkınmasını ve Türk halkının çalışma ve yaşama şartlarının yükselmesini sağlamak ile taraflar arasındaki ticari ve iktisadî ilişkileri aralıksız ve dengeli olarak güçlendirmeyi teşvik" amacını gütmektedir.

Ortaklığımızın On Yılı

(Ziya Müezzinoğlu ve Halûk Cillov'un yaptığı değerlendirmenin özeti)

AET ile ortaklığımız 1 Aralık 1964'de Hazırlık Dönemi ile başlar. Normal olarak 5 yıl süreli Hazırlık Dönemi, Geçiş Dönemi müzakerelerinin uzaması üzerine 1971'e kadar sürmüştür. 1 Eylül 1971'de Geçiş Dönemini öngören Katma Protokol Geçici Anlaşma ile yürürlüğe girmiş, 1 Ocak 1973'de ise Geçiş Dönemi resmen başlamıştır. Topluluğun genişlemesi ve ortaya çıkan yeni durumlara göre 30 Haziran 1973'de imzalanan Tamamlayıcı Protokol ile Katma Protokolde bazı ayarlamalar yapılmıştır. Hazırlık Döneminde Türkiye hiçbir yükümlülük altına girmeden, ekonomik durumunu geliştirmek için, tek taraflı olarak AET'nin tarımsal ürünlerimize tanıdığı tavizlerden ve mali yardımından yararlanılmıştır. AET önce 4 ana ihracat ürünümüze (Tütün, fındık, üzüm, incir) daha sonra 15 yeni madde grubuna (Narenciye, dokuma, su ürünleri gibi) belirli kontenjanlar dahilinde veya kontenjansız gümrük indirimleri tanımıştır. Bu tavizler sayesinde Türkiye aynı ürünleri ihracat eden Yunanistan karşısında denge sağlamış ve ihracatını artırmıştır.

1964-73 yıllarını kapsayan 10 yıllık dönemde AET ile dış ticaretimizde önemli gelişmeler olmuştur. Bu dönemde AET'ye ihracatımız

[illegible][illegible]

1. The first part of the document is a letter from the President of the United States to the Congress, dated January 3, 1863. It is a very important document, as it is the first time that the President has addressed the Congress since the beginning of the Civil War. In this letter, the President discusses the progress of the war and the state of the Union. He also discusses the importance of the Emancipation Proclamation, which he issued on September 22, 1862. The President states that the Emancipation Proclamation is a necessary step towards the abolition of slavery, and that it is a declaration of the nation's commitment to freedom and equality. He also discusses the importance of the Union, and states that the President is committed to preserving the Union at all costs. The letter is a very important document, as it is the first time that the President has addressed the Congress since the beginning of the Civil War. It is a very important document, as it is the first time that the President has addressed the Congress since the beginning of the Civil War.

NOV 10 1968

1944-45. yılların başından itibaren önemli gelişmeler gözlemlenmektedir. Bu süreçte, Türkiye'nin dış politikası, özellikle Balkanlar ve Ortadoğu'daki gelişmelerle yakından ilgilidir. 1944-45. yılların başlarında, Türkiye'nin dış politikası, özellikle Balkanlar ve Ortadoğu'daki gelişmelerle yakından ilgilidir. 1944-45. yılların başlarında, Türkiye'nin dış politikası, özellikle Balkanlar ve Ortadoğu'daki gelişmelerle yakından ilgilidir.

% 151 oranında artmıştır. Bu nisbet aynı dönemde % 97 olan genel ihracat artış nisbetinin çok üzerindedir. Ayrıca sanayi ürünleri ihracatında da önemli sayılabilecek gelişmeler görülmüştür. İhracatın gelişmesinde AET'den elde edilen tavizlerin rolü vardır. Ancak bu gelişmede 1970 devalüasyonunun, ihracatı teşvik tedbirlerinin ve dünya konjonktürünün de önemli etkilerini unutmamak gerekir.

Aynı dönemde AET'den ithalatımız % 322 gibi çok daha hızlı bir oranda artmış, AET ile dış ticaret açığımız büyümüştür. Ancak bu artış ekonomik kalkınmamızın ve sanayileşmemizin gereği olan yatırım ve ara malları ithalinden ileri gelmiştir.

AET ile ilişkilerimizin ikinci önemli yönü mali yardımlardır. Hazırlık döneminde AET'den 175 milyon dolarlık kredi alınmıştır. Sanayi, enerji, ulaştırma ve tarım ıslah projelerinde kullanılan bu kredilerin % 33'ü kamu, % 17'si özel sektör tarafından kullanılmıştır. Katma protokol ile 220 milyon dolarlık yeni bir kredi açılması öngörülmüştür, bunun 60 milyonu geçen yıl anlaşmaya bağlanmıştır.

AET ile ilişkilerimizin üçüncü yönü işgücüne sağlanan imkânlardır. AET ile ilgili anlaşmalar bu konuda doğrudan doğruya imkân sağlamıştır, bu imkânlar ikili görüşmelerde elde edilmiştir. Ancak ikili görüşmelerde AET ortaklığımızın bize büyük avantaj verdiği muhakkaktır. 1963'de AET'de çalışan Türk işçileri sayısı 40 bin iken, 1972'de 600 bine yükselmiştir. İşçilerin gönderdikleri dövizler 1964'de 8 milyon dolardan 1972'de 740 milyon dolara yükselmiştir.

Bu dönemde ortaklığımızın siyasi alanda da önemli etkileri olmuştur. Dünyadaki siyasi dengenin yeniden şekil almaya başladığı dönemde Türkiye ortaya çıkan bütün siyasi olanakları değerlendirmiştir. AET üyeliğimiz Avrupa Güvenliği, Yeni Nato ve Nixon Round görüşmelerinde Türkiye'ye daha iyi bir yer sağlamıştır.

Topluluğun Geleceği ve Türkiye'nin Yeri

AET ve Türk konuşmacılarının görüşleri özetle şöyledir:

AET 1958'de ekonomik entegrasyonla başlamıştır. Fakat asıl amaç politik entegrasyondur. Dünya kuvvetler dengesindeki yeni gelişmeler Avrupa ülkelerini politik entegrasyon konusunda daha hızlı hareket etmeye zorlamıştır.

Topluluğun 3 ana hedefi; (1) Genişleme, (2) Bütünleşme, (3) Müesseseseleşmedir.

Genişleme hedefi ile topluluk, birliğini ve etki sahasını büyütme amacındadır. Zira geleceğin dünyasının ekonomilerinin büyük

1944-1945

[illegible]

Tribunals

[The page contains several lines of extremely faint, illegible text, likely bleed-through from the reverse side.]

SECRET

[illegible][illegible]

ekonomiler olacağını çok iyi kavramıştır. Sınırsız teknolojik devrimler ancak büyük ekonomiler ve büyük pazarlarda kolaylıkla gerçekleştirilmektedir. Bu teknolojik devrimlerin ekonomi yanında savunmaya da çok büyük katkıları olmaktadır.

Topluluk genişleme yolunda çok hızlı ilerlemektedir. Üye sayısı 9'a çıkmıştır. Türkiye ve Yunanistan ortak üye olarak entegrasyona dahil olmuştur. EFTA'nın geriye kalan 5 ülkesi ile gümrükleri kaldıran bir serbest mübadele anlaşması yapılmıştır. İspanya'nın AET'ye katılması bir rejim meselesidir. Tam demokratik rejime geçtiğinde İspanya'ya AET ülkesi gözü ile bakılmaktadır. Böylece Doğu Bloku dışındaki bütün Avrupa ülkelerinin bir birlikte toplanmaya başladığı görülmektedir. AET Avrupa içindeki bu genişleme ile de yetinmemekte, Akdeniz ülkeleri, eski sömürgeler ve diğer bazı ülkelerde çeşitli ortaklık veya ticaret anlaşmaları yaparak pazarını ve etki alanını daha da genişletmek yolundadır. Yakında Doğu Bloku COMECON ülkeleri ile de ticari anlaşmaların başlaması kuvvetle muhtemeldir.

Topluluğun ikinci ana hedefi bütünleşmeden (Entegrasyon) amaç üye ülkeler arasında ekonomik-politik çeşitli konularda bütünleşmenin, yani birliğin sağlanmasıdır. Ekonomik bütünleşmede son nokta olarak parasal birliğin sağlanması görülmektedir. Parasal Birlik için geçen sene yapılan zirve konferansında önemli kararlar alınmış ve tarihler tespit edilmiştir. Avrupa'nın tek para birimi olacak ECU üzerinde önemli çalışmalar yapılmaktadır. Ticari mevzuatın yakınlaştırılması ve vergi harmonizasyonu bütünleşme hedefine giren diğer konulardır.

Üçüncü hedef müesseseselleşme, üye ülkelerdeki ana müesseseler arasında birlik sağlanmasını amaçlamaktadır.

Bu üç ana hedef aslında tek amaca yönelmiştir. Etki alanı geniş bir Avrupa Birliği veya Devleti.

Türkiye'nin Yeri

Türkiye stratejik, jeopolitik ve askeri yönlerden Avrupa kıtasında çok önemli bir yere sahiptir. Ortadoğu ve Afrika ülkeleri ile tarihi bağları, islâm dünyasında saygılı bir yeri vardır. Batı bloku ülkeleri içinde Rusya'ya en yakın komşu olup onunla güçlü diplomatik bağlara sahip tek ülkedir. Bunlar, Avrupa kıtası üzerinde güçlü bir birlik kurmak isteyen AET ülkelerini Türkiye'ye yaklaştıran en önemli etkenlerdir.

Bunlara karşılık Türkiye de Avrupadaki gruplaşmanın dışında kalmak istememektedir. Politik, ekonomik ve güvenlik durumu bunu gerektirmektedir.

1. 1940 - 1941 - 1942 - 1943 - 1944 - 1945 - 1946 - 1947 - 1948 - 1949 - 1950 - 1951 - 1952 - 1953 - 1954 - 1955 - 1956 - 1957 - 1958 - 1959 - 1960 - 1961 - 1962 - 1963 - 1964 - 1965 - 1966 - 1967 - 1968 - 1969 - 1970 - 1971 - 1972 - 1973 - 1974 - 1975 - 1976 - 1977 - 1978 - 1979 - 1980 - 1981 - 1982 - 1983 - 1984 - 1985 - 1986 - 1987 - 1988 - 1989 - 1990 - 1991 - 1992 - 1993 - 1994 - 1995 - 1996 - 1997 - 1998 - 1999 - 2000 - 2001 - 2002 - 2003 - 2004 - 2005 - 2006 - 2007 - 2008 - 2009 - 2010 - 2011 - 2012 - 2013 - 2014 - 2015 - 2016 - 2017 - 2018 - 2019 - 2020 - 2021 - 2022 - 2023 - 2024 - 2025 - 2026 - 2027 - 2028 - 2029 - 2030 - 2031 - 2032 - 2033 - 2034 - 2035 - 2036 - 2037 - 2038 - 2039 - 2040 - 2041 - 2042 - 2043 - 2044 - 2045 - 2046 - 2047 - 2048 - 2049 - 2050 - 2051 - 2052 - 2053 - 2054 - 2055 - 2056 - 2057 - 2058 - 2059 - 2060 - 2061 - 2062 - 2063 - 2064 - 2065 - 2066 - 2067 - 2068 - 2069 - 2070 - 2071 - 2072 - 2073 - 2074 - 2075 - 2076 - 2077 - 2078 - 2079 - 2080 - 2081 - 2082 - 2083 - 2084 - 2085 - 2086 - 2087 - 2088 - 2089 - 2090 - 2091 - 2092 - 2093 - 2094 - 2095 - 2096 - 2097 - 2098 - 2099 - 2100 - 2101 - 2102 - 2103 - 2104 - 2105 - 2106 - 2107 - 2108 - 2109 - 2110 - 2111 - 2112 - 2113 - 2114 - 2115 - 2116 - 2117 - 2118 - 2119 - 2120 - 2121 - 2122 - 2123 - 2124 - 2125 - 2126 - 2127 - 2128 - 2129 - 2130 - 2131 - 2132 - 2133 - 2134 - 2135 - 2136 - 2137 - 2138 - 2139 - 2140 - 2141 - 2142 - 2143 - 2144 - 2145 - 2146 - 2147 - 2148 - 2149 - 2150 - 2151 - 2152 - 2153 - 2154 - 2155 - 2156 - 2157 - 2158 - 2159 - 2160 - 2161 - 2162 - 2163 - 2164 - 2165 - 2166 - 2167 - 2168 - 2169 - 2170 - 2171 - 2172 - 2173 - 2174 - 2175 - 2176 - 2177 - 2178 - 2179 - 2180 - 2181 - 2182 - 2183 - 2184 - 2185 - 2186 - 2187 - 2188 - 2189 - 2190 - 2191 - 2192 - 2193 - 2194 - 2195 - 2196 - 2197 - 2198 - 2199 - 2200 - 2201 - 2202 - 2203 - 2204 - 2205 - 2206 - 2207 - 2208 - 2209 - 2210 - 2211 - 2212 - 2213 - 2214 - 2215 - 2216 - 2217 - 2218 - 2219 - 2220 - 2221 - 2222 - 2223 - 2224 - 2225 - 2226 - 2227 - 2228 - 2229 - 2230 - 2231 - 2232 - 2233 - 2234 - 2235 - 2236 - 2237 - 2238 - 2239 - 2240 - 2241 - 2242 - 2243 - 2244 - 2245 - 2246 - 2247 - 2248 - 2249 - 2250 - 2251 - 2252 - 2253 - 2254 - 2255 - 2256 - 2257 - 2258 - 2259 - 2260 - 2261 - 2262 - 2263 - 2264 - 2265 - 2266 - 2267 - 2268 - 2269 - 2270 - 2271 - 2272 - 2273 - 2274 - 2275 - 2276 - 2277 - 2278 - 2279 - 2280 - 2281 - 2282 - 2283 - 2284 - 2285 - 2286 - 2287 - 2288 - 2289 - 2290 - 2291 - 2292 - 2293 - 2294 - 2295 - 2296 - 2297 - 2298 - 2299 - 2300 - 2301 - 2302 - 2303 - 2304 - 2305 - 2306 - 2307 - 2308 - 2309 - 2310 - 2311 -

Yeni bir dünya için...

[illegible][illegible]

... ..

[illegible][illegible]

Türkiye, Cumhuriyetin kuruluşundan beri batıya dönük bir politika izlemiştir. Politik rejimi AET ülkeleri ile aynı, diğer komşu ülkelerinkinden farklıdır. Bugüne kadarki ikili kuvvet dengesi içinde güvenliğini batı blokuna dayanarak sağlamıştı. Gelecekte Avrupa Birliği yeni bir kuvvet dengesi olarak ortaya çıkmaktadır. Türkiye'nin güvenliği Avrupa güvenliği ile çok yakından ilgili olduğu için güvenliğini de bu birliğe bağlamak zorundadır.

Ekonomik büyüme, dış pazar istekleri ve dış destek ihtiyaçları Türkiye'yi Avrupa entegrasyonuna iten diğer önemli hususlardır. Türkiye'nin ekonomisi AET ülkelerinkinden geridir. Böyle bir entegrasyondan ekonominin zarar görmesi ihtimalleri mevcuttur. Ancak ekonomik büyüme için çok önemli bir noktayı unutmamak gerekir. Geleceğin dünyası büyük ekonomilerin olacaktır. Büyük teknolojik devrimler ancak büyük ekonomilerde gerçekleştirilebilmektedir. Çağdaş teknoloji ve ekonomi seviyesine erişmek isteyen Türkiye bu hedefe kendi içine dönük bir sistem ve dar bir iç pazarla erişemez. Dış pazarlara açılarak ekonomisini büyütmek zorundadır. Ancak bu şekilde büyük kapasitelere eriştiği takdirde ekonomik ve teknolojik devrimini gerçekleştirebilir.

Bu nedenlerle Türkiye Avrupadaki ekonomik ve politik entegrasyonun dışında kalmaz. Son zamanlarda Avrupada hızlanan ekonomik ve politik bütünleşmede zamanında kuvvetli bir yer alabilmesi için ekonomisini öngörülen geçiş döneminden de önce güçlendirmek zorundadır. Türkiye'nin 22 yıl yerine AET'ye 10-15 yılda tam üye olacakmış gibi hazırlanması gerekir. Aksi takdirde katılmak istediği Avrupa Birliğinde iyi bir yer almak için geç kalmış olabilir.

Geçiş Döneminde Yapılması Gerekenler

Geçiş Dönemi sınai malların cinsine göre 12 ve 22 yıl olarak tespit edilmiştir. Bu dönemde gümrük nisbetleri sıfıra indirilirken ithalât da kademe kademe serbest bırakılacaktır. Türkiye ihtiyaç gördüğü takdirde bir sınai malı 12 yıllık listeden 22 yıllık listeye geçirebilecektir. Ancak aynı ithalât değerinde başka bir malı 22 yıllık listeden 12 yıllık listeye geçirmek zorundadır. Bu nedenle bir sanayici mamulünü 22 yıllık listede gördüğü takdirde rehavete kapılmamalıdır. Zira hükümet başka bir malı korumak mecburiyetinde kalarak değiştirmeler yaparken 22 yıllık listedeki o malı 12 yıllık listeye aktarabilir.

Tamamlayıcı Protokol ile Türkiye yeni kurulan bir sanayi dalının mamulünü korumak için o malın ithaline kısıtlamalar koyabilecektir.

Geçiş döneminde Türkiye için en önemli konu Türk sanayiinin AET rekabetine hazırlanması olacaktır. Bu konuda alınacak tedbirleri tayin için herşeyden önce sanayimizin AET karşısındaki problemlerini ayrıntılı ve bilimsel olarak ortaya koyacak araştırmalar yapılması gerekir. Seminerde sanayicilerin AET karşısındaki problemlerini derli toplu bir şekilde ortaya koyan bir konuşma veya

tartışma yapılmamıştır. Bu nedenle tavsiye edilen tedbirler genel ve sathi olmuştur:

Tavsiye edilen tedbirlerden önemli olanlar şunlardır:

1. Hükümetin sanayii himaye politikası tüm sanayi dikkate alınarak belirli bir sisteme bağlanmalıdır. Bugün hükümet bir ara malı sanayiini ithal yasağı ile korurken, o malı kullanan diğer sanayiciyi cezalandırmış olmaktadır. İthal yasağı ile korunan sanayide kalite düşük, fiyat yüksek olmaktadır.
2. İthal yasağı ve gümrük vergisi bir sanayi kolunu korumak için tek sistem değildir. Bunların dışında bir sanayii korumak için bir sürü metod mevcuttur. Bu metodlar araştırılmalıdır.
3. Ekonominin her sektöründe alınacak tedbirleri araştırmak için kurumlar veya organizasyonlar düşünülmelidir.
4. Sınai ürünlerin maliyetleri yüksek fiyatlı girdilerle yükselmektedir. Bu girdiler genellikle kamu teşekkülleri tarafından üretilmektedir. Kamu işletmelerinin reorganizasyonu ve verimli çalışmalarını sağlanarak mamul maliyetleri rekabet seviyesine düşürülmelidir.
5. Maliyetlerde kapasite ve teknoloji çok önemlidir. Bunun için yabancı sermaye ve yabancı uzman istihdamından kaçınılmamalıdır. Teknoloji transferi teşvik edilmeli ve kolaylaştırılmalıdır.
6. Geçen yıllardaki döviz darlığı bizi otarşiye alıştırmıştır. Serbest piyasa düzenine geçiş zor olacaktır. Serbest piyasa düzeninde çalışmaya önem verilmelidir.
7. Yeni teşebbüslerde mali imkânlar kadar müteşebbislik vasıfları da önemlidir. Müteşebbisliğe gereken önem verilmeli, kaynakların müteşebbislik kabiliyetleri zayıf gruplar tarafından israfı önlenmelidir.
8. Devlette AET konusunda bir otorite eksikliği vardır. AET ile ilgili konular Bakanlıklar ve diğer ilgili kuruluşlar arasında (Meselâ DPT) koordine edilememektedir. Başbakan yardımcılığı seviyesinde AET ile görevli bir otorite kurulmalıdır. Kamu ile özel sektör arasında koordinasyon sağlanmalıdır. Her Bakanlıkta AET konularını inceleyecek gruplar kurulmalıdır.
9. Sınai ithalât kolaylaştırılmalıdır. İhracat için Avrupa'da enformasyon merkezleri kurulmalıdır.
10. Küçük kapasiteli işletmelerin birleşerek büyümeleri ve şirketlerin büyüyerek optimum kapasitelere erişmeleri teşvik edilmelidir.

... ..
... ..

... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..

... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..

... ..
... ..

11. Eğitime önem verilmeli, sevk idareci, teknisyen ve kalifiye işçi yetiştirilmesi programlara bağlanmalı, yabancı dil eğitimine bilhassa önem verilmelidir.
12. Vergi politikası, sanayiın rekabet gücünü artıracak nitelikte olmalıdır. Kaynakta tevkif sisteminden vazgeçilmeli. Vergi sistemlerinde AET'ye yaklaşmamalıdır. Yıllık faiz hadlerini AET seviyesine indirecek tedbirler araştırılmalıdır.
13. Tarım politikasına AET tarım politikalarına yaklaşacak bir yön verilmeli, tarımsal ürünleri destekleme politikası iç ve dış fiyatlar nazara alınarak tayin edilmelidir.
14. Bunlara ilâveten AET Daimi Temsilcimiz Tevfik Saraçoğlu özel sektör için şu tavsiyelerde bulunmuştur:
 - AET'ye giriş kesindir. Türk sanayicisi AET ile ilgili konuları iyi bilmeli, kendisine bir hareket noktası tayin etmelidir.
 - İlgili olduğu konularda AET'de araştırmalar yapılmalı, teknik elemanlar yetiştirmelidir. AET iş adamları ile temaslar artırılmalıdır.
 - AET'nin aldığı kararlar ve Avrupa piyasası yakından takip edilmelidir. Avrupa'da temsilcilikler kurulmalıdır.
 - Sanayici devlete yardımcı olmalı, yetkililerin önüne ilmî ve geçerli çalışmalar ve görüşler getirmelidir. Devlet böyle diyalogları reddetmemektedir.

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

Bazı Sonuçlar

Çoğunlukla AET Ortaklık Anlaşmalarında yetkili Dışişleri uzmanlarının konuştuğu seminer şu gerçekleri ortaya koymuştur:

1. Türkiye'nin AET'ye girişi kesindir. AET ortaklığı sadece ekonomik ilişkilere dayanan bir husus değildir. Ekonomik, politik ve güvenlik vetiresi içinde, Türkiye Avrupa Birliğine katılmaya kararlıdır. Dünyadaki gelişmeler Türkiye'yi bu konuda daha süratli hareket etmeye itebilir. Bunun için en kısa zamanda ekonomik durumun güçlendirilmesi ve sanayiinin rekabete hazırlanması zaruridir.

Türk sanayicisi bu hususları nazara alarak kendisini geçiş döneminden de önce rekabete hazırlamalıdır.

2. Sanayicilerimiz AET karşısındaki durumlarını ve problemlerini tam olarak bilmemektedirler. Dolayısıyla alınacak tedbirler somut bir şekilde önerilememektedir.

Sanayicilerimiz AET karşısındaki durumlarını ve problemlerini araştırmalı ve buna göre gerekli tedbirleri sistematik bir şekilde tayin edebilmelidirler.

3. Bir sanayici mamullerinin AET ülkelerindeki durumları, maliyet yapıları ve ilgili gelişmeler hakkında sistematik bilgiler toplamalıdır. İlgili konularda AET organlarının alacağı kararları yakında takip edilmelidir. Bunun için Brükseldeki AET teşkilâtı ile irtibat kurulmalıdır.
4. Gerçekten Sayın Saraçoğlu'nun tavsiye ettiği gibi sanayiinin himayesi ve alınacak tedbirler konusunda yoğun ve bilimsel araştırmalar yapılmalı ve bunlar Hükümete götürülmelidir. Hükümet bu araştırmaları reddetmeyecektir.
5. AET ortaklığından en fazla sanayi sektörü etkilenecektir. Seminerin en büyük eksikliği sanayicilerin problemlerini derinlemesine ortaya koyabilecek sanayiinin içinden gelen konuşmacılara yer verilmemiş olmasıdır. Konuşmacıların hemen tamamını teorisyenler teşkil etmiştir. Bunlar yanında sanayiinin problemlerini yaşayan pratisyenlerin de seminerde konuşmaları temin edilmeliydi.

1. The first part of the report...

2. The second part of the report...

3. The third part of the report...

4. The fourth part of the report...

5. The fifth part of the report...

6. The sixth part of the report...

7. The seventh part of the report...

8. The eighth part of the report...

9. The ninth part of the report...

10. The tenth part of the report...

11. The eleventh part of the report...

12. The twelfth part of the report...

13. The thirteenth part of the report...

14. The fourteenth part of the report...

15. The fifteenth part of the report...

16. The sixteenth part of the report...

17. The seventeenth part of the report...

18. The eighteenth part of the report...

19. The nineteenth part of the report...

20. The twentieth part of the report...

21. The twenty-first part of the report...

22. The twenty-second part of the report...

23. The twenty-third part of the report...

24. The twenty-fourth part of the report...

25. The twenty-fifth part of the report...

26. The twenty-sixth part of the report...

27. The twenty-seventh part of the report...

28. The twenty-eighth part of the report...

29. The twenty-ninth part of the report...

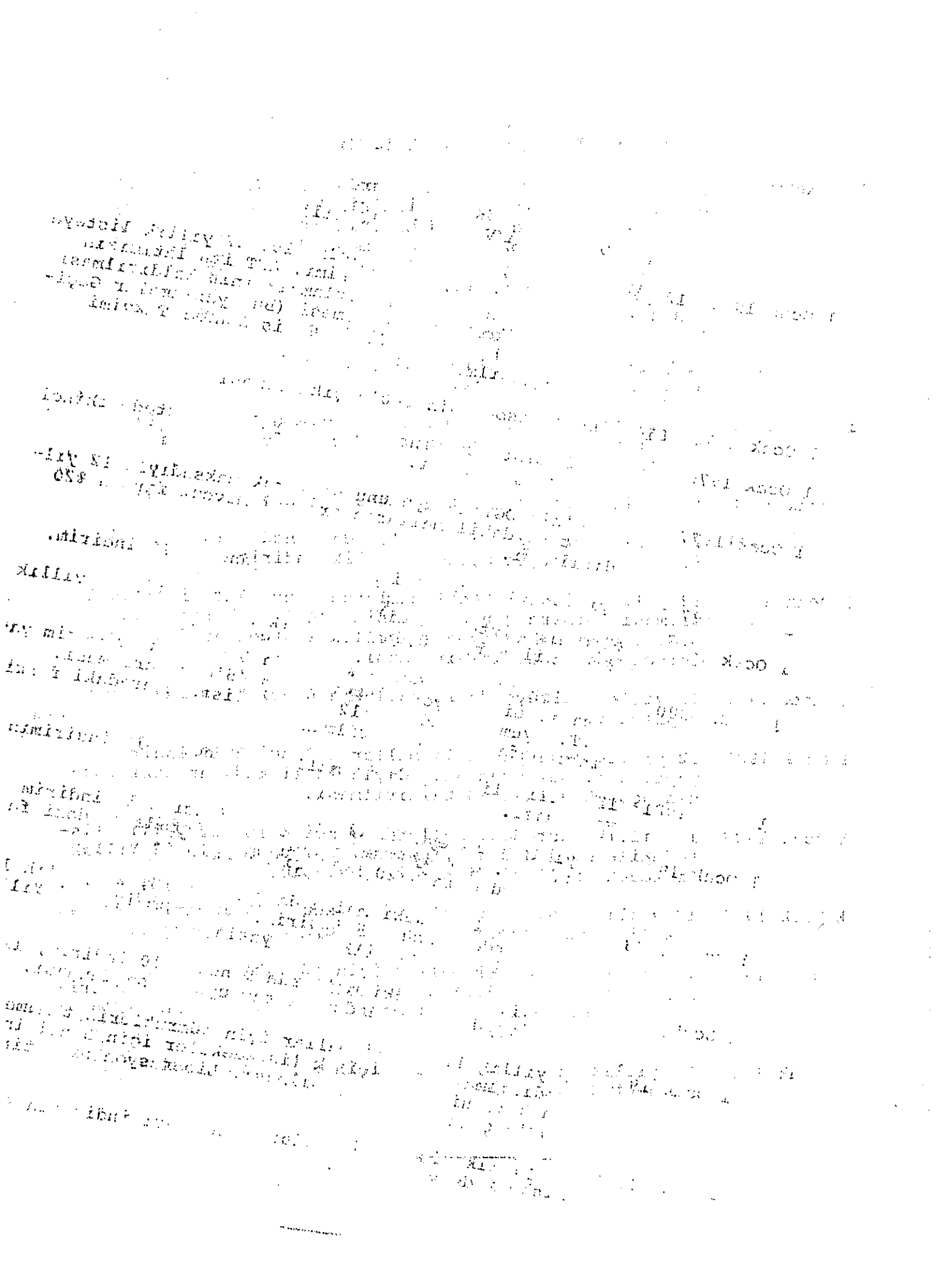
30. The thirtieth part of the report...

31. The thirty-first part of the report...

32. The thirty-second part of the report...

EK
GEÇİŞ DÖNEMİ TAKVİMİ (İlk 12 Yıl)

- 1 Ocak 1973 12 yıllık listeye dahil mallarda %10, 22 yıllık listeye dahil mallarda %5 gümrük indirimi, AET ithalatımızın %35'ine uygulanan miktar kısıtlamalarının kaldırılması ve bu miktarın konsolide edilmesi (Bu ayarlamalar Geçici Anlaşma ile 1 Eylül 1971'de Geçiş Dönemi Takvimi dışı olarak yapılmıştı)
- 1 Ocak 1975 Liberasyon nisbetinin %40'a çıkarılması
- 1 Ocak 1976 12 yıllık Listede ikinci %10, 22 yıllık listede ikinci % 5 indirim yapılması.
- 1 Ocak 1977 Türkiye'nin OGT'ne uyumunu sağlamak maksadıyla 12 yıllık listeye dahil mallarda aradaki mevcut farkın %20 kaldırılması.
- 1 Ocak 1978 12 yıllık Listeye tabi mallarda üçüncü % 10 indirim.
- 1 Ocak 1979 12 yıllık listeye dahil mallarda 4 ncü % 10, 22 yıllık listedekiler için üçüncü % 5'lik indirim.
- 1 Ocak 1980 12 yıllık listeye dahil mallarda 5 nci % 10 indirim yapılması. Liberasyon nisbetinin % 45'e çıkarılması. O.G.T. uyum maksadıyla 12 yıllık listede aradaki farkın ikinci defa % 20 kaldırılması.
- 1 Ocak 1981 12 yıllık listeye dahil mallarda 6 ncı % 10 indirimin yapılması.
- 1 Ocak 1982 12 yıllık listeye dahil mallarda 7 nci % 10 indirim yapılması. OGT uyum maksadıyla 12 listede aradaki farkın üçüncü defa % 20 kaldırılması.
- 1 Ocak 1983 12 yıllık listedeki mallarda 8 nci % 10, 22 yıllık listedekilerde 4 ncü % 5 indirim. OGT uyum için 22 Yıllık listedeki mallarda ilk % 20 yaklaşım.
- 1 Ocak 1984 12 yıllık listedeki mallarda 9 ncü % 10 indirim, 12 yıllık listedeki mallarda OGT tam uyumun sağlanması.
- 1 Ocak 1985 12 yıllık listedeki mallar için gümrüklerin tamamen kaldırılması. 22 yıllık listedekiler için 5 nci indirimin % 10 nisbetinde yapılması. Liberasyon nisbetinin % 60'a çıkarılması.
- 1 Ocak 1986 22 yıllık listedeki mallar için 6 ncı indirimin % 10 nisbetinde yapılması.
-



18 Eylül 1973

SEVK VE İDAREDE BİLGİSAYARLARIN (KOMPUTERLERİN)
KULLANILIŞI

- I . TERİMLER
- II . BİLGİ AKIM SİSTEMİ (MANAGEMENT INFORMATION SYSTEM-MIS)
VE BİLGİSAYARLARIN (KOMPUTERLERİN) SİSTEM İÇİNDEKİ
YERLERİ
- III. BİLGİSAYARLAR (KOMPUTERLER)
 - a. Tanımı ve kullanılış şekilleri
 - b. Bilgisayar kullanma sanatı - Entegre Sistem Kavramı
 - c. Ekonomik yönler
 - d. İnceleme ve değerlendirmelerin yapılış esasları.

Ek 1 : İşlemlerin incelenmesindeki faktörler

Ek 2 : Komputer seçimi sırasında çeşitli sistemler arasında
yapılan mukayeseli değerlendirmenin esas unsurları

1. The first part of the report is a general introduction to the subject of the study. It discusses the importance of the study and the objectives of the research.

2. The second part of the report is a detailed description of the methodology used in the study. It includes information about the sample size, the data collection methods, and the statistical analysis techniques.

3. The third part of the report is a discussion of the results of the study. It presents the findings of the research and discusses their implications for the field of study.

4. The fourth part of the report is a conclusion and a list of references. The conclusion summarizes the main findings of the study and provides recommendations for future research. The references list the sources of information used in the study.

SEVK VE İDAREDE BİLGİSAYARLARIN (KOMPUTERLERİN) KULLANILIŞI

Bu yazıda sevk ve idare bilgi sistemleri, uygulama alanları ve kademeleri ve bilgisayarların yönetim aracı olarak kullanılmaları özet olarak ele alınacaktır. Terim karışıklığını önlemek için önce bazı açıklamalar yapılmıştır.

I. TERİMLER

- Bilgi (Information) : Bir sorunun cevabı veya bir problemin çözümü ile ilgili bir ifadedir. Bilginin alındığı ilk materyal veridir. (Data)
- Bilgisayar (Komputer): Önceden saptanmış bir biçimde bilginin otomatik işlenmesi için kullanılan elektronik bir araçtır.
- Bilgi İşlem (Data Processing) : Bilgisayarların iş alanlarına uygulanmaları, iş bilgisi üretiminde kullanılmaları bilgi işlem diye tanınır.
- Bilgi Akım Sistemi (Management Information System-MIS): İdareye gerekli bilgilerin toplanması, saklanması, işlenmesi değerlendirilmesi ve dağıtımı ile ilgili işlemleri ve esasları kapsar.
- Kontrol Sistemi (Management Control Systems): Şirket hedeflerine ve planlara (veya programlara) göre şirket faaliyetinin değerlendirilmesine kontrol denir.

Kontrol mali (Financial) veya operasyonel (Operational) olarak 2 ana bölümden oluşur.

II. BİLGİ AKIM SİSTEMİ (MANAGEMENT INFORMATION SYSTEM-MIS) VE BİLGİSAYARLAR

Sevk ve idare işinin 3 ana unsuru

- Planlama
- İcra
- Kontrol'dur.

Yönetimin başarısı da bu üç sistemin iyi kullanılmasına ve aralarındaki koordinasyonun sağlanmasına bağlıdır. Bilgi Akım Sisteminin esas amacı idareye, planlama, icra ve kontrol için doğru bilgiyi zamanında temin etmektir.

Bilgi Akım sisteminin gerek Uzun Vadeli Planlama Sistemi ve Yıllık Programların yapımı ve gerekse Kontrol Sistemleriyle çok yakın ilişkisi vardır.

[illegible]

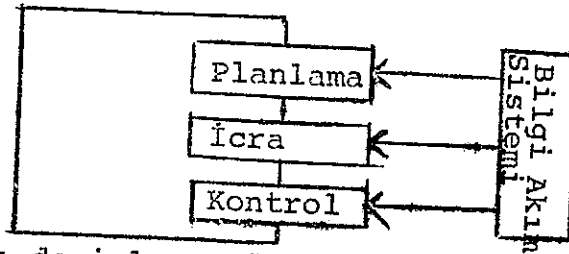
the 1990s, the number of people in the world who are undernourished has declined from 1.1 billion to 800 million. The number of people who are malnourished has declined from 1.5 billion to 1 billion. The number of people who are obese has increased from 100 million to 300 million. The number of people who are overweight has increased from 100 million to 300 million. The number of people who are obese and overweight has increased from 100 million to 300 million. The number of people who are obese and overweight has increased from 100 million to 300 million.

— — —

Bilgi Akım Sisteminin etkin bir planlama işindeki önemli rolü planlama için gerekli şirket içi ve dışı bilgileri verilerden hareketle sağlamak ve idareciye çeşitli alternatiflerin değerlendirilmesinde yardımcı olmaktır.

Bilgi Akım Sisteminin en fazla yararlanıldığı diğer sevk ve idare sahası operasyonların kontrolüdür. Kontrol safhasında Bilgi Akım Sisteminin görevi sevk ve idareye operasyonların seyri hakkında çeşitli bilgiler vermek ve idarenin gerekiyorsa müdahalesini sağlamaktır. Bu bilgiler sayesinde şirketin fiili performansının planlanan hedeflerle karşılaştırılması mümkün olur.

Bilgi Akım Sistemi ile yönetimin 3 ana unsuru arasındaki ilişkiyi şematik olarak şöyle gösterebiliriz:



Bu Bilgi Akımı da işlenmemiş ilk bilgiden rapor dağıtımına kadar 4 safhada ele alınabilir:

1. Bilgi Toplama
2. Sınıflandırma ve dosyalama
3. Değerlendirme ve rapor
4. Dağıtım.

Bu safhaların her birinde araç olarak komputerden yararlanılmasına rağmen bilgisayarın geniş ölçüde katkısı bilhassa 2. ve 3. safhalarda yani bilgilerin sınıflandırılmasında, dosyalanmasında ve değerlendirilmesinde olmaktadır.

Bu bilgilerin doğru ve süratle hazırlanması ve çeşitli işlemlere tabi tutulması, artan iş hacimleri ve gelişen kompleks şartlar nedeniyle elle yapılamaz hale gelmiştir. Bilgisayarlar bilhassa bu yönleri dolayısıyla sevk ve idareye geniş ölçüde yardımcı olurlar. Aşağıdaki bölümde bilgisayarların çeşitli kullanılış şekilleri daha ayrıntılı olarak anlatılacaktır.

III. BİLGİSAYARLAR (KOMPUTERLER)

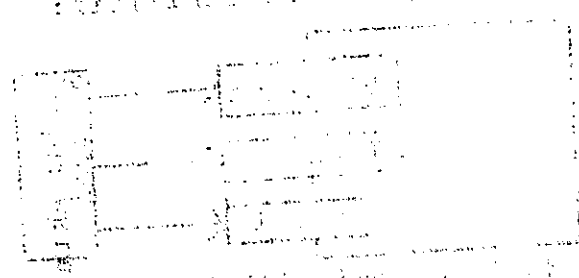
a. Tanımı ve kullanılış şekilleri

Daha önce tarif ettiğimiz gibi Bilgisayar modern bir bilgi akım sisteminde bilgilerin işlenmesinde kullanılan elektronik bir makinedir. Yalnız komputeri diğer elektronik makinelerden ayıran en belirgin fark, istenilen faydayı sağlama için bir araya getirilen talimat dizilerine (program) göre çalıştırılmasıdır.

1. The first part of the report is devoted to a description of the work done during the period from January 1, 1958, to December 31, 1958.

2. The second part of the report is devoted to a description of the work done during the period from January 1, 1959, to December 31, 1959.

3. The third part of the report is devoted to a description of the work done during the period from January 1, 1960, to December 31, 1960.



4. The fourth part of the report is devoted to a description of the work done during the period from January 1, 1961, to December 31, 1961.

- 1. The first part of the report is devoted to a description of the work done during the period from January 1, 1958, to December 31, 1958.
- 2. The second part of the report is devoted to a description of the work done during the period from January 1, 1959, to December 31, 1959.
- 3. The third part of the report is devoted to a description of the work done during the period from January 1, 1960, to December 31, 1960.
- 4. The fourth part of the report is devoted to a description of the work done during the period from January 1, 1961, to December 31, 1961.

5. The fifth part of the report is devoted to a description of the work done during the period from January 1, 1962, to December 31, 1962.

6. The sixth part of the report is devoted to a description of the work done during the period from January 1, 1963, to December 31, 1963.

7. The seventh part of the report is devoted to a description of the work done during the period from January 1, 1964, to December 31, 1964.

8. The eighth part of the report is devoted to a description of the work done during the period from January 1, 1965, to December 31, 1965.

9. The ninth part of the report is devoted to a description of the work done during the period from January 1, 1966, to December 31, 1966.

Günümüzde etkin bir yönetim aracı olarak kabul edilen bilgisayarlar organizasyon içinde hem günlük kararların hem de idari kararların alınmasında insan gücüne büyük destek olurlar.

Bilgisayarların 3 farklı kullanılış şekli vardır:

1. Şirket politika ve programlarına uygun olarak rutin kayıt, hesap ve rapor hazırlama gibi işlemlerin yapılması.
2. Toplanmış istatistikî verilerin düzenlenmesi ve muhafazası.
3. Şirket politika hazırlama ve geliştirilmesinde esas olan çeşitli analizlerin yapılması.

b. Bilgisayar kullanma sanatı -Entegre Sistem Kavramı

Günümüzde gerek işletmelerin büyüklüğü, gerekse, karar verilen problemlerin giriftliği bilgisayarların daha geniş çapta kullanılmasını gerektirmektedir. Ancak bilgisayar kullanımının yararlı olup olmaması uygulanacak sistemin ve yapılacak değişikliklerin etkin programlanmasına bağlıdır.

Bilgisayarlar en kompleks problemi çözebilme kapasitesine sahip olmakla beraber, her problem için en doğru metodun bütün ayrıntılarıyla elektronik sisteme verilmesi gerekir. Problem sembolik terimlerle ifade edilmektedir. Ancak alınacak cevapların kullanılabilecek şekilde doğru olmasını sağlamak için sembolik ifadenin yeteri kadar gerçekçi olması gerekir.

Elektronik sistemin bir iş içindeki bütün operasyonlara uygulanması şart değildir. Muamele hacmi geniş olduğu takdirde, işleme elektronik sistemin uygulanması faydalı olmaktadır. İşletmenin bütün bilgi ihtiyaçlarının değil de mekani zasyona yatkın işlem sahalarının seçilmesi ve sistemin uygulanması yararlıdır.

Bilgisayarların yönetim problemlerinin çözümünde kullanıldığı esas uygulama alanlarının dışında entegre sistem kurulması da mümkündür. Şirket içindeki muhtelif kısımlardaki (satış, işletme, muhasebe vs) işlemlerin tesbiti ve bunlara dayanan ayrıntılı talimatların geliştirilmesi, talimatların otomatik olarak yapılacağı yere gönderilmesi, faaliyet sonuçlarının ana kayıtlara geçirilmesi, faaliyet sonuçlarının değerlendirilmesi işlemlerini entegre edecek bir hesap ve bilgi sistemi geliştirilebilir. Böyle bir sistem içinde karar verme, bilgi işlem ve faaliyetlerin otomatik kontrolü bir arada yürümektedir.

c. Ekonomik Yönler

Maliyetler açısından çeşitli maliyetlerin ehemmiyet derecesi ve bunların nasıl karşılanacağı iki esas sorudur. Elektronik bilgi işlem sisteminde 3 esas maliyet unsuru şunlardır:

1. Tesis Masrafları (Hardware)
2. Sistem dizaynı ve programlama masrafları (Soft ware)
3. İşletme masraflarıdır.

1. Tesis Masrafları

Bilgisayar makine ve teçhizatının temini ve yerleştirilmesi ile ilgili harcamalardır. (Kiralama veya satın alma olabilir)

- Makine ve gerekli teçhizatın alınışı ve bakımı için yapılan harcamaları,
- Yer hazırlama, yerleştirme, havalandırma gibi fiziki değişikliklerin maliyetini,
- Disk, teyp, kart ve sair bilgi kayıt için gerekli donanımın masraflarını,
- Eleman eğitimi için yapılan harcamaları kapsar.

2. Sistem Dizaynı ve programlama masrafları

Bilgisayar kullanımında en önemli harcama gerekli ön hazırlıklara, başlangıç uygulamalarının sistem dizaynına ve programlanmasına yapılır. Birçok hallerde elektronik sistemin yıllık kirası ile ilk uygulamaya yapılan harcama aynı seviyelerde olabilir. Bu masraflar iki kısımda ele alınabilir:

a. Sistem Dizaynı Masrafları:

Sistem dizaynı herhangi bir uygulama veya problemin bilgisayarda yapılacak şekilde formüle edilmesi anlamına gelir. Buna problemin formülasyonu da denebilir. Bilgisayarlardan gerçekten büyük yararlar sağlanmasında sistem dizaynı en önemli husustur. İyi sistem dizaynı yapılamadığı takdirde bilgisayarlar fayda yerine külfet getirirler.

Sistem dizaynı problemin veya uygulamanın en ayrıntılı şekilde analizi ile başlar. Problemle ilgili bütün bilgilerin ve kaidelerin bir düzene sokulması gerekir. Bir uygulamada bilgiler dağınık ve yetersiz, kaidelerin ne olduğu belli değilse veya her seferinde başka

(a) (b) (c) (d) (e) (f) (g) (h) (i) (j) (k) (l) (m) (n) (o) (p) (q) (r) (s) (t) (u) (v) (w) (x) (y) (z) (aa) (ab) (ac) (ad) (ae) (af) (ag) (ah) (ai) (aj) (ak) (al) (am) (an) (ao) (ap) (aq) (ar) (as) (at) (au) (av) (aw) (ax) (ay) (az) (ba) (bb) (bc) (bd) (be) (bf) (bg) (bh) (bi) (bj) (bk) (bl) (bm) (bn) (bo) (bp) (bq) (br) (bs) (bt) (bu) (bv) (bw) (bx) (by) (bz) (ca) (cb) (cc) (cd) (ce) (cf) (cg) (ch) (ci) (cj) (ck) (cl) (cm) (cn) (co) (cp) (cq) (cr) (cs) (ct) (cu) (cv) (cw) (cx) (cy) (cz) (da) (db) (dc) (dd) (de) (df) (dg) (dh) (di) (dj) (dk) (dl) (dm) (dn) (do) (dp) (dq) (dr) (ds) (dt) (du) (dv) (dw) (dx) (dy) (dz) (ea) (eb) (ec) (ed) (ee) (ef) (eg) (eh) (ei) (ej) (ek) (el) (em) (en) (eo) (ep) (eq) (er) (es) (et) (eu) (ev) (ew) (ex) (ey) (ez) (fa) (fb) (fc) (fd) (fe) (ff) (fg) (fh) (fi) (fj) (fk) (fl) (fm) (fn) (fo) (fp) (fq) (fr) (fs) (ft) (fu) (fv) (fw) (fx) (fy) (fz) (ga) (gb) (gc) (gd) (ge) (gf) (gg) (gh) (gi) (gj) (gk) (gl) (gm) (gn) (go) (gp) (gq) (gr) (gs) (gt) (gu) (gv) (gw) (gx) (gy) (gz) (ha) (hb) (hc) (hd) (he) (hf) (hg) (hh) (hi) (hj) (hk) (hl) (hm) (hn) (ho) (hp) (hq) (hr) (hs) (ht) (hu) (hv) (hw) (hx) (hy) (hz) (ia) (ib) (ic) (id) (ie) (if) (ig) (ih) (ii) (ij) (ik) (il) (im) (in) (io) (ip) (iq) (ir) (is) (it) (iu) (iv) (iw) (ix) (iy) (iz) (ja) (jb) (jc) (jd) (je) (jf) (jg) (jh) (ji) (jj) (jk) (jl) (jm) (jn) (jo) (jp) (jq) (jr) (js) (jt) (ju) (jv) (jw) (jx) (jy) (jz) (ka) (kb) (kc) (kd) (ke) (kf) (kg) (kh) (ki) (kj) (kk) (kl) (km) (kn) (ko) (kp) (kq) (kr) (ks) (kt) (ku) (kv) (kw) (kx) (ky) (kz) (la) (lb) (lc) (ld) (le) (lf) (lg) (lh) (li) (lj) (lk) (ll) (lm) (ln) (lo) (lp) (lq) (lr) (ls) (lt) (lu) (lv) (lw) (lx) (ly) (lz) (ma) (mb) (mc) (md) (me) (mf) (mg) (mh) (mi) (mj) (mk) (ml) (mm) (mn) (mo) (mp) (mq) (mr) (ms) (mt) (mu) (mv) (mw) (mx) (my) (mz) (na) (nb) (nc) (nd) (ne) (nf) (ng) (nh) (ni) (nj) (nk) (nl) (nm) (nn) (no) (np) (nq) (nr) (ns) (nt) (nu) (nv) (nw) (nx) (ny) (nz) (oa) (ob) (oc) (od) (oe) (of) (og) (oh) (oi) (oj) (ok) (ol) (om) (on) (oo) (op) (oq) (or) (os) (ot) (ou) (ov) (ow) (ox) (oy) (oz) (pa) (pb) (pc) (pd) (pe) (pf) (pg) (ph) (pi) (pj) (pk) (pl) (pm) (pn) (po) (pp) (pq) (pr) (ps) (pt) (pu) (pv) (pw) (px) (py) (pz) (qa) (qb) (qc) (qd) (qe) (qf) (qg) (qh) (qi) (qj) (qk) (ql) (qm) (qn) (qo) (qp) (qq) (qr) (qs) (qt) (qu) (qv) (qw) (qx) (qy) (qz) (ra) (rb) (rc) (rd) (re) (rf) (rg) (rh) (ri) (rj) (rk) (rl) (rm) (rn) (ro) (rp) (rq) (rr) (rs) (rt) (ru) (rv) (rw) (rx) (ry) (rz) (sa) (sb) (sc) (sd) (se) (sf) (sg) (sh) (si) (sj) (sk) (sl) (sm) (sn) (so) (sp) (sq) (sr) (ss) (st) (su) (sv) (sw) (sx) (sy) (sz) (ta) (tb) (tc) (td) (te) (tf) (tg) (th) (ti) (tj) (tk) (tl) (tm) (tn) (to) (tp) (tq) (tr) (ts) (tt) (tu) (tv) (tw) (tx) (ty) (tz) (ua) (ub) (uc) (ud) (ue) (uf) (ug) (uh) (ui) (uj) (uk) (ul) (um) (un) (uo) (up) (uq) (ur) (us) (ut) (uu) (uv) (uw) (ux) (uy) (uz) (va) (vb) (vc) (vd) (ve) (vf) (vg) (vh) (vi) (vj) (vk) (vl) (vm) (vn) (vo) (vp) (vq) (vr) (vs) (vt) (vu) (vv) (vw) (vx) (vy) (vz) (wa) (wb) (wc) (wd) (we) (wf) (wg) (wh) (wi) (wj) (wk) (wl) (wm) (wn) (wo) (wp) (wq) (wr) (ws) (wt) (wu) (wv) (ww) (wx) (wy) (wz) (xa) (xb) (xc) (xd) (xe) (xf) (xg) (xh) (xi) (xj) (xk) (xl) (xm) (xn) (xo) (xp) (xq) (xr) (xs) (xt) (xu) (xv) (xw) (xx) (xy) (xz) (ya) (yb) (yc) (yd) (ye) (yf) (yg) (yh) (yi) (yj) (yk) (yl) (ym) (yn) (yo) (yp) (yq) (yr) (ys) (yt) (yu) (yv) (yw) (yx) (yy) (yz) (za) (zb) (zc) (zd) (ze) (zf) (zg) (zh) (zi) (zj) (zk) (zl) (zm) (zn) (zo) (zp) (zq) (zr) (zs) (zt) (zu) (zv) (zw) (zx) (zy) (zz)

1

-10-121 1989 年 6 月 10 日 收到。 11A 11 号 11122
11122 号 11122

exists in the same location as the original document and is
a duplicate of the original document.

ALL INFORMATION CONTAINED HEREIN IS UNCLASSIFIED
DATE 08-19-2010 BY 60322 UCBAW

[illegible]

12.5

1. Содержание

1. 1941-1944 10 1941 1942

1. The first part of the document is a letter from the President of the United States to the Congress, dated January 3, 1862. It is a message of condolence to the people of the State of California, who have recently suffered a great calamity in the loss of their President, Mr. Zachary Taylor. The President expresses his deep sympathy for the bereaved people and for the Congress, and he expresses his confidence that the people of California will continue to be loyal to the Union and to the Constitution.

1. The first problem was the lack of a clear definition of the term "intelligence". It was not until the late 1940s that a more precise definition was developed, one that distinguished between "intelligence" and "information".

şekillerde yorumlanıyorsa, bu takdirde bilgisayar bu uygulamada hiçbir şey sağlamaz. Çoğu halde sistem dizaynı yapılırken uygulamanın yeniden gözden geçirilmesi ve modernize edilmesi gerekir. Bu çalışmaların hem bilgisayar hem de konuyu iyi bilen uzmanlar tarafından yapılması veya bilgisayar uzmanı ile uygulamacı arasında çok iyi işbirliği kurulması gerekir.

Uygulamaların ve hesap düzenlerinin yeniden gözden geçirilmesi, bilgilerin yeniden düzenlenmesini gerektiren ve sistem uzmanları ile sevk ve idarecilerin yoğun çalışmalarını gerektiren sistem dizaynı masrafları bilgisayar masrafları içinde en önemli kalemi teşkil eder.

b. Programlama ve Program Düzeltme masrafları

Programlama, sistem dizaynı ile bir düzene sokulan talimatların bilgisayar lisanına çevrilmesidir. Bunun için özel eğitim görmüş programcılara ihtiyaç vardır.

Bir uygulama için uygulamanın giriftliğine göre çok sayıda program yazılması gerekir.

Bir programın kullanılmadan önce denenmesi anında veya bir müddet sonra değiştirilmesi ve geliştirilmesi sırasında bir takım düzeltme işlemleri gereklidir. Uygulamada program düzeltme işlemleri tahminlerden daha fazla zaman almaktadır. Bazı komputer tesislerinde komputer zamanının % 50'si program hazırlama ve düzeltme işlemi için harcanmaktadır.

3. İşletme Masrafları

Makinelerin kira ve amortisman masrafları; idareci, makine operatörü ve delgi operatörü gibi personel masrafları: kart, kâğıt, teyp gibi malzeme masrafları ve sair büro masraflarından müteşekkildir.

Genellikle operasyon maliyetlerinin direkt tasarruflarla karşılanacağı umulur. Elektronik sistem kullanılmasının maliyetine karşılık elle yapılan işlemlerden tasarruf sağlandığı düşünülür. Fakat idari karar işlemlerinde tasarrufu tespit etmek çok daha güçtür.

Zaman kiralaması halinde standart saat kira ücreti sistemin maliyetidir. Ancak problem, organizasyona bağlı bir bilgi işlem sistemi gerektirdiği takdirde bu bilgi işleminin maliyetinin de düşünülmesi gerekir.

Bazı iş türlerinde elektronik sistem maliyetine karşılık yapılan bürokratik işlemlerin maliyetini bulmak imkânsızdır. Elle tutulabilir faydaların ölçülememesi halinde

bile şirketin işlemlerindeki etkinlik bilgisayarın faydalarını yansıtır. İdarecinin kararlarının daha etkin olması ve zamanının daha verimli kullanılması bilgisayarın değerli bir idare aracı olduğunu kanıtlar.

d. İnceleme ve değerlendirmelerin yapılması esasları

Bilgisayar seçimi için evvela organizasyon içinde istenen raporlara, bilgi akışına ve çalışmalara göre işlemlerin yapılmasının incelenmesi ve sonra da bu işlemleri yapacak kapasitedeki bilgisayarlar arasında bir mukayese yapılması gerekir.

İşlemlerin incelenmesi Ek 1'deki listeye göre yapılır. Bilâhare bilgisayarın cinsi ve kapasitesi aşağı yukarı belli olunca benzer sistemler arası bir değerlendirme de Ek 2'ye göre yapılabilecektir.

1. Keskustellaan ensin siitä, mitä on tarkoitus
tutkia. Tarkoituksena on selvittää, onko
tietoa, joka liittyy tähän aiheeseen.
Tämä on tärkeä asia, koska se auttaa
meitä ymmärtämään, mitä on tapahtunut.

2. Tietojen kerääminen ja analysointi

2.1. Tietojen kerääminen
Tiedot kerätään eri lähteistä, kuten
haastattelusta, dokumenteista ja
muista lähteistä. Tiedot analysoidaan
sitten, jotta voidaan selvittää, onko
tietoa, joka liittyy tähän aiheeseen.

2.2. Tietojen analysointi
Tiedot analysoidaan, jotta voidaan
selvittää, onko tietoa, joka liittyy
tähän aiheeseen. Tämä voidaan tehdä
useilla eri tavoin, kuten vertaamalla
tietoja toisiinsa.

İŞLEMLERİN İNCELENMESİNDEKİ FAKTÖRLER

I . YAPILACAK İŞLEMLER VEYA İSTENEN RAPORLAR

A. Yapılacak işlemler

1. İşlemlerin sayısı, karmaşıklığı, periyodu
2. İşlemlerin yapılmasında zaman tahdidi (Kısa zaman-
da bitirilme gereği)
3. İşlemlerin kontrol gerekleri-
Periodik kontroller, üst kademe kontrolü
4. Sevk ve idareciler için gerekli yeni raporlar

B. Hazırlanacak Raporlar

1. Raporların hacmi, karmaşıklığı, sıklığı, sayısı.
2. Modern sevk idare sistemlerinin gerektirdiği yeni
değerlendirmeler ve raporlar
3. Dağıtılacak rapor cinsleri ve sayısı.
4. Rapor hazırlama sürati, zaman tahdidi.

II. İŞLEMLERİN TABİATI

A. Girdilerin bir dosyadaki dosyalanmış verileri de- ğiştirme sıklığı ve derecesi

1. Her işlem devresinde devamlı işlem gören kayıtların
yüzdesi,
2. Kayıtları yenileme ihtiyacı,
3. Değişikliklerin ne kadar sık dosyalara bakmayı
(Elden geçirmeyi) gerektirdiği,
4. İşlenme sırasında değişen dosya kayıtlarının sayısı.

B. Yeni girdilerin dosyaya işlenmesindeki karışıklık

1. Aritmetik
2. Mantıkî.

C. İstisnalar

1. Değişik tipteki istisnaların miktarı
2. Her tipteki istisnanın ne kadar sık meydana geldiği,
3. Her tip istisnanın karışıklığı
4. İstisnai hallerde yapılacak işlemler ve karmaşıklığı

D. Girdilerin hazırlanmasında gerekli işlem miktarı

1. Kayıt haline getirerek işleme tabi tutmak.
2. Sıralara ayırma
3. Bilgiyi sıralama
 - a. Çeşitli kaynaklardan gelen verileri birleştirmek
 - b. En önemli verileri seçmek.

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА

1.1. Назначение и область применения

1.2. Технические характеристики

1.3. Конструкция и принцип действия
1.4. Технические требования к материалам
1.5. Требования к монтажу и эксплуатации

1.6. Требования к безопасности

1.7. Требования к упаковке и транспортировке
1.8. Требования к хранению
1.9. Требования к обслуживанию

2. ТЕХНИЧЕСКИЕ ТРЕБОВАНИЯ

2.1. Общие требования

2.2. Требования к надежности
2.3. Требования к безопасности
2.4. Требования к экологичности

2.5. Требования к упаковке и транспортировке

2.6. Требования к хранению

3. ТЕХНИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ

3.1. Общие условия
3.2. Условия эксплуатации
3.3. Условия хранения

4. ПРИЛОЖЕНИЯ

4.1. Технические чертежи
4.2. Технические данные
4.3. Технические характеристики

EK 1'in Devamı:

E. Çıktıların hazırlanmasında gerekli işlem miktarı

1. Kayıt haline getirerek işleme tabi tutmak
 - a. Tekrar düzenleme
 - b. Sıfırları yok etme
2. Değişik sıralar halinde düzenlemek
3. Özetlemek,
4. Bir sistemin çıktısı diğer bir sistemin girdisi olacaksa kayıt formatını ve tabiatını değiştirmek.

III. VERİNİN BÜNYESİ VE HACMİ

A. Dosya Verileri

1. Kayıt başına düşen rakam ve harf sayısı.
2. Dosya başına düşen kayıt sayısı.
3. Değişik tipteki dosya sayısı.

B. Giren Veriler

1. Birim zamanda işlenen işlem sayısı
2. Ortalama elverişli kalem uzunluğu

C. Çıkan Veriler

1. Farklı rapor sayısı.
2. Her raporun sıklığı
3. Her rapordaki satır sayısı.

IV. HIZ VE DİĞER ÖZEL GEREÇLER

A. Verinin gelmesi ile işlemin tamamlanması arasında geçen süre (Gün veya dakika)

B. Verinin geliş şekli (Periodik veya düzensiz)

C. Çıktının fiziki bir bölümü olan kaynak dokümanlarına sahip olma isteği.

1950-1951 Yılı İstatistikleri

Genel Durum

1. Genel Durum
2. İktisadi Durum
3. Sosyal Durum

4. Kültürel Durum
5. Sağlık Durum
6. Eğitim Durum

7. Yerleşik Halkın Durumu
8. Yerleşik Halkın İktisadi Durumu
9. Yerleşik Halkın Sosyal Durumu

10. Yerleşik Halkın Kültürel Durumu
11. Yerleşik Halkın Sağlık Durumu
12. Yerleşik Halkın Eğitim Durumu

13. Yerleşik Halkın İktisadi Durumu
14. Yerleşik Halkın Sosyal Durumu
15. Yerleşik Halkın Kültürel Durumu

1950-1951 Yılı İstatistikleri

16. Yerleşik Halkın İktisadi Durumu
17. Yerleşik Halkın Sosyal Durumu
18. Yerleşik Halkın Kültürel Durumu

1950-1951 Yılı İstatistikleri

KOMPUTER SEÇİMİ SIRASINDA ÇEŞİTLİ SİSTEMLER ARASINDA YAPILAN
MUKAYESELİ DEĞERLENDİRMENİN ESAS UNSURLARI

I . MALİYET

A. Merkezi komputer kiralama veya satınalma

B. Yukarıdaki alternatifler arasında bakım ücretlerinin farkı.

C. Teyp ve Disk Üniteleri

1. İhtiyaç olan ünite sayısı (Teyp/Disk)
2. Bu ünitelerde bilgi saklamanın maliyeti
3. Beher teyp ve beher diskin maliyeti
4. Her ünitenin (Tape Drive/Disk Drive)maliyeti

D. Kart Okuyucu ve Yazıcı Üniteleri

1. Fiyatları
2. Süratleri

E. Kart Delgi/Kontrol Cihazları

1. Delgi makinası ihtiyacı (Sürat ve adet)
2. Kontrol makinesi ihtiyacı

F. Havalandırma Tertibatı

1. Gerekli tertibatın hacmi ve cinsi
2. Temin kolaylığı ve maliyeti

G. Gerekli Odanın Hazırlanması

1. Özellikleri
2. Maliyeti

H. Sistemin İşlem Maliyeti

1. Belirli bir aplikasyon için geçecek süre
2. Bu sürenin maliyeti
3. Alternatif yolların ve/veya cihazların tesbiti

I. İlerde Gerekecek Genişleme

1. İmkânı
2. Maliyeti

FROM: [illegible] DATE: [illegible]
TO: [illegible]
SUBJECT: [illegible]

[Faint, illegible text from bleed-through]

1. 1941
2. 1942
3. 1943
4. 1944
5. 1945
6. 1946
7. 1947
8. 1948
9. 1949
10. 1950
11. 1951
12. 1952
13. 1953
14. 1954
15. 1955
16. 1956
17. 1957
18. 1958
19. 1959
20. 1960
21. 1961
22. 1962
23. 1963
24. 1964
25. 1965
26. 1966
27. 1967
28. 1968
29. 1969
30. 1970
31. 1971
32. 1972
33. 1973
34. 1974
35. 1975
36. 1976
37. 1977
38. 1978
39. 1979
40. 1980
41. 1981
42. 1982
43. 1983
44. 1984
45. 1985
46. 1986
47. 1987
48. 1988
49. 1989
50. 1990
51. 1991
52. 1992
53. 1993
54. 1994
55. 1995
56. 1996
57. 1997
58. 1998
59. 1999
60. 2000
61. 2001
62. 2002
63. 2003
64. 2004
65. 2005
66. 2006
67. 2007
68. 2008
69. 2009
70. 2010
71. 2011
72. 2012
73. 2013
74. 2014
75. 2015
76. 2016
77. 2017
78. 2018
79. 2019
80. 2020
81. 2021
82. 2022
83. 2023
84. 2024
85. 2025
86. 2026
87. 2027
88. 2028
89. 2029
90. 2030
91. 2031
92. 2032
93. 2033
94. 2034
95. 2035
96. 2036
97. 2037
98. 2038
99. 2039
100. 2040

CONFIDENTIAL

SECRET

1-10-68

~~INTERNAL USE ONLY - NOT FOR DISSEMINATION~~

100-111050-1
100-111050-2

~~CONFIDENTIAL~~

SECRET

CONFIDENTIAL - SECURITY INFORMATION

ALL INFORMATION CONTAINED HEREIN IS UNCLASSIFIED
DATE 08-09-01 BY 60322 UCBAW/SJS/KJS

CONFIDENTIAL - SECURITY INFORMATION

[illegible]

108-109

EK 2'nin devamı:

II. BİLGİSAYAR HIZI

- A. Komputer merkez ünitesinin aritmetik ve mantıki işlemleri yapma sürati
- B. Komputere bilgi verme hızı
 - 1. Kart okuma sürati
 - 2. Disk veya teyp okuma sürati. Disk veya teypte bilgi arama sürati, sıradan okuma veya herhangi bir adresteki bilgiyi bulma imkânı ve sürati (Random Access)
 - 3. Disk veya teypin elle yerleştirilmesi, çıkarılması ve saklanması kolaylığı
 - 4. Rapor yazma sürati (Printer hızı)
Komputerlerde en fazla zamanı raporların yazılması almaktadır. Dolayısıyla seçilecek sistemde yazıcı (Printer) sürati çok önemlidir.

III. KAPASİTE

- A. Komputer merkez ünitelerinin hafıza büyüklüğü
-Kilobyte (KB:1000 karakter) olarak kapasite
- B. Makinaların aritmetik ve mantıki işlemleri yapma gücü ve kapasitesi.
- C. Merkez üniteye bağlanabilecek girdi-çıkıtı üniteleri sayısı ve süratleri
- D. Bilgi Depolama Hacmi (Çalışma sırasında sistemde hazır bulundurulacak bilgi akımı çok önemlidir.
Diskler en fazla bilgi depolama hacmine sahip ünitelerdir).
- E. Sisteme ilâve üniteler takma veya hafızayı büyütme imkânı.

IV. GÜVENİLİRLİK

- A. Merkezi İşlem Ünitesi, teyp, disk, girdi-çıkıtı sistemleri arızalarının ve operatörlerin sebep olduğu hataların seviyesi, kaybedilen zaman.
- B. Aşağıdaki husus içni gereken toplam zamanın etkinlik yüzdesi:
 - 1. Programlanmış önleyici bakım,
 - 2. Programlanmamış düzeltici bakım,
 - 3. Programlanmış kontrol ve tekrar çalıştırma işlemleri,
 - 4. Çalışma anında meydana gelen arızaların sıklığı, düzeltilmesi için geçen süre.

SECRET
TOP SECRET

SECRET

1. The first part of the document is devoted to a general survey of the situation in the field of international relations. It is a well-known fact that the world is today characterized by a rapid development of scientific and technical progress, which is leading to a complete transformation of the human environment. This process is taking place at an ever-increasing rate, and it is therefore necessary to pay special attention to the study of the problems connected with it. The second part of the document is devoted to a detailed analysis of the current situation in the field of international relations. It is a well-known fact that the world is today characterized by a rapid development of scientific and technical progress, which is leading to a complete transformation of the human environment. This process is taking place at an ever-increasing rate, and it is therefore necessary to pay special attention to the study of the problems connected with it.

SECRET

2. The second part of the document is devoted to a detailed analysis of the current situation in the field of international relations. It is a well-known fact that the world is today characterized by a rapid development of scientific and technical progress, which is leading to a complete transformation of the human environment. This process is taking place at an ever-increasing rate, and it is therefore necessary to pay special attention to the study of the problems connected with it. The third part of the document is devoted to a detailed analysis of the current situation in the field of international relations. It is a well-known fact that the world is today characterized by a rapid development of scientific and technical progress, which is leading to a complete transformation of the human environment. This process is taking place at an ever-increasing rate, and it is therefore necessary to pay special attention to the study of the problems connected with it.

SECRET

3. The third part of the document is devoted to a detailed analysis of the current situation in the field of international relations. It is a well-known fact that the world is today characterized by a rapid development of scientific and technical progress, which is leading to a complete transformation of the human environment. This process is taking place at an ever-increasing rate, and it is therefore necessary to pay special attention to the study of the problems connected with it. The fourth part of the document is devoted to a detailed analysis of the current situation in the field of international relations. It is a well-known fact that the world is today characterized by a rapid development of scientific and technical progress, which is leading to a complete transformation of the human environment. This process is taking place at an ever-increasing rate, and it is therefore necessary to pay special attention to the study of the problems connected with it.

4. The fourth part of the document is devoted to a detailed analysis of the current situation in the field of international relations. It is a well-known fact that the world is today characterized by a rapid development of scientific and technical progress, which is leading to a complete transformation of the human environment. This process is taking place at an ever-increasing rate, and it is therefore necessary to pay special attention to the study of the problems connected with it. The fifth part of the document is devoted to a detailed analysis of the current situation in the field of international relations. It is a well-known fact that the world is today characterized by a rapid development of scientific and technical progress, which is leading to a complete transformation of the human environment. This process is taking place at an ever-increasing rate, and it is therefore necessary to pay special attention to the study of the problems connected with it.

5. The fifth part of the document is devoted to a detailed analysis of the current situation in the field of international relations. It is a well-known fact that the world is today characterized by a rapid development of scientific and technical progress, which is leading to a complete transformation of the human environment. This process is taking place at an ever-increasing rate, and it is therefore necessary to pay special attention to the study of the problems connected with it. The sixth part of the document is devoted to a detailed analysis of the current situation in the field of international relations. It is a well-known fact that the world is today characterized by a rapid development of scientific and technical progress, which is leading to a complete transformation of the human environment. This process is taking place at an ever-increasing rate, and it is therefore necessary to pay special attention to the study of the problems connected with it.

EK 2'nin devamı:

V. PROGRAMLAMA VE OPERASYON KOLAYLIĞI

- A. Programlama, kodlama ve operasyonlar kolaylığı, gerekli zaman ve h ner.
Komputerin kullanma kolaylığı ("User-Oriented" olması)
- B. Programlama sisteminin kompleks problemlere veya form llere uygulanabilmesi
- C. Kodlama ve işlem yapmada hata ihtimali
- D. Yanlı ları bulma ve düzeltme kolaylığı

VI. FLEKSİBİLİTE

- A. Değişik tipteki problemlerin nisb  etkinliėi
- B. Bir programlama dilinden diğerine geçme kolaylığı

VII. TEMİN ETME

- A. Bu tip teėhizatın ilk tesis tarihi
- B. Kullanıcıya söz verilen teslim tarihi

VIII. İMALATÇININ  N 

- A. Bakım ve tamirlerin hızı ve güvenirliliği
(Servis hızı ve garantisi)
- B. Aletin prestiji ve tanınması.
- C. Satış cazibesi.

IX. KOMPÜTER SİSTEMİNİN (MODELİNİN)  N 

- A. Diğer kullanıcıların edinmiş oldukları tecrübe
 - 1. Bakım, güvenirlilik, sağlamlık bakımından
 - 2. Yeni "hazır program"ların temini bakımından
(Systems Support)
- B. Sistemin karmaşık işlemlerde yeterliliği.

X. FİZİKİ  L U VE GÖRÜNÜŞ .

8.10.1973

1973.10.03

1. K... ..

2. K... ..
3. K... ..
4. K... ..
5. K... ..

6. K... ..

7. K... ..

8. K... ..

9. K... ..
10. K... ..

11. K... ..

12. K... ..

13. K... ..

14. K... ..

15. K... ..
16. K... ..

17. K... ..

18. K... ..

19. K... ..

20. K... ..

21. K... ..
22. K... ..
23. K... ..

24. K... ..

25. K... ..

3.10.1973

4 Ekim 1973

AMERİKAN SERMAYE PİYASASININ KARŞILAŞTIĞI PROBLEMLER
(Business Week Dergisinin Eylül 22, 1973 tarihli sayısından derlenmiştir).

I. GİRİŞ

Bugün dünya ekonomilerinin çoğu yüksek oramlardaki enflasyonun problemleri yanısıra önemli sermaye problemleri ile karşılaşıyorlar. Halen, ülkelerin kaynak ihtiyaçları için başvurdukları Amerika'da da sermaye piyasası durgun bir döneme girmiştir. Konunun, gerek Amerikan ekonomisini gerek dünya sermaye durumunu etkilemesi bakımından üzerinde durulması gerekmektedir.

Nitekim son günlerde bu soruna çözüm yolu getirebilmek için Amerika'da Bentsen Komitesi kurulmuştur. Komite başkanı Senatör Bentsen para müesseselerinin sermaye piyasasına hakim olmaları ve ancak büyük şirketlerin hisse senetlerine yatırım yapmaları yüzünden ekonomide doğan bir kaynak probleminden endişeli olup, daha ilerde bahsedilecek bazı tedbirler üzerinde durmaktadır.

II. AMERİKAN SERMAYE KAYNAKLARI

Amerikan sermaye piyasası başlıca üç sermaye kaynağına- Yatırımcı banka ve müesseseler, şahsi tasarruflar ve sermayedar yatırımcılara- bağlıdır. Piyasanın Türkiye'den ayrıldığı nokta şahsi tasarrufların hisse senetleri borsası yoluyla doğrudan doğruya sermaye piyasasına ve dolayısıyla sanayie kanallize edilebilmesidir. Tasarruflarını değerlendirmek isteyen halk, şirketlerin hisse senetlerini borsada doğrudan doğruya satın alarak hem şirketlerin genişlemesine hem de kaynak dağılımına katkıda bulunurlar. Böylece sermayenin serbest akımı büyük küçük bütün şirketlerin kaynak problemi olmaksızın yatırım yapmalarına yardımcı olur.

III. BUGÜNKÜ GELİŞMELER

Bugün, şahsi tasarruflar payının çok yüksek olduğu eski durumun yerini yatırımcı müesseselerin ve yüksek faiz hadlerinin ağır bastığı bir piyasa almıştır. Banka ve para müesseselerinin ancak çok büyük şirketlerin hisselerine para yatırmaları diğer şirketlerin hisse fiyatlarında

./..

1944

1. The first part of the report deals with the general situation of the country and the progress of the war.

2. The second part of the report deals with the economic situation of the country and the progress of the war.

3. The third part of the report deals with the social situation of the country and the progress of the war.

4. The fourth part of the report deals with the political situation of the country and the progress of the war.

5. The fifth part of the report deals with the military situation of the country and the progress of the war.

6. The sixth part of the report deals with the cultural situation of the country and the progress of the war.

büyük düşmelere yol açmış, sanayiciler kaynak için borçlanmaya yönelirken, şahıslar da risklerin artması sonucunda pazardan çekilme yolunu seçmişlerdir.

Ancak bankaların sermaye piyasasında bu derece söz sahibi olmalarının birçok menfi yönleri mevcuttur.

- Bankalar ancak bir grup şirketin hisselerini satın almaktadırlar. Bu yüzden sadece bu şirketlerin hisse senetleri değer kazanmakta, kaynak elde edebildikleri için kârlılıkları daha da artmakta ve bunu takiben hisse senedi fiyatları yükselmeye devam etmektedir. Bunun aksine diğer şirketler hisselerini satamamakta, borçlanarak yüksek faiz ödediklerinden kârlılıkları düşmekte ve bir fa-sit devreye girmektedirler.
- Bankaların 500 milyon doların üstünde sermayesi olan şirketlere yatırım yapmaları küçük şirketlerin ihmal edilmelerine ve ekonomide dengesizlik doğmasına sebep olmaktadır.
- Bankalar sadece belirli sanayi kollarını desteklediklerinden kaynak dağılımı ve sermaye akımını engellemektedirler.

Şahısların piyasadan çekilme nedenlerinin başında risklerin artması ile piyasaya olan güvenin sarsılması gelir. Banka faiz oranlarının artması sebebiyle tahvillere ve gayrimenkul yatırımlarına kayış diğer nedenlerin arasındadır. Bankaların önem kazandığı böyle bir dönemde faiz oranlarının yükseltilmesinin şahısların piyasadan çekilmelerinde rolü büyüktür. Amerika banka ödünçleri faiz oranını % 9'a yükseltmiştir. (Ancak Economist'in 22 Eylül sayısına göre oranlar Avrupa ülkelerinde de yüksektir. Tabloda görüldüğü gibi)

	<u>Amerika</u>	<u>İngiltere</u>	<u>Fransa</u>	<u>Almanya</u>
Banka ödenç faizi	%10.00	%12.00	%11.25	%12.00

Bu durumda şahıslar tasarruflarını vadeeli olarak bankalarda tutarak % 9 faizle yetinmeyi garantili bulmaktadırlar.

IV. KAYNAK İHTİYACI

1973'ün ilk altı ayında 300 şirketin hisse senedi alıcı bulamayıp geri çekilmişti. Sanayicileri ve ekonomistleri endişeye düşüren, piyasadaki bocalamaların kaynak ihtiyacının en yüksek olduğu bir devreye isabet etmesidir. 1985 yılına kadar temel sanayilerin (petrol, çelik, enerji) takriben 300 milyar dolara ihtiyacı vardır.

Chase Manhattan ekonomistlerinin tahminlerine göre petrol endüstrisinin ihtiyacı 200 milyar, enerji endüstrisinininki ise 70 milyar dolardır. Bunun yanında yalnız Amerikan Telefon ve Telefon şirketinin sermaye talebi 50 milyar dolar olurken Bethlehem Çelik İşletmelerinin kapasite genişlemesini karşılayabilmek için takriben 30 milyar dolara ihtiyacı olduğu gözükmektedir.

Hisse senedi kaynak sağlayamadığından şirketler borçlanma yoluna gitmektedirler. 1973'ün ilk yedi ayında banka ödünçlerinin oranı 1969'un 4 mislidir. Ancak borçlanma hızının artması şirketlerin vergi öncesi kârlarının düşmesine sebep olacaktır. Bu oran 1950'de % 23 iken 1963'lerde % 18, 1971'de ise % 13'e düşmüştür.

Bu dönemde şirketleri dış kaynaklara daha fazla bağlı kılan dahili finansman imkânlarının yetersizliğidir. Son iki yılda yüksek kârlılık ve temettü kısıtlamaları dolayısıyla şirketler finansman için dağıtılmamış kârlardan faydalanmakta idiler. Ancak bugün hissedarların daha yüksek temettü talebetmeleri ve banka borçlarının artması şirketlerin finansman durumunu etkileyecektir.

V. AVRUPA SERMAYE PİYASASI

Ekonomistlerin belirttiğine göre sermaye piyasası eski haline getirilmediği takdirde Almanya ve Avrupa'da olduğu gibi Amerikan sermaye piyasasının finansman imkânları yalnızca bankalara bağlı kalacaktır. Nitekim bugün Alman endüstrisinin % 60'ı bankaların kontrolü altındadır. Ancak bankaların yatırım politikası şirketleri borçlanmaya itmekle beraber yüksek faiz hadleri de getirmektedir. Halen şirketler %2-2,5 daha fazla faiz (effektif olarak %14-16) ödemektedirler. Bu da nakit problemi ve iç kaynak yetersizliği olan küçük şirketlerin kârlarının daha da düşmesine sebep olmaktadır.

BENTSEN KOMİTESİ

Bentsen Komitesi hüküm süren sermaye krizine çözüm yolu ararken dört şık üzerinde durmaktadır:

- Bankaların etkisini kısıtlamak,

Banka yatırımlarının halka açıklanmasını sağlamak ve onların şirketlerin ancak belirli bir hisse oranını satın alabileceklerini öngörmek.

- Gerek bankalar gerekse şahısları diğer hisse senetlerine itmek,

(Bankalara herhangi bir şirket hissesinin sadece %3'ünü

...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...

...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...

...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...

ANNEX 1

...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...

ANNEX 2

...the ... of ...
...the ... of ...

ANNEX 3

...the ... of ...
...the ... of ...

ANNEX 4

...the ... of ...
...the ... of ...

satınalma kısıtlamasının getirilmesi onları başka hisselere itecektir)

- Sermaye kazançlarının vergilendirme oranını değiştirmek şahısların pazara katılma oranını yükseltmek,
- Temettü ve faiz ödemelerine uygulanan % 30 oranındaki verginin kaldırılması ile yabancı yatırımcıları da piyasaya çekmek.

VIII. SONUÇ

Amerikan ekonomisinin şahısların şirketlere direkt yatırım yapmalarının azalması sonucu bir kaynak noksanlığına düşmesini önlemek için Bentsen Komitesinin teklif edeceği tedbirlerle piyasanın eski haline dönüştürülmesi gerekmektedir.

Şahısların yeniden piyasaya dönmesi ve bankaların menfi etkilerinin ortadan kaldırılması ile sermayenin serbest akımı sağlanacaktır. Dolayısıyla sermaye piyasası kaynak ihtiyacını karşılayabileceğinden şirketlerin genişleme planları yerine getirilebilecek ve herhangi bir sermaye darlığı mevzubahis olmayacaktır.

Konu, Avrupa, Türkiye ve bütün gelişen ve büyük yatırımları için kaynak arayan uluslar için önemlidir ve elbetteki önce kaynağın en büyüğüne sahip olan Amerika'da çözümlenmelidir.

10.10.1973

